

كۆمەلگەى مەدەنى

ھېزىكى نوى

جامعه مدنی: نیرویی تازه
راهنمای مقدماتی درباره برپاداشتن
سازمانهای جامعه مدنی
بنیاد میهن
مارس ۲۰۰۰ / اسفند ۱۳۷۸

کۆمه لگه‌ی مه‌ده‌نی هیزیکه‌ی نوی

(ریبهریکی سه‌ره‌تایی دهرباره‌ی دامه‌زاندنی

ریکخواه‌کانی کۆمه‌لگه‌ی مه‌ده‌نی)

وه‌رگیزانی
کۆسار فه‌تاهی

- ناوی کتیب: کۆمه‌لگه‌ی مه‌ده‌نی: هیزیکه‌ی نوی
 - نووسینی: دامه‌زراوه‌ی میهن
 - وه‌رگیزانی: کۆسار فه‌تاهی
 - نه‌خشه‌سازی ناوه‌وه: طسه‌ حسین
 - به‌رگ: به‌شدار نوری
 - سه‌ره‌رشتی چاپ: هیمن نه‌جات
 - تیراژ: (۱۵۰۰) دانه
 - ژماره‌ی سپاردن: (۵۵۹)
 - چاپی یه‌که‌م: هه‌ولیر ۲۰۰۶
 - نرخ: (۱۵۰۰) دینار
 - چاپخانه: چاپخانه‌ی وه‌زاره‌تی په‌روه‌ده
- زغیره‌ی کتیب: -۸۲- (۱۸۵)

ده‌رگای توئیزینه‌وه‌و بلاوکرده‌وه‌ی موکریانی

www.mukiryani.com

asokareem@maktoob.com

Tel: 2260311



۲۰۰۶

پېرستی بابه ته کان

- دییاجه: تاماخی تم ریبه ره ۳
- بندی یه که م: دیمه نیکی نوی له بنیادنانی کومه لگه می مه دهنیدا ۷
۱. کومه لگه می مه دهنی چیه؟ ۱۰
 ۲. رهوشی به شی سیه م ۱۱
 ۳. کومه لگه می مه دهنی و سامانی کومه لایه تی ۱۲
 ۴. دامه زراوه و ریکه خراوه کانی کومه لگه می مه دهنی ۱۳
 ۵. وشیار کردنه وه ۱۴
 ۶. به ها هاوبه شه کان ۱۶
- پاژی دووه م: به ستینی فه لسه فی و میژوویی ۱۹
۱. دوو رهوتی سه ره کی فه لسه فی ۲۰
 ۲. کومه لگه می مه دهنی و ده ولت ۲۴
 ۳. دهسته بهر کردنی دهسه لاتنی مه دهنی ۲۶
 ۴. سه ره له دانی کومه لگه می مه دهنی له نه وروپای رژه له لاتدا ۲۷
 ۵. وانه کانی میژوو ۲۸
 ۶. کومه لگه می مه دهنی و جیاوازی که لتووری ۳۰
- پاژی سیه م: بنه ما یاساییه کان ۳۳
۱. نه رک و رولی یاسا ۳۵
 ۲. گرنه گبوونی یاسا بو کومه لگه می مه دهنی ۳۵

۳. بوونی یاسایی ریکه خراوه کانی کومه لگه می مه دهنی ۳۸
 ۴. به ریوه به ریته و بهرپر سیاریه تی ۴۰
 ۵. بهر ده و امبوونی باری دارایی ۴۲
- پاژی چواره م: ریکه خراوه ناحکوومییه کان ۴۵
۱. پیتاسه کان ۴۸
 ۲. پیتشینه می میژوویی ۴۹
 ۳. چارته ریکه خراوه کان ۵۰
 ۴. چالاکییه کان ۵۱
 ۵. فیترکاری ۵۴
 ۶. پیوه ندییه کان (هاوبه ندی) ۵۴
 ۷. به ریوه به ریته ۵۸
- پاژی پینجه م: کومه لگه می جیهانی ۶۱
- CIVICUS ۶۳
- سه نته ری بنیات ۶۵
- نه نجوومه نی پیوه ندییه پیشکه وتووه کان ۶۷
- سه رانسه ری جیهان له سه ر هیلنک ۶۹
- چالاکییه بی سنوره کان ۷۰
- گروپه کانی تاماده کاری یارمه تییه مادییه کان ۷۱
- سه نته ری جیهانی یاسا ناحکوومییه کان ۷۲
- زانکووی هاپکنز ۷۳
- وه ققراوی نیشتمانی بو دیموکراسی ۷۵
- بنیاتی هاوبه رژه وه ند ۷۷
- بانکی جیهانی ۷۹

- پاڙى شه شهه م: ناماده كرنى سه رچاوه كان ۸۱
۱. ريځخواوه كانى يارمه تيدهرى كوّمه لگه ي مهدهنى ۸۴
۲. خيرخوازى تاكل ۹۲
۳. بهشى كه رتى بازرگانى له كاروبارى خيرخوازيدا ۹۹
۴. داهاتى كارى بازرگانى ۱۰۷
۵. ريځخواوه جه ماوه درييه كان ۱۱۰
۶. بهرنامه كانى سه رمايه ي بچووك ۱۱۶

دامه زراوهی میهن

دامه زراوهی میهن، ری‌کخراویکی ناحکوومی و ناهابه‌شه که به‌پیتی یاساگانی ئه‌یاله‌تی دلاوه‌ر (Delaware) و له‌سه‌ر بنه‌مای [Section 501(c)(3)] ی ریوشوینه‌گانی باجوه‌رگرتنی ده‌وله‌تی فیدرالی ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌گانی ئه‌مریکا دامه‌زراوه و تو‌مارکراوه.

دامه‌زراوهی میهن، ری‌کخراویکی رۆشنیبری، فیرکاری و تویتزینه‌وه‌ییه که له بانگه‌شه‌کردن و لایه‌نگریکردن له هه‌ر چه‌شنه نامانج و پلانیکی سیاسی و حیزبی خو ده‌بویری.

ناوونیشانی ناوه‌ند

The Mihan Foundation, Inc.

Adres, P.O.Box 1740

West Bethesda, MD

20827-1740

Tel : (301) 581 9533

Fax: (301) 581 2521

<http://www.mihanfoundation.org>

e-mail: mihan@mihanfoundati

دیاچہ

ٹامانجی ٹم ریہرہ

لہم سالانہی دواپیدا ٹیرانیہ کان ہولٹکی بیوجانیان بۆ بنیادانی کۆمہ لگہی مہدہنی داوہ. بەشیکی بەرچا و لہ شارہ زایان و کارناسہ ہلکەوتوہ کان چ لہ نیو خۆ وچ لہ دەرہوہی ولاتدا ہولیانداوہ لہ ریگای وتہ و نووسینہ کانیانہوہ ئاستی وشیاری خەلک لہ بەرامبەر کۆمہ لگہی مہدہنیدا ببہنہ سەر و ہندئ باس و بابەتیان خستووہ تەروو کہ کاریان کردووہ تہ سەر ئەنجومەنہ کان و ریخراوہ کۆمہ لایہ تیہہ کان، شانبہ شانی ئەوہش بەشداریکردنی خەلک بۆ پیکھیتانی ریخراوہ ناحکوومیہہ کان و داہینکردنی پیداوہستی و کہموکووریہہ کان زۆرتەر بوہ.

لہ چەند دەییہی رابردودا لہ سەر ئاستی جیہان گەلیک بزوو تہنہوہ لہ پینا و دامەزراندن و بەہیزکردنی کۆمہ لگہی مہدہنیدا سەریان ہەلداوہ. خەلک لہ ئەفریقا و ئەمریکای لاتینہوہ تا ئەوروپای رۆژہ لآت و ئاسیا بە دامەزراندنی ئەنجومەن و ریخراوہ کان قۆناغیکیان دەستپیکردووہ بۆ ئەوہی بتوانن لہو ریگایانہوہ لہ بەرپوہ بردنی کاروباری تاییہت بە حکومەتہ کہیاندا بەشداریکردن و تیییدا ہاوبەش بن. تەنانەت لہ ولاتہ رۆژتاواییہ کاندا کہ لہ میژہ دیموکراسی تییاندا جینگیر بوہ، وەك ئەوروپا و ئەمریکای باکوور ئاستی ھۆگری خەلک بۆ داہینکردنی ماف و بەرپرسیارہ تیہہ دیموکراتییہ کانیان چووہ تہ سەری.

پانتایی کارہکانی کۆمہ لگہی مہدہنی زۆر بەربلاوہو ہولٹکی بەرفراوان لہ خۆ دەگری. ہەندئ لہو کارانہی کہ ئەنجام دراون، کاری تیۆرین، وەك باسی فەلسفہی دەربارہی تیگہیشتنی سیاسی و ئابووری کۆمہ لگہی مہدہنی و خستنہ پروو و

رافہ کردنیان. ہەندیکێ تر لایہنی پراتیکییان ہییہ و ٹامانجیان دامەزراندنی ریخراوہ قازانج نہویست و ناحکوومیہہ کانہ کہ ٹامرازینکن بۆ پیکھیتانی کۆمہ لگہی مہدہنی. لہ ماوہی ٹم سالانہی دواپیدا ئەزمونیکێ زۆر لہ سەر ئەو ریخراوہ کارامہ و بەرجہستانہ کہ لہ کہ بوہ کہ لہ لایہن کۆمہ لانی خەلکەوہ پیکھاتوون. ریخراوہ تازہ دامەزراوہ کان سوود لہ ئەزموون و پشینیہی ریخراوہ خاوەن ئەزمونہ کان وەر دەگرن.

مہبەستی ٹم ریہرہ فہراہم کردنی ٹامرازیکہ بۆ پیکہوہبەستنی ٹم و ہول و تیکۆشانانہی کہ بۆ دامەزراندنی کۆمہ لگہی مہدہنی ئەنجام دەرین. ٹامانجہ کہشی پشیکہ شکردنی گەل لایہ کی گشتییہ بۆ گہیشتن بہو مہبەستہ و ہەر وہا خۆیندنہوہی ٹم و ہولانہی کہ راشکاوانہ لہ بەشہ کانیتری جیہاندا سەرکەوتنیان بەدەست ہیٹاوہ.

ٹاشکرایہ کہ ہەلومەرجی ٹیشکردنی ریخراوہ، نیشان دہری چۆنیہتی پیکھاتنیہتی و ہەر وہا ئەوہیہ کہ چۆن دہکری ئاستی کاراییہ کہی زیاتر بکری. بە لآم ریگا و شیوازی ئەوتۆش لہ بەردەستدان کہ بواری بەکارہینانیان بەربلاوہ. ٹم ریہرہ مہبەستی ٹم و ہویہ کہ پیوہندیہ کی پتہو و سەقامگیر لہ نیوان ریخراوہکانی کۆمہ لگہی مہدہنی ٹیران و پانتایی و بەرفراوانی زانیاریہہ کان و ناسینی ریخراوہ ہاوشیوہ کان لہ سەرانسەری جیہاندا داہمەزری.

ٹامانجیکێ دیکہی ٹم ریہرہ وشیار کردنہوی ریخراوہ مہدہنیہ کانہ بۆ ئەوہی بتوانن دەستیان بە سەرچاوہ جیہانیہ کان رابگا. ٹم سەرچاوانہ ہەم لہ نیو ریخراوہ نیونہ تہوہییہ کاندا ہەن و ہەم لہ لای خیرخوازہ ٹیرانیہہکانی دانیشتووی ولاتانی دەرہوہ. بۆ دەستراگہیشتن بہو سەرچاوانہ باشتر وایہ واژہ و زاوہ بہ کارہاتووکان بناسین.

ئەم رېبەرە سەبارەت بە دوو گروپ لەو گروپانە دارپۆزراوە کە ئەو چەمکانە بە کار دێن:

گروپى يەكەم: ئەو كەس و رېكخراوانەن كە هەر ئىستا خەرىكى دروستكردنى رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنىيەن. ئەم رېبەرە يارمەتییان دەكا كە نەخشەيەكى گشتى لە كارەكانى رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنىيەتەوهي بە دەست بێن و بە گشتى باشتەر ئەو لایەنانە بێنن كە دەیاناسن. جگە لەو، نامرازىكى بەكەلكە بۆ دامەزراندنى پێوهندى و پێكهێنانى هاوپێوهندى لەگەڵ رېكخراوەكانى دیکەدا كە دەتوانن لە بواری فيرکردن و بە دەستپێنانى زانیاری و وشياری زیاتر لە مەر سەرچاوەكانیتر یارمەتیدەر بن. هەر وەها ئەم رېبەرە نامرازىكى پێوهندییە بۆ وشياریکردنەوهی خەلك و بارهێنانى فەرمانبەر و كەسانى خۆبەخشی نێو رېكخراوە ناکوو ميبه كان.

گروپى دووهم: كۆمەلانى خەلكن كە بە مەبەستى ناسین و ئاشنا بوون بە لایەنانە پراتیکییەكانى رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنىيە سەردەم كە لە سەرئاسەرى جیهاندا بلاو بوونەتەوه، سوود لەم رېبەرە وەرگیرن. ئەم رېبەرە هەنگاوێكى گەورەیه بۆ پێوهندى و وشياریکردنەوهی كۆمەلانى خەلك و هاندانیان بۆ بەشداریکردن لە كارە مەدەنىيەكان و هەلگرتنى یەكەم هەنگاو لەم پێناوەدا.

راسته نامانجی ئەم رېبەرە یارمەتیدانە بە دامەزراندنى رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى لە ئێراندا، بەلام بێگومان لە دەرەوهی ئێرانیش دەكرێ هەندێ رېكخراوى دیکە پێكهێتێن كە پالپشتى ئەوان و خزمەتگوزارییە مەدەنىيەكان بن. ئەو ئێرانیهى كە لە دەرەوهی ولاتدا دەژین یان ئەوانهى لەم ولاتانەدا لە دایك بوون، بارودۆخىكى زۆر باشیان هەیه كە بە دامەزراندنى رېكخراوە ناکوو ميبه كان لە شوێنى ژياناندا دەتوانن لە كاروبارە كۆمەلایەتییهكاندا بەشداری بکەن. لەم رینگایهوه هەم یارمەتى بە گەياندى سەرچاوهكان دەكەن بۆ

دروستكردنى كۆمەلگەى مەدەنى لە ئێراندا و هەم لە پتەوكردنى پێوهندى خۆيان لەگەڵ ئێراندا كاریگەر دەبن.

هيوادارين بە گونجاندن و بەكارهێنانى دروستى ئەم رېبەرە لەگەڵ هەلومەرجى ئێراندا، رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بەهێزبن و خەلكىكى زیاتر لە كار و خزمەتگوزارییه مەدەنىيەكاندا بەشدارین و لەم رینگاوه هاو نیشتمانانى ئێرانى بتوانن لە مەيدانى كۆمەلگەى مەدەنىيەتەوهيیدا خۆيان باشتەر نیشان بدەن.

بەندى يەكەم: ديمەنىكى نوئى لە بنيادنانى كۆمەلگەى مەدەنىدا

۱. كۆمەلگەى مەدەنى چىيە
۲. رەوشى بەشى سىپھەم
۳. كۆمەلگەى مەدەنى و سامانى كۆمەلگەى تەتى
۴. ئەنجومەن و رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى
۵. مەرجى پارىزكردن- وريا كوردنەو
۶. بەهاكان و پىوانە گشتىيەكان

پيشەكى

"دەكرى بلىين كە بزوتنەو گەورەكانى سەرانسەرى جىهان، سەمبولىكى نوين لە پىناو بەشدارىكردن و كارىگەربوونى خەلك لە كاروبارە كۆمەلگەى كاندادا. ئەم بزوتنەو دەپە سەمبولىك نىيە كە ستراكترىكى گشتگىرانەى ھەبى، نامانجىكى نەگۆرى نىيە، بە دواى لايەنگرى تايبەت و ھاوخەباتى تايبەتدا ناگەرى، نامانجى بەھىزكردنى حكومەت نىيە، ناوكە سەرەكىيەكەى تاكەكانى كۆمەلن. لە دونىاي ئەمرودا خەلكىكى زۆر ھەن كە ھەمەچەشن و جوراوجۆرن و ھۆگرى و نىگەرانىيەكى بەردەوام و نايدىيال و چاوەروانىيەكى زۆريان ھەبە."

كۆمەلگەى مەدەنى بە يەك رستەى جىگىر پىناسە ناكرى. ئەركى كۆمەلگەى مەدەنى تەنيا ئەو دەپە كە گروپىنك لە خەلك لە دەورى يەك كۆبىنەو بە ئەو دەى كىشە ھاوبەشەكانىان چارەسەر بكەن. كۆمەلگەى مەدەنى برىتىيە لە كۆمەلگەى يەك كە ئەندامەكانى ئەو ئەندە ئازادن دەتوانن بۆ راپەراندنى كاروبارە كۆمەلگەى تىيەكانىان، رىكخراو و ئەنجومەنى جوراوجۆر پىكىينن.

ئەو پالئەرى كە وا لە خەلكى كۆمەلگەى دەكا تا پىكەو ھاوكارى بكەن لە پىناو خزمەتكردنى خۇيان و خەلكى دىكەدا ھەنگار ھەلگرن، پىشەينەىكى مېژووى ھەبە. ھاوپىئەندى و ھاودلىكردن لەگەل يەكترى، خەلك ھاندەدا كە خۇيان بە بەشىك لە گشت و ئەندامىك لە ئەندامانى كۆمەلگە بزانن و ھەولبەدن بە ھاوبەشى، سوود بەخۇيان و بەخەلكى دىكە بگەينن. كۆمەلگەى مەدەنى لە سەرانسەرى مېژوو و لە ھەموو كەلتورەكاندا ھەبوو.

سەرەپای ئەوانە دەبێ بەلێن کە بزووتنە نوێیەکانی رینگای پینکھێنانی کۆمەلگەی مەدەنی، خەسەت و تاییبەتمەندیی خۆیان ھەبە کە ئەوان لە کاروباری خێرخوازانە و مەزۆقدۆستی نەریتیانەو ئەو بزووتنەوانە جیا دەکاتەو کە ئاماغیان ئەو ھەبە رێژیمیکی سیاسی یان ئایدۆلۆژیای تاییبەت یان حکومەتیک بێننە سەرکار. کۆمەلگەی مەدەنی ئەمە، نموونەییەکی تازەیی سیستمیکی دیموکراتی بەردەوام و ھەرچەرخاوە. ئەم سیستمە فیکرییە لەو ھەو ھەو سەرچاوەی گرتووە کە خەلکی جیھان حکومەتی دیموکراتی ھەک سەقامگیرترین جۆری حکومەت چاوی لێ دەکەن و ھەرچەشنە پێشکەوتنیکی (پیشەسازی، ئابوریی ئازاد، یان گەشەیی کۆمەلایەتی) دەبەستەو بە بەردەوامی ئەو حکومەتەو.

ئەو ھەبە دەبێتە ھۆی بەردەوامی رەوتی پێشکەوتن، توانایی ئەو حکومەتەییە بۆ باشترکردنی ژيانی خەلک، یە کسانیی بۆ ھەموو تاکەکانی کۆمەل و زیانبارنەبوون بۆ ژینگە و سەرچاوەکانی ژيان.

چەمکی "دیموکراسی راستەوخۆ" کە بە مانای بەشداریکردنی راستەوخۆیی خەلکە لە بەرپەرەیی کاروباری کۆمەلگەی خۆیاندا، پراوپرێ بابەتە کەبە. لە دیموکراسییە دێرینەکانی ولاتانی رۆژئاواییدا، خەلک ئیتەر باوەرپان بەو نەماوە کە لە رینگای نوێنەرانی ھەلبژێردراو و توانایی کەسانی راسپێردراوە کاروبارەکانی ولات بەرپەرەبچێ. لە بەشیکی بەرچاوی ولاتە دیموکراتییەکانی رۆژئاوا ریزەیی بەشداریکردنی خەلک لە ھەلبژاردنەکاندا دابەزیووە و راپرسییەکان دەریدەخەن کە خەلک ئومیدیکی ئەوتۆیان بە ریبەرەکانیان و ریکخواوە حکومییەکان نەماوە بە دوای ئەو ھەشدا کۆمەلە بزووتنەو ھەبە سەریان ھەلداوە لە پیناوە ئەو ھەبە کە خەلک ریکخواوی تاییبەت بەخۆیان پیک بێنن و خۆیان کارەکانی خۆیان بەرپەرەبەن و چارەنووسی خۆیان بە دەستەو بەگرن. ھەر بەو پێبەش لە دیموکراسییە تازەپینگرتووەکانی بلۆکی رۆژھەلات و ولاتە روو لە گەشەکانی ئاسیا، ئەفریقا و

ئەمریکای لاتیندا چەند بزووتنەو ھەبەیی ھاشیو ھەبە دەستەبەرکردنی دیموکراسی راستەوخۆ ھەر ھەبە لە رینگای ھەلبژاردنی نوێنەرانی خەلکەو سەریان ھەلداوە. ئاخۆ دەبێ کۆمەلگەی مەدەنی خاوەن چ تاییبەتمەندییەکی بێ و لە چ رینگایە کەو و بە چ ئامرازیک دەکرێ بەرەوپێش بێ؟ کۆمەلگەی مەدەنی باسیکی فەلسەفی بەربلاو لە خۆ دەگرێ و مێژوو ھەبە دەگەرپیتەو بە چەندین سەدە لەمەوپێش. لە پاژی دوو ھەمدا چاویک دەگێرین بە سەر ئەم چەمکەدا. بەلام لەم ریبەرەدا لایەنە پراتیکییە کەبە، واتە ئەو تیکەیشتن و زاراوە زانستییە باوانە جیبی مەبەستت کە لە لایەن ریکخواوەکانی سەرانسەری جیھانەو بە پینکھێنانی کۆمەلگەی مەدەنی، چ لە ئاستی ناوچەیی یان لە ئاستی جیھانیدا بە کار دەبرین.

۱. کۆمەلگەی مەدەنی چیبە؟

بەربلاوترین پیناسەیی کۆمەلگەی مەدەنی ئەو ھەبە کە دەبێ کۆمەلگەی مەدەنی بە "قەلەمرەوی گشتی" یان "بەشی سبھەم" ی دەولەت و تەواوەری حکومەت و کەرتی بازرگانی یان "کەرتی تاییبەت" ی کۆمەلگە دا بێ. ریکخواوەکانی کۆمەلگەی مەدەنی "ناحکومین"، واتە خەلک خۆیان ئەوانەیان دامەزراندووە و خۆیان بە شیو ھەبە سەریخۆ جیا لە دەولەت بەرپەرەیان دەبەن و "قازانج نەویستت" بەو مانایە کە قازانجی تاییبەت بۆ تاکە کەس یان گرووپیک پالی پێو نەناون.

ھەندێ کەس پینان وایە بەشی سبھەم، بەشیکی لە پینکھاتەیی کۆمەلگە، کە ئەو دووانە کەبە تر لە بەران بەریدا "وہلامدەرن". ئەو جۆرە کاروچالاکیانەیی دەولەت و دامەزراوە بازرگانییەکان بەردەوام و ریشەدارن کە پینوسی و ئامانجەکانی خەلک بچەن روو، و گوێ لە ئەندامانی کۆمەلگەی مەدەنی رابگرن و ویستەکانیان بەدی بێنن. لە ھەر ولاتیکدا ھاوولاتییان لە رینگای ریکخوا و ئەنجومەنەکانەو لە شیو ھەبە ئاکامی کارەکانی دەولەتە کەبەیان دەکۆلنەو ھەلیدەسەنگینن. وریاو چاوەراوەن و ناھیلن بازرگانەکان لە قازانجخوازیدا زیدەرپویی بەکەن. کۆمەلگەییە کەبە، سەرەنجام لە جیبە جیکردنی سیاسەتە

گشتییه کاندای خۆی دهسهپینۆ و دهوڵت و کهرتی تایبته تیش ناچار دهکا ئه رکه کۆمه لایه تییه کانیان راپه رینن.

۲. رهوشی بهشی سیههم

سه ره پای ئه وهی که بهشی کۆمه لگه ی مه ده نی له ولاته پینشکه وتوو و روو له گه شه کان به باشی گه شه ی کردوو، که چی له چاو بهشی دهوڵته تی و کهرتی بازگانیدا که متر ده ناسرۆ. ناماری تایبته به چۆنیه تی و ژماره ی ئه م ریکخواونه، راده ی په ره گرتن و ده ستره گه یشتن به سه رچاوه کانی دارایی و یارمه تییه کانیتر، ژماره ی فه رمانبه ران و تایبته مندییه کانی دیکه، ناماریکی به رته سه که. بۆ به ده سه ته یسانی زانیاری له سه ر رهوش و هه لومه رجه ی بهشی سیههم پیویسته لیکۆلینه وه یه کی زیاتر ئه نجام بدرۆ. به و حاله ش زۆر نیشانه ی به هیژ هه ن کهوا ده که ن ئه م به شه به جیددی وه ربگه یڕ و بخریته ژیر چاودیرییه وه. ئه و تووینینه وانیه کی له هه شت ولاتی پیشه سازیدا ئه نجامدراون، ئه وه ده رده خه ن که ریکخواه نا حکوومییه کان له سالێ ۱۹۹۰ د (۱۱/۹) ملیون فه رمانبه ریان هه بووه و شه شه سه دو چواره (۶۱۴) ملیون دۆلاریان خه رج کردوه. له ئه لمانیا و فه ره نسا و ویلایه ته یه که گرتوه کاندای له سالێ ۱۹۸۰ ریکخواه نا حکوومییه کان بوونه ته هۆی ئه وهی که ریژه ی کار ۱۳٪ زیاد بکا. له ولاتی ئه مریکا دا ۱/۴ ی ملیون ریکخواهی نا حکوومی هه ن که پینسه د ملیارد دۆلار سه رمایه یان هه یه. له ئه وروپای رۆژه لاته دا دوی رووخانی دیواری به رلین، بهشی سیههم په ره ی سه ندوووه. له ولاتی هه نگاریادا بۆ وینه ریکخواه نا حکوومییه کان ۶۰٪ زیادیان کردوووه و گه یشتووونه ته چل هه زار ریکخواه. مه زه نده ده کری ئه که له برازیلدا ۴۵ هه زار ریکخواهی نا حکوومی و له میسر دا ۲۰ هه زارو له تایله ندا نزیکه ی ۱۱ هه زار ریکخواهی نا حکوومی هه بن.

ئه که رچی ئه م نامارانه جیبی دلخۆشییه کی زۆرن، به لام پیویسته ئه وه بزانی که یی بوونی زانیارییه کی وردو ده قیق و شیکاریی ژماره ی ناماره کان، ئه سه ته مه

بتوانین وینه یه کی روون له کۆمه لگه ی مه ده نی وه که هیژیکه کارخولقین بجه ی نه روو. بۆ نمونه، زانیان هه لومه رجه ی کار له به راورد له گه ل هه لومه رجه ی کار له کهرتی دهوڵته تی و کهرتی تایبته تیدا چۆنه. تاکو ئیستا ئه وانیه ی زیاتر خزمه تی کۆمه لایه تیان ئه نجامداوه، زیاتر کاریان کردوووه و هه قده سته کی مه تریان وه رگرتوووه. ژنان بهشی زۆرینه ی فه رمانبه رانی خزمه تگوزارییه کۆمه لایه تییه کان پیکدینن. کهواته بوونی زانیارییه کی راست و ورد له مه ر ئه وهی که ئاخۆ ریکخواه تازه کانی کۆمه لگه ی مه ده نی له ئاست بازاری کاری نه ریتیدا عادلانه تر ره قتار ده که ن یان نا، بۆ خۆی ئیجگار گرنگه. به واتایه کیتر، چاودیریکردن به سه ر په ره گرتنی بهشی سیههم، واته ریکخواه نا حکوومییه کاندای له ولایه نه وه گرنگه که وای لی نه یه ئه م ریکخواهانه سه رله نوی ببنه وه به "کاولاش" و خه لکی که مداهات (که ژنان ریژه یه کی زۆریان تیدایه) له و شوینانه دا جیگیر بکرین و نابه رانه ری و چه وسانه وه یه کی دیکه دوویات بیته وه.

۳. کۆمه لگه ی مه ده نی و سامانی کۆمه لایه تی

سامانی کۆمه لایه تی، چه مکیکی نوییه و پیناسه ی جوړاوجۆر ده گرتیه خۆ. گشتگیرترین پیناسه ئه مه یه: سامانی کۆمه لایه تی به ره مه می کۆی ته واری ئه و سه رچاوانه یه که سه باره ت به یارمه تیدان و پشتیوانیکردن له کۆمه لگه ی مه ده نی ناماده ده کرین. ئه م سه رچاوانه بریتین له سه رجه می ئه و پارانه ی که بۆ پیکه یسانی کۆمه لگه ی مه ده نی کۆ ده کرینه وه، یان بۆ ئه و مه به سه ته ته رخان ده کرین. هه روه ها بریتییه له سه رچاوه ی هیژی مرۆیی تایبته به و شته، یان بریتییه له و پیوه ندیانه ی که به شه جیاوازه کانی کۆمه لگه پیکه وه ده به سه تیه وه. تۆره کانی زانیاری و کۆمه لایه تی و ته نانه ت ئه و هه لومه رجه سیاسی و یاساییانه ش که ده بنه هۆی پیکه اتن و چالاکیبوونی کۆمه لگه ی مه ده نی، ده چنه ریزی سامانی کۆمه لایه تییه وه: له رووی سه رچاوه کانی داراییه وه که ته رخانه ده کرین بۆ دروستکردنی کۆمه لگه ی مه ده نی، بهشی سیههم ده توانی هیژیکه گه وره ی ئابووری پیک بیئی. کۆمه لگه ی

مهدهنى داهاى خۇى لىو سەرچاوانەو بە دەست دىنى كە لىو رىنگاى دىكەو نەخراونەتە خزمەتى ئەو بەرنامانەى كە بۇ داىىنكردنى پىئوستىبەكانى كۆمەلگە بەرپوە چوون.(بىروانە پاژى شەشم). كۆمەلگەى مهدهنى جگە لىو يارمەتبانەى كە لىو دەولتەو پىئى دەگا، توانىوبەتى لىو كەرتى بازىرگانى (بۇ نمونە كارى خىرخوازانەى كۆمپانىكانو دامەزراوە بازىرگانىبەكان) يان لىو كەسانى خىرخوازو سەرچاوەكانى دىكەى وەك دەزگاكانو هەروەها لىو رىنگاى كارە بازىرگانىبەكانەو سەرچاوەبەكەى دەولتەمەندى داراىى بۇ خۇى كۆ بىكاتەو. خەلك بۇ خويان لىو رىنگاى وەقەكردنى مال و داراىى يان بەخشىنى كاللاو شتومەكەكانىيان و خزمەتكردن و كارى خۇبەخشانەو يارمەتى بە كۆمەلگەى مهدهنى دەكەن.

۴. دامەزراوە و رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى

رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى زۆرو فرەچەشنىو گەلىك رىكخراوى سەرخانى حكومى لىو خۇ دەگرن كە خزمەت بە كۆمەلگەى مهدهنى دەكەن، وەك دەزگاكانى رىكخستن و دەزگاى ياسادانان.(بىروانە پاژى سىبەم). دامەزراوە پەروەردەبى و رۆشنىبىبەكانىش كە بانگەشە بۇ بەهاى كارە مهدهنىبەكانو كۆمەلگەى مهدهنى دەكەن، دەچنە رىزى ئەو رىكخراوانەو. بەلام گەورەترىن بەشى دامەزراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى ئەوانەن كە بە رىكخراوى كۆمەلگەى مهدهنى ناو دەبىرن.

"رىكخراوى كۆمەلگەى مهدهنى" بە گشتى بەو گرووپانە دەوترى كە لىو لايەن خەلكەو پىك دەهيتىرن: وەكو ئەنجومەنە نافەرمىبەكان، بۇ وىنە ئەنجومەنەكانى گەرەك يان يانە وەرزشى و كۆمەلاىەتبىبەكان، يان ئەو رىكخراوە گەورانە كە بە شىوەى فەرمى تۆمار كرابن. لىو نىو ئەوانەدا هەم رىكخراوى شىوە دەولتەو هەم رىكخراوى تەواو سەربەخۇ هەن. شانەى سەرەكى و نەرىتى رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى برىتى بوون لىو يەكەتبىبە كرىكارىبەكان، ئەنجومەنە پىبەبى

يان بازىرگانىبەكان، پىبەكاران، كۆمپانىا هەروەزىبە كرىكارىبەكان، رىكخراوە مهزەبىبەكان و گەلىك ئەنجومەنى ئەتتىكى.

ئەمىرۇ واى لىو هاتووە كە "رىكخراوى كۆمەلگەى مهدهنى" يان "رىكخراوە ناحكومىبەكان" يەك وانا بدەن و لىو باتى يەكتر بەكار بىرن. بەلام باشتر واىە كە زاراوەبەكەى دروستتر بە كاربەبىنن تا جىاوازى نىوان لىو بەربلاوەكانى رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى روون بىتتەو. لىو رىنوئىبىبەدا رىكخراوى كۆمەلگەى مهدهنى، بە هەموو ئەو رىكخراوانە دەوترى كە لىو خزمەتى كۆمەلگەى مهدهنىدان. رەنگە ئەو رىكخراوانە بە تەواو ناحكومى يان شىوە حكومى بن، يان بۇ خزمەتى كۆمەلاىەتى دامەزرابن (وەك ئەنجومەنەكانى گەرەك و گرووپە بى بەشەكان) يان بەرگرى لىو مافى ئەندامانى رىكخراوئىك بىك (وەك يەكەتبىبە كرىكارى و سىنقىبەكان).

۵. وشىياركردنەو

لىو نووسىنى بلاوكرائەبەكەى لىو چەشەنەدا رەنگە نووسەر توشى دلەراوكى بى كە دەربارەى نىمىتيازەكانى كۆمەلگەى مهدهنى و رىكخراوەكانى سەر بەو كۆمەلگەىبە زىدەرپۆبى بىكار و چا و لىو ئاست لايەنە دزىوەكانى ئەم جۆرە چالاكىبە رىكخراوەبىبە بنوقىنى. ئەمە هەلەبە ئەگەر بىمان وابى رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنى تىكرا بى خەوشن و ئامانجە بەرزە كۆمەلاىەتبىبەكان يان گىانى دىموكراسى سەرچاوەى هاندانىان بوو. ئەو ستراتىبىبەكانى كە لىو رىنوئىبەدا شىكاروانەتەو دەكرى لىو رىنگاى فرت و فىل يان كارى دەمارگرژانەدا بەكاربەتتىرى.

