

عہلی رہ بیعی

# بڑی گندہ لئی

کۆمه ئناسی سیاسی گه نده ئی نه ده و ئه تانی جیهانی سیهه مدا

وه رگیرانی: ره فعت مورادی

### پېشەکی وەرگير

زۆر جار مەزە بەيە کەمەين نىگا و يە کەمەين ووشە عەشق يان نەفرەتتەكى لادروست دەبەن، ھەر چەند كە بۆ نووسين يان خويندەنەوى دەقەتەك، لای نووسەرو خوینەر لەوانەيە ناوەرۆك و واتای بەرھەم مەبەست بىت، بەلام دلتيام كە سەردېرى جوان، واتای جوان دەبەخشیت، بۆيە كاتتەك كە بۆ وەرگرتنى كتيپتەك لەمەكتەبى بيروھوشيارى بە خزمەت نووسەرو دۆستى خوشەويست كاك بابەكر درەبى گەيشتم، بەتامازەى ئەو بەرئزە كتيپى "زەندە باد فساد" (بۆ گەندەلۆ) كە لەسەر مەزە كەى دانرا بوو، سەرنجى راكيشام. ھەلەت مشت و مېرۆژانە سەبارەت بە گەندەلۆ لەئىنو توئىژى رۆشنبيرو لەشەقامى كوردیدا تەوەرەك بوو كە زۆر جار پرسیار گەلەتەكى زۆرى لەمیشكەدا دەوروزاند، لەوانە:

بۆچی گەندەلۆ بەو شەيە سەرى ھەلداو؟ سەرچاوەكانى گەندەلۆ چىن و ستراژى بەرنگار بوونەو لەگەل ئەم نەھامەتە چىيەو چى بكرت بۆ ئەوئەم دياردەيە نەمەيتت؟ ئەركى ئىمەى رۆشنبيرو لەبەرانبەر ئەم دياردە مەترسیدارە چىيەو تاوانەكەى لەئەستۆى كتيپە؟

**بۆ ئەم مەبەستە سەرەتا پېويستە بزانین كە گەندەلۆ چىيە ؟**  
بەپىئى ئەو پىناسانەى كە بۆ گەندەلۆ كراون، گەندەلۆ شتتەك نىيە جگە لەسوود وەرگرتنى خراب لەسامان و دەسلەتتى گشتى بۆ بەرژووندى شەخسى و

تاكەكەس. ئەم پىناسە ھەموو لایەنەكانى ژيان واتە لایەنى سياسى، ئابوورى، كۆمەلایەتى و دادوورى و ھتد. دەگرتەو دەبیتە ھۆى پىكەتەننى سىستەمىكى چىنايەتى و نابەرانبەر و بەفیرۆدانى سامان و سەرچاوە گشتیەكان و بەرەستتەك لەرپى پەرەسەندنى كۆمەلگا و پىشكەوتندا، بەلام بۆچى بەشەيەكەى بەرچا و لەكۆمەلگای كوردیدا سەرى ھەلداو؟! ئەمە پرسىكەو چەندىن ولامى فرە رەھەند ھەلەگرتت كە دەكرى لەتەوەرەتتەكى تايبەتدا شۆقە بكرتت. من بۆ خۆم لەم پېشەكەيەدا دەلیم سەرەراى ناكارا بوون و شياو نەبوونى ھەندىك لەبەرپۆە بەران و بەرپرسانى حزى و حكومى، بەداختىكى زۆرەو دياردەى گەندەلۆ و بەرتیل لەكۆمەلگای كوردیدا، دياردەيەكى نامۆ نىيە، بەلكو پەيوەستە بەسىستەم و پىكەتەنى سياسى و كۆمەلایەتى ئىمەى كورد ھىشتا لەئىر كارىگەرى عەشیرەت خوازی، خزمایەتى و دەربەگایەتى دەرباز نەبوونە، ئەو كەلتورە ناپەسەندە كە لەسەرەمى سىستەمى فىودالۆ و دەربەگایەتى باو بوو و ئىستاش نىشانەكانى لەرەگ و رىشەى تاكى كوردا بەدیده كرتن، من پىم وایە ئەو تەنیا بەرپرسان و كاربەدەستانى حكومى نىن كە دەبنە ھۆى گەندەلۆ و دياردەى بەرتیل، بەلكو ھەموو چىن و توئىژەكانى ئەو كۆمەلگایە بەجۆرتەك خولقینەرى گەندەلۆ و دياردەى بەرتیلن: رۆشنبيرو قەلەمەكەى بۆ بەرژووندى تايبەت و مادى وەگەر دەخات. تەنەت لەچاپ و پەخشى بەرھەم و وتار و كتيپدا جۆرتەك خودى و غەبرى خودى (واتە جىاوازی) دەبىنرتت، فرۆشيارانى كالا و خزمەتگوزارى لەبازاردا من و تۆبى دەكەن، مامۆستايان بەدوو چا و تەماشای خویندكار دەكەن، وەستا و كرىكار و شوڤىرو ھتد. ھەمووان لەخۆگرتت ئەو كەلتورەن كە ئەمرو بەكەلتورى گەندەلۆ ناوى دەركردووە. ھەر بۆيە ھەنگاوى يەكەم چاكسازى و رىفورمى ھەمەلایەنەيە پاشان

## گەندەلەر

دەبىي ھۆكارو سەرچاۋەكانى گەندەلنى بىدۆزىنەھەۋ چارەسەريان بىكەين ئەمرۆ گەندەلنى لەرووى كۆمەلەيەتى و سىياسى و ئابوروى كارىگەرىيەكى نىگاتىفانەي ھەيە لەسەر رەۋرەھەي پىشكەوتن و تەننەت بروا و متمانەي كۆمەلەلنى خەلكى لەئاست بەرپىرسان و دەزگا حكومىيەكان تووشى شك و گومان كىرە، بۆيە بە لەبەرچاۋگرتنى ئەزمونى چەندىن سالى حكومەتى ھەرىمى كوردستان و تىگەيشتنى خۆم لەچەمكى گەندەلنى، ھەك ئەركى رۆشنىرى و ھاۋلاتىبون، لەھەمانكاتدا ھەك رەخنە و تىبىنى سەرھەتا شىۋازو ھۆكارەكانى گەندەلنى دەست نىشان دەكەم و پاشان بەمەبەستى چارەسەركردنى ئەم دياردە قىزەونە ستراتژو رىگاچارەي پىويست و شىۋا پىشنىار دەكەم ھىوادارم ھەم خوينەر و ھەم كاربەدەستانى حكومى بە مەسئولىيەت و بەسىنگىكى فراوانەھە بەگژ ئەو دياردەيە بچنەھەۋ لەھەمو پىشنىار و رەخنەيەك سوود ھەرگىن:

### ۱) ھۆكارەكانى گەندەلنى:

- مېراتى كەلتورى كۆن و دواكەوتوو گەشەنەكردنى ئاستى رۆشنىرى و ھۆشيارى كۆمەلگا،  
- نەبونى دامو دەزگاي چاودىرىكردنى فەرمانبەران لەھەزارەت و دامەزراھە دەولەتییەكاندا،  
- نەبونى شەفافیيەت لەياساۋ بىريارەكاندا،  
- سەربەخۆ نەبون و كارىگەر نەبونى دەزگاي دادوھرى بۆ سزادان و لىنى پىچىنەھە لەتوانى گەندەلنى،  
- كۆنترۆل نەكردنى بازارو كەرتە بازارگانىيەكان،  
- لەئارا نەبونى راگەياندن و مېدىيى ھۆشيارو چالاک،

## گەندەلەر

- جىاۋازى بەرچاۋ لەموچەھە مەعاشى فەرمانبەران و بەرپىرسانى دەولەتى،  
- دانانى كەسانى نەشىۋا لەشۋىنى شىۋادا،

### ۲) شىۋازەكانى گەندەلنى،

- پەيرەونەكردنى مەرجە ياسايى و تەكنىكىكان و ئاسانكارى و كەمكردنەھەي نرەكان بۆ بەرپىرسانى دەولەتى لەبەرانبەر بەرتىل ھەرگرتندا،  
- بەرتىل خۆرى و پىشنىارى بەرتىل و دىارى،  
- بەكاربردنى دەسەلات، تەھزىرو ساختەكارى و سەرىپىچى لەياسا كارپىكراۋەكان،  
- واستەكردنى ھەندى دەست رۆيشتوى حكومەت،  
- خزمایەتلىكردن و باندبازى،  
- سەر راست نەبون لەجىبەجى كردنى كارى فەرمانبەرىيەتى دىسۆزانە،  
- مۆنۆپۆلىكردنى پىگەي گىشتى بەمەبەستى قورخكردنى خاۋەندارىتى كۆمپانىيى گەورەي خزمەتگوزارى،  
- دىزىن و بەفپىرۆ دانى سامانى گىشتى،

### ۳) رىگا چارەكانى دياردەي گەندەلنى:

- فەرھەم كردنى شەفافیيەت لەھەمو بوارەكاندا.  
- فراوانتەكردن و گەشەدان بەكەشى دىموكراتىك و ئازادكردنى رۆژنامەو مېدىياكان لەئاشكرا كردن و قوادانى گەندەلنى.  
- دەر كردنى بىيارو ياساي كارىگەر بۆ بەرە و رۆ بون لەگەل دياردەكانى گەندەلنى.  
- دامەزراندنى دەزگاي چاودىرى فرە رەھەند لەپسپۆران و شارەزايان و دەزگا جۆر بەجۆرەكان.

## بگندلهاری

- دامه‌زراندن و دانانی کهسانی شیاو له‌شویینی شیاودا.
- دامه‌زراندنی سیستمی بانکی پیشکه‌وتوو.
- کهم کردنه‌وهی جی‌اوازی مووچهی کارمه‌ندانى ده‌ولته‌ت و به‌رزکردنه‌وهی مووچهی فه‌رمانبه‌ران به‌شيوه‌یه‌ك که ناچار نه‌بن بو پیداو‌یستیه‌کانیان په‌نا بو به‌رتیل به‌رن.
- نه‌نجامدانى کینه‌ه‌رکی له‌که‌م‌کردنه‌وهی نه‌یینی و زیاد‌کردنی به‌تاشکرا له‌ژیر چاوه‌د‌یرنی لایه‌نه‌کان..
- چاود‌یری به‌سه‌ر باج و گو‌مرگ.
- تیکدانى گروپ و ته‌که‌توله‌کانى مه‌ترسیدار له‌ده‌زگا حکوومیه‌کاندا.
- دامه‌زراندنی ده‌زگایه‌کی سه‌ربه‌خۆ جیا له‌ده‌زگا چاود‌یره‌کانى ده‌ولته‌ت.
- نوێ‌کردنه‌وهی کار‌گیرى و سوو وەر‌گرتنی له‌به‌ری‌وه‌به‌رانی پسپۆرو ده‌سپاک.

ره‌فعه‌ت محهمهد مو‌رادى

## بگندلهاری

### بۆي گەندەلۈپ

#### كۆمەنناسى سىياسىي گەندەلۈپ ئەدەۋلەتەكانى جېھانى سېھەمدا

ھەموو شتىك فرۇشېيە، لەۋلاتى ئىمەدا دەتوانى ھەموو شتىك بىكرى، لەم مامەلە نارەۋايانەدا، تۆزقالتى دەسەلاتى ھكۆمەتى كەرەستەيەكى گرانپەھايە بۆ مامەلە كىردن و كرىن و فرۇش كە بەھۆى ئەۋە دەتوانى بەشىۋە ناياسايى پارە و شتومەكى تر بەدەست بەيىنى مۆبۆتۆ، سەرۆك كۆمارى زائىر.

#### "پېش وتار"

گەندەلۈپ ئاسانكارى نىيە لە رەۋتى گەشە كىردندا، گەندەلۈپ بەردەۋام يەككە لەمۇ بابەتەنەيەكى كە بۆتە ھۆى ناكۆكى لەنىۋان دەسەلاتدارانى دەۋلەت و نەتەۋەكانى سەردەم لەگەل كۆمەلانى خەلك لە ھەموو شوئىنىكدا. بەجۆرېك كە بەدرېئايى مېئوۋو ئەگەر سەرھەلدىنى جەماۋەر لەكۆمەلگاكانددا لېيى بىكۆلرېتەۋە، بەدلىنىيەۋە بەلگەى بوۋنى گەندەلۈپ و نارەزايەتى كە ناكامى ئەمۇ دياردەيە بەرچاۋ دەكەۋىت. لەم روۋە ھەندى لەكۆمەلناسان، گەندەلۈپ ھكۆمەتەكان بەھۆكارى جى گۆرېكى و ئالگۆرې دەسەلاتەكان دەزانن.

لەدەۋلەت - نەتەۋەكانى نوپىدا، لەگەل بلاۋبونەۋە گەشەسەندىنى دېمۇكراسى و رۆلى بىرۋاي گىشتى و دېمۇكراسىيەت لەشەرەيەت بەخشىن و دەسەلات دان بەدەۋلەتەكان، كېشەى گەندەلۈپ لەشىۋە سەرھەلدىن و نارەزايەتى ناۋ بەناۋى خەلك گۆيزراۋەتەۋە بۆ چاۋدېرى و دادۋەرايى رۆزانە سەبارەت بەمۇ مەسەلە گرنگە، ھەنوكە خەبات دژى گەندەلۈپ لەسەرۋى ئەمۇ دروشمانەيە كە

لەھەلپىزاردەكاندا دەخرىنە روۋ بەرزە كرىنەۋە و حزب و لايەنە سىياسىيەكانى رەقىب بەمۇ تاكتىكە شكست پىدىنن. تادىر زەمانىك گەندەلۈپ ۋەك رېگە چارەيەك بۆ گەشەسەندىن و پېشكەۋتن تىۋورېزە دەكرا، بەلام ئەمېرۆ ئىتەر ئەم رۋانگە نەك تەنبا پەسەند نىيە بەلكو ناشىرىن و ناپەسەند بەئەژمار دىت.

ھەندى كەسى تر بۆ ماۋەيەكى زۆر گەندەلۈپ سىياسىيان بە نەخۆشېيەك دەزانى كەتامازەيە بۆ قۇناغەكانى خەسار ناسى و گۋاستنەۋە بەر لەھاتنە ئاراي دېمۇكراسىيەت. بەپېيى ئەم رۋانگەيە، گەندەلۈپ بەتايىبەت لەقۇناغى گۋاستنەۋە (زۆرچار بەخېرايى) لە كۆمەلگاي نەرىتى و دواكەۋتوۋدا بۆ سىستەمىكى مۆدىرنە گەشەى دەسەند، سىستەمىك كە تىپىدا جىاۋازى نىۋان بوۋرى دەۋلەتى و تاكەكەسى شەفاقتر بوۋە، بۆيە دىياردەى گەندەلۈپ پەيۋەندى بە لەبار بوۋنى كەشى سىياسىيەۋە ھەيە كەئەۋەش بەيى ئامادەبوۋنى ئەمۇ جىزىبە رېكخراۋانەيە كەدەتۋانن رۆلى پەيۋەندى لەنىۋان ھارۋولاتيان و دەۋلەتدا بىيىن. گەشەسەندى خېراى شارەكان و كۆچى بەربلاۋى لادىكان كەخۆى بۆ خۆى بوۋتە ھۆى ھاتنە ئاراي ھارۋولاتى نوئ و سەرگەردان و لەگەل دەزگاي سارد و ئالۆزى دىۋان سالاىپىدا بەرە و روۋيان دەكاتەۋە، پېشكەۋتنى خېراى ئامىرەكانى مۆدىرنى بەرھەمھىتان كەھەموو شتىك دەخاتە ژىر دەسەلاتى ياساي بازار و دواچار مۆرىنكرىن و يەكسانىي خېراى ئەمۇ كەلتۋورەيە كەسىستەمۇ بەھا جىاۋاز و زۆر جار دژ بەيەك تېكەل دەكات.

لەراستىدا گەندەلۈپ لەبەرامبەرى ئەم گۆرانكارىيە خېرايە، تەگبېرېكى ((نافەرەمىيە)) بەمەبەستى رېكخستى بنەرەتى و دروستكرىنى پېكھاتەى كۆمەلایەتى كە لەژىر زەختى ئابۋورى و سىياسى لىكترازاۋە، لەبەرانبەردا

## گەندەلۆزى

بەئاسايىيونەو نۆرماتىف بونى ھىزى بازارو دېموكراسىيەت! ئەم دياردە بەرەو نەمان دەچىت.

وا دەردە كەوئ كەدە كرى پەرەسەندەن و بەربلاوبونى گەندەلۆ تا رادەيەكى زۆر بگەرئىتەو. بۆ دەرتەنجامى قوناغى گواستەو دەستپىنكردى بەرنامەكانى گەشەسەندەن لەلايەن ولاتانى دواكەوتەو. چونكە سەرەتاي نوئ كەردنەو دەسپىكى بوژاندەوئى ئابوورى لەبەر ئەوئى كەپپىستى بەسوود وەرگرتن لەسەرمايە دەرهكى و ناوەكى و پەيوەندىي لەگەل كۆمپانىيەكانى بيانى و فرە نەتەوئى و وەرگرتنى وامى زۆر و گواستەوئى بۆ جەستەي نيوە (گيانى) دەزگا دەولتەيىيەكانە. لەلايەكى ترەو بونى دەولتەتە ناوەنگەراو دەسەلەتخووزەكان و ھەرەھا نەبونى ئازادى سياسى و دەولتەتانى بەرپرس لەگەل ئەو گەندەلۆيە يەكەگرەنەو. بەم جۆرە گەندەلۆ دەروازەيەكە كەبتەوئى و نەتەوئى ئاوەلا دەبىت.

لەھەندئ تىوژدا كە زۆرتەر لەلايەن سياسەتمەدارانى جىھانى سىپھەمەو دىنە ئاراو، رووبەرووبونەو لەگەل گەندەلۆ بەھۆى كەرستەي سەرکوتكەرەنەو بە پراكتىكى دەزانن. تاقىكردنەوكان وا دەردەخەن كە زۆر جار ئەم شىوازانە سەرەتا دەبنە ھۆى يەكلابى كەردنەوئى سياسى و پاشان گەندەلۆ ئالۆزتر دەكەن. چونكە گەشەسەندەن دەزگاي سەرکوتكەرى دەولتەت، لەچوارچىوئى ئەو رىكخراو ناتەواوانەي كەرستەي پىوئىستىيان بۆ چاودىرەكردن بەسەر دەسەلەتدا نىيە، واتاي ئەويە كە دەرفەتى سوود وەرگرتنى خراپ زيادبكرىت و سەرپىنچى و توندو تىژى و دواجار گەندەلۆ ھاندىرئەت. پشتگىرى لەسەر كوت وەك چارەسەر شىوازى ئەو سياسەتمەدارانەيە كە ھەولتەدەن پشتگىرى بەشىك لەدەنگدەران بۆ خۆيان بەدەست بىنن. بەلام لەراستىدا ئەم تىوژە بەشىوئەيەكى مەترسىدار ئاسان

## گەندەلۆزى

بىرى لىدە كرىتەو. چونكە بەپىچەوانەي ئەو تىگەيشتەن، دەرفەتى گەندەلۆ زىاد دەكات. بەم جۆرە تەننەت ئەگەر ياساكانى سزادان لەخەبات دژى گەندەلۆدا رۆلئى گرنگىيان ھەبىت. ھەنگاوى يەكەم دەبىت بەرپۆھەردنى چاكسازى سياسى و رىكخراوئى بەمەبەستى بەرەو پىشەردنى بالانسى دەسەلات و ئازادى پترى ئالۆگۆزى زانىارى و را دەرپىن و بەشدارىكردنى ھەرچى زۆرتى ھاوئلتىيان لەبەرپۆھەردن و چاودىرەي بەسەر كاروبارى گشتىدا بىت.<sup>۲</sup>

ولاتانى پىشكەوتو بەھۆى سوود وەرگرتن لە نەرىتە دىرەنەكانى بووركراتىك و چاودىرە مەدەنى و كارابونى چاودىرە لەچارەنووسى دەولتەكاندا، شىوازى كۆنترۆلئى و چاودىرە شىوايان دەستەبەر كەردو. سەرەراي ئەوئەش نۆرمە گشتىيەكانىش، پشتگىرىيان لە ئاست كىشەي گەندەلۆ نىشان نەئەداو تەننەت، وەك بابەتئىكى دژ بە بەھا كۆمەلەيەتئىيەكان ھەلئى دەسەنگىنن، لە زۆرىي ولاتانى جىھانى سىپھەمدا گەندەلۆيى دارايى و سياسى بەشىوئەيەك پىكەو گرىيان خواردو، كە تارادەيەك وەك نۆرم (ھەنجار)ى پەسەندكراو، لەو جۆرە سىستەمانە بەكار دەبرىن. بۆ نمونە لەكۆتايى دەيەي سالى ۱۹۵۰، سەرھەنگ سۆھارتۆكە وەك فەرماندەي ناوچەي جاوئى ناوئەندى كارى دەكرد، بەھۆى پەرە پىدانى نەخشەي قاچاخ كە لە روالەتدا خەرچى خۆشگوزەرانى سەربازەكانى بەرزكردبوو، پلەو پايەي بەرزترى پىدرا.

خوئندەو و لىكۆلئىنەو بەتايبەت لەلايەن ناوئەندە مەدەنىيە سەربەخۆكان لەجىھانى سىپھەمدا پىوئىستە، چونكە بەبىت ناسىنى ئەم دياردە ئەو رىنگاچارانەي كە بۆ رووبەرووبونەو لەگەل گەندەلۆدا رەچاوكراون ھىچ ئاكامىك بەدەست ناھىنن تەننەت بەبىت خوئندەوئى بەردەوام بەكاربردنى رىنگاچارەي كارىگەر بەردەوامبونى ئەو پروسەيە، گەشەكردنى ولاتانى جىھانى

## گەندەلىرى

سىيەم تووشى ئاستەنگى جىدى دەكاتەو. لىكۆلىنەو ۋە تىۋىۋى ۋە لاتانى جىھانى سىيەم بەتايىبەت ئەو ۋە لاتانى كە ئەو بىۋاردا سەركەوتىيان دەستەبەر كىرەو ۋە بۇ كۆرە زانستىيە كان ۋە گەلەلە دارىۋەرەنى دەۋلەتى پىۋىستە. بەداخو ۋە ئەدەبى تىۋىۋى لە زۆرىمى ۋە لاتانى جىھانى سىيەمدا لاۋاز بوو ۋە ئەم بابەتە كاتىك ئالۋز دەبىت كە دەۋلەتە كان گەلەلە كەردنى ئەو چەمكە بۇ خىستەنە بەردەمى بىۋىۋى گىشتى لايان مەبەست نەبىت يان بەجۆرىك لەھىنەنە بەرباسى ئەو چەمكە بەشىۋەيەكى راست ۋە ۋا خۇ دەبوۋىرن.

لەم كىتەبەدا ھەۋل. دراۋە تا پاش چاۋ خىشاندىكى تىۋىۋى بۇ روانگە جۆراۋجۆرە كان، ئەم پىنناسانە بىرنە روو زەينى خوتىنەر لەگەل تىگەيشتەنە جىھانى ۋە زانستىيە كان ئاشنا بىرىت. لەبەشە كانى تىۋىۋى باس لەھۆكارە كانى گەندەلى لە جىھانى سىيەم كراۋە ۋە پەيوەندى گەندەلى لەگەل رەھەندە جۆراۋجۆرە كانى تر لەۋانە رەھەندى ئىدارى سىياسى، كۆمەلەيەتى ۋە كەلتورى لە ۋە لاتانەدا دەخىتە بەر لىكۆلىنەو، بەمەبەستى روونكرەنەۋى زۆرتى ئەو پىرسە، چەندىن ۋە لات بەتايىبەت ۋە لاتانى جىھانى سىيەم كە بەرنامە گەلەكىيان بۇ بەگۇداچوۋنەۋەنى گەندەلى ئىدارى ۋە پاراستنى لەۋ نەخۆشىيەدا ئامادە كىرەو، ھىناۋەتە بەرباس ۋە لىكۆلىنەۋەيان لەسەر كىرەو.

لەكۆتايىدا ۋە پىراي خىستەنە روو دەرتەنجامە كان، چەندىن رىگە چارەش ئاراستە كراۋن ئەم نووسىنە دەتوانى جىا لەھۆگران ۋە گەلەلە دارىۋىران، بۇ خوتىنكارانى زانكۆ لەبۋارە كانى، بەرپەۋىرەيەتى، ئابورى، زانستى سىياسى، كۆمەلەيەتى سوۋدىان لى ۋە رىگىردىت.

بەپراي زۆرىمى بىرمەندان، گەندەلى نەخۆشىيە كە كۆللى لىناكرىت ۋە لە تەۋارى ۋە لاتاندا بوۋى ھەيە تايىبەت بە ۋە لات يان ناۋچەۋ گروپپىكى ئەتىكى

## گەندەلىرى

تايىبەت نىيە. گەندەلى لەسىستەمە، سىياسى دىموكراتى ۋە دىكتاتورىيە كان ۋە سىستەمە ئابورى ۋە سۆشئالىستى ۋە بۆرژواۋ فىۋدالە كاندا دەبىنرىت ۋە سەرھەلەدانى گەندەلى پەيوەندى بەسەردەمى ئەمپۇۋە نىيە، بەلكوۋ مېۋوۋە كەي ھىندەي مېۋوۋى جىھان كۆنە. <sup>۲</sup> لەم روۋە، پىشنىيە گەندەلى دەگەرپتەۋە بۇ پىشنىيە چەمكى دەۋلەت كاتىك كە مۆتسىكىو، فەيلەسوفى فەرنسەۋىي، لەسەدەمى ھەژدەيەمدا تىۋىۋى جىاكرەنەۋى دەسەلاتى ھىنايە بەر باس، مەبەستى ئەو لەۋ تىۋىۋە خەبەت بوو دۇي گەندەلى. سوۋد ۋە رگرتن لەياساى بەنپەرتى ھەمىشە بۇ ئەۋە بوۋە كە بەشدارىكرن لەدەسەلاتدا رىك بىخات تا سەبارەت بەچۆنىەتى ئەۋ شەراكتە چاۋدېرى بىكات ۋە لەبەردەم سوۋد ۋە رگرتنى خراب لەدەسەلات بىتتە كۆسپ.

ھەر بۇيە لەھەر شۆنىك كە دەسەلات ۋە دارايى كۆدەبىتەۋە ۋە دەۋلەتە كى لەئارادايە گەندەلى سىياسى، ئابورىش بوۋى ھەيە. بەقەۋلىك (دىئاي كۆنە سىياسەت، دىئايەكى قەربالغە كە پىرە لەخەلگى داۋاكار، پىشتىگىرىكەر، دەربارى، پىلانگىۋە مشەخۇر. <sup>۵</sup> "

كىشەي گەندەلى لەسەردەمى دروستبوۋى چەمكى دەۋلەتە تازە كان ھەندى جار بە رادەيەك بۇ ھەندى لەكۆمەلناسان ۋە لىكۆلەرانى زانستى سىياسى گىرنگ بوۋە كە ئەم دياردەيەيان بەھۆكارى گۆرانى بەنپەرتى كۆمەلەيەتى لەھەندى ۋە لاتدا زانىۋە. (ھەندى جار خۇبەختەكرانى لىتھاتو ۋە ئازا لەبەر گەندەلى دارايىدا دەست دەدەنە خەبەت ۋە بەرھەلستكارى تا ئەم دياردەيە لەناۋ بەرن كە ئەمە يەكىك لەھۆكارە بەردەۋام ۋە ھەندى جار لە پالئەسەرە سەرەكىيە كانى سەرھەلەدان ۋە شۆرش بوۋە، بۇ نەۋنە: چاكسازى پىرۆتستان بەھۇي ناپەزايەتى خەلك دۇي سوۋد ۋە رگرتنى خرابى قەشە كاتولىك لەئايىندا سەرى ھەلداۋە. <sup>۶</sup>

## گەندەلىرى

لەمپرۆدا دەتوانىن دەولتەتەكان لەم روانگەو، لەرپووى ئاستى گەندەلى بونيانەو، بەدەولتەتانی نەخۆش، نەخۆشى درېژخايەن نەخۆشى سەخت و مەترسىدار دابەش بکەين. ئەم ھەلومەرجە لەولتانی جیھانی سىپھەمدا بەرپادەيەك درېژخايەن و دژوارە کە بۆتە خسلەتییكى ھاوبەش ئەو کۆمەلگایانە. لەم ولاتانەدا گەندەلى وەك بابەتییكى بەربلاو و باو لەنیو خەلکدا بەر باسو تارادەيەكى زۆرىش کیشەيەكى گشتگیرو دیرینە، ئاستى دادوهرى خەلک پیوهریکە بۆ رەوا بوون و نارەوا بوونی دەسەلاتە سیاسییەکانى ئەو ولاتانە. خەلکى ولتانی جیھانی سىپھم بەشپوهریکە لەگەل ئەو مەسەلەدا تیکەلن کەژيانى رۆژانەيان لەوانەيە بەبى ئەو دياردەيە راونەستیت واتە ئەو ولاتانە دەبى جۆرىك لەگەندەليان ھەيیت.

لە زۆرىەى ولتانی جیھانی سىپھەمدا، گەندەلى دارایی و سیاسى وەك دياردەيەكى دەرەكى نایەتە ئەژمارو بۆتە دياردەيەكى نیو خۆی، واتە دياردەى گەندەلى خۆى خۆى بەھیزدەكات، بەو مانایە کە بەھۆى باو بوونیەو رۆژ بە رۆژ پەردەسەنیت.

بەم حالەش ھەندى لە تیور دارپژەران، بۆ بەردەوامى دەسەلاتى دەولتەتانی جیھانی سىپھم گەندەلى بەپیویست دەزانن و تەنانەت ھەندىکیشیان بەشپوهریکەكى توندەرەوانە گەندەلى بۆ پەرسەندنى ئەو ولاتانە بەپیویست دەزانن. ژيانى کۆمەلایەتى و رۆژانەى زۆرىەى خەلک لەولتانی جیھانی سىپھەمدا لەگەل ئاکارى گەندەليخوایى دارایی و بەرتیلخۆرى، واسیتەکارى و خزمایەتى و قاچاخکردنى شتومەك تیکەل بوو.

## گەندەلىرى

لەراستیدا گەندەلى وەك نۆرم (ھەنجار) پەسەندکراو، لەم رووھە ئەگەر خەلک لەولتانی جیھانی سىپھەمدا بلین ((بژى گەندەلى)) ئەو و تەيەكى نامۆ نییە، چونکە بەبى ئەم رەوتە ژيان بەدژواری بەرپوھ دەچیت.

رووداوھەکانى ئەم سالانەى دوایی ئاماژە بەو دەدەن کە گەندەلى لە ھەموو شویتیکدا، تەنانەت لە زۆرىەى ولتانی روولەگەشەشدا بوونی ھەيە، بەلام دياردەى گەندەلى لەھەندى ولتانی روو لە گەشەدا کەپیکھاتەيەكى سست و مەترسىداریان ھەيە، چەند بار زیانبارترە، چونکە لەسەر مافی خاونداریتی و یاسا و مەیلی سەرمايە گوزارى کاریگەرییەكى رووخینەرى ھەيە. دەتوانى بلینى کە گەندەلى سىستەماتیک و باو، ھەرەشەيە بۆسەر ریفۆرمى سیاسى و ئابوورى ژمارەيەك لەولتانی ئەوروپای رۆژھەلات و ئەفریقا و ئەمریکای لاتین و ئاسیا.<sup>۷</sup>

لیکۆلینەوکان و دەرەخەن کە لەنیو ئەو ولاتانەى ئاستى گەندەليیان کەمەو ئەو ولاتانەنى گەندەليیان زۆرتەر ئەگەرى پەيوەندییەكى راستەوخۆ لەنیوان گەندەلى و دواکەوتووی دابەدیدهکریت. جیاوازی لەنیو ئەو ولاتانەى کە گەندەليیان تیدا زۆرەو ئەو ولاتانەى کە ئاستى گەندەليیان کەمترە، بەشپوهریکە بەئاشکرا دەرەکەویت، ئەو ولاتانەى گەندەليیان تیدا زۆرە، پیکھاتەو بەشەکانى حکومەت و دەولت بەجۆرىک لەژیر کاریگەری گەندەليیان کە ئاکارى گەندەليخووانە لەو سىستەمەدا وەك ئاکاریکی سروشتى چاوى لى دەکریت و لەوانەيە ئەو ئاکارە بەشپوهرى جۆراوجۆر لەئاستى کۆمەلگادا خۆى نیشانبەدات.



## گەندەلىرى

### نیشانەكانى گەندەلى بەشىۋە خوارەۋە دېنە ئاراۋە:

- ۱- ھەممۇ كەرت و بەشەكانى دەۋلەت لەبەرانبەر فاكەتەرىكى جېبەجېكەرى بەھىزو نابەر پرسیار،\* گویاپەلن و ناتوانى بۇ برپارەكان رەوتىكى لۆژىكى و چاۋەرۋانكراۋ\* وینا بگەى.
- ۲- سىستەمى بانكدارى، متمانەو سەرمایەبە بۇ دزى و تالانكارى.
- ۳- بروای گشتى و جەماۋەرى ئەۋەبە كە بۇ بەدەستەپنەن و ەرگرتنى جۆرىك لەخزمەتگوزارى كۆمەلایەتى، دەبىئ ئەو كەسە پارەسەك پتر لەرىشەى ديارىكراۋ و ياسایى بدات.
- ۴- سىستەمىكى نادىمۇكراتىك يان سىستەمىكى سىياسى دىمۇكراتىك بەلام ناكاراۋ ناكارىگەر حاكەم.<sup>۸</sup>
- ۵- شىۋازو سىستەمىك بۇ كۆنترۆل و چاۋدېرى توندوتىش بەسەر مېدىاۋ چاپەمەنىيەكاندا بەكاردەبەرىت. لەكاتىكدا دەكرى لەو شىۋازو سىستەمە ۋەك ئامېرىك بۇ چاۋدېر گشتى سودى لىنى ۋەرگرىت.
- ۶- بەرزبۈنەۋەى ئابورى ژمارەى خوارەۋە نیشانەدات و داھاتى سەرانە رەوتىكى باش و خوازراۋ لەخۇناگرىت.
- ۷- ئىستانداردەكانى ئاستى خويندن لەخوارەۋەبە.
- ۸- خەرجىسە سەربازى و پۇلىسىيەكان بەرزو قورسەن و لەبەرانبەردا خەرجە كۆمەلایەتىيەكان كەم و سووكن.

## گەندەلىرى

- ۹- رېژەى قەرزەكان\* زۆرتەر لەئاستى ئىستانداردەكانى قەرزەو رېژەى قەرزە دەركەبەكان لەبەرەھەمەپنەنى ناپوختەى نىۋو خۇدا لەئاستىكى بەرزدايە.
- لەبەرانبەردا ئەگەر ولايتىك گەندەلى كەمترى لەخۇگرتىت، ئەم نیشانانەى خوارەۋەى لى بەرجەستە دەبىت.
- ۱- پىكھاتەى حكومەت و دەۋلەت لەبەرەتدا بەھىزو بەرپرسیار و متمانە پىكراۋە.
- ۲- تاكەكان بۇ گەپشەن بەئامانجە ئىدارىيەكانى خۇيان، بىر لەدەم چەوركردى كارمەندانى حكومەتى ناكەنەۋە.
- ۳- ياساى بنەرەتى مىكانىزمگەلى باۋەر پىكراۋ بۇ خۇبوردن لەناكامە خراپەكانى رەۋتە جۆراۋ جۆرەكانى گەندەلى پىناسە دەكات.
- ۴- ديارەدى گەندەلى ۋەك راستىيەكى ناخۇش و ناشىرىن پەسەندكراۋە بەشىۋەى ((تابو)) چارى لى ناكرىت، بەم پىيسە شىۋازى چاۋدېرى شىاۋ لەروانگەى تىۋزى و پراكىتەكەۋە بۇ بەرەو روو بوونەۋە لەگەل ئەو دياردەدا رەچاۋ دەكرىت.
- ۵- لەو شۆپنەنى كە نمونەى گەندەلى دەردەكەۋىت، تاۋانباران سزا دەدرىن و دەكەۋنە ژىر چاۋدېرىيەۋە داخۋازىيەكى گشتى بۇ چاككردەۋەو راستكردەۋەى ھەر جۆرە لادانىك دېتە ئاراۋە. بەبۇچۈۋىكى تر سىستەم ((كۆمەلگا)) خۇى دەبىتە رىفۆرمىست و دەگەرپتەۋە بۇ شىۋازى دروستى كاركردن.<sup>۹</sup>
- لىكۆلىنەۋەكان لەچەند و لاتدا، پەيۋەندى ئاستى ناپەزايەتى دەۋلەت لەگەل گەندەلى دارايىدا دەسەلىت.<sup>۱۰</sup>

\* - Non account table

\*\* - Prodic table

\* - Debat Ratio

## گەندەلۈپ

لىكۆلىنەۋە كانى سالى ۱۹۹۵ لەتەنزانيادا وا نيشانده دەن كه گەندەلىيى دارايى پرسی سەرەكى خەلك بووه. راپرسییه كى تر لەنوینەرانى پەرلەمانى ئەو ولاتە جەخت لەسەر ئەوه دەكاتەوه كه گەندەلىيى دارايى، بەتايبەت ئەو گەندەلىيى كه بەهۆى كەسانى بازارپىيوه بۆ بەدەستەينانى رىكەوتنەكان و خۇپاراستن لە لىپرسىنەوه بەهۆى كردهوى تاوانبارانەوه جىبەجىيدە كریت، كىنشەيهكى گوره و مەترسیداره.

راپرسی لەبازرگان و هاوولاتیانى باشورى ئاسیا، خەرجیه كانى گەندەلىيى دارايى ئاشكرا دەكات. ناوهندى بەرپۆهرايه تىيى دەولەتى لەبنگلوڤرى هیندستان، راپۆرتگەلىكى سەبارەت بەلىكۆلىنەۋە كانى خۆى بلاو كردهوه.

ئەم لىكۆلىنەۋە كانە كه لەناوچە هەژار نەشینه كانى پىنج شارى، ئەحمەد ئاۋاى بەنگلوڤر - كەلكەتە - مەدریس - و پۇنا بەمەبەستى پىشكەشكردى خزمەتگوزارى گشتى شارى ئامادە كراوه، وا دەرەخات كه بەرتىل پىوبستىيهكى ئاسايى بۆ سوود وەرگرتن لەخزمەتگوزارى دەولەتى بەتايبەت ئا، كارەبا، تەندروستى، كۆكردهۋەى شەخەل و گواستەۋەيه.

يەك لەسىيى ئەوانەى كه لە بەنگوڤر پرسیايان لىكرا بوو ولەمیان ئەوه بووه كەبۆ سوود وەرگرتن لەخزمەتگوزارايى دەولەتى ناچارن بەرتىل بەدن، دەرەنجامى لىكۆلىنەۋە كان لەئەحمەد ئاۋا مەدریس (مدرس) بەتەۋاۋەتى وەك دەرەنجامى لىكۆلىنەۋە كانى ((بەنگور)) بوون. لەكاتىكدا لەشارى پونا يەك كەس لەو حەقدە كەسەى كەپرسیاريان لىكرا بوو، لەو لەمدا وتوويانە كەناچارن بۆ ئەوهى كارەكانيان بەخىرايى جىبەجى بكریت بەرتىل بەدن. لەتەۋاۋى ئەو پىنج شارەدا، گەندەلى دارايى زۆر و توانا مەيلى ئەو رىكخراوانەى كه

## گەندەلۈپ

خزمەتگوزارى گشتى بۆ چارەسەرى گىروگرفتى خەلك پىشكەش دەكەن لاواز بوو.<sup>۱۱</sup>

بەگشتى، رىگە چارەى نادروست و رىسوايى و تۆمەت و دژە تۆمەتى گەندەلى لەسىستەم و ژيانى سياسى هیند بەشىۋەيهك بووتە باو كه تىگەيشتنى گشتى لەگەندەلى بەئاشكرا لەرەهەندە كەلتورپىيه كانى گەشتیدا رەنگى داۋەتەوه.

لەرراپرسیيه كانى ئەم دوايىبەدا، زۆرىيەى ولەمدەران لەبەرانبەر بەو راپۆرتانەى كه سەبارەت بەبوونى گەندەلى لەنىو بواره سياسىيەكاندا خراۋنەتە روو سەرخيان بۆ ئەو بابەتە رانەكىشراوه. لەحالىكدا تا رادەيهكى زۆر بەشيك لەو خەلكەى پرسیاريان لىكراوه لەو باۋەرەدا بوون كه ((مەرجى مانەۋە لەسياسەتى ئەمرودا گەندەل بوونە)).<sup>۱۲</sup>

بوونى گەندەلى لەسىستەمە ئىدارى و دەولەتپىيهكاندا، لەهەر شوئىنىكدا كه رىژەيهك لەدەسەلات بوونى هەبىت، رەنگە گەندەلى ئەو شوئىنەدا، راستىك بىت كەنكۆلى لىيى ناكريت. لەم روۋە گەندەلى سياسى و ئابوورى لەدەولەتەكاندا وەك دياردەيهك لەكۆنەۋە سەرخراكىش بووه.

لە ئەدەبى تىۋرى نویدا سەبارەت بە بابەتگەلىك وەك دەسەلات، دەولەت و ئابوورى، چەمكى گەندەلى تا رادەيهك جىيى خۆى كردهۋەتەوه و بووتە چەمكىكى باو. بەتپىيەر بوونى زەمان، مۆدىلى گەندەلىيى دارايى لە ولاتە جزاۋر جۆرەكاندا دەگۆردریت. ئەم مەسەلە بەتايبەت لە پەيوەندى لەگەل ولاتانى باشوور و جىهانى سىيەم يان ولاتانى بەرەو پىشكەوتندا، پتر دەرەكەۋىت.

## بگندلوی

بۆ ناسینی بنه‌ما و دیارده‌و سیمماو جی‌اوازی و پانتایی گنده‌لی له‌و ولاتانه‌دا: ده‌بی رۆلی جیبه‌جیکه‌رانی نیوخۆی ئەو ولاتانه، له‌وانه: حاکمان و بارزگانان و خاوه‌ن پێشه و فه‌رمانبه‌رانی ولاتیکی له‌بنه‌ره‌ت گنده‌ل‌دا و هه‌روه‌ها ئەکته‌رانی ده‌ره‌کی، وه‌ک: کۆمپانیا فره‌ نه‌ته‌وه‌کانی رۆژتاوا ریکخراوه داراییه‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان به‌وردی لیکۆلینه‌وه‌ی له‌سه‌ر بکری‌ت.

سه‌ره‌رای ئەوه‌ش به‌ له‌به‌ر چا‌وگرتنی هه‌لومه‌رجی جی‌اوازیی ئابووری، مافه‌ه‌روه‌ری و سیاسی ئەو ولاتانه، ده‌بی شی‌وازه‌کانی ریفۆرمیستی تاوتوی بکری‌ن و به‌ له‌به‌ر چا‌وگرتنی هه‌لومه‌رجی تاییه‌تی ئەو کۆمه‌لگایه‌ که گنده‌لیی دارایی تییدا سه‌ر هه‌لده‌دا، رینگاچاره‌ی پیویست له‌به‌ر بگیرد‌ری‌ت.

له‌ناوه‌راستی ده‌یه‌ی ۱۹۸۰ لیکۆلینه‌وه‌ی زانستی و به‌رنامه‌ریژی سه‌باره‌ت به‌ ناوه‌رۆکی گنده‌لیی دارایی و کاریگه‌ریی شی‌وازه‌کانی دژ به‌گنده‌لیی دارایی، به‌هۆی ئالو گۆر له‌ ولاتانی به‌ره‌و گه‌شه‌سهندن و ولاتانی رۆژه‌لات، له‌بنه‌ره‌ته‌وه‌ و هه‌رچاره‌خانی به‌سه‌رده‌هاتوه‌.

ئه‌مه‌رۆ ئەو باسانه‌ی که بۆ پێشگیری له‌گنده‌لیی دارایی له‌هه‌لو مه‌جیکی نویدا له‌گۆر‌پیدا‌یه. ئیمه‌ له‌سه‌رده‌می ریفۆرمی سیاسی و به‌ری‌وه‌بردن و سه‌روبه‌ندی ریکخستننی پیکهاته‌ی کۆمه‌لگادا ده‌ژین که سامۆیل هانتینگتۆن به‌ شه‌پۆلی سیه‌مه‌می خه‌لک‌سالاری ولاتانی له‌حالی په‌ره‌سهندن و قۆناخی گواستنوه‌ ناوی ده‌بات.

ئهو سه‌رکه‌وتانه‌ی که به‌مه‌ستی که‌مکردنه‌وه‌ی گنده‌لیی دارایی له‌کۆتایی ده‌یه‌کانی ۱۹۹۰ به‌ده‌ست هات، ده‌ره‌نجامی ئەو پیویستی و پلان و به‌رنامه نویانه‌ی سیسته‌می نیو نه‌ته‌وه‌یه‌.. ۱۲

## بگندلوی

تیکه‌لێبونی ده‌سه‌لاتی سیاسی و گنده‌لیی مالی بووه‌ته‌ هۆی به‌ربلاوی چه‌مکی سیاسی. ده‌سه‌لاتداریی سیاسی جیهانی سیه‌م له‌نه‌بوونی زانیاری و چا‌و‌دێری مه‌ده‌نی و زیان پێنه‌گه‌یشتن له‌کین‌رکیی سیاسی و به‌رپر‌سیار نه‌بوون، سوودی خراب و هه‌رده‌گرن به‌جۆریک که چه‌مکی ده‌ولت له‌م ولاتانه‌دا له‌گه‌ل نیشانه‌کانی گنده‌لیی سیاسیدا ده‌ناسری‌ته‌وه‌.

هه‌ر بۆیه جیگای تیرامان نییه‌ که زۆریه‌ی ئەو توێژه‌رانه‌ی له‌سه‌ر دیارده‌ی گنده‌لیی سیاسی ده‌کۆلینه‌وه‌، له‌بواری ولاتانی جیهانی سیه‌م و ولاتانی به‌ره‌و گه‌شه‌سهندن و تیپه‌راندنی قوناغیکی تر پسپۆرن. گنده‌لیی سیاسی له‌ولاتانی پێشه‌سازیدا به‌تایبه‌ت دیارده‌یه‌کی سنووردار و له‌په‌راویزخراوه و له‌راستییدا، په‌ره‌سهندنی گنده‌لیی سیاسی هاوکاته‌ له‌گه‌ل نزمبوونی ئاستی دیموکراسییه‌ت و به‌پێچه‌وانه‌شه‌وه‌ که‌مبوونه‌وه‌ی گنده‌لیی سیاسی به‌رزبوونه‌وه‌ی ئاستی دیموکراسییه‌تی له‌گه‌ل‌دا‌یه.<sup>۱۴</sup>

لیکۆلینه‌وه‌کان نیشانی‌ده‌ده‌ن که گنده‌لیی له‌بواره جۆراوجۆره‌کانی ئیداری، دارایی، سیاسی و گنده‌لیی (به‌رپر‌سانی یه‌خه‌ سپی) و (مووچه‌ بگێرانی برسی) له‌لایه‌که‌وه‌ ده‌ره‌نجامی په‌ره‌نه‌سهندن و دواکهن به‌ئه‌ژمار دیت و له‌لایه‌کی تریشه‌وه‌ به‌ره‌به‌ستیکه‌ بۆ گه‌یشتن به‌کۆمه‌لگایه‌کی ته‌ندروست و پێشکه‌وتوو.

به‌کورتی دیارده‌کانی گنده‌لیی به‌شی‌وه‌ی خواره‌وه‌ له‌ولاتانی دواکه‌وتوو‌دا ده‌رده‌که‌وی‌ت.

- گنده‌لیی ئیداری و ئابووری، هه‌ل‌سوکه‌وتی تاوانبارانه‌ وه‌ک کری‌ن و فرۆشی ماده‌ به‌ هۆشکه‌ره‌کان و سرپه‌نه‌وه‌ی پاره‌ خراپه‌کاری ئاسان ده‌کات.



۲- شىۋازى بى بەش بونى رېژەبى.

۳- شىۋازى بەرژەۋەندىخۋازى.

۴- شىۋازى خاۋەن كار- غەبىرى كارگوزار.\*

۵- شىۋەى پىشت گېرىكار- پەپرەو.\*\*

### روانگەى سىياسى

لەروانگەى يەكەمدا، گەندەلېرى سىياسى پەرەگرتو، ئاكامى دواكەوتوۋى و پىششەكەوتنى سىستەمە سىياسى و ئابورىيەكانە، كە بوارى شىياو بۆ سوود وەرگرتن يان قۇرخ كىردنى بەربلاۋى سامانى گىشتى بەپپى تىروانىنى تاكە كەس يان ئامانجى تايبەتپى گىشتى فەراھەم دەكات.

لايەنگرانى روانگەى سىياسى لەم روۋە پىياناۋايە كە بنەماي گەندەلېرى بەربلاۋ پىتر لەۋەى كەباسىكى كۆمەلايەتى و ئابورىيە بىت لەناۋەرۆكدا چەمكىكى سىياسىيە، چونكە دەسلەلاتى سىياسى لەپىشتە و بەھۋى مىكانىزمە دىموكراتىكەكانى رەكەبەر و چاۋدپەرەۋە شىياۋى كۆنترۆل و كورتكىردنەۋە نىيە.

لەھەر كۆمەلگايەك كە دەزگا چاۋدپەرەكان و حزبە سىياسى و رېكخراۋە مەدەنى و پىشەبىيەكان تواناي چاۋدپىرى و كارىگەرى و كورتكىردنەۋەى سىياسەت و بىرپارەكانى رېكخراۋە حكومىيەكانىان نەبىت و لەو كۆمەلگايەدا دەزگاكانى دادۋەرى و زانىبارى (ئاسايشى) لەژىر كۆنترۆل دەسلەلاتى داسەپاۋى سىياسى بن، بوارى قولبۋونەۋە و بەردەۋامى گەندەلېرى سىياسى زۆرتەر.<sup>۱۱</sup>

\* - Principal - Nonagent

\*\* - Patron - Client

ھەرۋەھا ئەم روانگە دروست بوونى سىستەمى ماستاۋچىتى و نەبوونى شايستە سالارى و خزمایەتى و دۆستايەتى و داخستنى بوارى سىياسى بەھۆكارى سەرھەلدان و بەردەۋامبوونى گەندەلېرى سىياسى دەزانىت كە ئەم دياردەيە خۆى بۆخۆى لەدواكەوتوۋى سىستەمى سىياسىدا سەرچاۋە دەگىرت.

### روانگەى ئابورى

ئەم روانگەيە ھۆكارى گەندەلېرى سىياسى لە پىكھاتەى ئابورىيە پىششەكەوتنودا دەبىنىت، كە ئەۋىش لەلای خۆيەۋە ئەو پىششەكەوتنە دەگەپنىتەۋە بۆ دەستپەرەدانى بى سنورى دەۋلەت لە ئابورىيدا، لەراستىدا ئابورىيە دەۋلەتى بەتايبەت ئابورىيە تاكە بەرھەم گىرنگىرتىن سەرچاۋەى گەندەلېرى سىياسى بە ئەژمار دىت كەبوارى قۇرخكىردن و دابەش كىردنى سەرە روانەى سامانە گىشتىەكان يان بەبۆچۈنىكى تىر ئىمتىياز گەلى تايبەتى و ئابورىيە و كۆمەلايەتى دەپەخسىنىت. ئەم دەسلەلاتە تايبەتە يان ئەم ئىمتىيازەنە بەكۆنترۆل و بەرتەسكىردنەۋەى كاروبارى بازارو دىيارىكىردنى رەۋتى بازىرگانى دەركى و بوارى چالاكى بۆ بەشىك لەھەۋلە چالاكىيە پىر سوودە ئابورىيەكان فراۋاتر دەكات.

قۇناغى گواستىنەۋە لەئابورى دەۋلەتپىيەۋە. بۆ ئابورىيە بازارى ئازاد بەناۋى دروستكىردنى كەرتى تايبەت يان ئازاد كىردنى ئابورى بەبى ئاسانكارى ياساى و چاۋدپىرى كارىگەر، قۇناغىكى تىر ھاتتە ئاراي گەندەلېرى سىياسىيە، كە نەتەنیا دەبىتتە ھۆى دروستكىردنى بەشى غەبىرى دەۋلەتى كارا. بەلكو دەبىتتە ھۆى بە فېرودانى سامانى گىشتى بەنرخىكى نادروست بە بەشىك لەخزمان و نىكانى حكومەتى.



### روانگەي بى بەش بوونى رېژەيى

ئەم روانگە بەجۆرىك لىتېئورى ((بى بەش بوونى رېژەيى)) گار\* ۋەرگىراۋە. تاكەكان، ئەو شتەي كە دەيدەن بەسىستەمىكى سىياسى ۋ ئەۋەي ۋەرىدەگرن لەو سىستەمەدا، لەگەل كەسانى تردا بەراوردى دەكەن. بەشىۋەيەك كە ئەگەر ھەست بەنەبوونى دادپەرۋەرى بىكەن، ھەلدەستىن بەكارى گەندەلتامىز، نا بەرپابەرى ئابوورى بەبى لىكەدانەۋەي لىۋژىكى، بى بەشى سىياسى ۋ كۆمەلەيەتى، زۆر بوون ۋ گەشەكردنى كەسانى ناشارەزاۋ سپاندنى سىستەمى خزمایەتى ۋ دۆسايەتى ۋ لەو جۆرە ھۆكارانەن، دەبنە ھۆى ھاتنە ناراي ئەم بى بەش بوونە رېژەيىيە.

### روانگەي رانت خوازى (ئىمىتياز خوازى)

ئەم روانگە تا رادەيەك لەشىۋازى ئابوورىدا تاوتوي كراۋە، ئىمىتياز گەلى تايبەت لەسىستەمە ئابوورىيەكاندا، رانت گەلى تايبەت دەخەنە بەردەستى بىرپاردەرانى سىياسى ۋ ياساۋ رىساكان بەھۆى بىرپارە تاكەكەسىيەكانەۋە، بوارى ھاتنە ناراي بازارى رەش فەراھەم دەكەن، ئەم دىاردانە لەتايبەتمەندىيەكانى ئەم روانگەيەن، ھەرۋەھا مەۋداي نىۋان قازانچى دەستكەۋتوۋ لەدەر كەردنى مۆلتەت ۋ ئەو خەرجىيەنەي كراۋن پەيۋەندىي ئابوورى توۋشى گەندەلۈي دەكەت.

روانگەي خاۋەن كار ۋ غەيرى كار گوزار

لەدەبەش كەردنىكى ھەلەو گەندەلۈي خۆشكەردا، كاتىك جىبەجىكەردنى كارە گەۋرەكان بەكەسانى تايبەت دەسپىردىت زۆرجار ئەم كەسانە ۋەك بەرپەرسى كۆنرۇل ھەلدەبژىردىت.

ئەم فەرمانبەرانەي كە بەناۋى بەرپەۋەبەرى پىرۇژە پەسەند كراۋەكان دادەنرىن، خۇيان بوارى لىكەدانەۋەي بەرنامەۋە پىرۇژەكانيان لەبەر دەست داىە. فەرمانبەران زۆر جار بەپىچەۋانەي ئامانچ ۋ مەبەستەكانى خاۋەن كار كە سىياسەت دارپىژەرانى دەۋلەتن، بەرژەۋەندىي خۇيان رەچاۋ دەكەن، ئەو بەلگەنەي كە لە شىۋازى پىشۋوتردا ئامازەيان پىدرا، فەرمانبەرانى دەۋلەت بۇ ئەو جۆرە تىروانىنە ھاندەدەن.

### روانگەي، پىشتىگر- پەيرەۋ (لاىنگر)

ئەم روانگەيە لەنىۋ شىۋازى سىياسىيدا شىۋارى راقە ۋ روونكردنەۋەيەۋ، پىكەتەي نەگۇنچاۋى ئابوورى، كوتلەبەندى (تەكەتۇل) لەپىكەتەي سىياسى، (گرنكى دان بەگەنچانى بەردەست) نوچە خوازى لەدانان ۋ دامەزاندنى لايەنگران ۋ كەسانى نىزىك لە شۆينە ئىستازىيەكانى بىرپاردان بە پىشتىگرىي پىشتىوانانى بەھىز، بوار بۇ گەندەلۈي دەرەخسىنىت. پىشتىوانان دەتوانن لەنىۋ دەستەبژىرانى سىياسى يان ئەو سەرمایەدارو دەلالانە بن لەسىستەمى ئىدارەدا دەبىنرىن. ھەرۋەھا گروپەكانى گوشار ۋ حزبە دەسەلتادارەكان دەتوانن رۇلى پىشتىگر بنوینن.

### پىناسەي گەندەلۈي

بۇ گەندەلۈي سىياسى ۋ ئابوورى پىناسەي جۇراۋ جۇر خراۋنەتەرۋو، ھەرچەند چەمكى گەندەلۈي سىياسى ۋ داراي ئىدارى، دەكرى بەشىۋەي جىاۋاز باسىان لى بىكرىت.

\* - Cutr

## گڏيل ٻيو

توڙ ٻه ڏينهن، گڏيل ڌارائي وڪ پهيو ٻه ڏينهنهه ڪي تايهت به ڪو ڪو مهت - ڪو مهه لگا، پٺا سه ده ڪن و نيو ان ((گڏيل سياسي)) \* و ((گڏيل ڌارائي)) \*\* \* ههروهه گڏيل ڪار ڪرڻي \*\* \* و گڏيل ناڪار ڪرڻي \*\*\* \* جيسا وزي داده نين و گڏيل ڌارائي وڪ ميڪانيزم ڪي ته شه نه ڪرڻ له سهروهه ٻو خوارهه \* يان دابه ڪرڻي سهه له نوي به ٿا رستهي خوارهه \* پوئين به ندي ده ڪن.<sup>۱۹</sup>

به لام به له بهر چاو ڪرڻي هاو ته ربي گڏيل ده سه لات له گه ل گڏيل ڌارائيدهه، به شيويه پراڪتي ڪي ٽهم دوو چه مڪه له يه ڪ نزيڪ بونه ته وهه حالت ڪي ليڪ نه براويان پيڪ هئا وهه، سهه راي ڪو رو ڪو مهه ٽه ناڪا دميهه ڪن، ده ولت و ڪو مهه ٽه نيونه ته وهه يهه ڪن ٻو گهيشتن به پٺا سهه و چه مڪي ڪي به ڪرڻو، ههولي زوريان خسته وهه گهه، بانڪي جيهاني، گڏيل ڌارائي وڪ سوود وهه ڪرڻي خراب له هيزي ده سه لاتي ده ولت به مهه به ستي دابين ڪرڻي به رڙه وهه ندي تاڪه ڪهس پٺا سهه ڪرڻو وهه. ههروهه ڪه له لاهن ليڙنه ي بالاي ٽه ڄومنه ي پيراني هينده وهه روون ڪراوه ته وهه گڏيل سياسي هه موو جو ره (( ڪرڻو وهه ناشايسته و خوڙي ستانهي ده سه لات و بالا ده ست بوون له سهه به مه ي

\* - Political

\*\* - Bureaucratic Corruption

\*\*\* - Functional corruption

\*\*\*\* - Disfunctional Corruption

\* - upward Extraction

\*\* - Downward Redistri bution.

## گڏيل ٻيو

ده سه لاتي ٿيڊاره يه ڪي ده ولته ي يان پيگه ي تايهت تاڪه ڪه سي له بواري ڪشي له خو ده ڪرڻي.<sup>۲۰</sup>

له ڪو ي ٽهو پٺا سهانه ي ڪه خراونه ته روو ده ڪرڻي ٿا ماڙه بهه ين بهو پٺا سهانه ي خواره وهه.

گڏيل ههولي ڪه ٻو به ده سهت هيناني سامان و ده سه لات له ريگي نيا سا يه وهه: قازا جي تاڪه ڪه سي له بهه رانهه ر قازا جي ڪشي: يان سوود وهه ڪرڻي خراب له ده سه لاتي ده ولته ي ٻو به رڙه وهه ندي تاڪه ڪه سو وهه شتي ڪي ڏڙ به نه ريتي ڪو مهه لاهه تيهه ڪه ٽيم تيا ز و تايه ته نديهه ڪه له ده وهه ي ريسا و ياسا ڪان و سهه ره وانسه و به پيچه وانسه فو رمه ناڪاري و ياسا يهه ڪان ده به خشيته و ده سه لاتي چاڪ ڪرڻي بواره ڪاني ڙياني خه لڪ لاواز ده ڪات.<sup>۲۱</sup>

فهه رهنڪي وشه ده ره ڪيهه ڪان ڪه له سالي ۱۹۸۷ له يه ڪيهه تي سو فيهت سو شياليستي پيشو دا چاپ ڪراوه، وشه گڏيل بهم شيوه پٺا سهه ده ڪات: ((پاره په رستي دزي بهه رپسه ده ولته تيهه ڪان و سياسي ته داران و فهه مان بهه راني ده ولت له جيهاني ڪاپي تاليه ستي دا))<sup>۲۲</sup> بهه پي پٺا سهه يه ڪي تر ته هو ي ده ولته ڪان، چ خي خوازو چ سهه ڪو ڪههه، ڪو نٽرولي دابه ڪرڻي يارهه تي يان بهه رڙه وهه ندي پر بايه خو جيهه جي ڪرڻي خه رجهه قورسه ڪانيان له بهه ده سه تايهه.

دابه ش ڪرڻي ٽهم ده سه ڪهوت خه رجهه ڪشي يانه له ڙي ڪو نٽرولي بهه رپسه ده ولته تيهه ڪان ڪه خاوهه ي ده سه لاتن و \*\* \* ده سه ي شانه ڪرڻي بهه رڙه وهه نديهه ڪان له ده ست ٽه واندا يهه. تاڪه ڪان و ٽهو ناوه ندهه ي ڪه خوازو ي رو به رو بوونه وهه شيوا و تايهه تن، له وانسه ٻو به ده سهت هيناني ٽهو ده سههوتانه ٿا ما ده بن هه ندي

\*\*\* - Authorities



## گەندەلىرى

پارەش بەن، ئەم شىۋە پارە بەخشىنە (بەرتىل دانە) ئەگەر بەشىۋە ناياسايى بەمبەستى بەدەستەينانى بەرژەۋەندىيى يان دوورى كىرن لەخەرىك ئاراستەي كاربەدەستانى دەۋلەت بەكرىت دەبنە ھۆي گەندەلى<sup>۲۳</sup>.

لەم پىناسانەي كە بۆ گەندەلى سىياسى كراون، دەتوانى پىكەۋە بوونى گەندەلى دەسەلات و گەندەلى دارايى بىينى. ئەگەر سنورى نىوان دەۋلەت و كۆمەلگا بەشىۋە ناۋەندىي گشى و تايبەت جىبا بەكىنەۋە، لەسەر ناۋەندى گشتى و ئەو ھەۋلانەي كە گەندەلى سىياسى و دارايى لەو ناۋەندەدا دىنە ئاراۋە جەخت دەكرىتەۋە.

ئەم نووسىنە لەھەۋلى ئەۋەدايە كە گەندەلىيى سىياسى و دارايى لەجىھانى سىھەمدا لەناۋەندە گشتىيەكاندا تاوتوئ و دەشتىشان بەكات گەندەلىيى ئىدارى، سىياسى و دارايى لەكەرتى دەۋلەتتەيدا دەكرى بەشىۋە دوو ئاستى سىياسى و ئىدارى پۆلىن بەكىن.

گەندەلىيى سىياسى دەتوانى بەشىك بىت لەگەندەلىيى ئىدارى يان سەربەخۆ بىت، كۆنترۆلى ئەو جۆرە گەندەلىيە پىۋىستى بەھىنانەدى شەفافيەت لەياساكانى ھەلپژاردن و ياساى دژ بەيەكى بەرژەۋەندىيى نوپنەرانى پەرلەمان ھەيە.<sup>۲۴</sup>

بەم پىيە گەندەلى لەسەر كەرتى دەۋلەتى و جىاۋازى نىوان چالاكى كەرتى تايبەت و فەرمىي جەختدە كاتەۋە.

((ئاي)) زۆر جار باس لەپىناسەيەك دەكات كە سەرەتايەكى سوۋدەمەند بەئەژمار دىت. ((گەندەلى رەۋشكىكى لادەرانەيە لەئەركە فەرمىيەكانى رۆلىكى گشتى لە ئاكامى تىيىنى تاكەكەس ۋەك: (شەخسى، خىزىمانى نىزىك، كۆرى تايبەت) و دەسكەۋتە پولى و پىشەيەكانە. يان شىۋە ھەئس و كەۋتى

## گەندەلىرى

دەسەلاتداران لەبەكار بردنى دەسەلات بەپىي تىيىنى شەخسىيە.)) بەم دىدو بۆچۈنە ۋەك سەرەتايەك، كەسىك دەتوانى لەنگەرانى سەرەكى تىۋرى دارىژەرانى رانت تىپەرىت و بەشىۋەيەكى باشت بۋارىكى گىرنگىر لەپىش بەكرىت.<sup>۲۵</sup>

## روۋبەرى گەندەلى

لىكۆلىنەۋە و خۆندەنەۋە دەۋلەت ئەۋەمان بۆ دەردەخات كە گەندەلىيەكان بەشىۋە سەرەكى لەدو ئاستدا روۋ دەدەن“ ئاستى يەكەم، ئەو گەندەلىيە كە بەشىۋە سەرەكى پەيۋەندى بە دەسپژىرە سىياسىيەكانەۋە ھەيەۋ فەرمانبەرانى پلە بەرز و بەرپىرانى گەۋرە دەۋلەتەكان دەگرىتەۋە. حىزبە سىياسىيەكان بەرەۋ روۋى ئەم جۆرە گەندەلىيە دەبنەۋە و گەمە سىياسىيەكان ھاۋكات لەگەل ئەم گەندەلىيەدا دىنە ئاراۋە.

بۆچۈنى ((گەندەلى دەسەلاتدارانى يەخەسپى)) دەكرى لەم ئاستەدا بەكارى بەرىن. ئەم جۆرە گەندەلىيە لەكەرتەكانى ھاۋرە و زىاد كىرەنەۋە ئاشكرا و كەمكىرەنەۋە نەپىنى و كرىنە گەۋرەكانى ناۋخۆيى و دەرەكى و كەرتە پەيۋەندىدارەكان بەفروشى سەرچاۋە كانزايىيەكان و پىرژە گەۋرەكانى ئاۋەدان كىرەنەۋە روۋ دەدات.

