

# دۆلار له ئەمەریکا

دەزگای چاپ و بلاوکردنەوێ



زنجیره‌ی روشنییری

\*

**خاوەنی ڤیمتیاز: شەوکت شیخ یەزیدین**

**سەرئووسیار: بەدران ئەحمەد حەبیب**

\*\*\*

ناوونیشان:

دەزگای چاپ و بلاوکردنەوێ ئاراس، شەقامی گولان، هەولێر

# دۆلار له ئەمەریکا

دوو بابەتە لەسەر پارە و سەرمايه و بانک له ئەمەریکای نویدا

ئامادەکردن و وەرگێڕانی:

شیرزاد هەینی

ناوی کتێب: دۆلار له ئەمەریکا - دوو بابەتە لەسەر پارە و سەرمايه و بانک له ئەمەریکای نویدا  
ئامادەکردن و وەرگێڕانی: شیرزاد هەینی  
بلاوکراوهی ئاراس- ژماره: ۸۱۱  
هەلەگری: شیرزاد فەقی ئیسماعیل  
دەرھێنانی هونەریی ناوھو: ئاراس ئەکرەم  
بەرگ: مریەم موتهقیان  
چاپی یەكەم، ھەولێر ۲۰۰۸  
له بەرپۆشەرایەتی کشتیی کتێبخانە گشتییەکان له ھەولێر ژماره ۱۶۷۱ ی سالی ۲۰۰۸ ی  
دراوھتی

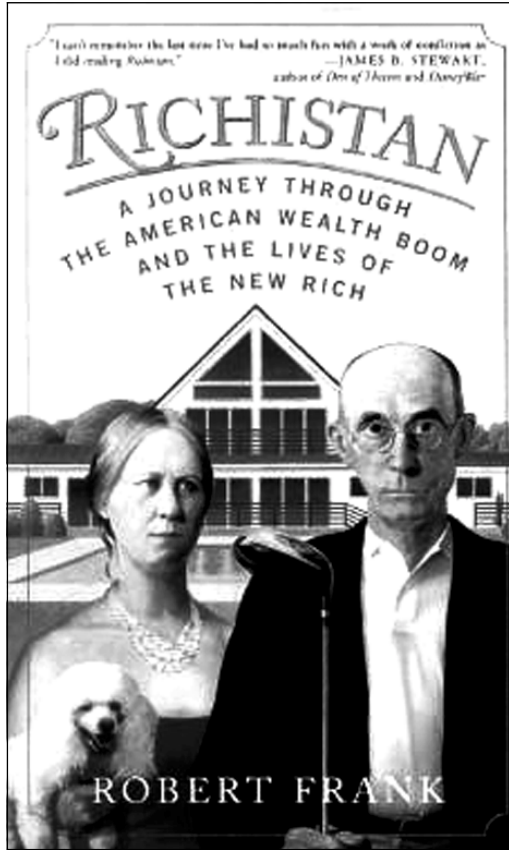
بابەتى يەكەم

# رېتشيستان

گەشتىكە بۇ ژيانى دەولەمەندە نوپپەكانى ئەمريكا

نووسىنى: رۆبىرت فرانك

وەرگىرانى بۇ غەربى: محەمەد ئەمىن



وینەى بەرگى كتیبە ئینگلیزییەكە

## رۆبەرت فرانكى نووسەر



ژورنالیست رۆبەرت فرانک لە رۆژنامەى وول ستريت ژورنال هەفتانە وتارى نووسیوه، رۆژانهش لەسەر تۆرى ئەنتەرنێت بەناوى (راپۆرتیک لەسەر سامان) هاوکارى دەکات، بەردهوامیش بۆ ماوهى ۱۳ ساڵه وهک پهيامنێر له ئەتلاتاوا لەندهن و سنگافوره و نیویورک کاردهکات، له بهرامبهر کۆشش و کارهکانیدا بۆ ئامادهکردنى راپۆرتى ئابوورى له ولاتانى تازهپێگه‌یشتوو له‌گه‌ڵ ژورنالیستی رۆژنامه‌که‌یان، له ساڵى ۱۹۹۸ خه‌لاتى OVERSEAS PRESS CLUB وه‌رگرتووه، ئیستاش له‌گه‌ڵ ژنه‌که‌ى و کیه‌ژه‌که‌ى له نیویورک ده‌ژیت.

له گه ل منال له كاندا ههفتانه ماوهى ۵۵ سعات به خوښى رادېوېرېن، نه وهنده مان بهسه، ماوهيه كى باشه. نه وهى سهيره نووسره كه باش ههستى به وه كر دووه، نه وه دهوله مندانه زور دترسن، بهردهوام له كهوتن و رووخان ترسيان ههيه، وهك چوڼ له ماوهيه كى كورت دهوله مند بوون، دترسن له ماوهيه كى كورتيش ته لارى سامانه كيان برووخيت. بويه بهردهوام له رووخانا ترسيان ههيه.

نووسره كه نووسيوه تى، جاران ته نها ۱۳ ملياردير له نه مريكادا هه بوون، به لام نيمرو له پاش سالى ۱۹۸۵ ژماره ي گه يشتووته زورتر له هزار ملياردير له نه مريكا. له سالى ۲۰۰۵ ژماره يان مليارديره كاني ناو نه مريكا گه يشتووته ۲۲۷ هزار كهس، بيگومان له وانه ژماره ي بهرچاوى ژنيانى تيدايه. دهوله مند هه كاني له ولايه تى نورث كارولينا به ته نها به قه د هه موو مليارديره كان هه موو ولا تى هيند ده بيت. نه وهى جيگه ي سرنجه نه وه تويزه وهك له ولا تى كى تر بزين وايه، كه سه كاني ناو نه وه تويزه تيمى تايبه تى نوزدار بهردهوامى و به دريژايى ۲۴ سعات، چاوديرى ته ندروستيان دهكهن، به فروكه ي زور تايبه تى سه فهر دهكهن، له هه وارگه ي زور خوښ كاته كاني پشودانيان به سه رده بهن. ههركه سيك بيه وپت بگاته دوا پله ي نه وه تويزه، پيويسته سه رمايه كه ي له ده مليون دولاړ كه متر نه بيت. نه وهى له و پارهيه ي كه مترى هه بيت، ناوى له تويزى (خوشگوزرانه كان) دا ده بيت، نه وانه ش ئوتومبيلى ماركسيديس ده هاژون، به لام نه وانى تر ئوتومبيلى ماركه ي (مايياخ) Maybach ده هاژون. كتيبه كه خوځى له تويزينه وهيه كى كومه لايه تى ورد ده دوزيته وه، به لام نووسره كه ي ناموزگارى خوځينه ره كاني دهكات، زور بايه خ به ناوه روكه كه ي نه دن، سه رى خوځيان به و تويزينه وهيه نه خه نه ژان، با له جياتى نه وه، روو له خوځيندنه وهى رومانه خوړئاوايييه كان بكن، كه له سه ر نه وه تويزه دهوله مند نه نووسراون.

## پيشه كى

له نه مريكا زورتر له نو مليون مالباتى مليونير ههيه، مليونير هه كاني ناو نه مريكا له مليونير هه كاني هه موو ولا تانى نه وروپى ژماره يان زورتره، ريژه ي ۱٪ مليونير هه كاني نه مريكا خاوه ن ۳، ۱ تريليون دولاړى جيهانن، نه وه پارهيه ش له كوى داها تى فهره نساو ئيتاليا و كه نه دا زورتره. به پيى بوچوونه كاني نووسره كه نه وه سامانه زوره ي ناو نه مريكا له ده ساله ي دواييدا كوكر اونه ته وه.

له بهر روښنايى په يفتكى ئابوورينا سى ناودار (چوڼ كينيث گالبريټ) كه وتوويه تى: تويزى دهوله مندانه زور ناودارن، به لام كه متر ليكولينه وهو تويزينه وهيان له سه ر كراوه، روبرت فرانك كارى كر دووه. نووسره كه دهوله تى كى ئيفترازى بنيات ناوه كه زوربه ي سامانداره كاني تيدا ده ژين، وهك نه شوځينه ي له فلوريدا ههيه، كه گوره پاني گولفيشى تيدايه. نه وه ده قه ره ي له نه سين له ولايه تى كولوراډو ههيه، كه كه مپى خليسكانى سر به فرى تيدايه، نه وانه ي له مانهاتن باله خانه ي چند نه وميان بهرز كر ديه وه. نه وه شوځينه هه وارى نه وه دهوله مندانه. هاوولا تيانى ناوچه كه به وه دهوله ته ده لين Richistan واته دهوله مندستان، سالانه ۱۰۷ هزار دولاړ له نارامگه ته ندروستييه كه يان سه رف دهكهن، دهوله مندنى وايان له ناودايه، سعاتى دهستى به ۶۰۰ هزار دولاړ له دهستى دهكات. خانووه هاوينه كانيان ياريگه ي ته نسى ژنانه و پياوانه يان تيدايه، واته ياريگه يه ك بو خوځى و يه كيكيش بو ژنه كه ي. بارث روبرتسى خاوه ن كار كه شتبييه كى ههيه، خوځى له ناو به سته لك و به فرا ده سوورپيته وهو به فركه ش ده تاوځينه وه، كه شتبييه كه ش له شپوه ي كه شتبييه كاني فايكينگه، له ناو كه شتبييه كاني سه يراندا، به ئيسراحت سه ما دهكهن، له ناو سالونه كه يدا به ئاسانى هه لده پرن. له ناو كه شتبييه كاندا شوځينى تايبه تى ئاهه نگيشى تيدايه.

له به شه كاني كتيبه كه دا نه وانه ي ديما نه يان له گه ل كراوه، زور بابته ي سه يرو نوييان وروژاندووه، يه كيكيان بو نمونه له ديما نه يه كدا وتوويه تى، بهس نييه من

## نامۆزگەي ستاركي:

سالانه نامۆزگەي ستاركي نيونه تەوھي چوارچار دەرگاي تاقىكردنه وە بۆ وەرگرتنى ئارەزومەندان دەكاتەو، ئەوانەي لە ئەزمونە تايپەتییەكانيان دەرەچن، پسپۆر دەبن لە كارى سىرقيس و گالسۇنى لەناو مائە مليۆنپۆر دەولەمەندەكاندا، فير دەكرين چۆن خواردينان بۆ سازبەن، چۆنيان پەرورەدە بەن. ئەوانەي دەكەونە ئەو مالانە، ۸ ھەفتە جۆرەھا خولى راھينان و پەرورەدەيان لە كەرەستەكانى مەتبەخ و پاككردنه وە رازاندنەو و گەسكلىدان و شووشتن و سازكردى ژوورەكان و ئوتوكردى جلوپەرگ و ئامادەكردى جگەرەيان بۆ سازدەكەن. ئەو فيرخوازەنە فير دەكرين، چۆن تابلۆيە زەيتيەكان پاك بەنەو، چۆن خواردن و خواردنەو پيشكەش بەن، فيريان دەكەن چۆن مېزو خوانەكانيان برازينەو. ئەوانە و فيردەكرين چۆن كۆشكىكى رووبەروو ۴۵ كم ۲ بە ۲۰ تا ۳۰ دەمژمير پاك بەنەو، ئەوانەي لەو خولانە دەرەچن فير دەكرين چۆن ساردەمەنى ناسك و نازدارو تامخۆش، لە شەوانى درەنگيش بۆ خاوەن مائەكە سازبەن، ئەگەر خاوەن مائەكە لەناو پاپۆريش بېت، لە دەرياي ناوهراستيش بېت. ئەو كارمەندانە پسپۆرن لە پۆلنكردى مائەكەيان لە كاتى خاوينكردنه وە، تا خاوەن مائەكە رووى شكۆي زۆر جوان و شكۆدار دياربېت، كتيبخانەكەيان بۆ ريزبەند دەكەن، تا شياوى پايدارى كۆمەلايەتى ئەوان بېت. تا پالتۆيە فەرورەكانيان وشك نەبیتەو شەرەزان لە ھەلگرتن و پاراستنيان، بۆيە لەناو دۆلابى دارى ئەرز ھەلناگيرين، لەوھش شەرەزان كەوا ناكرى ئوتومبىلى جۆرى بنتلى بشۆردين.

## پرنسيپەكانى ستاركي:

ئەو خويندكارانەي لە خولەكانى پتەگەياندى سىرقيسى ستاركي وەرەگيرين، لە بالەخانەيەكى گەرە دەمىنپنەو، ھەموويان يەكپۆش دەكرين، رەنگى پانتۆلەكانيان خاكىيە، قەمىسى سپى لەبەردەكەن، چاكتيان سپىيە، پتلاوى بۆريش لەپى دەكەن، كيژو كورەكانى خيزانەكان بە نازناوى بەرپز بانگ دەكەن، ناوى خويان ناھين، وايان فيردەكەن، ھەر ميوانىك سەردانى كردين، بەيەكەو بۆيان ھەلسنە سەر پى، بۆ گەيشتن بە ھەر كاريك، بۆ خاوين كردنەو ھەر شتيك، بۆ تىكردى فنجانە قاوھيەك، بۆ پاككردنه وە كەچكىك، دەستوبردبن، بەخييراىي بگەنە لاي ميوانەكانيان. بەتەواوكردى ئەو كۆرسانە ئەو خويندكارانە ساز دەكرين تا بتوانن بەدروستى خزمەتى گەرە دەولەمەندەكان بەن. لەو كۆرسانەدا فيردەكرين، كەوا كەسانى دەولەمەند بەردەوام ھەز دەكات شامپۆكانيان، مەعجۇنى ددانيان تا سەر پر بېت، دەرسى ئەوھيان دەدەن، ئەگەر گەرەكانيان خاوەن چوار خانووش بن، ھەموو دۆلابەكانى جلوپەرگەكانيان ريكوپىك بن، گەرماوھەكانيان خاوين بن، ھەموو شتەكانيان لە شوپنى خۆيدا بېت، لە كاتى ويستنى ھەر شتيك بەدوايدا نەگەرین. ئەو خويندكارانە فيردەكەن، كەوا ئەو كەسە دەولەمەندانە زۆر لە نەخۆشى و ميكرۆب دەترسين، زۆر پەرۆشى تەندروستى خويانن، بەرپۆبەرى نامۆزگەي ستاركي لەبەر رۆشنايى ئەوھى ئەوانە لەبەر ئەوھى سامانى زۆريان ھەيە، بۆيە زۆر خويان خۆش دەويت، زۆر لە ميكرۆب دەترسين، بۆيە بەو ئاراستەيە خويندكارەكانيان فير دەكەن.

ئەو كەسانەي لە دوارۆژا لەبن دەست و لە مائەكانى ئەو مليۆنپنەو كارەكەن، ئەوھ باش دەزانن، كەوا ئەوانە دوو شتيان زۆر لا پيرۆزە، ئەويش ئازەلە مالى و گەنجينەي كۆن و دپرينەكانە، بۆيە دەبى بەردەوام ئەوھيان لەبەرچا و بېت. (تشمبيون) لە يەككە لە كۆرسەكانيدا بەئامادەبووانى وتبوو:

لەو خوارەوھيە خيزاننىكمان ھەيە، لە مائەكەيدا سەد ئامپىرى تىدايە لاسايى ھەموو بالندەبەك دەكاتەو، ئەوانەش بەردەوام و رۆژانە پيويستيان بە چاودىرى و پاككردنه وە ئاگادارى ھەيە، دەولەمەندىكى تريممان ھەيە، ۵۰۰ جۆرى ئوتومبىلى ھەيە، بەردەوام دەيەويت رۆژانە ھەموويان پاك بكریتەو. ژنىكى ترى دەولەمەندمان

ههيه كیلگهیهك پشیلهی مائی راگرتووه، سئی كهسی بۆ ناندان و پاككردنهوهو خزمهتی ئەوانه داناوه، یهكیكى داناوه، بالندهكان دان بدات، ئەو كهسه بهرپرسه لهوهی دان له چواردهورهی كیلگهكه دابنیتتهوه تا چۆلهكهی زۆر نزیك بكهونهوه، تا ئەو چۆلهكانه پشیلهكانی شادومان بكن، ئەو كهسی بالندهكان دان دههات مووچهی له ههموو كاركهركانی تری ناو كوۆشكهكه زۆرتره. شاگرددهكان لهوهش شارهزا دهكرین، قسه له قسهی گهورهكانیان نهكن، دهست له كاروباریان وهرنهدهن، ههموو كارهكانیان به رووخوشییهوه بۆ راپهڕین، بۆ نموونه ئەگهه خاوهن مالهكهیان بۆ هینانی سهگهكهی له پالم بیتشهوه فرۆكه تایبهتییهكهی نارده نیویۆرك سهرسام نهبن. ئەو خوله فیکرکارییه به BOOT CAMP دهناسریت، فیکرخواز بۆ وهرگرتنیان لهو كۆرسه ۱۲۰۰ دۆلار دهدهن، ئەو پیشهیه، پیشههی سیرفیس و خزمهتگوزاری له ولایهته یهكگرتووهكانی ئەمريكا گهشهی کردوه، دیاره ئەوهش پهپهسته به زۆربوونی داواکاری لهسهه ئەو توێژه سیرفیسه، لهبهه گرنگی و باشی كارهكانیان دیاره كهوا مووچهشیان زۆرتتر بووه، ئەوهی لهو ئامۆژگهیه دهچووپیته، مووچهی سالی یهكهمی له نیوان ۸۰ تا ۱۲۰ ههزار دۆلار وهردهگریت. بیجگه لهو مووچهیه لهو مالانه له شوینی کارکردنیان به خۆراییش دهخۆن و دهخهون.

### كه لتووړیكى نوئ:

به زۆربوونی سهرمایه و ژمارهی ملیاردیتهكان لهناو ئەمريكا، پیشههی سیرفیس له مالان زۆرتتر بووه، ئەوهش پابهنده بهو كه لتووړهیه به پهیدابوونی ئەو توێژه دهولهمنده سههیه ههلهداوه، له سهدهی بیستهم کارکردن له مالان و پیشههی سیرفیس كههه ببۆوه، بهرهه نهمان دهچوو، جارمان له بیستهكانی سهدهی رابردوو لهناو كوۆشكه گهورهكان، لهناو ماله گهورهكان سوپایهك كاركهرو سیرفیس و پسپۆرانی خواردن و خوان ئامادهکردن و شوفیرو بهردهست، بهرچاو دهكهوتن، به سستبوونی ریژهی سهرمایهكان له شیشهكان و له ههفتاكان، ئەو پیشهیه بهرهه لاوازبوون دهچوو، کارکردن له مائی دهولهمندهكان كزتر دهبۆوه، به چاوی سووكیش تهماشای دهولهمندهكانیش دهكرا، ئەوهی لهسهه ئەو پیشهیهش دهبیسترا تهنها له فیلمهكان و رۆمانهكان ناوی دههات. خانوو (ماری ستارکی) دامهزینهری دامهزراوی ستارکی

ئهنه رناشیونال دهلی:

دیاره ئەو پیشهیه له مالان نه مابوو، وهك كاریکی شایستهش سههیری نهدهكرا، بهلام دووباره ئەو پیشهیه به زۆری گهراپهوه ناو كوۆمهلگا، كه دهولهمندهكان سامانیان زۆرتربوو، بالهخانهیان گهورهترو شیوازی ژیان گۆرانی بهسهردا هات، دووباره توێژی سیرفیس و بهردهستی پهیدا بۆوه، لهگهه زۆربوونی ئەو پیشهیه ناوو كارو بهرنامهشیان گۆرا، ناویشانی نوئ سههیه ههلهدا، وهك پیشههی خزمهتی تایبهتی و منال پهروهردهكهرو یاریدهرو پاسهوانی تایبهت، دووباره کاری سازکردنی خواردمههه له لایهه كاپانی مالانهوه زۆر بۆوه، دیاره مووچهو پلهی ئەو كارمهندانهش به گوێرهی كارو شارهزایی و دهستپهنگینییه، بهپهیداکردنی زۆرتترین پسپۆری مووچهو پایهكانیشیان بهرز دهكریتتهوه. له شارهكانی نیویۆرك و تكساس و فلۆریدا كوۆمپانیای نووسینگهی كار دۆزینهوهی ئەو كهسانه زۆره، بهردهوام ژمارهیهکی زۆر ئامادهن بۆ کارکردن و پرکردنهوهی ههه بۆشاییهك له مالهكان. ئەو كارمهندانه له جۆرهها شوپن ههه به کارکردن دهكن، كهسی وا ههیه، ئارهزوویهتی له بانی بالهخانهكانی مانهاتن كار بكات، یان كهسی وا ههیه ههه دهكات له شالییهی نیویۆرك كار بكات، یان ههه له شوینه تایبهتییهكانی بهفرخلیسكانی دهكات، یان له ئاسینی ولایهتی كولورادۆ.

بۆ ئاسانکردنی بهرنامهی ئەو کارانه لهسهه تۆری ئهنه رنیت مالهپهری تایبهتی بۆ رینماییه ههیه، وهك مالهپهری Estatejobs.com كه تایبهته به خزمهتگوزاری ناومال، پیشه سی مانگ ریکلامی ۱۰۰ بابهتی تیدابوو، بهلام ریکلامهكان زۆرتتر بانگهپشتهی گهشتوگوزاری نهك بۆ کاری سیرفیس و كار دۆزینهوهی خزمهتگوزاری. ئەگهه رچی نووسینگهی ئاماری کریکاری ژمارهیهکی تۆماری بۆ ژمارهیهی ئەو كارمهندانه له لا تۆمار نییه، بهلام هههدهی له ئازانسهكانی پسپۆر لهو بوارهدا، كوۆن لهسهه ئەوهی ژمارهیهی دهولهمندهكان زۆرتربوووه، ئەوانههش زۆرتتر پیویستیان بهو كهسهه پسپۆرانه ههیه، بۆ کار ئاسانی و سیرفیس، زۆرن سههپهشتكارو بهرپهوهبهری تایبهتیان له مالهكان و له نووسینگهكانیان دهویت، ئەو ریژهیهش له كوۆتایی نۆههدهكان زۆرتربوووه، دیفید گونز سههروك و دامهزینهری یهكیک لهو نووسینگانه له

کالیفورنیا، ئەو وا دەزانێ ئەو پیشەییە هێشتا زۆر گەشەیی نەکردووە، بە زۆربوونی ئەو دەولەمەندانە وا هەست دەکەن پتووستیان بە کەسانی شارەزا هەبێ بۆ یارمەتی و دەستکاری ناوماڵەکانیان و ئاسانکردنی بەرنامە زۆرەکانیان. تازە وا هەست دەکەن، ماڵەکانیان پتووستی بەو کەسانە هەبێ، ئێمەش وا ئیشتان زۆرتر دەبێت.

## ١٥ خانوو:

گونزی خاوەن نووسینگە، کەسی وا دەناسیت، کەوا ١٥ خانووی هەبێ، بۆیە ٤٠ هەتا ٥٠ کەسی شارەزای لە سێرڤیس پتووستە. گریتهاس لە نووسینگەییەکی تری نیویۆرک لەبەر زۆری داواکارییەکان ناتوانیت بۆ هەموویان کارمەندیان بۆ دەستەبەر بکات، چونکە ئەوەی ئەوان دەیانەوێت، ئاسان نییە، لەبەر ئەوانە زۆرن و داواکانیشیان زۆربوو، ئەو لە نووسینگەییەو دەرهقەتی داواکانیان ناھێت.

ئەو دەزگایانە تا بتوانن کارمەند بۆ ئەو مالباتانە پەیدا بکەن، ناچارن کۆرس و ئامۆژگەیی زۆر بکەن، بەرنامەیی وایان هەبێ لە ئوھایۆو بۆ هەموو ناوچەکانی ولایت کۆلیژو ئامۆژگە بکەن، کار بکەن شارەزایی و پەڕۆری لەو خزمەتگوزارییە زۆرتر بکەن، پروفیسۆر کارۆل سکودیری مامۆستای ئەو کۆرسانە، بەدڵنیایییەو وتوویەتی:

من خۆیندکارەکانم پێش ئەوەی کۆرسەکانیان تەواو بکەن، کاریان دەست کەوتوو، لەو ماوەیەدا ٤٠ کەسیان کۆنتراکی کاریان کردووە، هەر یەک لەوانە سالانە مووچەکەیی لە ٧٥ هەزار دۆلار کەمتر نییە. لەسەر پەڕۆری کارمەندی کارامە بە کورتی بە سێ پیتی کورتکراوە نووسراوە، CHM درێژکەشی CER-TIFIED HOUSEHOLD MANAGER.

## گرفتی گەورە:

خاتوو سکودیر دەلی، گرفتی ئێمە لەو رۆژانە ئەوەیە ئێمە خۆیندکارمان دەست ناکەوێت، ئەو مەرجانەیی ئێمە دەمانەوێت زەحمەتە لە هەموو کەس دەرناکەوێت. ئامۆژگەیی ئەو کۆنترین پێگەو خۆیندنگایە بۆ پێگەیانندی ئەو پیشەییە، ستارکی خۆی لە بنەماڵەییەکی دەولەمەند گەورە بوو، هەر لە منایییەو خزمەتکارو بەر دەستیان لە ماڵەکیان هەبوو، بەو پیشەییە ئاشنا بوو، ماڵەکیان کارگەیی

خوار دەمەنی گازیان لە خوارووی ئایلینۆی هەبوو. ئەو دەلی من کە گەرامەو مالهومان شوپتەرەمان وولتر هاتە شوینم، زۆر بە ناسکی پیشوازایی کردم، بە شانازییەو کارەکی ئەوم خۆش دەوێت.

سەرەتا ماڵەکیان بۆ خۆیندن رەوانەیی زانکۆی دینفری کاسۆلیکیایی کردبوو، ماوەییەکی زۆر لەو زانکۆییە خەریکی خۆیندن بوو، بەلام تەواوی نەکردبوو، ستارکی بەرنامەیی خۆیندنەکی گۆرپوو، وازی لەو زانکۆییە هیئابوو، بۆ خۆیندنی خزمەتگوزاری کۆمەلایەتی لە کۆلیژی میتروبولیتان بەر دەوام بوو. کە خۆیندنی تەواو کردوو، لە چەندین شوینا کاری کردوو، بەر دەوام لە کاری نوێتر گەراو.

ستارکی تازە لە میردەکی جیاببۆو، دوو کورەکی بەخێو دەکرد، یەکی تەلەفۆنی بۆ کردوو، داواکار بوو، یەکی بۆ بدۆزیتەو تا بە کرێ ماڵەکی بۆ سازو پاک بکات، بەلام لەبەر ئەوەی خۆی تازە لە میردەکی جیاببۆو پتووستی بە پارە هەبوو، بییری بۆ ئەو چوو، خۆی ئەو ئیشتە بکات، پاش ئەو تەلەفۆنە لە هەموو لایەکیەو پەڕۆندی پێو کرا تا کارکەری بۆ پەیدا بکەن، بۆیە ئەو هیان ریخۆشکەربوو تا کۆمپانیای پەیدا کردنی سەرپەرشتیارو خزمەتگوزار دامەزرینیت، تا رۆژیکیان بەگزا دەییەکی عەردەب کە لە دینفر دەخویند پەڕۆندی پێو کردبوو، کارکەریکی شارەزاو پەڕۆری بۆ بدۆزیتەو، زۆر بەدوای ئەو بەگزا دەییە شەیدا بوو، کاری زۆری کردوو تا یەکی بۆ بدۆزیتەو داواکانی جیبەجی بکات، لەو رۆژووە بییری کردنی ئەو کۆمپانیایە بۆ سازکردنی خزمەتگوزاری تایبەتی لا دروست دەبێت. لەبەر ئەوەی رەوشی دەولەمەندەکان گۆراوو، بۆیە پتووستیان بە ژمارەییەکی زۆری کارگوزاری تایبەت و لیژان دەبوو، مالبەو دەستیەکی کارکەرو بەر دەستیان لەناو ماڵەکانیان نەسووپیتەو. دەولەمەندەکانی ئەو ئەوەی بە دەست و بەهرە و شەونخوونی خۆیان سەرماهی زۆریان پێکەو نابوو، بەو سەرمایانە خانوو و بالەخانەیی تازە بابەتیان بنیات ناو، بۆیە دەیانووێست لە داھاتەکی ئیسراحتیش بکەن، بە جوانی و بە باشیش خزمەت بکری. هەموو لەوانە کە رۆژانە کارو پتووستییەکانی فرەتر دەبوو هەرھیچ نەبی ژنیکیان دەوێست خزمەتی ماڵەکیان بکات.



## کارکەری تاییهتی:

خزمەتکاری تاییهتی و شارەزای باش، لە مائیکدا دەتوانیت سەرپەرشتی ۳۰ کەس لە باخچەچی و سەرپەرشتیاری مائ و چاودێری نازەلە مائیهکان و پاککەرەوەکان بکات، دەسەلاتی ئەوەی هەیە بودجە مائەکەش تا یەک دوو ملیۆن دۆلار دابەڕێژیت، ئەوانە لە بەرنامەکانی کۆمپییوتەری مائەکەش بەرپرسن، دەتوانن بە کۆنتڕۆلی کۆمپییوتەری چاودێری رووناکی کۆشکەکەش بکەن، لە بەکارهێنانی دەزگاکانی هوشیارکردنەوە و ئاگادارکردنەوەی لە دووری چەند میلەو شارەزان. ئەوانە دەبێ لە مامەلەکردن و بەدواداچوونەوە لە نووسینگەکانی گەشتوگوزار لیزان بن، ئەوانە وا راهاتوون زیرەکانە دەتوانن لە گەڵ کەسیکیش مامەلە بکەن و کاریش بکەن، ئەگەر کەسەکە بەرامبەری تەمبەل و سست و بێ بەرنامەش بێت، هەموویان لە لیخۆرینی ئۆتۆمبیلیش شارەزان، پەسولە لیخۆرینی رەسمی ئۆتۆمبیلیان هەیە. لەو پێناسەییەو دیارە کەسە دەوڵەتمەندەکان پێویستییان تەنها بە خزمەتکاریکی سادە نییە، ئەوان دەخوازن، ئەو کەسانە وەک ئەفسەری دەست بەزەبر بن. بۆیە ستارکی لە رۆژیک نادیارای سالی ۱۹۹۰ لە فەرەنگی زماندا گەرا بۆ دۆزینەوێ ناویک شیواو بێت، بەو کەسە خزمەتکارە تاییهتیانە. پاش پشکنین و گەران لە ناو فەرەنگەکانی زماندا وشە سەرپەرشتیاری مائی بۆ ئەو کەسانە دۆزییەو، بەو زاراویە house-manager ، ستارکی زاراویەکی تازە هێنایە ناو پیشەسازیە نوێیەکی، لەبەر رۆشنایی ئەو بەرنامەییەو ئامۆژگەیی ستارکی نیونەتەوویی دامەزراند، سەرەتا بارەگاکی لە دینفر لە بالەخانەییەکی گچکەیی کۆن دامەزراند. پاشان گواستییەو بەلەخانەییەکی سووری جورجی شیواو لە پشت ئەنجومەنی ولایەت لە کولورادۆ.

سەرەتا ستارکی خۆی وانهکانی بۆ فێرخوازهکانی دەدایەو، بەلام هیدی هیدی پێویستی بە وانهبێژ دەبوو، بەناچاری مامۆستای تری هینا، لەوانە تشامبیون و ليام ئاکتوف، ئەوەی ماوہیەک خۆی کاری سەرپەرشتیاری تاییهتی مائان بوو، بۆ سێ لە سەرۆکەکانی ئەمریکا چیشتی ئامادە کردوو، وەک بەرپۆهەری مائی جیگری سەرۆکی پێشوو ئەمریکا (ئال گۆر) یش کاری کردبوو. ماوہ ماوہ بۆ دەوڵەتمەندکردنی بابەتەکانی بەرپۆهەری ئامۆژگا ستارکی هانا دەباتە بەر کەسانی

شارەزا لە بواری هەمەجۆری وەک پەسپۆرانی ئاسایش و پەسپۆری لیمۆزین و پەسپۆری خشل و گەنجینە گرانبەهاکان و شارەزا لە حەریرو شارەزایانی سیستەمی بەرپۆهەردنی وریای مائ و خیزانەکان... ئەوانەیی بانگ دەکردو لە وانهکانی رۆژانەیان بەشداری پێ دەکردن، سوودی لە ئەزموون و بەهەرەکانیان وەرەگرت. ئیستاش سالانە ستارکی نۆ پۆل لە فێرخواز بەرپۆ دەکات، لە سالی ۲۰۰۶ زۆتر لە سەد خزمەتکاری تاییهتەندی دەرچوواندوو، سالانە چوار کۆرسی Boot Camps دەکاتەو، بێجگە لەوانەش چوار بەرنامەیی پشٹیوانیش دەکاتەو، کۆرسیکی چوار رۆژەش بۆ بەهیزکردنی کۆمپییوتەریان بۆ دەکاتەو. سەرمايەکانی ستارکی بەهۆی ئەو ئامۆژگایە ۳۰٪ بەرز دەبیتەو، سەرمايەکەیی گەیشتوتە دوو ملیۆن دۆلار، ئەو دەستکەوتانەشی لە هەموو لقهکانییەو دەبیت، کە بە فرۆشتنی کتیب و بەرنامەکانی کۆمپییوتەرەو دەستی دەکەوێت، دیارە مائباتەکان ئەوانەیی پێویستییان بەو بەرنامەو رینمایییانە هەیە، درێخی ناکەن لە وەرگرتنی ئەو سەرچاوانە بۆ زانین و فێربوون لە وەرگرتن و راگرتنی خزمەتکاری تاییهت لە مائەکانیان بۆ راپەراندنی کاری رۆژانەیان.

## کۆنگرەیی سالانە:

سالانە ئامۆژگەیی ستارکی بە ئامادەبوونی سوپایەکی زۆر لەو کارمەندانەیی لەو بواری کاردەکەن و ئەوانەیی شارەزایییان هەیە کۆنگرە سازدەکات، لە هەموو گۆشەییەکی ولایەتە یەگرتووکان بۆ را گۆرینەو سوود وەرگرتن لە ئەزموونی یەکتەری، خزمەتکاری زۆر ئامادە دەبن، ماوہ ماوہ ستارکی کتیبیک لەسەر ئەتەکتیت بلۆ دەکاتەو، بەو بلۆکراوانە کەلتووری ئەتەکتیتی خزمەت، لە ناو مائە گەرەکان ئاشنا دەکات. ئەو ئامۆژگایە لە بەرامبەر کار دۆزینەو بۆ دەرچووکانی سالی یەکەم ۲۵ تا ۳۰٪ ریزەیی مووچەکەیی لێ وەرەگرت. ئەو ئامۆژگایە بەردەوام کۆرسی نوێ دەکاتەو، وەستانی نییە، ئەویش مانای ئەو نییە، کەوا بازاری تەژی خزمەتکار کردوو، ئەو مائانەیی کارمەندیان دەوێت، بەئاسانی دەتوانن لەو ئامۆژگایە پێویستی خۆیان هەلبژیرن، هیشتا بەردەوام داواکار لەو ئامۆژگایە زۆرە. رۆژانە ستارکی دەیان تەلەفۆنی بۆ دەکریت، هەموو بەیەکەو دەرچووانی ئامۆژگایەکی ئەویان

دهویت، هه‌رچه‌ند سامانی ده‌وله‌مه‌نده‌کان زۆرتەر ده‌بیت، داوای کارمه‌ند له‌سه‌ر ستارکی زۆرتەر ده‌بیت.

ستارکی له‌گه‌ڵ به‌رده‌وامی پرۆژه‌که‌ی، شاره‌زاییش له‌که‌سایه‌تی ده‌وله‌مه‌نده‌کان زۆرتەر په‌یدا ده‌کات، به‌ وردی له‌ ژیان و روژانه‌ی سامانداره‌کان شاره‌زا ده‌بیت، هه‌موویان به‌تایبه‌تی ئه‌وانه‌ی له‌ دوا‌یانه‌دا هاتووینه‌ته‌ ریزی ده‌وله‌مه‌نده‌کان، زوو ده‌لێن، ئیمه‌ راسته‌ پارهمان هه‌یه، راسته‌ هاتووینه‌ته‌ ناو مه‌یدان به‌لام خۆمان که‌سایه‌تی ساده‌مان هه‌یه، راسته‌ سی‌ چوار کۆشک و ته‌لارمان به‌رز کردیته‌وه، به‌لام شو‌خیا‌ن پێ‌ ناکه‌ین، بۆ فێرخوازه‌کانیان به‌سه‌رهاتی ئه‌و ده‌وله‌مه‌ندانه‌ی ناوچه‌ی کنکته‌کات ده‌گێریته‌وه، که‌ داوایان لێ کردبوو، بۆ ده‌ست‌نیشان‌کردنی سه‌ره‌شته‌یارێک بۆ ماله‌که‌ی ئامۆگارییان بکات.

ده‌گێریته‌وه، که‌ ژن و می‌رده‌که‌ خزمه‌تکاره‌که‌یان بریدیته‌وه ناو کۆشکه‌که‌یان، به‌رده‌وام و توویانه‌ ئیمه‌ که‌سی ساده‌ین، ئه‌وه‌نده‌ پارهدارو خاوه‌ن کارن، ته‌نها که‌سی‌کمان ده‌وێت که‌م و زۆر هاوکاریمان بکات، کۆشکه‌که‌مان بۆ خاوی‌ن راگریت، پێویستییه‌کانمان بۆ فه‌راهم بکات، به‌لام له‌ راستیدا وا ده‌رنه‌چوو، ژنه‌که‌ی دوا مۆدیل جلوبه‌رگی شاتیل و باربری له‌به‌ربوو، هه‌وزه‌که‌ی مه‌له‌وانیا‌ن به‌ داری خورما ده‌وری گێرابوو، کۆگای ماله‌که‌یان نزیکه‌ی 5 هه‌زار شووشه‌ی شه‌رابی تێدا‌بوو، ئه‌وان هه‌ر ده‌یانوت، ئیمه‌ که‌سی ساده‌ین، به‌لام هه‌ج شتی ساده‌و ئاساییم له‌ مال و کۆشکه‌که‌یان نه‌هاتووته‌ به‌رچاو. ستارکی له‌ ئاره‌زوو و مه‌یلی ئه‌و که‌سه‌ ده‌وله‌مه‌ندانه‌ی ئه‌و روژگاره‌ راهاتوو، ده‌زانی په‌یوه‌ندی و دۆستایه‌تی پته‌ویان له‌گه‌ڵ دروست بکات، بۆیه‌ش ئه‌وانیش هه‌لسوکه‌وتی خو‌شیا‌ن له‌گه‌ڵ کارکه‌ره‌کانیان ده‌نوێن، به‌ساده‌یی و به‌رووی خو‌شییه‌وه له‌گه‌ڵیان ده‌جوولینه‌وه، وه‌ک براده‌ریان لێ دیت، فێرخوازه‌کانیان راده‌هێنیت، به‌ ناوی خو‌یا‌ن بانگیان نه‌که‌ن، به‌ به‌رپێز به‌ ژن و به‌ پیاوه‌کان بانگیان بکه‌ن، هه‌روه‌ها کاره‌که‌ره‌کانیش به‌رپێزه‌وه ناویان بگوتریت، به‌ فێرخوازه‌کانی وتوو، ئه‌گه‌ر گه‌وره‌کان، خاوه‌ن ماله‌کان خو‌شیا‌ن ویستیا‌ن به‌ ناوی ئاسایی بانگتان بکه‌ن رازی نه‌بن، چونکه‌ ئیوه له‌سه‌ر کارن، پرنسیپه‌کانی کارکردن و ریزگرتن پێویسته‌ په‌یره‌و بکریت.

ستارکی به‌رنامه‌کانی ئامۆژگه‌ی له‌سه‌ر سیسته‌می ئینگلیزی گۆری، به‌رنامه‌یه‌کی نوێی بۆ فێرکردن دارشت، دیاره‌ ئه‌و به‌رنامه‌یه‌ ته‌ریبه له‌گه‌ڵ پێویستییه‌کانی ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ئیمپرو‌ی ئه‌مریکا، به‌رنامه‌که‌ی جاران شیوه‌ی کارکردنی کۆن بوو، ده‌کرا گۆرانی به‌سه‌ردا بکریت، به‌وه به‌رنامه‌کانی فێرکردنی بنه‌ماکانی خزمه‌تکاری و سه‌ره‌شته‌ی مال و کۆشکه‌ گه‌وره‌کان شیوه‌ی هاوچه‌رخ‌ی وه‌رگرت. به‌و به‌رنامه‌ کارمه‌نده‌کان فێر ده‌کرین چۆن ره‌وشی ئارامگاکانیا‌ن که‌ له‌ شیوه‌ی هوتیله‌ شه‌ش ستاره‌کان باش و چاک و پوخت راگرن. به‌رنامه‌که‌ی ناو نابوو (نموونه‌ی خزمه‌تگوزاری به‌رپێوه‌بردن)، ئه‌وه‌ش 100 کاتژمیتری فێرکردن و راهیانی ده‌ویست، به‌لام به‌رنامه‌که‌ بۆ کارکردن سیما‌ی جیهانی هه‌بوو، ده‌کرا له‌هه‌موو ولاتیکی ئه‌و جیهانه‌ په‌یره‌و بکریت. ستارکی به‌رنامه‌که‌ی به‌ ناوی تو‌ری پێوانه‌کانه Standards Matrix، ده‌ پله‌و پێوانه‌یه، بۆ نموونه، ئایا خاوه‌ن ماله‌که‌ ده‌یه‌وێت روژانه‌ یان دوو روژ جارێک سه‌گه‌که‌ی بشوات، هه‌ز ده‌کات قه‌میسه‌کانی قه‌د بکری‌ن، یان به‌ دۆلابه‌کانه‌وه هه‌لبواسری‌ن، خواردنه‌کانیا‌ن له‌سه‌ر خوانێک بپته‌ پێش یان له‌سه‌ر می‌زی نانخورانی ئاسایی بپت، هه‌موویان له‌سه‌ر یه‌ک خوان کۆبینه‌وه، ده‌بی کاره‌که‌ره‌که‌یان بزانی هه‌ر که‌سیک له‌ ماله‌که‌ هه‌ز به‌ جو‌ره‌ خواردنی‌ک ده‌که‌ن، هه‌ز ده‌که‌ن به‌ چه‌ شیوه‌یه‌ک خواردنه‌که‌یان پێشکه‌ش بکریت.

له‌گه‌ڵ روژگارا شیوه‌ی ئه‌و خزمه‌تکارانه‌ش گۆرانی به‌سه‌ردا هاتوو، وه‌ک جاران که‌سانی ته‌مه‌ن گه‌وره‌ نین، که‌ ته‌مه‌نی خو‌یا‌ن له‌یه‌ک شو‌پێن سه‌رف کردبیت، ئه‌وانه‌ی له‌و روژانه‌ ئه‌و کارانه‌ ده‌که‌ن، له‌ فێرگه‌کانه‌وه ده‌رده‌چن، بروانامه‌یان له‌ ده‌سته، زۆربه‌یان گه‌نجن، مێینه‌یان له‌ نێرینه‌کان زۆرتره‌. کاره‌که‌ره‌کانی ئه‌و پێشه‌یه، زۆریان ده‌لێن، ئیمه‌ له‌به‌ر بوونی دلسۆزی له‌و پێشه‌یه‌دا ئه‌و کاره‌مان هه‌لبژاردوو.

دون کارمیشایل، کیژیکه‌ له‌ کاره‌که‌ی روژانه‌ی ناو مالتیکی ده‌وله‌مه‌ند، زۆر خو‌شحاله‌، ئه‌و ده‌لی:

من خواردنی به‌یانیان به‌ زه‌وقی ئه‌وانه‌وه ساز ده‌که‌م، ده‌زانم به‌یانیان ئاره‌زووی کام که‌نالی ته‌له‌فزیۆنی ده‌که‌ن، من به‌رده‌وام بو‌یا‌ن له‌سه‌ر ئه‌و که‌ناله‌ داده‌نێم. من به‌رنامه‌کانی سه‌فه‌ره‌کانیا‌ن بۆ سازده‌که‌م، چاودێری به‌رنامه‌کانیا‌ن بۆ ده‌که‌م.

جیمس هوبکنز ۲۲ سال، دەرچووی بهشی گهشتیاری، که له بار هاربر له ولایهتی مینی کاری کردووه، که له لای مالباتیک له سیل هاربر له سهر که ناری ئەتلهسی کاری وەرگرتوو، ههستی کردوو کارکردن له بوارددا خوشه، کارهکهی لا خوش بووه، خزمهتی باخچهی مالهکهی و به له مهکهیانی کردوو. ههروهها وتوویهتی من که ئەندامانی خیزانه که بۆ پاریس دهفرن، یان بۆ سواربوونی به له م خۆیان ناماده دهکن، من زۆر دلشاد دهیم. ئەو تا خویندنه کهی له به شهکهی گهشتوگوزار تهواو کردوو، ۲۰ ههزار دۆلاری به قهرز وەرگرتوو، بۆ تهواوکردنی خویندنه کهشی لای ستارکی ۱۲ ههزار دۆلاری تری قهرز کردوو.

کیفن ستافۆرد له گهنجییدا له کافتیریایه که له کوکوبیتش له ولایهتی فلۆریدا کاری کردبوو، ته مهنی ۲۸ سال بووه، که شارهزایی زۆر تر بوو له باریک کاری وەرگرتوو، تا رۆژیکانی مالباتیکه دهوله مه ند ناس دهکات، ئەوان ژن و میرده که داوای لی دهکن، بپته لای ئەوان له کۆشکه گهره که یان له کوکوبیتشم، خۆی و ژنه کهی کار بکات، به یه که وه چاویان له ماله که یان بیت، که رایان له کارکردنه کهی ئەو ده بیت، ئوتومبیلایکی بۆ ده کړن، خانوو کهی خۆی بۆ نۆژن ده که نه وه، به هه موو شیوه به که کۆمه کیان دهکن، بۆیه ژن و میرده خزمه تکاره که ماله که و کاره که یان لا خوشه ویست ده بیت، پاره ی به شداربوون له ئامۆژگه ی ستارکی بۆ وەرگرتنی کۆرسی تایبه تیشیان وەرگرتوو، به و کۆرسه ش شارهزایی زۆر تر له به ریوه به ری خزمه تگوزاری وهرده گرن، بۆیه ئیستا ستافۆرد به و پیشه یه به ختیاره و له کاره کهی پسپۆر بووه، خاوهن ماله که ش سهریان سووک بووه. ئەو به و ژیا نه نوپیه ی وا دهزانی خه ونه .

تشانمبیۆن مامۆستا له ئامۆژگه ی ستارکی، له گه ل فیرخوازه کانی تونده، له سه ر هه موو ورده کارییه کان ئیپرسینه وه یان له گه لدا دهکات، یه کیک له فیرخوازه کانی ئەو کۆرسانه، رهوشت و شیوه ی کارکردنی مامۆستا که یان به توند دهزانی، که گله یی له شیوه ی مامه له ی ئەو دهگرت، ئەو وه لای رهخنه که ی داوه ته وه و وتوویه تی:

من رۆژانی سوپام له رزگارکردنی کویتا به بیر دپته وه، له وئ فیری خۆراگری بووم، له سه ر داوای هاوړپیه که م منیش به شداری شه ره که م کرد، به یه که وه به شداربووین،

به لای له وئ هاوړپیه که م له ناوچوو، من مامه وه خۆراگر بووم، کۆلم نه دا، بۆیه له به ر رۆشنایی ئەو به رنامه یه من فیرخوازه کانم فیری هیوا و به رده وامی و خۆراگری ده که م!

که ستافۆرد کۆرسه کانی وەرگرتوو، گه رابوو فلوریدا، له گه ل براده ریکه تری به موچه ی سالانه ی ۱۲۰ ههزار دۆلار له لای که سیکی دهوله مه ند کاری وەرگرتوو.

له به ر ئەو دهوله مه ندانه ی ئەو رۆژگاره له توپژه کانی ناوه ندی کۆمه ل پهیدا ببوون، بۆیه له ئە ته کی تی ئەو ژیا نه نوپیه ی خۆیان شارهزا نه بوون، بۆیه ئەوانیش پیوستییان به راهاتن و فیرکردن هه بوو، دیاره که وا نازانن مامه له له گه ل به رده ست و هاوکارو کاره که رکانیان بکن، ئەوان وا فیربوون هه موو کاره کانیان به دهستی خۆیان بکن، چه ز به و رهوشه تازیه و وەرگرتن و راگرتنی یاریده ر ناکه ن، به تایبه تی کاروباری ناو کۆشک و ماله کانیان.

بۆب مولكدارىكى تازىيە، لە خۇرئاواي ولاتا دەژىت، لەبەرئەوھى كۆشك و بالەخانەكەى لەسەر ۸۰۰ فەدان زەوى دروست كراو، رووبەرى دروستكراوھەكانى نىزىكەى ۱۰ ھەزار پى ۲ دەبىت، بىنايەكانى زۆرن ۋەك مالى نىشتەجىي و ستودىيوھەكى ھونەرى و كابىنەيەك بۆ كەلوپەلى راووشكارو چەندىن كۆگا و دروستكراوى پىويستى تر، بۆيە بەناچارى بۆ خزمەتكردنى ئەو ھەموو بىنايانە، بۆ راپەراندنى كاروبارە زۆرەكانى ناو ئەو مالى گەورەيە، پىويستى بە شەش كەس دەبىت، يەككە لەوانە دەرچووى ئامۇژگەى ستاركى بوو، ئەوان كارو فەرمانەكانى بۆ بەرپۆيە دەبەن. بۆب بەناچارى بوارى داو، ئەو ھەموو كەسە لەناو مالىكەى بسورپىنەو، ئەو ئەوھى زۆر لا سەير بوو، چونكە لەناكاو ژيانى گۆرپابوو، چۆن دەكرى كەسانى خزمەتكار دەست لەناو مالىكەى بگىرن، جلوبەرگەكانى بۆ سازبەن، لەناو مەتبەخەكەى كار بگەن، دەست لە كەرەستە تايبەتییەكانى بدەن.

دیارە ئەویش تا لەگەل ھاوسەر و منالەكانى بە ئارامى كاتەكانى بەسەر ببات، كارو ئىشەكانى داوئەتەو دەست ئەو كارەكەر و بەردەستانە، چونكە ئەوانە بەردەوام سەرقالن، بواری ئەوھيان نىيە بپرژىنە سەر كاروبارى ناو مالىكەيان. بۆب ئەگەرچى بە رەزامەندى خۆى بۆ كارەكانى خۆى ئەوانەى لە مالىكەى راگرتوو، بەلام ھەست دەكات، بىجگە لە بوونى ئەو ھەموو كەسە بىگانەيە لە چواردەرەوى، ھەست دەكات، ئەوانەش كىشەيان ھەيە، ئەوانەش لەناخياندا چاودىرىيان دەوئىت، لەو ماوھەدا ھەستى كردوو، خاتونە بەرپرسەكەيان لەگەل كارمەندەكان باش و نەرم ناجوولپتەو، ئازاريان دەدات، ھەموو لە دەستيان ھاواريان لى ھەلساوه، بۆيە بەناچارى ژنە بەرپرسەكەيان گۆرپوھ.

كە ژنەكەى بە يەككىكى تر گۆرپوھ، ئەویش زىاد لەپىويست كارو بەرنامەى بۆ دادەنان، بەرنامەى زۆر بوو، ئەو لە مالىكى ترەو و راھاتبوو، بۆيە ئەوان ژيانى و

ئالۆزو بە بەرنامەيان نەويستوو، چونكە ئەو ژن و مېردە ھەزىيان لەو بوو، شەوانە بە تەماشاكردنى فىلم و خويندنەوھى كىتېب بۆ منالەكانيان بەسەربەن، نەك بەو بەرنامانەى ئەو پىشنىيارى دەكرد. نەياندەويست شەوانە بە بەزى ئاھەنگەوھ سەرقال بن، بۆيە خزمەتكارەكەيان ئاگادار كردهو، ئەوان لەو جۆرە كەسانە نين!

ئەو خىزانانە بە ھۆى ئەو سەرپەرشتيارە تازانە زۆر شىوھى ئەتەكىتى ژيانيان دەگۆرپت، رۆژانى ھەينى خوانى ئىوارانيان بۆ سازدەكات، بۆيە بۆب كە خۆى و ژنەكەى بەو شىوھە دەبىنيەو، سەرسام دەبوو، لەبەر خۆيانەوھ دەيانوت، ديارە ئەو ژنە خزمەتكارە دەپەوئىت شىوازى ژيان و رۆژانەمان بە يەكجارى بگۆرپت.

ژنەكەى بۆب رۆژىكيان، بە بەرپۆيەبەرى خزمەتگوزارىيەكەى ناو مالىكەى وتبوو، من دەخووزم بە ناوى خۆم بانگم بگەيت، من نامەوئىت، دەستەواژەى تر بە ناوھەم پىوھ بلكىنىت، من ناوى خۆم دەوئىت، بۆيە بۆب بەرگەى ئەو ژنەى نەگرتبوو، لە ئامۇژگەى ستاركى داواى كردبوو، يەككىكى تريان بۆ خزمەتى و بەرپۆيەبەردنى مالىكەيان بۆ رەوانە بكات، ديارە ئەو خىزانە لەگەل كارمەندە نوپىيەكە بە باشى دەروات، بە دروستى گۆرپايەلى بەرنامەى ئەو مالى دەكات. سالانەى ئەو كارمەندە تازەيەش دەگاتە ۸۰ ھەزار دۆلار، كارەكان بەسادەيى دەكات، ھەفتانە راپۆرتىكى لەسەر كارو پىويستىيەكانى بۆ بەرز دەكاتەو، ھەفتانەش بە نامەى ئەلكترۆنى ئاگادارى خاوەن مالى دەكاتەو، ئەویش بە ئارامى بەسەريان دەكاتەو، ھەردوولا باش لەيەك گەيشتن. ئەگەرچى ئەو كارمەندانە لەناو مالىكەى بۆب ئاسانكارى زۆر دەكەن، كاروباريان باش بۆ رادەپەرىنى، بەلام ئەو ھەر بەو ئەتەكىتەن سەرگران دەبوو، رۆژانە كەسانى زۆر دىنە ناو مالىكە، بەرنامەى زۆريان بۆ زىاد كردوو، زانىويەتى زانايەكى بواری پۆتاسىوم، ھاتووتە ناو مالىكەيان بۆ چاودىرىكىردنى خۆلى رووھەكەكان، بۆ سەرپەرشتى دارمىوھەكان، يەككىكى ترى شارەزاي چاندن ھاتوو، ھەستايەكى پسپۆر لە كەرەستەى تايبەتى فەرەنسسى بۆ چاكردەنەوھ ھاتوو، ژنىكى تر ھاتوو دەستى لەناو مالىكەو دىكۆرەكە وەربەدات.

گۆرانى ژيانان لە مەسەلەى مشكەكەو دەست پىدەكات، ئەو مشكەيان وەك  
نموونه باس كردوو، رۆژيكيان لەناو مائەكەيان ھەستيان كردوو، مشكەك  
پەيدا بوو، بە نامەيەكى ئەلكترۆنى بە بەرپۆبەرەكەيان وتبوو، ئەويش بەپەلەو  
بەپەسەى پەيوەندى بە كۆمپانايەكى چاودىرى ئازەلە مائىيەكان كردبوو، جارن  
بوايە خۇيان بەئاسايى چارەسەرى مشكەكەيان دەكرد، بەلام ئىستا دەولەمەندبوون،  
چەند كەسەك خزمەتيان دەكەن، كيشەو بەرنامەيان زۆر بوو، ديارە بۆ يەك مشك  
چە بەزميكيان ناوئەتەو، چەند كارمەندى شارەزا لە راوكردى ئازەلى مالى ھاتبوون،  
پىنج كەس بۆ يەك مشك ھاتبوون، بۆيە بۆب زۆر دەپىرسى بۆچى ژيانمان وای  
لێھات. ئەو ھەموو گۆران و ناوئيشان و سەرۆك بەش و كارمەندانەمان بۆ پەيدا بوو،  
بۆنى بەرنامەى تازە لە ژيان و رۆژانەى ئەو ژن و پياوھە مليۆنيرانە ھەموويان بە  
گۆرانەكانى ئابوورى و بازار پەيدا بوون.

**گەشتیکە لە ژيان دەولەمەندە نوێیەکان:**

ئەگەرچى ئەو توێژەى لە دوایيانەدا لە ئەمريکا دەولەمەند بوون. چاوەروانکراو  
نەبوو، دەكرى بگوتريت ئاساييش بوو، لە ميژوو بى وينە بوو، بە كات و بە  
قەبارەكەى تازە بوو. ھۆكارە سەرەكیەكانى سەرھەلدانى ئەو توێژە وەك  
ھۆكارەكانى چەرخی زيرينهكەى بيستەكانى سەدەى بيستەم بوو.

كيفن فيليبس لە كتيبەكەيدا (سامان و ديموكراسيەت) دا، وتوويەتى: ھۆكارەكانى  
ھاتنە پيشەوہى ئەو توێژە زۆرن وەك، تەكنەلۆژياى ھاوچەرخ و گەشەو زۆربوونى  
ئاويتەيى ئابوورى و پشتيوانى حكومەت بۆ بازاري ئازادو رەوشى دەولەمەندەكان.  
ديارە كيفن دلنيايە ئەو دوو فاكتەرە رۆليان زۆر بينيوە لە پيوانەى زۆربوونى  
مليۆنيرو مليارديرەكان لە ميژوودا.

سەرھتاي پەيدا بوونى سەردەمى ئەو ساماندارانە دەگەرپتەوہ پاش شەپى ناوخۆ،  
ھيلەكانى ترين و پترۆل و پيشەسازى پۆلا، لە پتگەى تەكنەلۆژياى نوێى ئەو  
رۆژانەيە، پەيدا بوونى بانك و سەھمەكانى سووتەمەنى و دارايى بوون. حكومەت  
پشتيوانى و كۆمەكى زۆرى بە كۆمپانياكانى پترۆل و شەكرو ويسكى كردبوو، تا  
سالى ۱۹۰۰ ژمارەى مليۆنيرەكانى ناو و لاتە يەكگرتووہكان گەيشتبووہ ۴۵۰۰  
مليۆنير، سەرمایەى ئەوانەش لە نيوان ۱۰ تا ۲۰ مليۆن دۆلار بوو، لە ناوہ راستى  
سالانى ۱۸۰۰ تا كۆتايى سەدەى نۆزدەھەم سەرمایەكانيان دەگەيشتە ۲۰۰ تا ۳۰۰  
مليۆن دۆلار. كە روكيگلر لە سەرھتاي سەدەى بيستەم لە كیلگەكانى دۆزینەوہى  
پترۆل كارى كردوو، لە سەرھتاي سەدەى بيستەم پيوانەى سەرمایەى شكانبوو،  
لەو رۆژانە سەرمایەكان و خاوەن سەرمایەكان لە يەك ناوچەى جوگرافى كۆ  
دەبوونەوہ، ئەويش ناوچەى خۆرھەلاتى سەرووى ئەمريکا بوو، لەو دەمانەدا

سامانه‌کان که وتیوووه ناو دهستی ۱٪ خیزانه ئەمریکیه‌کان.

هەر لهو چهرخه زێزینه‌دا له بیسته‌کانی سه‌ده‌ی بیسته‌م کاروانی دووهم سه‌ریه‌ه‌لدا، فاکتوره‌کانی گه‌شه‌ی سامان، سه‌رکه‌وتنه‌کان و ده‌ستکه‌وته‌کانی شه‌ری جیهانی و په‌یدا‌بوونی ئامی‌ری رادیۆ و فیلمه‌کانی کارتۆن و زۆری ئوتومبیل و ته‌له‌فزیۆن، بیجگه‌ له‌وانه‌ش که‌م‌کردنه‌وه‌ی باج له‌سه‌ر سه‌رمایه‌و هه‌لکشانی نرخ‌ی سه‌مه‌ه‌کان و یه‌ک‌گرتنه‌وه‌ی زۆری کۆمپانیایکان، هه‌موو ئەوانه‌ هۆکار بوون بۆ په‌یدا‌بوونی نه‌وه‌یه‌کی نوێ. له‌ نیوان سالانی ۱۹۲۱ تا ۱۹۲۹ پارهی ملیۆنێره‌کان زۆر رووی له‌ زیاد‌بوون کرد، ژماره‌یان گه‌یشته ۲۵ تا ۳۰ هه‌زار که‌س. پێش بێ‌بازاریه‌یه‌ مه‌زنیه‌که‌ی سالێ ۱۹۲۹، ۱٪ ده‌وله‌مه‌نده‌کان خاوه‌نی نیوه‌ی سامانی گشتی و لات‌ه‌که‌ بوون.

پاش کۆتایی شه‌ره‌که‌، له‌ نیوان سالانی چله‌کان و شپسته‌کان سامانیکی گه‌وره‌ په‌یدا‌بوو، ئەکسه‌کانی (سه‌هم) داو جۆنزه‌ به‌رزبوونه‌وه‌، سه‌رکه‌وتنی ئەمریکیه‌کان له‌ شه‌ر دژ به‌ ژاپۆن و ئەلمانییه‌کان بازاری گه‌رم کرد، ژیان و بژێوی خو‌ش کرد، بازاری گه‌رمی بازرگانی کرده‌وه‌، کۆمپانیای زۆر کرانه‌وه‌، ئەمریکیه‌کان روویان له‌ کرپنی ئوتومبیل و خانووبه‌ره‌و که‌رسته‌و ناوما‌ل کرد، به‌لام له‌و سالانه‌ سامانه‌که‌ وه‌ک سالانی پێشوو نه‌بوو له‌ لای ۱٪ ئەمریکیه‌کان کۆبک‌رتیه‌وه‌، سامانه‌که‌ له‌ په‌نجا‌کان و شپسته‌کانی سه‌ده‌ی رابردوو، له‌ نیوان ۴۸٪ی خه‌لکه‌که‌ ب‌لا‌بو‌وه‌. به‌لام له‌ ناوه‌ندی هه‌فتا‌کان ریزه‌که‌ بۆ ۲۰٪ هاته‌ خواره‌وه‌، بۆیه‌ هه‌ردوو پسپۆرانی ئابووری کلودیا مولدین و رۆب‌رت مارگۆ ناویان له‌و رۆژگاره‌ ناوه‌، سه‌رده‌می بێ‌بازاریه‌یه‌ مه‌زنه‌که‌، چونکه‌ پاره‌که‌ له‌ ده‌ستی بازار نه‌ماو سامانداره‌کان زیانی زۆریان لێ‌ که‌وت، له‌ رووی سیاسی و که‌لتوریش زۆریان زیان به‌رکه‌وت.