ئەو رىكخراوانەى كە رى و شوپىن و مەرجه ياساىبەكانى رىكخراوەكانى كۆمەلگەى مهدهنىبان تىداىە زۆرو بەرفراوانن، بەلام بە داخەو گەندەل و تاوانبارن. بۇ نمونە، دەتوانىن باسى فىرقە مهزەبىبە فرىودەرەكانى ولاتانى رۆژئاواىى بكەىن كە مەرجهكانى رىكخراوە ناحكومىبىبەكانىبان تىداىە، بەلام بەتايىبەت بۇ روونكردنەو خەلكى نەزان و ساوبىلكە و كەلەكەكردنى پارە بە

هۆی دامەزرێنەرەکانیانەوه پێک هاتوون که خۆیان بە رێبەری ئایینی دەزانن. گرووپە شوفیتییەکانی ولاتانی رۆژئاوایی و ناوچەکانی دیکە وەک یوگسلافیای پێشوو و ھەریمەکانی دەریاچە گەورەکانی ئەفریقاش نمونەییەکن لەو رێکخراوە ناحکوومیانە که بە شێوەی فەرمی یان نافەرمی بە رێکخراوی قازانجخواز (انتفاعی) ناسراون، و توانیویانە جینایەتی گەورە رێکخراوەیی ئەنجام بدەن.

لە نیۆ رێکخراوە یاساییەکانی کۆمەڵگە مەدەنیشدا زۆر کەلینی نادیار دەرەکەون. ھەندیک لە وانە دەچنە خزمەت گروپیکی تاییەت و بۆ قازانجی سیاسەتمەدار و سەرمایەدارەکان بەکار دەھێنن.

لەو دیموکراسیانەکانی که لە رێگای ھەلبژاردنەوه دێنە سەرکار، دامەزرێوە دەلالەکان که دوا قازانجی تاییەتی خویان دەکەون، خۆیان وەک رێکخراوی کۆمەڵگای مەدەنی لە قەڵەم دەدەن و پالیئوراوەکانی ھەلبژاردن دەکەن یان رەوتی سیاسی دیموکراسی تێک دەدەن و لە رێگای میتۆدەکانی کۆمەڵگای مەدەنییەوه دەنگی خەڵک کە دەکەن.

بەشێکی زۆر لە رێکخراوەکانی کۆمەڵگای مەدەنی تووشی بەرپێوەبەراییەتیەکی گەندەل و ناکارامە دەبن. کێشەکانی ئێوان ئەندامانی لێژنە بەرپێوەبەری و فەرمانبەران زۆرجار دۆخیکی وا دروست دەکا که رێکخراو و ئامانجەکان و خەڵک بێنە قوربانی مەبەست و قازانجە شەخسییەکان. بە واتایەکی دیکە بەرپێوەبەری نیوخۆیی رێکخراویکی کۆمەڵگای مەدەنی، دەتوانێ ھەر بە قەدەر ھۆکارە دەرەکییەکان زیان بە رێکخراوەکە بگەینێ.

بەرپێوەبەری لاوازی رینگا لە جێبەجێکردنی ئەرکەکانی رێکخراوەکە دەگرێ و لە رێی لا دەداو دەبجائە نیۆ ئالۆزی و برۆکراسی ئیدارییەوه و ئەو سامانە بە ھزار زەحمەت و ماندوووبون پێکەوه نراوە، بە فێرۆ دەدا. ئەم مەترسییە بە تاییەت بۆ رێکخراوە گەورەکان دێتە پێش که لە پێناو مانەوه و پاراستنی خۆی و دانی مووچە فەرمانبەراندا تووشی گێژاوی سەر لێ شێواوی دەبێ. لە بەر ئەوەی

که سەرچاوەکانی یارمەتی بۆ بەشی ناحکوومی کۆتایی پێنایە، ھەتا ژمارەکانی ئەم جۆرە رێکخراوانە روو لە زیادبوون بکا، مەلانیئیش زۆر دەبێ. ئەم مەلانیانە ئەو رێکخراوە بچووکانەکانی که خاوەن خەباتیکی کەمترن، ھەرچەندە شیاو و دووربینیش بن، بەرەو ھەلدێری لە نیۆچوون دەبا. رێکخراویکی ناحکوومی لە کاری خۆیدا بە ھەمان رادە رێکخراوە ناحکوومییەکانیتر دەتوانێ بێ بەزەییانە رەفتار بکا که ھەندێ کۆمپانیای کەرتی تاییەت لە دزینی توانایی زەینی داھێنەرەکان و رفاندنی بازار لە چنگی یەکترا دەیکەن.

۶. بەھا ھاوبەشەکان

ئەگەر رێکخراوە شێلگیرەکانی کۆمەڵگای مەدەنی نەیانەوی ئاوتەھی ئەو گەندەلیانە بن که لە سەر رێگەیاندا بلابوونەتەوه، دەبێ زنجیرە رێ و شوین و پرنسیپیکی کاریگەر پەیرەو بکەن. پێویستە ئەم رێکخراوانە بە پێی ھەمان ئەو بایەخە کۆمەڵایەتیانە بچوونەتەوه که لە کۆمەڵگایە کدا که پشتگیری لێ دەکەن، بە کاری بێنن. رێکخراوەکانی کۆمەڵگە مەدەنی که پەیرەوی لە بەھا بەرزەکانی بزوتنەوهی کۆمەڵگە مەدەنی جیھانی دەکەن، بە ھای کۆمەڵایەتی ھاوبەشیان ھەیە. لە خوارەوه ئاماژە بە چەند بەستنیکی گشتی دەکەین که ئەم بەھایانە لە سەر بنەمای ئەوان دامەزراون.

گشتگیربوون و نەبوونی ئاپارتاید

پێشوازیکردن لە ھەموو ئەندامانی ھۆگری کۆمەڵگە و ھەرگرتنیان و گوێگرتن لە قەسەکانیان و بەشداریکردنی یەکسانیان لە کاروبارە کۆمەڵایەتیەکاندا، بەشێکە لە جەوھەری کۆمەڵگە مەدەنی. دەبێ ئەم رێکخراوانە نوێنەری بەربلاوترین چین و توێژەکانی کۆمەڵگە و داخواییەکانیان بن. نابێ لە پێکھاتەکانی ئەو رێکخراوانەدا ھیچ چەشنە ھەلاواردنیک لە سەر بنەمای رەگەز، ئەتھنیک، شوناسی نەتەوهیی یان مەزھەبی، پەکەوتوویی یان ھەرچەشە تاییەتەندییەکی دیکە تاکەکەسی لە ئارادا بێت.

بەشداريكردن لە بەريوهبەريدا

ريكخراوى كۆمەلگەى مەدەنى، سەمبۆلى حكومەتتىكى ديموكراتىيە. پيويستە ئەم ريكخراوانە پشت بە ھەمان ئەو بنەما ديموكراتىيانەى حكومەت بەستە كە خوازيارى ئەو ئەو ئەو دەولەتدا ھەبن، و بانگەشەى بۆ دەكەن. پيويستە چ لە نيو خودى پيئەھاتەى ريكخراوھەكاندا چ لە سەر ئاستى كۆمەلگەدا ھيچ شتتەك لە خەلك نەشارنەوھ. بۆيە دەبى خەلك ھان بەدەن لە بەريوهبردنى كاروبارەكانياندا بەشدار بن.

دەستراگەيشتنى خەلك بە كاروبارەكان و مەسرفى ريكخراوھەكە

ريكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى لە سەر بنەماى متمانەى خەلك دادەمەزرىن كە داوايان لىدەكەن بەو پەرى راستگۆيى و ليھاتووييەوھ ريكخراوھەكە ئىدارە بكەن. كەواتە ريكخراو راستەوخۆ لە بەرانبەر خەلك و ھەر ريكخراوئىكى دەولەتيدا كە چاودىرى بە سەر كارەكانياندا دەكا، بەرپرسيارو وەلامدەرە.

ھاوبەشبوون لە گەل خەلكدا

ريكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى لە بىر و كوردەوھدا زۆرجار رەخنەى توند ئاراستەى كارە ناديموكراتىيەكانى دەولەتەكان و زىدەرپوييەكانى كەرتى بازارگانى دەكەن. ئەم ريكخراوانە نە تەنبا پيويستە لە كارەكانى خوياندا زۆر وردو سەختگير بن، بەلكو نابى ھيچ ھەلتەك بۆ بەشداربوونى خەلك، دەولەت و كەرتى بازارگانى لە كىس خويان بەدەن. ھەرھەا زۆر گرنگە كە ريكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى پيوەندى توندوتۆليان لەگەل ريكخراوھە ھاوشيوھكاندا ھەبى و بە گيانى ھاوكاريكردن و يارمەتيدانى يەكتەرەوھ كار بكەن.

ئەسكەلە جىھانىيەكان بۆ پەرەسەندنى سەقامگرتوو

لە زنجيرە كۆنفرانسيكى جىھانى لە نەوھەكاندا، گەلتەك ريكخراوى ناھكومى نيوئەتەوھى بە شيوھ بەربلاو و گشتگيرانە بەشداريان كرددو راگەياندىكى زۆر پيشنيارى واقعيان بۆ ريكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بلاوكردەوھ كە زۆر

پرنسيپى ھاوبەشى ئەخلاقي بۆ ئەو ريكخراوانە لە خۆ دەگرى. ئەم كۆنفرانسانە برىتى بوون لە:

- International Conference on Education for all (JOMITIEN, 1990)
- World Summit for Children (New York 1990)
- United Nations Conference on Environment and Development ("Earth Summit", Rio de Janeiro, 1992)
- World Conference on Human Rights (Vienna, 1995)
- International Conference on Population and Development (Cairo 1994)
- World Summit for Social Development (Copenhagen, 1995)
- Fourth World Conference on Women (Beijing, 1995)
- Second United Nations Conference on Human Settlements ("Habitat ii", Istanbul, 1996)

پاڙى دووم

بهستينى فەلسەفى و ميژوويى

پوختەى پاڙەكە:

لەم پاڙەدا بەخيڙايى چاويك دەگيڙپين بە سەر هەندى له گرنگرتين ئەو چەمك و گۆرپانكارىيانەى كە بوونە هۆى سەرھەلدانى كۆمەلگەى مەدەنى له رۆژئاوادا. ئەمانە بريتين لە:

پيشەكى

۱. دوو رەوتى سەرەكى فەلسەفى

ئەلف/ نمونەى كلاسيك

ب/ نەريتى لىبرال

۲. كۆمەلگەى مەدەنى و دەولەت

۳. دەستەبەرکردنى هيڙى مەدەنى

۴. سەرھەلدانى كۆمەلگەى مەدەنى له ئەوروپاي رۆژھەلاتدا

۵. ئەزمونەكانى ميژوو

۶. كۆمەلگەى مەدەنى و گۆرپانكارى كەلتورى

پيشەكى

كۆمەلگەى مەدەنى بە مانا ئەمروپيەكەى ريشەيەكى قوولى له كەلتور و ميژووي رۆژئاوادا هەيە. زەمەنيكى دوورو دريژ بە سەر رەھەندە فەلسەفى، كەلتورى و سياسيە كەيدا تيپەريپووە له گەل ئەوھشدا پيۆھنديەكى توند و تۆليشى له گەل سيستمە ديموكراتيەكانى حكومەتە هاچەر خەكاندا هەيە.

ھيشتا بە تەواوى روون نيبە كە ميژووي سەرھەلدانى ديموكراسى لىبرالى، يان كۆمەلگەى مەدەنى له ولاتانى رۆژئاواييدا بۆ كەى دەگەريتەووە، بەلام دەكرى سەدەى ھەژدەيەم بە سەردەميكى گرنگ له سەرھەلدانى دەولەتە ديموكراتيەكان و كۆمەلگەى مەدەنى داينرى. دەتوانين روانگەكانى جيهانگەرابي (Universality) و سكوڤلاريزم (Secularism) كە له سەدەى ھەژدەھەم (سەدەى رۆشنگەرى) دا سەريان ھەلدا، بە گلۆباليەبوونى مافەكانى مرۆڤ له قەلەم بدەين. مافى مرۆڤ لەگەل شۆرشي فەرەنسەدا پيى نايە قەولەمپروەى مەدەنيەتەووە چەمكى "ھاوولاتی" بە ماف و بەرپرسيارەتيەكانیەو نەرخ و بايەختىكى زۆرى پەيدا كرد. ميژووي مافى مرۆڤ و كۆمەلگەى مەدەنى بە واتاي تايبەتى خويان لە لايەكەووە سەرھەلدانى حكومەتە ديموكراسيە نويەكان لە لايەكيترەو لە يەك جيا ناكريتەووە. ئەمەى خوارەو بەسيكى كورته دەربارەى ھەنديك لە بە تواناترين بېرمەندەكان، چەمكەكان و ئەو گۆرپانكارىيە ميژوويانەى كە دەورتيكى كاريگەريان لە دروستبوونى ئەو بەھاو دەزگايانە بوو كە چەمكى كۆمەلگەى مەدەنى له رۆژئاوادا ھەلدەگرى و ئامانجى ئەوھيە كە ريگا بۆ باس و تويژينەوھى كاملتر خۆش بكە.

۱. دوو رەوتى سەرەكى فەلسەفى

چەمكى كۆمەلگەى مەدەنى، واتە كۆمەلگەيەك كە له "ھاوولاتیان" پيڤهاتبى، له رۆژئاوادا بە دوو رەوتى فەلسەفى جياوازدا چۆتە پيش. لە ھەر دووى ئەم دوو چەمكە فەلسەفيەدا ھاوولاتیبوون، ماناي پيۆھندي تاك بە كۆمەلگەو دەبەخشي. ئەم پيۆھنديە لە جيى خويدا لە ريگاي ئەو ياسايانەو دەروست دەبى كە تاكەكان رينويى دەكا لە نيۆ كۆمەلگە و دامەزراوەكانيدا چۆن رەفتار بكەن. ئەگەرچى ئەم دوو رەوتە جياوازي گرنگيان پيڤهوە ھەيە، بەلام خالى ناكوڤ ھەر لەو كاتەشدا خالى ھاوھيشيان لە زەينى بېرمەنداندا دەورتيكى بەرچاوى لە سەرھەلدانى چەمكى كۆمەلگەى مەدەنى و دامەزراوەكانيدا گيڤاوە.

تەلف / نمونەى كلاسىك

سەرھەلدانى چەمكى "ھاۋولالتى" دەگەرتتەۋە بۇ فەلسەفەى يونان و رۆمى كۆن. ئەرەستو Telus واتە ئامانچى دۋارۆژ، يان كاملبوونى بە پىئوھندى نىئوان تاك و Polis واتە "حكومەتى شار" (City-Stat) پىئاسە كىرۋە. لە رۆمدا تاك بە گوئىرەى چەمكى بەشدارىكردى لە بواری گشتىدا پىئاسە كراۋە. بواری گشتىش ھەمان "كۆمار" يان حكومەتى پاژارى "Civitas" ە.

لە رۆمدا ئەنجامدانى ئەرکە مەدەنىيەكان (كە ژيانى شەخسى تاكەكەس دەگرتتەۋە)، پىئوھرىك بو بۇ دىيارىكردى "فەزىلەتى مەدەنى" ھەر تاكىك. لە فەلسەفەى كلاسىكدا ھاۋولالتىبوون، بە واتا كۆمەلەيەتتەكەى نەك تاكە كەسىيەكەى، سەرنجى بەشىكى بەرچاۋ لە بىرمەندانى بۇ لای خۇى راكىشاۋە. يەكىك لە بەرچاۋترىنيان، ژان ژاك رۆسۆيە كە فەزىلەتى مەۋقى بەستۆتەۋە بە خۇگۇنجاندىن لە گەل "ئىرادەى گشتى" يان خەلكدا. رۆسۆ لە سەردەم و ھەلومەرجى خۇيدا ئىرادەى گشتى بە بەرزترو گەورەتر لە رژیىمى ملھوپرى پاشايەتى دانا. بەلام ئەو خەلك بە ھەموو كۆمەلگە دەزانى، نەك بە تىكەلەۋىك لە تاكە سەربەخۇەكان.

ھەرچەند رۆسۆ يەكىكە لە بىرمەندە گەورەكانى ئەم گرىمانە كۆنە، بەلام لە بەرھەمى بەشىكى زۆر لە بىرمەندەكاندا، ئىرادە و بەھا تاكەكەسىيەكان و قازانچى كۆمەلگە ەك دوو ھۆكارى دژبەيەك بەرچاۋ دەكەون. نىكۆلای ماكىافىلى (سەدەى ۱۵ و ۱۶) كارى ھەرەۋەزى و كۆمەلەيەتى بە تەۋاۋەتى لە ئەخلاقياتى تاكەكەسى جىادەكاتەۋە.

ئەمىل دوركھام (Emil Durkheim) ئەم دوو بەشە ئەۋەندە لە يەك جىا دەكاتەۋە كە پىئوۋايە ئەخلاق بىنەماى كۆمەلەيەتى ھەيە و كارى ھاۋبەش، بەرھەمى وىژدانى ھاۋبەشە. كارل ماركس و لەۋىش زىاتر پىئەروالشن، يەكسانى كۆمەلەيەتى دەبەستەۋە بە پىكەۋبەسترانى قازانچى چىنى كرىكار بە قازانچى

كۆمەلگەۋە. ھەرچەند ئەندىشەى "فەزىلەتى مەدەنى" و پىنگەى كۆمەلەيەتى ئەخلاقيات سەرھتا بە شتىكى سەرنجراكىش دىنە بەرچاۋ، بەلام تاقىكردەۋە مېژۋويەكان ئەۋە دەسەلمىنن كە دەرەنجامەكانىان لە زىدەپروئىيدا سنوورىان بەزاندوۋە. مۆنتسكىۋ(س ۱۸) لە نىئوان نەرىتە مەدەنىيەكانى رۆم و سەختگىرىيە سىياسى و كۆمەلەيەتتەكەكان و ھەرۋەھا ئەو دىكتاتورىيە سەربازىيەى كە سەرنجام بۇ پاراستنى ئەو نەرىتەنە پىئويست بوو پىئوھندىيەكى دەبىنى. تۆكقىل (س ۱۸) سەرھەلدانى خۇبىشاندانى توندوتىژانەى خەلك و دىكتاتورى دۋاى شۇرپى فەرەنساي بە دەرەنجامى بى ئەملا و ئەۋلای تىكەلەۋونى تىۋرى فەزىلەتى كۆمەلەيەتى و مېژۋوى سەركوتى سىياسى دەزانى. لە مېژۋوى ھاۋچەرخدا ماركسىستەكان بە لكاندى پرولتارىا بە "كۆمەلەنى خەلك" ەۋە رژیىمىكىان ھىنايە كاپەۋە كە ھىچى لەو رژیىمانە كەمتر نەبوو كە قازانچى گشتىيان خستبوۋە پىش قازانچى تاكەۋە.

ب / نەرىتە لىپالىيەكان

لە بەرانبەر نمونەى كلاسىكدا كە قازانچى تاكى دەبەست بە قازانچى كۆمەلەۋە، دىرۆكىك ھەيە كە لە سىكۆتلەنداۋ ئىنگلئەرەۋ ئەمريكاۋە سەرچاۋەى گرتوۋە. لەم فەلسەفەيەشدا، ئەرکەكانى تاك لە بەرانبەر كۆى مەرجەكانى "ھاۋولالتىبوون" دا دىيارىكراۋە، بەلام سەربەخۇبوونى تاك لە بىرو ئىرادە و دادۋەرىدا دەبىياتە رىزى ئەندامانى كۆمەلەۋە، نەك بىرپارەكانى چەمكىكى ناروونى ەك "كۆمەلگە" يان كۆمەلەنى خەلك. لە فەلسەفەى لىبرالىزمدا ئەۋەى كە چوارچىۋەى رەفتارى تاك ەك مەۋقىك دىيارى دەكا، ئىرادە و دادۋەرى خودى خۇبەتى، نەك گرىمانەيەكى خەيالى "ئىرادە" ى كۆمەلەيەتى.

چەمكى "مەدەنىيەت" لە سەنتەرى ئەم قوتانچانە فەلسەفەدەيە كە برىتتە لە توانايى يەك بەيەكى ئەندامانى كۆمەلگە بۇ رىزلىنن و رەچاۋكردى مافەكانى يەكترۋ قىبولكردى ئەو جىاۋازىيانەى كە لە نىئوان تاكەكاندا ھەيە و ھەرۋەھا تواناي

ھاریكاريكردنى يەكتىز. ئەم قوتابخانە تاكو ئىستى تاك لە پىئوھندى لە گەل كۆمەلدا پىئاسە دەكا، بەلام ئەو ھىزەي كە تاك ھان دەدا خزمەت بە كۆمەل بەكا، لە خودى خۆپەو ھەرچاوە دەگرئ، وانىبە كە لەلایەن كۆمەلگەو بەسەرىدا بەسەپى.

لە فەرھەنگى "ئوكسفورد" دا ھاتوو كە، زاراوھى "كۆمەلگەي مەدەنى" بۆ يەكەنجار لە سەدەي شانزەھەمدا بەكارھاتوو ھەم بەم شۆپە پىئاسەي دەكا: "سروشتى مرۆف زياتر لە گەل كۆمەلگەي مەدەنىدا دەگونجى تا ھەر چەشنە ژيانىكى تاكەكەسى". ئەمەش ماناي ئەوھەيە كە مرۆف خۆي لە خۆيدا بوونەوھرىكى كۆمەلەيەتتەيە. جۆن لوك (س ۱۷) گەورەترين بىرمەندى ئەم قوتابخانە فيكرىيە. ئەو وتەيەي كە دەلى، مرۆف لە خۆيدا بوونەوھرىكى چاكە و بەختەوھرى ئەو بەندە بە خوشگوزەرانى كۆمەلگەو، بوو بە ھۆي سەرھەلدانى فەلسەفەيەك كە دەلى، ھەولئى لۆژىكىانەي مرۆف بۆ گەيشتن بە بەختەوھرى تاكەكەس دەبىتتە ھۆي ھاوكاريكردن و پشتگيريكردنى ئەندامانى كۆمەلگە لە يەكتىز. فەلسەفەي جۆن لوك و بىروپرواكانى دەربارەي "حكومەتى مەدەنى" كاريگەرىيەكى مېژووبى قولئى لە نووسىنى دەستورى ئەمريكادا ھەبوو.

دەيفىدھىيۆم (س ۱۹) بە چاوى گومان و دردونگىيەو دەپروانىيە فەلسەفەي جۆن لوك كە دەلى، مرۆف لە خۆيدا بوونەوھرىكى چاكە، بەلام لە گەل ئەوھشدا ھىچى لە گرنكى فەلسەفە سياسىيەكەي كەم نەكردوھ.

لە سەدەي ھەژدەھەمدا، پۆزىتيفىستە سكوئەلەندىيەكانىش پەريان بە چاكەي تاكەكەسى و بەكارھىنانى لە كۆمەلگەي مەدەنى داوھ لە رووي فيكرىيەو لە مەھكىيان داوھ. لەو نىوھدا ئادەم فيرگۆسۆن (Adam Ferguson)، ھەستى مېھربانى و "ھاوخەمى دوولايەنە" ئاسايى خەلكى لە بەرامبەر يەكتىز، بە يەكئەك لە دياردەكانى كۆمەلگەي مەدەنى دەزانئ. ئادام سمىت لە دواين نووسىنەكانىدا باس لە ويژدانئىكى دەروونى دەكا. ئەم ويژدانە لە روانگەي ئادام سمىتەو تىكەلۆيەكە لە چاودىرئىكى ژىرو بئى لايەن و ھەروھەا توانايىيەكى غەريزى

لە پىئو ھاوخەمىكردن لە گەل كەسانىتەدا، ئەو ھەروھەا دەلى، عەقل و خو روھشى مېھربانانە رىئوئىنى رەفتارى خەلكە لە نىو كۆمەلگەدا. خالى ھاوبەشى روانگەي فەلسەفى ئەم دوو بىرمەندە ئەمەيە كە خوشگوزەرانى كۆمەلگە بەستراوھتەو بەوھى كە ھەر تاكىكى كۆمەل بە پىئى بنەما ئەخلاقيەكانى خۆي ھەلسوكەوت بەكا. ئەو رىكخراوانەي كە لە برىتانىيا و ئەمريكادا بەشىكى گرنكى كۆمەلگەي مەدەنىيان لە سەدەكانى ۱۸ و ۱۹ دا پىكھىتتاوھ، ھەر لەم قوتابخانەو ھەرچاوەيان گرتوھ.

۲. كۆمەلگەي مەدەنى و دەولەت

ئەندىشەي كۆمەلگەي مەدەنى دەبارەي "قەلەمپەوى گشتى" كە مەودايەكە لە نىوان دەولەت و خەلكدا، ھەم لە نەرىتى كلاسىكى و ھەم لە نەرىتى لىبرالىزىمدا كۆمەلەك باس و لىكدانەوھى لىكەوتتەوھ. بۆ نمونە، ئادەم فيرگۆسۆن دەپوت، كۆمەلگەي مەدەنى و دەولەت ھەردووكيان بەشىكن لە رژىمىكى دىموكراتى و چاودىرئى كارەكانى يەكتىزدا دەكەن و رىگا لە چەواشەبوون و پىشلىكارىيەكانى يەكتىز دەگرن. تىبۆرىيەك كە ئەمپۆر ھەواچىكى زياترى پەيدا كرووھ، كۆمەلگەي مەدەنى بە گرنىيەك دەزانئ بۆ پىشگرتن لە دروستبونى حكومەتئىكى ملھوپو قەلەمپەوى گشتى بە مەيدانىكى خەبات دەزانئ لە دژى زولم و زۆردارى دەولەتەكان. ئەم جۆرە لىكدانەوانەي كۆمەلگەي مەدەنى لەبەر ئەوھى تىگەيشتنى دژبەيەك و ناكۆك لە سەر چەمكى كۆمەلگەي مەدەنى دىتتە ئاراوھ، لايەنگرانى ئەم جۆرە بىركردنەوانە لە يەك شتدا ھاوبىراوران و ئەويش برىتتەيە لەوھى كە ئەگەرچى تاك لەوانەيە سەربە دەولەت بئى، بەلام ئەندامى كۆمەلگەي مەدەنىيە و فاكترىكە لە نىو كۆمەلدا.

دژايەتتىكردنى كۆمەلگەي مەدەنى لە بەرھەمى بەشىكى زۆر لە بىرمەندە گەورەكانى سەرانسەرى مېژوودا بەرچاوە دەكەوئ. رەنگە رۆسۆ نمونەيەكى ديارى ئەم فەلسەفەيە بىت. لە تىبۆرىيەكەيدا "ئىرادەي گشتى" دژ بە بالادەستى رەھاي پاشا و نوئىنەرى ئاسايشى گشتى لە قەلەم دەدات. ھانا ئارنىت لە سەدەي

بيسته مدا "قهله مپهوى گشتى" به ئالتەرناتىفيكى دەسلەتتى دىكتاتورى دەدانى. يورگن ھابرماس پېئوپلەيە كە ئەم قەلەمپەو بە يارمەتتى ئەو شۆپشەي كە لە ميديا گشتىيەكانى وەك خوئىندەوارکردن، تەكنۆلۇژىيە چاڭ، رادىيو و تەلەفون سەرى ھەلداو، نىشانەي راشكاوى كۆمەلگەي مەدەنىيە. ئەو پېئوپلەيە كە بەرتەسكبوونەوئە قەلەمپەوى گشتى لەم سەردەمدا پېئوئەندى بەو ھەلومەرجە سىياسى و ئابوورىيەو ھەيە كە سەرمایەدارى ھېناويەتە كايەوئە كارى كردۆتە سەر كۆمەلگەي مەدەنى.

ھىگەل ديمەنىكى ئالۆز دەربارەي پېئوئەندى كۆمەلگەي مەدەنى و دەولەت پيشان دەدا. پېئاسەي كۆمەلگەي مەدەنى لای ئەو برىتییە لە دوو گروپى نايەكسان. گروپىك ئەوانەن كە زياتر لە پېئان پاراستنى بەرژەوئەندى تاييەتتى ئابووریدا پېكھاتوون و گروپەكەي دىكە ئەوانەن كە ئەركى بەرپۆئەبردن و جېبەجىكردنى ياسا و سىستەمە مەدەنىيەكانيان لە ئەستۆيە، بىئ ئەوئە پېئوست بكا لەگەل يەكتردا ھەلبكەن و پېكەو بەگۆنجېن. دەولەتە يوتۆپىيەكەي ئەو دەولەتتىكى چەقبەستووە كە لە لايەن تاكەكانى كۆمەلگەي مەدەنىيەو پېكەھىئەئى و بە پشٹیوانى ئەو ھىز و دەسلەتە بەرفراوانەي كە خەلك پىدەبەخشن، حكوم دەكات. بە راي ئەو دەولەتتىكى لەو چەشنە دەتوانى ھاوبەندىيەكى ھەمەلايەنەي كۆمەلەيەتتى پېكېنى و لاپەردەيەكى نوئ بۆ ئەو شتە بكاتەو كە پېئ دەلئ "مورايتكى دونيايى".

ھەندىكىتەر لە بىرمەندە ئاودارەكانى مېژوو بە ھەمان رادە كە دەولەتيان مەحكوم دەكرد، رەخنەي توندىشيان ئاراستەي كۆمەلگەي مەدەنى دەكرد. بەرچاوترىنيان كارل ماركسە كە كۆمەلگەي مەدەنى و رېكخراوئەكانى بە ئامرازىك بۆ خزمەتكرردنى سەرمایەدارى دەزانى. پېئوئەندى كۆن و لەمىژىنەي چىنى بازركان لە گەل كۆمەلگەي مەدەنىدا، كە مېژووئەكەي بۆ پېئوئەندى نيوان ئەم چىنەو "دەولەت- شار" ەكانى يونان و رۆم دەگەرپتەوئە تا سەردەمى

دەسلەتتى فيوادالىزمى ئەوروپاي سەدەكانى نيۆەراست بەردەوام دەبى، شتىكە كە حاشاي لىناكرى. ماركس دەيوت لىبرالىزمى بورژوازي ئامرازىكە بۆ لاوازكرردنى سىستەمى فيودالى و كۆكردەوئەي دەسلەت لە دەست چىنىكى تازە پېكەپشتووى سەرمایەدارى و ئەو دەزگا كۆمەلەيەتيانە كە مۆركى بورژوازي لىبرالىيان بە ئاوجاوانەوئەيە، ئاچارن خۆيان بە نوئەنەر و پارىزەرى بەرژەوئەندىيەكانى ئەم چىنە بزەن.

۳- دەستەبەركردنى دەسلەتتى مەدەنى

لە ئەوروپادا چەندىن سەدەي خاياند تا توارا توخمە مەدەنىيەكان بخرپنە نيۆ پېكھاتەي دەولەتەكانەوئە ئەمە بەرھەمى ھەولئ بەرفراوانى گەرەو بچوك بوو. يەكەل لە كۆنترىن نمونەكانى بەشدارىكردنى خەلك لە ئەنجومەنەكانى سەدەكانى نيۆەراستدا، ئەو ئەنجومەنانە بوون كە لە نوئەرانى كلېسە و پېئوماقوولان و خەلكى شارەكانى ئەوروپا پېكھاتبوون تا كەرەستەو سەرچاوى پېئوست بۆ شەر ئامادە بكەن. سەرھەلئەنى ئەم بېرۆكەيە كە دەلئ: "وەرگرتنى باج بە بى رەزامەندى خەلك ھەللائ نىيە" بۆ ئەم ئەنجومەنانە دەگەرپتەوئە. لە ئىتالىيەي سەردەمى رىنسانسدا، ماكياڤىلى ئەو سوپايەي رەتدەكردەو كە لە سەربازى بەكرىگىراو پېكەھات و لە باتى ئەو سوپايەكى بۆ شارى فلۆرەنس دروست كرد كە ئەندامەكانى لە "سەربازى نىشتمانى" پېكھاتبوون و ھاوولاتىيانى فلۆرەنسى بەھىزتر دەكرد. لە برىتانىاشدا پاش تىپەرىنى چەندىن سەدە لە دوو توپى نەرىتى ھەلبژاردنى پارلمانى و پېكھىئەنى دەزگا و (پەرورەدەكردنى) فەرمانبەرى پىسپورى دەولەت(Civil Service) كە ھەموو كەس بۆي ھەيە بەشدارى تىدا بكا، "حكومەتتى نوئ" ھاتە كايەوئە. چىنى نوپى فەرمانبەرانى دەولەت كە بە پېئ لىوئەشاوئەي و لە ئەنجامى تاقىكردەوئەدا ھەلبژىرداوان، نەك بە راسپاردەو وىستى سىياسەتمەدارەكان، دەورىكى بەرچاويان لە بەرپۆئەبردنى كاروبارى ولات و ئاوجە داگرراوئەكاندا دەگىرا.

تۆكۈل (س ۱۸) راپورتىكى زۆرباش و پۆزەتېشى دەربارە كۆمەلگە مەدەنىي سەربەخۇ بە ھىزى ئەمىرىكا نووسى. ئەو دەولەتى ۋەك ژىرخانى دەسلەپتە ئەمىرىكا چاۋ لىدەرد كە دادگاۋ پۆلىس و ھىزە چەكدارەكانى لە خۇ دەگرت. كۆمەلگە مەدەنى كە بواری دەرەۋى بنەمالە، واتە بواری گشتى دەگرېتەۋە، لە ئەمىرىكا برېتېبوو لە كۆمەلە ئەنجومەنىكى پرش و بلاۋى خۇبەخش كە كارو چالاكىيەكانيان برېتېبوو لە دروستكردنى قوتانغانە و كلېسە و بەرپوبردنى كاروبارى خېرخوازانە تا دەگاتە چاۋدېرىكردن بە سەر كارى دەولەتدا. سەرەپاى ئەۋە تۆكۈل دەپوت ئەم ئەنجومەنانە فېرگەيەكن كە خەلك تېياندا فېرى سىستىمى دېموكراسى دەبن و فېردەكرېن كە چۆن بتوانن بنەما دېموكراتىيەكان ھەم بە كردهۋە ھەم لە كاروبارى كۆمەلەيەتى و پېئەندىيەكانياندا بەكار بېئىن.

۴- سەرھەلدى كۆمەلگە مەدەنى لە ئەوروپاى رۆژھەلەتدا

چەمكى كۆمەلگە مەدەنى لەم سالانەى دوايىدا بە توانايەكى نوپوۋە لە ئاكامى گۇرپانكارىيەكانى ئەوروپاى رۆژھەلەتدا خۇى دەرختىۋە. لە دەپەى ۱۹۷۰دا نەپارانى كۆمونىزم لە ئەوروپاى رۆژھەلەتدا بېرى كۆمەلگە مەدەنىيان لە باتى شىۋەيەكى دېكەى دېموكراسى بلاۋكردهۋە. بزوتتەۋەى "سۆلېدارىتى" Solidarity لە پۆلۇنيادا ئەم زاراۋەيەى خستە سەر زارو زمانان و كرديە نامرازىك بۇ خەبات لە دژى كومونىزم و بوۋە نمونەيەكى بەھىز بۇ يەكپارچەكردنى خەلكى پۆلۇنيا لە چالاكىيە مەدەنىيەكاندا.