گەندەلى لەئاستى دەۋەدا، لەنىۋ فەرمانبەرانى رىزى خۋارەۋەيە كە لەو گەندەلىيى دا، بەرتىل بەشىۋە گشتى و جىبەجى كىرنى كارە نااسايىيەكان دىتە ئاراۋە، گەندەلى لەم ئاستەدا، بەشىۋە گشتى لەگەل كەرتى تايبەت و كۆمەلگا لەپەيۋەندىدايە.

### جۆره‌کانی گەندەلۆی

سەرەپای ئەو دابەشکردنە جۆر بەجۆرانە، لەوانە گەندەلۆی گەورە و بچوک گەندەلۆی پێکھاتەیی یا ئاکاری، لەدابەشکردنێکی تردا گەندەلۆی بەشێوەی رێکەوت کۆت و پڕو بەرنامە بۆ دارپێژراو پۆلێن کراوە. دوو نووسەری تر بەناوە‌کانی مۆرنۆ ئە کامپۆ و هیربەرت فیرلین لەم دوایانەدا، لەلایەن خۆیانەوه، جیاوازییەکی سوود مەندیان لەنیوان گەندەلۆی کۆت و پڕو گەندەلۆی گەلۆلە بۆ کراو رەچاو کردووە. گەندەلۆی کۆت و پڕو وەک ئەنجامدانی تاوان و خەتا لەیاری فووتبالدا یە کە ناوێریوان بە بەخشینی لێدانی راستەوخۆ سزای بۆ دیاری دەکەن، بەلام گەندەلۆی سیستەماتیک وەک هاندان بەتوندوتیژی لەباریدا یە بەجۆرێک کە دەبێتە هۆی گۆڕانی واتا و ناوێکی ئەو یارییە و شیوازی دژی یاری دینیتە تاراو. لەروانگەیی ئەم دوو نووسەرەدا ئەمە شیواز و ئاستی دووھەمی گەندەلۆییە، کە رەوتی گەشەسەندنی دەولەتەکان تووشی مەترسی دەکات. مۆرنۆ ئە کامپۆ گەندەلۆی سیستەماتیک بە (گەندەلۆی بەربلاو) ناو دەبات و هیربەرت فیرلین ئەو گەندەلۆییە بە کردەویەکی ناشیرینی کۆمەلایەتی وەک خۆگرتن بەمادە سێکەرەکانەو. بەراورد دەکات.<sup>۲۶</sup>

ئەم خالانەمی خوارووە، گەرنگترین حالتەکان دەستنیشاننە کەن کە تێدا گەندەلۆی بەربلاو دەتوانی ئەو دیاری بکات کە چ کەسیک بەرژەو نەدی دەولەت دەخاتە ژێر دەستی خۆیەو و چ کەسیک کار بۆ ئەو بەرژەو نەدییانە دەکات.

دەولەت لەوانە یە سەرچاوە و سامانە دەگمەنەکانی ژێر کۆنترۆلی تاکەکان و کۆمپانیایەکانی لەژێر دەستدا بێت، هەرۆها خەلک لەوانە یە بۆ و دەستەپێنانی

ئەم سامانە لەباتی ئەوێ کە لەرێ و شوێنی یاسایی سوود وەرگرن، بەرتیلبدەن. کە ئەم بەرتیلدانە هاوسەنگییەک لەبازاردا دروستدەکات.

بەرپرسیانی کەرتی گشتی لەوانە یە پالئەریکی ئەوتۆیان بۆ جێبەجێکردنی کارەکانیان بەشیوە یەکی رێکوپێک نەبێت کە رەنگە هۆکاری ئەو کارە ئەو پێشۆرە فەرمییانە بن کە لەپارە و بەرتیلدانە دەگمەن و کەمەکانی ئاستی خوارووەی چاودێری نیوخۆیی دەزگاکاندا بەدی دەکرێت، ئەوان لەوانە یە دواخستن و بەرەست لە ئەنجامدانی کارەکانیان پێک بێنن، بۆیە بەرتیلدان دەتوانی وەک ئەو یارمەتیانە ی کە پالئەرن بە کار بێت.

ئەو کەسانە ی کە لەهەولێ بەدواداچوونی یاساین، لەهەولێ ئەوێ کە ئەو خەرجییانە ی لەلایەن دەولەتەوه بەسەرباندا سەپاوە و بەشیوە ی باج و خەراجی گومرگی لێیان وەر دەگرن بەهۆی دەستیوەردان لە رێساکاندا کەمی کەنەوه، بەم جۆرە بەهۆی بەرتیلەوه خەرجەگەرەکان کەم دەکەنەوه.

چالاکییە ئابوورییە نایاساییەکان، زۆر جار سەرچاوەکانی گەندەلۆی ئە دەولەت دەکەن، لەهەندێ حالتی توندو سەرەرووانەدا، چالاکییە ئابووری و ناپەوانەکان بەرپرسیانی تاوانە گەلۆلە بۆ دارپێژراوەکان، لەرێگای گەندەلۆی و تۆقاندنەوه، بەسەر هێزی سەربازی و بەشەکانی تری دەولەتدا زالدەبن، بۆیە بەرتیل ئەو چالاکییانە ی کە لەپەییوەندیی لەگەڵ تاوان و جینایەتدا ئەنجام دەدرێن بەرەوا دەزانی، ئەم چەمکانە دەکرێ پێکەوه بەکار بێنن و هیچ بەرەستییەک لەوێدا نییە بۆ نمونە بەرتیل، لەکاتی کەدا کە دەبێتە پالئەرن لەهەمانکاتدا سامانە دەگمەنەکان بۆ خۆی رادەکیی شیت و باج و خەراج لەسەر ئەو سامان و سەرچاوانە لادەبات.<sup>۲۷</sup>

## گەندەلۈپ

گەندەلۈپ دارايى پتر لىو پەيوەندىيانەي كەنيوان دولتەت و ئابورىدا دېنە ناراو سەرچاوه دەگرېت و ھەندىجار كە خودى دولتەت بەشىك لە چالاكى ئابورى لە خۇگرتىت، پتر دەردە كەويت. گەندەلۈپ دارايى دەكرى وەك دياردەيەكى چەند لايەنە چاوى لېبكرىت. لە كارىكى سادە و ساناوە وەك بەرتىلدان بەفەرمانبەرىكى دولتەت تا ناكاراكردى ھەمە لايەنەي سيستەمىكى سياسى و ئابورى و لەسوودو ەرگرتنى خراپى كەسايەتتېيە سياسىيەكان (دەستە بۇير) و فەرمانبەرانى پلە بەرز، لە دەسلەتلى خۇيان تا بەرتىل خواردنىكى بچوك پېناسە كەي دەگۇرپت.

سەرەراي ئەم دياردەيە، گەندەلۈپ دارايى بەشىوۋەيەكى باو وەك رەوشتىكى شەخسى بەرژە وندخوازانه لە لايەن كەسانىكەو كە نوپنەرايەتى دولتەتيان لەئەستۇدايە و خاوەن دەسلەتلن بۇ مەبەست و بەرژە وندىي تايبەت بەكار دەبرېت و ريشە دادە كوتيت.

گەندەلۈپ دارايى پانتاييەكى بەربلاو لە چالاكىيە ئىنسانىيەكان لەخۇدەگرېت. تىنگەيشتن لەكارىگەرىي گەندەلۈپ دارايى بۇ سەر سيستەمىكى ئابورىي يان سياسىي يارمەتيدەر بۇ ئەوۋى كە پتر لەگەندەلۈپ و ئەو چالاكىانەي كە لەخۇ دەگرېت تىبگەين. پلە و پاىەي دولتەتى كاتىك بۇ قازانچى تايبەت و تاكەكەسى سوودى لپوۋەردەگرېت كە بەرپرسيكى دولتەتى داواي بەرتىل بكات يان وەرېگرېت و يان لايەنى بەرانبەر ناچار بكات، يان دەلالە تايبەتتېيەكان بۇ خۇ دەرباز كردن لەسياسەتە دەولتەتتېيەكان و بەدەست ھىتانى ئىمتيازى رېژەي و قازانچ ئەو بەرتىلە پېشنيار بكن.

## گەندەلۈپ

دەتوانين ھەندى لەئەمۋونەكانى گەندەلۈپ دارايى لە بواردەكانى خواروۋە كورت بكنەينەو.

ئەو بەرتىلەي كە مادى و شەكە لە پەيوەندىيەكى گەندەلۈپ نارەوادا دەدرېت يان وەردەگرېت. بەرتىل دان يا بەرتىلو ەرگرتن لەبەنرەتدا، سەرپىچى و تاوانە و دەبى وەك بنەماي گەندەلۈپ دارايى ناماژەي پىي بدريت.

گرېتەستە دولتەتتېيەكان و بەرتىلدان بەمەبەستى كارىگەرىي بەسەر دولتەتدا لەدەستنىشانكردى ئەو كۇمپانيانەي كە كالو خزمەتگوزارى پېشكەشكەكەن يان بۇ گۇرپنى مەرجهكانى گرېتەست ھەروەھا بەرتىل دان بەمەبەستى ئىمتيازە دولتەتتېيەكان\* و كارىگەرى لەتايبەتەندكردى ئەو ئىمتيازە، لەوانە پارەدان بەكۇمپانيا يان ھەندى كەس، يان بەدەستھىنانى بيمەي بىكارى و خانەنشيني و بەخشيني ئىمتيازى سوود وەرگرتن لەخۇيندن، چاودىرى تەندروستى يان پاراستنى پشكى كۇمپانيا تايبەتەكان.

ئەو بەرتىلەي كە لەلايەن فەرمانبەرى وەرگرتنى باج و بەرپوۋەبەريەوۋە پېشنيار دەكرېت بۇ كەمكردەنەو و باجى خانووبەرە و باجى داھات. بەرتىل بۇ مۆلەت وەرگرتن و رەزامەندى بەمەبەستى بەدەستھىنانى مافى تايبەت لەوانە بىناسازى، يان سوودو ەرگرتن لە سەرچاوهيەكى سروسشتى. ھەندىجار سياسەتمەداران، لەرپرسان، لەرووى مەبەستەو ھەندى سياسەت و پرپار دەردەكەن تا بەھۇي دروستكردى بەرپەست و كۇنترۇل كرنەو، لەفرۇشتنى ئىمتيازات سوود وەرگرن. كات و ساتى سوود وەرگرتن لەبەرتىل بۇ خىراتر راپەراندى مۆلەتى دولتەتى و جىبەجىكردى چالاكىيە ياسايەكان وەك تۇمار

\* - Govern met Benefits

## گەندەلىرى

کردنى كۆمپانیا يان مۆلتەت وەرگرتنى بيناسازى يان سوود وەرگرتن لەھەرەشەو دەسلەت بۆيە ئەنجامنە گەياندن يان دواختنى كارەكان. دەرەنجامە ياسايىيەكان يان ناچارکردنى دەولتەت بۆ چاوپۆشكىردن لەچالاکىيە ناياسايىيەكان، وەك كىرىن و فرۆشى دەرمان يان ماددە سىرپەرەكان. يان لايەنگرى لەھزىيەك دژ بەھزىيەكى تر لەدادگادا.<sup>۲۸</sup>

پۆلىنىکردنى گەندەلى پىر بە لەبەرچاوغرتنى بوارە عەينىيەكانىيەو جەختى لەسەر دەكرۆتەو تاتووى دەكرۆت. لەسەر ئەم بنەما گەندەلى بە ھەموو جۆرەكانىيەو واتە گەندەلى دارايى و سياسى و مالى دەناسرۆت. ھەرۋەھا جۆرىك لەگەندەلى كە لەكۆمەلگادا باوہ لەقۇناغى بەدەست گرتنى دەسلەلتادا وەك گەندەلى حزبى و گەندەلى لەھەلپژاردندا ناوى لى براوہ.

**ھەندى لىكۆلىنەو، لەروانگەيەكى گشتىيەو چەمكى گەندەلى بەسى جۆر**

**پۆلىن بەندىدەكەن كەبىرىيە لە:**

۱- گەندەلىيە سياسى.

۲- گەندەلىيە بورۆكراتىك.

۳- گەندەلىيە لەھەلپژاردندا.

۱- گەندەلىيە سياسى: لەبەرترىن ئاستى دەسلەلتى سياسىدا دىتە ئاراوہ، ئەم گەندەلىيە كاتىك روو دەدات كە سياسەتمەداران و بىرپارەرانى سياسى لە باتى ئامادەکردن و جىبەجىپكىردنى ياساكان خۇيان گەندەلن.

۲- گەندەلى بۆرۆكراتىك: ئەم گەندەلىيە لەبەشەكاندا و لەئىدارە دەولتەيىيەكان يان لەكاتى جىبەجىپكىردنى بىرپارەكاندا روو دەدات، ئەم گەندەلىيە دياردەيەكە كە ھاۋلاتيان رۇژانە لەشۆينە گشتىيەكاندا لەوانە

## گەندەلىرى

نەخۇشخانە، مەكتەب و ئىدارە دەولتەيىيەكانى دەركردنى مۆلتەت، پۆلىس و، نووسىنگەكانى باج و تا دوايى بەرەو رووى دەبنەوہ.

۳- گەندەلى ھەلپژاردن: ئەم گەندەلىيە كىرىنى دەنگى خەلك بەھۆى پارەوہ يان بەلپنى بەخشىنى پلەو پايەو يارمەتى تايبەت و ناچار كردن و ترساندن و لەكەدار كردنى ئازادى لەھەلپژاردنەكاندا لەخۇ دەگرۆت. بەرتىلدا بەشىوہ ديارى و باجى ياسايى و ھەق دەست و يارمەتى نىزىكان و نىزىك بوونەوہ ئەلا بەختى، يان ھەر پەيوەندىيەك كەبەدانى پارە يا بەبى پارە، بەرژوہەندىيە گشتى فېدا بكات، وەك گەندەلى لەبەرچاو دەگرۆت.

\* \* \*

بە لەبەر چاوغرتنى ئالۆزى و روونەبوونى واتايى، لەو ھەموو پىناسانەى كە لەبەلگە و نووسراوہ جۆراو جۆرەكاندا بەكاربراوہ، بەدەست ھىنان و دەستنىشانکردنى پىناسەيەك بۆ ئەم دياردە دژوارە، وا دەردەكەويت كە لەبەرچاو گرتنى كەلتور و مېژووى ۋلاتان لەپىناسەكردنى ئەو دياردەيە كارىگەرىيە دەبىت، ھەرۋەك لەسەرۋە روونكرايەوہ گەندەلى ئىدارى و سياسى ھاوتەرىيە يەكن و يەكتر بەھىز دەكەن، گەندەلىيە سياسى بەھۆى گەندەلىيە ئىدارىيەوہ بەربلاو دەبىت و ھۆكارە سياسىيەكان لەبىزەكانى سەرۋو لەگروپە سياسىيەكاندا بەھۆى رەوتى گەندەلى خۇشكەرۋە، گەندەلىيە ئىدارى پەرە پىدەدات.

بەم پىيە لەپىشئوروسى كۆنفراسىونى بەگژدا چوونى گەندەلى كە لەلايەن كۆمىتەيەكى پىكھاتوو لەنۆينەرانى ۋلاتانى جىھان لەسالى ۲۰۰۳ لە (قىيەنا)، ئامادەكرا، پاش پەسەندكردن، كەمكەم حكومەتەكان لەو كونوانسىونەدا

## گەندەلر

خۆيان كرد بەئەندام. خالە گرنەگە كان لەپیناسەى گەندەلیدا بەشیوێى خوارەوه خراونەتە ڕوو.

- ئەنجامدانى ئەو کارانەى كە نیشانەى جیبەجیكردنى نا سالمى ئەركەكان يان سوودەرگرتنى خراپ لە پەلە و پایەكاندان،

- لەخۆگرتنى مەبەستىك بۆ گەشتن بەئیمتيازىك.

- پيشنيار يان داواكردنى ئيمتيازىك بە شىوێى راستەوخۆ يان ناراستەوخۆ.

- لەبەرچاوى گرتنى بەرژەوهەندىيەك بۆ فەرمانبەرىك يان كەسىكى تر.

بەكورتى، دەكرى گەندەلى وەك سوودەرگرتنى خراپ لە پەلە و پایە بە ئاراستەى بەرژەوهەندىيى تايبەت پیناسە بكریت<sup>۲۹</sup>.

واتاى گەندەلى لەبەلگە نپۆ نەتەوهیەكاندا

۱- كونوانسىۆنى ئەمرىكايى بۆ رووبەرۆو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا.<sup>۳۰</sup>

ئەم كونوانسىۆنە كە يەكەمىن كۆنوانسىۆنى چەند لایەنەى پەيوەندىدار بەروو بەروو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا لەجۆرى خۆیدا بەئەژمار دیت. گەندەلى بەشیوێى خوارەوه پیناسە دەكات.

ئەلف) بریتىيە لەداواكردن يا وەرگرتنى هەر جۆرە شتىكى بەهادر يان بەرژەوهەندىيەك كەخۆى لەديارى، پيشكەش، بەلین يان ئيمتيازىكدا دەبينتەوه كە لەلایەن فەرمانبەر يان كارمەندىكى دەولەت يان هەر كەسىك كە سەرقاتلى جیبەجیكردنى ئەركى گشتىيە بەشیوێى راستەوخۆو ناراستەوخۆ، بۆ خۆى يان هەر كەسو دەزگایەكى تر، لەبەرانبەر بە ئەنجامدانى كارىك يان تەرككردنى كارىك كەپەيوەندىيى بە ئەركە فەرمىيى و گشتىيەكانى يەوه هەيە.

بى) پيشنيار يان بەخشىنى راستەوخۆو ناراستەخۆى هەر جۆرە شتو مەكێك كە بەهادر بىت يان قازانجىكى لەخۆ گرتىت. لەوانە: ديارى، پيشكەش، بەلین

## گەندەلر

يان ئيمتيازدان بە فەرمانبەر يان جیبەجیكەرى فەرمانە دەولەتییەكان يان هەر كەسىك كە جیبەجیكردنى ئەركى گشتى لەسەرشانە بۆ ئەو كەسە خۆى يان كەسىكى تر يان دەزگایەكى تر، بە مەبەستى هاندانى ئەو كەسە بۆ جیبەجیكردنى كارىك يان تەركى ئەو كارە لەپال جیبەجیكردنى ئەركە فەرمىيى و گشتىيەكەى.

بى) سوودەرگرتنى نارەوا يان شاردنەوى داھات و قازانجى هەريەك لەو كارە تاوانبارانەى كە ئاماژەيان پیدرا.

سەرەراى ئەمانە، ((كۆكردنەوى پارەو سامانى نایاسايى و نارەوا)) لەلایەن فەرمانبەران و بەرپرسە دەولەتییەكان بەسوود وەرگرتن لەپەلە و پایەو دەسەلاتە گشتىيەكەى، وینەيەكى تری گەندەلییە.

۲- كونوانسىۆنى رووبەرۆو بوونەوه لەگەل گەندەلى بەرپرسانى ولاتە ئەوروپايەكان يان بەرپرسانى دەولەتەكانى ئەندام لەیەكییەتى ئۆرپادا<sup>۳۱</sup> (۱۹۹۷).

لەم كونوانسىۆنە كە لەراستیدا يەكەمىن بەلگەى تىرو تەسەلى ولاتە ئەوروپايەكان بۆ رووبەرۆو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا، گەندەلى بەدوو جۆرى: ئەكتىف\* و پاسىف\* دابەش دەكات.

\* - Active Corruption

\*\* - Pasive Corruption

## گەندەلەئى

مەبەست لەگەندەلەئى پاسىف يان ناچالاک ئەر گەندەلەئىيە كە لەبەرگەي (ئەلف) ماددە ۶ى كونسىيۆنى ئەمرىكاييدا ھاتووه. بەئاراستەيەكى تر ھەر جۆرە داخووزىيەكى ئىمتىياز يان بەرژەوئەندى يان شتومەكى ماددى لەلايەن كارمەند يان فەرمانبەرئىكى دەولەتى يان ئەر كەسانەي پلەو پایەي دەولەتى و گشتیان لەئەستۆدایە بەشپۆەي راستەوخۆ يان ناراستەوخۆ لەبەرانبەرى ئەنجام دان يان ئەنجام نەدانى كارئىك كە لەئاستى ئەر كە فەرمىيەكانى ئەر دان گەندەلەئى پاسىف يان چالاک پىناسە دەكرئىت.\*

((گەندەلەئى ئەكتىف)) دىيۆكى تری سكهى گەندەلەئىيە. مەبەست لەگەندەلەئى ئەكتىف ھەر جۆرە پىشنىارئىكى ناراستە كراو يان بەلئىن دانى ئىمتىيازى ماددى بە بەرپرسىيىكى دەولەتئىيە، لەبەرانبەر بە بەلئىنى ئەر كەسەد بۆ ئەنجامدان يان ئەنجام نەدانى ئەر كە فەرمىيەكانى، گەندەلەئىيە لەپىناسەدا، ئەر گەندەلەئىيە دەگرئىتەو كە لەبەرگەي (ب) ماددە ۶ى كونسىيۆنى ئەمرىكاييدا ئاماژەي پىدراو. بەكورتى لە((گەندەلەئى پاسىفدا)) كارمەند يان فەرمانبەرى دەولەت يان ئەر كەسەي پلەو پایەي دەولەتى ھەيە يان لەكەرتى گشتیدا رۆلئى سەرەكى ھەيە، دەگرئىتەو ھەر چەند ئەم پىناسە بەماناى پاكەنەكردن بۆ لایەنى بەرانبەر واتە داواكارو مشتەرى نىيە، بەلام لەگەندەلەئى ئەكتىف و چالاکدا ئەر و داواكارو مشتەرىيە كە دەسپىشخەرە لەو تاوانەدا.

\* لەراستیدا ناراستەكردنى داواكارىيەكى ئەر تو، جیا لەوہى كە ئایا جىبەجى بووہ يان نا، تاوان بەئەمژماردئىت، قەبوول كوردن يان وەرگرتنى ھەر جۆرە ئىمتىياز يان بەرژەوئەندى مادى لەلايەن كارمەند يان فەرمانبەرئىكى دەولەتئىيە دەچئتە خانەي گەندەلەئىيەو.

## گەندەلەئى

لەھەلئىنجانى ئەم دوو بەلگەدا كە ئاماژەيان پىدرا، بۆتان دەرەدەكەوئىت كە گەندەلەئى بەشپۆە گشتى ھەمان بەرتىلدان و بەرتىل وەرگرتنە، ئەم مەسەلە لەسەي بەلگەي گرنكى ئەر ووپاىي بۆ رووبەر و بوونەو لەگەل گەندەلەئى ئاماژەي پىدراو.

۳- كونسىيۆنى رووبەر و بوونەو بۆ بەرتىل دان بە بەرپرسانى گشتى دەرەو لەبازرگانى نىو نەتەوہ پىدا.<sup>۳۲</sup>

لەم كونسىيۆنەدا كە لەبەر وارى ۲۱ نەوامبەرى سالى ۱۹۹۷ز لەلايەن ولائتانى ئەندام لە((رىكخراوى ھاوكارى و پەرىيدانى ئابورىيەو))<sup>\*</sup> و پىئىج ولائتى (ئەرژانتىن، بەرازىل، بولگارىا، چىلى و ئەسلوفاكى) كە ئەندام نىن پەسەندكرا.

تاوانى بەرتىل دان بە بەرپرسە گشتىەكانى دەرەو بەم جۆرە پىناسە دەكات:

((ھەر جۆرە پىشنىارو، بەلئىنىك يان بەخشىنى ھەر جۆرە ئىمتىيازى مادى و

غەيرە مادى بەشپۆەي راستەوخۆ يان لەرىگەي دەلالانەو بە بەرپرسىيىكى

فەرمىيە دەولەتى (گشتى) دەرەكى يان لایەنى دوو بەمەبەستى ھاندانى ئەر

بەرپرسە بەئەنجام دان يان خۆ بواردن لەجىبەجى كەرتى كارئىكى تايبەت

بەپىشچەوانەي ئەر كە فەرمىيەكانى بەمەبەستى بەدەستھىئان يان پاراستنى

ئىمتىياز گەلئى بازرگانى و جۆرەكانى تری ئىمتىياز و بەرژەوئەندىي نایاساىي و

نارەوا لەچالاکىيە بازرگانىيە نىو نەتەوہ پەكاندا)) پىناسەي ئاماژە پىكراو لەم

كونونسىيۆنەدا، دەقاو دەق لەگەل واتاى گەندەلەئى ئەكتىف يەك دەگرنەو. تەنیا

وہ نەبئت كە لەپىناسەي كونونسىيۆن سەبارەت بەگەندەلەئى پاشاىي ئەر تاوانە

گەيشتوتە نىو پەيوەندى بازرگانىيە نىو نەتەوہ پىەكان.

\* - OFCD

## گەندەلر

۴- كونايسىۋنى مافى مەدەنى سەربارەت بەگەندەلى<sup>۳۳</sup> لەم كونايسىۋنەدا كە بەمەبەستى پىك ھىنانى كۆ دەنگى پتر لەسىستەمە مافپەرورەيەكانى ولاتانى ئەورۇپايى بۆ بەگژا چوونەوۋى گەندەلى ئامادە كراۋە گەندەلى بەم شىۋە پىناسە كرا:

داواكارى، پىشنىيار، بەخشىن يان قەبوول كەردنى بەرتىل يان ھەر ئىمتىيازىكى ناياسايى تر بەشىۋە راستەوخۇ ناراستەوخۇ كە بىتتە ھۆى شىۋاندن خراپ ئەنجام دانى كارەكان يان ئەو ئەركانەى خراۋنەتە ئەستۆى بەرتىل خۇر يان ئىمتىيازو قازانجى ناياسايى بۆ ئەو كەسە ھەبىت.

بە گەندەلى ئاۋرۇراۋە بەم جۆرە ئامادەكارانى ئەم كونايسىۋنە بەتتىكەل كەردنى (واتاي گەندەلى پاسىف و گەندەلى ئەكتىف پىناسەيەكى گشتىگىريان خستۆتە رۋو.

۵- كونايسىۋنى مافى سزادان سەبارەت بەگەندەلى<sup>۳۴</sup> (تەنجومەنى ئەورۇپا- سالى ۱۹۹۹).

كونايسىۋنى مافى سزادان سەبارەت بەگەندەلى، پۆلېن بەندى ووردەرى لەگەندەلى ھىناۋەتە ئاراۋە، لەم بەلگەدا، گەندەلى لەژىر ناۋى بەرتىل دانى بەردەۋام بە بەرپىرسانى فەرەمىيى ناۋخۆيى، بەرتىل دانى بەيناۋ بەين (پاسىف) بەو بەرپىرسانە، بەرتىل دان بەئەندامانى كۆمەلە گشتىيە نىۋو خۆيەكان، و بەرپىرسە فەرەمىيەكانى دەرەكى و ئەندامانى كۆمەلە گشتىيە دەرەكەيەكان، بەرتىل دانى ئەكتىف و بەردەۋام بەكەرتى تايبەت، بەرتىل دانى بەيناۋ بەين يان پاسىف لەكەرتى تايبەت. بەرتىل دان بە بەرپىرسانى فەرەمىيى رېكخراۋە نىۋو نەتەۋەيەكان و ئەندامانى كۆمەلە پەرلەمانىيەكانى نىۋو نەتەۋەيى، بەرتىل دان

## گەندەلر

بەدادۋەرۋ بەرپىرسانى دادگا نىۋونەتەۋەيەكان، سوود وەرگرتن لەدەسەلات و تاۋانى پەيوەندىدار بەقەبلاندن و ژمىرىارى، پىناسە كراۋە.

۶- كونايسىۋنى نىۋونەتەۋەيى بۆ رۋوبەرۋو بوونەۋە لەگەل تاۋانە گەلە بۆ دارپىژراۋەكانى دەرەۋى ولات<sup>۳۵</sup> لە (پالەرمو- سالى ۲۰۰۰).

ئەم كونايسىۋنە يەكەمىن و گرنگىزىن بەلگەى چەند لايەنەى نىۋو نەتەۋەيە كەسەرە راي بابەتەكانى تر، لەتاۋانى گەندەلى كۆلىۋەتەۋە. پىناسەى ئامازەپىكراۋ بۆ گەندەلى لەم بەلگەدا جىاۋازىيەكى ئەتۆۋى لەگەل ئەو پىناسانەى بەلگە ئەمىرىكى و ئەورۇپايەكان خستۋويانەتە رۋو نابىنرىت و لەراستىدا كۆى ھەلپىژىرى ئەو بەلگانەيە.

بەپىيى برگەى يەكەمى (۱) ماددەى ھەشتەم (۸) لەو كونايسىۋنەدا، گەندەلى برىتېيە لە:

أ- بەلېنى بەخشىن، پىشنىيارى بەخشىنى يان بەخشىنى ئىمتىيازى ناياسايى بە بەرپىرسيكى گشتى (دەۋلەتى) بەشىۋە راستەوخۇ يان ناراستەوخۇ بۆ خۆى يان بۆ كەسيكى ترو دەزگايەكى تر بەمەبەستى ھاندانى ئەو بەرپىرسە بۆ ئەنجام دان يان خۆلادان لەجىبەجىي كەردنى كارىك كە پەيوەندى بەئەركە فەرەمىيەكانىيەۋە بىت.

ب - داواكارى يان قەبوول كەردنى ئىمتىيازى ناياسايى لەلايەن بەرپىرسيكى گشتى (دەۋلەتى) بەشىۋە راستەوخۇ يان ناراستەوخۇ، بۆ خۆى يان كەسيكى ترو دەزگايەكى تر بەمەبەستى ئەنجامدان ياخۇ بواردن لەجىبەجىي كەردنى كارىك ھاۋكات لەگەل ئەركە فەرەمىيەكانى لەباتى ئەو بەرتىل خاۋرەندەدا.

بەم جۆرە لەم كونايسىۋنەدا واتاي گەندەلى زۆرتەر لايەنەى بەرتىلەدان و بەرتىل وەرگرتن لەخۆ دەگرىت، بەلام لەۋانەيە كۆمەلگايى نىۋونەتەۋەيى لەھەۋلى

## گەندەلىرى

ئەودا بىت كەپپىناسەيەكى بەربلاوتر لەگەندەلى بختە روو. بەلگە بۆ ئەم بۆچونە، ئەم وتوو وپژانەيە كە تائىستا لەماوەى كۆبونەوئە سەرەتايى و كۆبونەوئەيەكى سەرەكى بۆ ئامادە كرنى كونوانسىيۆنى تايبەت بۆ بەگزاچونەوئە گەندەلى ھاتونەتە ئاراوہ.

۷- واتاي گەندەلى لەكونانسىيۆنىك كە بۆ رووبەروو بوونەوئە لەگەل گەندەلىدا لەئارادايە.

سەرەراي بەرتىلدانى ئەكتىف و بەرتىل دانى پاسىف بە بەرپرسانى فەرمىي نىو خۆيى و دەرەكى كە لەتەواوي بەلگە ناوچەيەكانى پىششىن و ھەرۋەھا كونوانسىيۆنى پالىرموو وەك نمونەي گەندەلى خراونەتە روو، كەردەوئەكانى خوارەوئە وەك نمونەكانى تاوانى گەندەلى لەبەرچا و گىراون كە برىتىن لە:

- سوود وەرگرتنى خراب (يان بازرگانى) \* دەسلەت لەلايەن خاوەن پلەو پايە گشتى و دەولەتتەيەكان.

- سوود وەرگرتنى خراب يان پىششىلكردى سامان و دارايى گشتى و دەولەتى بەھۆى خاوەن پلەو پايە گشتتەيەكان.

- شاردنەوئە داھانى دەسكەوتوو لەئاكامى گەندەلى.

- سوود وەرگرتنى خراب لەبەر پرسايەتى بەمەبەستى بەرژەوئەندىيى تايبەت \* .

- پىكەپىنانى سەرەت و سامانى ناياسايى لەرىگاي سوود وەرگرتنى خراب لەبەر پرسىيارىتى و پلەو پايەي فرەيى.

\* - Trading in Influence

\*\* - Abuse of Function.

## گەندەلىرى

- سوود وەرگرتن لەزانىياري پۆلىن بەندى كراو يان نەيىنى بەمەبەستى بەرژەوئەندىيى شەخسى.

- گۆرانى نەخشە و پىلانى كارو سوود وەرگرتنى نارەوا لەسامانى گشتى \* \*\* .

- بەدەستەيىنانى سوودە ناياسايى و نارەواكان.

- گەندەلى (بەرتىل دان و بەرتىل وەرگرتن) لەكەرتى تايبەت.

- پاكانە بۆ ئەم پارەو داھاتانەي كە ئاكامى گەندەلىيە.

- تاوانەكانى پەيوەست بەقەبلاندن و ژمىرىيارىيەوئە \* \*\* .

- دەلەلى دەستىوئەردان لەلايەن كەسانى نابەر پرسەوئە.

## ھۆكارەكانى گەندەلى

سەبارەت بەھۆكارو سەرچاوەكانى گەندەلى تا ئىستا باسى زۆرى لىكراوئە ئەم ھۆكارانە لەلايەن لىكۆلەرەنەوئە لەژىر ناوي جۆر بەجۆرەو پۆلىنەندى كراون، ئەم پۆلىن بەندىيە بەشىوئە سەرەكى لەدوو بەشى سەرەكىدا بەلام لەژىر ناوي جۆراو جۆر ئامازەي پىكراوئە، ھۆكارى پىكەھاتەيى يان رىكخراوئەيى و ھۆكارى كەلتورى و كۆمەلايەتى، نمونە گەلىكن كەزۆرتىن پۆلىن بەندى لەبازنەي ئەم چەمكەنەوئە ھاتوئە ئاراوئە.

بەشىوئە گشتى، ھۆكارى بنچىنەيى ھاتنە ئاراي گەندەلى و پەرەسەندنى گەندەلى ئىدارى پەيوەستن بەم خالانەي خوارەوئە.

- دەسلەتتى بەربلاوي دەولەت كە دەرەتتى بەرچا بۆ ھاتنە ئاراي گەندەلى

ئىدارى و ئابورى پىك دىنىت.

\*\* - Account offences

\*\* - Account offences



## گڼده لایه

- لیپرسینهوهی لاواز که له خهرجی کهم ده کاتسهوه پالنه ره لاهه کیسه کانی کاربه دهستانی کهرتی دهولتهتی ده بیته هوی نهوه که بهرزه وهندیی شه خسی و تایبه تمند کردنی خزمه تگوزاریه کان جینگای خزمه تگوزاری گشتی بگریتهوه.

گنده لای له شوی نیکندا دپته ئاراهه که فه رمانبه رانی دهولتهت له دهسه لاتی بهربلاو واژوی زیترین سوود وه رگرن، ههرچه ند جوژی نهو چالاکیانیه که فه رمانبه رانی دهولتهتی له ژیر کۆنترۆل و چاودیریانهوه بیته زۆرتتر بن بواری هاتنه ئارای گنده لای پتر ده بیته.

ریژه و بواری لیپرسینهوهی دارایی، په یوه ندیسه کی راسته و خوئی له گهل گنده لایده هیه به جوژیک که ههر چه نده، نه گهری لیکۆلینهوه و لیپرسینهوه و سزادان که متر بیته مه ترسی هاتنه ئارای گنده لای پتره. پالنه ره لاهه کیسه کان که ئاکامی سیستهمی موچه ی نه گونجان تیروانیسی کارمندانیه دهولتهت بو ئاستی موچه یان له چاو کهرتی تایبه تدا. دپنه ئاراهه. ههرچه نده موچه و پاداشت له به رانبه ر کارکرد و دلنیا بوون له پیشه و پیسه گهرایی له خزمه تگوزاری گشتیدا که متر بیته، ویستی فه رمانبه رانی دهولتهتی بو خزمه تگوزاری به خوئیان له باتی خزمه تگوزاری به خه لک پتر ده بیته.

له روانگهی ریک خراوییهوه، ریگه چاره کانی رووبه روو بوونهوه له گهل گنده لایده پتر په یوه ستن به دیاری کردنی پانتایی دهسه لاتی دهولتهت هوه به هوی کهم کردنهوهی روئی دهولتهت له چالاکیه ئابووریه کان و باش کردنی سیستهمی قه بلاندن و ژمیاری له ریگای به ییز کردنی شه فافیته و چاودیاری و سزادان و دروست کردنی پالنه ره کان له ریگای پلان دانانی دووباره له سیستهمی دامه زانندن بو خزمه تگوزاری گشتی کورت ده بیتهوه.

## گڼده لایه

هۆکاره کانی کۆمه لایه تی گنده لایش پتر له م بواراندها خوئیان ده بیتهوه.

- په یه وهی کردن له په یوه ندییه شه خسی و خزمایه تییه کان له باتی ره چاو کردن و پابه ند بوون به مه رجه ئوبژکتیقه کان (عه نییه کان)

- رهوا بوونی دهولتهت له ئاستیکی نزمدا.

- بالاده ست بوونی حزیک یان توژیکی تایبهت له ده ست بزیره کان بو روتی سیاسی و ئابووری.

- تیروانییه گشتیه کان له به رانبه ر رهوته فه رمییه و سیاسییه کان، گاریگه ری ده خاته سه ر ئاستی گنده لای، چه ند هۆکاریک له ئارادان که بواری بو کۆمه له یان کۆمه لگا کان له بار ده کات تا له ئاستی مه رجه فه رمییه کاندا چاو بنوقینن.

له به شیکئی زوری که لتهوره کان به شیه یه کی دیارو بهرچاو سه به رتهت به هه ژاری یان مملانییه کان پشت به وه فاداری و په یوه ندی شه خسی و خزمایه تی، نه ژادی یان ئایینی، ته نانهت ناوه رژیکی ئابووری و کۆمه لایه تی، پابه ند بوون به مه رجه عه نییه کان (ئوبژکتیقه کان) لاواز ده کات. له راستیدا سیستهمه کانی سه ر په رشتی، هیما ی که ره سته ی هاوبه ش و باوی دا بین کردنی ئیمتیا ز له ریگای تایبه تدان تا له ریگای فه رمییه وه.

له بواره کانی ترده رهوا بوونی دهولتهت له ئاستیکی نزمدا، به هوی دهسه لاهه خوئی و نا کارایی و وه یک نه بوونی که لتهوره یان ناچار بوون به قه بوول کردنی، قه بوول کردنی مه رجه فه رمییه کان دژوار ده کات.

هه روه ها بالاده ست بوونی حزیکئی سیاسی و بیگانه زانین و ده رکردنی گروه لاهه کی و په خش و بلاوه کان، بواری بو کارکردن له ده ره وهی مه رجه فه رمییه کانی چه وساوان و ده رکران، فه راهم ده کات.

## گەندەلر

ئەم تېببىيىيانە باس لەۋە دەكەن كەزىياد بونى زانىيارى گىشتى سەبارەت بەخەرجه زۆرەكانى گەندەلنى ئىدارى و ئابورى بۆ پەرەپىدەنى ئابورى و سىياسى ولات ھەرۋەھا وىستى گىشتى خەلگ بۆ چاكسازى لەۋ بوارەدا پىۋىستە، بەجۆرىك كە بەۋەرگرتنى يارمەتى لەھاۋولاتيان و دەست بژىران، رووبەرۋو بونە لەگەل گەندەلنى ئىدارى و ئابورى لەسەرۋى بەرنامە سىياسىيەكاندا دادەنرەت.<sup>۳۶</sup>

### بەشى دوۋەم: گەندەلنى لەجىھانى سېھەم

لىكۆلىنەۋى كۆمەلتاسانە ناسىياسى سەبارەت بەدىاردەى گەندەلنى لەئاستى نىۋنەتەۋىيى يان لەژمارەيەك ولاتى وىكچۈۋەك ولاتى جىھانى سېھەم تا ئىستا بەشىۋى گىشتى و تىرۋتەسەل ئەنجام نەدراۋە. رىكخراۋى نىۋ نەتەۋىيى كە لەم بوارەدا لىكۆلىنەۋە دەكات بەھۆى جىاۋازى جۆر بەجۆر لەنىۋان ولاتاندا، بە لەبەر چاۋگرتنى پىكھاتەۋ كەلتورى ئەۋ ولاتانە لەروۋى ناچارىيەۋە تەنيا ھەندى پىۋەرى رەچاۋ كىرۋەۋە بەم پىيەش ئەم پىۋەرى دىارىكراۋانە بوۋنەتە ھۆى كىشەۋە مشت و مپ. كىشەى گەيشتن بەپىناسەيەكى ھاۋبەش بۆ گەندەلنى لەۋانە: گەندەلنى ئىدارى، سىياسى دارايى بەرجەستە ترين لايەنى ئەم جىاۋازيانەيە. ھەرچەند كە لەجىھانى پىكھەۋە بەسراۋ و گرىدراۋدا تا رادەيەك تەۋاۋى بابەتە كۆمەلاتى و سىياسىيەكان دەرپرى ئەۋ كىشەۋە گىرقتە ناسراۋ ھەست پىكراۋانەيە كەخراۋنەتە پەراۋىزەۋە. لەگەندەلنى سىياسىدا ئەم كىشە لاۋەكىيانە، بەشىۋەيەكى تايبەت بەرىن و بەربلاۋ لەتارادان بەھۆى ئەۋەۋە گەندەلنى سىياسى زۆرچار بەشىۋەى دۆستانەۋ بەھۆى پەيۋەندى نرىك پىكھەۋە گرىدراۋن، ۋە بەردەۋام لەگەل كۆمپانىياۋ نوسىنگە گەۋرەكانى بازىرگانىدا،

## گەندەلر

رەۋايى و دروستى بەرچارى ھىناۋەتە ئاراۋە، ئەم پىناسە بۆ گەندەلنى سىياسى، ھەندى جار لەنىۋ پىناسەكانى تردا، بەتىگەيشتىنىكى باشترۋ بەكورتى (ھەلخەلتاندىن دىزىن) پىناسە دەكرەت.

بەئاراستەيەكى تر لەئاستى جىھاندا، بەھۆى دابىران و نەبۋنى پەيۋەندى لەسىستەمى نىۋ نەتەۋەيىدا كە ھەلقولالۋى نەتەۋە سەرۋەرى (دەۋلەت) و كىشەى دادۋەرى، ۋەك يەك نەبۋن و نەگونجان و فرە دەنگى لەنىۋ رىكخراۋە نىۋنەتەۋەيىەكاندا، دەرپرى بنەماى تىۋىزى و پىناسەى گەندەلنى لەشىۋازە جىاۋازكان و بوارەكانى تردا بوۋتە ھۆى ئەۋ تا گەندەلنى سىياسى تەنيا لەنىۋ ولاتىكدا شىۋاى ھەلسەنگاندىن و راڧەى راست و رەۋا بىت.

سەرۋەرى ئەۋ پەيۋەندى لەنىۋ ئەۋەى كە گەندەلنىيە، ئەۋەش كە گەندەلنى بىيە جىا ناكىرتەۋەۋ دەست نىشان ناكىرت لەۋ شۋىنەى كە گەندەلنى سەر ھەلئەدات زۆرچار مەھالە كەشىۋازى سىياسى ئەۋ دىاردەيە لەشىۋازەكانى تىرى جىابكەينەۋە بەروۋنى و ئاشكرا نىشانى بەدىن.<sup>۳۷</sup>

بەم پىيەش، ولاتانى جىھانى سېھەم، تاتىيەتەندى ھاۋبەشيان ھەيە كە بە لەبەرچاۋگرتنى لىكۆلىنەۋە جىاۋازۋ تاييەتەيەكان لەئاستى دەۋلەتەكاندا دەكرى نامازە بەدىن بەھۆكارۋ كۆسپى ھاۋبەش لەنىۋ ئەم ولاتانەدا لىكۆلىنەۋەۋ خۋىندىنەۋە لەسەر ولاتانى جىھانى سېھەمدا، بونى پەيۋەندەى راستەۋخۆ لەنىۋان ئاستە جۆر بەجۆرەكانى گەندەلنى دەرۋەخات، بەجۆرىك كە دەبنە ھۆى گەشەسەندى يەكتر. لەم بوارەدا ((ھانتىنگ تون)) دەلىت: زۆرەي سىستەمە سىياسىيەكان لەئاستى خوارەۋى ئىدارى و دەسەلاتى سىياسىدا رووبەرۋوى تەشەنە كىردنى بەر بلاۋى گەندەلنى دەبنەۋە. بەم جۆرە رەۋتى گەندەلنى لەئاستى خوارەۋە بۆ ئاستەكانى سەرۋوتىر، لەۋانەيە بەپىيى سىستەمى ولات، ۋەك خۆى

## گەندەلۆی

بمبیتتەو یان کەم و زیاد بکات. بۆیە لەتەواری بواری کاندایا، ریزەیی گەندەلۆی (واتە ریزەیی نیوچی شتومەک و خزمەتگوزاری شەخسی کە لەئالو گۆزینکی گەندەلۆدا مامەلە دەکرێت) وەک کەسێک کە پلەیی سیاسی دەبرێت لەوانەییە زیاد بکات.

ئەو لیکۆلینەو بەربلاوانەیی کە سەبارەت بە بەرزو نزم بوونی ئاستی گەندەلۆی ئەنجام دراو، نیشاندەری زەرەروو زیانی زۆر بەهۆی هەلکشانی و داکشانی گەندەلۆی لەرووی پەرەسەندن و پیشکەوتنی ولاتدایە.

سەبارەت بەگەندەلۆی خوار یان جۆری دووم کە باس لەو دەکات بەرتیل خۆری لەئاستی خوارووە پارەییەکی زۆر کەم لەمامەلەییە کە لەخۆ دەگرێت، سەلماندنی ئەم بانگەشە دژوارە بەلام بە باشی دەکرێت بیسەلینێ کە سەرەرای کەم بوونی مامەلەیی گەندەلۆی خۆشکەر، بەهۆی بەربلاوی ئەم دیاردەووە، کارکردی گشتی سیستەمی یاسایی و ئیداری تووشی لیکتازان و پاشا گەردانی دەبێت.

بۆیە ناتوانی بلیتی کە گەندەلۆی ئەم ئاستەدا لاوازترین کاریگەری دەبێت. کاتێک گەندەلۆی تەواری سیستەم لەخۆ بگرێت، نەتەنیا لەریگای گەندەلۆی بچووک لەئاستی خوارووە، رێ لەدایبێکردنی خزمەتگوزاری گشتی دەگێردرێت. بەلکو ئەمە دەبێتە هۆی هەلپەڕستی گەندەلۆی زۆر لەئاستی سەرەووە.

جیاوازی گەندەلۆی لەدوو جیهاندا (ولاتانی پیشکەوتوو دواکەوتوو)

سەرەرای گشتگیر بوونی دیاردەیی گەندەلۆی لەنیو دەولتە جۆراو جۆرەکاندا لەوانە دەولتە پیشکەوتوو دوا کەوتوو کاندایا، گەندەلۆی سیاسی و ئابووری لەولاتانی دوا کەوتوو جیاواز ترە، ئەگەر گەندەلۆی لەهەندێ ولاتدا وەک کەمو کوریەکی ئیداری بە ئەژمار دیت، لەولاتانی جیهانی سیپهەمدا، گەندەلۆی سیاسی و دارایی وەک یەکیک لەتایبەتەندیەکانی دەولت پێناسە دەکرێت.

## گەندەلۆی

رانت خوازی یان بەکورتی گەندەلۆی بەردەوام لایەنیکی ناسراو لەکارکردنی دەولتەکانی جیهانی سیپهەمە، بۆ نمونە هەندێ دەولتەکان بەهۆی ئەو ئیمتیازانەیی کە بەزۆر دابین و بکاربان دەبەن، کەرتی تاییبەت لەو چالاکییە سوودمەندانە بەرەو رانت خوازی و گەندەلۆی بێ ئاکام بۆ کۆمەلگا ناچار دەکەن و ناتوانن پێویستیە گشتییەکان پیشکەش بکەن شکی تێدا نییە کە هەموو دەولتەکان لەقوناغینک تووشی تاوانیکی ئەوتۆ دەبن.<sup>۳۸</sup> بەلام دانانی راستییە تاقیکراوەکانی جیهانی سیپهەم لەناوەندی گەندەلۆی پێشاندەوات کە ئەمە رەوتیکی بەردەوامەو دەبێتە هۆی خیراتر بوونی خولی پووجهلۆی گەندەلۆی.

یەکیک لەو جیاوازیانە کەرەوون و تاشکرایە، جیاوازییە لەپەرەسەندنی و بەربلاوی و کۆبوونی، پتری گەندەلۆی لەئاستە جۆراو جۆرەکاندا. لیکۆلینەوکان پێشاندە دەن کە:

- لەولاتانی پیشەیی و دەولتەمەندا، گەندەلۆی پتر لەئاستی سەرەووی دەسەلاتدا، بەدیده کرێت، لەکاتێکدا وا دەردەکەوێت کە لەولاتە پیشکەوتوو کاندایا گەندەلۆی تەواری ئاستی ژبانی ئابووری و کۆمەلایەتی لەخۆ دەگرێت.

- لەولاتانی پیشکەوتوو، کە دەسەلاتداران و حاکمانی ئەو ولاتانە بنەمالەیی و خێلەکین، وەک ولاتانی خاوەن نەوتی عەرەبی و هەندێ دەولتە ئەفریقاییەکان، کە دەسەلاتیان لەدەستدایە، ئەم هەلو مەرجه سەبارەت بەو دەولتەکانی کە سیستەمی سەربازیان هەیە و تاقە حزبیکی دەسەلاتدار فەرمانرەواییان دەکات بەرازییەکی کەمتر بەرچاو دەکەوێت. لیکۆلینەوکان نیشاندە دەن کە ئەم جۆرە دەولتەکاندا گەندەلۆی لەئاستی خوارووە بەشیوەییەکی

## بگنڊلڙو

تونڊو تيڙبهرو رووي بوننه توه همر بڙيه گنده لڙي جوڙي دوهم لهو ولاتانه دا  
کومتز بهرچاو ده که ویت.

جياوازيهه کی تر، ٺهويهه که له ولاتانی جيهانی سيٺه مڊا، روانگيهه کی  
ٺاسایی ٺه نڊيشانه بڙ گنده لڙي له نيټو فرمانبه رانی ديوان سالاريداو ته نانه ت  
که لتووری گشتيدا له تارا دايه. ٺم حالتهه بڙته هڙي رواندهه وي ترسو دوو دلڙي  
له نيټو کارمندننداو به تارا سته يه کی تر خولي گنده لڙي توندترو فراوانتر ده کات.  
له بهرانبه ردا له نيټو ولاتانی جيهانی يه که مڊا، هه ستیاری مه ده نی به راده يه کی  
زور له تارا دايه.

ياساکان، شيوزه کان، تيگه يشتنه کان و سيسته مه نوره ييه کان و سيسته می  
چاوديري و کونترول و ههروه ها سيسته می سزادان سه بارت به گنده لڙي له ولاتانی  
جيهانی يه که مڊا ٺاشکرايه و هيچ بهر به ستيک لهو بواره دا نابي نريت ٺمه  
له کاتيک دايه که له ولاتانی جيهانی سيٺه مڊا هه موو شتيک له بازنه ي شڪ و دوو  
دلڙيدايه. ژيان له پهراويزی ٺاسايش و له ناوچه ي خوله مي شيدا به شيک له ژيانی  
بیرمندانای سياسي و ديوان سالارانی گرنگی ٺيداری له ولاتانی جيهانی  
سيٺه مڊايه، ٺم هه لومهرجه کهش و هه وای باش بڙ نه ينی کارانی گنده لڙي پيک  
دي نيټ.

جياوازيهه کی تر ده گهريتهوه بڙ په يوه نڊي له نيټو ٺاسته جوڙاو جوڙه کانی  
گنده لڙي و خه سلته ي ((گواستنه وه و بلاو کورنده وه له ده ولته تانی جيهانی  
سيٺه مڊا)).

له ده ولته تانی جيهانی يه که مڊا گنده لڙي پتر له چالاکی ٺابووری حزه  
گهروه کان و ده سته بڙيره سياسييه کان و رڙلي له ٺاستی خواره وهش کارتله کانی  
(کومپانيا فره نه ته وه ييه کانی) جيټی کردوه ته وه. له ٺاستی خواره وهش

## بگنڊلڙو

بهرپرسانی ده ولته ي به جياو به شيوه ي نه ينی ٺه گهري کرده وي گنده ٺاشاميڙيان  
ٺيټي به ديده کریت، به لام په يوه نڊيهه کی ٺاشکرای پيٺاسه کراو گشتگير، له م  
ٺاسته دا بهرچاو ناکه ویت. که چي له ولاتانی جيهانی سيٺه مڊا به ٺاسانی ده توانی  
زه ٺيره په يوه نڊيهه کی سيستماتيک و دياريکراو له نيټوان ٺاسته جوڙاو جوڙه کانی  
گنده لڙي دا بيینی.

گنده لڙي به ٺاسانی له سهروه وه بڙ خواره وه و پيٺچه واننه شه وه ده گوازيته وه،  
ههروه ها به شيوه ي هاوته ريب بلاو ده بيته وه له م دوايانه دا به شيک  
له نووسراوه کانی ليکولته رانی جيهانی يه که م له سهر ته شه نه سندن و  
بلاو بوننه وي گنده لڙي له جيهانی سيٺه مڊا و له ريگای کومپانيا فره  
نه ته وه يه کاندا يان له ريگای کومپانيا هه نارده کانی جيهانی يه که م، ٺاماڙه يان  
داوه. داخوازی پورسانت له ريگای کريارانی ولاتانی جيهانی سيٺه م، ههروه ها  
وه رگرتنی پشک له هه مبه ر به خشيینی پرڙه کانی ٺاوه دان کورنده وه به که سايه تيهه  
سياسييه کان و کومپانيا گهروه کانی رڙٺاوا، به شيک له ره وتی گنده لڙيان  
که په يوه نڊه به هه ر دوو به شه کانی جيهانه وه واته جيهانی يه که م دوهم هه يه پيک  
هيٺاوه.<sup>۳۹</sup>

### پيٺوره جيهانييه کان و جيهانی سيٺه م

ريکخراوی نيټونه ته ويی شه فافيهه ت\*، به مبه به ستي به ره و روو به روو بوننه وه  
له گه ل گنده لڙي دا مه زرا<sup>۴</sup> ٺم ريکخراوه هه ر دوو سال جارتيک کونفرانسيتک  
له ژير ناوی کونفرانسی نيټونه ته ويی روو به روو بوننه وه له گه ل گنده لڙي دا\*\*

\* - Transparency In Ternational.(TI)

\*\* - Cpl, corruption, perceptions index

## گەندەلىرى

دەبەستىت يەكەمىن كۆنفراس لەسالى ۱۹۸۱ بەشدارى ۳۰ نوپىنەر لەولاتانى جۇراو جۇرى جىهان لەولاتى چىكدا بەرپتوہ چوو بۆ يەكەم جار لەسالى ۱۹۹۵ دياردەكانى گەندەلى بلاوكردهوہ. ئەم رىكخراوہ، دياردەى گەندەلى وەك دياردەكانى ترى ئابوورى دەست نیشان كورد و ناساندى، ((دياردەى گەندەلى)) ئاستى گەندەلى لەسفرەوہ تا ۱۰ نيشانەدات. بەم پىتتە سفر زۆرتىن گەندەلى و ۱۰ كەمترىن گەندەلى دەردەخات. وەك نمونە لەسالى ۲۰۰۱ز، فەنلاندى بەرپتوہى ۹/۹ كەمترىن ئاستى گەندەلى و بەنگلادىش بەرپتوہى ۴/۴ - زۆرتىن گەندەلىيان لەنىو ولاتانى جۇراو جۇرى جىهاندا لەخوگرتوہ.

بەپىتى ئەو راپۇرتانى كە بانكى جىهانى بلاوى كردۆتوہ، لەسالى ۱۹۹۰ز تاوہكو ئىستا ئەو كىتیب و تارە جۇراو جۇرانەى كە بە ۴۴ زمانى زىندووى جىهان لەبوارى گەندەلىدا و لەئاستى جىهانىدا بەچاپ كەشىتون ۵۰% لەسەدىان ئنگلىزى، ۱۳% فەرەنساوى، ۱۱% ئىسپانىيى، ۵% چىنى و ۱۷% تريان بەزمانەكانى ترى جىهان چاپ كراون ئەمپۆكە پتر لە ۱۴ ناوہندى جۆر بەجۆر لەئاستى نىونەتەوہىيدا دەستيان داوہتە كۆكردنەوہى زانىارى ھەمە چەشن لەبوارى پىوانەكردن و ديارىكردنى رادەى گەندەلى دارايى و لەو بواردە سەرقالڭ. رىژەى گەندەلى دەگەرپتتەوہ بۆ لايەنى پىكەپتەرى گەندەلى.

بەم مەبەستە رىكخراوى نىونەتەوہى شەفافیيەت لەسالى ۱۹۹۹ بەلكۆلىنەوہەك لەسەر ۱۹ ولات، دياردەبەكى ترى بەناوى ((دياردەى بەرتىل دەران))<sup>\*</sup> خستۆتە روو. دياردەى بەرتىلدەران بەپىچەوانەى دياردەى گەندەلى، لايەنى داواكارى بەرتىل و گەندەلى ھەلدەسەنگىنى و ئاستى ئەو گەندەلىيە

\* - BPI, Bribe payers index

## گەندەلىرى

ديارى دەكات. بەراى ھەندى لەئابوورىناسان، لەتەواوى ولاتەكاندا گەندەلى بوونى ھەيە، بەلام رادەى گەندەلى لەنىو ولاتەكاندا جىاوازى ھەيە، رىژەى ژمارەبى ئەم دياردەبە بەگشتى رادەو ئاستى گەندەلى بەرجەستە دەكات.

رادەى گەندەلى بۆ ولاتەكان وەك نەخۆشى ژپىر پەنجە پىناسە كراوہ كەدواكەوتن بۆ كۆنترۆل كردن و بەرگىكردن لەو دياردەبە دەپتتە ھۆى ئەوہ كە وەك دياردەبەكە سىستەماتىك لەتەواوى رەھەندەكانى كۆمەلگادا تەشەنە بكات كە دواچار رووبەروو بوونەوہ لەگەل ئەو دياردەدا ئاسان نىيە. لەسالى ۱۹۹۹ سى ولاتى سوید، كەنەدا و سەنگاپور بەرپتوہى ۹/۴ - ۹/۲ - ۹/۱ لەنىوان ۲۱ ولاتدا پاكترىن ولات و روسيا بەرپتوہى ۲/۴ لەنىوان ۲۱ ولات كەندەلترىن ولات بوون، لەسالى ۲۰۰۰ز سى ولاتى. سەنگاپور سوید و كەنەدا جارىكى تر لەنىو ئەو ولاتانەدا پلەى يەكەم تا سىتەمىيان وەك پاكترىن ولات لەو رىژەندىيەدا بەدەست ھىنا. روسياش وەك جارى پىتتوہ بەرپتوہى ۲/۳ وەك گەندەلترىن ولات ناماژەى پىدراوہ. لەلايەكى ترەوہ ئاستى بەرتىل دەران لەسالىكانى ۱۹۹۹-۲۰۰۲ ئەوہ نیشان دەدات كە ولاتانى سوید، ئوستراليا، كەنەدا، سويسرا و نەمسا پاكترىن ولات بوون و زۆرتىن گەندەلىش لەروسىيە داىە.

سەبارەت بەلكۆلىنەوہ لەسەر گەندەلى و پىوہرە پەيوەندىدارەكانى ئەو دياردەبەو رىژەندى ولاتەكان بەھۆى رىكخراوى نىونەتەوہى شەفافیيەتەوہ، لەنىوان ۳۳ ولاتى جىهاندا، ولاتانى، فەنلەند، ئىسلەند، دانىمارك، زلاندى نوئ، سەنگاپور و سوید لەرپتوہ ئەو ولاتانەدا بوون كە گەندەلى تىدا بەدى نەكراوہ كەچى ولاتانى ميانمار، پاراگوا، ھايىتى، نەيجەريا، بەنگەلادىش، كەندەلترىن ولات لەروانگەى بەرتىل دان و دزى بەئەژمار دىن.

## رگندلاری

ریڭخرای نیونه تهوهی شه فافییهت له دوایین راپورتی خوی که له موته می نه کتوبه می سالی ۲۰۰۳ (شانزه رهبه می ۱۳۸۳) کۆچی بلاوی کرده وه ولاتی ئیرانی له روی گنده لئی تابوریه وه له ربزی ۸۷ داناه که هم پله له نیو ۱۳۳ ولاتا ره چاو کراوه.\*

پیتهر ئاگین، سه ره شتیاری ریڭخرای نیونه تهوهی شه فافییهت له په یوه ندی له گه ل بلاو بوونه وهی هم راپورته، ده لیت. ریژه ی هم دوا یانه ی گنده لئی تاماژه بهو خاله ده دات که گنده لئی تابوری له ولاتانی ده وله مندا وه که و ولاتانه ی که له هه ژاری و دواکو تیدا ده ژین له ئاستیکی به رزدا بهر چاو ده کویت. بهم بو نه وه ولاتانی پیشکه وتوو ده بی نووسینگه نیونه تهوه ییسه کان ناچار بکن تا بو ریڭیری له بهرتیل دان په یمانامه نیونه تهوه ییسه کان ره چاو بکن و بازرگانانیش پابه ند بن به به لینی ته وای خویان بو تهو په یمانامه نیونه تهوه ییسه کان ولاتانی نه ندام له ریڭخرای هاوکاری تابوری و په ره سه ندن په سه ندی کردوه. له هه مانکاتا پیتهر ئاگین ده لیت، (ده ره جه و خالی ۹۰٪ له ولاتانی به ره و پیشکه وتن له پیوه ری گنده لئی نیونه تهوه یی شه فافییه تدا له ژیر ده ره جه ی پینجا بووه، ریژه ی ۱۰ بو پاکترین ولات و ریژه ی سفر بو گنده لترین ولات له بهر چاو گیراوه.

به پینی قسه کانی پیتهر ئاگین، ده وله تانی ولاتانی پیشکه و توو ده بی بو به ره و روو له گه ل گنده لیدا بهرنامه یه کی هه مه لایه نه و دیاریکراو گه لاله بکن، به لام تهوان بو ولامدانه وه به ستراتیژی میلی دژ به گنده لئی پیوستیان به یارمه تی خیراوپراکتیک هیه. بو تهوه یی هم ریگا چاره و ستراتیجه بگاته

\* - رگ - پاشکوی ۱

## رگندلاری

تامانج ئاگین ده لئی که هه ره جو ره پالیشتیک ده بی به هاوکاری و پشتگیری نیونه تهوه یی شه نجام به دریت. ولاتانی یارمه تیده رو ریڭخراره دارییه نیونه تهوه ییسه کان ده بی یارمه تی مالی و دارایی خویان که ده بیته هوی گنده لئی له ولاته کاندرا گرن و ناوی تهو نووسینگانه ی که بهرتیل ده دن و ده بنه هوی گنده لئی له سه رتا سه ره جیهاندا بلاو بکنه وه.

سه ره شتی ریڭخرای نیونه تهوه یی شه فافییهت روونی کرده وه که له ریگای لیکوئینه وه له نیو ۱۳۳ ولاتا، ۷۰٪ له سه دی تهو ولاتانه ی که ده ره جه ی گنده لئییه کان که متر له پینجه، گنده لئی له نیو سیاسه ته داران و بهر پرسه کانیاندا سه ری هه لداوه و ۵۰٪ له سه دی ولاتانی به ره و پیشکه وتن که ریژه ی گنده لئییه کان که متر له (۳) یه له ئاستیکی به رزدا تووشی گنده لین.

لارنيس گه رافت، سه ره شتی به شی ئینگلتر له ریڭخرای نیونه تهوه یی شه فافییه تدا له په یوه ندی له گه ل دیارده تازه کانی گنده لئی ده لیت: ته مه دیاردا نه ته وه مان پیده لین که گنده لئی ته نیا له ولاتانی هه ژاردا گه شه ی نه سه ندوه به لکو له ولاتانی ته وروپا، له وانه: یونان و ئیتالیا و ولاتانی خاوه ن سه رچاوه ی نهوت وه نه یجیریا، نه نگولا و تازه ربایجان، نه ندونزیا، قهزاقه ستان، لیبیا، وینزوئیلو عیراق به توندی جیگای مه ترسییه.

به پینی وته کانی ((گه رافت)) بو گورانی هم هه لومه رجه به جو ریک که کسهانی ئاسایی بتوانن له سامانی نهوتی ولاته کیهاندا به شدار بن. هم ریڭخراره له گه ل ریڭخراره ناحکومیهیسه کان له ته وای نووسینگه نیونه تهوه ییسه نهوتیهیسه کان داوای کرده وه که ریژه ی پاره دان به ده وله ته کان و کومپانیا ده وله تیهیسه نهوتیهیسه کان بلاو بکنه وه، هم کاره ده بیته هوی تهوه که هاوولاتیان و ریڭخراره کانی کومه لگای مه دهنی و، ولاتانییک وه نه یجیریا، ئانگولا، عیراق،

## گەندەلۈپ

ئەندونىزىيا، كەزاغاسان بتوانن وپنەيەكى روون و ئاشكرایان لەداهاتەكانى دەولەت ھەيىت.

لەم رووھە ئەوان دەتوانن لەدەولەتانی خۆيان پارە ھەرگرن تا لەو شوپنەنەيە كە پارەي تەرخانكرای دەولەت بەكار نابرىت لەباتى ئەوھى ون بىيەت، و بۆ پرۆژە زۆر تىچوو بى سوردەكان يان جىسابە نەيتىيەكانى سىياسەتەداران و بەرپەرسانى گشتى بەكاربەرىن، بۆ باشترکردنى سەرچاوە دەگمەنەكان سووديا لى ۋەربەگرن.

گەرافت بەتیشك خستن لەسەر ئەم خالە كەحزبە سىياسىيەكان و دادگا و پۆلىس ۋەك سى شوپن كەپىويستيان بەزۆرتىن چاكسازى ھەيە، دەلەيت ئەم روانگە نىشانەدات كە لەم شوپنەنەدا بى متمانەيى تەواو پەيوەستە بەحاكەمە.

گەندەلۈپ ۋەك تايبەتەندىيەك لەلایەنەكانى تر جىيا ناكرىتەوھە بەشپۆھى رەوتىكى شاراۋە لەنيو ولاتانى جىھانى سىيەمدا دىتەتاراۋە، رەنگە تىگەپشتنى و سەرۆك كۆماری زىيەر (زەعەر) روونترىن وتە لەمۆ رۆشكردەنەوھى ئەم حالەتە بىت، لىكۆلىنەوھە لەسەر ئامارە بلاو بووھەكان لەلایەن رىكخراۋى نيونەتەوھەي شەفافیيەتەوھە دەردەخات كە ولاتانى جىھانى سىيەم بەدەست گەندەلۈپەوھە دەنالن.