### سه‌رده‌می چاوچنۆکی:

له‌ سالانی هه‌شتا‌کانی سه‌ده‌ی رابردوو، ئەو ئاراسته‌یه‌ شکایه‌وه‌، به‌ گه‌شه‌ی ته‌کنه‌لۆژیای زانیاری و بازاری پاره‌و سستی چاو‌دێری حکومه‌ت له‌سه‌ر بازا‌ره‌کان دووباره‌ سامانداره‌کان بووژانه‌وه‌، تا وایان لێ‌ هات ۱٪ ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ئەمریکا،

ده‌ستیان به‌سه‌ر ۳۰٪ سامانی داگرت، تا سالێ ۱۹۸۹ ریزه‌که‌ به‌رزتر بو‌وه‌، گه‌یشته ۳۳٪. سالانی هه‌شتا‌کان ناو‌را به‌ سه‌رده‌می چاوچنۆکی، هه‌ر ئەو سه‌رده‌مه‌ش بو‌وه‌ پێش‌بینیه‌کی میان‌ره‌و له‌ نۆه‌ده‌کان و سه‌ره‌تای سالێ ۲۰۰۰، دیاره‌ که‌وا له‌ نیوان سه‌رده‌می چاوچنۆکی و ئەو رۆژگاره‌ی ساماندارێ زۆر هاتنه‌ ناو بازا‌رو په‌یوه‌ندی زۆر پته‌و و کاریگه‌ریان هه‌بو‌وه‌، ئەوانه‌ی ناوی شه‌پۆلی سی‌یه‌میان به‌رکه‌وتبوو، به‌ سو‌د‌بینین له‌ گه‌شه‌ی ته‌کنه‌لۆژیای سه‌رمایه‌گوزاری و سیاسه‌تی بازا‌ری ئازاد. به‌لام ئەو شه‌پۆله‌ نوێیه‌ی سامان به‌سه‌ر پاره‌داره‌کانی پێش خۆیان سه‌رکه‌وت، له‌و ده‌ ساله‌ی دواییدا نیوه‌ی سامانه‌که‌ی ده‌وله‌مه‌نده‌کان سه‌ری هه‌لدا، ئەو ملیاره‌ی ئەو کاتانه‌ له‌ ده‌ست روکیلفر بوو ئیم‌رۆ ده‌کاته ۱۴ ملیار، که‌واته‌ پوختی سه‌رمایه‌که‌ له‌ سه‌رمایه‌ی هه‌ر یه‌ک له‌ پێنج له‌ دامه‌زێنه‌رانی کۆمپانیای وول مارت، سام والتۆن که‌متره‌.

ئەو سه‌رمایه‌دارانه‌ی ئەو رۆژگاره‌ توانیان سامانی ئەمریکی بۆ یه‌که‌م جار له‌سه‌ر ئاستی جیهانی، فه‌راهم بکه‌ن، بۆ یه‌که‌م جار له‌ میژوودا، له‌ سالێ ۲۰۰۴ ژماره‌ی سه‌رمایه‌دارانی ئەمریکی له‌ ئەوروپا زۆرتر بێت، له‌ سالێ ۲۰۰۵ دا ئەمریکا ۲۲۷ هه‌زار ملیۆنێری نوێی به‌ده‌ست هێنا، بۆ نموونه‌ ولاتی چین، ئەگه‌رچی زۆر باس له‌ مه‌زنی سامانه‌که‌ی ده‌کریت، ژماره‌ی ملیۆنێره‌کانی ناگاته ۱٪ سه‌رمایه‌دارانی ئەمریکا، که‌ ژماره‌یان له‌ چین له‌ هه‌مان سالدا ده‌کاته ۲۰ هه‌زار ملیۆنێر، له‌هه‌مان سالدا له‌ ولاتی هیند ته‌نها ۸۳ ملیۆنێر تێیدا هه‌لکه‌وتوو، ئەو ژماره‌یه‌ش ته‌نها له‌ ولایه‌تی نۆرت کارۆلینادا هه‌یه‌. دیاره‌ زۆربوونی هه‌نگاوه‌ ئابووریه‌کان له‌ ئاکامی نزیک‌بوونه‌ کلاسیکیه‌که‌ی نیوان هێزه‌ ئابووریه‌کان بووه‌، واته‌ به‌رزبوونه‌وه‌ی بازا‌ره‌کان و ته‌کنه‌لۆژیای نوێ و ب‌لا‌بوونه‌وه‌ی زانیاریه‌کان و هاتوچۆی ئاسان و خێرای کالاکانه‌ له‌ جیهاندا. له‌گه‌ل ئەوانه‌شدا گه‌شه‌و ب‌لا‌بوونی پاره‌و سامان فاکتوره‌ی هه‌ره‌ سه‌ره‌کیه‌یه‌ له‌ گه‌شه‌و پێگه‌یاندنی ئەو ده‌سته‌ سه‌رمایه‌دارانه‌و به‌خێرای ده‌وله‌مه‌ندبوونیان، ئەوه‌ش له‌ میژوودا رووی نه‌داوه‌.

به‌رپۆه‌به‌ری بانکه‌کان، ئەوانه‌ی پارهی ده‌وله‌مه‌نده‌کانیان له‌ بن ده‌سته‌، یان بۆیان به‌رپۆه‌ ده‌بن، زۆر حه‌ز به‌ وشه‌ی سه‌ودا‌کردنی به‌شه‌کانی ده‌که‌ن، واته‌ حه‌ز ده‌که‌ن

مامه له به ئەكسه كانیان بكن، چونكه ئەو سههمانه بازارپان گهرم دهكات، مامه له بیان به جۆشتر دهكات، بهو پرۆسهیه دهوله مندهكانی ئەو رۆژگارە ئەوانه ی ناومان ناون نهوهی سییه م، بوونه ته سه رچاوهی ساماندارى خوین، دهستكه وته كانیان وهك دهستكه وت و سه رمایه و پاش میرات و داهات و سه رچاوهی تره وه نه بوو. له پاش هه موو مامه له یه كى بانكى له و جۆردها، گه شه و بووژانه وهی ئابووری به دواوهیه، له سالانی رابردوو ریشه ی قازانجه كه مه كان و حیساباتی خانه نشینی گه شه پیدراو و قازانجی به رچاوی كۆمپانیایه كان و زۆری پاشكه وته كانی دهروه (بۆ نمونه پاشه كه وته كانی ولاتی چین دهگاته ۱،۷ تریلیۆن دۆلار وهك دانانی پاره) پارهیه كى زۆری هیناوته به ردهست. سندووقه كانی خانه نشین و سندووقه كانی سه رمایه گوزاری كۆمپانیایكان زۆتر له ۶۶ تریلیۆن دۆلاریان هه بووه، ئەوهش له چاو سالی ۲۰۰۰ به ریشه ی سی چارهگ زۆتر بووه، له هه مان ماوه دا ئیحتیاتی بانكه كانی ناوه ندیش له دراو گه هیشته وته ۴ تریلیۆن دۆلار، ههروه ها جۆره ها سه رمایه ی تر گه شه ی کردووه، ئەوهی زانراوه، كه وا ئەمريكیه كان خوین كه متر پاره پاشه كه وت دهكن، ئەوهی زۆتر هاتووه، پاره ی دهروه وهیه.

سه رۆكى ئەنجومه نی ئیكسترای فیدرالی ئەمريكی بن بیرنانكى، رۆژیکیان له سه ر بابته تی كه له كه بوونی به كار هیئانی دراو له جیهان به پارووی پاشه كه وته كانی جیهانی ناوبردبوو، پيش ئەویش ناویان نابوو، دیواریک له پارو سامان، به لام له راستیدا وهك رووباریك له پاره وایه، له چوارده وهی جیهاندا ده سووریته وه، چه ندین لقی لی ده بیته وه و بۆ به نداو ده گره ییت، به نداوی گرنگیان بهش و سه همه كانه، له سالی ۱۹۹۰ هه به های ئەكسه كانی (سه هم) له ولاته یه كگرتووه كان له سی تریلیۆن دۆلاره وه به رز بۆوه بۆ ۱۷ تریلیۆن دۆلار، دیاره كه وا دابه زینه گه وه ره كانی نرخى ئەكسه كان کاریگه ری له سه ریان نه بووه، به لام ئەنجامه كانی بازاری سامان و پاره له داو جۆنز ژماره و پیتوانه ی نوینی تۆمار کردووه.

رووباری سامان و پارهش به ناوی سه رمایه گوزاری بریکار له شیوهی سندووقه كانی هه لگرتن و سندووقه كانی به شه تایبه تییه كان و سه رمایه گوزارییه كان له پرۆژه نوپیه كانی ناوچه ترسناكه كان، لافاویان سه ری هداوه، ئیمپرو له ولاته

یه كگرتووه كان زۆتر له سی هه زار سندووقی هه لگرتن هه یه، سه رجه میان زۆتر له 500 ملیار دۆلاری تیدایه. پاره ی ئەوهنده زۆر له و سندووقانه ی هه لگرتن و له پرۆژه كانی سه رمایه گوزاری ده كریت، وای لی هاتووه، ناکری پاره ی تر وه رگریت، یان سه رمایه گوزاری تر جیگای نابیته وه. له ئاکامی وه رنه گرتنی پاره ی تر بۆ سه رمایه گوزاری به رپرسیانی دووچارى سه رئیشه و شه رمه زاری ده کرد. ئەو پاره یه له سه رفکردنی دراوه كان له بازاره كانی پارو سه رمایه گوزاره كانی بریکاردا زیادى ده کرد، ده كه وته دهست كه سانی دهروه، زۆر له سامانداره كان له ئەنجامی ئەو سه رفکردنه جیهانییه وه پهیدا بووه، به تایبه تی ئەوانه ی كۆمپانیای تایبه تییان بۆ خوین دامه زانندبوو، یان له سه رپه رشتی کردنی ئەو كۆمپانیایه گه ورانه دا مووچه ی به رزیان وه رگرتووه، یان له قازانجی ئەكسه كانه وه سوودمه ند ببوون.

سیټیهم: خاوهن کۆمپانیاکان

ئەوانه خاوهن پرۆژەکان، یان بەرپۆشەکانی کۆمپانیاکان، که بەشیکیان به کۆمپانیاى تر یان به کهسانی تر فرۆشتوو، بهرامبەر به چەند سەهمی، یان بهرامبەر به بره پارهیهک. له ناو بهر بهرەکانی کۆمپانیاکاندا بهناچاری چەندیان تیکهڵ بوون و بهیهکهوه کاریان کردوو کۆمپانیاى نوێیان داواوه، پاشان بهیهکهوه به رووی کۆمپانیاى تر وهستاون، له ساڵی ۱۹۹۵ نزیکه‌ی ۱۰.۸ ههزار به گوژمه‌ی ۱۱ تریلیۆن دۆلار مامه‌له‌ی تیکه‌ل‌بوون کراوه.

چوارهم: به‌رپۆشەبەرە سەرمايه‌گوزاره‌کان

ئەوانه ئه‌و سەرمايه‌دارانه‌ن له‌ناو لافاوی گهرمی بازارو کپین و فرۆشتن و تیکه‌ولیکه‌ی دراوا به‌شیکیان بۆ خۆیان گل داوته‌وه، بانکەکانی وول ستریت وهک پاداشت نزیکه‌ی ۳۶ ملیار دۆلاریان وهک پاداشتی BONUS داوه، تهنه‌ا بانکی گولدمانس ساکس ۱۶ ملیاری داوه. به‌رپۆشەبەرەکانی سندووقه‌کانی هه‌لگرتن و پاشه‌کهوت و به‌رپۆشەبەرەکانی بانکەکانی سەرمايه‌گوزاری له‌ناو ده‌وله‌مەنده‌کانی توێژەکانی مامناوه‌ندی دیارن و جیگه‌ی خۆیان کردیته‌وه. سی له به‌رپۆشەبەری سندووقه‌کان له ساڵی ۲۰۰۴ زۆرتتر له ملیار دۆلاریان وه‌رگرتوو، هه‌ر یه‌ک له‌وانه ۱۳۰ ملیۆن دۆلاریان به‌رکه‌وتوو.

پینجه‌م: مووچه‌داره‌ گه‌وره‌کان

به‌رپۆشەبەری سی بانک له ساڵی ۲۰۰۴ کۆی پاداشت و مووچه‌کانیان گه‌یشتبوو هه‌ک ملیار دۆلار، مووچه‌ی ۲۵ له به‌رپۆشەبەرەکانی بانکەکان له ساڵی ۲۰۰۴ گه‌یشتبوو ۱۳۰ ملیۆن دۆلار.

**فهرمانبهره مووچه زۆره‌کان:**

له ئاماره‌کاندا دياره‌ که‌وا له هه‌فتا‌کانی سەده‌ی رابردوو، مووچه‌و پاداشتی سه‌رۆکه‌کانی بواری راپه‌راندن به‌ رێژه‌ی ۱۷.۰٪ به‌رز کراوته‌وه، به‌لام له هه‌مان کاتدا پاداشت و مووچه‌ی کارمه‌ندانی تری ئاسایی تهنه‌ا به‌ رێژه‌ی ۴.۰٪ به‌رز

٤

ده‌وله‌مەنده‌کانی ئیمپرو دهرکری بکریته پینچ گروپ

به‌که‌م: دامه‌زێنه‌ره‌کان

ئەو توێژه سەرمايه‌داره به پاره‌ی خۆیان کۆمپانیاى تايبه‌تییان دامه‌زاندوو، پاشان سه‌هه‌مه‌کانیان بۆ فرۆشتن له بازار نمایش کراوه، پاره‌داره‌کانی وهک فوربس و بیل گیتس و شیلدۆن ئادیسون و مایکل دیل له‌و سەرمايه‌دارن، له ساڵی (۱۹۹۵) هوه ۴ ههزار سەرمايه‌دار کۆمپانیاى تايبه‌تی خۆیان دامه‌زاندو سه‌هه‌مه‌کانیان بۆ فرۆشتن ره‌وانه‌ی بازار کردبوو، ئه‌وه‌ش نزیکه‌ی ۵۰۰ ملیار دۆلاری وهک دراو ره‌وانه‌ی بازار کردبوو.

دووه‌م: به‌شداره‌کان

ئەوانه به‌رپۆشەبەرن، و له کۆمپانیا تايبه‌تیه‌کان به‌شيان هه‌یه، به‌یه‌که‌وه کۆمپانیاى گشتی پیکده‌هین. کۆمپانیاى UPS بۆ گواستنه‌وه‌و گه‌یاندنی کالاکان که له ساڵی ۱۹۹۹ دامه‌زرا، چەندین به‌رپۆشەبەر سەرپه‌رشتیاری ئه‌و کۆمپانیايه له دواروژا بوونه‌ته ملیۆنێر، وهک شوپفیرو کارمه‌ندی گواستنه‌وه‌ کاریان تیدا کردبوو. به‌هه‌مان شتیه‌ فه‌رمانبهرانی کۆمپانیاى میکرو‌سۆفت که به‌شیکیان تیدا کپری بووینه که‌سی ملیۆنێر، به‌ کپینی به‌شی ناو کۆمپانیاى گوگولیش چەندین ملیۆنێر هیناوه‌ته به‌ره‌م، پاش ئه‌وه‌ی ئه‌وانه له یه‌که‌م راگه‌یاندنی فرۆشتنی به‌شه‌کان به‌شداربوون. یه‌کیک له کپیاره‌کانی خانووبه‌ره له وول ستریت ژورنال، وتبووی:

من نه‌مویست بيمه‌ دیلی کۆمپانیاى گوگول، که شارلز شوپ دامه‌زێنه‌ری سایبر کورپ CYBER-CORP له ساڵی ۲۰۰۰ دا بووه یه‌کیک له‌و سه‌د ملیۆنێره، که جارن کارمه‌ندی ئاسایی بوون له‌و کۆمپانیايه‌دا.



كراوهتووه. دياره بېرگهكان و وردهكارىيهكان تايبهتن به بهرزبونووهوى نرخى سههمهكان.

چاوديرانى بازارو سهرمایه و قازانجهكانى كۆمپانىي (ئاكسون موبيل) وا دهزائن ئه و سهرمایه و ئه و قازانجهى بهر ئه و كۆمپانىيانه كهوتووه، له ئه نجامى ليهاتوويى و شارهزايى سهروكى راپه راندنى كارو بهرنامه كهى لى راي مؤند بووه، بؤيهش له سالى ۲۰۰۵ دا ۶۹،۷ ميليون دؤلارى وهك قهره بوو وهرگرتووه، بؤ خانه نشينكر دنيشى ۹۸ ميليون دؤلارى وهرگرتووه، بيجگه له ليهاتوويى بهرپوه بهر كهى، بهرزبونووهوى نرخى پترؤلئيش دهورى هه بووه له پيکه وهناني ئه و سهرمایه زؤره.

بهرپوه بهراني كۆمپانىي تهكنه لوژيى كه ژماره يان ۱۵۰ كهسه، له دؤلى سيليكون له سالى دارايى ۲۰۰۵ دا ۱،۸۴ مليار دؤلاريان بهر كهوتووه، ئه و ريژه يهش له چاو سالى ۲۰۰۳ دا ۷۷٪ زؤرتير بووه. بهرپوه بهرى تهنفيزى پيشووى كۆمپانىي بفايزر كؤى پاداشتهكانى گهيشته بووه ۲۰۰ ميليون دؤلار، پاش ئه ووى زووتر خانه نشين كراوه.

### پاداشت و لپرسينهوه:

ئه و رؤژه رؤژى ئه وويه بهرپوه بهره به تواناي كۆمپانىيكان، ئه وانهى له ماوهى كاركر دنياندا پارهى باشيان پيکه وهناوه، كۆمپانىياو پرؤژهى تازه دامه زرين. ئه گهرچى دهستهى يونايته هيلث نزيكهى دوو مليار دؤلاريان به سهروكى تهنفيزيه كه يان وليام ماكووير دابوو، به لام پاشان بؤ ليكؤلئينه وه و پيداچوونه ووى بژارى سياسهتى سههمهكان بانگيان كردهوو.

سهروكى تهنفيزى كۆمپانىي بيير سترنز، جيمس كاين له كۆمپانىي كه باى ۰،۲۱ مليار دؤلار له سالى ۲۰۰۶ بهشى هه بووه. ناوى سهروكى كۆمپانىي ليمان برؤس، ديك فؤلد له پيشه ووى ليستى فؤريس وهك ملياردير ليك هاتبوو. كهسهكانى پله دوو و خوارتر له سهروكه تهنفيزيه كان. ئه وانيش مووچه كانيان سالانه دهگاته دوو ميليون دؤلار، ئه ووش له قهره بوو و بژارهكانه وه خويان دهنوين. له سالى ۲۰۰۵ دا له دهقهرى سان فرانسيسكو دا نزيكهى ۶۴۱ بهرپوه بهر له كۆمپانىيكان مووچهى

سالانه يان له ميليون دؤلار زيادتره.

به پيى تويزينه وه يه كه له دهزگاي PRINCE & ASSOCIATES بهرپوه چووه دهركه وتووه كه وا ۶۰٪ ئه وانهى سهرمایه كانيان له ۱۰ ميليون زؤرتيره، سهرچاوهى پاره كانيان له سهوداي بهش و سيوولهى سههمهكانه وه به دهست هاتووه، رؤس ئالان دامه زرينه رى PRINCE & ASSOCIATES رايگه ياندووه، كه وا سهرمایه ئه و پاره دارانه له ئه نجامى جؤره ها كارى تايبه تيبه وه دهستان كهوتووه.

له تويزينه وه يه كه دا دهركه وتووه كه وا ۲۳٪ ئه وانهى سهرمایه يان له سهرووى ده ميليونه، سامانه كه يان له پله يهكى بالاي وه زيفه وه دهستكه وتووه، له وانه تنه ها ۱۰٪ يان سامانه كه يان وهك ميراث بؤ ماوته وه، له وانه تنه ها ۳٪ يان كه سانى ناودارن له و كؤمه لگايه دا. بيجگومان زؤرى سهرمایه و ناودارى دهوله مهنده كان به پله ي بهرزى وه زيفه زؤرتير ده بوو، ئه وانهى به شداربوون له دامه زراندى كۆمپانىيكان له دهروهى ئه و بازنه يه دا سهرمایه كانيان له ۲۵ ميليون دؤلار تپه رى نه ده كرد.

له و رهوشه دا، له گهرمهى پهيداكر دنى ئه و سامانه زؤره، رووبارى سامان هاتنه كهش گؤراني به سهردا هاتووه، له سالانى سهدهى بيسته م پاره كؤكر دنه وه له شپوهى كه له كه بوون، به كاركر دن و بهرده وامى دهكرا بوار خو ش بكرئيت، سامان ليك پيکه وه بنيت، پرؤژه يه كى تايبه تى دامه زرينيت، ئه ووش ههنگاوى يه كه م بوو بؤ گه شهى پرؤژه كه، دياره ئه ووش ته مهنىكى دريژى دهويست تا له و كارهدا سهركه وتوو بيت، له و سهردمه دا بوارى هه قالبه ندى سهرمایه ش كه م و زؤر هه بوو.

به لام له و رؤژانه دا، له سهردمه ريتشيسان، له جيهانى دهوله مهنده كاندا، سامان به ليشاو رووده كرئيت، دهوله مهنده بوون ئاسانتر و خيراتر بووه. بهرپوه بهر كهكان، هه لسه وورئينه رهكانى كۆمپانىي كه كان به مووچه و پاداشتى زؤريان پارهى زؤريان كؤكر ديتوه، زؤريان به وه دهوله مهنده بوون كه به خيراى كۆمپانىيكان دامه زرانده وو كۆمپانىيكانيان هه ر به خيرايش فرؤشتؤته وه، ئه وانه به خيراى برووسك پارهى زؤريان كؤكر ديتوه وه كاره كه شيان مه ترسيشى له سه ر نه بووه. سهركه وتن و زؤربوونى سامانه كانيش به نده به گه شهى بواره كانى تهكنه لوژياو جيهانگيرى، ماوهى گه شهى پاره و سامانى كۆمپانىيكان له نيوان دامه زراندى و فرؤشته وه يان

كورت بوون، لەو رۆژانەشدا سەرمايە زۆرەو لە بازارو سەرمايەگوزراي دەگەپیت. كۆمپانیاكانی ئەو رۆژانە بە دواي دامەزراندنی سەرمايەو كۆمپانیا بوون، نەك بۆ دوارۆژو دانانی بەردی بناغەو پلان بۆ گەورەبوونی دامەزراوەكانیان، بەلكو مەبەستی سەرەكییان بۆ دانان و فرۆشتنەوهی خیرای بەشەكان قازانجی دەستاون دەست بوو، بۆ ئەوهی بەو بەرنامەیه پارەي زۆرو خیرایان بێتە دەست.

بەرنامەي سامانداري بەلەز INSTAPRENEURS واتە دامەزراندنی چەندین پرۆژە لە ماوهی كورتدا. جاوید بولیس لە تەمەنی ۳۱ سالییدا، لە ماوهی چەند سالیكي كورتدا، زۆرتەر لە دە كۆمپانیاي پەيوەست بە گەشەي تەكنەلۆژياي دامەزراندووهو هەمووی فرۆشتوونەتەوه، لەو دامەزراندن و فرۆشتنەوانانەدا زۆرتەر لە ۶۰۰ ملیۆن دۆلاری هاتبووه دەست. رابەري زانیاری ئەلكترۆنی جیف باركر لە ناوهندی هەشتاكاندا سی كۆمپانیاي دامەزراندووهو لە سالی ۲۰۰۴ بە كۆمپانیاي تومیسۆن فاينشالی فرۆشتۆیهتییهوه، هەورەها كۆمپانیاي چوارەمیشی

دامەزراندووهو ئەویشی بەوان فرۆشتۆتەوه. باركر دنیایه هۆكارەكانی زۆری و خیرای كۆمپانیاكان گەشەي تەكنەلۆژياو گەیشتن بە سەرچاوهی سەرمايەو بواری خوۆشی و باشی بەرێكردنی سەهەمەكانە. ئەوهش بواری سازاندووه، زۆرتەر كار لەو مەیدانە بكەن و خیرا بگەنە سامانی زۆرتەر ئەزموونەكە دووبارە بكەنەوه.

كۆچبەري ئیرانی بول میراج و براكەي دیفید كۆمپانیاي HOT POCKETS لە سەرەتای نۆهەدەكان دامەزراندووه، لە سالی ۲۰۰۲ كۆمپانیاكەیان بە ۲،۶ ملیار دۆلار فرۆشتۆتەوه كۆمپانیاي نستله. حاییم صبان خاوهنی كۆمپانیاي کارتۆنی تاییەت بە كۆمپانیاي دیزنی، پاش ئەوهی لە سالی ۱۹۹۵ لەگەڵ فۆكس یەكیان گرتووتەوه، كۆمپانیايەكیان بە ۱،۷ ملیار دۆلار فرۆشتووتەوه. سدنی فرانك جۆرێكي تاییەتی فۆدگایان بە ناوی GREY GOOSE كردهوه، پاشان بە ۲،۳ ملیار دۆلار فرۆشتیانەتە كۆمپانیاي باكاردی.

هۆكاری تری زۆربوونی سەرمايەو دەولەمەندبوونی بەلەزی كۆمپانیاكان، سیاسەتی حكومەتەكانە، حكومەت رۆلی سەرەكي بینووه لەو بەرنامەیهدا، سیاسەتی حكومەت دەروازەي بازاری ئازادی خستووتە سەرپشت، كۆت و پەيوەندییهكانی

لەسەر ئەو بازارو كەسە دەولەمەندەكان هەلگرتووه، ئەوهش لە ئەمريكا لەسەر دەمی سەرۆك رۆنالد ریگانەوه پەیرەو كراوه، تا ئیمرۆش ئەو سیاسەتە بۆ بەرژەوهندی سامانی ئازاد بەردهوامە، بەو بەرنامەیه ژمارەي سەرمايەداران زۆرتەر بوون، سامانەكانیان قەبەتربوون. سیاسەتی دارایی ولاتەكەش هاندەر بووه، تا پارەدارەكان زۆرتەر بەلەزتر سوارێ پشتی مەترسی و گیانبازی بن، كۆمپانیاكان و كەسەكان زۆرتەر بە پیر ئەو كارانە دەچوون. تا باشتەر قازانج بكەن، تا سەرمايەكانیان زۆرتریان بێتە سەر، سیاسەتی باج و داهاتەكان لە بەرژەوهندییان رێكخراوه، سوودو دەستمايەكانیان تەنها بۆ خۆیان بووه، رێژەي باجی داهات كە لە سالی ۱۹۶۳ دەگەیشتە ۹۱٪ بۆ رێژەي ۳۵٪ لە سالی ۲۰۰۷ دابەزی، باجی سەر قازانجە مەودا درێژەكان لەو پینچ سالی دواي، لەسەر سەهەمەكان و سەنەدەكان و ئۆسڵووەكانی دارایی لە ۲۰٪ بۆ ۱۵٪ دابەزی، ئیستاش باجی داهات لەسەر زۆربەي قازانجەكان ۳۸،۱٪ بۆ ۱۵٪ كەم كراوتەوه.

بێجگە لەو پیناوانەي سەرمايەیان پەیداكردووه، هۆكاری ناشەرعی و فیل و بادانەوهش پیناوی سەرچاوهي سامان زۆربوونه، بۆ نمونە گەندەلییهكانی كۆمپانیاكانی ئانرون و وورلدكۆم و ئیدیلفیا كۆمپونیکشنز و تایكۆ، دەرکەوتووه سەرمايەدارەكان مووچەي بەرزیان بە بەرپۆهەرەكانیان داوه، لە ئیکۆلیناوهكان دەرکەوتووه بەشی بەرزی سەهەمەكان دراوه بە بەرپرسە پلەداری كۆمپانیهكان بۆ چاوپۆشین، ئەوانیش یاساو رینماییهكانیان بۆ بەرژەوندى سەرمايەدار و قازانجی زۆرتەر باداوتەوه. ئەوانەو سەرچەم هۆكارەكان بوارسازبووینە بۆ زۆربوون و گەشەي سامان لە ئەمريكا، ئەو هۆكارانەو هەموو بەیهكەوه ناو و پیناسەي دەستەواژەي دەولەمەندەكانی گۆرپوه.

### كەي لە ئەمريكا وەك دەولەمەندیك دەناسرێت:

تا بێتە ئەندامێكي لیستی دەولەمەندەكانی ناو ئەمريكا، پێویستە گوژمەي سەرمايەكەت بگاتە ۶ ملیۆن دۆلار، جاران پینش سالی ۱۹۹۵ بۆ گەیشتن بەو پلەیه پێویستت بە نیوهی ئەو پارەیه هەبوو. تا ناوت بچیتە ناو لیستی ناوی

دەولەتمەندەكانى سالى ۱۹۹۵ لە ئەمريكا بىتە يەككە لە ۴۰۰ كەسەى ناويان لە لىستى فورىس هاتوو، دەبى ھەر ھىچ نەبى ۴۱۸ مىليۇن دۆلار تەبىت. بەلام ئەو مىليۇن دۆلارى لەو رۆژانە پارەيەكى زۆر بوو، ئىمىرۆ شوقەيەكى بە دوو ژوورى نوستن لە مانھاتنى نيوپۆركى پى ناكردىت، يان لە ھەوارى ھامتونزى نيوپۆرك بەو پارەيە خانوويەكى پى ناكردىت. لەو رۆژانە ژمارەى مىليۇن بوويتە ژمارەيەك و بەئاسايى دەنووسرىت، ئەو كىتەبە يەك مىليۇنى لى فرۆشراو، يان مىليۇنى لەناكاو و مىليۇنى داھاتو، يان بەرنامەى تەلەفۇنى چۆن دەبىتە مىليۇنپۇر مىليۇنپۇر جوو؟ ژمارەى مىليۇنپۇرەكان لە ئەمريكا ئەوئەندە زۆر بوو ناكردى بىانترمىرىت. كەسانى مىليۇنپۇرەكانى ناو جىھانى رىتشىستان بەئاسانى دەگاتە زۆرتر لە نۆ مىليۇن كەس، كە سەرمايەت دەگاتە سەرروى مىليۇن. لەسەر تابلۆى پىشوازى كافىرىيائى نووسرابوو، قاوئەكەمان بە پارەى مىليۇنپۇرەكانىش ناھىتە كرىن، بۆيە ئىمىرۆ تابلۆكەيان بەو شىوئەيە ھەلئاسىو، قاوئەكەمان بەيەك مىلياردپۇر ناكردىت.

### كەى سەرمايەدارەكان ھەست بە ئارامى دەكەن؟

لەگەل دەولەتمەندەكانى ئەو رۆژگارە ئاستى پارەش بەرز كرايەو، بەپىي تۆزىنەوئەيەكى دەزگائى Advisors PNC بۆ بەرپۆبەردنى سەرمايەكان ئەنجامى داو، بۆيان دەركەوتوو كەوا ئەو دەولەتمەندەكانە بەو ژيانىان دابىن دەبىت و تىر دەبن، ئەگەر بەردەوام سەرمايەكانىان دوو بە قەد داھاتەكانىان بىت، لەو رەوشانەدا ھەست بە ئارامى دەكەن، لەو راپرسىيەدا دەركەوتوو، ئەوانەى سامانەكانىان لە نىوان ۵۰۰ ھەزار تا مىليۇنپۇر دۆلار، ئەگەر داھاتەكەيان بگاتە ۴, ۲ مىليۇن دۆلار ئارام دەبن، ئەوانەى داھاتىان مىليۇن و ۱, ۴۹ مىليۇن دۆلار، لەو راپرسىيەدا وتوويانە پىويستىيان بە سى مىليۇن دۆلار ھەيە، ھەرۇھا ئەوانەى داھاتىان لە سەرروى دە مىليۇنە پىويستىيان بە ۱۸ مىليۇن دۆلار دەبىت، بەكورتى تا بىتە كەسىكى دەولەتمەند پىويستت بە دوو قەد پارەكەت ھەيە.

تا ناوت بکەويتە ناو دەولەتمەندەكانى ئەمريكا پرنسىپسى نەگۆر زۆر ھەيە، لە بانكەكانى سەرمايەگوزارى بوار نادىت ناوت بچىتە ناو ناوئەكان، تا كەسى پارەدار

خاوەن ۱۰ مىليۇن دۆلار نەبىت، بانكى ھەك (جى. بى. مورگان) داواى زۆرتر لە ۲۵ مىليۇن دەكەت، ھەك مەرجىك بۆ ناسىنى ھەك مىليۇنپۇر، تا مامەلەى (قى، ئى. پى) ھەرگىت. تا بىتە ھاويەشى دارايى لە بانكى (سىتى گروپ برايفت) مەرجى ۱۰۰ مىليۇن دۆلارىان داناو، بەوھش دەروازەى مامەلە و سەرمايەگوزارى نوپىت بۆ دەكرىتەو، كەواتە بۆمان روون كرايەو كەوا كەسى سەرمايەدار بۆ كەيشتن بە پلەى دەولەتمەندى دەبى لە دە مىليۇن دۆلارى كەمتر نەبىت، بەو پارەيەش دەكرى بچىتە ناو بازارى پارەو سەرمايەو بانكەكان.

كەسى دەولەتمەند واتە سەرمايەكەى لە مىليۇن دۆلار كەمتر نىيە، ئەو پارەيەش دەكرى مانگانە بە قازانجەكەى ئەگەر ۵٪ بىت، ۵۰ ھەزار دۆلارى پى بىرىت، بەو پارەيەش سىماى خۆشگوزەرانى بۆ دابىن دەكەت، كە بنچىنەيەكى سەرەكى كەسانى سەرمايەدارە، كەسانى دەولەتمەندىش دەبى پارەى ئەوئەيان ھەبىت، خويىندىيان تايبەتى بىت، ھەوارى ھاويەيان ھەبىت، ئارام بژىن، لە مائەكەيان گارلسۆن و بەردەستىيان ھەبىت، ئەگەرچى ئەو پارەيەش زۆر نىيە، بەلام بەشى ئەوئەيان دەكەت بەو پارەيە سىماى ژيانىان بگۆرن، كە لە ئەنجامى ئەو سامانە نوپىانەو بۆيان مەيسەر بوو، نەك لە خانەوادەكەيەو بۆيان ماوئەتەو، ئەندامانى دەولەتمەندى ناو جىھانى رىتشىستان، پارەى زۆر سەرف دەكەن، زۆرىش بەفیرۆ دەدەن. ئەگەر رىژەيەك بۆ ئەو كەسانەى سەرمايەيان ۱۰ مىليۇن دۆلارە بکەن، بۆمان دەردەكەويت، كەوا ۲۳٪ ئەوانەى ئەو پارەيان ھەيە، لە پلەو پايەكەيانەو دەستىيان كەوتوو، لەوانەش ۱۰٪ لە خانەوادەكەيانەو بۆيان ماوئەتەو. كەسانى ناودارىش رىژەكەيان تەنھا ۳٪ يە.

له يانهى مار لاگو له پالم بيتش دسته يه كى دهوله مهند ئاههنگيكي گهوره خيزانيان بۇ خوڭيان و هاورپيه كانيان ساز كوردبو، سهروكي يانه كه ملياردير دؤنالدا ترامب، به روويه كى خوڭس خوڭى و ژنه كه ي پيشوازيان له ميوانه كان ده كوردو وينه ي يادگار يان بۇ دهگرتن، بهردهوام ميوانى زؤرتتر دههاتن. پياويكي قز زيپين خوڭى به ئاماده بووان ناساندو وتى:

من ناوم (سيمون فايرمان) ه، سوياستان ده كه م لهو شهوه خوڭشه له گهل ئيمه ئاماده بوون.

پياوه كه كه وته كورته كه ي ته واو كرد، هاته ناو خه لكه كه، هاته سهر ميژه كه مان، يه كييك به چرپه به منى وت، دياره ئه و شهوه ئه و پياوه خوڭى كهر دهكات، پاشان كه رايه تيبه كه مان به چاوى خوڭمان بينى.

دهوله مهنده كان بۇ پيتاكا به خشين به خاچى سوورى نيونه ته وه يى، سالانه له ئاههنگيكي بۇ ئه و مهبسته ئاماده دهبن، ئاههنگه كه 50 ساله له دوا روژى شه ممه ي مانگى يناير له پالم بيتش سازدهكريت، تا پيتاكا كه زؤرتتر بيت، ئاههنگه به جوڭستر دهبيت، كه سانى دهوله مهندو ناوداران ئاماده دهبن. ئه و ئاههنگه كه له سالى 1957 هوه به پيشنيارى ماري گورى ميريوثر پؤست ژنه مليونىرو كه سايه تى ناودارى دهقه رى ئؤلد پالم بيتش بۇ يه كه م جار كراوه، له و روژه وه سالانه ئه و ئاههنگه بۇ بهرژه وندى خاچى سوورى نيونه ته وه يى له و دورگه يه سازدهكريت، ميوانه كان يه كيپؤش ئاماده دهبن، ده كرى بگوتريت، تاكه ئاههنگه ئاماده بووان به يه كه شيوه و به يه كه بهرگپؤشى ئاماده ي دهبن.

## بژاردهى پالم بيتش:

دهيان ساله له دهقه رى پالم بيتش سياسه تى كه لتوورى خوڭى شين، وه كه هه موو ئاههنگه كانى ترى خاچى سوورى نيونه ته وه يى په يره و ناكريت، ئاماده بووان ته نها ئه ندامانى خيزانه كانى كوّمه لگه ي پالم بيتشه، له هه فتاكان و هه شتاكانه وه، ژنه مليونىرى ناوچه كه سو وايتمور سه رپه رشتى ئاههنگه كه دهكات، بهرنامه و كه سه كانى داوته كراو ستانده ره، به لام دوو جار بيجه كه له دانيش توانانى دوورگه كه، جاكلين كنىدى و ئايستى لؤدرى تيدا داوته كراوه. سهروكي ريخراوى خاچى سوورى نيونه ته وه يى دهريته كه سانى پايه دارو ناودارى خيزانه كانى دانيش توانى شيكاغو نيويورك و بوستن و فيلادلفيا، ئه وانه ي له سه ره تاي سه ده ي نؤزده هه م وه زستانان له سه ر ئه و كه نارهدا ده مينينه وه، بيگومان سهروكه كه دهبي له ژنيكى ناودارى ئه و بنه مالانه بيت.

## ناكوكي له سه ر ئه و پؤسته:

له ناو كوّمه لگه ي پالم بيتش، بۇ ئه و پؤسته ناكوكى و ململانى ههر هه بووه، چونكه پؤسته كه بهرزه، له بهر ناو و هه يبه ته كه ي و كه رامه ته كه ي زؤر بۇ ئه و پؤسته كوڭششيان كرددوه، تا ماوه يه كى نزيك ئه و پؤسته له بنه ماله كانى ئه و دهقه ره دهرنه چوه، به لام له و دواييانه دا چوارچيوه كه شكا و، بۇ پؤسته كه سالى 2005 ململانتيه كه زؤر دژوار بوو. سايمون فايرؤن كه مليونىريكي پؤستن بوو، يه كه م كه سى بوو شه ره فى ئه و پؤسته ي له پالم بيتش له دهره وه ي ناوچه كه بهر كه وتوه، فايرمان له دايك و باوكيكي به نه ژاد روسى له دايكبووه، ئه و له سالى 2003 هاتوته پالم بيتش، ناويكي بۇ خوڭى له دهقه رى خوڭره لاتي باكورى ولاته يه كگرتوه كانى ئه مريكا په يدا كرددوه، به شه ش مليون دؤلار خانويه كى كړيوه، به چهند مليونيك چهند ريستورانتيكى كړيوه، هه موويانى به يه كه وه كرددوه به ريستورانى چينى، كه به يه كه وه كوّمه لگايه كى به ناوى COC'S لى دامه زانده وه.

فايرمان كه مته رخمى نه كرددوه له وه ي خوڭى به خه لكه كه بناسيت، له سالى 2005 له ژماره يه كى تايبه تى PALM BEACH Society باسى ژيانى تايبه تى و كارو فه رمان

و پروژەکانی کردوو، گۆڤارهكەش بۆ ئەو كەسە ناوئیشانی سەرکردەو داھێنەر و خێرخوازی ھەلبژاردبوو.

فایرمان لاپەرەکانی رۆژانی زووتری ئەوئەندە پاک نییە، هیچ قەسە لەسەر نەبیت، سوپندخۆرەکانی فیدرالی لە ساڵی ۱۹۹۶ بۆیان ئاشکرا بوو، كەوا ئەو بە شتیوہیەکی نایاسایی بە ۲۰ ھەزار دۆلار ھاوکاری ھەلمەتی ھەلبژاردنی کردوو، تا كانیدی كۆماری ئەو كات بۆب دۆل دەنگی زۆرتەر دەستەبەر بکات، ئەوہی لەسەر بوویتە مال، پێش ئەوہش لە ساڵی ۱۹۹۲ بە شیوازیکە نایاسایی پشتیوانی ھەلمەتی ھەلبژاردنی جۆرج بۆشی باوک و یاریدەرەكەھی دان کویلی کردوو. فایرمانیش لەو دوو تۆمەتە ئینکاری نەکردوو، دانی بە ھەردووکیان ناو، بۆیە سزایەكەھی كەم كراوئەتو، ۶ ملیۆن دۆلاری وەك سزا داو، دادگاش بپریاری مانەوہی ئیجباری لە مالاكەھی خۆی بۆ ماوہی شەش مانگ لەسەر سپاندوو. بۆ ئەوہی ناویانگی باش لە پالم بیتش دەربكات، پارەھی زۆری وەك پاداشت و یارمەتی دەبەخشیو، بۆ کاری خێرو چاكەش دەستبلاوی و بەخشندەیی دەکرد، یارمەتی تیمە ھونەرییەکانی دەدا، بۆ نەخۆشخانەكان و كۆمەلە خێرخوازییەكان پارەھی چاکی دەبەخشی، لە ھەموو ئاھەنگەکانی پالم بیتش بەو دەناسرا، لە كۆتایی بەرنامەكە مایكروڤۆنەكە وەر دەگرت و رایدەگەینیت كەوا ۲۰ ھەزار دۆلار یان زۆرتەری دەبەخشی. ھەموو لایەك ئەوہیان دەزانی كەوا فایرمان ئەو ھەموو پارەو دیاریانەھی بۆ ناویانگی خۆی و مەرامی تاییەتی دەدا، بەلام ئەو دەبوت من كە پارە بۆ کاری چاكەو خێر دەبەخشم و زۆریش بەختیار دەبم، ئەو بەرامبەر كەسانی كەم دەرامەت و ھەژاران ناتوانن دەستەوہستان بیت، ناكړن یارمەتی پێشكەش بە كەس و لایەنی پێویست نەكات. لە ساڵی ۲۰۰۳ یەك ملیۆن دۆلاری بە خاچی سووری نیونەتەوہیی پێشكەش کردوو، بۆیە لقی رێكخراوہكە سەرۆكە كۆنەكەیان، دیان ئایكسلستونیان گۆرپوہو ئەویان وەك سەرۆك داناو.

### دەسلالت بە پارە:

كە فایرمان پارەکانی دەبەخشیو، خەلكی ناوچەكە بیزارییان دەنواند، لایان ئاشكرا بوو كەوا ئەو بۆ پایەو ناوداری خێر و چاكە دەكات، دەپەوێت بە پارەکانی

پۆستەكان وەرگرت، بۆیە سەرکۆنەھی خاچی سووریان كرد كە سەرۆكە كۆنەكەیان گۆرپو، مامەلەكەیان بە ناشەریفانە وەسف دەکرد. بۆیەش لە رقی ئەو ھەلوپستەیان زۆر لە پارەدارەكان یارمەتییەكانیان بۆ خاچی سوور كەم دەكردوو، پارەكانیان دەدایە رێكخراوی تری خێرخوازی. مەسەلەكە ئەوہیە فایرمان و كەسانی تر ئەو چاك دەزانن، پاسەوانە كۆنەکانی ئەو رێكخراوہ بوار نادەن كەسی نوێ و خوینی تازە بێنە ناویانەو، چونكە دیارە كەوا كۆمەلگەھی پالم بیتش داخراوہو دەروازەھی ناوہوہی ناكاتەو. فایرمان دەستی نەپاراست لە سەرفکردنی پارەھی كۆكراوہی خەلكەكە لە گۆرپنی شوینە كۆنەكەھی بارەگاكەیان لە ھوتیلە كۆنەكەھی بربكز بۆ ھوتیلی ترامپ مارلاگۆ، تا بارەگاكانیان شیاو بیت، پارەھی زۆریشی لە دیکۆرەکانی ناوہوہی سەرف كرد. لە سەردەمی سەرۆكایەتی ئەودا بۆ نارەزایی لە سەرۆكایەتی ئەو، زۆر لە ئەندامە كۆنەکانی ئەو بنەمالەییە بۆ ئاھەنگەكە نەھاتبوون، بۆیە فایرمانی سەرۆکی نوێ، لە شارەکانی پۆستن و واشنتۆن و شاری تریش خەلكی لایدەھی داوت کردبوو، بەو شتیوہیە مێزەکانی تەژی لە میوان کردبوو. لەبەرئەوہی زۆر لە بەرنامەكان گۆرانی زۆر بەسەر داھاتبوو، سەرۆکی نوێ لە وتەكەشی بەرنامەھی گۆرپبوو، كەوتە گازاندەو رەخنە لە سەرۆکی پێشووی رێكخراوہكە، ئەوہش ھەرگیز لە نەریتی خاچی سووردا نەبوو، لە ئاھەنگ و بۆنەكانیدا ئەو بەرنامانە نەبوو، ھەرودھا لەو ئاھەنگەدا بە خراپە ناوی كۆنە سەرۆكەكەیان ھات، ئەوہش نارەزایی و گلەیی زۆر لە ئامادەبووانی لی كەوتەو، بەتاییەتی ھاوولاتیانی دەفەرەكەھی پالم بیتش.

### سامانە كۆنەكان و سامانە نووییەكان:

لە كۆنەوہ شەرو مملانی لە نیوان پارەداری كۆن و دەولەمەندە نووییەكان ھەبوو، لە یۆنانی كۆندا شەرد دژ بە دەولەمەندان گەرم بوو، لەنیوان دەولەمەندە كۆنەكان، ئەوانەھی كە بە بازرگانی و ھینانی بەھارات و بۆن و ھەریر پارەیان دەست كەوتبوو، مێژوونووسی یۆنانی شیستر ستار نووسیویەتی:

كەوا دەولەمەندە نووییەكان كۆششیان زۆر بوو تا بگەنە ئاستە دیارەکانی كۆمەلگەھی ئۆرۆستقراتی و بازنەکانی كۆمەلایەتی، بۆیە زۆر لاسایی ئەو توێژەیان كردووتەو.

ئەرسىتىۋى بەۋە ناسرابو زۆر دژايەتى پارەدارەكانى كىردوۋە، لە دەۋلەمەندە نوپىيەكانىش زۆر توۋرە بوۋە، دەپوت:

ئەۋانە نازانن ھەئسوكەوت بىكەن، كۆنتىرۆلى خۇيان پى ناكىرىت، بۆيەش زۆر دەكەۋنە ناۋ داۋى ھەلەۋ نەزانىنەۋە.

## لە نىۋان كۆن و نوپىدا:

لە كۆتايى سەدەى نۆزدەھەم، كە ھىلى تىرىن لە ئەۋروپا پەيدا بوو، كە سەرمایەدارانى شۆرشى پىشەسازى گەيشتنە ناۋ بازار، مەملەتنى و ناكۆكىيان لەگەل كۆنە ساماندارەكان سەرى ھەلداۋە، ئىمپىرۇش دەۋلەمەندانى كۆمەلگەى ئەۋ رىتشىستانە، لەلەين دەۋلەمەندە كۆنەكان شەپىيان دەكرىت، چونكە سامانى زۆرۋ بازارى گەرمى ئابوورى تازە توپىژىكى نوپى لەناۋ كۆمەلى بى ناونىشان و نەناسراۋى ھىناۋەتە بەرھەم. ئەۋ بالەخانەى ئەۋانەى دروستيان كرد، بىنايە كۆنەكانى ۋەك پالم سبىرىنگ و مارتا فاينيارد و پالم بىتس و دەقەرى گرىنتشى لە ولايەتى كۆنكىكتى شاردەۋە، دەۋلەمەندە تازەكان بەپەلە ھاتنە ناۋ يانەكانى گۆلف و كەشتىيەكانى دەرياۋانى و يانەكانى پولو، كە جاران بوۋنە ئەندام لەۋ يانانە بۇ ئەۋ جۆرە كەس و ناۋانە زۆر زەحمەت بوو، بەۋەش نەۋەستان و خەرىكە يانەى تايىبەتى بە خۇيان دادەمەزىن. لە ھەموو پەقتارەكانىيان لاسايى كۆنەكان دەكەنەۋە، بە راكردن بۇ پىتاك بەخشىن دەچن، سەردانى مۆزەخانەكان و ئۆپراكان دەدەن، دەبنە ئەندام لە دەستەكانى پارىزگارى لە ژىنگە، مافى ناۋانەى دامەزراۋە گشتىيەكان لە نەخۇشخانەۋ يارىگەۋ پەرتووكخانەكان بەدەست دەھىن. لە سالى ۲۰۰۵ پارەدار رۆنالد برىلمان مافى ناۋانەى شانۆى سەركەى لە سالىنى كارنىكى كرىبوو، ناۋى شانۆيەكەى بەناۋى بىنەمالەكەى كىردبوو، پىش ئەۋىش سى شۆپنى گشتى تىش لەۋ دەقەرە بەناۋى بىنەمالە دەۋلەمەندەكان كرابوون.

لە ولايەتى ماساتىۋىشش دوورگەى ناكىت لە لايەن سەرمایەدارانەۋە كرابوو، كە شۆپنى چەندىن كەپر و كوۋخى ناشىرىنى شىپىزەى ماسىگرەكان بوو، كرا بە گەرەككى شايستەۋ نازدارى تەژى لە فىلانى گەۋرەۋ شۆستەى بەلەمى دەريايى

باشى تايىبەتى. يانەكانى ئەۋ ناۋچەيە شەۋانە ھاموشۆى گەرمە، بۇ ئەندامبوون لە يانەى گۆلفەكە ئابوونەى ۴۰۰ ھەزار دۆلارى دەپوت، لە كۆرەپانەكەدا يانەيەكى تەندروستى باش و يارىگەى ئاسكواش و شانۆيەكى تايىبەتى تىدايە، تا ئىستا بە پارەى ئەندامبوونىدا سەرمایەى ۴۰۰ ھەزار دۆلارىان كۆكرىتەۋە، دەستەيەكى پارەدارى ناۋچەكە، بە ھاۋبەشى و بەيەكەۋە شۆستەيەكى گەۋرەى كەشتىيان بە ناۋى Great Harbor Yacht Club دروست كىردوۋە، لەۋ يانەيەش ۲۰۰ ھەزار دۆلار پارەى ئەندامبوون ۋەركىراۋە، لە ئەندامە ناۋدارەكانى ئەۋ يانەيەش ئىبىگىلى ژنە مىلياردىرى كىژى مىلياردىر رۆجر بىسكە.

لەبەرئەۋەى دەۋلەمەندەكانى ئەۋ رۆژانە خىراتر لە جاران سامان كۆدەكەنەۋە، بۆيە ناكۆكىيەكانى نىۋانىان گەرمە. لە سالى ۲۰۰۱ تەنھا ۱٪ دەۋلەمەندەكانى ئەمىرىكا، ۹٪ ى پارەكەيان ۋەك مىرات بۇ ماۋەتەۋە، بەلام لە سالى ۱۹۸۹ رىژەكە زۆرتىر بوو دەگەيشتە ۲۳٪. يەكىتە لە پىسپۆرانى بانك بۆى گىرامەۋەۋ وتى:

ئەگەر پىش چەند سالىك ھەر كەسىك بۇ نمونە خاۋەن ھوت مىليون دۆلار بوايە، ئەۋە پارەدارىكى زۆربو، بەلام ئىمىرۆ ئەۋەى لەۋ ناۋچەيە تەنھا ئەۋ پارەيەى ھەبىت، بە ھەژارتىر كەسى گوزەرەكەمان دەژمىردىت.

شەپەكە كەلتوورىش بوو، چىنى دەۋلەمەندەكانى جاران چەندىن دەسلەلات زەبرو برىارىان لەسەر دەكرايە مال، ۋەك دامەزراۋەكانى پىرۆتستانىيەكان و خويندنگاكانى يەكگرتوۋى ئايىفى و تۆمارى كۆمەلايەتى و مىن لايىن فىلادلفىياۋ پۆستىن براھمنزو بانكدارەكانى نىۋيۆرك و دەزگا ياسايىەكانىيان، بەلام لەۋ چل سالى دەۋىدا ئەۋەيان كەمىك كال بوۋنەتەۋە.

دەۋلەمەندەكانى دۆپنى زۆرتىر شانازى بە بىنەمالەۋ رابردوۋى خۇيان دەكەن، بە كەلتوورو دابونەرىتەكانىيان بەستراۋنەتەۋە، ئەۋە نەماۋە دەستەيەك لە باب و باپىرانىيەۋە سامانى بۇ بىمىنئەۋە، ئەۋانەى ئىمىرۆ شانازى بە كارو ماندوۋىبوونى بەردەۋامى خۇيان دەكەن بۇ سامان كۆكرىدەۋە، ئەۋانە كاتى پشودانىيان جىاۋازە لە دەۋلەمەندەكانى پىشوو، ھەئسوكەۋتىيان گۆرانى بەسەر رەۋشى ساماندارەكان ھىناۋە، بە شكۆۋە باسى رەگ و رىشەى مامناۋەندى بىنەمالەكانىيان دەكەن، شانازى

به کار دستى و شهونخوونى خۆيانهوه دهكهن، دهستى يارمهتییان دهگاته زۆربهى ریکخراوه خیرخوازهکان. ناکۆکییان له نێوان ئەو دەسته پارهداره لهناوچهى پالم بیتش بهردهوام گهرمه، بهلام له بوارهکانى خیرخوازیدا کۆمهک و هاوکارییان بى سنوره، لهو ساتانهدا رق و کینهو بهربههکانییهکانیدرن وهلا دهخهن.

## کهنارى ملیاردییرهکان:

پترۆلى موريسۆن فلاگر ئەو زهنگاهى کهنارى فلۆریدای کرده پهراديس (فردۆس، بهههشت)، بهو سامانه زۆره ناوچهکه بووه فردۆسىكى خۆش، دهولهمندهکانى پالم بیتش لهو رووبهره گچکهيه کۆ دهکاتهوه که رووبهرهکهى ناگاته چوار ميل چوارگۆشه، له ماوهى نێوان ئاههنگهکانى سهرى سال و جهژنى فسح دا، سهرژمىرى ئەو دوورگهيه دهگاته ۱۰ تا ۴۰ ههزار کهس، ههرجى پارهدارى ولات ههيه بۆ زۆر مهبهست رووى تى دهكهن.

لهو دوورگه فردۆسىيه بهسهرهاتى شهرمهزارى زۆرى تیدا روو دهوات، وهک شهرمهزارىيهكى بهناو فلاگر، که يهکێک له دهولهمندهکان ژنه نهخۆشهکهى لهسهر سهرىنى نهخۆشى جى هیشتبوو، کيژیکى تهمن بيست و چوار سالانهى بۆ خۆى هینابوو، يان جيابوونهوهکهى ميرگورى ميرۆيتر له هاتون، پاش ئەوهى ميردهکهيان لهگهڵ ژنه خزمهتکارهکهياندا، له ژوورى نووستنى خۆيانهوه گرتبوو. ئەو کۆمهلگهيه له پالم بیتش بهسهرهات و رووداوى شهرمهزارى سیکسى لهو شيوهى زۆرى تیدا رووداوه.

کهسه دهولهمندهکانى ناو دهقهرى پالم بیتش سيمای گهنجیيان پيوه دياره، ئەگهرجى بهو سامانهش ماندوو بيوون. له کهسه ناودارهکانى ئەو رۆژانه، پيشهواى پليتەکانى دلنيابوون هاوارد کيسلره و ميشيلى هاوسهريهتى که له پۆستنهوه هاتوون، لهو دواييهدا خانوویکیان به ۳۰ ملیۆن دۆلار کړيوه، له سالى ۲۰۰۶ بۆ کۆکردنهوهى کۆمهک بۆ نهخۆشهکانى شيرپهنجه (کانسهه) ئاههنگيکى گهرهيان سازکردبوو. ناویكى ترى ديارهى ئەو کۆمهلگايه سيديل ميللره، که له کليفالندهوه هاتوووه کۆمپانيای Matrix Hair Essentials دامهزاندوو، خانوویکیان لهسهر

رووبهري ۳۰ ههزار پى دووجا له دوورگهکه دروست کردوو، ئەوانيش هاوکاری کۆمهله خیرخوازهکان دهكهن، له ناوهکانى ترى ئەو دهستهيه موزیکساز چۆن ستۆک و ماری هاوسهريهتى، ههروهها دان بوريسلۆف و دیک رۆينسۆن. لهناو شهقامهکانى پالم بیتش ئوتومبیلی ناودارى وهک بنتلى و رۆلزیس و بۆرش دهبنزیت، له بازاره سهرهکیهکهى فۆرث ئافينيو باشترین و نایابترین جلوهبرگ و خشل و گهنجینهى کۆنى دیرينى مارکه نوردارهکانى جيهان دهفرۆشیرين.

هنرى کرافيسى سهرمایهدار خانوویكى له ناوچهى Intercoast Waterway به ۵۰ ملیۆن دۆلار کړيوه، بۆ خانوویک لهسهه کهنارى فلۆریدا پارهیيهكى زۆرى ژماردوو، بهلام رۆن بريلمان خانوویكى کړيوه لهو پارهى تپهپراندهوه، نرخهکهى گهيشتووته ۹۰ ملیۆن دۆلار، ئەو پارهیيه له ئەمريکا زۆر بوو بۆ خانووى نيشتهجیى. بهلام دۆنالد ترامب له سالى ۲۰۰۶ لهو نرخهى بۆ خانوو بهزاندو خانوویكى له ئابى گوسمانى به ۱۲۵ ملیۆن دۆلار کړيوو. سهرمایهدارانى ئەو دهقههه فيرى ئەوهبوون، موکى تر له تهنيشت موکەکانيان بکرن، بهو موکە تازانهوه موکەکانى خۆيان گهرهتر دهکرد، بالهخانهکانيان بهرتر دهکرد، لهو ده سالیى دوايیدا ژمارههى ئەو خانووانهه يهک خيزانى گهيشته ۲۵۹۶ خانوو، که سالى ۱۹۸۰ ژمارهيان زۆرتر بوو گهيشتبوووه نزيکهه سى ههزار خانوو، ئەويش ههمووى له ئەنجامى گهرهکردنى خانووکهانیهوه بوو، به کړينهوهى موکەکانى تهنيشتى خۆيان، بۆ نمونه ديقيد کۆشى ميرانگري کۆمپانيای کۆش ئاندریز، سى پارچه زهوى تهنيشت خۆى کړيوهتهوهو لهسهه رووبهري نزيکهه ۶۰ ههزار پى چوارگۆشه خانوویكى گهرهه بنیاتناوه.

وهزرى گهشتيارى له پالم بیتش ماوهکهى چوار مانگه، له نێوان جهژنى سهره سالیوه تا جهژنى فسح دیرژهه ههيه. لهبهرههوهى زۆربهه ئهوانهه دینه ناوچهکه، کهسانى خانهنشین و گهشتيارو بنهمالهه هاوولاتیانه، بۆيه چالاكى کهمى تیدا ئەنجام دهرا. لهبهه ئهوهى له ناوچهه فلۆریدا ریزهه باجى کهمه، بۆيه زۆر دهمنيتهوه، چونکه کارهکانيان دهکری به ئەنتهرنیت و مۆبايل و سوپايه فهريمانبهرو بهردهستهکان راپهريين و بهرى بکهن، بۆيه ئاساييه زۆر لهو ناوچههيدا بمينيتهوه.

بهلام بوريسلوى بهلیندهرى پهيوهندييهکان، تهمن چل سالان، دهبيژیت، من ژيانى

ئېرەم لا خۆشە، ئەگەرچى كەسەنى بېكارو خانەنشىن رووى تى دەكەن، بەلام من بەدوای سەرمايەو قازانچ زۆر دەمىنمەو، بواری باشى كارىشم دەست دەكەوئیت.

لە پالم بىتتە قاووخانەى Petite Marmite بوويتە مەنزلگەى بىنەمالە دەسەلاتدارەكانى ئەوروپى، بەلام ئىمىرۆ رىستورانى Palm Beach Grill زۆرتىن گەشتىار رووى تى دەكەن. لەو دوورگەيە بوارو قىيلەگەى ھەموو ئاين و رەگەزىك ھەيە، ئەو دەولەمەندانەى ئابوونەى سالانەى ۱۵۰ دۆلار دەدەن بوياى ھەيە بچنە يانەى MAR - a - Lago بە پارەكە دەچىتە ژوورەو، مەرجى تى لەو يانەدا نىيە، تىرەو ئاين و رەگەز ناخوات.

لەو دوورگەيەش بۆ بۆلۆكرەنەوئى ئاگادارى و زانىارى و وینەى ناودارەكانى سى رۆژنامەى تىدا دەردەچىت. شانۆن دونىلى نووسەر لە رۆژنامەى دىلى نيوز، ھەفتانە دوو جار ستوونى تايبەتى لە رۆژنامەكانى دوورگەكە دەنووسن، ھاوولاتيان بە كلۆفەو چاوپروانى خويندەنەوئى دەكەن. بەشىكى دوورگەكە بوويتە ھەواری تايبەتى تەمەن گەرەكان و خانەنشىنەكان، بەشەكەى تىش دەولەمەندە نوپىەكان بە سۆزو چالاکانەو تىدا دەسوورپىنەو، بۆيە دەكرى دوورگەكە بكرىتە دوو بەشى لەيەك جىواز، بە سەرمايەو بە تەمەن و بە بەرنامە. لە سەرفكردى پارەو خۆدەرھىنان لە نيوان ھەردوو دەستە دەولەمەندەكەى ئەو شوپنە جىواوزى ھەيە، ئىستاش كۆنەكان ئارەزوويان نىيە باس لە پارەو سامانەكانيان بکەن، بەلام ئەوانەى لەو دوايىيەدا پارەيان كۆكرديتەو بە شانازىيەو باسى سامان و پارە زۆرەكەيان دەكەن.

تىم بلىكسىتى ملىاردىر لەسەر كەشتىيە نازدارەكەى بە شانازىيەو دەپروانیتە چواردەورى خۆى، بە نازەو دەلى:

ئای كە سەپرە، من ھەر رۆژى لە ناوچەيەكم، راوستانم نىيە، وا ئىستا لەسەر كەنارى مەكسىكم.