لە ئەوروپاى رۆژھەلەتدا، كۆمەلگە مەدەنى لە تىۋرى و پراتىكدا چوار تايىبەتمەندى لەخۇ گرت كە برېتېن لە: كۆمەلگە لە سەر بنەماى حكومەتى ياسا، ئابوررى ئازاد، ئازادىي پېكھېئانى ئەنجومەنى خۇبەخش و پېكھېئانى بواریكى ئازاد بۇ باسى ئازادانە. سۆلېدارىتى لە پۆلۇنيادا، بزوتتەۋەيەكى رېكخست كە داۋاى ئازادىيە دېموكراتىيەكانى دەرکرد و توانى

ئەو ئازادىيەنە بەدى بېئى و لە ھەنگارىادا كەرتى تايىبەت ئەم بزوتتەۋەيەى لە پېئان و سەربەخۇيى ئابوررىدا برده نېۋ خەلك. پېكھېئانى بنىادەكانى كۆمەلگە مەدەنى لە ئەوروپاى رۆژھەلەتدا بايەخ و گرنكى فاكترە مېژوۋىيى، كەلتورى، سىياسى و ئابوررىيەكان دەرەخا. سەربارى ئەو ھەمو بەرەست و لەمپەرانە زۆر رېكخراۋى مەدەنى لېۋەشاۋە لە ولاتانى پۆلۇنيا، ھەنگارىا، سلوفاكىيا و كۆمارى چىكدا رېشەيان داكوتاۋە. ئەمە لە كاتىكدايە كە لە ولاتانى دېكە و لە ھەمووان گرنكتر لە روسيا و يوگسلافيىاى پېشوردا بۇشايىكە كە پاش رووخانى دەولەتى كۆمۇنىستى دروست بو، گەندەلى و شەر و خوينېژى لېكەۋتەۋە.

۵- وانەكانى مېژوو

دەتوانن لەو سىما جۇراۋجۇزانەى كە كۆمەلگە مەدەنى لە مېژوۋى ئەوروپادا بە خۇبەۋە بېنىۋەۋ ئەو ھەۋلانەى كە لەو پېئانۋەدا دراۋن، ئەزمونىكى زۆر ۋەربگرېن. لە دەپەى رابردودا ئەوروپاى رۆژھەلەت ئەزمونىكى زۆرى دا بەدەستەۋە كە ئېمە دەتوانن لېئانەۋە بەم ئاكامە بگەين كە: ئەگەرچى پېكھاتنى كۆمەلگە مەدەنى پردەبازىكە بۇ گەيشتن بە دېموكراسى، بەلام فاكترەيىكى سەرەكى تېكشكاندى دىكتاتورى نېيە. جگە لەۋە رەنگە كارامەترىن رېگاي گەيشتن بە حكومەتى دېموكراتى بى، بەلام دارمانى دەسلەتتى دىكتاتورى خۇى لە خۇيدا نابىتتە ھۇى ھاتنەدى دېموكراسى لە سەر ناستى كۆمەلگە، يان كۆمەلگەيەك پېكناھىئى كە بە ماناى راستەقىنە "مەدەنى" بېت.

نمۇنەى پۆلۇنيا سەلماندى كە ئەگەرچى كۆمەلگە مەدەنى لە كۆمەلانى خەلكەۋە سەرچاۋە دەرگى، بەلام چەندىن سال دەخانى تا بنەماكانى دابرىتت و ھەۋلى خەلك بۇ گەيشتن بەۋ ئامانجە بە ئاكام بگا. بە واتايەكىتر، كۆمەلگە مەدەنى خۇبەخۇو كتوپر لە نېۋ وېرانەكانى دىكتاتورىيەۋە سەرھەل نادا.

بەرئوردی نیوان ئەوروپای رۆژھەڵات و چینیش گرنگە. ھەرچەند سەرھەڵدانی کۆمەڵگە مەدەنی و کرانەوێ بازاری نازاد لە ئەوروپادا ھاوکات بوون، بەلام ئەزمونی چین دەریخست کە باشبوونی ھەلومەرجی ئابووری و چوونە سەری ئاستی ژیان و گوزەرانی خەلک بە تەنیا ناتوانی دەزگاکانی کۆمەڵگە مەدەنی بنیاد بنیت. ئەزمونی گرنگی دیکە ئەوێ کە ولاتیک دەتوانی بپیتە خاوەن کۆمەڵگە مەدەنی بەھیزو دیموکراتی و ھەر لەو کاتەشدا لە پێوەندییەکانی خۆی لە گەڵ کۆمەڵگە و ولاتانی دیکەدا بەھاکانی کۆمەڵگە مەدەنی پەپەرە نەکات. بریتانیای ئەمریکا کە خاوەن نەریتیکی کۆنی لیبرالی و حکومەتی دیموکراسین، ناتوان بلیین کە میژووی کۆیلەداری و کۆلۆنیالیزم و کۆلۆنیالیزی نوێ و ئەو رێشویینە دیموکراتیانە کە خۆیان سوودیانی لێوەرگرتووە، لە پێوەندی لە گەڵ خەلکی ولاتانیتردا بە کاریان ھیناوە.

سەرھەڵدانی بوونی کۆمەڵگە مەدەنی چالاک لە قۆناغی تایبەتی میژووییدا مانای ئەوە نییە کە ھەمیشە دەمبێتەوێ. لە ئەمریکا سەرباری بوونی نەریتی جیکەوتووی ئەنجومەنە مەدەنییەکان و بەشداریکردنی خەلک لە بەرپەرەدنی کاروبارەکانی خۆیاندا، دەبینین کە نەریتی جەماوەری کۆمەڵگە مەدەنی بەرەو لە نیوچوون رۆشتووێ. کەشووێ کۆمەڵگە مەدەنی بە ھۆی کۆمەڵگە بەرخۆرەو (Consumer Society) ژااکاوە. بە واتایەکیتر خەلک دوا بەرھەمھێنان و سەرفکردنی کالۆ شتومە کەکانیان نە کاتی ئەوەیان ھەیە و نە دەشیانەوێ کاروبارە کۆمەڵگە مەدەنییەکان ئەنجام بدەن. کەشووێ کۆمەڵگە مەدەنی بە ھۆی رەوتیکی سیاسییەوێ کە بە جیا لە خەلک دەچیتە پێش و رۆژ بە رۆژ لە خەلک و خواستەکانیان دوور دەکەوێتەوێ، بەرەو خراببوون دەچێ. جگە لەوێش میدیاکان بەو ھیزو توانا بەرفراوانە کە لە بەرھەستیاندا، دەنگ و رەنگی خۆیان بۆ پشٹیوانیکردن لە ھیزو ئابووری و سیاسیەکان بە کار دەبن و خەلک و ریکخراوەکانی کۆمەڵگە مەدەنی خێریکی ئەوتوی لێ نابینن.

٦- کۆمەڵگە مەدەنی و جیاوازی کەلتووری

ھەرچەند ناسینی بەستیکی میژوویی و کەلتووری کۆمەڵگە مەدەنی رۆژئاوایی لە جیتی خۆیدا شتیکی سوودمەندە، بەلام بە کارھینانی چەمکی کۆمەڵگە مەدەنی لە بەستیکی کەلتووری و میژوویی ولاتانیتردا باستیکی جیاوازی. ئەو پرسیارە سەرھەڵدانی کە دەبێ سەرخێ پێدەین، ئەمانەن: ئاخۆ ئایدیای کۆمەڵگە مەدەنی و ریکخراوەکانی لە ئاستیکی جیھانیدا بە کار دەھێنرێن؟ ئاخۆ ئەو ھەولانە کە بۆ دروستکردنی کۆمەڵگە مەدەنی دەدرێن، لە ھەموو شوێنی کەدا سوودمەندن؟

مەسەلە ناوکۆکییە کەلتوورییەکان لە بەرانبەر تیۆرییە رۆژئاواییەکاندا، بەتایبەت "بە جیھانیبوون" ی ریسای کۆمەڵگە مەدەنییەکان دەنگدانەوێ کە زۆر بەربلایان ھەبوو. رەخنەگرەکان دەلێن کەلتور فاکتەرێکی رێژەییە راست نییە بوتری ئەگەر پارامتریکی ئەخلاقێ لە کۆمەڵگادا ریشە داکوتا، لە کۆمەڵگە کێتردا ھەمان شت روو بدات. لە لایەکیترەو ھەر ئەم رەخنەگرانە بە گشتی چەمکی دیموکراسی قبوڵ دەکەن و تیکرا وێک بەستیکی برۆپاچیکراو دەربارە ئەوێ کە دیموکراسی باشترین جۆری حکومەتە، چاوی لێدەکەن.

بێگومان دیموکراسی وێ لە شوێنە جیاوازیەکانی جیھاندا بە کار دەبرێ و دەبیتە ھۆی چاویکەری، بەندە بە رەچا کردنی بنەماکانی مافی مرۆفەو دەوڵەت دەرگا بۆ بەشداریکردنی خەلک لە کاروبارە کۆمەڵگە مەدەنییەکاندا دەخاتە سەر پشت. کۆمەڵگە مەدەنی، واتە زنجیرەیک پێوانە و پێوانە و ریکخراوە کۆمەڵگە مەدەنییەکان کە لە گەڵ دیموکراسیدا بنەمایەکی ھاوبەشی ھەیە. کەواتە ئەگەر چەمک و کارکردی دیموکراسی بە جیھانی بزاین، بەلام لە لایەکیترەو مافەکانی مرۆف و کۆمەڵگە مەدەنی بە ھاوشانی نەزاین، ئەوا تووشی پارادۆکسیکی زەق دەبین.

حاشا لەوێ ناکرێ کە بە کار بردنی کۆمەڵگە مەدەنی و گەشتن بە دیموکراسی لە ولاتانی رۆژئاواییەکان بۆ دامەزراندنی کۆمەڵگە مەدەنی و گەشتن بە دیموکراسی لە ولاتانی رۆژئاواییەکان، ئاکامیکی باشی لێناکەوێتەوێ. بێگومان گۆرانکارییە کەلتوورییەکان وێ

هەوینییکی پراتیکی بۆ پینکھینانی کۆمەلگەى مەدەنى فاکتەریکی گزنگ و کارىگەرن. یەكینك لەم گۆرانکاریانە پیشینە و تیگەیشتنی خەلكە لە "قەلەمپەروى كۆمەلگە"، واتە ئەو كەشوهەواىیە كە تێیدا ئەنجومەنەكان لە سەر دەستی ئەندامانى كۆمەلگە دادەمەزرێن. لە رۆژئاوادا سروشتى خۆبەخشانهبوونی دامەزراندن و پەيوەستبوون بە چەند ئەنجومەنى ناوچەییەوه تايهتەندییەكانى رێكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى دیارى دەكا.

لە كەلتوورى رۆژئاواىیدا ئەو ئەنجومەنە كە بە هۆى خەلكەوه دادەمەزرێن، رابردوویەكى دوورو درێزىیان نییە. لەم وڵاتانەدا ئەنجومەنە مەدەنییەكان لە سنوورى بەستراویى بنەمالەیی، پیشەیی، مەزھەبى، ئەتنیکی یان دەستەبەندى نھینى و شاراوھ تێپەریون — بێگومان تێكراى ئەمانە دەرگایان بە رووى ژناندا داخستووه. مێژووى سەركوتە سیاسییەكانیش بە سەرنجدان بە ئازادى و نەبوونی متمانەى تەواو بۆ دامەزراندنى ئەنجومەنە خۆبەخشەكان، رێگای لە بووژانەوهى "قەلەمپەروى گشتى" گرتووه. كەواتە، پێویستە وڵاتە رۆژئاواىیەكان پاساو بۆ ئەم چەشنە بەستینە سیاسى و كەلتوورییەى ئەنجومەنە خۆبەخشەكان بەیننەوه و دەستبەكەن بە پینکھینانى ئەو ئەنجومەنە. سەرەنجام لەم پرۆسەىداچەمكى "قەلەمپەروى گشتى" روون دەبیتەوه و لەگەڵ چەمكى باو و ناسراوى رۆژئاواشدا یەكەنگی دەبێ.

بە كورتى، دابرینى چەمكى كۆمەلگەى مەدەنى لە چاوكەكەى، واتە كەلتوورو مێژووى رۆژئاوا، نە دەكۆن و نە كاریكى پێویستە. كەلتوورە نارۆژئاواىیەكان نەك تەنیا نابێ ئیمكانى هاوپیوئەندى نیتوان كەلتوورەكانى رۆژئاواو رۆژھەلات لە چەمك و نمونەكانى كۆمەلگەى مەدەنىدا پشتگۆى بخرن، بەلكو پێویستە بە لە بەرچاوكرتنى خالە هاویەشەكان ئەم گوتارە بنیاد بنین و بوونی كەلتوورى خۆیان بەسەلمینن. شیکارانی كەلتوورە نارۆژئاواىیەكان لە باتى ئەوهى دەمارگراڤانە پرواننە كەلتوورى خویان — هەرچەند لە رووى مێژووییەوه بە كەلتووریكى راست و شیاو

بزانن- پێویستە لە رووى مێژووییى و فەلسەفییەوه هەنگاوتیک چەمكى كۆمەلگەى مەدەنى پێشبەخەن و لە گزنگیە جیھانییەكەى تێبگەن و ریزی بگرن و هیچ نەبێ دەرك بە گزنگیە جیھانییەكەى بگەن و لانى كەم ئەم راستییە بەسەلمینن كە بە گشتى ئاستى زانیارى بیرمەندە نارۆژئاواىیەكان دەربارەى فەلسەفە و مێژووى رۆژئاوا لە ئاستى زانیارى بیرمەندە رۆژئاواىیەكان دەربارەى فەلسەفە و مێژووى وڵاتە نارۆژئاواىیەكان زیاترە.

پاڭى سېھەم

بەنەما ياساىيە كان

پوختەى پاڭە كە

ئەم پاڭە باس لە مەرجه ياساىيە كان و ھەندى رىساي پىيويست بۆ دامەزراندنى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى و بواری كارکردنیاں دەكاو ئەم سەردىپرانە لە خۆ دەگرئ:

پىشە كى

۱ - ئەرك و رۆلى ياسا

۲ - گرنگى ياسا بۆ كۆمەلگەى مەدەنى:

ئەلف/ پاراستنى ئازادى لە دامەزراندنى كۆمەلەكاندا

ب/ بردنە سەرى توانای پشودرىڭى و قبوولكردى فرەچەشنى و فرە بىروباوهرى

ج/ پتەوتركردى كۆمەلگە و دەسەلاتى ياسا

د/ يارمەتيدان بۆ بەشدارىكردن زياترى خەلك لە پەرەپيدانى بەرنامە ئابوورى و

كۆمەلايەتییەكان

۳- بوونى ياساىي رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى:

ئەلف/ دامەزراندنى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى

ب/ تۆماركردى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى

ج/ دەزگای تۆماركردن

د/ تۆماركردى گشتى

و/ ھەلۆھەشاندنەوھى كۆمەلگەى مەدەنى

ھ/ ئامانجەكان و چالاكییە مۆلەتدراوھەكان

۴- بەرپۆھبەرىتى و بەرپرساىيەتى:

ئەلف/ بەلگەنامە و دىكومىنتەكان

ب/ دەستەى بەرپۆھبەرى

ج/ ناكۆكى لە بەرژەوھەندىيەكان و دابەشكردى ئىمتىيازەكان

د/ رىكخراوھە پاشكۆكان

و/ راپۆرت

۵- بەردەوامبوونى بارى دارايى:

ئەلف/ برىارى گشتى لە سەر كۆكردنەوھى يارمەتى ماددى

ب/ چالاكییە ئابوورىيەكان

ج/ بەخشىنى باجەكان

پىشە كى

كۆمەلگەى مەدەنى لە سەر بەنەماى حكومەتى ياسا دامەزراوھە. دامەزراندن و بەرپۆھبەردنى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى، پىيويستى بە كەشوھەواى سىياسى و ياساىي بەتوانا و بەھىز ھەيە و بوونى رىكخراوھەكى چالاك و كاراي كۆمەلگەى مەدەنى، پىناسە و نىشاندەرى ھەر كۆمەلگەيەكى دىموكراتىيە. ئەم رىكخراوانە بە گوڭرەى خۇيان رىگا بۆ ھاوولائىيان خۇشەكەن كە بەشدارى لە بە ھىزكردى سىستىمى دىموكراتى ولاتەكەياندا بكن. بەلام لە ياسا و رىساي زۆربەى ولاتاندا كە دەبوايە سەبارەت بە دامەزراندن و بەرپۆھبەردنى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بالادەست بن، كەموكرتتى و ئاروونىيەكى زۆر بەرچا و دەكەوئ. كەواتە دەبى ھەمىشە ياساكان روون و پىكەوھە بەستراو بن و بە شىوھەكى لۆژىكىانە پشتگىرى رىكخراوھەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بكن. ئەمەش لەبەر ئەوھە كە نەبنە لەمپەر لە بەردەم ھەلسوورانى ئازاد و سەربەخۆئ ئەو رىكخراوانەدار كىشە و گرفتى

نابه جيئي لئينه كه وڻتته وه. لڙهدا ناماڙه به چند بابه تيكي سهره تايي ده كه ين كه كار ده كه نه سهر دامه زانندن و بهر پيوه بردني ريڪخواهه كاني ڪومه لگه ي مهده ني:

۱. رول و نه ركي ياسا

نهو ياسا بنه رپه تيبانه كه بو پشتگيري كردن و پاراستني ڪومه لگه ي مهده ني له نارادان، پالپشتي نازادي راده ربرين و پيڪهيناني پيوه ندييه كان و ڪومه له ناشتتيخوازه كان. له ژير سيپهري ياسايه كي له وچوره دا، مافه كاني تاك ده پاريزرين. به لام پيوسته نه م قوناغه ده ربا زبكه ين. واته، ياسا نه تنيا ده بي پشتيواني له نازادي راده ربرين و دامه زانندي پيوه ندييه كان و بنياد ناني ڪومه له ناشتتيخوازه كان بكاو بيان پاريزري، به لكو ده بي پاريزگاري له و مافانه ش بكا كه له ريگاي بنياد ناني كه سيپتي ياساي، وه ريڪخواهه كاني ڪومه لگه ي مهده ني جيپه جي ده كرين. نه م ياسايه نه تنيا پاريزگاري له مافي خه لگ بو دامه زانندي ريڪخواهه كاني ڪومه لگه ي مهده ني ده كن، به لكو بهر پيوه به ره كان وا لڙده كا كه له ناست خه لگدا خويان به بهر پسيار بزائن و وه لامده ر بن و جگه له وهش ريساو سيستمي ره فتارو كرداري پيشه يي و بايخدار په يره و بكن و نه هيلن بهر پيوه به ره ان ريساكان پيشيل بكن. له بهر ته وه ي كه نه م ريشوي تانه نه بنه له مپهرو مه ترسي له بهر ده م چالاكي مادي و دارايي ريڪخواهه كاني ڪومه لگه ي مهده ني پيوسته خودي نه م ريڪخواهه به جيدي ناگايان له كاروباره كاني خويان بيت. نه گه له بهر پيوه بهر يتي نه م ريڪخواهه دا چاوديري و بهر پسيه تي به باشترين شيوه بهر پيوه بچي، نيت پيوستتيه كي نه و تو به ياسا فه رمييه كان نابي كه، ره ننگه بنه هوي گيروگرفتي ده ستوپا گيرو "بروكراسي" نابه جي.

۲. گرنگبون ي ياسا بو ڪومه لگه ي مهده ني

بون ي ريڪخواهه يكي به هيزو سه ربه رخوي ڪومه لگه ي مهده ني، به ستراوه ته وه به بون ي ڪومه لگه يه كي ديوكرات و فره چه شنه وه. ياسا، مافه كاني ڪومه لگه ي

مهده ني داين ده كا و هه ره له و كاته شدا مافه كاني ڪومه لگه يه كي فره چه شنش ده پاريزري و په رهيان پيده دا.

نه لف / پاراستني نازادي له دامه زانندي ڪومه له كاندا

پاراستني نازادي راده ربرين و پيڪهيناني پيوه ندي و دامه زانندي ڪومه له ناشتتيخوازه كان به هوي ياسا نيونه ته وه يي و ناوچه ييه كان و ده ستوري ولا تانه وه ده سته بهر كراون.

ياسا نيونه ته وه ييه كان

له مادده ي ۱۹ ي بانگه وازي جيپه ني مافي مرؤفا هاتوه: "هه ره كه سيك مافي نه وه ي هه يه كه نازادانه بيروراي خوي ده ربرين...". مادده ي ۲۰، مافه كاني تاكه كه س "بو دامه زانندي پيوه ندي و بنياد ناني ڪومه له ناشتتيخوازه كان ده سته بهر ده كا". هه رچند بانگه وازي جيپه ني مافي مرؤف گرهن تي جيپه جي كردني نييه، به لام توانيويه تي كاريگهري به هيز له سه ره نه و بزوتنه وانه داين كه بو سه قامگير كردني مافه نيونه ته وه ييه كاني خه لكي جيپه ن سه ره له ده دن. په يماننامه ي جيپه ني مافه سياسي و مهده نييه كان كه له سالي ۱۹۶۶ دا به ستر، له لايه ن ۱۳۰ ولا ته وه په سندياوه. نيمزاکه راني نه م په يماننامه يه له سه ريانه ياسا كاني خويان به جورتيك له گه ل ريشوي تانه كاني مادده ي ۲۱ و ۲۲ ي په يماننامه كه دا ريڪبخه ن كه مافي دامه زانندي ڪومه له كان و پيڪهيناني پيوه ندييه كان داين بكا.

په يماننامه ناوچه ييه كان

په يمان ي نه ورور ي مافه كاني مرؤف كه له سالي ۱۹۵۰ دا په سندياوه، له مادده ي ۱۱ دا نازادي دامه زانندي ڪومه له كان و له مادده ي ۱۰ دا نازادي راده ربرين له خوي ده گري. په يره وي نه فريقي مافه كاني مرؤف و مافي هاو ولا تيانيش به چه شنتيك پشتگيري له نازادي ڪومه له كان ده كن.

په يمان ي نه مريكي مافه كاني مرؤف، په سندياوه سالي ۱۹۶۹ له مادده ي ۱۶ دا به شيوه يه كي به ريلو پشتگيري له نازادي ڪومه له كان ده كا و ماني فيستي

ئەمىرىكى ماف و ئەركەكانى ھاۋولانتىيان، پەسندىكراۋى سالى ۱۹۴۸ گرهنتى دەكا
كە "ھەركەسىك مافى ھەيە لەگەل كەسانىتردا لە پىناۋ پىشخست و پاراستنى
بەرژەۋەندىيە سىياسى و ئابورى و دىنى و كۆمەلەيەتى و كەلتورى و پىشەيى و
سەندىكا كرىكارىيەكانى خۇياندا ئەنجومەن دامەزىنن و پىئەندى دروست بكنە".

پشتگىرىكردى دەستورى ولاتان لە مافەكانى مرؤف

بە گشتى دەستورى ھەموو ولاتان ئازادى رادەرىپىن و بەشدارىكردى لە
ئەنجومەنەكان و دامەزاندنى كۆمەلە ئاشتىخوزەكان بۆ ھەموو كەسىك
دەستەبەر دەكا. لە دەستورى ھەندى لە ولاتاندا ئەم ئەم ياسايانە لە پىئەندى
لەگەل ئەو ئەنجومەنانەدا كە پرستىژى ياسايان ھەيە، دەپارىژى. ھەندى
دەستورىيش راشكاوانە دان بە مافى دامەزاندنى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي
مەدەنىدا دەنن، ھەندىكىتر لەم رىكخراۋانە بە شىۋەي فەرمى ھەلدەبۆردىرپن كە
نۆينەرايەتى كۆمەلگەيەكى تايبەت بكنە.

ياساكانى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى

ھەرچەندە خەلكى ھەر ولاتىك لەوانەيە لە رىگاي ئەنجومەنە نافرەمىيەكانەۋە
ئازادىيەكانى خۇيان دەستەبەر بكنە، بەلام ئەو ياسايانە كە رىكخراۋە
ناككومىيەكان بە رەسمى دەناسن، كۆمەلگەي مەدەنى بەھىتر دەكەن و دەورىكى
كارىگەر لە فەراھەمكردنى دەرتانى ئازادى رادەرىپىن و پىئەندىيەكان و ئازادى
كۆمەلەكاندا دەبىنن.

ب/ بەھىزكردى گىيانى پشودرىژى و قبولكردى فرەچەشنى و فرە
بىروباۋەرى

بوونى ياسايى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى (C S O) ۋەك نۆينەرى
بەرژەۋەندى گروپە جۇراۋجۆرەكانى كۆمەلگە، دان بە فرەچەشنى نىۋو كۆمەلگەدا
دەنى و خەلك ھان دەدا پشتگىرى لىبكنە. ئەو ياسايانە كە پىئەندىيان بە
رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنىيەۋە ھەيە، ئاستى پشودرىژى خەلك لە

بەرامبەر جۇراۋجۆرى و فرەچەشنى كۆمەلگەدا دەباتە سەرو رىگا لە
رووبەرووبوونەۋەي ناشايست دەگرى.

ج/ پتەوتركردى كۆمەلگە و دەسەلاتى ياسا

رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى بە گشتى لەو كۆمەلگە سەقامگىرانەدا
سەرھەلدەن و بە ئاكام دەگەن كە تىياندا رىژ لە مافەكانى مرؤف و دەسەلاتى ياسا
بگرن. ئەو ياسايانە كە بۆ پشوتىوانىكردى لە رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى
پەسند دەكرىن و بەكاردەبرىن، رىگا بۆ تاقم و دەستە جەماۋەرىيەكان خۇش دەكەن
كە بە شىۋەي ياسايى خۇيان رىكبخەن و دەستەكار بن، ئەمەش دەبىتتە ھۆي
كەمكردنەۋەي رووبەرووبوونەۋەو مەملەتتى ناشايست و پىش بەۋە دەگرى كە خەلك
بە نەپتى ئىش بكنە و دژ بە ياسا بچولنەۋە.

د/ يارمەتيدانى خەلك بۆ بەشدارىكردى لە پەرەپىدانى بەرنامە ئابورى و
كۆمەلەيەتتەيەكان

رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى دەورىكى كۆمەلەيەتى كارىگەر لە
پىشكەشكردى خزمەتگوزراي و پاراستنى بەرژەۋەندىيە گشتىيەكاندا دەگىرن. ئەم
رىكخراۋانە بۆ گەشتت بەم مەبەستە لەگەل دەۋلەت و كەرتى بازىرگانى و ھەرۋەھا
باقى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنىدا ھاۋكارى دەكەن و بىجگە لەۋە
ئامرازىكى كارىگەرترو وشيارانەتر بۆ داينكردى پىداۋىستىيەكانى خەلك فەراھەم
دەكەن و گىرەو كىشەكانى "بىروكراسى" كەم دەكەنەۋە.

۳. بوونى ياسايى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى

بۆ گەشەپىدانى كۆمەلگەي مەدەنى، لە سەرەتادا پىۋىستە كۆمەلە ياسايەك
پەسەند بكرى كە چاۋدىرى دامەزاندن و ھەلۋەشانەۋەي ئەم رىكخراۋانەدا زال
بكات و ھەرۋەھا مەنمانەي خەلك بۆ لاي خۇي رابكىشى و ئەو مەنمانەكردنە
پارىژى. چونكە ياسا پرستىژىكى ياسايان پىدەبەخشى و رىگا لە داخستنى بە
ئەنقەست و سىياسى دەگرى، ۋە ھەر لەو كاتەدا وريايە كە چالاكى رىكخراۋەكە لە

خزمەتى بەژەۋەندى گشتىدا بى، نەك لە خزمەتى بەرژەۋەندى ئەو كەسانەى كە داياغەرزاندوۋە سەرمایەيان بۇ دابىن كىردوۋە.

ئەلف / دامەزراندنى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى

ياسا دەبى رىگا بىدا كە خەلك چ وەك كەسىتى ياساى (حقوقى) و چ وەك كەسىتى ئاساى(حقىقى) بە كۆمەل چالاكى ئەنجام بدەن. ئەنجومەنە نافەرمىيەكان و رىكخراۋە ناكومومىيەكان ھەر دو كىيان، دوو بالى كۆمەلگەى مەدەنىن. ديارە ئەو رىكخراۋانە ھەندى ئىمتىيازى وەك بەخشىنى باجەكان دەيانگىزىتتەۋە. بەلام دەۋلەت خوازيارە ئەوانە خاۋەن كەسىتى ياساى بن و لە بەرانبەر رىساكاندا پابەندو ۋەلامدەربىن.

ب / تۆمار كىردن

دەبى ياساى تۆمار كىردنى ئەم رىكخراۋانە بە چەشنىك بنوسرى و پىادە بكرى كە كارەكان بە ئاسانى و خىراىى و بە ھەرزانى ئەنجام بدىن. ئەم رىكخراۋانە دەبى بە مەيل و رەغبەتى خۇيان تۆمار بكرىن، نەك بە زۆرەملى و ھەموو رىكخراۋە ھاوشىۋەكان - چ ناۋخۇبى و چ دەرەكى - دەبى بتوانن كەلك لەو ياساىانە ۋەربىگرنو ھەروھا ئەم دوو جۆرە رىكخراۋە چ ئەندامىيان ھەبى، چ نەيانبى، مافى ئەۋەيان ھەبە كە داىمەزىن و كار بىكەن.

ج / دەزگای تۆمار كىردن

ئەو دەزگا حكومىيەئەى كە ئەركىيان تۆمار كىردنى ئەم رىكخراۋانە، دەبى بە يەك چاۋ تەماشى ئەو رىكخراۋانە بىكەن و بە خىراىى و لە كاتى خۇيدا ئەركەكانىيان ئەنجام بدەن و ئەگەر تۆمار كىردنە كە لە ئەستۆى دادگا بىت، دەبى رىكخراۋى داواكار مافى ئەۋەى ھەبى برىيارە كە رەتبىكەتەۋە و بىداتەۋە بە دادگاى پىداچونەۋە.

د / دەزگای تۆمار كىردنى گشتى

بۇ تۆمار كىردنى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى، دەبى لە ۋلاتدا دەزگایەكى تايىبەت ھەبى كە لە خزمەتى ھەمواندا بىت. ئەم دەزگایە نەك تەنبا دەبى ناوو

ئادەرسى ھەموو رىكخراۋە ھاوشىۋەكانى ھەبى، بەلكو دەبى ۋىنەبەك لە ھەموو پەپىرەنامەكان و رىساكان و ئامانجەكان و ئەركەكان و راپۇرتەكانى سالانەى ئەو رىكخراۋانەش لای خۇى رابگىن.

و / ھەلۋەشاندىنەۋەى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى

دەبى بەرپۆبەرانى رىكخراۋەكە ئەو مافەيان ھەبى كە ھەركات وىستىيان، رىكخراۋەكەى خۇيان ھەلۋەشىنەۋە. دەزگای تۆمار كىردن نابى ئەو حەقەى ھەبى كە رىكخراۋ ھەلۋەشىنەۋە، مەگەر ئەۋەى كە بە راشكاۋى لە دژى ياسا بىجولئەۋە. ھەلبەت پىش ھەلۋەشاندىنەۋەى رىكخراۋەكە، سەرەتا دەبى دەزگای تۆمار كىردن داۋا لەو رىكخراۋە بىكا كە سنوورىك بۇ پىشلىكارىيەكانى خۇى دابىن، يان خۇى چاك بىكا. دەبى ھەر چەشنى ھەلۋەشاندىنەۋەىكى زۆرەملىانە لە ژىر چاۋدىرى دادگاىا بىت. دەبى ياسا بە پىتى مەرج چۆنەتى دابەشكىردنى داراىى رىكخراۋەكە دىارى بىكا. (ۋەك ئەۋەى بىگوىزىتتەۋە بۇ رىكخراۋىكى دىكە).

ھ / ئامانج و چالاكىيە مۆلەت پىندراۋەكان

دەبى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى رىگەيان پىندىرى تا لە پىناۋ بەرژەۋەندى گشتىدا چالاك بن. ئەم چالاكىانە برىتىن لەو كارانەى كە يارمەتى بە لەشساغى و پەروەردە و فىر كىردن و كەلتور و باشتى كىردنى ژيانى خەلك بىكەن. ھەروھا ئەم رىكخراۋانە دەبى بتوانن ئازادانە باس لەو بابەتانە بىكەن كە پىۋەندىيان بە كۆمەلگەۋە ھەبە و بەشدارى لەو دىالۆگانەدا بىكەن كە سىياسەتە گشتىيەكان دىارى دەكەن.

۴. بەرپۆبەرىتى و بەرپرساىەتى

ئەو مېتۆدو رىسا روون و سەراستانەى كە بۇ بەرپۆبەرىتى نىۋوخۇبى رىكخراۋو بەرپرساىەتى و ۋەلامدەربىون لە ئاست خەلكدا دانراون، لە سەقامگىر كىردن و پاراستنى يەكپارچەبى رىكخراۋەكە و راكىشانى متمانەى گشتىدا دەۋرىكى گىرنگ دەگىرن. ئەو مېتۆدو پەپىرەۋە نىۋوخۇبىە دلخاۋانەى كە رىكخراۋەكان بۇ بەرپۆبەردىنى كاروبارى نىۋوخۇبى خۇيان ھەلۋەبىزىرن و كارى

پیدەكەن، پېشى ئەو بېرۆكراسىيە دەولەتییە دەگرى كە رىگا نادا رىكخراوه كە بكه ویتتە سەرپى و ئەرکی خۆی بەجى بگهینیت. یاساکان دەبى بە چەشنىك رىكبخرىن كە رېوشوین و میتۆد و پەپرهوى نېوخۆبى روون و شەفاف بۆ بەرپوهبەرتى خۆیان هەلبېترن. هەندى لەو مەرجانەى كە بۆ ئەم رىكخراوانە دانراوه، بەمجۆرەن:

ئەلف / بەلگە و دىكۆمىنتەكان

دەبى بەلگە و دىكۆمىنتەكانى رىكخراوه كە ئەم شتانە لەخۆبگرى: ناوونىشانى رىكخراوه كە، ئامانجەكان، ناوونىشانى دامەزرىنەرەن، ناوى نوینەرەكان، جۆرى رىكخراوه كە (خاوەن ئەندام یان بى ئەندام) و مەرجەكان و رىساکانى دابەشکردنى داراىی رىكخراوه كە بەمەرجى هەلۆشانەنەوى رىكخراوه كە.

ب / دەستەى بەرپوهبەرى

بەرپوهبەرايەتى رىكخراو (دەستەى بەرپوهبەرى)، بەرپرسە تا رىكخراوه كە بە پى پرنسىپە پېشەییەكان و رىساکانى كارى رىكخراوه بى بەرپوه بىرین. دەستەى بەرپوهبەرى رىكخراوه كە ئەرکی سەرشانىەتى تا بە پى بەرنامە و بە رىكۆپىكى كۆبوونەوه كانى خۆی گرى بداو راپۆرتى داراىی و چۆنىەتى بەرپوهچوونى رىكخراوه كە وەرگرى و پىیدا بچیتتەوه و سیاسەتە گشتییەكان و بەرنامەكانى پەسند بكا.