لەسالى ۲۰۰۳ز- فنلەندا بە بەدەست ھىنانى نمرەي ۹/۷ سالتىن سىستىمى ئىدارى لەم بوارەدايەو بەنگلادش بەرئۆھى ۱/۳ لەئاست ئەو دىاردەوھە داوين پلەي لەنيو ۳۳ ولاتى جىھاندا بەرکەوتوھە. بىجگە چەند ولاتىكى پىشكەوتوو يان كەمتر پىشكەوتوو كەسەر بەولاتانى جىھانى سىيەم نىن و بەھۆي فەكتەرى مېژوويى، كەلتوورى، پىكھاتەيى و كۆمەلەيەتى پلەيەكى باشيان لەم

## گەندەلۈپ

رىزبەندىيەدا بەدەست نەھيىناۋە، ھەندى ولاتى تر كە تازە سەربەخۆيىان بەدەست ھيىناۋە لەھەلومەرجىكى ۋەك ولاتانى جىھانى سىيەم لەروانگەي دىاردەي گەندەلۈپەوھە دەژىن، ھەلسەنگاندەنەكان بەشپۆھەي كە بەتەواۋەتى واتادار نىشانەدەن كەرىئۆھى سەلامەتى ئىدارى لەنيو ولاتانى جىھانى سىيەمدا حالەتتىكى زۆر خراپى ھەيە.

سەبارەت بەرىزبەندىي رىكخراۋى شەفافیيەتى نىو نەتەوھەي شروقەي خواروھە جىنگاي سەرنجە.

۱- ھەرچەند كىشەي گەندەلۈپ ئىدارى و ئابوورى، بابەتتىكى كۆنە كەسەدان سال پىشخراۋەتە بەر لىكۆلىنەوھە. بەلام دەرفەتى كارو پلان دارشتن لەم بارەوھە بابەتتىكى تازەيە. لەراستىدا گەندەلۈپى ئىدارى و ئابوورى چىتر ھەرامكرائىيە كەنەتوانى باسى لەسەر بگەي و بەداننان بەو دىاردەيە ۋەك ھۆكارىك لەگۆرانكارى دەولەت يان سىستەمى سىياسى ناۋى بەرىت. لەھەلومەرجىكى وادا دامەزراۋەو رىكخراۋەكان بەمەبەستى راپرسى گشتى پىنك دىن و چالاكى دەنوئىن. لەم راپرسىيانەدا، لەم كەسانەي كەچاۋپىكەوتىيان لەگەندا كراۋە داوا دەكرىت كەپىرو راو ئەزموونى خۆيان لەم بوارەدا بجنە پوو.

۲- لەلىكۆلىنەوھى سايتى رىكخراۋى غەيرى دەولەتى شەفافیيەتەدا، زانىارىيەكان ئامازە بەوھە دەدەن كەرىزبەندى ولاتەكان لەسالى ۱۹۸۰ تاۋەكو ئىستا بەپىي پىوھرى ئەو رىكخراۋە ئەنجام دراۋە. لەيەكەم سالتەكاندا. لىكۆلىنەوھە سەبارەت بەنزىكەي ۵۰ ولات ئەنجام دراۋە بەلام بەزىادبوونى ئەم دىاردەيە لەسالى ۲۰۰۳دا ئەم لىكۆلىتەوھە ۱۳۳ ولاتى لەخۆگرتوھە. لەم رىزبەندىيەدا، پىگەي ولاتەكان لەھەرىكە لەم ولاتانەدا ئالو گۆرى بەسەرداھاتوھە بە بۆچوونىكى تر دەرنەجامەكانى ئەم رىزبەندىيانە، دەرىرى





## گەندەلۈپ

شەفافیيەتى خستۆتەرپوو\* . بەپېي پېتورەکانى ئەم لیکۆلینەوه نینوان ۱ تا ۹ دەرەجە لەبەر چاوەگیراوه، که بەپېچەوانەى لیکۆلینەوهى پېشتر، بەدەست هیئەتانی رێژەى بەرز دەربرى گەندەلۈپ زۆرتەر. ئەم لیکۆلینە، نیشاندەدات که ولاتانی جیهانی سېتھەم هەلومەر جیکى بەتەواوەتى خراپیان لەچا وولاتانی تردا هەیه.

دیاردە و هۆکاری گەندەلۈپ لەجیهانی سېتھەمدا.

دواکەوتووبى و گەندەلۈپ وەك خولیکى بى ئاکام، بەردەوام یەکتەر بەهێز دەکەن و گەندەلۈپ سیاسى و ئابوورى دەکەنە بەشیک لەتایبەتەندىيەکانى دەولەت.

لیکۆلینەوه لەسەر ئەو دەولەتەنەى که لەریزی پېشەوهى ولاتانی تووشبووى گەندەلۈپدان و دەولەتەنەى جیهانی سېتھەم بەگشتى وەك پېرۆست سەرئى ئەو دەولەتەنە بۆ ئەم خالەنەى خواوەرە رادە کیشیت.

۱- گەندەلۈپ ئیدارى بۆ گەشەکردنى ئابوورى و بەهێزکردنى دەولەتەنەى جیهانی سېتھەم و کۆمەلگە کایان، ئاکامیکى پېچەوانەى هەیه، ئەم روووە گرتنە بەرى رێو شوئى رووبەر و بوونەوه و پېشگرتن لەو دیاردەیه، گەنگ و پېرۆست هەلەسەنگێت.

۲- هۆکارەکانى پیکهاتەى گەندەلۈپ ئیدارى لەتەواوى ولاتاندا، بەشپۆه سەرەكى لەسەر بنەماى بەربلاوى قەوارەى دەولەت، راندومانى کەم و پالەنەرە لاوازه کانى خزمەتگوزارى فەرمانبەرانى کەرتى دەولەتەى راوستانە.

۳- گەندەلۈپ ئیدارى، سەرچاوهى کۆمەلایەتەى و کەلتوریشى هەیه دەتوانن نامازە بەدین بەرادەى بالادەست بوونى پەپۆهەندى لەسەر یاسادا، و

\*- رەك: پاشكۆى ۲

## گەندەلۈپ

شپۆه پەپۆهەندى خەلك لەگەل حكومەت و بېرو باوهرى بەهادارو ياسایى سەبارەت بەگەندەلۈپ و دیاردە هاشپۆهەکانى.

۴- گەندەلۈپ ئیدارى، دیاردەیهكى حاشا هەلنەگرو كۆن لەولتانی جۆراو جۆر دایە، هەرچەند هۆكارو سەرچاوه كانى ئەو دیاردەیه بەرجەستە تر بوویت، گەندەلۈپ بەر فراوانتر و زۆرتەر دەبیت. روو بەروو بوونەوه لەگەل گەندەلۈپا لەچەند قۆناغیکى کاتى شیاو بەپېي چۆنیەتى سەرھەلدانى ئەو دیاردەیه جیبەجى دەبیت.

تایبەتەندکردن، ئامادەکردن و رەخساندنى بواری مەملەتى لەرەوتى فەرەهەم کردن و دابەش کردنى کالو خزمەتگوزارى، ئیمکانیاتى دەولەتەى، باش کردنى رەوتى لیکۆلینەوهى دارایی و ئاشکرا بوونى زانیارییە پەپۆهەندىيە دارەکان بەياساو ریساکانەوه، روونکردنەوهى مالى و دارایی و بۆدجە دارشتن، چەك کردنى سیستەمى باج و رێگری لەخۆ دزین لەباج، رووبەر و بوونەوه لەگەل پارە وەلانان، سزا دانى توندى ئەو کەسانەى کەتووشى تاوان و زیادکردنى مەترسى گەندەلۈپ ئیدارى دەبن، بەهێزکردنى سیستەمى بەرپۆهەرایەتى دارایی و بەرپۆهەرایەکانى لیکۆلەرى حەساب و چاودێرى ياسایى و چاودێر گشتى و دواجار کەمکردنەوهى دەستپۆهەردانى دەولەت و زیادکردنى چاودێرى لەوانە دارشتنى ئەو سیاسەتەنەى کە دەبى بەشپۆهەیهكى هەمە لایەنە و بەهاوکارى دەزگا پەپۆهەندىدارەکان جیبەجى بکړیت. گەندەلۈپ جۆرى یەكەم که لەئاستى بیرمەندانى سیاسیدا، بەکاریکى سروشتى دانراوه و ئەو کەس و لایەنەنەى که بەتایبەت لەسیستەمە ناسەقامگیرەکاندا بەشپۆهەى کودەتا دەسەلات دەگرنە دەستەوه، خپرا بەدواى سوود وەرگرتن لەدەرفەت و رانتە بەدەستپۆهەکانن بۆ مەبەستە شەخسى و سیاسىيە کانیان.



## گەندەلەر

بیت، ھاوولاتیان سەرکوت دەکەن و پېویستییه سەرەکییەکانی ئەوان لەوانە: تەندروستی و راھێنان و.. دەخەنە پشتگۆی.

ئەم کیشە بەتایبەت لەئەفریقادا زۆر بەرچاوه، تا ئەو رادەیەکە کەبەشی سەرچاوه سروشتیەکان، نزیک بە ۷۵%ی بازرگانی ئەم کیشوهرانە (قارە) لەخۆ دەگریت.

سبرالیون، چاد، کونگو، کۆماری دیموکراتیکی کۆنگو گینە ئیستوایی گابۆن، نەجیریا، و سودان بەگشتی ئەو ولاتانەن کە سەرچاوه سروشتیەکانیان بەشیکێ تێجگار زۆر لەداهاتە دەولتەکانیانان پێک دینیت. لەهەمانکاتدا گەندەلێ لەو ولاتانەدا ھاواری لێی هەلساوه، بەگشتی خەلکی ولاتە ئەفریقییەکان کە لەروانگە سەرچاوه سروشتیەو زۆر دەولتەمەندن یان سەرچاوه سروشتیان نییە و نەدارن، هەردوو دەستە لەو ولاتانە لەهەژاری و نەداریدا وەک یەکن. بەلام ولاتانی دەولتەمەندتر سیستەم و حکومەتی خراپترین هەیه.<sup>۴۵</sup>

وا دەچێ کە ئەم تیزۆر، فورمۆلێکی تا رادەبەک کارا بۆ تاوتووی کردنی گەندەلێ لەنیو ولاتانی جیهانی سیهەمدا، هیناوه ئاراوه. قۆرخ کردن و بەرژوهندیی شەخسی و دەسەلاتی شاراوە بەبێ لێپرسینەو و ناشکرا کردن دەبیتە هۆی گەندەلێ.

قۆرخکردن چ بەشیوێ دەولتەتی بیت چ بەشیوێ شەخسی، بوار بۆ لایەنی پاناخووز دەرەخسینێ تا بەئارەزووی خۆی بەهای شەک و خزمەتگوزاری دیاری بکات. بەئاراستیەکی تر خزمەتگوزاری بەنرخیکی سەرۆی نرخی خۆی و بەرژوێهەکی کەمتر لەرژوێ و یستراو سروشتی خۆی پێشکەش بکات. دەسەلاتی

## گەندەلەر

نهیانی واتە: هەر فەرمانبەرێک دەتوانی لەبەرانبەر بەخوایە جۆراو جۆرهکان بەئەری و نەری یان چەندو چۆن، ولام بداتەو.

بەبێ ئەوی هیچ دەسەلاتێکی یاسایی بۆ سنووردار کردنی دەسەلاتی ئەو لەئارادا بیت. نەبوونی لێپرسینەو و شەفافییەت نیشانی خسلەتی نهیانی بوونە کە دواجار دەبیتە هۆی مامەلە رەها و دوور لەچاودێری.<sup>۴۶</sup>

### ناکارا بوونی سیستەماتیکی ولاتانی جیهانی سیهەم و دیاردە گەندەلێ.

ولاتانی جیهانی سیهەم بەشیوێ سەرەکی لەگەڵ کیشە ناکارا بووندا بەرەو رووبوونەتەو. ناکارا بوون خۆی یەکیە لەهۆکارەکانی پەيوەندی گەندەلێمێز لەنیو حاکمان و دەسەلاتداران دایە، لەم بارەو لیکۆلینەو جۆراو جۆر سەبارەت بە پەيوەندی نیوان ناکارا بوون و گەندەلێداو هەروەها دەولتەتانی سەرکوتگەر و بێ مەسئولیت لەگەڵ گەندەلێ دارایدا ئەنجام دراون.

لیکۆلینەو یەک کە سەبارەت بە ۱۵۰ بەرپرسی پلە بەرز دەولتەتی و نوینەرانی کۆمەلگای مەدەنی ئەنجامدرا دەرخیست کە ئەوان پێیان وایە: گەندەلێ دارایی لەبەشی دەولتەتی و کیشە و گرفتێ بنەرەتی و دەزگا دەولتەتیەکانی پاسیفت و ناکارا کۆسپی سەرەکی سەر ریگای پێشکەوتن بەئەژمار دین.

لیکۆلینەو یەکی تر کە لەلایەن ((کیفەر- ناک)) ئەنجام درا دەرخیست کە دامەزرێ مەدنییە لاوازهکان، پەيوەندیەکی زۆریان لەگەڵ رادە پەرسەندنی گەندەلێ دارایدا هەیه.<sup>۴۸</sup>

بوونی مشتومری تیۆری نیوان بابەتی ناکارا بوون و گەندەلێ، تێگەشتنی جۆراو جۆری هیناوتە ئاراوه، هەندێ کەس بوونی گەندەلێ لەرەوتی کارامە

## گەندەلۆزى

کردنى دەولەتدا بەدىيار دەپەكى حاشاھەتە گەزەن، ھەندى كەسى تەرىش پىيان واپە ناكارا بوون و گەندەلۆ تەواو كەرى يەكتەن و بوونى يەكىيان بوونى ئەويكە پىويست دەكات واتە ناكارا بوون ھەم دەبىتە ھۆى ئەو كە گەندەلۆى بىتە ئاراو و پەرەبىتتە ھەم بەھۆى گەندەلۆى ھۆى پەرە بگىت.

بەشىو ھەك كەپەرەسەندنى گەندەلۆى دارايى لەيەك بواردا دەتوانى بىتە ھۆى بلاو بوونەو ھۆى دە ديار دەپە لەبوارەكانى تەدا.

بەپىو بەران و بەپىرسانى ژىر دەست و كەسانى تە، لەبەر ئەو ھۆى بۆ كۆتۆلۆ كەردنى كارو باريان بىجگە كەردەو ناياسايى، رىگا چارەپەكى پراكىكى تە بەدى ناكەن بەو ھۆىو زۆر جار توشى گەندەلۆى دەبن لەلەيەكى تەو. ئەگەر گەندەلۆى دارايى لەولتەكدا بلاو بىتەو ھۆى بالا دەست بىتە. بەپىرسان و بەپىو بەرانى ياسا بەجۆرەك لاواز دەبن كە جارايكى تە تواناي بەپىو بەردنى كارو بارەكانيان نامىنەت لەئاكامى بەردەوامى ئەم رەو تەدا خەلك بەم گرىمانەو كە بەپىو بەرانى لاواز ناتەوان بۆيان نالۆى كەسانى گەندەلۆى بچەنە ژىر چاودىرى و بەدوا چوونەو. پالەنەرىكى زىاتر بۆ كەردەو ناياسايى بەدەست دىنن، بەم جۆرە پالەشتى جىبەجى كەردن و كارايى ياساكان كەمەت دەبىتەو.

ھەر كاتىك خەلك لەم باو رەدا بن كە كەساتىك كەردەو ناياساين زۆر ئەنجام دەدەن و ناوئەندە ياسايەكان لەبەران بەردا لاواز بەرەو رويان دەبنەو ھۆى لەراستىدا جۆرەك ئاسوودەبى و بۆشايى بۆ ئەو تاقمە گەندەلۆى فەراھەمە، لەئاكامدا گەندەلۆى دارايى لەئاستىكى بەربلاودا پەرە دەسبىتتە.

پىچەوانەى ئەم بۆ چوونەش رەواپە، كاتىك خەلك پىيان واپە كە گەندەلۆى دارايى و كەردەو ناياسايى لەكۆمەلگادا دەگمەنەو ھەر بەسەر ھەلدانى ئەو ديار دەپە بە توندى رووبەرووى دەبنەو. ئەگەر سەر ھەلدانى گەندەلۆى دارايى زۆر

## گەندەلۆى

كەمەت دەبىتەو. ھەردوو بۆ چوونەكە بەپىي ئەو بەلگانەى كە لەولتە پىشەنەكەوتو بەرەو پىشەكەوتو ھەكەندا دەكەوتوون دەپىران، بۆ ئومونە ھەندى كەس پىيان واپە كە لەرەوتى رووبە روو بوونەو لەگەل گەندەلۆى، بەرەكەردەو ھۆى ئاستى بەپىرسانى سىستەمى ئىدارى، بواری پىشەكەوتن فەراھەم دەكات. مایرۆن واپىنەر سەبارەت بەسىاسەتەكانى ھىند لەسالى ۱۹۶۲ دەنووسىت: چالاكىيە ئابورىيەكان بەزۆرى پەكەيان كەوتبوو. ئايا ئەم رەوتە گونجاندنى ئەو چالاكىانە نىيە كە لەرىگەى بەخەشەن دەبىتە ھۆى ئالۆزى و كەمەتەرخەمى سىستەمى ئىدارى.<sup>۴۹</sup>

((ھاتىنگەتۆن)) لەگەل ئەم بۆچوونە نەبوو كە لەھالەتى گەشەسەندنى بواری ئابورى، خراپترىن شت كە لەئاراداپە بوونى كۆمەلگەپەكى ساختەو نارەوا ھاوكات لەگەل چەقەبەستوى توندو دىوانسالارى پىلانگىرە كە لەپال كۆمەلگەى سەخت و ئەستەمدا بەچەقەبەستوى توندوئۆل دىوانسالارى دەكەوتتە گەر.<sup>۵۰</sup>

كارا بوونى دەولتەكان ناچارىان دەكات مەلەدەن بەسەوداى سىياسى دارايى لەگەل گروپە پاواخوازو دەسەلات رۆشئووەكاندا. بەپىي لىكۆلەنەو بە بەلگە و ورد كە ((ھاكۆپىيان)) سەبارەت بەدەولتەتى ((مىناس جەرايس)) ئەنجامى داو، ئەو دەردەخات كە پەپەندى كۆن و نەپەتى بنەمالە خاوەندارەكان لەگەل دەولتەدا بەشىو پىشتگىرى سىياسى لەلەيەن ئەو بنەمالانەو بۆ دەولتە لەبەران بەر ئەو ئىمتىيازەنى كە لەدەولتە و وەرىدەگرن، نەتەنبا بەتپەر بوونى كات لاواز نەبوو بەلكو بەھىزترىش بوو، ھاوكات لەگەل پەرەسەندنى رۆلى دەولتە پاشماو پەنەمالەى ((مىناس)) كە لەسەردەمى كۆندا دەسەلاتيان بەدەستەو بوو، كۆتۆلۆى راستەوخۆى پۆستە سىياسىيەكانى لەئاستى

## گندله زوی

## گندله زوی

ریبه رایه تیدا گرتسوه دهست له بنه روت و سامانی ده لته تیش به زوری وهك  
سه چاوهی سه ره کی ده سه لات و سه روت و سامان سوودیان وه رگرت.  
پیویسته بگوتری که نیوان شه پیکه وه ژیانه و مؤدیلی وه سپ کراو  
له لیکنۆ لینه وهی ((شیلی)) که به هۆی ((زاتیلین و راتکه لیفه وه)) خراوته روو  
یه کیک له باشترین لیکۆ لینه وه شروقه کراوه کانه سه بارهت به بیرمه نندانی  
ته مریکای لاتین، ویکچوونیک سهرنجراکیش به دی ده کریت له ولاتی ((چیلی)) دا  
ئولیکاریش شکستی نه هینا و په یوه ندیبیه کی پیکه وه ژیان له گهل ده زگای  
ده لته تدا پیک هینا.

## بىرى گەندەلى

### بەشى دووم

بەپىنى ئەمۇ لىكۆلىنەۋەيە كەسەبارەت بەشىلى خراۋەتە روو. بەرژەۋەندىيە يەكسانى كەرتە پىشەيى و كشت و كالىيەكان بواری بۆ زیاد کردنى كۆنترۆل لەلايەن دەۋلەتەۋە رەخساند.

رۆلى سىياسى و دىيارى بنەمالە خاۋەندارەكان لەھاتنە ئارای ئەم جۆشو خرۆشەي بەرەي بىرمەندان بوو ھۆى ئەو كەھەلبىرراۋان و چىنى بىرمەند بەگشتى لەبەرانبەر گۆرانكارى كەرتى كشتوكال كۆسپ دروست بگەن ھەرۋەھا رىگىرىن لەچەقبەستويى يەك لايەنەي پىشەيى بوون بەشىۋەي ۋلاتانى رۆژھەلاتى ئاسيا.<sup>۹</sup>

تىكەلبوونى ناكارايى و گەندەلى لەۋلاتانى جىھانى سىنھەم تىۋىزىكى لى كەوتەۋە كەدواتر، ھەندى لەو دەۋلەتەنەي كە لەھەۋلى جىبەجىكردى پىرۆسەي پەرسەندەن و پىشكەۋتن بوون بەناچار دەدەستيان كرد بەجياكردەۋەي پىكھاتە ئىدارىەكان و پىكھىتەنى پىكھاتەۋە دامەزراۋەي كۆنترۆل كراۋ وبى خەوش لەپالئى دامەزراۋە كۆنەكاندا.

بۆ نمونە رووداۋەكانى بەرازىل دەربىر ئەۋەيە كە ناتەۋانى لەھىتەنە دى گۆرانكارى سىستەمى ئىدارى بەگشتى رىبەرانى. سىياسى ھاندەدات بۆ دروست كردنى يەكەي ئىدارى بچووك و جياۋاز لەژىر ناۋى (بەستە نەختىنەكانى كارايى) كە نۆرمە گشتگىرەكانى لەنىۋىسىستەمى دامەزراۋەنى ۋلاتدا بالادەست دەكرد و دەبوو ھۆى پىك ھىنانى رىبازىكى خزمەت گوزارى گشتى

بەمەبەستى بەرزكردنەۋەي جۆش و خرۆش گروپەكان. ھەرۋەھا (دونىر) و (رامساي) پىيان وايە تايلەندا لەدوۋ لى يان دووبەش پىك ھاتوۋە. كە رىكخراۋە گەورو ئابووربەكانى ۋلات لەپروانگەي سىياسىيەۋە لەيەك جىيان، لەۋانە ۋەزارەتى دارايى و بانكى ناۋەندى و ئەمۇ دەزگانە كەئاراستەيەكى سىياسيان ھەيە.<sup>۱۰</sup>

دەۋلەتە سەركوتكەرەكانى ۋلاتانى جىھانى سىنھەم بەتايىبەت ئەمۇ دەۋلەتەنەي كە لەروۋى فرۆشى سامان و سەرچاۋەكاندا ھەژارن، توۋشى جۆرىك لەگەندەلەين كە بەشىۋەيەكى گشتى و بەشەفافيەتەۋە بەرجەستە بوو ۋەتە خەسلەتتىكى بەردوام بۆ ئەمۇ دەۋلەتەنە. دەۋلەتى زىر نمونەيەكە لەو جۆرە دەۋلەتەنە.

لەكۆتايى سالى ۱۹۷۸ لەپاريزگاي (باندو ندوى) ۋلاتى. زىر (زەغىر) فەرمانبەرىكى باجى دەۋلەتى كوزرا، لەۋەي كە نىگەرانى خەلكى زەغىر سەبارەت بە سىستەمى باجى ئەمۇ ۋلاتە بىۋە ھۆى كوشت و بىر ئەۋەندە سەرنجراكىش نىيە، چونكە سىستەمى ئىدارى ئەمۇ ۋلاتە لەكۆنەۋە بەدۋاى سىستەمى باج بوو ۋە ھىزى سەربازى ۋەك ئاشكراترىن نوينەرى دەۋلەت، بژىۋى خۆى لەگىرفانى خەلكى ئاسايى دابىن دەكات چونكە بەھۆى. نادىيارەۋە، حكومەتى مۆبۆتۆ ھىچ كاتىك تۋاناي ئەۋەي نەبوو كە موۋچەي ھىزە سەربازىيەكانى بەشىۋەيەكى رىك و پىك دابىن بكات. ژۆۋف مۆبۆتۆ سىسكۆ ھەر بەگرتنە دەستى دەسەلاتى ۋلاتى زەغىر لەسالى ۱۹۶۵ لەگەل دۆست و لايەنگرانى دەست رۆيشتوۋ لەدەزگاناكاندا كەوتە چەپاۋ تالانى گەلالە بۇدارىژراۋى سامانى ئەمۇ ۋلاتە لەۋانە قورقوشم، ئەلماس و كەبالت و تۋانى سەرۋەت و سامانىكى زۆر بۆخۆى كۆكاتەۋە كەنەتەنيا لەژىانى شكودارى خۆى لەۋلاتى زەغىردا بەلكو كۆشكەكانى لەچەندىن ۋلاتى ئەۋروپاداۋ ھەسابە

## بگنڊل ٻي

سهرسور هيٺنهره ڪاٺي لهبانڪه ڪاٺي سويسرا نمهنه يهڪ سوو بڙهه تالانه. خه لڪي زه ٽير له بهران بهري ٿهه باجهي ڪه ده ياندا به ده سه لاتداران، ته نانهت ٿوميديان بهوه نه ما بو ڪه ده ولته لاني ڪهه ٽيرخاني ٿا بو ري ببو ٽينيهه، بو نمونه پاش ۱۵ سال فهران هوايي مڙو ٿو، ٿوري جاده ڪاٺي ولات له يهڪ پچراوهو به پيئي بهراورديڪ ڪه ڪراوه له ڪڙي ۱۴۵ هزار ڪيلومتره تر ٿوري جاده ڪان ته نيا دوازه هزار ڪيلومتره تر لهو جادانه ماوه تهوه.

له سه ره تاي ده سه لاتي ۲۵ سالهي مڙو ٿو، به ره همي ناپوخته هي. ٿهه ولات به ري ٽهي ۲% ڪهه سووهو، ٿهه ولات ڪه له رووي سه رچاوه سرو شتتويه ڪانهوه ده ولته منده، ڪهه ڪهه ڪهوته ريزي فقير ترين ولات تاني جيهان و خه لڪه ڪهي توشي نه داري و هه ٽاري به ڪي سه رسور هيٺنهر بوون ڪه نمونه ٿهه ٽيانه ناله باره ته نيا له سه ره همي ٿي ستعماري به لٽيڪدا وينا ده ڪرا.

له به ختي ره شي هاو ولات تاني پاريز گاي ((بانڊو ندي)) ده ولته له باتي چالاڪي دروست ڪردي ريگهه بان، هه ولته ڪاٺي پتر له بواري زه برو زهنگو سه رڪوت خستبه گهر، ڪاردانهوهي ده ولته له بهران بهر ڪو ٽراني فهران بهري وه رگرتني باج، ناردي دوو فوج سه ربا ز بوو بو سه ر خه لڪي ٿاسايي ڪه ٿهوه ڪاره بووه هوئي ڪوشتني ۷۰۰ ڪهس له خه لڪي ناوچه ڪه، پاش ماوه يه ڪي ڪورت ۱۵ پياويان به تواني سه ر پهرشتي ڪردي ٿهه باندهي ڪه فهران بهري باجيان ڪوشتبو له سي داره دران.

ناڪارا بووني ده ولته سووه هوئي ٿهوه ڪه ده ولته تاني جيهاني سيهههم خه رچيڪي زور بهره روويان بيتههوه. ٿهه ديارده ده بيتهه هوئي دوا ڪوتنو وهستان له جيهه جين ڪردي پروره ڪان له لايه ڪي ترهوه پروره ناتهواو دريٽر خايه نه ڪان بوار بو دياردهي گهنده ٿي ده ره خسيٺين.

## بگنڊل ٻي

به رزبو نهوهي خه رجي پروره ڪان دوا جار زور بهي ٿهه چالاڪي يانه به ٿاراستهي پروره ناتا بو ريه ڪان ده بات. په يانڪاراني پروره ڪان له بهران بهر ڪاره جيهه جي نه ڪراوه ڪاٺي انداو ڪاري ٽير به ٽيري له گهل فهران بهراني ده ولته تدا به شيڪ له رهوتي گهنده ٿي پيڪ دينن.

ناڪارا بوون له ڪرين و فروشدا زور جار زياد و ڪهه ڪرند هوه ڪاٺي پروره خزمه تگوزاريه ڪان به رهه رووي سوو و قاوانج ناکاتهوه لهه سيسته مهدا بٽاردني لايهني زياد ڪهرو ڪهه ڪه له سه ر بنه ماي به روره ونديي گشتي جيهه جي ناڪرديت به لڪو ٿهوه ڪاره به هوئي په يوه ندييه نار هوا ڪانهوه ٿهه نجام ده دريت و ڪار مه ندياني پهله به رزي ده ولته زور جار په شيڪي لهه به روره وندييانه بو خويان ره چاو ده ڪهن.

ده ولته ته لاوازو ناته وانسه ڪان به زوري دوو جو ر خه رچ به سه ر بواره ٿا بو ريه ڪاندا ده سه پيٺن. يه ڪهه ٿهه خه رجانهي ڪه به هوئي له ده ست داني ده رفهت بو هاو تاهه نكي و په ريه وي ڪردي له ياسا گه ٿي شاراوه و ناچي گير به ڪار ده چيٽ. دووه ٿهوه خه رجانهيه ڪه بو ڪاره ناياسايه ڪان سه رف ده بيت، تا ياسا ڪان جيهه جي نهين و بهر پر سه ده ولته تيهه ڪان بو ٿهه نجام داني ڪاري ناياسايي هان بندين ليته ده ده سي چاوه رواني ٿهوه بين ڪه ٿهوه ڪه سانهي به رتي لي زور تر ده ده نه بهر پر ساني ده ولته ڪيشه يان ڪه متره. چونڪه له راس تي دا تاما جي ٿهوان له به رتي ل دان خوزه زينهوه له ياسا و ريسا گه ٿي ده ست و پا گيره.

له ڪاتيڪدا ٿهه گهر ده ولته لاوازو ناته وان بيت به رتي ل دان به فهران بهراني ده تواني بيتهه هوئي پيشه ڪوتنو و باشتر بووني بواره شه خسي و تايه تيهه ڪان هه رچيڪي بج ده بج ٿا گامان لهوه بيت ڪه به رده وام بووني گهنده ٿي دارايي ڪار ڪردي ده ولته لهوهي ڪه هديه خراپ تي ده ڪات.

## بگنڊل ۾

به لنگه کان وا دهرده خمن كه بهرزبوننهوي داهاته كوتوپره كان لهولتاتاني جيهاني سيههه دهره نجامي ثابووري نه خوش و لاواز بووني پينكهاتهي نهو ولا تانهيه و بهرد هوام رهوتي گنده لثاميزي له گه لدايه. نهه نمونانه لهولتاتاني خاوه نهوتي جيهاني سيههه بهباشي دهينرپت.

مهسه لهي گرنه نهويه كه دهولته لاوازه كان ههندي جار له حاله تيكي پارادوكسدا ده زين و بهرز بوونهوي سهرچاوه مالي و دارايه كان دهبيته هوي لهرزوك بووني دهسه لاتي سياسي نهو حكومه تانه. كاتيڪ كه دهولته لاواز دهبيته هيچ پالنه ريكي بو به شداري كردن له پينكهاتهي دهسه لاتي سياسي لادروست نابيته و هيچ كهس بير له كونترول كردني كه رهسته كان دهسه لات ناكاتهوه.

ههركاتيڪ حكومه تيكي لهو چهشنه (بوون به خاوهني) سامان و سهرچاوهي گهروه و پيشكesh كراو لهوانه يارمه تيه دهره كييه كان يان سهرچاوه و سامانه كانزا نوتيه كان ئيدي سهرو كه لهي كه سايه تي تازه ي سياسي و هه لپه رست دهره كهوت. نهه كه سايه تيه تازه هه لگه وتوانه خيرا پشكي خويان داوا ده كن، يان به هه ر شيويه كه كه بو يان بلوي ههولده دن بهرپويه بهرايه تيه تهواوي حكومه ت بجه نه ژيرچنگي خويانه وه. لههه لو مه رجيني ناخوشي وادا زور بووني ريژه ي سهروه ت و ساماني ولا ت نه بيته جي مه ترسي و دارايي خه لكي ثاسايي به زوري داده به زي ت.

لهراستيدا، تواناي دهولته تيڪ بو راكيشاني سامان و يارمه تيه داراييه كان دهره كي، ده گه ريته وه بو ناستي تواناي سووده و ره گر تني شه خسي چيني دهسه لاتدار.

## بگنڊل ۾

خالتيكي گرنه تر كه ههنوكه بهرزي زوريه ي ولا تاني جيهاني سيههه مي گرتوه، به كرتني گنده لي و ناكارايي لهوه دي نههاتني داهاته دهولته تيه كانه. ليكولنيه وه كان باس لهوه ده كه من كه ناكارابووني دهولته تيه دهبيته هوي نه گه يشتني داهاته كان دهولته ت و به شيك لهپه يوه نديه گنده لثاميزه كان لهوجوره دهولته تانه دا، خوذزينه وه له باج و گومرگه به چه شنيك كه زوريه ي ولا تاني بهره و پيشكهوتن يان لهقزناغي گواسته نه وه، دهولته ت تواناي وهرگر تني باج و داهاته گومرگيه دياريكراوه كان نييه.

لهو ولا تانه دا، گنده لي فهرمان بهراني باج و كارمه نداني گومرگ دهبيته هوي لهده ست چووني باج و نه نجامداني حساباتي ساخته و ناروا، كه هه موو نه مانه دوا جار كه م بوون و نزم بووني ريژه ي داهاتي دهولته تي لينده كه ويته وه. لههري تيكي ناسالي ثاوا دا كه م بوونه وي داهات زور جار بهرز بوونه وي نرخی دياريكراوي باجي لينده كه ويته وه كه له زور بواردا خه لك له داني نهو جوره باجه خوگيل ده كن.

به له بهرچا و گر تني نهو ليكولنيه وانه كه لههه ندي ولا تندا به نه نجام گه يشتون ده تواني ناستي كه م بوونه وي داهاته كان له ناكامي بووني گنده لي دا بييني، بو وينه بهر لهوه ي هي زي سه ربا زي له گامبيا وه (۱۹۹۴) دهسه لات بگره تيته دهسته وه. داهاتي بهر ده وامي نهو ولا ته كه له باجي گومرگ و باجي داهات وهرده گهرا (۸ تا ۹%) بهر هه مي ناپوخته ي نيوخوي بوو. كه ۶ تا ۷ به رابهري نهو ريژه يه كه دهولته بو بواري ته ندروستي ته رخانه ي كرديو ريژه ي وه لاناني باج به ته نيايي (۷۰%) ي داهاته دياريكراوه كان بوو. له ليكولنيه وه يه كدا كه له سالي ۱۹۹۲ نه نجامدرا: ده ركوت كه ته نيا كومپانيا



## گەندەلىرى

بچوك و ناوهندىيەكان ۴۰% باجيان لىنى وەرگىراو و زۆرىك لەخەلك زانىارى دارايى خۇيان نەداوئە دەستەو.

ھۆكارى سەرھەلدىنى ئەم جۆرە گەندەلىيە دەگەرئىتەو بۆ نەبوونى شىوازو مېتودى روون، ھەرۋەھا ئاشكرا نەبوونى نرخی فەرمىي رىژەى باج، سەرەراى ئەوئەش، ھەركاتىك كارمەندانى دەوئەت دەسەلاتىكى بەربلاويان پىئەخىرايىت، گەندەلىيى دارايى زۆرتەر بوو لەناكامدا لادانى باج و نزمبونەوئە داھاتى بەدوادايە.

## گەورەيى دەوئەت و گەندەلى

يەكەم: گەورەيى دەوئەت لەچەند روويەكەو لەسەر گەندەلى كارىگەرى دادەئىت. يەكەم: گەورەيى دەوئەت دەبىتتە ھۆى بەربلاوى پانتايى دەسەلات و بەرپرسانى سىياسى لە ئاستىكى بەربلاودا دەبنە خاوەن دەسەلات ئەم رەوتە لەھەندى ولاتى جىھانى سىپھەمدا بەجۆرىكە كە تارا دەيەك رووبەرى دەسەلاتى كەرتى تايىبەت لەگەل جۆرىك بەرەست و بوارى ناتەواو بەرەورپو دەبىتتە. بەلگەكان نىشانەدەن كە بەربلاوى ئەركەكانى دەوئەت بەبى گومان دودولتى ھاتنە ئاراي رانتەكان و ئىمكانىياتى گەندەلئامىزى جۆراو جۆرى لى ئەكەوئىتەو.

دووم: ئەم بەربلاويى دەبىتتە ھۆى دروست بوونى پىويستىي ناپرەواو دامەزاندنى كارمەند بۆ بەرئۆە بردنى ئەو ئەركانى كە خاوەنەتە ئەستۆى دەوئەت. بەگرتنەبەرى ئەو رەوتانەى كە پىشتەر ئامازەيان پىكرا بەكردەو ھەرمانبەرانى لاواز و ئەو كەسانەى كە پەيوەندىيان بە بانەدەكانى پىشتىگىرى و خۇمايەتییەو ھەيە لەدەزگاكانى دەوئەتسىدا دامەزراون. باسكردن سەبارەت

## گەندەلىرى

بەكارمەندانى ناكارا و كارىگەرىيان بەسەر گەندەلىدا پىشتەر كەوتوئەتە بەر لىكۆلىنەو، بۆيە ئەم رەوتە دەبىتتە ھۆى زۆر بوونى گەندەلى.

سىپھەم: لەوئەتاي كە بەرپرسانى دەستەبۆرپو بەرجەستە، زۆر جار لەلووتكەى پىكھاتەى سىياسى، ئابوورىي دەوئەتە پىششەنەكەوتەكاندا دانانرىن. گەورەيى دەوئەت خۇبەخۆ دەبىتتە ھۆى پىكھىئاننى بەرئۆەبەرايەتى و كۆنترۆلى لاوازى كەرتى دەوئەتى و دواجار لەناكامى ئەم رەوتە دا، گەندەلى دىتتە ئاراو.

تاقىكردنەوكان نىشان دەدەن كە ئابوورىيە چەقبەستووكان، دەرەفەتى زۆر بۆ ھەلپەرسىتى فەراھەم دەكەن. ئەكىف بوونى گەندەلى دارايى لەبەشى دەوئەتسىدا دەكرى بەشىوازىكى ساكار بەم جۆرە نىشانبەدەت ((دەرەفەتى گەندەلىيى دارايى)) پاشكۆيەك لەرئۆەى ئەم ((رانتانەيە)) كە لەئۆر دەسەلاتى بەرپرسانى دەوئەتى و ھەرۋەھا ئەم دەسەلاتەى كە بەرپرسان لەتەرخانكردنى ئەم رانتانەدا ھەيانەو ئەم ئەركەى كە بۆ برپار وەرگرتنى پىويست لەئەستۆياندايە رانتە تايبەتەكان لەئابوورى چەقبەستو (كۆنترۆل كراودا) زۆر زۆرن. ھەر وا كە باسكرا، گەندەلى دارايى پىكھىئاننى رىساكان وەك پىوستىيەيەك پتر دەرەخات لەو سىستەمە ئابوورىيانەى كە لەحالى تىپەر بووندان، رانتە ئابوورىەكان گەلى زۆرن، چونكە رىژەى سامان و دارايى دەوئەتى و شىواى دابەش كەردن زۆر زۆرە، ھەرۋەھا زۆرەيى بەرپرسە ئىدارىيەكان لەئابوورى گەشەسەندو لەحالى گواستىنەوئەدا دەسەلاتى بەربلاويان ھەيە. ئەم دەسەلاتانە بەھۆى ياسا و رىسا گەلى لاوازەو، بەردەوام لەحالى گۆراندایەو بەشىوئە ناتەواو پەرە دەسىنىت، دواجار ئاستى بەرپرسايەتى لەو ھەلومەرجەدا لاواز دەبىت.

گەورەيى دەوئەت ھەلومەرجىك دىنىتتە ئاراو كە بوونى دەوئەت لەھەموو شۆنىكدا بەدى دەكرىت و خەلك بەناچارى بۆ بۆئۆى ژيان بەردەوام بەشىوئە

## گەندەل بۆ

جۆراو جۆر لە گەل بەرپرسان و کارمەندانی دەربار لەپەیوەندیەکان، پێویستی و پەیوەندی خەلک بە دەوڵەتەوه لەروانگەیی نەبوونی تەکنۆلۆژیای مۆدێرن لەسیستەمی ئیداریدا تارا دەیه کی زۆر راستەوخۆ روو بەرووه. ئەم کارە هۆکاری سەرەکی دروست بوونی گەندەلی جۆری دوهم لەولاتانی جیهانی سیپهەمدایه. چەند تاییه تەندیبەکی تر دیوانسالاری پێشەنه کەوتوو دا دەبیتە هۆی سەرەلانی گەندەلی جۆری یە کەم و دوهم.

تاییه تەندیبی یە کەم: زیاد بوونە یە کە لەدوای یە کە کانی بریاردان لە کەرتی دەوڵەتی لەباتی کەرتی تاییه تەندیبە.

تاییه تەندیبی دوهم: کە مکردنەوهی رۆلی ناوهند لەجیبەجی کردنی بریارەکاندا یە کە دەبیتە هۆی زۆر بوونی ناوهندەکانی بریاردان. پەرەسەندنی ئەو بەرنامانە کە لەپێناوی خۆشگۆزەرانیدان و زۆر بوونی ئیمتیاز گەلی کەرتی دەوڵەتی و پەرەسەندنی یاسا و ریساکان دەتوانی بەهەمان رێژە ببیتە هۆی پەرەسەندن لە گەندەلی. ئەو کاتە لە گەل زیاد بوونی گرێبەستە شەخسی و تاییه تەندیبەکان و خۆ دزینەوهی بەرپرسانی ناوچەیی لەژێر چاودێری دەوڵەتی ناوهندیدا ناوهندیبەکی چالاک و لەو هەش زیاتر بەر بلاو لە گەندەلی بۆ دەوڵەتەکان دیتە ئاراوه.<sup>۵۱</sup>

ئەو بەرپۆه بەرانی کە لە گەل سیستەمی گەندەل ئامیزدا تیکەل بوون هیچ کاتیک نامادە نین پلە و پایە و دەسکەوتەکانیان دا بەزینن، بۆیە دەبنە کۆسپینک لەبەرانبەر هۆلە ریفۆرمخوێزانەکانی دەوڵەت، ئەم کارە دەبیتە بەرپرسەتیکی لەبەردەم پروسە کە مکردنەوهی دەسەلاتی بەرپۆه بەران و چاک کردنی بواری ریفۆرمیستی دژ بە گەندەلی.

## گەندەل بۆ

### گەندەلی و کاریگەری یاسا و ریساکانی دەوڵەت

لاواز بوونی یاسا لەدوو ئاراستەوه کاریگەری دەخاتە سەر روتی گەندەلی. یە کەم: لەرووی لاوازی یاسای گونجاو بۆ رووبە روو بوونەوه لە گەل گەندەلیدا. بە بۆچوونیک نەبوونی یاسای توکمە و یە کگرتوو دژ بە گەندەلی هۆکاریکی سەرەکی و کاریگەر لەسەر هەلەکان و پەرەسەندنی گەندەلیدا پاشان، یاساگەلی ناکارا لەبەشەکانی بازرگانی، دارایی، بانکی، تاپۆ و رەهەندەکانی تری ئابووری، دەبنە هەشارگەیه ک بۆ کەسانی گەندەل و هینانەدی گەندەلی دارایی هەمیشە ئەم پرسە لە گۆرپدا یە کە ئایا گەندەلی دارایی ئاکامی ریسا دەست و پینگەرەکانە یان ئەم ریسانە دەرخامی گەندەلین. هەندێ لە لیکۆلەرەوان پێیان وایە کە ریسا گەلی دەست و پاگیر لە کەرتی دەوڵەتیدا، ئاکامی سیاسەتیکی گەلە بۆ دارپێژراو لە لایەن دیوانسالاراندا یە بۆ زیاد کردنی مەیلی ئەو کەسانە کە دەیانەوی بەرتیل بەدن.

بۆ وینە، ((میردال)) بەپشت بەستن لەسەر زانیاری کۆمیتەیی رێگەیی کردن لە گەندەلی دارایی ولاتی هیند کە لەسالی ۱۹۴۶ دامەزرا، بانگەشەیی ئەوهی دەکرد کە بەرپرسە گەندەلەکان بەهۆی درکەندنەوه، لەپراکتیکدا دەبنە هۆی دواکەوتن لەجیبەجی کردنی ئەرکەکان بەمەبەستی وەرگرتنی بەرتیلی زۆرتر.

لەروانگەیی ((ونیتەرز)) هەو زۆرترین بەرنگاری بەرانبەر بەچاکسازی لەبواری باج و غەرامەیی ولاتی ((ئەندونیزییا)) دا بەهۆی خودی بەرپەرسانی باج و غەرامەوه هاتە ئاراوه. چونکە ئەو بەرپرسانە زۆرترین زەرەروزیانیان بەهۆی ئاسایی کردن و گشتگیر کردنی سیستەمی مالیاتەوه، بەر دەکەوت. ((فەلاتەرز)) و مەک لێد بەتیشک خست لەسەر کێشەیی ئەندونیزییا، پێیان وایە کە فەرمانبەرانە وەرگرتنی باج لەبەرانبەر ئاسان بوونی ریساکانی سیستەمی باج بەسەر

## پښتانه

داراييدو داهاات و شيوایزى باج وهرگرتن، چالاكانه لهدوژى شو روتنه هلوئوسيتيان وهرگر، ياسا گهلى غهبرى شهفاف و جوړ بهجوړ، ههروهه دژ بهيكه و ناتهبا ريگا بڼ كارمندانى پله بهرزو نزم و ههلهپرست خوښ دهكات تا بهسود وهرگرتنى خراب شو ياسا يانه بتوانن لهپالى شواندا دريژه بهبونى خوښان بدن، و دواجر گندهلى ورك قهلايهكى پتسو لهپيكهاتسوى دولتهتى ولاتانى جيهانى سيهم بمينيتسوه.

خهساره تيكي ناشكراى شو شوينوى كه گندهلى تيدا درده كهوى، جياوازيه كه لهنيوان ياسا فرمى و نافرميه كانى حكومتهتى له كهرتى دولتهتيدا. ههچنه د كه ولاتان به گشتى پيوستيان به ناستيكي ورك يهك له ياسا كانى دژ به گندهلى داراييدا نييه.<sup>۵۲</sup>

ياسا لاوازه كان رهوابونى كردهوى گندهل ناميژو ته گهبرى سوود وهرگرتن له بهرزه و هنديه كانى نيو سيستمى دولتهتى ناسان دهكات، بڼ نمونه له ولاتى نهرجه نتينا، شو بهرپرسانى كه پرؤسهى زياد كرنى ناشكرا بڼ شه خسى كرنى پرؤهى جاده سهره كى و دوو سايته كانيان دارشت، دواجر به سوود وهرگرتن له لاوازي ياسا بون به خاوهنى شو پرؤزانه. له شه نزو پللا، كومپانيايه كى راويژكارى شمريكايى پيلانى پرؤهى شه خسى كرنى هيلى ههوايى دولتهتى دارشت، كه چى په يوه ندييه كى نزيكى له گهل هيلى ههوايى ((شه يرياي)) نيسپانيادا هه بوو دواتر شه يريا سمرقالى ديارى كرنى به هاو بايه خى شو هيله ههواييه بوو. ههچنه د پيشتر نه خشهى به شدارى له زياد كارى بڼ كرينى شو كومپانيا له بهر دستدا بوو به لام دواجر توانى شو كومپانيا بكرت.<sup>۵۳</sup>

كاتيك به هوى ياسا گهلى لاوازو ناكاراوه تنانته دست بكرت بهر يفورم و چاكسازى تابورى، نه تنيا شو چاكسازيه به ته خام ناكات به لكو رهوتيكى نوى

## پښتانه

پيك ديت كه خودى شو روتنه ده بيتسه هو كاريك بڼ هاتنه ناراي گندهلى له ولاتانى پيشكهوتو و پيشنه كهوتوودا. شمومونى موزامبيك دريده خات كه شو چاكسازيه گه لاله بڼ دارپژراوه به پينچ هوانى ويستى گه لاله دارپژهران گندهلى دارايى زوتر كرد. شو چاوپيكهوتن و گفتوگو يانهى كه له گهل بهرپرسانى كهرتى تايهت و نوينه رانى كومپانيا كان له سالى ۱۹۹۶ ته خامدرا، در كهوت كه دياردهى گندهلى دارايى شمهرى كى سهره كيه كه له سالى (۱۹۸۶) وه په روى سهندووه.

به پي شو به لگانى كه له بهر دستدان، بهرتيل دان كه ره سته يه كه بڼ سوود وهرگرتن له به خشين و ولاتانى نياسايى، كه له لايهن فرمانبه رانه وه جبهه جى ده كريت. له سالى ۱۹۹۵ كه هيج چاوپوشى و به خشينيك له نارادا نه بوو، دولتهتى موزامبيك دهيتوانى ۴۹% له داهااتى باج و غه رانه وهرگر ت. بهر پر سه گومرگيه كان به بڼ فرمانى كار كرن و شيوه يه كى ديارى كراو، چاوپوشيان ده كرد له وه رگرتنى باج تاله و ريگا و بتوانن نر خى شهك پتر له رادهى ناسايى خوى دانبين بكنه و نر خيكى زوتر به مبه سستى وهرگرتنى بهرتيل ره چاو بكن.

رادهى وهرگرتنى باج كه بڼ بهرهمى ناپوخته نيوخويى له سالى ۱۹۹۳ ۲۰% ديارى كرابو له سالى ۱۹۹۴ بڼ ۱۷/۶% دابهزى و ههروهه گومرگى هاورده له (۵،۱)% وه بڼ ۳/۹% له بهرهمى ناپوخته نيوخويى كم كرايه وه. ((لڼ)) له ليكولنه وه يه كى جيا دا كه له سالى ۱۹۹۵ ته خام درا، چه ندين پيشبينى ترى له بارى باج وهرگرتن و كمو كوربيه كانى به خشين و وه در كرن له سيستمى گومرگدا هيناوته ناراه بڼ وينه له ولاتانى مالى، ته نزيانو و زامبيا شو بهر اورده انى كه بڼ ته گهبرى وهرگرتنى باج ته خام ده دران ۵۰% بون. ده بڼ بزايين كه بهر اورده كرن له نيو ولاتانى جوړاو جوړدا كاريكى دژاره.

## گەندەلرۆي

بەلام ئەمۇ خالانەي كە ئاماژيان پېدرا نيشانەي ئەون كە نەبوونی سیستەمیکی مالیاتی بەهیزو ریکو پیک کیشەو گرفتسی زۆر بۆ دەولەتەکان و هاتنە دی ئاماژەکانیان دروست دەکات. بەپیی لیکۆلینەوه کانی ((پیری چەست)) و ((سیتی)) لەسالی ۱۹۹۴ لەولاتانی جامائیکا، کینا، و پاکستان، بەو رادەییە کە ریزەي شتومەکی بەرکەوتووی بەخشاو لەباج زیاد دەکریت، ریزەي باجی دیاریکراو لەسەر شەکی ناوی زیاد دەبیست کە زانیاری و بەلگەي بەردەست دروستی ئەم لیکۆلینەوه دەسەلینین.<sup>۵۴</sup>

گەندەلۆي و سیستەمی مووچەو حەقەدەست.

حەقەدەست و مووچەي كەم لەسیستەمی ئیداری ولاتانی جیهانی سیپەمدە، یەكێك لەهۆکارەکانی سەرەلەدان و پەرەسەندنی گەندەلۆي داراییە، كەم بوونی مووچەي فەرمانبەران لەولاتانی جیهانی سیپەم هەلومەرجیکی دینیتە ئاراوه کە لەباشترین حالەتدا، کارمەندان، کەرتی دەولەتی وەك سەكۆیەك دەزانن بۆ بازدان و گورگرتنی چالاکییەکانی دوا رۆژی خۆیان لەکەرتی تاییەتدا.

وەرگرتنی مووچەي كەم لەلایەن فەرمانبەرانیوه و بەراوردی وزەو تواناكانی خۆیان لەگەل ئەو كەسانەي لەدەرەوی سیستەمی دیوانسالاریدان، هۆی سەرەکی گەندەلۆي و ئالوودە بوونی کارمەندانی پاك و بۆ گەرد بەو دیارده ناشیرینەییە لەولاتی پێشنەكەوتوودا، کارمەندانی دەولەت ئەگەر هەست بەکن كە مووچەو پلەوپایەي كۆمەلایەتییان لەئاست توانا و شایستە بوونیانەوه كەمترە. مەیلی وەرگرتنی بەرتیل لایان دروست دەبیست، بەتاییبەت لەکەرتی دەولەتیدا كە مووچە و داھاتیان لەئاست کەرتی تاییەتدا زۆر كەمترە.<sup>۵۵</sup>

گۆقاری ((كۆكەن ئەیلۆي))ی ژمارە ۲۵ لەسپتەمبەری سالی ۱۹۸۹ سەبارەت بەجیاوازیی بەرچاوی مووچەي کارمەندانی کەرتی دەولەتی و کەرت

## گەندەلرۆي

تاییبەت دەلیست: ناماری وەزارەتی بەرپۆبەریتی دەولەتی لەکوریا، جەختەدەكاتەوه لەسەر ئەم بابەتەو نیشانیەدەدات كە لەسالی ۱۹۸۶ مووچەي کارمەندانی پلە بەرزی دەولەت تا ئاستی كەمتر لەنیوہي مووچەي بەرپۆبەرانی كۆمپانیا گەرەکانی کەرتی تاییبەت داہەزیوہ.

لیكۆلینەوه کان نیشانیەدەدات كە سەرەرای نەبوونی مووچەي باش و بايەخی كۆمەلایەتی تەنیا پالئەری سەرەکی بۆ وەرگرتنی ئیشو کاری دەولەتی، پالئەری داہین بوونی ئاشایسی پێشەییە، ئەم حالەتەش بۆ راکیشانی ئەو كەسانە كە توانای پیلان دارشتن و جیپەجی كەردنی پڕۆژە گشتیەکانیان بۆ پێكەیتانی گۆرانکاری هەییەو پالئەری پۆیست بۆ راکیشانی تاكەکان نییە. پێشەي دەولەتی لەباتی ئەوہي كە کاریکی دگرفینەرو یەكگرتوو بیست و ((باشترین و لەبارترین كەس راکیشیت وەك ئەلئەرناتیقی دوہم بۆ ئەو كەسانەي لەمەترسی هەلدین یان رینگایەك بۆ بەدەست هێنانی ئەزمون بەمەبەستی گەیشتن بەكارو پێشە لەکەرتی تاییبەت چاوی لیدەکریت.

ئەو لیکۆلینەوانەي كە ئەنجام دراون، نیشانیەدەن كە لەولاتانی جیهانی سیپەم هەر كاتیك چاكسازییەك لەسیستەمی ئیداری و سیستەمی مووچەو حەق دەست ئەنجام دراویست، بەشیک لەریزەي ئەو گەندەلۆيیە باوہ لەئاستی خوارەوي ئیداری كەم بووئەوه هەر بۆیە بەدوادا چوون لەسەر چاككردنی مووچەكان، پەيوەندییەکی راستەخۆي لەگەل كەم بوونەوي ئاستی گەندەلۆي دا هەییە.

بۆ نمونە لەسالی ۱۹۸۰ دەولەتی كینا لەمیتۆدنیکی داخراوی نیو خۆیي سوودی وەرگرتووہ، تا بتوانی کاروباری دارایی و گومرگی خۆي چاك بكات بەر لەوہي كە ئەو ولاتە چاكسازی بكات، داھاتە مالیاتییەکانی ۴،۵% لەسەدی

## گەندەلۈپ

بەرھەمى ناپوختەي نېو خۇيى بوو لەپاللى ئەوئەشدا گەندەلۈپ دارايى و قاچاخ و كارى ناياسايى لەو پەرى پەرەسەندندا بوو، مووچەي فەرمانبەرەن لەئاستىكى نزمدا بوو ھەست بە بەرپرسايەتتېي خەلك زۆر كەم بوو. لەم كاتەدا دەولتەي كينا دەستى كرد بەجىبەجىي كردنى ريفۆرمى ئيدارى. پاش جىبەجىي كردنى رەوتى چاكسازى كارمەندانى گەندەل لەكار لابران يان خانەنشين كرەن. حەقدەست و مەرجى كارو مووچەي كارمەندەن زىاد كرەو لەپاللى ئەوئەشدا سوود وەرگرتن لەو شىۋازانەي كە دەبوون بەپالئەرو ھاندەرو، پاداشتى شىاو بو كەسانى كارا لەبەر چاۋگىرا. لەقۇناغى داويدا سەرچاۋەكانى داھاتى دەولت ئاشكرەو رېژەكەشى ديارىكرەو پاداشىك بەرئەژەي، ۳/۵% لەداھاتە مالىياتىيەكان و ۳/۵% لەداھاتى گومرگى بو سيستەمى نوئى داھاتى ولت رەچاۋ كرە.

نېوان سائەكانى ۱۹۸۴ و ۱۹۸۸ كۆي داھاتە مالىياتى و گومرگىيەكان لە ۶/۶% وە بو ۱۲/۳% بەرھەمى ناپوختەي نېو خۇيى زىاد كرە. چاكسازىيەكانى ئەو ولتە دەرىرى گرنكى دان بەتتېكەل كردنى شىۋازى خوازراوى پارە دان و شىۋەي دروستى ھاندەن بو كارا كردنى سيستەمى ئەو ولتەيە.

ھەلبەتە دەولتەي كينا لەجىبەجىي كردنى چاكسازىدا لەگەل كېشەو گرفتى زۆر بەروروو بوو ھەندى لەكارمەندانى دەولتەي كينا لەبەرەنەر ئەو ئىمتىيازە تايبەتەنەي كە خرابونەتە دەستى فەرمانبەرەن و كارمەندانى باج و غەرامە نارازى بوون و ھەزارەتى دارايش لەكەمبونەوئەي دەسلەت و ئىمتىيازاتى خۇي گلەبىي و گازندەي دەكرد، ھەرچۇنېك بىت رەوتى چاكسازى بەسى پشتگىرى ھەم لايەنەي بەرپرسانى پلە بەرز بەھىچ جۆرېك جىبەجىي نەدەكرە.<sup>۵۶</sup>

## گەندەلۈپ

نزم بوونى داھاتى سەرەنە، ئابوورى ناچىگىرو ھەلاوسان، گرانى ناراست و مووچەي كەمى كارمەندەن، ھەموو ئەمانە لەپال بەرتىل خۇرىدا باوترىن شىۋەي گەندەلۈپ بۇ ولتەنى جىھانى سېھەم ئاسايى كرەبوو ھە، بەگشتى كەم بوونەوئەي ئەو بىرە پارەيە كەدەدرا بەخەلك بوو ھۆي زىاد بوونى ئەگەرى سەرھەلدىنى گەندەلۈپ. گۇقارى ((كۆكەن ئەيلېق)) كە ھەندى لىكۆلۈنەوئەي بەرچاۋى لەو بواردە بەئەنجام گەيانەد بوو. دەرىخست كە بەدوئەي گۇرەنى سيستەمى ھاندەن لەئيدارە دەولتەيىيەكان خولادانى ھىزى ئىنسانى كاراى بو دامەزراندەن لەئيدارە دەولتەيىيەكاندا ئالو گۇرە بەسەرھات، نىگەرەنى سەبارەت بەسەرھەلدىنى گەندەلۈپ و كارە ناياسايىيەكانى تر لەو ئيدارەندە ۋەك راستىيەك پتر دەركەوت.

لىكۆلۈنەوئەي لەولتەنى پېشەنەكوتودا نىشانەدەدات كە ئەگەر چۇنى يەتى كارى دەولتەي كەم بىتتەوئە لەتواناى دەزگاكانى دەولتە بو نواندى ئەو رۆلەي كە لەئەستۇيانە كەم دەكاتەو.

دابەزىنى كاراىي دەولتە ئەو تىپروائىنە بەھىز دەكات كە بوونى دەولتە پىويست نىيەو ۋەك مەشەخۇر واىە، بەم جۆرە بايەخى كۆمەلەيەتى دەولتە كەم دەبىتتەوئە سەلمانەن و راستى سەرمایە گوزارى لەبوئەي مووچەي كارمەندانى دەولتەندا دۇزار دەكات، لەئاكامدا رەوتى ناخوازراو و ناخۇشى ھەلەوئەشان دەكەوتتە گەر<sup>۵۷</sup>.

دياردەيەكى ترى كەم بوونى حەقدەست و مووچەي كارمەندانى دەولتە، راکىشان و دامەزراندەنى ھىزە لاوازو ناكارامەكانە لەسيستەمى ئيدارىدا. ئەم ھىزانە خۇبەخۇ جۆرېك لەو رەوتە گەندەلۈپ تەواوترو گەندەلۈپ ژېر ژېرەكى يان

## گەندەلێی

نهیستی بەهێز دەکەن. ئەم هیزانە بەمووچەیهکی کەمەوه بەهۆی ناکارا بوونیانەوه، بواری گەندەلێی لەسیستەمی دەولەتیدا پێک دێنن.

ریج گیهم و ویدر\* لەسالی ۱۹۹۷ بەهۆی لیکۆلینەوه کانیانەوه بەو ناکامە گەبشتوون کە ئاستی مووچەیی کارمەندانی لەکەرتی دەولەتیدا تاج رادەیهک لەگەڵ ریزەیی گەندەلێی دارااییدا پەیوەندی هەیه. بابەتی سەرەکی ئەوان ئەوهیه کە کەم بوونی مووچەو حەقدەست، بەرپرسانی دەولەتی ناچار دەکات کە داھاتی خۆیان بەهۆی وەرگرتنی بەرتیلەوه بەرز بکەنەوه.

لەئموونەیهکی ئاماریدا کە لە ۲۸ ولات پێکھاتووه، بەم ئەنجام گەبشتن کە مووچەو حەقدەست لەکەرتی دەولەتیدا، لەئاست ئەو مووچەو حەقدەستەیی کە لەکەرتی تایبەتدا بەدی دەکریت. کاریگەریهکی زۆر نیگاتیفی هەیه لەسەر ئاستی گەندەلێی دارااییدا.<sup>۴۸</sup> لەم چوارەچێوهدا، نەداری لەولتانی باشوورو بەرەو پێشکەوتندا، بواری شیایو بۆ گەندەلێی هیناوتە دی. بەشیکێی زۆر کەم لەخەلک بەشیکێی نایاسایی و بەهۆی چالاکییە بێ بەرھەمەکانەوه خیرا دەولەمنەد دەبن. لەکاتیکیدا زۆرینەیی خەلک لەنەداری و چارە رەشیدا دەژین.

لەم سەرۆبەندەدا، کارمەندانی دەولەت یەکەم دەستەیی قوربانی ئەو هەلومەرجەن، چونکە گرانی ئاستی کڕین و دابین کردنی پێویستییه کانیان دادەبەزینیت و خاوەن کارەکیان کە دەولەتە توانای زیاد کردنی مووچەیی بۆ فەرمانبەرائی نییه.

ئەم کارە تا رادەیهکی زۆر نیشاندەدات کە بۆچی ناوەندی سەرەکی گەندەلێی لەتیارە دەولەتیە کاندایە.<sup>۴۹</sup>

\* - Rijckeghem and weder

## گەندەلێی

گەندەلێی و دەزگای دادوهری.

دەزگای دادوهری دەولەت لەولتانی جیھانی سیھەمدا بەشیکێی سەرەکی بەشیکێن لەرەوتی گەندەلێی سیاسی و دارایی و وەک بەشیکێی تەواو کەر بۆ گەندەلێی لەپال دەزگاکانی بەرپۆهبردندا، رەوتی گەندەلێی ئالۆزتر دەکات. دەزگای دادوهری لەدوو روهوه کاریگەری قوول و بەردەوامی بەسەر گەندەلێدا هەیه. روانگەیی یەکەم لەرووی چاوپۆشی کردنی ئەو دەزگایەوه بۆ لیکۆلینەوه سەبارەت بەسەر پێچییەکان کە دەبیتە هۆی بێ باکی و درێژە پێدان بەگەندەلێی لەلابوون کەسانی گەندەلێیەوه.

روانگەیی دووهم: گەندەلێی بوونی کارمەندانی دەزگای دادوهرییه کە بەهۆی دەستپۆرەدان لەلیکۆلینەوه سەبارەت بەخەلکانی گەندەلێی یان گوینەدان بەتاوان و فایلی گەندەلێی بەشیکێی لەزنجیرە کارمەندانی گەندەلێی پێک دێنن.

لەولتانی جیھانی سیھەمدا، سیاسی بوونی کاری دادوهرەکان بەبیانوی گەندەلێیەوه، لەکیشەیی رەوتی سیاسی و بەرەبەستیکە لەبەردەم پڕۆسەیی بەگژاچوونەوهی گەندەلێی. دیاردەیی بەرەو روو بوونی لایەنە سیاسییه کان لەولتانی جیھانی سیھەمدا و رەکەبەری بۆ وەدەست هینانی دەسەلات لەنیو فایلهکانی روو بەروو بوونەوه لەگەڵ گەندەلێدا، کاریکی ئاشکرایەو پتر وەک میتواریک لەو ولاتانەدا باسی لەسەر دەکریت.