ئەگەرچى زۆر لە يانە تايبەتییەكەى YELLOWSTONE خۆى دەمايەو، ئەو يانەى خۆى لە مانتانا دروست كرەو، دەسوورپتەو رۆژىك لە كىلگەكەى لە ولايەتى وايومىنگە، بەلام رۆژى پاشتر لە مالەكەى خۆى لە پالم سىرىنگ لە ولايەتى كاليفورنيا كە رووبەرەكەى ۳۰ ھەزار پى چوارگۆشەيە دەبىنریت، لەو ھەوارەيدا

يانەى تەندروستى و ھەوزى مەلەوانى و شانۆ پاركى راگرتنى ئوتومبىل و يارىگەى گۆلف چەندىن نافورەو تاڭگەى رازاوەو باخچەى ھەمەرەنگى تىدايە، سەرچەم دروستكرەوكان مىليۆنىك دۆلارى تى چووە. ئەو پياوہ زۆر خىرا پارەى زۆرى لە بازىرگانى دار ھاتە دەست، بۆيە لە تەمەنى چل سالىدا خانەنشىن بوو، بەلام لەو دوايىيانەدا گەرايەو سەر كارى دروستكردى شوستە بۆ بەندەرەكانى سەر دەرياو ھەوارگەى ھەوانەوئى گەرەى فەردۆسى، ئىستا دوو ھەواری تايبەتى بەناوى ئەو ھەيە، دەكرى ئەو دوو ھەوارە YELLOWSTONE CLUB و YELLOWSTONE CLUB WORLD بە نازدارتىن ھەواری ھەوانەوئى پشووئى گەرە كەسايەتییەكانى جىهان بزمىدريت.

بلىكسىت بىچگە لە كارەكانى خۆى، چەندىن مۆلكى كرىو، لە ئەمريكاو مەكسىك زۆرتىر لە ۵۰۰ فەدان زەوى ھەيە، ھەرۋەھا مامەلەى سەھمىش دەكات، لەگەل كۆمپانىا نوپىەكانىش ھاوکارە، دەزگايەكى خىرخوازش بەرپۆە دەبات، رۆلى ھەيە لە گەشەپىدانى عەقارات، بەلام ئەو بە رەسمى پىش ۱۵ سال خۆى خانەنشىن كرەو. ئەگەرچى خۆى كەم لە بازار دەردەكەوئیت، بەلام دەستگەوتەكانى ديارو زۆرن، ناوى شىواوى لەناو سەرمايەدارەكان ديارە، بۆ پشووئى و ھەوانەوئى خۆى، چەندىن ھەوارو خانووى ھاوینەو فرۆكەو بەلەم و ئوتومبىلى نازدارى ھەيە، بەلام بواری نىيە تاميان لى وەربرىت، ناپرژىتە سەر رابواردن و سەيران، بۆ پارەش ئەوئەندەى ھەيە، بەشى چەند پىشتى دەكات. بەردەوام بە دروستكرنى بالەخانەيەكى نوئى، يان بە دامەزراندنى كۆمپانىيەكى نوئى سەرقالە، لەسەر پارچە كلينكسەكانى سەر مېزەكانى نانخواردنىش بۆ پرۆژەى نوئى نەخشەسازى دەكات، بەوھش ناسراوہ ئەو كەسەيە پرۆژەكانى ھەرگىز تەواو نابن، وئىلە بۆ دۆزىنەوئى چارەسەرى بۆ كىشەكانى، بۆ داھىنانەكانى، ماندووە بۆ زۆرتىر نوئى. ھەموو لايەك دەزانن ئەو پياوہ سەرمايەدارە نەبوو دوو شەو لەسەريەك لە يەك شوپن، لەيەك مال، لەناو فرۆكەيەك، لەسەر كەشتىيەك بىمىنیتەو، تا سىي بەيانى بە ئىمىل نامە بەرپى دەكات، بەردەوام شوفىرو پىلۆتەكانى (فرۆكەوان) لە نامادەباشيدان، دەزانن لە ھەموو كات و ساتىكدا بۆ كارى خىرا داوايان دەكات.



بلیکسیت و دوله‌مه‌نده‌کانی وه‌ک ئه‌و، شتیوازو به‌رنامه‌و تیروانینی دوله‌مه‌نده‌کانی پیش خویمان گۆزی، جاران پشوودان و حه‌وانه‌وه‌و مؤه‌لت له کارکردن هه‌بوو. ئه‌وانه‌ی له‌و رۆژانه سامان په‌یدا ده‌که‌ن، گیان‌بازیش ده‌که‌ن، کاری به‌رده‌وامی بی‌راوه‌ستان ده‌که‌ن، داهینانیان به‌رده‌وامه‌، له‌و ره‌وشانه‌دا ده‌ژین و کارده‌که‌ن، وای لیها‌تووه‌، کاری ئابووری روو له مملانی و داهینان کردووه‌.

دوله‌مه‌نده‌کانی ئه‌و زه‌مانه له کۆنه‌کان گه‌نج‌ترن، زۆرتر گونجاوترن بۆ کار راپه‌راندن، ئه‌وان شانازی به کارکردنی ۱۸ سه‌عاتی به‌رده‌وامی خویمان ده‌که‌ن، شانازی به به‌ره‌م و داهینانه خیراو زۆره‌که‌یان ده‌که‌ن. دوله‌مه‌نده‌کانی ئه‌و ریتشیسینه‌ له‌ناو به‌له‌مه‌ نازداره‌کانیان به‌رده‌وام ئامییری یاریان تیداوه‌، هاوشانی کاره‌کانیان که زۆر به ته‌له‌فۆن به تۆره‌کانی نیت رایدپه‌ریین، یاریش ده‌که‌ن، ده‌ستیان له‌سه‌ر کۆمپیوته‌ره‌کانیان، له گۆره‌پانه‌کانی گۆلف ده‌سوورینه‌وه‌.

بلیکسیت به ناوه‌ینانی گۆفاری فۆریس یه‌کیکه له ۴۰۰ که‌سه دوله‌مه‌نده‌کانی ئه‌مریکا، سامانه‌که‌ی به ۱،۲ ملیار دۆلار مه‌زنده ده‌کریت، به‌لام به شتیوازو دیمه‌ن له که‌سیکی دوله‌مه‌ند ناکات، ئه‌و به‌رده‌وام سی شت هه‌لده‌گریت، جانتا گچکه‌ی پارو پینووسیکی پلاستیک و حاسیبه‌یه‌کی هه‌رزان که ته‌نها سی دۆلاری پیدراوه تیداوه، که له کۆبوونه‌وه‌کان و کاره ره‌سمیه‌کانیدا له‌گه‌ل شاره‌زایانی بانکه‌کان و سه‌رۆکه ته‌نفیزیه‌کانیدا ده‌بیت، پانتۆلیکی ساده‌و کراسیک له‌به‌ر ده‌کات، زۆرتیش شووتیک و تیشیرتیکی له‌به‌ره‌و کلاویکی یاری گۆلفی له‌سه‌ردایه، ته‌نها له پرسه‌کان و له ئاهه‌نگی زه‌ماوه‌نده‌کاندا به‌دله‌ی ره‌سمی له‌به‌ ده‌کات، ئه‌وه‌ش سالی چهند بۆنه‌یه‌کی که‌می وای ده‌بیت. له‌به‌ره‌وه‌ی زۆر بایه‌خی به پۆشاک تابه‌تی نه‌داوه، بۆیه زۆرجار له شوینه گشتیه‌ نایابه‌کان و پیشانگا‌کانی ئوتومبیلان تووشی سه‌ره‌ئیشه‌و ده‌رکردن بووه، رۆژیکیان بۆ کرینی به‌دله‌یه‌کی نایابی تابه‌تی بۆ رۆژی ده‌رچوونی کوره‌که‌ی له زانکو، خاوه‌ن بوتیکه‌که له‌به‌ر ئه‌وه‌ی جینزو کراسیکی ساده‌و پیل‌لویکی قوراوی له‌به‌ر بوو فه‌رمانی دا له بوتیکه‌که‌ی ده‌ری بکه‌ن، خۆی گپه‌ربوویه‌وه، وتبووی که ده‌رچووم و سواری ئوتومبیله‌که‌م بووم که له جووری رولزرویس بوو، ناتوانم باسی تیکچوون و شتیواوی کابرا بگپه‌رمه‌وه، که ئیمه‌ی بینیه‌وه‌.

بلیکسیت له شارۆچکه‌یه‌ک به ناوی روزبیرگ له دووری ۱۸۵ میل له خوارووی شاری پورتلاند گه‌وره بووه، له‌به‌ره‌وه‌ی باوکی نه‌خۆشی دلی هه‌بووه، بۆیه نه‌یتوانیوه به دروستی کار بکات، مناله‌کانی باش به‌خه‌یو بکات، تا یارمه‌تی ماله‌وه‌یان بدات بۆیه ئه‌و ناچار بووه شه‌وانه کار بکات، بۆیه وتوویه‌تی:

من که له دایک بووم که‌وچیکی ژه‌نگاویم له ده‌مدا بووه، له قوتابخانه بۆ وه‌رگرتنی خواردن خویندکاران دوو ریز ده‌هه‌ستاین، ئه‌وانه‌ی پاره ده‌دن، ریزیکیش بۆ ئه‌وانه‌ی پاره نه‌دن، که چاودیری کۆمه‌لایه‌تی به‌خه‌یوان ده‌که‌ن. من له ریزی دووم بۆ وه‌رگرتنی خواردن ده‌هه‌ستام، واته له چینه هه‌ژاره‌کان بووم. ده‌گپه‌رته‌وه که له ریزی خویندکارانی چاودیری کۆمه‌لایه‌تی بۆ وه‌رگرتنی خواردن وه‌ستاوه، گوئی لی بووه که خویندکاره‌کان ئاماژه‌یان بۆ کردووه که‌وا ئه‌و پاره‌ی خواردن کرینی نییه، به‌ناچاری له‌و ریزه وه‌ستاوه، بۆیه ئه‌و ساتانه‌ی له‌بیره که چهند ده‌شیواو هه‌ستی به شه‌رم کردووه.

له‌یه‌که‌م رۆژی چوونه به‌ر خویندنی ئاماده‌ی مامۆستایه‌کی توندو ده‌ستگرانیان هه‌بوو، ناوی والی ئایشلر بوو، ئه‌و له وته‌یه‌کیدا پتی وتبوون، من وا ده‌زانم گرنگ نییه له‌لای من چیتان لی ده‌رده‌چیت، چی فی‌ر ده‌بن، گرنگ ئه‌وه‌یه له‌ناو ولات، سه‌رده‌که‌ون، یان سه‌رناکه‌ون، له ناو میلیه‌ت گرنگه، ئیره زۆر گرنگ نییه، ئه‌و ئامۆژگارییه‌ی کاریگه‌ری زۆری له‌سه‌ر دوا‌رۆژی ئه‌و دانابوو، تا ماوه‌یه‌کی زۆر ئه‌و قسانه‌ی له میشکدا مابوو، ئه‌و ئامۆژگارییه‌ی کردبووه به‌رنامه‌ی کارو دوا‌رۆژی خۆی.

### مه‌ترسییه‌کان و کوشنده‌ی قه‌رز:

ئه‌گه‌رچی باوکی له که‌نیسه‌یه‌ک وتارخوین بووه، به‌لام ئه‌و بایه‌خی به کاره‌که‌ی باوکی و ئاین نه‌داوه، هه‌ر له ته‌مه‌نی ۲۵ سالییه‌وه هاتووته بازاری، کاری بازرگانی چووته میشکیه‌وه، یه‌که‌م کاریشی، کرینی سی گویدریژ بوو، رۆژیکیان له لاپه‌ره‌ی ریکلامی رۆژنامه‌یه‌ک ده‌خوینته‌وه که‌وا کابرایه‌ک سی گویدریژ هیه بۆ فرۆشتن، کرینی گویدریژه‌کانی دپته خه‌یاله‌وه، ده‌چپته لای کابرای خاوه‌ن گویدریژه‌کان، به

هەرزەن ھەر سەئى گويدرېژەكەى لە بن دەستى دەردەھىتت، تەنھا ٢٥ دۆلار بە سەئى گويدرېژەكە دەدات، بۆ بەيانى ۋەك بارگىرو ھىستىر لە رۆژنامەيەكى تر رىكلاميان بۆ دەكات، ھەر يەككەيان بە ٧٥ دۆلار دەفرۆشیتەو، بۆيە وتوويەتى بەو شىوويە بە كارى بازىرگانى راھاتم.

بەردەوام چاوى لە رىكلامەكان دەگىرا، زۆرى نەخاياند، تا رۆژئىكيان رىكلامىكى خويئندەو بەو چەند بارە دارىك بۆ فرۆشتن ھەيە، پارەكەشى زۆر بوو، نووسرا بوو بە ٩٠ ھەزار دۆلار، ھەموو دارەكانىش يەك دەست دەفرۆشیرىن، بەلام ئەو تەنھا ١٠٠٠ دۆلارى ھەبوو، لەگەل خاوەن دارەكە رىكەوتبوو، دارەكەى بەو پارەيە لى بگىرت، بەلام ۋەك پىشینیە ١٠٠٠ دۆلارەكەى بداتى، لە ماووى ھەفتەيەك پاشماووى پارەكەى بۆ بژمىرت، لەگەل كابرار رىكەوتن، بە مەرجىك ئەگەر پارەكەى تر نەدا ئەو ھەزار دۆلارەكەشى ھىجىز بكات.

فرۆشيارە گەنجەكە بۆ فرۆشتنەووى كالاكەى لە بازارا سووراپیەو، لە ماووى ھەفتەكە كرىارىكى دۆزىيەو، ھەموو دارەكەى بە ١٤٠ ھەزار دۆلار پى فرۆشتبوو، قازانجىكى باشى كرىبوو، لەيەكەم مامەلەى گەورەدا يەك دەست ٥٠ ھەزار دۆلارى لە گىرفانى ئاخىبوو. كە پارەى كەوتە گىرفان و پارەى پەيدا كرىو، باوكى گومانى كرىو ۋە كەوا كورەكەى بە شىوويەكى ناشەرى، لەو بازارەدا پارە پەيدا دەكات، خۆى گىراوويەتەو، كەوا باوكى ھەپشەى ئەووى لى كرىو ھە پۆلىس شكايەتى لى دەكات، داواى كرى سەرچاوى پارەكەى بۆ روون بكاتەو.

لەو رۆژەو بەليكسىت كەوتە ناو بازارى دارفرۆشى. لەناو گوندە دوورەكانى باكورى خۆرئاوا دەسووراپیەو، گوند بە گوند، دەقەرەكانى بەسەر كرىو، كە تەمەنى گەيشتووتە سى سال دەستكەوتى مانگانەى گەيشتووتە ملیون دۆلار. لەگەل ئايدرا پرسۆسەى ھاوسەرگىرى پىكەو ھەناو ھە ناوويكى گورەيان كرىو، لە سەرپەرشتى منالەكانى ھاوكارى ژنەكەى كرىو، كە لە پرۆسەكانى تری ھاوسەرگىرىيان چوار منالەيان ھەبوو.

لەسەرھەتاي ھەشتاكان نرخى دار بە شىوويەك دابەزى زۆر كاریگەرى لە سامان و كارى بلىكسىت كرى، نرخى دارەكانى بە رېژەى ٨٠٪ دابەزى، بۆيە بەناچارى لەبەر

بارى قەرزدا ئىفلاسى خۆى راگەياند، لەبەر بى پارەيى بۆ دانەووى ۋە سەلەكانى خانووەكەشى فرۆشت، كۆششى كرىو ۋە قەرزەكانى نەھىلئىت، بۆيە وتوويەتى لەو رۆژەو بەريارم دا، جارىكى تر كار بە قەرز نەكەمەو، بە پارەى قەرز مامەلە نەكەم، چونكە لەو رۆژانە تىگەيشتم كەوا قەرز چەند كوشندەيە، قەرز پياو دەكوژىت.

پاش ئەو نىكۆو زيانەى لە بلىكسىت كەوتو، دەستەوستانە نەبوو، لە بازارى دار فرۆشتن و كرىن خۆراگر ماووتەو، توانى راست بىتەو، توانى كۆمپانىيەكى دار دامەزىتت، كە بەشەكەى خۆى لە سالى ١٩٩٠ بە ٢٠ ملیون دۆلار فرۆشتەو. كە بلىكسىت ئەو پارەى ۋەرگرتو، واى زانیو ئەو پارەيە كە ئەو كارى كرىو، بەو پارەيە گەيشتووتە لووتكەى سامان، بۆيە فرۆكەيەكى تايبەتى و خانوويەكى لەسەر كەنارى رووبارىك لە ولايەتى ئاورىگۆن كرىو، وازىشى لە كاروبارى بازىرگانى ھىناو ھەراووتەو سەر ئارەزووكانى خۆى كە لە سەلەكانى ھەفتاكان ھەزى لى كرىو، ۋەك گۆرانى و نووسىنى تىكسىتى گۆرانى، بەلام ديارە بى كارى بازىرگانى نەھەواوتەو پاش چەند مانگىك گەراوتەو ناو بازارى كرىن و فرۆشتەو.

لە سالى ١٩٩١ لە مونتانا خۆى و ژنەكەى بىريان لەو كرىو، بۆ پشوو دان و ئارامى خۆيان و منالەكانىان ھەوارىكى فرۆسى بنىات بنىن، برىريان دا بىرۆكەى كرىنى پارچە زەويەكە بەكەنە راستى، بۆيە ١٦٤ ھەزار فەدان زەويان كرىو، بەلام دوايى ھەوارەكەيان گەشەى كرىو بوو يانەيەك، يانەى Yellowstone لە سەر پارچە زەويەك بۆ ھەوانەووى خىزانەكەيان، كرايە يانەيەكى كۆمەلەيەتى فراوان، چەندىن چالاكى ۋەك بەفرخلىسكى و گۆلف و گەمەى خىزانى تری تىدا كرايەو، ژمارەى ئەندامانى يانەكە گەيشتە ٣٠٠ ئەندام، سالانە ھەر ئەندامىك ئابوونەى ٢٥٠ ھەزار دەدات، كەسايەتییە ناو دارەكانى ناو ئەمرىكا ئەندامن لەو يانەيەدا، ۋەك بىل گىتس و سەرۆكى تۆرى News Corp بىتر شىرنىن و سەرۆكى كۆمپانىيەى Comcast ستىف بۆرك و جىگىرى پىشوى سەرۆكى ئەمرىكى دان كوئل.

كە ھەوالى ئەو بەلاو كرايەو ھەواوەن ھەوارەكانى تر گالتەو بەزەيىيان بە خاوەنەكەى دەھات، ھەموو كۆك بۆن لەسەرئەووى ئەو كارە خىرى نابىت، چونكە ديارە كەوا سەرمايەكەى زۆرەو پارەيەكى زۆرى تىچوو، بۆيە دەبى ئابوونەيەكى زۆر

بۆ بەئەندامبىوون بەدەن، چۈنكى پارەدارەكان خۇيان ھەوارگەي خۇيان ھەيە، مەلەوانگەي تايبەتى خۇيان ھەيە، شارى ياريان ھەيە، پىويستىيان بەوۋە نىيە بە پارە يىنە ناۋ ئەو يانەيە، بەلام خاۋەنەكەي لەبەرئەۋەي ساماندار بوو، شارەزاي كەسايەتى دەۋلەمەندەكان بوو، كارەكەي تەۋاۋ كىرد و دەستەيەك ئەفسەرى ئاسايشى دامەزراند، سەرۋكايەتتەيەكەشى دايە ئەفسەرىكى ئاسايشى سەردەمى سەرۋكى پىشووۋى ئەمىرىكى جىرالڧ فۇرد.

بلىكسىت بەسەرەكەۋىنى پىرۋەكەي لە يانەكەي رانەۋەستا، لەگەل ژنەكەي پىرۋەكەي ھەۋارى ترين لا گالەبوو، ئەمجارە يانەيەكى تىران دروست كىرد، لەو يانەيەدا لەگەل بوارى ھەموو چالاكىيەكان، چەندىن قىلاي گچكەيان بۆ مانەۋەو ھەۋانەۋە دروست كىرد، لەو يانەيەدا بوارى خۇشگوزارى بۆ خۇيان و سەگەكانيان دەستەبەر كىردبوو، بەلام پارەي بەشدارى ئەندامبىوون و كات بەسەربردن لە كاتى مۇلەتەكانياندا زۆرتىر بوو.

ئەۋ ژنەۋ مېردە بەۋە نەۋەستان لە دەرەۋەي ئەمىرىكاش كۇششىيان كىرد، لە سىكۇتلاند پارچە زەۋىيەكى گەۋرەيان بۆ دروستكىردنى يانەيەكى گەۋرەي گۇلفى ئەفسووناۋى كىرى، يارىگەكەي گۇلفىيان بە ساباتى ھەۋانەۋەي ناياب دەۋرەدا. بەۋەش نەۋەستا ھەر لە دەرەۋەي ئەمىرىكا ئەمجارە بەرەۋ پارىس رۇيشتن، لەۋى لە دەرەۋەي شار قەلاتىكى كۇنيان كىرى، مېژۋى قەلاتەكە بۆ سەدەي سىزدەم دەگەرايەۋە، قەلاتەكەيان نۆژەن كىردەۋە، لەگەل نۆيكردەۋەكە ھەۋزىكىيان بۆ مەۋلەۋانى و يانەي تەندروستىيان بۆ زياد كىرد، پاش ئەۋ قەلاتە دوورتىر گەرانەۋە بەرەۋ مەكسىك و لە توركىياۋ لە تاهىتى، لەۋىش سى بەندەرى گەشتوگوزارىيان كىرى.

## نىگەرانى:

بلىكسىت و ژنەكەي بە ئاسانى بەسەر ئەۋ ھەۋارانە دەسۋورپنەۋە، بە چەندىن فرۆكەي تايبەتى خۇيانەۋە، بە بەلەمى خىرا، بە سوپايەك كارمەند و شارەزايانى خواردن و كابانى خزمەتەۋە، لە نىۋان پارىس و كەنارەكانى دەرياي ناۋەراست و بۆ ئەمىرىكاش سەردەدەن.

بە فرۆكە دەفېرن بۆ سانت ئاندروز بۆ يارى گۇلف، بۆ قەلاتەكەيان دەفېرن، بە بەلەمەكانىش لە دەرياي ناۋەراست دەمىنپنەۋە، چەند رۇژىك بۆ پشۋودان دەمىنپنەۋە، بەلام ماۋەيەكەيان چەندەۋ چەند رۇژ دەخايەنپت، ديارە كەۋا ئەۋ ژن و مېردە تام لە مۇلەتەكانيان ۋەرنارگن، كەم پشۋو دەدەن، لە بىريان نەماۋە كەي بۆ دواچار پشۋىيان كىردىتەۋەۋ ئىسراحتىان كىردوۋە، ويستىيان بە بىر خۇيان بەھىنپنەۋە كەي بۆ دواچار مۇلەتەكانىن لە كار ۋەرگرتوۋەۋ بۆ خۇيان ژياۋن، بەيەكەۋە وتىان زۆر لەمىژە، بىريان كىردەۋەۋ وتىان پىش ھەۋت سال، واتە سالى ۱۹۹۹ بوو، بەلام ژنەكەي ھاتە ۋەلام و وتى:

لەۋىش، ئەۋجارەش سەرپەرشتى كارمان كىردوۋە، دانىشتنمان نەبوۋە، ئىمە راۋەستانمان نەبوۋە.

پارەيان زۆرەۋ سامان و مۇلكەكەنيان سەرۋىنى ديارنىيە، بەلام ھىشتا بلىكسىت ھەز ناكات بە دەۋلەمەندەۋ ئەندامى رىتشىستان ناۋى بەھىن، ئەۋ ۋەك كەسىكى سادە ديارە، بەدلەي تايبەتى لەبەر ناكات، بە جەلكانىيەۋە ديارە نىيە، ئەۋ كەسىكى سەرمايەدارە، ۋەك خەلكى سادە كراسى كراۋەي لەبەر كىردوۋە. دەستى بەرگى CAS-UAL لەبەر كىردوۋە، زۆر بە كەمى جلى رەسمى لەبەر كىردوۋە. يەككىك لە دەۋلەمەندەكانى پالم بىتت پىپىراگەياندم، بەدلە لەبەر كىردن بوۋىتە پۇشنى ئەۋ كارمەندەنى لەگەل مندا كىردەكەن، ئەۋان لە من زۆرتىر جلى رەسمى لەبەر دەكەن، ئىمە ئەۋ مۇدەپەمان لا نەماۋە، سادەۋ ئاسان دەژىن.

سەرمايەدارو مىلياردىر دىقىد تىبىر، بە رۇژنامەي ۋول ستىرېت جورنالى راگەياندبوو، من خۇم بە شىۋەۋ پۇشاك دەۋلەمەند ديارم، ئەگىنا خۇم بە ئەندامىكى سادەي چىنەكانى ناۋەندى كۆمەل دەزانم.

بلىكسىت دەپىژىت من لەبەر غروورى و لەخۇبايىبوۋنى دەۋلەمەندەكان ھەز بە رەفتار و ھاموشۇيان ناكەم، ديارە كەۋا سامان دەپىتە مايەي نىگبەتى و فىزو خراپەكارىش. سامان ۋەك دەرزى خۇين ۋەرگرتنە، بۆ زانىنى جەۋھەرى مۇۋف بە سامانەكەي، روۋە ناشىرىنەكانى مۇۋف ديار دەپىت، ئەگەر لە جەۋھەرى مۇۋف خراپەۋ بەدكارى ھەپىت، بە سامانەكەي زوۋ راستى رەۋشت و جەۋھەرەكەي

دەردەكە ویت، ئەو جۆرە كەسانە سامانەكانیان بەرەو خراپترین دەبەن. كە ناوم وەك  
ملياردېر ھېنا، لە وەلامدا وتی:

من كە گویم لەو دەستەواژە دەبیت، وا دەزانم باسی كەسێكى تر دەكەن، ئەوە من  
نیم!

ھەموو دەولەمەندەكانى ئەو رۆژگارە لەسەر یەك خال كۆكن، ئەویش نایانە ویت  
ناسنامەى كۆنى خۆیان، رابردووى خۆیان، كە لە بنەمالەو رەچەلەكى توێژە  
ناوەندەكانى كۆمەلەو ھاتوون، نەوہى برژوايە بوھیمیەكان نین، دویئینی خۆیان لە  
بیرە، دەزانن چۆن گەشتوون، بەپێى بۆچونەكانى دیقید بروكسى نووسەرى كتیبی  
Bobos In Paradise ملياردېرە نوێیەكانى ئەو رۆژانە، سامانیان زۆرتەرە پارەیان  
زۆرتەرە لە كۆنەكان زۆرتەر دەستبلاون، لەكلاسێكىیەكان زۆرتەرە باشتر سەرف  
دەكەن. بۆیە بلیكسیت و دەولەمەندەكانى تری وەك ئەو لە نیوان دوو ھەوارو دوو  
كەسایەتیدا دەژین، تا ئیمرۆ كەسایەتى چینیە ناوەندەكانى ناو كۆمەلەى لە بیرماوەو  
بە شێوہش وەك كەسێكى ئوورستقرا تیش دەژیت.

بەیانیان ئەگەر لە مالەوہ بیت، بلیكسیت سواری ئوتومبیلە ماركە نیسان  
ئارمادا كەى دەبیت، دەچیتە قاوہخانەى ستاربكسى نزیك خۆیان، لەوئى قاوہ  
تایبەتیەكەى خۆى كە ناوى Mocha دەخواتەوہ، ئەو ھەر شەیدای ئەو قاوہیە،  
ئەگەرنا لە مالەكەى خۆى ستافى خواردن ئامادەكردن دە كەس دەبن، شیفەكەى  
ئەلمانەو لە ئامادەكردنى خواردن و خواردنەوہى خۆش و تایبەتى پروانامەى ھەیەو  
خەلاتیش كراوہ.

كە پرسىارى ئەوہمان لى كرد، چەند ئوتومبیلی تایبەتیت ھەيە، بە پەنجەكانى  
دەستى ژماردى، لە وەلامدا وتی:

بەراستى نازانم.

من چەند ئوتومبیلی جۆرى بنتلى و رۆلزرۆیس و رینجرۆفر و چەندى ترم بەرچاوى  
كەوت، بەلام ئەو خۆى ھەز دەكات ئوتومبیلی كچكەى سپۆرتى بەكار بەھینیت، بەو  
ئوتومبیلە دەچیتە قاوہخانەكەى، لەبەر كچكەى بەئاسانى دەتوانى شوینى راگرتن  
بدۆزیتەوہ.

لە خۆى و لە ژنەكەم پرسى، چەند كەس لە مالەكەتا كاردەكەن، بلیكسیت وتی:  
وا دەزانم ۷۰ كارمەندانمان ھەيە..

بەلام ژنەكەى بۆى راست كردهوہ، كەوا بە خزمەتكارو چیشتلینەرەو باخچەچى و  
دەرگەوان و پیاوانى پاسەوان و ئاسایش ھەموویان دەگاتە ۱۰۵ كەس، بۆیە  
بلیكسیت زوو ھاتە وەلام و وتی:  
كەواتە ئیئەمە كیشەو تەنگژەمان ھەيە!

خانووہكەیان لە ناوچەى بوركباین، یەكێكە لە خانووہ گەورەو نازدارەكانى  
سەرانسەرى ولات، دەروازەكەى لەسەر دیمەنى ئەفسوونایى دیزنى لاند دەكریتەوہ،  
ھەوشەكەى تەژى گولزارو تاڤگەو ھەوزو بواری رووناكە، ھەموو بەیەكەوہ رەوشىكى  
رۆمانسى لەسەر شێوہى كۆشكى ئالیزى دەردەخات. بەلام كۆشكى بنەمالەكەى لە  
لاس فيگاسە، دوو نەوہمە، لە شێوہى كۆشكە ئەوروپییەكانى سەدەكانى ھەژدەھەم  
بنیات نراوہ، چەندین ھەوزى جوانى بە ماسییەوہ تێدایە، خانووہكە پارچەبەكە لە  
مۆزائیک و كریستال و پەيكەرى شێوہ ئاسیایى، گەنجینەى ھونەرى بەرزو نازدارى  
زۆرى تێدایە، چەندین قەفەسى بالندەش بە گۆشەكانەوہ دیارن.. گەورەترین  
سەلاجەى ناو نیویۆركى تێدایە، سامان و كۆشك و سەرمايەیان زۆرە، ھاوشانى  
ئەوہش ئەو ژنەو مێردە لە دەستى خێرو یارمەتى لە پێشەوہدان، كارى چاكەى زۆر  
دەكەن، بلیكسیت ھەر لە رۆژنامەيەكى بانگەوازىكى یارمەتى و پێویستى بخوینیتەوہ  
خێرا دەستى دەگاتى، دوودل نییە لە یارمەتى و بەشداریكردن لە ئاھەنگەكانى  
بەخشین و یارمەتیدان.

## دلى ئەمريكا:

لە رووداوى بۆمەلەرزەو زریانەكەى كاترینا، بلیكسیت خێرا دوو ملیۆن دۆلارى بە  
لیقەوموانى كارەساتەكە پێشكەش كردبوو، پارەكەى ئەو زۆرتەرىن برە یارمەتى بوو  
لەو كارەساتەدا، بێجگە لەو پارەيەش ھانى برادەرەكانیشى داوہ ئەوانیش بەگوێرەى  
توانا پارە بێخەشە زيانلیكەوتووہكانى كارەساتەكە، بەوہش نەوہستاوہ پارچە  
تێكستىكى بۆ گۆرانى یارمەتیدان نووسىوہ، شیعەرەكە پاشان كرا بە گۆرانى و

هاندان بوو بۆ يارمەتى و پارەبەخشىن، شيعرەكەى ناو نابوو (دلى ئەمريكا).  
رۆژتيكيان لە سالى ۲۰۰۶ تەلەفونم بۆ كرد، پرسى تەندروستيم كرد، لە وەلامدا  
وتى:

من باشم ، لە فرۆشتنى مولكەيكم يەك مليار دۆلارم قازانچ كردوو.

پارچە زەوييەكى هەبوو بە رووبەرى ۴۲۰۰ فەدان، مولكەكەى فرۆشتبوو،  
كەسێكى دەلال و سەرمايەگوزارى مولك و زەويوزار كړيپووى، پارەكەى لە وەو  
قازانچ كردبوو.

ئەو وا دەزانی كۆكردنەو و هاتنەدەستی مليارى يەكەم لە دۆلار زەحمەتەو كارو  
بەنامەى زۆرى دەويت، بەلام كە مليارى يەكەم دەست كەوت، دووهم مليار ئاسان  
دەبیت، پەيداكردى پارەى زۆتر ئاسان دەبیت. كە لە ژنەكەى جياپوووتەو،  
بەپەزنامەندى هەردوو لا سامانەكەيان بەش كردوو، ئەو يەك مليارى بەركەوتوو.  
ژنەكەشى مليارىكى وەرگرتبوو.

دەولەمەندى ئەو رۆژانە وایە زۆر دەبەنەو، زۆريان دەست دەكەوت، كە  
زيانينشيان لى دەكەوت، پارەكەش زۆرە، وەك چۆن قازانجەكە خەيالێيه، ئەگەر  
زەرەريش بكەن زيانەكە گەرەبە.

۶

بیت موسر دەولەمەندىكى ترە، باشى لەبیرە كە سامانەكەى گەيشتووتە يەك مليار  
دۆلار، هەفتەيەك بوو جەژنى سالانەى خۆى لە سالى ۱۹۹۹ كردبوو، كە سامانەكەى  
ژمارەى گەيشتبوو مليارىك دۆلار. رۆژتيكيان بیت موسرى تەمەن ۷۲ سالان، لەسەر  
هەوارێكدا لە لاس فنتناس لە ناوچەى لاس كابوس لە كەنارى مەكسيك لەگەڵ  
دۆستەكەى هيلارى گرینكرى تەمەن ۳۴ سال دانیشتبوو، لەو رەوشە خوشەدا  
تەلەفونى بۆ ژنە سكرتيرەكەى كردبوو، لە نرخى سەهمەكانى كۆمپانياكەى Safe-guard Scientific  
پرسیبوو.

كۆمپانياكە پارەكەى لە دەیان كۆمپانياى كۆمپيووتەر بەشدار كردبوو، خوشى  
مليۆنەها سەهمى تیداوو، بە بەرزبونەوى نرخى سەهمەكانى كۆمپيووتەر، ئەو  
زۆرتري قازانجى بەركەوتوو، ئەو رۆژەى تەلەفونەكەى كردبوو بۆ زانینی نرخى  
سەهمەكان، نرخەكان زۆر بەرز بوو، بەو تەلەفونە روى دۆستەكەشى خوشتر  
كردبوو، سامانەكەى گەيشتە سەرووى مليار دۆلار، بۆیە نازدارەكە لەسەر  
سەرينەكى هەلپەريبوو، هاواری كردبوو، ئای خودايە چى لەو پارەيه بكەين...  
ئەوئەندە زۆرە؟

پارە سەرفكردنەكە ئاسان بوو، زوو پرياريان دا چەند خانووى گەرە بکرن،  
خانووى تايبەتى خۆيان لەسەر رووبەرى ۲۴ فەدان لە بنسلفانيا دامەزراندبوو،  
يارىگەى يارى تەنسيان دانابوو، حەوزى مەلەوانيان ئاوا كردبوو.

لەو خانووەدا يانەيەكى تەندروستيان بە هەموو پيويستییەكانى دروست كرد،  
باخچەيەكى جوان و فراوانيان ئاوا كرد، دۆستەكەى مالهەكەى تەژى كرد لە  
گەنجينەى گرانبەهاى ئەوروپى. پارەكەيان زۆربوو، بۆیە لە نانتكىت خانوویكى  
هاوينەيان دروست كرد، فرۆكەى تايبەتيان كړى، ئوتومبیلی مارکە ليمۆزنيان  
راگرت، هاوشانى ئەو مولك و پيويستيانە، مليۆنەها دۆلاريان بە ريكخراوى خاچى

سووری وهك بهخشین و یارمهتی بهخشی، بهو پاره بهخشینه بووه كهسی ژماره یهك له بهخشینی پاره له بنسلفانیا. بهو پاره زۆرهو بهو ههموو داهاات و مولكانه دلیان خۆش بوو، بهلام زۆرتتر دلیان بهوه خۆش بوو، كه سههمی كۆمپانیاكهیان نرخى بهرز دهبوو و ناویان لهسهه ئاستی ههموو ولات به باشه دههات.

بهلام ئهو سامان و شانازییه تا سهه نهبوو، پاش چهند مانگیك قییمهتی سههمهكانی كۆمپانیاكهی دابهزی، ئهوهنده هاته خوارئ ملیاردییرهكهی ئیفلاس پێكرد، كهوته سهه قهرزان، لهو سامانه زۆرهی تهنها ۱۵ ملیۆن دۆلاری مایهوه، گهراپهوه سهه كۆمپانیا ساده گچكهكهی جارانی. كه پارهكانی نهما دۆستهكهشی كه لهو دواييانهدا مارهشی كردبوو جیابۆوه، ژنهكهی نهما، دهستهی كارمهندهكانی دووركهتنهوه، فرۆكه تایبهتییهكهی فرۆشت، مولكهكهی له نانتكیت ههراج كرد، لهو ههموو كۆشك و قیلانله خانووئیکى سادهی مایهوه، برپاره ئهوهش بفرۆشیت، مهزنده دهكات ئهو خانووهی كه دهكهوئته ناوچهی یونفیلد ۸،۵ ملیۆن دۆلار بكات.

### ترس له رووخان و شكان:

چۆن كهسه پارهدارهكانی ناو بازارو سههمهكان دهتوانن خیرا سامانی زۆر كۆپكهنهوهو ببنه ملیاردیتر، بهو شیوهیهش بهخیرایی دهكرئ سامانهكهیان بفهوتیت. ئهگهچى سههمایهوه پارهی دهولههمندهكانی ریتشیستان كراوته بالهخانهی پتهو و كاروانیكى دوورودریژى لۆرى و كارگه و دروستكراوى ههمهجوور، بهلام بهردهوام له رووخان و كهوتن دهترسین، ترسیان له دابهزینی نرخ و سههمهكان ههیه، بهتایبهتی ئهوانهی سامانهكانیان بریتییه له سههم و خهپال و ژمارهه ئهسولی تایبهتی دارایی. بۆیه دهولههمندهكان له ههموو كاتى زۆرتتر بناغهیان بۆشه و ترسیان ههیه، لهناكاو برووختن و ههرهس بهین.

له سالى ۲۰۰۱ بازارهكانی پارهو دارایی شكستیكى كوشندهی بهركهوت، لهو پيشهاتهدا، لهو شكانه مهزندهدا، له نیوان سالانى ۲۰۰۱ و ۲۰۰۲ دا نزیکى ۲۰۰ ملیار دۆلار بهشی زیانی دهولههمندهكان بوو، بهو شكان و بهو رووخانه خیرایهی سههمایهدارهكان بهناچاری، له بیپارهیی روویان له كۆنه دووكانهكانی مالهوهیان

كردیتهوه، واته هیجیان نهماوه.

ئهگه سهیری لیستی فۆرپسی دهولههمندهكانی سالى ۲۰۰۱ بكهیت، دیاره ژمارهیان ۲۷۰ ناوی تى كهوتوه، كه له ههمان لیستی سالى ۱۹۸۹ ناویان نهبووه، واته لهو دوايانهدا پارهدار بوون، بهلام به دابهزینی زۆرو بهردهوامی نرخى سههمهكان ناوی زۆریان زوو دادهبهزیت، لهوانهی له لیستهكهى فورپسی سالى ۲۰۰۵ ناویان كهوتوه، تۆماس ماریسیكو و لیون لیفاین له كۆمپانیای FAMILY DOLLAR STORES و نورمان ویت له كۆمپانیای GATEWAY و جیفری كاتزبرگ شاهى سهفقهكانی هۆلیوودو خاوهنی كۆمپانیای لیتل سیززى پیتزا مايكل ئایلیتس.

كه دادگای فیدرالی بریاری دا كۆمپانیای مايكروئسۆفت بازاری پوان كردوه، سزای دهرهق دهرکرد، بیل گیتس له سالى ۲۰۰۰ دا ۱۲ ملیاری له سامانهكهى لهدهست دا، دیاره سامانی سهه كاغهز چارهنووسی وایه، مهترسی ههه لهسهه ههیه، وهك برووسكه له ههلسانی خیرایهوه بهخیراییش دادهبهزیت.

ئهگهچى دهولههمندهكان زیانی زۆریان بهردهكهوئیت، بهلام ناگهه خانهی ههژاری و نهاری، كهمیک سامانیان ههه دهمینیت، به نهمانی ۸۰٪ ی سامانیان، ژیانیان دابینهو پارهیان له دهست دهمینى بۆ بژئوی روژانهیان. به بۆچوونی زانی كۆمهلساسی تۆماس دیبریت، سههمایهدارانی نوئ، ئهوانهی له چینهكانی ناوهندی كۆمهلهوه ههلقولاون، ئهوان زۆرتتر دووچاری زیان و شكان دهبن.

لهناو ناوداران حالهتی رووخان و زیانی مادی زۆر رووی داوه، یهكێك لهوانه وارین موسره، ئهوان ههه ناكهه زۆر باس لهو مهسهلهیه بکهن، به تهنگزهیكه، یان به نارمهتییهكى دهزانن، ئهوان دهیانهوئ تازه پاش ئهوه دۆرانه لهگهه ژيانه نوئییهكهیان رابین، موسر خۆی بهردهوام گهشبینه، زۆر وتوویهتی، من دهمهوی بیر له دواروژا بکهمهوه، ئهوهی چوو رویشت، رابردووم له بیرنهما.

ئهوه له بنهمالهیهكى ههبوون پهروهده بووه، بهسههاتهكهى سهیره، زۆر خیرا سامانهكهى گهوره بوو، له بنسلفانیادا دهستی بهكاركردوه، له دامهزاندنی ۵۰ كۆمپانیا بهشدار بووه، بهلام له كۆتاییدا بووه قوربانى سهردهمی گهشهی ئهنتهرنیت.

له ناوچهی فیلادلفیا به سهرهاتی خووشی ئه و دهگپرنهوه، به چاکیته سپییهکهی و سپورتی ته نس ناسراوه، که سایه تییهکی سهرنجراکیشی هه بووه، له تمههنی ههشتادا خهریکی کیژۆلان بووه، کیژی ته مهن سی سالانهی دهگرت، ئه وای دهزانی ئه و کیژانه شهیدای ئه ون، بویه دهیوت، وا دهزانن من وهک جارن سامان و پارهی زۆرم ماوه! موسر له ماله کهی خویدا پهیکره برۆنزییه که به ناوی (پیاوه خوڤاگره که) ی خوئی داناوه، ئه و کورهی له سهر دهستی دایکیدا، تاقانه له هاریسبیرگ گه وره بووه، له زانکۆی لیهی ئه ندازیاری پیشه سازی خویندووه، وهک پیناوی فروشتنی سههم له بازاردا کاری کردووه، به لام وازی له خویندن هیناوه و کۆمپانیایه کی تایبته به پیناوی دارایی دامه زانندووه، له سالی ۱۹۵۳ توانیویه تی له وهکیل و برادره کهانی ۳۰۰ هزار دۆلار کۆبکاته وه و کۆمپانیایه که دامه زینیت، ئه و کۆمپانیایه تایبته بوو به پرۆژهی گچکه و سهرمایه کهم، که کاره کهی سهری گرت، به شه کهانی به تۆماری گشتی ده فروشته وه. ئه و یه کیکه له پیشه ننگه کهانی سهرمایه گوزاری کاره گچکه کان له ناو هه موو و لاته یه گگرتوو ه کهانی ئه مریکا.

موسر له بژاردنی هه لیک بۆ کاری بازرگانی زیندوو و وریابوو، به شدار بوو له دامه زانندی چه ندین کۆمپانیای گچکه، به تایبته تی ئه وانهی سه رکه و تنیان به ده ست هیناوه، له وانهی له سه ر ئاستی و لاتا ناویان په ید اکر دووه، وهک تۆری کابل CO-CAST و تۆری بردنی کالابۆ خیزانه کان QVC و NOVELL بۆ کۆمپیوته ر. له کارو به رههم و قازانج به رده وام بووه، تا له سالی ۱۹۹۵ سامانه کهی گه یشتوو ته ۷۰ ملیۆن دۆلار. ژيانی تایبته تی رۆتینی بوو، رۆژانه به یانیان زوو به ئاگا ده هات، له هوتیله کهی نزیک خویناوه و نانی به یانی ده خوارد، موسر هه فتانه چوار جار یاری ته نسی ده کرد، سه گه تووک زپینه کهی له گه ل خوئی ده برد، به رده وام سه گه کهی پینوو، ده یبرده نووسینه گه که شی.

موسر ده سال ئوتومبیله OLDSMOBILE 442 کهی ما بوو، نه یده گۆری، به لام به رپوه به رکهانی ناو کۆمپانیایه کهی داویان کرد ئوتومبیله کهی بگۆریت، تا ئه وانیش جورئه ت بکه ن ئوتومبیلی باشترو نویتر بکرن، دیار بوو فه رمان به رکهانی شه رمیان ده کرد ئوتومبیله کۆنه کانیان بگۆرن تا سه رۆکه که یان ئوتومبیله کۆنه کهی نه گۆریت.

له که ناره کهانی نیوجیرسی فیلائی تایبه تییان هه بوو، به لام ئه و زۆر کهم له گه ل ژنه کهی و هه ر سی مناله کهی سهردانی ده کرد.

موسر رۆتینییه کهانی ژيانی دیار بوو، راهیتانی وهرزشی کردووه، بۆ شوینی نوئی و شاری نامۆش وهک گه شتیار به رده وام سه فه ری کردووه. موسر چاوتیرانه پاره ی به ریکخراوه کهانی خیرخوازی داوه، هه ر جاریک داوای کۆمه کی لی کرابیت، دهستی نه گپراوه ته وه، یارمه تی تیمه کهانی یدیه وانی داوه. ئه گه رچی ئه و جووله که ئاینیش نه بوو، به لام پاره ی زۆری به قوتابخانه کهانی جووله که داوه، کاسۆلیکیش نه بوو، به لام یارمه تی قوتابخانه کهانی کاسۆلیکییه کهانی داوه.

له ناوه ندی نۆه ده کهانه وه موسر دهستی کردبوو به سه رمایه گوزاری له بواری ته که نه لۆژیای نوئی، کاری له سیستمی نوئی کۆمپیوته ر کردووه، ئه گه رچی خوئی کۆمپیوته ری له ماله وه نه بوو، له ئه ساسدا ناشزانی کۆمپیوته ر داگیر سینیت، له گه ل ئامیره نوئییه کان هاوپی نه بوو، هه رگیز ئه نته رنیتی به کار نه هیناوه، تا ئه و دواییانه دا مۆبایلی کریبوو، تا له بیری بیت له کوئییه، مۆبایله کهی له ناو ئوتومبیله کهی جی ده هیشت. ئه و چاکی ده زانی رۆژی دی ئه نته رنیت، بواری بازرگانی و ئابووری ده گریته وه، بویه به کۆمپانیای SAFEGUARD سه رمایه گوزاری چه ندین کۆمپانیای نوئی کردووه، وهک کۆمپانیای SANCHEZ COMPUTER و INTERACTIVE US و CAMBRIDGE TECHNOLOGY که به ئاسانی و به باشی له ناو بازاردا گه شه یان کردووه.

له سالی ۱۹۹۲ رهوشی تایبته تی و خیزانی موسر گۆرا، به رنامه ی ژيانی گۆری، له ئاهه نگیکه کیژۆله یه کی ته مهن ۲۷ سالانه ی به ناوی هیلاری ناسی، دوو سال بوو ژنه کهی خوئی ته لاق دا بوو، له گه ل ئه و کیژه بووه دۆست و یار، زۆر به یه که وه مانه وه، له و رۆژه وه ژيانی گۆرا، به یه که وه زۆر ده رده چوون، له سالی ۱۹۹۵ بۆ ژیان و رابواردن چوونه بونفیلد، سالیک بوو له و شاره بوو، که به دوو ملیۆن خانوو یکیان کری، خانوو ه که یان سه ره له نوئی دانا یه وه، هه موو که ره سته و که لوپه لی نوئیان بۆ هینا، ئه و پاره ی له دانانی ماله که یان سه رف کرد گه یشته ۵ ملیۆن دۆلار. له و رۆژه وه موسر له پاره سه رفکردن راهات، ژيانه ساده کهی جارانی نه ما، ئه وه ش بۆ

هاورپييه‌کانی شتیکی سهیر بوو، ئەو پیاوه سادەیه چۆن به دەستی ئەو کێژە گۆرا، بۆ دەستی دایه پاره سەرفکردن، لەگەڵ هیلاری به ۴ ملیۆن دۆلار پارچە زەوییه‌کیان به رووبەری چوار فەدان له ناوچهی نانتکیت کړی، بەردەوام بوو له پاره سەرفکردن، له بۆکۆنۆس خانووێکی هاوینه‌یان کړی، دیسان به‌یه‌که‌وه کۆمپانیایه‌کی دروستکردنیان له نانتکیت دامەزراند.

موسر گومانی له‌وه‌دا نییه که‌وا پاش ناسینی هیلاری دۆستی گۆرانی بنه‌ره‌تی به سەر ژیانیدا هاتوو. هه‌موو ئەویان وه‌ک که‌سیکی ئاسایی دەناسی، هه‌موو لایه‌ک ده‌یانزانی چه‌ز به ئاکاری بیروقرا‌تیانه ناکات، هه‌رگیز وه‌ک سامانداریک خۆی نه‌ده‌نواند، به‌لام وا دیاره ئەو ژنه دۆسته‌ی زۆری گۆری، به‌دوای با‌له‌خانه‌ی نایاب و ده‌گمەن ده‌گه‌را تا له‌ناویدا بژیت، وای لێهات سۆراخی شته نوێیه‌کانی ده‌کرد، ژیا‌نی جوان و سەرنج‌راکێشی ده‌ویست. موسرو ژنه‌که‌ی له نانتکیت دینیس کۆزلۆسکی به‌پێوه‌به‌ری ته‌نفیزی کۆمپانیای TYCO و ژنه‌که‌ی (کیرن) یان ناسی. له‌و رۆژه‌وه دۆستایه‌تی و په‌یوه‌ندی نیوان ئەو دوو بنه‌ماله‌یه پته‌بوو.

له‌به‌ر زۆری گه‌ران و هاتوچوو‌ه‌کانی، بریاری دا فرۆکه‌یه‌ک له جۆری CHAL-LENGER به ۶۰ هه‌زار دۆلار بکڕیت، گه‌شته‌کانی به فرۆکه تاییه‌تییه‌که‌ی ئەوه‌ش نیشانه‌یه‌کی گۆرانی شیوه‌ی ژیا‌نی بوو. هیلاری ده‌گێرته‌وه، که موسری ناسیوه، پیاوێکی ساده‌بوو، جلوه‌رگی ئاسایی ده‌پۆشی، ئەوه‌ی پێوه دیار نه‌بوو که‌وا سامانداره‌و پێگه ئابوورییه‌که‌ی له ئاستیکی با‌لادایه، بۆیه کارم کرد تا شیوه‌و جۆری دۆسته‌کانی بگۆرم، زۆرم پێ گۆری، کۆسته‌می زۆر گران و تاییه‌تیم بۆ هه‌لبژارد، جلی گرانبه‌هام پێ کړی، به‌لام نه‌متوانی ره‌نگی چاکیته زه‌رده‌کانی پێ بگۆرم، نه‌متوانی له‌و ره‌نگه‌ ده‌ربازی بکه‌م.

ئەگەر هیلاری زۆر ده‌ستکاری پۆشین و هه‌لسوکه‌وته‌کانی موسری به‌ئاسانی کردو زۆری بۆ ده‌سته‌به‌ربوو، به‌لام له کاروباره‌کانی بازارو سه‌ودا‌کانی نه‌یتوانی هه‌مان کاریگه‌ری له‌سه‌ر هه‌بیت. کاره‌کانی موسر خۆی له سه‌رمایه‌گوزاری له کۆمپانیایه‌کی سهره‌تایی کۆمپیوتەر ده‌دۆزیه‌وه، له‌وانه‌یه‌ک ملیاری له کۆمپانیای ئەنته‌رنی‌ت کابیتال گروپ دانابوو، به‌لام ئەو کارانه به‌تاییه‌تی کاره‌کانی کړینی سه‌همی

کۆمپانیایه‌کی کۆمپیوتەر سه‌رکه‌وتوو نه‌بوو، که نرخه‌کان دابه‌زین کاره‌کانی که‌وته‌نه مه‌ترسی، له سه‌ره‌تای سالی ۲۰۰۰ دا قه‌رزه‌کانی گه‌یشتنه سه‌د ملیۆن دۆلار، به‌شی زۆریشی له بری زه‌مانه‌تی سه‌همه‌کانی کۆمپانیایه‌کی بوو.

هیلاری زوو داوای لێ‌کردبوو سه‌همه‌کانی کۆمپانیایه‌کی سه‌همه‌کانی به‌شدار له تۆره‌کانی ئەنته‌رنی‌ت بفرۆشیت، به‌لام ئەو به‌و پێش‌نیاره رازی نه‌ده‌بوو، ئەو ده‌یوت من ده‌مه‌وێ پاره‌که‌م له کارو بازاردا‌بن. ژنه‌که‌ی بۆ خۆشی زۆتر له سه‌د ملیۆن دۆلار سه‌همی هه‌بوو، به‌نامه‌ی هه‌بوو سه‌همه‌کان بکاته‌وه پاره‌و له‌بن ده‌ستی خۆیدا بیت، به‌لام موسر رازی نه‌بوو، که بواری داو به‌نامه‌ی به‌باش زانی کار له کار ترازبوو، بۆیه به‌شیک له سه‌همه‌کانی هێشته‌وه، یان به‌هایان نه‌ما‌بوو. بۆیه به‌شیک له‌ناو کۆمپانیایان مابوو، ئەو مه‌زنده‌ی ئەو رووخان و شکانه‌ی نه‌ده‌کرد. که باری لار بوو، به‌شداره‌کان و خاوه‌ن سه‌همه‌کان له کۆمپانیایه‌کی داوای پاره‌کانیان ده‌کرده‌وه. ئەویش نه‌یده‌توانی پاره‌کان بگێرته‌وه. له پایزی سالی ۲۰۰۰ دا هیلاری به ئاشکرا به‌مێرده‌که‌ی وتبوو:

خۆشه‌ویسته‌که‌م.. ئیمه که‌وتووینته‌ ناو گێژاو و گرفت.

پاش کۆشش بۆ چاره‌سه‌رکردنی گرفته‌ داراییه‌کانی، کۆمپانیایه‌کی رازی بوو ۲۶ ملیۆن دۆلاری پێشکەش بکات، به‌لام ئەو هه‌نگاوه نه‌یتوانی ته‌نگه‌کان چاره‌سه‌ر بکات، بۆیه له فبرایری سالی ۲۰۰۰ سی له به‌رپێوه‌به‌ره‌کانی کۆمپانیایه‌کی، له‌وانه برادهره‌ نزیکه‌کانی‌شی داوایان کردبوو ده‌ست له کۆمپانیایه‌کی بکێشیته‌وه. موسرو ژنه‌که‌ی بۆ ئاسایی‌کردنه‌وه‌ی باره ئالۆزه ئابوورییه‌که‌یان فرۆکه تاییه‌تییه‌که‌یان فرۆشت، به‌شیک له مو‌لکه‌کانیان فرۆشت، به‌شیک له کارمه‌نده‌کانی ده‌رکرد، ستافه‌کانی سووک کرد، به‌ هیوای ده‌رچوون له‌و قه‌یرانه، چاوی به‌ لیست و فایله ئابورییه‌کان خشانده‌وه.

به‌یانیه‌کیان نووسینگه‌ی یاسایی کۆمپانیایه‌کی SAFEGUARD هه‌موو فایل و برۆنامه‌ی سه‌همه‌کان و ئسوله‌کانی تاییه‌ت به موسریان بۆ گه‌رانده‌وه. به‌لام ئەوانه‌ی به‌ناوی هیلاری بوون وه‌ک خۆی مانه‌وه، توانی بیانپاریزیت. هیلاری ئەو رۆژه ره‌شانه‌ی ژیا‌نی چاک له بیر ماوه، هه‌ستی به‌ترس و دل‌ه‌راوکی زۆر کردوه،



که له بهر چاوی ئو موسر دهستبهرداری هموو سهرمایه‌که‌ی ده‌بوو، هموو سامانه‌که‌ی ده‌فته‌وتا، باشی له‌بیره به روژانی کوشندهو نیگه‌رانی باسیان لیوه ده‌کاته‌وه.

پاش ئو نسکویه گه‌وره‌یه‌ی به‌سه‌ر موسر داها‌ت، له ماله‌که‌ی گوشه‌گیر مایه‌وه، چالاکیه‌کانی سست بوون، ئاکاری گه‌شی نه‌ما، هه‌ندی له سه‌رمایه‌داره‌کان به‌وه‌یان ده‌ترساند که‌وا ره‌نگه دووچاری لی‌پرسینه‌وه‌ی یاساییش ببیته‌وه، ره‌نگه کو‌مپانیایانی ئانرون و ووردلد کو‌م داوای له دادگاش له‌سه‌ر تو‌مار بگه‌ن. له‌و ره‌وشه ئالۆزه‌یدا له نو‌فمبه‌ری سالی ۲۰۰۰ دا به ره‌سمی پرۆسه‌ی هاوسه‌رگیری له‌گه‌ل هیلاری کرد، که هه‌واله‌که بلا‌بوو‌یته‌وه، زۆر له خه‌لک ده‌یانوت له‌بهر ئه‌وه‌ی ژنه‌که پاره‌ی زۆرترو کیشه‌ی دارایی نییه، بۆیه له‌و کاته‌دا ئه‌و پرۆسه‌یان کرد، به‌لام هه‌ردوو ئه‌و پرۆپاگه‌ندانه‌یان به درۆ و نار‌ه‌وا وه‌لام دایه‌وه. وتیان پرۆسه‌که هیچ په‌یوه‌ندی به پاره‌و قه‌یرانه‌که‌ی موسر نه‌بووه.

له سالی ۲۰۰۱ سامانه‌که‌ی ئه‌وه‌نده لاواز بوو توانای نه‌ما ۲۶ ملیۆن قه‌رزاری کو‌مپانیایه‌ی بوو، نه‌یتوانی بیداته‌وه، بۆیه به‌ناچاری که‌وته دانوستان، له سالی ۲۰۰۴ له‌بهر چه‌ند هۆکاری تاییه‌تیش له‌گه‌ل هیلاری ژنیشی جیابوونه‌وه. موسر که‌سیکی به‌تواناو به وره بوو بۆیه کو‌لی نه‌دا، په‌یوه‌ندی به کو‌مپانیایه‌که هه‌رمابوو، کاری ده‌کرد، جووله‌ی مابوو، هاوکار بوو له دانان و راستکردنه‌وه‌ی چه‌ندین کو‌مپانیا، له‌وانه کو‌مپانیای تاییه‌ت به سستمی خو‌راک، له‌و روژانه ئه‌و جو‌ره کارانه سه‌همه‌کانی به‌رز ده‌بوونه‌وه. له‌و روژه‌ی ئه‌و وه‌ک ئه‌نجومه‌نه‌که‌ی به‌رپوه‌ ده‌برد به‌های سه‌همه‌کانی دوو جار له به‌ها کو‌نه‌کانی به‌رزتر بوونه‌وه، هه‌ر له‌و روژانه‌ش ۱۵٪ سه‌همه‌کانی کو‌مپانیایه‌ی SAFEGUARD هه‌ر مابوو. له‌و کو‌مپانیایه هه‌ر مایه‌وه، هیوای زۆر بوو روژیک سامانه‌که‌ی بگاته‌وه ۵۰ ملیۆن دۆلار.