ج / ناكۆكى بەرژووندىیەكان و دابەشکردنى ئىمتیازەكان

ياساکان دەبى ئەندامانى دەستەى بەرپوهبەرى و هەروەها دامەزرىنەرەن و (كارمەندانى رىكخراوه كە) ئەركدار بكا كە پېش بەوه بگرن كە قازانجى شەخسى بان پېشەبىيان لە تەك قازانجى رىكخراوه كەدا بكه ویتتە دژاىەتییەوه. هەروەها دەبى دابەشکردنى سوود و ئىمتیازەكانى رىكخراوه كانى دىكە لە نېوان ئەندامانى دەستەى بەرپوهبەرى و ئەندامانى دىكەى رىكخراوه كەدا قەدەغە بكا.

د / رىكخراوه پاشكۆكان

دەبى ياساکان رىگا بە دامەزراندنى ئەو رىكخراوانە بەدەن كە پاشكۆى رىكخراوه سەرەكییەكەن و پىشتى ئەو كارە بگرن و چاودىرى پەپرهوى نېوخۆبى رىكخراوه كە بگرن. ئەم رىكخراوه پاشكۆیانە بە هاریكارى پىسپۆرانی وەك، سەرۆكى رىكخراوه كان، مافناسان، ژمىرىاران، مامۆستاكانى زانكۆ و كەسانى دىكە رادەى پېشقەچوونى كارەكان و راستگۆبى و ئەمانەتپارىزى رىكخراوه ئەندامەكان هەلسەنگىتن. ئەندامبوونى لەم رىكخراوانەدا نىشانەى بەرپوهبەرى باشى هەموو رىكخراویكە.

و / راپۆرت

دەبى رىكخراوه كان ناچار بگرن كە راپۆرتىكى تەواو و شەفاف لە هەموو كارەكانى خۆیان، چ لە رووى داراىی و چ لە رووى جىبەجىكردنى بەرنامەكانیانەوه پېشكەش بگرن. رىكخراوه كان دەبى زانیارییەكى روونىان هەبى لە سەر پېشكەشکردنى راپۆرت بەو دەسەلاتە ياساییانەى كە مۆلەتى ياسایی كارکردن دەردەكەن، یان دەزگاكانى باجوەرگرتن لە كات و ساتى خۆیدا هەبى. هەروەها دەبى راپۆرتەكانى خۆیان چاپ و بلاو بگەنەوه و بىخەنە بەردەم رای گشتى.

۵. بەردەوامبوونى بارى داراىی

رىكخراو بۆ ئەوهى كە بتوانیت سەربەخۆبى خۆى پىپارىزى و درىزە بە كارى خۆى بدا، پىویستە تا رادەیهك لە رووى داراییەوه پىشت بەخۆى بپەستى. لە هەر كۆمەلگایەكدا شىوازو سەرچاوهى زۆر هەیه بۆ كۆكردنەوهى یارمەتى ماددى بۆ رىكخراوه ناكۆمىییەكان. ياساکان دەبى بە شىوهیەكى روون و سادە شىوازەكانى وەرگرتنى یارمەتى ماددى باوەرپىكراو دیارى بگەن و چاودىرى ئەم چەشنە كارانە بگەن.

تەلف / بېيارە گشتىيە كان دەربارەى كۆكردنەۋەى يارمەتتە ماددىيە كان رېتكىخراۋە ناحكومىيە كان كە بە مەبەستى پېشقىچە چۈنى كۆمەلگەى مەدەنى دادەمەزىن، دەبى مۆلەتتەن پېدەرى تا لە پېناۋ كۆكردنەۋەى يارمەتى ماددىدا پەنا بۆ ھەرچەشەنە ھەلسوورپانېكى ياساى بېن. ئەم ھەلسوورپانانە برىتەن لە ۋەرگرتنى يارمەتى بى بەرامبەر لە دەۋلەت و بنىادە ناۋچەى و بېگانە كان و ھەرۋەھا كەرتى تايىتەى، لە كۆمپانیا و دامەزراۋە كانەۋە بگرە تا كەسانى خىرخواز.

ب / چەند رېوشوئىنك بۆ ۋەرگرتنى يارمەتى ماددى لە خەلك ئەو رېتكىخراۋەنى كە داۋاى يارمەتى ماددى لە خەلك دەكەن، پېويستە بەرنامە و كاروبارە دارايىيە كانى خۇيان بە ئاگادارى خەلك بگەينن، ھەرۋەھا دەبى شىۋە و رادەى يارمەتتە ماددىيە كان و ئەو برە پارەيەى كە بۆ جىبەجىتكردنى بەرنامە جۆراۋجۆرە كان و مەسرەفە ئىدارى و پروپاگەندە كان خەرج كراۋە، بە ئاگادارى خەلك بگەينن.

ج / چالاكى ئابورى

دەبى رېتكىخراۋە ناحكومىيە كان رېگەيان پېدەرى و بتوانن لە پېناۋ داينىكردنى يارمەتى دارايى رېتكىخراۋە كەياندا كارو چالاكى سوۋدبەخشى بازىرگانى ئەنجام بەن. ئەو داھات و قازانچە ماددىيەنى كە لە رېگى ئەمجۆرە كارو چالاكىيانە بە دەست دىن، دەبى تەنيا بۆ جىبەجىتكردنى بەرنامە كانى رېتكىخراۋە كە خەرج بىكرى، ئەك بۆ قازانچى بەرپۆبەران و فەرمانبەران و ئەندامانى رېتكىخراۋە كە.

د / بەخشىنى باجە كان

دەبى باجى داھات و دانەۋەى يارمەتتە بى بەرامبەرە كان لە سەر رېتكىخراۋە ناحكومىيە كان ھەلېگىرى. ئەو كەس و دامەزراۋە بازىرگانىيەش كە يارمەتى ماددى بەرپۆبەرىخراۋە ناحكومىيە كان دەكەن، دەبى بە پى رېژەى يارمەتتەيدانە كەيان باجيان لىۋەر بگىرىت.

پاڙي چوارهم

ريڪخواه ناهڪووميبه كان

پوخته ي پاڙهه كه

ٽهه پاڙهه ليڪڙلئينه وهه بهه كه له سهه هه نديءَ لهو چه مڪ و مه رج و بهه كار هيٺانه ي كه چه ندين ساله له لايه ن ريڪخواه ناهڪووميبه كانه وهه ده ركهه وتوون و پيڙسته كه بهه يان بهه م شيوه ي خواره وهه بهه:

پيشه كي

۱. پيناسه كان

۲. پيشينه ي ميٽرووي

ٽهه لف/ ريڪخواه ناهڪووميبه كان له ولا تاني روڙ ٿاواييدا

ب/ ريڪخواه ناهڪووميبه كان و (بهه سهه ندين)

۳- جڙهه كان ي ريڪخواه ناهڪووميبه كان:

ٽهه لف/ ٽهه ريڪخواه ناهه له ٽهه ندامان پيڪهاتوون (ريڪخواه ي خاوهن ٽهه ندام)

ب/ ٽهه ريڪخواه ناهه كه له ٽهه ندامان پيڪنه هاتوون (ريڪخواه ي بي ٽهه ندام)

۴- چالاڪيبه كان:

ٽهه لف/ خزمهه تگوزاري

ب/ پشتگيري (بانگه شهه و فيرڪردني تيوري)

ج/ بردهه سهه ري توانايي

د/ ٿامادهه كردني سهه چاوهه كان

و/ پيوه نديبهه كان و دروستكردني توڙهه كان

ي/ توڙيٽينه وهه

۵- راهيٺان

۶- هارهه ندي:

ٽهه لف/ دهه ٿهه ت

ب/ دامهه زرينهه ران

ج/ خه ٿهه

د/ ريڪخواه ناهڪووميبه كان ي ديهه

۷- بهه ڀيوه بهه ري:

ٽهه لف/ ٿامانجهه كان

ب/ دهه سهه ي بهه ڀيوه بهه ري

ج/ پلانديانان

د/ وهه لامدهه ريوون

و/ چاودڙي ڪردن و هه ٿسهه نگاندين

پيشه كي

دهه سهه واڙهه ي "ريڪخواه ناهڪووميبه كان" زورچار خه مساردانه بو ريڪخواه

مهه دهه نيبهه كان ي ڪومهه لگا بهه كاردهه برئي، لهه ڪاتيڪدا ٽهه وهه تهه نيا جورهه ڪه لهه جورهه كان.

باشتر وايه لايه نهه جياوازهه كان ي ريڪخواه ناهه كان ي مهه دهه ن ي بناسين. هه نديءَ لهه وانه وهه

سهه نديڪا ڪريڪاريهه كان يان ريڪخواه پيشهه يبهه كان قازانجي گروويٽيڪي تايبهه تي لهه

خو دهه گرن و لهه پيناو بهه رڙهه وهه ندي ٽهه وهه ندامانهه ي كهه دايمانهمه زرانديون كار دهه ڪهن، نهه

بو ڪومهه لگهه و ٿامانجهه ڪومهه لايهه تيبهه كان بهه شيوهه يبهه ڪي گشتهه ي. هه نديڪيٽر

ٽهه نجوومهه ن ي بچوويڪي دراوسيهه تي يان ناوچهه يين كهه بهه شيوهه ي ناهه رمي دامهه زراون و

رهه نگهه نهه ڪري بهه وانهه بلڙين "ريڪخواه". لهه بهه رانبهه ٽهه مجورهه ريڪخواه مهه دهه نيانهه دا،

باشتر وايه ريڪخواه ناهڪووميبه كان و ابناسين كهه بهه پي ياسا بو خزمهه ٽڪردن و

باشترکردنی ژيانی خه لگ دامه زراون. به زۆری ریکخواه ناحکومییه کان نوینه رایه تی و جیاوازی چینه تییا تیدا نییه.

له چهند دهیهی رابردودا ریکخواه ناحکومییه کان، چ له ولاتانی بیسه سازیداو چ له ولاته روو له گه شهکاندا هم له رووی چهندایه تی و هم له رووی دهورو کاریگه ریبه وه پیشکوه وتنیکی بهرچاویان به خۆیانه وه بینیه. خه لگ له سه رانسه ری جیهاندا به شیوه کی بهرچا له پیناو گه یشتن به "دیوکراسی راسته وخۆ" یان به هیژکردنی ئەم جۆره سیستمه سیاسیه دا هۆگریه کی زۆریان پهیدا کردوه. دامه زراوندی ریکخواه ناحکومییه کان یه کهم نامزای ئەم بزوتنه وانیه.

ریکخواه ناحکومییه کان، چ له ناستی ناوچهیی و چ له ناستی جیهانیدا چالاکیان هیه. گروهه جه ماوه ریبه کان، چ له گوندیکی بچوکی ئەفریقی و چ له شاره گه وره کانی رۆژئاوادا له پیناو دا بینکردنی پیدایستی و داخوایه دهسه جیهی کانی خۆیاندایان (سوودمه ندبون) یان له بهر دهره نجامه درپژخایه نه کانی به پیشه سازیبون و رهوتی تابووری جیهانی، دهستیان داوته دامه زراوندی ئەمجۆره ریکخواه. ریکخواه ناحکومییه کان، ئەم وتهیهی "مهاتماندی" یان کردۆته سه رمه شقی خۆیان که ده لئ: "جیهانی بیر بکه نه وه و ناوچهیی کار بکه ن". خالی سه رنجراکیش ئەوهیه که ژنان هم له ناستی ناوچهیی و هم له ناستی جیهانیدا زیاتر له پیاوان له ریکخواه ناحکومییه کاندا چالاک بون.

به هۆی بهربلاوبونی جیهان و فره چه شنی ریکخواه ناحکومییه کان، به ناسانی ناتوانین چۆنیه تی ئەم ریکخواهانه شروقه بکه یان بهرنامه ی کارکردنیان بۆ دیاری بکه یان. چونکه ریکخواهیکی ناحکومیی بۆ ئەوهی بتوانی به نامنجه کانی خۆی بگا، ده بی شاره زای واقیعه کۆمه لایه تی، که لتووری، سیاسی و نابووریه کانی ولاتان و کۆمه لگه جیاوازه کان بی. ههروه ها ده بی بۆ گه یشتن به نامنجه کانی، پشوودرپژوو دا هینهر بی.

۱. پیناسه کان:

راسته ناتوانین پیناسه یه کی گشتی بۆ ریکخواه ناحکومییه کان پیناسه یه بکه یان که خه سله تیکی جیهانی هه بی، به لām له گه ل ئەوه شدا هه ندی تایبه ته ندی هاوبه ش له نیوان ئەم ریکخواهانه دا هه یه.

ئەم ریکخواهانه ناحکومین

مانای ئەم رسته یه ئەوهیه که "راسته ئەم ریکخواهانه له وانیه له گه ل ده ولته ته کاندا هاوکاری بکه ن، یان وپرای ده ولته ته کان جۆره کۆمپانیایه ک دا به زینن، به لām ئەم ریکخواهانه به دهستی کۆمه له خه لکیکی ناوچهیی یان سه رانسه ریبه وه به رپوه ده چن، نه ک به ده ست ده ولته و ریکخواه ده ولته تیبه کانه وه.

ریکخواه ناحکومییه کان بۆ قازانجه رستی دانه مه زراون

ریکخواه ناحکومییه کان له پیناو قازانجی چهند تا قم و گروه پینکا پینکه هاتون. ئەگه رچی ریکخواه ناحکومییه کان ده توان کارو باری بازرگانی ئەنجام بدن و سوود و سه رمایه به رهه م بینن، به لām ئەو سوود و سه رمایه ته نیا و ته نیا ده بی له پیناو ئەنجامدانی کاره کان یان له خودی ریکخواه که دا سه رمایه گوزاری بکری.

ریکخواه ناحکومییه کان خۆیه خشن

ئهمه ش مانای ئەوهیه که ئەو ریکخواهانه له لایه ن خه لکی خۆبه خشه وه پینکه ده هیترین و زۆر و زه ختیکی له ئارادا نییه. ئەگه رچی ده بی ئەم ریکخواهانه له چوارچیه ی یاسا و ریساکاندا کار بکه ن، به لām هیچ ریکخواهیکی حکومیی و ناحکومیی ناتوانی بریار له سه ر دامه زراوندن و به رپو بردن و هه لوه شانده وه دیان بدا. هه ره وه ئەگه رچی ریکخواه ناحکومییه کان ده توان کارمه ندیان هه بی و موچه یان پیدهن، به لām زیاتر پشت به به شداریکردنی خۆبه خشانیه ی زۆر که سی سه ربه خۆ بۆ خزمه تکردن له ده سته ی به رپوه به ری و یارمه تیبه کانیتر ده به ستن.

۲. پیشینه‌ی میژوویی

مانا و شیوازی کاری نهم سه‌ده‌مهی نهم ریخراوه ناحکومیهانه له سهر زهمینه‌ی دوو بزوتنه‌وه‌ی ریخراوه‌یی هاوته‌رییدا بنیاد نراوه: یه‌که‌م/ هه‌ول و کوششی ولاته رۆژئاوا‌یییه‌کان له کاروباری خیرخوازانو بانگه‌شه‌که‌رانه‌دایه و ئه‌ویتریان هه‌ولدان له پیناوی ئاوه‌دان‌کردنه‌وه و په‌ره‌پیدانی ئابوویی جیهانی و یارمه‌تیکردنی فه‌قیر و هه‌ژاره‌کاندا‌یه. ئه‌گه‌رچی ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کان پینو‌سته ئه‌و ئه‌رکانه‌ی پینانده‌سپێدری له‌گه‌ڵ بارودۆخی تاییه‌تی و تاکه‌که‌سیدا بیگونجینن، به‌لام باشتروایه که له رابردووی ئه‌و ریخراوانه ئاگادارین و دهرس له ئه‌زمونه‌کانیان وهریگرن.

ئه‌لف / ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کانی رۆژئاوا

له ولاتانی رۆژئاوا‌ی سه‌ده‌ی نۆزده‌هه‌مدا، دوو جوهره چالاک ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کانیان پیناسه ده‌کرد. یه‌کیان ریخراوه خیرخوازه‌کان بوون که سه‌رمایه‌داره‌کان بۆ ده‌سگێرایی و یارمه‌تیدانی فه‌قیر و هه‌ژاره‌کان دایانگه‌زاندن، هه‌ندیک له پاره و خزمه‌تگوزارییه‌کانیان به سهر خه‌لکی هه‌ژاردا دابه‌ش ده‌کرد. هه‌ندیکتر به ریگای فیکردن و چالاککردنی خه‌لکی ناوچه "یارمه‌تییان ده‌کردن تا خۆیان یارمه‌تی یه‌کتر بکه‌ن."

گروپی دووه‌می ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کان ده‌ستیان‌کرد به وشیارکردنه‌وه‌ی خه‌لک و هانیان ده‌دان تا له ئاست گۆرانکارییه‌کانی کۆمه‌لدا چالاک بن. گروپه‌کانی هه‌لوه‌شاندنه‌وه‌ی کۆیله‌داری له بریتانیا و ئه‌مریکا، رای گشتییان له دژی کۆیله‌داری ده‌رووژاند. بزوتنه‌وه‌ی ئازادی ژنان له ولاته رۆژئاوا‌یییه‌کاندا به شیوه‌یه‌کی به‌ربلاو له نیو کۆمه‌لۆ له هه‌لبژاردنه‌کاندا به‌شدارییان کردوه و ده‌وریکی سه‌ره‌کییان له دابینکردنی یه‌کسانی بۆ ژنان گێراوه.

ب / ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کان و "په‌ره‌سه‌ندن"

ئه‌زمونه‌کانی ریخراوه‌ی نه‌ته‌وه یه‌که‌گرتوه‌کان و ریخراوه پاشکۆکان و هه‌روه‌ها ئه‌و ده‌وله‌تانه‌ی که هاریکاریان کردوه، ده‌ریده‌خا که به‌شدارکردنی خه‌لک له په‌ره‌سه‌ندن ئابوویی ولاته‌که‌یاندا زۆر له شیوازی له‌سه‌ره‌وه بۆ خواره‌وه کاراتریبوه.

هاندان و پشتگێریکردنی ریخراوه جیهانییه‌کان و ده‌وله‌ته‌کان له ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کان که له لایه‌ن خه‌لکه‌وه بۆ دابینکردنی پینو‌ستییه ناوچه‌یی و خۆجێیه‌کان دامه‌زران، له لایه‌ن ریخراوه جیهانییه‌کان و ده‌وله‌ته‌کانه‌وه به‌رده‌وام په‌ره‌ی سه‌ندوه. هه‌روه‌ها ئه‌و ریخراوه ناحکومیه‌یه به‌رفراوانانه‌ی که له ولاته رۆژئاوا‌یییه‌کاندا پینو‌سته‌یه‌کیان له پینو‌سته‌شکردنی خزمه‌تگوزاری خیرخوازانو ده‌سگێرایی ولاتانی رووله‌گه‌شه‌دا هه‌یه، به‌و ئاکامه گه‌یشتون که ئه‌گه‌ر پشتگێری له گروپ و ئه‌نجومه‌نه ناوچه‌یییه‌کان بکه‌ن و یارمه‌تییان بدن، تا بتوانن خۆیان کاره‌کانیان به‌ئه‌نجام بگه‌ین، تیچوویه‌کی که‌مه‌تر هه‌لده‌گرێ و باشتربه‌پێوه ده‌چی.

به که‌مه‌بونه‌وه‌ی سه‌رچاوه‌کانی دارایی بۆ مه‌سه‌رفی خزمه‌تگوزاری کۆمه‌لایه‌تی و ریخراوه گه‌وره‌کان، راده‌ی پشتبه‌ست به ریخراوه ناحکومیه‌یه بچووک و خۆجێیه‌کان بۆ ئه‌نجامدانی ئه‌و کارانه‌ی که له رابردوودا به هۆی ریخراوه جیهانییه به‌ربلاوه‌کان و ریخراوه ناحکومیه‌یه گه‌وره‌کانی رۆژئاوا‌یییه‌وه به‌پێوه ده‌چوون، روو له زیادبوونه.

۳. چارته‌ی ریخراوه‌کان

ستراکتۆری ریخراوه ناحکومیه‌یه‌کان به دوو شیوه‌یه. یه‌کێک له‌وانه ده‌رگای به ئه‌ندامبوونی بۆ هه‌مووان ئاوه‌لایه و ئه‌وانیتر ئه‌وانه‌ن که به هۆی دامه‌زرینه‌رانه‌وه هه‌لده‌سوورین.

ئه‌لف / ریخراوی خاوه‌ن ئه‌ندام: ئه‌م جوهره ریخراوانه ده‌رگه‌یان بۆ به ئه‌ندامبوونی هه‌موو تاکه‌کانی کۆمه‌لگه ئاوه‌لایه. ئه‌م ریخراوانه جاروبار به

"ريڭخراوى ناوچەبىي" يان "كۆمپانى" ناودەبىرېن. ئەندامانى دەستەي بەرپۆبەرى بۆ ھەلسووراندنى ريڭخراوھەكە ھەلدەبۆرېن. كەواتە، بەم شېۋەيە ئەندامان لە برپارەكانى دەستەي بەرپۆبەرى و ئىدارەكردنى گشتى ريڭخراوھەكەدا بەشدار دەبن. بە گشتى ئەم ريڭخراوھە ناھكۆومىيانە زۆرتەر بچووك و ناوچەبىن. سەربارى ئەوانەش، ھەندى ريڭخراوى گەورەي جىھانىش وەك AMENESTY INTERNATIONAL يان GREEN PEACE لەو جۆرە ريڭخراوانەن كە لە ئەندامان پىك دىن.

ب/ ريڭخراوى بى ئەندام: ئەم جۆرە ريڭخراوانە لە لايەن ئەو كەسانەو ە دادەمەزىن كە خۇيان رىبەرىيەكردن و ئىدارەكردنەكەيان لە ئەستۆيە، خۇيان دەستەي بەرپۆبەرى ھەلدەبۆرېن و خۇيان فەرمانبەر دادەمەزىن. جارى وايە ئەم ريڭخراوھە ناھكۆومىيانە بە ريڭخراوى "تايبەتى" ناو دەبىرېن. زۆرەي ريڭخراوھە گەورە نىشتمانىيەكان، يان ريڭخراوھە جىھانىيەكان كە لە پانتاييەكى بەربلاودا چالاكى دەكەن، لە ئەندام پىك نەھاتوون.

۴. چالاكىيەكان

ريڭخراوھە ناھكۆومىيەكان بە چەند شېۋە كار دەكەن. لە خواروھە ئامازە بە گىرنگىرېن ئەو چالاكىيانە دەكەين كە ريڭخراوھە ناھكۆومىيەكان لە سەرانسەرى جىھاندا ئەنجامى دەدەن. ديارە ھەركام لەو ريڭخراوانە، لەوانەيە لە چەند بوارددا كاربەكەن.

ئەلف / خزمەتگوزارىيەكان

كارى سەرەكى زۆرەي ريڭخراوھەكان كارى خزمەتگوزارىيە. خزمەتگوزارى بە ماناى يارمەتەيەكردن بە خەلكى بەلالىدراو لە كاتى شەرەكان يان كارەساتە سروشتىيەكانى وەك بوومەلەرزەو لافاوو ھتەدا، ھەرۋەھا بەماناى جىبەجىكردنى پرۆژەي درىخايەنى وەك دروستكردن و بەرپۆبەردنى ناوئەندەكانى لە شىساغى يان كۆمپانىيا فىركارىيە پىشەيەكان دىت. جارى وايە ريڭخراوھە ناھكۆومىيەكان

ھەندى كارى بازىرگانى دەكەن كە داھاتەكەي تەرخان دەكرى بۆ دانانى بەرنامەي بارھىنانى خەلكى ناوچەكەو دامەزاندنى چەند پىشەيەك.

ب / پرپوئاگەندە و پەرۋەردەي تىۋرى

يەكىتە لە ئەرگە گىرنگ و مېژوويەكانى ئەو ريڭخراوانە، پرپوئاگەندەكردن و پەرۋەردەكردنى تىۋرى لە سەر ئەو سىياسەت و ياساينەيە كە كارىگەرىيان لە ژيانى خەلكدا ھەيە. بىردنە سەرى ئاستى وشىبارى خەلك و سىياسەتەدارو ياسادانەران، ئامرازىكى بەھىزە بۆ ۋەرچەرخان و باشكردنى ژيانى كۆمەلگە. ئەم وشىبارىيە دەكرى لە بوارى تىۋرى وەك دىموكراسى و ئابورىي جىھانىدا بىت يان بوارى پراتىكى و ھەستىپىكرارى وەك نەخۆشىيەكان و چارەسەركردنىان لەخۆ بگرى.

ريڭخراوھە ناھكۆومىيەكانىش دەتوانن رۆلى "دەنگ"ى خەلكىك بگىرېن كە دەمىكە لە كاروان بەجىماون: لەوانە، ژنان، خەلكى خۇجىيى، كەمىنە مەزھەبىيەكان يان كەمىنە ئەتتىيەكان يان پرپوئەكەتەكان. شكاندى بىدەنگى لەمەر مەسەلەي وەك پىشەلكردى مافەكانى مرۆف، توندوتىيى نىو بنەمالە يان ئەو ھەولە بازىرگانىيەكى كە زىيان بە ژىنگە دەگەينن، ھەنگاوى يەكەمە بۆ يارمەتەيەكردن بۆ پىكھىنانى گۆرانكارى و ۋەرچەرخان لە كۆمەلگەدا.

ج / زىادبوونى ئاستى توانايى

ھاوكات لەگەل تىگەيشتنى زياتر لە گىرنگى ريڭخراوھە ناھكۆومىيە كارا و كارىگەرەكان، پىويستى يارمەتيدان بەو ريڭخراوانە بۆ بىردنەسەرى ئاستى توانايىيەكانىان لە رىگاي ئەنجامدانى ئەرگە پىنەسپىردراوھەكانىان زياتر بۆتە جىبى سەرنجان. بەشىكى زۆر لە ريڭخراوھە ناھكۆومىيەكان لە بوارى فەراھەمكردنى يارمەتەيە تەكنىكىيەكان و فىتركردنى ريڭخراوھەكانى دىكەدا پسپۆر. ئەم يارمەتەيانە برىتېن لە راۋىژكارى لە بوارى كاروبارى بەرپۆبەرىدا، ھەلسەنگاندنى بەرنامەكان، راۋىژكارى ياسايى، پشتگىرىكردن و بەرنامەكانى كۆكردنەوھى يارمەتى دارايى و بارھىنانى فەرمانبەرەكان.

د / ناماده کردنی سه رچاوه کان

له بهندی شه شه می هم رپه رده دا، باسی نهو ریخخراوه ناحکوومیانه کراوه که کاریان بهرهمه پیمانان و دابه شکردنی سه رچاوه کانی داراییه به سهر ریخخراوه ناحکوومیانه کانی دیکه دا، له بهشی یه که می "ریخخراوه مه ده نییه کۆمه کبه خشه کان" دا به تیرو ته سه لی باسی نه مجۆره ریخخراوانه کراوه.

ه / پیوه ندییه کان و دروستکردنی تۆره کانی گه یاندن

له جیهانییدا که خه لک خولیای گۆرینه وهی هه وال و زانیارییه کانن، توانایی دامه زانندی پیوه ندی و دروستکردنی تۆره هه والده رییه کان کاریکی بنه رته ییه. نه رکی هه ندی له ریخخراوه ناحکوومیانه کان دانی یارمه تی ته کنیکی و هندیه به مه به سستی پیشخستنی توانای ته کنۆلۆژیای ریخخراوه ناحکوومیانه کان. هه ندیکی دیکه "سه نته ری زانیاری" یان پیکه پیناوه تا سه رچاوه کانی دارایی و یارمه تییه کانیتز بناسن و زانیارییه کانی خۆیان بجه نه خزمه تی که سانی دیکه. ناشنابوون به نه زمونه کانی ریخخراوه کان کاریکی گرنگی دیکه ی تۆره کانی گه یاندن.

و / توپۆینه وه

که موکورتی ته مپۆی کۆمه لگای مه ده نی، نه بوونی زانیارییه کی ورده ده رباردی بوون و تۆگرییه کانی "به شی سیپهم" ه. (مه به ست به شی قازانجخوازه، که هه موو ریخخراوه مه ده نییه کان ده گرتیه وه). هم دۆخه له هه موو ولاته پیشکه وتوو روو له گه شه کانداهه بیئرئ. هه ندی له ریخخراوه ناحکوومیانه کان که به رنامه ی دیکه شیان هه یه، ئیستا خه ریکی کۆکردنه وهی هم جۆره زانیاریانه هه تا باشتر بتوانن نوپنه رایه تی خه لک بکه ن و کۆمه لگا به (لایه نه) کۆمه کبه خشه کان بناسینن. ژماره یه کی زۆر له ریخخراوه فیرکاری و توپۆینه وه ییه کان (نه کادییه کان) هه ندی به ش و به رنامه یان هه یه بۆ کۆکردنه وه و شیکردنه وهی نهو هه وال و زانیارییه نه ی که پیوه ندییه کان به کۆمه لگه وه هه یه.

ه. فیرکاری

یه کیک لهو هۆکارانه ی که که متر له پیوه ندی له گه ل ریخخراوه ناحکوومیانه کانداهه چاوکراوه، پیوستی باره پیمانان. هه رجه ند چاکتر وایه که ریخخراوه ناحکوومیانه کان که لک له خزمه تی فه رمانبه ره خۆبه خشه کان وه ربگرن — چ وه که نه دامی ده سته ی به رپوه به ری، چ وه که خه لکی هۆگروو چ له پیوه ندی له گه ل سووده رگرتندا — به لام هم ریخخراوانه، وه کو هه ر ریخخراویکی سه رکه وتوو دیکه (قازانجخواز یان قازانج نه خواز) پیوستیان به شه رزایی و پسپۆری پیشه یی هه یه. که واته، باره پیمانانی ته واری نهو که سانه ی که سه رقالی کاری ریخخراوی ناحکوومین، کاریکی پیوسته. بۆ نمونه، ده سته یه کی به رپوه به ری کارامه و وشیار باشتر ده توانی ببته رییه ریکی هه لکه وتوو بۆ فه رمانبه رانی ریخخراوه که و گرفت و ناوکی نه دامیان چاره سه ربه کن.

هه روه ها باره پیمانانی فه رمانبه رانی ریخخراوه که بۆ جیه جیکردنی نه رکه کان کاریکی چاره نوو سسازه. راکیشان و نه کتیف کردنی فه رمانبه ره کارامه و به نه زمونه کان و فه راهه مکردنی که ره سته ی باره پیمانانی نه وان، یه کیک له کیشه کانی نهو ریخخراوه ناحکوومیانه یه که له رووی داراییه وه کیشه یان هه یه. سه رباری ته مانه، نه گه ر فه رمانبه ره کان به نه زمون و کارامه بن و هه قده سستی ته واو وه ربگرن، نهو کاته ریخخراوه ده توانی له کارو باره پیشه ییه کانی خۆیدا بگاته لوتکه ی سه رکه وتن. ئیستا ریخخراوه کۆمه کبه خشه کان نه وه یان قبووله که ده بی ریخخراوه ناحکوومیانه کان له بوودجه کانی خۆیانداهه تیچوو ی باره پیمانان و مه رجه کانی دامه زانندن و دایینه کردنی کاریش له به رچاو بگرن، بۆ نه وه ی بتوانن به رده وام بن.

ه. پیوه ندییه کان (هاوبه ندی)

سه رکه وتن و په ره گرتنی هه ر ریخخراویکی ناحکوومی، به ستراره ته وه به پیکه پیمانانی پیوه ندی و راگرتنی هم پیوه ندیانه وه. نه گه رچی پیوه ندییه کان جۆراوجۆرن، به لام پیوسته هه موو هم پیوه ندیانه له سه ر بنه ماو بنچینه ی

وہلامدہری و شہفافیہت دابمہزرتین. واتہ، نابج ٹیشوکارہکان و مہسہلہی دارایی
لہ خہلک بشاردرتینہوہ. ہەر لہہمانکاتدا بریاربہدہستبون و سہربہخۆیی
رێکخراوہ ناحکوومیہکان نابج ہەرگیز ببیتہ فیدای دامہزراندن و پاراستنی
پیوہندیہکی تاییہتی لہگہل خہلکدا.

ئەلف / دەولەت

دەولەتہکان دەتوانن ھاویہ یانیکی بەہیتز بن بۆ رێکخراوہ ناحکوومیہکان. لہ
نیو ژمارہیہکی زۆر لہ ولاتاندا، رێکخراوہ ناحکوومیہکان ہندئ خزمەتگوزاری
کۆمەلایہتی ئەنجام دەدەن کہ تا رادہیہک بەشیکہ لہ قەلہمپہوی بەرنامہ
خزمەتگوزاریہکانی دەولەتہکان. ژمارہیہکی زۆر لہم رێکخراوانہ لہ رینگای
یارمەتی دارایی دەولەتہکانہوہ یان لہ رینگای گریبہستہکانی پیشکەشکردنی
خزمەتگوزاری یان شتومەک بە خہلک بەرپۆہ دەچن.

رێکخراوہ ناحکوومیہکان، وەک خەلقەہی پیوہندی نیوان خەلک و دەولەت
چاوہروان دەکرئ کہ راستہ وخۆر بئ ماتلبون راستییہکانی کۆمەلگای خۆیان بہ
ئاگاداری دەولەت بگہینن. ئەم رێکخراوانہ بہ ھاوکاری رێکخراوہ ھاوشپۆہکانیتر
کہ سەرچاوہی زانیاری و شیارکردنہوہی خەلک و کۆمەلگان، باشتر دەتوانن لہ
مەر راستییہکان و پێداویستیہ کۆمەلایہتیہکان، دەستیان بہو کہسانہ رابگا کہ
سیاسەتہکان دیاری دەکەن و کاربکەنہ سەر شپۆہی برپاردانی حکوومەتہکان.

ئەگەرچی رێکخراوہ ناحکوومیہکان پیوہندیہکی پۆزەتیفیان لہگەل
دەولەتہکاندا ھەییہ، جیی خۆیہتی کہ باسئیکیش لہ سەر ئەو شتہی کہ پیی دەئین
"رێکخراوہ حکوومیہ ناحکوومیہکان" بکەین. ئەم رێکخراوانہ کہ لہ لایەن
خودی دەولەت (یان دەزگا سیاسیہکانی دیکہ) ھوہ دادمەزرتین تا بەرنامہو
فەرمان و ئەولہویہتیہکانی ئەوان جیبہجئ بکەن، رێکخراوی ناحکوومی
ناراستہقینہن، چونکہ نوینەرئیکی بئ لایەنی بەرژوہندیہکانی خەلک نین.