لیکۆلینەوه کان و دەردەخەن کە بوونی سیستەمیکی گەندەلێی بۆ سیستەمه سیاسی و گشتییەکان، خەرجی زۆرتر لەخۆ دەگریت، چونکە ناتوانن رۆلی، پارێزەرانی خۆی لەپیناوی بەهاکانی یاسای بنەرەتی یان چاودیری بەسەر بەشەکانی تری دەولەتدا بەتەواوتی جیبەجیبی بکات. بەسەرئەنجام لەم مەسەلە کە ئەرکی پاراستنی یاسای بنەرەتی و کۆنترۆلی بەشەکانی تری دەولەت کە

## گەندەل بۆ

لەگەڵ داھات و خەرجکردندا پەيوەندی ھەبە ئەستۆی دەزگای دادوەرەییە. بەم جۆرە جێبەجێ کردنی ئەم کارە ھاوکاتە لەگەڵ رۆلی گرنگی دەزگاکانی دادوەری کە لەسیستەمە دکتاتۆرییەکانی ولاتانی پێشئەگەر توودا بەزۆری بەدی ناکریت.<sup>۶۰</sup>

ھەر جۆرە ھەلسو کەوتی دەولەت بۆ رووبەر و بوونەو لەگەڵ گەندەلیدا بەبێ دەزگایەکی دادوەری پاک و دروست مەیسەر ناییت. جێبەجێکردنی یاسا گەلی دژ بەگەندەلێ پێوستی بەبوونی دەزگایەکی دادوەری کارا، دووربین و بەرپرسیارە. ئەم سالانە دوايیدا بانکی جیھانی ئەزمونیکی لەچاکسازی دەزگای دادوەریدا، بەتایبەت لەئەمریکایی لاتین و ئەفریقیدا بەدەست ھێناو و بواری بۆ کاری ھاوشێوە لەناوچەکانی تردا فراھەم کردووە. پشتگیری بانکی جیھانی لەچاکسازی دادوەری، لەسەر سەرەخۆیی دەزگای دادوەری لەوانە: دیاریکردنی پێویری گونجاو بۆ دانان و لابردنی دادوەرەکان، رێژە مۆچە، راھینانی پراکتیکی و ئاکاری دادوەری، چاکسازی بەرپۆوەردنی رەوتی دادوەری و کۆنترۆلی دادگاکان و، چاکسازی شێوەی بەرپۆوەردنی لیکۆلینەو لەدادگادا بەھۆی کەم کردنەو پەيوەندی نیوان دادوەر و لایەتیکیشەو گرتەکان و فراھەم کردنی دەرفەتی دەست گەیشتنی پتر بۆناو دەزگاکانی دادوەری، لەریگای دادگا. بچووکەکانەو مەکانیزمی دۆزینەو ریگا چارە بۆ لابردنی ناکوکییەکان، بەئەنجام گەیانندی یارمەتیە یاساییەکان، فێرکردنی یاسا و مەرجەکانی رۆشتن بۆ دادگا، چەقی بەستووە، لەزۆریە ولاتاندا پێوستە ریگا گەلێک بۆ رووبە رووبوونەو لەگەڵ گەندەلێ دارایی کارمەندانی دادگا، لەوانە پارێزەری دەزگای دادوەری بێتە ئاراو.<sup>۶۱</sup> ولاتانی جیھانی سێھەم کەپیلانی رووبە روو بوونەو لەگەڵ گەندەلێیان خستۆتە نیو بەرنامە کاری خۆیانەو، سەرەتا

## گەندەل بۆ

دەستیان کرد بەریکخستنەو دەزگای دادوەری چالاک کارا بۆ جێبەجێ کردنی پیلانی روو بەروو بوونەو لەگەڵ گەندەلیدا و لەم ریگاوە پالپشتیکیان بۆ ئەنجامدانی ئەم کارانە پێک ھینا. ئەگەر دەزگای دادوەری گەندەل بێت دابین کردنی بەرپۆوەرایەتیەکی راستگۆ و متمانە پیکراو لەدەولەتدا دژوارە، گرنگتر لەوێش ئەوێە کە قوربانیانی دەستی گەندەلێ بەرپرسیان شوینیکیان بۆ سکاڵا کردن لەبەردەمدا نییەو لەبەرانبەردا خەلکی بێ پروا سەرپێچی کەر بەدلتیا بوون لەوێ کە سزا نادرین بەرتیل دەدەن. ئەو لیکۆلینەوانە کە لەولاتانی جیھانی سێھەمدا ئەنجام دراون نیشان دەدەن کە دەزگای دادوەری گەندەل، بێ دەسلەت و ناسەربەخۆ ئەگەر گەندەلێ لەئاستەکانی سەرەوێ دەولەت یان ئەگەری بەشداری کردن لەسەودای فریوکارانە بەشێوەیەکی بەرچاو زیاد دەکات. ھەندێ جار بۆ پاراستنی سیستەمە گەندەلێکان، گروپ و تاقەمی جۆراو جۆر لەبواری گەندەلیدا دروست دەبن. بۆ نمونە لەدەزگای دادوەری ((قەنزویلا))، ھەندێ ھۆز و عەشیرە تۆری فورمی بۆ دەستەبەر کردنی ھەندێ مەبەستی تاییبەت لەدەزگای دادوەریدا پێک دینن کە دادوەر و کارمەندانی دەزگای دادوەری و پارێزەرانی تاییبەت و بەرپرسە سیاسیەکان لەخۆ دەگریت. لەھەندێ حالەتی زیادەرەوانەدا، دەزگایەکی گەندەلێی دادوەری دەتوانی بەشینک بێت لەو سیستەمە گەندەلێ و بەرتیل خۆرە کە بەسەود وەرگرتن لەسیاسەتی ھەرەشەکردن، و ترساندنی خەلک بەوێ کە دەدرینە یاسا و لیکۆلینەو یان لەسەر دەگریت، تاکەکان و کۆمپانیا شەخسییەکان و ملکہچی بەرتیل دەکات.

ئاستی گەندەلێ لەرەوتی گەشە سیاسی و دیموکراسیدا

ئایا لەولاتانی دیموکرات و خەلک سالاردا، ئاستی گەندەلێ لەچاو ولاتانی تردا کەمترە، ولامدانەو بەم پرسیارە بابەتی لیکۆلینەوێەکی ھەمە لایەنانە

## بگنڊلڙو

که به شيوي بهرورد له نيوان سيستمه ديموکراتو پيشکوهوتووکان له لايه کهوه و ولاتانی جيهانی سيهم له لايه کی ترهوه نهجام دراوه نم ليکولينهوه دهرده خات که رهوتی گه شه سندنو چونه تي پیک هاتنی دهولته نهتهوه يه کان و رولی دهزگا سياسیيه کان له کمه لگایاندا فاکتريکه بؤ راده ی په يوهندی نيوان گندهلی و ديموکراسی.

لانی کمه بوونی ههزو ئارهزو خواستی هه لېژاردنی دووباره بؤ سياسه تمه داران، مهیل و تهماعی ئهوان بؤ گندهل کاری سنوردار دهکات دا کؤکردن له تازادی مهدهنی و تازادی بهیان که زور جار هاتهرين له گهل هه لېژیری ديموکراتیانه دهنه هوی نه گهري پیک هينانی دهولته شه فاف و تازاد. به پيچهوانهوه حکومهته ناديموکراتیکه کان به هوی تهوه که دهسه لاتدارانی ئهوه جوړه سيستمه مانه توانای له باریان هه به بؤ پیک هينانی دولته و حکومتیکه بالانس و هارسه نگييه کی که متری هه بیته، له خوگری پالنهرو هوکاري گندهلین.<sup>۶۲</sup>

له ولاتانی جيهانی سيهمدا، به هوی تهوهوه که دهسه لاتی سياسی هه لقلوی رهوتیکی ديموکراتیک نييه، له دوو روهوه کاریگهري داده نيته له سهر بوونی گندهلی و ناتمهوانی له چاره سهرکردنیدا. له روهويه کهوه نه بوونی رهوتی ديموکراتیک و خه لک سالاری، هيج بواریک بؤ کونترولی دهولته له لايهن دهزگا مهده نييه کان و حزب و میدیا و چاپه مه نييه کاندا فراهه م ناکات و به هوی نم بوشاييهوه که له نه بوونی چاودیری کردنهوه دیتته ئاراهه، گندهلیی سياسی و دارایی به تاسانی بؤ هه لېژيراوانی دهولته دروست ده بیته.

## بگنڊلڙو

له لايه کی ترهوه سياسه تمه داران و هه لېژيراوانی ولاتانی جيهانی سيهم، ههست بهوه ده کهن که به شدار بو نیان له دهسه لاتندا کاتييه، بؤ به نم به شداریيه به ده رفه نيک دهزانن بؤ به ده ست هينانی ئيمکانیات و ده سکوه تی شه خسی.

ليکولينهوه و تاقیکردنهوه کان به جوړیک جهخت ده که نهوه له سهر بوونی په يوهندی نيوان گندهلی و ديموکراسیدا که ته نانهت به شيک له ليکولينهوه کان به هه لسه نگاندنی تاستی سهلامه تی هه لېژيراوان، راده ی به شداری خه لک دهسه لات و تاستی ديموکراسيه تيان هيناهه ته به رباس لهو روانگهوه له راستیدا سلامه تی هه لېژيراوانی دهولته واته: (پاریزراو بوون له بهرانه بهری گندهلیدا، بهو جوړه ی که ريکخراوی نيونه تهوه بی شه فافيه ت پتوانه ی کردوه) هوکاريکی سه ره کييه که ديموکراسیخوازانی رواله تی له ديموکراسیخوازانی راسته قينه جیا ده کاتهوه.<sup>۶۴</sup>

له ولاتانی جيهانی سيهمدا به پيی نهریتی هه ميشه یی دهولته هوگری پهره پیدان به ديموکراسيه ت و بهر زکردنهوه ی تاستی به شداری خه لک نييه و هه ندي جاریش جوړیک تيکه لچوون و کوبوونی دهسه لات له نيو پانتای دهسه لاتی دهولته له گهل ريکخراوه ديموکراتیکه کاندا پیک دیت. ريکخراوه سياسیيه کان به هوی تهوه که به پاره و دیاری ئیداره ده کرین به جوړیک کارده کهن که رهوتی به شداری تا تاستیکی نزم کمه بکه نهوه یان تهوه ی که چالاکی سياسی بؤ دهرهوه ی پیکهاته سياسی و فهره مييه کان راکيشن.<sup>۶۵</sup>

ره خساندی کار برپاره سياسیيه کان په يوه ندياریه بواره دارايه کانهوه به شيوي سه ره کی له دهرهوه پیکهاته ی فهرمی دهولته جیبه حی ده بیته. بؤ نمونه له باشووری روزه لاتی تاسياوه دیوانسالاری و حزبه سياسیيه کان زورجار له ژیر کاریگهري توره نافر میيه کان، (پشتگریکه - لايه نگر) وه له فليپین،





## گەندەلىرى

دەۋلەتتە گەندەلەكەن ۋەك نەرىت شىۋازى خۇ ۋىستىيانەو سەركونكەرەنە دەگرنە بەرۋ كېشەو گىرەت لەبەردەم رەوتى دېموكراسىيەت ۋە سەرۋەرى خەلكىدا دروست دەكەن.

بەم پىننە شىۋازو تىۋرىيەكەن بە مەبەستى تىگەيشتەن لەپەيۋەندى نىۋان گەندەلى ۋە سىستەمى خەلك سالاىدا پىك ھاتوون. لەزۇرىيە تىۋرەكاندا بەلگەكەن تامازە بەۋە دەدەن كەناستى گەندەلى دارايى لەگەل بەرز بونەۋەدى ئاستى دېموكراسىيەت ۋە سەرۋەرى خەلك دادەبەزىت. بەلام ھەندى تىۋرى دىيارو پىشكەوتو، دەربىرى ئەۋەن كە ئەم پەيۋەندىيە ھاۋتەرىب نىيە بەلكو بەشىۋەدى بازىيە ۋە خولىيە، خۇۋىستىن سىستەم يان سىستەمە پاۋاڭخۋازەكەن دەتۋان ئاستى گەندەلى دارايى كۆنترۆل بىكەن ۋە لەۋانگەي ئابورىدا لەناستىكى شىاۋدا رايگىرن بۇ ۋىنە، نمونەي گەندەلى دارايى كۆنترۆل كراۋ لەناسىيە باشۋورى رۆژھەلەتيدا، بەم شىۋەيە.

لىكۆلىنەۋەكەن باس لەۋەدەكەن كە ئەۋ ۋىلانەي لەقۇناغى گواستەنەۋەدى سىياسى ۋە ئابورىدان، بەشىۋەدى گىشتى لەرىزى گەندەلەتەن ۋىلانەكاندان. ئەم روداۋە لەسەردەمى قۇناغى گواستەنەۋەدا كاتىك روۋ دەدات كە كۆنترۆلە زۆرەملىيەكەن لەرىگەي تازاد كەرنى بۋارە ئابورىيەكەن ۋە لەنانى سىستەمى ناۋەندى بەشىۋەدى سىياسى لەگەل كېشەو گىرەت روۋبەرو دەبن ۋە دۋاجار دەروخىن. بەلام ھىشتا پىۋەرۋ كۆنترۆل دېموكراتىك لەلايەن خەلك ۋە دەزگا ياسايى بەرپرسەكاندا لەبەتتى سىستەمى پىشۋودا دانەنراۋن، لەم كاتەدا ئاستى گەندەلى دارايى دەگاتە ئەۋ پەرى خۇي پاشان قۇناغى گواستەنەۋە بەھۋى بەھىز كەرنى ئاستى بەرپەبەرايەتتى ۋە دەسەلاتتى دېموكراتىك ۋە خەلك سالارى بەرۋە دابەزىن دەچىت.

## گەندەلىرى

خىشتەي ژمارە يك بەباشى ئەۋ ھالەتتە كە بەشىۋە توپ بەرجەستەكراۋە نىشانەدەت. ئەۋ ۋىلانەي لەھەۋلى بەدەستەيتەننى سىستەمى پىك ۋە سەلامەتدان گەشەي ئابورى بەباشى تىنى دەپەرىنن، گەندەلى كەمترىان بەرۋە روۋ دەپىتەۋە. لەۋانە: بۆتسۋانا، كۆرىيە باشۋور، ھونگ كونگ، سەنگاڭۋور ئەم ھالەتتە لەبارەي ۋىلانەي پاۋاڭخۋاز لەۋانە: قەتەر، عەمان، بەحرىن، سەۋدىيە بەرچاۋ دەكەۋىت. بەلگە مېتروپىيەكەن لەۋىلانەي پىشكەوتو پەرسەندوۋى ئەمەردا، دەربىرى ئەۋەن كەتتالىيا لەسەردەمى دىكتاتورىيەتتى مۆسۋلىنى زۆرتىن روۋبەرو بونەۋە بەرەنگارى دژى مافىيا ئەنجامداۋە، دەلىن بوۋى مافىيا لەسىستەمى سىياسى ئىتالىيادا لەكاتى شەرى جىھانى دوۋەم بەپىشتىگىرى ھاۋپەيمانان لەدژى مۆسۋلىنى ھاتە ناراۋە.

### كۆنترۆل گەندەلى\*

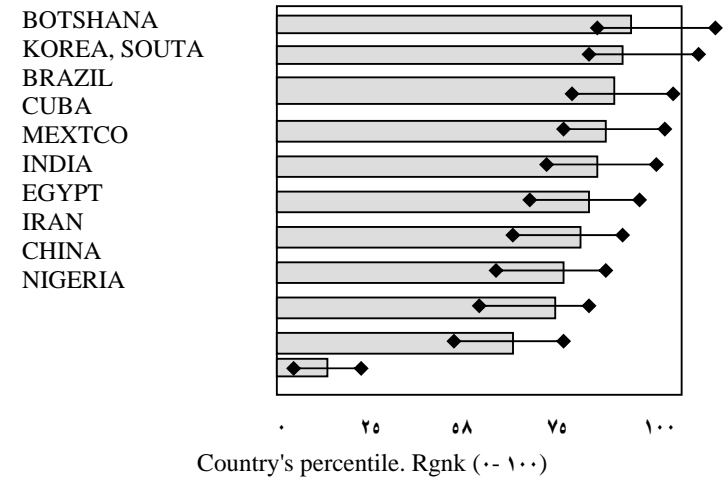
رېژىم گەندەلى	ناۋى ۋىلانە
(۱۰۰ - ۰)	
۷۵/۳	بۆتسۋانا
۷۲/۷	عەرەبىستانى سەۋدى
۶۶/۵	كۆرىيە باشۋور
۵۶/۷	بەرازىل
۵۵/۲	كوبا
۵۲/۱	مەكسىكو
۴۹/۵	ھىند

\* - بانكى جىھانى، ۲۰۰۳، Control of conuption

## گەندەلۈپى

مىسىر	۴۷/۹
ئىران	۴۴/۳
چىن (سىن)	۴۲/۳
نەيجىرىا	۳/۱

Control of corruption (World, ۲۰۰۲)



## گەندەلۈپى

گەندەلۈپى سىستېماتىك تاماۋەيەكى زۆر ۋەك كېشەيەكى كەلتۈرى، ئاكارى  
 ۋە مېژۋىيى ۋە دواجار ۋەك كېشەيەكى ئابۋورى جىيى سەرنج ۋە تېرۋانين بۈۋ. بەلام  
 لەدەھەمى ۱۹۹۰ گەندەلۈپى ۋەك كېشەيەكى سىياسى ۋە رېئىخراۋەيى تەماشاشا  
 دەكرىت. كارە گەندەلۈپى تامىزەكان نەك تەنيا بۈۋنەتە ھۆى نارەزايەتى سىياسى،  
 بەلكو ھۆكارىيكن بۆ بىن متمانەيى بەرانبەر بەدەۋلەت ۋە رەۋتى دورر كەۋتەنەۋى  
**دەۋلەت لەخەلك ۋە پىرۋسەي دېموكراسىيى.**

گەندەلۈپى بەربلاۋ\* فاكترىكە بۆ نارەۋايى سىستېمە سىياسىيەكان لەفزۆر  
 بورادا، شەرمەزراي دارايى ۋە راپۆرت ۋە باسكردن لەگەندەلۈپى دارايى بۆتە ھۆى  
 راپەرىن ۋە چالاكى سىياسى لەچىن ۋە تۈيژى خوارەۋى ۋەلاتدا.  
 لەم كاتەدا، گەندەلۈپى دارايى قوۋل ۋە بەردەۋام ۋە زۆر جاراش ئاراستەكردنى  
 مەسەلە بەربلاۋەكان بەبىن پشتىگىرى پراكىتىكى سەبارەت بەگەندەلۈپى دارايى،  
 تېرۋانينى خەلك سەبارەت بەسىستېمە سىياسى بەگىشتى دەگۆرپىت. لەئاكامدا  
 خەلك ۋە دەزانن كەسىستېمە سىياسى بەگىشتى گەندەلۈپى ناپاك ۋە نارەۋايە،  
 بۆيە جۆرپىك لەپاشگەز بۈۋنەۋە بىن مەيلى سىياسى لەكۆمەلگادا پىتك دىنىت.  
 گەندەلۈپى سىياسى لەسەر رېساكلانى بارى سىياسى ۋە ئەۋ ياسايانەكى كە بەسەر  
 سىستېمە سىياسىدا بالادەستن كارىگەرى راستەۋخۆى ھەيە.  
 سەرەپراي ئەۋەش گەندەلۈپى ھۆكارىكە بۆ سۈۋد ۋەرگرتنى خراب  
 لەدەزگاكلانى سىياسى ۋە شىۋازى جىبەجىن كردن ۋە دەستىۋەردان لەۋ دەزگايانە  
 بەمەبەستى دەسكەۋتى شەخسى بۆيە دەزگا دەۋلەتتەكان تۈۋشى كېشەۋ گرفت  
 دەكات ۋە لەئامانجەكانى دورى دەخاتەۋە.

\* - Wide spread corruption

## گەندەلۈپ

ئەم دياردەيە لادانە لەبەها عەقلانى و ياسايى و بنچينەبىيە كانى حكومەتى مۇدېرن و دواجار دەبىتتە ھۆي گەندەلۈپ نەھادى يان (گەندەلۈپ لەدەزگا حكومىيەكاندا) كېشەي سەرەكى گەندەلۈپ ساسىي، نەبوونى ئىرادەي سياسىيە بۆ بەرەو روو بوونەو لەگەل گەندەلۈپدا ھەرەھا رازى نەبوونى دەسەلاتداران بۆ گۆرانكارى لەو سىستەمەدا كە بەرژەوئەندىيەكانيان دەستەبەر دەكات. تايبەتەندىيەكانى سىستەمى نادىموكراتىك، لەسەر رەوتى گەندەلۈپ لەولاتانى پېش نەكەوتودا كارىگەرى دادەنېت. لەئارا نەبوونى دەزگا مەدەنىيە گونجاوەكان و نەبوونى چاپەمەنى ئازاد دەبىتتە ھۆي پېكھىنەلۈپ كەش و ھەوايەكى ھېمەن و ئارام بۆ دەسەلاتدارانى دەولت.

لېكۆلېنەوھەكان لەولاتانى جىھانى سىھەمدا وانىشان دەدەن كەخەلگى دەسەلاتدار بەشپۆھى سەرەكى بەرەو كەرتى تايبەت رادەكېشترېن و ئەو كەسانەش كەدەچنە نېو دەزگا دەولتەبىيەكانەو پتر بۆ پالېشتى ئەو چالاكىيە ئابورىيە كە لەبەرژەوئەندى خۇياندان، دەزگا دەولتەبىيەكان ھەلدەبۆيېرن.

مەملەتتى بۆ بەدەست ھېنەنى قازانچى پەرژە دەولتەبىيەكان كارىگەرىيەكى زىيانبار دەخاتە سەر سىستەمى ئابورىي و سياسىي ولاتانى پەرەسەندو و ئابورىي زاناتىك ەك ((گروگېتس)) پېيان وايە كە ئەو مەشت و مېرەھى كە لەرەوتى چالاكىيە پوزىتېشەكانى ولاتىكى خەيالېدا و تەنيا بەمەبەستى دابەشكردنى دەسكەوتى ئامادە كراو رەچاو كرايېت، ئەو رانتخووزىيە. خەلگى ھەلپەرەست لەرەوتى گەندەلۈپدا (بەرتېل دەرو بەرتېل خۆر) لەباتى چالاكى پوزىتېش تەواوى ھەولتى خۇيان لەرېگەي بەدەست ھېنەنى ئىمتىياز و رانتى دەولتەتى بەكار دەبەن. بەم جۆرە، بەرھەم ھېنەرانى كەرتى تايبەت دەست لەم

## گەندەلۈپ

كەرتە ھەلدەگرن و بەمەبەستى گەشتن بەئىمتىياز گەلى فراوان تېكەلۈپ كەرتى دەولتەتى دەبن و جەلوى كارەكان دەگرە دەست.

دىامۆند، پېنوايە لەسىستەمىكى نادىموكراتىكدا. ھەندى كەس نەك بەمەبەستى خزمەت بەخەلك بەلكو بەمەبەستى سوود وەرگرتن لەو ((رانت و ئىمتىيازەنە)) كە لەخۆرا بەدەستىيان ھېنەو، بۆ خۇيان و دەست و پەيوەندىيەكانيان، بەدواي وەرگرتنى پلەو پاىيە سياسىدان.

لەكەرتى تايبەدا، تاكەكان لەباتى دامەزراندنى يەكە بەرھەم ھېنەرەكان بۆ ئابورىي ولات ھەلدەدەن، يارمەتېيە داراييەكانى ولاتى دەرەكى و رېكخراو، نېونەتەوئەيەكان بھنە ژېر دەستى خۇيانەو.<sup>۵۵</sup>

### گەندەلۈپ و پارتە سياسىيەكان

لەولاتانى پېشەنەكەوتودا، مەملەتتى بۆ دەدەست ھېنەنى دەسەلات كەمتر لەچوار چپۆھى مەملەتتى حزبەتېدا سەرھەل ئەدات. بەلكو ئەم بەرھەلستكارىيە پتر بە لەناو بردن و شەرى سەربازى يان توندو تېژى دژ بەيەكتر دېتە ئاراوەر. ھەبۆيە حزبە بالا دەستەكان كە دەولت لەئاكامى چالاكى ئەواندا دامەزراو، كەمتر بەرچاو دەكەون ھەر چەند ئەمەركە لەھەندى ولاتى جىھانى سىھەمدا پەيوەندى حزبەكان لەگەل گەندەلۈپ دارايى و ھەل پەرسىتېدا، بابەتتىكى باو.

لەدنىاي ئەمەركە حزبە سياسىيەكان ەك بەشپۆھى دانەپراو لەژيانى كۆمەلەيەتى و سياسى بەئەژمار دېن. پېك ھېنەنى دەسەلات و چالاكى سياسى بەبىئى حزبەكان نايەتە گۆرې. لەولاتانى جىھانى سىھەمدا بەتايبەت لەو ولاتانەي كە لەقۇناخى گواستەنەو دان بەناچارى ئەو رەوتە لەئارا داىە.

لەم پەرژەبەدا گرنگترېن ھۆكارەكان پەيوەستن بەحزبەكانەو، ئەم حزبانە چالاكترېن توخمى ژيانى سياسىن لەسىستەمى دېموكراسىدا دەبىئى بزانبەن كە

## گەندەلرۆی

قەوارەو گەرەو بچووکى حزب هیچ کاریگەریه کی له ئاست رادەى گەندەلئى بوونى ئەو حزبەدا نییه، هەرچەند لەوانەیه حزبیکی بچووک بۆ قەرەبوو کردنى کەمى ئەندامەکانى و دواجار زۆر کردنى سەرچاوه دارايەکانى خۆى، پەنا بەریت بۆکارى گوماناوى و گەندەلئى، بەلام حزبە گەرەکان دەزگایه کی یه جگار گەرە لەرووى ئەندامان و پێژەى خەرجه کانیانەوه دەپاریزێت. بەدلتیاییهوه دابین کردنى دارایی ئەم دەزگایانە، لەرێگای یاساییهوه کاریکی ئاسان نییه، بۆیه، پێوهى سەرەکی سیستەمى سیاسى، رەواى بەخشین بەحزبیکه لهچاو خەلکدا.

بۆیه، پێوهى سەرەکی سیستەمى سیاسى، رەواى بەخشین بەحزبیکه لهچاو خەلکدا. هەلبەتە دەبێ جیاوازیه کی بنەرەتى نیوان رەوا بەخشینی روالهتى و مادى رەچاو بکریت، رەوا بەخشینی روالهتى واتە سەلماندنێ دەنگەران بەوهى کە ئەم حزبە بۆ بەرژەوهندى گشتى کاردەکات، لەهه مانکاتدا رەوا بەخشینی مادى بەواتای کۆکردنەوهى دەنگ و ئەندام بۆ ئەو حزبەیه لەرێگای بەدەست هێنانى سەرمايه گشتیه کانهوه.

شیوازی دووهم لەرووى ناچاریهوه بەهۆى کرینی دەنگەکانهوه دێتە ئاراوه کە ئەم شیوازه خەرجه سیاسیه کان بەرێژەیه کی زۆر بەرچاو بەرز دەکاتوه<sup>۶۹</sup>

لێکۆلینهوه کان نیشانیدهن، کەپه یوهندى حزبەکان له گەل گەندەلئى داراییدا سەرەرای بوونى چەند حزبیکی بچووک کە بۆ بەدەست هێنانى دەسەلات مەملانئى دەکەن دێتە ئاراوه، هەر چەندە حزبەکان لەنیو پیکهاتهى دەسەلاتدا فرە چەشن بن، ئەم پرۆسهیه بەشیوهیه کی لاوازتر بەرپوه دەچیت.

ئەم پرسه لهلایەن ((هانتینگتون)) وه خرایه روو کە: ((چ کەسیک دەسکەوتى ئەو حزبانهى کە پتر رەواىیان پێهەخسراوه له گەل لاگردنى گەندەلئیدا پیکهوه گری دەدات.)) ((هانتینگتیون)) خۆى دەلێت: بۆ بەرپرسیک دیاریکردنى ئەرکیکی

## گەندەلرۆی

گشتى لهبەرانبەر وهگرتنى مووچه، به ئاشکرا، له پیناوى بەرژەوهندى شهخسى ئەو دایه تا بەرژەوهندى گشتى. کەچى بۆ کەسیکی دەولەتى دیاریکردنى ئەرکیکی گشتى لهبەرانبەر وهگرتنى بەرتیل، جیبه جی کردنى کار یان وهگرتنى پاره لەرێکخراویکی حزبیدا، بەرژەوهندى گشتى دەخاتە دواى بەرژەوهندى تاکه کەسییهوه. بەم جۆره بەرژەوهندى گشتى پتر لاواز دەبیت.

گەندەلئى لەسەر بنه مای، بشیوى و ئالۆزى و نەبوونى په یوه ندىیه کی یه کجۆرو بەردەوام لەنیوان گروپه کاندای نەبوونى مۆدیلیکی پێشکەوتوو سیستەماتیک لەدەسەلاتدا، دامەزراوه، بۆیه گەندەلئى له گەل رێکخراوى سیاسیدا په یوه ندىیه کی پێچهوانه دژ به یه کیان هیه.<sup>۷۰</sup>

چالاکى سیاسى له جیهانى سێهه مدا، لەسەر بنه مای دیموکراسى نیوه و ناتەواو روالهتیدا دێتە ئاراوه و مەملانئى سیاسى پتر بەشیوهیه کی روالهتى و ناپاست ئەخام دەدریت، هەر وهها ترسى بەشداری نەکردنى خەلک لەدەنگداندا بۆ حزبەکان واتایه کی زۆرى بۆ حزب نییه.

لەدیموکراسى راست و رەوا، هەلبژاردنى بەرپرسان و ئەندامه سیاسیه کان دەبێ بەجۆریک بیت کە فەرمانبەرانی هەلبژێراو بتوانن هاوولاتیان له ئاست سوودمەند بوونى بەرنامەکانیان رازی بکەن و لەکاتى پێویست بتوانن ئەو بەرنامانه جیبه جی بکەن. ئەو رازیبوونهى کە ئەوان لەپێشەى خۆیاندا بەدەستى دینن، پتر حالهتیکى روالهتیه تا حالهتى مادى و بەپێچهوانهوه له حکومهتیکى گەندەلئى ئەو حالهتە بەشیوهیه کی تره. لەم حکومهتانهدا، حزبەکان پێیان خۆشه کەسانیک هەلبژێرن کە لەرێگای مامەلئى نارهوا له گەلئاندا، گیرفانى خۆیان پر بکەن، لەپیکهاتهیه کی ئەو تۆدا، پێشەى سیاسى شیوازیکە بۆ برینى خیرای پله کانهى گەشەى کۆمه لایهتى،

## گەندەلۈپ

بەتايىبەت پەيوەندى نىۋان بۈيۈك سىياسى و تىجارى كە لى بەرە و پىشچووندايە. ئەم كارە دەبىتتە ھۆي زۆر بوونى كىتو پىرى ئەم و اسىتانهى كە نە لىبۈيۈك سىياسىدا دەگۈنچىن و نە لىبۈيۈك بازرگانىدا. لەم رۈۋە بەتاسانى رىسكانى ھەردوۋ لايەن پىشچىل دەكەن.

بۆ تاكەكان، ئىمتىياز و بەرژەۋەندى ژىئانى سىياسى ۋەك پىۋىست مادى و نەپىيە و چالاكى ئەم كەسانە لىبەنرەتدا بىرپىيە لى: واسىتە كىردن، فەراھەم كىردنى ئىمكانىياتى پەيوەندى و وتوۋىژ و گىرەبەستى نىۋان پىكەپىنەرانى گەندەلۈپ و سوود ۋەرگىرن لىزىنارى نەپىيە، ۋەك دراۋىكى باۋ كەبەنەمايەك پىت بۆ سەۋدا نىياسىيەكان.<sup>۷۱</sup>

## گەندەلۈپ و چالاكى سىياسى

پەيوەندى گەندەلۈپ ناتاشكرا بۆ سەر پىرۋسەي سىياسى لىۋولاتانى پىش نەكوتوۋدا سەرەراي كارىگەرى بەسەر بىرپارە سىياسىيەكانى نىۋوخۆۋ دەرەۋە لەسەر ئەم ھەۋلانەي كە بۆ بەدەست ھىنەنارى بەرژەۋەندى نەتەۋەيى و گىشتى لەتارادان رۆلۈ گىرنگى ھەيە.

گەندەلۈپ دارايى لىدەۋا رۆژدا لەسەر سىياسەت كارىگەرى دادەنەت. ھەلسەنگان و بەراۋردى ئەم خەرجە دژۋارانە، بەشېكە لەم كىشە جىدىيە چونكە گەشەي دىرئىخايەنى پىرۋسەيەكى سىياسى و رقابەتى و بەرپىسىيارو ئازاد كەنەتەنەيا خۆي بايەخى ھەيە بەلكو، پىكەپىنەرى دەرەفەت و دەسەلاتى راستەقەينەيە بۆ ئەم ۋولاتانى كەسەرقاتلى رۈۋبە روو بوونەۋەن لەگەل گەندەلۈپ دارايىدا.

## گەندەلۈپ

لەپىرۋسەيەكى ئەۋتۇدا، گىرۋە تايىبەت و سەرەخۆكان. پىشچىگىرەيەكى بەرلاۋيان لەكۆمەلگەي مەدەنىدا لىندە كىرەت، بەلام بەشېۋەي دۆستانە و نەرم و نىان، مىشومرو بەرژەۋەندى خۆيان لەچۈرچىۋەيەكى ياسايى كە لەدەزگا سىياسى و مافپەرۋەريەكاندا دەستە بەر دەپىت، جىبەجى دەكەن.

لەكۆمەلگەي مەدەنىدا گەندەلۈپ دارايى، لەپەرەسەندى گىرۋە سەرەخۆكان واتە رىكخراۋەكانى گىرشار (حزبەكان) كە سەرەسەستەمى سىياسىن بەلام سەرەخۆيەكى سوۋدەندىيان لەدەۋلەت ۋەرگىرتوۋە رىگىرى دەكات بەدروستبوونى پەيوەندى نىۋان كەسايەتتە بەھىزە سىياسىيەكان و ھاولاتىيان، چ بەشېۋەي سىياسى يان لەپىنگەي سىياسەتى ئاۋەدانكىردنەۋە گەندەلۈپ دارايى كۆمەلگەي مەدەنى لاۋاز دەكات و دەبىتتە ھۆي ئەۋەي كەژمارەيەكى كەمتر لەھاۋولاتىيان بتوانن كارىگەرى بىخەنە سەر دۆلەت و ھاسەنگىكە لەنەپو ئەم سىستەمەدا دروست بىكەن.

سەرەراي ئەۋەش، گەندەلۈپ دەتوانن رىگىر پىت لەمىلانەي سىياسى رىك و پىك و بەردەۋامدا. پىرسيار ئەمەيە كەئىمتىيازى كاركىردن يان مانەۋە لەدژايەتتەكى راستگۆيانە\* لەھالىكدا ئەگەر يارى سىياسى راستەقەينە پەيوەست بى بەدۆزىنەۋەي پالپىشتىكى بەھىزو سوود ۋەرگىرن لەدەستىۋەردانى نىياسايى يان ئەگەر ھەلپىژاردن و شىۋازە سىياسىيە گىشتىيەكان، نەبەنە ھۆي ئال و گىۋى راستەقەينەي دەسەلات، چى روو دەدات؟ ئايا حزبە سىياسىيە رىكەبەرەكان و ئەلتەرناتىۋە گىرنگەكان لاۋاز دەبن و لەنەپو دەچن؟<sup>۷۲</sup>

\*-Loyal opposition

## گڏيل رپڙي

ٽهو ٽاشڪرا ڪاريانهي ڪهسهبارت بهيارمهتیه داراييه ڪان لهلايهن دهسهلاتداراني بههيزي تابووريهوه، ناراستهي سياسهتهداران ڪراون باوترين ڪيشهيه لهكشوههوي سياسي ولاتاني پيش نهكوتودا لهوانه فايلى دارايي ڪه لهپاڪستان، هندونيزيا، ٿيران، بهرازيل و تهناهنه ماليزيا لهبواري راگهياندي ٽهو ولاتانهدا خراوتهه روو. ههلهته بهشيڪ لهم ٽاشڪراڪاريانه بو مهبهستي لهناوبردي لايهنه بهرانبههڪانيان لهبواري سياسيدا هاتوونهه ناراهه. بو وينه لهولائي هيندستان، بهدوي ٽاشڪرا ڪردني ريسويي ((هاوالا))<sup>\*\*</sup> لهسالتي ۱۹۹۳د، لهپهيوهندي لهگهل بهرتيل داني بهربلاو بو يارمهتيدان بهسياسهتهداران و بهرپرساني ٿيداري دهبار، لهلايهن بازرگانتيكهوه! ((ناراسيم ها<sup>\*</sup> راٿو)) سهروڪ وهيزري هيند بهناچاري ههندي لههنداماني بهرجهستهي دهولتهكهي خزي ڪه لهٿري ليڪوليههوهدا بوون، وهلانا. لهبهه ٽهوهي ڪه ((ٿال. ڪي. ٽهواني<sup>\*\*</sup>)) ربهري بي جي. يهڪيڪ لهتاوانباراني ٽهو ريسوييه بوو. ٽهم بزاقفه بهشيويههڪي بهربلاو لهروانگهي سياسيوهه وه ڪارتيڪي زيهرهڪانه باسي ليڪرا.

لهپراستيدا. پاش ههلبزاردني سهرتاسهري كهبووه هوئي پيڪهيناني گروپيڪي بچووك بهناوي ((چهپي نيونجي لههڪومسهتي بهرهه يهڪگرتوو)) ههندي ليڪوليههوه دڙ بهٽهو رهوته سهري ههلهدا ڪه بهشداري ((راٿو))يان لهچوار ريسويي جوڙاو جوڙدا دهرخست. بهگالتهش بيت دهتواني بلتي ڪه يهڪيڪ

<sup>\*\*</sup> - Hawala

<sup>\*</sup> - P. V. Narasimha

<sup>\*\*</sup> - L. K. Advani

## گڏيل رپڙي

لهتاوانهڪاني دڙ بهسهروڪ وهيزري پيشوي حزي گونگره نهبهخشيني بوڙسي خويندن بهكهسيڪ بوو كهپيشتر بههوي دهلائيڪهوه بهرتيلي لتي وهگرتبوو. دان پيائاني راٿو لهدادگادا، ٿمارهيهڪي زور لهپولييسي ٽهو ولاتهي ڪيشياه بهردهم دادگاو لهليڪوليههوه دادوهريهڪاندا ڪيشهه دارايي هاوڪاراني پيشوي ٽهو، لهوانه وهگرتنني زوري بهرتيل لهلايهن ساڪ رام<sup>\*\*</sup> وهيزري پهيوهنديهڪان و ساتيش شارما وهيزري نهوت ڪه بههوي بالادهست ڪردني خزميههتي بهشيويهه سيستهماتيڪ لهديواني وهزيراندا خرايهه روو ٿمارهيهڪي زور لههنداماني بهرجهستهي پيشوي حزي ڪونگره، سياسهتهداراني دهروهه حزي ڪونگره ڪاربهدهستاني بهرزي ديوان، خرايهه ٿري چاوڊيري و سزاداني ٿيداري ناوهندي ليپرسيهوهوه بو ماوهيهڪي زور كهوتنه بهر ليڪوليههوهي دادگا.<sup>۷۲</sup>

لهولاتاني پيشنهكوتودا ڪه جوڙي لهديموڪراسي روالهتي لهخو دهگرن زورچار، فره حزي بهماناي راستهقينه بووني نييهه و پتر لهبهريههڪي گهوههدها بهناراستهي جوڙاو جوڙ چهندين حزي ليدهكهويتتهوه ٽهم حزيانه سهرهڀاي فره چهشني بوونيان پهپرهوي لهحاڪم دهڪهن و وهفاي بو دهدههپرن. لهناڪامي ديموڪراسي روالهتيدا، رتيڪهوتن لهسهه دياردهي گهندهلي ديارتيرين خالي هاوبهشي ٽهو حزيانهيه.

((ههندي جار بالي زورينهه دهسهلاتدارو بالي ركهبهه لهسهه ٽهوهي ڪه شيوازهڪاني تاوان لهكهسيٿي و ربهريههتي بحمن رتيڪ دهڪهن. لهم رهوهه، دهياههوي بهجوڙيڪ لهسهه داناني فهرمانبههراي بهرپوهه بدن و ٿيداري چاوڊيري

<sup>\*\*</sup> - Sukh Ram

## گەندەلېرى

بەن كەھەم گەندەلېرى بىسپىتەھ و ھەم وەك مىرات و شىۋازىكى بەجىماو بىتتە ھۆى ئەوھ كە فەرمانبەرانى گەندەلېرى بۆ سالانى دواتر ئەو سىياسەتە بگوازەنەو بۆ چىنى دوايى. ئەم ھەلومەرجه بۆ ولاتىنى پىششەنكەوتو كە لەقۇناغى گواستەنەۋەندان جىاۋازە. حزىبە نىمەگىانەكان كە بىرى جار لەنىو كۆمەلگادا پىتگەشىتون بەبى پالپىشتى نەرىتىن و پىتوئىستىيان بەيارمەتى دارايىبە، ئەم پىتوئىستىيە رەوتىكى گەندەلېرى تامىز پىك دىنىت.

بەلام رەنگە گىرنگىزىن كىشە ئەمە بىت كە بۆچى ھەندى لەسىاسەتمەداران تا ئەم رادەيە پىتوئىستىيان بەپارەيە؟ سەرەتا دەبى بەم خالە نامازە بەدەين كە خەرجه سىياسىيەكان لەرەوتى ھەلەكشان و داكشانى گرانى پەيرەۋى دەكەن. بۆ نمونە ئەگەر پالپىتوۋىكى نۆينەرايەتى پەرلەمان پارەيەكى زۆر بىكاتە خەرچى مەللىنە ھەلپىزاردن رەكەبەرەكى ئەم پالپىتوۋا ناچارە بۆ پاراستنى شانسى ھەلپىزاردنى خۆى بەھەمان رىژە پارە خەرچ بىكات، ئەم خەرجه زۆرانە بەتايىبەت لەم رۈۋەو زۆر زۆرە كە لەقۇناخەكانى بەرپوئەبەردنى ھەلپىزاردندا، چاۋدېرى كەمتر لەسەر خەرچى ساسەتمەدارندا ئەكرىت.

خەرجه سىياسىيەكان پەيوەستىن بەھۆكارىكى ترەو. ئەم ھۆكارانەى كە مەرجهكانى مەللىنە نىۋان حزبەكان و نىۋو خۆى ھەر حزبىك دىيارى دەكات. لەنىۋو ئەم ھۆكارانەدا دەبى پىر لەھەموو شىتەك نامازە بەرپىت بە بەرپوئە چوونى ژمارەى ھەلپىزاردنەكان كە پەيوەستىن بەھۆكارى جۆراو جۆرەو. ھۆكار گەلپىكى وەك:

ژمارەى پەرلەمانە ھەلپىزاردنەكان، بەرپوئە چوون يان نەچوونى ھەلپىزاردنە سەرەتايەكان، بەرپوئە چوونى ھەلپىزاردن بەشىۋەى يەك قۇناغى يان دوو قۇناغى و ھتەد.

## گەندەلېرى

گروپپىنى مەللىنە ھەلپىزاردن لەنىۋان پالپىتوۋاۋاندا لەسەرپنەماى ھەندى زانىيارى عەينى و راستەقىنە وەك ژمارەو گىرنگايەتى لىژنەكانى ھەلپىزاردنى ناۋى پالپىتوۋاۋان، شىۋازى دەنگدان لەوانە (دەنگدان لەسەر بنەماى زۆرىنە يان رىژەى دەنگەكان لەچاۋ ژمارەى دەنگدەرانى ھەر ناۋەندىكى دەنگدانەو) و تاداۋى.<sup>۷۴</sup>

### گەندەلېرى و ئالۋىزى سىياسى (ناسەقامگىرى)

پىششە نامازە درا كە لەسىستەمە سىياسى و ناسەقامگىرەكانى جىھانى سىتھەم بەھۆى ئەوۋە كە كەسانىك بەشىۋەى كاتى دەسەلات دەگرە دەست لەدەرفەت سوود وەردەگىرن و سامانە ئابوۋرىيەكان چەپاۋ دەكەن. بە لەبەر چاۋگرتنى ئەم خالە كە ئەم جۆرە سىياسەتمەدارانە ھەست بەمانەو بەردەوامى ناكەن، لەم دەرفەتە كەمەدا دەيانەۋى ئەم سامانەى كە بۆ ماۋەيەكى كورت لەبەر دەستىاندایە سوود وەرگىرن.

بۆيە ئەم رەوتە جۆرىك پەيوەندى لەنىۋان ناسەقامگىرى و گەندەلېرى پىك دىنى. لەلايەكى ترەو گەندەلېرى دارايى و سىياسى خۆى دەبىتە ھۆى دروست كەردنى تىروانىنىكى نىگەتىقانە و ھىنانە ناراي نارەزايەتى لەنىۋو كۆمەلگادا. بەجۆرىك كە ئەم سىستەمانە لەگەل نارەۋا بوون و ناسەقامگىرىدا بەرەو رۈو دەكاتەو. ھەلپەتە مانەۋى كەسىتتەكان جىاۋازە. ئەم لىكۆلەۋانەى كە سەبارەت بەتارامى و لەباربوونى بوۋارى ئابوۋرى تەخام دراۋن، ھاكىمان و دەسەلاتدارانى كۆن و پاشا دىرىنەكان وەك پىتوۋرىك بۆ گەندەلېرى چاۋدەكەن لەبەرانبەردا، دىمۇكراسى ھىماى دروست كارى و رەۋايى دەزانىت.<sup>۷۵</sup>



پەنگە هیچ جۆرە سەرھەڵدانێکی گەورە ی سیاسی لەدژی رانت خوازی نەھاتبێتە ئاراوە، بەلام بێزاری گشتی دژ بە گەندەلێ و پێشیل کردنی ئەو نۆرمانی که دەربری جیاوازی لەنێوان ناوەندی گشتی و ناوەندی تایبەتدا، لەھەندێ حالتی سیاسیدا لەوانەیە بێتە ھۆی ھاتنە ئارای بزوتنەوہ ریفۆرمخوازەکان و، پەرەپێدانی شوێنەکان و ھۆکاری لەناو بردنی سیستەمە حکومەتیەکان.<sup>۷۶</sup>

لەروانگەبەکی ترەوہ، سیستەمە ناچینگەرەکان زۆر جار تووشی قەیرانە مائێ و ئابووریە یەک لەدوای یەکەکان دەبنەوہ. قەیرانی ئابووری و ئالۆزی سیاسی، شیوازیکی گەندەلێ خۆشکەرە لەپێکھاتە ی دەولەتدا و دەبنە ھۆی سەرھەڵدانی گەندەلێ لەئاستی یەکەم و دووھەمدا. لەکەش و ھەواپەکی شلەژاوی ئابووری و سیاسیدا، ھەلبژێراوان و کارمەندانی دەولەت بۆ بەدەست ھێنانی بەرژەوہندی خۆیان ھەول دەدەن. زۆر جار قەیرانی دارایی و ئابووری لەھەر ولاتیکیدا ئاکامی ناسەقامگیری و ناکوکییە بنەرەتیەکانە کہ لەسیستمی سیاسی بەروالەت تۆکمەو سەقامگیری بەرچاوە دەکوێت. بە لەباربوونی ھەلومەرجی ھەل پەرستی و سوود وەرگرتن لەرانت و ئیمتیاز لەکوێمەلگادا، دابەزینی ئابووری زەختیکی زۆر دەخاتە سەر سیستەمی ئابووری ولات. لەھالەتییکی وادا بەرپرسیانی گەورەو بەھیز بەیارمەتی دۆستان و ھاوێھەیانانیاں ھەول دەدەن تا بە ھەر جۆریک کەبۆیان دەکرێت بەرژەوہندی خۆیان بپاریزن.

### جۆری سیستەمی سیاسی و گەندەلێ

ئەو سەرئەنجام و لێکۆڵینەوانە ی کہ ئەنجامدراون نیشانی دەدەن کہ بە لەبەرچاوەگرتنی جۆری سیستەمی سیاسی و پێکھاتەکانی، ھاتنە ئارای گەندەلێ شیوازی جۆراو جۆر بەخۆوہ دەگرێت. لەو ولاتانە ی کہ کراوە نین و سیستەمی سیاسیان بنەمالە یی و خێزانییە. زۆر جار گەندەلێ جۆری یەکەم لەو سیستەمانەدا بەشیوہی یاسایی و دیاریکراوە ئەنجام دەدرێت.

دەولەتە شیخ نشینەکانی لێواری کەنداوی فارس و ولاتانی رۆژھەلاتی ئاسیا و شانشینەکانی ئەفریقا بەشیکن لەو مۆدێلە سیاسیە. لەدەولەتانی سەربازی و سیستەمی تاکە حزبی بەروالەت کۆماری و پێش نەکەوتوودا جۆریک لەگەندەلێ بەدی دەکرێت. ھەرچەند زۆر جار لەو ولاتانەدا بەتوندی لەگەڵ گەندەلێ جۆری یەکەم بەرەوڕو دەبنەوہ، بەلام گەندەلێ جۆری یەکەم بەشیوہیەکی دیاریکراوە و نەنووسراوە لەنێوان خەلکی حزبی یان زنجیرە سەرتایبەکانی ئەو پێکھاتە سیاسیانەدا لەئارا داوە. لەھەردوو مۆدێلی ئامازە پێکراویدا، ئاودیو کردنی سامان و دارایی بەھۆی کەسیەتیە سیاسیەکانی بازنە یەکەم، کاریکی بەردەوامە ئەو زانیاریانە ی کہخاوەنەتە روو نیشانی دەدەن کہ عیراقتی پاش روخانی رژێم نمونەبەکی لەو جۆرەبە.

ئەو سیستەمە سیاسیانە ی کہ لەقزناغی گواستەوہدان و بەزۆری سەر قالی جیبەجی کردنی بەرنامەو پیلانی پێشکەوتنخوازانەن، بەرەو رووی مۆدیلیکی تایبەتی گەندەلێ دەبنەوہ.

## گەندەلىرى

پېنناسەو تېررانىنى (گەندەلى لەشىۋە داخراودا) \* بۇ ئەم ۋىلاتانە راست نىيە چونكە گەندەلى بەھەردو شىۋە كەيەۋە لەنىۋو كارمەندان و كەسىيەتتە سىياسىيەكانى ئەم ۋىلاتانەدا لەئارادايە. لەم جۆرە سىستەمە سىياسىيەكانەدا لەھەندى ۋىلاتى جىھانى سېھەمدا كە گەشە سىياسى پەچاۋ دەكەن جۆرەكانى گەندەلى لەگەل گۆرانكارىيە سىياسىيەكاندا، دەگۆردىت و پوۋبەرۋو بوۋنەۋە لەگەل ئەم جۆرە گەندەلىدە رېۋو شىۋىنى جۆراۋ جۆرى دەۋىت بۇ نمونە، لەم ۋىلاتانە كە رەۋىتى دېموكراسى و خەلك سالارى تېياندا لەئاستىكى زۆر كەمدا بەدى دەكرىت. جۆرىكى تايبەت لەگەندەلى كە پېنناسەنكرۋ ناساقامگىرە بەدى دەكرىت. بەرازىل، ئەمرئانتىن، مەكسىك، ئىران، كىنىيا، نەپچىريا، ھىندو ئەندونىيا نمونەيەكن لەم مۆدىلەي كە ئاماژە پىكر.

گەندەلى سىياسى سىستەماتىك و بەربلاۋ دەتوانى ۋەك شىۋازىكى سەرەكى بۇ بەرپوۋە بردن و جىبەجىي كەردن لەھەندى ۋىلاتدا بەكاربەرپت بىجگە لەم ۋىلاتە دىكتاتورو بەھىزانەي كە گەندەلى دارايى بەشىۋەيەكى چىرو پىر لەبوارى سىياسى و ئابوورىدا كۆنترۆل دەكەن. گەندەلى لەزۆرىيە ۋىلاتانى نادېموكراتىكدا بەتايبەت لەم ۋىلاتانەي كە سىستەمى نوپى مىراتگەرى و چەپاۋگەرى تېيدا بالادەستە. بەشىۋەيەكى بەربلاۋ پەرە دەسەنىت.

\* مەبەست لەگەندەلى داخراۋ جۆرىك لەكارو شىۋازە گەندەل نامىزەكانە كە لەنىۋو ژمارەيەكى كەم لەھەلېئىراۋانى سىياسى و لەنىۋىيەكھاتە چەقبەستوۋەكانى بازىيەكەمى كەسىيەتتە سىياسىيەكاندا، بەجۆرىك دىيارىكرۋەۋە بەشىۋەيە ياسايى و نەنوسراۋ ئەنجام دەدرىت. لەبەرانبەردا گەندەلى ۋىلايان كراۋە رىئاسى دىيارىكرۋەۋە پەسەند كراۋ تېيدا بەدى ناكرىت و لەئاستە جۆراۋ جۆرەكاندا ئەنجام دەدرىت.

## گەندەلىرى

لەھەلمومەجىكى شلەژاۋو ناسەقامگىردا، تالان و دزى بەزۆرى بەشىۋەيەكى بەربلاۋ ئەنجام دەدرىت كاتىك دەستىۋەردانى گروپە توندرەۋەكان لەئابوورىدا كەم دەبىتتەۋە رىنكخستىن و شىۋازى كارەكانىيان ھاۋشىۋەيە تاۋانە گەلە بۇ دارىشراۋەكان بەرپوۋە دەچىت، ئەم چالاكىيانەي كە بۇ سوۋد ۋەرگىرتن لەتىمىيازاتى دەۋلەتى ئەنجام دەدرىن، ۋەك ھەمىشە لەباتى گەندەلى دارايىدا، ئەخازى (بەرتىل خۆرى) ناۋ دەبرىت، زىانى سىستەمە دىكتاتورەكان بۇ خۆشگوزرانى گىشى لەروۋى ئابوورىيەۋە، لەئاست ئەم ھالەتتە ناسەقامگىرەدا كەمترە. ئىتر جىگەي تېرامان نىيە كە ئەم سىستەمانەي بەروالەت گەندەلترن لەچاۋ ئەم ۋىلاتانەي كە بەروالەت ئاستى گەندەلىيان كەمترە رىشەي بەرتىل خۆرىيان بەرزترە كاراىر بن (شەلايفەر) و (ۋىشنى) مىكانىزمى چالاكى تالان كارى كە بەھاركارى و ھاۋئاهەنگىيەكى لاۋاز بەرپوۋە دەچىت، بەسىستەمىكى گەندەلى دارايى بەربلاۋ ۋەسفى دەكەن و پىئىيان وايە ئەۋە خراپترىن مىكانىزمە. چونكە ئەۋانەي بەرتىل دەدەن، دەبى بەرتىلىكى زۆرو فراۋان بەدەن. سەرەپاي ئەمەش ئەم مىكانىزمانە، چالاكىيە ئابوورىيەكان كەم دەكاتەۋە دەسكەۋتى گەندەلى دارايىش دادەبەزىنىت ھەندى كەس دەلىت كە ئەم جۆرە گەندەلىيە بەمەبەستى ھاۋسەنگىيەكى سىياسى خۆ ۋىست و لاۋاز پىك دىت.

لەلايەكى ترەۋە، دەسەلاتدارە تالانكارو زۆردارەكان، سىستەمى بەندە نەۋازى و ۋەفادارىيان بەشىۋەيەكى سەرگەتوۋو بۇ داكۆكى كەردن لەخۆيان پىك ھىناۋە. ھەر بۆيە گەندەلى دارايى بەھەمان رىشە گەشە سەندوۋە، ئابوورى سىياسى حكومەتە دىكتاتورو تالانكارەكان دەرپى كاركردىكى ئابوورى باشتىن لەچاۋ سىستەمە لاۋازەكان و ھەلمومەرجى ناسەقامگىردا.

## گەندەلېرى

شەلەي قەھرو ((ويشنى)) دەريان خستووہ کہ گەندەلې دارايى تايبەت لەناست گەندەلې دارايى گشتى و ناسەقامگىردا، زيانى كەمتر دەگەيەنيتتە سەر كار كوردى تابوورى، چونكە بەيپچەوانەي سىستەمى خۆيستى لاواز نرخ و پىژەي بەرتىل دان كەم دەييتەوہ بەلام بەرژەوہندى بەشيۆەي گشتى زياد دەييت.

بەپىي بۆچونىكى تر كە لەناكامى توپژينەوہ سەبارەت بە گەندەلې مالى ئەنجام دراوہ. گەندەلې مالى دەربىرى بونى كيشەي جيبەجىي كردن لە ياسا دەولتەتيەكانە كە بەھۆي بەرپىرسانى گەندەلېئەوہ سوودى خراپى لىي وەردەگىردىت. بەو جۆرەي كە شەلەي قەھرو ويشنى دەلەين ھەرچەندە رەوتى گەشەي سىياسى لەديموكراسيەت و سەرورەي خەلكدا نزيك بييتەوہ. ياساكان گونجا و ترو لۆژىكى تردەبن.

لەھەندى بواريشدا حاكى دكتاتۆرى تالانكار رەوايى و ئايشى زۆرتەر لەناكامى چاكەو خيىر خوازي بەدەست دىنييت تا وەفادراي لەرپىگاي مافى دانان و ولاتاندا، سىستەمى ئىدارى پشت بەستوو بە بەرتىل)) لەوانەيە كارىگەري خۆي بەدريژايەكان و زمان لەدەست بەدات و بييتە بەرەستىك بۆ گۆرپىنى ئامانجەكانى دەسەلاتدار.

ديموكراسى لاواز، بەزۆرى لەبەرانسەر رانت خوازي و ئىمتياز خوازي دەولتەتيدا بەشيۆەي ياسايى داكۆكى دەكات. بەلام دامو دەزگاي سىياسى لاوازي ھەيدە، لەم ھالەتەدا، رانت خوازي سىياسى بەجۆرەك ديتە ئاراوہ كە ((بارزەن)) بەگەندەلې سىياسى نارى لىي دەبات بەو واتايەي كە لەدەسكەوتەكانى گەندەلې، لەبىرى ئەوہي لەبوارى تايبەتدا خەرجى بكات بۆ بەرزكردنەوہي ئەگەري سەرگەوتنى دووبارە لەھەلپژاردندا سوودى لىي وەرگىرپىت.

## گەندەلېرى

بەرزتريين ئاستى گەشەي سىياسى لەوانەيە لەديموكراسيەتي ئەم سەردەمەدا بەدى بكرىت كە چالاكانە لەگەل پىكھاتە كۆنەكانى بەندە نەوازي و مافى دانان و وەلاناندا رۆوبە رۆو دەبييتەوہ. ئاكارى تالانكارانەي دەولت لەرپىگاي بەرزكردنەوہي ئەگەري سەرگەوتن لەھەلپژاردنەكانى تردا بەھۆي دەستە بەركردنى بەرژەوہندى حزب و رپىكخراوہ سىياسىيەكانەوہ دەردەكەوييت. لەبەرورد لەگەل ھۆكارى گەندەلې سىياسىيدا رانت خوازي گروپى گوشار (حزبەكان) شيۆايزى، ياسايى چالاكى سىياسى تالانكەران دەردەبرپىت. ئەم تەوہرە لەخستەي ژمارە دوودا كوتكرارەتەوہ.<sup>۷۷</sup>

### مۆدیلەكانى بەدەست ھيئەتى رانت و رژیە سىياسىيەكان

رژيە سىياسى	مۆدیلی رانت خوازي
بشيۆى	يەكەك دژ بەھەمووان
شەرئەنگىزي - دكتاتۆرى لاواز	گەندەلې دارايى
دكتاتۆريەتي بەھيىز	گەندەلې دارايى تايبەت (قۆرخ كراو)
پاشايەتي خيىرخوازانە	گەندەلې دارايى راستەقینە
ديموكراسى لاواز	گەندەلې دارايى سىياسى
ديموكراسى پراكتيكي	رانت خوازي گروپى

(خستەي ژمارە ۳)

### كەلتورۇ گەندەلى

كەلتورۇ جۇراوجۇرەكان لەولاتانى جىھانى سىھەمدا، تىگەشتىن و كۆدەنگى و نۆرمى وەك يەكيان سەبارەت بەكارە گەندەلەكان نىيە. ئەم حالەتە نىوان جىھانى يەكەم و سىھەم بەگشتى، چەمكىكى دىيارە. ئەم تىزۇرە بەشىۋەبەكى سەرە رۆيانە لەوتووئۇكەنى پەيوەست بەگەندەلى جەختى لەسەر كراۋەتەۋە. ھەندى كەس پىيان وايە ئەگەر گەندەلى وەك نۆرمىكى گشتى و پەسەندكراۋ لەولاتاندا بناسرەت. ئەم گەندەلىيە دەتوانىت وەك رىسايەكى باۋ پەسەند بىرەت ھەر چەند كە ئەم جۇرە تىروانىنە دواچار كىشە و گرفتى ئەم لاۋ ئەولاي لىدە بىتەۋە.

لەوانەيە تەنيا بەگشتىگر بوون و نەبوونى نارەزايەتى دژ بەگەندەلى دارايى، لەروانگەى ھاۋولاتىيانى ئەم كۆمەلگايانەدا گەندەلى زىان بەكۆمەلگا نەگەيەنىت بەلكو بەلگەكان تاماژە بەۋە دەدەن كە بەھۆرى رىشەداكوتاندنى گەندەلى لەداب و نەرىتى كۆمەلگايەك، ئەم دىيارەيە دەتوانىت بىتە بەرەستىك لەرىگاي گەشەكردنى كۆمەلگادا.

ئەم حالەتە لەھەندى ولاتانى جىھانى سىھەمدا دەبىنرەت. بەلام دەتوانى بوتىرى (ھەلپەرىستى و ھەلومەج و ياساۋ داب و نەرىت لەولاتانى جۇراۋ جۇردا جىاۋازەۋ داب و نەرىت و ياساكانى ئەم ولاتانە ھەمىشە وەك يەك نىن، سەرەراي ئەم جىاۋازىيە، لەسەرتاسەرى جىھانداۋ بەدرىژايى مېژوو، خەلگ لەناسىنى ھەندى كەدەۋە كە لەگەندەلى دەچن كۆدەنگن.<sup>۷۸</sup>

لەژمارەيەك ولاتى جىھانى سىھەم، تىگەشتىن لەدەۋلەت بەشىۋەبەكە كە دەۋلەت نە بەناۋى خزمەتگوزار بەلكو وەك كەسانىك كەدەبى خزمەت بىرىن و

ملكەچى فەرمانەكانيان بىن دەناسرىن، لىكۆلىنەۋەيەك سەبارەت بە دارايى ئەم دىيارەيە لەروۋى بنەما كەلتورۇبەكانەۋە نىشانى دەدات، پىيان وايە كە ھاۋولاتيان ھىشتا لەچاۋى گەۋرە و نەربابەۋە دەروانن بۇ بەرپرسە دەۋلەتتەكان، ئەوان خزمەتگوزارى گشتى بە بەزەبى و بايەخ پىدان دەزانن كە لەلايەن كەسانى دەسەلاتارەۋە دەبەخشرىتە خەلكى ئاسايى و بى دەسەلات و چىنى خواروى كۆمەلگا پىشكەش و دىيارى لەكەلتورۇ تايەلەندا زۆر باۋە ئەم خەلاتانە بەشىكەن لەپەيوەندىەكانى جۇرى نۆنەرمشستەرى و فەرمانەرەۋا فەرمانبەر ئەم كەسانى كە لەھەلسەنگاندەكاندا لىكۆلىنەۋەيان لەسەركرەۋە. نىوان دىيارى و بەرتىل بەپىنى بايەخى مادىانەۋە جىاۋازىيان رەچاۋ كەردوۋە. ئەوان ھەدەيە بىچوۋەكانيان بە نىشانى سىپاسگوزارى دەزانى و لەھەدەيە گەۋرەكان وەك بەرتىلى نىاسايى تىدەگەشتىن و گەندەلى داراييان وەك شىۋازىك لەئاكارو رەۋشت پىناسە دەكرد كە بۇ بەدەست ھىنانى قازانچى زۆر بەبى گزنگى دان بە ئاكامى خراپى بۇ سەر كۆمەلگا ئەنجام دەدرەت. بەلام بەھاكان رىژەين، بۇ نمونە بازىگانىك پىشكەش كەردنى ئۆتۆمبىلىك بە ھەدەيەيەكى ئاسايى دەزانىت بەلام لاي كەسانى ترەۋە ئەم دىيارىيە وەك بەرتىل دەژمىردىت لەم نمونەيەدا ئەگەر مافى كارى ئەنجامدراۋ ۱۰% بىت، داۋاكارى ۲۰% لەباتى ئەنجامدانى ئەم كارەدا بەگەندەلى دەژمىردىت.<sup>۷۹</sup>

لەھەندى ولاتى ئەفرىقادا كە سەرۆك عەشیرەكان پىكھاتەى سىستەمە سىياسىيەكان پىك دىنىت. ئەم جۇرە تىروانىنە كە دەۋلەت خۇى بەخاۋەن گەل و ولات دەزانىت بەباشى دەردەكەۋىت. لەولاتانى ئەمەرىكاي باشووردا كاتىك خاۋەن زەۋىيەكان بەجۇرىك لەنىۋ پىكھاتەى سىياسىدا جىى خۇيان كەدەۋە، كارىگەرى كەلتورۇ پەيوەندىدار بەخاۋەن زەۋىيەكانەۋە لەنىۋدەۋلەتدا دەبىنرا.



## گەندەلەرى

لەپۆستە گىرنگ و سەرەككە كاندە پىشتىگىرى دەكەن. سەرەھەل ئەدەت، ئەم دياردەيە بەدياردەي (خزم خزمىنە) ناسراوہ بۆ نمونە لەھىندىستاندا، لىژنەي سەنا كە بەمەبەستى دامرگاندى نىگەرانى گىشتى پىكھاتوۋە، تاوانىكى نوپى دژ بەھزبى حاكم ھىنايە گۆرى و لىژنەكە بەو دەرئىجامە گەبىشتىبوو كە:

(بەلگەي زۆر لەبەر دەستدایە كە دەرىدەخات بۆچوونى ئەمانەتدارى لەنىۋو ۋەزىراندا ناتاسايى نىيە، ئەو گەورە ۋەزىرانەي كە لەشانزە سالى رابردوۋا پۆست و پلەو پايەي خۇيان پاراستوۋە بەشىۋەيەكى نارەۋا خۇيان دەۋلەتمەند كىردوۋو لەپىنگەي خزم سالاريدا بۆ كورپو خۇمى خۇيان كاروبارى باش فەراھەم دەكەن بەم جۆرە لەبىرو راي گەشتىدا بۆچوونى ئەمانەتدارى لەنىۋو ۋەزىرەكاندا بەقەد شىكىتىكى راستەقىنە زىانبارە.<sup>۸۲</sup>)

تەننەت لەۋلاتانى جىھانى سىتھەمدا كە چاكسازى ئىدارى لەۋاندا تا رادەيەك سەرگەتوۋو بوۋە، ئەم دياردەيە بەشىۋەيەكى ديار دەبىنرىت. بۆ تىسوانا يەككە لەۋ ۋلاتە ئەفرىقىانەي كە گەندەلى سىستەماتىك لەۋاندا دەگەن بوۋە لەسەردەمى سەربەخۇيدا، حكومەتتىكى تا رادەيەك كارا كاروبارى ئەۋ ۋلاتەي بەرپۆە بردوۋە.