### کەشە خەیاڵییەکه

دون ویستۆن که به‌و به‌له‌مه‌ی درێژییه‌که‌ی سه‌د پێ ده‌بیت، به خو‌شی و سه‌رکه‌شییه‌وه جیهان ته‌ی ده‌کات، له دوورگه‌ی سانت مارتینی له ده‌ریای کاریبی نیوه‌رۆیه‌که‌ی له‌گه‌ل براده‌ره‌کانی ئه‌وانه‌ی وه‌ک ئه‌و خاوه‌ن به‌له‌می تایبه‌تین بو نانواردن هه‌لوه‌سته‌یه‌ک ده‌که‌ن و به‌له‌مه‌کانیان راده‌گرن. له ته‌نیشته‌ به‌له‌مه‌که‌ی ئه‌و، به‌له‌مه‌که‌ی (کو‌ری لین) ه که درێژییه‌که‌ی ۱۳۰ پێ ده‌بیت. به‌له‌مه‌که‌ی ئه‌و زۆر نایابه، هه‌وزیک جاکوزیی گه‌وره‌و ه کابینه‌و شاشه‌یه‌کی پلازما دوو جتسکی و به‌له‌می فافۆنی تیدایه. له ته‌نیشته ئه‌ویشه‌وه به‌له‌میکی ۱۹۷ پێ درێژ راگیراوه، هه‌ر له‌و ناوه‌یانه‌یه‌کی ته‌ندروستی و نشینگه‌یه‌ک بو نیشته‌ی هه‌لیکو‌پته‌ریش هه‌یه. که باسی به‌له‌م و که‌شتییه تاییه‌تیه‌کانمان کرد، ده‌بی ئاماژه به به‌له‌مه‌که‌ی Octopus ملیاردیر (بۆل ئالیسون) به‌دین، که درێژییه‌که‌ی ۴۰۰ پێیه، له‌ناو که‌شتییه‌که یاریگه‌ی باسکه‌و ستودیوی موزیکای تیدایه، به‌لام ئه‌وه‌شیان ناگاته که‌شتییه‌ک که ناوی کو‌شکی گه‌رۆکه Sun Rising، خاوه‌نه‌که‌ی ملیاردیر لاری ئالیسونه، درێژییه‌که‌ی ۴۵۰ پێیه، بریتییه له ۸۰ ژووو ه نه‌ۆمه، بیجگه له‌وانه‌ش هه‌وزیکی مه‌له‌وانی و یانه‌یه‌کی ته‌ندروستی تیدایه، شوینی نیشته‌وه‌ی دوو هه‌لیکو‌پته‌ریش ده‌بیته‌وه. لی‌کو‌لینه‌وه‌و تو‌یژینه‌وه‌کان کو‌کن له‌سه‌ره‌وه‌ی ده‌وله‌مه‌نده‌کانی و لاته یه‌گرتووه‌کانی ئه‌مریکا، ده‌ستیان له پاره سه‌رفکردن بلاوه، نیوه‌یان سالانه ۶۵۰ دۆلار سه‌رف ده‌که‌ن، ئه‌وه‌ش ده‌کاته ئه‌و پاره‌ی کو‌مه‌لگه‌ی بریتانی سه‌رفی ده‌که‌ن. له‌بهر ئه‌و پاره زۆر سه‌رف کردنه‌یه له ریتشیستان به‌ها گرانه، له سالی ۲۰۰۴ ریزه‌ی هه‌لاوسانی ملیۆن‌تیره‌کان گه‌یشته‌وته ۶٪، به‌لام له ناوچه‌کانی تری ناو ئه‌مریکا، ریزه‌که که‌متره ته‌نها ۲٪ ده‌بیت، به‌لام ئه‌و ده‌وله‌مه‌ندانه‌ی سه‌رمایه‌یان ته‌نها ۳۰ ملیۆن دۆلاره ریزه‌که له لای ئه‌وان به‌رزتره ده‌گاته ۱۲٪. جو‌رج کلوتیار

يەككە لە مىلياردېرەكانى ريتشىستان، بەشانازىيەو بە ژىنكى دۆستى ئوتومبىلىكى ماركسىسى سوورى جۆرى SLK بە ۵۰ ھەزار دۆلار كرىبوو، بەمەزىندە ئۇ دىيارىيە شىياو، بەلام ھاورييەكانى بە جۆرىكى تر لە دىيارىيەكەى گەيشتبوون، بۆيە دىيارىيەكەى بە دىيارىيەكى گرانتىر گۆرىبوو، ئەمجارە ئوتومبىلىكى بە ۱۱۰ ھەزار بۆ دۆستەكەى كرىبوو. دەولەمەندەكانى ئۇ كۆمەلگەيە بى بەنامەو بە زۆرى پارە سەرف دەكەن، وای لىھاتبوو پارە سەرفكردنیش ببوو كىشەو لەوھش ئاستەنگيان ھاتووتە پىش، سەريان لىشىياو. كرىنى دىيارى نازدار بۆ خاتونەكانيان، بۆ ژنە دۆستەكانيان لەبەركردنى پالتوى گرانبەھاو پارە سەرفكردەكانيان چاوى زۆرى كرديتەو تا ھەنگاۋ بنىن تا بگەنە ئۇ پىگەيەو لەو كۆمەلگەيە بىن. تا لەناو خەلگەكە وەك دەولەمەندىك دىياربن، لە يانەكانى ئوتومبىل بەكرىگرتن، لە بەنداوى بەلەمەكان، جوانترين و تازەترين مۆدىلى ئوتومبىل و بەلەم بەكرى دەگرن، بۆ ئۇ مەبەستەو بۆ خۆدەرھىنان سەدان ھەزار دۆلارىان رۆژانەو ھەفتانە بەخشيەو.

### چىنكى نۆى:

بۆ ئەوھى وەك دەولەمەندەكانى ريتشىستان دىيارىيت، دەبوايە وەك ساماندارەكانى ئەوى ھەلسوكەوت بگەيت، كەلوپەلى نازدارو گران بكرىت، لاسايى تەواوى ئەوان بگەيتەو، ھەرچەند تازەكان دەھاتنە پىش و پلەيەك سەردەكەوتن، كۆنەكان زۆرترو بەلىشاو كالای گرانىان دەكرى، پىناسەكە بەو كالا گران و نازدارانەو بوو، تا لەو كۆمەلگەيە جى پىيان دىيارىيت. دوو بەلەمى گران بە درىژى ۵۰۰ پى پەيدا بوو، يەككىيان ناوى Dubai (دبى) بوو، لەسەر پىشنيارو داواى شىخ محمد بن راشد آل مکتوم دروست كرابوو، رووبەرەكەى ۵۳۵ پى دووجا دەبوو، بەلەمى دووھم ناوى (Eclipse) يە، برپارە بۆ ئىمپراتۆرىكى پترۆلى روسى دروست بكرىت، تا كەسى تر لاسايى ئۇ بەلەمە نەكاتەو نەخشەسازىيەكەى بەنھىنى دەمىنيتەو، رەنگە لە سالى ۲۰۰۹ بگاتە دەستيان و بگەويتە كارگوزارى، بەلام دىيارە كەوا دەبىتە گەورەترين و نۆيترين بەلەمى تايىبەتى گەشتياري لەناو دەولەمەندەكانى ناو ولاتە يەكگرتووھەكانى ئەمريكا. ئۇ دوو بەلەمە پىوانەى گەورەبى و نايابى بەلەمەكان دەشكىنن، بەتايىبەتى پىوانەكەى بەلەمى عبدالعزيز Abdul AZIZ كە خاوەنەكەى ئەمىرىكى سەئۇدىيە،

رووبەرەكەى دەگاتە ۴۲۸ پى دووجا.

نىگىل بورگىس كارمەندە لە بواری پىناوى فرۆشتنى بەلەمە گەورە گرانبەھاكان، وتوويەتى:

ئىمىرۆ رووبەرى گەورەى بەلەم باو، چەند رووبەرەكەى گەورەتر بىت. پارەى باشتر دەكات، دەولەمەندەكانىش وەك مۆدىل داوايان لەسەر بەلەمى گەورە زۆرتەر، پىوانەو ژمارەى گەورەيان لا گرنگە. لەو رۆژانە داوا لە سەر كرىنى بەلەمى رووبەر سەرووى ۱۵۰ پى زۆر بوو، ئەوھەندە زۆر بوو رىژەكەى ۲۰۰٪ زۆرتەر بوو، ئەگەر بە درىژى داواكان پىوانە بگەين، ئەو درىژى ئۇ بەلەمانەى داوا كراو بۆيان دروست بكرىت، دەگاتە ۱۵۰ ميل، واتە درىژەكەى لە دوورگەى مانھاتن زۆرتەر. ئەوانەى بەلەمى نۆپىيان دەويت، دەبى چاوەروان بگەن، داواى زۆريان لە پىشە، ماوھىەكى زۆرى دەويت، رەنگە دوو سال چاوەروانى بوويت، ئۇ بەلەمانەى رووبەريان ۱۴۰ پىيە دەگاتە ۲۰ مىليۇن دۆلارىش، بەلام ئەوانەى رووبەريان دەگاتە ۲۵۰ پى، بە ۷۵ مىليۇن دۆلار فرۆشراو. لەبەرئەوھى داواى زۆرى لەسەرەو بازارىيان گەرمە، بۆيە وا نرەكەى بەرز دەبىتەو، بەتايىبەتى ئەوانەى لە وەرگرتنىان بەپەلەن. كە بەلەمەكانىش زۆر دەبن، لەناو ئاويش كىشەيان دىتە پىش، ھاتوچۆكان زۆر بوو، ئاپوورەش لە بوارەكانى ناو ئاوەكانى ئەمريكا پەيدا بوو. تا خاوەن بەلەمەكان لەسەر شۆستەكان شوپىنى راگرتنىان بەركەويت، دەبى زووتر خەمى ئەو بختون، بەتايىبەتى لە سەروپەندى جەژنەكانى سەرى سال، بۆ وەرگرتن و دۆزىنەوھى شوپىنك بۆ راگرتنىان، كاتى چەند مانگىك زووترى دەويت. رەواجى بەلەم و ھاتوچۆكانى ناو ئاوەكانى ھەرىمى لە ئەمريكا ھەرگىز و نەبوو، ئۇ بەلەمانەش ھەموو كەرەستەو پىويستىيەكانى رۆژانەى تىدايە، خەمیان لە وردەكارى رۆژانە خواردوو، كۆمپىوتەر و پەيوەندىيەكان و كەرەستەى رۆژانەيان تىدايە، خاوەنەكانيان و دەزانن لە ناو مالى خۆياندا دەژىن، لە بىريان نامىنيت كە لەناو پانتايى دەريادان.

## شهری به‌لهمه‌کان:

کات و روژی ململانی و کوشش بۆ کرینی گه‌وره‌ترین به‌له‌می باش دیار نییه، نازاندیته‌که‌ی ئه‌و شهره‌سه‌ری هه‌لداوه، به‌لام روون و ناشکرایه‌که‌وا لیسلی ویکسز سه‌روکی ته‌نفیزی کۆمپانیای Limited Brands Inc چهند به‌له‌میکی هه‌بووه، ئه‌و خاوه‌نی به‌له‌می Victoria's Secret بووه، درێژترین به‌له‌می له‌سالی ۱۹۹۷ به‌ ناوی Limitless کرپوه، که درێژییه‌که‌ی ده‌گه‌یشته ۳۱۵ پی و رووبه‌ره‌که‌شی سی هه‌زار پی دووجا ده‌بوو، به‌لام زۆری نه‌خایاندوووه که بۆل ئالینی شهریکی بیل گیتسی دامه‌زرینه‌ری کۆمپانیای مایکرو سۆفت به‌له‌می Le Grand Bleu کرپوه، که درێژییه‌که‌ی ۳۴۵ پی ده‌بوو، به‌وه‌ش نه‌وه‌ستا له‌گه‌ل کۆمپانیایه‌که‌ی ئه‌لمانی بۆندیکی مۆرکربوو بۆ دروستکردنی به‌له‌میکی نوێی به‌ناوی Octopus، تا ئه‌و روژانه درێژترین و گه‌وره‌ترین به‌له‌می بوو له‌ جیهان. ململانی دووهم له‌ نیوان ملیاردیته‌که‌کان کرینی موککی گران و گه‌وره‌ بوو، دروستکردنی کۆشک و ته‌لاری نازدار بوو، له‌ کۆتایی سه‌ده‌ی بیسته‌م، ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ئه‌مریکا له‌ ناوچه‌کانی لۆنگ ئایلاندو کنکتیکت و روډ ئایلاند، کۆشکی گه‌وره‌یان دروست کردوووه، له‌سالی ۲۰۰۵ ژماره‌ی ئه‌و خانووانه‌ی له‌سه‌ر رووبه‌ری زۆتر له‌ ۵ هه‌زار پی دووجا گه‌یشته ۳۰ هه‌زار خانوو، ئه‌وه‌ش پینچ جار له‌ ژماره‌که‌ی سالی ۱۹۹۵ زۆتر بوو، ئه‌وه‌ش ته‌نها ریژه‌ی ۲٪ ئه‌و خانووانه‌ن که ئیستا هه‌یه، به‌لام پینش ده‌سال ریژه‌که‌ ۰,۵٪ ده‌بوو. له‌ ناوچه‌کانی گرینتس و پالم بیتس و ئایثیرت خانوو دروستکردن له‌سه‌ر رووبه‌ری ۱۰ هه‌زار پی دووجا یان گه‌وره‌تر بوو ته‌ دیارده‌یه‌که‌ی ئاسایی و مۆدیل. سه‌رمایه‌گوزارو ملیاردی ئایرا رینیرت له‌ لۆنگ ئایلاند خانووکی له‌سه‌ر رووبه‌ری ۶۶۳۹۵ پی دووجا دروست کردوووه، دامه‌زرینه‌ری ده‌سته‌ی (ویستی) به‌نیازبوو له‌سه‌ر رووبه‌ری ۷۲ هه‌زار پی دووجا له‌ سان فرانسیسکو خانووکی دروست بکات، به‌لام دانیشته‌وانی ناوچه‌که‌ ده‌نگیان کرده‌یه‌ک و رازی نه‌بوون ئه‌و بینایه‌ له‌ ناوچه‌که‌یان دروست بکریت، بۆیه‌ له‌به‌ر گوشاری ناره‌زایی ئه‌وان رووبه‌ره‌که‌ی گچکه‌ کرده‌وه بۆ ۱۰ هه‌زار پی دووجا. به‌رپۆه‌به‌ری سندووقه‌کانی پاشه‌که‌وت، ستیفن کوه‌ین خانووکی گه‌وره‌ی به‌ ۱۴,۸ ملیۆن له‌ گرینتس کرپوه، بۆ دانانی ماله‌که‌شی ۱۰ ملیۆن دۆلاری سه‌رف

کردوووه. له‌م دواییانه‌دا بۆم ریکه‌وت له‌ مانهاتن سه‌ردانی مائی ملیاردیتریک بکه‌م، له‌ناو ماله‌که‌یاندا دۆلابیکی جلوه‌رگی ژنه‌که‌یم بینی زۆر گه‌وره‌ بوو، رووبه‌ره‌که‌ی له‌ ۴۰۰۰ پی دووجا زۆتر بوو، ئه‌وه‌نده‌ پانوپۆر بوو، ده‌کرا غاردانی له‌ناویدا بکریت، وه‌ک ماشینه‌کانی وشکرده‌وه‌ی جلوه‌رگ له‌ کارگه‌کانی دروستکردن و بۆیه‌کردنی پۆشاک، ئامیتری هه‌وا هه‌لمژینی تیدابوو، به‌و شیوه‌یه‌ جله‌ ده‌گه‌من و نایابه‌کانی له‌ فه‌وتان ده‌پاراست.

به‌ شیوه‌یه‌کی زۆر خه‌یالی نرخ و به‌های خانوو گه‌وره‌کان زیادی کردوووه، له‌ سالی ۲۰۰۶ له‌ به‌شه‌ خۆره‌له‌ته‌که‌ی شاری لۆس ئه‌نجلۆس زۆتر له‌ ده‌ خانوو بۆ فرۆشتن دانرابوو، که‌ نرخه‌ی هه‌ر یه‌کیکیان له‌ سه‌رووی ۳۰ ملیۆن دۆلار بوو. هه‌مان ئه‌و خانووانه‌ له‌ سالی ۲۰۰۱ نه‌ده‌گه‌یشته‌ دوو ملیۆن دۆلار، له‌ سالی ۲۰۰۴ ملیاردیتر روڤالد بیرلمان خانووکی له‌سه‌ر که‌ناری پالم بیتس به‌ ۹۰ ملیۆن دۆلار فرۆشته‌وه، ئه‌وه‌ش به‌رزترین نرخه‌ بۆ خانووی نیشته‌جی تاییه‌تی له‌ ئه‌مریکا ئه‌و پارهییه‌ی کردبیت، له‌گه‌ل دابه‌زینی نرخیش خانووبه‌ره‌ وه‌ک خۆی به‌رز ماوه‌ته‌وه. له‌ سه‌ره‌تای سالی ۲۰۰۷ سی خانووی گه‌وره‌ بۆ فرۆشتن دانرابوو، هه‌ر خانووکی داوای زۆتر له‌ سه‌د ملیۆنیان کردبوو. روڤالد ترامب خانووکی رووبه‌ر ۶۸ هه‌زار پی دووجای له‌ پالم بیتس به‌ ۱۲۵ ملیۆن دۆلار فرۆشته‌وه، له‌ هه‌موویان به‌هادارتر، باخچه‌که‌ی ئه‌میر بندر بن سلطانه‌ له‌ ستاروود، که‌ له‌ سه‌ر رووبه‌ری ۹۵ فه‌دانه، بۆ فرۆشتن دانراوه‌و داوای ۱۳۵ ملیۆن دۆلاری لی‌ ده‌کات، خانووکه‌ی له‌ ناو باخچه‌یه‌که‌ رووبه‌ره‌که‌ی ۵۶ هه‌زار پی دووجایه‌، له‌ کۆشکی سپی گه‌وره‌تره، ۱۵ ژووری نووستنی تیدایه‌و مه‌سه‌ده‌دیشی هه‌یه.

## فرۆکه‌ تاییه‌تییه‌کان:

ئاریک روپ خاوه‌ن کۆمپانیای INTERNATIONAL JET INTERIORS ئه‌نتر ناشنال جت ئه‌نتبریورزی تاییه‌ت به‌ دروستکردنی فرۆکه‌ی تاییه‌تی تاکه‌ که‌سی که‌ باره‌گاکی له‌ نیوجرسییه، له‌ سالی ۲۰۰۶ بۆندیکی کردبوو بۆ دروستکردنی فرۆکه‌یه‌ک، که‌ روژتیکیان خاوه‌ن فرۆکه‌که‌ ته‌له‌فۆنیکی بۆ کردبوو، داوایه‌کی

چاوه پرواننه كراوى هه بوو، داواكاربوو فرۆكه كهى ماركهى CHALLENGER G04 تواليتىكى تايبه تى بۆ زياد بكات، شوپنى دانىشتنه كهى له پىستى تىمساح بيت، داواكهى سه رسوره پنه بوو. له سه ر داواى خاوه ن فرۆكه كه به ناچارى رۆپ دوو تىمساحى به ۸ هه زار دۆلار له بازى گانكى فلورىدا كرىبوو، به پىسته كهى ژووره وهى كابىنه كهى پى پۆشته كرىبوو، له تايلانده وه مافورىكى چىنراو له خورى و هه رىرى بۆى راخستبوو، رهنگى مافوره كه ۱۴ رهنگ بوون، هه ر ياردهى به ۶۰۰ دۆلار بۆ كرىبوو، دهسكى ده رگاكانى به زىر بۆ رهنگ كرىبوو، هه موو دهسكه كانى به ستنه وه كان و دهسكه كانى ناو فرۆكه كه به زىر رهنگ كرىبوو. بۆ جوان كرىدى هه موو كورسىيه كان جوانكارى زۆرى به كار هىنا بوو، دهسكارى زۆرى له سه ر داواى خۆى بۆى تىدا كرىبوو.

يه كىكى تر بۆ جوانكارى فرۆكه كهى رۆپى ناچار كرىبوو، به يه كه وه بچنه ئه ندريا تا جوړى داره كان ببىنيت، ئه وهى ناو فرۆكه كهى پى داده پۆشيت. به يه كه وه ماوهى هه شت كاتزمىر له ناو داره كان سووراونه ته وه تا جوړه دارىك به دللى خۆى هه لېژىريت، سه فه ره كه يان بىچگه له پارهى داره كه دهگه شته ۳۰ هه زار دۆلار. هه ردوو دامه زىنه ره كهى گوگل، سىرجى برىن و لارى بىگ له زۆر كه سانى تر براگماتىن له هه لېژاردنى شىوه و جوانكارى فرۆكه تايبه تىيه كانىان، ئه وان ئوتومبىله كانى تايبه تى و شىاو به پاراستنى ژىنگه لىده خورن، فرۆكه يه كى جوړى بۆىنگ ۷۶۷ يان هه يه بۆ گواستنه وهى خۆيان و هاورىيه كانىان، تا فرۆكه كه به كه لكى ئه وان بيت، مه به سته كانىان بپىكىت، زۆر له كورسىيه كانى دانىشتنىان بۆ هه لگرتبوون، له جياتى ۲۴۴ نه فه ر بۆيان كه مكر دنه وه، ته نها ۵۰ كه س بگرىت. كه پرسىارىان لى كرىبوون، بۆچى ئه و فرۆكه يه به و شىوه يه بيت، ئه وان له وه لآمدا وتبوويان، ئه وه يان بۆ كاره كانمان باشه، نىازمان ده پىكىت، نرخه كه شى باشه، ته نها ۱۵ ملپۆن دۆلارى ويستوو، به لآم فرۆكه يه تايبه تى زۆرترى ده وىت، ئه وه هه رزانتر ده كه وىت، له فرۆكه تايبه تىيه كهى GULFSTREAM باشترو هه رزانتره. براگماتى ئه و ملپارىدېره هه ر ئه وه نده نپيه، بايه خ به ناوه وهى فرۆكه يه كى تايبه تى بىدات، فرۆكه كهى كرىبووه ساله يه كى كه وهى نازدار، دوو سىسه مى كه وه يان دانابوو، هه موو

پىوستىيه كانى خۆشگوزارىيان تىدا دانابوو، هه موو مه سه له كه له لاي گوگل ئه وه يه بتوانى وه ك برىن وتوويه تى:

من ده مه وى به و فرۆكه يه زۆرترىن كارمه ند به خىراترىن كات بۆ نموونه بگه يه پىنمه ئه فرىقىا. ئه وه ش به رنامهى گوپىنى جيهانه به چاوى گوگل.

له به ر داواى زۆرو پىوستىيه كانى ناو فرۆكه كان نرخىان زۆر به رز ده بوونه وه، له سالى ۲۰۰۵ به ۱۳ ملپارى دۆلار فرۆكه يه تايبه تى كراوه، ئه وه ش پاره يه كى زۆره له چاوه سالى ۱۹۹۵ كه ۳،۳ ملپارى دۆلار به فرۆكه يه تايبه تى دراوه، فرۆكه يه جوړه كانى GULFSTREAM و BOMBARDIER و DASSAULT له سالى ۲۰۰۵ دا ۷۵۰ فرۆكه فروشراوه، به لآم له سالى ۱۹۹۵ به نپوهى ئه و پاره يه فروشراوه.

### قوناخىكى تازه:

هه رچه ند داوا له سه ر كرىنى فرۆكه يه تايبه تى له لايه ن سامانداره كان زۆرتىر بووه، نرخى به رزترىبووه، وه ستن و چاوه پروان بۆ ته واوبوونىان درىژتر بووه، له سالى ۱۹۹۵ زۆرترىن پاره به فرۆكه يه جوړى GULFSTREAM 4 دراوه، به ۲۷ ملپۆن دۆلار فروشراوه، به لآم جوړى G 550 ئىمىرۆ نرخه كهى ده گاته ۴۷ ملپۆن دۆلار، هه رزانترىن فرۆكه يه جوړى G 150 ده گاته ۱۳ ملپۆن دۆلار، بۆ كرىنى هه موو جوړه كانى ده بى ماوه يه كى درىژ نۆرهى وه رگرتنى بگرىت، ئه وان هى فرۆكه يه GULFSTREAM يان ده وىت، به ناچارى دوو سال له نۆره ده وه ستن، پاش ئه و چاوه پروانىيه دووردرىژه ده تانن فرۆكه كه يان وه رگرن. ئه وان هى نۆره يان گرتوو ده كرى نۆره كه يان به ملپۆن دۆلار بفرۆشنه وه به و كه سان هى بۆ وه رگرتن به په له ن، بۆ كرىنى فرۆكه يه به كارها تووى ئه و جوړه ش هه بوونى كه م بوو، هه ر به ده ست ناكه وىت. له و رۆژانه دا فرۆكه يه تايبه تى زۆر به كار ده پىنريت، بۆيه فرىگه تايبه تىيه كان وه رگرتىان به زه حمه ت ده بىنى، بۆيه زۆرىان به ناچارى له فرىگه دووره كانى شاره كان ده نيشن، له فرىگه ئاسايىيه كان شوپنىان به رناكه وىت، به تايبه تى له شارىكى وه ك ئاسبىن، بۆيه له و فرىگه يه له سالى ۲۰۰۵ به ناچارى له يه ك رۆژدا، شوپنى نيشتنه وهى ۱۵۰ فرۆكه يان كرىدوه.

فرىگه ي تىتر بۆر له نپوىۆرك له به ر زۆرى فرۆكه تايبه تىيه كان به رگه ي نيشتنه وهى

ھەموویان ناگریت، بۆیە زۆربەیان بەناچارى لە فرېگەى شارەکانى ئاكسفۆردو كونكتيكت و موريستان، يان لە نیوجیرسی، بەتایبەتی لە کاتی پشوووانەکانی کۆتایی ھەفتە دەنیشنەو. لە ناوھندی شیستەکان تازە ئوتومبیلی پان و پۆری رۆلزیویس دەرچوو، دەولەمەندەکان زۆر ھەزیان لە لیخوڕینی نەدەکرد، کەیفیان بەدریژیەکەى نەدەھات، بۆیە کۆمپانیاکانی دروستکردنی ئوتومبیل، ئوتومبیلی تاییبەتی کورتیان دروست کردبوو، بەلام لەو رۆژانە دووبارە لەسەر داوای دەولەمەندەکانی ئەو رۆژانە ئوتومبیلی پانوپۆر دووبارە کپیاری پەیدا دەبیتەو. کە کۆمپانیای (بی، ئیم، دبلیو) لەگەڵ کۆمپانیای رۆلزیویس یەکیان گرتەو، بەیەکەو لە ساڵی ۱۹۹۸ ئوتومبیلیکی گەورەیان دروست کرد، کیشەکەى ۲,۵ تۆن و درێژیەکەى ۱۹,۵ پى دەبوو، نرخەکەشى ۳۲۰ ھەزار دۆلاری ئەمریکی بوو. فەرمانبەرێکی ئەو کۆمپانیایە بۆی گێرامەو، کەوا جارێک دەولەمەندەکان بۆ بردنەوێ ئوتومبیلە نوێیەکانیان دەھاتن، شوپێری خۆیان دەھینا، بەلام ئەو دەولەمەندانەى ئەو رۆژانە خۆیان ئوتومبیلەکانیان دەرەھین، خۆیان ھەز لە لیخوڕینییان دەکەن، پارەیکى زۆریان بەو ئوتومبیلە نازدارانە داو، بۆیەش ھەز دەکەن، خۆیان بیانھاژۆن، پارەیکى وەک ۳۲۰ ھەزار دۆلار بەیەک ئوتومبیل بدريت، لایان غەدربوو کەسێکی تر لەجیاتیان بۆیان لیخوڕیت. کۆمپانیای ماریسیدس دووبارە ئوتومبیلیکیان بەناوی Maybach دروست کردو، ئەو مارکەى لە بیستەکان و سییەکانی سەدەى رابردو بەرھەم دەھینران. ئیستا مارکەیک بەناوی Maybach 62 بە ۳۵۸ ھەزار دۆلار فرۆشراو، ئەو جۆرە ئوتومبیلانە بە فەرمانبەرەکانی فرۆشیارەکان نەدەفرۆشرا، راستەوخۆ لەلایەن بەرپۆشەبەرەکانی پەيوەندییەکانی گشتییەو دەفرۆشرا. لە بەشى دووھەمى کورسییەکانی ناو ئوتومبیلەکان سەلاجەیک دانراو، دەرکێ بۆ خۆشکردنی جیگەى پێیەکانی کورسییەکانی زۆر بکیشینەو، دەرکێ کورسییەکانی دانیشتنی گەرم و فینک بکێنەو، بەئارەزوو و ویستی نەفەرەکان دەستکاری ئاوهوای پى دەرکیت، دەرکێ لەناو ئوتومبیلەکەو مەساج و شیلان بۆ نەفەرەکانیش بکريت، لە پشتمەوێ ئامپێری تاییبەتی بۆ ئەو مەبەستەى تێدايە. کۆمپانیای بنتلی و خەریکە مۆدیەکانی سەدەى رابردو بۆ

کۆمپانیای فولکسفاگن بگێریتەو، بەتایبەتی ئوتومبیلەکانی جۆری Continental کە نرخەکانیان دەگاتە ۱۵۰ ھەزار دۆلار. لەبەر ئەوێ رەواجیان باشەو زۆر دەفرۆشرین، بۆیە قسەکەریک بەناوی کۆمپانیاکە وتوویەتی:

ئیمە ریکلام بۆ بەرھەمەکانمان ناکەین، ئەوێ بەرھەمى ئیمەى دەوێت، ئەو بەرھەمى فرۆشگاگانمان دەناسیت.

### وینەکان بە ژمارە:

لە ساڵی ۱۹۸۱ لە مۆزەخانەى سانت لوئیس خواھنى کۆمپانیای سەفەر و گەشتیاری و کۆکردنەوێ گەنجینەى ھونەرى بەھاداری بارنی ئابسویرت وتوویەتی: لەبەر زۆری داوای زۆری پێویستەکانی رۆژانەو کەمى بەرھەمەکان، وا بە زۆری نرخەکان بەرزەبنەو. ئابسویرت وا دەزانى ئەو دەولەمەندانە پڕۆژەى نوێیان زۆرە، کۆشک و خانووی گەورە دەکړن، گەنجینەى بەھادار زۆر ھەلەگرن، بۆیەش ئەو شتە گرانانە وا ھیدی ھیدی کەم دەبیتەو. دەولەمەندەکانی ئەو رۆژگارە لە وەرگرتن و پەیداکردنی گەنجینەى گران مەملانێ دەکەن، بەتایبەتی تابلۆیە ھونەرە دەگمەنەکان، تابلۆی (کۆرپەو باوکیک) ی بابلۆ بیکاسۆ لە ساڵی ۲۰۰۴ نرخەکەى گەشتیبوو ۱۰۴ ملیۆن دۆلار، کپینی ئەو تابلۆیانە بەردەوامەو بە پارەى خەیاڵی فرۆشراون. ھەردوو کۆمپانیای سوپبی و کریستی مەملانێ بەردەوامیان لە نیواندا ھەییە، بۆ زۆرتین فرۆشتنی زۆرتین کال بە دەولەمەندەکان، لە پایزی ساڵی ۲۰۰۶ دا دەولەمەندەکان بە ۷۲۶ ملیۆن دۆلاریان کالایان لی کریون، ئەوێش لە چاوی ساڵی ۲۰۰۰ دا دە جار زۆرتەر.

دەولەمەندەکان لەو راھاتوون پارە بە گەنجینەى گەورەتر بدن، یەکیک لە بازرگانەکانی نیویۆرک وتوویەتی:

سەیرن ئەو دەولەمەندانە وایان لی ھاتوو کال بە گوئیەکان دەکړن نەک بە چاوهکانیان، وا فیروبوون. زۆریش لەو پارەدارانە تەنھا ناوی مارکە دەکړن، ناویان زۆر مەبەستە، شەیدای ئەوێ مێوانەکانیان بە دیوارەکانیانەو تابلۆکانی بیکاسۆ بیین، لەو دەگەرپین، زۆرتەر ناویان مەبەستە. کپین و ھەلگرتنی گەنجینەو

تابلۆكانيان بۆ مەبەستى سەرمايەگوزارلىق مەبەستە، ئەو ناوھ نوپىيانە بازارى ئىمىرۇ، ۋا بىر دەكەنە، پارە لەو بوارەدا سەرف دەكەن، ئەوانە خاۋەنى سەندوۋقەكانى پاشەكەۋتەن لە بانكەكان، ھەمووشىيان بەتەمەن گەنجەن، ئەوانە دەيانەۋى بگەنە لووتكە يىناۋدارى ۋ ناسىن لە جىھانى نىۋىۋىركى رۆشنىبىرى.

كىنىت گىرىفىت دەستەى دامەزراۋى Citadel Investment تابلۇى، Fruit , Jug And (Bowl ' Curtain) پەردە مەسىنە ۋ ھەۋزى مېۋەكە) ى بۆل سىزانى لە سالى ۱۹۹۹ بە ۶۰ مىليۇن دۆلار كرىبوو. لەو ماۋەى دوايىدا سىتىفنى كۈەين بە ۷۰۰ مىليۇن دۆلار كۆمەلەيەك گەنجىنە ۋ تابلۇى ھونەرى كرىبوو، لەوانە تابلۇيەكى جاكسون بولوك ۋ قان كۆخى تىداۋو. دان لويب دەۋلەمەندىكى تەمەن ۴۳ سالانە تابلۇيەكى نىگاركتىشىكى ئەلمانى كرىبوو، پاش چەند مانگىك بە قازانجى يەك مىليۇن دۆلار تابلۇكەى فرۆشتىۋو.

لە تابلۇ گەنجىنە گرانەكان، دەۋلەمەندەكان عاشقى سەعاتى دەستىش بوون، بە پەروشەۋە سۆراخى سەعاتى باشىيان كىرۋو، ئامۇزگەى شىكۆمەندى كە بارەگاگەى لە نىۋىۋىركە، بۆ زانىنى ئەو ماركانەى رەۋاجى زۆرە دەۋلەمەندەكان دەيكرن راپرسىيەكى كىرۋو، تەنھا ۱۰٪ دەۋلەمەندەكانى جىھانىيان ۋەرگرتوۋ، سەرمايەدارى ۋاشىيان لەگەل بوو، كە تەنھا ۵ مىليۇن دۆلار سامانى ھەبوو، لە راپرسىيەكە دەرگەۋتوۋ، دەۋلەمەندەكان دەنگىان بۆ ئەو ماركانە داۋە، ماركەى رۆلكس پلەى دەيەمى ۋەرگرتوۋ، بەلام ماركەى سەعاتى كارتىر پلەى سىز دەيەمىن ۋ بىرگۆتىش پلەى پىنچەمى بەرگەۋتوۋ. ئەو ماركەيەى لە سەعاتەكان كە زۆرتىن دەۋلەمەندەكان دەيكرن بەر ماركەى فرانك موللر كەۋتوۋ. خاۋەنى كۆمپانىياكە ۋتوۋيەتى:

ئىمە لەناۋ ئەمىركادا سالانە تەنھا ۴۵۰۰ سەعاتى دەستى دەفرۆشىن، نامانەۋىت زۆرتىر سەعاتى دەستى بفرۆشىن، زۆرتىرمان لا دەفرۆشىرىت، بەلام ئەو ناكەين، چونكە سەعاتەكانمان زۆرتىر بلاۋدەبنەۋە، بەۋەش رەۋاجى كەم دەبىت. بەو نرخەۋ بەۋ بازارە ئىمە دەستەيەكى زۆر دەگمەنى كرىپارمان دەبىت، يانەكەمان بەرتەسك ۋ باش ۋ شانان دەبىت. ھەرزانتىر سەعاتى دەستى لە ماركەى فرانك موللر نرخەكەى

۴۸۰۰ دۆلارە، بەلام گرانەكەى نرخى دەگاتە ۶۰۰ ھەزار دۆلار، كۆمپانىياى Ae- Altemitas لە سالى ۲۰۰۶ دا سەعاتىكى دروست كىرۋو تايبەتمەندى زۆرى تىدايە بۆ نمونە رەۋشى (ھەيف) مانگى بۆ ھەزار سالى داھاتوۋى تىدا نىشان داۋە، ئەو سەعاتە زۆر تازەۋ سەيرە نرخەكەى ۷۳۶ ھەزار دۆلار بوو.

### بىزارە باشەكە:

لە سالى ۲۰۰۴ بازارى ئەمىركا بە ۱۳۶ مىليۇن دۆلار سەعاتى دەستىيان لە سويسرا كرىبوو، بەلام ئەو پارەيە لە سالى ۲۰۰۶ بۆ ۱۷۰ مىليۇن دۆلار بەرز بوۋىتەۋە، سەعاتى سويسرا بە رىژەى ۱۷٪ بۆ ئەمىركا دەرۋات، ماركەكانى رۆلكس ۋ كارتىرو بىگىت ۋ باتك فىلپىن لەناۋ چىنە دەۋلەمەندەكان زۆرتىر لەبەر چاۋە، بەلام ماركەى فرانك موللر لەناۋ دەۋلەمەندە نوپىيەكان زۆرتىر داۋا دەرگىت ۋ بىزارى يەكەمىانە. لە جەرگەى مانھاتن لە سەعاتفرۆشىكى بە نەژاد توركم پرسى، ئەو سەعاتانەى نرخىان دەگاتە ۶۰۰ ھەزار دۆلار چى تىدايە، پىناسەكەى چىيە، لە ۋەلامدا سەعات ۋ خىلفرۆشەكە ۋلامىدامەۋە ۋتى:

كەس ئەو پرسىيارەمان لى ناكات، بەلام من دەلىم، ئەو سەعاتانەى پارەى ۋ زۆر دەكات ۋ دەۋلەمەندەكان بەدوايدا دەگەرىن، دەبى نازدارو شىكۆدارو ۋردەكارو معقدو جوان بىت، ئەو سەعاتانە بەيانيان لەگەل خاۋەنەكەى پەيوەندىيەكى تايبەتتىيان بەيەكەۋە ھەيە، ھەر ئەۋەندەم پىيە بۆ ۋەلامەكەم.

بەلام دواتر ۋتى:

ئەو سەعاتانە دەبى شايستەبن، پىش ئەۋەى ماركەى فانك موللر دەرېچىت، كارگەكان ۋ بازارى سەعات شەرىيان لەسەر ئەۋە بوو بەرھەمەكانىيان دەبوايە سەعاتى ناسك ۋ تەنك بىت، بەلام موللر سىماى سەعاتى ناياى گۆرى، ئەو سەعاتە گەۋرەۋ پان ۋ پۆرانە بوۋىتە مۆدىل، ئەۋەيان بازارى باشە. كۆمپانىياى فرانك موللر سەعاتىكى نوپى بە ناۋى سەعاتە شىتەكە Crazy Hours Watch دروست كىرۋو، ئەو سەعاتە نوپىيە بازارى شىتەكە، ھەمو لايەكى شىتەكە، دانەيەك لەو سەعاتانە بە ۲۰ ھەزار دۆلار بوو، بەلام پرسىيارەكە ئەۋەبوو، بۆچى ئەو سەعاتە نوپىيە، ناۋى شىتتىيان

لیناوه، دیاره سیمو شپوهی نامۆ سهیری هه‌بووه، بۆیه ناوی شیتی به‌رکه‌وتوو، ژماره‌ی ۸ له جیاتی ژماره ۱۲ ئاساییه‌که دانراوه، هه‌روه‌ها ژماره ۲ جیگه‌ی ژماره‌ی ۶ گرتبۆوه، به‌وه‌ش هه‌موو لایه‌کی سه‌رسام کردبوو. گۆردن ماکیگی‌شی شاره‌زا له دانانی به‌رنامه‌ی نوێ بۆ ژبانی سه‌رده‌م، به‌لام له راستیشدا شه‌ریکی کۆمپانیای Mint Lifestyle بوو، ئه‌و پسیۆره له خولقاندنی به‌رنامه‌ی سه‌رسوره‌ینه‌ر بۆ ژبانی ده‌وله‌مه‌نده‌کان، ئه‌زمونی خه‌یالییان بۆ ده‌خولقی‌نیت، سالانه بۆ ئه‌و به‌رنامه‌ی ۲۰ هه‌زار دۆلار مووچه وهرده‌گریت، وه‌ک ریکخستنی به‌رنامه‌ی سه‌فه‌ریک بۆ تاوهری له‌ندن، یان سه‌ردانیک بۆ ئه‌فریقایا سه‌ردانی پێشه‌وای نیشتمانی ئه‌فریقی نیلسۆن ماندیلا، یان به‌رنامه‌یه‌ک بۆ دیتنی هه‌لدانی ساڕۆخی ناسا، به‌شداری گه‌شتیکی ۳۰ ملیۆنێری کردوو له سکۆتلاند بۆ ماوه‌ی ۱۰ رۆژ، ئه‌و سه‌فه‌ره ۲۸۰ هه‌زار دۆلاری ویستوو. ئه‌وانه‌ی مه‌به‌ستیانه گه‌شتیک بۆ ناو گه‌ردوون بکه‌ن، بچنه ئاسمان ئه‌وه کۆمپانیای Mint Lifestyle بوار ده‌سازینی له مه‌لبه‌ندی گه‌ردوونی له فلۆریدا، ئه‌وه‌ش بۆ که‌سانی ئاساییش مه‌یسهر نابێ، ئاسان نییه. به‌لام بۆ ئه‌وانه‌ی زۆر شه‌یدای ئه‌و سه‌فه‌ره‌ن، ئه‌وا کۆمپانیای Virgin Galactic به‌رنامه‌ی به‌رده‌وامی هه‌یه، بۆ هه‌ر که‌سیک ۲۰۰ هه‌زار دۆلار وهرده‌گرن.

بۆ دیتنی به‌رپرسی کۆمپانیای بی ئیم دلیو، بۆ دیتن و هه‌لبژاردنی ئوتومبیله تاییه‌تییه‌کان کۆمپانیای (مینت) ئه‌و سه‌ردانه کارناسانی بۆ ده‌کات، به‌لام هه‌موو شته‌کان زۆر نه‌ینی ده‌بیته.

ماکیگی‌شی ده‌لی:

پاره‌داره‌کان ده‌ستیان ده‌گاته هه‌موو خۆشییه‌کانی ژبان، ده‌گه‌نه هه‌موو شوینیک، له هوتیله‌کان، له هه‌واره نازداره‌کان داده‌به‌زن، به‌لام هیچیان نه‌ماوه، به‌ناچاری له شوینی تر له چالاکێ تر چاو ده‌گێرن. ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ریتشیستان له‌ناو فرۆکه تاییه‌تییه‌کان، له سه‌ردانه‌کانیان، له ناو کۆشکه‌کانیان بێزار بوون، له‌و ژبانه تیر بوون، به‌دوای به‌رنامه‌ی تازه ده‌گه‌رین، کۆمپانیای مینت بۆ خیزانیکی ده‌وله‌مه‌ند سه‌فه‌ریکی بۆ مناله‌کانی له گوندیکی هیند ساز کردبوو، ئه‌و ژنه خۆی و مناله‌کانی له‌ناو کۆشک و له‌گه‌ل خزمه‌ت و ئه‌ته‌کیتی ئاسایی خۆیان دوور که‌وتوو نه‌توه، بۆیه

سه‌ردانه‌که‌ی هیندیان به‌و گۆرانه‌و له ماوه‌ی چهند رۆژیکدا، زۆریان لا سه‌رفراز بوو. ماکیگی‌شی وتووێه‌تی:

ئه‌و ژنه ویستووێه‌تی به‌ مناله‌کانی بلێت. ژبان وه‌سایه، هه‌ر ئه‌وه نییه، ئه‌وه‌ی ئیمه ده‌یبینن، هه‌موو جیهان وه‌ک یه‌ک نییه، ره‌وشی ژبان جۆرو شپوه‌ی زۆره. ده‌وله‌مه‌ندیکی ملیاردی‌ریش به‌و کۆمپانیایه‌ی وتبوو، سه‌فه‌ریکمان بۆ گوندیکی کینیا بۆ ساز بکات، که سه‌فه‌ره‌که‌ی کردبوو، له گه‌رانه‌وه‌یدا وتبووی:

ئه‌و سه‌فه‌ره‌مان خۆشترین ساته‌کانی ژبانم بوو، زۆر خۆشمان گۆزه‌راند.

### شپوه‌یه‌کی تری پاره سه‌رفکردن:

ئه‌و کۆمه‌لگایه‌ی له‌ناو ئه‌و ده‌وله‌مه‌نده‌کان هاتوته کاپه‌وه بازاریان گه‌شانده‌وه، ئه‌وانه پاره‌ی زۆر سه‌رف ده‌که‌ن، خۆشگوزارییان په‌یدا کردوو، ئابووری ئه‌مریکایان هه‌ژاندوو، ئه‌وه‌ش بۆ چینیکی فراوانی کۆمه‌لگاکه خیری داوته‌وه، کارمه‌ندانی بازارو فرۆشیاره‌کان و هه‌موو لایه‌ک به‌شی خۆیان له‌و ده‌ستکه‌وته به‌رکه‌وتوو.

ئابووریناس دان گرۆس بۆچوونیک هه‌بووه، که‌وا ۱٪ له سامانداره ئه‌مریکییه‌کان بوار بۆ ژباندنی ۱۵۳ هه‌زار کارمه‌ندی خزمه‌تگوزار له‌ناو نیویۆرک ده‌دۆزنه‌وه، بۆ نمونه ۲۵ که‌س له مالی یه‌کیک له به‌ریوه‌به‌رانی سنووقه‌کانی پاشه‌که‌وت وه‌ک (شوفیر و کریکار و پیناوی مولک و شاره‌زایانی خواردن) کار ده‌که‌ن و وه‌زیفه‌یان ده‌ستکه‌وتوو، ئه‌وانه‌ش سالانه زۆتر له یه‌ک ملیۆن دۆلار مووچه‌یان ده‌دریت. تا باشتتر له‌و باندۆره‌ حالێ بچ، که‌وا چۆن سامانداره نوێیه‌کان خزمه‌تیان گه‌یاندوه، خه‌لکی ده‌ژینن، نامه‌م بۆ سێ له‌و بنه‌مالانه نووسی، داواکار بووم مه‌سروفاتی سالی ۲۰۰۵ بۆ بکه‌نه لیستیک بۆم ره‌وانه بکه‌ن، له دێره‌کانی ئه‌و لیستانه‌دا که به‌ ده‌ستم گه‌یشتن، بۆم ده‌رکه‌وتوو که‌وا سالانه ۸۰ هه‌زار دۆلاریان به‌ مه‌ساج و شیلاندن سه‌رف کردوو. له‌به‌رئه‌وه‌ی سامانی ئه‌وانه زۆره و باندۆری ئه‌وان راسته‌وخۆ له‌سه‌ر ئابووری ئه‌مریکا بووه، بۆیه‌ش وه‌ک به‌شیکی ئه‌و ئابوورییه‌ دیته ژماردن. بۆیه‌ش شاره‌زای ئابووری له سیتی گروپ CITIGROUP ئاجای کابور، پرسیار ده‌کات، ئه‌گه‌رچی نرخێ پترۆل زۆر به‌رزیش بووه، به‌لام ئابووری ئه‌مریکا هه‌ر گه‌شاوه‌یه.

## براووی مهزن:

کابور بیردۆزیککی به ناوی plutonies راگه‌یاند، که‌وا ده‌ولمه‌نده‌کان کاریگه‌رییان له‌سه‌ر به‌شیک له‌ بواره‌کانی سامانی نه‌ته‌وه‌یی و سه‌رفکردن و سه‌رمایه‌و قازانج و گه‌شه‌ی ئابووری له‌ ولاتانی ئەمریکا و که‌نه‌داو بریتانیا داناهه، دیاره‌ نه‌وه‌ش له‌ ولاتانی تازه‌گه‌شه‌دار که‌متره. کابور وا ده‌زانی که‌وا ۲۰٪ ده‌ولمه‌نده‌کانی ئەمریکا به‌شدارییان به‌ ریژه‌ی ۷۰٪ کۆی سه‌رفکردن هه‌یه، هه‌ر ئه‌و توێژه‌ش له‌ جیاتی توێژه‌کانی ناوه‌ندو خواره‌وه‌ که‌ باندۆریان که‌مه، پشتیوانییان له‌ ئابووری ولاتدا هه‌یه. کابور ده‌لێ:

که‌ ئابووری PLUTONOMY دێته‌ کایه‌وه، ده‌ولمه‌نده‌کانی که‌ ژماره‌یان که‌مه، باندۆریان له‌سه‌ر داها‌ت و ئیسته‌لاک زۆر ده‌بیت. هه‌روه‌ها کابور وتووێته‌ی:

که‌ ئابووری باش ره‌خسا، ده‌ولمه‌ندی موسته‌هلک ده‌یتته‌ کایه‌وه، ئەگه‌رچی به‌ ژماره‌ که‌من، به‌لام باندۆریان زۆره‌ له‌سه‌ر داها‌ت و ئیسته‌لاک. دیاره‌ به‌رزبوونه‌وه‌ی نرخ‌ پترۆل باندۆری له‌سه‌ر ئه‌و توێژه‌ نه‌بووه، بۆیه‌ش پاره‌ زۆر سه‌رف ده‌که‌ن، که‌ له‌ ده‌ولمه‌ندیکم پرسی:

تۆ که‌ به‌رده‌وام سواری به‌له‌مه‌که‌ت ده‌بیت، زۆریش به‌کاری ده‌هینیت، به‌رزبوونه‌وه‌ی نرخ‌ سووته‌مه‌نی کاریگه‌ری نییه‌ له‌سه‌ر ئه‌و گه‌شتانه‌ی له‌ناو ده‌ریادا ده‌یکه‌یت؟ ئه‌و له‌ ولادا به‌ئاسانی ولامه‌که‌ی له‌ ده‌ستی نام و، وتی:

ئه‌گه‌ر جاران فاتووره‌که‌م بۆ کڕینی سووته‌مه‌نی بۆ به‌له‌که‌م ۴۰ هه‌زار دۆلار بیت، ئه‌وا پاش به‌رزبوونه‌وه‌ی نرخ‌ سووته‌مه‌نی فاتووره‌که‌م گه‌یشتووته ۶۰ هه‌زار دۆلار ئه‌وه‌ش باندۆری نابیت. ئه‌و پاره‌یه‌ش له‌چاوه‌ سه‌رفی چاککردنه‌وه‌ی به‌له‌مه‌که‌م که‌ سالانه‌ ده‌گاته ۵ ملیۆن دۆلار، هه‌یج نییه، ئه‌و پاره‌یه‌ی من به‌ سووته‌مه‌نی ده‌دم هه‌یج نییه، هه‌ر پتوه‌ دیار نابیت.

له‌ ورده‌کاری جیهانی ئابووریدا Plutonomy ده‌رده‌که‌وت، بۆ خزمه‌تی ده‌ولمه‌نده‌کان بوار زۆر ده‌کریته‌وه، مۆبیلیاتی نازدارو هوتیلی زنده‌ به‌ خزمه‌ت و هه‌واری زۆریان بۆ ده‌ره‌خسیت. هه‌مووش گونجان و سازدانه‌ له‌گه‌ڵ ئابووریه‌

تازه‌که. ئه‌و کۆمپانیایه‌ی تا بتوانیت زۆتر ئه‌و که‌سانه‌ بۆ لای خۆی راکیش بکات، زۆرترو باشتر سوومه‌ند ده‌بیت، به‌رده‌وامیش خه‌یرو سه‌رمایه‌ی زۆرتری بۆ ده‌ره‌خسیت. کابور ئاماریکی بۆ ئه‌و بازارانه‌ داناهه، که‌ سوودیان له‌و توێژه‌ ده‌ولمه‌نده‌ی ریتشیستان وهرگرتوه، وه‌ک بانکمانی ناودار یولیوس بایرو بلگاری و ریشمونت و کارتیرو دنه‌یل و چه‌ند مارکه‌ی تریش، ئاراسته‌ی بازارپیان له‌ سالی ۱۹۸۵ به‌ ریژه‌ی ۱۷،۸٪ به‌رز کردیته‌وه، ئه‌وه‌ش ریژه‌یه‌کی زۆره‌ له‌ چاوه‌ کۆمپانیای بازاره‌کانی تر. پێش چه‌ند سالتیک مه‌سروفاتی ده‌ولمه‌نده‌کان بۆ پێوانه‌ی ئابووری حیسابی بۆ نه‌ده‌کرا، به‌لام له‌گه‌ڵ سه‌ره‌لانی ئه‌و توێژه‌ تازه‌یه‌ له‌ ده‌ولمه‌نده‌ نوێیه‌کان مه‌سروفاته‌کانیان بووێته‌ پێگه‌یه‌کی به‌هیزی ئابووری ئه‌و رۆژگاره. ئه‌و رسته‌ کۆنه‌ ئابووریه‌ زۆر له‌گه‌ڵ ئه‌و رۆژگاره‌ ده‌گونجیت، که‌ وتراوه‌ واز له‌ پۆلینکردنی چینه‌کان به‌ین، وهرنه‌وه‌ ناو میلیه‌ت. ئه‌و قسه‌یه‌ له‌هه‌موو رۆژیک زیاتر بۆ ئه‌و رۆژه‌ سازه. ئه‌وانه‌ مامه‌له‌و بازارپیان له‌گه‌ڵ ده‌ولمه‌نده‌کان ده‌که‌ن، خویشیان ده‌ولمه‌ند ده‌بن.

## لایه‌نیکی تاریک:

ئه‌گه‌رچی ده‌ولمه‌نده‌کان پاره‌ی زۆر سه‌رف ده‌که‌ن، پاره‌ی زۆریان دیتته‌ ده‌ست، هه‌ر ئه‌و توێژه‌یه‌ش پاره‌ی ئه‌ستووریش قه‌رزارن، زۆریان له‌ ملیۆنێـرو ملیاردیزه‌کانیش چه‌ندی پاره‌و سامانیان زۆره‌و زۆریش سه‌رف ده‌که‌ن، له‌وانه‌ زۆریان له‌ سامانه‌که‌ی خۆیان زۆتر سه‌رف ده‌که‌ن، ئه‌گه‌ر وه‌ک نمونه‌ ریژه‌ی ۱٪ ده‌ولمه‌نده‌ گه‌وره‌کان وهرگرین، ده‌رده‌که‌وت له‌ سالی ۱۹۹۵ تا ۲۰۰۴ ئه‌وانه ۳۸۳ ملیار دۆلاریان به‌ قه‌رز وهرگرتوه، زۆریش ئه‌و قه‌رزانه‌ له‌ شیوه‌ی ره‌هنی موکه‌. له‌ نیوان سالی ۱۹۸۹ تا ۲۰۰۴ ریژه‌ی قه‌رزه‌کان گه‌یشتووته ۲۳٪، به‌لام سامانه‌کانیان تنه‌ا نیوه‌ی ئه‌و قه‌رزانه‌ بووه، ۵٪ له‌ ده‌ولمه‌نده‌ گه‌وره‌کان ریژه‌ی ۲۰٪ ی قه‌رزه‌کان له‌لای ئه‌وانه‌یه. به‌ سه‌ره‌لانی ئه‌و شیوه‌ تازه‌یه‌ی پاره‌ سه‌رفکردنه‌ باندۆری له‌سه‌ر سامانیان گه‌لاڵه‌ کردوه، به‌تایه‌تی پاش دابه‌زینی نرخ‌ی بازاره‌کانی پاره. له‌ سه‌ره‌تای هه‌شتاکانه‌وه‌ هه‌ست به‌وه‌ کراوه‌ که‌وا ده‌ولمه‌نده‌کان زۆر له‌ پاره‌کانیان به‌و مه‌سروفه‌ زۆره‌وه‌ به‌فیرۆ داوه، هه‌ر له‌ ماوه‌یه‌شدا که‌



سامانه‌کانیان به‌رهو هه‌لچوون چوو. له‌به‌ر ئه‌و ده‌ست‌ب‌لاوی زۆریان نا‌کرێ سامانیکی جی‌گیرو نه‌گۆریان هه‌ست پێ ب‌کریت. وه‌ک دیاره ده‌وله‌مه‌نده گه‌وره‌کانیش به‌ ماوه‌یه‌کی کورتیش ته‌نگ‌ژه‌ی ئابووریان دیته‌ پیش، بۆ نموونه ملیاردێر لاری ئالیسون که ناوی به‌ پێی لیستی فۆریسی ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ناو ولاته‌ یه‌گ‌رتووه‌کانی ئەمریکای سالی ۲۰۰۶ بووه، پینگه‌ی ژماره‌ چواری هه‌بووه، سامانه‌که‌ی به‌ ۱۹,۵ ملیار دۆلار مه‌زنده ده‌کرا، سه‌رچاوه‌که‌شی له‌ سه‌همه‌کانی کۆمپانیای ئوراکل OR-ACLE کۆمپووته‌ر بوو. ر‌اوێژکاره‌ داراییه‌که‌ی فلیپ سايمون ئامۆژگاری کردبوو ده‌ست به‌پاره‌که‌ی وه‌ب‌گریت، مه‌سروفاته‌کانی که‌م ب‌کاته‌وه، چونکه‌ قه‌رزه‌کانی وا خه‌ریکه‌ ده‌گاته‌ یه‌ک ملیار دۆلار. بۆیه‌ش ئه‌و باکی نه‌بووه، چونکه‌ وای داناوه قه‌رزه‌کانی خۆی له‌ قه‌ره‌ی به‌های سه‌همه‌کان بدات، بۆیه‌ش ئاسایی ده‌بیت هه‌موو ده‌میک سه‌همه‌کان بۆ قه‌رزه‌کانی ب‌فروشتنه‌وه، ئالیسون ئاماده‌بووه ۱۴۹ ملیون دۆلار له‌ به‌له‌مه‌ تایبه‌تییه‌که‌ی سه‌رف ب‌کات، ۲۵ ملیون دۆلاریش له‌ فیلیپه‌کی که‌ له‌ ژاپون ک‌ریویه‌تی سه‌رف ب‌کات، بۆ سه‌رف‌کردن ئازا بووه، هه‌ر بۆ خۆشی ژیان و ر‌ابواردنییه‌که‌ی ۲۰ ملیون دۆلاری داوه. زۆر له‌ شاره‌زایانی ئابووری ئه‌و دیارده‌یه‌ به‌ لایه‌نیکی تاریک ده‌زانن، ئه‌وانه‌ که‌ پاره‌ی زۆر سه‌رف ده‌کهن، به‌پێی هه‌بوونی خۆشیانه‌وه له‌ناو توێژه‌کانی ناوه‌ندو خواره‌وه‌ش پاره سه‌رف ده‌کهن، به‌لام له‌سه‌ر ئه‌وانه‌ کاریگه‌ری خراپ ده‌داته‌وه، زۆرتر لانه‌وازیا‌ن ده‌کات.

### نه‌خۆشی خۆشگوزهرانی:

پسپۆری ئابووری رۆب‌رت فرانک کتیب‌یکی به‌ ناوی LUXURY FEVER نه‌خۆشی خۆشگوزهرانی نووسیوه، له‌و کتیبه‌دا وتوویه‌تی:

پاره سه‌رف‌کردن به‌و شتیوه‌یه‌ له‌لایه‌ن پاره‌داره‌کان، ره‌وشیکی تایبه‌تی له‌لای توێژه‌کانی ناوه‌ندو خواره‌وه‌ش دروست کردووه، ئه‌وان ده‌بانه‌وێت لاساییان ب‌کهنه‌وه، له‌به‌رئه‌وه‌ی مووچه‌و رۆژانه‌کانیان به‌شی ئه‌و گوزهرانه تازه‌ناکه‌ن، بۆیه‌ ده‌که‌ونه‌ ناو قه‌رزو که‌موکورییه‌کانی داراییان، یان ناچار ده‌بن، تا ئه‌و بۆشایییه‌ پ‌ر‌ب‌کهنه‌وه زۆرتر درێژترو زه‌حمه‌ت‌تر کارب‌کهن.

له‌ کتیبه‌که‌دا ئه‌و زانایه ئامازه‌ی به‌وه داوه، که‌وا به‌رپۆه‌به‌ره ته‌نفیزییه‌کان کۆشش ده‌کهن خانوو له‌سه‌ر رووبه‌ری زۆرتر له‌ ۱۰۰ هه‌زار پێ دووجا دروست ب‌کهن، ئوتومبیلی نوێ به‌ ۲۰۰ هه‌زار دۆلار ب‌کرن، سه‌عاتی ده‌ستی به‌ ۵۰ هه‌زار دۆلار ب‌کرن، زۆری تر... ئه‌گه‌رچی ئه‌وانه سامان و پاره‌کانیان زۆر به‌ خۆراییی و به‌ مه‌سره‌فی زیاده‌وه سه‌رف ده‌کهن، له‌ به‌رامبه‌ر ئه‌وه‌ش پاره‌ش زۆر بۆ پ‌رۆژه‌ی چاکه‌و خێرخوازییش سه‌رف ده‌کهن، له‌سه‌ر ئاستی هه‌موو جیهان ده‌ستیان هه‌بووه له‌ گه‌شه‌ی چاودێری ته‌ندروستی و زانیاری و هونه‌رو پ‌ه‌روه‌رده‌و نه‌ه‌یشتنی برسیه‌تی.

فیلیپ باربر جووله‌که‌یه‌کی ئیرلندییه له‌ ولایه‌تی ت‌ک‌ساس ده‌ژیت، هه‌ر ۴۵ س‌ال‌ه‌که‌ی ته‌مه‌نیدا له‌ دژایه‌تیکردنی ئه‌و ره‌وشه‌ کۆششی کردووه، خه‌ونی به‌ گه‌شه‌ی کۆمپانیایکانی ته‌کنه‌لۆژیا بینوووه. له‌ ناوه‌ندی نۆه‌ده‌هه‌کان س‌سته‌می Cybercorp بۆ فروشتنی سه‌همه‌کانی سه‌رمایه‌داران، به‌ ئه‌نته‌رنیته‌، واته‌ له‌ م‌ال‌ه‌که‌ی خۆیا‌نه‌وه بتوانن کارو مامه‌له‌ به‌ سه‌همه‌کانیان ب‌کهن، دارشتوووه. ئه‌و س‌سته‌مه نوێیه‌ بواری سازاند بۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی رۆلی کۆمپانیایکانی پینا‌و و نیوانی دارایی وه‌ک Merrill Lynch، شتیوه‌یه‌کی نوێی بۆ سه‌رمایه‌گوزاری هینایه‌ کایه‌وه، که‌ تیدا تاکی سه‌رمایه‌دار خۆی سامانه‌که‌ی بسوورپینیت، به‌ده‌ستی خۆی قازانج و زیانه‌که‌ دیار ده‌کات، باربر به‌ ۴۵۰ ملیون دۆلار ب‌یروک‌ه‌که‌ی بۆ کۆمپانیای Schwab Corp Charles له‌ سالی ۲۰۰۰ جیبه‌جی کردووه.

### باربر ده‌لی:

بۆ منی کورپ‌ر‌گه‌یه‌کی جووله‌که‌، له‌ شاری دبلنه‌وه شتی‌ک ئه‌سته‌م و دوور له‌ خه‌یاڵ بوو. باربر ئیستا سه‌رقالی پ‌رۆژه‌یه‌کی نوێیه، له‌ناو نووسینگه‌که‌یه‌وه له‌ ئوستنه‌وه کاری بۆ ده‌کات، ب‌رپاره ئه‌وه‌ش وه‌ک پ‌رۆژه‌ کۆنه‌که‌ی شو‌رشیک به‌رپا ب‌کات، ده‌لی پ‌رۆژه‌که‌م بۆ په‌ر‌ه‌پ‌دانی سه‌رمایه‌گوزاری بۆ کۆمپانیایه‌ ب‌نگانه‌کان، له‌ شتیوه‌ی Cyber Corp ده‌بیت، هه‌موو شتیوه‌کانی پینا‌وی دارایی ده‌به‌زینتی، چالاکانه‌تر کارده‌کات، ب‌رپاره باربر کار ب‌کات به‌رنامه‌یه‌ک هاوشتیوه‌ی Dell ساز ب‌کات، وه‌ک پاکتیکی سازکراو راسته‌وخۆ بداته کۆمپانیایه‌ک و به‌ره‌مه‌پ‌نه‌ر‌یک بۆ جیبه‌جی کردن. ئه‌وه‌ی به‌ره‌مه‌کانی باربر له‌ کۆمپانیایکانی تر جیا‌ده‌کاته‌وه، ئه‌و به‌ره‌مه‌کانی بۆ فروشتن و

ریکلام و پروژەى گەشەپێدان ناکات، چاوى له دەستکەوت نییە، بەرنامەکەى پاره بەخشینە ناوى لێناو AGlimmer Of Hope، پروژەکە خێرییەو بەناوى خۆیەتى بۆ چاکە دايمەزراندوو، شێوھەیکى تازەھەى له کارى خێرخوازی و دەستگرتن. ئەو سوورە لەسەرئەوھى بۆ خێر پاره نەدات، بەخشینی ئەو مادى نییە، وەک کۆمەلگەى پالم بیتش نییە بە پێدانی پارەو دامەزراوى خێرخوازی بچیتە پێشەو، نایەوێت، بەو بەرنامەى پێگەى کۆمەلایەتى خۆى پێش بخات، نایەوێت خەلات و دیارى پێشکەش بکات، ناوى بکەوێتە ناو دامەزراوێکى بیروکراتییەکانى وەک خاچى سوورى نیونەتەوھى، ئەو وا دەزانى ئەو ریکخراوانە پارەبەخشینە بە کارمەندو فەرمانبەرەکانى، ئەوھش خێر ناداتەو.