ب / سەرمايە گوزارەکان (دامەزرتینەرەن)

پیوہندی نیوان رێکخراوہ ناحکوومیہکان و سەرمايەگوزارہ ناحکوومیہکان
زۆر چر و ئالۆزہ. ئالۆزیہکہ لہوہدایہ کہ، ئاخۆ ئەو سەرمايەگوزارانہ بریتین لہ
رێکخراوہکانیتر یان کہرتی بازرگانی یان گرووپ و کہسانیتز. سەرہتا پیوہستہ
رێکخراوہ ناحکوومیہکان نہچنہ ژیرباری ئەو فشارہ راستہوخۆ و ناراستہوخۆیانہ
کہ رەنگہ لہ لایەن سەرمايەگوزارہکانہوہ بکرتتہ سەریان بۆ ئەوہی لہ باتی ئەو
بەرنامانہی کہ خۆیان پێیان دروستہ، ویست و قازانجہکانی ئەوان بەدی بینن.

دوہم، لہ زہمەتیکی دیکہدا سەرمايەگوزارہکان ئامانج و رێکخراوی دیکہ بہ
پەسند دەزانن. بۆ نمونہ، کاتی بارودۆخیک یان شوئینیکی تاییہت دەبیتہ جیی
سەرنجی سیاسەتیکی یان رۆژەفی میدیاکان، سەرمايەگوزارہکان سەرمايەکانی خۆیان
بۆ ئەو شوئینہ تەرخان دەکەن و بازارگەرمییہک بەرئ دەخەن، دەبئ دەستہی
بەرپۆہبەری رێکخراوی ناحکوومی بئ ئەملائوئەولا پێداویستہ راستہقینہکانو
ھەلومەرجہ کۆمەلایہتیہکان لہ بیر نہکەن و پیی پابەند بن و لہ پیناوی
کۆکردنہوہی یارمەتی ماددیدا نہکەونہ داوی ئەو بازار گەرمییہوہ.

ج / خەلک

گەورەترین بەرپرسیارہتی رێکخراویکی ناحکوومی، بەرپرسیاریہتیہ لہ بەرانبەر
خەلک و برپہی پشتی ئەو رێکخراوہ بوونی پیوہندیہکی شەفاف و راستہوخۆ لہ
گەل خەلکدایہ. دەبئ رێکخراوہ ناحکوومیہکان ھەولبەدەن کہ خەلک لہگەل
ئەرکەکانیاندا ناشنا بکەن و ھەرہوہا دەبئ رایلکەییہکی شیاوی پیوہندیگرتن بچنہ
گەر تا خەلک بتوانن ویست و دواکاریہکانیان بگہیننہ رێکخراوہکان. ھەولدان بۆ
کۆکردنہوہی یارمەتی دارایی، ھەلئیکی گونجاوہ بۆ ئەوہی رێکخراوہکان لہ کاتی
رەخساودا کارەکانیان بہ خەلک رابگہینن. ھەرہوہا دەکرئ لہ راگہیانندی
خزمەتگوزاری میدیاکان و شپۆزہکانی دیکہی پیوہندی کہلک وەرہبگرتت.

د / ریکخواه ناحکومیبه کانی دیکه

شیوهی پیوهندیگرتنی ریکخواه ناحکومیبه کان له گهڼ ریکخواه کانیتردا، دهوریکی گرنګ له سهرخستن و بهرده و امبونی هر دو ریکخواه که دا دهیبنی. هر وهک له بهشی "چالاکیبه کان" یی هم پاژدها ناماژهمان پیکرد، بوونی هندی ریکخواهی ناحکومیبه کانی ته نیا بو پاریزگاریکردنی ریکخواه ناحکومیبه کانی دیکه به.

توری گورینه و ی زانیاریه کان

به شیک له پیوهندیه گرنګه کانی نیوان ریکخواه ناحکومیبه کان و ریکخواه کانیتر، گورینه و ی زانیاریه. ریکخواه ناحکومیبه کان دتوانن و پیویسته له بواره کانی بهرنامه دانان و هوله کانی کورده و ی سامان و بهرپوه بهریتی ریکخواه بییدا که لک له نه زمونه کانی به کتر و هر بگرن. توره کانی زانیاری که ریکخواه ناحکومیبه کان له چند دهیهی رابردودا دایامه زرانندون، به کیک له گهغینه گرانبه ها کانیانه.

هاوبه شیکردن و هاوبه نندی

ریکخواه ناحکومیبه کان له ریگای پیکه پینانی هاوبه نندی له گهڼ ریکخواه کانی دیکه دا که هرکی هاوشیوهیان له سهرشانه و خزمهت به یه کومه لگه یان کومه لگایه کی به ستراوه دهکن، توانای لبردنی کارمندی بی که لکیان هیه و دتوانن زورترین سوود له سهراوه کانی خویمان و هر بگرن و خهرجیبه کانی خویمان کهم بکه نه وه. هاوبه نندی نیوان نامانجه کانیسه دتوانن ستراتیبیه کی کاریگه ربی بو پشتبسته سن به پیوهندی نیوان بهرنامه کان و برده پشیشی نامانجه کان. بو نمونه، دهکری باسی پیوهندی سهرکه وتوانی نیوان بهرنامه کانی پاراستنی ژینگه و که مکرده و ی هه ژاری، مافه کانی ژنان و "سهرمایه ی بچوک" بکه ین که دهیبته سهراوهی داهات بو ژنان.

هاوکاریه کانی دیکه

هاوکاری نیوان ریکخواه ناحکومیبه کان ته نیا له چوارچپوهی بهرنامه و کاروباره ئیداریه کانداه تیس نامیبنی. بو نمونه، کورده و ی یارمه تی ماددی به هاوکاری و هاوبه شی به کتر، هم مهیدانی ده ستر اگه یشتن به سهرمایه بهر فراوان ده کاو هم کات و خهرجی که متیش دهبا. هاوکاریکردن له پینا و هوله دان بو دامه زرانندی پیوهندی، چ له رووی ناشناکردنی خه لک به مهسه له یه کی تایبته یان ناگادار کرده و یان له کاروباره کانی خویمان، ستراتیبیه کی به سووده بو دست پیوهگرتنی هو سهرمایانه ی که به زهمهت کورده کرتینه وه.

۷. بهرپوه بهریتی

ناکری زنجیره ریوشوینیکی دهست و پیکری بهرپوه بردن بو هم موو ریکخواه ناحکومیبه کان دابرنی. له بهر نه و ی هه لومهرجی دامه زراندن و شیوهی بهرپوه بردنی ریکخواه کان جیواوزن، چارتهی ریکخواه یی و میتودی کارکردنیان ده گورن. سهره پای هوانهش هندی خالی هاوبهش هه ن که به هم مووان جیبه جی دهکری.

هه لف / هرکه کان

هرک و نامانجی ریکخواه ناحکومیبه کان، هیزی هاندهری ریکخستنی هو ریکخواه یه. هرچند نابی پیره و ی نیوخوی هم ریکخواه یه، بهر ژیتته سهر ورده کاریه کانی هرک و بهرپوسایه تی هو ریکخواه یه، به لام نابی هه ونده گشتی و بهر فراوان بیت که لایه نه کانی کارکردنی هم ریکخواه یه دیاری بکا. نامانج و هرکی ریکخواه ده بی به وردی شروفه بکری و به روونی و راشکای بنوسری و به ناگاداری تیکرای خه لک و دهزگا پیوهندی داره کان بگه ینری.

ب / دهسته ی بهرپوه بهری

دهسته ی بهرپوه بهری ده بی متمانه ی خه لک و پشتیوانه کانی خوی بیاریزی. دهسته ی بهرپوه بهری که له لایه ن دامه زرنه رانه وه (له ریکخواه ناحکومیبه بی

ئەندامەكاندا) دياربىكراون، يان لە لاين ئەندامانەو (لە رىكخراو
ئەندامدارەكاندا) ھەلبژىرداون، نابى بەشى خۆيان لە قازانجە ماددىيەكانى
رىكخراوئەدا ھەلبىگرن و دەبى بتوانن بە شىوھى سەربەخۆ و جيا لەو
فەرمانبەرانەى كە قازانجيان پىدەگا و ھەروەھا بە دوور لە ئەولەويەتەكانى
دامەزرىنەران كار بكەن. زۆرجار ئەندامانى دەستەى بەرپۆبەرى كۆمەلە
پىئودىيەكى تايبەتى و زەرەرمەند دروستدەكەن كە رىكخراوئەكە توشى لادان
دەكا، يان دەبىتە ھۆى زيان پىگەياندى. بارھىتان، كىشەكان لە نىو دەباو
كۆدەنگى دروستدەكاو پىش بە زيانەكان دەگرى.

ج / پلاندانان (بەرنامەريژى)

ھەر رىكخراوئىكى ناحكومى بۆ ئەوھى بتوانى ئەركەكانى خۆى بە ئەنجام
بگەينى، دەبى ئامانجى كورتخايەن و درىژخايەنى ھەبى. لەگەل ئەوئەشدا رىكخراو
دەبى بەرنامەيەكى سىستەماتى بۆ ئىدارەكردن، فەرمانبەران و رىككەوتى ئەنجامدانى
كارەكان و سەرچاوەى دارايى پىئويست ئامادە بكا. ئەو كەسانەى كە ئەم
رىكخراوانە ساپۆرت دەكەن، داوا لەم رىكخراوانە دەكەن كە بەرنامەى واقىيەى و
گونجاو دابىن تا خەلك بتوانن لە رادەى سوود و قازانجەكەى تىبگەن. ھەرچەند
ئەندازەگرتنى چەند و چۆنى سووددەرگرتنەكانى رىكخراوئىك زەحمەتە، بەلام بۆ
ئەوھى رىكخراوئىك بتوانى كارىكى سوودمەند و شايستە ئەنجام بەدا، دەبى
بەرنامەى وردو دەقىق دابريژى.

د / وەلامدەربوون

ئەركى سەرشانى ھەر رىكخراوئىكە كە لە بەرامبەر كەس و دەزگا
جۆراوچۆرەكاندا وەلامدەربى، و دەستەى بەرپۆبەرى چاودىرى وەلامدانەوھى بكا.
ھەروەھا رىكخراو دەبى لە كاتە دياربىكراوئەكاندا راپۆرتى كارەكانى خۆى بەداتەو
بەو خەلكەى كە خزمەتى پىدەكەن. راپۆرتدانەو بەو دەزگا دەولەتبانەى كە
چاودىرى رەفتارى رىكخراوئەكەدا دەكەن، ئەركىكىترى رىكخراوئەكەيە. سەرەنجام

دەستەى بەرپۆبەرى بەرپرسی وەلامدانەوھى بەو كەسانەى كە داياغەزانندوھى
پشتگىرى بەرنامەكانى دەكەن. نابى ئەمەش لە بىرەكەين كە ھەموو ئەو
رىكخراوانەى كە بە شىوھى فەرمى يان نافەرمى دامەزراون، ئەركەكانى خۆيان
بەجى ناگەينن. قۆلپىن و فرتوفىلكردن لە رىكخراوئە ناحكومىيەكاندا وەك ھەر
شۆينىكى دىكە بەرفراوانە. لەبەر ئەوھى رىكخراوئە ناحكومىيە قۆلپەكان
ژمارەيان كەم نىيە، بوونى پىوھى وردو توندوتۆل لە ژمىريارىيەكى روون و
ئاشكرادا، زۆر پىويستە. لەم حالەتەدايە كە خەلك متمانەيەكى جىددى بەو
رىكخراوانە دەكەن كە دەلئىن بۆ خزمەتى خەلك كاردەكەن.

و / چاودىرىكردن و نرخاندن

لەبەر ئەوھى كە رىكخراوئە ناحكومىيەكان، رىكخراوى نەگۆر نىن، زۆرجار
بەرنامە لاوھىيەكانيان لە بەرنامە سەرەكىيەكانيان زياتر بۆ خەلك سوودمەند
دەبن، كەواتە چاودىرى و نرخاندن لە نزيكەوھى گرنگىيەكى تايبەتبان بۆ كارى
ئەوانە ھەيە. نرخاندنى نىوخۆيى نە تەنيا كارى وەلامدانەوھى ئاسانتر دەكا، بەلكو
زۆر لە شىوازەكانى كاركرديان دەخاتەروو و لەم رىگايەوھى گەلنىك دەرگاي نوئ بۆ
وەرگرتنى يارمەتى مالى بە رووياندا دەكرىتەوھ.

نرخاندنى نىوخۆيى ئەو لايەنە پۆزەتيقەى ھەيە كە رىگا لە ھاتنە ناوھو
چاودىرىكردنى دەولەت دەگرى كە دەبىتە ھۆى دروستبوونى بىرۆكراسى و
بەفەرمانى كات و ھەروەھا رى لە پىششەچوونى رىكخراوئەكە دەگرى.

پاڙي پڻجه م

ڪڙمه لگه ى جيهانى

پوخته ى پاڙه ڪه

ئهم پاڙه نمونه به ڪ لهو ريڪخواوانه نشان ددها ڪه يارمه تي به بنيادنانى ڪڙمه لگه ى مهدهنى له سهرانسهرى جيهاندا دهڪن و پشتگيرييان دهڪن:

I. civcus

II. سهنننهرى سهره ڪى Foundation center

III. ئه نجوومهنى پئوهندينبه پيشكه وتوه ڪان

Association for Progressive Communication

IV. ههموو جيهان له سهر هيليك One World Online

V. چالاكى بي سنورر Action without Border

VI. گروپه ڪانى ڪڙڪردنه وهى يارمه تي دارايى The International

Fundraising

VII. سهنننهرى جيهانى ياساى ناحكومى -for- International Center for not-

Profit law

VIII. زانستگاي جانز هاپكنز Johns Hopkins Universe sity

IX. وهفقراوى نيشتمانى بڙ ديموكراسى

National endowment for Democracy

X. بنيادى بهرژه وهندى هاوبه ش Commonwealth Foundation

XI. بانكى جيهانى World Bank

پيشه ڪى

پانتايى ئهو ريڪخواوه نئونه ته وهيبانه ڪه له بوارى دروستکردنى ڪڙمه لگه ى مهدهنيدا چالاڪن، له ئاستى نيشتمانى يان جيهانيدا زڙر بهربلاوه. له خواره وه نمونه به ڪ لهو ريڪخواوانه نشان دراوه ڪه پشتگيري له ههول و ڪوششى ڪڙمه لگه ى مهدهنى دهڪن. ئيختيارکردنى تهوانه له بهر ئه وه بووه ڪه ئاماڙه به ههندي لهو ههول بهربلاوانه بڪري ڪه له پئناو دروستکردنى ڪڙمه لگه ى مهدهنيدا ئه نجام ددهري و بتوانرى بهلئنه جيهانديه ڪان لهم بوارهدا ئاشڪرا بڪري.

CIVICUS نمونه ى ريڪخواويكى خاوهن ئهندامه و ههول ددها هاوپئوهنديبه ڪى

جيهانى له نيوان ريڪخواوه ڪانى ڪڙمه لگه ى مهدهنيدا پئنا بئني.

سهنننهرى سهره ڪى سهرچاويه ڪى بهرفراوانه ڪه تيڪراى ئهو زانياريبانه لهخڙ

دهگري ڪه پئوهندى به دهزگاکان و ريگاکانى ڪڙڪردنه وهى يارمه تي مادديه وه ههيه.

ئه نجوومهنى پئوهنديبه پيشه نگه ڪان- و "ههموو جيهان له سهر هيليك"

نمونه ى ئهو ريڪخواوه پئوهنديگرانه به ڪه ريڪخواوه ڪانى ڪڙمه لگه ى مهدهنى به

به ڪه وه دهبهستيتته وه.

چالاكى بي سنورر هاوپه يمانيه ڪى ريڪخواويه ى جيهانديه بڙ دهسپراگه يشتن به

ريڪخواوه ناحكوميه ڪان.

گروپه ڪانى ڪڙڪردنه وهى يارمه تي ماددى يارمه تي بهو ريڪخواوانه ددها بڙ

ئه وهى بتوانن يارمه تي ماددى ڪڙ بڪنه وه.

سهنننهرى جيهانى ياساى ناحكومى له پئناو نووسين و باشترکردنى ياساڪانى

ڪڙمه لگه ى مهدهنيدا پئنا هاتوه.

زانكۆى ھاپكىنيز پروگرامەكان بۇ بواری توپتېنەو ەو زانكۆكانى كۆمەلگەى مەدەنى نامادە دەكا.

وھقفكرارى نىشتمانى بۇ ديموكراسى نمونەيەكە لەو رېكخراوانەى كە بە پارەى دەولەتەكان دادەمەزىن و پشتىوانى لە ھەولەكانى كۆمەلگەى مەدەنى و ديموكراسى لە سەرانسەرى جىھاندا دەكەن.

بنيادى ھاوبەرژەوھند و بانكى جىھانى نمونەيەكن لەو رېكخراوانەى كە ھارىكارى دەولەتەكان دەكەن و نىشاندەرى پەيمانە نېونەتەوھىيەكانن و ھەرەھا لە پېناو فەراھەمكردنى سەراچاوەكان بۇ يارمەتيدان و پشتگيريكردن لە كۆمەلگەى مەدەنى لە دونيادا دامەزراون. ئەم دوو رېكخراوہ خاوەن بەرنامەيەكى بەھيژن بۇ كۆمەلگەى مەدەنى.

لە خوارەوہ چاويك دەخشيئين بەم رېكخراوانە و رېگاكاني دەستراگەيشتن بەواندا. تېكراى ئەم بابەتانە راستەوخۆ لە Websiteى ئەو رېكخراوانە وەرگېراوہ.

۱. CIVICUS: سىفيكۆس، واتە ھاوبەندى جىھانى بۇ ھارىكارىكردنى خەلگ لەگەل يەكتر:

بريتييه لـە كۆمەلە رېكخراويكى نـاھكـوومى و كەسى تايبەت كە خۆيان تەرخانكردوہ بۇ خزمەتى خەلگ و لە رېگاي دەسپېشخەرى خۆبەخشانە و كارى خېرخوازانە و خزمەتى كۆمەلایەتى و پېشخستنى كۆمەلگەى مەدەنى- ديموكراسيدا بەرنامەكانى خۆيان جېبەجىدەكەن. گرنگترين نامانجى ئەو ھاوبەندييە پەرەپېندان و ھاندانى توپتېنەو ەو بلاوكردەوہى زانيارىيەكان و پېكھيئەنانى كۆر و كۆبوونەو ەو فەراھەمكردنى ئىمكاناتى ھاوكارىكردنى خەلگ پېكەو ەو يارمەتيدان بە جېبەجىكردنى پرۆژە نمونەيەكان و سوود وەرگرتن لە ئەزموونى كەسانى ديكەو ھەرەھا ھەولدان بۇ لابردنى ئەو كەندو كۆسپانەى كە لە بەردەم پەرەگرتنى كارە خۆبەخشانەكانى كەرتى تايبەتيدا دانراون.

پەرەگرتنى فەزاي سىياسى و كەلتوورى دلخواز بۇ كارى خۆبەخشانە و چالاكى جەماوهرىش بەشىپكە لەو نامانجانە.

بەرنامەكان

سىفيكۆس لە سى لايەنەو ەو بەرنامەكانى خۆى جېبەجى دەكا:

كۆكردنەو ە

سىفيكۆس وەك رايلىكەيەكى جىھانى، خەلگ بۇ گۆرپنەو ەى زانيارى و باس و كارى ھەرەو ەى لە دەورى يەك كۆ دەكاتەو ە.

پرۆژە تايبەتییەكان

سىفيكۆس ھەرەھا بۇ نىشاندان و پېناسەكردن و بە ھيژكردنى رېكخراوہكانى كۆمەلگەى مەدەنى، پرۆژەى ھاوكارى تايبەتییان رېبەرى دەكەن.

گەنجینەى گۆرپنەو ەى زانيارىيەكان

سىفيكۆس بۇ بردنە سەرو بەھيژكردنى ھیلەكانى پېوھنديگرتنى نيوان ئەندامانى خۆيان، شيوازی جۆراوجۆر دەگرنە پېش و بۇ ئەم مەبەستە گەنجینەيەك لە زانايى و ھاوپېو ەندى بۇ پرۆژەكانى كۆمەلگەى مەدەنى فەراھەم دەكا تا وەلامى ئەو داخووزييه بى ئەژمارانە بداتەو ە كە لە سەرانسەرى جىھانەو ە بۇ وەرگرتنى زانيارى دەگاتە دەستى.

ناونیشان:

CIVICUS

WORLD ALLIANCE for Citizen Participation

919 18TH STREET, N.W., 3rd Floor

Washington, D.C. 20006

Tel: (212) 331- 8518

www.civicus.org

ھەر سالىڭدا ئەم جۆرە توۋىتىنەوانە بە نامرازى ئەلەكترونى FC Search بە ناۋى
The Foundation Center's Data Base لە سەر CD-Rom دا بلاۋدە كاتەۋە.

ناۋىشان :

The Foundation Center
79 5th Avenue
New York, N.Y. 10003
TEL : (212) 620 – 4230
<http://fdnceter.org>

سەنتەرى بىيات

ئەمە رىڭخراۋىكى سەربەخۆيە ۋە لە گەنجىنەيەكى زانىارى دەچى. ئەركى ئەم
بىياتە بردنە سەرى ئاستى وشىارى خەلگە لە بوارى كۆكردنەۋە رىڭخستى و
شىكارى و بلاۋكردنەۋە زانىارى لە سەر رىڭخراۋەكان و ئەو دامەزراۋە
بازرگانىنەكى كە دەيانەۋى و دەتوانن يارمەتيدەرى رىڭخراۋەكانى كۆمەلگەى
مەدەنى بن. سەدانكەران و سەرچاۋەكانى ئەم نىاتە برىتىن لە يارمەتيدەران و
يارمەتى ۋەرگران.

سەرچاۋەكانى زانىارى

ئەم سەنتەرە بەم رىڭگانەى خوارەۋە زانىارىيەكانى خۇى پىشكەش دەكا:

كتىبخانەكان

ئەم سەنتەرە لە سى شوپندا كتىبخانەى دامەزاندوۋە كە برىتىيە لە
كتىبخانەى ناۋەندى لە شارى نيويۆرك و لقتىك لە واشنتون و چەند لقتىكى ناۋچەبى
لە ئاتلانتا، كلىۋند و سانفرانسىسكو. كتىبخانەكانى ئەم سەنتەرە كۆمەلە
زانبارىيەكى بى ھاۋتا دەخەنە خزمەتى ھەر چەشەنى كارىكى خىرخوازانە و ئازاد و
دەرگان بە روۋى ھەموو كەسىڭدا كراۋەيە. كتىبدارانى شارەزا لەم كتىبخانەدا
ھەمىشە بۇ رىنوۋىنىكىردنى خوازىارانى كتىب نامادەن تا ھەر چەشەنى زانىارى و
بلاۋكراۋە سەرچاۋەيەكى دىكە بىخەنە بەر دەستىان.

سەرچاۋەى چاپكراۋ و ئەلەكترونى

سەنتەرى بىيات لە سالىڭدا زىاتر لە شەست بلاۋفوك بلاۋ دەكاتەۋە كە ئەم
لايەنەنە لە خۇ دەگرن: رىنوۋىنى ناۋەندەكان و دامەزراۋە بازرگانىيە كۆمەك
بەخشەكان. پىرستى يارمەتییەكان، توۋىتىنەۋە پىۋەندىدارەكان، پىرستى كتىبەكان
ۋە ناۋى ئەو دامەزراۋانە كە بابەتى تايىبەت بە كۆكردنەۋەى يارمەتى ماددى،
ناۋەندەكان و شىۋەى بەرپۋەبردنى ئەۋانەيان رىڭخستوۋە. ئەم سەنتەرە ھەرۋەھا لە

ئەنجومەنى پۈۋەندىيە پېشكەوتوۋە كان

ئەنجومەنى پۈۋەندىيە پېشەنگە كان، ئەنجومەنىكى ناھكرومىيە كە لە رايەلگەيەك لە ھاوکارانى سەرئانسەرى جىھان پېكھاتوۋە و ئامانجى پېشكەشكردنى (Internet) ە بۆ خزمەتكردنى كۆمەلگەي مەدەنى جىھانىيە.

بەرنامە كان

ئەم ئەنجومەنەنە بە ھۆى بەرنامەكانى خۆيەۋە لە رېڭاي ھاۋاستكردنى پۈۋەندىيە كان و ھاۋكارىكردنى خەلك لەگەل يەكتردا بانگەشە بۆ يەكسانى لە سەرئانسەرى جىھاندا دەكەن و برىتتىيە لە:

شىۋازەكانى بەكارھىتان

لە رېڭاي ئىنتەرنېتتەۋە رايەلگەيەك بۆ پۈۋەندىگرتنى رېكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى دادەمەزرىن.

زانبارىيە كان، نېۋەرۆك و ئامراز

ئەنجومەنى پۈۋەندىيە پېشەنگە كان لە رېڭاي ئىنتەرنېتتەۋە كالاۋ سەرچاۋە و كەسى پېۋىست بۆ بانگەشەكردن و ھارىكارىكردن و پىداۋىستىيەكانى بلاۋكردنەۋە ھەۋال و بەرپۈۋەبەرىتى رېكخراۋەكانى كۆمەلگەي مەدەنى بەرھەم دېن.

پەرەپىدانى رايەلگە

توانايى ئامرازەكانى پۈۋەندىكردن و خزمەتگوزارى لە سى بۋارى بەرنامەرىزى، بازرگانى و ھاۋكارىيە تەكنىكى و ناۋچەيىەكان زىاد دەكا.

ئاگادارى بۆ پۈۋەندىيە كان و دانانى سىياسەت

ئەنجومەنەكانى پۈۋەندىيە پېشەنگە كان لە سائىتى (Online) ئىنتەرنېتتا، كەشۋەۋايەكى كراۋە و نابازرگانى بۆ ئەو رېكخراۋە ناھكرومىيانە دەكەنەۋە كە خۆيان بۆ ئازادى رادەربرىن و گۆرپىنەۋەي زانست و زانبارىيەكان تەرخان دەكەن.

ئەنجومەنى بەرنامەدانان بۆ پېشگىرىكردنى رايەلگەي رېكخراۋەكانى ژنان

ئەم ئەنجومەنە بە دارىشتن و بەرپۈۋەبردن و بە كارھىتانى چەندىن بەرنامە لە ئىنتەرنېتتا لە بۋارى وشىاركردنەۋە و تىگەيشتنى بزۋوتنەۋەي ژنان لە سەر مافەكانى خۆيان كار دەكات.

ئاۋىشان:

APC secretariat

Presidio Building 1012

Torney Ave., P. O. Box 29904

San Francisco, CA941229

tell"(416) 516-8138[Note: Toronto, CANADA]

www.apc.org

سەرئانسهري جيهان له سهر هيليك One World Online

سەرئانسهري جيهان له سهر هيليك، ريكتراويكي ئينتهرنيتييه كه له ۶۱۳ ريكتراو پيكتاوه و ريبهري و پيشهنگي مافه كاني مرؤف و باشكردي بارودؤخي جيهان دهكا. ئەم ريكتراوه به هۆی One World Broadcasting Trust دامهزراوه و ههولدهدا كه به نرخيكي ههزران ههواله كاني جيهان بلاو بكاتهوه و پهره به ريكتراوه ناحكوميهيه كان و ريكتراوه كاني ديكه بدا. له Website دا ههركام له ريكتراوه پيوهنديداره كان "هيليك" ي جياواز و سهريه خويان ههيه و له ۱۲۰ ولاته دا كه نيويان و لاته روو له گهشه كانن، خويتهري ههيه.

هاوبه شيگردن

ئهنداماني ئهو ريكتراوانه ي كه له ئه نجومه ني "سەرئانسهري جيهان" دا بهشدارن، به كه لكوهرگرتن له ئيمكاناتي ئه م Website دهتوانن ههوالو زانياريه كاني خويان پيشكesh به ههزاران خويتهر له سەرئانسهري جيهاندا بکهن.

ناویشان :

One World UK Office
Hedgerly Wood
Red Lane
Chinnor
OXON 9 4 BW
TEL: 44- 1494 481629
www.oneworld.org

چالاکيه بي سنوره كان

ئهم ناوهنده له كۆمه لئيك كهس و ريكتراو پيكتاوه كه له ۵ بواردا كار دهكهن:

۱. بردنه سهري ئاستي چالاکي و بهشداريکردن له سەرئانسهري جيهاندا
۲. گۆرپينه وه ي بيروپراو ئه زموون و زانياريهيه كان
۳. په ره پييداني سه رچاوه كان بۆ كاري خي رخوازانه
۴. ئاسانكردي هاوكاري نيوان كهس و ريكتراو په يمانگا و دامهزراوه كاني ديكه
۵. هاندان و تهشويقكردي ئازاديه ته واو بۆ ئه نجامداني ئه م كارانه

ئايدياليست Idealist

ئايدياليست، يه كيك له پرؤژه كاني چالاکي بي سنوره كه له سهر سيستمي Website دانراوه و ريگا بۆ ريكتراوه ناحكوميهيه كان- چ Website يان هه بي چ نه يانبى- خؤش دهكا كه له ريگاي Website هوه ئهرك و چالاکيهيه كاني خويان ئه نجام بدن. ئه م سايته زانياريهيه كاني خواره وه له خؤ ده گري.

۱. له م پي رسته دا ناوي بيست هه زار ريكتراوي ناحكوميه له سه دوچل و لاتدا بلاو كراوه ته وه كه هه موو كهس ده تواني به پي ناو يان شوين يان ئهركه كانيان بيان دؤزيتته وه و لييان بكو لئيتته وه.
۲. سه تته ري كه بۆ دؤزينه وه ي سه دانجؤر پيشه و راهي نان له ريكتراوه ناحكوميهيه كاندا
۳. به هه زاران هه لي كاركردي له بواري كاره خؤبه خشه كاندا
۴. كتيبي ريبه ر، ناوي ئه و كۆمپانياو راويژكارانه ي له خؤ گرتوه كه كالاو خزمه تگوزاري بۆ ريكتراوه ناحكوميهيه كان فه راهه م دهكهن.
۵. به ستنه وه ي سه رچاوه سوودبه خشه كان به Website هوه بۆ به رپوه بردن و وه رگرتني يارمه تي ماددي بۆ ريكتراوه ناحكوميهيه كان.
۶. كۆمه لئيك زانباري نؤي و سوودبه خش له سهر Website دا.

۷. کتیبیکی ریبهری جیهانی له Public Internet Access Points دا له سەدان پەیمانگا و کتیبخانە و سەنتەری ئەنجومەنەکان و کافترباکیانی Internet دا.

ناویشان:

Action without Borders
350 Fifth Avenue, Suite 6614
New York, N.Y. 10118
www.idealists.org

گروپەکانی ئامادەکاری یارمەتی ماددیەکان

ئەم گروپانە، ئەو ریکخراوە ناکوومیانەن کە ئامانجیان یارمەتیدانە بەو کەسانەکان کە لە سەرئاسەری جیهاندا بە کاری خۆبەخشەووە خەریکن. یارمەتیەکان بریتین لە: ئامادەکردنی سەرچاوەکانی یارمەتیدان بۆ ئەو کەسانە لە رینگای پەرورەدەکردنی شارەزایی و زانیاریەکان و ئەزمونەکانیانەووە. ئەم گروپانە لە ۹ ناوچەدا کار دەکەن کە رۆژھەلاتی ناوہراستیش دەگریتەووە.

بەرنامەکان:

گروپەکانی ئامادەکاری یارمەتی ماددی بە سێ شیوہ کار دەکەن:
چاپەمەنییەکان- کتیبی رینوینی بۆ ئامادەکردنی جیهانی لە ژێر ناوی:
A guide to fundraising For Southern NGOs & Voluntary Organization
لە لایەن Michael Norton (1996) نووسراوہ.
ئەم کتیبە کۆمەلە بابەتیکی وەک سەرچاوە ماددیەکان، شیوازەکانی ئامادەکردنی سەرچاوەی ماددی و نمونە کاریکی لەو چەشنەکان لەخۆ گرتووە.
چەند سەرنجێک بۆ فیبرکردنی شیوازەکانی ئامادەکردنی سەرچاوەی ماددی —

ئەنجومەنەکان کۆمەلە بەرنامەییەکی زنجیرەیی جیبەجیب دەکەن کە رەنگدانەووی پیتوبستیەکان و باس و بابەتە تەوہرەییەکانی ناوچە جۆراوجۆرەکان بێ و ھەموو نوینەرانێ ناوچەکان دەتوانن لەو بەرنامانەدا بەشداری بکەن.

راھینان (خولی فیبرکاری)

ئەنجومەنەکان زنجیرە بەرنامەییەکان بۆ خولی فیبرکاری لە بواریەکانی وەک ئامادەکردنی سەرچاوەکان، کۆکردنەووی یارمەتی ماددی لە رینگای ناردنی نامە بۆ کەسە تاییبەتەکان و پیکھیتانی کۆر و کۆبوونەووە وەرگرینی یارمەتی لە کۆمپانیای بازارگانیەکان دادەپێژن و جیبەجیب دەکەن.

The International Fund Rising Group
295 Kennington Road
London SE 11 4QE
www.IFRG.ORG .UK

سەنتەری جیهانی یاسا ناکوومیەکان

ئەم سەنتەرە ریکخراویکی جیهانییە بۆ ئاسانکاری و یارمەتیدان بە بنیادنان و پەرەپێدانی کۆمەلگەکانی مەدەنی لە ھەموو جیهاندا. ئەم ئەرکە بە مەبەستی دامەزراندن و ھاندان و ریکخستنی کەرتی ناکوومی لە ھەموو جیهاندا لە رینگای یارمەتیدان بە کۆکردنەووە چاککردنی یاسا و ریسا ناکوومیەکان بە ئەنجام دەگا.

بەرنامەکان:

یارمەتی یاسایی- ئەم ریکخراوە بە ھاوکاری ریکخراوە جیهانیەکانی دیکە ھاوبەشی لە کۆکردنەووی یاسا و ریساکانی تاییبەت بە ریکخراوە ناکوومیەکاندا دەکا.

راھینان- ئەم سەنتەرە بۆ یارمەتیکردنی مافناسان و دادوہرەکان و ریبەرانێ ریکخراوە ناکوومیەکان، کۆمەلە خولیکی راھینان لە بواریەکانی یاسایی و بەرپۆبەری و سیستەمەکانی دادوہریدا ریک دەخا.

کتیبخانه - ئەم سەنتەرە زنجیرە کتیبخانەیەك (وهك کتیبخانە ی Online)،
ناوەندی بەلگەنامەکان، ناوەندەکانی سەرچاوەی یارمەتیدان و زانیاری دەربارە
بەتە یاسایی و ئیداری بۆ مەبەستی پیکھینان و پەرەپێدانی کەرتی
ناحکوومی دادەمەزری.

تویژینەو- ئەم سەنتەرە کۆمەڵە تویژینەوێک دەربارە مەسەلە یاسایی و
کۆمەڵایەتیەکان و بوارەکانی دیکە بە مەبەستی بە هیژکردن و باشکردنی
یاساکان و سیستمە یاساییەکان ئەنجام دەدا. سەرباری ئەو، سەنتەر بە یارمەتی
بانکی جیهانی World bank کتیبکی ریبەری بە ناوی Good Practices For
(Organization) (Laws Relating to Non- Government) بلاوکردۆتەووە کە
وەرگێردراووە سەر زمانەکانی ئینگلیزی و فەرەنسی و ئیسپانی و روسی و
عەرەبی و چینی و هەموو کەس دەتوانی بە دەستی بێنی.