بوونى پىشتىگىرى و واسىتەبازى لەم ۋلاتەدا كارىكى پىۋىستە بەلام بۆ بەرەو پىشېردنى كاروبار، بەرتىل و واسىتە پىۋىست نىيە، بۆ نمونە، خاۋەن كۇمپانىيا شەخسىەكان بۆ بەرپۆە بردنى كاروبارى بازىرگانى ئاسايى خۇيان بەرتىل نادەن بەكارمەندانى دەۋلەت چونكە بەپىي پىۋىست، حەقدەست يان موۋچە و ئىمتىياز دەداتە كارمەندانى خۇي. لەبەر ئەۋەي كە لەۋلاتى بۆتسوانا شوپنەۋارىك لەگەندەلى سىستەماتىك نابىنرىت و حالەتتىكى سىياسى و ئابوورى بەرفراۋان

## گەندەلەرى

و گەورە جىگىر بوۋە. زۆرىك لەسەرمایە گوزارانى بىمەي مەترسى و بەرپۆەبەرانى ئىمتىيازاتە بانكىەكان لەگوفارى يورومونى<sup>\*</sup>

پىيان وايە بۆتسوانا لەنىۋو ۋلاتانى سەحرانى ئەفرىقا، بەتايبەت لەباشوورى ئەفرىقادا، كەمترىن مەترسى سىياسى ھەيە. بەپىي ئاستى مەترسى سەرمایە گوزارى لەجىھاندا. ئەم ۋلاتە لەپلەي پەنجاۋ پىنچەمدايە واتە رىك پاش ئەفرىقاي باشوور بۆتسوانا تۋانىۋەتتى زۆرتىن رېژەي سەرانەي سەرمایەگوزارى راستەۋخۇي دەرەكى لەئەفرىقادا بۆ خۇي راکىشىت.<sup>۸۳</sup>

ھەرچەند دەۋلەتەكان. بەلەبەر چاۋگرتنى رادەي ئابوورى پىشكەتوۋىي و جۆرى پىنگەي كۆمەلەيەتى جىاۋزىيان لەگەل يەكتەدا ھەيە. بەلام ئەۋ دياردەيە لەھەرىەك لەۋ ۋلاتانە بەجۆرىك وىنا دەكرىت. لەباشوورى رۆژھەلاتى ئاسىياۋە دەبى سەرمایەدارى بورۆكراتىك كە لەگەل سىياسەتى بوروكراتىكى پىشۋوى تايلىندا پەيۋەندى ھەبوو جىاۋزىيان لەگەل (سەرمایەدارى تالانكەرى)<sup>\*\*</sup> دەۋلەتى (باۋك سالارى ھزار خزم) ي فلىپىن. لەجۆرى يەكەمدا سەرمایەدارى رانتى، و بەرژەۋەندى خۋازانى گەورە لەخۇدى دەۋلەتدا بەرچاۋ دەكەون. لەكاتىكدا بەرژەۋەند خۋازانى گەورە دەبنە خاۋەنى پىنگە ئابوورىەكانى سەربەخۇ لەدەرەۋەي دەۋلەتدا.<sup>۸۴</sup>

\* - Euromony

\*\* - Booty capitalism

## گەندەلى، پېشكەوتن و پېشەكەوتن

## (رۆلى گەندەلى لە پېشكەوتن و پېشەكەوتندا)

وەك پېشتەر ئاماژەى پېدرا، لىكۆلىنەوه كان نیشانیدە دەن كە بەزۆرى نىوان پېشكەوتن و گەندەلى پەيوەندىيەكى دژ بەيەكيان هەيە (پېچەوانە) كە هۆى ئەم پەيوەندىيە دەگەرپتەوه بۆ هەندى هۆكارى جۆراوجۆر و بوونى بەرهەلستكارى لەنىو حزبە سياسىيەكان و رەوتى خەلك سالىرى لەولالتانى پېشكەوتودا، بەجۆرىك كە ئەم مەملەتتەى خۆى دەپتە. هۆكارىك بۆ كۆنترۆل كردنى بەرپرسە دەولەتتەىكان.

پەرسەندىنى فېركارى و پەيوەندىيە ياساىيەكان لەولالتانى كەمتر پېشكەوتودا بەرەو روى كەم و كورپى بووتەوه. بەپېچەوانەوه لەو ولاتانەى پتر پەريان سەندووە ياسا گەلپك كە لەرەوتى پېشكەوتندا هاتوونەتە ئاراوه دەبنە بەرەستىك بۆ كارە گەندەل ئامپزەكان، ترس لەبەرپرسان لەحالتەتى ئاشكرايون و بەرپرسىار بوونى دەولەتەكان لەبەرانبەر رېكخراوه مەدەنىيەكاندا هۆكارىكى ترى ئەو دياردەيەن.

پېوەرەكانى گەشەى مرۆفایەتى و كۆمەلایەتى و ئابوورى هەريەكەيان، پەيوەندىيەكى بەتەواوتى واتادار لەگەل رېژەى گەندەلى نیشان دەدەن بۆ نمونە پەيوەندىيەكى تۆكەمە و پتەو نىوان داهاى ناپوختەى نىوخۆى سەرمانە و پلەى هەر ولاتىك بە لەبەر چاوكرتنى پېوەرەكانە گەندەلى داراىى لەئاراداىە، بەم پىيە، هېچ جۆرە پەيوەندىيەكى (علت - هۆ- بەرھۆ) معلولى نىوان بەرەمى ناپوختەى خۆمالتى و گەندەلى داراىيدا بەدى ناكرىت. نایا دەولەتتەىك بەم هۆیەوه هەزارە كە گەندەلى داراىى تىيدا باوه يان گەندەلى ولاتتەىك ئاكامى

هەزارى و نەدارى ئەو ولاتەيە.. (لامبىز دۆرۆف)، ولامى ئەم پرسیارە ناداتەوه، بەلام بالدام جەخت لەسەر ئەوه دەكاتەوه كە ئاستە گەشتىەكانى نەدارى هۆكارى هاتنە ئارای گەندەلى داراىيە.<sup>۸۰</sup>

ئازاد بوونى ئابوورى و ناجىگىر بوونى بواره ئابوورىەكان لەولالتانى پېشكەوتودا لەبەرانبەردا ئابوورى جىگرو پەرسەندى كەرتى گشتى دەولتەتى و بەرتەسك بوونى بوارى ئابوورى شەحسى، هۆكارى هاتنە ئارای گەندەلى لەولالتانى پېشكەوتوو داىە. راسىتەكەى ئەوهيە كە هەرچەند گەندەلى بوارى زۆرتەر لەخۆ بگرىت كۆنترۆل و راگرتنى ئابوورى ولات دژوارتر دەپت. لەئاكامدا لۆژىكى سەوداگەرى بەسەر لۆژىكى بەرەم هېنان دا زال دەپت و بوار بۆ ئابوورى كارا و كارىگەر نارەخسىت، بۆ وئە، ناهاوسەنگى لەبودجە دەولتەتتەىكان، دەگەرپتەوه بۆ نا هەماهەنگى نىوان زۆر بوونى خەرج و كەم بوونى داهاى باج و داراىى، چونكە داهاى باج بەهۆى دەستپوەردانى كەرتى ئابوورى نافەرمىيى و فرىودان و خودزىنەوه لەدانى باج، هەلبەتە بەبى رەچاوكردنى گەندەلى بەرپوەرەپەرتتەىكانى باج، راوەستاوه.

هەرەها گەندەلى هاوكاتە لەگەل لەدەست دانى سامانى نەتەوهى ئەوش راستە، كاتىك ئەم سەرچاوانە كەدەبى بەشپوەيەكى بەردەوام سووديان لىنى وەرەگىردىت، لەوتەى كە گەندەلى سامانى نەتەوهى لەرەوتى خۆيدا چەواشە دەكات، ئەم سامانانە ناتوانىن سوودىكى چەندان بەرەوتى گەشەسەندى ئابوورى بەگەيەنىت، كاتىكىش دەولت كە هۆكارى سەرەكى ئابوورىيە لەدووى تۆرە تالانكەرەكان دەكەوتت، ئەم كىشە دەپتە كىشەيەكى سەرەكى، نىتر ئەوكاتە خەرج كردنى داهاى و دەسكەوتى ئەو جۆرە سىستەمە شت و مەكى هاورده لەخۆ دەگرىت كە ئەمە بەزىانى دراوى نىوخۆى ولاتە. ئەم هۆكارە

## گەندەلىرى

پىتكەمە گرىدراوانە كارىگەرى خراب دەخەنە سەر گەشمە ئابوورى كاتىكە كەسىستەمە ئابوورى ھاوتەرىب دەبىتتە ھۆى لۇژىكى ھىزو دەسەلات، نامانجى ئەمە سىستەمە تەنیا زال بونە بەسەر چۆنىتە دابەش كەردنى سامانى نەتەمەبى و چەرخى ناخۆش و نەخوازى نەدارى و ھەژارى و گەپ دەخات. نەدارى، دەسپاكى مەدەنى لاواز دەكات، نەبونى دەسپاكى مەدەنى دىموكراسى لاواز دەكات، دىموكراسى بى ھىز پەوتى پىشكەوتن توشى راوستان دەكات بەم جۆرە، بەبى گەشمە كەردن ژيانى ئابوورى لەگەر دەكەوت و تىكچونى بارى ئابوورى دەبىتتە ھۆى زىاد بونى ھەژارى و نەدارى.<sup>۸۶</sup>

### «شۇنىدانانى گەندەلى لەسەر بەرنامە كانى پىشكەوتندا»

بانكى جىھانى، گەندەلى بەگەرەتەرىن بەرەست لە پىشكەوتنى كۆمەلايەتى و ئابوورى دەزانىت. گەندەلى بەھۆى دەستىۋەردان لە بىرگە ياسايبەكان پەوتى پىشكەوتن خراب دەكات و ئەمە بنەمانە رىكخراوانە كە بۆگەشمە ئابوورى پىۋىستن توشى لاوازى دەكات.

لەكارىگەرىە زىانبارە كانى گەندەلى، زۆرتەرىن كارىگەرى ئەمە دىاردەبە لەسەر شانى خەلكى نەدارە كە قورستەرىن زىانبارە بەھۆى دابەزىنى ئابوورىەمە بەردەكەوت. ھەرۋە گەندەلى دەبىتتە رىگەر لەجىبەجى كەردنى ئەمە بەرنامەمە و سىياسەتانە كە بەمەبەستى كەم كەردنەمە گەندەلى گەلا ئە دەكەرىن.<sup>۸۷</sup>

لىكۆلىنەمەكان نىشان دەدەن كە گەندەلى لەسەر پەوتى پىشكەوتن و بەرنامە كانى رەنگدانەمە جىاوازى ھەبەمە بەگەشتى گەبىشتن بەنامانجە كانى پىشكەوتن دژوارتر دەكات.

## گەندەلىرى

ئەمە لىكۆلىنەمەمە كە سەبارەت بە بەرنامەمە ئاۋەدان كەردنەمەمە نەتەمەبىكەرتەمەكان نەنجام دراۋن، دەرىناخستەمەمە كە گەندەلى ئىدارى رىگەرى سەرەمە كەشمە كەردن و پەرەسەندەنى نەتەمەبى دەولتەكەنە بەتايبەت لەرەھەندە ئابوورى و مەزۇفايەتەبەكاندا.

لەكۆنفرانسىيە سى رۆژەدا كە لەسالى ۱۳۷۷ لەلاتى تايلەندا بەناۋ نىشانى «سىپەمەن كارگەمە يەكەرتەمەبى ھۆكۆمەت لەولاتانى ئاسىيادا» بەرپەتە چۆم، دىاردەكانى گەندەلى بەشپەمەمە خوارەمە ئامازەبىان پىدارا.

- كەم بونەمەمە سەرمەبەگوزارى نىۋوخۆبى.

- كەم بونەمەمە سەرمەبەگوزارى دەرەكى.

- كەم بونەمەمە داھاتى دەولتە.

- كەم بونەمەمە قازانجى سەرمەبەگوزارى گەشتى.

- كەم بونەمەمە ئاستى خەمەتەگوزارى كۆمەلايەتى بەتايبەت بۆ خەلكانى نەدارو كەم داھات.

- بەرزبونەمەمە خەرجى ژيان.

- بەرزبونەمەمە نەرخەكان.

- دابەزىنى گەشمە ئابوورى و كەش و ھەواى مەملەتەمە ئابوورى.

- بەرز بونەمەمەمە زۆرتەرى گەندەلى.<sup>۸۸</sup>

لەلايەكى تەرەمە، زۆر جار ھاۋكات لەگەل جىبەجى كەردنى بەرنامە كانى پىشكەوتن و گەشمە ئابوورى، كۆمەلگا لەرۋانگەمە نورمەمە و شىۋازى رۋانىنەمەمە بەرەمە رۋى گۆرانكارى دەبىتتەمەمە.

سەرۋەت و سامان بەقەۋارەمە شىۋازى نۆى لە دەزگا دەولتەمەمە و شەخسى و كۆمەلايەتەبەكاندا ۋەگەر دەكەوت و چىن و تۋىشەمە ئابوورى پىك دىن.



جێبه‌جێکردنی پرۆژه ئابووری و عیمرانیه‌کان، ئاماده‌بوونی سه‌رمایه‌گوزارانی ده‌ره‌کی و په‌ره‌سه‌ندنی سه‌ودای بازرگانی له‌گه‌ڵ ولاتانی ده‌ره‌وه، پێویستی ولاتانی جیهانی سی‌هه‌م به‌قه‌زری ده‌ره‌کی و سه‌رمایه‌گوزاری بانکه‌کان و دامه‌زراوه‌ داراییه‌ ده‌ره‌کییه‌کان، له‌پاڵ جێگیریه‌ و پرێاردانی هه‌لبژێراوانی سیاسی و پاشان فه‌رمانبه‌رانی ده‌ولت و ده‌سه‌لاتی به‌رینی کاربه‌ده‌ستانی ده‌ولت و له‌ئارا بوونی مو‌لته‌تی جو‌راو جو‌ر بۆ هه‌ر چه‌شنه‌ چالاکی ئابووری و بواری جو‌راو جو‌ری تر، له‌خو‌دا بواری گه‌نده‌ل ئامی‌زی دارایی و نمو‌نه‌ گه‌لێک له‌گه‌نده‌لی سیاسی بۆ کارمه‌ندانی پله‌ به‌رز پێک دێنن. به‌دوای ئه‌م جو‌ره‌ بواریه‌دا. کارمه‌ندان له‌قوتناغه‌ جو‌راو جو‌ره‌ ئی‌داریه‌کان به‌جو‌ریک له‌م رینگایه‌ خو‌یان ده‌ولته‌مهن ده‌که‌ن.

**(( گاریگه‌ری گه‌نده‌لی له‌سه‌ر جیاوازی کو‌مه‌لایه‌تی ))**

جیاوازی ئابووری و ق‌لشی نی‌وان داراو نه‌دار یه‌کیک له‌تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ولاتانی جیهانی سی‌هه‌مه. ئه‌و لیکۆلینه‌وانه‌ی که‌ له‌چه‌ند ولاتی پێش نه‌که‌وتو‌دا ته‌نجام دراو، باس له‌وه‌ ده‌که‌ن که‌ گه‌نده‌لی دارایی ئه‌م ره‌وته‌ی قو‌لتێر کردووه‌ و په‌ره‌سه‌ندنی نا‌کو‌کییه‌کانی به‌دو‌ادا بووه‌ له‌ئا‌کامدا خه‌لکی زۆرت‌ری تووشی به‌شپ‌ان و هه‌ژاری کردووه. ئه‌م هه‌ژارییه‌ ده‌توانی‌ ئاکامی گو‌شارو زه‌بروزه‌نگی به‌رپ‌سانی ده‌ولته‌تی بێت له‌سه‌رچینی ژێر ده‌ست. ده‌س گو‌شایی له‌به‌رانه‌ری خه‌لکی ده‌سه‌لاتدارو به‌هێزدا که‌ له‌رینگای به‌رتیله‌وه‌ له‌ژێر گو‌شاری یاساییه‌وه‌ له‌وانه‌ باج و پاره‌دان خو‌یان ده‌ربازده‌که‌ن، دیتته‌ ئاراوه. به‌هۆی خه‌رجه‌ زۆره‌کانی گه‌نده‌لی دارایی، سیاسه‌ته‌ راست و ره‌واکانی پێشکه‌وتن و دابه‌ش کردنی سه‌ر له‌نوێ سه‌رچاوه‌ و داها‌ت له‌نی‌وان خه‌لکی هه‌ژارو چینی خو‌ارویی کو‌مه‌لگا به‌زۆری لاواز ده‌بیت.

**(( سیاسه‌ته‌ ئابووریه‌کان و گه‌نده‌لی ))**

کاتیکی باس له‌بوونی خو‌لی بێ سوودی گه‌نده‌لی و پێشنه‌که‌وتن دیتته‌ ئاراوه، ئاشکرانه‌ترین دیاره‌ی ئه‌و خو‌له‌ له‌سیاسه‌ته‌ ئابووریه‌کانی پێشنه‌که‌وتویی و گه‌نده‌لیدا وینا ده‌کریت.

ولاتانی جیهانی سی‌هه‌م به‌شپ‌وه‌ی سه‌ره‌کی له‌گه‌ڵ قه‌یرانه‌ کو‌مه‌لایه‌تییه‌کان له‌وانه‌ بێکاری و نه‌داری به‌ر بلا‌دا به‌ره‌و روون، بێکاری به‌رپ‌وه‌ی سه‌رووی ۱۵% و ئه‌و قه‌یرانه‌ سیاسییانه‌ی که‌ له‌ده‌ره‌نجامی گه‌نده‌لیدا روو ده‌ده‌ن ده‌بنه‌ هۆی سوودوهرگرتنی خراپ و بێ سوود له‌به‌شه‌ ده‌ولته‌تییه‌کان یان ئه‌و که‌رتانه‌ی په‌یوه‌ندییان به‌ده‌ولته‌توه‌ هه‌یه. ئه‌م هۆکاره‌ سه‌ره‌تای سه‌ره‌ه‌ل‌دان و په‌ره‌سه‌ندنی گه‌نده‌لییه‌ له‌لایه‌کی تره‌وه، هه‌ژاری و نه‌داری له‌زۆربه‌ی چین و توو‌یژه‌کاندا، ده‌بیتته‌ هۆی بریار وهرگرتنی سیاسی و پش‌تگ‌یریکه‌رانه‌و به‌خشینی یارانه‌و سیاسه‌تگه‌لێک وه‌ک دانانی چه‌ندین نرخ‌ی جیاواز بۆ دراو، سنوور دارکردنی هاورده‌، پێشکه‌ش کردنی خزمه‌تگوزاری کو‌مه‌لایه‌تی و که‌لتووری به‌نرخ‌یکی که‌م و چه‌ند بواریکی تری له‌و جو‌ره‌ که‌ گه‌نده‌لی ئاستی یه‌که‌م و دووه‌م پێک دیتتی.

بۆ نمو‌نه، له‌به‌ر ئه‌وه‌ی نانی گه‌م، خو‌راکی سه‌ره‌کی زۆربه‌ی ولاتانی جیهانی سی‌هه‌مه، ده‌ولته‌ته‌کانی ئه‌و جو‌ره‌ ولاتانه‌ یارانه‌ی به‌رچاو (سۆبسی‌دا) بۆ ئه‌م مه‌به‌سته‌ له‌به‌ر چاو ده‌گریت. به‌چاو پێخشان‌دینیک له‌سه‌ر ره‌وتی سۆبسی‌دا (یارانه‌) له‌بۆ گه‌م به‌لگه‌ی زۆر سرنج‌راکیشمان ده‌داته‌ ده‌سته‌وه‌ سه‌باره‌ت به‌گه‌نده‌لی له‌هه‌ردوو ئاستدا.

## گەندەلر

لەگەندەلر جۆرە يەكەمدا كړپيارى دەرەكى لەگەل پورسانت و كړپيارى نيوخۆ لەگەل بەرتيل كه ناكامى جياوازي نرخ و بەهاى شتەكانە بەرەو روو دەبنهوه. لەگەندەلر جۆرى دووم، هه مېبارى و ئاشهوانى بگره تا شوفيرى گواستنوهو دواچار نانهواكان كه بههوى فرۆشتنى ئاردى سوپسید بهنرخى ئازاد نرخى ئاسايى بەرز دهكهنوه، هۆكارى هاتنه ئارای گەندەلر.

پهيوەندى راستهوخۆى نيوان گەندەلر و گەشهسەندن لهولاتانى جيهانى سېهه مەدا شياوى تېگه بېشتنه. لەم روانگه يهوه سەرنه كهوتنى رەوتى پېشكهوتن دهگەرپتسهوه بۆيهك يان دوو هۆكارو نهخوشى، يه كه ميان لاوازي ئابوریه داخراوه كه دولت لەرېگای كه م كردهوهى پهيوەندى دهستگه يشتن به سەرمایه ي دەرەكى و كه رهسته كانى سەرمایه و كالاى هاوردەو واسيته يى كه دهبنه هۆى لاوازي لەپېشكهوتنى تكنولژيا. دووهمين هۆكار، لاوازي بونى گەندەلر كه پرېهوانى سياسى بۆمافى خاوه نداريه تى رېز دانائين و لەرووى مەبهستهوه هه لومەرج لەمەر كۆكردنى سەروهت و سامان بۆ خۆيان و دەست و پهيوەندەكانيان شله ژاوو ئالۆز دهكهن. دەرمانى سروشتى ئەم لاوازيه بریتيه له: تازادى چالاكى ئابورى و گرته بهرى رېگا چاره ي باشتر.

((ئابورى ژېر به ژېر يان نهينى)) چه مكيكه كه لهولاتانى پېشنه كهوتوو باوه ئەم جۆره ئابوریه لەرووى ناچاربهوه لەگەل گەندەلر دارايى و سياسيدا هه لپېچراوه، مەبهست لەزاراوهى ئابورى نهينى، ئەم چالاكييه كه لەپهراويزى ياساى سزادان و ياساكانى كۆمهلايه تى و ياساى باجدان ئەنجام ده درييت. به تاراسته يه كى تر، چالاكيه كه له تامارى داها تى سالانه دا تۆمار نه كريت. ئەم پېناسه دوو جۆر ئابورى نهينى لهخۆ ده گريت ئابورى نهينى و ئابورى كالا لەبهرا نهبرى كالا و خۆبه رپوه بهردا.

## گەندەلر

ئابورى نهينى بریتيه لهو چالاكييه ناياسايى و زۆرانى كه سوودمەندن لهوانه كړين و فرۆشى ماده بى هۆشكه ره كان، قاچاخ، دهلالى خۆشهويستى گەندەلر، فريودان، باج و ساخته كارى و هتد.. لهتهواوى ئەم بوارانه دا، ئەم چالاكييه بههوى ناياسايى بونيانه وه نهينى و لەبهرا نه بردا سەرچاوه ي داها تى، بههوى هه لخنه له تاندى و خۆدزينه وه له باج دان ئاستى ئابورى شه خسى كه بووه ته هۆى ئەم كارانه باشتر ده كات، ئابورى كالا به كالا له ئابورى نهينى بهتهواوه تى جياوازه، چونكه به پېى ئەم پېناسه يه كه كرا ئابورى كالا به كالا ته نيا چالاكييه ياساييه كان لهخۆ ده گريت و خالى هاوبه شى ئەم ئابوریه لهگەل ئابورى نهينى دا، ئەوه يه كه ناچيته خانى نامارى ئابورى فه رميدا، چونكه لهو چالاكييه دا پاره ئالو گۆر ناكريت و چالاكييه ئابوریه كانى كالا لەبهرا نهبرى كالا دا جۆراو جۆرن.

دئنيانسه بون له موچسه و حه قده ست، هه لومەرجى به زۆرى دژوار، نه خوئنه وارى يان سوود وه رگرتنى زۆر كه م له دا هينان، ئەمانه وه هه موويان داوى ئابورى نافره يى و نهينيه، ههروه ها په ره سەندنى ئابورى نهينى لەگەل جۆرېك له بى به لئنى دولت يه كده گريتسه وه، جېبه جى كردنى سياسه تگه لى ئەم تۆو دەس كيشانه وه ي دولت لهو ولاتانه ي كه تيباندا ديموكراسى بهدى ناكريت يان لاوازه وه توانى مه تر سیدار بيت. به بۆچونى كى تر، ده توانى بيته هۆى ده سەلات وه رگرتنى روو له زياد بونى گروه مافيا كان، يان ئەم گروه يانه ي كه، ده توانن هه م زيان به دولت بگه يهن و هه م مافى سه ره كى هاوولاتيان پيشيل بكن. به كورتى هه رچه ند كه بوا رى نهينى لهولاتانى دوا كهوتوودا تاراده يه ك بوا ر بۆ كارو پيشه فه راهه م ده كات و يه كگرتووبى و ته بايى بنه ماله ده سته بهر ده كات.

## گەندەلۆی

بەلام پەرەسەندنی روو لەزیادبووی دەولەت چ بۆ بواری ئابووری و چ بۆ سیستەمی سیاسی ئهو ولاتانە مەترسی راستەقینە بە ئەژمار دیت.<sup>۸۹</sup>

ئابووری ژێر بەژێری یان نەینسی لەولاتانی جیهانی سێهەمدا رەوتیکی هیناوتە ئاراهە کە تۆرەکانی مافیا لەولاتانی پێشکەوتوو قاچاخ چینیانی نۆنەتەویەیی لەئابووری نەینسی ولاتانی جیهانی سێهەم بۆ ولانانی ئهو دۆلارانە کە لەتاکامی قاچاخی مادە بێهۆشکەرەکان و هەلاتن لەبەدوادا چوونی یاسایی سوودی لێوەرگرن تۆرەکان و هینلە داراییەکانی نۆنەتەویەیی بۆ ئەم مەبەستە پێک هاتون کەخاوەن بانکەکان، دەلالە پشکدارەکان، بازرگانان، پارێزەران و سیاسەت فنانانی ولاتانی جیهانی سێهەم لەناویاندا سەرفال بن و گەندەلۆییەکی لەجۆری یەكەم پێک بێنن.

### کاریگەری گەندەلۆی لەسەر سەرمایه گوزاری

گەندەلۆی دارایی و سیاسی لەروانگی جۆراوجۆرەووە کاریگەری دەخاتە سەر سەرمایه گوزاری لە ولاتانی روو لەگەشەسەندندا گرنگترین کاریگەری گەندەلۆی لەتاکامی رەوتی ئهو گەندەلۆییە کە لەنیووی رێدا، سەرمایه گوزاری کەرتی گشتی دادبەزێت و بەشی سەرەکی سەرمایهی کۆمەلگا بەرەو کەرتە بێ سوودەکان رادەکێشێت کە بواری دزی و بەدەست هینانی پارە بەلاش و دەرباز بوون لەتالۆزی کارە گەندەلۆیەکان لەواندا پتر دەست دەکویت، کاریگەری گەندەلۆی دارایی بۆ سەر خەرجه گشتیەکان لەچەند لیکۆلینەویە کدا تاوتوێ کراوە. لەروانگی یەكەمدا، چاوەرێ دەکرێت کەبەرزبوونی ئاستی گەندەلۆی، پرۆسە بێراردان سەبارەت بەپرۆژە سەرمایه گوزاریە گشتیەکان بەتەواوەتی راگرێت. ئهو کەسانە سامان و سەرچاوەکان دابەش دەکەن لەوانە یە پێیان

## گەندەلۆی

واپێت بە لەپیش خستنی پرۆژە گەورە و پر خەرجه کان و ولانانی پرۆژە ژێرخانە کۆمەلایەتی و بچووکه کان دەرفەتی باشتەر دەره خسیئیت بۆ بەدەست هینانی داھاتی نایاسایی.

نموونە راستەقینەکان، لەوانە راپۆرتی بلاین هاردین\* سەبارەت بەبینای بەنداری تۆرکفیل جۆرج دام\*\* لەکینیا بەلگە زیندوی ئەم مەسەلەییە.<sup>۹۰</sup>

گەندەلۆی لەپال یاسا ناکارا و کێشە دروستکەرەکاندا بەشیووی تەواو کەر کار دەکات و دەبێتە هۆی پێک هاتنی کەرتی غەیری شەفاف، نافەرمیی و بەکورتی نەینسی لەئابووریدا. سەرەکی ترین دەرنجایی ئەم رووداوە، نەبوونی سەرمایه گوزاریە لەکەرتە پێکھێنەرەکان و سوود وەرئەگرتن (پیشوازی نەکرن) لەسەرمایه گوزاری بەرھەم هینەر و پیشەییە.

### ئاستە بالاکانی گەندەلۆی پەيوەست دەبن بەئاستی خوارەووی

#### سەرمایه گوزاری و گەشەسەندن.

گەندەلۆی، کارامە بوونی سیاسەتە پیشەییەکان دادبەزێنیت و چالاکییە ئابووریەکان لەکەرتی نافەری بەمەبەستی ژێر پینانی باج و یاساکانی ریکخستن هاندەدات.

سەرمایه گوزاری راستەوخۆی دەره کی بەهۆی بەرزبوونی ئاستی گەندەلۆی دادبەزێت. ئابووری ولاتە ئاسیاییەکان لەو حالەتە بەدەر نییە، ئهو ولاتانە کە ئاستی سەروترین گەندەلۆییان هەییە دەیانتوانی سەرمایه گوزاری راستەوخۆی

\* - Blaine Hardin

\*\* - tuvr well Gorge Dam

## گەندەلێوی

دەرەکی زۆرتەر ڕاکێش، بەمەرجێک گەندەلێ کەمترو سیاسەتی پیشەیی کاراتریان هەبایا.<sup>۹۱</sup>

ئەو لیکۆلێنەوانەیی که سەبارەت بەدیاردەیی گەندەلێ دارایی لەسەر گەشەیی ئابووری ئەنجام درا، نیشانی دەدەن کە پەڕیوەندییەکی واتادار لە نیوان بەرزبوونی ئاستی گەندەلێ دارایی و نزم بوونی گەشەیی ئابووری لەتارادایە.

مارۆ لە لیکۆلێنەوانەییەکی ئەزمونی لەسالی ۱۹۹۵ بەسوود وەرگرتن لەپێوەری جۆراوجۆر کە لەلایەن بینرینس ئینترناشنالەوه ئامادە کرا بوون بەم دەرنجامە گەشتی کە گەندەلێ دارایی لەسەر رێژەیی سەرمایه گوزاری لەبەرورد لەگەڵ بەرهەمی ناپوختەیی نیو خۆبیدا کاریگەری نیگاتیفی هەیە. بۆ وێنە ئەگەر بونگیلادش بێتوانیایە یە کەرگرتوویی ئیبداری خۆی تا ئاستی ولاتی ئۆرگوای چاک بکات، نرخی سەرمایه گوزاری ئەو ولاتە تارادەیی ۵٪ بەرز دەبویەوه.<sup>۹۲</sup>

کاریگەری گەندەلێ تەنیا ناگەرێتەوه بۆ سەرمایه گوزەرائی نیو خۆبیی، سەرمایه گوزەرائی دەرەکی کە لەگەڵ کارمەندانی ئەو سیستەمە لەپەڕیوەندیان. زۆر جار تووشی سەر لەشیواوی دەبن و لەهەر دەرفەتیکدا بەدوای هەلۆهەشانهوه و لەناو بردنی پەیماننامەکان و ئەو سودا ژێر بەژیرانەن کە خەرجی زۆریان بەسەردا سەپاوه، شیوەییەکی تر لەخیراتر کردنی ئەو رەوتە: ئاودیو کردنی سەرمایه دەسکەتووەکانی ئاکامی گەندەلێ، لەلایەن هەلبژێراوانی دەسەلات (بۆ دەرەوی ولات) و دەرکردنی ئەو سەرمایه لەرەوتی بەرهەم هێنان و سەرمایه گوزارییە.

## گەندەلێوی

کارمەندانی ئاستی خوارەوی دەولەت، ئەو داها تانەیی کە لە ئاکامی گەندەلێدا بە دەستی دینن لەبواری ویست و داخوایی نەرەواکانی خۆیاندا خەرجی دەکەن تا بۆ پاشەکەوت کردنی.

بێگومان ئەو گیرە و کیشانە رەوتی سەرمایه گوزاری و گەشەیی ئابووری خاوەندارەتەوه. مورو\* بەهۆی ئەو لیکۆلێنەوانەیی کە لەسالی ۱۹۹۷ سەبارەت بە ۹۴ ولات بە ئەنجامی گەیان بەم دەرنجامە گەشت کە کەم کردنەوهی ئاستی گەندەلێ تا رێژەیی ۲/۳۸٪ پشکی سەرمایه گوزاری لەبەرەهەمی ناپوختەیی نیو خۆبیی ۴٪ بەرز دەکاتەوه. لەنیوان ئەو راپۆرتەیی بانکی جیهانی کە سەبارەت بە گەشەیی ئابووری جیهان لەسالی ۱۹۹۷ ز بلاو کراوەتەوه، بەشیک لەژێر ناوی ((پشکی حکوومەت لە جیهانی بەره و گوزارنکاری)) پەڕیوەندی نیوان گەندەلێ و سەرمایه گوزاری تاوتۆی دەکات و ئاستی گەندەلێ پەڕیوەست دەکات بە توانای پشینی کردنی پارە خەجکراوەکان و دەرنجامیان. ئەو پشینی لەو ولاتانە کە ئاستی گەندەلێ لەسەرەوهی بەلام توانای پشینی پارە خەجکراوەکان و دەرنجامیان لەخوارەوهی، سەرمایه گوزاری بەزۆری کەم دەبیتەوه ئەم حالەتیکە کە لەولاتانی جیهانی سیهەمدا بەزۆری دەبینریت.

ویتۆ تانزی و داوودی لەوتارەکانیاندا کە لەسالی ۱۹۹۷ ز بەناوی ((گەندەلێ، سەرمایه گوزاری هەمەلایەنە و پشیکەوتن)) لەسندوقی دراوی نیونەتەوهی بلاو کراوەتەوه، بەم دەرنجامە دەگەن کە ((گەندەلێ)) بەتایبەت گەندەلێ سیاسی و گەوره. تەراوی رەوتی بریار وەرگرتن و بریاردان کە پەڕیوەستە بەرپۆژە گشتیەکانی سەرمایه گوزارییەوه تووشی وەستان و گرفت دەکات و

\*-mauro

## گەندەلەئى

ھەرچەندە گەندەلەئى پىتر بىتت رادەئى گېوگرافىيە زۆر تىز دەپىتت. ئاكامى ئەو لىكۆلېنەئە دەرىپى ئەوئەيە كە گەندەلەئى زۆر كات پەيۋەستە بە سەرمایەگوزارى پىتر داهاتى كەمترى دەولەت و خەرچە كەمەكانى بەجىبەجىي كەردى و پارىزگارى و دواجار، ئاستى لاوازى پىكھاتە گىشتىيەكان كە ئەم حالەتە نىشانەئى ئەوئەيە كە بونى گەندەلەئى، قەوارەئى سەرمایەگوزارى گىشتى زۆر تىز دەكات. بەلام ئەھمەتلىك كاتدا قازانچى ئەو سەرمایەگوزارىيە كەم دەپىتتەئە، ئەم پىنچ ھۆكارە، رىگايەكن بۆ ۋەئى گەندەلەئى لەو رىگايەئە كارىگەئى خراب بىكەتە سەر گەشەئى ئابورى.

## گەندەلەئى و تىچوون ( خەرچ )

بونى گەندەلەئى دەپىتتە ھۆئى ئەوئەئى كە خەرچەكانى پىرۆسەئى گەشەسەندىن بەھۆئى جۇراوجۇرە ۋە ۋە ئەزىزاد بون بىكەت. بۆيەكەم بونەئە يا بەنەمانى دىاردەئى گەندەلەئى، بەشىۋەئى سىرۆستى پىرۆزە ئابورىيەكان بەزۆرى دەرفەتتى جىبەجىي كەردىن ئىمان فەراھەم دەپىتت. بەشىكى بەرچاۋ لەبوجەئى ۋە گەر خراۋ و بوجەئى ئاۋەدان كەردەئە لەۋلاتانى جىھانى سىھەم و داهاتى دراۋى ئەو ۋەلاتانە لەرەۋەتتى گەندەلەئىدا بەفېرۆ بىچىت. ئەم ۋەۋە دەرفەتتى كەمتر بۆ سەرمایەگوزارى دىتتە ئاراۋە. بەپىرسانى گەندەلەئى پىرۆزەئى ھەلپىزىراۋى سەرەكى خۇيان بەپىي بەھاۋابايەخە سەرەكىيەكانى ئابورى و كۆمەلايەتتى دادەنىيىن. بەم پىتتە دەسكەۋتەكانى ئەو جۇرە ۋەلاتانە و سەرمایە گەللىك كەدەبىي لەمەۋدایەكى زەمەنى بەگەرپانەۋەئىان بۋارى سەرمایەگوزارى لەو چەشەنە بۆ جارىكى دىكە پىتتە ئاراۋە بەتەۋاۋەتتى لاواز دەپىتت.

## گەندەلەئى

پىرۆزە ئاۋەدان كەردەئە ۋە پىشەيەكان لەئىزىر چاۋدېرى ۋە دەرباز دەبن و كارمەندانى گەندەلەئى بەۋەرگرتنى بەرتىل زۆر جار پاساۋ بۆ ئەو كارانە دىن ۋە كە دورن لەراستى يان جەخت دەكەنەۋە سەر ئەو خەرچانەئى كە راست نىن. بەم جۇرە خەرچەكانى پىرۆسەئى پىشكەۋتەن بەشىۋەئەكى ناعاقلائە ۋە نارەۋا بەرز دەبنەۋە. ئاسەۋارى زىنەبەخىشى ئەم رەۋتە پاش تەۋاۋ بونى پىرۆزەكان جارىكى تر ئاشكرا دەپىتت و پىرۆزەكان بەشىۋەئى سەرەكى، ئاناۋورىيە ۋە زىنەبەخىشى ۋە غەبىرى ستاندارد جىبەجىي دەبن.

سەرمایەگوزارانى دەرەكى زۆر جار پىزەئەكى دىارىكاراۋ لەداهاتى پىرۆزەكان بۆ بەشدارىكەردنى خۇيان دىارى دەكەن، ھەرچەند رىزەئى بەرتىل ((پورسانت)) بەرز بىتتەۋە بەشىۋەئى سىرۆستى لەسەر نىخ و خەرچى بەشدارى كەردن كارىگەئى دەپىتت. بەم جۇرە بەشىۋەئەكى تر خەرچەكانى پىرۆسەئى پىشكەۋتەن زۆر تىز دەبن. لەم بۋارەدا لىكۆلېنەئە ۋە تۋىزىنەۋەئى زۆر ئەنجام دراۋەن. لەلىكۆلېنەۋەئەكى تايبەتدا ئەم پىرسىيارە ھاتۋەتە گۆزى كە بەراستى گەندەلەئى تاچ رادەيەك خەرچە گىشتىيەكانى ئامانچى پىشكەۋتەن كەم دەكاتەۋە؟ چ ئەو خەرچانەئى كە بۆ پىرۆزەئى ئاۋ و جادەسازى رەچاۋ كراپىت يان بۆ پىرۆزەئى بىكەئى تەندروستى لادى. ((ۋىد)) تىگەشىتىكى پىراكتىكى تىرۆتەسەل و تايبەتتى ھىناۋەتە گۆزى لەسەر ئەۋەئى كە چۆن گەندەلەئى لەسىستەمى ئاۋى باشورى ھىندا بۋو بەگرتىك بۆ ئامانچەكانى پىرۆسەئى پىشكەۋتەن.<sup>۹۳</sup>

## گەندەلەئى و كەرتى تايبەت

گەندەلەئى و لاوازى ھۆكۈمەت گەشەئى ئابورى كەم دەكاتەۋە دەپىتتە ھۆئى پىشكەۋتەئى كەرتى تايبەتتى كاراۋ سام. بۆ سەلماندى ئەم حالەتەنە سىي ئونەئى

## بگندلرې

خواره وه وک بهلنگه ټه خهينه پيش چاو. له سالې ۱۹۹۵ به ليکولېنه وپهک له سهر ۲۰۰ کومپانيای بهرهم هيتهرو بازگانی له پاکستاندا ده رکوت که گندهلې دارايې و تاوان چواره مين کيشې سهره کی ټوان بووه.

(۷۸% ۷۸) خه لک پييان وابو که بهر تيليان داوه به بهر پيرسه کان و پيژې ټو پارانهی که دراوه ته به بهر پيرسه کان له ۱۲۵/۰۰۰ تا ۶۲۵/۰۰۰ روپيه که به نزيکهی ۴/۰۰۰ تا ۲۰/۰۰۰ دؤلار مه زنده ده کريت له بهر زو زميدا بووه. پيژې بهر تيل وک به شيک له فرؤشې ناپوخته بؤ کومپانيا زؤر بچو که کان له بهر زرين ئاستدا (۲/۴۵%) و بؤ کومپانيا بچو وک و نيوجنه کان و کومپانيا زؤر گهوره کان پيژه کهی زؤر تر بووه.

له ناکامی ټو ليکولېنه وده دا درده که وپت که بهر تيل بهر به ستيکی گهوره بووه. بؤ کومپانيا زؤر بچو وک و تازه پيگرتووه کان له هه مانکاتدا جوړېک باجی شياو به لام زيانبه خش له سهر پيژې فرؤشې ټو کومپانيانهی که له حالې گه شه سندن داسه پاوه.

به پيې ټم ليکولېنه وپه، ده زگا ده ولته تيه کانی جي به جي کهر، له وانه ده زگای دارايې، کار و گومرگ، زؤر ترين کيشه يان بؤ کومپانيا کان دروست کردووه.

گندهلې دارايې و دياردهی بهر تيل ۸۰% - و نازارو ټه شکه نجه و مشت و مې، روټين و ريخؤش کردن له لايهن کار مه ندانه وه ۳۰% ټو کيشانه پيکديټي. سيسته می دارايې و باج به قده ټو باجانهی که وهر گيراون گيرو گرفت دروست ده کات. کار گيړان و بهر پيرسانی ئيدارهی کار که سانيکی بهر چاو تهنگ و کات کوژو رانت خواز (ټيمتياز خواز) به ټه ژمار دين.

## بگندلرې

سهره راي ټه مانه ش، کومپانيه کان له بهدوا که وټنی دريژ خايهن و بهر ز بوونه وهی نرخي موچه و باجی گومرگ سکالا يان کردووه و پييان وابووه که ټم گيرو گرفتانه له گندهلې دارايې و بهر تيل ئالؤز تر و دؤار ترن. چونکه دياردهی بهر تيل لانی کهم ريگايه که بؤ چاره سهر کردنی کيشه کان و لابردي بهر به سته کان.<sup>۹۴</sup>

خاوه ن پله وپايه کان که بهدوای چاخې سهر به خوېي له ولاتانی جيهانی سيته مده ده سولات گه يشتن به شيوه به کی بهر فراوان ده ستیان کرد به ده ولتهی کردنی که رته ئابووريه چالا که کانی رژی می پيشو. ته نانهت هه ندې له ولاتانی جيهانی سيته م که رو به رووی کوده تا يان روودا که ليک له جؤری سهر ه لدان بوون ټو ره و ته يان له پيش گرت. هه ندې له ولاتانی ش به داوی شوړ شه کومه لايه تيه کان يان به هؤی لايه نگرې له سيسته مه سؤ شيا ليسته کانی بلؤکی روژ ه لات هه ستان به ده ولتهی کردنی ئابووری له ولاتانی جيهانی سيته مده. به شيوه گشتی رژی مه بنه مالهي و پاشايه تيه کان سهره راي نزيک بوونه وه يان به ولاتانی روژ تاوا، له م ره و ته بهری نين.

به شيوهی گشتی زؤر بهی ولاتانی جيهانی سيته م له گه ل ئابووريه کی چه قبه ستوی ده ولتهی به ره و روون. به م جؤره له ره و تي گه شه سه ندندا، گه شه دان به که رتي تايبهت وک بهر نامه يه کی باو له ولاتانی جيهانی سيته مده پيويسته و جي به جي ش ده کريت ره و تي گه شه دان به که رتي تايبهت له ولاتانی جيهانی سيته مده وک شيوه يه ک له شيوه کانی دياردهی گندهلې دناسريت. زؤر جار کاتيک که کومپانيا گهوره کان شه خسی ده بن شيوه يه کی متمانه پيکراو بؤ ديار يکردنی دارايې و سهر مايهی ټو کومپانيانه بهدی ناکريت و سيسته می باج و جوړی ريساکان که له پيشدا کاری پيکراوه له وانه يه بکه وپته په راويزو

## گەندەلەرى

فەرامۆش بىر ئىت، دلتىيا نەبوون لەم رەوتە دەرفەت بۆ ئىمتىياز دان و يارمەتيدان بە بەرپىرسان و دەسەلاتدارانى گەندەل لەرىگای ئەو زانىيارىانەمەو كە لەبەردەست كۆمەلگادانين و خستنه رووى زانىيارى پيش وخت لەبەرانبەر وەرگرتنى بەرتيل يان پەيوەندى تايبەت لەگەل كۆمپانيا گەندەلەكاندا لەرەوتى زياد كوردندا فەراھەم دەكات. تەنانەت رەوتى بەراورد كوردن دەتوانى بەھۆى كارمەندانى نيوخۆزىيەو كە تەبەنيان كوردووە يان بەھۆى ئەو بەراورد كەرانەمەو، كە لەگەل كۆمپانيا فرە نەتەوويەكاندا پەيوەندىيان ھەيەو لەھەوتى ئاراستە كوردنى پيشنيار بەدەزگا داراييەكاندان، تىكەلى گەندەلى بىت.

لەھەندى حالتى زيادەرەوانەدا نە بەراورد كراوەو نەنوسىنگە ئابورىيەكان بەئاسانى دەدرىتە كەسانىك كە باشترين پەيوەندى سياسىيان ھەبىت. (فرۆشتنى شت و مەك بەنرخىكى رانەگەبەندراو، ئەويش بەكپىراني گومانلىكراو، لەوانە سياسەت دانانى حزبى بالادەست و حاكم يان كەسانىك كە ئەزمونى چالاكى ئابورىيان نىيە، ئەنجام دراو.

چالاک كوردنى كەرتى تايبەت رەوتىكى داسەپاوەو بۆ دەرباز بوون لەبەنبەستى پاواخووزى گەندەل ئامىز، رىگايەك بىجگە لەچالاک كوردنى كەرتى تايبەت و بچووك كوردنەوى دەولەت لەئارادا نىيە، لەم رۆووە دەتوانين بەبوژاندنەوى كەرتى تايبەت وەك بەرنامەيەكى ريفۆرمخووزانە بۆ رۆويە رۆو بوونەو لەگەل گەندەلیدا سوود وەر بگرن. بەلام ئەم رەوتە ريفۆرمخووزە كاتىك لەلایەن كەسانى گەندەلەو جىبەجى بىرئىت، دەبىتە سەرچاويەكى خاوەن دەسەلاتى نوئ بۆ دەستەبەر كوردنى داھاتە گەندەلەكان.

ھەرچەند چالاک كوردنى كەرتى تايبەت لەزۆر بواردا بەسوود و باشە بەلام ريفۆرمخووزان دەبى پروسەيەك گەلەكە بكن كە ئەو پالئەرنەمى بۆ رانت خووزى

## گەندەلەرى

(ئىمتىياز خووزى) ماون. كەم بىكاتەو ئەم پروسەيە دەبى لەباتى لايەنگرى لەئەو تۆرۆ گروپانەى كە پەيوەندىيەكى پتەويان لەگەل ھەلبىزاردە ناوچەيەكاندا ھەيە بەربىلاوترين ئاستى بەشدارىكردن پىك بىنى و شەفاف بىت. ھەرەھا دەبى بەشىوويەكى بەربىلاو بانگەشەى بۆ كرايىت بەتايبەت لەھەلسەنگاندنى داراييدا.

نمونهيەكى مېژوويى لەسەردەمى حكومەتى مەمەد عەلى لەميسردا و لەسالى ۱۸۲۰ كىشەيەكى ئەوتۆ دەردەخات. بىرمەندىكى ئىنگلىزى كە لەو سەردەمەدا لەولاتى ميسردا ژياو دەلئىت: برپارى دادوەرەكان لەژىر كاريگەرى پىنگەو پەلو پاىەى نارەزايان و لايەنگران بەھۆى بەرتىلەمەو دەردەكرا. (ھەندى جار بەتايبەت لەئاژاوە درىژخايەنەكاندا، لايەنە بەشەرھاتووەكان پەنا دەبەنە بەر بەرتيل و لەئاكامدا ئاكامى دادوەريەكە بەقازانجى كەسىك دەشكىتتەو كە زۆرترين بەرتيلى داىت.

(مەك لىيەن) پىيوايە كە لەجاكاتاي ئەندونىزىيا (بەكسانى) بەر ئەو كەسانە دەكەوت كە زۆرترين بەرتيل پيشنيار دەكەن، ئەو پىيوايە كە لەزۆرەى ولاتاندا، كارى لەو جۆرە دەكرىت.

يەكىك لەشىووزە باوەكانى رەوتى بوژاندنەوى كەرتى تايبەت نىشاندانى ھەلومەرجى ناراستى ئەو دامەزراوانەيە كە دەدرىتە دەستى خەلك. بۆ نمونە بەرپىرسانى گەندەل لەوانەيە ھەندى زانىيارى ئاراستەى كۆمەلگا بكن كە بىتە ھۆى ئەو كۆمپانياكان لاواز نىشانبدرىن لەكاتىكدا لەوانەيە ھەندى زانىيارى بدنە كەسانى تايبەت بەخۆيان كە باس ئەو بىكات كۆمپانياكان بەشىوويەكى پراكتىكى باش كار دەكەن. پاشان دەست و پەيوەندەكانى بەرپىرسان بەرزترين پيشنيار لەكاتى زيادە كاريەكاندا كە لەژىر چاودىرى لىژنەيەكدايە ئاراستە

## گەندەلۈپ

دەكەن.<sup>۹۵</sup> ھەلبەتتە شىۋازى جۇراوجۇرى تىرىش لەرەۋىتى بوۋژاندنەۋى كەرتى تايىبەتدا دەخىرئىنە روو كە لىرەدا ئامازە دەدەين بەھەندى ئەو شىۋازانە.

- بەھۇى بەرتىل دانەۋە دەتوانى ناۋىشانى كۆمپانىيا رەۋاۋ نارەۋاكان رەۋىتى كەم كەردنەۋى نەيىنى دىيارى بىكەين يان گۆرانىيان بەسەردا بىيىن كارمەندانى پەيوەندىدار بەھۇى بەرتىلەۋە دەتوانن ناۋى كەسىك بىخەنە سەر لىستى كەم كەردنەۋە كە يان ئەو لىستە بەقازانجى بەرتىل دەرانى بەشداربوى ئەو كەم كەردنەۋە سنووردار بىكەن.

- بە بەخىيىنى كۆمپانىياى گەۋرەى دەۋلەتتى بەكەرتى تايىبەت لەۋانەيە شىۋازىكى مەتمانە پىكراۋ بۆ ھەلسەنگاندن و ھەساب كەردنى دارايىەكانى ئەو كۆمپانىيانە ئامادەكەرت سىستەمى باج و چاۋدىرى پىشوش ئەو كارىگەرىيە كە پىشتر ھەبىرو نىيەتتى، بشىۋىۋى ناتەبايەكانى رەۋىتى بوۋژانەۋى كەرتى تايىبەت، دەرفەت بۆ ھەل پەرسىتى و سرود ۋەرگرتنى خراب لەلايان كەسانى نىزىك و پەيوەندىدارەۋە فەراھەم دەكات چۈنكە ئەۋان دەستىيان دەگاتە ھەندى زانىيارى ۋە مەسەلەى تر كە بەھىچ جۆرىك بۆ كەسانى تر ئەو دەرفەتە نارەخىيەت، ئەم زانىيارىيە لەبەرانبەرى ۋەرگرتنى پارە يان بەدەست ھىتانى ھەندى ئىمتىيازەۋە دەخىرئىنە بەر دەستى بەشدار بسوانى بەرتىل دەر لەكەمكەردنەۋە كەدا. ھەندى جار كەمكەردنەۋە بەشىۋەى فەرمىي راناگەيەندىرەت و كۆمپانىياكان دەردەپنە كەسانىك كە بەھىزترىن كەسايەتتى سىياسى پىشتىگىريان لىدەكات. ئەو ياسا لاۋازو بۆ كارىگەرانە دەبنە ھۆى ئەۋى كە تەبانى ۋە سەۋداى نىۋخۆزىيى لەو سىستەمدا بەئاسانى بىتتە ئاراۋە. بۆ نمونە زۆرىك لەبەرپەرسانى دەۋلەتتى دارپىژەرى نەيىنى بۆ جادەيەكى سەرەكى لەۋلاتى

## گەندەلۈپ

ئەرچەتتىن خۆريان لەئەندامانى ئەو كۆمپانىيانە بسون كە لەو كىپرىكىيەدا سەر كەۋتتىيان بەدەست ھىنا.

كەسى سەر كەۋتتو پىي باشە كە ئىمتىيازى كۆمپانىيا لەئاستىكى گونجۋاى زۆر نزمدا بەدەست بىيىت. كارمەندانى گەندەل ھەندى جار بەئاراستە كەردنى زانىيارى ناراست بۆ خەلك ھەۋلەدەن كە حال و ۋەزەى كۆمپانىيا كە خراب پىشانبەن. لەھالىكدا بەرتىل دەران يان كەسانى پەيوەندىدارو نىزىك زانىيارى راستەقىنەيان لايەۋ لەپراكتىكدا كۆمپانىياكان ئەو زانىيارىيەيان دەدەنى. لەئاكامدا ئەو كەسانە لەكىپرىكىيەكى بەرۋالەت روون و دادۋەرانە و بەبى فرۇفيل سەر كەۋتن بەدەست دىتن. بەلام بە لەبەرچاۋگرتنى رابردوۋى ئەو رەۋتەۋ ھەلسەنگاندنى، دەردەكەۋىت كە بوژاندنەۋى كەرتى تايىبەت زۆرتىرەن بەرژەۋەندى بۆ ئەۋان بەدۋاۋە بوۋە.

بۆ وئىنە ۋەزارەتى سەرمایەگوزارى فەنزۋىلا (ۋنزۇلا) لەساۋەى بوۋژاندنەۋى كەرتى تايىبەت لەو ۋلاتەۋ لەكەش ۋە ھەۋايەكى گەندەل ئامىزى دارايىدا، سەرۋەت و سەرمایەى يەكىك لەبانكە گرنكەكانى ئەو ۋلاتەى كەمتر لەۋى كەھەيە نىشاندا.

- لەھالەتتىكدا ئەو كۆمپانىيا دەۋلەتتەيانە كە دراۋنەتە كەرتى تايىبەت ھەمان ھىزۋ دەسەلاتى رابردوۋىيان ھەيىت، بەھاۋمەتمانەى زۆرتەر لەخۇ دەگرت. بەراى ھەندى لەپسىۋورنى ئابوۋرى لەھالەتتىكدا كە رانتە تايىبەتەكان بەردەۋام لەژىر ئەو دەسەلاتەى كە پىيان دراۋە بىيىيەۋە. ھىچ پاساۋىك بەدى ناكىرت كە ئەو كۆمپانىيايانە بىخىرئىنە نىۋكەرتى تايىبەتەۋە. تەنانتە لەھەندى ھالەتدا كە لەۋانەيە گەندەلى دارايى لەئارادا بىت، خۆى لەخۇيدا دژايەتتى و مىشت و مىر پىك دىت. ھەر كاتىك دەۋلەت بۆ كىپرىكى ۋە مەرجە پەيوەندىدارەكانى رىز دابنىت و



## گەندەلۆزى

بىياختە نىپو بەرنامەى كارى خۆيەو. ئەگەرى پشتگىرى كردنى بەناشكرا لەكەرتى تايبەت نامىنىت، بە ئەگەرى سەودا ناسالم و ژىر بەژىرەكان كەرتى تايبەت جارێكى تر ئەبووژىتەو، بەو جىاوازيبەو كە بەشىك لەبەرژەوئەندىبەكانى ئاكامى بووژاندەوئە كەرتى تايبەت پشكى كەسانى غەيرى دەولەتى دەكەوتت. لەزۆربەى ولاتانى ئەمەرىكاي لاتىندا، ئەو كۆمپانىيەى كە دەرتە كەرتى تايبەت نەتەنيا نەبوونە ھۆى لەناوبردى سىستەمى چەقبەستوىي لە سەرمایەگوزارىدا، بەلكو يارمەتى گەشەسەندنى ئەو رەوتەشيان داو.

(مانزىتى) لەسالى ۱۹۹۷ پىيو بوو كە سپاردنى كۆمپانىيا موخابەرەيتىبەكان بەكەرتى تايبەت ئەمەرجەنتىندا و حزمەتگوزارى كارەبا لەچىلى (شىلى) بەتەواوتى ئەگەرى سوود وەرگرتن لەرانتە تايبەتەكان بۆ ئەو كەسانەى كە لەكۆپىكى كەمكردنەوئەكاندا سەردەكەون پىك دىنىت. تەنانتە دواتر چاودىرى ياسايى ورد بۆ ئەم حالەتە جىبەجى دەبىت، (مەنزىنى) پاشان دوو حالەتى سەروە لەگەل پىرۆژە موخابەرەيتى سەركەوتوئەكانى چىلى (شىلى) و تەكنۆلۆژىي كارەبا لەئەرجەنتىنا بەراورد دەكات كە رەوتى بووژاندەوئە كەرتى تايبەت و ياسا پەيوئەندىدارەكانى ئەو كەرتە لەواندا، بەدروستبوى كۆپىكى و كەم بوونەوئە رانتە تايبەتەكان يارمەتى دەگەيەنىت. بەھۆى گەندەلۆزى ئەكەرتى تايبەتدا، خەرجى كارو پىشە لەرېنگاي پارەدانى نارەوا يان بەرتىل، خەرجى ئامادەكارى و بەرپەبەرى و تۆبەزەكان و مەترسى لىكۆلىنەوئە لىپرسىنەوئە لەرېكەوتنەكان و مەترسى لەناشكرا بوونى پەيوئەندىبە نەيىنەكان زىاد دەبىت.

## گەندەلۆزى

ھەروەھا گەندەلۆزى ئەكەرتى تايبەت ياساى يارىبەكان تىكەدەدات (رېو شوىنى ياسايى كارەكان پىشيل دەكات) بەجۆرېك كە كۆمپانىيا پەيوئەندىدارو گەندەلۆزىكان بەبى ئەوئە لەكۆپىكى بەشدارى بكن براوئە دەكرىن، بەم جۆرە بوو بۆ كۆمپانىيا ناكاراكان دەرەخسىت.

گەندەلۆزى ئەكەرتى تايبەتدا، دەبىتە ھۆى كىشەو گرتى ئابورى ئەكەرتى گشتىدا و لەئاكامدا سەرمایەگوزارى بەتاراستەى پىرۆژەكانى ئاودەنكردنەوئە كە شوىنى گونجاوئە بۆ دياردەى گەندەلۆزى سىياسەتى خۆى دەگۆرېت.

سەرەپاي ئەوئەش گەندەلۆزى ئەكەرتى تايبەت دەبىتە ھۆى ئەوئە كە فەرمانبەرەئەى دەولەت بە مەبەستى سەوداى نەيىنى و ژىر بە ئالۆزى فەنى پىرۆژەكانى ئاودەنكردنەوئە بەچەشنىكى ناپىتسىت زىاد دەكەن. زۆربەى پىرۆژە ناتەواوئەكان كە خەرجى زۆريان تىچووئە و لەئاكامى ئەو رەوتەدا لەولاتانى جىھانى سىھەمدا پىك ھاتوون.

## بەشى سىھەم

### خوئەندەوئە لىكۆلىنەوئە تايبەت بەھەندى ولات

۱ - ئەكوادۆر: ئەكوادۆر ئومونەبەكە كە دەكرى شوىنەوئەى گەندەلۆزى لەسەر رەوتى دىموكراتىكى ئەو ولاتە بىنىسى. بەجۆرېك كە كارىگەرى زىانبارى گەندەلۆزى دارايى ئەم ولاتەدا سەقامگىر بوونى دىموكراسى خستبووئە بەرەمترسى، باسى گەندەلۆزى دارايى لەگەل ھەندى لەروداوئە سىياسىيەكانى ئەم دوايانەدا، لەوانە: سەرھەلدانى جەماوئەرى دژى رژىمى پىشوى عەبدوللا بۆكەرام\* لەفېربوئەرى سالى ۱۹۹۷ پەيوئەندى ھەبوو. بەشىكى زۆر لەچالاکىيەكانى

\* - Abdala Bucaram.

## گەندەلێ

حکومەتی لەسەر دەمی رژیمی پێشودا، تووشی گەندەلێ دارایی ببون. ئەم چالاکیانە، خزمەتگوزاری گومرگی و باج و بیناسازی و گریبەستە گشتیەکانی لەخۆ دەگرت و دەبوو هۆی لاواز بوونی خزمەتگوزاری و سیاسی بوونی دارایی و دادوەری گشتی.

گریبەستە گشتیەکان هەمیشە ۱۰ تا ۳۰% گەندەلێ لەگەڵدا بوو، لەو سەر و بندەدا، کارەبای شارەکان لەناکامی ئەم گەندەلێیە داراییە هەندێ جار لەشەوو رژێکدا ۸ سەعات دەپەرچاو خامۆش دەبوو. سەرپێچی کردن لەچۆنیەتی مووچەیی گومرگ (رێژەی گومرگ) بەشیوەیەکی بەرچاو ئەنجام دەدا که ئەم سەرپێچیە لەماوەی ۶ مانگدا زیاتر لە ۲۱۰ میلیارد سوکەر (پێوەری دراوی ئەکوادۆر) بەراورد کرا.

دکتۆر (لاری سانتۆس) ۱۴ هۆکاری سەرەکی و ۱۱ شوێنەواری بەرچاو عەینی گەندەلێ لە ئەکوادۆردا خستۆتە بەرچاو.

هەندێ لەهۆکارە سەرەکییەکان بریتین لە: لاوازی بەها ئاکاریەکان - نەخۆینەواری - نەبوونی شەفافییەت - سیاسی بوون و چەقەبەستویی لەراوە بەدەری حکومەت - هەندێ لەدیارتیرین شوێنەوارەکانی گەندەلێ دارایی لەو وڵاتەدا بریتیی بوون لەتوندو تیژی بێ هەلئۆیستی سەبارەت بەشوێنەواری گەندەلێ دارایی، لاواز بوونی خزمەتگوزاری گشتی، زۆر بوونی چینیایەتی و جیاوازی کۆمەڵایەتی

۲ - تانزانییا: سەبارەت بەجۆرەکانی گەندەلێ و پەيوەندی نێوان ئاستی گەندەلێ و سیستەمی سیاسی لەتانزانییا (تەنزانیا) هەندێ لیکۆلینەوه ئەنجام دراوه. راپۆرتی (قاریۆبا) نمونە گەلێکی بەربلاوی لەگەندەلێ دارایی لەکەرتی دەولەتیدا خستە روو که بەخێرایییەکی سەرسورھێنەر لەماوەی دوو دەییە

## گەندەلێ

رابردودا تەشەنە کرد بوو. هەر دوولایەنی گەندەلێ واتە گەندەلێ ئەندەکی و هەمەکی (بچوک و گەورە) لەبەرزترین ئاستی دەولەتیدا هەبوو و گەندەلێ بچوک، پانتایییەکی بەرفراوانتری لەخۆگرتبوو. مۆگاندا پێیابوو که ئەم دیاردەیه، رێگریکی جیدییه و بەخشینی خزمەتگوزاری کاریگەر بەره و رووی کێشە و گرفت دەکاتەوه. لەدەزگا دەولەوتی و دادوەری و کۆمەڵایەتیەکاندا بەرچاو دەکەوێت. بەپێی ئەو بەلگانەکی که لەدادگا گشتیەکاندا خراوەتە روو، گەندەلێ ئەندەکی بەشی زۆری ئەندامانی کەرتی گشتی لەخۆ گرتووه. یەکیێک لەهۆکارە سەرەکییەکانی ئەم دیاردەیه نارهزایەتی گشتی بوو، گەندەلێ گەورە و بەرفراوان لەدایب کردن و بەخشینی خزمەتگوزاری و دەرکردنی مۆلەت بۆ راوو بەرھەم هێنان لەکانزاکاندا و گریبەستی گەورە دەولەتی بەتایبەت لەبواری رێگەوبان و دایب کردنی خانوو بەره، خۆی دەبینیتەوه، هەلسەنگاندن بەراوردی ۲۴ گریبەستی بیناسازی خەرجی ناراستی زۆر گەورە ئاشکرا کرد. ئاستی خەرجەکان لە ۴ / ۹۷ بۆ ۷ / ۱۵۴ ملوین دۆلار بەرزبووهوه. بەرای مۆگاندا، ئەمە بەلگەیهک بوو بۆ ئەتارا بوونی گەندەلێ دارایی، ئالۆز بوونی هەلومەرجی ئابووری، دابەزینی ئاکاری گشتی و نەبوونی رێبەری سیاسی گرنگترین هۆکاری بەرزبوونەوهی گەندەلێ دارایی لەتانزانییا (تەنزانیا) بوو.<sup>۹۱</sup>

۳- ئەرجهنتینا: لەسالی ۱۹۹۳ کات و ساتی چاوەری کراو بۆ هینانە گۆری پرسە بازرگانی و مەدەنی و خێزانییەکان ۳، ۵ / ۳ و ۱۲ سال بوو نیوئەنجی کاتی ئامازە پیکراو بەپێی ئاسانی یان ئالۆزی ئەو خالانەکی که هاتنە بەرباس فاریانسی زۆری هەبوو.

## گەندەلۈپ

پرۆسەسى بوۋزاندنەۋى كەرتى تايىبەت و گەندەلۈپە كانى دەرىخىمى ئەۋ پرۆسە بەشىك لەئىكۆلۈپە كانى ۋىلاتانى پىششەنە كەۋتوۋ بوۋ. ((لۇئىجى مانزىتى))<sup>\*</sup> كە ۋىلاتانى ئەمەرىكاي لاتىنى لەم رۈۋە خىستىۋە ژىر لىكۆلۈپە پىيۋايە كۆمپانىيە كى تايىبەت و شەخسى ئەگەر بتوانى ئەۋ دەسەلاتە تايىبەتە كە لەۋژىر دەستى كۆمپانىيا دەۋلەتتە كەنە پىپارزىت بايەخى زۆرتى ھەيە. ئەۋ پىيۋا بوۋ زۆرىك لە كەرتە تايىبەتە كانى ئەمەرىكاي لاتىن لەباتى ئەۋە كە چەقەستۈۋىيە تايىبەتەندە كەرنى كۆمپانىيا كان لەبازاردا كەم كاتەۋ پىز كەردە ئەۋ بانگەشەي ئەۋە دەكەت كە شەخسى كەرنى كۆمپانىيا تەلەفون لەئەرجەنتىنا كۆمپانىيا كارەبا لەچىلى بەجۆرىك جىبەجى كرا كە رانتى تايىبەتە بۇ براۋە كان پىك ھىنا.