### سەرمايەگوزارى کۆمەلایەتى:

باربر ناوى له خۆى ناو، خاوەن پروژەى کۆمەلایەتى، پارەى نەبەخشیو، بەلام بۆ گۆڕینی کۆمەلایەتى سەرمايەگوزارى کردوو، پارەکەى بەو شێوھەى لە پروژە کۆمەلایەتیەکان دادەنا، چاوەروانى بەرھەم و داھێنانى دەکرد، بەردەوام دەبوو، من پاره بە کەس نادەم، من له کارى خێرى بەشدار نابم، من سەرمايەگوزارىکى کۆمەلایەتیم، له قازانجى کۆمەلایەتى دەگەریم. ئەو بەرنامەى بۆ لەناوبردى برسێتى له ئەشیوبيا جیبەجیبى کردوو. ئەوھى دەکری نوبزیت، ئالۆزترین و کوشندەترین کیشەى کۆمەلایەتى بوو له سەرانسەرى جیھان. بەرنامەکەى تا ئیمروش سەرکەوتنى بى وینەى نواندوو. کۆمپانیای Glimmer که له سالى ۲۰۰۱ دامەزراو له ئەشیوبيا ۱۶ ميلیۆن دۆلار بۆ تەرخان کراو، ئەو بەرنامەى توانیویەتى ۱۶۵۷ بیری ئاوخوارندنەو لهو ولاتە وشکە لى بدات، ئەو بىرانە ئاویان بۆ ۸۸۶ هەزار کەس داين کردوو، هەروەها ۱۹۰ قوتابخانەى بۆ خویندنى منالان دروست کردوو، لهو قوتابخانانەدا ۱۱۲ هەزار خویندکارى تیدا دەخوین، لهو ولاتەدا ۹۹ کلینكى تەندروستى کردیتەو، که خزمەتى ۷۶۶ هەزار کەسى نەخۆش دەکات، بۆ ئازەلداريش ۲۴ بنکەى بەیتەرى (قیمینترى) کردیتەو، ئەوانە خزمەت بە ۱۶۲ هەزار جوتيارى ناوچەکە پێشکەش دەکات. باربر زۆر شانازى بە پروژەکانى ولاتى ئەشیوبيا دەکات، ئەو وا دەزانى بەو بره پارەى خزمەتگوزارى زۆر باشى پێشکەش کردوو، له

زۆر له بەرنامەکانى تر سوودى هەبوو، بەو پاره کەمە، کارى زۆر کراو، بۆ نموونە بە رێژەى ۵,۷۴ دۆلار ئاوى بۆ یەك کەس داين بکردوو، بە رێژەى ۴,۰۱ دۆلاريش خزمەتى تەندروستى بۆ یەك کەس داين کردوو، ئەوھش پێوانەىکى سەرکەوتوو. ئەو وتوویەتى: ئەو کارە وەک سیحرو ئەفسانە نییە، من ئەو کارە لە پروژەکانم فێربووم. له بازارگانىیەو ئەو بىرۆکانەم لا دروست بوو، ئەوھش بۆ هەموو کارە خەیریەکان دەگونجیت، ئەو هەموو هەموو لایەك دەتوانن پەپرهوى بکەن، پارەکە راستەوخۆ دەگاتە کەس و کۆمەلگایە پێویستەکان.

ئەگەرچى باربر ئارەزووى نەبوو کۆمەك و یارمەتى له هيج لایەن و کۆمپانیایەك وەرگریت، بەلام لەبەرئەوھى داھێنان و بەرنامەکەى بەرھەمى هەبوو، بۆیە مايکل دیل ۵۰۰ هەزار دۆلارى وەك هاوکارى بە بەرنامەکەى کۆمپانیای GLIMMER پێشکەش کردوو، دیف ویلاند دامەزرتەرى تاقیگەکانى سیلیکۆن بە سەدان هەزار دۆلارى پێشکەش کردبوو. له هاوینى سالى ۲۰۰۶ ریتشارد برانسۆن باربرى داوھتى دوورگەىکى کارىیى کردبوو، تا لهو دوورگەى دیمانەىک بۆ دەستەپەك له سەرۆک کۆمپانیاکان، هەتا سیاسەتمدارانىش ساز بکات، لهو دیمانەىدا لەسەر ئاستى جیھانى باس له بەپێوەردن و سازدانى کیشە کۆمەلایەتى و ژینگەیان بۆ بکات. باربر ژنەکەى و منالەکانى له جياتى ئەوھى له سەر کەنارەکانى ئەروپى ماوھى پشوووانەکانیان بەرى بکەن، بەیەكەو هەوینەکەى بەرەو ولاتى ئەشیوبيا رویشتون، سەفەرى ئەو ولاتەیان کردوو تا له نزیکەو ناگادارى پێویستیەکانى کۆمەلانى خەلک بن، چەند هەفتەىک له نزیک ئەو خەلکەو بژین، تا بە وردى له ژانەکانیان حالى بن، سالى پێشتریش لهگەڵ مالهەویان سەفەرى بۆ ئەشیوبيا کردبوو، وەك شاھان پێشوازی کرابوون، له ئوتومبیلە جیبەکەى کۆببونەو، بە تابلۆى سوپاسەو، بە دێرى شکۆ ریزەو پێشوازی گەرمیان لى کردبوو. باربر لهچاوى ئەشیوبیەکان وەك کەسێكى بەرێز سەیر دەکریت، بەلام بەرپرسە گەرەکانى ریکخراو خێرخوازییەکان بە چاوى نامۆ بە کابوس تەماشای دەکەن، لەوانە UNITED و RED CROSS و CARE و چەند ریکخراوى تر. کۆمپانیای CYBER CORP گەرەترین دەزگای پێناوى داراییە، بۆى روون بوویتەو کەوا GLIMMER سەلماندی بۆ بەخشینی کۆمەك و پرۆسەى خێرخوازی پێویست بە ریکخراو و

دەزگای تایبەت نییە، باربر وا دەزانی دەست لە شێوەو کارى ریکخراوه ناحکومییەکان بەین، چونکە زۆر لە سامانەکیان بەو رۆتینە دەروات، با دەولەمەندەکانى ئیمپۆ بگەنە ئەو راستییەى بەرنامەکەى ئەو باشتەر خێر دەداتەو، زۆرترو بە بەرنامەتر خزمەتگوزارى پێشکەش دەکات. باربر وا دەزانی ئەگەر ریکخراوه ناحکومییەکان بکەونە دەست کۆمپانیاکانەو، ئەو زوو ئیفلەس دەکات، لەو نزیکانەو دەردەکەوێت کە چۆن باهۆزى گۆران هەڵدەکات، ئەوانەى پاره دەبەخشن تێدەگەن چۆن پارهکانیان لەو بوارەدا بە باشى تەرخان دەکەن، دياره هەموو کەس ئەو نازانن کەوا پارەى ئەو ریکخراوه خێرخوازانە چۆن سەرف دەکەیت، لە هەر دۆلارىک ۱۹ سەنتى بۆ مەسروفاتى فەرمانبەرەکان دەروات، کە ئەو هیان زانى و تیگەیشتن، ئەو بەناچارى بە بەرنامەکانیاندا دادەچنەو، فێردەبن چۆن پاره بۆ پرۆژەى خێرخوازی و فریاگوزارى تەرخان بکەن، پارهکانیان بدەن بە کى و چۆن.. بەلام ریکخراوهکانیش بێدەنگ نین، بۆیە سەرۆکی ریکخراوى ( کێر ) بەو شێوەیە وەلامى باربرى داووتەو:

من تیناگەم چۆن باربر گەیشتووتە ئەو دەرئەنجامە، چۆن ئەو بۆ ئاشکرا بوو، راستە ئەو لە ئیمە باشتەر لە کێشەکانى ناو و لاتى ئەئیبیا گەیشتوو، دەکری ئەو کێشەییەش لەسەر ئاستى هەموو کێشەکانى جیهان سەیر بکریت، ناکری بە یەک سەفەر بۆ ئەئیبیا لەهەموو کێشەکانیان حالى بیت.

### مەلانی بۆ یارمەتى:

باربر نمونەییەکی بەرچاوه لەو دەولەمەندانەى چاکە زۆر دەکەن، دەستى کۆمەکیان درێژە، بەرنامەى زۆرە بۆ گۆرینی شتوازی کۆمەککردن و یارمەتیدانى زۆر لایەنى کۆمەلایەتى.

دەولەمەندەکانى ناو و لاتە یەگرتووەکانى ئەمریکا لە سالى ۲۰۰۶ دا، ۲۶۰ ملیاریان وەک کۆمەک و خیرات بەخشیو، ئەو ریزەیه لەچاوسالى ۱۹۹۵ دووجار زۆرترو بوو، ئەو دەولەمەندانەى سامانیان لە سەرۆکی ملیۆنیکە، ۳۰ ملیار دۆلاریان بەخشیو، ئەو کۆمەکەش لە سالى ۲۰۰۳ نزیکەى ۹ ملیاریان وەک کۆمەک و یارمەتى بە بەرنامەکانى خێرخوازی بەخشیو، واتە مەلانى و زیاده هیە لەو بوارەدا.

دياره پارهبەخشین لەو رۆژانە وەک مۆدەى لى هاتوو، بەردەوام لە رۆژنامەکان بانگەوازو هەوالى پاره بەخشین دەبینریت، بەردەوامیش لە زیادبوونە، لیرەو لەوێ دەبینن دەولەمەندیک چەند ملیۆنیکى بە مۆزەخانەیک بەخشیو، یەکیکیتر پارەى داوتە قوتابخانەیک، پاره دراوه بەو کولێژەى تیدا دەرچوو، یەکیکی تر پارەى داوه بۆ هۆلیکی موزیکا، بۆ بەرنامەیکى هونەرى... لاپەرەکانى ئابوورى رۆژنامەکان تەژییە لە هەوالى پارهبەخشین و کۆمەکدان، وای لى هاتوو، فریاگوزارى و کارە خیریەکان وەک مەملانیتى پیشەسازى لى هاتوو، بۆ نمونە گۆقارى بیزنس ویک ناوی پەنجا کەسە یەکەمەکانى کە زۆرتین پارەیان بەخشیو بۆ کرودیتەو. ئەو لیستەش وەک لیستى فورىسى سالانەى لى هاتوو کە ناوی ۴۰۰ کەسە زۆر پارەدەرەکانى بۆ کرودیتەو. لە گۆشەى دیارى هەفتەدا رۆژنامەى ول ستریت جورنالدا وتاریک بۆ کرادوتەو، کە ستایشى ئەو دەولەمەندانە دەکات زۆرتین پاره دەبەخشن، بەتایبەتى دەولەمەندە نوێیەکان. ریکخراوهکانى تایبەت بە وەرگرتنى پارەى کۆمەکەکان لە ئەمریکا لە چاوسالى ۱۹۹۰ دووجار زۆرترو بوو، ژمارەیان گەیشتووتە ۶۷ هەزار ریکخراوى تایبەت بە کۆکردنەو و وەرگرتنى کۆمەک و یارمەتى. سەرمايەى هەموویان دەگاتە ۵۰۰ ملیۆن دۆلار. دەولەمەندەکانى ئەو رۆژانە پارەو سامانى زۆریش بۆ دەزگاكانى خێرخوازی دەدەن تا روویان شیرین بکەن، تا ناویان بە باشە بۆ بکریتەو، لەو دەروازەو دەچنە ناو کۆمەلگە، بەشیک لەوانە پارەیان ئەوئەندە زۆر، ژمارەکە ئەوئەندە قەبەییە، بەو پارەیه رەنگە منالەکانى سەریان لى بشیویت، پارەکە بە شتووى ناشایستە سەرف بکەن، پارەکەش زۆرە کۆتایى ناهیت، بۆیە زۆریش بە بەرنامەى چاکەو فریاکەوتن سەرفى دەکەن. دەزگای بیل گیتس بە ۳۱ ملیار دۆلار پارەى بە کارە خێرخوازییەکان بەخشیو، ئەو لە میژووى ئەو خێرخوازییەدا ژمارەى یەکەمى بەرکەوتوو، ۵ جار زۆرترو لە دەزگای چۆن رۆکلفەر پارەى بەخشیو، پاش پارە بەخشیەکەى وارین بافیت کە ۳۱ ملیار دۆلار ربوو، دەزگای بیل گیتس لە سالى ۲۰۰۶ ئەسولەى دارایی زۆر بەرزتربوو. دامەزرتنەرى دەزگای SUNAMERICA ئەیلی برود ۴، ۱ ملیار دۆلارى بە دەزگاكانى پەرودەیی و ئەدەبى و زانستى کردبوو. مايکل دیلیش پەیمانى داوه برى یەک ملیار دۆلار بە دەزگاكانى چاودێرى تەندروستى منالان بێخشیت، سەرچاوهیک نزیک لە

بانكمان ھيربرت ساندر و ژنەكەى ماريون وتوويەتى، ئەو ژن و مېردە لەو پارەيەى لە سالى ۲۰۰۶ ھاتووتە دەستيان، بېرى دوو ملىار دۆلاريان بەخشىووتە دەنگاكانى خېرخوازى.

## بنەما جياوازەكان:

ديارە كەوا پارە بەخشىنەكان زۆرە و لە زۆر سەرچاوەى سامانەو، پارەى زۆر پېشكەش دەكرىت، بەلام ھەندى لەو دەولەمەندانە دەخوازن بزائن، پارەكانيان لە كام پرۆژە و چۆن سەرف دەكرىتتەو، ئەوان نايانەويت، شيكەكە رەوان بكن و پارەكە لە حيسابەكانيان دەرىچىت و تەواو، ھەز دەكەن دەستيان لە بەرنامەى پارە سەرفكردەكەش ھەيىت، لە كۆنوووسى كۆبوونەو ھەكەنى كۆمەلەيەتى دەنگاكانىش ئاگاداريان دەويت، چونكە پارەكان زۆرن، بۆيە بە مافى رەواى خۆيانى دەزانن بەرھەمەكەى بزائن. ئەو رەفتار و بۆچوونە لەلایەن دەولەمەندانە پەيدا بوو، كە زانيان كۆمەلە خېرخوازيەكان ھەك جارن كارامە نەماون، لە سالى ۲۰۰۳ دا سىناتۆرى پېشوو بىل بردالى و كۆمپانيانى ماكنزى بۆ سەرمایەگوزارى، دراسەتېكيان سازكردبوو، تېدا دەرکەوتبوو كەوا ئەو كۆمەلە ئەمرىكيانە ۱۰۰ ملىار دۆلاريان لە پارەكانيان بە كارى ئىدارى و شىوازانەكانى ھەرگرتنى كۆمەكەكان و رۆتين پەخشان دەكەن. لە چەند توپژىنەو ھى ترىش دەرکەوتوو، كەوا ھەندى لەو دەنگايانە ھەك دەسەلاتىكى تاكرەو و لاچەپ كاردەكەن، زۆر بايەخ بە نووسىنگەى ناياب و پلەدار دەدەن، كەمتر دەپرژىنە سەرف دۆزىنەو ھى چارەسەر بۆ كېشەكانى كەونى. دەولەمەندانەكانى ئەو زەمانە چاويان لەو نەماو پرۆژەو بەرنامەى وا ئەنجام بەدەن، تا ھەتاھەتايى بېت، دەيانەوئى كەمىك ئاورپىك لە چاكەش بەدەنەو، مەبەستيان تەنھا پارە كۆكردنەو ھى پرۆژەى نوئى نيى، بەشدارىيان لە كارى چاكەش دەويت، ناو و ناوھىتانيان مەبەستە، لە سالى ۲۰۰۵ ئامارىك لەسەر ئەو دەولەمەندانە بلأو كراووتەو، ئەوانەى سامانيان سەرووى ۳۰ ملىونە، لەوانە رېژەى ۶۵٪ يان مەبەستيانە تا لە ژياندا ماون، پارەى زۆر بۆ پرۆژەو بەرنامەى چاكەو فرىاگوزارى تەرخان بكن، دەيانەوئى بەشىك لە سامانەكانيان بەو ئاراستەيە بېەن.

سەرۆكى تەنفىزى كۆمپانيانى CITIGROUP INC ساندى ويل وتوويەتى:

كەس ھىچى لە سامانەكەى نەبەردىتە ناو گۆرەكەى، بۆيە وا باشە بەشىك لە سامانەكەى بۆ كارو خېر سەرف بكن، با خزمەتى ژيانى مرؤفايەتى پى بكات.

بۆيە لەو ۱۵ سالەى دوايىدا ۶۰۰ ملىون دۆلارى لە پارەكانى بەخشىو. ئەوانەى لەو رۆزانە دەولەمەند بوون، پارەكەو بەرنامەى بەدەستھىتانيان پارەكەيان، بە شىوويەك بوو، جياواز بوو لە دەولەمەندانەكانى جارن، بۆيەش ئەوان زۆرتر پارە بۆ خېرو چاكە تەرخان دەكەن، ئەوانە بە كارى تەكنەلۆژياو بازارى دراوى گەشەدار ھەلساون، بۆيەش چاويان فراوانە و دەستيان بلأو. لەبەرئەو ھى پارەكانيان زۆرتر لە پرۆژەى منافەسەو گيانبازىيەو بەدەست كەوتوو، بۆيەش زۆر بروايان بە پرۆژەى گەورەى تەمەندار نيى، ئەوان زۆرىش بروايان بە پەيداكردىن پارە ھەيە، بروا دەكەن كەوا بەئاسانى ئەو دەروازە دەدۆزنەو، ئەوانن بازارى دروست دەكەن، چۆنيان پەيداكردوو، برواشيان وايە بە ھەمان شىو دەتوانن پارە لە بازاردا كۆبەنەو. بىل دايئونى راوئىكار لە بوارى ئىدارە، ئەو كەسەيە زاراو ھى پرۆژە، يان خاوەن پرۆژەى داھىناو، وا دەزانى، ئەوانە خاوەن بەرنامەو بنەماى جياوازن لە مامەلەكردىن لەگەل رېكخراوەكانى خېرخوازى، لەگەل ھەموو رېكخراوەكانى جىھانىدا، ئەوانە دەكرى ناويان لىبىرئىت شۆرشگىرەكانى بازارى لە مەيدانى گەشەى ئابوورىدا. خاوەن پرۆژە كۆمەلەيەتتەكان و بەلئىندەرە كۆمەلەيەتتەكان لەناو دەولەمەندانەكان ژمارەيان زۆرە، لەوانە گوردون مۆرى ئەو ھى لە دامەزراندنى كۆمپانيانى INTEL بەشداربوو، بۆ بەرنامەكانى پاراستنى ژىنگەو پەروەردە لەسەر ئاستى ھەموو جىھان ۷ ملىار دۆلارى لە سامانەكەى بەخشىو. جىف سكوئىش بەرپرسى جارانى كۆمپانيانى EBAY رۆلى زۆرى بىنيو لە كارە فرىاگوزارىيەكان.

## رۆبن ھود:

ملىاردىر رۆن برىلمان ملىونەھا دۆلار پېشكەش بە بەرنامەكانى چارەسەرى نەخۆشى كانسەر (شىرپەنجە) كردوو، بەتايبەتى بە پرۆژەكەى دكتور دىنىس سلان. رېكخراوى رۆبن ھود لە نيويۆرك لە سالى ۲۰۰۶ دا ۴۸ ملىون دۆلارى بە

ریکخراوهکان بنبرکردنی برسیهتی پیشکەش کردوو، پارەکش لەلایەن خاوەن سندووقەکانی پاشەکەوتکردن دراوه. پارە بەخشینەکان لێرەو لەوێ شێوهی ناشایستەیی بەخۆیەوه گرتوو، کە بەرنامەکان لەسەر ئاستی تاکە کەسییەوه بێت، بۆیە رۆت لیلی کە ژنە ملیۆنێکی سەد ملیۆن دۆلاری لە شێوهی سەھم بە ریکخراویکی تاییەت بە قژ لە ساڵی ۲۰۰۲ لە شیکاغۆ بەخشیوه. پارە بەخشینەکش شێوهی منافەسەو مەملانێی وەرگرتوو. دەیانەویت پارەکانیان بە بەرنامە و دیار بێت، ئەنجامی پارەکانیان دەویتەوه، لیکۆلینەویان لە ئەنجامەکان دەویت. ماریو ماریو یەکیکە لە پیشەنگەکانی پیشەسازی کۆمپیوتەر، وا دەزانێ زۆر لە کارمەندەکانی ریکخراوهکانی خێرخوانی نارەوا دەست لە پارەکان دەدەن، پارەکان بە پارەیی خۆیان دەزانن، بە ئارەزووی خۆیان و بێ بەرنامە بەکاری دەھێنن، رەچاوی حەسەسیەت و لێزانینی کەسانی تر ناکەن.

باربر دەلی دەولەمەندەکانی ناو ئەمریکا شێوازی پارە پەیداکردنیان شێواندوو، کە پارەش وەک کۆمەک بە ریکخراوهکان دەبەخشن، مەبەستیان سەرکەوتنی خۆیانە، مەبەستی تاکی خۆیان و سەرکەوتنیان مەبەستە، لە ئاھەنگەکانی پارەبەخشیندا خۆیان زۆرتر دەردەھێنن، ئەوانە پارە نادەن بۆ چارەسەرکردنی کیشەکانی کۆمەلایەتی لە جیھان، خەمی گرتە ئالۆزەکانیان نییە.

کە باربر دەزگای GLIMMER بۆ کارە خێرخوازییەکان داناوه. چەندین بنەماو پرنسیپی لەگەڵ بەرنامەکەیی دارشتوو، ئەگەر ئەو بەرنامانە وەک خۆی و بە باشی پەیرەو بکری، دەروازەیکە باش بۆ گۆرانی باشتر لەو بوارەدا دەکاتەوه. وا لە خواروو هەر پێنج بنەماکەیی دەنووسینەوه:

بەکەم: وریایی لە دەستنیشانکردن

باربر لە سەرەتای دانانی بەرنامەکانی لە پرۆژەو کۆمپانیای GLIMMER بۆ هەر کۆمپانیایەکی بازگانی، توێژینەوهی تیروتەسەلی بەرنامەکەیی لە هەموو لایەنیک دەکرد، پرسی لە زۆر لایەنی دەکرد، راویژی زۆری مەبەست بوو، ئەوانەیی ئەزموونیان لەو بەرنامەیدا هەبواوە سەردانی کردوون، بەلام لایەنی سەرەکی و زۆر لیکۆلینەوهی لەسەرکردوون، ئەئوبیاییەکان خۆیان بوون، لەسەر زۆر پێویستیەکانی رۆژانەیی

ئەئوبیاییەکان وەک ئاوی خاوینی خواردەوه، بۆیە بیری لەوه کردوو بیری ئاوی خواردەوهیان بۆ هەلکەندنی بێر کردوو بیری لە دروستکردنی قوتابخانە کردوو.

دووهم: کەمکردنەوهی پارەیی پرۆژەکەو دوورکەوتنەوه لە پێناو و کەسی نیوان

باربر رادە لەدەر بیری لە کەم مەسەرەفکردن کردیتەوه، کە بەرنامەیی کۆمەک بەخشینی لە لایەن بوو، سەرەتا کتیبەکەیی گراھام هانکۆکی بەناوی 'of The Lords' Porerty خۆندیتەوه، کتیبەکە بە جوانی و زانستیانیە باسی گەندەلی و ئیستغلال دەکات، لە کتیبەکەدا فیری ئەوهبوو، ئەگەر دەتەوی کۆمەک و هاوکاری پیشکەش بکەیت، وا چاکە بە دەستی خۆت چاکە بکە، پارەکەت مەخەرە دەست ریکخراوهکان، پارەیی خۆت بە دەستی خۆت ببەخشە، لە کتیبەکە فیری ئەگەر مەبەستە یارمەتی بە ئەئوبیاییەکان پیشکەش بکەیت بە دەستی خۆت، بۆیان بکە. ئەو وا دەزانێ لەو پارەیی بۆ هەزاران پیشکەش دەکریت، تەنها ۵۰٪ دەگاتە دەستیان، بەشەکەیی تری لە کارە بیریۆکراتییەکان و بەرنامەیی رۆژانەو کارە لایەنەکانەوه بە فیریۆ دەروون، کە سەردانی ئەفریقیای کردوو، بە چاوی خۆی بینوویەتی فەرمانبەر و کاربەدەستەکانی ئەو ریکخراوانە بە باشترین جیب دەسووریتەوه، منالەکانی خۆیان لە قوتابخانەیی تاییەتی دەخوینن، ئەو پارەییەش لە میزانیەیی میلیتە برسییە لێقەوماوەکانەوه دەروات، بەشی ئەوانە بە فیریۆ دەروات.

سییەم: کارکردن بۆ یەک مەبەست

کە باربر یەک دۆلاریشی بۆ کۆمەک و یارمەتی تەرخان کردوو، بەرنامەیی بۆ داناوه، لە میشکیدا زانیویەتی ئەو پارەیی بە چی دەدات، چۆنی سەرف دەکات، کە پارەیی داوتە ریکخراویک، بەرھەمەکەیی ویستوو، پرسی کردوو، پارەکە بە کێندەری گەشت، ئەگەر بەرنامەکەیی نەپێکابیت، پارەیی تری نەداوه، لە پارە بەخشین بەو ریکخراوه کشاوتەوه، ئەو پارەیی نەداوه ئەگەر مسۆگەر نەیزانیبیت، دەگاتە کێندەری، لە چی سەرف دەکریت. کە سەیری لیستی چوار مانگەیی ریکخراوهکەیی کردوو، تیگەیشتوو، پارەکەیی چۆن سەرف کراوه، خۆی لەسەر لیستی مەسرووفاتەکە راوستاوه. لە وردبوونەوه لەسەر گەندەلییەکە وەستاوه،

چوارەم: با سوودمەندەكانىش بەشدارىتان بىكەن

زۆر لە پىرۆژە خىرخوازەكانى ئەفرىقىيا لەبەر كەمتەرخەمى و بىكەسى مردار دەبنەۋە، ئەوانەى پارەكان دەدەن، تاقەتى سۆراخ و بەۋاداچوونەۋەيان نىيە، ئەۋانى ترىش ناتوانن پىشنىيارو دەستپىشخەرى بىكەن. باربەر بە بەشدارى ئەئىۋىبىيەكان لە پىرۆژەكانى سەركەۋىنى بەدەست ھىناۋە، بەۋ بەرنامەيە سەركەۋت، بۆ نموونە ئەۋ كەرىپوۋج و خىشتى بۆ كرىپون، ئەۋانىش واتە دانىشتوانەكانىش بىنايان كىردوۋە، دەستى ئەۋان و كەرسەستەى ئەۋ، ئەۋ لوولەى ئاۋى بۆ كرىپون، ئەۋانىش كارى بەستانىان كىردوۋە، خاكىيان ھەلكۆلىۋەۋ بۆرىيەكانىيان لەبن ئەرزا شاردىتەۋە.

پىنچەم: با كۆمەكەتان قورسايى و سەنگى ھەبىت

باربەر لە رۆژانى كارى بازىرگانىيەكانىدا فىرى ئەۋە بىۋو چۆن سەنگ و ھەبىتە بداتە سامانەكەى، ئەۋ بەرنامەشى لە كارى دەزگايى GLIMMER سەرف كىردبوۋ، ئەۋ تۋانى كار لەۋ رىكخراۋانە بىكات كە يارمەتىيان لە كۆمەتەى ئەئىۋىۋى ۋەرگىرتوۋە، ئەۋىش بە پارەۋ يارمەتەى زانىيارى لەۋ رىكخراۋانە ۋەرگىرتوۋە، شارەزايى ئەۋانى كىرپوۋە، تا بەرنامەكەى سەركەۋتوۋ بىت. باربەر ھاۋشانى رىكخراۋە نىۋنەتەۋەيىيەكانىش كارى كىردوۋە، سالى پار بىرى لەۋە كىردىتەۋە چۆن لەۋ ۋلاتە گەشەى ئابوورى بەرپا بىكات، كۆششى كىردوۋە كرىۋ زىاد بىكات. ئەۋ بەرنامەيەى لەسەر جوتىيارەكان پەيرەۋ كىردوۋە، ئەۋانە داھاتى رۆژانەيان لە يەك دۆلارىش كەمترە، بۆرى ئاۋى بە قەرزى ھەۋت سالان و بە قازانچىكى كەم فرۆشتوۋتە جوتىيارەكانى ئەۋ ۋلاتە. ئەۋ بىرۆكەيەى لە گوندىكى لاجەپى دوور پەيرەۋ كىردوۋە، سەرھتا جوتىيارەكان دەترسان، دوودل بوون، بەلام تۋانى جوتىيارەكان قايىل بىكات، بەۋە سەرمايەكىيان ھاۋتوۋتە دەست، سالانە داھاتىيان پەيدا كىردوۋە، داھاتى سالانەيان لە ۱۱۰ دۆلار گەيشتە ۱۲۰۰ دۆلار. كە بەرنامەكەى سەركەۋتوۋ بوۋە، يەكىتى ئەۋروپى بەرنامەكەى لا باش بوۋە، ئەۋىش كۆمەكى جوتىيارەكانى كىرد، لەسەر بەرنامەكانى باربەر كۆمەكى جۆبارو جۆگەى ئاۋىيان بە جوتىيارەكان بەخشى.

**چوار چەتەكە:**

بۆ ماۋەى چل سال كۆمارىيەكان لە ۋلايەتى كۆلورادۆ دەسەلاتى پەرلەمانىيان لە دەست گىرتىۋو، ئەۋ حزبە لە ناۋچەى خۆرئاۋاي ئەمىرىكاۋە سەرى ھەلداۋە، كۆمپانىيا گەرەكانى پىترۆل ۋ خاۋەن كىلگە كىشتوكالىيەكان ۋ خاۋەن كۆمپانىياكان پىشتىيان گىرتوۋە، لەۋ ۋلايەتە شىۋەى كۆمپانىيايەكى ۋەرگىرتوۋە، ھەر لە سالانى شىپىستەكانەۋە ئەۋ حزبە دەستى لەسەر ئەنجومەنى نۆينەران ۋ پىرەكان داگىرتىۋو. كە حزبى دىموكراسى لەۋ ۋلايەتە كەمىك گەشەى كىرد، لەۋ دەمانەى لە سالى ۲۰۰۴ جۆرج بۆش ئامادەيى بۆ دوۋىيارە ھەلبىژاردنەۋەى كارى دەكىرد، دەرگەۋت تازە ئاسان نىيە كۆمارىيەكان لەۋ ۋلايەتە شىكست بخوات، ۋا دەرگەۋت تا سالى ۲۰۰۶ دىموكراسىيەكان لە ھەلبىژاردنا سەرنەكەۋت. پلاندارىتېزەرى سىتراتىژى كۆمارىيەكان ۋتوۋيەتى:

من قەناعەتى تەۋاۋم ھەيە، تازە كۆمارىيەكان لە كۆلورادو ھەلبىژاردنەكان نادۆرىن، لەۋلاشەۋە دىموكراسىيەكان ئەۋەيان پىۋە دىيارە كەۋا سامان ۋ داھاتى ۋاىيان نىيە تا بتوانن زۆرىنەى پەرلەمان بىبەنەۋە. لەناكاۋ لە پايزى سالى ۲۰۰۴ چوار چەتەكە پەيدا بوون، ۋلايەتەكەيان بە نامەى ئەلىكتىرۆنى ۋ تابلۆى تەلەفونى ۋ پەخشەكانى رادىۋىيان تەژى كىرد، بە ھەموۋ شىۋەيەك ھىرشىيان كىردە سەر كانىدەكانى حزبى كۆمارى، بۆيە لە مانگى نۆۋمبەرى سالى ۲۰۰۵ دۆراندنەكەى كۆمارىيەكان دەنگى دايەۋە، بۆ يەكەم جارى لە سالى ۱۹۶۱ ۋە دىموكراسىيەكان دەسەلاتى ئەۋ ۋلايەتەيان ۋەرگىرت.

ئەگەرچى حزبى كۆمارىيەكان بە حزبى دەۋلەمەندەكانىش ناسراۋەۋ پارەى زۆرىش بۆ ھەلمەتەكانى ھەلبىژاردن كۆ دەكەنەۋە، بەلام حزبى دىموكراتەكانىش پارەى

زۆريان بۆ پرۆسەى ھەلبۇزاردنەكان كۆكردەو، لە چوار سەرچاوەو پارەيان بەدەست گەشت، لەوانە ھەقالبەند بۆ كۆلورادۆى گەشەووترو بۆ پيشەو كۆلورادۆو يەكيتى لە پيناوى كۆلورادوى گەشەووترو ھەقالبەندى بۆ بنەمالەكانى كۆلورادۆ، ئەو چوار ريكخراوانە زووتر نەناسرابوون، بۆ كۆمەكى ھەلبۇزاردنەكان پەيدا بوون و ناويان دەرکرد، بەلام دوايى دەرکەوت ھەر چوار ريكخراوھەكە لە چوار كەسى دەولەمەندى كۆلورادۆو دامەزراو، خۆيان خەلكى ئەو ولايەتە بوون، سى لەوانە خۆيان كۆششيان كردوو ھو سامانەكەيان پيكھيناو، سەرچاوەى كاريان پرۆژەى تەكنەلۆژى ھاوچەرخ بوو. بەلام كەسى چوارەميان سامانەكەى وەك ميرات بۆ ماوئەتو، ئەو چوار كەسە تازە ھاتبوونە ناو كارى سياسى، كۆن نەبوون لە خەباتى سياسى، بەيەكەو كۆبوونەو بۆ پشتيوانى ھەلمەتەكەى ھەلبۇزاردن، بەيەكەو تەوانيبان ريرەوى ھەلبۇزاردنەكان بگۆرن، بۆيەش كۆماريەكان ناويان لەو چوار كەسە نابوو، چوار كەسە چەتەكە، تاوانباريان كردن، بەوھى ھەلبۇزاردنەكەيان بە پارە كړيوه.

چەتەى يەكەم جايد پۆليس بوو، كارمەندو سەرمايەدار لە بوارى سيسستمى كۆمپيووتەرى تەمەن ۲۲ سال بوو، چەندين كۆمپانياى تايبەتى بە كۆمپيووتەرى دامەزاندووو فرۆشتووويەتى، سامانەكەى لە ۲۰۰ ميليۆن زۆرتەر بوو.

دووەميان تيم جيلە، ئەويش لە سيسستمى كۆمپيووتەر كارى كردوو، سامانەكەى بە ۴۰۰ ميليۆن دۆلار مەزندە كراو.

ژنە ملياردير بات ستربرى كە سامانەكەى لە كۆمپانياى سترابكرەو بۆ مابۆو، كە تايبەت بوو بە كەرەستەى پزىشكى.

چوارەمەكەشيان رۆث بريدجيز بوو، ئەو بەرنامەيەكى دۆزىنەوھى پترۆلى بە كۆمپيووتەر دانابوو، سامانەكەى بە دەيان ميليۆن دۆلار مەزندە دەرکريت.

## ئايڊلۆژياى جياواو:

ئەو چوار كەسە لە چوار ژينگەى جياوازو ھەتبوون، ئايڊلۆژياى جياواو زيشيان ھەبوو، بەلام لەسەر يەك بىرۆكە كۆك و ھاوبير بوون لەسەر يەك ھزرى گەورە، ئەويش ئەفراندنى ژينگەو ژيانىكى باشتەر بۆ ھاوولتياى ولايەتى كۆلورادۆ، كۆك

بوون لەسەرئەوھى پارەى زۆر لە بوارى پەرودەو چاوديرى كۆمەلايەتى و دۆزىنەوھى زۆرتيرين بوارى كار كۆشش بگەن و بەرنامەيان ھەبیت. بەلام دەولەمەندەكانى دۆستى كۆماريەكان بەردەوام داواكارن پۆست و كارى حكومى تەسك بگەنەوھو بوارى دامەزراندن سنوردار بگەن، ھەرەھا داواكاربوون باجيش كەم بكریتەو، چوار كەسە چەتەكەش خەبات و داويان بۆ كۆمەكى ھەزاران بوو، كارى بەردەواميان بۆ مەبەستە سەرەكەكانيان بوو. ديارە ئەو پارەدارانە بۆ بەرژوھەندى تايبەتى خۆشيان كۆششيان كردوو، بريدجيزو پۆليس بۆ پۆستى سياسى خەباتى ھەبوو، ئەوانە بەرنامەيان وابوو دەستەيەكى نوڤ لە سياسەتمەدارى پارەدار بیتە مەيدان، بەلام ئەوان لە دەرەوى سنورى ولايەتى كۆلورادۆ كاريان نەكردوو، لە دەرەوى ئەو بازنە دەرەچووبوون، ئەو چوار چەتەيە مەبەستيان بوو بزاڤىكى نوڤ لە سياسەتى دەولەمەندەكان لەسەر ئاستى نەتەويى بەرپا بگەن. لەناو دەولەمەندەكانى ئەو رۆژگاردا نەوھيەكى چالاک ھاتە مەيدان، كەوتنە كارى سياسى، بەشدارى ھەلبۇزاردنەكان كردوو، خۆيان كانديد كردوو، ئەوان وەك ھيزىكى نوڤى كارامە ھاتوونەتە گۆرپانەكە، كە لە جيھانى پارەو سامان سەرکەوتوو بوون، بەرنامەيان بەرەو سەرکەوتنى سياسيش بەردەوام بوو، چاويان لە دەسەلاتيش بوو.

دەولەمەندەكانى ريتشىستان لە ھەموو رەنگە سياسىيەكانەو ھاتنە مەيدان، بۆ نمونە جۆرج سوروس مەيلى چەپى ھەبوو، لەوانە كەسانى راسترەويان لەگەندا بوو، وەك تى. بۆن بيكنز، بەلام دەولەمەندەكانى ناو حزبى ديموكراسى كاريگەر ييان لەسەر رەوشەكە زۆرتەر بوو، وەك كۆماريەكانى ناو واشنتۆن نين، ئەوانە تەنگرەيان لەناو ھايە، سامانە زۆرەكەى ناو ولايەتە ليبرالەكانى وەك نيويۆرك و سياتل و ئوستن و دىنفرو بۆستن و واشنتۆن، نەوھيەكى باش و سەرکەوتويان لە مليۆنير و مليارديرى ھيناوئە كايەو، ئەوانەش رەوتى چەپيان پەسندە، بەشيك لەوانە لە شيسستەكانى سەدەى رابردو ھەلساون، وا دەزانن حكومەت دەستى ھەبوو لە گەشەو پەرەپيدانى ئەو نەو نوڤيە لە دەولەمەندەكانى ئەو ولايەتە، بۆيەش ئامادەن سامانەكەيان بۆ خزمەتى حكومەت بخەنە كار.

## کاندیدکراوهکان به پارەکانیان هەلمەتی هەلبژاردنەکانیان دەکەن:

ئەوانەى هەلمەتەکانیان لە روژانەى هەلبژاردنا بە پارەى خۆیان کردوو، لە هەشتاکان و نۆهەدەکانى سەدەى رابردوو، لەوانەى سامانیان سەرۆكى یەك ملیۆن دۆلار بوو، سێ كەس خۆیان كاندید كردبوو، بەلام ئەو ژمارەى بۆ دەولەمەندەكان لە ساڵى ۲۰۰۴ گەشتووته ۲۴ كاندیدكراو. جۆن كورزىن بەرپۆهەرى پیتشووێ دەزگای گولدمان ساكس ۶۱ ملیۆن دۆلاری لە پارەى تاییهتی خۆی، مەسەرف کردوو و لە هەلبژاردنەكەش كورسییەكى لە ئەنجومەنى پیران بەركەوتوو، هەر بە پارەى خۆى هەلمەتى هەلبژاردنى کردوو، تا بوویته حاکمی ولایهتی نیوجرسی. مایکل بلومبیرگ تا لە پۆستی شارفانی نیویۆرك سەرکەوت ۷۴ ملیۆن دۆلایر لە هەلمەتى هەلبژاردنەكان سەرف کردبوو، بۆ دووبارە مانەوهی لەو پۆستە دووبارە لەسەر ئەركی خۆى و بە پارەى خۆى هەلمەتى هەلبژاردنەكەى بەرپۆهەردوو، ئەمجارەش ۷۷ ملیۆن دۆلاری تری سەرف کردوو، دیارە بۆ هەر دەنگێك كە وەرى گرتوون سەد دۆلاری داو، دیارە لەبەر پێگە كۆمەلایهتییهكەى بوو زۆرتەر بەلای دیموكراسییەكان بشكێنیتەوهو لە كۆمارییهكان نزیك نەكەوتتەوه. ژنە دیموكرات ماریا كانتویل بۆ سەرکەوتنى لە ئەنجومەنى پیران لە ولایهتی واشنتۆن نزیكەى ۱۰ ملیۆن دۆلاری سەرف کردوو. لە ولایهتی ویسکانس هیرب كۆل ئەندامێكى حزبى دیموكراتى بۆ مانەوهی لە پۆستی ئەنجومەنى پیران، ۵ ملیۆن دۆلاری سەرف کردوو.

مامۆستای زانكۆ لە زانستە سیاسییەكان خاتوون جینر ستین، كتیپێكى بەناوى ئەو كاندیدكراوانەى بە پارەى خۆیان هەلمەتى هەلبژاردنەكان بەرپۆهەردەبن، داناو، لەوى نووسیویهتی:

كۆمەك و بەشدارییهكانى كاندیدكراوهكان لە ساڵى ۱۹۹۰ تا ۳۶,۶ ملیۆن دۆلار بوو، بەلام ئەو پارەیه لە ساڵى ۲۰۰۴ دا پارەكە گەشتووته ۱۷۴,۷ ملیۆن دۆلار، دیارە مەسرووفاتى هەلمەتەكان زۆرتەر بوو، بۆیه پارەكەش زۆرتەر بوو. لەبەر ئەو پارە سەرفکردنە لە نێوان دەولەمەندەكان پارەو سامان بە زەقى لە شەرى ملیۆنێرهكان سەرى هەلداو، واتە بە روونى پارەو دەولەمەندەكان هاتوونەتە ناو سیاسەت و هەلمەتەكانى بردنەوهى پۆست و پایە سیاسییەكان و ئیدارییهكان.

دەولەمەندە نوێیهكان زۆرتەر روویان لە حزبى دیموكراتییه، رێكخراوى ستین توێژینهوهیهكى لەسەر مەسەرفى هەلمەتەكانى هەلبژاردنەكان كردبوو، بۆیان بە روونى دەرکەوتوو، كەوا دیموكراتییهكان بە رێژەى سێ بەرامبەر بە یەك بۆ كۆمارییهكان زۆرتەر لە ۴ ملیۆن دۆلار سەرف دەكەن، بەلام ئەوانەى لە نێوان یەك تا چوار ملیۆن دۆلار سەرف دەكەن، رێژەى دوو بۆ كۆمارییهكان و یەك بۆ دیموكراتییهكانە، ئەوەش مانای ئەوهیه كۆمارییهكان لە چینی خوارهوى ریتشیستان، بەلام دیموكراسییەكان لە چینی سەرەوهن لە ریتشیستان.

## ترس لە دواڕۆژ:

ئەگەر لە دەنگدەرانیس وردبیتەوه، هەمان پێوهر كۆیان دەكاتەوه، لە توێژینهوهیهكى شارەزا لە بواری سامان، رۆس بریس دەرکەوتوو، كەوا لە هەلبژاردنەكەى ساڵى ۲۰۰۴ دا زۆریهتى ئەو ملیۆنێرانەى كە سامانەكانیان لە ۱۰ ملیۆن دۆلار كەمتەر، لە هەلبژاردنەكەى ساڵى ۲۰۰۴ دا دەنگیان بە سەرۆك بۆش داو، بەلام دەولەمەندە سوپەرەكان، ئەوانەى سامانەكەیان لە سەرۆكى دە ملیۆنە، پشتیوانى جۆن كیری بووینە، لەو توێژینهوهى برینس دەرەكەوتتەوه دەولەمەندە سوپەرەكان، زۆرتەر بیرو مەترسییان لە كیشەى بەرزبونەوهى پلەى گەرمى گەردوون و مەترسییهكانى گۆرانى كلیمات (ئاووهوا) و سیستەمى پەروردەو چاودێرى كۆمەلایهتی هەیه، وا دەزانن نەوهكانیان مەترسییان لەسەرە، ئەو تەنگژەو كیشانە لەدواڕۆژا ژيانیان تال دەكات.

دەولەمەندە نوێیهكان وا دەزانن حكومەت رۆلى لە بواری چاودێرى كۆمەلایهتی و پەروردە، لەبەر رۆشنایى كۆمەك و یارمەتییهكانى ئەوانەو باش دەبێت، ئەو بره ملیۆنەى ئەوان وەك كۆمەك هاوکارن، كە لەو بوارانەدا پشتگیری حكومەت بكات. دەولەمەندەكانى ریتشیستان چاویان لەوهیه لەبەر سێبەرى حكومەت زۆرتریان دەست بكەوتت، بەشێكیان كۆششیان زۆرە بۆ كەمکردنەوهى باج، زۆر لەو خیزانانە بەو نیگایهوه كاردەكەن، بۆیهش نووسەرى كتیپى (سامان و دیموكراسی) كیفن فیلیبس نووسیویهتی:



کهوا دوله‌مهنده‌کانی ئەو رۆژگارە، سیاسەتمەدارەکانی ناو حکومەتیان گەندەل کردوو، لەبەر سێبەری ئەوان پارەیی زۆریان دەست دەکەوێت، بەتایبەتی لە سەردەمە زێڕینەکەیی ئابووری و لاوتدا .

چیرۆک و بەسەرھاتەکانی جارید پۆلیس و تیم گیل، روویکی تری گەشی باندۆری سیاسەتە لەسەر سامان، خەلکەکەیی ولایەتی کۆلورادۆ لە کارە گەندەلەکانی کۆمارییەکان زۆر بیزارن، ئەوان بەردەوام خەریکی ھێرشێ نارەوا بووینە لەسەر چەپە دیموکراسییەکان، خەمی سەرەکییان ئەو کارە لاوەکییانە بوو لەجیاتی پیشکەشکردنی خزمەتگوزاری و رازیکردنی هاوولاتیانی ولایەتەکیان، بۆیە دەستپێشکردنی دەولەمەندەکان خەمی گۆرانیان خواردوو، بۆ گۆرینی رەوشەکەش کەوتووونەتە کار .

لە بەھاری سالی ۲۰۰۳ ئال بیتسی سەرۆکی خانەنشینی زانکۆی ولایەتی کۆلورادۆ، جاریکیان هاوشانی نائیبی گشتی ولایەتەکە کە بە نەژاد ئەفریقییە، بێرۆکەیی بزاقیکی سیاسی نوێیان بۆ گۆران دامەزراندبوو. لەگەڵ رووناکبیرانی دیاری ناو حزبی دیموکراسی و چەندین خاوەن کارە دیارەکان، لە کۆبوونەوەی نارەسمی لەسەر دامەزراندنی بزاقەکە کردبوویان، لەسەر سیاسەتییکی پیشکەوتنخواز ھەقیقەتیان کردوو، لەسەر دادو یەکسانی کۆمەڵایەتی قسەیان کردوو، بەرنامەیان بۆ باشکردنی بژێوی ھەژارانی ولایەتی کۆلورادۆ کردوو، روٹ بریدجیر کەسی پیشەنگ بوو لە دامەزراندنی ئەو بزاقە، کەسی پیشەنگی تریش بات سترایکر بوو، ئەو کەسەیی کۆی سامانەکەیی دەگاتە ۱, ۴ ملیار دۆلار، پارەکەشی لە شیوہی سەھمە لە کۆمپانیای بنەمالەیی (سترایکر گرۆت). لە سەرھتای ۲۰۰۴ تیم گیل ھاتووتە ناو دەستەیی بزاقەکە، لە ھەلبژاردنی سالی ۲۰۰۶ دا دیموکراسییەکان توانیان لە ھەلبژاردنی ئەنجومەنی ولایەتی کولورادۆ ببەنەووە ریتەر پۆستی حاکمی ولایەتەکەیی بردەوہ.

بە پێی توێژینەوہیەک کە لە سالی ۲۰۰۵ دا کراوہ، کەمتر لە نیوہی لەوانەیی دەنگیان وەرگیراوہ، وتووینانە بەلێ:

سامان کامەرانی کردووم، بەو پارەییە دلم خۆشە.

رێژەیی ۱۰٪ لە ملیۆنێرەکان و رێژەیی ۱۶٪ لە ژنە ملیۆنێرەکان، وا دەزانن، ئەو سامانە زۆرتر کیشەو سەرئیشەیان بۆ پەیدا دەکات، لەپەنا ئەو پارە زۆرەوہ ئیسراھەتیان نەکردووہ، پارەکانیان ناتوانن کیشەکانیان چارەسەر بکات. لەگەڵ گەشەپێدان و زۆری سامانی ئەمریکیەکان، کیشەو سەرئیشەیی دەولەمەندەکانیش زۆر بووہ، بەو سامانە زۆرانەیی ھاتوونەتە ناو کۆمەڵگاکە، کیشەو قەیرانی زۆریشیان لەگەڵ خۆیان ھیناوە. راستە دەولەمەندەکانی کۆمەڵگەیی ریتشیسٹانەکە یەکەیی خۆشگوزەرانیان زۆر بووہ، بەلەمی نازدارو خانووی بە باخچەیی گەورەو فرۆکەیی تاییبەتیان لەبەر دەستە، لەگەڵ سەرکەوتن بە پەیزەکانی بەدەستھێنان و بەرپۆبەردنی کارەکانیان بەردەوام لەبەر کیشە و گرتەکانیش دەنالین. لەناو خێزانە دەولەمەندەکاندا شەرو بژاری زۆر دیتە ئاراوہ بۆ پارە سەرفکردن و سەرمايەگوزاری، لە ھەموو لایەک ئەگەری ئەو ھەییە، وەک بنەمالەو کۆمپانیای بیت موسر لەناکاو سامانەکەیی ھەرەس بەھینیت، خاوەنەکەیی ھیچی لەدەست نەمیتیت، بکەویتە ناو قەزرو دابەزینی نرخیی سەھمەکان، لەبەر ئەوہی کۆشک و تەلارو دەزگاکانیان زۆر مەزن و فرە لایەن بووہ، بۆیە زۆرتر کارمەندو خزمەتکارو بەردەستی دەوێت، ئەوانەش ھەموو پیکەوہ، لەسەر خاوەنەکەیی دەکاتە پارەییەکی زۆر، بەردەوام دەبێ قائمەیی پارە زۆرتر بدات، ئەگەر ئەو کەسە سەرمايەدارانە وا بزانن بە پارەو سەرفکردنی وەسلەکان، ھەموو کیشەکان چارەسەر دەکرین، یان گریبەکان ئاسان دەکاتەوہ، بەلام ئەوہیان دوورە لە راستی، ھەلەن ئەگەر خۆیان بەو تیکەیشتنە ببەستنەوہ، وا دیارە پارەکانیان و پرۆژەکانیان زۆرتر ژیان و رۆژانەیان ئالۆزتر کردووہ، راستە ئەگەر بلین، پێش ئەوہی ئەو ھەموو سامانەیان بکەویتە دەست، گوزەران و رەوشی رۆژانەیان ئارامترو کامەرانتەر بوو. لەبەر مەملانیتی بەردەوام، ئەو دەولەمەندانە ھەست بەنیگەرانی و نارەحەتی دەکەن، ھەرچەندیان ھەبێ، کار بۆ زۆرتر دەکەن، دیارە ئەوانە تا ھەست بە ئارامی بکەن، وا دەزانن دەبێ سامانیان ھەر زۆر بیت. نووسەری کتیبی فەزیلەیی خۆشگوزەرانی -THE VIRTUE OF PROSPERITY دینیش دیسوزا وتووہتی:

ئەو دەولەمەندانەیی ئەو رۆژگارە تا بگەنە لووتکەیی سامان و پارەداری، لەسەر ھیچ

فرسەت و ھەلەكەت پاز نادن، ناوھستەن، دیارە كەسەش ھەرگیز نەگەشتیتە ئاستی تیربویون لە كۆكردنەوھە زۆرتەین سەرمایەو پارە. بۆ ئەو مەبەستەش بۆ كۆبۆنەوھەیان و كەمكردنەوھە نیگەرانی لەسەر سامان و بەرنامەكەیان، دەستە دەستە دادەمەزەین، لەسەر خوانی ئیوارانیان باس لە خەمیان دەكەن، ئەوانەى حەقیانە ببنە ئەندام لەو دەستانە، ناکرێ سەرمایەكەیان لە دە ملیۆن دۆلار كەمتر بێت. یەكێك لەو كۆمەلەو دەستانە دەستەى TIGER 21 پلینگى ژمارە ۲۱ یان ناو، ئەویش وەك ھەموو یانەى دەولەمەندەكان، لەوانەى سامانیان لەیەكە نزیكە، بۆ بەرەركانی و سەرمایەگوزاری زۆرتەو كاریگەرى ئەو سامانە لەسەر تاكى كەس كۆشش دەكەن، بۆ ئەو مەبەستەش كۆدەبنەو.

### ھەترسییە گەورەكان:

لە یەك لە دیمانەكانى ئەو ۱۲ پلینگانە، بە نۆرە باسى سامانەكەیان كردووە، رۆلى پارەیان لەسەر ژیان شرۆفە كردووە، دیارە ئەو پلینگانە زۆریان پیاو بووینە، مايكل سوتنیفلید یەكێكە لە دامەزەینەرانى ئەو دەستەى، بازركانى مۆلك و عەقارات بوو لە نیویۆرك، لە قسەكانیدا وتبوی:

من لەگەڵ چەند ھاوڕێیەك دەستمان بە پرۆژەى گچكە كردبوو، بەلام دوایى لەسەر ستراتىژی كۆمپانىیاكە كۆك نەبووین، بۆیەش دۆستایەتى و ھاوکارییەكەمان ھەرسى ھینا، بەوھش سەرمایەگوزارییەكانمان روخا و مەترسى زۆرى كەوتە سەر.

ئەندامىكى تری ئەو دەستەى، كە بەرپرسی راگەیاندى كۆمپانىیەكى گەورە بوو، نارەحەتى لەوھدا بوو، كە خانووەكەى لە مانھاتن دەستكارى و گۆرانى تیدا كردووە بەناچارى لە ناویدا ماوئەتەو، ئەو ماوئەتەو خۆى و خێزانەكەى زۆر نیگەرانی و بێتاقەت بووینە. قسەكەرى سییەمیشیان ناوى جۆرج بوو، ئەویان لە ناوھراستى خۆرئاوى ئەمريكاو بوو، جاران پرۆژەى زۆرى ھەبوو، وتوویەتى:

ئەگەرچى من سالانە قازانجەكەم دەگاتە یەك ملیۆنیش، بەلام لەبەر رەوشى نالەبارى بازاری ناوخمۆمان، من لە رەوشە ئابوورییەكەو سامانەكە بەترسم، نیگەرەنم.

ئارثر، كە بەرپۆبەرى تەنفیزی یەكێك لە كۆمپانىیاكانى خزمەتگوزارى داراییە، وتوویەتى:

من بەترس و دلەراوكى و بە گومانم لەوھى بە ناوى خۆم مامەلەو سەودا بكەم، بەتایبەتى كە نرخەكان زۆر دادەبەزن، ئەگەرچى من خۆم بەرپرسی یەكەمى كۆمپانىیاكەشم، ھیشتا ترسم ھەبە لە فرۆشتنى سەھمەكان، بەردەوام ترسم لە دلە، چونكە ئاساییە بەو مامەلانە ھەموو شتێكم لە دەست دەربچێت، ھیچم نەمینیت، پۆستەكەم بدۆرینم.

ھەموویان لە ئەندامانى ئەو دەستەى نیگەرەن، كە بەیەكەو دەبن، قسەكانیان زۆر ترسى تیدا، یەكێكى تری دەستەى پلینگەكە، ناوى ئال بوو، ئەگەرچى تەمەنى نەدەگەشتە ۵۷ سال، باسى ئالۆزى و نالەبارى تەندروستى خۆى كردووە، خەمى سەھمەكانیشى لە دل دەرنەچێت، گوايە سەھمەكان ھەرزانفرۆش كردووە، پێش چەند سالێك نیوھى سەھمەكانى فرۆشتوو، ئەگەر ئەو سەھمانەى لەو رۆژانە مابوایە، سەرمایەكەى زۆر زۆرتر دەبوو، ئەگەر لە سالى ۲۰۰۵ سەھمەكانى مابوایە، ئەو سەد ملیۆن دۆلارى دەكەوتە دەست، ئەوھش خەمێكە.

لە سالى ۱۹۹۸ مايكل سونفیلد لە بواری عەقاراتدا، خانەنشین بېوو، دەولەمەند بوو، كێشەى پارەى نەبوو، قەرزار نەبوو، كۆمپانىیاكەى بە دەیان ملیۆن دۆلار فرۆشتبوو، بە پارەىكى باشى فرۆشتبوو، خۆشى چەند ملیۆنێكى تری ھەبوو، لە چەندین كۆمپانىیاى تری لاوھكى بەش و پارەى ھەبوو، بەلام كە دەستى لە كار كێشایەو كۆمپانىیاكەى نەما، زۆر نارەحەت بوو، دەستبەتال بېوو، بۆیەش ھەستى دەكرد دۇنیای لى وىك ھاتووتەو، زۆر بەتام و بەسۆز باسى پارەو سامانى دەكرد، لەبەر ئەوھى بوژى ئاین بوو، بۆیە شەیدای تەئەمول و شۆرپونەوھى ناخ و ئەندیشە دەبوو، لە ژاپۆن زۆر لە پەرسەتگاكان دەمايەو، لەوێ رەوشى تاوانەوھى ناو پەرسەتگاكانى لا خۆش بوو، داواى لە ئەندازاریكى دیکۆرى ژاپۆنى شارەزا كردبوو، دیکۆرى مالمەكەى لە ناوھو وەك پەرسەتگایەكى بوژى بسازینى، ریزی ئەو نەریتەى ھەبوو.

بە فرۆشتنى كۆمپانىیاكەى سونفیلد ھەستى بە رووخان و تەنھایی دەكرد،

ههستی دهکرد، هیچ شتی بۆشاییهکانی بۆ پر ناکاتهوه، بۆ ئهوه دهزگایه ناحهویتهوه، کهس و هیچ شوینیکی تر شوینی کۆمپانیاکهی ناگریتهوه، بۆیه بهردهوام دهلی:

ئهو کۆمپانیا تهنها سهراوهی داهاات و سهرمایهه نهبوو و بهس، ئهو کۆمپانیا په ئارهزویی سهرهکی و بووژانهوهی کاتهکانم بوو. من بهردهوام ئهو پرسیارهه له خۆم کردووه، تۆ بۆ ئهو کۆمپانیا په چۆن دهژیت؟ چۆن گوزهران دهکهیت؟ بۆیه وا باشه بیر له دامهزاندنی کۆمپانیا په کی تر بکه مهوه؟

سونفیلد تا دلی خۆی بداتهوه، چاوی لهو کهسانهی وهک خۆی دهگێرا، هاوڕێی وهک خۆی پهیدا دهکرد، زۆرن ئهوانهی وهک ئهو کۆمپانیاکانیان فرۆشتوو، ئیستاش بۆ کار ماون، به ناچاری بۆ کات بهسهربردن و ئارهزویی که چاوه دهگێرن، له سهرمایهگوزاری ترو سهراوهی تری ژیان و کات بهسهربردن دهگهڕین، بۆ ئهو مه بهسته بۆ راوێژو یارمهتی سهردانی پارێزهرو بانکمانهکانی بنه مالهکانیان دهکرد، ئهوانهی دهکری گریی دلیان بۆ بکه نهوه، ناچارن ئهو دهوله مهندهانهی ئهو رۆژگاره برۆا به بانکه تاییه تییهکان و پیناوهکانی ئهو رۆژانه ناکه، دیاره ئهوانه زۆرتر له بهرزه وهندی خۆیان دهگهڕین، شهیدی زۆرتر دهستهکوتن، نهک چاره سهه دۆزینه وهو رینمایي بابهتی بۆ وهکیلهکان. دهوله مهندهکانی ئهو نهوهیه، زۆر له کارهکانیان به دهستی خۆیان ئهجامی دهدهن، کهمتر راوێژ وهردهگرن، دواڕۆژی خۆیان و دهسهلاتی کارهکانیان له ژیر کاریگهری خۆیان وهیه، بهو شیوهیهش هه موو کاره خێرخوازییهکانیان به خۆیان ئهجام دهدهن.

### ئاواری زۆرتر:

سونفیلد ئهدامی دهستهی بهرپهوه بهری تهنفیزییهکانی ناسراو به لیژنهی تهنفیزی، ئهوانهی بۆ بهرپهوه بهری هزرهکانی دانوستانیان بهیه کهوه دهکرد، که لهو دهستهیه خانه نشین بوو، داواي له ژمارهیه که له ئهدامهکان کرد، دهستهیه که بهناوی (پروسهی پاش کاره تهنفیزییهکان) دامهزرین، بهرنامهیان بۆ دانانی بهرنامهیه که بۆ گهشه و کاری ملیۆنێرهکان له بواری سهرمایهگوزاری، سونفیلد ناوی له دهستهکه

TIGER 21 نابوو، ئهو دهستهیه کاریان بۆ راهینانی دهستهی سهرمایهگوزاری بۆ دهرئهجامهکانی سهدهی بیست و یهک دهکرد GROUP FOR THE INVESTMENT ENHANCED RESULTS.