ناویشان :

Intrenational Center for Not-for-profit Law
73315thStreetNW, Suite420
Washington, D.C.20005
Tel ;(202)624-0766

زانکۆی هاپکنز

"ناوەندی تویژینەووە فیکریەکان" The Institute For Policy له زانکۆی
هاپکینزدا له گرووپێک ئابووریزان و کۆمەڵناس و مامۆستای زانستە سیاسییەکان
و تیۆریزانان Policy Analysts و جیبەجیکەرانی هیلە گشتییەکان پیکھاتوووە کە
بەشیکن له کادەرەکانی زانکۆ. ئەم ناوەندە هەولێدەدا کاردانەووی دەولتەکان،

کۆمپانیایان و ریکخراوە ناحکوومیە لۆکالی و نیشتمانی و جیهانییەکان له
ئاست هەژاری و گۆرانکاری مەدەنی و ناوچەیی و سەرماپەگوزاری و هیژە
مرۆییەکاندا تاو توی بکاو له ریکگای تویژینەووە له سەر شیوازهکان و بلاوکردنەووە
بەکارهینانی یارمەتی و پەروردهکردنی بەرپۆهەرانێ ریکخراوە ناحکوومیەکان و
ئەو کەسانە ی کە له دیاریکردنی رەوتەکاندا پسپۆزن، له رووی باشکردن و
پیشخستنی کارەکانیاندا سوودبەخش دەبن.

سەنتەری لیکۆلینەووەکانی کۆمەڵگە مەدەنی

ئامانجی ئەم سەنتەرە فەراھەمکردنی ئامرازی پیشقەچوونی کاروبارەکانی
ریکخراوە رایشنەرە ناحکوومیەکان یان "کۆمەڵگە مەدەنی"یە. میتۆدی
کارکردنی ئەم سەنتەرە، تیکەلۆیکە له تویژینەووە، رایشنان و گۆرینەووی
زانبارییەکان له ویلايەتە یەکگرتوووەکان و سەرئانسەری جیهاندا.

بلاوکرارهکان

سەنتەری لیکۆلینەووەکانی کۆمەڵگە مەدەنی، کۆمەڵە بلاوکرارهییەکی
بەرفراوانی له بوارەکانی کۆمەڵگە مەدەنیدا هەبە کە بریتین له کتیب و
لیکۆلینەووە دەسنووس و شتی لهو بابەتە.

ناویشان :

Johns Hopkins Institute for Policy Studies
Wyman Park Bulding, 5th. Floor
3400 North Charles Street
Baltimore. M.d.21218
Tel; (410) 516- 7174
www.Jhu.edu/-ips/
www.jhu.edu/-ccss/

IX وهفكراروی نيشتمانی بۆ ديموكراسی

وهفكراروی نيشتمانی بۆ ديموكراسی، ريكرارویكى ناحكومى قازانجخوازه كه له سالى ۱۹۸۳دامهزراوه. نامانجی بههیزکردنی ريكراروه ديموكراتييهكانه له ريگای ههول و كوششی قازانجخوازانوه، به واتايهكى ديكه يارمهتی ماددی بهو كهسانه دهدا كه له پیناو گهیشتن به كۆمه‌لگه‌یه‌كى ديموكراتيک تپده‌كۆشن. بوودجهی ئەم ريكراروه، له لایهن كۆنگرێسى ئەمريكاه ديارى و په‌سند ده‌كړی.

دهوری وهفكراروی نيشتمانی له داينکردنی ديموكراسیدا:

دهوری ئەم ريكراروه بههیزکردنی ديموكراسیيه له ده‌ره‌وى سنوره‌كانى ئەمريكاه له لایهن ريبهرانى كۆمه‌لگه‌ی ئەمريكاه به هاوكارى سياسته‌مه‌داره‌كان و نوێنه‌رانى چينه جۆراوجۆره‌كان، چ لېبرال و چ كۆنه‌پارێزو بازرگان و كرتكارو ئەو كهسانه‌ش كه ئەزموونىكى زۆريان له كاروبارى نۆونه‌ته‌وه‌بيدا ههيه، دامه‌زراوه و ريكرارویكى ناحكومى و قازانجخوازه كه له لایهن ده‌سته‌یه‌كى به‌رپۆه‌به‌رى هه‌لبژارده‌وه به‌رپۆه‌ ده‌چى. به‌لێنه‌كانى ئەم ريكراروه ئەمريكیيه جياوازه له سياسته‌تى حيزبى و له پیناو خزمه‌ت‌کردنی ديموكراسیدا كار ده‌كا و بۆ گه‌یشتن بهو نامانجه هیزو كارزانى خه‌لك و گروهه‌ ناسه‌ربازييه‌كان ناماده ده‌كا تا هاوكارى ئەو كهسانه بكهن كه له ولاتانى ديكه‌دا تپده‌كۆشن تا داهاتويه‌كى ئازاد و ديموكرات بۆ خۆيان داين بكهن.

به‌رنامه‌كان

به‌رنامه‌كانى ئەم ريكراروه له پینچ بواری جياوازا جيبه‌جی ده‌كړی:

۱. فره‌چەشنی Pluralism

۲. حكومه‌تى ديموكراسى و پرۆسه‌ى سياسى

۳. په‌روه‌رده‌و فيترکردن

۴. كه‌لتور و پي‌وه‌ندييه‌كان

۵. تويژينه‌وه‌و هاوكارى نۆونه‌ته‌وه‌بى

ئەم ريكراروه زياتر بايه‌خ بهو پيشنيارانه ده‌دا كه له لایهن گروهه‌ ديموكراتييه خۆجيبه‌كانه‌وه سه‌رچاوه ده‌كړی. هه‌روه‌ها پشتگيرى ئەو به‌رنامه‌نه ده‌كا كه جيا بى له سياسته‌تى حيزبى و هه‌روه‌ها هاوكيشه ديموكراسیيه‌كان به‌هیز بكا.

ناو‌نیشان:

The National Endowment for Democracy

1101 15th Street N.W. Suite 700

Washington, D.C. 2005

Tel. 9202) 293-9072

www.ned.org

بنياتی هاوبه رژه وه ند

ثم بنياته، ريکخراویکی جيهانییه که له دهزگا دهولته تیبیه کان پیکهاتوره و همموو ټو دهولته تانهی که بهرژه وهندی هاوبه شیان ههیه، ده توانن تیبیدا بینه ټه ندام. دهولته ته کان بوودجه کهی دابین ده کهن و له گه ل ریکخراوه قازانجخوازه کاندا هاوکاری ده کا. ټم کارهی ریکخراوه که، یارمه تی به ریکخراوه قازانجخوازه کان و ټه نجومه نه پیشه یی و چالاکییه که لتوورییه کان ده کا که له ریگای یارمه تیدانی ماددی و جیبه جیبکردنی زنجیره بهرنامه یه کی دانانی خولی راهیټنان، بردنه سه ری توانای سه تته ری زانیارییه کان و گۆرینه وهی زانیارییه کان، رایه لکه کانی پیوه ندی له نیوان ولاتاندا دابه زریتنی.

بهرنامه ی کۆمه لگه ی مه ده نی

ټم ریکخراوه گه لیک بهرنامه ی بۆ کۆمه لگه ی مه ده نی گه لاله کردوه که بریتین له: پرژه ی کۆمه لگه ی مه ده نی له سه ده ی بیست و یه که مدا. ټم پرژه یه داوا له خه لگی ولاتانی ټه ندام ده کا بیر بکه نه وه تا بزنان که دهولته ته کان ده بی چ ههنگاو یتک بۆ باشتکردنی کۆمه لگه کانیا ن هه لبگرن و خویان ده توانن چی بکه ن.

پرژه یه ک بۆ یارمه تیدانی کۆمه لگه مه ده نییه وه لامد ره کان

ټامانجی ټم پرژه یه، یارمه تیدانی ټو ریکخراوانه یه که قازانجنه خوازنو سه لماندوویانه که سوودیان له یارمه تیبیه کانی ټم پرژه یه بۆ شداریکردن له بهرنامه کانی خولی راهیټنان و کۆنفرانسه کاندا بینیه.

سهردانکردنی ریکخراوه ناحکوومییه کان

دانانی بهرنامه بۆ سهردانکردنی ریکخراوه ناحکوومییه کان، کاری سه ره کی ټم پرژه یه یه.

پیوه ندییه کانی ریکخراوه ناحکوومییه کان له گه ل دهولته و کهرتی تاییه تدا – ټمه پرژه یه که بۆ پیکه یټانی پیوه ندی نیوان ټم سه به شه.

ناونیشان :

The Commonwealth Foundation
Marlborough House
Pall Mall
London SW1Y 5HY
TEL ;(44) 171 930 3783

بانکی جیہانی

بانکی جیہانی ریٲکخراوےیکہ بۆ ناوہدانکردنہوہی زیاتر و پیشخستنۍ ولاتہ روو لہ گہشہکان و لہ سہدو ہہشتا ٹہندام پیٲکھاتوہہ. دہستہی بالا و دہستہی بہرپوہبہری ٹہو ریٲکخراوہ کہ لہ واشنتون دادہنیشن، نوینہرایہتی ٹامانج و بہرنامہکانی ٹہو ریٲکخراوہ دہکن. ٹہم ریٲکخراوہ، گہورہترین سہرچاوہیہ بۆ یارمہتیدانی ناوہدانکردنہوہ و پەرہپیدان و لہ سالدا نزیکہی سی ملیارد دۆلار پیشینہ دہدا بہو ولاتانہی کہ پیٲویستیان پیہتہتی. ٹامانجی ٹہوہیہ کہ لہ ریٲگای یارمہتیدان بہ گہشہکردنی ٹابووری ولاتانہوہ، رادہی ہہژاری کہم بکاتہوہ.

بہرنامہکان

بانکی جیہانی بہ دانی پیشینہ(سولفہ) و راویژکردن و یارمہتی تہکنیکی، پشتیوانی لہ زنجیرہ بہرنامہیہکی بہربلا و دہکا کہ ٹامانجی کہمکردنہوہی ہہژاری و بردنہ سہری ٹاستی ژیان لہ ولاتہ روو لہ گہشہکانہ. ستراتییہکانی کہمکردنہوہی ہہژاری و ٹہو پیشینانہی کہ لہم ریٲگایانہوہ خہرج دہکرین، سہرہکیتترین ٹامانجہکانی ٹہم ریٲکخراوہ پیٲک دینے. ٹہم بانکہ لہ بہرنامہکانی خؤیدا ٹہولہویہت دہدا بہ پەرہپیدان و پیشخستنۍ کؤمہلایہتی و تاکہکہسی و بہہیژکردنی بہرپوہبہریتی ٹابووری و جہختکردن لہ سہر گشتگیٲکردنی دہسہلات و پیٲکھیتانی ریٲکخراوہ جہماوہریہکان.

یہکہی ریٲکخراوہ نا حکوومیہکان

ٹہم یہکہیہ ناوہندی چاودیٲری بانکی جیہانیہوہ ٹہو چالاکیانہ ٹہنجامدہدا کہ تاییہتن بہ پیٲوہندی نیوان ریٲکخراوہ نا حکوومیہکان لہ گہل یہ کترو بہشداریکردنی خہلک. ہہندچ لہو ٹہرکانہی کہ بہرپوہی دہبن، بریتین لہ:

۱. ٹاسانکاری بۆ ہاوکاری

۲. ریٲہریکردن و ہہموارکردنی رہوتی پەرہردہیی و ٹہزمونی بانک لہو مہسہلانہدا کہ پیٲوہندیان بہ ہاوتاہہنگیکردن بۆ باشکردن و ناوہدانی کؤمہلگاکانہوہ ہہیہ.
۳. پاراستن و کاراترکردنی پیٲوہندی نیوان بانکی جیہانی و ریٲکخراوہ قازانجہخوازہکان.
۴. گؤرپنہوہی زانیاریہکان لہ نیوان ریٲکخراوہ قازانجہخوازہکان و بہرپوہبہران و فہرمانبہرانی بانک و لایہنہکانیتر. لہم بوارہدا بانکی جیہانی، یہ کہمین سہرچاوہیہ بۆ ہہموو خہلک و ریٲکخراوہکان.

ناونیشان:

The World Bank

1818 h Street, N.W.

Washington, D.C. 20432

Tel: (202) 477-1234 (calling feom U.S.A)

(202) 473-1000 (calling ferom outside of U.S.A)

www.worldbank.org

پاڙى شەشەم

ئامادە كىردى سەرچاۋە كان

پوختەى پاڭزەكە

لەم پاڭزەدا ئامازە بە ھەندى لەو ستراىتېزىيەنە دەكەين كە بۇ ئامادە كىردى ئەو سەرچاۋە پىئويستىن و رىكخراۋە كانى كۆمەلگەى مەدەنىيان لە سەر بىنياد دەنرى. ئەم پاڭزە، شەش بەشى ھەيە كە ھەر كام بە پىشەككە دەست پىدەكا.

۱. ئەو رىكخراۋەنى كە سەرچاۋەن بۇ يارمەتيدانى كۆمەلگەى مەدەنى
۲. خىرخوازى تاك
۳. بىنياتە خىرخوازەكان (رىكخراۋەكان و كۆمپانىياكان)
۴. شىچوازەكانى تاقىكردنەۋەى بازار
۵. رىكخراۋە جەماۋەرىيەكان
۶. بەرنامەكانى سەرمايەى بچووك

پىشەكى

ئامانجى كۆمەلگەى مەدەنى، ئامادە كىردى خەلكە بۇ بەشدارىكىردن لە پىكھىتەنەن و سەقامگىر كىردى كۆمەلگەىەكى دىموكرات. لىرەدا كارى ھەرە سەرەكى، دۆزىنەۋەى سەرچاۋەىە بۇ پىكھىتەنەن و پەرەپىدان و بەرفراوان كىردى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى. ئەم رىكخراۋە پىئويستىيان بە پشتگىرىكىردى جۇراۋجۆرى ۋەك، يارمەتى ماددى و داراىى و كارى خۆبەخشەنە ھەيە. خەلكى بەشە جۇراۋجۆرەكان لە كۆمەلگەىەكدا دەتوانن لە رىگىگى يارمەتى ماددى و داراىى و

خزمەتگوزارى و سەرفكىردى كات و كارزانى خۇيان لە چالاكىيە مەدەنىيەكاندا بەشدارى بكنەن. ئەم بەشە جۇراۋجۆرانە، برىتەن لەو تاقم و گروپپانەى كە خۇيان سوود لەم رىكخراۋەنە ۋەردەگرن و ھەرۋەھا دەۋلەتەكان، رىكخراۋە بازىرگانىيەكان، تاكەكان و رىكخراۋەكانى دىكەى كۆمەلگەى مەدەنى.

دەتوانن بە شىۋەيەكى گشتى چوار سەرچاۋە ناۋبەين كە يارمەتى بە رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى دەكەن:

- سوود و قازانجى ئەو سەرمايەگوزارىيەنى كە بۇ كۆكردنەۋى سەرچاۋەكانى داراىى دەكرىن، ۋەك شانس و بەخت تاقىكردنەۋە، ھەرچا كىردن، ناردنى نامە بۇ كەسايەتتىيەكان، حەقى ئەندامەتى (لەو چىگايەدا كە دەۋرى ھەبى).
- ئەو خەللات و دىيارىيەنى كە لە لايەن بىنيادەكان و كۆمپانىيا بازىرگانى و پىشەيىيەكان و كەسەكانەۋە پىشكەش دەكرى.
- ئەو يارمەتتىيە دەركەيەنى كە لە لايەن رىكخراۋە فەرمىيەكانەۋە بۇ يارمەتيدان بە پىشخستنى كۆمەلگەكان دىيارى كراون و ھەرۋەھا ئەو يارمەتەيەنى كە لە لايەن بىنياتەكان و دامەزراۋە بازىرگانى و كەسىتتىيەكانەۋە پىشكەش دەكرىن.

• يارمەتتىيە بى بەرامبەرەكان و ئەو رىكەوتنامەنى كە لە نىۋان دەۋلەتە ناۋچەيىيەكان و رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بۇ پىشكەشكىردى خزمەتگوزارى و ئەنجامدانى پرۆژە پىئويستەكان دەبەستىرن.

خۆبەستىنەۋە بە تاقە سەرچاۋەيەكى ماددى نەكارىكى باشەۋ نە سەرىش دەكرى. ئەم شىۋە كاركردنە، نە تەنىيا رىكخراۋەكە دەبەستىتەۋە بە تاقە سەرچاۋەيەكى داراىيەۋە، بەلكو بە زۆرى دەبىتتە ھۆى ئەۋەى كە دەزگا كۆمەكەخشەكە بە حەق و ناحەق دەست لە كاروبارى رىكخراۋەكە ۋەرىدا. بۇ دوركەوتنەۋە لەو شىۋازە، پىئويستە رىكخراۋەكە روو لە چەندىن سەرچاۋەى جۇراۋجۆر بكاو يارمەتەيەن لىۋەرىگىرئ و بۇ ئەم مەبەستە رىگىگى جۇراۋجۆر بگىرتتەبەر.

له بهشه كانی داهاتوودا، چاویك دهخشیین بهو سهراچاوه یارمه تیدهرانه ی که
ناماژهمان پیدان و نهو سهراچاوه ستراتیژه زور ئاسایی و سهرکه توانه تاوتوی
دهکهین که له لایهن ریكخراوه كانی کۆمه لگه ی مه ده نیه وه به کارده هینرین. ئەم
لیکۆلینه وه به به گشتی له سهرا ستراتیژییه كانی ریكخراوه ناحکوومییه کان چهقی
بهستوه و ههر لهو کاته شدا یارمه تی داراییشی بۆ کۆ ده کاته وه.

پاژی شه شه م

به شی یه که م

ریكخراوه كانی یارمه تیدهری کۆمه لگه ی مه ده نی

پوخته ی به شه که

پیشه کی

بنیاته کان

۱. بنیاتی تاییه ت

۲. بنیاتی هاوبه ش

۳. بنیاتی گشتی

۴. چۆنیه تی یارمه تیدان

۵. به رپوه به ریتی

ریكخراوه یارمه تیدهره کان

۱. نه رکه كانی ریكخراو

۲. ناماده کردنی سهراچاوه كانی یارمه تیدان

پیشه کی

ریكخراوه یارمه تیدهره کان به شیکن له ریكخراوه كانی کۆمه لگه ی مه ده نی که
فاکتهریکی گرنگن بۆ پیکهینانی کۆمه لگه ی مه ده نی. ئەم ریكخراوانه، ته نیا
سه باره ت به وه رگرتنی یارمه تی ماددی و گه یاندنی نهو یارمه تییه به
ریكخراوه كانی کۆمه لگه ی مه ده نی پیکهاتوون، هه رچه ند کۆکردنه وه ی یارمه تی
ته کنیکی و شتی لهو چه شنه ش بۆته به شیک له چالاکییه رۆژانه کانیا. ئەم جۆره

رېځخراوانه به شپږمه پېړۍ کې گشتی، په "بنیات" یان "وہفقراو" یان "سندووق" ناو ددېرین. لہم پاژہدا باسی شپږه جؤراوجؤره کانی ئەم رېځخراوانه دہکرې کہ رەواچیکې زیاترین ھەبە.

بنياتەکان

بنياتەکان بۆ خويان رېځخراوی کۆمەلگەي مەدەنېن کہ له ولاتە جؤراوجؤره کاندا به شپږمه پېړۍ ھەمەجؤر دروست دەبن. ئەرکي سەرشانی ئەم رېځخراوانه پشتمگيرکردن یان جېبەجېکردنی ئەو بەرنامانەبە کہ بۆ خزمەتکردن به خەلک گەلآلە دہکرین. سەرجمەي ئەم رېځخراوانه قازانجمنەخوازن و ئامانجیان دانی یارمەتیبە کي بچ بەرامبەرە به رېځخراوە کانی کۆمەلگەي مەدەنې. ھەندئ جاریش خۆیان ھەندئ بەرنامە جېبەجې دەکەن. ھەلبژاردنی بەرنامەکان یان ئەو رېځخراوانەي کہ شایانی یارمەتیدانن، پېوہندی بە دامەزرینەرانیان دەستەي بەرپۆہبەری بنیاتەوہ ھەبە. بە گشتی ھەر ناوہندیک خواوہ وەفقراوی خۆبەتەي کہ لہ رېگای سەرمايەگوزاریکردنی وەفقراوہ کەوہ خەرچەکانی خۆي قەرەبوو دہکاتەوہ. ئەمجؤرە سەرمايەگوزاریبە لہ سەدا پینجی داھاتی خۆي دہکاتە خەرچی تېچوہەکانی خۆي. ھەموو بنیاتەکان، چ ئەوانەي کہ خواوہ وەفقراوی خۆیانن و چ ئەوانەي کہ ئەم وەفقراوانەیان نیبە، داھاتیکی دیاریکراوی سالانەیان ھەبە کہ لہ سەرچاوہ کانی یارمەتیبەوہ (کہ رەنگە کەس یان کۆمپانیا یان رېځخراوە کانی دیکە بن) بە دەست دینن.

لہ خواوہ ناماژە دہکەین بە چەند نمونەبە لہو بنیاتانە. ھەرکام لہم رېځخراوانە لہ وانەبە بەکینک یان چەند جؤرېک لہو بنیاتانە لہخۆ بگرې.

۱. بنياتى تايبەت

بنياتە تايبەتەکان بەگشتی بە ھۆي کەسبکەوہ (یان کۆمەلە کەسبکەوہ) یان بە ھۆي بنەمالە یان کۆمپانیايە کي بازرگانیبەوہ دادەمەزرین، و وەفقیتیکیش بۆ دارایی بنیات تەرخان دہکرې. بەرپۆہبەرتی و خەرچکردنی سەرچاوہ کانی بنیات لہ ژیر رپو شوینەکانی ناوہندی تايبەتدا بەرپۆہ دہچې.

۲. بنياتى ھاوبەش

بنياتە ھاوبەشەکان بە ھۆي یارمەتەي ماددی چەندین سەرچاوہوہ دادەمەزرین. جیوازی نیتوان بنیاتی ھاوبەش و بنیاتی تايبەت ئەوہبە کہ لہ بنیاتە تايبەتەکاندا دامەزرینەرانیان رادەي تېچوہەکان دیاریدەکەن و چاودېری بە سەردا دہکەن و ئەم کارە لہ بنیاتە ھاوبەشەکاندا بە ھۆي دەستەي بەرپۆہبەری ھەلبژاردەوہ ئەنجام دہدرې. لہ پېشبوونی بنیاتە ھاوبەشەکان لہ چاوبنیاتە تايبەتەکان لہوہدایە کہ ئەوان لہ چەندین وەقفي بچوکتر پیکھاتوون و ئەمەش دەبیتە ھۆي ئەوہ کہ کۆمەکبەخشەکان لہ دەست خەرچکردنی پارەبە کي قەبەو کاری زۆر لہ پیناوب دامەزراندن و ھەلسوراندنی بنیاتەکەي خۆیانەوہ رزگار بن.

۱. بنياتى گشتى

بنياتە گشتیبەکان بەشیکي گەورەي یارمەتیبە ماددیبەکانی خۆیان لہ دہولتەي ئەو ولاتانە وەرەگرن کہ تېیدا چالاکي دہکەن و ئەرکیان ئەوہبە کہ یارمەتەي بچ بەرامبەر بەدەن بە بنیاتەکانی دیکە، یان خزمەتەي خەلک بەکەن. یارمەتیبەکانی ئەوان زیاتر تايبەت بە پیداویبستبەکان و قازانجەکانی گروویبیکي تايبەتەي نیو کۆمەلگەبەک، وە کەمايەتیبە مەزھەبی یان نەژادیبەکان یان خەلکي نەخۆش و لیقەوماوہ.

۲. بنياتى يارمەتیدەر

بنياتەکان بەگشتی یارمەتەي ئەو رېځخراوانە دہکەن کہ زنجیرە بەرنامەبەک بۆ خزمەتەي خەلک جېبەجې دہکەن. دەستەي بالا — واتە دامەزرینەرانیان لہ بنیاتە تايبەتیبەکاندا دەستەي بەرپۆہبەری لہ بنیاتی ھاوبەشدا — بریار لہ سەر ئەوہ دەدەن کہ چ بەرنامەو چ رېځخراویک شایانی وەرگرتنی یارمەتیبە. دیارە شپږمه پېړۍ وەرگرتنی ئەو یارمەتیبانەش دەبچ لہ رېگای پشکەشکردنی پشینیاری گەلآلەبەک بە بنیات جېبەجې بگرې.

۳. بنياتی راپه پښنه

هه ندى له بنياتنه كان بهرنامهى خويان ههيه و بويه زوربهى داهاتى خويان له ريځگاي جيبه جيځردنى بهرنامه كاني خويانه وه خه رج ده كهن و ناتوانن يارمه تيبه كى نه وتو به ريځخراوه كاني ديكه بكهن. بهرنامه كاني نه و بنياتانه به هوى دامه زرينه ران يان ده ستهى بهرپوه بهر بيه وه ديارى ده كرين و فه رمانبه ره ليها توه و ه كان جيبه جيبان ده كهن.

ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تى

نهركى نه م ريځخراوانه بنيادنانى كومه لگهى مه ده نييه. جياوازي نه مان له گه ل بنياتنه كاندا له وه دايه كه نه تنيا خزمه تگوزارى گشتى پيشكهش ده كهن، به لكو چالاكيه كانيان زياتر له بواري دامه زراندى، په ره پيدان و گه شه پيدانى ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نيدا چر ده كه نه وه. نه م ريځخراوانه، ريځخراوى ئالوزو پريچ و ه من و زورى پيدده چي تا بيته كايه وه، چونكه ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نى فره چه شنن و له شوينى جوراوجوردا چالاكى ده كهن و يارمه تى وه رده گرن. به لام هه ر كه ريځخراويكى يارمه تيدهر كه وته گه رو له رووى داراييه وه دايننكرا، ده بيتته ئامرازىكى كاراو (فاكتهرىكى) به رخه بو ساپورت كردنى كومه لگهى مه ده نى.

ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تى، له لايهن كه سينكه وه يان گرووپيكه وه دروست ده بن كه خويان بو پيشخستنى ئامانجه كاني كومه لگهى مه ده نى ته رخان كرده ي. بنچينهى نه م ريځخراوانه به چه شنينك دانراوه كه نه دامه كاني ده بي كات و تواناييه كى زورى بو ته رخان بكهن بو نه وهى نه و ريځخراوانه بتوانن له رووى داراييه وه له سه ر پي خويان رابوه ستن. هو كاري گرنه بو سه ركه وتنى ريځخراويكى له و چه شننه نه وهيه كه دامه زرينه ره كاني زانياريه كى ته واويان له بواري چالاكيه كان و قوتانجه كاني خه باتى سياسى بو بنيادنانى كومه لگهى مه ده نى هه بي و به شدارى تيدا بكهن. نه و به شه له خه لكى ولاتانى روو له گه شه كه له

ولاتانى پيشكه وتوى "روژناوا" دا ده زين، باشت ده توانن ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تيدان دابه زرينن. نه مانه ده توانن به پشتبه ستن به توانايى و ليها توه بيه كاني خويان و سه رچاوه كاني ديكه، پشتيوانى له ريځخراوه كاني ولاتانى خويان بكهن و يارمه تيبان بدن. نه و جوره ريځخراوانه به گشتى شاره زايى ته واو له سه ر ريځخراوه خوجيبه كاني كومه لگهى مه ده نى پيدا ده كهن. زورچار نه و كه سانهى كه ده توانن يارمه تى به ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نى له ولاتانى روو له گه شه دا بكهن، ئاگاداريه كى ته واويان له سه ر نه و ريځخراوانه نييه و بويه زورى ده وي تا يارمه تى به و ريځخراوانه بدن، يان (رهنگه) هه ر يارمه تيبان نه دن. ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تى ده بنه هو كاريكى زور كاريگر بو يارمه تيدره كان. واته به ناساندنى ئامانجه كاني يه كبه يه كى ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نى به سه رچاوهى يارمه تيدهر، پيوهندى له نيوانياندا داده مه زرينن و له م ريځگايه وه سه رچاوه كاني يارمه تى ده گه يننه ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نى و به م شيويه ئامانجه كاني كومه لگهى مه ده نى پيشده خه ن و "سه رمايهى نيشتمانى" به ره هم دينن.

۴. نه ركه كاني ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تى

نه م ريځخراوانه له چه ندين ريځگاو ده توانن نه ركه كاني خويان به جى بگه ينن. له بهر نه وهى تواناي خوجورين و خوجونجانديان ههيه زور به باشى ده توانن پيداويستيبه كاني هه ر كومه لگهيه ك داين بكهن.

ئاماده كردنى سه رچاوه كاني يارمه تى

له بنه رته دا نه ركه نه م ريځخراوانه ناسينى سه رچاوه كاني يارمه تى و ريتونيكرديانه به ره و ريځخراوه كاني كومه لگهى مه ده نى. نه م سه رچاوانه، ده كرى پاره، كالا يان هيتى مرزى بن. له بهر نه وهى نه و سه رچاوانه كى كه له بهر ده سندان، له بواري خزمه تگوزارى كومه لايه تيدا سه رف ناكرين، ريځخراوه كاني سه رچاوهى يارمه تيدان به ناسين و گه ياندى نه و سه رچاوانه به ريځخراوه خزمه تگوزاريه

كۆمەلەيە تىببە كان، دەبنە ھۆى بەرھەمھېننى "سەرمايەى كۆمەلەيەتى". بە
واتايەكى دىكە بۇ خۆيان "سەرمايەى كۆمەلەيەتى" بەرھەم دېنن.

بردنە سەرى ئاستى توانايى (Capacity)

دووەمىن ئەركى گزنگى رېكخراوئىكى يارمەتيدەر، بردنە سەرى ئاستى توانايى
رېكخراوئەكانى كۆمەلگەى مەدەنىيە لە پىناو بەكارھېننى ھەرچى زياترى ئەو
سەرچاوانەى كە لە بەر دەستياندايە، بە زۆرى ئەم رېكخراوانە پىويستيان بە زياتر لە
جۆرىك يارمەتى ھەيەو لەوانەيە پىويستيان بە يارمەتى تەكنىكى، پەرودەيى،
پروگرامى ھەلسەنگاندن و رىئونىيەكانى بەرپۆبەرىتى باش ھەيى. ھەندىچار
رېكخراوئىكى كۆمەلگەى مەدەنى لەوانەيە بۇ پەرەپىدائى پروگرامەكانى يان
پەرەپىدائى رېكخراوئەكەى پىويستى بە يارمەتى تەكنىكى ھەيى. لىرەدا
رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى دەتوانن بۇ خۆيان ئەم يارمەتياە پىشكەش بکەن
يان ئەو رېكخراوانەى كە زياتر شىواى ئەو كارەن، وەك بەرپرس ديارىيان بکەن.

دروستکردنى رايەلگە

روون و ئاشكرايە كە رېكخراوئىكى سەرچاوەى يارمەتى بە تەنبايى تواناي ئەوەى
نىيە پىداويستىيەكانى ھەموو رېكخراوئەكانى كۆمەلگەى مەدەنى داين بكا. كەواتە،
دروستکردنى رايەلگەيەك كە لە ھەموو رېكخراوئەكانى دىكە پىكھاتبى بۇ ئەم كارە
زۆر گزنگە. ئەم جۆرە يارمەتییە دەتوانن بە شىوەى يارمەتى ماددى يان بردنە سەرى
ئاستى توانايى رېكخراوئەكە پىشكەش بکرى و ھەرودەها پەند وەرگرتن لە
ئەزمونەكانى رېكخراوئەكانى كۆمەلگەى مەدەنى، دەبىتە ھۆى باشتزکردن و
پەرەپىدائى چالاكىيەكان و بەرنامەكانى خودى رېكخراوئەكە.

وشياربوون و وشيارگردنەوہ

وشياربوون و گەياندىنى ئەم وشيارىيە بە خەلكى دىكە، سەرچاوەى لە
براننەھاتووى يارمەتییە. زۆرجار وا دىتە پىش كە رېكخراوئەكانى ناتوانن دەستى بە
توانايى شارەزاكانى خۆى رابگا، چونكە ئاگاي لە سەرچاوەكانى يارمەتيدان نىيە.

پىشكەشکردنى ئەم جۆرە زانىيارىيانە دەتوانن گەلىك دەرووى گەورە بە رووى
رېكخراوئەكانى كۆمەلگەى مەدەنىدا بکاتەوہ.

۵. داينگردنى سەرمايە بۇ رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى

لە بەر ئەوەى ئەم رېكخراوانە زۆر ئالۆز و نەرمىنوئىن، بە گشتى
سەرچاوەكانى دارايشيان ھەمەجۆرن. گزنگ ئەوہيە كە ئەم رېكخراوانە
سەرچاوەيەكى بەرفراوانيان لە بەردەستدا بى كە بتوانن لە سەر پىي خۆيان
رابوہستن. جگە لەمە ھەرودە رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى دەتوانن بىنە
رېكخراوى گەورە، ئاشكرايە كە ناتوانن بۇ دروستکردنى سەرمايە تەنيا پشت بە
سەرچاوەيەك بىہستن.

وہقفکراو

رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى بە گشتى لە لايەن وہقفکراوئەكانەوہ
ساپۆرت دەكرىن. دروستکردنى وہقفکراوئىكى كارا، زەحمەتە و كاتىكى زۆرىش
دەبا. لەگەل ئەوہشدا وہقفکردنى ھەر برە سەرمايەيەكى سەرەتايى، ھەلىكى
جددىيە، چونكە وادەكا رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى لە رووى ماددىيەوہ
پشت بە خۆيان بىہستن و سەربەخۆيى و بەردەوامىيان دەستەبەر دەكا.

يارمەتییەكانى تاك

رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى وەك ھەر رېكخراوئىكى ناحكومى دىكە
دەتوانن سوود لە يارمەتى ماددى و ديارى كەس و كۆمپانيا و بنیات و
رېكخراوئەكانى دىكە وەرگرن. ئەم سەرچاوانەى يارمەتيدان دەكرى ھەم نىوخۆيى و
ھەم دەرەكى بن. رېكخراوى نەتەوہكان لە رىگاي زۆر رېكخراوى يارمەتيدەرى
كۆمەلگەى مەدەنىيەوہ كە لە ژىرچەترى ئەودا كاردەكەن، وەك پشتىوانىكى مەزن
بۇ رېكخراوئەكانى سەرچاوەى يارمەتى چا و لىدەكرىن.