۴- بەرازىل: يەككى تر لەۋ نۇمانەي كە دەكرى تىكەل بونى خىم سالارى ۋ رەۋى بوۋزاندنەۋى كەرتى تايىبەت تىدا بىنىۋى ۋىلاتى بەرازىلە. لەبەرازىل كاتىك كە دەركەۋت يەككى ئە نىكە كانى سەۋك كۆمار. فراندو كۆلۇردىمبۇ لەھەۋلى بەدەست ھىنانى كۆمپانىيە كى شەخسىيە، خوازىارانى تر داۋاكارىە كايان ۋەرگرتەۋە.

سەۋك كۆمار كۆلۇر لەھەۋلى ئەۋەدا بوۋ تا بەسۋود ۋەرگرتن لەچاكسازى بازار، ئىمپىراتورىيە كى دارابى بۇ خۋى پىك بىنىۋىت. لەيۋاندا، كۆمپانىيە كى ئىتالى بەۋە تاۋانبار كرابوۋ كە لەرپىگاي بەرتىل دان بەسەۋك ۋەزىر ئىمتىيازى شەخسى كەرنى كۆمپانىيە كى چىمەنتۋى بەدەست ھىناۋە. نۇنە گەلنىكى تر

<sup>\*</sup> - Luigi Manzetti

## گەندەلۈپ

كە لەۋ بارەۋە دەكرى ئامازەيان پىدەرىت ۋىلاتانى ئەرجەنتىنا، پىرۇ، كەنارى عاج و تايىلەنداۋ سلۇفاكىيە.

سەبارەت بەكارىگەرى دەزگاي دادۋەرى لەسەر رەۋى گەندەلى ۋ گىرنگايەتى گەندەلى لەدەزگاي دادۋەرىدا ھەندى لىكۆلۈپە. لەۋىلاتانى جىھانى سىھەم لەۋانە ئەمەرىكاي لاتىن ئەنجامدراۋە. راپرسىيە گىشتىبە كان لەئەمەرىكاي لاتىندا دەربىرى جۆرىك بى متمانەيىبە لەبەرانبەر دەزگاي دادۋەرى. لەئىكۆلۈپە يەك كە لەسالى ۱۹۹۴ لەئەرجەنتىنا ئەنجام درا. دەركەۋت كە ۴۹% لەخەلگى ئەۋ ۋىلاتە بەرپۈبەرايەتى دەزگاي دادۋەرىيان بەخراب يان زۆر خراب ھەلسەنگاندۋە ۶۵% تىرشىيان كىشە سەرەككىيە كانيان بەگەندەلى ۋ دواكەۋتن و جىبەجى نەبۋنى كارەكان دەزانى. لەبەرازىل و پىرۇدا دەرسەدىكى زۆرى خەلك بەدەزگاي دادۋەرى متمانەيان نەبوۋ.

لىكۆلۈپە يەك كە لەكەۋت ۋىلاتى ئەمەرىكاي لاتىنىدا ئەنجام درا بوۋ ئەۋە دەرخىست كە دواكەۋتن و جىبەجى نە كەرنى كارەكان لەنىۋان سالە كانى ۱۹۷۳ و ۱۹۹۳ بەشىۋەيە كى سەرسۈرھىنەر زىاد بىۋو.

۵- ھونگ كونگ: نۇنەيە كى باشە بۇ ئەۋ ۋىلاتانى كە بەرەۋ رۋى گەندەلى بوۋنەتەۋە دەتۋان بۋارى شىۋا بۇ لىكۆلۈپە بەدەتە دەستەۋە. بۇ نۇنە گەندەلى لەدەيە ۱۹۶۰ لەۋىلاتى ھونگ كونگدا گىشتىگر بوۋ. چۈنكە نساۋەرۋكى دژۋارو گىشتىگرى ئەۋ چەمكە بەدەستەۋاۋەيە كى بەناۋبانگ لەۋ سەردەمەدا دەر دەپرا، كە پىيان ۋابوۋ خەلك دوۋ رىگايان لەبەر دەمدايە، واتە يان دەبى ((سۋارى پاس بن واتە بەشىۋەي چالاكانە لەگەندەلىدا بەشدار بن، يان ئەۋە راکەي بەدۋاي ((پاس))دا، واتە ۋەك تەماشاش كەرنى كە خۋى لەقەرەي سىستەم نەدات)) ئەۋ لەھالىكدايە كە ((راۋەستان لەبەرانبەرى ((پاس))دا بەۋ

## گەندەلرۇ

واتايەكەيان دەبىي لەسەر گەندەلنى راپورت بەكى يان لەئاستيدا بەر بەرەكانى بەكەيت كە ئەمە بژارەيەكى ھەمىشەيى نەبوو. لەسالى ۱۹۷۴ پاش رسيوايەك كەتتيدا بەرپرسىكى پۇلىس بەشداربوو، قايم مەقامى ھونگ كونگ ليژنەيەكى سەربەخۇي دژ بەگەندەلنى پىك ھىنا ئەم ليژنە راپورتەكەي خۇي تەنيا بەقايم مەقام ئاراستە دەكردو ليژنەيەكى سەربەخۇو بەدوور لەدەستيوەردانى پۇلىس بوو مووچەي كارى ئەم ليژنەيە، لەكارمەندانى بەشى دەولەتى پترووو نەياندەتوانى بۆ بەرپرسىكى پايم بەرزى تر كە فايەكەي لەژىر ليكۆلينيەودا بوو كار بەكن. لەھەمانكاتدا دەسەلاتى ليكۆلينيەو بەدوادا چوونى ياسايى بۆ دياردەي گەندەلنى، پىشنياركدنى ئال و گۆرى ياساي ئيدارى بۆ كەمكدنەو ھۆكارەكانى گەندەلنى و بەشدارى كردنى زنجيرەيەك راگەياندنى فيركارى و راھينان بۆ كۆمەلگاي پىسپىترا.

۶- سەنگافوور (سەنگاپوور) يەككە لەولتە سەركەوتووەكانى رەوتى پىشكەوتن و پىشەيى بوونە\* كە بەولاتانى (NICS) ناو دەبرين بەسەرھاتى سەكەوتوويى سەنگافوور يەككە لەو چىرۆكە سەركەوتووانەيە كە لەنيو ولتانى ئاسياييدا ناوى دەركدووه و ەك ولتتىكى تا رادەيەك پاك وخواين بۆ چالاكيبە ئابووريەكان ناسراوه، ھەرچەند كە گەندەلنى روو دەدات بەلام گشتگير نيىبە، بەلام لەسەردەمى ئىستعماردا شوئىتىكى زۆر گەندەل بوو. ئەم گۆرانكارىيە و گەشەكدنە چۆن ھاتە ئاراوه ئەمە پرسىارتكە و ولامى دەويت، بۆ ولەمدانەو بەم پرسىارە دەبىن بلىين كە پاش شەپى دووہمى جىھانى: كارمەندانى دەولت مووچەيەكى كەميان وەرەگرت و ەك پىويست كارەكانيان نەدەخرا ژىر

## گەندەلرۇ

چاودىريەو. تەباني و دزى لەئيدارەي پۇلىسدا باو بوو. كاتىك ((حزبى ئىقداامى خەلك))\*\* كە لەسالى ۱۹۵۹ جەلەوى دەسەلاتى گرتە دەست پىش ھەموو شتىك دەستى كرد بەكۆنترۆل كردنى گەندەلنى و روو بەروو بوونەو لەگەل ئەو دياردەيەدا ەك بەشنىك لەستراتىژى خۇي، ئەو دەولتەمى كەپىكەينا بوو ((ئيدارەي ليكۆلينيەوى چالاكيبە گەندەلئىبەكانى)) چالاكتر كرد\*\* لەسالى ۱۹۷۰ بەدواوه ئەم ئيدارەيە لەژىر چاودىرى نووسىنگەي سەرك و ەزىردا كارى دەكرد. كاركدى ئيدارەي ليكۆلينيەو لەسەر كارە گەندەلەكاندا سەركەوتنى باشى بەدەست ھىناو. بەلام ئەو كىشانەي بەدواوه بوو كە لەھونگ كونگدا بۆ ليژنەي سەربەخۇي دژ بەگەندەلنى ھاتبوونە ئاراوه. لەوانە: ئەم ئيدارەيە لەدەرەو كۆنترۆل نەبىت، ئومانەي كە بەگەندەلنى تاوانبار كراون، ھەندى جار ئەم دامەزراوه بەو تاوانبار دەكەن كە مافەكانيان پىشيل و بەتوند و تىژى ھەلسوكەوتيان لەگەلدا دەكات.

ھەرۋەھا دەولتەتى سەنگافوور بەو زىرەكانى راسپاردووه كە لەكارەكانياندا بەمەبەستى كەمكدنەوې سوارى سەرھەلدانى گەندەلنى بچنەو، ئەو رىگا چارەي كە پىشنيارىيان دەكرد، كەمكدنەوې رىژەي دواكەوتن لەكارەكاندا و جىگۆركى كارمەندان و چاودىرى پترى لەخۆ دەگريت، ئەم حكومەتانە بەرپزگرتن و ھاندانى كارمەندان لەرنگاي دابىن كردنى مووچەي زۆر، بەخشىنى پارەي زياد و مەرجى باشتر بۆ كاركدن، مەيلى گەندەلنى كارمەندانى دەولتەتى كەم دەكردەو.

\*\* - Peoples Action Party- PAP

\*\* - Corrupt Practices investigations Bureau - cpil

\* - Nics

## گەندەلۆی

مەبەست ئەمەیه که به بەخشینی خەلات (واتە پارە ی رۆزلیتەن) ئاستی موچە و ئیمتیازی کارمەندانی دەولەت وە کەرتی تاییەت بەرزبیتتەوه و بیاریزیت.<sup>۹۷</sup>

۷- مالتیا: لەولاتی مالتیا ئازانس دژ بەگەندەلی\* بەمەبەستی لیکۆلینەوه و بەدوادا چوونی سەرپتچییەکانی پەیوەندیار بەگەندەلی و ریتگری و کۆتۆلۆ کردنی ئەو دیاردەیه لەبەشی حزمەتگوزاری گشتی لەرینگای لپرسینەوه لەکارکردنی دام و دەزگاگاندا، لەژێر چاودێری راستەوخۆی نووسینگە ی سەرۆک وەزیراندا دامەزرا.

پیشتر لیکۆلینەوه سەبارەت بەگەندەلی لەدەسەلاتی پۆلیسدا بوو، بوارەکانی گەندەلی لەیاسای سسالتی ۱۹۶۱ ز و لەیاسای پەسەندکراوی ۱۹۷۰ ز پیناسەکرا بوو. ئەم نووسینگەیه لەسالی ۱۹۷۳ ز ناوی گوردرا بە ((نووسینگە ی میلی چاودێری))\*\* و بەدواداچوونەوه ی هەندئ سەرپتچی تر لەوانە قاچاخ بوو بە بەشیک لەئەمرکەکانی ئەو نووسینگەیه بەلام بۆ جارتیکی ترو بەپیتی یاسای پەسەندکراوی سالی ۱۹۸۲ پەرلەمانی مالتیا ئازانسی دژ بەگەندەلی بەهەموو ئەمرکە پیشوو هەنوکه کانیەوه ئەرکی لیکۆلینەوه و بەگژا چوونەوه ی گەندەلی پێ سپیتر.<sup>۹۷</sup>

۸- نایجیریا: گۆقاری هەلۆهستەیک سەبارەت بەتاوان و کۆمەلگا، وەرزنامەیه که که ((نووسینگە ی رۆوبەرۆو بوونەوه لەگەل تاوان و مادە سڤکەرەکان)) پەیوەست بەرێکخراوی نەتەوه یە کگرتووه کان بلای دێ کاتەوه.

\* - Anli corruption Agency - ACA

\*\* - Natio not Bureau of in vestioation

## گەندەلۆی

جەلدی دووم ژمارە ۱ دیسەمبەری سالی ۲۰۰۲ لەژانیوهری سالی ۲۰۰۳ ز. کاتییک بلابووهوه که دانیشتنی کۆمیتە ی تاییەت بەتامادە کاری پیش نووسینی کونوانسیۆنی رۆوبەرۆو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا (Coprruption) لەشاری ئییهنا بەرپا بوو، یە کیک لەوتارەکانی ئەم وەرزنامەیه، سەرخی خۆتەهرانی بۆ لای خۆی راکیشا، چونکه وەزیری دادپەرۆری و دادوهری گشتی ولاتی نایجیریا ئەو وتارە ی نووسیوو، هەلبەتە بەر لەوه ی که وتارە که ی بەچاچکراوی ببینی تیرۆرکراو یە کیک لەهۆکارەکانی تیرۆری ئەو دادوهره جیدی بوونی بوو له مەسەلە ی رۆوبەرۆو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا.

دواهمین ژمارە ی رۆژنامە بۆ یادهوهری ئەو دادوهره بلابووهوه، رەنگە پەيامی سەرەکی وتارە که لەوه دا بیت که پاژنە ی.. دەعبای گەندەلی لەبازاری داراییدا لەبارە بۆ بەدواداچوون، ئەگەر ئێراده ویستی سیاسی یارمەتی بدات، شوێنە لگرتن و جم و جوتی دیارە گومانلیکراوه کان لەنیو بازاره دارایی و نیوخۆیه کاندای لەوتیرا بۆ بازاره جیهانییه کان لەبارە. هەلبەتە سەرکوتنی ئەم کاره دەبێ وە کاریکی ئاسان و لەبەرانیبەردا دژوار وەسفی بکە ی. ئەم وتارە، گرنگی ئەو کونوانسیۆنە ی که ریکخراوی نەتەوه یە کگرتووه کان دەیانەوی بەهاوکاری لەگەل ولاتانی ئەندام پیک بیسن ئەوه دایه که بەتاییەت دیهوی بابەتی گەرانندەوه ی پارە دزراوه کان بەهۆی گەندەلی ئیدارییهوه بەشیوه یه کی لەبار ئاشکرا بکات.

کاتییک رژیمی سەربازی لەنایجیریا بالادەست بوو، سوود وەرگرتنی خراب لەدەسەلاتی گشتی (PUBLIC) بۆ گەیشتن بە بەرژوهندی تاییەت، پەهری سەند، گەندەلی بەم واتایه بەیه کیک لەبەرچاو ترین کیشه و گرفتەکانی ئەو ولاتانە بەژمارە دهات لەنیو ئەو کەسانە ی که لەکەرتی تاییەتدا پلەوپایه ی

## بگندلاری

بهرزبان وهرگرتووه و بهم پئییه خویمان لهئاستیتیک دهبینی که سهروهد و سامانی زۆریان لهژیر دهستدایه، دوایین دکتاتور ژنرال سانی ئاباکا\* بوو، بهو جۆرهی که بهراورد دهکریت خۆی و دارودهستهکهی توانییان لانی کهم ۵ پینج ملیارد دۆلار لهداراییه گشتیهکان بدزیت.

ئهم پارهییه ئهو پارانهی لهخۆ دهگرت که دوتیریت لهریگای دابهشکردنی نارها و ههلبهته بهرنامه بهو دارپژراو\*\* لهبانکی ناوهندی نایجریا بهدهست هاتوو و ئهو بهرتیلانهی لهخۆ گرتوو که لهلایهن کۆمپانیا دهرهکپییهکانهوه دهست کهوتوو. ههلبهته بهشیک لهپارانه پهیوهندییان بهنامه ژیر بهژیرهکانی<sup>۱</sup> (گریبهسته گهورهکانهوه)<sup>۲</sup> ههیه ئهو گریبهستانهی که پارهی دیاریکراویان گهلیک زۆرتتر له(پروژهکانیان) بوو. ئهم گریبهستانه زۆر جار لهگهڵ ئهو کۆمپانیا نیوخویانهی نایجریا دهکرا که لهژیر کۆنترۆلی بنهمای (ژنرال ئاباکا) بوون، زۆریه ئهو داراییانهی که ئاماژهیان پیدرا لهریگای گواستنهوهی ئاسایی بانکهوه بهشیوهی چک یان نهختینهوه رهوانهی دهرهوه دهکرا شک و گومان لهوهدایه که ئهو پارانه لهههندی و لاتدا دهگوژرانهوه لهوانه نهامسا، باهانا، بهرازیل، کهندها، دوبهی، فهرنسا، ئالمانیا، سین (لهناوچهی ئیداری هونگ کونگ) ئیتالیا، کینییا، لوبنان، لیختهنشتاین، سعودییه، سهنگافور، سوید، سویسرا، شانشینیی یهکگرتووی بریتانیای گهوره، ئایر لهنادای باکوورو

\* - Sani Abacha

\*\* - Systematic Misappropriation

<sup>۱</sup> - Kicrbars

<sup>۲</sup> - inflated contacts

## بگندلاری

ویلایهته یهکگرتووهکانی ئەمریکا. دارایهکان دهخرانه حسابی شهخسیهوه یان بهشیوهی سهرهکی بههۆی کۆمپانیاکانی نایجریاوه یان کۆمپانیا تاپوکرارهکان لهدهروهی ولاتدا دهپارێزان.<sup>۳</sup> کۆمپانیا گهلیک که لهپیزی ئهو کۆمپانیانهدا بوون و بهو خودی ژنرال (ئاباکا) و ئهندامانی بنهنامهکهی یان خزمان و نزیکانی کراوه بوون.

له بهرواری بروری ۲۹ی مایزی ۱۹۹۹ پاش بهسهرکار هاتنی ههشت رژیمی سهربازی و دوو رژیمی کۆماری غهیری سهربازی (مهدهنی) و رژیمیکی کاتی و تهمن کورت دواچار بهرپز (ئالوسگان ئاباسانجو)<sup>۴</sup> بهناوی سهروک کۆماری نایجریا هاته سهرکارو وه کهسیکی ئیداری دهست پاك ناوی دهرکرد. ئهم ناویانگه بووه هۆی ئهوه که پشتیوانیییهکی خیراو بهربلاوی لهلایهن کۆمهڵگای جیهانییهوه لیتیکریت. ئهو بهرنامهیهکی دژ بهگهندهلی دهستییکرد ههلبهته زۆریک لهخهڵک جیبهجی کردنی ئهو بهرنامهیان پیباش نهبوو چونکه ههم کاتی دهویست و ههم زۆر لهسهرخۆ بهرپوه دهروشت.

یهکیک لهتهوره زۆر گرنگهکان که بهشیک لهبهرنامهی دژ بهگهندهلی بهرپز ئاباسانجوی پینک دههینا (گهپاندنهوهی پاره دزراوهکان بوو) که لهسهردهمی رژیمه سهربازییهکانی رابردوودا بو دهرهوهی ئهو ولاته برا بوون. ههلبهته لهم رووهوه لهراستیدا درپژه پیدهری (سیاسهتی دهولت) که خیرا پاش مههرگی ژنرال (ئاباکا) (دوایین دکتاتوری سهربازی) و لهسهردهمی دهسهلاتی دهولتهتی کاتی، ژنرال عهبدول سهلام ئهبوو بهکر هاته ئاراهه چهند ههنگاوێک ههلگیرا تا

<sup>۳</sup> - offshore shell

<sup>۴</sup> - olusegun obasanjo

## گەندەلەر

پاشماۋى پارە دزراۋەكان بگىرپىرتتەۋە. ئەو دارايىيانەى كە لەۋە دەچوۋ لەلايەن بنەمالەى ژىرال ئاباكاۋ دراۋدەستانى دزرايىت وايكرد لەدەۋلەتى نايجىريا كەمىزگىردىك بۆ لىكۆلىنەۋە لەسەر ئەو دياردە پىنك بىننىت كە ئىستا ئەركى لىكۆلىنەۋە و ناساندنى ئەو دارايانەى كە لەئەستۆيە و لەھەمانكات ھەۋلدەدات كە ھاۋكارى ۋلاتانى تر لەو بوارەدا دەستەبەر بكات بەلام بەم پىيە تاكامىكى ديارى بەدەست نەھىناۋە.

كارە ياسايىيەكان لەژىر دەسلەتتى دادوۋەرى جۇراۋجۇردا لەھالى جىبەجى كىرندايە تا ئەو پارانەى كە لەبانكەكانى دەرۋە بىلۆك كراۋن بگىرپىرتتەۋە بۆ ۋلات - خەلكى نايجىريا بەھىۋان تا بەپشتگىرى و يارمەتى كۆمەلى نىۋنەتەۋەيى ئەم پىرۆسەيە خىراتر بكات.

رېپورتىك كە لە ۱۹ ئاپرىلى سالى ۲۰۰۲ بلاۋ بۆتەۋە باس لەۋە دەكات كە لەئاكامى جىساب و كىتابى نىۋان دەۋلەتى نايجىريا و بنەمالەى (ئاباكا)، لەكۆتايىدا يەك مىليارد دۆلار لەرېنگاى بانكەكانى ۋلاتانى جىھاندا دەگەرتتەۋە بۆ نايجىريا ئەو ۋلاتانە برىيىن لەلىنخەشتەين، لۆگزامبۇرگ، سويس و ئىنگلتر. برى ئەو پارانەى كە لەلايەن دەۋلەتى نايجىرياۋ گەراۋتەۋە، نىزىكەى ۲/۲ مىليارد دۆلار مەزەندە دەكرىت.

بەرنامەى گەرانندەۋەى ئەو دارايى و سامانەى كە ئىستا دەۋلەتى ئەو ۋلاتە بەدۋايدايە بەھۆى ئەۋەۋە كە گۇيا سنوور دارە كەتۆتتە بەر رەخنە، دەگوتىرت ئەم بەرنامە تەنيا ئەو پارانەيە كە بنەمالەى (ئاباكا)، دزىۋانەۋە پەيۋەندى بەۋ پارانەۋە نىيە كە لەلايەن رۇئىمە سەربازىيەكانى پىشۋوۋە بەتالان براۋ، بەلام بەھەر شىۋەيەك بىت سەرۆك كۆمار ئاباسانجۆ بەر دەۋام وتوۋبەتى لەھەۋلى ئەۋەدايە ھەر كەسىك كە بەلگەيەكى باۋەر پىكرۋى لەسەر بىت دەكەۋتتە بەر

## گەندەلەر

لىپىرسىنەۋە. (ئەۋ ھەۋلانەى كە بۆ گەرانندەۋەى دارايى و سامانە دزراۋەكان ئەنجامدراۋن.

لەراستىدا ئەو دارايىيانەى كە دەۋلەت لەھەۋلى گەرانندەۋەياندايە دوو سەرچاۋەى ناپاسايىيان لەخۆگرتوۋە.

أ) بەرپىرسانى نايجىريا گومانىيان لەۋەيە كە نىزىكى ۲ تا ۳ مىليارد دۆلار لەۋ پارەيە لەبانكى ناۋەندى نايجىرياۋ دزرايىت

ب) نىزىكى ۲ مىليارد دۆلار شىۋە بەشۋەى بەرتىل لەلايەن بەرپىر (ئاباكا) و دارۋدەستەكەيەۋە ۋەرگىراۋە تەۋاۋى ئەم بەرتىلانە بەھۆى كۆمپانىيا نىۋخۆيەكانەۋە و تەننەت لەئاستىكى بەرلاۋتردا بەھۆى كۆمپانىيا دەرەككىيەكانەۋە بەمەبەستى ۋەرگرتنى رەزامەندى بۆ بەستنى گىبەست بەخىراۋن ئەو گىبەستانەى كە بەزۆرى گەۋرە و پارەى دىياكراۋىشمان گەلىك زۆرت لەچەندايەتى راستەقىنەيانە. ئەۋە لەكاتىكدايە كە ئىمە پىر ئەۋ پارانەمان لەسەردەمى رۇئىمى پىشۋا واتە (دەۋلەتى كاتى ژنەرال عەبدول سەلام ئەبۋو بىكردا) گەرانندەۋە خەزىنەى دەۋلەت.

دەسلەت و ئىمكانىياتى بەھىزى چاۋدېرى لەلايەن رۇئىمى پىشۋى سەربازىيەۋە بەكارگىرا تا گواستەنەۋەى پارە بۆ جىسابى دەۋلەت لەبانكى پاكردنەۋەى جىسابە نىۋنەتەۋەيەكاندا\*، جىبەجى بىكرىت. لەچاۋرچىۋەى سىستەمى نۆى دىموكراتىدا بە بالادەست بوۋنى دووبارەى ياساى بنەرتەى، چاۋدېران و لىكۆلنەران ئەركى دژۋارتىيان بەچاۋ رابردوۋەۋە لەئەستۆدايە.

\* - Banr of l. settlements

## بگندلری

سهرچاوهی تهواوی ئهو داراییانهی که گهراونهتموه بۆ ولات دهگهپیتتهوه بۆ دزینی ئهو پارانه لهبانکی ناوهندی نایجریادا، لیکۆلهانی نایجریایی گومانیان لهوه دایه که ئهو پارانهی به بهرتیلوهه پهیوهندیان ههیه بگهردرینهوه بۆ ولات لهو کاتهوه که دهولتهی سهروک ((ئهماسانجۆ)) دهسهلاتی گرتۆته دهست، داواکاری بۆ یارمهتی و پشتگیری لهلایهن ولاتانی ترهوه\* لهوانسه: لیختهنشتان، لوگزامبورگ، سویس، ئینگلترا، ئهمریکا ناراسته کراوه. بهپیتی ئهم داخوازییانه ۱۴۷ ملیۆن دۆلار بهشیوهی یارمهتی مالی لهلیختهنشتان ۶۰۲ ملیۆن دۆلار لهلایهن لوگزامبورگهوه و ۶۶۰ ملیۆن دۆلاری ئهمریکا لهسویسرا دهستی بهسهرداگیراوه. سههرهپای ئهوهش بهپیتی پهیوهندییه نافهرمییهکان، حیسابی پاره نهناسراوهکان\*\* لهشاری ((جیرسی)) ئهمریکادا زهوت کراوه.

سهبارته بهئینگلترا، تا ماوهیهکی پیش تاوانی بهره و پیش نهروشتنی هاوکاری و یارمهتی بهرانبهرو دوو لایهنه نیوان ئهو ولاتهو ولاتانی تر خرایه ئهستۆی ئهو کهسانهی که لهو بارهوه یاسایهکیان دهرنهکردوه، ههروا دهلین تا کاتیک فایلیک بۆ تاوانبارانی ئهو مهسهله لهناجیریا نهکراوتهوه یاسا ریگا بههاوکاریکردن نادات.

بهلام لهکاتیکدا دادگایی کردنی بهرپز ((مههمد ئاباکا)) و یهکێک لهکورهکانی بهناوی ((سانی ئاباکا)) دهستیپیکرد، ئیت بهربهستیک بۆ هاوکاری دوو لایهنه لهئارادا نهبوو بهشیوهی پراکتیکی لهسیپتهمبهری سالی ۲۰۰۱

\* - Mutual legal Assistance

\*\* -Accounts ۸, un known values

## بگندلری

دهولتهی ئینگلترا لهبهرانبهر بهداواکاری دهولتهی نایجریا سهبارته بههاوکاری یاسایی دوو لایهنه رهزامهندی خۆی دهربری، ئهم رهزامهندی بههۆی ئهو ههموو سکالایانهی که لهدادگاکانی ئینگلستانهوه ناراستهکران دهربرا. روونکردنهوهی پتر سهبارته بهم مهسهلهیه لهم دهرفته کورتهدا دژواره. پهیوهندی نیوان سهروک کۆماری نایجریا بهرپز ئاباسانجۆ و سهروک کۆماری ئهمریکا جۆرج دهلبیۆ بۆش دهربری ئهوهیه که هاوکاری و یارمهتی یاسایی دوو لایهنه بهزوویی لهم ولاتهدا پراکتیزه دهکریت.

سویسرا بهشیوهیهکی تایبتهت هاوکاری ئهو ولاتهی کردوه، ههچنده که نایجریا و سویسرا ههچ پهیماننامهیهکیان سهبارته به هاوکاری یاسایی دوولایهنه لهنیواندا نییه، بهلام ئهم ولاته بهپشت بهستن بهیاسای نیوخۆیی ولات و راگهیانندیکی کاری دوولایهنه دهتوانی ئهم شیوه هاوکارییه جیبهجی بکات بهپرسانی دادوهی ئهو ولاته زیاد لهوهی که بایی ۶۶۰ ملیۆن دۆلار پارهیان بلۆک کردوه، ههنوکه فایلی ئهم کهسانهی خوارهوی بهتاوانی پاره بهفپۆدان و ساختهکاری<sup>۱</sup> و بهشداری لهدامهزراوهیهکی تاوانکاری، لهچوار چیهوی یاسای ولاتی سویسرادا خستۆته ژیر لیکۆلینهوه. ئهم کهسانه بریتین له ((مههمد ئاباکا)) کوری سانی ئاباکا، ئهبوو بهکر تاتیکۆ باگودو<sup>۲</sup> (وهزیری پیشوو) و ئیسماعیل گوچار زۆ<sup>۳</sup> (پاویژکاری پیشووی ئاسایشی گشتی، سانی ئاباکا) ههروهها بهپرسانی دادوهی سویسرا ئهگهری ئهو تاوانانهی که

<sup>۱</sup>-Fraud

<sup>۲</sup>- Abubakar Atiku Bagudu

<sup>۳</sup>- ismaita cwarzo





## بگنڊلڙي

مهزنده ده کريٽ که چي تهنيا ۹/ ۵ ۵ ملوین دڙلار سزای مالى دراون، به له بهرچاو گرتنى سوودی فراوان که بانکه کان له سودای ئه پارانوه ده ستیان ده که ویت ئه سزا دانه زور که مه و ناتوانیت ریگر بیت له دیارده گه لی ئه وتو.

له ټینگیلڙدا ده زگای خزمه تگوزاری دارایی ۲۳ بانکی خسته ژیر لی کولینه وه و پشکین و بوی ده رکهوت که ۱۵ بانک له ۲۳ بانک به هوی لاوازی له سیستهمی چاودیریه وه به ره و روی دیارده یه کی ئه وتو بونه ته وه، به لام یاسای بریتانیا ریگه نادان که ئه ده زگایه راپورته که ی به شیوه ی گشتی بلاو بکاته وه یان ناوی ئه ده لالانه ی ده ستیان له دزیه دا هه بوه ئاشکرا بکات.))

کیشه کانی به رده م روو به روو بونه وه له گنده لی و گهراندنوه ی پاره دزراوه کان.

سهره پای هاریکاری یاسایی دوولاینه ی ولاتان که ده وتريت پاره دزراوه کان به هوی ئه وانوه گوټراره ته وه کیشه ی سهره کی که به پرسانی ناچیریا له گه لی دا به ره و روون، و هرگرتنی بریارنکی سهرکه وتووی دادگایه دژ به محمه د ئاباکا و ده ست و پیوه نده کانیا، بؤ گهراندنوه ی داراییه کان زور گرنه گه ئه وه یه که نه ته نیا بریاری سزادان بؤ گنده لی و ساخته کاری و پاره به فپرودان و تاوانه کانی په یوه ست به و دیارده وه و هر بگیردريت به لکو ده بی په یوه ندی نیوان ئه و داراییانه ی که له ده ره وه ی ولاتدان و تاوانه تایبه ته کان که له نیوخوی ئه و ولاتهدا ئه نجام دراون ده رکه ویت. به دروست نه بونی ئه م په یوه ندییه زوریک له ولاتان که پاره دزراوه کانیا تیدایه یان پیده چیت له ویدا بیت، له بلوک کردنی ئه و داراییانه یان گهراندنوه یان سهرپیچي ده کهن، بویه و هرگرتنی بریاری دادگا، که له ده ولته ی ناچیریا یان له ده ره وه ی ئه و ده ولته دا گومانی تیدا نه بیت، کاریکی به جگار گرنه گه.

## بگنڊلڙي

کیشه یه کی تر که به پرسانی ناچیریا و کومه لگای نیونه ته وه یی له گه لی دا روو به روو بونه ته وه ئه وه یه که چي بکهن تا له دوا رڙڙدا ئه و پارانوه به شیوه ی نایاسایی وه لانه خرین. بؤ ئه م مه به سته، ناچیریا ده بی چاودیری دارایی خوی توندو تیزتر بکات و مکانیزمی ریگری له گنده لی و کاره په یوه ندیاره کان به و دیارده وه به هیتر بکات. له هه مانکاتدا. ده بی له ریگای کومه لگای نیونه ته وه ییوه میکانیزمیك بیتته ناراه تا به ولاتانیک وه ک ناچیریا که له هه ولتی گهراندنوه ی داراییه گشتیه کان بؤ نیوخوی ولات له ریگای فراهه م کردنی ئیمکانیاتی پسپوری و کارناسی و رینمایي ستراتژیک\* یارمه تیده ر بن. ناوه نده نیونه ته وه یه کانی دارایی و مالیش ده بی سیستهمی چاودیری خویان به سهر کارمه ندانی داراییدا په ره پییده ن، به جوړنک که له وه دادلنیا بن یاساکانی دارایی به شیوه ی شاسیته و وه ک پیویست ره چاوه کرین، هندی له کارانه ی که به شیوه ی بهرچاوه بؤ چاراسه کردنی ئه م کیشانه کاریگه ریاان هه یه برتین له:

### - ستراتژی بنه رته ی له ناچیریا

ئه و ده ولته انه ی که له هه ولتی ئه وده دان تا ئه و پارانیه ی که به هوی گنده لی هه ندی به پرسه وه، له وان هه لبرټراوانی سیاسی یان به پرسانی پله به رزی ده ولته تیه وه دزراوه بگه رینینه وه ده بی له روانگه ی پسپورانه و رینمایي ستراتژیک پشتگیریا لیبکريت. به شیوه ی ئاشکرا، ریخراوی نیونه ته وه یی ده توانی سیسته میك پیک بیتنی که ئه و ستراتژیه دیاری بکات چونکه بی لایه نی\*\* ئه م ریخراوه جوړه به شدار بوونیک پیک دینسی که بؤ گشت

\* - Stra Tegie guidanee

\*\* -Neutrality



## گڏيل رپڙي

دارپشتنى ميڪانيزمگه ليڪ بڻ چاود پري له سهر خه رجى پروژة كان بهتايهت خه رجى پروژة كانى ناوه دانكردنسه كه كڙمه لنگاي مهدهنى و سيسته مى وه رگرتنى پارهى له تاسيتكى بهربلاو له خو گرتييت.

كڙى هم كارانه ده بى له پنگاي ((سهرانهى دهولتهى)) \* بهرپڙه بى ۱ تا ۳% ى هو پاره گهراوانه و ههروهه هو يارمه تيبه دارايانهى كه تاراستهى دهولتهى نايجريا ده كرتنهوه داين بگريت. وه رگرى هو بره داراييه له پڙ ناوى ((مافى دهسه لات يان مافى هوكمپانى)) ليژنه بيهكى سهربه خويه كه بڻ رپنگرى له چالاكيبه دڙ به گهنده لييه كان بهتازه بى پيك هيتراون و بهرنامهى هو ليژنه بيه جيبه جى كردنى هو نهر كانه بيه.

لهو تهى نه گهري هو هه بيه كه هو ههنگاوانهى دهولت هه ليانده گريت وه پيوست نه توانى متمانهى گشتى به دهست بييت، هم ليژنه بيه وه پيوست، ده بى بهرپرسى بهرنامه رپڙى، جيبه جى كردن و چاود پري به سهر سيستمى گشتگر و پاك و خاوينى ميللى و \* بهرنامهى بهره و روبرونهوهى دڙ به گهنده لى بيت.

((مافى دهسه لاتداريه تى يان هوكمپانى)) كه باسى ليده كريت، خه لكى پاره ده هانده دات تا پارهى پيوست بڻ به هيتز كردنى سيسته مى خاوينى و سهلامه تى ميللى ولاتانى پاره وه رگر تهرخان بكن)) . تا به هم پڙ ((دهسه لاتى خوازراو)) \*\*\* يان حاكميه تى باش نه له ولاتانى پاره دهرو نه له دهولته تانى

\* -Governance Premium

\*\* - Integrated. National Integrity Strategy

\*\*\* -Cood Governance

## گڏيل رپڙي

وه رگره وه، له تاما خه سهره كيبه كاندا ره چاوه نه كراوه. به شدارى سه رڙك كڙمارى نايجريا، بهرپڙ ((تاباساخو)) وهك قاره مانىكى متمان به پيكراو له بوراى دهسه لاتى ويس تراو له لايه كه وه و به شدارى ريك خراوى نيونه ته وه بى وهك داوه ريكى بى لايهن له لايه كى تره وه، بڻ به هيتز كردنى چه مكى ((ياساييه كانى نو)) نيونه ته وه بى.

### (( ميڪانيزمه ياسايه كانى نوئى جيهانى ))

گرنگى ليژنهى داهاتوى ريك خراوى نيونه ته وه بى بڻ روو بهر روبرونهوه له گه ل گهنده لييدا، له روانگهى گهراوندنسه و داراييه كان حاشا هه لته گره هم ميڪانيزمه ياسايانه، كاتيك له لايهن دهولته تانى نهدامدا واژوو پاشان په سه ند ده كريت، به شيوه بيه كى بهرچاو هاريكارى دادوهى له بوراى نيونه ته وه بى و، له به شى گهراوندنسه و داراييه كاندا به هيتز ده كات. له راستيدا ته نيا ترين و گرنگ ترين كارى ليژنهى ناوبراو له ره ههنده دا گهراوندنسه و داراييه كانه.

تيران: ولاتى تيران يه كيك له ولاتانى جيهانى سيته مه كه نزيكى پينج دهيه بهرنامهى نويسازى و گه شه پيدانى ده ستپي كردوه سه چارهى نهوتى زورو داهاتى هو سه رچاوانه بهتايهت پاش سالى ۱۹۷۰ بووه هوى هو كه دهولته تى تيران هو داهاتانه تهرخان بكات بڻ وه گه رځسته تى هو ته كنول و ژيانه به مبه ستهى دوزينه وهى نالته رناتيشى بهرهمه هاورده كان. ههروهه هو ولاته ده ستپي كرد به كرينى كه ره ستهى بهرگرى دهسه لاتخوازانه به مبه ستهى فراوان كردن و گه شه پيدانى دهزگا ئيداريه كان، هم چالاكيبانه له پر بوارى بڻ سه ره لئدانى گهنده لى فراهه م كرد.

## گەندەلىرى

پېكھاتنى تويىشى نوئى واسىتە كەر ولاتى بەھار پەيمايتى لە گەل نوحبە  
سىياسىيە كاندا لەم سەردە مەدا سەرى ھەلدا. لەم رۈھە دەتوانى كۆى ئەو ديار دە  
گەندەل نامىزانە ەك نمونەى كلاسىك لەچۈنەتە گەشە سەندەن ەاتنە ئاراي  
گەندەلى لەولاتانى بەرە و پېشكەوتن بەتەژمار بېنى.

بەدوای شۆرشى ئىسلامى ئىران لەسالى ۱۳۵۷ (۱۹۷۹ز) بەرنامەى  
پاكسازى و تامانجى شۆرشگىرانە بەشىك لەگەندەلى تويىشى نوحبەى  
كەمكردەھ. لىكۆلېنەھە كانى ئەم دوایانە لەسەر ئىراندا دەربىر ئەھەن كە ئەم  
دو دەھە نمونە گەلېك لەگەندەلى ئىدارى، سىياسى و دارايى بەشىپەھەكى  
بەربلا ەاتوھتە ئاراھ.

ئەم جارە نمونە گەلېكى توندو تىژ لەگەندەلى جۆرى دوھە لەدەزگاكانى  
ئىدارى و پۆلىسى بۆ خەلكى ئەم ولاتە بەتەواھەتى ئاسايى بۆتەھ.

ئەم دۆخە بەجۆرىكە كە رېكخراوى نېونەتەھەبى شەفافیەت ئىرانى لەرپىزى  
خەفتا ەھشتەمى ولاتانى گەندەل داناھ لەم سالانەدا ەقۇناغە جۆراو  
جۆرە كاندا بۆ روو بەروو بوونەھ لەگەل گەندەلېدا برپار گەلېك ەرگىراھ، ئەھە  
لەھالىكداھە كە دەزگا مەدەنېيەكان و نوحبە فەرھەنگى و ئابورېھەكان پتر  
تېگەھىشتنى سىياسىيان بۆ ئەم كېشەھە ەھىھە. ەھندى لەئابورېزانانى ئىرانى  
پىيان وايە ئەم كارانە دەھنە ھۆى ناسەقامگىرى ئابورې.

جىا لەم باسە، تېگەھىشتنى خەلكى ئىران و رېكخراھ نېونەتەھەبەھەكان  
دەربىر ئەھەن كە دەولتەتى ئىران لەھەر دو ئاستى يەكەم و دوھەمدا بەرەو  
رووى گەندەلى بۆتەھ. زانىيارىيە بلاوكرائەكانى ئەم دوایيە لەئىراندا  
نېشانىدەھەن كە رېبەرانى ئەم ولاتە جەختى زۆر دەكەنەھ بۆ روو بەروو بوونەھ  
لەگەل گەندەلېدا و لەم سالانەى دوایىدا، دەولتەتى ناسراو بەدەولتەتى چاكسازى،

## گەندەلىرى

كۆمىتەھە كىيان بۆ ئەم مەھەستە رەچار كوردوھ و بەرنامەھەكى گشتگىران  
دارىشتوھ.

لىكۆلېنەھ سەبارەت بەدیار دەھى گەندەلى لەئىراندا، لەچەند رويەكەھ بۆ  
كۆمەلناسى گەندەلى گرنگە، چۈنكە گەندەلى بەربلاو لەجۆرى يەكەم كە  
لەژىمى پېشوو دا پەرى سەندبوو، پاش دەسال حوكمرانى شۆرشگىرانى  
ئىسلامى بەشىپەھە نوئى و بەپەرسەندەنى لەئاستى دوھەمدا بۆ جارېكى تر ەاتە  
ئاراھ.

رەنگە بتوانرى ئەم گرېمانەھ دەربىرې كە: ئەم پېكھاتانەى بۆ گەندەلى  
گۇنجان بەدوور لەتامانجى رېبەرانى دەولتەتان، دەھنە ھۆى سەھەلەدانى  
گەندەلى.

تا ئىستا ئەم خالانە لەلایەن دەولتەتى ئىرانەھ سەبارەت بە بەرنامەى بەگژدا  
چوونەھەى گەندەلى بلاو بۆتەھ. بەھەبەستى ەرگرتنى برپارە گشتىيەكان و  
ديارىكردنى ئەم سىياسەت و ستراتېيانەى كە بۆ پىشتگىرى و روو بەروو بوونەھ  
لەگەل گەندەلى سىستەمى ئىدارىدا رەچار كراھ، كۆمىتەھە بەناوى كۆمىتەھى  
بەرە و پىش بردنى پاكسازى سىستەمى ئىدارى و رووبەرۈو بوونەھ لەگەل  
گەندەلېدا، لەژىر چاودىرى جىگىرى يەكەمى سەرۆك كۆمار پېك دەھىترىت، كە  
ئەركەكانى برىتىن لە:

۱- كۆنرۆل و كەمكردەھەى گەندەلى و پاك و سالم كردنى كۆى دەزگاكان  
بەھۆى رېتمايى و ەاندانى ئەم دەزگانەھ بەھەبەستى رېكخستن و جىبەجىن  
كردنى رېسا و سىياسەت و بەرنامە دژ بەگەندەلېەكانيان.

۲- زياتر ناساندن و ەرگرتنى متمانە و پىشتگىرى گشتى بۆ بەرنامەكانى دژ  
بەگەندەلى.

## گڏيل ٻي

۳- برهه وڌان و نه هادي نه ڪرڻي بيروڪه و ڪاري ريگري ڪرڻ لڳهه نڌي و به گڙا چونه و به هڙي ٿو بهرپرس و ڪارمه نڌانهوه ڪه لڳهه ناستي بهرپرسايه تي و پاڪسازي ده زگاگانڌان.

**ٺامانجه ڪاني ڪوميتي به رهه و پيش بردني پاڪسازي سيستمي نيداري و به گڙا چونه و هڙي گه نڌي.**

۱- بالاده سترڪرڻي ياسا لهره و تي ڪاري ده زگا نيداريه ڪانڌا و دامه زرانڌني پهيوه نڌي نيوان ده زگان و سوود وهرگيران له خزمه تگوزاري.

۲- روونڪرڻه و هڙي ياسا و ريساڪان و پرڙسه و ڪارڪردني به شي خزمه تگوزاري.

۳- ولامدانه و هڙي ده زگا نيداريه ڪان به خوازياراني خزمه تگوزاري به سي جياوازي.

۴- ياسايي ڪرڻي ٺمي رياراي به ريو به ريه ڪان له هه موو ناسته ڪاني به ريو به رڌني ده زگاگانڌا.

۵- زور ڪرڻي سوود به خشني (دهسڪه وٽ) و راڌه و ڪاري گهري و ڪاري ده زگاگان.

۶- پيڪه پيٺان و به هڙي ڪرڻي تواناي نيداري و جهه ماوهري بڙ ريگري له سه ره لڌاني گه نڌي.

۷- ناسانڌن و ڪاري ياسايي به هاوڪاري ده زگاگاني داوهري له به ران به ر ٿو ڪه سانهي ڪه تووشي گه نڌي ده بن.

## سياسه ته ڪان

۱- دريو هڌان به جي به جي ڪرڻي به رنامه و گوزانڪاري نيداري.

## گڏيل ٻي

۲- روونڪرڻه و هڙي ياسا و ريساڪان و بريا ره ڪاني پهيوه نڌيدار به چالاڪيه ٺابووريه ڪاني ولاٽ به تايهت له م بواراندها:

۱- ڪرينه ده ره ڪيه ڪان

۲- گريه سته نيوخويه ڪان

۳- به خشيني ٺمي تازاتي بانڪي

۴- به خشيني پشڪ

۵- روونڪرڻه و هڙي ياسا و ريساڪان و ده رڪرڻي برياري خزمه تگوزاري له ريگاي ڪه ڪرڻه و هڙي قهواره و ٺماره ٿو ياسا و ريساڪانه و ٺاسانڪاري و ستاندارد ڪرڻيان.

۶- فراهه مڪرڻي بواري گونجاو بڙ و هڙي خه لڪ به ٺازادي ده ستيان بگات به زانباري پيوست سه به رت به ڪارڪردني ده زگاگان و هه نڌي زانباري پيوست بڙ داواڪاري و وه رگرتني خزمه تگوزاري له هه ريه ڪ له ده زگايانه.

۷- به هڙي ڪرڻي سيستمي و مڪانيزمه ڪاني چاوديري و ڪونٽرولي نيو ده زگاگان و ده ره و هڙي ده زگاگان به مبه به ستي دوزينه و هڙي حالته ڪاني گه نڌي و ريگري و به گڙا چونه و هڙي.

۸- ناسانڌني بواري ره و تي گه نڌي ٺامي و چاڪ ڪرڻيان به مبه به ستي به هڙي ڪرڻي ڪونٽرولي نيوخويه ڪان و پيشگيري له ديارده و گه نڌي.

۹- ليڪو ٺينه وه سه به رت به مبه سه له و گه نڌي و سوود وهرگرتن له بازارگاني سه ره ڪه رتوي ولاته ڪان به مبه به ستي پيشگيري و روو به روو بوونه وه له گه ل ديارده و گه نڌي و فراهه مڪرڻي ريگا چاره خويه ڪان بڙ ٺم مبه به سته.

۱۰- له سه رو داناني ٿو بابته تانهي ڪه پهيوه نڌيان به بواري باج و شاره واني و گومرگ و هاورده و هه نارده وه هه به، ههروهه شه خسي ڪرڻي ڪومپانيا ڪان و



## بگندهلې

۶- تاوتوی کردنی دیارده کانی گندهلې لسه دزگاگان و ناشکرا کردنی راپورتی لیکوئینهوه کان و ناراسته کردنی پیشنیار بۆ روو بهروو بوونهوه و بهدوا چوونهوهی ئهو دیارده گندهلېانی که روو ددهن.

۷- بهدوادا چوونهوهی ئهو دیاردانهی که له لایهن بهرپرسانهوه ناراستهی کومیتتهی دژ به گندهلې کران. ههروهها تاوتوی کردنی ئهو راپورتانهی که بهمه بهستی گهشتن بهدوره نجامی کۆتایی خراونه ته بهردهم کومیتتهی بهگژا چوونهوهی گندهلې و ناراسته کردنی راپورت و پیشنیاری پیویست بۆ بهرپرسیانی په یوه ندیدار بهو مهسه له یهوه.

۸- هاوتاههنگی له گهڙ دهسهلاتی دادوهری بۆ گه راندنموهی ئهو فایلانهی که پیویسته بهمه بهستی پاراستن و پاریزگاری نوابانگی دهولت بخزینه بهر توژینهوه و لیکوئینهوه.

۹- چاودیتری کردنی راسته وخۆ یان ناراسته وخۆ بهسه رپهوتی جیبه جی کردنی پرۆژه کان و باباتگهلی گرننگ و گهوهری ئابووری و پیشه یی وهک کرینه دهره کیه کان و گریبهستی که مکردنوه و زیاد کردن، بههوی پهسه نکردن و پیش خستنی کاره پیویسته کان له لایهن کومیتتهی دژ به گندهلېهوه.

### کومیتتهی زانستی - فهرهنگی

#### ناما نچه کان:

۱- ره خساندنی بواری ناساندن و کۆ دهنگی له نیو بهرپرسانداو بهرز کردنموهی ئاستی زانیاری گشتی خه لک سهبارت به چه مک و نمونه، بوار، هوکاری سه ره کی سه ره له دانی گندهلې و ههروهها شیوازه کانی روو بهروو بوونهوه و پیشگیری کردن له گندهلې و سه ره له دانی ئهو دیارده یه.

## بگندهلې

۲) به هیز کردنی توانای دهولت بۆ پلانندانان و جیبه جی کردنی کاری پیویست بۆ روو بهروو بوونهوه له گهڙ گندهلېدا.

### ئه ره که کان

۱) دروست کردنی بانکی زانیاری بۆ پشتگیری له ستراتیژه خو به کانی دژ به گندهلې له ولاتدا.

۲) دیارده ناسی و لیکوئینهوه سهبارت به بنهما و بواره کانی سه ره له دانی گندهلې به هاوکاری له گهڙ زانکۆ دهزگاگان توژینهوه.

۳) دیاری کردنی رۆل و پیگهی راهیئان و بانگه شهی میدیاکان بۆ کۆتروول و کم کردنموهی گندهلې.

۴) دیاری کردنی ئه ره که ئیداریه کانی دهزگاگان بۆ لیکوئینهوه و توژینهوهی دژ به گندهلې.

۵) ئاماده کردنی پلان و بهرنامه ی راهیئان که بۆ فیتر کردنی بهرپرسان و کارمه ندانی دهولت و خه لک به گشتی پیویسته.

۶) خویندنموه و به دهست هیئانی ئەزمونی نیونه ته وه بی ولاتانی تر له بواری پیشگیری و روو بهروو بوونهوه له گهڙ گندهلېدا.

۷) هه لسه نگانندی ئهو هه ولانه ی که بۆ رینگری له گندهلې له پیش گیران و خستنه رووی ستراتیژی کاریگه ر بۆ روو بهروو بوونهوه و پیشگیری کردن له گندهلې و ناراسته کردنی ئهو ستراتیژو سیاسه تانه به کومیتته به ره و پیش بردنی پاکسازی و له ناو بردنی گندهلې.

۸) بوار خو شکردن، بهرنامه دارشتن و رینک خستنی به شداری چالاکی دهزگاگان له کۆرۆ کۆبوونهوه نیوخوی و نیونه ته وه یه کانی دژ به گندهلې.



**بەرنامەكانى كۆمىتەنى بەگزا چوونەۋەنى گەندەلى**

۱- چاۋدىرى و ھەلسەنگاندنى ئەۋ بېرىۋانەنى كە بۇ ھاۋناھەنگى و بەرەۋپېش بىردى دەزگاكانى چاۋدىرى كاريان پىندە كرىت.

۲- دروستكردىنى سىستەمى ۋەرگرتنى زانىارى لەرېگى جۆراو جۆرەۋە لەۋانە: دامەزاندنى ھىلى تەلەفۇنى گۇيا (پەيوەندى ۋەرگىر) و تاگادار كىردنى خەلك لەۋ جۆرە تەلەفۇنە بەمەبەستى ۋەرگرتنى زانىارى سەبارەت بە دىيار دەى گەندەلى لەدەزگا ئىدارىەكاندا و لىكۆلئىنەۋە لەسەر زانىارى ھاۋولاتيان بەرەچاۋ كىردنى پاراستنى سەرچاۋە زانىابىيەكان و تاگادار كىردنەۋە خەلك لەدەزگامى لىكۆلئىنەۋەكان.

۳- دىيارىكردىنى ئەۋ بەشانەنى كە بۆ روو بەروو بوونەۋە لەگەل گەندەلىدا پىۋىستىن بەر لەھەموو بەشىكى تەرەۋ لەۋانە گرىبەستە گەۋرەكانى ئارەدان كىردنەۋە و كرىنە سەرەكىيەكانى بىانى (دەرەكى).

۴- دارشتنى سىستەمى كۆكرنەۋە زانىارى و راپۇرتى ھاۋولاتيان سەبارەت بەگەندەلى لەرېگى دەزگاكانى چاۋدىرى ھەرسى دەسەلاتەۋە ھەرۋەھا يەكەكانى لىپرسىنەۋە پاراستنى دەزگاكانى جىبەجى كىردن.

۵- بەدۋاداچوونى ئەۋ راپۇرتانەنى كە سەبارەت بەدىيار دەكانى گەندەلى لەدەزگاكندا بەھارىكارى دەسەلاتى دادۋەرى دەدرىنە كۆمىتەنى بەرەۋ پېش بىردى پاكسازى ئىدارى بەمەبەستى لىكۆلئىنەۋە ۋرد سەبارەت بە سەرپىچىكەران، ھەرۋەھا رېگى لەسىياسى بوونى فائىلەكان و پارىزگارى لە پىنگەۋ متمانەنى دەۋلەت.

۶- بەدۋادا چوونى ئەۋ فائىلانەنى كە ئاراستەنى دەسەلاتى دادۋەرى كىراون و راپۇرتتى دەزگامى لىكۆلئىنەۋەكان بۆ كۆمىتەنى بەرەۋ پېش بىردى پاكسازى ئىدارى.

۷- ئاراستە كىردنى پىشنىارى پىۋىست بۆ كۆمىتەنى پىشگىرى لەگەندەلى سەبارەت بەنامادە كىردن و رېكخستنى ئەۋ پىشنىارانە.

**بەرنامەكانى كۆمىتەنى پىشگىرى لەگەندەلى**

ئەم بەرنامانە ۋەك بەشىك لەم سەر دىرانەنى خوارەۋە رېككەخىرىن و بەھۋى دەزگا پەيوەندىدارەكانەۋە جىبەجى دەبن. ھەنوكە بەشىك لەۋ چالاكىيانە لەھالى جىبەجى كىردن، بەلام ھەموۋى ئەۋ بەرنامانە تاكۆتايى ئەم سال بەتەۋاۋەتى جىبەجى ناكىرىن.

۱- دانان و دىيارىكردىنى ئەۋ پىۋەرەۋ مەكانىزمانەنى كە بۆ ھەلسەنگاندنى سەلامەتى دەزگا ئىدارىەكان و دوور بوونىان لەگەندەلى و نامادە كىردنى راپۇرت و خىشتەنى رىزبەندى دەزگاكان لەروۋى گەندەلى و سەلامەتتەۋە پىۋىستە.

۲- بەدۋادا چوون و نامادە كىردنى ياساى پىۋىست بۆ پلانئىكى گىشتى.

۳- روونكرنەۋەنى كار كىردى دەزگا بەرپرسەكانى بەخىشىنى مۆلەت، بروانامە و ستاندار كىردنى ماۋەنى خىزمەتگوزارى لەۋ بوارانەدا.

۴- ۋەگەرخستنى سىستەمى ھەلسەنگاندنى كار كىرد بەپىئى ئەۋ پىۋەرەۋانەنى كە لەبەرنامە رېژى و داىىنكردىنى بودجەنى دەزگاكندا سوۋدى لىۋەردەگىردىت،

۵- پىچاۋونەۋە لەبىرىارەكانى كەمكرنەۋە و زىاد كىردنەۋە و چاك كىردنى ئەۋ بېرىانە بەمەبەستى روونكرنەۋەنى دەسەلاتى بەرپىۋەرەۋانى دەزگا ئىدارىەكان و

## گەندەلەرى

رەخساندى دەرفەت بۆ ھەمووان بەمەبەستى تىگەشتەن لەزىياري و رەوتى بەرپۆھەچونى پىشپىركى.

۶- چاكسازى سىستەم و ئاستى مووچە و ئىمىتازى كارمەندانى دەزگا ئىدارىھەكان بەشىپۆھى عاقلانە (لوژىكى) ۋەك بەنەمايەك بۆ زانىياري سىستەمى بەرپۆھەبەرى ھىزى ئىنسانى (مادى).

۷- چارەسەركردنى كىشە و گرتەكان ۋەخىراتر كىردن لەجىبەجى كىردنى ياساي بووزاندنەھەوى كەرتى تايبەت لەچوارچىپۆھى بەرنامەيەكى ئامادە و پەسەندكراودا.

۸- بەدواداچونى ئۆتۆماسىيۇنى سىستەمى بانكى.

۹- دىيارىكردنى رۆلى كۆمىتە بالاكان، نەخشەى دووبارە و بەھىزكردنى سىستەم و رىكخستى بەشەكانى كۆمىتەى دەزگاكانى پەيوەست بەسەرزك كۆمارەھە، بەتايبەت دەزگاي سەرزك كۆمار.

۱۰- پىكھىننى سىستەمى مىكانىزە و بەتەواوتى مادى بۆ روونكردنەھە و بەھىزكردنى كۆنترۆلى ئىپوخۆبى لەپەرۆسەى دىيارىكردن و پەسەندكردن و دابىن كىردنى پىيوسىتەھەكانى ژمىرياري دەزگا ئىدارىھەكان.

۱۱- پىكھىننى سىستەمى يەكگرتووى لىكۆلىنەھە بۆ سكالاي ئىدارى خەلك لەدەزگاكان ۋەك سىستەمى كاردانەھەى راستەقىنە و كەم خەرچ.

۱۲- بەكاربىردنى ژمارەى ناسنامەى رەگەزى خەلك لەتەواوى سىستەمە ئىدارىھەكاندا و راسپاردنى دەزگاكان بۆ گواستەھەوى زانىياري بەيەكتر.

۱۳- ھارىكاري لەگەل دەسلەلتى دادوھرى (بەرپۆھەبەرايەتى تاپۆ) بە بەشدارى دەزگا پەيوەندىدارەكانى دەولەت بۆ جىبەجى كىردنى بەرنامەى كاداستر.

۱۴- بەدواداچونى ئەم خالانەى خوارەھە

## گەندەلەرى

۱- نەخشەى دروستكردنى سىستەمى ھەلسەنگاندنى كاري دەزگاكانى جىبەجى كىردن.

۲- نەخشەى رىكخستى مىكانىزە جىبەجىكەرەكانى بەگزاچونەھەى دزى و گەندەلى لەسىستەمى ئىدارىدا.

۳- نەخشەى تاوتويكردن و چاكسازى سىستەمى ھەلسەندنى كاري كارمەندانى دەولەت.

۴- نەخشەى پىاچوونەھە لەسىستەمى رايھىننى كارمەندانى دەولەت و بەكاربىردنى چاكسازى پىيوسىت لەو سىستەمەدا.

۵- نەخشەى ئامادەكردنى پىرۆزەى پابەندبوون بەپىكھىننى دىپلىنى ئىدارى.

۶- نەخشەى ئامادەكردنى پىرۆزەى رىزگرتن لەخەلك و لەسەروو دانانى مافەكانىيان بەر لەبەرژەھەمدى دەزگا ئىدارىھەكان و كارمەندانى دەولەت

۱۵- بەدواداچونى رەوتى جىبەجىكردنى پىرۆزەى روونكردنەھەى زانىياري و گرتىبەستە دەرەكىيەكان كە لەلايەن كۆمىتەھە پەسەندكراوھە.

۱۶- بەدواداچونى درىژەى بەرپۆھەبەردنى بەرنامەى گۆرانكارى ئىدارى لەچوارچىپۆھى بەرنامەيەكى نويدا.

### بەرنامەكانى كۆمىتەى زانستى فەرھەنگى

۱- كۆكردنەھەى بەردەھامى سەرچاھە زانستىھەكان و تەواوكردن (دەولەتمەندكردنى) بانكى زانىياري زانستى.

۲- كىتەب ناسى بابەتى گەندەلى ئىدارى و ئابوورى چ لەبوارى فارسى و چ لەبوارى لاتىندا.

۳- ناسىنى لىكۆلنەھەنى ھۆگر بە بابەت و پىناسەى ھىل و پىرۆزەكانى توپژىنەھە و دامەزراندنى ناوھەندى ئەنتەرنىت.

## گەندەلەر

۴- پیتاسەى پرۆژە، بەمەبەستى لەخۆگرتنى بەشە پەيوەندىدارە كان لەزانكۆ دامەزراوە فيرکارىهە كانى پەيوەست بەدەولەت بۆ وانه وتنەوه يان نامادە کردنى پيوەستى وانه جۆراو جۆرە كان لەهەموو بەشە كاندا، لەوانە: بەرپۆهەبەرى دەولەتى، بەرپۆهەبەرى دارايى، ژميريارى، ئابوورى، مافى گشتى، زانستى سياسى، كۆمەلناسى، دەروونناسى، و پلاندانان بۆ دامەزاندنى بەشى پەيوەندىدار لەقوناعە كانى خويندن و لەبەشە جۆراو جۆرە كانى (فيركارى)دا.

۵- دامەزاندنى كارگەى فيركارى هەمە چەشن بۆ پەسپۆران و بەرپۆهەبەرانى دەزگاكان.

نامادە کردن و ناراستە کردنى بابەتگەلى زانستى بۆ بەشە كانى فيركارى دەزگا چىبەجىكەرە كان بەمەبەستى بەرپۆهەبردنى خولى رايەنەن لەپال ئەركە ئىدارىهە كاندا و هاريكارى بەردەوام لەگەل ئەو دەزگا رايەنەنە بەمەبەستى پشتگيرى زانستى و تىزورى وانه كان و گونجاندنى بابەتى پيوەست لەوانە كانى ناوەندى رايەنەنى بەرپۆهە بەرى دەولەتى و خولەكانى پەروەردە و رايەنەن.

۶- بەهيز کردن و گەشەپيدانى هاريكارى زانستى و پەسپۆرى لەگەل يەكە جۆراو جۆرە كانى پەيوەندىدار بەم بابەتەنەوه لەهەردوو دەسەلاتى ياسادانان و دادوهرى لەرپگەى بەستنى كۆرۆ كۆبوونەوه و گواستەنەوهى زانيارى و شىوازە لەبارە كانى تر.

۷- ناراستە کردنى بەرنامەى وتار خويندەنەوهى زانستى بەشيوهى مانگانە لەزانكۆكاندا و پشتگيرى لەتيزى پەيوەست بەبابەتى گەندەلپيوە.

۸- بەستنى كۆنفرانسى هاوфикرى زانستى سەبارەت بەناساندن و پيشگيرى و روو بەروو بوونەوه لەگەل گەندەلپيدا.

## گەندەلەر

۹- هەلبژاردن و نامادە کردنى سەرچاوە زانستىهە كان لەوانە: كتيب، وتارى وەرگيران، بەمەبەستى هەمەكى کردنى ئەدبىياتى تىزورى بۆ رپگيرى لەگەندەلى لەولەت و سفارش بۆ وەرگيرانى ئەو بابەتەنە،

۱۰- وەرگيرانى بابەتى بەسوود كە ئاکامى ئەزمونى ولاتە جۆرەهە كانە.

۱۲- ليكۆلپنەوه و تويژپنەوه سەبارەت بە بنەما فيكرى و تيزرپهە كانى ولاتە جۆرەهە كان لەبواری روو بەروو بوونەوه لەگەل گەندەلپيدا لەرووى بەراورد کردنەوه.

۱۳- راسپاردن بۆ تويژپنەوه و ليكۆلپنەوه لەسەرچاوە ئايىنى و ئەدەبىهە كان، سەبارەت بەگەندەلى و شىوازە كانى روو بەروو بوونەوه بەسوود وەرگرتن لەسەرچاوهى ناوەندى ئايىنى و زانستگايى.

۱۴- بلاوکردنەوهى بابەتى نامادە کراو بەشيوهى كتيب، وتار، بولتن، وەرزانامە و هتد...

۱۵- ليكۆلپنەوه و تويژپنەوه سەبارەت بەگەندەلى ياسا ئىدارىهە كان.

۱۶- ليكۆلپنەوه و تويژپنەوه سەبارەت نامادە کردنى بەر نووسىيى ياساى دژ بەگەندەلى.

۱۷- ليكۆلپنەوه و تويژپنەوه سەبارەت بەسەرچاوهە كانى گەندەلى لەسيستەمى ئىدارى و ئابوورى ولات.

۱۸- تاوتويژکردنى ئەو ئەزمونە سەرکەوتوانەى كە تاونپوانە گەندەلى كۆنترۆل بکەن.

۱۹- بەرزکردنەوهى تىگەيشتن گشتى لەبواری چەمکە كان، پيوەستىهە كان و شىوازە كانى هاتنە ئاراي چاودپرى گشتى.

## گەندەلەر

۲۰- دروستکردن و نوپىکردنەوى سامانى كۆمەلەيەتى لەوانە: متمانە باوەر و پشتگىرى خەلك لەبوارى ڕوو بەروو بوونەوه لەگەل گەندەلیدا.

### بەشى چوارەم: دەرە نجام و ڕىگاچارەكان

گەندەلى دارايى دياردەيەكى جيهانييه كە تارادەيەكى زۆر بە لەبەر چاوگرتنى گۆرانكارىيە سياسى و ئابورىيەكان، پانتاييەكى زۆرتى بەخۆه بينيوه. ديارتري نيشانەى ئەم گۆرانكارىيە لەپروژەسەكانى بەجيهانييون و ڕووداوه گرنگەكانى كەرتى بازرگانيدا بەدبە كريت.