ئیستا ژمارهی ئهدامانی ئهو دهستهیه دهگاته ۸۰ ئهدام، دهستهکه بۆ چهند دهستهی گچکهتر دابهش بووه، ئهو دهسته گچکهانهش ژمارهی ئهدامهکانی له نیوان ۱۰ تا ۱۲ کهس دهبیته، مانگانه دیمانهی بهردهوامیان له نیوانیادا ههیه، هه ئهدامیک سالانه ۲۵ ههزار دۆلار ئابوونه دهدهت، ئهوهش وهک مهرجی بهشداربوون و ئهدامه تییه، دیاره ئهدامهکانیش سهرمایهی هه ره یهکتیکیان له سهه ملیۆن دۆلار کهمتر نییه. له دهستهی پلینگهکاندا، هه رچهند ئهدامهکان ژمارهیان زۆرتر دهبیته، کیشه و ئالۆزی رۆژانهی ژیانان زۆرتر دهبیته، ئهوانهش بهیه کهوه، باری دهستهکه و بهرنامهکان قورس دهکات، ناچارن له کیشهکانی پهروه دهی مناله دهوله مهندهکانیان دینه پیش، به پیوستی دهزانن له ساردی پهیوهندی و دۆستایهتی نیوانیان بکۆلنهوه، ههروهها بهردهوام کیشهی ناوخۆی خیزانهکانیان دینه پیشهوه، شهرو ناکوکییهکان له سهه سامانهکانیان ههیه، بۆیه یهکتیک له ژنه ئهدامهکان که ژمارهیان کهمه، وتوویهتی:

ئهو هی من به دهستهی بهرپهوه بهرانی دهستهکهی رادهگهینم، یان ئهوهی بۆیان ئاشکرا دهکهم، بۆ مێرده کهم و منالهکانیشم ئاشکرای ناکه، دلی خۆم تهنها بۆ ئهوان دهکه مهوه، ئهدامهکان شارهزان، له زۆر لایه نهکانی ژیان و رۆژانه و پیوستییهکان ئاگادارن، بۆ نمونه نرخی پیتاوه کهی پیم دهزانن، ههست دهکن، من له گهڵ دایکم چۆن ههلسوکهوت دهکهم.. من هه موو شته تاییه تییهکانی خۆمیان بۆ دهره کینم.

ئه دامیکیان جاریکیان له بهرنامهی کۆبوونه وهیه کهدا دهرچوووه ناوه روکی باسه کهی گۆرپهوه باسی کیشه ی خۆی و کیژه هه رزه کاره کهی کردووه، به دانیشتیوانی ناو دیمانه کهی راگه یاندوووه، کهوا کیژه کهی کهم دهره که ویت، من له بهر کاری زۆر سهرقالی بهردهوام له سهه پرۆژهکانم، ئاگام لهو نه بووه، بۆیه کهم دیمانه مان بووه، ئیستاش ههست دهکهم، پیوسته کیژه کهم بیته وه ناو بازنه ی

خیزانه‌کهم، بویه یه‌کیکیان پیشنیاری بۆ کرد، به زووترین کات له‌گه‌لی دانیشیت، داوه‌تی خوانیکی دهره‌وه‌ی بکات، به‌یه‌که‌وه قسان بکه‌ن، ئه‌وه‌ش با به‌رده‌وام بیت، ئاسایی ئه‌گه‌ر هه‌موو روژانی شه‌مه‌ه بیت، به‌تایبه‌تی به‌یانیه‌که‌ی. پیاوه‌که پیشنیارو ئامۆژگاری ئه‌ندامه‌که‌ی به هه‌ند وهرگرت، له یه‌که‌م خوانی به‌یانی روژی شه‌مه‌ه‌دا کیژه‌که‌ی داوه‌ت کردبوو، به‌رده‌وام ئه‌و داوه‌ته‌ی بۆ سازکردبوو، پاش ماوه‌یه‌که له کۆبوونه‌وه‌یه‌کی تری ده‌سته‌ی پلینگدا، سوپاسی ئه‌ندامه‌که‌ی کردبوو که پیشنیاره‌که‌یان بۆ کردبوو، هه‌موو لایه‌که چاک گوئیان له پیشنیاره‌که‌ی راکرت، به‌ئینیان دا، هه‌موو لایه‌کیان په‌یره‌وی بکه‌ن، به‌وه‌ش په‌یوه‌نده ساردیه‌که‌ی ناو خیزانه‌کانیان گه‌رم ده‌بیته‌وه.

له دیمانه‌یه‌کی تر، یه‌کیک له خاوه‌ن کۆمپانیایه ته‌کنه‌لوژی‌یاکان کاری ته‌واو بووه و خانه‌نشین بووه، له‌ناو گه‌رمه‌ی بازارو کارو به‌رنامه‌دا، بۆ کار بوو، کاتی زۆر بوو، بویه‌ش هه‌ستی به دلته‌نگی و ته‌نیایی ده‌کرد، به په‌رۆشی له کارو به‌رنامه‌یه‌کی نوێ ده‌گه‌را، شه‌یدای دۆزینه‌وه‌ی بواریک بوو، دلشادی بکات، هانای خۆی بۆ پلینگه‌کانی ده‌سته‌که بردبوو، یه‌کیکیان بۆی پیشنیاری کردبوو، وا باشه خۆت به په‌روه‌ده‌کردنی منالان سه‌رقال بکه‌یت، رهنکه ئه‌وه‌یان کامه‌رانت بکات، ئه‌ویش بیره‌که‌ی به سینگ فراوانیه‌وه قبول کردبوو، پاش ئه‌وه‌ی ماوه‌یه‌که کاری په‌روه‌ده‌یی منالانی کرد، هه‌ستی کرد دلشاده‌و به‌رنامه‌که‌ی به باشی و به سه‌رکه‌وتوویی به‌رپوه ده‌چیت.

به‌سه‌رکه‌وتنی به‌رنامه‌کانی ده‌سته‌ی پلینگ، له چه‌ندین ولایه‌تی ئه‌مریکا لق و به‌شی نوێیان کرده‌وه، ببردۆزه‌که گه‌یشته ناو ولاتانی ئه‌وروپاش.

به‌رنامه‌ی کۆمه‌ک و یارمه‌تی ده‌وله‌مه‌نده‌کانی له لایه‌ن ده‌وله‌مه‌نده‌کان خۆیانه‌وه، ناویانگی دهرکرد، له بوستن هه‌قالبه‌ندی سی سی سی CCC ALIANCE دامه‌زرا، ئه‌و هه‌قالبه‌نده نوێیه که‌س به ئه‌ندام وهرناگرن ئه‌گه‌ر سامانه‌که‌ی نه‌گاته ۱۰۰ ملیۆن دۆلار، کاره‌که‌یان سه‌ری گرت، ژماره‌ی ئه‌ندامه‌کانیان گه‌یشته ۸۰ خیزان، که‌وتنه کارو له‌گه‌ل مالباتانی ناو ئه‌وروپا په‌یوه‌ندیان به‌ست.

## هه‌ستکردن به گومان:

له نیویۆرکیش ده‌سته‌یه‌که به‌ناوی METCIRCLE دامه‌زرا، ئه‌وانیش که‌سیان وهرنه‌ده‌گرت، سامانه‌که‌ی له سه‌د ملیۆن دۆلار که‌متر بوايه. ئیمیرۆ ژماره‌ی ئه‌ندامه‌کانیان ده‌گاته ۱۰۰ ئه‌ندامی ده‌وله‌مه‌ندی خاوه‌ن سه‌رووی سه‌د ملیۆن دۆلار. له کالیفۆرنیاش ده‌سته‌یه‌که به‌ناوی ئیم ۳ دامه‌زرا، له نیویۆرک ئامۆژگه‌ی سه‌رمایه‌گوزاره تایبه‌تییه‌کان و له شیکاگۆش نووسینگه‌ی سه‌رفی خیزانیش هاته دامه‌زراندن. له نیویۆرک ژنان که‌وتنه خۆ به‌ناوی FINANCIAL CIRCLE ده‌سته‌یه‌کیان ته‌نها بۆ ژنه ده‌وله‌مه‌نده‌کانی ناو ولاته یه‌کگرتووه‌کان دامه‌زراندبوو.

دامه‌زرینه‌ری هه‌قالبه‌ندی سی.سی. سی لیرد بندلتۆن و نه‌وه‌ی بنه‌ماله‌ی بتکیرن، وتوویه‌تی:

زۆربوون و گه‌شه‌ی ئه‌و ده‌ستانه بۆ بنه‌ماله‌ی ده‌وله‌مه‌نده‌کان له‌وه سه‌رچاوه‌ی گرت و ژماره‌یان زۆربوو، که هه‌ستمان به‌وه کرد که‌وا ده‌وله‌مه‌نده نوێیه‌کانی ئه‌و روژگاره، زۆر هه‌ست به‌نامۆیی و گومان ده‌که‌ن، زۆرتر له شیوه‌ی سه‌ربه‌خۆ ده‌جوولینه‌وه.

ئه‌ندامانی ئه‌و ده‌سته تایبه‌ته به ده‌وله‌مه‌نده‌کان، بۆیان هه‌یه‌هه‌یه چاوه‌ له سه‌فقه‌کان و زانیارییه داراییه‌کان بکه‌ن، بۆیان هه‌یه‌هه‌یه دیمانه به شاره‌زا ئابوورییه‌کان ساز بکه‌ن، ده‌کرێ پیناوه‌کانی مامه‌له‌و پاره‌و بازرگانییه‌کان و به‌رپوه‌به‌ره‌کانی سندووقه‌کانی پاشه‌که‌وت بپینن، هه‌موویان بۆیان هه‌یه له ئه‌زمونه بازرگانی و سه‌ودا بازرگانییه‌کانی خۆیان بدوین.

له هه‌موو کۆبوونه‌وه‌کانی ده‌سته‌ی پلینگ ۲۱ دا، هه‌ر یه‌کیکیان لاپه‌ره‌ی دارایی و ناوه‌رۆکی پرۆژه‌کان و سامانه‌که‌ی ئاشکرا ده‌کات، هه‌ر له‌و دیمانه‌یه‌دا باس له کیشه تایبه‌تییه‌کان ده‌کات، ژماره‌ی میزانییه‌و سه‌رمایه‌کان و ئیستماره‌کان و ژماره‌ی ئه‌و پارانه‌ی به ریکخراوه خیرخوازییه‌کانی به‌خشیوه، ئاشکرا ده‌کات، له‌گه‌ل کردنه‌وه‌ی ناوه‌وه‌ی که‌سه‌که‌و خه‌رجییه‌کانی له سه‌رمیژی دیمانه‌که ئاشکرا ده‌کریت. که کرپرکێر ئاخاوتنه‌که‌ی ته‌واو ده‌کرد، هه‌موویان بۆیان هه‌بوو، پرسیاری لی بکه‌ن، وه‌ک، ئاواتی ژیانته‌ چییه؟ به چی قه‌ناعه‌ت ده‌هینیت؟

## باريس هيلتون . ديوه زمه كه:

له يه كيك له دانيشتنه كان نوره گه پشته سهر جورج، نورهى ئه هات پرورژه كانى باس بكات، بهرنامه ئابووريبه كانى پيناسه بكات، ئه وپش وتى:

من جانتايه ك پارهم ههيه، قيمه ته كهى ۵۰ مليون دولاره، له سهرمايه گوزاريبه كانم سالانه ۲۰۰ هزار دولارم دهست ده كه وپت، له چهندين ئه نجومه نى ئيداريدا ئه ندامم، له وانه ش ۸۰۰ هزار دولاريك قازانچ ده كه م، ئه وه شم دپته دهست، له نيوان ۷۰۰ هزار تا ۱،۳ مليون دولارپش مه سرووفاتمه، نيوهى ئه پارهبه به باج و كومه ك و يارمه تيبه كانى ريكخراوه خپرخوازه كان، نيوه كهى ترپش له ره نه كانى مولكه كان و رپستوران و ئوتومبيل و گه شته هاوينه كان و مه سرووفى رورژانه مه.

ههروه ها بؤ وه لامى ئاواتى ژيانت چيبه، وتبووى:

من ههست به ئارامى ده كه م، پارهم ههيه، بهو پارهبه ش خو ش راده بوپرم، به جوانى مناله كانم به خپوده كه م، له گه ل ماله وه مان باش و خو ش ده ژين، هپچ كيشه مان نيبه.

جورج سه بارهت به كار كردن و سهرمايه كه شى وا ده زانى، پاره كهى له كومپانايه ك بخاته كار خو ي به رپوه به ره كهى بپت، ئه وه لهو پيگه يه دا له ناو بازنهى برپيارو بهرژه ونديبه كانى باشتت ده روات. جورج وا ده زانى سامانه كهى باندورى له سهر مناله كانى هه بووه، ترسى له دوارورژى ئه وانه، ئه گه رچى كوربه گه وه ره كهى له سهرمايه گوزاريبه كانيدا پارهبى باشى هاتووته دهست. سه بارهت به كوربه كهى وتوويه تى:

راسته من لهو داننيام، به لام له دوو مناله كهى ترم داننيام، رهنه گه پارهبه ئه وان بگورپت. بؤيه يه كيكيان وتبووى، ئه وه يان كاره ساتى به دوا وه يه، ئه وهى تريان وتبووى، له سهر پارهبه ده بپته ناكو كيمان. به لام جورج ده لى:

من دلم به وه خو شه، رهنه گه يه كيكيان باش بپت، ئه ويان دووه مه كه يان رزگار دهكات، هيوام به ويان زوره.

ئه وه دهوله مه ندانه حه قيانه له مناله كانيان ترسيان هه بپت، نمونهى زيندوو و ئاشكراى وهك باريس هيلتون روون و دياره.

دهوله مه ندانه كانى ئه وه زهمانه، به بهرنامه كار بؤ ئه وه ده كه ن، ئه وهى له منالى بؤيان نه چووپته سهر بؤ مناله كانيان، جگه رگوشه كانيان دهسته بهرى بكن، ئه وان وهك منالى خو يان بپهبه ش نه بن، هاوشانى ئه وه بهرنامه يه ش كو شش ده كه ن، نه وه كانيان، له كارى به بهرنامه و كو ششى جدى رابه يتن، بؤ گونجان و ساز كردنى ئه وه بواره و كارو كو شش، له گه ل رابواردن و خو شيبه كانى ژيان و پارهبه سهرفكردن، رورژانه يان وهك له ئوردوگايه كى هاوينه بن، وا ده ژين، واش كار ده كه ن.

رايان ئاشتربرگ ته مه ن ۲۳ سال، خه لكى كالي فورنيايه، روويه پرو له گه ل دهستگيرانه كهى له سهر ميژيك روونيشت بوون. به نهرمى قسه يان ده كرد، ئاخاوتنه كه يان بهو شپوهيه بوو.

دهستگيران:

من به وه دلشادم له ماويه كهى كه م من بؤ تو ده گوازرپمه وه، له يهك هه واردا به يه كه وه ده ژين، به لام حه ز ده كه م، بپرسم؟

رايان:

بيگومان، من له بهر چاوى تو هاتووم، بپرسه.

دهستگيرانه كه:

له ماله وه داوا ده كه ن، ماره ييبه كه مان بنووسين.

رايان:

دياره ده ته وي ريكه وتنى دواى جيا بوونه وه مسوگه ر بكه يت، بؤيه دواى تو مار ده كه يت؟

دهستگيرانه كه:

به لى، ماله وه مان دواى ئه وه ده كه ن، ده يانه وي دوارورژى هاوسه رگيرييه كه بزائن.

رايان:

دياره تو پروات به من نيبه.

دهستگیرانهکه:

تۆ باش دهزانی من بروام به به لئینی تۆ ههیه، به لآم مانای ئه وهش نییه  
ئه ندامیکی بنه ماله که تانم، ئه وهش په یوهندی به وهی نیوانماندا نییه،  
چ روو ده دات ئه گهر من مردم و تۆ ویستت ژن بهینیته وه؟ وا بزنام  
له وه تیده گه پیت که ماله وه مان چه ند مه به ستیان منه، چه ند خه می  
دواروژی منیان له به ره، ئه وه باش دهزانی.

رایان سه ری بۆ باداوه و توو یه تی:

من له سه ر ئه و با به ته دانوستان ناکه م.

ئه و چه ند دپره ی سه ره وه، دانوستانیکی راستی نه بوو، ده مه ته قییه ک بوو دکتۆر لی  
هۆسنر سازی کردبوو، ئه و رۆلی ده ستگیرانه که ی ده گپراو رایانیش رۆلی پیاوکه،  
به لآم پیاویکی هه ژار. ئه و ده مه ته قییه ناو تووژینه وه یه ک بوو که ژنه دکتۆر هۆسنر  
به ناو نیشانی به نده ری کارامه یییه کانی ژیانی دارایی 'FINANCIAL LIFE SKILLS  
RETREAT. سازی کردبوو.

### به نده ری کارامه یی:

به نده ری کارامه یییه کانی بۆ ده وله مه نده کانی وه ک خپه وه تگه ی هاوینه یی بوو،  
به تابه تی بۆ گه نجه کانیان. کیژو کوره کانی ملیار دپره کانی دوو رۆژ له مانگی یولیوو  
دوو رۆژیش له مانگی ئوکتۆبه ر لپره کۆده بنه وه، له زانکۆی کالیفۆرنیا – ئابرفین ئه و  
گه نجان ه کۆد ه کردینه وه، مامۆستایانی تابه ته له بواره کانی سامان و پاره و میرات  
ده رسیان ده دن، فپیریان ده کهن، که سامانی باوک و دایکیان بۆ مایه وه، چۆن  
سه رفی بکه ن، چۆن مامه له له گه ل ئه و پاره زۆره یان بکه ن. باسی پاشه که وتی پاره و  
سه رمایه و قازانچ و به پرتوه به رده ی قه رزه کانیان بۆ ده کهن.. هه موو وانه کانیان له و  
چوارچیویه دایه. له و دیمانانه دا ئه و کیژو کورانه فپیره ده کهن، له گه ل دۆست و  
پاره کانتان هه رگیز په یمانی هاوسه ری مۆر نه کهن، فپیریان ده کهن چۆن پاره له  
ماله وه یان به قه رز وه رگرن، له کاری رۆژانه ی ژیانی ئاسایی کارامه یان ده کهن، له و  
کۆرسانه دا راده هپنرین چۆن ده ست به پاره کانیان وه رگرن، چۆن له گه ل که سانی تر

کاربکه ن، چۆن له کار وه رگرتن و پپیشوازیدا قسه و په فتار ده کهن، له هه مووش  
گرنگتر فپیریان ده کهن، چۆن ئاگاداری پاره و سامانه که یان بن و به فپیرۆیان نه دن.

دیاردیه کی میژووی تازیه، بۆ ملیۆنپیره کانی و هیوا و دواروژ، که له خوارووی  
کالیفۆرنیا هه ندی له نه وه کانی سه رمایه داره کانی و ده وله مه نده کانی ده ستیان ئیشی  
گرت و له و کارو سه رمایه گوزارییه انه دا سه رکه وتن، باوکه کانی و بازاره کانی به و  
پپیشه اته زۆر کامه ران بوون. به لآم به رنامه ی به نده ری کارامه یییه کانی، که کۆمپانیای  
IFF ADVISORS به پرتوه ی ده بات، به رده وامه تا نه وه ی ده وله مه نده کانی له کارو بازار  
رابهینیت. داوگ فریمان له کۆمپانیاکه و توو یه تی:

وا خه ریکه کوپ و کیژه کانی ئه و ده وله مه نده نوئیانه میراتیان بکه وپته ده ست،  
زۆری نه ماوه، به لآم زۆر له مناله کانی ئاماده نه کراون، هیشتا زۆریان ماوه فپیر  
بکرتین، ئه و سامانه زۆره چۆن وه رگرن، چۆن بینه ناو بازارو پاش نه مانی  
خانه واده کانیان کۆمپانیاکانیان به پرتوه به رن، دیاره ئه وهش لپه اتووی و لپزانینی  
زۆری ده ویت، بۆیه ئه گه ری ئه وه هه یه کیشه ی گه وره یان بپته ری.

### منالی ئورستقراتییه کانی:

به په یدا بوونی ئه و تووژه زۆره له ده وله مه نده کانی له ئه مریکا، نه وه یه کی نویش له  
منالی ئه وان هاتنه ناو کۆمه له که، ده کری بگوترتیت ئیمپرو له ئه مریکا ملیۆنپیره کانی  
زۆرتتر له ۴ ملیۆن منالیان هه یه. به پپیی لیکۆلینه وه یه ک که ئامۆژگه ی بۆستن بۆ  
خۆشگوزهرانی کۆمه لایه تی Boston College Social Wel fare بلاوی کردپته وه، له  
نیوان سالانی ۲۰۰۲ تا ۲۰۰۵ نزیکه ی ۱۵ تریلیۆن دۆلاری ئه و ده وله مه نده نوئیانه ی  
ریتش سیستان ده که وپته ده ست مناله کانیان، وه نه بی ئه و ژماره یه ش هه موو  
ئابووریناسان له سه ری کۆک و هاوبیرن، به لآم هه موو کۆکن له سه ر ئه وه ی له ده  
سالی داها توو لپشاویک له دراو و سامانیکی زۆر ده که وپته ده ست نه وه یه کی نوئ.

ده زگا و ئامۆژگه کانی لیکۆلینه وه ی کۆمه لایه تی و ئابووری، زۆر کار له سه ر سامان  
و پاره ی ئه و تووژه ده کهن، ده زگای پرتنس ئاسوشیتس PRINCE&ASSOCIATES  
له ئه نجامی کارو تپروانینه کانی بۆی ده رکه و توووه، که وا رپژه ی ۷۵٪ پاره ی ئه و

مليونيرانه دهبيتته مولكى نهوهكانيان، ئهو ريژديهش لهناو ئهو بنهمالانهى سامانهكانيان ۲۵ مليون دۆلارو زۆرتره، ئهگهري ئهوه ههيه بهرترت بيت. ئهوهش دهئهجاميكمان بۆ ئاشكراو روون دهكاتوه، كهوا دهولهمندهكان بهنيانين سامانهكانيان، له پاش خويان بۆ ريكخراوه خيخراوهكان جي بهيلن، به نيان بهسهر منالهكانيان بهخشنهوه. ههچهند ئهوانه پارهيان زۆرتت دهبيت و كاتيان ههبيت، پارهكهو كاتهكانيان بۆ منالهكانيان تهرخان دهكهن. لهوانه ريژهى ۴۰٪يان بوو خۆش دهكهن منالهكانيان، بي بهرنامهو بۆ حيسابكردى بهسهرداچوونهوه پاره سهرف بكهن، بهكورتى فيريان دهكهن دهستبلاوين، ئهو منالانهش بوو بازاری گهرم و بهجۆش خۆش دهكهن.

### پيشوازيهكى رهسى:

ئهو بهندهره بۆ ئهو منالانه، وا خهريكه ياريگهو مهلبهندى پينج ئهستيرهى دروست دهكات. كه ئايلين بيري دايك و شارهزا له پهروهدهكردى دهولهمندهكان، كيژه تهمن چوار ساليهكهى، له شارى سكوتادل له ولايهتى ئايريزونا برده هوتيلى فور سيزون Four SEASO، به شيويهكهى شكودارى رهسى پيشوازيان له منالهكه كرد، چهندين دياربيان بهو مناله بهخشى، لهو داينگهيهدا ههموو شته جوانهكان بۆ منالهكان دابن دهكهن، مهلهوانگهى تايبهت و ريستورانى تايهتى تيدايه، ههموو كهلوپهلهكانى ئهو ريستورانانه بۆ جوانى و لهبهر زهوقى منالان له زيو دروستكراويان بۆ دادهنين، مناليش تا كاتژميرى چواري ئيواره دهمينينهوه، وا ههست دهكهن له مالى خويانن بيزار نابن.

هوتيلي بريكرز BREAKERS له دهقهرى پالم بيتش، كه جاران ههوارى خانهنشيان بوو، ئيمرو كراوته ههواريك تايهت به منالان، بۆ كات بهسهربردنى خيزانهكان چهند بواريان بۆ سازكراوه، بۆ ئهو مهبهسته سالونى يارى ههههجوو ريستورانى ئيتالى بۆ منالهكان و ژوورى تايهتى كومپيوتهرو يارى منالانه زوره، بۆ چاوديرى و پهروهدهكردى منالهكانيش ژمارهيهكى زوريش كهسانى شارهزا له بوو بهخيوكردى منالان BABYSITTERS هاتوچويانهو كاردهكهن.

لهوبهري شهقامهكesh فروشگايهكى جلى منالان بهناوى ARISTOKIDS ههيه، بويهش ناوى ئهو فروشگايهش دههينين، چونكه نرخهكانى زور خهيالين. يهكيك له فروشيارهكانى ناو فروشگاكه پيراگهياندين، كهوا شتهكان به گراني دهفروشين، بۆ نمونه پيلاو ههيه، پيستهكهى له پيسته مامزه، لهبهرئوهى له مادهيهكى ناسك و بهقيمهت دروست كراوه، بويه نرخهكeshى بهرزه، نرخى يهك جووتى به ۸۹۹ دۆلاره. ئهگهچى پارهى سالانهى دانانى منال له باخچهى ساوايان دهگاته نزيكهى ۲۷ ههزار دۆلار، هيشتا باخچهكه جمهى دى له منالى دهولهمندهكانى دهقهرهكه. له ههندي له شاره گهورهكاندا پارهى دانانى منالان له قوتابخانه ئههليليهكان زور لهو پارهي زۆرتت، دهگاته سى ئهوهنده ئهو پارهي. له بهرنامه تهلهفزيونهكاندا نيشان دهريت، كه چۆن منالى دهولهمندهكان باسى مۆديلى ئوتومبيلهكانى مرسيديسى نوى دهكهن، بۆ يادى لهدايكبوونى مناليك ئاههنگيك سازكراوه لهو ئاههنگهدا ۲۰۰ ههزار دۆلار سهرف كراوه. لهو ماوهيهدا بهتايهتى كيژى دهولهمندهكان پيشبركى دهكهن، تا لهو ئاههنگه تايهتتياندا پاره زۆرتت سهرف بكهن، كوئشش دهكهن و پاره زۆرتت تهرخان دهكهن، تا بكارن نازناوى نازدارترين ئاههنگى لهدايكبوون وهگرن. ئهو رهوتهو ئهو شيوه پاره سهرفكرده له لايهن بارييس هيلتون له بهرنامهى تهلهفزيونى THE SIMPLE LIFE ناماژهى پيدراوه، ههروهها ئالى كيژى تۆمى هيلفيگر و هاوپرتهيهكهى جامى گليشريس باسيان لهوه كردوه.

لهو رهوشه تازهى مناله دهولهمندهكان، لهو خوئشى و رابواردنهش كيئشهو سهرنئيشهى زوريان بۆ مالهوهش دهخولقيين، بويهش بهناچارى و لهبهر پيوستيهكانيش پيشهسازيهكى نوى لهو كۆمهلگايه سهرى ههلاوه، كارى بۆ كراوه، چۆن ئهو كيئشه ئالوزى منالهكان چارهسهر بكهن، چۆن باوكان سهريان سووك بيت، لهناو گيژاوى مناله لاسارهكانيان سهرقال نهبن و خهريكى كارى لاوهكى نهبن. بۆ چارهسهركردنى ئهو لايهنهش چهندين كهسانى پسپور تويزينهوهو بهرنامهيان دارشت، كار بۆ ئهوه كراوه، تا پارهكان بۆ مالهوه نهبيتته ناخوئشى و نيگهتهى، چۆن منالهكان شيرينييهكه تال نهكهن. ئهو منالانه ئهوهنده به نازو به خوئشى گهوره بوون دهست و پى سپى بوون، هيچيان لهدهست دهناچيت، نهك هه

كاريان پيناكريت و به كه لك بازار ناهين، ناتوانن كاري رۆژانه ي ژيانى تاييه تى خوځيان بهر ي بكن، ناتوانن خوځيان بگونجيتن، ناتوانن ماله كانيان پاك و خاوين راگرن، نه وانه بهر دهوام يارمه تى و كوومه كييان له ماله وهيان وهرگرتووه، هر كارمهنده كانى كومپانيا كانيان كار ئاسانيان بۆ كر دوون، پشتيوانيان بوون.

خاتوو ئايلين بيري دامه زرينه رى دهزگاي ويلشبريدج Partnew Wealth Bridge كه تاييه ت به هاوكارى و رينمايى كاروبارى دهولمه نده كانه، وا دهزانى:

باوكه دهولمه نده كان، هموو شته كان بۆ مناله كانيان دهسته بهر دهكهن، پيوستيه كانيان به باشى و به چاكي بۆ ئاماده دهكهن، به لام نه گهر له ديويكى تره وه تماشاي نه وه لسوكه وته و نه و نازه بكهين، رهوشتى مناله كانيان خراب دهكهن.

سونيا لوپر پروفيسورى دهر ووناسى و پهروهرد له زانكوى كوئومبيا، له و ديارديه دا لايه نى ترسناكتر ده بينيت، نه و وا ده بينى، كه وا نه و منالانه ره چاوى نه و هيان لى دهكريت به دره وشت بن، دهكرى نه وانه ياسا به زيتن بن، نه گهر مناله لاساره كانى كوئانه ميللييه كان و شاره گهره كان كاري دزيوى و توندوتيزيش بكن، يان دهست بدنه چه كيش، نه وه نه و منالانه، له و زينگه تير و خوشه دا نه گهرى نه وه هيه پاره له ماله وه و له برادره كانى بدزيت. لوپر وا دهزانى له هر پينچ منالايكى نه و خيزانانه، يه كيان ههست به خه موكى و دلتوندى دهكات، نه و ريژه يه ش له گه ل منالانى ترى ناو كوومه ل زوره. له تويژينه وه يه كى تر دا دهركه وتوووه، منالانى نه و دهولمه نده انه زورتر خولياي كحولن، نه وان زورتر دهخونه وه.

دهولمه نده كانى نيمرۆ له گه ل نه وانه ي دوينى له هه لسوكه وتيان له گه ل مناله كانيان زور جياوازن، گوڤان له و مه سه له به باشى ههستى پيده كريت، پيش هه شتاكان ميرات وهرگرتن، ته نها له ناو خيزانه خوځين شينه كاندا هه بوو، ريزى پهروهرده كردنى زارۆك هه بوو، كه ميان باسى پاره يان دهكرد، كووششيان دهكرد مناله كانيان زور له بهرچاوان نه بن، بۆ ماله وه يان كيشه و ئاشوويه يان نه ده هينايه وه، فيريان دهكردن پيشه ي به ريزو كاري ماقوول فيربن. دياره نه و دهولمه نده انه ش له پيدانى زورى و كه مى ئازاديه كان مناله كانيان جياوازن، بۆ هه ستركدن و لپرسينه وه شيان ههستى به جياوازي دهكريت، نه وانى دوينى، به كووشش و هاوكارى قوتابخانه ناوخوييه كان

و كه نيسه كان و يانه كوومه لايه تيه كان و گه شته هاوينه كانيان، باشتر رينمايى دهكران، باشتر سووديان له شوين و كات ده بينى، بۆ خولقاندنى منالان وهك هه لبارده و هه لكه وتن، زورچار نه جامه كه ي باش نابيت.

نيلسون ئولدريتش نه وه ي دوستايه تى و په يوه ندى به بنه ماله ي روكيفلر وه پته وه و نووسه رى كتيبى THE OLD MONEY سامانى كوئنه، وتوويه تى:

قوتابخانه ناوخوييه كانى پيش په يدا بوونى نه و دهولمه نده انه ي نه و زهمانه، باندورريان له سه ر ميله ت زور كاريگه ر بوو. دهولمه نده كوئنه كان بى منه ت بوون پاره يان به تيرى له پيش مناله كانيان داده نا، پيوستى نه دهكرد، رينماييان بكن، مناله كان گوڤيان له پاريزه ره كان راده گرت، ئاموژگاريان له كه سانى شاره زا وهرده گرت، پاره يان له دهست بوو، پيوستيان به هيج له ئاموژگارى و دهست له پشتدان و رينمايى نه بوو.

### سه رمايه گوڤارى زيره كه كان:

دهولمه نده كانى نه و رۆژانه نايانه ويت، هه له كانى دوينى دهولمه نده كان دووباره بكه نه وه، نايانه وي نه وه يه كى ته مبه ل و نه خوځنده وار په يدا بكن، بۆ مناله كانيان قوتابخانه كانى ناوخوييان به قوتابخانه ي رۆژانه گوڤيووه. نه وانه نه وه ي چينايكى ناوه ندى كوومه لن، بويه ش دريغى ناكهن نه ده بيتاى خوځيان و بهرنامه ي كاره كانيان بۆ مناله كانيان بگيرنه وه و فيرى ريچكه كه يان بكن، باوكان له ناو خوشى و كامه رانى مناله كانيان وه ده رسى كوئى خوځيان بۆ ده لينه وه.

له راپرسيه كه دا كه له ناو دهولمه نده كاندا كراوه، ريژه ي ۸۶٪ له وانه وا دهزانن، مناله كانيان زور گرنگه فيربن، قيمه تى پاره له كاره كانيان وه بگرن، له وانه سى به شيان وا يان لا باشه مناله كانيان له پاش دهوامى ئاسايى خوځندن يان ئيشيش بكن. ده يانه وي مناله كانيان به راستى له مه يدا نا خه باتگيرين، ده يانه وي به دهستى خوځيان سامان و پاره بۆ خوځيان كوڤكه نه وه، نه گهر هر پاره ش كوئنه كه نه وه، سامانه كه نه فه وتين. چه ندين كومپانياي راهيتانى مناله دهولمه نده كان له چوئيه تى سه رفكردنى پاره ي ماله وه يان، چوئيه تى كار كردن و بهر دهوامى به بهر پوه بردنى



سامان و کۆمپانیاو هه‌لسوکه‌وتیان له‌گه‌ڵ پارێزهر و پێناوه‌کان، هاته دامه‌زراندن، باوکان خه‌میان له‌و به‌رنامه‌ خواردو کۆشش زۆربوو، تا ئه‌و هه‌یوایه‌ی مناله‌کان پاره‌کانیان به‌فهرقه‌ نه‌دن، بێته‌ دی، تا له‌ده‌ست به‌رێوه‌به‌رانی بانکه‌کان و بازار هه‌راسان نه‌کرین، ئه‌وه‌ش هه‌ر باوکان بۆیان مه‌یسهر نه‌ده‌بوو، بۆیه‌ چه‌ندین ئامۆژگه‌و کۆمپانیا بۆ ئه‌و مه‌به‌سته‌ سازکران، یه‌کیک له‌وانه‌ له‌ واشنتۆن کۆمپانیاى WEAL THBRIDGE PARTNERS دامه‌زرا، دی، سى و ئى، ئىف ئىف له‌ شاره‌کانى وه‌ک نیویۆرک و دالاس و کالیفۆرنیا و شارى تریش لى و نووسینگه‌یان کرده‌وه. مناله‌کان له‌و ده‌زگایه‌ پهره‌ده‌ییانه‌ دروست بوون و نامکردنى که‌سایه‌تى و راهاتن له‌ کارامه‌یى سه‌رکرده‌و بره‌وایه‌وون و متمانه‌ له‌گه‌ڵ خه‌لکى تریان فێرده‌کردن، فێریان بکه‌ن به‌ چ شێوه‌و به‌رنامه‌ دانۆستان بکه‌، چۆن سه‌ودا و تیکه‌ولیکه‌ بکه‌ن. به‌رپرسی کۆمپانیاکه‌ی ئىف ئىف و توویه‌تى:

ئیمه‌ ناكری جیگای باوکی ئه‌و منالانه‌ بگرینه‌وه، به‌لام ده‌كارین ئیمه‌ فێریان بکه‌ین، ئه‌وانه‌ له‌ دواڕۆژا له‌ بازارا، چۆن به‌ها ئه‌ساسیه‌كان فێربن و بناسن، چۆن هه‌ست به‌ لێرسینه‌وه‌و رابه‌رایه‌تى بکه‌ن، بره‌ویان پێ بکریت، مامه‌له‌یان له‌گه‌ڵ بکریت، راستگۆییان فێر ده‌که‌ین، دیاره‌ خه‌زانه‌کانیش بۆ ئه‌و ره‌وشتانه‌ مناله‌کان راده‌ستی ئیمه‌و مامۆستا شاره‌زاكانمان ده‌که‌ن. له‌و کۆرسانه‌و به‌و به‌رنامه‌یه‌ چڕوپه‌ره، ئه‌و ئامۆژگایانه‌ ئه‌و منالانه‌، له‌ مناله‌ ده‌وله‌مهن‌دى ئاسایی ده‌گۆرن به‌ ئه‌ندامتیکی سه‌رمایه‌گوزاری شیاو و سه‌رکه‌وتووی دواڕۆژ له‌ کۆمه‌له‌که‌یاندان.

۱۰

هه‌موو رۆژیک به‌یانیه‌کان کاتژمێر هه‌وت و نیو، چه‌ند ئۆتۆمبیلی مارکه‌ لاندروئۆرو بی ئیم دبلوو مرسیدس، له‌ پارکه‌که‌ی به‌رده‌م زانکۆی کالیفۆرنیا – ئایرفین ده‌هه‌ستن، له‌و ئۆتۆمبیله‌ نازدارانه‌ چه‌ندین گه‌نجی له‌ ته‌مه‌نی ۲۰ سالانه‌ی لێوه‌ داده‌به‌زی، روو له‌ سالۆنه‌کانی خۆیندن ده‌که‌ن، هه‌موو له‌ کافتربادا یه‌کتریان ناسیوه. یه‌کیک له‌وانه‌ (کایل سیرکل)ه، ئه‌و کۆره‌ به‌ جینز ده‌بینریت، گوتراوه‌ که‌وا ئه‌و کۆره‌ کۆری پاشای فرمۆله‌ی نیویۆرکه‌، له‌ دواى ئه‌و، هه‌ردوو خوشک (تینا) و (لیزا) ش له‌و زانکۆیه‌ ده‌بینران، خۆیان ده‌لێن: باپیرمان سامانی زۆری بۆ جی هێشتووین، پاره‌که‌ی له‌ بازرگانی عه‌قارات ده‌ستکه‌وتوه.

له‌دواى ئه‌و دوو خوشکه‌ نۆره‌ی (تیم) دیت، ئه‌ویش باوکی له‌ مینوسوتا کیلگه‌یه‌کی هه‌یه، خوشک و بره‌یه‌کیش که‌ باوکیان بازرگانی په‌راو و که‌ره‌سته‌ی نووسینگه‌یه، له‌ دواوه‌ی ریزه‌کان به‌ ماندوویی و نارحه‌ت دانیشبوون، به‌ مه‌لوه‌لی چاویان له‌ سه‌عاته‌که‌ی ده‌ستیان بوو. له‌و شوینه‌دا ده‌یان گه‌نجی مناله‌ ده‌وله‌مهن‌ده‌کان هه‌بوون، کۆی سه‌رمایه‌کانیان ده‌گاته‌ سێ ملیار دۆلار.

سه‌ره‌تا له‌و خۆیندکارانه‌م پرسى:

ئێوه‌ هاتونه‌ته‌ ئه‌و کۆرسه‌، ده‌تانه‌وی چیتان فێربکه‌ن.

هه‌موو وه‌لامیان دایه‌وه:

ئیمه‌ له‌سه‌ر داواى ماله‌وه‌مان، باوکمان ئیمه‌ی نارده‌وه.

ئه‌وه‌ ۱۹ ساله‌ هۆسنر له‌گه‌ڵ مناله‌ ده‌وله‌مهن‌ده‌کان خه‌ریکه‌، ماوه‌یه‌کی باشه‌ گۆببیه‌ستی گرفت و کیشه‌ی ماله‌ ده‌وله‌مهن‌ده‌کانه‌. هۆسنر پۆله‌که‌ی کردبووه، چه‌ند ده‌سته‌و به‌ش، داواى له‌ هه‌مووان هه‌بوو، وه‌لامی پرسیاره‌کانی بده‌نه‌وه، پرسیبوو، سامان و پاره‌ بۆ ئێوه‌ چی ده‌گه‌ینیت؟

دیاره ئەو دەستەپەش وەلامەکهیان ئەو بوو:  
کهوا سامان بۆ ئەوان گرنکه.

دەستەپەکی تر وتوویان:

گرنکه بەلام هەموو شت و بابەتمان نییە.

یەکیکی تریان وتبووی:

وەک ژیان گرنکه پاره.

له وەلامی پرسسیاری ئەوی مالهەتان به چ شیوهیهک پاره سەرف دەکن؟  
وەلامەکانیان هەمەجۆر جیاواز بوو. هەبوو وتبووی:

پارەکه له پەروردهو پشوووان و بەکارهینانی دەسلات و پاداشت بەخشین و  
سەرمایه‌گوزاری و دیاری و کۆمەک سەرف دەکن.

یەکیکیان وتبووی:

پاره بۆ کرینی خۆشه‌ویستی سەرف دەکم.

هۆسنر پرسسیاری سییه‌می له‌و گەنجانه ئەو بوو.

له بیرتانه باوکتان چۆن پیناسه‌ی پاره‌ی کردبیت؟

وەلامەکان به‌و شیوه‌یه بوون.

هیچ شتی به‌خۆرای نییه‌ته دەست..

ئەویان بۆ رازیبوون له‌که‌سه‌کان جی ده‌هیلین..

پاره له‌سه‌ر دار نارووت..

هەموو شت نرخ‌ی خۆی هەیه، هەتا زبلیش قیمه‌تی هەیه...

ماده بپه‌وشکه‌ره‌کان..

دیاره ته‌مه‌لی و کارنه‌کردن، بۆ نه‌بوونی هاندان ده‌گه‌رپته‌وه..

هۆسنر به‌و پرسسیاره‌ کۆتایی به‌دیمانه‌ی گه‌نجه‌کان هینابوو، ئەگه‌ر لۆتۆ،

(یانسیب) ت بۆ ده‌رچوو، پارەکه به‌چی ده‌دهیت؟

یەکیکیان پرسسیبوی، پارەکه چه‌نده، بۆمان دیار بکه؟

ئەویش له‌و لاما و تبووی:

گریمان پارەکه‌ی له‌ یانسیب بۆت ده‌رچوو، ۱۰ ملیۆن دۆلاره.

ئەویش دووباره پرسسیبوی، ئەو پارەیه پاش باجه‌که‌یه، یان باجه‌که‌ی لی  
وه‌رده‌گیریت، چونکه پارەکه که باجه‌که‌ی لی وه‌رگیرا هیچی و نامینیتته‌وه؟

یەکیکی تریان وتبووی:

ئەو پارەیه پیش و دوا‌ی وه‌رگرتنی باجه‌که‌ش ئەوه‌نده زۆر نییە، پارەکه که‌مه؟

یەکیکیان وتبووی:

ره‌نگه من پارەکه بخه‌مه کارو سەرمایه‌گوزاری، به‌لام تینا وتبووی:

من به‌و پارەیه سەردانی لاس فیگاسی پیدەکه‌م.

### کاردانه‌وه‌ی خراب:

هۆسنر له‌سه‌ر ئەو ملیۆنێره‌ گەنجانه، چه‌ند ئەزمونی له‌سه‌ر کردبوون، دوهم

تاقیکردنه‌وه‌شی، بریتی بوو له‌وه‌ی هەر یەکیکیان کۆمپیوتەرێکی لاپتۆپ و سه‌د

دۆلاری پێ دابوون، داوا‌ی لی کردبوون به‌و پارەیه به‌شداری سه‌هم بکه‌ن، کام بازاری

کۆمپانیا هه‌لده‌بژێرن، ئەوه‌ش به‌نامه‌یه‌که که له‌ شیوه‌ی چالاکی بۆسه‌کانه، که له

ماوه‌ی پینچ ساڵدا په‌یره‌و کراون، یەکیکیان وتبووی:

من سه‌مه‌کانی 'TOYS R US' ده‌کرم.

دووه‌میان سه‌مه‌کانی کۆمپانیا‌ی (تویوتا) ی لا باشته‌ر بووه.

سییه‌میان وتبووی من سه‌مه‌ی کۆمپانیا‌ی (تایل) ده‌کرم.

به‌لام (تیم) کوری جوتیاره‌که، به‌ هیمنی و له‌سه‌رخۆ بیری له‌وه‌ کردیتته‌وه، بازاری

کام سه‌هم ده‌ستنیشان بکات تا مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ بکات، ئەو زۆر بیری له‌وه‌ کرده‌وه،

کام بازار له‌ هه‌موویان باشته‌ر، بۆیه له‌ تاقیکردنه‌وه‌که‌دا، هەر ئەو بازاری هه‌ل‌بژارد

که تیمه‌که‌ی (تیم) تیدا سه‌رۆکایه‌تی ده‌کرد، وایده‌زانی له‌ هه‌موویان باشته‌ر بۆ

سه‌رکه‌وتن و قازانج به‌ده‌سته‌یتان.

که تشارلز مارتین وتنه‌وه‌ی ده‌سه‌که‌ی ته‌واو کردبوو، کیژه‌ خویندکارێک

پرسیبوی:

مامۆستا تۆش منالته‌ هه‌یه؟

ئەویش لە ۋەلامدا وتبووی:

من خۆم منالمن نییه، بەلام چەند منالانی مام و خال و خزمەکانم لە نزیکم دەژین، لەوانە زۆر نزیکم، من و ژنەکم بریارمان داوه، منالمان نەبیت، منالمان ناویت، نامەوئ پارەکانمان بۆ کەس بێنیتەوه، پارەکەمان دەدەینە ریکخراوە خیرخوازەکان، یا ئەوان لە کاری چاکەو فریاگوزاری سەرفی بکەن، باشتره.

کیژە خۆیندکارەکه بە سەرسامییەوه، نیگای تۆ بریبوو. یهکیکیان بە چرپه وتبووی:

یهک کەسێش میراتگریان ناییت.

مارتین ۋەلامی دابوونەوه:

جووانی سامان لە ۋەدایه، دەسەلات و هیزت پێ بیهخشیت، بەلام من وا دەزانم ئەو پارەو سامانەهێ ئەو رۆژانە باندۆری خراپی ههیه، ئازاریان دەدات، بەتایبەتی لەسەر منالان. ئەگەر من منالیشم ههباوایه پێم دەوتن، پارەو سامان رهوشتان دەشیوینیت، تیکتاندەدات، بەراستی وایه لە رووی گوزەرانییهوه بۆیان باش نییه، لە بەرژەوهندی ئەواندا ناییت.

مارتین لە پەنجەرەکهوه سەیری دەرەوهی کردبوو، لە دورەوه بینیبوو، کهوا چۆن ئەو منالە دەوڵەمەندانە، که تەمەنیان دەوروبەری بیست سالانە، چۆن بە ئوتومبیلە گرانهکانیان دەرۆنەوه مالهوه، سواری دوا مۆدیلی ئوتومبیل دەبن، بۆیه وتی: من بهو دیمەنه دلتەنگ و نارەحەت دەبم. بەداخهوه بۆ رهوشی ئەو گەنجانه.

## وانه واقیعییهکان:

لە پایزی سالی ۲۰۰۵ بۆ بینینی نمایشی نیونەتەوهی (۴۶) ه مینی بەلەمه نازدارەکان، که سالانە سازدەکریت سەردانی شاری سانت لودردیلیم کرد، لەوئ دوا نمایشی بەلەمی ملیاردیترەکان سازدەکریت، ماوهی یهک ههفته دوا جوانکاری و نایابی ئەو بەلەمانە دەبیریت، سالانە ئەو نمایشانە بویتە کاریکی رۆتین، من وهک پهيامنیری رۆژنامەهێ وول ستیریت جورنال بەشداربووم. زووتریش سالی پار

چووبوومه ئەو نمایشه، لەوئ یهکیک له خاوهن بەلەمه گرانبههاکانم بیني، له تهکساسهوه هاتبوو، لەوئ ئەو وتی:

ئەو دەوڵەمەندانەهێ ئیتره له دەوڵەتەکهمان دەوڵەمەندترن.

دیاره مەبەستی ئەمریکا بوو، لەو رۆژەوه زاراوهی ریتشیستان پهیدابوو، ئەو ناوه لهو دەوڵەمەندانە نرا.

بەلام لە نمایشهکهی سالی ۲۰۰۵ وانەیهکی تری زۆر گرنگتر فیبربووم، دەرسهکه زۆر واقعی بوو، لەو دەمانه بوو ههزارهها کەس به باهۆزو لافاوهکهی WILMA ویلما سەرگەردان و مالۆیران ببوون، زۆر دەر بهدەر و بێ مال و حال ببوون، لەو دەمانه دا، نمایشی ئەو بەلەمانه دەرگا، بەلەمی وا نمایش دەرگا، نرخهکهی دهگهيشته نزیکههێ ۲۰ ملیۆن دۆلار، لەو دەمانه شدا خهکیکی زۆر له بێ کارهبايي پهريشان بوون، من بەلەمی وام بیني ههموو پیوستییهکانی ههواگۆرین و ساردو گەرمیان تیدابوو، ئاههنگی کردنهوهش له خیههنگایهک سازکرا که گۆقاری YACHT MAGAZINE به دیاری بۆ ئەو بۆنەیه پیشکەشی کردبوون، لە دەرەوهی خیههنگاکهش ئوتومبیلێکی جۆری رۆلر رۆیس راوهستینرابوو، نرخي ۳۴۵ ههزار دۆلار بوو، بەلام ژمارهیهک له خاوهن بەلەمه نازدارەکان بۆ پشتیوانی و هاوخهمیان به زیانلیکهوتووای نایابی پچرانی وزهی کارهبا لهسەر ژمارهیهکی زۆر له هاوولاتیانی خوارووی فلۆریدا، نههاتبوون، لهو ئاههنگه دا بهشدار نهیبوون. سەرۆک شارفانی ئەو شارهی ئاههنگ و نمایشهکهی سازکردبوو، وتبووی:

کردنهوهی ئەو جۆره نمایش و نیشاندانی خۆشگوزهرانی هاوولاتیانی، هاندەرە بۆ ههموو لایهک، بوار خۆش دهکات چاو لهو کهسهسانه بکهن بۆ کۆشش و سهرمایهگوزاری و گهشهی ئابووری ولاتهکهیان.

## دووفاقی:

لهو ولاته دا دووفاقی زۆره، خهکیکی زۆر له سادهترین پیوستییهکانی ژیانی رۆژانهیان کهموکوپریان زۆره، له کارهبا و ئاو بێ بهشن، لهو لاشهوهو ملیاردیترهکان به دهیان ملیۆن دۆلار به بهلەم دهن، ههرحههه ژمارههێ ملیاردیترهکان زۆر دهن،

سەرمايهيان زۆرتر دەبێت، كەسانی تر هه‌ژار دەبن، دیاره ده‌وله‌مه‌نده‌كان له‌سه‌ر شانی نه‌داره‌كانه‌و له‌سه‌ر شانی زۆرینه‌كه‌یه‌ پاره‌یان ده‌ست ده‌كه‌وێت. ئەو پینج ساڵه‌ له‌سه‌ریه‌ك رێژه‌ی داها‌تی تا‌کی ئەم‌ریكی كه‌متر ده‌بێته‌وه، له‌ چاو سا‌لی ۲۰۰۰ داها‌تی تا‌كه‌كان به‌رێژه‌ی سی‌ هه‌زار دۆلار كه‌م بوو‌یته‌وه، له‌ولاشه‌وه سامانی ده‌وله‌مه‌نده‌كان هه‌ر زیاد ده‌بێت. له‌ هه‌موو لایه‌ك له‌ناو كۆمه‌لگه‌ی ئەم‌ریكیدا نایه‌كسانی و ناهاوسه‌نگی ده‌بێنێت، ده‌وله‌مه‌نده‌كان كه‌ رێژه‌كان له‌ناو كۆمه‌لدا ته‌نها ۱٪ ده‌بێت، به‌لام رێژه‌ی ۳۳٪ سامان و پاره‌ی و لاته‌كه‌ له‌ بن ده‌ستی ئەواندا‌یه، له‌و ماوه‌یه‌دا زانراوه‌ كه‌وا رێژه‌ی ۹۰٪ سامانی و لاته‌كه‌ له‌ بازارو ده‌سه‌لات و بانكه‌كانی ئەواندا‌یه، ئەو رێژه‌یه‌ له‌ پاش سا‌لانی دوا‌ی شه‌ری دوومه‌ی جیهانی‌دا به‌رزترین ئاسته‌. وا هه‌ست ده‌كرێت، له‌ زۆر لایه‌نی كۆمه‌لایه‌تی و ته‌ندروستی و سیاسیدا خزمه‌تی كه‌متر بووه، ئەوه‌ش هه‌موو به‌نده‌ به‌ پاره‌و سامان، دیاره‌ كه‌وا مانگانه‌ی خوێندنی زانكۆكان له‌به‌ر نه‌بوونی پشتیوانی حكومه‌ت به‌ره‌و كزی ده‌چیت، بۆیه‌ش خوێندكاره‌كانی چینه‌ هه‌ژاره‌كان بۆیان ناكری بچنه‌ به‌ر خوێندن. ده‌وله‌مه‌نده‌كان له‌به‌ر سستی خزمه‌ته‌كانی بواری ته‌ندروستی وا روو له‌ كلینه‌ تاییه‌تییه‌كان ده‌كهن، دیاره‌ ئەوه‌ش پاره‌ی زۆری ده‌وێت، كه‌ بۆ ئەوان ئاسایسیه‌. هه‌لمه‌ته‌كانی بزاقی سیاسی پاره‌ی زۆری ده‌وێت، بۆیه‌ش وا سەرمايه‌داره‌كان خه‌م له‌و مه‌سه‌له‌یه‌ ده‌خۆن، سه‌رده‌واوه‌كان كه‌وتووته‌ بن ده‌ستی ئەوان، بۆیه‌ش ده‌نگ و بریاری ئەوان له‌ لایه‌نه‌ سیاسییه‌كانیش به‌ زه‌قی و به‌ ئاشكرا دیاره‌.

### بۆشایی سامان:

سیسته‌می ئابووری و لاته‌كه‌و په‌یدا‌بوونی توێژیک‌ی زۆر ده‌وله‌مه‌ند، هه‌ژاره‌كانی ترساندووه، له‌ نێوان ئەو دوو توێژه‌دا جیاوازی زۆر دیاره، له‌سه‌ر شاشه‌ی ته‌له‌فزیونه‌كان هه‌ست پێده‌كرێت، پاره‌داره‌كان چۆن ده‌ژین، بۆیه‌ش ئێره‌یی و هه‌ستکردن به‌ بوونی توێژیک‌ی سه‌رووی ئەوانی تر زۆره‌، به‌شیک‌یش به‌ زانیاری شاره‌زایانی ئابووری پاره‌ زۆر سه‌رف ده‌كهن، له‌ ده‌ستمايه‌كه‌یان زۆرتر سه‌رف ده‌كهن، تا ناگوزووری و ناله‌باریانی پێوه‌ دیار نه‌بێت، له‌ولاشه‌وه‌ بۆ پێشكه‌شکردنی خزمه‌تگوزاری زۆرتره‌ گه‌یشتن به‌ راده‌ی پێشكه‌وتنه‌كان، له‌ بواره‌كانی ته‌ندروستی و

رێگاوبانه‌كان و ژینگه‌ و پرۆسه‌كانی خوێندن، حكومه‌ت با‌ری گران بووه‌.

كه‌ له‌ پێشانگه‌ی به‌له‌مه‌كان دووركه‌وته‌وه، باشم بۆ روون بۆوه‌ كه‌وا نایه‌كسانی زۆر له‌ ناو ئەو كۆمه‌لگه‌یه‌دا هه‌یه‌، ئای كه‌ جیاوازییه‌كانی نێوان ئەو دوو چینه‌، ده‌وله‌مه‌نده‌كان و هه‌ژاره‌كان چه‌ند فراوانه‌، ده‌پرسم ده‌بێ تا‌كه‌ی ئەو ریتشیستانه‌ بمینیت؟ ده‌بێ ئەو ره‌وشه‌و ئەو نایه‌كسانییه‌ شه‌پۆلێکی ناره‌زایی كۆمه‌لایه‌تی و سیاسی لێ نه‌كه‌وێته‌وه، وه‌ك ئەوه‌ی له‌ چه‌رخ‌ی زی‌ترین له‌ بیسته‌كانی سه‌ده‌ی رابردوو رووی دا، یان ئەو بۆشایییه‌و ئەو جیاوازییه‌ هه‌ر ده‌مینیت، ئەو كه‌له‌نه‌ هه‌ر گه‌وره‌و زه‌ق ده‌بێت، وه‌ك راستییه‌کی سه‌رمايه‌داری و ته‌كنه‌لۆژی هاوچه‌رخ.

یه‌كێك له‌ سیمایه‌ نوێیه‌كانی ریتشیستان ئەوه‌یه، له‌ زۆر لایه‌نه‌وه‌ هه‌مه‌رنگه‌، له‌و سنووره‌دا بۆ هه‌موو كه‌سیك، بۆ هه‌موو سه‌رمايه‌و له‌ هه‌موو شوێنێك ده‌كری، كار بکه‌یت و پاره‌ كۆبکه‌یته‌وه، سامان وه‌ك رووباریکی لێهاتووه، له‌ نێوان ئەو جیهاندا ده‌سوورپێته‌وه، له‌ به‌نداوی ئابووری ده‌كات، ئەوه‌ش تازه‌یه‌و جارێ نه‌بووه‌و رووی نه‌داوه. ده‌وله‌مه‌نده‌كانی ریتشیستان له‌ چه‌ندین بواری كارو له‌گه‌ڵ گه‌شه‌ی ته‌كنه‌لۆژیایو مامه‌له‌ی وول ستیریته‌وه‌ سه‌رچاوه‌ی گرتووه، به‌لام له‌ولاشه‌وه‌، به‌ کاری ئاسایی ساده‌و به‌ پرۆژه‌ی ساده‌ ده‌ستی پێكردووه‌و پاره‌ی په‌یدا كردووه، بۆ نمونه‌ سیریل میللر، ئەو ژنه‌ی له‌ كلیف‌لاندوه‌ هاتووه‌و ئیستاش له‌ پالم بیتش ناویکی دیارو شایسته‌یه‌ له‌ جیهانی پاره‌دا، سه‌ره‌تا له‌گه‌ڵ مێرده‌كه‌ی سا‌لۆنیک‌ی ژنانه‌یان به‌رپێوه‌ بردووه، كه‌ با‌ری ئابوورییان باش بووه‌و سه‌رمايه‌یان هاتووته‌ ده‌ست جو‌رێکی تاییه‌تی شامپۆی به‌ ناوی MATRIX ESSENTIALS داناه‌وه، هێلی به‌ره‌مه‌كه‌یان به‌ ملیار دۆلار فرۆشتووته‌ BRISTOL - MYERS SQUIBB، ئیستاش له‌ خانوویکی رووبه‌ر ۳۰ هه‌زار پێ دووجا ده‌ژیت.

له‌ دینفر، جیمس لیبرینۆ هاوکار بووه‌ له‌ دروستکردنی په‌نیرێکی نوێ، په‌نیری موزیریا ئەوه‌ی له‌ دروستکردنی پیتزا به‌کارهاتووه، ئەو په‌نیره‌ له‌ بازاره‌ گه‌وره‌كانی په‌نیری پیتزا با‌زاری گه‌رم بووه، له‌ پیتزای هت و دومینۆ و كۆگاکانی گه‌وره‌ ره‌واجی زۆری هه‌بووه، به‌و کاره‌ ساده‌یه‌ بوو‌یته‌ ملیار‌دێرو سامانه‌كه‌ی به‌ چه‌ند ملیار مه‌زنده‌ ده‌كریت، له‌و رۆژانه‌ش ناوی چوو‌یته‌ ناو لیستی فۆر‌بس.

ئوريليو باريتوى كارمەند، كە خەلكى كالىفۆرنىيا بوو، بە دروستكردى كوانووى سەگ لە شىۋەى خانووى ئەسكىمۆكان، كە ناوى لىنابوو DOGLOO ناسرابوو، داھىئانەكەى فرۆشتىبوو سەرمايەدارەكان و كۆمپانىيا گەرەكان.

بۆل شىرى كارى شىرنەمەنى دەكرد، شىۋەيەكى نوپى بەناوى BOUBBLE BUB- BLE، داھىئانابوو، داھىئانەكەى بە ۲۰۰ مىليۇن دۆلار فرۆشتىبوو TOOSTIE ROLL INDUSTRIES. كرىستوۋر گولدىسبارى خودانى خواردى بارون، كە كۆمپانىياكەى CAMPBELL SOUP كە تايبەت بوو بە دروستكردىن و بەرھەمھىئاننى زەلاتەى PACE SALSA.، لە فرۆشتنەوھىدا زۆرتر لە يەك مىليارى پى براو.

### سەرمايەگوزارى وەستانى نىيە:

لە رىتشىستان كەسانى وا ھەيە، راوستانىان نىيە، بەردەوام بەرھەميان ھەيە قازانجىان مسۆگەرە، لەوانە برادلى واين ھىوزى داھىنەرى كۆگاي گشتى، داھىنەرى پلىتى تەختەو پاشاي پەتاتە جى. ئار. سىمبلوٹ. لەو لىستەيەدا ناوھەكان زۆرن، لەوانە گۆشتىياري تىدايە وەك بىنەمالەى تايسون لە ئەركنساس كە خاوەنى چەند مىليارتىكە، نانەواى تىدايە وەك بىنەمالەى شوبىل لە ئوھايو و دروستكەرى موم وەك مايكل كئيرىدج، ئەويش مىليونىرە.

مەرچ نىيە ئەو سەرمايەو دەستكەوتانە لە پارەى زۆرەو بىت، رەنگە زۆر كەس ناوى تلى وورنريان بىستىبىت، ئەو كەسە مىلياردىرەى خاوەن بىرۆكەى BEANIE BA- BIES، لە بىرۆكەى گچكەو ئەو سامانەى كۆكرىتەو. رەنگە كەم كەس ناوى ئاد بازىنىتى بىستىبىت، ئەويش يەككىكە لە مىلياردىرەكان كە لە باكورى خۆرھەلاتى ولاتە يەكگرتووەكان ژيان بەسەردەبات. ئەو پىاوە يەككىكە لە گەرە دەولەمەندەكانى بە كارە راستەكانى ناودارە، پىاويكى قسەخۆش و رىدىنىكى سىپى ھىشتووتەو، ھەردوو چاوەكانى بەردەوام گەشن، لە گوندەكانى ولايەتى مىنوسوتا دەرژىت، بە چاويلكە بازىنەيىكەى و پانتۆلە خاكىيەكەى و قەمىسە رەنگاۋرەنگەكەى لە مامۆستايەكى زانكۆ، يان لە كىتېفرۆشېك دەكات. تەمەنى ئەو پىاوە دەولەمەندە دەگاتە ۶۳ سال، زۆرەى كاتەكانى لەناو كۆگاۋ فرۆشگاكانى مانھاتن بەسەردەبات. لەناو گەنجىنە

كۆنە گرانەكان دەسوۋرپىتەو. بازىنىت زۆرتر لە سەد مىليۇن دۆلارى ھەيە، كە پرسىياري ئەوھى لى دەكرىت، ئەو پارەيەت بە چى كۆكرىتەو، لە وەلامدا دەلى:

دەزانم كەم كەس ھەيە بروام پى بكات، بە وشە دەلى، بە وارىدات. وا دەلىت، بەلام دلنىا نىيە كەس ھەبىت برواي پى دەكات، يان نا..