دەولەتە كان

لە زۆربەى ولاتە كاندا دەولەتە كان پىشتىوانىكى بە ھىزى رېكخراۋە كانى سەرچاۋەى يارمەتېن. كەواتە بەم شىۋەى پىۋەندىيەكى بىئادنەرانەى پۈزەتېش لە نىۋان دەولەتە كان و رېكخراۋە كاندا دروست دەبى. دەولەت بە دانى يارمەتى بى بەرامبەر و گىبەستى جىبەجىكىردنى پىۋزەى جۆراوجۆر دەتوانى رۆلىكى بەرچاۋ لە كۆكردنەۋەى سەرمايە بۆ ئەم رېكخراۋانەدا بىيىنى. لە بەرامبەرىشدا رېكخراۋە كانىش دەتوانن ۋەك ئامرازىكى پۈزەتېشى دەولەتە كان يارمەتېيە ماددىيە كان بە سەر رېكخراۋە كانى كۆمەلگەى مەدەنىدا دابەش بىكەن.

پاژى شەشەم

بەشى دوۋەم

خىرخوازى تاك

پوختەى پاژەكە

پىشەكى

كەلتورى خىرخوازى

كۆكردنەۋەى يارمەتى ماددى

۱. پىكەۋەنانى شاندى بۆ كۆكردنەۋەى يارمەتېيە ماددىيە كان
۲. جۆرە كانى سەرمايەى دراۋىي (نقدى)
۳. شىۋازە كانى كۆكردنەۋەى يارمەتېيە ماددى
۴. پلاننانى زمەنى
۵. بەرقەرار كۆكردنەۋەى پىۋەندى لە گەل كۆمەكە خىشە كاندا

پىشەكى

يارمەتېدانى تاكە كان بۆ بىئادنانى كۆمەلگەى مەدەنى، سەرەكىتېرىن شىۋازى خىزەت كۆكردنە بە مەدەنىيەتى كۆمەلگەىيەك. بەشدارىكردنى راستە وخۆى ھەر ئەندامىكى كۆمەلگە، كارىگەرتېرىن ھۆكارە كە سەرەكەوتنى رېكخراۋە كانى سەرچاۋەى يارمەتى دەستەبەر دەكا. ئەو يارمەتېيانەى كە لە لايەن تاكە كانەۋە پىشەكەشى رېكخراۋە كانى كۆمەلگەى مەدەنى دەكرى، سەرەم شىۋىكى زۆر نىيە. ئامارى بەردەست نىشانەدا كە تەنبا لە سەدا دەى داھاتى رېكخراۋە كانى

كۆمەلگەنى مەدەنى لە سەرچاوەى ناھكۆمىيەو دە بىناتەكان و كۆمپانىكان و كەسەكانىش دەگرېتەو، بە دەست دېت. لە سەدا شەستى ئەم بړه داھاتەش بە ھۆى يارمەتى خەلگەو دەبىندەكړئ كە نىشانەى ئەوېه ھېشتا گەلېك لە يارمەتییە ناھكۆمىيەكانى ديكە زياتره.

بە گشتى يارمەتییە جەماوەرئىيەكان بە دوو شپوون. بە شپكيان ئەو كەسە دەستړوئىشتوانەن كە دەتوانن بړىكى زۆر لە ميرات يان داراييەكانيان پېشكەش بەم رېكخراوانە بكەن. ئەو بەشەكەى ديكە ژمارەيەكى زۆرن كە يارمەتییەكى كەم پېشكەش بە رېكخراوەكان دەكەن. ئەگەرچى ھەر رېكخراوئىكى سەرچاوەى يارمەتى ئاواتى ئەوېه كە چەند دەولەتئىكى گەوره يارمەتى باشى بدن، بەلام ئەم بەخششە ھەميشە ناكړئ و شايستەش نىيە. بە زۆرى ئەو كەسانەى كە بە بړىكى زۆر يارمەتى بە رېكخراوەكان دەكەن، چاوەروانن كە چاودئىرى شپووزى بەرپووبەرئىتى رېكخراوو تېچووھەكانى بكەن و دەست لە كاروبارەكانيان وەربدەن.

كەلتوورى خپرخوازى

ئەگەر چاوپك بە ميژوودا بختئىين، دەبينن كە خەلك لە ھەموو كۆمەلگەكاندا لە رووى ھاوخەمى و ھاوپيوەندى و ھاودەردىيەو سەرچاوەكان و خزمەتەكانى خويان لە گەل يەكتردا بەشەدەكەن. ئىرانىيە موسلمانەكان لە رىگاي وەقفكردن و دانى خەمس و زەكات يان نەزرو نياز، بە شپووى نەريتى يارمەتى بە خەلكى ھەژارو نەدار دەكەن و ھەوليانداوھ كېشە و كەم و كورتىيەكانيان كەم بكەنەوھ. ئەم سەردەمە شپووزى نامەزھەبى بۆ يارمەتيدانى تاكەكەسى لە پېناو باشكردنى بارودۆخى كەسانى ديكە لە شپووى كۆمپانىيەى خپرخوازىدا خۆ دەنوئىنئى. لەم سالانەى دواييدا كەلتوورئىكى خپرخوازى نوئ بە شپووى بەرفراوان سنوورەكانى كارى خپرخوازى نەريتى بەزاندوھ.

كەلتوورى خپرخوازىيە ئەمروئى ئىمە وەك دياردەيەك، دەسكەوتى كۆمەلە خەلكئىكى خپرخوازە كە نەك ھەر ھيوادارن (بەم شپوويە) سەختى و كەم و

كورتىيەكانى خەلكى ھەژار كەم بكەنەوھ، بەلكو ئامانجيان ئەوېه كە گۆران و وەرچەرخان لە كۆمەلگەشدا پېكئىينن. ئەو كەسانەى كە يارمەتى بە رېكخراوەكانى سەرچاوەى يارمەتى دەدەن، دەورئىكى كارىگەرتر لە بنيادنانى كۆمەلگەيەكى يەكسانترو وشيارتر و تەندروستردا دەگېرن. ھەروھەبا چاوى "سوالكەر" نارواننە ئەو كەسانەى كە يارمەتى وەردەگرن. بەلام چاوەروانى ئەوېان ليدەكەن و ھانىاندەدەن كە لە پېناو گۆرپن و پېكئىينانى وەرچەرخان لە كۆمەلگەدا ھەنگاو ھەلبگرن. ئامانج ئەوېه كە تواناييەكى وا بە ھەموو ئەندامانى كۆمەلگە، چ يارمەتيدەرو چ يارمەتيوەرگر ببەخشىرئ كە لە بنيادنانى كۆمەلگەى مەدەنيدا بەشدارى بكەن. رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى نەخشىكى جددىيان لە باسكردن و بانگەشەكردن و پېشخستنى ئەم كەلتوورە نوئىيەدا ھەبووھ. ھەلئىكى واپان خستووھتە بەردەم بەشپكئى زۆرى خەلك كە ھەم لە پېكئىينان و پېشخستنى كۆمەلگەى مەدەنيدا بەشداربن و ھەم سوود لە ئىمتيازەكانى وەربگرن. بە ھىنانەمەيدانى خەلك و ھەر بەو پېيەش بەرپرسياربوون لە ئاست ئەواندا، ئامانجەكانيان و بەھرەمەندى و كارايى بەرنامەكانىشيان داين دەكړئ. ئەوې كە مانا بە پيوەندى نيوان خەلك و رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى دەبەخشئ، تەنيا پشتيوانىيەكى دوو لايەنە نىيە، بەلكو پېشكەوتن و باشكردنى دوولايەنەشە.

كۆكردنەوې يارمەتى ماددى

بۆ ئەوې بتوانئ يارمەتییە ماددىيەكانى خەلك و كۆمەلگە كۆبكرئتەوھ، پيوستە ئامانجەكان روون و ئامرازەكانىش كارا بن. ئەوې كە رېكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى بۆ سەركەوتن لە راكئشانى يارمەتییە تاكەكەسيەكاندا پيوستيان پېيەتى، بوونى بەرنامەيەكى تايبەت و روون و ئامانجئىكى جەماوهرى ديارىكراوھ. لە خواوھە ئامازە بە ھەندى لە خالەكانى ئەم بوارە دەكەين.

۱. پېكھيئاننى چەند دەستە يەك بۆ كۆكردنەۋەي يامەتى

كۆكردنەۋەي يارمەتى ماددى، بە تەنيا ئەرك و بەرپرسايەتى دامەزىنەر يان دەستەي بەرپۆبەرى كۆمەلگەي مەدەنى نىيە. بەلكو دەبى چەند دەستە يەك بۆ يارمەتيدانى ئەم ئەركە پېك بەيئىرى. ئەم دەستانە رەنگە ھەر لە خودى ئەندامانى دەستەي بەرپۆبەرى پېك بەيئىرىن. كەۋاتە باشتر وايە كە لە نىۋو ئەندامانى دەستەي بەرپۆبەرىدا كەسى وا ھەبن كە كاتى پىۋىست و پىۋەندىيەكى بەرفراوانيان لەگەل كەسە جۆراۋجۆرەكاندا ھەبى. زۆرجار خودى ئەندامانى دەستەي بەرپۆبەرى بە پېشكەشكردنى يارمەتى ماددى دەبنە نمونە يەك بۆ كەسانى دىكە.

۲. جۆرەكانى سەرمايەي دراۋىي

ھەر رېكخراۋىكى كۆمەلگەي مەدەنى لە پىناۋ سى جۆرى سەرمايەي دراۋىدا، ھەولەكانى خۆى بۆ كۆكردنەۋەي يارمەتىي ماددى دەست پىدەكا.

ئەلف / سەرمايەي دراۋىي

ئەم جۆرە سەرمايەيە دەبىتتە بەشېك لە دارايى رېكخراۋەكە. بۆ نمونە، رېكخراۋەكە بەشېك لە دارايى خۆى بۆ سەرمايەگوزارى تەرخان دەكاۋ لە داھاتەكەي خەرچەكانى رېكخراۋەكە و تىچوۋى بەرنامەكانى داين دەكا. نمونەكانى دىكە، پېكھاتەيەكە كە رېكخراۋەكە بۆ كارمەندەكان و جىبەجىكردنى بەرنامەكانى سوودى لىۋەردەگرى يان ئەو ئامرازو كەرەستانەيە كە بەكارىان دىنى.

ب / سەرچاۋە گشتىيەكان

ئەم جۆرە سەرمايانە، بە گشتىيە بوودجەيەكە كە رېكخراۋ لە سالىكدا كارەكانى خۆى پى جىبەجى دەكا. ئەو پارانەي كە بەم مەبەستە كۆ دەكرېنەۋە، رەنگە لە كاروبارى ئىدارى يان جىبەجىكردنى بەرنامەكاندا خەرچ بكرىن.

پ / پرۆژە تايبەتتەيەكان

رەنگە رېكخراۋ ھەندى يارمەتى ۋەرېگرى كە تەنيا تايبەت بى بە جىبەجىكردنى بەرنامە و پرۆژە تايبەتتەيەكان. ئەمچۆرە سەرمايەيە تەنيا بۆ تىچوۋى پرۆژە تايبەتتەيەكان تەرخان دەكرى.

۳. شىۋازەكانى كۆكردنەۋەي يارمەتى

ئەلف / يەكبەيەك

ۋەرگرتنى يارمەتى لە يەكبەيەكى خەلك، يەككە لە سەرکەوتوتتەيىن شىۋازەكانى كۆكردنەۋەي يارمەتى ماددىيە. لە چەند رېگاۋە دەكرى پىۋەندى بە يەكبەيەكى خەلكەۋە بكرى. يەكيان لە رېگاي سەرۆكى دەستەي بەرپۆبەرى يان ئەندامىكى دەستەي بەرپۆبەرىيەۋەيە. ئەۋىترىان بە رېگاي يەككە لەو كەسانەي كە يارمەتتەيەكان ۋەردەگرى يان بە رېگاي پششىۋانەكان و يارمەتتەيەكەكانى رېكخراۋەكەۋەيە.

ب / راگەينەرە گشتىيەكان

زۆرجار راگەينەرە گشتىيەكان دەتوانن ئامرازىكى باش بن بۆ ئاگاداركردەۋەي خەلك لە سەر بوۋنى رېكخراۋ و كارو چالاكىيەكان و يارمەتتەيەكان. رۆژنامەكان، رادىۋو و تەلەفزيون و ئەنتەرنىت بۆ ئەم مەبەستە ئامرازىكى كارىگەرن.

پ / بەستنى كۆپ و كۆبوۋنەۋە

جىبەجىكردنى ئەمچۆرە بەرنامانە يەككە لە شىۋازە باۋەكانى كۆكردنەۋەي يارمەتى ماددىيە. ئەم بەرنامانە برىتىن لە، بەرپۆبەچوۋنى ميوانى و جىۋىن و شايى يان ئاھەنگ و ھتد، كە بۆ بەشدارىكردن لەو رى و رەسمانەدا بلىت دەفرۆشرى. جۆرېكى دىكە، ھەراجكردن و فرۆشتنى ئەو كالا و شتومەكانەيە كە لە لايەن خىرخوازانەۋە ۋەك ديارى پېشكەش دەكرى.

۴. پلاندانانی زەمەنی

ئەلف / سالانە

ھەموو سالێك لە رێكەوتییكى دیاریکراودا، بەرنامەى سالانە بەرپۆھ دەچى و نامانجى ئەم بەرنامانەش کۆکردنەوھى یارمەتى ماددىيە بۆ بەرپۆھبردنى گشتى رێکخراوھە.

ب / زیادکردنى سەرمايە

ھەندىجار رێکخراوھەکانى سەرچاوھى یارمەتى ناچارن بۆ پەرەپێدانى چالاكى و بەرنامەکانیان، یان بەدەستھێنانى وەقف یان دارايى دیکەى وەك ئاپارتمان و دامەزرەوھەکان و کەلوپەل و پيوستييەکانیتر بکەونە کۆکردنەوھى یارمەتى ماددى.

ب / پروژە تاييەتییەکان

ھەندىجار رێکخراوێك بۆ ئەوھى بتوانى بوودجەى پيويست بۆ پروژەکانى داين بکا، دەستدەکا بە کۆکردنەوھى پارە. ئەم بەرنامەيە، بە تاييەت بۆ کۆکردنەوھى یارمەتى ماددى بە مەبەستى ئەنجامدانى ئەو پروژەيە جيبەجى دەکرى.

۵. پيۆھنديکردن بە یارمەتيدرانەوھ

دروستبوونى متمانە لە نيوان خەلک و رێکخراوھەکان، بپرپەى پشتى رێکخراوھەکانى سەرچاوھى یارمەتییە. پيويستە رێکخراو بۆ مانەوھى ئەم متمانەيە لەگەل خەلک بەگشتى و لەگەل لايەنگرانيدا بە تاييەتى پيۆھندي دا بەزيرينى. لە خواروھە ئاماژە دەکەين بە ھەندىك لەو شيوازانەى کە بۆ دامەزراندنى ئەم پيۆھندييە چ بە تەنيايى و چ بەشيۆھى ھاوکارى لەگەل کەسانيتردا بۆ کۆکردنەوھى یارمەتى بەکار دەبرين. دەبى ھەميشە ئەم خالمان لە بىر بيت کە سەربارى ئەو شيوازانەى کە بە کاردەبرين، ناي رێکخراو بە تەنيا ببيتە وتەبيژى خۆى، بەلکو دەبى رینگا بدا کە یارمەتى وەرگرەکانيش وتەبيژيان ھەبى. باس و بەسەرھات و سيماو دەنگورەنگى ئەو کەسانەى کە سوود لە یارمەتییەکانى رێکخراوھە کە وەرەگرن، دەبى لە خواروھە رەنگباتەوھ.

ئەلف / بەخشنامە

ئەو کەسانەى کە یارمەتییى ماددى بەرپۆھکراوھەکان دەکەن، مافى خۆيانە کە بە شيۆھيەكى رێکوپێك لە چالاكى و کاروبارى رێکخراوھەکان ئاگادار بن. بەخشنامەکان یان ئاگاداريیە نوێيەکان لە Website دا کە تازەترين چالاكى و کارەکانى رێکخراوھەکەى تيدايە، بۆ ئەم مەبەستە ئامرازىکى گونجاوھ.

ب / نامە شەخسييەکان

ئەم نامانە باشترين شيۆھ بۆ سوپاسکردنى ئەو کەسانەى کە یارمەتيان پيشکەش کردووه. ھەر وھا دەتوانن ببنە رینگايەک بۆ راکيشانى سەرنج و ھۆگرى ئەو کەسانەى کە لە داھاتوودا یارمەتى پيشکەش دەکەن. بەرپۆھبەرى گشتى رێکخراوھە کە یان ئەندامانى دەستەى بەرپۆھبەرى یان خودى یارمەتییوھەرگەرەکان دەتوانن ئەم نامانە بنووسن.

پ / راگەينەرە گشتيیەکان

ھەرچەند پيۆھنديگرتن لەگەل خەلک لە رینگايى راگەينەرە گشتيیەکانەوھ زۆر گران دەکەوى، بەلام رێکخراوھە کە دەتوانى ھەندىجار لە گۆقار و رۆژنامەکاندا يەك گۆشە یان چەند ستوونێك بۆ خۆى تەرخان بکا. لە راديۆ و تەلەفزيونەکاندا ھەندى بەرنامە بگريتە دەست تا خەلک لە ئەرك و بەرنامەکانى خۆى ئاگادار بکاتەوھ. لە زۆرێك لە ولاتاندا راگەينەرەگشتيیەکان بى بەرانبەر یان بە نرخیكى کەم خزمەتگوزاريیەکانى خۆيان دەخەنە بەردەست رێکخراوھە ناکووميیەکان.

پاڙى شەشەم

بەشى سېھەم

بەشى كەرتى بازىرگانى لە كاروبارى خېرخوازىدا

پېشەكى

كەرتى بازىرگانى بە پلەي "ھاوولاتى"

۱. كۆمپانىيا ناوچەيى و نىشتىمانىيە كان

۲. كۆمپانىيا نىئو دەولەتتىيە كان

پېئوئەندى رېئىكخراوھە كانى سەرچاوەي يارمەتى لە گەڭ كۆمپانىيا كاندا

پالئەرى كۆمپانىيا كان بۆ پالپشتىكىردنى كۆمەلگەي مەدەنى

۱. سەرچاوەي نىشتىمانى

۲. تاقىكىردنەوھى بازارو بانگەشە

۳. رىكابەرى

۴. فشارى دەولەت

۵. فشارى كۆمەلگەي مەدەنى

سەرچاوە كانى كەرتى بازىرگانى

۱. فەرمانبەران

۲. يارمەتى ماددى

۳. كارزانى

پېشەكى

يارمەتتىيە كانى كەرتى بازىرگانى لە پېئىكھېئانى "سەرمايەي كۆمەلەيەتى" دا زۆر پر بەھاو گىرنگە. لە ولاتانى پېشەسازىدا، كۆمپانىيا و رېئىكخراوھە بازىرگانىيە كان مېئوھەكى دوورو درېئىيان لە يارمەتتىدانى رېئىكخراوھە ناحكۆومىيە كاندا ھەيە. لېئىخۆشبوونى كۆمپانىيا كان لە دانى باج بۆ خاترى يارمەتتىدانى رېئىكخراوھە ناحكۆومىيە كان، موتىقىكى گىرنگە كە كەرتى تاييەتى وا لېئەكا بەرەبەرە لە رووى دارايى و كۆمەلەيەتتىيەوھە ھەست بە بەرپىرسايەتى بكا. بىرى ئەو يارمەتتىيە راستەقىنەنى كە لە لايەن كۆمپانىيا كانەوھە بە رېئىكخراوھە ناحكۆومىيە كان دكرى، بەم شېئوھەي، لە ويلايەتە يەكگىرتوھە كاندا دەگاتە، ۷مىلياردو لە ئەو روپادا ۲مىلياردو لە ژاپۇندا، ۱مىليارد دۆلارو نىئو.

كۆمپانىيا كان بە دوو شېئوھە يارمەتتىيە كانى خۆيان پېشكەش بە كاروبارى خېرخوازانەي كۆمەلەيەتى دەكەن: رېئىگايەكى ئەمەيە كە لە قازانجى كۆمپانىيا كە، بىناتتىكى خېرخوازى دادەمەزرىنن و ئەم بىناتە ئەو سەرمايەي كە وەققىكراوھە، دەيكاتە سەرمايەگوزارى و لە داھاتى ئەو سەرمايەگوزارىيە خەرجى خىزمەتگوزارىيە كۆمەلەيەتتىيە كان داين دەكا. ئەم بىناتە لە لايەن دەستەيەكى بەرپۆھەبەرەوھە ئىدارە دەكرى كە لە كەسانى شارەزا (ئەكادىمى و پېشەيى) و رېئىبەرانى كۆمەلگە و بەرپۆھەبەرانى كۆمپانىيا و فەرمانبەرە كان پېئىكھاتوھە. جارى وايە داھاتى بىناتەكە دەبىتتە بەشېئىك لە داھاتى سالانەي كۆمپانىيا و تەنبا داھاتى وەققىكراوى بىناتەكە نىيە. رېئىگاي دووھەم، ئەمەيە كە كۆمپانىيا كان راستەوئى بۆ جىبەجىئىكىردنى پىرۆئەيەكى تاييەت يارمەتى بە رېئىكخراوھە ناحكۆومىيە كان دەگەينن. بەرنامەي يارمەتتىدانە كان لە لايەن خودى كۆمپانىياوھە دادەپىرېئى، نەك ئەو بىناتەي كە داياغەزىراندوھە و چاودىرېئىكىردن و ئەنجامدانى پىرۆئەكانىش لە لايەن بەرپۆھەبەرانى كۆمپانىيا يان فەرمانبەركانەوھە ئەنجام دەدرى.

له سالانی رابردودا، رینگایه کی نوئ بۆ کۆمپانیای کهرتی تایبتهی کرایه وه تا خزمهتگوزارییه کۆمهلایهتییه کانی خۆی تهجم بدا. کۆمپانیاکان له رینگای جۆراوجۆره دهستیان کردوه به دانی یارمهتییه کانیان به ریکخراوه کانی سهراوهی یارمهتی. ئه وه شتهی که ئه مرۆ بۆ ریکخراوه ناحکومیهییه کان به تایبته زۆر گرنگه، ئه وهیه که به شیوهی داهینه رانه و بنیادنه رانه له پیناو دامه زانندی پێوهندی له گهڵ کهرتی تایبته دا ههنگاو ههلبگرن. ئه م باس و ستراتییانهی خواره وه به شیکن له و ئامرازانهی که ریکخراوه کانی سهراوهی یارمهتی بۆ مسۆگهرکردنی پشتیوانی کۆمپانیا بازرگانییه کان که لکی لیۆرده گرن.

کهرتی بازرگانی به پلهی "هاوولاتی"

گومان له وهدا نییه که کۆمپانیا بازرگانییه کان به شیکن له کۆمه لگه ی پێشپهروو دهوریان له به خته وه رکردنی ئه وه کۆمه لگه یه دا ههیه. ئه مانه وه که ئه ندامانی دیکه ی کۆمه لگا له سه ریا نه وه ده بی له کاروباری مه ده نیدا به شداری بکه ن و له بنیادنانی کۆمه لگه یه کی مه ده نیدا رۆلیان هه بی. لیۆره دایه که ناوی "هاوولاتی بازرگانی" ده درێته پالیان. دیاره به شیکن له به رپرسایه تی ئه م هاوولاتییه ونه، فه رمانبه رو کپیارو بازرگانه کانی دیکه ش ده گرێته وه. به لآم به رپرسایه تی سه رشانی کۆمپانیا بازرگانییه کان بۆ باشترکردنی باری له شساعی و خۆشگوزه رانی گشتی کۆمه لگه کی خۆیان رۆژ به رۆژ زیاتر ده بیته. ریکخراوه کانی سهراوهی یارمه تی چ له ناستی نیشتمانی و چ له ناستی جیهانیدا ناسانکاری بۆ به جیگه یانندی ئه م به رپرسیاریتییه ده که ن.

۱. کۆمپانیا ناوچه یی و نیشتمانییه کان

کۆمپانیا ناوچه ییه کان ده توانن به شیوه یه کی باش پشتگیری هه وله مه ده نییه کان بکه ن. له بهر ئه وهی که ئه وان له ناو جه رگه ی کۆمه لدا ده ژین، هه لومه رجي ناوچه که و پیدایسته یه کان به باشی ده ناسن و ههروه ها له بارودۆخی کدان که ده توانن ریکخراوه کانی سهراوهی یارمه تی بناسن و

کارایی و سه رکه وته کانیان هه لسه نگینن. کۆمپانیاکان به پشتگیری کردنی ریکخراوه کانی کۆمه لگه ی مه ده نی، پشتگیری کۆمه لگه کی خۆیان مسۆگهر ده که ن و ههروه ها له مملانی له گه ل کۆمپانیا ده ره کییه کاندای سه رده که ون.

۲. کۆمپانیا نیونه ته وه ییه کان

له سه رده مه ی کدا که جیهان خه ریکه ده بیته یه ک پارچه، کۆمپانیا بازرگانییه گه وه کان دهستیان کردوه به سه رمایه گوزارییه کی به رفراوان و ده ستخستنی داها ت له ولاته جۆراوجۆره کاندای. ئه م کۆمپانیا فره رگه زانه پشتیان به کریکار و بازاری ناوچه یی به ستروه. له بهر ئه وهی له ولاتیکی بیگانه وه ها تون، به تایبته پیتویستیان به نیازپاکی و هاوکاری ئه وه کۆمه لگه یه ههیه که کاریان تیدا کردوه. ئه م مه سه له یه به تایبته له ولاتانه دا وه راست ده گه ری که له "خۆپه رستی" کۆمپانیا ئه مریکی و ئه وروپیه کان بیزاربوون. یارمه تیدانی ریکخراوه کانی کۆمه لگه ی مه ده نی و پشتیوانیکردن له بهرنامه کانی خوشگوزه رانی گشتی له کۆمه لگه ناوچه ییه کان و به تایبته له و شوینانه دا که مملانییه کان زیاتر په ره ده ستینن، رۆژ به رۆژ زیاتر ده بیته ستراتییی کۆمپانیاکان.

پێوهندی نیوان ریکخراوه کانی کۆمه لگه ی مه ده نی و کۆمپانیاکان

هه ر کۆمپانیا یه که به دوا ی داها تدا ده گه ری. له وانه یه گومانی ئه وه له ئارادا بی که دانی یارمه تی دارایی به ریکخراوه کانی کۆمه لگه ی مه ده نی که خه رج و قورسای ده خاته سه رشانی کۆمپانیا، دژ به فه لسه فه ی دامه زانندی کۆمپانیا یه. به لآم ئه مرۆ گرنگی سه قامگیری سیاسی و کۆمه لایه تی له هه ر ولاتیکن بۆ ئالوویری بازرگانی رۆژ به رۆژ زیاتر خۆی ده سه میتنی. قهیرانی سیاسی و کیشه کۆمه لایه تییه کان دۆخیکی وه ها دروست ده که ن که مل به هه یج یاسایه ک ناده ن و سه رمایه گوزاری و چالاکییه بازرگانییه کان ده خه نه مه ترسییه وه. به زۆری گروپی شه رانی و مافیایی وه ک بازاری ره ش بنیاد ده نرین که ده بنه هۆی نایاسایه یی کاروباری بازرگانی. له لایه کیتروه دوزمنا یه تیکردنی خه لکی

ولایتی کی ہزارو چہوساوہ لہ گہل ۽ ۽و ریکخواوانہدا کہ قازانجیکی زور و زہہ نیان
ہیہ، ۽ہ لومہ رجیکی پر مہترسی بۆ کۆمپانیا و بازارگانہ کان دہ خولقینتی.

ریکخواوہ کان کۆمہ لگہی مہدہنی دہوریکی گرنگیان لہ دروستکردنی
کۆمہ لگہ دیوکراتییہ کاندا ۽ہیہ کہ خہ لک تییدا مافی بہرانبہر و یہ کسان
زیاتریان ۽ہیہ و کہ متر ناسہ قامگیری سیاسی و کیشہی کۆمہ لایہتی
دہیانگریتہوہ. ۽امادہ بوونی ۽ہم ریکخواوانہ لہ لایہک نیشانہی بارودوخیکی
برواییکراوی سیاسی و کۆمہ لگہیہ کی ناشتیخوازترہ و لہ لایہ کیتروہ سہرچاوہی
دروستبوون و بہ ۽ہیژبوونی ۽ہر دوو لایانہ کہیہ. پیکہیتانی پیوہندی لہ گہل ۽ہم
ریکخواوانہدا، دہبیتہ ۽ہوی ۽ہوہی کہ کۆمپانیا بازارگانییہ کان دہوریکی
کاریگہرتریان لہ بنیادانی کۆمہ لگہیہ کی سالمتر و یہ کسانتردا ۽ہبی. ۽ہروہا
کۆمپانیا بازارگانییہ کان لہم ریگاہیوہ بازاریکی سہ قامگیریتر و بی مہترسیتریان
بۆ کاری بازارگانی چنگ دہ کہوئی.

بہ واتایہ کیتر کۆمپانیاکان لہ ۽اکامی ۽اواکاریکردن لہ گہل ریکخواوہ کان
کۆمہ لگہی مہدہنیدا دہوریکی گرنگ لہ دروستکردنی بارودوخیکی گونجاودا
دہ گپرن کہ ریگا بۆ سہرمایہ گوزارییہ کی سوود بہ خوش خوش دہ کا.

پالئہرہ کان کۆمپانیاکان بۆ ساپورتکردنی کۆمہ لگہی مہدہنی

بۆ بہ شیک کی زور لہ کۆمپانیاکان دہر کہوتوہ کہ یارمہ تیدان بۆ بنیادانی
کۆمہ لگہی مہدہنی، نہک ۽ہر بہ لئینیکی کۆمہ لایہ تییبہ، بہ لکو ۽ہولئیکی
بہ نرخیشہ بۆ پەرہسہندنی خویان، بہ واتایہ کی دیکہ، ۽ہو یارمہ تیدانہ بہ چہشنہ
"سہرمایہ گوزارییہ کی کۆمہ لایہ تی" دہناسن و زوریک لہ کۆمپانیاہیہ کان لہ
"ستراتیژی تاقیکردنہوہی بازار" دا ۽اواکاریکردن لہ گہل ریکخواوہ کان کۆمہ لگہی
مہدہنیان لہ بہرنامہ کان خویاندا گونجاندوہ. لہ خواروہ ۽ہویہ کان
سوود مہندبوونی یارمہ تیدان بہ ریکخواوہ کان کۆمہ لگہی مہدہنی دینینہ بہریاس.

۱. سہرچاوہ ناوچہییہ کان

کۆمپانیا بازارگانییہ پشہ ننگہ کان پیوستیان بہ کارمہندی لئہاتوو ۽ہیہ.
کریکاری شارہزای خوجیتی ۽ہرزاترن لہ کریکاری بیگانہ. توری زانیاری پیکہاتووہ
لہ کریاران و دابینکہرانی پیداوہیستیہ کان و فہرمانبہرانی دہولتہی نیشتمانی
ناوچہییہ و کہسانی دیکہش بۆ کۆمپانیا و بہ تابیہت بۆ کۆمپانیا دہرہ کیبہ کان
بایہ خیکی زوری ۽ہیہ. بہ پیی ۽ہو زانیاریانہی کہ ریکخواوہ کان کۆمہ لگہی
مہدہنی لہ سہرچاوہ ناوچہییہ کان ۽ہیانہ، پردیکی پیوہندی بہ نرخ لہ نیوان
کۆمپانیا و کۆمہ لگہدا دروست دہ کہن. کۆمپانیاکان بہ پیکہیتانی پیوہندی لہ
گہل ۽ہم ریکخواوانہدا سوودیکی زور لہ زانیارییہ کان ۽ہوان دہربارہی سہرچاوہ
ناوچہییہ کان ۽ہیژی مرویی و توری کان زانیاری و ہر دہ گرن.

۲. تاقیکردنہوہی بازار

گرنگترین ۽ہولہویہ تہ کان کۆمپانیا روولہ گہشہ کان دۆزینہوہی بازارہ.
کۆمپانیاکان لہ پینا و گرتنہ دہستی بازار و بانگہشہ کردن بۆ ۽ہو مہبہستہ،
پارہیہ کی زور خہرج دہ کہن. دامہ زرانندی پیوہندیہ کی دۆستانہ لہ گہل خہ لکدا
کۆمپانیا لہ گہل کۆمہ لگہدا ناشنا دہ کا و کالاکانی خوی دہ خاتہ بہر دیدی ۽ہوان.
یہ کینک لہو شیوازانہی کہ کۆمپانیاکان بۆ راکیشانی سہرنجی خہ لک دہیگرنہ بہر،
۽ہو ۽اگاداریانہیہ کہ بۆ ناساندنی ۽امانجہ کان خزمہتگوزاری کۆمہ لایہ تی
و ساپورتکردنی ریکخواوہ کان کۆمہ لگہی مہدہنی بہ پیی بہرنامہ جببہ جیتی
دہ کہن. کۆمپانیا بۆ ناساندنی خوی بہ خہ لک لہ پیوہندی لہ گہل ریکخواوہ کان
سہرچاوہی یارمہ تیدان، دہیسہ لمینتی کہ گرنگی بہ پیداوہیستی و کہ موکورتییہ کان
کۆمہ لگہ دہ داو نیازپاکہو لہم ریگاوہ قازانجیکی زوری دہست دہ کہوئی.

۳. رکابہری

بہ پەرہسہندنی بازار ی ۽ازاد، رکابہری بازارگانی بہرہو زیادبوون دہچی. رۆژانہ
ژمارہی ۽ہو کۆمپانیاہی کہ بۆ بہدہستہوہ گرتنی بازار پیکہوہ رکابہری دہ کہن،

زياد دەبىخ. ئەم بابەتە بە تايىبەت كاتى كە جىھان دەبىتتە يەكپارچە و رىكابه رىببە كان سنوور ناناسن، زياتر وراست دەگەرى. ھەر بەو شىۋەيە كە كۆمپانىيا كان زياتر وەك خزمەتگوزارى كۆمەلگە و پشتىوانى رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى دەناسرىن، كۆمپانىيا كانى دىكەش بۆ ئەۋەى لە رىكابه رىببە كان دوا نەكەون، ھەر ئەم ستراتىيە دەگرنە بەر. ھەندى جار كۆمپانىيا كان ھەول دەدەن لەم رىكايەدا پىشى يەكتر بىكەونەۋە.

۴. فشارى دەۋلەت

كۆمپانىيا كان بۆ بە دەستەۋە گرتنى بازار، پىۋىستىيان بە ھاۋكارى دەۋلەتە كان ھەيە. دەۋلەتە كان دەتوانن لە رىكاي جۆراۋ جۆرە يارمەتتە كى بەرفراوان بدەن بەو كۆمپانىيانە كە دەيانەۋى كە لە خزمەتگوزارى كۆمەلەيەتى و كاروبارى خىرخوازەدا چالاک بن. نمونەى بەرچاۋى ئەمچۆرە يارمەتتە بەخشىنى باجەكان و ئاسانكارى ئىدارى بۆ كۆمپانىيا كانە. نمونەيەكى دىكە، سەرمايەگوزارى دەركىيە كە دەۋلەتە كان دەتوانن زەخت بىخەنە سەر سەرمايەگوزارە كان بۆ ئەۋەى بە شىۋەيەكى جدى رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى ساپۆرت بىكەن.