ئەم ڕوتە لەولاتانى پيشنەكەوتوو دواكەوتودا تەنيا وەك كيشەيەكى ئيدارى چاوى لىناكرىت بەلكو ئەم ولاتانەدا گەندەلى سياسى يان دارايى وەك نەخوشىيەكى شاراوه و خەسلەتتىكى تايبەتەندى دەولەت بەئەژمار ديت، لىكۆلينيەوه كان ئاماژە بەوه دەدەن كە ئەم دياردەيە لەرەوتى پيشكەوتن و دەرەز بوون لەقەيرانى دواكەوتوىي وەك بەرەبەستىكى گرنگ كاريگەرى هەيە. سەرەراى ئالۆزى و بەربلاوى پيناسەكانى گەندەلى، دەكرى ئەم چەمكەنى خوارەوه وەك خالتيكى هاويەشى پيناسە جۆراو جۆرەكان تەماشيا بكرين، خاوه دەسەلاتيون لەنيۆدەولەتدا، سوود وەرگرتن لەئيمكانيات و دەسەلاتى پلەو پايە دەولەتییەكان بۆ بەرژەوهەندى شەخسى و تايبەت.

لىكۆلينيەوه كان ئاماژە بەوه دەدەن كە پيوەندييەكى راستەوخۆ لەنيوان گەندەلى و ناكارايى ولاتانى پيشنەكەوتودا بەدى دەكرىت. هەرەها قەوارە و گەرەيى دەولەت و ديارەى گەندەلى پەيوەندييەكى راستەوخۆيان هەيە.

بەسوود وەرگرتن لەپيوەرە ديارىكراوهكان، پەيوەندى نيوان ديموكراسى و گەندەلى لەو بابەتانەيە كە لەولاتانى جۆراو جۆردا لىكۆلينيەوهى لەسەر

## گەندەلەر

دەكرىت. تەواى ئەم لىكۆلينيەوانە بەجۆريەك پەيوەندييەكى ئاوەژو پيچەوانە لەنيوان ديموكراسى و گەندەلیدا دەسەليني.

ناسەقامگىرى سياسى لەولاتانى جيهانى سىيەمدا، دەيىتە هۆى سەرەلەدانى جۆريەك لەگەندەلى، بەرپرسانى دەولەت بەتتيگەيشتن ئەم مەسەلەيە كە سەردەميەكى ناسەقامگىريان لەبەردەمدايە، بەرە و ڕوى جۆريەك لەگەندەلى تالانخوازانه بوونەتەوه.

لەتاتوتۆيكردى هۆكارەكانى ئەو دياردەيە، كاريگەرى هۆكارە راستەوخۆ و ناراستەوخۆكان لەسەر گەندەلى دەرەكەوتوو، سەرەراى ئەو هۆكارانە هەندى هۆكارى راستەوخۆ بەدى دەكرين كە برىتيين لە: ياسا و دەسەلاتى نەگونجاو و ئاشكرا، ڕوون نەبوونى ياساكان بەتايبەت ياساگەلى گومرگ و باج و كرين و فرۆشتن و كەمكردنەوى نهيى، هەرەها پيوستى دارايى حيزە سياسىيەكان، بەربلاو بوونى ئەركە دەولەتییەكان، نەبوونى ياساى دادوەرى و بوونى نوخەي گەندەل لەكۆمەلگادا بەشيكن ئەو هۆكارانە.

لەهۆكارە ناراستەوخۆكاندا دەكرى ئاماژە بەدين بەسيستەمى ديوانسالارى ناكارا، ئاستى موچەى نەگونجاو و نەشيار، نەبوونى چاودىرى لەدەزگاكاندا، بەرپيوەبەرانى ناكارا و ڕەوشت و ئاكارى خراپى بەرپرسان لەكۆمەلگادا.

لەدرىژەدا، جياكردنەوى جۆرەكانى گەندەلى، وەك گەندەلى، سياسى، دارايى، و ئيدارى و ئاستەكانى گەندەلى گرنگىيەكى زۆرى هەيە. گەندەلى ئاستى يەكەم پتر بەرپرسانى يەخەسپى لەخۆ دەگرىت لەكاتيكدە گەندەلى ئاستى دووم تويزە جۆراو جۆرەكانى ئيدارى دەگرىتەوه.

لەتاتوتۆيكردى هۆكارەكان، پيشينەى ميژووىي و فەرەهنگى و بوارە كۆمەلەيەتيەكان و شيوازى بەدەسەلات گەيشتنى دەولەتەكان تەوهرى سەرەكى

## گەندەلەری

پینک دینیت. لەم نێوەندەدا، کارکردی هەندئ لەولاتە تازە پێشکەوتووکان، ئەوە دەردەخات کە سەرەرای تەواوی ئالۆزییەکان و لەئارا بوونی ئەو دیاردەییە دەکرێ تا رادەبەك بخریتە ژێر کۆنترۆڵەوه.

### شیوازی هەلبژاردن و هەلسەنگاندنی ستراتیژی روو بەروو بوونەوه لەگەڵ گەندەلیدا:

دارێشتنی ستراتیژی و ڕیگاچارە پێویستی بەهەلسەنگاندنی بەربلاوی شیوازی بنەماکانی سەرھەلانی لەولاتدا بەشیوەی گشتی و لەدامەزرادە تاییبەتەکانی دەولەت بەشیوەی تاییبەت هەبە لەھەمان کات، ئامادەکردنی ئەو ستراتیژە پێویستی بەو هەبە کە خواستی سیاسی بۆ بەگژا چوونەوهی گەندەلێ لەنێو دەولەت و کۆمەڵگای مەدەنییدا بەدروستی تاوتوێ کرا بێت. ئەم هەلسەنگاندنە دەتوانی بێتە هۆی شیکاریەکی ئابووری سیاسی لەرپەوتی چاکسازیدا. کە لەبەرتیشکی ئەو هەلسەنگاندنە لایەنگران و ڕکەبەرائی چاکسازی پەبوەست بەریگری لەگەندەلێ بناسرێن و بەرژووەندی و سامانی ھەریەك لەو دوو گروپە ئاشکرا بێت. پانتایی و ئاستی گەندەلێ دەتوانی سنوورداری بێت و لەدامەزرادەییەکی دیاریکراودا خۆی بنوینی یان ئەوهی کە بەربلاو بێت و چالاکییە ئابووریەکان بختە ژێر کاریگری خۆیەوه.

سەرەرای ئەوهش، دیاریکردنی جووری گەندەلێ قوناخێ دوایی هەلسەنگاندنەکان پینک دینسی و ئەم پرسیارانە لەخۆدەگریت لەوانە: ئایا گەندەلێ بچووکە بەجۆریك کە کارمەندانی ئاستی خوارووی دەزگا دەولەتیەکان لەخۆ دەگریت و لەروانگەیی سەرچاوەکەشیوە لەئاستیکی زۆر کەمدایە؟ یان ئەوهی کە گەندەلێ لەجووری گەورەییە و بەرزترین ئاستەکانی دەولەت و زۆرتەری سامانی دارایی لەخۆ دەگریت؟ ئایا پینکھیتان و ڕیکخستنی گەندەلێ دارایی

## گەندەلەری

بەشیوەی ستونییە و لەسیستەمیکی قەرەبوو کردنەوه و سەودا گەرانەدا دەسەلاتداران و خەلکی ئاسایی پینکەوه گرتەدات؟ یان بەجۆریك شیوەی ڕیکخراوەیی پێوه دیار نییە؟ ئایا گەندەلێ ئیداری دەبیتە هۆی سوود وەرگرتنی خراب و یەك لایەنەیی کارمەندانی دەولەت لەشیوەی دزی و واستیەکاری یان ئەوهی کە دەبیتە هۆی پەبوەندی نیوان کەرتی گشتی و کەرتی تاییبەت؟ (لەوانە دیاردەیی بەرتیل و ساختەکاری).

ھەرھەدا دەبێ بزانی کە ئایا گەندەلێ ئیداری لەگەڵ رپەوتە ڕیکخراوەکانی تاندا پەبوەندی هەبە یان پتر لەتۆری (نیو) نوخبەکاندا لەئارا دایە. دواجار دەبێ بزانی لەکام دامەزرادە یان دەزگای دەولەتیدا. گەندەلێ ئیداری پتر جیگر بوو؟ بۆ وینە، ئایا کیشەیی سەرەکی لەگومرگدا، یان لەرپەوتی ئامادەکردن و دابەشکردنی کالاکان و کۆکردنەوهی باج یان لای پۆلیسدا؟ بواریکی تری ئەو شیکارییە بنچینەکانی شیوازی جۆراو جۆرەکانی گەندەلێ تاوتوێ دەکات. بەدوای ڕاڤەکردنی کیشەیی گەندەلێ هەلسەنگاندنی ستراتیژی و ڕیگاچارەکان دەبێ ئەوه تاوتوێ بکات کە بواری بەرپەستەکانی روو بەروو بوونە لەگەڵ گەندەلیدا چی لەخۆ دەگریت؟ مەسەلەیی سەرەکی بۆ ئامادەکاری ستراتیژی روو بەروو بوونەوه لەگەڵ گەندەلیدا لەوانەییە لەھەر ولاتیك بەدی بکریت بەلام سەرھتای ستراتیژی روو بەروو بوونەوه لەگەڵ گەندەلیدا دەبێ لەم خالانەوه دەسپێکات:

## بگنڊلڙي

- سهرهه لڏائي گڙپانڪاري لهدهولتت (بڙ نمونه هه لڙشاردني سٽوڙيانو\* لهبولنگاريا، تاوانبارڪردني بڙڪارام\*\* لهئه ڪوادڙر دهست له ڪارڪيشانهوهي سڙهارتو لهئه نڊنڊنڙيا، يان مهرگي تاباچا لهنايجريا).

- سهرهه لڏائي نارهبزايهتي و بيزاري گشتي له بهران بهر ريسوايه داراييه ڪان لهوانه: (ريسوايي دارايي ۱۹۷۳ لههونگ ڪونگ ڪه دهستي بهرپرسيڪي پايه بهرزي لهو ولاتهي تيڏا بو).

- دروست بوني رهوتتيڪي رڪه بهرو سهرهه لڏاو دڙ به گنده لڏي ئيداري بڙ ويته (دوو حزبي رڪه بهر لهمه ڪسيڪ دڙ به حزبي دهسه لاتداری PRI پرو پاگنده ده ڪن.

- سهرهه لڏائي قهيرانتيڪي ئابووري بڙ نمونه (دابهنيني بازارپي دارايي له ڪوريائي باشور).

- گوشاري دهره ڪي بڙ ويته (هه لومهرجي بانڪي جيھاني و سندروقي نيونه تهوهي دراو بڙ ڪينيا).

دهرنجامي لهه باسه لهوهيه ڪه سٽراتيڙي روو بهروو بونوهه له گهل گنده لڏي ئيداري، ئابووري و ئاڪامه ڪاني تري لهو دياردهيه دهبي له ڪاردانهوه بهران بهر بهناوه رڙوڪي ڪيشه و بواریو بهر بهسته ڪاني گنده لڏي پيڪ بيت. نه گهر دهرهستي شيانو بڙ چاڪسازي لهه بوارهدا بهدي نه ڪريت. لهو سٽراتيڙه ڪه رهچاو ده ڪريت دهبي لهسهر بنه ماي چالاڪيهيه ڪڙمه لايهتيه ڪان بهمه بههستي بهر زڪردنهوهي

\* - Stoyanov

\*\* - Bu caram

## بگنڊلڙي

ئاستي زانياريه ڪان لهچاو گرفت و ناماده ڪردني ئيرادهي سياسي بڙ به گڙا چونوهه ي گنده لڏي دابه زريت.<sup>۹۹</sup>

**شيوازه ڪاني به گڙا چونوهه ي گنده لڏي له ولاتاني جيھاني سيهه مڊا.**

وا دهرده ڪهويت بڙ به گڙا چونوهه ي گنده لڏي لهه خالانهي خوارهوه پيويستن: ريگري له گنده لڏي رهوتتيڪي دريڙخايه نه و هو ڪاري سهه ڪي روو بهروو بونوهه لهه رهوتهدا، ئيراده و ويستي سياسييه.

لهه پرڙسهيه پيويستي بهپشتگيري بهرپرسان و لايهنگري و هاريڪاري خه لڪ هيهه. گڙاني تيروانينه ڪان و ڪهلتووري؟ ڪردني بابته ڪه پيويستي لهو پرڙسهيه و لهتهواوي لهو قوناغانه دا، گرنگيدان بهه مهسه لهيه ڪه گنده لڏي دياردهيه ڪي حاشا هه لنگهه رهوه هيچ ڪاتنيڪ بهتهواوهتي چاره سهه ناکريت، شاياني گرنگي پيدانه.

گرنگيدان بههسي بابتهتي تهواو ڪهر لهوانه: بهرهو روو بونوهه ي زانستي، بهرنامهي ريگري ڪردن و چالاڪي زانستي، ڪهلتووري، مهرجي سهه ڪهوتني لهه پرڙسهيه من.

هه لڙبهته پشتگيري راسته قينه له بهران بهر گنده لڏي، دهبي بههوي راهيناني مهده نيانهوه و له ريگاي لهو چاوديريوهه بيت ڪه ڪڙمه لنگا لهسهر هه لسو ڪهوتني گشتي و تاڪه ڪهسي هاوولاتيان بهرپويهه دهبات و له ئاڪامي باوه ريگي ئاييني و نهريته ڪڙمه لايهتيه ڪان و ناسنامه ي ناوچدي دهسته بهر بيت.<sup>۱۰۰</sup>

گنده لڏي دارايي پهيوه ندييه ڪي زوري له گهل شيوازي ڪارڪردني دهولتت له ڪڙمه لنگاي نه مرڙدا هيهه و گهشه سهندي گنده لڏي له گهل گهشه سهندن و پهه سهندي چالاڪيهيه ئابووريه ڪاني دهولتتدا له پهيوه نديدايه. لهوه ناچيت ڪه بهبي چاڪردني ڪارڪردني دهولتت، گنده لڏي دارايي بهرپريهه ڪي بهرچاو ڪهم

## گەندەلەر

بېيتەۋە. بۆيە روو بەرپو بوونەۋە لەگەل گەندەلە ئىدارىدا، پەيوەندىيەكى نىزىكى بەچاكسازى دەۋلەتتەيەۋە ھەيە.

ھەرچەندە كە كىشەي گەندەلە ئىدارى و ئابورى، خۇي بۆ خۇي بابەتتەيى كۆنە و لەسەدان سال پىش ئىستا باسى لەسەركراۋە، بەلام بوارى كارو پلانداپشتن سەبارەت بەم دياردەيە بەتازەيى فەراھەم بوۋە. لەراستىدا گەندەلە ئابورى و ئىدارى ئىترەك ((تابۇ)) تەۋاشا ناكىت كە نەتوانى بىخەيتە بەر باس و گەتتۇگۆۋە، بەلكو بۆتە بابەتتەك كە سىياسەتمەداران و كارگوزارانى ئابورى و دەزگا پەيوەندىدارەكان بەكۆمەلگەي مەدەنى و مېدىكان بە شىۋەي ئاشكرا بەرە و رووي بوونەتەۋە، ھۆكارىكى زۆر ھەيە بۆ تەۋەي كەھۇي گىرنگى ئەۋ بابەتە روونىكەتەۋە لەوانە: سەرەتا، لەكاتى كۆتايى پىھاننى شەپرى سارد، دەۋلەتە يارىدەركەكان لەيارمەتيدان و ھارىكارىيە دەركەيىبەكانى خۇيان جەختى كەمترىان كىرەۋەتە سەر ئايدىۋلۇژيا و پتر گىرنگى بەبازرگانى و بازارى سەرمایە دەدەن، ئەم پالئەۋە ئاستى خۇراگرى ئەۋان لەبەرانبەر خەرج و مەترسىيەكانى ئاكامى گەندەلە ئىدارى و ئابورى دادەبىزىتە. ئەۋ ولاتانەي كە تەۋشى گەندەلە ئىدارى و ئابورى بوون. لەئاستىكى بەرزەدان لەبازارى رەشى جىھاندا، تەۋان و بوارى كەمترىان ھەيە بۆ راکىشانى سەرمایەگوزارى.

پاشان بزەۋى دېمۇكراسىخەۋى ئەۋ دەرفەتەي بۆ ھاۋولائىيان رەخساندوۋە تەۋ مافى ئازادى دەرىپىنە و ئازادىيە مەدەنىيەنى كە ھىدى ھىدى بەدەستىيان ھىناۋە لەوانە: (ئازادى رادەرىپىن و ئازادى بەستىنى كۆرۈ كۆبۇنەۋە..) بۆ بەگزا چۈنەۋە لەگەل گەندەلە ئىدارى سوۋدەركىن و بەم پىيە رېبەرانى كۆمەلگا و رېبەرە ركەبەرەكان پتر لەپىتوئىست لەپابەند بوون بەبزاۋە دۇ بەگەندەلەيەكان تىدەگەن.

## گەندەلەر

ھەندەلە لەيىكۆلئەران بۆ ناسىنى زۆرتىرى گەندەلە ئىدارى و دارايى و تەۋتەيىكرەنى ھۆكارو بىنەماكان. ھەرۋەھا شىۋازەكانى پىشگىرى و بەگزا چۈنەۋەي گەندەلە لەدوۋ رېكخراۋەيى و كۆمەلەيەتى سوۋدىيان ۋەرگرتوۋە.

ئەۋ رېكخاچارانەي كە بۆ چارەسەركردنى گەندەلە ئىدارى و ئابورى ھەلدەبىزىدەيىن، تەۋ شۆپىنەي كە پەيوەندى بەرپىكخراۋەۋە ھەيە دەبىتە بىتوانن لەپانتايى ھىزۋ دەسەلاتى دەۋلەت كەم بەكەنەۋە و رەۋتى ژمىرىيەرى چاك بەكن و لەپالئەۋە كارىيەكان گۆزىكارى پىك بىنن.

لەروانگەي كۆمەلەيەتەيەۋە دەبىت شىۋەي بىر كىرەنەۋە بگۆرپىت و خەۋاستى سىياسى بۆ دەستىۋەردانى بەردەۋام دۇ بەگەندەلە بەھىز بەكن. ھەلبەتە ئەۋ ستراتىيە كە ھەلدەبىزىدەيىت دەبىت لەسەر بىنەماي جۆرى ئەۋ گەندەلەيىيە كە بەرە و رووي دەبىتەۋە يان بە لەبەرچاۋگرتنى ئەۋ دەرفەت و بەرەبەستانەي دىنە پىش دابىزىتە بە بۆچۈنەيىكى تەۋ رېكخاچارەيەي كە ديارىدەكرىت دەبىت لەگەل ھەلومەجى تايىبەتى ولاتدا گونجاۋ بىت.

ئەگەر دۆزى شىۋا بۆ خەبەتى پراكىتىك دۇ بەگەندەلە ئىدارى و ئابورى لەئارادا نەيىت، ئەۋ ستراتىيەي كە ديارىدەكرىت دەبىت لەسەر ئەۋ چالاكىيە كۆمەلەيەتەيەۋە دابىزىتە كە بەمەبەستى بەرزىكردنەۋەي زانىيارى گىشتى سەبارەت بە گىرەت و سەرھەلدانى ھالەتتەيىكى سازگار بۆ بەئەنجام گەياندىنى چاكسازى جەخت بەكاتەۋە ئەۋ ستراتىيە دەبىت دەزگا گەلەك ۋەك دەسەلاتى دادوۋەرى، پۆلىس، گومىرگ، بەشى مۆلەت و رەۋتى نامادەكردن و دابەش كىردنى كالا و خەمەتگوزارى و بەشى باج واتە ئەۋ شۆپىنەي كە كىشەي گەندەلەيىيان زۆرە بەگاتە نامانچ، ھەلبەتە ھارىكارى لەگەل ئەۋ رېكخراۋانەي كە چەندلەيەنە يان دوۋلايەنەۋە يان رېكخراۋى غەيىرى دەۋلەتەيىن كارىكى پىتوئىستە.

سیاسەتە چارەنووس سازەکان

هەنگاوی یەكەم لەبەگەژا چوونەوهی گەندەلۆی سیاسی و مالى، لەبەرچاوەگرتنی تێڕوانینیکی بێ ڕەھمانیە کە نابێ وای تێبگەین ئەو کەسانەى سوود لەدەسەلاتی سیاسی وەرەگرن راستگۆ و شیاری متمانن، بۆیە پێویستە بەسوود وەرگرتن لەسیاسەتییکی چارەنووسساز لەو دلتیا بین کە گەندەلۆی لەبەشیکی حکومەت دێر یان زوو لەگەڵ دژایەتی بەشیکی تری حکومەتدا. کە لەبەرانبەر کەلگ وەرگرتنی خراب کاردانەوه نیشاندەدات ڕوو بەڕوو دیتەوه. مونتسکیۆ، لەدامەزرێنەرانی ئەو شیوازه بوو، وەك دادوەریکی شار پێتوا بوو: کە مەرجی پێویست بۆ کارکردنی دادپەرورانە لەدەزگاگاندا ئەم مەرجانەى خوارەوهن:

یەكەم ئەوێه کە ئەو سێ دەسەلاتە سەرەکییەى حکومەت واتە دەسەلاتی یاسادانان بەرپۆه بردن و دادوەری دەبێ بەتەواوەتی جیا لێهەکترو سەرەخۆ بن. دووهم: تەواوی بریارە فەرمییەکان دەبێ دەقاو دەق لەگەڵ شیوازو ریتسا دیاریکراوەکان جێبەجێ بکەین.

تەنانەت ئەگەر ئەم کارە بپێتە هۆی هیور بوونەوهی ئەرکە دەولتەتیەکان، دەزگای دەسەلاتی ئیداری نابێ ئەگەری ئەوهی تێدا بیت کە بەخیرایەکی زۆر کارەکانی جێبەجێ بکات. چونکە دواخستن، دەرفەتی دۆزینەوهو پوچەلکردنەوهی هەر جۆرە کارێکی سەرەڕۆیانەى کار گوزارانی سیاسی زیاد دەکات. دەولتەتە دیموکراتیکە نوێیەکان، لەسەر بنەمای مۆدیلی کۆنترۆل و ھاوسەنگی سەدهی هەژدەهەم بەرهو ڕووی کیشەى گەندەلۆی دبنەوه. واتە بەپشت بەستن لەسەر ڕکەبەری نیوان هیزه سیاسییەکان، نازادی بیروپراوەرپین و جیایی

دەسەلاتەکان ئەم شیوه ڕوو بەڕوو بوونەوه بەپرادهی مۆدییل وەك پێویست گونجاوه. ۱۰۱

هەرچی چۆنێك بیت، هەر ستراتییژیکی بەرچاوو سەرەکی کە بۆ کەمکردنەوهی گەندەلۆی دارایی بەکاردهبرین: لەپراکتیکدا چوار ئاراستەى پێویستە:

۱- رێبەرانى کۆمەلگا دەبێ بۆ ڕوو بەڕوو بوونەوه لەگەڵ گەندەلۆی داراییدا راستگۆ بن و بەکردهوه بەلێنى خۆیان نیشان بدەن و لەبەرانبەر گەندەلۆی دارایی هیچ نەرمییەك و چاوپۆشییەك لەخۆ نیشان نەدەن.

۲- سیاسەتەکان بەجۆرێك بگۆردرین کە بەکەمکردنەوهی داواکاری گەندەلۆی دارایی، لەرێگای کەمکردنەوهی ریتساکان و سیاسەتگەلێك وەك هاندان بۆ باجدان و ڕوونکردنەوهی یاسا و سنووردار کردنی دەسەلات و هیزی بەره‌لای بەرپۆه‌بەران، بەجۆرێك کە ئەو دەسەلاتە بگاتە کەمترین ئاست.

۳- کەمکردنەوهی بواری گەندەلۆی دارایی، لەرێگای زیادکردنی مووچەى کارمەندانی دەولت بەرزکردنەوهی مەیلی دروست کارکردن و سوود وەرگرتن لەچاودێری دروست و کاریگەر، تەنانەت لەبواری سزادانی فەرمانبەرانى سەرپێچیکەر.

۴- چارەسەرکردنی کیشەى دابینکردنی دارایی حزبە سیاسییەکان بەشیوهی گونجاو. ۱۰۲

رێکخراوی نیونەتسەوهی ڕوونکردنەوهی دارایی، رێکخستنێ دەولتەت، هەبوونی بەرنامەیهکی هەمەلایەنەو گشتی هیزه سەربازییە تایبەتەکان، بەرز بوونەوهی زانیاری و کەلتووری گشتی و دامەزراندنی دەزگا گەلێك بەمەبەستی خۆتندنەوه و پێشگیری لەگەندەلۆی دارایی، بە بەشیك لەپەرۆسەى درێژخایەنى



## گەندەلۈپ

بەرەنگار بوونە لەگەل گەندەلیدا دەزانی، بانکی جیهانی پیتوایە، ستراتژیکی دژ بە گەندەلۈپ کاربگەر لەسەر بنەمای ۵ پینچ توخمی سەرەکی کیشەکان چارەسەر دەکات:

۱- بەرزکردنەوی ئاستی بەرپرسایەتی سیاسی.

۲- بەهینزکردنی بەشداری کۆمەلگای مەدەنی.

۳- دامەزراندنی کەرتیکی تاییەتی ئازاد.

۴- بەربەستی بە نەهادینە بوونی دەسەلات.

۵- چاک کردن و بەرەو پینچ بردنی بەرپووبەری کەرتی دەولەتی<sup>۱۰۲</sup> لیکۆلینسەو لەسەر ئەو ولاتانەمی کە لەرێگای روو بەروو بوونەو لەگەل گەندەلیدا هەنگاویان ناو، نیشانی دەدات کە لەپروژەیهکی گشتگیر، سێ بەرنامە هاوتەریبی یەک لوانە: روو بەروو بوونەو لەگەل گەندەلۈپ و پینچگیری و بەرزکردنەوی ئاستی فەرەنگ وەک تەواوەری یەک کار دەکەن و چاوەروانکراوە. جەختکردنەو لەسەر بەرنامە پینچگیری گرنگترین و سەرەکی ترین شیوازە بۆ چاکسازی بنچینەیی بەمەبەستی فەراھەمکردنی سەلامەتیە هەرچەند ئاکامی ئەو ستراتژیە کورتخایەن نییە. لەقوناخی پینچگیری هەندێ پێوەری پینکەتەیی گرنگەو پینچستی بە رافەکردنیکە بەرنامە بۆ دارپێژراو هەیە.

۶- زیدە لەوێ دەتوانی وەک ولاتی هۆنگ گۆنگ و سەنگافور دەزگایەک دژ بە گەندەلۈپ پینک هینا کە تەنیا بە لیکۆلینسەو و لپرسینەو سەبارەت بەتاوانەکان پەسەندە ناکات بە لکو بە هاریکاری ئیدارە جۆر بەجۆرەکان، هینزو توانای خۆی بۆ ئامادە کاری بەرنامە چاکسازی سیاسی و شیوازە دادوەریەکان تەرخان دەکات، تابەم جۆرە پادە یان و زەرەکانی گەندەلۈپ کەم بکاتەو.

## گەندەلۈپ

بەر لە هەر هەنگاویک، خۆیندەوێ ئەم هەلومەجەو دیرژە گەندەلۈپ و رینگا و دەرووی دیوانسالاری و دواجار لە پینچگرتنی ستراتژیکی ورد و روون و ناراستە و خۆ پینچستە.

روونکردنەوی ستراتژی هەرچەندە لەوانە یە زۆر ئاسان و دیار و بەرچاویت، بەلام زۆری تیکۆشانە دژ بە گەندەلۈپەکان ئەو مەرجە گرنگەیان لەخۆ نەگرتووە. مەبەست لەو مەرجە ئەو یە کە بیروایەکی روون و ورد لە ئامانجە رەچاوە کراوەکان و ئیمکانیاتی کورتخایەن و دیرژخایەن و ماوەیەکی نەگورت و دیرژ پینچ، ئەمەش ئەو دەگەینەن کە دەبێ گەندەلۈپە جۆر بەجۆرەکان لە یە کتر جیا بکەینەو. دەبێ ئەوێ قەبوول بکەین کە هەموو جۆرەکانی گەندەلۈپ وەک یەک زیانیار نین تەنانت ئەگەر نەتوانین بەشێوەی ئاشکرا بەم مەسەلە ئامازە نەدەین، بۆ نمونە گەندەلۈپ لە لایەن دادوەریک یان کارمەندیکی پۆلیس زیانبارتر لە گەندەلۈپ کارمەندیکی گومرک یان تاقیکاریکی شوپینە. بەشێوەی گشتی لیکۆلەرمان لە تەواوی ئاستەکاندا ئەرکیکی مەترسیدار تریان لە کارمەندانی تری ئەو بواردە هەیە و بەم هۆیە دەبێ لەرووی گەندەلۈپەو پاکترو دوورە پەریژترین<sup>۱۰۴</sup>.

پینکەتەنانی دەزگا سەر بەخۆکان بۆ بەدوادا چوونی ستراتژیەکان و چاودیری بەردەوام شیوازیکی گراوەتە بەرو پەسەندکراوە. هەرچەندە بەهۆی ئەو دەزگا دەولەتیە نوێیانەمی کە بە مەبەستی چارەسەرکردنی ئەو دیاردە یە پینک هاتوون و خۆیان بەشیکن لەو نەخۆشییە بەلام گرنگی دان بە نەخۆشی گەندەلۈپ ئاسای سیستەمی ئیداری ولاتانی جیهانی سێهەم پینچستە.

هەندێ کەس پینچان وایە، بیژکە یەکی مەترسیدارە کە پینچان وایە دەتوانین دیاردە سیاسیەکان بەهۆی زۆر سەرکوتەو ریکبەخەین، بەخشینی دەسەلاتی

## گەندەلىرى

تەسۋار بە پۆلىس و دەزگاي بېرۇكراسى، بەتايىبەت لەپىرگاي بەخشىنى تىكنۇلۇزىيى نوپۇە فەراھەم بوۈ، ئەمە بەم واتايىبە كە ئەوان لەبوارىكى نوئ و بەرىندا تاوانبار بگەين. ئەم تىگەبىشتە كە بەزىاد كەردنى دەسەلاتى بېرىار دانى ئەم دامەزراۋانى كە پتر لەھەموو لايەك كەوتونەتە بەر ديار دەي گەندەلىيەم دە كرى پئ لەگەندەلى بگىردىت، ھەمان ئەندازە بئ سوودە، سەيرە كەمرۇق بىھوئ بۇ خۇپاراستن لەچنگى گيان لەبەرانى دېرندە لەتەنشتىدا پەنا بگىرت.

بەلام گەندەلى ديار دەيەك نىبە كە نەتوانى خۇت لىي دەرباز بگەيت. ئەگەر بېرىار وايە كە لەم مەترسىبە كە تاكامى سىروشتى دەسەلاتخووزىبە، خۇلادەي، دەبئ لەپىتكەتە سىياسى، رىنكخراۋىبى و ئىدارىبە كانى دەولتە و كۇمەلگاي مەدەنى سالم و تەندروستدا رىنگە چارەكان بدۇزىنەمە.

### دەزگا سەربەخۇكانى رۇو بەرۇو بوونەمە لەگەل گەندەلىدا

پىكەيتىمانى دەزگايەكى سەربەخۇ بۇ بەگۇاچوونەمەي گەندەلى پىشنىيارىكى شىاۋ بۇ ولاتانى رۇو لەگەشەسەندىايە. زۇرىك لەولاتان بەمەبەستى دۇزىنەمەم بەدواداچوون و رۇوبەرۇو بوونەمە لەگەل گەندەلى ئىدارىدا، ھەندى ئىدارەي سەربەخۇيان پىكەيتىمانە. لەھەندى لەم ولاتانە ھىچ جۇرە پەيوەندىبەكى ئىدارى و دارايى لەگەل دەسەلاتى جىبەجىكرىدن و تەننەت ئىدارەي پۇلىسدا بەدى ناكىرىت و بەتەمەۋەتى سەربەخۇ كاردەكەن. لەولاتانى تردا دەزگاكانى رۇو بەرۇو بوونەمە لەگەل گەندەلىدا لەنىۋ دەزگاي پۇلىس يان شارەۋانىبەكاندا دامەزراۋن. چونكە دەولتەكان لەگەل گەندەلى ئىدارىدا ەك ياسا پىشنىل كەردنەكانى تر بەرە رۇوي نەبوونەتەمە و بۇ بەگۇا چوونەمەي ئەم پىشنىل كاريانە دەزگاكەلى جىاۋازيان پىكەيتىمانە.

## گەندەلىرى

دوۋ ھۇكارى گىرنگ بۇ ئەم كارە لەئارادايە. يەكەم ئەم سەربىتچىبە ئىدارىبە زۇر ئالۇزانەن كە دۇزىنەمەيان لىزانىبەكى تايىبەتى ئەمەيت. بوونى دەزگايەكى سەربەخۇ بۇ رۇو بەرۇو بوونەمە لەگەل گەندەلىدا دەبىتتە ھۇي كۇكرىدەمەي ئەزمون و پىپۇرى پىۋىست، لەئاكامدا، ھىدى ھىدى كارايى ئەم يەكەبە لەبوارى رۇو بەرۇو بوونەمە لەگەل گەندەلىدا بەرز دەبىتتەمە ھۇكارى دوۋم ئەمەيە كە سەربەخۇبى ئەم دامەزراۋەنە رىنگا نادات كە بەرپىرسان لەلىكۇلىنەمە كانىاندا دەستىۋەردەن.

بەبئ سەربەخۇبى پىۋىستى ئەم دامەزراۋانە، بەگۇا چوونەمەي گەندەلى لەئاستەكانى سەرەمەي دەولت سەركەوتن بەدەست نايەن، بەم پىبە، تەننەت لەھەندى بواردا كە ئەم دامەزراۋانە لەئىر چاۋدېرى دەسەلاتى جىبەجىكرىندا كاردەكەن، چالاكىبەكانىان لەپىتەمەي لىكۇلىنەمە و كۇكرىدەمە و بەدەست ھىتانى زانىارى رۇلىكى گىرنگ لەدۇزىنەمەي ديار دەكانى گەندەلى دەنۇپىن.

بەرپىرسانبەتى و ئامانجەكانى دەزگاكانى دۇ بەگەندەلى لەولاتىكەمە بۇ ولاتىكى تر جىاۋازى ھەيە. لەشارەۋانىبەكانى ئەمىرىكادا ئەم ناۋەندانە سەردەي چالاكى بەدوادا چوون و دۇزىنەمەي گەندەلى، لايەنە نىگەتقىشەكانى دەزگا ئىدارىبەكان لەرۇوى رىئەي گەندەلىبوونىانەمە تەۋتۇئ دەكەن و ھەر سالا مەترسى سەرھەلدانى گەندەلىبە جۇراۋ جۇرەكان بە لەبەر چاۋگرىنى ئەم شىۋازە ئىدارەبەي كە لەبەر دەستىاندان ھەلدەسەنگىتن. لەئەمىرىكادا شىۋازى داۋ دانان بۇ كارمەندانى دەولتە و سىياسەتمەداران، بەمەبىستى دۇزىنەمەي ديار دەم سەرچاۋەكانى گەندەلى، پتر لەولاتانى تر سوۋدىان لىۋەر دەگىرىت. لەولاتانى سەنگافوۋرو ھونگ كۇنگدا ئەم ئىدارانەي كە دۇ بەگەندەلىن،

## گەندەلېرى

گرنىگىيەكى تايىبەت بەسەرچاۋەى داھات و مۆدېلى خەرجى كارمەندانى دەولەت دەدەن.

ئەم دامەزراوانە لەھىندىستاندا ھەندى ديار دەى بچووكى گەندەلې، واتە گەندەلې لەنىو كارمەندانى ئاستى خوارەوى دەزگاكاندا دەخەنە پشت گوى و تواناي خويان بۆ روو بەروو بونەوہ لەگەل گەندەلې سىياسى و گەندەلې بەرپوہبەرانى پاىە بەرز وەگەر دەخەن.

بېجگە لەھونگ كۆنگ و سەنگافور ھەندى لەولاتانى تر لەوانە مالزىا، بۆتساقانا، مالاوى و ھەرىمى نىو ساقا وىلز لەئوستراليا دا دەزگا گەلې ھاوشىوہيان ھەيە.<sup>۱۰۶</sup>

سەبارەت بەدەزگاي سەربەخوى دژ بەگەندەلې، ھەندى لىكۆلېنەوہ ئەنجام دراوہ و ئەم پىرسارەش ھاتوہتە ئاراوہ كە ئايا لىژنەى سەربەخوى گەندەلې دارايى نمونەيەكى شىاو بۆ جىبەجى كەردنى رىفۆرم بوہ؟ لەھەندى ولاتى تردا لەوانە بۆتساقانا، مالاوى، مالزىا و سەنگافور نىوساقا وىلز لەئوستراليا دا، ھەندى لىژنەو دەزگاي ھاوشىوہ بۆ بەگژا چوونەوہى گەندەلې دارايى بىك ھاتوہ. دەبى ئەوہ لەبەرچاۋ بگىردىت كە لىژنەكانى روو بەروو بونەوہ لەگەل گەندەلېدا كىشەى تايىبەت بەخويان ھەيە و راپۆرتى لىكۆلېنەوہى ئەم لىژنە بەتايىبەتى دەخەرتە بەردەستى بەرپىسىكى پلە بەرز. ئەگەر ئەم بەرپىسە كە راپورت و لىكۆلېنەوہكان وەردەگىرت خۆ وىست و سەرە رۆبىت لەم راپۆرتانە بۆ سەركوتى ركەبەرانى سىياسى سوود وەردەگىرت. تەنانەت ئەندامانى ئەم لىژنە لەبەرانبەرى ئەم مەترسى و تاوانەى كە ئەگەرى دروست بوونىان لىدەگىرت، لەئەمان نىن.

## گەندەلېرى

ھىزو دەسەلاتى زۆرى ئەم لىژنە لەولاتانىك كە خويان لەبەرانبەر بەبالادەست بوون و جىبەجى كەردنى ياسادا زۆر بەرپىسىار نازانن، سوودى خراپى لىوہ دەگىردىت. لەم روہوہ لەھونگ كۆنگ ھەندى كۆمىتەى چاودىرى و سەرچاۋەيەكى دادوہرى سەربەخۆ چاودىرى دەكەن بەسەر لىژنەى روو بەروو بونەوہ لەگەل گەندەلې دارايىدا.

كىشەيەكى تر پەيوەستە بەجىبەجىكەردنى ياسا و گۆرانى تىروانىنى خەلك و گرنىگى نەدان بەرپىفۆرمى پىكھاتەبى پىوست لەكۆمەلگادا.

بەم جۆرە، بوونى دەزگايەكى دژ بەگەندەلې چاوپۆشى لىنى ناكىرت و پىوستە، بۆتساقانا - سەنگافور، مالزىا، ھونگ كوگ، كۆمارى گەلې سىن، نايجىريا، كۆرباي باشوورو ئىران لەم روہوہ ھەنگاوى ديارو گرنىگان ھەلگرتوہ كە بەشىوہى خوارەوہ ئامازەيان پىدەدەين

۱- سەنگافور: لەسالى ۱۹۵۱ دەزگاي لىكۆلېنەوہى لەسەر كەردەوہ گەندەلېيەكان\* پىكھىنا.

ئەم دەزگايە دەتوانى بەسەر ھەموو بەلگە دارايى و دەولەتى و شەخسىيەكان بکۆلېتەوہ و لەدىژەى چالاكىيەكانى خۇيدا ھەندى لەسىاسەتمەدارانى خاوەن دەسەلات و بەرپوہبەرانى پلە بەرزى دەولەتى راپىتچى دادگا بکات. لەھەمانكات دەزگاي ناوبراۋ كەردەوہ و چالاكىيە دارايىەكانى كارمەندانى ئاسايى و خوارەوہى خستۆتە ژىر چاودىرى و بەشىوہى گشتى رۆلېكى گرنىگ لەروو بەروو بونەوہ لەگەل گەندەلېدا دەبىنى.

\* - corrupt practices in ves Tigatin Bureau Cp

## گەندەلۈپ

سەنگافور لەم ۋىلايەتە كە تۈنۈپتە بەشىۋە بەرچاۋ گەندەلى دارايى كۆنۈرۈل بىكەت و تا رادەيەكى زۆر كەمى كاتەۋە. ھەنوكە كېشەي گەندەلى دارايى لەم ۋىلايەتە بەدەگمەن، ۋەك كېشەيەكى گەۋرە دەخىرەتە بەرباس. لەنيو ۋىلايەتە ئاسىيايەكاندا، ئەم ۋىلايەتە يەككە لەم ۋىلايەتە كە تا رادەيەك ئارام و لەبارە بۆ سەرمایە گوزارى و بازىرگانى.

ئەم پىرسە كەچۈن ۋىلايەتكى بن دەست و مستەمرە كە پېشەينەي گەندەلى ھەيە، ئەم پېنگەيەي بەدەست ھېناۋە؟

پاش شەرى جېھانى دوۋەم، كارمەندانى دەۋلەت لەمۋچەۋ ئىمىتيازىكى زۆر كەم بەھرەمەند بون و سىستەمىكى چاۋدىرى ورد لەئارادا نەبوو. لەدەزگاكانى پوليسدا بەرتىل خۆرى پەرى سەندبوو. لەسالى ۱۹۵۹ واتە كاتىك كەزىبى خەلك دەسەلاتى گرتە دەست، بەگژاچۈنەۋەي گەندەلى دارايى سەرىكى تىرىن ئەركى ئەۋ حەزبە بو، بەرپىرسانى حەزبى ناۋىراۋ ۋەك بەرپىرسانى تىرى ھونگ كۆنگ لەۋ تىنگەيشتن كە بەپېش گرتنى سىياسەتى نەرمى نواندن لەكارو بارى ۋىلايەتە سەرى ناكەون. لەم رۋوۋە دەۋلەت دەستىكرد بە بەھىز كەردنى ناۋەندى لىكۆلېنەۋەي دژ بەگەندەلى دارايى و زۆر كەردنى دەسەلاتەكانى. ئەۋ ناۋەندە لەسالى ۱۹۷۰ ۋە بەشىۋەي راستەۋخۆ لەزىر چاۋدىرى سەرىك ۋەزىر بەرپىۋە دەچۈۋ لەرۋو بەرۋو بونەۋە لەگەل گەندەلى دارايى سەرىكەتۋو بوۋە لەھەمانكات بەرۋو رۋوى كېشەكانى لىژنەي رۋو بەرۋو بونەۋە لەگەل گەندەلى دارايى ھونگ كۆنگ بۆتەۋە بۆ ھەلسەنگاندنى كار كەردنى ناۋەندى دژ بەگەندەلى دارايى سەنگافور كەرسەتەي چاۋدىرى نەبوۋە ھەندى كەس لەلەيەن ئەم ناۋەندەۋە ۋەك سەرىپىچى كەرى ناسراون و پېيان وايە كە بەرپىرسانى ناۋەندەكە ناۋەندەۋە بەدوور لەماف و دەسەلاتى ياسايى خۇيان بىرپارىيان داۋە.

## گەندەلۈپ

دەزگاي لىكۆلېنەۋە لەسەرى كەردەۋەي گەندەلى، بەپىۋىستى دەزىنى كەۋەزىران بە مەبەستى كەمكەردنەۋەي پالئەسەرىكانى گەندەلى دارايى بە بەرنامەكانى خۇيان بىچنەۋە ئەم ستراتىژانە داۋا نەخستىنى كارەكان، جىيى گۆركىي كارمەندان و زىياد كەردنى چاۋدىرى لەخۇدەگىت، سەرىپى ئەم ھەنگازانە سەنگافور تۈنۈپتە بەدانى مۋچەۋ ئىمىتيازى و سىستارو پىك ھېنانى ھەلمۋەرجى شىاۋ بۆ كار كەردن، مەيلى گەندەلى دارايى لەسىستەمى دەۋلەتى كەم بىكەتەۋە.

مەبەست لەم كارە بەر كەردنەۋەي ئاستى مەلمانى و رادەي ھاۋاھەنگى لەگەل كارمەندانى كەرتى تايبەتە كە لەماف و ئىمىتيازى باش سوود ۋەردەگرن. ۱- (ھونگ كۆنگ) لەھونگ كۆنگ (لىژنەي سەرىپەخۇي دژ بەگەندەلى)\*\* پىك ھاتۋە. ئەم لىژنەيە كە لەسالى ۱۹۷۴ لەكاردانەۋەيەكدا دژ بە پەرسەندنى گەندەلى لەئاستى سەرىپەۋەي دەزگاي پۆلىسى ئەۋ ۋىلايەتە داۋەزراۋە بەتەۋاۋەتى سەرىپەخۇۋ جىا لەدەزگاي پۆلىس كاردەكات. ئەم لىژنەيە خاۋەنى چەندىن يەكەي پۆلىسى و ئەمنى سەرىپەخۇيە كە دەسەلاتى زۆرى لەخۇ گرتۋە.

كاتىك كە لەدەيەي ۱۹۶۰. گەندەلى دارايى لەھونگ كۆنگ بەزۆرى پەرى سەندبوو. فەرمەندارى ھونگ كۆنگ لەسالى ۱۹۷۴ پاش رىسۋايى يەككە لەئەفسەرانى پەلە بەرزى پۆلىس، بەخىرايىيەكى تەۋاۋ (لىژنەي سەرىپەخۇي دژ بەگەندەلى دارايى پىك ھېنا)\*\* ئەم لىژنەيە راپۇرتى كارى خۇي تەنيا

\* - Independent Commission against corruption.

\*\*

## بگندلېږي

ټارپاستې فرماندار ده کړد که به مېبه سټې ږوو به ږوو بونډه له گڼل گندهلې دارايدا ناوې دهر کړد بوو. ټنډامانې ليژنې به گڼا چوونډه وې گندهلې دارايې له چاو کارمندانې ترې ده زگا ده ولټيپه کاندې له مووچه و ټيمتيازي زورتر سووډمڼد بوون و نه ده گويزرانه وې ده زگا و دامه زراوه کاني ترو کاريان نه ده کړد بې ټو ټه فسره پايه به زانه وې که شک و گومانيان له سر بوو. ټنډامانې کوميتې هيزو ده سلا ټې پټويستيان بې ليکولېنډه وې ږوو به ږوو بونډه له گڼل سرپيچيکه راندا له بهر ده سټدا بوو ده يانتوانې له کاروباري په يوه سټ به رايټناني خه لک ده سټيوه رېده ن.

فرمانداري هونگ کونگ له ماوه وې کاري ټو ليژنې ده له موه ناگادار بووه که جېبه جې کړدنې رېک و پيکې ياساکان و گوړانې تېوانيني خه لک و بهر پر سه ده ولټيپه کان زور گرنه ټو سکالا زورانه وې که له لايڼ خه لکه وې ټاراسټې ليژنه ده کران به لگه وې سرکه وټنې ټنډامانې ټو ليژنې به بوو، ده ولټې هونگ کونگ به ده سټ نيشان کړدنې سره وک ليژنې مټمانه پيکراو له نيټو که ساني باوه رپيکراود او ليکولېنډه وې ږوو به ږوو بونډه له گڼل سرپيچيکه ره گوره کاندې، به کړدوه به لېن و پابه ندي خوې بې ټه نجام گهياندي ريفورم و چاکسازي نيشاندا. له ليکولېنډه وې که نيوان ساله کاني ١٩٧٧ تا ١٩٩٤ ټه نجام دران، دهر که وټ که رېژې گندهلې له يه که مين ساله کاني چالاکي ليژنه ده که بووه ټه وې.

٣- بټسټانا: ټم ولاټه له سالي ١٩٩٤ د کوميتې به که بې به گڼا چوونډه له گڼل گندهلې و تاوانه نابور يه کاندې پيک هينا کوميتې ناوبراو موډيليني هاو شيوه وې کوميتې هونگ کونگ بوو که کارمندانې پيښووي ده زگا کان و خه لکي خو جيبې له خو گرتبوو، ټم کوميتې به ده توانې سهاره ټ به سرپيچي

## بگندلېږي

ټاکه کان ليني بکولېتېه وې له کاتي پټويستدا به دواډاچوونې ياسايې بکات ههروه به رنامه و رېگا چاره و شياو بې به گڼا چوونډه وې گندهلې دارايې بخاته ږوو خوې رايټناني گشتي بې خه لک فراهه م بکات. ټم کوميتې به به شيوه وې فره يې له ژير چاوډيري سره وک کوماردا کارده کات به لام به کړدوه سره به خويه و تواناي به دواډاچوون و چاوډيري هه موو که سيکي هه يه، هه رچه نده روه ټي ليکولېنډه وې پيښيلکار يه کان له ليژنه ده دوا ده که وټ و وه ک پټويست نيپه. به لام به گشتي برپار گه لي يه لاکه روه و زوري دهر کړدوه و ټو داهاتانه وې که له ټه نجامي سزاي مالي سرپيچيکه رانه وې ده سټ که وټوه پتر له خه رجه کانيپه ټي. به له بهر چاوگرتني کاري کوميتې ناوبراو ده سکوه ټه کاني که م و زور بټه ټمونډه يه که بې ولاټانې ناوچه که.

له برياري ژماره يه که سالي ١٩٩٨ که له لايڼ سره وک وه زيروه ده رکراره هاتوه.

١١ کونټرول کړدنې گندهلې ده بيټه هوي مه ترسي له سره تاسايش و زياد بووني نايه کسانې و رنج و تازاري زورترې خه لک. ټم کيشه يه ده بيټ به شيوه يه که هه مه لايڼه، هاوتاهه ننگ و به رنامه بې دارپيژراو تاوتوي بکريت، به جوړيک که سره راي لايڼې پيښتگيري له گندهلې، لايڼه کاني کاري، شه فافييه ټ يه که پارچه يي و بهر پرسياري له بهر پټوه به ري، حکومته تيش له خو بگريت. ١٠٧

٤- هندستان: به مېبه سټې کورډنډه وې زانياري سهاره ټ به گندهلې ئيداري، ليژنه يه که به ناوي (١ ليژنه وې ناوه ندي پاراسټن) \* له سالي ١٩٦٤ دامه زرا.

\* - central vigilance commission

## گەندەلۈپ

ئەم لىژنەيە لەتەواۋى ۋە زارتخانە كان و دامەزراۋە دەۋلەتتەيە كاندا نۆينەرى ھەيەو پاش لىكۆلئىنەۋە مەسەلە تاۋتويىكراۋە كانى ئاراستەي بەشىكى تايىبەت لەدەزگاي پۆلىس بەناۋى ((دەزگاي ناۋەندى لىكۆلئىنەۋە)) دەكات و دەزگاي ناۋەندى لىكۆلئىنەۋە، پاش بە ئەنجام گەباندى لىكۆلئىنەۋە ۋە كۆكردنەۋەي بەلگەكان، فایلى گەندەلۈپ بۆ تاۋتويىكردنى ياسايى ئاراستەي ناۋەندى دادۋەرى دەكات.

۵- كۆماری گەلى چىن): لەسالى ۱۹۷۹ لەنىۋو حزبى كۆمۇنىستدا چەندىن دامەزراۋە بەناۋى ((لىژنەكانى چاۋدىرى دىسىلپىن)) پىك ھات. ئەم لىژنە لەتەواۋى ئاستە كاندا چالاكى دەكەن و راسپىراۋن بۆ بەگزا چۈنەۋە لەگەل سوود ۋەرگرتنى خراپى بەرپىسان و كارمەندان لەسامانى دەۋلەتتەيدا، كاركردى ئەم لىژنە بەھۆي ركەبەرى لەنىۋان حزبى كومۇنىست و ناۋەندە دادۋەرىە كاندا زىانى لىكەتۋەۋە بەرپىسانى حزب لەلىكۆلئىنەۋەكانى لىژنەكاندا دەست تىۋەر دەدەن.

۶- ئايجىريا: بەدۋاي پاكسازى گشتى لەسالى ۱۹۷۵ دەۋلەتتى ((ئەباسانجۆ)) لەئايجىريادا دوو دەزگاي جىاۋازى بۆ بەرەۋ روو بوونەۋە لەگەل گەندەلۈپ پىك ھىنا.

((دەزگاي سكالای گشتى)) بۆ تاۋتويىكردنى سكالای ھاۋولاتيان لەزولم و زۆرى ئىدارى و ((دەزگاي لىكۆلئىنەۋە لەكردەۋە گەندەلۈپەكان)) كە بەمەبەستى لىكۆلئىنەۋە تاۋتويىكردنى ھەموو دياردەيەكى گەندەلۈپ ئىدارى پىك ھاتبون. ئەم دامەزراۋە سەركەۋتنيان بەدەست نەھىناۋە بەدۋاي گواستەنەۋەي دەسلەت بۆ دەۋلەتتى ياسايى لەسالى ۱۹۷۹ ۋەلانران و لەباتى ئەۋاندا دوو دامەزراۋەي نۆي بەناۋى دەزگاي ((كردەۋەي ئىدارى)) و ((دادگاي كرددەۋەي

## گەندەلۈپ

ئىدارى)) پىك ھاتن و پرۆگرامىكى تايىبەت بۆ رەۋشتى ئىدارى ئامادەكرا كە يەكىك لەنەر كە گرنگەكانى ئەم دامەزراۋانە لىكۆلئىنەۋە لەسەر ياسايى بوونى سەرچاۋەكانى دارايى و داھاتى كارمەندانى دەۋلەت بوو.

۷- كورىاي باشوور: لەدەيەي ۱۹۸۰ ھەندى چالاكى دژ بەگەندەلۈپ لەكۆريادا لەئارابوۋە ياساگەلىك لەر بواردە پەسەندكران. بەلام ويستىكى سىياسى بەھىز لەلای بەرپىسانى سىياسى بۆ ئەم مەسەلەيە بەدى نەكراۋە. تا دواجار سەرۆك كۆمار كىم دى چونگ كە بەزۆرى لەھەۋلۈپ بىنپركردنى گەندەلۈپدەيە، فەرمانى بەگزا چۈنەۋەي گەندەلۈپ لەكۆريادا دەر كردد. بەفەرمانى ئەم پلاننىكى گشتگىر بۆ روو بەروو بوونەۋە لەگەل گەندەلۈپ ئامادەكرا، ناوبراۋ ھۆكارى قەيرانى ئابوورى سالى ۱۹۹۷ى كۆرياي باشوور گەندەلۈپ دەزانىت. ھەر بەفەرمانى خۆي ياساۋ رىساكانى ئەم ۋلاتە خرانە بەر پىچاچۈنەۋە و گۆرانكارىيان بەسەرداھات.

ھەندى چالاكى سەربازى بەردەۋام بۆ بەرەۋ روو بوونەۋە لەگەل گەندەلۈپ لەئارادايە. خەلكى كۆرياي باشوور پىدادەگىرت و لەدەۋلەت دەخۋازى كە بۆ بىنپركردنى گەندەلۈپ تىبىكۆشى. لەم روۋەۋە ويستى سىياسى لەبەرزترىن ئاستى دەسەلاتداۋ پىشتىگىرى گشتى خەلك لەھەۋلەكانى دژ بەگەندەلۈپ كە دوو ھۆكارى گرنگن ھاتتە ئاراۋە. خىشتەۋ پىۋەرى ژمارە ۳ ۋردەكارى بەرنامەي دەۋلەتتى كورىاي باشوورى لەبەگزا چۈنەۋەي گەندەلۈپدا شىكردۆتەۋە.

### چاودیریه یاساییه کان:

ئەم جۆره چاودەیرییه توانای پیوست بۆ کۆنترۆلی پتری بەرپرسیانی جیبەجیبەکردن فەراھەم دەکات. ھەر جۆره رېوشوینیکی چاودیرانە پیوستی بەھەندئ بەرنامە پیوست بەشیوہی خواروہ ھەبە.

۱- کادیری ئیداری و پسیپۆر.

۲- چەندین کۆمیتە بەھیتز.

۳- بودجەبەھەکی سەرەخۆ.

۴- توانایەکی بەرچاوە چاودیری بوروکراتیک.

۵- رۆلی سەرەکی لەدیاریکردنی پۆستە سیاسییەکان.

ھەندئ جار ئەندامانی خواروہی یاسادانان لەلایەن بەرپرسیانی پایە بەرزوہ بەھۆی پارە یان تیکەلاو بوونوہ فریو دەدرین. بەرنامە گەلێک کە بتوانن شیوہکانی یاسادانان بەشیوای بھنە روو دانیشتنەکانی کاری پسیپۆرانە کە یارمەتیدەری نوینەرانی پەرلەمان بێت بۆ تیکەبەشتنی دروست لەو رۆلەکی کە بۆ بەھیتزکردنی دەسەلات لەبواری توانای چاودیری دەبیینن کاریکی زۆر پیوستە.

لەکۆتایی سالی ۱۹۷۰ ھاتنە ئارای دیموکراسی، یان دامەزراندنی دووبارە ئەر جیھانیینیە لەزۆریە ولاتانی جیھانی سێھەمدا دەسەلاتی زۆرتری یاسادانانی بەدواوہ بوو دیارترین نمونە ئەر دیاردەبە راپیچ کردنی سەرۆک کۆماری بەرازیل، فیراندۆ کۆلۆر دۆمۆلویە کە لەسەر سکالای یەکیک لەلیژنەکانی پەرلەمان حکمە کرا. نمونە نوێتری ئەر جۆره چاودیریە یاساییە (بەرازیل) کە پەرلەمانی ئەر ولاتە کۆمیتەبەھەکی تاییبەتی بۆ لیکۆلینەوہ

سەبارەت بە دەستیوہردانی بەرپرسیانی پایە بەرزوہ دەولتەتی لەفرۆشی قاقەزە بەھادارە دەولتەتیەکاندا پیک ھینا. نمونە تر پەرلەمانی کۆتە کە پیدەچیت رۆلێکی گەرنگتری نواندبۆ و کردەوہی بنەمالە پاشایەتی لەداواکاری بۆ کپینی ژیر میزی لەپیوستی کپینەکانی وەزارەتی بەرگریدا ئاشکرا کردوہ.

پیکھینانی ھیلەکانی پەبوہندی و پشتگیری لەسیخووران یارمەتی وەرگرتن لەھاریکارانی ئیداری کارمەندە سەرپێچیکەرەکان، خاوەن پێشەکان و ھاوولاتیان بەمەبەستی کۆکردنەوہی راپۆرت سەبارەت بە گەندەلییەکان لەرێگای دامەزراندنی ھیلەکانی (پەبوہندی) \* رۆلێکی بەنرخ لەچۆنیەتی کاری ژمیریاری ئیداری و راپەراندنی ئەرکەکانیان دەگیر.

دەزگای دەولتەتی بەرپرس دەبۆ ھیلێکی پەبوہندی دروست بکات و بەلینێ ئەر بەدات کە ھەر جۆره زانیارییە کە لەرێگای ئەر ھیلەوہ بخریتە روو لیکۆلینەوہی لەسەر بکریت و پاشان رێو شوینی پیوست بۆ پشتگیری لەسیخووران بگریتە بەر.

لەھۆنگ کۆنگ، لیژنە سەرەخۆی دژ بەگەندەلی ئیداری ھیلێکی پەبوہندی دامەزراندوہ و بەلین دەدات کە لەھەر جۆره زانیارو پرو پاگەندەبە کۆلێتەوہ، ئەم لیژنەبە، لەوہش زیاتر پێش دەروات و لەو کەسانە کە زانیارییەکیان ئاراستە بکات سەرەرای پشتگیری کردن یارمەتی دەدەن ھەلبەتە بەئاشکرا بوونی ناسنامە سیخووران، کەسانی دژ بەگەندەلی ئیداری لەوانەبە تووشی مەترسی بن.

\* - Hot lines

## گەندەلۆی

لەززیبەیی ولاتاندا، سیخووران<sup>\*\*</sup> لەوانەییە تووشی سزادان یان روو بەرووی دەرکردن و توندو تیژی ببنهوه، بەم جوړه ئەو هەولانی که پەیوهستن بە بەگژا چوونەوه لەگەڵ گەندەلۆی ئیبداری و ئابووری پیوستیان بە یاساگەلیکه که سیخووران لەمەترسیی سزادانی کارمەندانی سەرپێچی کەرو پایە بەرز بپاریزیت یان تەنانەت پاداشتیان بۆ پەچاو بکات. ئوگاندا لەم بواردەدا خاوەن ئەزمونە.

### دادوهره پاکهکان

سزادانەکان پتر لەبواری نامادەکردنی یاسا گەلیک بەمەبەستی سزادانان<sup>\*</sup> بۆ گەندەلۆی ئیبداری و ئابووری لەبەر چاو گیراوان ژمارەییەکی کەم لەولاتان وەک تابلەنداو هونگ کۆنگ هەنگاوی گەورەتر لەوەشیان ناو و تەنانەت، ئەرکی سەلمانندی تاوانیان خستۆتە ئەستۆی خودی تاوانبارکە (کە پێچەوانەیی بەری بوون لەتاوانە) ئەم دەولەتە پێیان وایە ناچارکردنی دەولەت بۆ سەلمانندی نایاسایی بوونی بەدەست هێنانی دارایی، شیوازیکی ناکاراو بۆ کاربگەرە. هەر بۆیە ئەو تاوانبارە کە دەبۆ بەپشت بەستن بە بەلگەو دیکۆمینت ئەوه بسەلینیی که سامانی خۆی لەرپی یاساییهوه بەدەست هێناوه<sup>۱۰۹</sup>

(جوړیک له چاودیری و کۆنترۆل پەیوهسته بە بەشی داد پرسی ئیبداری یان سزادان)، لەم بەشەدا کاربگەری و جدییەت لەسزاکاندا پەیوهندی بەسەرپەخۆیی دادوهران و سوود وەرگرتنی ئەو دادوهرانە لەئیمکانیات و کەرەستەیی مادی و دادوهریوه ههیه<sup>۱۱۰</sup> بوونی دادوهری پاک و سالم بۆ روو بەروو بوونەوه لەگەڵ

<sup>\*\*</sup> - whistle Blowers

<sup>\*</sup> - Climnalze

## گەندەلۆی

گەندەلۆیدا پیوستە. چونکە بەبوونی دەزگایەکی دادوهری ناسالم، روو بەروو بوونەوه لەگەڵ گەندەلۆیدا تەنیا خەیاڵیکەو هیچی تر.

بەسەرھاتی چالاکی (دەستە پاکەکان) لەگەڵ دادوهری گەنج (پالێرمۆ) و هەلسوکەوتی دادوهر (ئانتۆنی دیپی یەترۆ)، رێبەری چالاکییە کەمۆنۆنیەک لەو جوړیه.

ولاتانی جیھانی سێھەم توانای سالم کردنی دەزگای دادوهرییان نییە، چونکە ئەم دەزگایەش بۆ خۆی بەشیکە لەسیستەمی ئیبداری گەندەلۆ. بۆیە تاقیکردنەوهکان نیشانەدات کە هەلبژاردنی دادوهر دەست و داوین پاکەکان لەگەڵ دابین کردنی بواری مادی و مەعنەوییان و دانانی ئەم توێژە لەپاڵ دەزگاکانی دژ بەگەندەلۆی دەتوانی رینگە چارەییەکی کاریگەر بیت.

### بەرپرسیاریتی و چاودیری مەدەنی.

بەرزکردنەوهی چاودیری کۆمەلایەتی و پەرەدان بەچاپەمەنی ئازاد هۆکاریکی گرنگە بۆ رێگری کردن لەگەندەلۆی. پەیوهندی راستەوخۆ نیوان گەندەلۆی و نەبوونی ئازادییە سیاسیەکان بەتەواوەتی ئاشکرا بوو. مەملانی ئابووری و سیاسی، شەفافییەت، بەرپرسیار بوونی دەولەت و دیموکراسی، کەرەستەیی پیوست بۆ کۆنترۆلێ گەندەلۆی دارایی گەورە، واتای کەلک وەرگرتنی خراب لەدەسەلات دەداتە دەستەوه. زۆریک لەم مکانیزمانە کە لەتەوهری پەیوهست بە کۆنترۆلێ سیستەماتیک و دەرونی گەندەلۆی دارایی دەخرینە بەر باس پتر ئەو سازو کارانەن کە بۆ قوولبوونەوه و پەرەدانی بنەماکانی دیموکراسی و بەرپۆهەری کارامە پێشنیار دەکریت.



## گەندەلۈپ

ئەو بەرنامانەي كە بۆ پىشتىگىرى لەگەندەلى پىشنىيار دەكرىن. بەرز كۈندەي ئاستى بەرپرسيارىتى و ۋەلامدانەوي دەۋلەتە چونكە ۋەلامدانەوي بەخەلك يان بەرپرسيارىتەي لەبەرانبەر خەلكدا كارتىكى پىۋىستە بۆ كۆنترۆلى گەندەلى. ھەم ھكۆمەتتى رەھاو دىكتاتور ھەم ھكۆمەتە دىموكراتىكە كان دەتوانن بەزۆرى گەندەل بن و ھەر كامەشيان دەتوانن بەشىۋازى جۆراو جۆرو ۋەلامدەرەوي ئەو رەوتە بن. بەلام ھەلپشاردن دەتوانن سىياسەتمەداران سنووردارو پايند بكات. بەو جۆرەي كە دىومانە ئەو شىۋازانە كەرەستەي تەواو و پىۋىست نىن. ۋەلامدانەوي بەخەلك، تەننەت لەو ۋەلاتانەي<sup>۱</sup> ھەلپشاردىيان تىدا ناكرىت و يان حزىپكى بالادەست و ھاكىيان ھەيە كە ھەمىشە براۋەي ھەلپشاردەنە كانە، دەگوغى، قەبۇل كۈردنى ئەو كۆسپ و بەرەستانە بۆ دەسەلاتدارانى خۆ ويست و دىكتاتور دژواترە تا ئەو بەرپرسانەي كە لەرپىگاي ھەلپشاردەنەوي دەسەلاتيان ۋەرگرتوۋە. بەلام تەننەت ھەلپشارۋانى خەلك لەبەرانبەر ئەو چاكسازىيانەي كە بەرەو روى رەخنى ۋەردىننەي خەلك و كۆمەلگا دەبنەو، بەرەنگارى دەكەن. دەكرى گەندەلى ھەم بەھۆي پىنكەتە و دەزگاكاني نىۋ دەۋلەتەو كە كارە ناياسايىيە كانى دەۋلەت سنووردار دەكەن، كۆنترۆل بكرى و ھەم لەرپىگاي گوشارى دەرەو و بەھۆي خەلك و كۆمەلگاۋە يان دەتوانن بەسەر دەسەلاتى سىياسەتمەداران و دەزگا سىياسىيە كان چاودىرى بكەن و لەرپىگەي چالاكى سەرەخۆ و بەدوور لە گوشارە جۆر بەجۆرە كان بىنە ستراتىژىكى بەھىز بۆ بەگزا چۈنەوي گەندەلى.<sup>۱۱۱</sup>

چاپەمەنى ئازاد، دەزگا پىشەبىيە كان و سەندىكا كان و حزبە سىياسىيە ركەبەرە كان. ھەر كامىيان دەتوانى بەپىي توانايى خۆي لە كۆنترۆل كۈردنى جۆرە كانى گەندەلى كاريگەر بن. بەشىۋەي گشتى دەزگاكاني كۆمەلگاي

## گەندەلۈپ

مەدەنى برىتىن لە: گروپە غەيرە دەۋلەتتىيە كان، رىكخراۋە مەدەنىيە كان، سەندىكا بازىرگانىيە كان، ئەنجۈمەنە تجارىيە كان، ناۋەندە كانى لىكۆلىنەو، رىكخراۋە ئايىنى و ھەۋالگىرە كان كە ۋەك ھەلقەي پەيوەندى نىۋان دەۋلەت و خەلك كار دەكەن و دەتوانن رۆلىكى گىرنگ لە كەمكۈرەنەوي گەندەلى بىيىن. ئەم پرسە ھەم لە ئاستى ۋەلاتىكدا ۋە ھەم لە ئاستى نىۋنەتەو پىدا لە ئارادايە. چەمكى بەرپرسيارىتى سىياسى، ئامازە بەو كەندو كۆسپانە دەكات كە دەزگاكان و ناۋەندە كانى ھەلپشاردن (بەھۆي دەسەلاتىك كە لە بواری سزاداندا ھەيانە) لەبەر دەم ھەلسو كەوتى بەرپرسانى دەۋلەتتىدا داياندىت. ھەرچەندە ئاستى بەرپرسيارىتى سىياسى بەرز بىتتەو، ئەركى بەرپرسانى دەۋلەتى بۆ برىاردان بە بەمەبەستى بەرزەۋەندى شەخسى خۆيان لەبەرانبەر بەرزەۋەندى فراۋانى گشتى بەرز دەبىتتەو.