بازىنىت لە ئايدىن برىرى لە ولايەتى مىنوسوتا كارى سىرامىكى وردى كىردو، بە سىرامىك گوندى گچكە گچكەى دروست كىردو، لەوھو دەستى كارى گرتو. ئەو بە نەژاد لە بىنەمالەيەكى ئەلمانى بوو، مالاۋەھيان لە چىنەكانى ئاسايى مىللەت بوو، باوكى لە يەكەى ئاوى ولايەتەكە كارى كىردو، لە زانكۆى ولايەتەكە خويىندوويەتى، زۆر شەيداي ھونەر و وىنەگرتن بوو، بەلام بۆى نەكراو خويىندى زانكۆتەواو بكات، خۆى وتوويەتى:

لەبەرئەوھى من زۆر حەزم لە بازىرگانى بوو، بۆيە خويىندەكەم پى تەواو نەكرا، رووم لە كارى بازىرگانى كىردو.

سەرھەتاي كاركردى وەك كارمەندىك بوو لە پىشانگايەكى گولفرۆشى و دىياري. سەرھەتا وەك گولبژىرىك كارى كىردو، پاشان گواستراوئەتەو بەشى دىياري، لەويىھو بۆ نىويۆرك و پاشان بۆ ئەوروپا بۆ كرپنى گەنجىنەى گرانبەھى دىرىن و سىنەو خاۋانچەو وردە پەيگەر، كە بۆ دىكۆرو جواكارى بەكار دەھىنرىت، سەفەرى كىردو، وردەكارى و گەنجىنەى زۆرى كۆكرىتەو، زۆر لە بازىرگانەكان بە كەرەستەكانى سەرسام و ئەبلەق بىوون، بۆيە بازارى گەرم بىوو، واى لى ھاتىبوو لە وردەوالە فرۆشېكى تاكەو گەيشتە كۆفرۆشېك، ژمارەيەك لە وردە گىاۋ گۆلى لە ئىتالىاۋە ھىنابوو بە فرۆشتىن چاك ھەلساۋە قازانجى زۆرى كىردو.

### جىھانىكى تر:

بە وردەگىاۋ گۆل بازىنەى تايبەتى دەپازاندىھو، كالاىكە لەلايەن خەلك كەوتە بەر دلان، زۆرى لى دەفرۆشرا. لە سالى ۱۹۷۱ گۆزەكەرىك ھاتووتە لاي بازىنىت، بىرۆكەى دىزىنېكى خانوويەكى فىكتۆرى بۆ پىشنىار كىردو، بە دەستى وىنەيەكى رەنگاۋرەنگى بۆ كىردو، ئەويش بىرۆكەكەى لا باش بوو، بەلام داواى لە

گۆزه كه ره كه كردبوو كه مې دهستكاري بېرۆكه كه بكات، داواي كردووه چنه د پهنجه رهي كه لې بكات هوه، رووناكي بؤ دهسته بهر بكات، بهو شيويه له خانوويكي ئاسايي بچيت، هر دوولا له سه ر بهرنامه كه ريكه وتن، نمونه كه بيان دروست كرد، له بازاړي باخمان له بونه كاني سه ره سال، بؤ فروشتينان دانا، نرخه كه ي له نيوان ۱۵۰ تا ۲۰۰ دؤلار بوو، به زووترن كات كالاكه فروشران، زوو له فروشگاكه ته واو ده بوون. بازينيت بېرۆكه كه ي لا باش بوو، به لام سه يري گۆزه كه ره كه ي كرد پيره و ته ندروستي باش نيه و تواناي كار كردن و به رده وامي نيه، بؤيه له بهرنامه كه دوور كه وه ته هوه، روښت، به لام دوور جانتا كاني پيچايه وه و به ره و تايوان روښت. له و هواره تازه دا زور گه را، به داواي كه سيك ده گه را وهك پيره مي ترده گۆزه كه ره كه، به لام دوزينه وه ي كارمه نديكي وهك ئه و ئاسان نه بوو. له كارگه يه كه كه و ته كار، له گه ل كريكاره كان زور سه رقال بوو، تا له كارو بهرنامه كي راهات، زور ماندوو بوو، كريكاره كان له دهستي بيزار بيوون وايان لې هاتبوو، به ديتني ئه و خويان دهشاردووه، دهرقه تي زوق و ئاره زووه كاني كاره كاني ئه و نه ده هاتن، ئه و بهرهم و هونه ري ئه و ده يو يست ئاسان نه بوو. له ناوه ندي هه شتا كان هه زاره ها دانه ي خانووه بچووكه كاني فروشت، كۆمپانيا يه كي به ناوي DEPARTMENT 56 دامه زرانده، خو ي ته نها ۲۰٪ به شي كۆمپانيا يه كه ي هه بوو، بنه مال ه ي باخمانيش به شه كه ي تريان هه بوو. بازينيت بي ري له وه كرده وه، له جياتي دروست كردني خانوويك، با گونديك دروست بكه ين، ئه وه ي يه ك خانوو ده كرپت، با ۱۰ تا ۲۰ خانوو به يه كه وه بكرپت، ئه وان به و شيويه بفروشن.

## گوندي به فر:

يه كه م گوندي به ناوي گونده به فرين دروست كردووه، هه موو يه كه كاني نيسته جي و خزمه تگوزاري و ته ندروستي تيدا دانا بوو، گوندي دووه مي له سه ر شيويه ي گونده كاني سه ده ي نۆزده هه مي بریتانيا دروست كرد، ناوي له گونده كه نا، گوندي ديكنز، به سه ركه وتني ئه و بهرنامه يه، زنجيره ي شارو زهنجيره ي قوتبي باكوري دروست كرد.

كۆمپانيا كه زور گه شه ي كرد، له چه ندين ولاتا نماينده و پيناوي دامه زرانده، هه موو عاشقاني بهرهمه كاني به كلوفه وه روويان تي كرد، داواي تايبه تيان هه بوو، له سه ر خواستي تايبه تيش بهرنامه و ئاكارو نمونه ي دروست كرد، زوربه ي ئه وانه ي داواي بهرهمه كاني ئه ويان ده كرد، دانيشتووي ده وروبه ري فلوريدا و كاليفورنيا بوون، هه موويان به شوقه وه چاوهر واني بهرهم و ديزايني تازهو سه رنجرا كيشيان ده كرد. سالاني يه كه مي كار كردني دا ته نها ۲۵۰ هه زار دؤلار داها تي بوو، به لام له هه شتا كاني سه ده ي رابردوو داها ته كه ي گه يشته ۱۰۰ مليون دؤلار، بازينيت خو ي كۆمپانيا كه ي به رپوه ده برد، ژماره ي كارمه ندو فهرمان به ره كاني گه يشته ۱۲۰ كارمه ند.

له سه ره تا ي نۆه ده كان بازينيت سالانه ۷۵۰ هه زار دؤلاري ده ست ده كه وت، سالانه ش يه ك مليون دؤلاري تري له كاره تايبه تيه كاني ناو كۆمپانيا كه ش وهرده گرت، به وه نده ش نه ده وه ستا هيشتا چاوي له زورتربوو. رۆژانه ۱۸ سه عات و هه فتانه ش حه وت رۆژ كاري ده كرد، بؤيه ماندوو بووني پيوه ديار بوو، ژياني هه موو له ناو فروكه و به سه فه ركردن به سه ربرد، وا ي لي هات له ده ست خه لك ي را ي ده كرد، بي زا ريبوو، بؤيه بازينيت و باخمان برياريان دا كۆمپانيا كه بفروشنه تيودور فؤرستمان، سالانه ي فروشتني كۆمپانيا كه گه يشته بووه ۱۷۲ مليون دؤلار، له سه ر ئه و پارهيه بازاړه كه ي را وه ستا بوو. فؤرستمان كۆمپانيا كه ي به ۲۷۰ مليون دؤلار كرپبوو، بازينيت ۵۰ مليون دؤلاري له به شه كه ي خو ي بهر كه وتبوو، دووباره به شه كي وهك سه رمايه گوزاري له كۆمپانيا كه خستو ته وه كار. بازينيت وهك به رپوه به ري ته نفيزي كۆمپانيا كه كاري كرده وه، به لام خاوه ني كۆمپانيا يه نو ييه كه DEPARTMENT 56 رازي نه بوو سه هه مه كاني كۆمپانيا كه بخاته نووسيني گشتييه وه، كه متر له ساليك كۆمپانيا كه بؤ نووسيني گشتي را گه ياندره. كه بازينيت سه هه مه كاني خو ي له و بازاړه دا فروشتن له به شه كه ي خو يدا ۱۰۰ مليون دؤلاري قازانچ بهر كه وت، به لام چيتر تا قه تي كاري نه ما بوو، داواي له فؤرستمان كرد، ئه و ده ست له كاري به رپوه به ري ته نفيزي كۆمپانيا كه ده كيشي ته وه، به لام كۆمپانيا كه داوا يه كي وا ي بؤ پيشنيار كرد، نه ده كرا به پيشنياره كه رازي نه بيت، فروكه يه كي تايبه تيان له خزمه تي ئه و دانا، به و فروكه يه ده يتواني سه فه ر بكات، ۵ سال له و كاره وهك سه رو كي

کارگه که مایه وه، به لیتاتوویی ئه و فرۆشتنی کۆمپانیاکه سالانه گهیشته ۲۴۰ ملیۆن دۆلار، له سالێ ۱۹۹۷ بهیه کجاری خانه نشین بوو.

### ماله یان مۆزه خانه یه:

کۆشکه که یه بازینیت له سه ر خانووێکی رووبه ری ۱۰ هه زار پی دووجا له شووشه و کرۆم دروستکراو ده ژیت، خانوو که یه زۆرتر له مۆزه خانه یه کی هونه ری هاوچه رخ ده چیت، نه ک له خانووێکی نیشته جیی. بازینیت بۆی گتیرامه وه، وه کیلی چاودیری خانوو به ره وتبووی، له و کۆشکه دا ۱۳ شاشه ی پلازما هیه، منیش بروام نه کرد، که و تمه ژماردنی هه موو شاشه پلازماکان، ده رچوو، ۱۳ شاشه ی تیدایه، قسه ی راست ده رچوو من ئه وم نه ده زانی.

ژیانی ئه و ده وله مه ندانه ش ئاسان نییه، ماندوو بوون و کۆششی زۆری ویستوه، بازینیت وه ک هه موو ده وله مه ندیکی تر، هه موو ژیا نی خۆی بۆ پیگه یان دن و دانانی کۆمپانیا یه ک کر دوه، ئه و شیتی ئه و به بوو زوو کۆمپانیا ی نوێ ساز بکات، که ته و اویشی کرد، بایه خی پی نادات. بۆ نمونه، کۆشکه هاوینه که ی، چه ند سال خه ریکی دروستکردنی ئه و کۆشکه هاوینه بوو، چه ند ملیۆن دۆلاری تیدا سه رف کرد، خۆی سه ره ره شتی وردو درشتی کۆشکه که ی کردبوو.

له و کۆشکه گه وه ره یه دا خۆی و ژنه دۆسته به لژیکیه که ی و دوو پشیله که ی تیدا ده ژیت، چه ند که سه ێک بۆ خزمه ت و چاودیری تیدا ده ژیت، ئه و چاک ده زانیت، ئه و خانوو بۆ ئه وان زۆر گه وه زیاده، ئه وان ته نها چه ند ژووړیکی تیدا به کار ده یین، له و دوا ییانه دا نیازی فرۆشتنی بوو، داوای ۵، ۲۸ ملیۆن دۆلاری لیده کرد.

بازینیت به رنامه ی وایه له خانووێکی گچکه بژیت، هیواداره ئه وه ندی له ژیا نیدا ماوه له باخچه یه ک له مونتانا کی بژیت، له وێ رۆژه کانی به ری بکات، له وینده ره ییه وه چاودیری پرۆژه خیرخوازیه کانی بکات، له مینیسوتا به رنامه مرۆفایه تییه کانی جیه جی بکات، یارمه تی منالان بدات، بۆ خویندنیش دریغی خویندکارانی پیویست نه کات، بۆ باشی ژینگه ش کار بکات. بازینیت ده لێ:

تیگه یه شتم وا هه ست به خاوبوونه وه ده که م، یه ک کایه ماوه من بژینیت، ئه ویش سواری بوونی فرۆکه یه، من بی فرین ناژیم.

ئه و که له کۆمپانیا ی DEPARTMENT 56 ده ستی له کار کیشا وه ته وه، به شیکی کۆمپانیا ی فرۆکه ی تایبه تی GULFSTREAM کریبوو، که بۆ سه فه ره کانی ئه و روپا و ئه فریقیا و باخچه که ی مونتانا ی به به رده وامی سواری ده بوو، که زانی ئه و مه سه روفه ی ده یکات زۆره، گوناچه، بۆیه بریاری دا بوو فرۆکه تایبه تییه که ی بفرۆشیت. به و شیوه یه به فرۆکه ی گشتی سه فه ری کر دوه، که زانیویه تی چاوه رو ان و سه فه رکردن و کرپی زۆری گه شته کان به و فرۆکانه ماندووی ده کات، دووباره له گه ل یه کیکی تر به نیوه یی فرۆکه یه کی تایبه تی کریوه ته وه. که م که س له ده وله مه ند هکان وه ک بازینیت بوون، ئه و هه رگیز بریوای نه ده کرد، ئه و هه موو پارهییه یه ده بیت، نه یه ده زانی وا ده وله مه ند ده بیت، ئه وانه هه موویان ئه وه ی ویستوو یانه کر دوویانه، کاتیان بۆ تام وه رگرتن له سه رکه وتن و داها ته کانیان نییه، له ولاشه وه ئه وانه زۆریان ماوه بۆ نووچدان و خانه نشینی، به رده وام چالاک و کاران، هه ز به وه ستان و خاوبوونه وه ناکن، ئه و جیهانه سه یره به و هه موو ملیاره دۆلاره شه وه هیشتا تیر نابن، رازی نین.

سه ده ی زێرینی بیسته کان و سه رده می گه شه ی ئابوورییه که رۆلی نه ری له سه ر زۆرینه که ی کۆمه ل هه بوو، له و رۆژانه شدا دیاره که وا نه وه ی سییه میش بیئومیدی و ره شبینیان پیوه یه، چونکه چینه کانی ناوه ندو ئه وانی خواره وه ش که مترین ده سته وت هه ست پیده که ن، له و سالانه شدا دیموکراسییه کان که له و دوا ییدا وا خه ریکن به هیزه وه بیته وه مه یدان، بییر له وه بکه نه وه، که مترین به رزکردنه وه ی مووچه بکه ن، له بازرگانییه که ونییه کان بگرنه وه، حکومه تیش پاره ی زۆرترو بایه خی با شتر به بواری په روه رده بدن.

### رۆبن هوو:

له بهر زۆری ریژه ی باجی سه ریان هه ندی له ده وله مه ند هکان و پارێزگاره کان، وا ده زانن سیاسه تی له شیوه ی ROBIN HOOD رۆبن هوو، ئابووری ولاتی داسه پاندووه، له بهر ئه وه که می هاوکاری و یارمه تی سه رمایه گوزاره کان، وه ک خۆیان ده لێن، باندۆریان له سه ر سستی لاوازی ئابووری هیه، بۆیه ش ئه کادیمییه کان و شاره زایانی سیاسه تی له و بواره دا وا ده زانن، پیویسته سیسته می باج بگۆردیت،

چونکہ بەو دەکرئ ئابوورییە کە ببووژیتەو. ئەدوارد وولفی شارەزای ئابووری و سامان لە زانکۆی نیویۆرک، پیتشنیاری سیستەمیکی نوێ بۆ وەرگرتنی باج لەسەر سامان دەکات، بەو سیستەمەش ریزەیی باجە کە بە ئاستی سامانە کە دەگۆرێت.

بە دەرچوونی دیموکراسییەکان لە ھەلبژاردنە کە کۆنگرەس لە ساڵی ۲۰۰۶، ئەگەرچی ئەو رەوشە ھەلچوون و نارەزایی چینیەکانی ناوەرستی لێ رەچاوی دەکریت، بەلام یاخیبوون لەسەر بارە ئابوورییە کە روو نادات، زۆربەیی ئەمریکییەکان بۆچوونی باشیان لەسەر دەولەمەندەکان ھەیە، دیارە زۆریان بێر لەو دەکەنەو، راست بکەن، یان بەھەلەچوون، رۆژێ دادێ ئەوانیش بگەنە ریزی ئەو دەولەمەندە نوێیانە، لە راپرسییە کدا دەرکەوتوو، کەوا ئەگەری ئەو ھەییە چینیە ناوئەندەکان ببووژیتەو، نەک کۆشش بکریت دەولەمەندەکان بخورین.

### شەپۆلی سییەم:

ستان گرینبیرگ پسیۆر لە بواری راپرسیدا وتوویەتی:

دەنگدەرەکان، یان بلێن ئەوانەیی بەشداری راپرسییە کە یان کردوو، دەنگیان بۆ ئەو داو، ئاستی بژێوی چینیەکانی ناوئەندی ناو کۆمەڵ ببووژیتەو، نەک دەولەمەندەکان بە بیانووی سزا، یان تۆلەکردنەو رەوشەکانیان سست بکریت.

وشککردنی ریتشیستان نابیت، سەرچاوەکانی ئەو سەرمايە وەک رووبار رووی تی دەکەن، لە ھەموو لایە ک پارەیی بۆ دیت، دەستەکانی دروستیان کردوو ھیشتا ماون، لە ھەموو جیھان پارەیی دەگات، گەشەیی بازاری دراو و پیتشکەوتنی تەکنەلۆژی ھیشتا بەھیزن، بۆیە ئەو مەملەکەتە نارووخیت، شارەزایان و پسیۆرانی ئابووری وا دەزانن، پیتشینی دەکەن، لەو چەند سالانەیی دواییدا سالانە بە ریزەیی ۶٪ ملیاردیترە ژن و پیاوھەکان زیاد بکەن. ھەر چەندە دەولەمەندەکان زۆرتر دەبن بۆشایی و جیاوازیی نیوان چینی دەولەمەندەکان و نەدارەکان زۆر گەورەتر دەبیت، ئەوئەش وەنەبێ جیاوازییە کە تەنھا لە نیوان ریتشیستان و ئەمریکا دەرکەوت، بەلکو لە نیوان دەولەمەندە گەورەکان و دەولەمەندە گچکەکانیش زۆر دەبیت.

لە برکەییە کێ تر وتمان، ھۆکاری سەرھەڵدانی ئەو ھەموو دەولەمەندە،

ھەلقولانی پارەو سەرفکردنە زۆرە کەییە، کە ھەموو جیھانی گرتووتەو، ھەر وھا بوونی سەرمايەگوزاری نوێی زۆریش باندۆریان ھەبوو، لەسەر ئەو گەشە زۆرەیی بواری بازارو سەرمايەکان. بەو پیتشھاتە خاوەن پرۆژە گچکەکان و کارمەندانی بازارو خاوەن سەھمەکان، ئەو جیھانە ریتشیستانەیان لە ئەمریکا دامەزراند، دیارە لەو رۆژانەشدا گواستەو ھو گەشەتیی پارەش زۆر ئاسان بوو، بۆیە ئەوئەش ھۆکاریکی ھاندەر بوو. بەدەریژایی سالانی نۆھەدەکان جوولە و خیرایی دراو بە شتیوھییە کێ ئەساسی، لەناو ئەمریکا دەستی پیکردوو، ھاوکات لەگەڵ گەشەیی ئابووری و داھینانی زۆری تەکنەلۆژی و بازاری زۆر فراوانی دراو و سیستەمە بزیوھە کێ دارایی و کەشە شەفافی کەیی کاری بازرگانی، بازارەکانی ئەمریکای کردە ژینگەییە کێ گونجاو بۆ سەرمايەگوزارییەکانی ناوئەو دەرەو. ئەو رووبارە دراوی ناو ئەمریکا لەو رۆژانە بەرەو وڵاتانی دەرەو رێ دەکات، بەرەو ھیندو چین و وڵاتانی باشووری خۆرھەلاتی ئاسیا و ئەوروپای خۆرھەلات و ئەمریکای لاتینی رێ دەکات. دەرئەنجام ریتشیستان ئاستیکی نیوئەتەوھیی وەرگرتوو، ئەمریکاش وەک ماشینیکی زەبەلاحی سامان دەمینیتەو، کۆمپانیایە ئەمریکییەکان و سەرمايەگوزارەکانیشیان، سوودی زۆریان لە گەشەیی ئابووری جیھان وەرگرتوو، پیتشینی دەکرئ لەناو سەرمايەدارەکانی جیھانیش ملیۆنێری زۆرتر لە ئەمریکاش پەیدا بیت، لەو ۵ تا ۱۰ سالی داھاتوو دەرکەوت.

### ئەھەنگیکی گەرۆک:

ستیفن مارتیروس بەرپۆتەوھەری ھەقالبەندی سی سی سی، کە مەلبەندە کەیی لە شاری بوستنە، ئەو ریتشیستانەیی بە ئەھەنگیکی گەرۆک پیتناسە کردوو، ئەو وا دەزانی ئەو سامانەیی لەو دەقەرە، لە ئەنجامی جوولە و چالاکیی خیرای پارە لە بازارەکان ھاتووتە کایەو، ئەو دە سالەیی رابردوو ئەمریکا نەواو ھیلانەیی ئەو سامانە زۆر بوو، ئەو رەوشەش تا ماوھییە کێ تر بەو جۆرە دەمینیتەو، بەلام سەرمايە شوینی نەگۆرەو دەجوولیتەو، لە نیوان شارەکانی ھۆنگ کۆنگ و لەندەن و سنگافورە دوھیی، دیت و دەچیت. لە گۆرانکارییەکاندا، بە دوو ئاراستە کاریگەری لەسەر ریتشیستان دەکەن، لەلایە ک سیمماو شەریعیتی نیوئەتەوھیی پێ دەبەخشیت،



له لایه کی تریشه وه، دهرزی نیوان دهوله مهندهکان فراوانترو گهورهتر دهکات، واته دوو توژی دهوله مهنده خولقی نیت، زور دهوله مهنده دووله مهنده.

له رهوشه نوییه سامان و پارهش، له جیهانی دهوله مهندهکان که لتووریکی نوئی پهیدا ده بیت، که لتووری سامان و پاره، نه وهش نه له ناو نه مریکایه، نه له ریتشیستان ده بیت، نه جیهانه نوییه، له هوتیله نه ستیره بهرزهکانه وه ده بیت، نه وانه له هوتیلانه داده بزن، که لتوورو که شیکی نوئی دروست دهکن، نه وانه له هوتیلی (فورسیزون و ریتز)، نه وانه ئوتومبیلی مارکه (بنتلی و رولز رویس) لی دهخورن. خواردنیان تاییه تییه، سوشی دهخون، جلو بهرگهکانی مارکه ی وهک گوتهشی و فیوتون و فرانک مولر له بهر دهکن، زوریه ی کاتهکانیان له هواره گهشتوگوزارهکان به سهرده بن، زوریه ی ژیانیان له سانت باریس و موناکو و مالدیف دهگوزهرین. نه دهوله مهندهکانه به که لتووره وه، کهم به ولات و زیدی خوئیان ودهنوسین، وهک که شیکی نیونه ته وهی خه لکی ریتشیستان دهبن، پارهکانیان له سه ره مو جیهان دهکه ویته کار، له هه مو بازاریک پاره بهرنامه یان دهبنریت، نه وان وهک که شیکی ریتشیستانی رهفتارو بازار ی دهکن، نهک وهک که شیکی نه مریکی یان هیندی یان روسی رهفتار ناکه، نه وان وهک که شیکی ریتشیستانی دهبن.

بۆ نمونه بنه ماله ی سانتو دومینگو له کولومبیا، که له نه مریکای لاتینی دهستیان به سه ره پیشه سازی دروستکردنی بیره داگرتووه، ماوهیه کی زوره سامانه که له ناوچهکانی ولاتانی کولومبیا و پیرو و نهکوادر خستووته کارو سهرمایه گوزاری. کومپانیاکه له سال ۲۰۰۵ له گه ل کومپانیای مه زنی ساب میلر SAB MILLER به سهرمایه ی ۷,۸ ملیار دۆلار له شیوه ی سه هم یه کیان گرته وه. نه وهش بۆ نه و بنه ماله یه بهرنامه یه کی باش بوو، بۆ کرانه وه ی سانتو که ماوهیه کی زوربوو چاوه پروان بوو. تا ئیمروش نه و بنه ماله یه به ره مه پنانی بیره له کولومبیا کاری سه ره کییه تی، کومپانیایه کی گوره ی له و ولاته هه ره ماوه به ره می به رده وامه، بیجگه له نه وروپا و ئاسیا، له گه ل نه مریکای باکوریش مامه له دهکات، به شیکی له پارهکیان له سندووقهکانی پاشه که وتی نه مریکی و به شیکیان له کرینی سه هم له نه وروپا و له

سندووقهکانی ئاسیاش ته رخان کردووه. دوو کهس له و بنه ماله یه له نه مریکا دهژین و رهگه زنامه ی نه مریکیان هه یه، نه نامانی تری نه و بنه ماله یه له نه وروپاش دهژین.

بوپ هامشوی بهرپرسی سهرمایه گوزاری نه و بنه ماله یه له نه مریکا، وتوویه تی: بنه ماله ی سانتوس وهک هه مو سهرمایه گوزاریکی تر، واده زانی، که پاره کارهکانیان ده بی ئاستیکی نیونه ته وهی وهرگریت، بۆیه ش له گه ل کومپانیای نیس ئای بی نیونه ته وهی یه کیان گرته وه، بۆیه ش ده بی له داهاتو به و ئاراسته یه برۆن و به و شیوه یه کارهکانیان به ره وه هه مو ولاتانی جیهان په ل بهاویژن، نه وهش به باشی رهچا و بکن.

سامان و سهرمایه و تهکنه لوژیاش وهک گلوبالیزی له ژیان ی نه مریکیه کان لی هاتووه، نه وهش وای کردووه، ژیان ی دهوله مهندهکانی ریتشیستانی زحمته و ئالوز کردووه، بۆیه هه ره دهوله مهندهکان زورتر له و رهوشه نوییه دا قازانج دهکن، بۆ نمونه ملیاردیر له نه مریکاوه زور ئاساییه، پاره ی زوره و په یوهندی ئاسانه، گهیشتن زور خیرایه، بۆیه به ئاسانی ده توانیت هوتیلک بکریت، یان له سندووقهکانی پاشه که وتن له هونگ کونگ سهرمایه گوزاری بکات، نه وهش بۆ سهرمایه گوزارهکانی تری ئاسایی ئاسان نییه، هه ره له چوارچیوه که ی خویدا بسووریته وه، نه گه ره که میکیش پاره کاریشی له دهره وه هه بیت.

که بۆشاییه که ی نیوان دوو توژه که ی ریتشیستان گهوره تر ده بیت، هه ست دهکریت، به شکیکان خاوهن به له می نازدارن، به لام توژه که ی تریش هه ست به لاوازی و بیده سه لاتی دهکن. نه وهی دلخوشکه ره نه و دهسته یه ی پاره و سامانه زوره که یان له بن دهسته، به شدار و هاوکارن له چاره سه رکردنی به شیکی له کیشهکانی ناو کومه ل و درییگی ناکه ن له یارمه تی و رامکردنی چه ندین دهسته و کومه له ی خیرخوازی، دیاره هیزه که یان به ته وژمه و دهکاری رۆلیان هه بیت.

له ماوه ی چه رخی زیری و ههنگاوه مه زنه ئابووریه که ی بیستهکانی سه ده ی رابردو، دهوله مهنده ی پیشکه و تووخوازی وهک رۆزفلت کوششی کردبوو، بۆ که مکردنه وه ی بۆشایی که له سامان و سهرمایه په یدا ی کردبوو، نه وهش له سه ره کهسانی نه و نه وهیه ش، نه وهی سییه میش دهبنریت، وهک جارید بۆلیس و مایکل



ئوتومبىللىكى ريتشىستان



بەريۆبەرى ئامۆزگەى ستاركى



سەعاتە نامۆيە گرانەكە



پارس هيلتون



كۆشكە نازدارەكانى مىلياردىرەكان

بلومبىرگ، كە پارەى زۆريان بۇ چاككردنى سىستەمى پەروردهو تەندروستى تەرخانكردبوو، ھەر ئەو دوو كەسە ساماندارە رۇليان زۆر بوو لە يارمەتيدانى چىنەكانى ناوھندو خواروھ. وەك چۆن سامانەكە بوويته كايەكى نيونەتەوھىي، بەم جۆرەش كارە خىرخوازەكانىش ئەو سىمايەى وەرگرتووه، دەولەمەندەكان تەنھا لە كارە خىرخوازەكانى چاككردنەوھى قوتابخانەكانى ناو نيويۆرك و كارگوزارى نىشتەجىي لە نيواورليانز قەتيس نەماون، بەلكو ھەزارەكانى ئەفريقيانو كەمبۇدياو برازيليش نان دەدەن. ئەگەرى ئەوھش ھەيە زۆر لە دەولەمەندەكان وەك فيليب باربر كۆشش و يارمەتى بە ئەشيوبيەكان داوھ، لاسايى بكنەوھو نمونەيان لەو بواردەا زۆر بىت. لەو بارەشەوھ باربر وتوويەتى: ھيوامان زۆرە سامانەكەم زۆرتەر بىت، ھۆشمان كراوھتر بىت، دلمان زۆرتەر بەرھو جىھانىبوون بچىت.

دەكرى دەولەمەندەكانى ئەو رۆژگارە، خەونەكەى ئەندروۆ كارنىگى بەيئىنە دى، ھەر چەندە بەلەمە نازدارەكانيان گەورەترو گرانتر دەبىت، كە ئوتومبىلەكانى رۆلزرۆيس بە ۲۵۰ ھەزار دۆلار دەكرن، كە بە فرۆكەى تايبەتى بۇ خوشى سەفەر دەكەن، لەو ھەموو نازو نىعمەتەدا دەبى بىر لەوھ بكنەوھ، ئەو سامانە ديارى و ھىبە نىيە، ئەو پارەيە تەنھا بۇ خۆيان نىيە، بەلكو سامانەكەيان بەرپرسىەتى و لىپرسىنەوھشى تىدايە، دەكرى ئەو دەولەمەندانە بە پرۆژە خىرخوازەكانيان، پرۆژەى وەك باربر جىيەجى بكن، با پاش تىپەربوونى سەد سال بەسەر خەونەكەى ئەو، كە وتوويەتى: با ھەزارو دەولەمەندەكان ئاشتەوايى بكن.

باربريش وتوويەتى:

دەبى دەولەتى بەخشندەيى دامەزرىت، دەبى ئەو بەرنامەيەى پارەى زۆرى دەولەمەندەكان بۇ خوشى و گەشەى ھەموو مرۆفائىەتى بىت، ديارە ئىمەش ھەر ئەوھندەمان لەدەست دى، ھيوای ئەو رەوشەو ھاتنەدى ئەو دەولەتە چاكسازو بەخشندەيە بخوازين.

.....  
ئەو كىتپە بە زنجيرە لە رۆژنامەى (القبس) ى كویتی لە ۲۱- ۱۰- ۲۰۰۷ تا ۱۱- ۱۱- ۲۰۰۷  
بلاوكرائەتەوھ.



ریتشیسٹان و دہسہ لآت



کافتریای دہولہ مہندہکان



شاری بہفر



شوینی حہوانہی ملیارڈیرہکان



ٹارامگہ پیکہی ملیارڈیرہکان



کوشکی ٹہ میریکی عہرہب

# سەردەھى گۆرانەكان

نووسىنى: ئالان گرېنسىپان

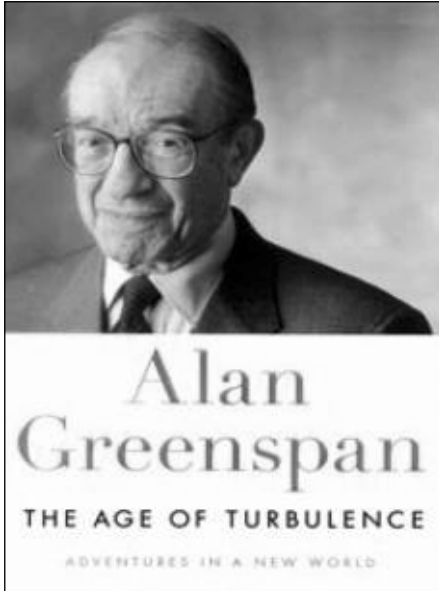
ئامادەكردن و ھەرىكەتچى: بۆكەرەبى:

مەھمەد ھوسەين و مەھمەد ئەمىن

ئالان گرینسپان بۆ ماوهی ۱۸ سال سەرۆکی بانکی ئیختیاتی فیدرالی ئەمریکی بوو، ئەو سەرۆکە بەو ناسراو بوو، کەوا لەو ماوهیەدا لە بەر چاوی کامیروا لە دیمانەیی ژوورنالیستان خۆی دوور راگرتوو، بۆیە دەکرێ ناوی بە (ابو الهول) ی بیدەنگ ناویبیریت، دەکرێ بە پارێزەری گەنجینەیی ئەمریکی ناویبیریت، کە زانرا ئەو وا خەریکی نووسینەووی بیرەوهرییەکانیەتی، هەموو لایەک بە کۆفەو چاوەروانی بلاوکردنەووی بوون.

کتێبەکەیی ئەو وەک بیرەوهری سیاسیەکان نییە، چیرۆک و گێرانیەووی تێدا بیت، لە هەموو بەشەکانی وەک رووناکبیریکی گەرەو پسیپۆزیک لە ئابووری بابەتەکانی نووسیوەتەو. وەنەبێ گرینسپان تەنھا لەسەر ئابووری ئەمریکا قسەیی کردبیت، باسی هەموو ئەو لایانەیانێ کردوو کە پاش سەرھەلانی گلوبالیزم هاتونەتە کایەو. لەو ماوهیەیی سەرۆکی بانکە کە بوو لەگەڵ دەسەلاتداری حکومەت بەردەوام لەسەر ئینزباتی دارایی کیشمەکیشی بوو، یان لەسەر پابەندنەبوونی حکومەت بە سەرفکردنی گشتی دەمەقالی بوو، بەتایبەتی کە پارە بۆ بەرژەوهندی سیاسی سەرف کراو، لەگەڵ هەموو ئیدارەکان کیشەیی هەبوو.

کتێبەکەیی سەرەمی گۆرانیەکان، بە وردی بۆ خوینەری شەیدای کاروباری ئابووری دواو، بەتایبەتی لە دیاردەکانی گلوبالیزم و پشتیوانی لە لیبرالیەتی ئابووری و بازاری ئازاد دواو. لە بەشیکی کتێبەکەیی باسی نەمانی دیاردەیی ئابووری ناوهندی دەوڵەتی کردوو، بۆ نەمانی ئابووری سۆفیەتی پێشووش بەشیکی تەرخان کردوو.



بەرگی کتێبەکە بە ئینگلیزی

بۆچی ئىمە بگە پىننە، ناكرى له فرگه يه كى كه نه دا بنيشينه وه، به لام ئه وه له وه لامدا وتى:

من وا فرمانم بۆ هاتووه، ناكرى سه رپىچى فرمانه كه بكم، ده بى بگه رپمه وه زيورخ.

كه هه واله كه م وه رگرت گه رامه وه شوپينه كه م، دانيشتم و كاپتنه كه به سه رنشينه كانى راگه ياند، كه وا تاوه رى چاودى رى پى راگه ياندووم بگه رپمه وه زيورخ. براده ره كانى بانكى ئىحتيا تى فیدرالى و بانكى ناوه ندی، ئه وانى له كو بوونه وه كه ی كو تا یى هه فته به شدار بوون، به ره و ئه مريكا فریبوون، له ناكاو ته له فونه كه شم وه ستا، بۆیه هيج نامرا زى كم له ده ست نه ما تا بزنام، رووداو ه كان چۆن بووه چى ده قه ومى ت، تا ئه و سى سه عات و نيوه ش ده روا، له ناو فرۆكه كه خۆم به فاي له كان و كاره كانم سه رقال كرد، به رده واميش چاوى كم له په نچه ره كه وه له ده ره وه بوو، له گه ل ته ماشا كر دى فاي له كان و كاره كانى ناو جانتا كه م بى رم له وه ده كر ده وه، ده بى چ پى لانى ك له ئارادا بى ت، ده بى شته كه گه ره وه مه زن بى ت؟ له وه ده مانه دا تر سى ئه وه م لى نى شت، ده بى ژنه كه م له كى بى ت، له به رئه وه ی له تو رى (ئى ن بى سى) ی ته له فرى و نى كارى ده كر د، له به رئه وه ی ژنه كه م په يامنى ر بوو، به لام له نيو يۆرك نه بوو، به لام ئه گه رى ئه وه هه بوو سه ردانى بنتا گۆن بكات، به رنامه ی له وه جو ره ی هه بوو، يان ره نگه له نووسى نگه كه ی سه نته ر بوو بى ت، تر سى ئه وه شم هه ر هه بوو ژنه كه م بۆ كارى رى پۆرتا ژى ك، بۆ دى مانه يه ك له گه ل ژه نرالى ك له پنتا گۆن بوو بى ت.

له وه ده مانه بى رم له هاو رپى هه كانى ناو بانكى ئىحتيا تى فیدرالى م ده كر ده وه، خانه وا ده كانى ان، هه مو وانم به بى ر ده ها ته وه، ده بى فرمانه به ره كان روو به رووى ئه و كاره ساته چى بكن، ئه و ته نگه ريه گه وه ريه، هه رگى ز كاره سات و زو لمى وا له ئه مريكا نه كرا وه، پاش (بى رل هار بو ر) ده سترى ژى وا نه كرا وه ته سه ر ولا ته كه م، ئه وه يان ولا ته كه م دوو چارى نا زا وه و كاره سات ده كات، ئه وه ش راسته وخۆ بان دو رى له سه ر ئابوورى ولا ته كه م ده بى ت.

به رووداو ه كه ئه گه رى ئه وه هه بوو له سه سته مى ئابوورى ولا تا ته نگه ريه ك بى ته ئارا وه، له وه ش خرا پتر، ئه گه رچى دوو ريشه سه سته مى ئابوورى ولا ت بروو خى نى ت،

## سه رده مى گۆرانه كان

به گه شتى ژماره ۱۲۸ به فرۆكه يه كى هى لى ئاسمانى سويسرى له ئىواره ی ۱۱ سى پتمبه رى سا لى ۲۰۰۱ له كو بوونه وه يه كى رو تى نى كه سا يه تى يه دياره كانى بانكه كان ده گه رامه وه ما له وه له واشنتون، بو ب ئا گى نو، كو نه ئه فسه رو سه رو كى ئه منى تا يه تى م كه له و گه شتانه ی ده ره وه ی ولا ت هاوشانم ده بوو، كه سى كى له به رد لان بوو، كه سى كى كه مدو و بوو، كه له ناو فرۆكه كه روو به رووم هات، هه ستم كرد رووى خو ش نه بوو، لى م نرى ك كه وه ته وه و وتى:

گه ورم كاپتنه كه ده يه وى قسه ت له گه لدا بكات، ئه گه ر زه حمه ت نه بى، بۆ پى شه وه ی فرۆكه كه و لای كاپتنه كه به رموون. منى ش به نه رمى بۆ پى شه وه ی فرۆكه كه چووم، له پى لو ته كه (فرۆكه وانه كه) نرى ك بوومه وه كه زانى منم، هاته ئاخاوتن و وتى:

دوو فرۆكه خو يان به با له خانه ی سه نته رى باز رگانى جى هانى له نيو يۆرك كى شا وه. كه پى لو ته كه هه ستى كرد من هه واله كه م زۆر لا سه يره وه كه ئه وه ی بروا نه كه م، بۆيه وتى، من به راستى مه گا لته ناكه م!

هه ستم كرد پى لو ته كه به هه واله كه تى كچو وه، ره نگى گۆر ابو و، نى گه ران ببوو، هه ستى ده كر د زو لمى كى زۆر له ولا ته كه ی كرا وه، به رده وام بوو له سه ر قسه كانى و وتى:

له و رو ژده چه ند فرۆكه يه ك له ئه مريكا رفى ندر اون، دوو يان خو يان به با له خانه ی سه نته رى باز رگانى جى هانى كى شا وه، يه كى كى ترى ان خو ی كى شا وه به با له خانه ی پنتا گۆن، فرۆكه يه كى ترى ش ديار نه ما وه!

ئه و هه ر ئه وه ندە ی ده زانى، هيج زانىارى ترى له لا نه بوو، به لام فرۆكه كه به نا چارى ئى مه ی به ره و زيورخ ده گه ران ده وه، پى لو ته كه به سه رنشينه كانى شى وتبوو، ئى مه به ره و زيورخ ده گه رپى ننه وه، به لام هو كارى گه رانه وه كه ی پى رانه گه ياند بوون. منى ش پر سى م

بانكى ئىحتىياتى ناوھندى سەرپەرشتى سىستەمى كىلىلى ئەلكترونى دەكات، ئەو سىستەمەش رۆژانە مامەلە بە زۆرتر لە ۴ ترىليۇن دۆلار دەكات، بە ھەموو شتۆھەكانى دراو و سەنەدەكان مامەلە دەكات، ئەوھش نەك تەنھا لە ئەمىرىكا، بەلكو لە سەرتاسەرى جىھان سەودا ئالۆگۆرى ئابوورى ھەيە.

كە سىستەمى مامەلەئى نوئى لە بانكەكاندا نەما، سىستەمى ئابوورى ئەمىرىكى ئىفلىج دەبىت، بۆيە ناچارىت بە دەستى كارى رۆژانەى بانكەكان بەكەيت، ديارە ئەو سىستەمەش ئىھاتووىي و زانايى تىدا نىيە، بۆيە زۆر لە كۆمپانىياكان دووچارى سىستەمى كومپىيالەو قەرز دەبوونەو، ئەوھش چالاكى ئابوورى ولتەكە دەباتە ناو زەلكاو. لە سەردەمى شەرى ساردا بانكى ئىحتىياتى ناوھندى بۆ خۆپاراستن لە ھىرشىكى لەناكاوى ناوھكى سىستەمى پاراستن و ھەلگرتنى رەچاو كردبوو، بۆ ئەو مەبەستەش ژمارەى نامىرەكانى پەيوەندى و كۆمپىوتەرمان كەم كردبوو، كە سىستەمى ئابوورى كارىيان پى دەكرد. بە ھەموو شتۆھەكە كارمان بۆ ئەو دەكرد دابىنكردن و زەمانەتەكان بپارىزىن، بۆ نموونە بەيانەكانى بانكىكى فیدرالى لە بانكىكى ترى فیدرالى بەئاسانى دەدۆزىتەو ھەموو زانىارىيەكان دەستبەر دەبىت، با ئەو بانكەش سەدان مىللىش لەو بانكەو دەوربىت، ھەرچەند دوورترىش بىت، ئەوھىيان كىشە نىيە، ئەگەر ھەر بانكىك دووچارى ھىرشىكى چەكى ناوھكى ھات، ئەو بانكەكان بەئاسانى ھاوكارى بانكە ھىرشكراوھەكە دەكەن، ديارە رۆجر فىرگسونى جىگرى سەرۆكى بانكەكەمان لەو دەمانەدا ھاناي بۆ دەبات، ئەو سىستەمە بۆ ئەو رۆژانەيە، من دلنىام ھاوړىيەكانم پەنا بۆ ئەو بەرنامەيە دەبەن، بەوھش سىستەمى دۆلارى جىھانى رادەگرىت.

من ئەو دەمانە بىرم لەو بابەتە دەكردەو، بەلام من بىرى ئەوھم نەدەكردەو كەوا رڤىنەرەكانى فرۆكەكان بىريان لەو مەسەلەيە كرىدبىتەو، ئەگەرى زۆرىش ھەيە ھەموو دەمى نەيارانى سەرمایەدارى ئەمىرىكى پەنا بۆ ئەو جۆرە كرىدەوانە بىەن، وەك كارىكى رەمزىش بى ئەو بەكەن. بۆ نموونە پىش ھەشت سال پاركى راگرتنى ئوتومبىلى سەنتەرى بازگانى جىھانىيان تەقاندەو، بۆيە من لەوھىيان دەترسام گومانى ئەو ھىرشانەم ھەر ھەبوو، دەمزانى ئەگەر ھەر دەستدريژىيەك بكرىت، ئەو

دەكەن، پەلامارى سەنتەرەكە دەدەن. لە رەوشى ئابوورىيەكى زۆر گەشەدارى وەك ئابوورى ئەمىرىكى ھاموشۆو گۆرىنەو ھەو خزمەتگوزارى بەردەوام ھەيە، كارەكانى زۆر وردو كارامەيە، ھەموو خىزانىكمان بۆ بژىوى ژيانى دەستى لە بازگانىدا ھەيە.

بوونى مەترسى كارى تىرۆرىستى لەسەر بانكەكان، وا لە ھاوولاتىيان دەكات لە چالاكىيە بازگانىيەكان دوور بەكەونەو، لە بازار دوور بەكەونەو، سەرمایەگوزارەكان بەناچارى نەبى دەرناكەون، ھاوولاتىيان لە كونى ژوورى مالىەكانىيان خۆيان ھەپس دەكەن، ئەوانە بازارى ئابوورى وەك تۆپەلە بەفر لىدەكات، رەوشە دەروونىيەكان و ترسى بەردەوام لە كارى ئىرھابى بارى ئابوورى سىست دەكات. بەو زەبەرى بەرمان كەوت، مەترسى ئەوھى لى دەكرىت بە كۆمەل و بە زۆرى لە بازار دووربەكەوينەو، رەوشى ئابوورى خاو دەكات و نەھامەتى و كۆپرەوھرى پىدەو دەبىت. پىش ئەوھى لە فرۆكەكە دابەزام بىرم لەو دەكردەو، سەرتاسەرى جىھان دووچارى گۆرانىكى مەزن دەبىت، نازاندريت، گۆرانەكە چۆنەو ئاراستەكەى بەرەو كىندەرىيە، ديارە ئەو رەوشە لىبووردىيەى كە ئەمىرىكىيەكان پاش شەرى سارد پەپرەويىيان كردبوو، تەواو بوو، سەردەمى لىبووردىيەى تەواو بوو، لەو ساتەو شتەكان تەواو بوو.

بە كاتى ناوخۆيى و لە كاترئىمىرى ھەشت و نىوى ئىوارە فرۆكەكەمان لە زيورخ نىشتەو، كە لە فرۆكەكە دابەزىم بەرپرسانى بانكى سويسىرى پىشوازيان كردم، زوو منىيان برە سالۆنەكەى بەرىكردنى فرۆكەخانەكە، لە ژوورىكى تايبەتايان دانام، وتيان ئەگەر دەخووزى دىمەنى رووخانى بالەخانەى سەنتەرى بازگانى جىھانى، ئاگرەكەى ناو پىنتاگۆنت نىشان بەدەين، بەلام من داواكەم قىبول نەكرد، نەموىست ئەو دىمەنانە بىينم. ھەموو تەمەنى خۆم لەو بالەخانەيە بەسەربردبوو، كارى دوورودريژم لەو سەنتەرە كردبوو، ھەموو برادەرەكانم لەوئى كارمەند بوون، ناسىارى زۆرم لەو سەنتەرە بوو، مەزىندەى ئەوھم كرد، ئەگەر قوربانىيەكان زۆرىن، ئەو زۆريان ھاوپرى و ناسىارى منن، من زۆريان دەناسم، من ناخووزام ئەو دىمەنە بە چاوەكانم بىينم، دەموىست بە تەلەفۆن قسە بەكەم. كە دابەزىم و تەلەفۆنەكەى دەستىم كرايەو، پەيوەندىم بە ھاوسەرەكەمەو كەرد، گويم لە دەنگى بوو، كە قسەم لەگەل ژنەكەم كرد، چەند دەقەيەك مابوو بۆ كاترئىمىرى نۆى شەو، بەو ناخاوتنە ئىسراھەتم كرد، ئەویش

له سهلامهتی من دلنیا بوو، ئەو وتی، هەر چەندی پیت دەکریت، زوو بچۆره لای تهلهفزیونیک، لهوهوه له رهوشهکه حالی دهبیست، ئینجا دهزانی چی قهوماوه، زوو برۆ.. بهلام من پرسیم.. چی رووی داوه.. زوو حالیم بکه له لای ئیوه چی رووی داوه. لهگهڵ من قسهی دهکرد، دیاربوو دهرهینهرهکهی رووداوه تایبهتییهکان به چرپه به گوئییهکهی تری راگهیاندا، دهیوت:

ئهندیرا.. تو برۆ پهیوهندییهکه ئامادهیه، تو ئامادهی؟

هاوسهرهکهم لهگهڵ داوای لیبوردهوه منی جیهیشت، پهیوهندییهکهمان تهواو بوو، بهلام تهلهفۆنهکهی دانهخست و هەر ئهوهندهی وت.. گوئی راگره! ئەو بۆ کامیراکان قسهی دهکرد. به تهلهفۆن گویم لیبوو، وهک چۆن ههموو هاوولاتییهکی ئەمریکی ههوالهکهی دهبیست، منیش له تهلهفۆنهکهوه دهمبیست کهوا فرۆکهیهکی هیللی ئاسمانی یونایتد له گهشتی ژماره ۹۳ له ولایهتی بنسل ئانیا کهوتوته خوارهوه.

### پهیوهندیکردنم به بانکهوه:

توانیم پهیوهندی به رۆجر فیرگسون له بانکی ناوهندی بگرم، ههنگاوهکانی سهلامهتی تهنگژهکانمان بهسهرکردهوه، لهوه دلنیابووم بتوانین کۆنترۆلی رهوشهکه بکهین، که زانیم ههموو گهشته ئاسمانییهکان بۆ ئەمریکا وهستاوه، پهیوهندی به ئاندى کاردی سهروۆکی دهستهی فهرمانبهرانی کۆشکی سپی کرد، داوام کرد مشووری ئەوهم بۆ بخوات زوو بگههوه واشنتۆن. لهگهڵ پاسهوانهکانم بۆ پشوودان و چاوهروانی رینماییهکان گهپامهوه هوتیل.

بهیانی زوو سهرواخى فرۆکهیهکم کرد، پهروۆش بووم زوو بگهپیمهوه، فرۆکهیهکی بنزین ههنگری سوپای ئەمریکیم دهستکهوت، هەر ئەو فرۆکهیهش ههبوو، بهناچاری خۆم لهناو ئەو فرۆکهیه دۆزییهوه. بیدهنگ و خامۆش لهناو کابینهکهی پيشهوهی دانیشتم، کاپتنهکه لهگهڵم کهوته ئاخاوتن و به سهرسامییهوه وتی:

بروا ناكری چۆن ئەوه رووی داوه، گوئی راگره.

سهماعهکهم به گوئییهکانم وهنا، بهلام من هیچ نهیبست، گویم له هیچ نهبوو، فرۆکهوانهکه وتی، زۆرجار ئەوهیان رووی داوه، له ناوچهکانی باکورى ئوقیانوسى

ئهتلهسى ئەوه رووی داوه، ناوچهکه شهپۆلی پهیوهندی زۆره، بۆیه بیستن زهحمهت دهبی، بهلام ئەوهیان سهیره، هیچ دهنگی نییه. که گهیشتییه ناوچهی دژه فرینی ئەمریکی، دوو فرۆکهی ئیف ۱۶ ی جهنگی بهرهو روومان هاتن، کهوتنه تهنیشتمان، هاوشانی بهکتری فرین. که نزیک بووینهوه بوار درایه فرۆکهکهمان بهسهر ناوچهی هیرشهکه بفرین، تاوهرهکانی سهنتهری بازرگانیهکه له بهشی خوارووی مانهاتن بوو، گهیشتییه سهر کهلاوهی تاوهرهکان، هیشتا دووکهلیان لی ههلهدهستا، دهیان سال بوو نووسینگهکهی من لهو ناوچهیهوه نزیک بوو، دوو کۆلان له منهوه دوور بوو، من له کۆتایی شیشهکانهوه تا سهرهتای هفتاکانهوه رۆژانه ئەو دوو بورجهم لیوه دیاربووه، ئیمروۆش وا من له بهرزى ۳۵ ههزار پئی له ئاسمانهوه له شوینهکهیان کهلاوهکهیان دهبینم، ئەو دوو بالهخانهیه کراوه به دوو گهورهترین کهلاوه لهناو شارى نیویۆرک. ئیوارهکهی راستهوخۆ به هاوشانی ئوتومبیلکی پۆلیس، بهربهستهکانی پیش خۆمان بری و چوومهوه بانک دهستم بهکارهکانم کردهوه. کاروباره ئەلکترۆنییهکانم به باشی دهرویشتم، له بهر وهستانی فرینی فرۆکه مهدهنییهکان، پرۆسهکانی چاودیری گواستنهوه گهیانندی کهلوپهله تهقلیدییهکان دواکهوت، ئەوهش کیشهیهکی هونهری زۆری بۆ خولقاندین، بهلام فهرمانبهرانی بانکی ئیحتیاتی ناوهندی به دهستبهکردنی دایینی یهدهگی کاتی بۆ بانکه بازرگانیهکان چارهسهریان کرد.

لهو رۆژانه به بهردهوامی چاودیری هیل و ئامارهکانم دهکرد، ههموو ئامازهکان دیاربوو کهوا رهوشی ئابووری لاوازو سست بوو. دابهزین و سستی ئابووری پیش ههوت مانگ له رووداوهکهی ۱۱ سپتمبهر ههستی پیدهکرا، کۆشش ههبوو رهوشهکه له ئاکامی ههرهسی کۆمپانیاکانی ئهنتهرنیته له سالی ۲۰۰۰ پهیدا ببوو، باش بکریت. که ریزهی قازانجمان کهم کردهوه، رهوشهکه بهرهو باشتر رویشتم، بازارهکانمان هێور بوونهوه. له کۆتایی مانگی ئوگستی که نوینهری کۆنگریس گاری کوندیت، لیدوانیکی لهسهر دیارنهمانی ژنه گههجهکهی بلاو کردهوه، ئەو ههواله گهرمی بازارو بۆرسهی سارد کردهوه، لهوهش بوار ساز بوو ریزهی قازانج کهم بکهینهوه. سستهمی ئیحتیاتی فیدرالی له ۱۲ بانک پیکهاتوو، ئەو لقانه له



سهرتاسه‌ری ولات پیگه‌یه‌کی ستراتیژی دیاریان هه‌یه، ئەوانه قهرز به بانکه‌کان له ناوچه‌کانیان دده‌ن، به‌نامه‌ی کاریان ریکده‌خه‌ن، ئەو بانکانه وه‌ک په‌نجه‌ره‌یه‌ک ده‌روانه سهر ئابووری ئەمریکا، کارمەندان و به‌پرسه‌کانی ئەو بانکانه به‌ده‌وام زانیاری به‌و بانکانه‌و سه‌رمایه‌دارانی ناوچه‌که‌یان دده‌ن، زانیارییه‌کانی له داواو فرۆشیاره‌کان وهرده‌گرن ده‌کریتته راپۆرتی مانگانه، ئەو زانیارییه‌مانگانه له پیش بلا‌بوونه‌وه‌یان به رسمی بلا‌و ده‌کرینه‌وه.

### ئەمریکییه‌کان که‌متر پاره سهرف ده‌که‌ن:

به‌پێ ئەو زانیاری و ئامارانه‌ی به‌ده‌ستمان ده‌گه‌یشته، بۆمان روون بۆوه، که‌وا ئەمریکییه‌کان ده‌ستیان به پاره سهرفکردن گرتبوو، که‌متر پاره‌یان له بواری زیاده سهرف ده‌که‌ن، بیجگه له خواردنه پێویستییه‌کانی وه‌ک خواردنی ئاسایی و ئاوی کانزایی و که‌رهسته‌کانی خۆپاراستن، پاره‌یان به شتی لاوه‌کی نه‌ده‌دا، زۆرتر خۆیان و سامانه‌کانیان ته‌ئمن ده‌کرد، روویان له سه‌فه‌رکردن و خۆشگوزهرانی مانه‌وه‌ی له هوتیله‌کان و گه‌شتوگوزار وهرگێرا، که‌مترین خه‌ریکی کۆنگره‌و دیمانه بوون. هه‌ر له‌و رۆژانه‌دا هه‌ینانی سه‌وزه‌و میوه‌ی تازه‌ی که‌ناره‌کانی خۆرئاوا بۆ که‌ناره‌کانی خۆره‌لات له‌به‌ر گرفته‌کانی بارکردن و کێشه‌کانی فرینی ئاسمانی که‌م بوونه‌وه. زۆرمان لا سه‌یر بوو، که زۆر لایه‌نی ئابووری گۆرانی زۆر خه‌یرای به‌سه‌ردا هات. بۆ نمونه له‌به‌ر که‌مبوونه‌وه‌ی په‌رینه‌وه له رووباری نیوان هه‌ردوو شاری ویندسورو ئونتاریو، کارگه‌کانی دیترویت که‌رهسته‌ی که‌متر ده‌گه‌یشته‌ی، بۆیه به‌ناچاری کۆمپانیای فۆرد بۆ به‌ره‌مه‌پێنایی ئوتومبیل بۆ ماوه‌یه‌ک له به‌ره‌م وه‌ستا، پێنج کارگه‌ی به‌شیوه‌یه‌کی کاتی راگرت.

له‌و چهند ساڵه‌دا کارگه‌کان کاریان به‌قه‌د پێویست به‌ره‌م ده‌هێنا، وه‌ک جارێ به‌ره‌مه‌یان بۆ هه‌لگرتن دروست نه‌ده‌کرد، بۆ هه‌ینانی که‌رهسته‌ش به‌گوێهری پێویست داوایان ده‌کردو باره‌که‌شیان به‌فرۆکه بۆ هاتوو، به‌که‌مبوونه‌وه‌ی بواری فرین و گه‌یاندنی ئاسمانی و زۆرتر پشکنینی سهر سنووره‌کان، که‌ماسی له کارگه‌کان په‌یدا‌کرد، بۆیه‌ش زۆر له کارگه‌کان کاتی کاریان که‌م کرده‌وه، زۆریشیان

هه‌لوه‌شانده‌وه. له‌و سالانه‌دا به‌ره‌می پێشه‌سازی به‌به‌رنامه‌ی ته‌واو‌کردن و وهرگرتنی به‌ره‌م بووه، واته بازاڕ چه‌ندی ویستوو، ئەوه‌نده‌ش له کارگه‌کان دروست کراوه، له کۆگای کارگه‌کان به‌ره‌م هه‌لنه‌گیراوه، به‌ره‌مه‌کان به‌په‌له به‌فرۆکه و هه‌یلی ئاسمانی له کارگه‌وه گه‌یشته‌وه‌ته بازاڕ، که چهند هه‌یلیکی فرینی ئاسمان داخران و سنووره‌کان توند بوون هه‌ست کرا که‌ماسی و ته‌نگاوی و ئاژاوه په‌یدا‌بوو و زۆر له نۆبه‌ته‌کانی کار له کارگه‌کان وه‌ستیندرا. له‌و پێشه‌هاته نۆیه‌دا حکومه‌تی ئەمریکی به‌زوتترین کات له رۆژی هه‌ینی ١٤ ی سپتەمبەر بریاری دا، بۆ پرکردنه‌وه‌ی بۆشاییه‌کان و ئاساییکردنه‌وه‌ی ره‌وشه ئابوورییه‌که ٤٠ ملیار دۆلاری ته‌رخان کرد، ده‌سه‌لاتیش به‌سه‌رۆک درا، به‌رووی ولاتانی نه‌یارو ریک‌خراوه‌و که‌سایه‌تی نه‌یار بوه‌ستیت و ده‌ستی توندیان لێ بوه‌شیتیت، له‌و ماوه‌یه‌شدا سه‌رۆک به‌سۆزترین و به‌هه‌ی‌زترین وتاری له ماوه‌ی پۆسته‌که‌ی پێشکه‌ش کرد، رێژه‌ی رازیبوون له سه‌رۆک گه‌یشته ئاستیکی به‌رز گه‌یشته ٨٦٪، سه‌رۆک دیمانه‌ی له‌گه‌ڵ گه‌وره به‌پرسانی حه‌زه‌کان سازکرد، هه‌موولایه‌ک به‌نامه‌ریژییان بۆ پاراستنی ولات کرد، کۆششیان کرد ده‌ولت به‌هه‌ی‌زتر بکریت، پاره‌ی باشیش بۆ باشکردنی هه‌یله‌کانی ئاسمانی و فرۆکه‌وانی و بواه‌رکانی گه‌شتوگوزار ته‌رخان کرا، کار بۆ ئەوه‌ش کرا پاره‌ دابین بکریت بۆ که‌مکردنه‌وه‌ی باج له‌سه‌ر کۆمپانیایکانی سه‌رمایه‌گوزاری و پاره‌داره‌کان. زوو بیر له‌وه کرایه‌وه پالپشتی هه‌یله‌کانی ئاسمانی بکریت، چونکه سستی ئەو که‌رته‌و وه‌ستانی کاریگه‌ری زۆر خراپی ده‌بیت، به‌په‌له کۆنگرێس ١٥ ملیار دۆلاری وه‌ک یارمه‌تی بۆ ئەو که‌رته‌ دانا، من زۆر له دانوستان و ده‌مه‌ته‌قییه‌کان به‌شدار نه‌ده‌بووم، من ده‌مویست بگه‌مه ئەو بریاره‌و وه‌لامیکی دروستم بۆ پێشکه‌شکردنی به‌نامه‌ی به‌په‌له‌و کارا ده‌ست بکه‌ویت. ئاشکرایه له کاتی هاتنه‌ پێشه‌وه‌ی ته‌نگه‌وه‌ کاره‌ساتی له‌و جوژه‌ نۆینه‌رانی کۆنگرێس کۆشش ده‌که‌ن، پرۆژه‌ی نوێ و چاره‌سه‌رساز ئاماده‌ بکه‌ن، سه‌رۆکه‌کان هه‌ست ده‌که‌ن بۆ چاره‌سه‌ری گوشاری زۆریان له‌سه‌ره، له‌و ره‌وشه‌دا خه‌لکی وا هه‌یه هه‌ست به‌ دووربینی ناکات، ته‌نها پێشه‌وه‌ی خۆیان ده‌بینن، بۆیه‌ش له‌بێ ئەزموونی دووچاری به‌نامه‌ی نادروست ده‌بن، وه‌ک پرۆسه‌ی که‌مکردنه‌وه‌ی به‌نزی‌ن له سه‌رده‌می

سەرۆكايهتی سەرۆك نيكسون، كه ريكخراوی ئۆپك له ساڵی ۱۹۷۳ بۆ يهكهم جار ئەستهنگيان دانابوو.