۵. فشارى كۆمەلگە مەدەنى

ھەتا كۆمەلگە مەدەنى بەھىزتر بىت، زياتر دەتوانن زەخت بىخەتە سەر كۆمپانىيا كان. لەبەر ئەۋەى كە رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى پشتىگىرى و مەتمانەى خەلگ بۆ خۇيان مەسۆگەر دەكەن، بە شىۋەيەكى باشتر دەتوانن داۋا لە كۆمپانىيا كان بىكەن كە بەشدارى لە "سەرمايەگوزارى كۆمەلەيەتى" دا بىكەن. رىكخراۋە نىشتمانىيە كانىش تۋاناي ئەۋەيان ھەيە كە يارمەتى كۆمپانىيا بەرپرسىيارە كان بدەن و لە بواری خزمەتگوزارى كۆمەلەيەتتە چاۋدېرى كاروبارە كانىندا بىكەن و ھەلىانسەنگىنن. جگە لەۋە رىكخراۋى كۆمەلگە مەدەنى بە فشارھىنان بۆ دەۋلەت دەتوانن باشتر كار بىكاتە سەر چالاكىبونى كۆمپانىيا كان لە كاروبارى خىرخوازەنى جەماۋەرىدا.

سەرچاۋە كانى كۆمپانىيا يەك

يارمەتى ماددى، تەنبا رىكاي پشتىۋانى كىردنى كۆمپانىيا كان لە كۆمەلگە مەدەنىيە كان نىيە. بەلگە كۆمپانىيا كان سەرچاۋى دىكەشىان لە بەر دەستدا ھەيە.

۱. فەرمانبەرە كان

رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى ھەمىشە پىۋىستىيان بە كەسانى خۇبەخش ھەيە. زۆرىك لە كۆمپانىيا كان ھانى فەرمانبەرە كان دەدەن بۆ ئەۋەى بە شىۋەيەكى ئارەزومەندانە چەند كاتمىرىك لە كاتى كار كىردنى خۇيان بىخەنە خزمەتى رىكخراۋە ئاھكومىيە كان. ھەندىكىتر كارمەندانى خۇيان ھان دەدەن كە لە بەرامبەر يارمەتتە ماددىيە كانى كۆمپانىيا كەدا ئەۋانئىش يارمەتى ئەم رىكخراۋانە بدەن.

۲. يارمەتى كالاىى

بە زۆرى كۆمپانىيا كان كالاىى خۇيان وەك دىارى دەبەخشەنە رىكخراۋە ئاھكومىيە كان و ھەرۋەھا رىگا دەدەن كە رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى كەلگ لە كەرەستە و ئاسانكارىيە كانى ئەۋان وەر بىگرن. كەلگەرگرتن لە شوپىن و كەرەستە كانى كۆمپانىيا، خەرجىكى زۆر بۆ ئەۋە رىكخراۋە ئاھكومىيانە دەگىرپتتەۋە، ئەمە لە ھالىكىدايە كە خەرجىكى ئەۋەندە بۆ كۆمپانىيا ھەلئىگىرى.

۳. كارزانى

بە گىشى كۆمپانىيا كان لە بواری كارى تاقى كىردنەۋەى بازار و رىكلامدا لە چاۋ رىكخراۋە ئاھكومىيە كان ئەزمونىكى زياترىان ھەيە. رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى كە دەست دەكەن بە كارى سوۋدبەخشى بازىرگانى، بە تايىبەت دەتوانن سوۋد لە كارزانى كۆمپانىيا كان و دامەزراۋە بانەگەشەكەرە پىۋەندىدارە كان وەر بىگرن. راۋىژكارى لە كاروبارى بەرپىۋەبەرى و ياسايشدا رىكايەكى دىكەيە بۆ يارمەتيدان بە رىكخراۋە كانى كۆمەلگە مەدەنى.

پاڙي شه شهه

به شي چوارهه داهاتي كاري بازرگاني

پوخته ي پاڙه كه

پيشه كي

ريڳاگاني دهستخستني داهات كامانه؟

۱. قهره بوو كرده وه ي تيچووه كان

۲. داهاتي وابه سته به ټهركه كاني ريڅخواو

داهاتي ناوابه سته به ټهركه كاني ريڅخواو

پيشه كي

هه چهنه ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهني ناحكومين، به لام دهتوانن له ريڳاي كاري بازرگاني سوو دبه خشه وه داهات به دهست بينن و له م ريڳايه وه ټهركه پيټه سپيډراوه كاني ريڅخواوه كه راپه پيښن و باشت بهرنامه كانيان جي به كهن.

بؤ ټه م كاره سوو دبه خشانه دهكړئ به ناساني له ريڳاي بهرهمه پيښان و فروشتني كالايان پيشكه شكدني خزمه تگوزاري به دهولت يان جه ماوهر له بهرانبهر هه قده سندا ټه نجام بدرئ.

ټه م جوړه چالاكيانه دپيټه هوي ټه وه كه ريڅخواو له نيو بازاردا داهاتيكي بهرده وامي هه بئ و متمانه به خوي پهيدا بكا.

ټه وه راسته كه موټيف و تامنجي بازرگانه كان و ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهني به كنگرنه وه، به لام به يهك شيوه قزانج ودرده گرن. بؤ ټه وه ي ريڅخواوه كه بتواني زورترين قزانجي دهست بكه وي، ده بي هه دامه زراوه يه كي بازرگاني له روي تابووري و ركابهري نيوان بازاره وه، له بهر زرتين ناستي كارايي خويدا بيت. به زوري ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهني و كومپانيا كان دهست له نيو دهستي به كتر هه ولده دن كه زورترين قزانجي دوولايه نه يان دهست بكه وي. هاوبه ندي نيوان دوو جيهاني "قزانج خواز" و "قزانج نه خواز"، واته كومه لگه ي مهدهني و بازرگاني بؤ هه ردو لا باش و به سوو ده.

هه روا كه ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهني، له كومپانيا بازرگانيه كانه وه شيوه ي بهرپوه به ريتي كارامه له كاري بهرهمه پيښاني داهاتوودا فيرده بن، كومپانيا كانيش به نويه خويان له ريڳاي ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهنيه وه له گه ل بهرپرسايه تيبه كومه لايه تيه كان و كاره مهدهنيه كاندا ناشنا دهن و ټه زمون ودرده گرن. هاوكاري نيوان كه رتي تاييهت و كومه لگه ي مهدهني، نهك هه سهرهت و سامان، به لكو ساماني كومه لايه تيبش بهرهم ديني. ټه م سامانه به به شيكي گرنكي "سهرمايه ي كومه لايه تي" كومه لگه ده زميډري. ټه م پيوه ندييه نوييه كه له سهر بنه ماي هاريكاري كردني هاوبه ش له نيوان كومه لگه ي مهدهني و كه رتي تاييهتدا دروست ده بيت، دهكړئ به "ستراتيژي سه رمايه گوزاري كومه لايه تي" دابنري.

ريڳاگاني دهستخستني داهات كامانه؟

داهات له ريڳاي جوړاو جوړه وه به دهست ده پيښري كه ليږدها سي ريڳا بهرچاو ترن:

۱. قهره بوو كرده وه ي تيچووه كان

به شيكي بهرچاو له ريڅخواوه كاني كومه لگه ي مهدهني له بهرانبهر ټه و خزمه ته ي كه پيشكه ش به كومه لگه ي دهكهن، هه قدهست ودرده گرن. بؤ

نمونه، نه خوځښخانه کان و ناوځنده کانی له شساعی له بهرامبهر چاره سرکردنی نه خوځښه کاندو پيشککه شکردنی خزمه تگوزاری ته ندروستیدا هه قدهست ودرده گرن. نمونه يه کی دیکه، ريکخراوی ژينگه پاريزه و له بهرامبهر ودرپځستنی گه شتوگوزاری به کومه لدا، پاره ودرده گری. ثم هه قدهستانه دوتوانن هه موو یان به شیک له خه رجه کان قهره بوو بکه نه وه. هه ندی ريکخراوی دیکه له بهرامبهر پيشککه شکردنی خزمه تگوزاری به دولته یان کړپاره تاييه ته کاندو پاره ودرده گرن. ثم خزمه تانه بریتین له خولی راهینان یان فیړکردنی گشتی، بهرپوه بهریتي، تاقی کردنه و دی بازار، یارمه تی ته کنیکی و دانی زانیاری پیویست.

۲. داهاتی وابهسته به ټهرکه کانی ريکخراو

هه ندی له ريکخراوه کانی کومه لگه می مده نی له ريگای کاری بازرگانیی وابهسته می ټهرکه کانیانه وه، داهات به دست دهینن. نمونه ی ټهو ريکخراوانه، ريکخراوه يه که که به دامه زرانندی کارگه کانی بهرهمه پینان یان ریسوارنت و هتد، راهینان یان دابینکرنی کار (کارگزینی) ودری دهخن. نمونه ی دیکه، ريکخراویکه که ټهو جوړه بهرهمه مانه دفروشی که تهنیا له ناوځوډا کړپاریان هه يه. ثم بهرهمه مانه ده کړی بهرهمه می کاری دست یان بهروبوومی ځومالی بن. به فروشتنی کالاکان و پيشککه شکردنی خزمه تگوزاری به کومه لگه، نهک هه ريکخراوه که له رومی ماددییوه یارمه تی به دست دهینن، به لکو هم کار بو خه لک په یدا ده کاو هم شاره زاییه کان و سهرچاوه کانیان په ره پیده داو په ودرده یان ده کات.

۳. داهاتی ناوابهسته به ټهرکه کانی ريکخراو

ريکخراو دوتوانی له پیناو به دسته پینانی داهاتدا روو له کاری بازرگانیی ټهو تو بکا که پیوه نديان به نامانج و ټهرکه کانییه وه نییه. رهنگه ريکخراویکی ناحکوموی هه ندی ناوځندی گه پوک بو فروشتنی کالاکان یان ټه نجامدانی ټهو خزمه تانه بکاته وه که راسته وځو پیوه نديان بهو بواره وه نییه که ټهو چالاکي تیدا ده کا. یان رهنگه

ټیداره ی خانوبه ره یان سهرمایه گوزاری له ټه ستو بگری و داهاته که یان بو یارمه تیدانی ريکخراوه ناحکومیییه کان یان بهرنامه کانیان خه رج بکات.

پاڅی شه شم

به شی پینجه م

ريکخراوه جه ماوه رييه کان

پوخته ی پاڅه که

پيشه کی

جوړه کانی ريکخراوی جه ماوه ری

۱. ټه نجوومه نه کانی گه رڼه

۲. بهرپوه بهریتي سهرچاوه سروشتییه کان

۳. پاراستنی ژينگه

۴. مافه کانی کړیکار

۵. خزمه تگوزاری گشتی

۶. بهرهمه مهینانی کار

ستراتیژی ناماده کردنی سهرچاوه کان

۱. یارمه تی ټه ندامان

۲. هه قدهست له بهرامبهر خزمه تدا

۳. کاره بازرگانیییه کان و مامه له داهاته پینره کانی دیکه

۴. داهاتی سهرمایه گوزاری تابوونه ی ټه ندامه تی

پيشه كى

رېڭخراوه جەماوەرىيەكان، بەشە پېڭكەپىنەرەكانى كۆمەلگەى مەدەن. ئەو ئەنجومەنە فەرمى يان نافەرمىيانەى كە لە لايەن خەلگى ناوچەيەكەو كە بەرژەوەندىيى ھاوېشيان ھەيە، دروست دەكرين، فەونەيەكن لەو جۆرە رېڭخراوانە. ئەم ئەنجومەنە جەماوەرىيانە لە ھەموو كۆمەلگەكاندا ھەن. بۆ فەونە، لە زۆرىەى لادېكاندا ئەنجومەنى پياوماقوولان، يان ئەنجومەنى ھاوېشى دېكە پېڭكەپىن بەو مەبەستەى كە لە كېشەكانى خەلگى ناوچەكە بۆلەنەو ھەو كەلگ لە سەرچاوەكانيان ھەريگرن. بە گشتى ئەم جۆرە ئەنجومەنانە ھاوشيوە و ھاوتاي رېڭخراوه جەماوەرىيەكانى ئەم سەردەمە نين. چونكە ئەوانە زياتر لە سەر بنەماى نەژادى، مەزھەبى يان رەگەزى دادەمەزرىن و ژنان و لايەنگرانى مەزھەبەكانى دېكەو كەمايەتتېيە نەژادىيەكان لەو ئەنجومەنانەدا بېرىبەدەست نين. سەرەراي ئەوانەش، سەرۆكى ئەو ئەنجومەنانە لە پياوھ ريش سېپىيەكان و مولكدارە گەورەكان پېڭكەپىن كە لە رېڭگاي ھەلبژاردنېكى ئازادەو ھەلنەبژيردراون. تايەتمەندىي بەرچا و گرنكى رېڭخراوه جەماوەرىيەكانى ئەم سەردەمە، لە گشتگېربوون و بەرفراوانبوون و دېموكراتىبوونى ئەواندایە كە رېڭگاي بۆ ھەموو ئەندامانى كۆمەلە لە ژنان و كەمايەتتېيەكانەو بەرگە تا دەولەتمەند و ھەژار خۆشدەكا كە يەك دەنگيان لە بېرىارداندا ھەبى و بتوان بگەنە رېبەرايەتى رېڭخراوەكەيش.

جۆرەكانى رېڭخراوى جەماوەرى

جۆرەكانى ئەم رېڭخراوانە بەرفراوانەو بەستراونەتەو بە پېويستى و كېشەو ئايديالەكانى دەستەو گرووپە جەماوەرىيەكانەو. لە خوارەو ناماژە بە ھەندى لەو رېڭخراوانە دەكەين كە نیشانەدرى پانتايى ھەلسوورپانى ئەو رېڭخراوانەيە.

۱. ئەنجومەنى گەرەگەكان

رەنگە ئەنجومەنى جەماوەرى ئەنجومەنىك بى كە لە خەلگى گەرەكەيك بۆ باشكردنى ژيانى ئەندامانى ئەنجومەنى گەرەك پېك بېت. ئەم ئەنجومەنە دەتوان

لە ھەندى كارى ھەك خاوينراگرتنى كۆلان و شەقامەكان و دروستكردنى گۆرەپانى يارىكردن بۆ مندالان يان كەمكردنەو ھى قەرەبالغى نيۆ شاردا بە كەلگ بن.

۲. بەرپۆبەرىتتى سەرچاوە سروشتىيەكان

لە بەشېكى بەرچاوى ناوچە گوندنشىنەكاندا، كەلكوهرگرتن لە سەرچاوە سروشتىيەكانى ھەك، ئاوو زەوى بۆ ژيانى خەلگ زور چارەنووسسازە. رېڭخراوه جەماوەرىيەكان دەتوانن زۆر بە باشى ئەم سەرچاوانە لە نيۆ خەلكدا دابەش بكەن و رېڭگاي لە سەرھەلدان و گەورەبوونى كېشەكان بگرن.

۳. پاراستنى ژينگە

پاراستنى ژينگە لە شارو گوندەكاندا رۆژ بە رۆژ گرنكى زياتر پەيدا دەكا. لە زۆرىەى ناوچەكانى جېھاندا ئەمجۆرە رېڭخراوانە دروست بوون بۆ ئەو ھى رېڭگاي لە بېرىنى بى سەرۆبەرى دارو درەخت و راوکردنى ناياسايى ئاژەلە كېويەكان بگرن و پارېژگارى لە ژينگە بكەن. ھەرۆھە لە پېناو كەمكردنەو ھى پېسى ئاو و ھەواو رووبارەكان و دەرياچەكاندا چالاک بن و پېش بە پېسبوونى ژينگە بە ھوى پاشەرۆكى فابرىكەكانەو بگرن.

۴. مافەكانى كرېكار

رېزگرتن لە مافەكانى كرېكاران، باسېكى گرنكى كۆمەلايەتتېيە كە دەولەتەكان و يەكەيتتېيە كرېكارىيەكان تېدا بەشدارن. بەلام ئەنجومەنە ناوچەيەكانىش رۆلېنكى گەورەيان لە پاراستن و دابىنكردنى مافەكانى كرېكارانى ناوچەكەى خۆياندا دەگېرن. ئەم دەورە بە تايبەت لە پېئەندى لەگەل ئەو فابرىكانەدا گرنگە كە نالەباربوونى ھەلمومەرجى ناوچە يان ولايتىك دەقۆزنەو بۆ چەوساندنەو ھى ژنان و مندالان. رېڭخراوه جەماوەرىيەكان دەتوانن بانگەشە بۆ ماف و ئامانجەكانى كرېكاران بكەن و خاوەن فابرىكەكان ناچار بكەن كە پېئەره عادلانەكانى كار رەچاو بكەن. ھەرۆھە ئەم رېڭخراوانە تواناي ئەو ھەيە كە داوا لە خاوەنكارەكان

بکهن و ناچار یان بکهن که هرچی له توانایاندا ههیه بۆ دامه‌زراندنی دایه‌نگه و باخچه‌ی ساوایان و بیمه‌ی له‌شساعی بۆ کریکاران، دریغی نه‌کهن.

۵. خزمه‌تگوزاری گشتی

له نیۆ ئەو کۆمه‌لگایاندا که خزمه‌تگوزاری گشتی وهک، له‌شساعی، په‌روه‌رده و فیکردن هه‌مووان ناگریتته‌وه، ریکخراوی جه‌ماوه‌ری دینه‌ کایه‌وه بۆ شه‌وی قه‌ره‌بووی شه‌و که موکوورپانه بۆ خه‌لکی ناوچه‌که بکهنه‌وه. له به‌شیکه‌ی به‌رچاوی ولاتانی جیهاندا زور ریکخراوی جه‌ماوه‌ری له پیناو دامه‌زراندنی ناوه‌نده‌کانی له‌شساعی، فیکرگه‌کان، باره‌یتانی مندالان، خوینده‌وارکردنی گه‌وره سالان و خولی راهیتاندا دامه‌زراون.

۶. دابینه‌کردنی کار

ئه‌نجومه‌نه ناوچه‌بیه‌کان له پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ دابینه‌کردنی کار بۆ ئەندامانی خۆیان، له چاو کۆمپانیا و دامه‌زراوه‌ ده‌ره‌کییه‌کاندا بارودۆخیکه‌ی باشتریان هه‌یه. ریکخراوه جه‌ماوه‌رییه‌کان زۆر به ئاسانی ده‌توانن کارگه‌ یان ریس‌تووران‌ت یان کاسبی دیکه وه‌رپێبخه‌ن و هه‌یژی مرۆیی و سه‌رچاوه‌ی دیکه‌ش له‌و بواراندا بخه‌نه‌گه‌رو به‌م شێوه‌ نه‌ک هه‌ر به‌رنامه‌کانی خولی راهیتان جیه‌جیه‌ ده‌کهن، به‌لکو ده‌بهنه‌ هۆی شه‌وی که کۆمه‌لگه‌که‌یان له‌ رووی ئابوورییه‌وه پشت به‌ خۆی بیه‌ستی.

ستراتیژییه‌کانی ئاماده‌کردنی سه‌رچاوه‌کان

له‌ خواره‌وه ئاماژه به‌ چوار ستراتیژ بۆ ئاماده‌کردنی سه‌رچاوه‌کانی یارمه‌تیدانی ریکخراوه جه‌ماوه‌رییه‌کان ده‌کهن. هه‌ندیکجار چه‌ندین ستراتیژی جیاواز بۆ زیاد‌کردنی سه‌رچاوه‌ ماددییه‌کان تیکه‌لی یه‌کتر ده‌بن.

۱. یارمه‌تییه‌ ئه‌ندامان

هه‌ندێ له ریکخراوه جه‌ماوه‌رییه‌کان ته‌نیا به‌ هۆی وه‌رگرتنی پارهی ئه‌ندامه‌تی ئه‌ندامانی خۆیان‌وه دارایی خۆیان دابین ده‌کهن. دانی پارهی سالانه‌ی ئه‌ندامه‌تی، سه‌رچاوه‌یه‌کی به‌رده‌وامه بۆ یارمه‌تیدانی ریکخراوه‌ هه‌روه‌ها ئه‌ندامان ده‌توانن به‌ رینگای یارمه‌تیدانی دیکه یان کارکردنی خۆیه‌خشانه‌ ببنه سه‌رچاوه‌یه‌کی ده‌وله‌مه‌ند بۆ ریکخراوه‌که‌یان.

۲. هه‌قه‌ست له‌ به‌ران‌به‌ر خزمه‌تدا

ئه‌و ریکخراوه جه‌ماوه‌رییه‌کانی که خزمه‌تگوزاری وه‌ک له‌شساعی یان په‌روه‌رده‌وه فیکردن پێشکەش به‌ کۆمه‌لگه‌که‌یان ده‌کهن، ده‌توانن بۆ قه‌ره‌بووکردنه‌وه‌ی هه‌ندێ له‌ خه‌رجه‌کانی خۆیان هه‌قه‌ست وه‌ربگرن. هه‌رچه‌ند ئه‌م هه‌قه‌ستانه به‌ پینی راده‌ی توانای ماددی ئه‌ندامانی کۆمه‌لگه‌وه ده‌دری، به‌لام سه‌ره‌رای هه‌موو شه‌وانه، ده‌توانی داها‌تی ریکخراوه‌که‌ زیاد بکا بۆ شه‌وی که شه‌و ریکخراوه‌ بتوانی به‌رنامه‌کانی خۆی باشت‌ر جیه‌جیه‌ بکات.

۳. کاروباری بازرگانی و مامه‌له‌ به‌ درامه‌ته‌کانی دیکه

ریکخراوه جه‌ماوه‌رییه‌کان له رینگای دروستکردنی ریس‌تووران‌ت یان کارگه‌ی به‌ره‌مه‌یتانه‌وه له‌ لایه‌ک ده‌توانن کار بۆ کۆمه‌لگه‌ دابینه‌کهن و له‌ لایه‌کیتره‌وه سوود له‌ فرۆشتنی به‌ره‌مه‌کانی خۆیان وه‌ربگرن. وه‌رپێخستنی به‌رنامه‌ی سه‌فه‌ری زانستی و میژووبیشت، رینگایه‌کی دیکه‌یه بۆ داها‌تی ریکخراوه‌که. جیه‌جیه‌کردنی به‌رنامه‌ی گه‌شتوگوزاریشت هه‌م داها‌ت بۆ ریکخراوه‌که دابینه‌کاوه‌ هه‌م ده‌توانی له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ ژینگه‌دا خه‌لک په‌روه‌رده بکات.

۴. داھاتی سەرمايە گوزاری تابوونەى ئەندامەتى

سەرمايە گوزاریکردنى پاشكەوتەكان يان ئەو يارمەتییانەى كە دەدرینە ریکخراو، شیوازیكى دیکهیه بۆ بەرھەمھێنانى داھات. ئەندامان دەتوانن پاشكەوتەكانى خۆیان لە ریکخراویكدا كە بانك یان شتیكى لەو چەشنەى دامەزراندووه، سەرمايە گوزاری بكەن. بەم شیوہیە خەلك لەم پاشكەوتەکردنە سوود و قازانج وەر دەگرن و ریکخراویش لە ریکگای دانى پيشینه بە ئەندامان یان بە شیوہیەكى گشتى بە خەلك، دەتوانى بەشیك لەو داھاتەى كە بەم شیوہ بە دەستى دەینى، بیکاتە خەرجى جیبەجیكردنى بەرنامەكانى خۆى یان بەرنامەكانى ریکخراوەكانى دیکە.

پاژى شەشەم

بەشى شەشەم

بەرنامەكانى سەرمايەى بچووك

پوختەى پاژەكە

پيشەكى

ئەو قازانجانەى كە لەم ریکگاوه بە دەست دین

ژنان و سەرمايەى بچووك

جۆرەكانى دانى یارمەتى بچووك بە ریکخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى

۱. بانكە ھاوبەشەكان

۲. ناوهندەكانى سەرکایە گوزارى

سەرچاوەكانى سەرمايە (دارایی)

۱. ریکخراوەكان

۲. پاشكەوتى ئەندامان

۳. ھەولە ھاوبەشەكان

پيشەكى

یەكێك لە نوێترین شیوازهكانى بە دەستھێنانى سەرمايە كە لەم سالانەى دواییدا برەوى پەيدا كەردووه، پلاندانانە بۆ سەرمايە بچووكەكان. خەلكى بەشیكى زۆر لە ولاتان كە سەرمايەىكى وایان بۆ وەرگرتنى پيشینه نییە، بە ھۆى ئەم بەرنامانەوہ سوودمەند بوون. ئامانجى ئەم بەرنامانە ئەوہیە كە بە نرخىكى گونجاو پيشینه بدەن

به كهسه كان يان كۆمپانیا بچووكه كان. هه ندىجار پيشينه دهرى به هه ندى گروپ كه به شيوهى كۆمهل به ريوهى دهرى. چوونه سه رى تواناى تاكه كان له به ره مه پىنانى داها تداو ده سترؤشى، هانده رىكن بۆ چالاكى ئابوروى و كه مكرده وهى هه ژارى و بىكارى.

بانكه بازارگانىيه كان، به رنامه كۆمه كه خشه كانى دراوسىكان، رىكخراوه جيهانىيه كان بۆ ئاوه دانكرده وه و په ره سه ندى ئابوروى و رىكخراوه خوجىيه كانى كۆمه لگه مى مه ده نى تىكرا له سه رانسه رى جيهاندا ئەم ستراتىييه درىژه پىده ده ن.

ئەو قازانجانهى كه لەم رىنگايه وه به ده ست دىن

دانى پاره به خه لك بۆ په ره سه ندى چالاكى ئابوروى، له خويدا چه ندىن ئامانج ده سته بهر ده كا. يه كيان ئەوه يه كه خه لك له روى ئابوروىيه وه سه ره به خۆ ده بن و بىكارى كه م ده بىته وه. ئامانجىكى دىكه، كه مكرده نوى هه ژارىيه و له كاتى رووداوىكى كتوپردا به ستره و بى خه لك به و ناوه ندانى كه سوودىكى به رفره وان و هرده گرن، له نىو ده با و هه ره وا به هاندى چالاكىيه ئابوروىيه كان، ئاستى ژيانى خه لك ده با ته سه رو له به ره ته وه ئابوروىيه كى سالم بنىاد ده نى.

ئەو رىكخراوانه مى كۆمه لگه مى مه ده نى كه به رنامه كانى سه رمايه بچووكه كان جىبه جى ده كهن، بۆ خو شىيان قازانجىكى به رفره وانى لىو هرده گرن. به گشتى ئەو رىكخراوانه مى كه له سه رمايه مى بچووك پىكه اتون له ئەندامان دروستبون كه له خزمه تگوزارى رىكخراو كه لك و هرده گرن. ئەو سوودى له دانى پيشينه به تاكه كانه وه به ده ست دىت، رىكخراو به هىژ ده كا. له و شوپىنه مى كه رىكخراوى كۆمه لگه مى مه ده نى به رنامه مى له دهره وهى ثىعبارى بچووك جىبه جى ده كا و دهرامه تى ئەو كارانه بۆ به نامه كانى خه رج ده كا. هه ره وا ده توانن ئەم دهرامه تانه بۆ بنىاتنانى قوتابخانه و نه خو شخانه به كار به يىنن كه هه موو لايه ك كه لكى لىو هره بگرن.

ژنان و سه رمايه مى بچووك

له مىژه ژنان به پيشكه شكردنى خزمه تگوزارى يان دروستكردنى هه ندى پيشه مى ده ستى له ماله وه، داها تى بنه ماله يان برده ته سه ر. ده ستره گىشته نى ژنان به سه رمايه مى بچووك يان پيشينه مى بچووك، يارمه تىيان ده دا كه له ماله وه په ره به چالاكى ئابوروى خۆيان به ن، يان هه ولده ن كۆمپانىيه ك بۆ خۆيان پىك بىنن. ئەزمونه كانى چه نده يه رابردو و نىشانى داوه كه ژنان له دانه وهى پيشينه كاندا و خسته نه گه رى داها ته كانى خۆيان بۆ باشكردنى ژيانى بنه ماله زۆر جىي متمانه ن. به شىكى به رچاو له و ناوه ندانى كه پيشينه ده ده ن، زياتر پىيان خو شه پيشينه به ژنان به ن، چونكه ژنان له دانه وهى پيشينه كاندا رابردوويه كى باشتريان هه يه و هه ره وا سه رمايه گوزارىكى كۆمه لايه تى شىاو ترن بۆ مندالان و بنه ماله و كۆمه لگه كى خۆيان.

جۆره كانى دانى يارمه تى بچووك به رىكخراوه كانى كۆمه لگه مى مه ده نى

رىكخراوه كانى كۆمه لگه مى مه ده نى، ستراتىيى جۆراوجۆريان بۆ دانى سه رمايه هه يه. دياره ده بى ئەوه بزانيه كه ئەنجامدانى خزمه تگوزارى دارايى، كارىكى ئالۆزه. سه ره كه وتنى ئەم جۆره رىكخراوانه، به ستره وه ته وه به به ستنه ياسايى و ئابوروىيه كانى ئەو شوپىنه وه كه تىيدا كارو چالاكى ئەنجام ده ده ن. بۆ ئەوهى رىكخراوه كان بتوانن به شىوه يه كى راستگۆيانه و كارا كار بكهن، پىويستىيان به فه رمانبه رى به ئەزمون و شاره زاو كارايى له به رپۆه بردى كاروبارى دارايى و رىوشپىنه كانى وه لامدانه وهى هه يه.

۱. بانكه هاوبه شه كان

بانكه هاوبه شه كان، بنىادىكى ناحكوومىن كه له لايه ن ئەندامانه وه داده مه زرىن و هه ك خاوه نيه ش له بانكدا، ده سته مى به رپۆه به رى خۆيان هه لده بىژرىن. ئەو كه سانه مى كه پيشينه يان ده درىتى پىويسته رىژه يه ك له و پيشينه به بۆ كرىنى چه نده به شىك له سه رمايه مى بانك خه رج بكهن و به م شىوه يه بىنه خاوه نيه ش له بانكدا.

ئەو بېرە قازانچىسى كە بانك لە پېشىنەنى خاوەن بەشە كە بۆخۆى ھەلئىدە گرى، سەر لە نوئى دەخريتتەو سەر سەمايە گوزارپپە كانى بانك، كە سەرەنجام سەرمایە كەى زیاد دەكا كە ئەمەش دەبېتتە ھۆى ئەوئى كە بتوانئى پېشىنە بە ژماريە كى زياتر لە ئەندامانى خۆى بدات.

۲. ناوئەندە كانى سەرمایە گوزارى

ئەم ناوئەندە بە ھۆى سەرمایە گوزارى ئەندامانەو دادەمەزرىن و ھەر بۆخۆشيان بەرپۆئە دەبەن. لە كۆى ئەو سەرمایە كە بە ھۆى دانى پارەى ئەندامەتپپەو كۆ دەبېتتەو، پېشىنەنى لئىدەدرئى بە ئەندامان. ئەو رېكخراوئەى كۆمەلگەى مەدەنى كە ناوئەندى سەرمایە گوزارى دادەمەزرىنئى، داھاتە كەى دەكاتە مەسرفەى تپچووئە كانى خزمەتگوزارپپە گشتپپە كان يان لەو بوارانەدا سەرمایە گوزارى پئدەكا كە داھاتپپەى زياترى بۆ رېكخراوئە كە ھەبئى.

سەرچاوە كانى سەرمایە

ئەو رېكخراوانەى كە خزمەتگوزارپپە داراپپى پېشكەش بە ئەندامانى خۆيان يان كۆمەلگە كەيان دەكەن، سەرەتا پئوپستە بۆ دەسپئك سەرمایە كەى بنچپنە پپان ھەبئى. دەكرئى ئەم سەرمایە كەى لە سەرچاوەى جۆراو جۆرى وەك، تاكە كەس، يان كۆمەلە كەسپكەو كۆ بكرتتەو.

۱. رېكخراوئە كان

ئەو رېكخراوانەى كە سەرمایە كەى زۆر بۆ سەرمایە گوزارى بچوو كى رېكخراوئە كانى كۆمەلگەى مەدەنى داين دەكەن، برپتپن لە رېكخراوئە جپھانپپە كانى وەك بانكى نئونەتەوئەى، رېكخراوئەى يارمەتئى دەرە كى ئەمريكا، ناوئەندى سويسراپپى ناوئەندە كەردنەوئەو ھاو كارى يان رېكخراوئە كانىترى كۆمەلگەى مەدەنى وەك، ناوئەندى فۆرد، ئۆكس فۆم (Oxfam) و ھتد. ناوئەندە نپشتمانپپە تاپپەتە كان يان رېكخراوئە كانى دپكەى كۆمەلگەى مەدەنپپش دەتوانن لە ئامادە كەردنى سەرمایە كەى بنچپنە پپدا پپشەنگ بن و سەرەراى ئەوئەش بە دانى يارمەتپپە

ماددپە كانى دپكەو يارمەتپپە تەكنپكپپە كان كە بۆ سەر كەوتنى رېكخراوئە كانى كۆمەلگەى مەدەنى چارەنووسسازن، دەتوانن دەورپكى كارپگەريان ھەبپت.

۲. پاشە كەوتى ئەندامان

شتپكى زۆر باشە ئەگەر ئەندامانى رېكخراوئەى كۆمەلگەى مەدەنى بۆ خۆيان سەرمایە كەى بنەرەتئى بۆ سەرمایە گوزارى بچوو ك داين بكەن. چونكە سەرەخۆپپى و سەقامگپپە كى درپژخاپەنى بۆ دەستەبەر دەكا.

ئەم سەرمایە كە رپگای پاشە كەوتئى ئەندامانپشەو دايندە كرى ئەگەر ھەموو ئەندامان پاشە كەوتە كانىان بچەنە سەرىك، سەرمایە كەى گەرە كەلە كە دەبئى كە ھەمووان دەتوانن سوودى لئوئەربگرن.

۳. ھەولئى ھاوبەش

داين كەردنى سەرمایە كە رپگای ھەولئى ھاوبەشەو، جۆرە ستراتپپژكە كە دەكرئى بە كاربھپئئى. دەكرئى لەم بوارەدا باسى گەلپك چالاكى ھاوبەش بكەين كە لە لاپەن رېكخراوئە نئونەتەوئەى كەن و بەشى تاپپەت ئەنجامدراون و سەر كەوتنپشيان بە دەست ھپئاوئە.

ئەو كۆمپانپا ناوچەپپى و نئونەتەوئەى كە ئامادەن لە نئو كۆمەلدا چالاك بن، دەتوانن لە پپئاو داين كەردنى سەرمایە كەى بنەرەتئى بۆ سەرمایە گوزارى بچوو كى رېكخراوئە ناوچەپپە كانى كۆمەلگەى مەدەنپپدا، وەك شەرىكپكى كارزان و بە ئاوەز كار بكەن.