### بەم جۆرە ۋەك بەرپەستىك بۆ كارە گەندەل ئامپىزە كان كار دەكات.

ۋەلامدانەوي (بەرپرسيارىتى) بەشىۋەي سەرەكى لەسەر بنەماي كاريگەر بوونى سزاكان و تواناي بەرپرسيارىتى دەزگاكان بۆ چاودىرى لەسەر كارو برىارو بەرزەۋەندىيە تايىبەتە كانى بەرپرسانى دەۋلەتى دامەزراۋە.

ھەرچەند كە ھەندى كەس پىيان وايە پوچەل كۈردنى گەندەلى، ئەۋەندەي كە پەيوەندى بە بوونى سىستەمىكى بەرپرسانى دىموكراتىك و حزبە سىياسىيە بەھىزە كان و كۆمەلگاي مەدەنى بەرپرەو ھەيە، كە رىز لەماف و ئازادى ھەموو كەسىك دەگرىت و دەسەلاتى سەرەخۆي دادۋەرى يەكە كاريگەرە كانى رىكخستنى كارو بارى دارايىيە ۋە ۋەھمەدە كات.<sup>۱۱۲</sup> بەو رادەيە پەيوەندى نىيە لەگەل سەر كوتى توندو تىژى دەزگا سەر كوتكەرە كانەو.

## گەندەلۈپ

پەيوەندى نىۋان ئازادىيە مەدەنىيە كان و كەم بوونى گەندەلى لىپىگى  
مىكانىزمەكانى كۆمەلگى مەدەنىيە ھەۋە ئەۋانە ئازادى چاپەمەنى و ئازادى  
جىزىيەتى، ھۆى ((فىسىمەن وو گاتى لەوتارى ((گەندەلى و رىسانتاليزم و  
بەلگەى نىۋەتەھەبى)) تاوتوئىكراۋە.

ئەم لىكۆلىنەھەبە نىشانەدات كە گەشەسەندى ئازادىيە مەدەنىيە كان  
لەپىگى زۆر بوونى كۆتۆل بەسەر چالاكىيە گەندەل ئامىزەكانى دەۋلەتدا.  
گەندەلى كەم دەكاتەھە. <sup>۱۱۲</sup>

چوار فاكترى گىرنگ لەبەرسىيارىتى سىياسى برىتىن لە:

ئەلف) مىلمانىي سىياسى.

ب) داىن كىردى مەتەنەى پارتەكان.

ج) شەفافیەت.

د) ياسا و كەرەستە ياساىيەكان. <sup>۱۱۴</sup>

بەھىز كىردى ئاستى بەشدارى لەبوارە مەدەنىيە كان، بەرز كىردەھەى ئاستى  
بەرسىيارىتى سىياسى و بوارە خساندن بۆ چاودىرى بەسەر مىدىكان و دەزگا  
مەدەنىيە كان لەلایەن دەۋلەتەكانەھە بەھۆى ياسا گەلى مەتەنە پىكراۋ رىگە  
چارەى سەرەكى بۆ بەگژا چوونەھەى گەندەلىيە.

((گۆرانكارى ئەتىروانىن و ئامادە كىردى وىستە سىياسىيەكان))

رېفۆرمى كۆمەلەيەتى زانىارى نۆى سەبارەت بەخەرەكان و بنەماكانى  
گەندەلى دەخاتە روو داۋاكارى بۆ پىك ھىنانى گۆران زۆرتەر دەكات، ئەم  
چاكسازىيەنە ھەك رېپىشانە، دەربىرى ئەھەن كە گۆرانكارى تاچ ئاستىك  
پىۋىستە. سەرەراى ئەھەش، چاكسازى كۆمەلەيەتى پىكھاتەكان بەمەبەستى  
ئاسانكارى دىدەۋانى و چاودىرى و داىن كىردى پىشتىگىرى كۆمەلگى مەدەنى

## گەندەلۈپ

پتەو دەكات. چۈنكە بەبى ئامادە كىردى كۆمەلگى مەدەنى، دەۋلەتەكان  
ئاتوان چاكسازى خۆيان لەبوارى روو بەروو بوونەھە لەگەل گەندەلى داراىيى و  
ئابورىدا بەئەنجام بگەيەن، چۈنكە لەگەل بەرەستى سىياسى زۆردا روو بەروو  
دەبەنەھە.

((ھەلەسەنگاندن و راپرسى))

ئەنجامدانى راپرسى سەبارەت بەتېگەبىشتن لەئاستى گەندەلى لەھەموو چىن  
و توئىزى كۆمەل و خاۋەن پىشەكان دەخاۋى كە ئەزمونى خۆيان لەم بوارەدا  
دەربىر، ئەم راپرسىيەنە، دەتوانى ئەگەرى گەندەلى لەبوارە جۆر بەجۆرەكانى  
چالاكى ئىدارى يان لەئاستى جىاۋازى دەۋلەتتىدا لەبوارى نىۋوخۆىي و  
نەتەھەبىدا پىك بىتت.

سەرەراى ئەو راپرسىيەنە كەسەبارەت بەھەبوونى گەندەلى ئەنجامدارون،  
راپرسى پەيوەست بە پىشكەش كىردى خزمەتگوزارى و لەبەرانبەردا راپرسى  
لەخەلگ سەبارەت بە رەزامەندى ئەھۋان لەو خزمەتگوزارىيەنە كە لەلایەن  
كۆمپانىيا ھەرەزىيەكان و كۆمپانىياكانى بىناسازى و نووسىنگەكانى  
پەيوەست بە تەندروستى و دەرمان يان راھىنان دەخىرتە بەر دەم خەلگەھە ئەم  
راپرسىيەنە لەكاتىكدا تەۋاۋى خەرچەكانى پەيوەست بە، ماۋەى چاۋەروانى و  
ماۋەى وتو وئىزەكان و شتى لەو جۆرە ھەلەسەنگىتى، باسك لەھەلەسەنگاندنى  
ئاستى گەندەلى ناكات، ئەم ھەلەسەنگاندنە زانىارى پىر بايەخ بە مەبەستى  
دارشتنى بەرنامەى چاكسازى، دىدەۋانى و چاودىرى بەسەر دەرەنجامەكان و  
دواجار نەرمى نواندىنى زۆرتەر لەئاست پىشكەش كىردى خزمەتگوزارى  
بەھاۋولاتيان فەرەھەم دەكات.

### بيرو پاي گشتى

پرو پاگنده لى گشتى: تينگه بيشتنى خه لگ سهاره ت به زهره رو زيانانه كانى گهنده لى ئيدارى و ريگا چاره كانى روو به پروو بوننه وه له گه ل گهنده لى دا، زياد ده كات.

ده ولته ته كان به سوود وه رگرتن له ميديا كان و چالاكيه كومه لايه تيبه كان و بهرنامه لى نيو خويندنگا كان، ده توانن په يوه ندى نيوان گهنده لى و خزمه تگوزارى گشتى لاوازتر، سهرمايه گوزارى كه متر، راده لى گه شه سه ندى كه مترو نابهرانبه رى پتر به شيوه يه كى ديارتر پيشان بدن له پالى نه وه شدا جه خته كه نه وه له سه ر مافى هاوولا تيان و به ياد ديننه وه كه كارمندانى گه نده ل، له راستيدا سامانى خه لگ تالان ده كهن. نه م پرو پاگنده لى، راپورتى خه لگ سهاره ت به گه نده لى ئيدارى و پالپشتى و پشتگيرى له چاكسازى زياد ده كات. كاتيك خه لگ هه ست بكن به هو لى له ناوبردى گه نده لى، قازانجيان بهرته كه وي ت و ده توانن له و بواره دا كارى گه ر بن، مافى زور تريان له نوينه رانيان ده وي ت.

### ئازادى چا په مهندى

چا په مهنى ده توانن تيروانينى روو به پروو بوننه وه له گه ل گهنده لى دا به هيزو خواستى سياسى بو به نه خام گه ياندى چاكسازى ناماده بكات. راپورتى نه و ليكو ليينه وانى كه په يامنيان وه ك نمونه لى گهنده لى ئيدارى تاوتوييان ده كهن ده بيته هوى نه وه تا هوشيارى گشتى دژ به گه نده لى پتر ده ركه وي ت و زه ختى زورتر بخاته سه ر ده ولته ت.

بو به نه خام گه ياندى چاكسازى هه لبه ته ته نيا بوونى چا په مهنى ئازاد بو نه م مه به سه ته به س نييه و مه ر جى پيوست راهينانى په يامنيان و ده ولته مه ندى كردن بيا به زانستى توژينه وه لى چا په منييه. تاكي كردنه وه كان نيشانده دن كه ئازادى چا په مهنى په يوه ندى راسته وخوى له گه ل كه مكر دنه وه لى گه نده لى دا هه يه و ده ولته ته كان هانده دات تا به وريايى و به شيوه لى كارى گه ر به ره و رووى گه نده لى ببنه وه.

### رېكخراوه مه ندى و پالپشته كانى روو به پروو بوننه وه له گه ل

#### گه نده لى دا

نه م رېكخراوانه به مه به ستى روو به پروو بوننه وه له گه ل گهنده لى له نيو ولاتانى جيهانى سيه مدا، ده توانن به شيك له نه ركه كانى چاوديرى گشتى و مه ندى جيبه جى بكن. نه م جوړه رېكخراوانه، يارمه تيدهرى ده ولته تن بو روو به پروو بوننه وه له بهرانبه ر گروهه پاوانخوازو بهرزه وه نديخوازه كان كه خاوه ن ده سه لاتى سياسين.

### به رپوه بردنى سميناره ناوچه لى و خوييه كان

نه م جوړه سمينارانه، كه بهر زترين پله و پايه لى ده ولته لى و كومه لگاي مه ندى له چوار چينه و ريبه رانى، ئابوورى، كومه لايه تى و سياسى له خو ده گريت، رولتيكى گرنكى هه يه له هيتانه ئاراي كه لتوو رو ئيراده لى سياسى بو به گزا چوننه وه لى گه نده لى.

بوونى حربه جوړا و جوړه كان، ته نانه ت حربه رواله تيبه كان تا راده يه كى زور له كه مكر دنه وه لى گه نده لى و چاوديرى ركه به ركه كانيان له كرده وه لى گه نده لى ناميتز كارى گه ره.

## ڳانڍاپو

جوریک چاودیری سیاسی بهدی ده کړیت که له سهبرنه مای جیگورکی ۱۰۹  
دهسه لات هاتوته ناراه به جوریک تر لایه نه رکه بهره کان له تاشکرا کردنی  
چالاکیه نایاساییه کانی بالی دهسه لاتدار که لک ودرده گرن و لهو درفته به  
زور کردنی ته گهري به دهسه لات گه یشتنی خویان سوودی لیوه درده گرن. نه بوونی  
ته لته رناتیقی سیاسی درپژخایه من هؤ کاریکه به پوره دان به گنده لی، هه روه ها  
لهوانه یه لیژنه ی دهسه لاتداری گنده لی سامان و داهاتی هه سو دا له نیو  
حزبه که ی خویان و حزبه دژ کانیان دابهش بکه ن. ۱۱۰

ته گهر حزبه کان مملانی سیاسی یان به گشتن به دهسه لات بیت، ده بی  
به ناچار ی دروشه کانی خه لک به مرز بکه نه وه به گژا چونه ی گنده لی له سه روی  
پروپا گنده کانیان بیت. بسونی حزبه کان و هه لپژاردنی نازادانه ده توانی  
له کونترول کردنی گنده لیدا کاریگه ر بیت.

به هوی هه وه هاوولتیان ده توانن دنگ نه دن یان به واتایه کی تر متمان  
نه به خشن بهو که سانه ی که توشی گنده لی تیداری بوونه ته وه له به رانه ردا په نا  
به رن به هه لایه نه ی که دژ به گنده لی تیداریه.

به نمونه، ته دیارده یه له مگسیک، ته نرانی، بولگاریا رویداده. هه لپه ته  
شه فاییه ت (رونی) له چونیته دابین کردنی خه رجه کانی هه لپژاردن، له بواری  
رو به پرو بوونه وه له گه ل گنده لیدا زور گرن گه.

ته وه تا که له کومه لگایه کی گه روه و نالوزدا، ده ولته ناتوانیت کاریگه ر  
گروه به رزه ونه دیخوازه کان به شیوه یه کی به رچاو له ناو به ریت. ناسانتر ته وه یه که  
مؤله تیان پیبدریت له ریگای مملانی له نیو خویاندا، کاره خراپه کان وه لاین.  
سروشتیبه که حزبه سیاسییه کان بیانوه ی یاسا و ریساکان به به روه و پیش بردنی

## ڳانډاپو

تامانجه کانی خویان ژیر پی بنین، به لام حزبه کانی تر ریسوا کردنی دژه کانیان  
له ناست پیشلکاریه کانیاندا به ته ستو ده گرن. ۱۱۱

### سیاسه ته نابووریه کان

له لیکو لینه وه ی ولاتی جیهانی سیهه م که له گنده لی سیاسی و دارایی  
خویان ده ربا ز کردوه، ده رکوت که یه کیک له هه نگاهه کاریگه ر کانیان، له پیش  
گرتنی هه سیاسی ته نابووری و داراییانه یه که بواری به سالم کردنی نابووری و  
لابردنی گنده لی سیاسی و نابووری فه راهه م کردوه. هه ندی له م سیاسی ته تانه  
بریتین له:

۱- نازاد سازی، واته له نیو بردنی باجی گومرگ، پشکه کان، که مکردنه وه ی  
دراو، کونترول کردنی نرخه شهک و ده رکردنی خیرا و ناسانی مؤله ته کان،  
سه نندنه وه ی تیمزای (واژوی) زیرینی کارمه ندانای ده ولته تی که ده بیته هوی ته وه  
نه توانن داوای به رتیل بکه ن. له هه مانکات لابر دنی هه جو ره کونترول لانه خه رجه  
بازرگانی و نالوگور که م ده کاته وه و گپو گرفته کان له ناو ده بات و مملانه کان  
خیراتر ده کات. ریخه رای جیهانی بازرگانی بواری به ناسانکاری و خیرایی ته م  
پروسیه ده ره خسی نیته. به نمونه مکسیک کاتیک بوو به ته ندام له ریخه رای  
گاتدا، هه شه که هاوردانه ی که به رکوتیو له ۹۲ وه به ۲۲% که م کرده وه و  
نیونجی باجه کانی له ۲۳ وه به ۵ / ۱۲% دابه زاند.

(( نازاد کردن و بازاری کردن پرؤسیه تاماده کردن و دابهش کردن کالاو

### ( خزمه تگوزاریه کان ))

ته م سیاسی ته به پیشته به ستق به (( زیاد کردنی کراوه )) ریژه ی ده سه لاتی  
ده ولته که م ده کاته وه و ری له ده ستیوه ردانی ده ولته به هه لپژاردنی په یانکارو

## بگنڊلڙي

فروشياريان بهمه بهستي سهودا ده گريٽ. لهراستيدا پرؤسه كه بهروني داده رپٽريٽ و مهرجه كاني هه لټبژارډن لهو بواره دا دياري ده كات.

### ململاني نه پيشكهش كردني خزمه تگوزاري.

شم سياسي ته به لابرډني نيمتيازو تواناي قورخ كردن له لايمن تيداره ده ولته تيه كانه وه، ده رفه تي سهره لډاني گنده لټي تيداري له نيو ده بات و بواي به رتيل وه رگرتن كم ده كاته وه.

چونكه نه گهر مشته ري به ره و روي داواكار به كي نااسايي فه رمان به ريټك بيټته وه، ده تواني له تيداره كه يدا سكالاي ليټيكات. سه باره ت بهو تيدارانه ي كه تيداره ي سهره كي به ته ژمار دين له وانه تيداره ي پاسه پورټ ده بي له قه له مپروه ي ده سه لاتي نهو تيداراندها هاوپه يوه ندييه ك دا هم زريني و له باره ي نهو تيدارانده ش له وانه تيداره ي پوسټ و گواستنه وه ي خول، ده تواني پرؤسه ي خزمه تگوزاري له دوو ره ه ندي تاييه ت و ده ولته تيدا به نه خچام بگه يه ني. شم دوو ره ه نده دوو شيوه ي جياواز بو دروست كردني بازا ري نازاد له بواي پيشكهش كردني خزمه تگوزاري گشتي به ته ژمار ديټ.

وه لاناني يارمه تيه ده ولته تيه كان (سابسيد) له تارا بووني سابسيد ديارد ه يه ك به ناوي جياوازي نرخه كان و بازا ري ره ش ديني ته تارا وه. نه زموني پراكتيكي نيشانيداره نهو ولاتانه ي كه لهو سيسته مه سوود وه رده گرن، چالاكييه كاني به ره هم هينان و خزمه تگوزاريان به تارا سته ي ده لالتي (مابه التفاوت) بردوه.

فروشي كوپني كالا به خوره كان و نهو كوپنه زورانه ي كه به جياوازي دراوو بهمه بهستي هاورده ي خزمه تگوزاري گشتي و پيشه يي ده فروش رين، ديارد ه يه كي

## بگنڊلڙي

باوه له ولاتاني جيهاني سيته مه دا، ليكولني سه وه له سه ر نهو ولاتانه ي كه وه ك نمونه ناويان لينده بريټ باس لهو شيوازانه ده كات كه ياران ه كانيان (سابسيد) به كه مي و له ريگاي چاوديري و كونټرول كردنه وه ناراسته كراون.

### بووژانډنه وه ي كه رتي تاييه ت

به ريټ ه يه ك كه نو خبه ده سه لاتداره كان له بياردان و سياسي ته تاناندا ده سه لاتيان ه يه به هه مان ريټه جيټه جيټي كردني به شيكي تاييه ت و شه فاف، سالم و نازادو دادوهرانه سنور دار ده بيټ، بهم جوړه گه شه ي تابووري هه مه لايه نه دوا ده كه ويټ.

تواناي زال بوون به سه ر ده ولته تدا به هو ي به رزه وه ندي زوري تابووري به شيوه ي خواره وه سنور دار ده كريټ

- سياسي ته نازاد كردني تابووري

- په ردان به ململاني و پيشه ركي له بواي تابووري دا.

- چاكسازي له روي به رنامه وه

- چاوديري سالم

- هانندان و په ردان به سه نديكا بازرگان ييه كان و نه خومه نه پيشه يي و خزه په يوه نديداره كان.

- هاريكاري له ناستي نيو نه ته وه ييدا.<sup>۱۱۷</sup>

بووژانډنه وه ي كه رتي تاييه ت وه رينگه چاره يه ك بو رو به روو بوونه وه له گه ل گنده ليدا له ته واوي نهو به رنامه يه ي كه بو به گژا چوونه وه و پيشه گيري له گنده ليدا به رچاو گيراون كه رتي تاييه ت ده تواني به ده ربا ز كردني نهو بره پاره يه كه له كونټرولي ده ولته تدا يه وه هه روه ها به گورپني سياسي ته ي تابووري،

## بگنڊلڙو

لهسياسه تي بهرڙه وند خوازانهي بهرپرسانهوه ٻو ٿو سياسيست و ستراتيجيڙانهي که لهسهربنه مای کهرتي تايبه تهوه لهپيش گپراهه، ريڙهي گنده لئي کهم بکاتهوه. حقهدهستي شياوو بههيزکردني مهيلي کارکردن. وهگرتن لهپالنه ره فهرمييه کانه لهريگاي بهخشيئي حقهدهستي همهميشه يي و يه کجار زور ٻو ٿو بورؤکراتانه يه که لهوانه يه مهترسي تووش توون به گنده لئيان لهسهره.

ٺم راستيه ٺه گهر هاوکات بي له گهل سزاگه لئک وهک تاوانبارکردن يان دامه زراندن به موچه يه کی زور کهم و ٺه گهري راگرتنی سهريچيکه ران، ده بيته هوي ٺهوه که پالنه ريگي باش ٻو کاري راست و رهوا لای بوروکراته دهوله تيبه کان دروست بيت. ٺم کاره سهراوه ي لوجيکی دياریکردني موچه ي زور له تهواوي ولاتانی جيهانه ٺم بهرنامه که له بنه رهندا قهرزاري ((بيکيرو ئيستيگلير))<sup>\*</sup> به ده گمن پراکتيزه کراهه، هه رچهند که له يه کيک له ره و اترين بورؤکراسييه کانی جيهان واته سهنگارفور، موچه ي زور ده دريته بهرپرسانی دهوله تي.<sup>۱۱۹</sup> که چي لهوانه يه په يوه ندييه کی دياریکراو نيوان موچه و گنده لئي جوري يه کهم به دي نه کريت. به لام له ولاتانی جيهانی سيه مده له نيوان گنده لئي جوري دوهم و موچه دا په يوه ندييه کی به ته واوه تي واتادار به دي ده کريت هندی کس پييانوايه موچه ي شياو له ماوه ي خانه نيشيندا وهروه ها نوبانگی باش هوکاريکه ٻو دور خستنه وه ي کارمندان دهوله تي له گنده لئي - زور جار پالنه ره نافهرمييه کان، هوگريه کی پسپورانه له کارمندان پيک دينن که داهات و پيشه ي دوا رؤژيان په يوه سته بهو نوبانگه وه که له کاتي دهست به کار بوون و هه رگرتني ٺه رکه کانيادا به ده ستيان هيناهه، ٻو نمونه موچه ي

\* - Becker and Stigler

## بگنڊلڙو

خانه نيشيني يان نوبانگ و که سايه تي ده کري وهک گارانتی يان (ٺه موچه که ٻو داينکردني بڙيوي ره چاو ده کريت) چاوي لئ بکه يت که کهرتي دهوله تي بهناوي موچه ي سياسي ته داران تو ماري کردوه و به سهر هه لئانی هه له و نارتيکی له ماوه ي بهرپرسيه تياندا ده کري وهک شيوازيکی عه قلانی کردن و له سهروو دانانی کهرتي گشتي ٻو ٺه سياسي ته توانه ي که نوبانگی به نرخیان هيه، به ته ماري بيت.

سيسته مي بهرپوه بردني سامانه ئينسانيه کان له ولاتانی جيهانی سيه مده دهبی بهرنامه گه لئک وهک:

لابردني ٺه پوسته ئيداريانه ي که پيوست نين، راگرتنی دامه زراندن، به ته نجام گهياندي بهرنامه ي خانه نيشيني، دهس له کار کيشانه وه له بهرانبهر پاداشندا لابردني ٺه کارمندان ه ي که بهروالته کارمندن و تنيا سي بهريان دياره<sup>\*</sup> جي به جي بکن. ههروه ها ده توانن مهرجه کانی شايسته سالاری ٻو وه دهست هينانی پيشه بجه نه بهردهم داواکاران و له پال ٺه وه شدا ريساگه کيک ٻو به گرا چونه وه ي واسيته بازی ريکبخريت.

سه ره راي ٺه وهش به دامه زراندي سيسته مي راهينان له سهر بنه مای ٺاماده بوون له خوله کاندا يان ناراسته وخو، کاديري پيوست پهروه ده بکن و له باتی سيسته مي قه ربوو کردنه وه سيسته مي پراکتیکی و پسپورانه دامه زرينن. ٺه بهرنامه نه يه ده بی به له بهرچاو گرتني موچه ي پيوست ٻو فهرانبه ران جي به جي بکريت. به دامه زراندي سيسته مي پاداشت، دلتيابن له وه ي که کارمندان ي پاک و کارا ٻو کهرتي تايبه ت راناکيشرين، به لکو بواری راکيشانی

\* - Ghost workers

## بگنڊل ٻو

کارمہندانى شایسته فہراہم بکریٽ. بہشیک لہسہرچاوی دارایی تہم بہرنامہ ہی لہرٲگای کہمکردنہوی تہو ہیٲزہ ٲینسانییہ کہ زیاتر لہدہاتى کارمہندانى کارا و سالم دہستہبہر دہیٲت. ولاتى کینیا لہم رووہ لہسالى ۱۹۸۰ ہندیٲ چاکسازى لہبہشى داراییدا بہتہنجام گہیانڈو زؤریہى کارمہندہ سہرٲٲچیکہرہکانى لہکار لابرد یان خانہنشین کرد. مووچہو ہل و مہرجى لہبارى بؤ کار فہراہم کردو لہسیستمى باجو بہرہ بہرنامہگہلیکی بؤ دہسکہوت و دہاتى ٲتر رہچاو کرد کہ بہٲی تہو بہرنامانہ ۵، ۳% دہاتى باج و ۵ / ۲% دہاتى گومرگ تاییت کرا بؤ بہشى باج و بہرہو لہٹاکامى تہم چاکسازییہدا دہاتى گومرگ و باجى تہو ولاتہ لہ ۶ / ۶% بہرہمى ناپوختہ نیو خوٲی لہسالى ۱۹۸۴ تا رٲٲزہى ۳ / ۱۲% بؤ سالى ۱۹۸۸ زیاد کرا.

### روونکردنہوی چالاکییہ ئابووریہکان.

چالاکى ئابوورى دہولت لہولتانی جیہانى سیٲہمدا زؤر کہم رہنگ بووہو بہ بؤچونیٲکی تر، تہواوى ٲریارہ ئابوورى و داراییہکان لہٲہراوٲزداو لہنیٲو ژوورہ بہسراوہکاندا جیٲبہجى دہکران شاردنہوی زانیارى لہخہلک یہکٲک لہناہرانہبہرہکانى باو لہولتانی ٲیٲشنہکوتوو بوو کہ بوارى بؤ دہسہلاتى زؤرترى توٲٲزى نوخبہى ناو دہولتہ و تہبانى ژٲر بہژٲریان لہگہل کہرتى ئابووریہ ناسالمہکاندا رہخساند.

ئازادى ٲہیوہست بہرٲساو یاساوہ تہم کارہ بہہؤى ئاشکرا کردنى بہرنامہکانى دہولتہتہو بہرٲسایہتى و رہوتى ژمیٲیاری بہیٲز دہکات و دہیٲتہ ہؤى تہوہ کہ کارمہندانى دہولتہ بہنہیٲى کردنى بہرنامہکانیان یان

## بگنڊل ٻو

بہبیانوى دژ بوونیان لہگہل ئاسایشى گشتى و نہتہوہیٲى. رٲی لہتہو لینکؤلٲینہوانہى کہ ٲہیوہندییان بہبوارہکانى گہندہٲییوہ ہہیہ بگرن. سہرہراى تہوی کہفہراہم کردنى ئازادى بؤ دہرٲرنى زانیارى، ہاوولاتیان لہشیٲوازہ جوؤر بہجوڑہکانى ٲہیوہست بہ خزمہتگوزارى دہولتہتى ئاگادار دہکاتہو، رٲٲزہى تہو چالاکییانہى کہ لہبازنہى سیستمدان، یان خستہنہ رووى داواکارى جوؤر بہجوؤر لہہنہبہر ئاراستہکردنى تہو زانیاریانہى کہ بہشیٲوہى یاسایى دہیٲی ہمہمہ لاینہ بن کہم دہکاتہوہ دارشتنى سیستہمیٲک کہ ہہمووان لہیہک کات و ساتدا ئاگادارى ٲریارہ ئابووریہکانى دہولتہت ببنہوہو بہشیٲوہى یہکسان بوارى بہشدارى لہ(زیادکردن و کہمکردنہو ہہروہا گریٲہستیان)) بؤ ٲرخسیٲت، ٲیٲویستہ.

### ((راگہیاندى مالى و ئاشکراکردنى داراییہکان))

شہفافیہت لہبواری دارایی دہولتہتدا زؤر گرنگہ لہزؤریہى ولاتاندا. بہٲیٲى یاسا ہہموو کارمہندیکی ٲلہ بہرز دہبىٲ لہدہسٲیٲکی کارہکەیداو لہکاتى وەرگرتنى ٲؤستہ کہیدا داراییہکانى تہو ٲؤستہ یان تہو دہزگا و ئیداریہى کہ تیٲیدا کارى کردووہ رابگہیہنى. ہندیٲ لہولتہکان چاودٲرى سالانہیان لہگؤرانکارییہ داراییہکانى کارمہندانى ٲلہ بہرزى خوٲیان وک تہرکیٲکی ٲیٲویست لہبہرنامہکانیاندا گونجاند بوو. ہلٲہتہ ہہرچہند کہ تہم یاساگہلہ بہشیٲوہى روالتہتى لہولتانی جیہانى سیٲہمدا کاریان ٲتدہکریٲت، بہلام دیسان دہست گہیشتنى خہلک بہم زانیاریانہو ئاگا بوون لہدروؤ راستى دہرنجامى لٲکؤلٲینہوہو چاودٲریہکان کیٲشہیہکى تری کؤمہلگاہیہ.





**بچووک کردنی دەولەت (کەمکردنەوی دەسەلاتی دەولەت)**

سەرەرای بووژاندنەوی کەرتی تاییبەت، کەم کردنەوی ئەرکەکانی دەولەت و بچووک کردنەوی، وەک شییوازییک لەشیوازه‌کانی بەگژا چوونەرەوی گەندەلی لەبەرنامە تامادە کراوە‌کانی ئەو مەبەستە گرنگی پیدراوە.

چونکە بەپێی پیناسە، رانتەکان پیک دین، رەوتی دیاریکردنی پشک لەسەوای دەرەکی، سنووردارکردنی بازرگانی ئازاد و مۆلەت دان بەهەندئ بوار بۆ چالاکی ئابووری کە نمونە گەلیکی زۆر کەم لەو بوارانە ئاراستە دەکریت، دەبیته هۆی پیک هاتنی.. ((حەشارگە رانتییەکان)) کە ئەم حەشارگە دەکرئ لەرێگای هاوپەیمانیتی و هاریکاری هەندئ لەبازرگانه‌کانی خاوەن پلەو پایەمی باش و دیوانسالاران داگیر بکریت.

مشت و مپ بۆ بەدەست هیئانی ئیمتیازی تاییبەت کە بەرانت خوازی دەناسریت، دەبیته هۆی هاندانی چالاکییە ((بەرژوهندیخوازانەو بئ بەرەم دەبئ گرتەکان)) کەهەندئ جار حالته‌تی یاسایی بەخۆوە دەگرت لوانە داواکاری و پارانەو و هەندئ جاریش نایاسایی لوانە بەرتیل خۆی.<sup>۱۲۲</sup>

کاتیئک سنووری راپەراندنی ئەرکەکان و پانتایی دەولەت دەگاتە رادەپەک کە تەواوی رێگاگان لەبواری ئابووریدا بگەریتتەو بۆ دەولەت، بەرپرسیانی سیاسی دەبنە خاوەن دەسەلاتیکی بئ سنوور، بەم جۆرە گەندەلی کاتیئک دیتە ئاراو کە بەرپرسیانی دەسەلاتداری حکوومەت لەپاراستنی بەرژوهندی جیوازی گشتی و تاییبەت خۆیان تووشی کەمو کورتی بن، ئەگەر کەسانیک کە لەپلەو پایەمی دەسەلاتدا متمانە پیکراو دروستکار بن، پێویست بە کۆنترۆل و چاودیری لەسەر جیایی بەرژوهندی گشتی و تاییبەت ناکات، هەرەو ئەگەر بازاری کارو

سەرماپەو کالاً دروست و کەمو کورپی تیدا نەبیته، ئەوکاتە پێویست بە کۆنترۆل و چاودیری ناکات.

بازارە پاک و بئ عەیبەکان، دەرڤەت دەدەن نرخ و تیچوو وەک یەک بن و هەرەو سەوودەرگرتنی نادروست لەدەسەلات لەنیویچیت.

ئەو کۆمەلگایانە کە دەسەلات دەدەنە سیاسەتمەداران و یاسادانەران و خاوەن پلەو پایەکان، دەبئ ستراتژیو رێو شوینی چاودیری و کۆنترۆلی پیشکەوتووین بۆ راگرتنی بەجیایی دەسەلاتی گشتی یان کارکردی گشتی لەکارکردی شەخسی و تاییبەت کە گەندەلی دەناسریت، هەبیته. ئەم ستراتژیانە دەبئ لەنیو سیستمیک کە پلەو پایەمی دەسەلاتی لەخۆ گرتیبیت، پیکهاتیبیت و چاودیری و بالانس وەک بەشینک لەو سیستمە، بیته ئەژمار.

سیستمە سیاسییەکان دەبئ ئاستی ئەو پالئەرانە کە بۆ بەکار بردنی ناپەرەوی دەسەلات بەکار دەبرین بەشیوئەکی بەرچاو دابەزیت، کەچی بەهەمان ئەندازە بەدوای کەمکردنەو لەناوبردنی کەمو کورپەکانی بازار بن لەرووی سوود وەرگرتنی نایاسایی و ناپەرەو لەو پالئەرانە. هەولدان بۆ کەمکردنەوی گەندەلی کاریگەرەکی ئەو تۆی لئ ناکەوتتەو، مەگەر ئەو کە بەرەو ناوەندی سەرەکی گەندەلی رینوینی بکرین، نە گەندەلی رواله‌تی لوانە (بەرتیل دان، بەرتیل وەرگرتن) بەلام بنچینەمی گەندەلی توانای فەرمانبەریکی دەولەتی یان کەسیه‌تیەکی سیاسی بۆ بەدەستەبەرکردنی بەرژوهندی تاییبەتی خۆی لە دەسەلات.

روداوێکی ئەم دوایەمی فەرەنسا، پرسە ناماژە پیکراوە‌کانی خستۆتە روو، و فەرەنسا لەنیو ۹۰ ولاتدا سەبارەت بەرێزبەندی ((ئاستی گەندەلی لەسالی ۱۹۲۰)) پلەمی نۆزدەیه‌می بەدەست هیناوە.

روونکردنەۋەي ياساكان

رېسا دژ بەيەكەكان لەقەۋارەيەكى زۆردا، پېكەپنەرى گەندەلى يان بەۋاتايەكى تر ((گەندەلى ياساين)). بۆيە ئاسانکردنى ياساكان و روونکردنەۋەيان لەپروئەسى سالم سازيدا پېويستە، ياساكان دەبى بەشپوئەيكە بن كە لەھەر جۆرە نەپتى كاريپەك رې بگرن و روونکردنەۋەيان بەدواۋەبېت.

ئامادە كردنى ياساگەلى دژ بەگەندەلى كە بەشپوئەي رېك وپېك ھەموو لايەنەكانى رەچاۋ كرديت پېويستە ھەروەھا لەئامادە كردنى ياساگەلى دژ بەگەندەلى گرنكى دان بەو ياسانەي كە سزا كاريگەرەكان بكات پېويستە. چونكە بەبى سزادانى كاريگەر بۆ گەندەلكارانى دارايى، قەبوئلكردنى خەرجه پېشپېيىنكراۋەكان، گونجاۋە ئەم متمانەيە لەگەل دلتيا بوون لەو پېشتگىرەي كە لىيان دەكرېت پتر ھانىياندەدات بۆ گەندەلكارى.

بەرپرسانى گەندەلى ەك بەرپرسانى ئابوورى لەپالتەرىكى عاقلانە و قازانچ خوازانە پەپرەۋى دەكەن، ئەگەر قازانچەكانى دەرنجامى گەندەلى پتر لەمەترسىيە چاۋەرۋانكراۋەكانى بېت. گەندەلى زۆرتەر دەبېت. لەراستيدا زۆربوونى دياردەي گەندەلى پەپوئەندى بە ھۆكاريكەۋە ھەيە كەپرېژەي داھات و قازانچى دەرنجامى گەندەلى ديارى دەكات.

ئەو مەترسىيانەي كە ھەرپەشە لەگەندەلى دەكەن، پتر لەھەموو شتېك، شىۋازە جۆر بەجۆرەكانى سزادان، چ سزاي تاوان يان سزاي ئىدارى، فەرمى يان غەيرى فەرمين.

ھەروەھا بەكاربردنى كاريگەرانەي ئەم سزايانە كە پەپوئەستەن بەميكانيزمەكانى چاۋدېرىيەۋە، ھۆكاريكى گرنگن بۆ پېشتگىرى گەندەلى لە دەزگاكانى بەرپوئەبەردندا.<sup>۱۲۳</sup>

بەربەستە ئۆرگانىزەكراۋەكانى بەردەم دەسەلات

پروئەسى ئۆرگانىزەكراۋى دەۋلەت، فاكترېكى گرنگ بۆ كۆنترۆل كردنى گەندەلىيە، گرنگترين مەكانىزمى ئەو پروئەسىيە پەردانى كاريگەرە بەسنوورە بنچىنەيەكان، كە تارادەيەكى زۆر لەجياكردنەۋەي دەسەلات و دابەشكردنى ئەركەكان لەنپو دەزگا دەۋلەتتېيەكاندا دەستەبەر دەبېت.

زەخت و بەربەستە تازەكان كە بەھۆى دەزگا دەۋلەتتېيەكانەۋە لەبەرانبەر يەكتردا بەكار دەبرېن دەرفەتى سوود ۋەرگرتن لەدەسەلات كەم دەكاتەۋە و<sup>۱۲۴</sup> دابەشكردنى دەسەلات بەشپوئەي لوجىكى و لەرېتى ئەو مەكانىزمەنەۋەكە بتوانى لەكۆكردنەۋەي ھېزۋ دەسەلاتى ئابوورى كەم بكاتەۋە بوار بۆ چاۋدېرى دەسەلاتەكان لەسەر يەكتەر برەخسىنى، دەتوانى جۆرىك لەرەۋشتە پاك و رەۋاكان دەستەبەر بكات.

روو بەروو بوونەۋە لەرېنگاي شىۋازە پۆلىسىيەكانەۋە بەبى شك ھېچ بەرنامەيەكى دژ بەگەندەلى بەبى روو بەروو بوونەۋەي پراكتىكى و سزادان كاريگەر نىيە. كۆكردنەۋەي زانىارى سەبارەت بەچالاكىيە بورۇكراتىكەكان و بەدواچوونەۋەي ھەموو جۆرە ھەلسو كەوتىكى نارەۋا يەكىك لەرېنگاكانى بەگزا چوونەۋەي گەندەلىيە، ئەم كارە بەشپوئەي نەرىتى لەرېنگاي چاۋدېرى راستەۋخۆى بۆرۇكراتەكان و ئاشكرا كردنى ھەر جۆرە سەرپېچىيەك لەكاتى سەرھەلدان يان چاۋدېرىيەكى ژمىربارى بە سەر چالاكىيەكانى ئەۋاندا ھاتوۋەتەكايەۋە. بەلام لەپېرسىنەۋەي ياسايى، سوود ۋەرگرتن لەو زانىارىيانەي كە بەم شپوئە كۆبۆتەۋە دژۋارە.<sup>۱۲۵</sup>

## گەندەلەرى

ھەرچەند ئەم كارە لەولاتانى جيهانى سىيەمدا بەزۆرى وەك كەرەستەيەك بۆ سوود وەرگرتن لەبەگژاچونەوى سياسى سوود لىوئەردە گىردىت.

بەگژاچونەوى گەندەلى لەنىو ولاتى جيهانى سىيەمدا لەم سالانەى داوييدا پىت بەشىوئەى ئاشكرا تر دەبىنرىت. بۆ وىنە سەرۆك كۆمارى پىشووئەى كۆرياي باشوور محاكەمە كرا، لەرووى سياسىيەو، محاكەمەى سەرۆك كۆمارى پىشووئەى ئەندونىزيا (سۆھارتۆ) بەتاوانى گەندەلى و كۆكردنەوى سەرودەت و سامانى ناياسايى لەسامانى گشتى ئەو ولاتە كە ۲۱۰ مىليارد دۆلار مەزەندە دەكرىت لەحالى جىبەجى كەردنە.

يەكەن لەسناتۆرەكانى بەرازيل كە لەسەرۆك كۆمارى ئەو ولاتەو نەزىكە، بانگەيشتى دادگا كراو كە لەمىترووى ئەو ولاتەدا نمونەى نەبوو. ئەم ماجەرا كاتىك ئاشكرا بوو كە دەرگەوت نابراو بۆ پرۆژەيەكى بىناسازى داواى بەرتىلى كردوو.

لەمكسىك، بىزارى گشتى لەگەندەلى سياسەتمەداران، دواچار بوو ھۆى ئەو كە خەلك دەنگ بەدىاساى PRI پاش ۷۱ سال لەتپەپ بوونى ياساى پىشوو.

يان تاوانبار بوونى پىنج كۆمپانىيەى ئىنگلىزى و چوار كۆمپانىيەى تر بەدانى ۳ ملوئىن دۆلار بەرتىل بە بەرپرسانى دەولەتى، ھەرەھا كۆمپانىيەى نەوتى ELF ى فەرەنسا لەدادگاى لىسۆتۆئەى ئەنگولا محاكەمە كران. لەبەگژا چونەوى گەندەلى بەشىوئەى پۆلىسى دەبى ئەم سى خالەى خوارو ەگرنگىيان پىبدرىت.

يەكەم: دەسبە سەرگرتنى ئەندامانى سەرەكى و گەرە: دەبى بۆ خەلك كە شك و گومانىيا لادروست بوو بەسەلپىن كەكارى دژ بەگەندەلى نمايشىكى

## گەندەلەرى

سياسى يان دروشم و فشەو فىشال يان تۆلە سەندەنو و مەملانەى سياسى نىيە، بەم مەبەستە دەبى سەرەتا ھۆكارە سەرەككەكانى گەندەلى بەكەوتتە بەر پەرلامار، ئاشكرايە كە ئەم پەرلامارە بەر لەھەموو كەسىك دەبى دەست و پەيوەندەكانى بەرپرسانى دەولەتى لەخۆ بگىرت.

بۆ نمونە كاتىك كە لىژنەيەكى نوئ لەسالى ۱۹۷۳ لەھونگ كۆنگ بەسوود وەرگرتن لەدەسەلاتى تايبەت و بە مەبەستى بەگژا چونەوى گەندەلى بەرپلاو لەو ولاتەدا پىك ھات ھەمووان سەرەتا پىيان وابوو كە ئەم دامەزراو، روالەتییە و ەك لىژنەكانى پىشوو بۆ گۆرانكارى دۆزەكە ناتوانى ھىچ كارىك بەتەخام بگەينى. مادام كە ئەم لىژنە سەرۆكى پۆلىسى پىشوو كە خانەنىشىن كرا بوو لەولاتى ئىنگلىزدا گىرسابوو بەتاوانى گەندەلكارى گەرانسەبوو بۆ ولات و مەحكومى كرد، ھەرەھا دواتر كاتىك كە لىژنە كەسى دووھى دەزگای پۆلىس و ژمارەيەكى زۆر لەئەفسەرانى پاىە بەرزى بۆ بەردەم مىزى محاكەمە راکىشا، ئىتر رۆشنىبىرتىن ھاوولاتى دلتيا بوو لەوئە كە ئال و گۆر پىك ھاتوو.

دووەم: جىبەجى كەردنى چاكسازى ئىدارى و بەكاربردنى بەرنامەى لەبار بۆ بەرژوئەندى كارمەندانى دروست كار دەبى بەھارىكارى ئەم كارمەندانەو بەرپرسانى ئىدارە دەولەتییەكان ئەخام بدرىت و ئامانجە ديارىكاروكان دەست نىشان بگىرن و پىوەر گەلپك بۆ ھەلسەنگاندنى دەرخام و ھەرەھا سزاو پاداشت بە لەبەرچا و گرتنى ئاكامەكانى ئەو سياسەتە ديارى بگىرت. بى مانايە لەكارمەندانى دەولەت كە مووچەكەيان ولامدەرى كارى راستگۆيانە يان نىيە داوا بگىرت كە لەپرۆسەى بەگژا چونەوى گەندەلیدا بەشدارى بگەن.

## گەندەلۈپ

سىيەم خال: كەم كەردنى ئاستى گوشارو لىپىرسىنەو پاش دەستگىر كەردنەكە.<sup>۱۲۶</sup>

راھىتانو بەرز كەردنەوئى ئاستى كەلتوور.

كارمەندانى دەولت دەبى لەئاستە جۇراو جۇرەكاندا، واتە پىويستەكان فېر بىن. بەجۇرتىك كە لەياساكانى سزاو پاداش تىيان بگەيەنيت. بەرز كەردنەوئى كەلتوورى گشتى و نيشاندانى ئەم مەسەلەيە كە بەگزا چونەوئى گەندەلئى لەبەر چاوگرتنى دان خەلك بەگشتى و ئامادە كەردنى ھەلومەرجى كۆمەلگا پىويستە بەجۇرتىك كە ديار دەي گەندەلئى وەك ديار دەيەكى نامزۇ دژ بە بەھا كۆمەلەيەتتەكان لای ھەمووان بناسريت.

### ھاريكاري نيونەتەوئى لە بەگزا چوونەوئى گەندەلئى.

ھەنو كە لەچەند روو ھە گەندەلئى سنوورەكانى بەزان دوو ھە دەسەلات و ئىمكانىياتى ولاتىك ناتوانى پىش بەم ديار دەيە بگريت. ھەندئى لەھۆكارەكانى ئەم ديار دەيە برىتەن لە:

- بوونى ململانئى نىوان كۆمپانىيا گەورەكانى بازىرگانى و پىشەيى، كە مەيلى راكىشانى مشتەريەكانى ولاتانى جىھانى سىيەم بەشىئەوئى لەبار بەرز دەكاتەو ھە.

- بەرپرسە سىياسىيە گەورەكانى ولاتانى جىھانى سىيەم زۆر جار حسابى بانكى لەدەرەوئى ولات پىك دىنن ئەم ھەسابانە پتر لەلايەن كۆمپانىيا ئامازە پىكراو ھەكانەو ھە پىر دەبنەو ھە.

## گەندەلۈپ

- كارمەندانى كرىن، كە پتر لەكارمەندانى پلە بەرز پىك ھاتوون. زۆر جار بەھۆى داواكارى پورسانتەوئە لەگەل كۆمپانىيا دەرەكەيەكانى ولاتانى پىشكەوتوودا سەودا دەكەن.

- بازىرگانى مادە بىھۆشكەرەكان سنوورى ولات دادەبەزىنئى و بازىرگانىيەكى بەتەواوئى بى سنوور پىك دىنئى.

- ديار دەي سىپنەوئى پارە بەھۆى سىستەمى نەخۆشى ئىدارى و سىستەمى ئابوورى نەپنى و كۆنترۆل نەكراو.

بەشىئەوئى سەرەكى لەولاتانى جىھانى سىيەمدا دىتە ئاراو ھە.

- ئەم ھۆكارانە بوونى ھاريكاري و گواستەنەوئى زانىارى نىونەتەوئى پىويست دەكات، بە راى ((فلورا لۆيس)) ھاريكاري نىونەتەوئى بەمەبەستى بەگزا چوونەوئى تاوان.. وەك بازىرگانى سنوورى لەبەردەمدا پىويستە. لەو كاتەو ھە كە كىشەي گەندەلئى لەسەروى پارە دايە و لەو جۇرە كارانەدا پارەيەكى زۆر ئالو گۆر دەكرىت، دەكرى بەيارمەتى و ھاريكاري تۆرەكانى زانىارى، چاودىرىيەكى ورد دايمەزىنئى چونكە ئەم تۆرە پۆژانە لەدوانزە ناوئەندى گەورە دارايى و لەئاستىكى جىھانىدا، ئەو سەودا گەورانەي كە پتر لەسەدان مىليار دۆلار لەخۆدەگرن دەخەنەزىر چاودىرىيەو ھە.

بەبى شك بۇناسىن و بەدوادا چوونى تەواوئى سەودا گۆماناويەكان پىويستە رىكەوتنىك لەنىوان دەولتەتەكان و بانكە گەورەكان و كۆمپانىيا ھەرە گەورە پىشەيى و بازىرگانىيەكان بەئەنجام بگات.<sup>۱۲۷</sup>

((كۆتايى))

پەراۋىزەكان

- ۱- دۇناتىيلا ديلا پۇرنا، گەندەلى و دېموكراسى، پەيامى يۇنسكو ژمارە ۳۱۳. سالى ۲۷، ل ۱۸.
- ۲- ئوخىنو راتول سافارۇنى، وىرۇسى دەسەلات، پەيامى يۇنسكو پېشىن. ۳۲ ل
- ۳- UNODCCP“ Financial Havens, Banking Secrecy and many
- ۴- ئوخىنو راتول سافارۇنى وىرۇسى دەسەلات، پەيامى يۇنسكو (۱۹۹۶) ش ۳۱۳. ۲۵ خەرمانان ۱۳۷۵، ل ۳۱
- ۵- بەيانكاماريا فۇنتانا، بنەماكانى نرىتېكى كۆن، وەرنامە پەيامى يۇنسكو پېشىن، ل ۱۰
- ۶- فلۇرا لۇيس، گەندەلى دارايى، دياردەيەكى جىهانى پەيامى يۇنسكو، پېشىن ل ۱۵
- ۷- رابېرى كلينگارد، دەتوانى چېكە، پەيامى يۇنسكو پېشىن ل ۳۴
- ۸- Northsouthcenter, “Corruptionand consolidation America” , University of Miami ۱۹۹۵.
- ۹- Deenstock, Michael, “Corruptionand Development” World Development ۷. ۱۵- ۲۴.
- ۱۰- Robert Harris " Politicol Corruption in and beyondthe natin State" , Rontledge, ۲۰۰۲, pp. ۱۹۹- ۲۰۰
- ۱۱- فەرھاد، رەھبەر فچل الله .. ميرزاوند، غلامرەزا زال پور خويندنەوھى دياردەى گەندەلى دارايى، بەرگى دووم، سالى ۱۳۸۱ (۲۰۰۲ز) بزوى زانستگايى كۆليژى ئابوررى زانكۆى تاران ل ۹۷

- ۱۲- پۇل هيود، گەندەلى سياسى، وەرگىپرانى محمد تاهرى و مير قاسم بنى هاشمى، تاران ناوھندى ليكۆلېنەوتۆژىنەموه ستراتېيەكان لەسالى ۱۳۸۱ (۲۰۰۱ز) ل ۴۴۴- ۴۴۳
- ۱۳- فەرھاد رەھبەر و ئەوانىتر، خويندنەوھى دياردەى گەندەلى دارايى، بەرگى دووم پېشىن ل ۱۸
- ۱۵- سۇزان رزاگرمين، گەندەلى و دەولتە، ھۆكارەكان ئاكام و چاكسازىيەكان: دەولتە، گەندەلى و دەرڧتە كۆمەلايەتتېيەكان وەرگىپرانى حسين راغفر، چاپەمەنى نقش (نەقش) و نيگار سالى ۱۳۸۳ (۲۰۰۳) ل ۲۹۱
- ۱۶- Barker, Anthony, the Upturned Stone political Scandols in twenty Democyacies and their ihvestion processes Essex papers in politics and Goremnt No. ۹۲ Locotion University Ofessex. ۱۹۹۲
- ۱۸- Robert Harris, Ibid, pp. ۳۵
- ۱۹- فەرھاد رەھبەر و ئەوانى تر، خويندنەوھى دياردەى گەندەلى دارايى، بەرگى يەكەم، پېشىن ل ۷.
- ۲۰- Govemant of India Report of The Committee on the perrention of Corruption Santhonom Reportnew pchli Minsity of ome offaire (۱۹۹۴). P. ۵
- ۱. victor E. Dike corruption in Niyeria inew Paradigm ofr Efective control WWnigeriaviailayes quare. Com
- ۲۲- ليونيد پليوشىخ، سىماى گەندەلى پاش گلاسنۆست پەيامى يۇنسكو، پېشىن ل ۲۸
- ۲۳- دەولتە، گەندەلى و دەرڧتە كۆمەلايەتتېيەكان، وەرگىپرانى حسەين راغفر. پېشىن ل ۲۹۵

## بگنڊلڙي

- ۲۴- فهرهاد رابهر و ٽهوانى تر، خويندنهوى دياردهى گندهلى دارايى، بهرگى دووهم، هاوينى (۸ ۲۰۰۲) پيشين ل ۴۱
- ۲۵- پؤل هيود، گندهلى سياسى پيشين، ل ۴۷۵
- ۲۶- تهواشاي لويى مؤرنو ٽهكامپو بگهن  
En Defensa propia, como calirde la corrupcion homea  
(بؤنيوس ٽايريس، چاپهمهنى سوود ٽهمريكانا. ۱۹۹۳ و وتارى هيريرت ويرلين بهناوى خويندنهوى گندهلى به پيناسهيهكى نويسوه، لهٽهٽرناشنال ئيدمينسيٽريٽيو ساينس ژماره ۶۰ (۱۹۹۴-۵۵۸-۵۴۷)
- ۲۷- دولهت گندهلى و دهرفتهه كومهلآيهٽيهكان، وهرگيپرانى حسدين راغفر، پيشين ل ۲۹۶
- ۲۸- فهرهاد رههبرو ٽهوانيتر، خويندنهوى دياردهى گندهلى دارايى، بهرگى دووهم، پيشين - ل ۴۰- ۳۹
- ۲۹- رابرن كليتگارڊ، پيشين، ل ۳۴
- ۳۰- Inter – American convention against Carraption (caracos ۱۹۹۶).
- ۳۱- Convention on the Fight against carraption in valuing officials of the European Common ties orofficials of member States of the Eurfean Untion
- ۳۲- Convntionon com battling Bribery of Foreign Public officials in International Business Transaction.
- ۳۳- Civilaw convention on corruption
- ۳۴- Criminal law Convention on Corruption.
- ۳۵- United Nations Convéntion against Transnational Organized Crime.
- ۳۶- رك: حسهين قهزاوى، ((گندهلى ٽيڊارى و راهكارهاى بهگڙا چووندهوى)) گؤقارى ٽابوورى، وهزارتى كاروبارى ٽابوورى و دارايى ژماره ۸ جوڙهردانى سالى ۱۳۸۱ (۲۰۰۲ز)

## بگنڊلڙي

- ۳۷- Robert Haluis, Ibid, pp. ۱.
- ۳۸- پيتسر ٽاواتر، پيشكهوتن يان تالان بهرؤلى دولهت لهگؤرانكارى پيشهيهى. وهرگيپرانى عهباس زيده باف و عهباسى فاجر، پرؤڙهى نوئى، ۱۳۸۰ ل ۶۵
- ۳۹- روشؤل، ناندرىا، مبلؤميادانا، گندهلى و ناشنايهتى پهيامى، پيشين ل ۲۵
- ۴۰- www . Transpatency. Ory
- ۴۱- Jain, " Economics of corruption, " p. ۱۰۴
- ۴۲- http. ۱۱WWW. Carleton. Calcitpl docs ۱. corruption. Htm
- ۴۳- پؤل هيود، گندهلى سياسى، پيشين. ل ۴۶۹
- ۴۴- نادريان لينت ويچ، ديموكراسى و گهشهسندن، وهرگيپرانى ٽهحمده عهلى قوليان و ٽهفشين خاكباز، پرؤڙهى نوئى، سالى ۱۳۷۸ (۱۹۹۹ز) ل ۱۸۰
- ۴۵- Geaige soros, " Transporent corruption Feb. ۲۰۰۳, W. W. W. globalpolicy. Org
- ۴۶- رابرت كليتگارڊ، پيشين ل ۳۵
- ۴۷- فهرهاد رههبرو ٽهوانى تر، خويندنهوى دياردهى گندهلى دارايى، بهرگى دووهم، پيشين ل ۳۳۰
- بؤ ليكؤلينهوهو موتالاي زؤرتتر تهماشاي ٽهم سهرچاوهى خوارهوه بگه.
- Ksey ۱۹۹۶, De Melo, Ofer and  
Ndler ۱۹۹۵, Keefer and Knack ۱۹۹۵,  
Ohn ۱۹۹۷, Paul ۱۹۹۵. Phongpicht and  
Piriyarangsana ۱۹۹۴, Webster ۱۹۹۳ a,  
Webster and charap ۱۹۹۳ and Webster and Swason ۱۹۹۳.
- ۴۸- پؤل هيود، گندهلى سياسى، پيشين ل ۴۹۱
- ۴۹- پتير ٽاوانز، پيشكهوتن يان تالان، پيشين. ل ۱۲۰



## گڻندڻي

۷۵- بؤ خويندنهوئي پتر بنواره بو: قهزاوي، حسهين ((هئلسهنگاندني رٽلي سياسته پوولييه كان لهږهوتي بازرگانيداو نهجام و کاريگهري لهسه نايشي (تابووري)) بریکاري تابووري وهزارهتي کاروباري تابووري و دارايي ساتي ۱۳۷۸ (۱۹۹۹ز)

۷۶- هه مان ل ۴۷۹- ۴۷۸

۷۷- فهراهه رههبر، فهزلولا.. فهزاوه نند، غولامرندا زالپور خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي، بهرگي يه کهم، پيشين، ل ۳۰۵- ۳۰۴

۷۸- رابيرت گليتگار، پيشين، ل ۳۴

۷۹- هه مان ل ۳۳۱

۸۰- هه مان ل ۵۴

۸۱- Pablo Zaido and Iorg Chavis' intraduction, Global Corruption Report: Zoo ۴۴, p. ۲۸۰ W. W. W. global corruption Report. Org

۸۳- پؤل هيود، گندهلي سياسي، پيشين ل ۴۴۹

۸۳- فهراهه رههبرو نهوانيت، خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي بهرگي دوهم، پيشين ل ۳۲۰

۸۴- پول هيود، گندهلي سياسي، پيشين ل ۴۷۴- ۴۷۳

۸۵- فهراهه رههبرو نهوانيت، خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي بهرگي يه کهم، پيشين ل ۶۲

۸۸- نبراهيمي مهدهنچيان، سيستم و چالاكيبه دژ به گندهلييه كاني نيداري هونگ كونگ، مالزيا، سدنكافور، كوليژي بهرپوهبهري زانكوي تاران ساتي ۱۳۷۹ (۲۰۰۰) ل ۱۱۰

## گڻندڻي

۸۹- مارک ژورژ مينانگ، ديبار، توره تابووريه نهينيه كان، پهيامي يونسكو پيشين ل ۲۲

۹۰- بؤ خويندنهوئي زياتر بنوارن بؤ: فهراهه رههبر، فهزلولا فهزاوه نند، غولامرزا زالپور، خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي، بهرگي يه کهم، پيشين

۹۱- سوزان نهكرمهن، گندهلي و دهولت، هؤكاره كان تاكامه و چاكسازي، پيشين ل ۲۹۴

۹۲- فهراهه رههبرو نهوانيت، خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي، بهرگي يه کهم، پيشين ل ۵۹

۹۳- پؤل هيود، گندهلي سياسي، پيشين، ل ۳۹۲- ۳۹۳

۹۴- بؤ ليكوليينهوهو خويندنهوئي زياتر بنوارن بؤ:

Based on Back ground materiol perparao by poro Fessor Rose Ackerman, for the World Bank pakis ۲۰۱۰ Report, Econmist mtelli gence unit ۱۹۹۶, mauro ۱۹۹۵, Munay – Rust and Vander Velde and Sevendsen ۱۹۹۴, und Websten and charap ۱۹۹۳.

۹۵- دهولت، گندهلي و دهرفهته كومه لايه تيهه كان، وهرگيراني حسهين راغفه، پيشين. ل ۳۰۲- ۲۹۷

۹۶- فهراهه رههبرو نهوانيت، خويندنهوئي دياردهي گندهلي دارايي، بهرگي دوهم، پيشين، ل ۲۰۶- ۲۰۴ بؤ ليكوليينهوهو خويندنهوئي زياتر بنوارن بؤ:

Celariet ۱۹۹۶, Golazmgari and Rose- Ackerman, Raufmann and siegelbum ۱۹۹۷, manzetti ۱۹۹۶, ۱۹۹۷, manzetti and Blake ۱۹۹۶, Nellis hihen ۱۹۸۹. Rose – Ackerman ۱۹۹۶, and yotopoulos ۱۹۶۹

۹۷- دهولت، گندهلي و دهرفهته كومه لايه تيهه كان، وهرگيراني حسهين راغفه، پيشين، ل ۳۱۸- ۴۹۹



## رېكەندىلېرى

- ۹۸- ئىبراىم مەدەنچىيان، دەزگاۋ چالاككىيەكانى دژ بەگەندەلى دارايى  
هۆنگ كونگ، مائزىياۋ سەنگافور، پېشىن ل ۴۴- ۴۳
- ۹۹- بنوارن بۆ: قەزاۋى، پېشىن  
۱۰۰- بيانكاماريا، فۇنتانا، پېشىن. ل ۱۱  
۱۰۱- بيانكاماريا، فۇنتانا، ل ۱۳  
۱۰۲- فەرھاد رەھبەرۋ ئەوانىتەر، خويئندەنەۋى ديار دەى گەندەلى دارايى بەرگى  
بەكەم پېشىن، ل ۱۲۷  
۱۰۳- The World bank Group, Anticorruption W W W world bank oru  
publicsector antirrupti  
۱۰۴- رابېرت كلينگارڧ، پېشىن، ل ۳۶  
۱۰۵- ئاخۇ خىنو راتول سافارۋنى پېشىن ل ۳۳  
۱۰۶- دەۋلەت، گەندەلى و دەرفەتە كۆمەلەيەتتەيەكان، وەرگېرانى حسەين  
راغفەر، پېشىن، ل ۳۱۹  
۱۰۷- فەرھاد رەھبەرۋ ئەوانىتەر، خويئندەنەۋى ديار دەى گەندەلى دارايى،  
بەرگى دوۋەم، پېشىن ل ۳۲۷- ۳۲۶  
بۆلېككۆلېنەۋە خويئندەنەۋە زياتر بنوارن بۆ:  
Klitgaard ۱۹۹۸, manion ۱۹۹۶a, auah ۱۹۸۰, ۱۹۹۳, ۴ and akidmore ۱۹۹۶.  
۱۰۸- ئىبراىم مەدەنچىيان، دەزگاۋ چالاككىيە دژ بەگەندەلىيەكانى دارايى  
لە: هۆنگ كونگ، مائزىياۋ سەنگافور پېشىن ل ۵۴  
۱۰۹- رك، قەزاۋى (قفاۋى) پېشىن  
۱۱۰- دۇناتىيلا ديلا پۇرتا پېشىن ل ۱۹  
۱۱۱- دەۋلەت، گەندەلى و دەرفەتە كۆمەلەيەتتەيەكان، وەرگېرانى حسەين  
راغفەر، پېشىن ل ۳۰۵

## رېكەندىلېرى

- ۱۱۲- ئاتۇخنىۋ راتولى سافارۋنى ل ۳۳  
۱۱۳- Ray mond, fis man Roberta, Gatti, Decentra lization and  
corruption. Evidence aecross countries Development Research Group The  
Worrdbank, October ۲۰۲, p. t.  
۱۱۴- The world banle Group, Ibid  
۱۱۵- دۇناتىيلا ديلا پۇرتا، پېشىن ل ۱۹  
۱۱۶- بيانكاماريا، فۇنتانا پېشىن، ل ۱۲  
۱۱۷- The world bank Group, Ibid  
۱۱۸- دەۋلەت، گەندەلى و دەرفەتە كۆمەلەيەتتەيەكان، وەرگېرانى حسەين  
راغفەر، پېشىن، ل ۳۹۷  
۱۱۹- ئەسالى ۱۹۹۴، موۋچەي سالانەى گۆچۆك تۆنگ سەرۆك وەزىرى  
سەنگافور ۷۸۰۰۰۰ دۆلار واتە نزيكەى چوار ئەۋەندى موۋچەي بيل كلينتون  
بو، موۋچەي سالانەى وەزىرەكانى كابينەكەشى ۴۱۹۲۸۵ دۆلار واتە سى  
ئەۋەندەى سەرۆك وەزىرانى برىتانىا بو كە ئەسالى ۱۹۹۵ بەداۋە ۲۵% زيادى  
كردبو. راپۇرتى گۇفارى ئۆلۆنۆمىس ژمارە ۲۶ نەوامبەرى سالى ۱۹۹۴  
۱۲۰- رابېرت كلتگارڧ، پېشىن ل ۳۵  
۱۲۱- The womd bank Group, Ibid  
۱۲۲- دەۋلەت، گەندەلى و دەرفەتە كۆمەلەيەتتەيەكان، وەرگېرانى حسەين  
راغفەر، پېشىن، ل ۴۷۱  
۱۲۳- دۇناتىيلا ديلا پۇرتا، پېشىن، ل ۱۹- ۱۸  
۱۲۴- The wond bank Group, Ibi od  
۱۲۵- پۇل ھىود، گەندەلى سىياسى، پېشىن ل ۱۹۷- ۱۹۶  
۱۲۶- رابېرت كلتگارڧ، پېشىن ل ۳۵  
۱۲۷- فلۇرا لۇيس، پېشىن ل ۱۷.