له ماوهی ۱۴ ساڵ كه سەرۆكايهتی بانكى ئيحتياتی فيدرالی كردبوو، چەندجار بينيبووم كه ئابووری وولات لهرووی تەنگژەكان هەلساوتەوهو بەسەلامەتی دەربازی بوو، پینچ هەفتەب و و من بەرپرسی ئەو بانكەم وەرگرتبوو، كه رۆژيكيان بازاري دراو هەرەسی هینا، بەلام توانیمان ئەو تەنگژەیهش چارەسەر بدەین، هەرەها له هەشتاكاندا توانیمان گەشه بە بواری خانوبەرە بكەین، كیشەي بانكەكانی پاشەكەوت و سولفەدانیشمان چارەسەر كرد، كه بازارەكانی ئاسیاش دووچاری شكان هات، كه سستی له نۆهەدەكان بازاري گرتەوه، هەموو ئەوانەمان بە سەرکەوتویی تێپەراند. ئیمە گەشه‌دارترین بازاري دراومان له میژوودا بینی، كه كۆمپانیایاكانی ئەنتەرنیټ شكا، توانیمان بەسەر ئەو كیشەیه زال بین، كه بەسەر هەموو ئەو كیشانە سەرکەوتین، توانیمان ئابووری ئەمریکا بەرەو گەشانەوهی زۆرو چالاکي ببهین.

تا ستراتیژییهکی باش له دواي قهيرانه‌كه‌ی پاش رووداوه‌كه‌ی ۱۱ ی سپتەمبەر دادریژین، دەبوايه وریایانه چاودیری رهوشه‌كه بکهین، دەبوايه له کاریگەری رووداوه‌كه حالی بین، له دیمانه‌یه‌ك به بەشداري سەرکردایه‌تی كۆنگرێس له‌وانه سەرۆك كۆنگرێس دینس هاستریت و بەرپرسی كه‌مینه‌ی كۆنگرێس دیک گینه‌هاریت و بەرپرسی زۆرینه‌ی ئەنجومه‌نی پیران ترینت لوت و بەرپرسی كه‌مینه‌ تۆم داشیل و وه‌زیری خه‌زینه‌ی پێشوو له ئیداره‌ی كلینتۆن رۆب رۆبین و راویژکاری ئابووری كۆشکی سپی لاری لیندسن له ئیواره‌ی رۆژی ۱۹ ی سپتەمبەر ئەو شیوه‌ رمانه‌مان پێیان راگه‌یاندن. ئەندامه‌كان نیازیان بوو، باندۆری رووداوه‌كه له سەر ئابووری وولات له من و له لیندس و رۆبینه‌وه بزانی، دیمانه‌كه زۆر جیدانه‌ بوو، له‌و دیمانه‌دا وتاری ئیستعرازی تیدا نه‌بوو، له‌به‌رخۆمه‌وه دەموت، دەبی کاروباری وولات به‌و شیوه‌یه دانوستانی له‌سەر بکریټ.

## گورزیکي کوشنده:

ئەو زەبهری تیرۆریستان له ئەمریکایان وه‌شانده، به‌ بۆچوونی لیندسن بروای هاوولاتیانی به ئەمریکا هه‌ژاندوه، گومان له سستی له‌و په‌یوه‌ندییه په‌یداوو، بۆیه تا هاوولاتیان دانیایا بکه‌ینه‌وه، تا برابوونه‌كه پته‌و بکه‌ینه‌وه، من وامده‌زانی باجی سەر هاوولاتیان کهم بکه‌ینه‌وه، له‌و کۆبوونه‌وه‌یه‌دا که‌سانی تر پێشنیاری ئەوه‌یان کرد به‌ زووترین کات نزیکه‌ی ۱۰۰ ملیار دۆلار بۆ پشتیوانی ئابووری پێشکەش بکریټ، که من ئەو ژماره‌یه‌م بۆ کۆمه‌کی ئابووری بیست بیزاریم نیشان نه‌دا، چونکه ئەو پاره‌یه تهنه‌ا ریزه‌ی ۱٪ به‌ره‌می وولاته له‌ سالیڤدا، به‌لام من وتم، رهنه‌گه نه‌کرێ پاره‌که وه‌ک ژماره‌یه‌کی ریکی دیاریکراو، که‌م یان زۆر دیاربکریټ. به‌لای که‌رتی فرۆکه‌وانی و توریستی سست و لاوازی پێوه به‌دیاریکوت، له‌ رۆژنامه‌کان به‌ زۆری ئاماژه به‌ که‌مبوونی ژماره‌ی کریکاران ده‌دا، ئەوه‌ی زۆر دلخۆشکه‌ر بوو له‌ رۆژی ۱۷ ی سپتەمبەر‌دا بازاري دراوی دارایی ده‌روانه‌کانی کرده‌وه، هەر له‌ دوو کۆلان سەررووی دوو تاوه‌ره رووخاوه‌که‌ی سه‌نته‌ری بازارگانی جیهانی ده‌ستیان به‌کار کرده‌وه. ئەوه‌ش ئاماژه‌یه‌کی جوان و به‌هێزبوو، که‌وا شته‌کان وه‌ک خۆی ده‌گه‌رپته‌وه، بۆ بانکی ئيحتياتی فيدرالی وپنه‌یه‌کی پرشنگذار بوو.

پاش ئەو هه‌نگاوه، سستی‌می مووچه‌و رۆژانه‌کان گه‌پشته‌وه ئاستی ئاسایی جارانی، ئەگه‌رچی نرخه‌کان دابه‌زین، به‌لام بازاري دراو جووله‌ی تی نه‌که‌وت، دواي له‌نگه‌ری گرت، ئەوه‌ش هیما بوون که‌وا زۆربه‌ی کۆمپانیایان کیشه‌و قه‌یرانیان نییه، مه‌ترسی کوشنده‌یان روو به‌روو نه‌بووته‌وه، که‌ کۆبوونه‌وه‌که دویمایه‌ی هات، به‌ به‌شداربووانم وت:

تا له‌و قه‌یرانه‌ ده‌ربازمان بیټ، ده‌بی ئاراسته‌ی سه‌ره‌کیمان کارکردن بیټ، به‌ کارکردنی به‌رده‌وام ده‌کرێ ره‌وشه‌که ئاسایی بیته‌وه، ده‌بی چاو له‌ بژارو به‌دیل بگێرین، تا دوو هه‌فته‌ی تر کۆ ده‌بینه‌وه، ئاراسته‌ی جوولانمان به‌و شیوه‌یه بیټ، له‌و ماوه‌یه‌شدا زۆر بابته‌مان بۆ روونتر ده‌بیته‌وه. بۆ به‌یانی له‌ کۆبوونه‌وه‌یه‌که له‌ پیش لیژنه‌ی بانکه‌کانی ئەنجومه‌نی پیران هه‌مان نامه‌م بۆ خویندنه‌وه، له‌وی داوام کرد، ئارام بن، که‌س ناتوانی باندۆری رووداوه‌که‌ی ۱۱ ی سپتەمبەر به‌ئاسانی و به‌خیرایی

بەرجهسته بکات، چەند هەفتەیهکی دەوێت، کە کاردانەوهکە رەوییهوه، دەکرێ ئەنجامهکهی روون بێتەوه، لەوێشهوه باندۆری لەسەر ئابووری دەدرکەوێت. من بەدنیاییهوه به ئامادهبووانم وت:

دەبێ ئابووری ئەمریکی لەو سالانەیی دوایدا چالاکانە بەرووی هەرەس و گۆرانەکان بوهستێت. بە هەلگرتنی کۆت و پەيوەندییهکان لەسەر بازارەکانی دراو و ئاسانی و نەرمی رۆژانەیی بازارێ کار بەدی بکریت، لە گەشەیی بەرچاو و گەورەیی بوارەکانی تەکنەلۆژیا و پەيوەندییهکان سوود وەرگیری، بوارێ ئاسان کردووه بۆ هەلمژینی لەرزین و هەژانەکانی بازارو ئابووری بسازیت، بەوانە رەوشەکه دەگەڕێنیتەوه دۆخی جارانی پێش هێرشهکهی ۱۱ ی سێتەمبەر.

منیش وهک زۆر بەی هاوکارانم، ئەوانەیی لە دەزگاکانی حکومەت کاریان دەکرد، لەوه ترسما ن هەبوو، ولاتەکه مان هێرشێ تری بکریته سەر، ئەگەرنا ئەو بیرو بەرنامەیی بۆ رۆژگارەکه پێشنيارم کردبوو، بە باش و بە سەرکه وتووم دەزانين. بەلام ئەوه مان بە روونی و راشکاوانه دەرنه دەبێ، ئەگەرچی بە کۆی دەنگ لە ئەنجومەنی پیران، واتە ۹۸ دەنگ بەرامبەر بە هیچ دەنگی ئەری بۆ بەکارهێنانی هیز دژ بە تیرۆریستان درابوو، بۆ پرۆژەیی سەلامەتی ئاسایشی فرۆکەوانیش بە کۆی دەنگ ۱۰۰ دەنگ بەرامبەر بە هیچ دەنگی بۆ درابوو. من لە بابەتی چەکی کۆکوژی، یان دزین و دزەیی چەکه ناوێکانی سوڤیهتی لە کۆگاکانیان دەترسام، دەمزانی لەو ولاتەدا ئارامی و یاسا بەرقەرار نییه، ئەگەری ئەوه هەیه ئەو چەکه کوشندەیه بگاتە دەستی نەیاران، لە پیسکردن و ژهراویکردنی ئاوی خواردنهوهش لە عەمبارەکانهوه دەترسام، من رادەیی رەشبینیه کهم زۆر نەبوو، ئەگەر ئەوهم باش پێوه دیار بوایه، ئەوه باندۆری لەسەر بازار دەکردو رهوشی ئابووری بازارێ دەشپواند، لە ئەنجامدا دلەپاوکی و ترس لە ولاتدا بلاو دەبووه. بەدنیاییهوه دەلێم، من لەو رهوشه دا نیگەرانیم نەگەیان، من هۆکار نەبووم بازار بشپۆینم، بۆیهش هەموو لایهک شاهیدی ئەوهم بۆ دەدەن، هەموو دەلێن کەوا من لەسەر حەق بووم.

## زۆربوونی بیکاری:

لە کۆتایی مانگی سێتەمبەری ساڵی ۲۰۰۱ بە چەندین هیمای ژمارەیی باوهرپیکراو بۆمان روون کرایهوه، کەوا داوای کۆمهکی یارمەتی و پێویستییهکانی رۆژانە بەرهو زۆربوونه، ئەوانەش ئاماژەیی باری لاری ئابوورییان پێوهبوو، هەفتانە بە هۆی ئەو داوایانەیی ئاراستهیی وهزارەتی کار دەکران، دەزانرا کەوا، ژمارەیی داوای کۆمهک بەرهو زۆربوونه، هەفتەیی سێیهمی ئەو مانگە ژمارەیی داواکان گەیشته ۴۵۰ هەزار داوای یارمەتی، ئەوهش بەرپێژەیی ۱۳٪ لە کۆتایی مانگی ئوگستی زۆرتره. بەو ژمارهیه بۆمان دەردەکهوێت کە ناوحنی راپۆرتە هەواڵهکان چەند ئاماژە بە ناگۆزەرانێ ئەو کەسانە دەدات کە کاریان لە دەست داوه. کارمەندانی بوارێ هوتیل و رێستورانتهکان و کەمپی توریستان زۆریان کاریان نەما، بۆیه دووچارێ تەنگزەیی ئابووری هاتبوون، بۆیان نەدەکران خۆیان و مالهوهیان بۆین. من زۆر بروام بەوه هەبووه کەوا باری لاری ئابووری بە ئاسانی و بەخیرایی راست نابیتەوه، بەراستی زەبرهکه کوشنده بوو، لەبەرئەوهی ئابووری ولاتەکه مان سیمای نەرمی و ناسکی پێوهبوو، بۆیه لەگەڵ ئەو رهوشه دا بە زحمەتی ئاوێتە دەبوو.

## سەرکردن و کەمکردنی باجهکان:

ئێمه لە بانگی ئیحتیاتی فیدرالی وهک چاودێرانی تر، بە وردی لە پێشنيارو دیدەکان لەسەر سەرکردن و کەمکردنی باجهکان، لە ژمارەکانی پەيوهست بەو فایلە ورد دەبووینهوه، لە وردەکاری پێویستییهکان و داواکان رامانمان نیشان داوه، ئەوهش خۆی لە سەد ملیار دۆلارە پێشنيارکراوهکی لاری لیندس دەدۆزیهوه، کە زوو پێشنيار کرابوو. بۆ جاریکی تر لەسەر رهوشی ئابووری ولات لە هۆلی هاستریت لە ۳ ی ئۆکتۆبەر کۆبووینهوه، دیاره کەوا داوای کۆمهکی کۆمه لایهتی خەلکانی بیکار زۆرتر بوو، ژمارەیی داواکان گەیشتبوو ۵۱۷ هەزار کەس. من هەر لەسەر بۆچوونهکی خۆم بوو کەوا ئەگەری دەستدریژی تر هەیه، بەلام رامانی ئەوهم نەبوو لەسەر ئەو کاولکارییهی ئەنجامی دەدات چەند دەبێت، یان پێششوهخت چی بکەین تا ئابوورییه که مان لەو دەستدریژییه بپاریزین. من زوو بە ئامادهبووانی کۆبوونهوه کهم وت:

پتويسته ههنگاومان ههبيت بۆ پاراستنى پتويست، لهوانه كۆمهك و ههنگاوهكان تا سهه مليار دۆلار بيت، ئهوهش بۆ بووژاندنهوهى ئابووريهكهمان سوودى دهبيت، يان دهتوانریت ريژهى قازانج بهرز بگاتهوه، دياره نوينهرهكان بهو پيشنياره خوڤشخال بوون.

### گالهي له ميدياكان:

ئهو شهوه كه گهرامهوه مال ههستم كرد، دلم خوڤشه وام ههست دهكرد شتيكمن ئهجام داوه، ئهگه رچى ئهو سهه مليار دۆلارهش زووتر له لايهن ليندسييهوه پيشنيار كرابوو، بهلام كه ههوالهكهه له دهزگاكانى راگهياندنهوه بيست، زۆر سههسام بووم، له ههوالهكاندا به روونى ئاماژهيان بهوه دابوو، كهوا من دارپتيرهى بهرنامهى كۆيوونهوهكه بووم و ئاراستهكهى له لايهن منهوه دانراوه. راسته ئيدارهو كونگريس گوتيان له پيشنيارهكانى من راگرتوو، بهلام ئهوهى له دهزگاكانى ميدياوه باس كرا، منى دلتنگ و تووره كردبوو، من بهوه دلم خوڤشه نهبوو، كهوا من بريارى سياسى ترسناك و گرنگم دهركردبيت، من تا ئيمرۆش ههزم نهكردوووه ناوم بيت، ئاژانسهكان ناوم بهيئن باسم بگهن، ههزدهكهه له پشتهوهى پهردهوه بم، راسته زۆرجار من پيشنياره بهرنامهى دروستم ههبووه، بهلام ئههجاره دهركهوت، پيشبينيم بۆ ئهگهرى هيرش و پهلامارى تر دروست دهرنهچوو، من وامدهزانى پاش پهلامارهكهى ۱۱ى سپتمبهه، هيرشى كوشندهترو كاريگهتر دهكرتته سهه ئهريكا، واش دهرنهچوو. ئهوهى له مارسى سالى ۲۰۰۲ وهك كۆمهكيش كه پيشكهش كرا، بۆم دهركهوت، چهند مانگيكيش دواكهوتوو، بهرنامهكهش وهك ئاماژهى زۆتر خوڤشگوزهرانىش دهرنهكهوت، بهلكو تهنها چهند بهرنامهيهكى ناوهختى كۆمهك و يارمهتى بوون و بهس.

لهگه ل نزمبوونيكى كهه له رهوشى ئابوورى، ئاراستهكهى پاش مانگييك، له نوڤمبهه سالى ۲۰۰۱ هاتهوه سهه كاروانى ئاسايى خوڤى، گهشهى ئابوورى سههرى ههلهدايهوه، داواى يارمهتى وهگرتن كههتر بۆوه، ريتزهكهى وهك رۆژانى پيش هيرشهكهى ۱۱ى سپتمبهه لى هاتهوه، دياره بانكى ئيحتياتى فيدرالى رۆلى

كاريگهرى زۆرى ههبووه، ئهوهش خوڤى له كاركردى زۆتر له بوارى كهمكردهوهى ريژهى قازانج و پرۆسهكانى قهرزدان و سههركردن دهوژييهوه. من دهمزانى ئهو رووداوه مهزن بوو، كارهساتهكه باندۆرى زۆرى له سهه ئابوورى دهگهياند، بۆيه پيشنيارهكانم به گومان بوون، بهلام پيشنيارهكانى خۆم له پيش ليژنهى بانكهكان به گهشبينيهوه راگهياند، زۆريشى نهخاياند، ههه چهند ههفتهيهكه بوو، كه خيزان و كۆمپانياكان ههناسهيان هاتهوه بهه، ئهريكا ئابووريهكهى گهشايهوه، دهكرى پرسياريش بكرت، ئهو گۆزان و چالاكويه چۆن هاته پيشهوه؟ ئهوهيان به چى دهستهبهه كران، ئهوهش پرسيارهه من له خۆم دهكرد.

### گهزان بهداوى وهلامهكه:

ئابووريناسان ههه له سههردهمى (ئادم سميت) هوه كۆشش دهكهن وهلامى ئهو پرسياره بدۆزنهوه، دياره ئهو رۆژانه ههموومان سههركالى ئهوهين كه له سههردهمى گۆبالييزم له پينگهى ئابوورى ولاتهكهمان بگهين. ئادم سميت له سههدهى ههژدهم له ههچهوه لهناو گهشهى ئابووريهكانى بازاردا، ئابوورى دۆزييهوه، من ئادم سميت نيم، به فزولويهوه لهوه دهگهه، كهوا چيني كريكاران لهو رۆژگار ه باندۆريان زۆره.

من نايتم وهلامى ههموو پرسيارهكان دهزانم، بهلام له بهرئهوهى وهزيفهكهه بهرزترين پلهيه له بانكى ئيحتياتى فيدرالى، لهوه راهاتووم باشتريين بژارم له هزرهكان له چهند بابتهتيدا ههبيت، من و هاوپرتهكانى هاوكارم له بانكهكهدا، رۆژانه باشتريين ئهدهبياتى ئهكاديمى له سهه كيشهه قهيرانهكانمان دهست دهكهوت. به هاوكارى كارمهندهكانم توانيم مامهله لهگه ل خهرمانهيهكى گهوره له بهرهههه ئهكاديميهكان بكهه، تواناي ئهوهه ههبوو ماوه ماوه يهكيك له شارهزايانى بوارى ئابوورى بانگ بكهه، تا له دوا بهرههههكانى ئهكاديمى هاوچهرخ، ئهوانهه لى له ئاسۆى ميژووياندا بايهخدارن، ئاشنام بكهن.

### جيهان دهگۆرپت:

ئهو جيهانهه خۆمان، وهك چۆنمان ناسيووه، به چهندين هۆكارو هيزى نوڤى وا هيدى هيدى دهگۆرپت، دياره كهوا كههستهه رۆژانهمان دهگۆرپت، به پهيداوونى

مۆبایل و كۆمپيوتەرى دەستى، بە ناردىنى نامەى ئەلكترۆنى، بە زۆربوونى تۆرەكانى ئەنتەرنىت، بە پەيداىوونى ئامپىرەكانى بلاك بېرى، ھەموو لايەكەيان كۆرى.

دۆزىنەۋەكانى بوارى سلىكۆن لە پاش شەرى دوۋەمى جىھان، بوارى سازاند بۆ دروستكردنى ئامپىرى كۆمپىوتەر، كە رىشۋەلكانى بىنېن بە ئەكسى لېزەرەۋە گرېدرا، كە مانگە دەستكردەكان لە بوارى گەپاندن شۆرشىكەيان بەرپاكرد، ژيانى ھەموو مرقاىەتى شاھىدى گۆرانيكى مەزنىان لە ژيان نىشان دا، گۆرەكان لە ئەمريكاهە تا ولاتى چىنى گرتەۋە، ئەۋەى لە سالى ۱۹۴۸ اياندەزانى تەنھا بە خەيالى زانستى، ئەۋ بابەتە نوپىەكان دەگاتە دەستيان، وا ئىمىرۆ بوۋىتە واقع، دەستيان گەشىتە ھەموو بوارىكى بەسود بۆ كارى رۆژانەۋە خۆشگوزەرانييان. تەكنەلۆژىيائى نوپى بوارى سازاند بۆ سەرمایەگوزارى بەرھەمدار، ئەۋەش پروسەكانى جىھانگىرىي و گەشەپىدانی زىندووتر كرد. لە پاش شەرى دوۋەمى جىھانى كۆت و سستەمەكانى باجى گومرگ كەم كرانهۋە، ئەۋەش لە ئاكامى ئەۋ ئەنجامە بوو كە رەوش و سستەمەكانى پىش شەرەكە، ئابوورى ولاتەكانى مردار كردبوو، بە كەمكردنەۋەى باجەكان چالاكى ئابوورى بە شىۋەپەكى بەرچاۋ گەشەى كرد. بە ئابوورى ئازاد، دەروازەى سەرچاۋەى كۆمەك بۆ بازەكانى پىشەسازى نوپى سەرى ھەلدا، بەتايىبەتى كە تەكنەلۆژىيائى تەنكەى سىلىكۆن گەشەى كرد، ئەۋەش بوارى سازاند ھەتا لە سەردەمى شەرى ساردىش سەرمایەدارى جىھانى گەشە بكات، بەۋەش لە چارەگى سەدەكەمان بازارى ئازاد سەرى ھەلدا، بەۋەش كۆنترۆلى ھەلاۋسانەكەى كردو بەھای قازانجى لە سەرانسەرى جىھان گەپاندە رىژەى ۱٪.

كە لە سالى ۱۹۸۹ دىوارەكەى بەرلین رووخا، ئابوورىيەكى شاراۋەى سىست و رووخاۋ لە پشت دىوارە ئاسنېنەكە ئاشكرابوو، ئەۋەى شارەزايانى ئابوورى خۆرئاۋاكان ئاگادار نەبوون، بۆيان روون بۆۋە كەۋا پلانى مەركەزىيەكان چارەنووسىيان ھەرەس و شكانە، تارمايى و ۋەھمى ھەندى لە ولاتە دىموكراسىيەكانى خۆرئاۋاش رەۋىنەۋە. بەۋ پىشەھاتە نوپىەش سىياسەتى ئابوورى سەرمایەدارى لە ھەموو جىھان تەشەنەى كرد، چىتر باۋى پلان و نەخشەى مەركەزى نەما، بەرھەلىستىش تەنھا لە كۆرپايى باكورو كوبا مايەۋە، ئەۋانى تر لە

پىش ئەجندەكانى ئابوورى جىھانىدا رووخان و تىكشىندران. ئەۋ سىياسەتە ئابوورىيەى لە لايەن يەككىتى سۆڧىەتى جاران پەپىرەۋ دەكرا، دەكرى بوترىت ھەمان سىياسەت لە زۆرىەى ئەۋ ولاتانەى بەناۋى جىھانى سىيەم ناۋيان دەھات، پەپىرەۋ كرابوو، ئەۋ ولاتانە لە شەرە ساردەكە بىلايەنيان دەگەپاند، بەلام ئەۋانىش لە بەرنامەى ئابوورىياندان پلانى مەركەزىيان ھەبوۋە، يان لەسەر پلانىكان كۆت و پىۋەنديان ھەبوۋە، بەلام چىنى شىۋەى زوو ھەر لە سالى ۱۹۷۸ ھەۋە لە بازارى سەرمایەدارى نىزىكى راگەپاندبوو، ھەنگاۋيان بەرەۋ ناۋچەى بازىرگانى ئازاد ھەلپىنا، لە ناۋچەكانى روۋپارى بىرل كارپان لەۋ ئاراستەپە كرد، ئەۋ ولاتەى سەرمىرىيەكەى دەگەشىتە زۆتر لە ۵۰۰ مىلېۋن بە نەرمى بەرەۋ ئەۋ بازارپە رۆشىت.

كە لە سالى ۱۹۹۱ حكومەتى چىنى بەرنامەۋە پروسەى خستەكار بۆ پاراستنى سامان و سەرمایەگوزارى بېگانە، ئەۋەش ھەنگاۋىكى ھاندەر بوو، سامان و پروسەى زۆر روۋ لەۋ ولاتە بكن، لە سالى ۱۹۸۰ ھەۋە سەرمایەگوزارى لە ۵۷ مىلېۋن دۆلارەۋە گەشىتە ۴ مىليار دۆلار لە ولاتەكەيان، سالانەش بە رىژەى ۲۲٪ زۆتر بوو، تا سالى ۲۰۰۶ گەشىتە ۷۰ مىليار دۆلار. بوونى ئەۋ پارەۋ ھەرزانى كارى دەستى و زۆرى كارمەندان بۆ ھەموو ولاتانى جىھان ھۆكار بوون روۋ لەۋ بازارپە بكن. ئەۋ ولاتانەى لە ئاسىيا بەناۋى پلىنگە گچكەكان ناۋيان دەھات، ۋەك كۆرپايى باشوورو ھۆنگ كۆنگ و سنگافورەۋە تايوان، زوو ھاتبوۋنە مەيدانى بازارپەكەۋ سوۋدىيان لە تەكنەلۆژىيائى ولاتانى پىشكەۋتوو ۋەرگرتبوو، ئاستى پىشەسازىيان گەشەى كردبوو، بۆپە بە زۆرى ھەناردەكانيان بۆ ولاتانى خۆرئاۋا، بژىۋى ھاۋولاتىيانىان باشتر كرىبوو.

دەكرى چىرۆكى نىۋ سەدەى رابردوو بەۋ زاراۋەپە پىناسە بكن، پاش نىسكۆپە ئابوورىيەكەى سالانى سىيەكانى ئابوورى بازارى سەرمایەدارى بە زەپىرەۋە ھاتەۋە مەيدان. كە حكومەت بە زۆرى پشستىۋانى لەۋ سەرمایە كرد، ئەۋچارە سەرمایەدارەكان و بازارى سەرمایەدارى بوۋنە ھىزىكى زۆردار، ئەۋەش لە سالانى ھەفتاكانەۋە چالاكى نواندو ئىستاش بە ئاستى جىاۋازو شىۋەى ھەمەجۆر دەسەلاتيان لەسەر ھەموو جىھاندا ھەپە. ياساكانى بازىرگانى و بەتايىبەتى ياساى

پاراستنی سهرمایه‌گوزاری و مولکایه‌تی، بواریان دا سهرمایه‌گوزاری و کاری بازرگانی له‌سهر ئاستی هه‌موو جیهان‌گه‌شه بکات، ئه‌وه‌ش ده‌زگای تاییه‌تی کارامه‌ی بازاری خولقاند، له‌ژیره‌وه‌ش چالاکی هاویه‌شی هه‌موو مرۆفایه‌تی به‌یه‌که‌وه گرتیدا، ئه‌وه‌ش له‌پایه‌ی نمونه‌ی ده‌ولی خۆی ده‌نوینیت، که ئادم سمیث ناوی نابوو، ده‌سته‌شاراوه‌که. ئه‌وه‌ش ده‌سه‌لاتی حکومه‌تی له‌سهر بژیوی هاوولانیان سووکت‌تر ده‌کرد، هیزه‌کانی بازار چهن‌دین پیگه‌ی گرنگیان له‌ده‌ست حکومه‌ت ده‌ره‌ینا، به‌وه‌ش چهن‌دین سسته‌م و په‌یوه‌ندیه‌کانی ژیانی بازرگانیان گۆری.

ده‌یان سا‌له‌ من له‌و پۆسته‌دا کارم کردوو. روژانه چاودیری ره‌وشه ئابووریه‌که ده‌که‌م، پیش ئه‌وه‌ی پۆسته‌ی سه‌رۆکایه‌تی ئه‌و بانکه‌ وه‌رگرم، ده‌یان جاریش سه‌ردانی بانکی ئیحتیاتی‌م کردبوو، تیگه‌یشتبووم من زۆرم ماوه‌ فیری بیم، هه‌ر پیم له‌و دامه‌زراوه‌ دانا، هه‌ستم به‌وه‌کرد زۆرم ماوه‌ فیرییم. یه‌که‌م که‌س دینیس باکلی پیشوازی کردم، ئه‌و ئه‌فسه‌ری ئاسایش بوو، له‌و ماوه‌یه‌ی له‌و بانکه‌دا کارم کردوو، ئه‌و هاویارم بووه. به‌گه‌وره‌م ناوی هینام، منیش به‌توندی وه‌لامم دایه‌وه، پیم وت:

سه‌خیف مبه‌، هه‌موولایه‌ک به‌ناوی یه‌که‌می خۆم بانگم ده‌که‌ن، من ناوم (ئالان) ه، ناوه‌ینان به‌و نازناوه‌ له‌ ناو ئه‌و بانکه‌دا رووی نه‌داوه، نه‌بوویته‌ عاده‌ت.

دوایی زانیم فه‌رمانبه‌رانی بانکی ئیحتیاتی فیدرال، بۆ فیرکردنی من فیرگه‌یه‌کیان له‌ بانکه‌که‌ کردیته‌وه، به‌چری وانه‌یان پێ ده‌وته‌وه، چونکه‌ بۆ ماوه‌ی ده‌ روژ فه‌رمانبه‌ره‌ گه‌وره‌کانی بانکه‌که‌، بۆ ناسینی کاره‌کانم، بۆ پیناسه‌ی کارنامه‌که‌م دیمانه‌یان ده‌کردم، جوان کاره‌ نوێیه‌که‌یان پیناساندم، پرنسیپه‌کانی کاره‌که‌، سسته‌مه‌کانی ئیحتیاتیان فیرکردم، به‌کورتی له‌ بانکه‌که‌دا ده‌سته‌یه‌کی پسپۆر له‌ بواره‌کانی ئابووری ناوخۆیی و ده‌روه‌ه‌ کاریان ده‌کرد، له‌و بانکه‌دا نه‌خشه‌ی ئاماره‌کانی هه‌موو شوپینکیان هه‌بوو.

له‌ بانکی ئیحتیاتی فیدرالدا زۆتر له‌ دوو هه‌زار فه‌رمانبه‌ر کاریان ده‌کرد، میزانیه‌که‌ی ۳۰۰ ملیۆن دۆلار بوو، من به‌وه‌ به‌ختیار بووم من به‌پرسی میزانیه‌که‌ نه‌بووم، به‌پرسی میزانیه‌که‌ ئه‌ندامیکی ئه‌نجومه‌نی ئیداره‌ بوو. فه‌رمانبه‌ریکی گه‌وره‌ش لێپرسراوی به‌رپه‌وه‌بردن بوو، من چه‌زم له‌و کارانه‌ بوو، که په‌یوه‌ست بیت

به‌بایه‌خی رای‌گه‌شتی و کۆنگرێس، ئه‌وه‌ش ئاراسته‌ی سه‌رۆکی بانکه‌که‌ ده‌کرا، مه‌سه‌له‌ی زۆر په‌یوه‌ند به‌ ئابووری، ئه‌وه‌ش به‌رووی من ده‌بوونه‌وه، به‌وه‌شیان د‌شادبووم. ئه‌گه‌رچی له‌ پۆسته‌که‌و ناوه‌که‌ی دیاریبوو، به‌لام ده‌رکه‌وت سه‌رۆکی بانکی ئیحتیاتی ده‌سه‌لاتی تاکه‌ که‌سی ره‌های نه‌بوو، له‌ به‌نده‌کانی یاسای بانکه‌که‌دا هاتوو هه‌وا من ته‌نها ده‌سه‌لاتم به‌سه‌ر ئه‌جنده‌ی دیمانه‌کانی ئه‌نجومه‌نی ئه‌حکامه‌کانی بانکه‌که‌ هه‌بوو، که بریاره‌کانی تیدا به‌ زۆرینه‌ی ده‌نگ وه‌رده‌گرت، له‌و ده‌نگانه‌شدا سه‌رۆک وه‌ک هه‌ر چه‌وت ئه‌ندامه‌ ئاساییه‌که‌ ته‌نها یه‌ک ده‌نگی هه‌یه، من یه‌کسه‌ر نه‌بوومه‌ سه‌رۆکی لیژنه‌ی فیدرالی بازاره‌ کراوه‌کان، ئه‌وانه‌ی ده‌سته‌ی به‌هیزی کاریگه‌رن له‌ ریزه‌ی به‌هاکانی فیدرالی، که راسته‌وخۆ باندۆری مه‌زنیان له‌سه‌ر سیاسه‌تی دراودا هه‌یه.

لیژنه‌که‌ له‌ چه‌وت حاکمه‌که‌و هه‌ر دوازه‌ سه‌رۆکی بانکی هه‌ریمه‌کان پیکه‌هاتوو، له‌وانه‌ هه‌ر جاریک پینجیان مافی ده‌نگدانیان هه‌یه، لیژنه‌که‌ش دوا بریاری به‌ ده‌نگی زۆرینه‌ ده‌رده‌کات. سه‌رۆکی ئه‌نجومه‌نی حکومی فیدرالی ده‌بیته‌ سه‌رۆکی لیژنه‌که‌، به‌لام سالانه‌ له‌لایه‌ن ئه‌ندامه‌کان به‌ هه‌ل‌بژاردن ئه‌و سه‌رۆکه‌ داده‌نریت، ئه‌ندامانیش ئازادن له‌ هه‌ل‌بژاردنی هه‌ر ئه‌ندامیک بۆ سه‌رۆکایه‌تی لیژنه‌که‌. وامده‌زانی منیش وه‌ک سه‌رۆکه‌کانی پیشوو، کاره‌کانم به‌رپه‌وه‌ ده‌چیت، به‌لام هه‌موو ده‌میک ئه‌وه‌م له‌بیربوو، که‌وا هه‌ر شه‌ش ئه‌ندامه‌که‌ ده‌توانن ده‌سه‌لاته‌که‌م که‌م بکه‌نه‌وه، لیم یاخی بن، هه‌ر ئه‌وه‌نده‌م له‌ ده‌ست بمینیت ئه‌جنده‌ی کۆبوونه‌وه‌کانی ئه‌نجومه‌نه‌که‌ دا‌برپێژم.

### سه‌رده‌می سه‌رۆک ریگن:

له‌ سه‌رده‌می سه‌رۆکایه‌تی (رۆنالد ریگن) دا گه‌شه‌ی ئابووری گه‌یشته‌ سالی چواره‌میش، له‌ناو ئه‌و ره‌وشه‌دا هیمای نا‌ئارامیش هه‌ستی پیده‌کرا. له‌ سه‌ره‌تای ئه‌و سا‌له‌دا پیلای (داو جۆنز) به‌رز بووه، ئاستی به‌رزبوونه‌وه‌که‌ی گه‌یشته‌بووه‌ دوو هه‌زار خا‌ل، ئه‌وه‌ش به‌رزترین پله‌یه‌، هاوشانی ئه‌و به‌رزبوونه‌وه‌یه‌ به‌های سه‌همه‌کان به‌رپه‌وه‌ی ۴۰٪ به‌رز بوونه‌وه، له‌ وول ستريت چالاکیه‌کانی دراو جووله‌ی زۆری به‌خۆیه‌وه‌ بینیبوو، هه‌مان چالاکیش له‌ بواره‌کانی بازرگانی عه‌قارات ده‌رکه‌وتبوو.

لهو رهوشه دا هېماکان بونی هاندان و گه شهی ئابووریان پیوه نه بوو، سستی له میزانیه هی هستی پیده کرا، ریژه هی قهرزی گشتی گه یشته سی ئه وهنده هی هه بووه، له سه ره تای دهسه لاتی ریگندا قهرزه کان له ۷۰۰ ملیار دۆلاره وه له سالی ۱۹۸۸ گه یشته ۲ تریلیون دۆلار، راده هی سهرفی دۆلار به ره و لاوازی و که می ده چوو، هه موو لایه که له وه دهرسان ئابووری ئه مریکا مه زنیه ییه که هی له دست بدات، دهن گاکانی راگه یانندن ئاماژه یان به مه زنی و مه ترسی ژاپون دها، بویه ش نرخ ی پیوستیه کان به رز ده بوونه وه، ئه گهر له سالی ۱۹۸۶ به ریژه هی ۹، ۱٪ به رز بوونه وه، ئه وا له سه رده می وهرگرنتی پوسته که م له بانکی ئیحتیاتی گه یشته دوو ئه وهنده، ریژه هی هه لاوسان گه یشته ۶، ۳٪، ئاراسته که هی له سه ره وهرتیش بوو، هه موومان له وه دهرساین، ئه و سه رکه و تنه مه زنه ی له سه رده می بۆل فولکر ده ستمان خستبوو له کیسمان بچیت. زۆر له و ته نگرانه هی هاتبوونه پیش ئابوورییه که مان چاره سه رکردنی له ئه ستوو دهسه لاتی ئیمه، وه که بانکی ئیحتیاتی فیدرالی نه بوو. ئه گه چی په یوه ندی و دوستایه تیم له گه ل ژۆریه ی ئه ندانه کان باش بوو، به لام بوونی ئه و په یوه ندیه به س نه بوو، تا به یه که وه کاربکه یین، کارکردن له گه ل ئه ندانه کان ئاسان نه بوو، به تایبه تی بۆ وهرگرنتی بریاری ترسناک و چاره نووسسازی وه که به رزو نزمکردنه وه ی به هی قازانج، به کورتی ده بویه من گوئی بۆ هه موو بۆچوونه کان شل بکه م.

هیدی هیدی رهوشه ئالۆزه که هی ئابوورییه که مان دهرده که وت، گه شه ی ئابووریمان لاوازی ببوو، دۆلاریش مامه له ی سست ده بوو، ئه وه ش رهوشی وول ستریتی خستبووه باریکی ناریک و شیاوو، زۆر له سه رمایه گوزاره کان و دهن گایه ئابوورییه کان، بریان بۆ ئه وه ده چوو سه وداکردن به و ملیار دۆلارانه به ره و هیچ بشکیته وه. له سه ره تای ئوکتۆبیه ردا ترسه که مه زن بوو، سامناکی بالی کیشابوو، له هه فته ی یه که مدا بازاری سه همه کان به ریژه هی ۶٪ دابه زی، له هه فته ی دووم ئه و دابه زینه گه یشته ریژه ی ۱۲٪، که له رۆژی ۱۶ ی ئوکتۆبیه ر ئاماژه ی داو جۆنز ۱۶ خالی دۆراند، گه وهرترین و کوشنده ترین دا که وتن و زیانی ئابووری رووی دا. له کۆتایی مانگی سپتمبه ردا سامانیکی زۆری دراوی کاغه ز له بازاره کانی دراو بوونه هه لم، پاره که ش به نیو ملیون تریلیون مه زنده ده کرا، ئه وه ش بیجگه له زیانی بازاره کانی دراوی دهستی و جۆری تریش. من ئه وه م باش ده زانی رهوشی شکانی ئابووری و هه ره سه کانی دراو

زۆر مه زن نین، کاره ساتی زۆر کوشنده تر له بازاره کانی ئه مریکا رووی داوه، نسکۆیه که ناگاته ئه وه ی له سالی ۱۹۷۰ رووی دا، یان له کۆتایی بیسته کانی سه ده ی رابردوو که نسکۆ ئابوورییه که رووی داو له ۸۰٪ به هی بازار ی تیدا رووخاند. هه موو لایه که چاوه پروانی رۆژی دووشه ممه بوون، تا بزنان رهوشی بازار چۆن ده بیت.

### نه یییه کانی رۆژه ره شه که:

بریاربوو رۆژی دووشه ممه سه فه ری دالاس بکه م، به رنامه م هه بوو له پیش ئاماده بووانی یه کیتی بانکمانه ئه مریکیه کان و تاریک پیشکه ش بکه م، ئه وه ش بۆ من یه که م جار بوو وه که سه رۆکی بانکی ئیحتیاتی فیدرالی و تاریک بۆ ئاماده بووان پیشکه ش بکه م. به یانییه که هی له گه ل ئه ندانه ی ئه نجومه نه که مان دانوستانم کرد، بریارمان دا من ئه و سه فه ره بکه م، با وا تینه گهن رهوشی بانکی ئیحتیاتی فیدرالی له ته پین و رووخانه، به یانییه که هی بازاره کانمان جووله یه کی تی که وتبوو، که من به ری که وه تم رهوشه که تاریک و ئالۆز بوو، به هی بازار به ۲۰۰ خال دابه زی، له ناو فرۆکه که ش ته له فۆن نه بوو، بویه هه ر که له دالاس دابه زیم، له فرۆکه خانه زوو له و کارمه ندانی له بانکی ئیحتیاتی دالاس هاتبوونه پیشوازییم له رهوشی بازاری سه همه کان پرسیارم کرد، ئه وانیش وتیان:

بازار ۵۰۸ خال دابه زیووه، که ده کاته ۲۲، ۵٪ ئه و دابه زینه له میژووی ئه مریکا له یه که رۆژدا زۆر بوو، ئه وه یان له سالی ۱۹۲۹ که به رۆژه ره شه که ناسرابوو رووی نه داوه، له و رۆژه ش زۆرتر بوو. یه کسه ر چوومه هوتیل، تا درهنگانی شه و به دیار ته له فۆنه وه مامه وه، جیگری سه رۆکی ئیحتیاتی فیدرالی مانیلی جۆنسۆن له نووسینگه که ی من لیژنه ی قهیرانه کانی راگه یانده بوو، زۆر به یه که وه له سه ر ئه و رهوشه نوویه قسه مان کرد، باسی هه لۆیستی چاره سه ری و به ره نگارییمان کرد.

به رنامه و ئه رکی بانکی ئیحتیاتی فیدرالی له په یدا بوونی رهوشی ترس و دلله راوکی له بازاردا ئه وه یه، هه ر شله ژانیک یان ئاژاوه یه که له مامه له کانی کۆمپانیاکان و بانکه کان روو بدات، به تایبه تی ئه گهر بانکه کان نه یان توانی پاره بۆ یه کتری دهسته به ر بکه ن، دهستی به سه ردا بگیریت و چاره سه ری بدۆزیته وه. بیرمان له وه کرده وه، چۆن پاره رهوانه ی بازار بکه یین، که دهن گاه ره ره کان که ماسییان تی که وتبوو. ئه وانه ی به

ته‌مه‌ن له ئی‌مه گچ‌که‌تر بوون سه‌ریان له‌و ره‌وشه‌ دهر‌نه‌ده‌چوو، له‌ مه‌ترسییه‌کان نه‌ده‌گه‌یشتن، بیرمان له‌وه‌ کرده‌وه بانکی ئیحتیاتی به‌یانیک دهر‌بکات، یه‌کیکیان وتی، پیویست ناکات، دیاره‌ ئیوه‌ مه‌سه‌له‌که‌تان به‌ هه‌ند وهر‌گرتوو، ئه‌وه‌نده‌ی ناویتی، با چه‌ند رۆژتیکی تر چاوه‌روان بین، په‌له‌ مه‌که‌ن.. با بزانی چی روو دهدات.

منیش وه‌لامم دایه‌وه‌و وتم:

من باش ده‌زانم ناکرئ چاوه‌روان بین، ئی‌مه‌ که‌وتووینه‌ته ژیر زه‌بریکی کوشنده، جارئ هه‌ست به‌ ئازاره‌که‌ی ناکه‌ین، باندۆره‌که‌ پاش ۲۴ سه‌عات یان ۴۸ سه‌عات دهر‌ده‌که‌ویتی، کۆبوونه‌وه‌که‌مان ته‌واوکرد، بۆ به‌یانیه‌که‌ی بۆمان دهر‌که‌وت بریاری زۆر ترسناک دهر‌چوو بوو. جیری کوریگان چرپاندیه‌ گۆیه‌کانم و وتی:

دیاره‌ کاره‌که‌ هه‌موو به‌ تۆ سپێدرابوو.

تینه‌گه‌یشتم ئه‌وه‌یان بۆ پشتیوانیم بوو، یان هوشیاری ده‌کردمه‌وه، به‌هه‌رحال من سوپاسم کرد.

من هه‌ستم به‌ ترس نه‌ده‌کرد، به‌لام له‌ کیشه‌که‌و قورساییه‌که‌ی تیده‌گه‌یشتم، ده‌مزانی چیمان رووبه‌روو بوویته‌وه، به‌لام که‌ پاش نیوه‌ی شه‌و ته‌له‌فۆنه‌که‌م داخست، به‌نیازی خه‌وتن بووم، به‌لام باشم ده‌زانی خه‌و ناچیتته‌ چاوانم. بیرم له‌وه‌ ده‌کرده‌وه که‌وا وه‌زعه‌که‌ ترسناکه، بۆ من ئه‌و کارو ئه‌و قه‌یرانه‌ تاقیکردنه‌وه‌یه‌کی گه‌وره‌یه، ده‌بئ توانای خۆم دهر‌خه‌م! پینچ سه‌عاتی ته‌واو خه‌وم لیکه‌وت.

به‌یانی زوو له‌ کۆشکی سپییه‌وه ته‌له‌فۆنیکم بۆ هات، هاوارد بیکر گه‌وره‌ فه‌رمانبه‌رانی ئیداره‌ی سه‌رۆک ریگن له‌سه‌ر خه‌ته‌که‌ له‌گه‌لم بوو، له‌به‌رئه‌وه‌ی زۆر له‌میژبوو ئه‌وم ناس ده‌کرد، بۆیه‌ زۆر به‌ئاسایی قسه‌م له‌گه‌ل کرد. من پیم وت:

چی بکه‌م باشه، چیم له‌ ده‌ست دئ؟

ئه‌ویش وه‌لامی دایه‌وه‌و وتی:

تۆ له‌ کوییت؟

منیش وتم:

من له‌ دالاسم.. بۆ له‌لای ئیوه‌ چ رووی داوه، چ مه‌ترسی هه‌یه‌؟

کۆشکی سپی بۆ چاره‌سه‌رکردنی گرفته‌کانی وول ستریت، هه‌موو جارئ وه‌زیری خه‌زانه‌ی راده‌سپارد، جیمس بیکر له‌ ئه‌وروپا بوو، که‌ ئاگادار کرایه‌وه‌ ئه‌و کیشه‌یه له‌ ئابووری رووی داوه‌ ویستی بگه‌رپه‌ته‌وه، دیاره‌ که‌وا هاوارد نه‌یده‌ویست خۆی به‌ته‌نها ده‌ست له‌ گرفته‌ ئابوورییه‌که‌ وهر‌بدات. منیش وتاره‌که‌م له‌ کۆره‌که‌ پیشکه‌ش نه‌کرد، یه‌کسه‌ر گه‌رامه‌وه‌ واشنتۆن، ده‌بوايه‌ بگه‌رپه‌مه‌وه، دابه‌زینی ۵۰۹ خال له‌ بازاردا، پیشه‌اتیکی ئاسایی نه‌بوو، ده‌بوايه‌ بانکی ئیحتیاتی کاریکی جدی بکات، بیکر فرۆکه‌یه‌کی سه‌ربازی بۆ ته‌رخان کردم تا به‌ زووترین کات بگه‌رپه‌مه‌وه‌ واشنتۆن، له‌ دالاس گه‌رامه‌وه. له‌ گه‌شتی نیوان بۆستن و واشنتۆن ده‌بوايه‌ په‌یوه‌ندی به‌ بانک بکه‌م، گه‌یشتمه‌ بنکه‌ی ئه‌ندروزی ئاسمانی، له‌وئ مانلی جۆنسۆن پییراگه‌یاندم که‌وا بۆرسه‌ی نیویۆرک پاش کاتر می‌ریکی تر داده‌خریت، له‌به‌ر نه‌بوونی کرپاری پیویست، کۆمپانیا گه‌وره‌کان دهر‌وازه‌کانیان به‌روو داخرابوو، که‌ زانیم بۆرسه‌که‌ داخراوه، زوو وتم ئه‌وه‌یان کاره‌ساتیکی به‌دواوه‌یه، سه‌رمایه‌گوزاره‌کان دهر‌په‌وینیتته‌وه، چونکه‌ به‌کرانه‌وه‌ی بۆرسه‌که‌ هیوايه‌که‌ به‌ سه‌رمایه‌گوزاران دهدات، به‌وه‌ی ئه‌وانه‌ی له‌سه‌ر کاغه‌ز دۆراندووینه، هیوایان لا په‌یدا ده‌بیت ده‌ستیان بکه‌ویته‌وه، به‌لام به‌ داخستنی بۆرسه‌که‌ ترووسکاییه‌که‌ له‌ هیوا به‌دی ناکه‌ن. که‌ بازاره‌کان دهر‌گیان داخست، له‌و ره‌وشه‌دا کرانه‌وه‌ی ئاسان نه‌بوو، به‌ کرانه‌وه‌شی نرخه‌کان دیار نابیت، که‌سه‌یش پاره‌که‌ی خۆی ناکاته‌ قوربانی و یه‌که‌م نرخه‌ بۆرسه‌که‌ دابنیت، بۆیه‌ جیگیربوونی بازارو بووژانه‌وه‌ی کاتی زۆری ده‌ویتی، مانه‌وه‌ش به‌و شیوه‌یه‌ ئه‌گه‌ری ئه‌وه‌ هه‌بوو سسته‌می دارایی ولات به‌ گه‌شتی سست بکات و ئابووری بشیوینیت، چونکه‌ لاری ره‌وشی ئابووری کاره‌ساتیکی گه‌وره‌یه، به‌لام وه‌زعه‌که‌ زۆری نه‌خایاندو بووژانه‌وه‌یه‌که‌ سه‌ری هه‌لدا، بۆیه‌ بۆرسه‌که‌ی نیویۆرک له‌ بریاری داخستنه‌که‌ی پاشگه‌ز بۆوه. کۆششمان زۆر کرد تا رووبه‌رووی قه‌یرانه‌که‌ ببینه‌وه، پینچ کاره‌ساتمان ده‌هاته‌ پیش، که‌ هه‌موویان په‌یوه‌ست بوون به‌ سسته‌می پاره‌دان، ده‌کرا ئی‌مه‌ له‌ به‌ره‌ سیاسییه‌که‌ش کارو کۆشش بکه‌ین، بۆیه‌ من له‌گه‌ل وه‌زیرانی خه‌زانه‌و دهر‌وه‌ کۆبوومه‌وه. کاردانه‌وه‌که‌ی سه‌رۆک ریگن زۆر هاندهر‌بوو، پشتیوانیه‌کی باشی کردین. به‌رده‌وام چاودیری وردی پرۆسه‌ بازگانییه‌کانمان ده‌کرد، ئاگاداری



بازارپه‌کانی ژاپۆن و ئەوروپا بووین، هەموو لایەک ئاماژەیان بە چاکبوونەوه دەکرد، تا لە قەیرانەکە دەرچووین ماوهی یەک هەفتەى ویست، هێدی هێدی بەها لە بازارپه‌کان گەرمتر بوون، لە سەرەتای مانگی نوڤمبەردا ئەندامانی لیژنەى تەنڤه‌هەکان گەرانەوه سەر کاری ئاسایی خۆیان.

هەموو لایەک ترسیان لە رهوشەکە هەبوو، بەلام ئابووری بە پتەویی مایه‌وه، لە چاره‌گی یه‌کەمی سالی ۱۹۸۸ بە ریزه‌ی ۲٪ بەرزبوونەوه‌یه‌ک هاته ئاراه، ئەو بەرزبوونەوه‌یه‌ گەشەى کرد لە چاره‌گی دووه‌می هەمان سالد ریزه‌کە گەیشته ۵٪، ئاماژەى داو جۆنر لە دوو هەزار خال وهستا، وه‌ک سەرەتای سالی ۱۹۸۷ لیتهاته‌وه، راسته زۆر لە کۆمپانیا گچکه‌کان زیانیان بەرکه‌وت، بەلام هاوولاتیان زیانیان بەرنه‌که‌وت.

په‌یوه‌ندی نێوان بانکی ئیحتیاتی فیدرالی و کۆشکی سپی هەرگیز هەقالبه‌ندییه‌کی له‌ناکاو نه‌بووه، چونکه که یاسای فیدرالی له سالی ۱۹۳۵ له لایه‌ن کۆنگرێسه‌وه داریژراوه، کۆک بوون له‌سەرئەوه‌ی ئەو بانکەو یاساکه پشتیوانی سیاسی هەبیت. هەموو حاکمه‌کان له‌لایه‌ن خودی سەرۆکه‌وه دادمه‌زریندین، ماوه‌ی کارکردنیان ۱۴ سالی، ئەوه‌ش درێژترین ماوه‌ی دیاریکراوی کارکردنه‌و مانه‌وه‌یه‌ له وه‌زیفه‌دا، بەلام ماوه‌ی کارکردنی قازیه‌کانی دادگای بالا دیار نه‌کراوه‌وه هه‌تا مردنه، ئەگەر خۆیان ده‌ست له‌کار نه‌کێشنه‌وه. ولایه‌تی سەرۆکی بانکی ئیحتیاتی فیدرال چوار سالی ده‌کرێ نوێ بکریته‌وه، بەلام سەرۆک بی‌ره‌زامه‌ندی زۆرینه‌ی ئەندامه‌کان کاری زۆری له‌ده‌ست دهرناچیت، ده‌بی ئەو بانکە سالیانه دووجار راپۆرتی خۆی پیشکه‌شی کۆنگرێس بکات، ئەو بانکەش پارە وه‌رناگریت، ده‌بی مه‌سروفاتى خۆی له‌ داهاى سه‌نه‌داتى خه‌زینه‌و ئوسوله‌کانى خۆیان‌وه‌هه‌ دابین بکات. کاری سەرەکی ئەو بانکە ئەوه‌یه‌ کاره‌ سه‌ره‌کيه‌کانى خۆی له‌ سازاندنى چالاکترین پله‌کانى گه‌شه‌و دامه‌زاندنه‌وه‌ راپه‌رینیت. به‌ تێروانینی بانکە‌که‌و زۆرینه‌ی شاره‌زایانی ئابووری وا ده‌زانن جیگیربوونی به‌هاکان یه‌کێکه‌ له‌و چالاکیانه، ئەوه‌ش به‌ پراکتیک ئەوه‌ ده‌گه‌ینیت بانکە‌که‌ هەموو به‌رنامه‌ی ئەوه‌یه‌ فشاره‌کانی دروستبوونی هه‌لاوسان هه‌لمژیت.

## ناکۆکیه‌کان له‌ سیاسه‌تى ئابووری و دراوی له‌گه‌ڵ بۆشى باوک:

که جۆرج بۆشى باوک له‌ هه‌لبژاردنه‌کانى سه‌رۆکایه‌تى ده‌رچوو، هیوام زۆربوو په‌یوه‌ندیه‌کانى بانکی ئیحتیاتی فیدرال و کۆشکی سپی باش و شایسته‌ بکه‌م، هەموو لایەک ئەوه‌یان ده‌زانى هەر که‌سى له‌ دواى رۆنالد ریگن بیه‌تته‌ سه‌رۆکی ولات، دووچارى ره‌وشیكى ئابووری داته‌پوو ده‌بیت، قه‌رزى گشتیمان زۆربوو، میزانیه‌مان که‌م‌اسی هەبوو، له‌و ره‌وشه‌ ئابوورییه‌ ئالۆزه‌دا ئەو له‌ هه‌لمه‌ته‌کانى هه‌لبژاردنه‌کاندا وه‌مدى دابوو باجى نوێ له‌سه‌ر هاوولاتیان زۆرتر ناکات. له‌به‌ر سه‌ره‌له‌دانى کیشه‌ی زۆرمان له‌سه‌ر سیاسه‌ته‌ ئابووریی و دراوی له‌گه‌ڵ سه‌رۆک جۆرج بۆش، نه‌کرا په‌یوه‌ندی دروست له‌گه‌ڵ کۆشکی سپی بنیات بنیین. له‌ سه‌رده‌مى سه‌رۆکایه‌تى رۆنالد ریگنیش سه‌رۆکی بانکی پیتشوو بۆل فۆلکر هه‌مان کیشه‌ی هه‌بوو.

له‌ سه‌رده‌مى سه‌رۆک بۆشدا رووداوى گرنگى وه‌ک رووخانى دیواری به‌رلین و کۆتایی هاتنى شه‌رى سارد رووی دا، هەر له‌ سه‌رده‌مى ئەودا ئەمریکا له‌ شه‌رى گه‌رده‌لولی بیابان به‌ سه‌ر عیراق سه‌رکه‌وت، دانوستانى (نافتا) ی بازرگانی له‌ ئەمریکای باکووری ده‌ستی پیکرد، به‌لام له‌به‌رئەوه‌ی سه‌رۆک بۆش ئابووری به‌ لاوه‌کی ته‌ماشاه‌کرد، بۆیه‌ نێوانمان خۆش نه‌بوو.

سه‌رۆک کیشه‌ی مه‌زنى زۆرى هاته‌ پيش، سستى بازرگانی زۆرتر گه‌شه‌ی کرد، کارگه‌کان به‌ره‌و ده‌ره‌وه‌ ده‌رۆيشتن، له‌گه‌ڵ فشارى زۆر سه‌رۆک ناچاربوو بۆ چاره‌سه‌رکردنى سستى میزانیه‌ی فیدرالی له‌ یولیوی سالی ۱۹۹۰ به‌ چاره‌یه‌کی مامناوه‌ندی قبوول کرد، بۆ چاره‌سه‌رکردنى کیشه‌کانى میزانیه‌ وازى له‌ بیروکه‌ی دانه‌نانى باجى نوێ هینا. چه‌ند رۆژیک دواى ئەو هه‌نگاه‌ه‌ سوپای عیراقى کویتى داگیرکرد، شه‌رى رزگارکردنى کویت ناویانگی و شکۆی بۆ سه‌رۆک بۆش په‌یدا کرد، به‌لام که‌ نرخى پترۆل دابه‌زى ره‌وشى ئابووری سستى و شکانیکى زۆرى به‌خۆیه‌وه‌ بینی، نیگه‌رانى له‌ بازار په‌یدا کرد، که‌ ره‌وشه‌که‌ش به‌ره‌و ئاساییبوونه‌وه‌ش ده‌چوو، به‌ سستى و ناسایی بوو، ئەوه‌ش له‌ سالی ۱۹۹۱ بوو.

هۆکارى سه‌ره‌کی شکانى سه‌رۆک بۆش له‌ هه‌لبژاردندا به‌ رووی سه‌رۆک کلینتون

له سالی ۱۹۹۲، ئەو رهوشه ئالۆزهی ئابووری بوو، که رووداووهکان له دهست کهس نهبوو، که سیش دهسهلاتی بهسهریاندا نهدهشکا، بهلام راستی رهوشی ئابوورییه که بهرهو ههلسانهوه دهچوو، به ریژهیهکی کهم و به کزی سهردهکهوت، به ریژهی ۱، ۴، ٪ ئابووری بهرهو سهروه هه لکشابوو. دوو هۆکاری سه رهکی ئالۆزییه ئابوورییه کهی کوشندهترو گرانترکرد، یه که میان، هه رهسی کۆمپانیایکانی پاشه که وتکردن و سولفه دان، دووهمیان کۆنگریس ویستی چاره سه ری رهوشه که بکات، به لام که دهستیان تیوهردا، زۆر خراپتریان کرد.

بانکه بازرگانیه کانی کیشه یان زۆر بوو، گرفتی ئەوان له پاشکه وتکردن و سولفه دان ترسناکتر بوو، چونکه ئەوان به شدار بووه کانیان زۆرهو باندۆری زۆریان راسته وخۆ له سه ئابووری هه بوو. ئەوهی له کۆتایی هه شتاکان به سه ئابووری ولاته که مان هات، له نسکو مه زنه کهی سالی ۱۹۲۹ کوشنده تر بوو، سه دان بانکی گچکه و ناوهندی هه لۆه شانوه، بانکه گه ره کانی وهک سیتی بانک و تشیس مانه اتن دوو چاری کیشه و کاره ساتی گه وره هاتن. بازاری عه قارات و بانکه کان وا شکان خه لکه که یان تووشی شوک و گومان و شله ژان کرد، کۆمپانیایکان له سه رچاوهی تر بۆ پشتیوانی مادی دهستیان درێژکرد، وهک بازاری قه رزه کانی دروستکه ر که له وول ستريت په یدا بوون، به لام کۆمپانیای گچکه کان و بازرگانه مامناوهنده کانی سه رتاسه ری ئەمريکا به دواي سه رچاوهی کۆمهک و یارمه تی ویل بوون، هه چیان دهست نه ده که وت. بانکی ئیحتیاتی دهسه لاتی هه چي نه بوو، چاره سه ری پی نه ده کرا، ئیمه زۆر پيش ئەو نسکوو سستییه ریژه کانی قازانجمان کهم کردبووه، به لام رهوشه ئابوورییه که دهسته وه ستان بوو.

من و سه روک له سه رده می سه روک فۆرده وه یه کترمان ده ناسی، بۆ دراسه تکردنی رهوشه که شه ش هه وت هه فته جارێک دیمانه م ده کرد، ئەو له سه رده می هه لمه تی هه لبژارده کانا په یوهندی پیوه ده کردم، له کۆشکی سپی دیمانه مان ده بوو، ئەو ده مانه ئەو جیگری سه روک بوو، به لام که به سه روک هه لبژێردا بایه خی به سیاسی ده ره وه له ئابووری زۆرتر ده دا. ئەگه رچی باوکی له وول ستريت کاری کردبوو، خووشی له زانکو ئابووری خویندبوو، به لام به شیوه یه کی راسته وخۆ

په یوهندی به بازار نه بوو، نه یه ده زانی ریژهی قازانجه کان به هۆکاره کانی بازار داده نریت، بۆشی باوک کاروباره ئابوورییه کانی رادهستی یاریده ره کانی کردبوو، هه ریهک له نیک برادلی و دیک دارمان و مایک بۆسکین ئەو کارانه یان راده په راند. وه زیری خه زینه ش نیک برادلی ئەویش هه زی به بانکی ئیحتیاتی فیدرال نه ده کرد، ئەو هاوپی سه روک بوو له زۆر کاروباردا به یه که وه بوون، له زۆر مه سه له دا هاوشانی بوو، هه ردووکیان ده وله مه ند بوون له زانکو ی بیل خویندنیان ته واو کردبوو، ئەندامی کۆمه له ی که له سه رو ئیسکه کان SKULL and Bones بوون. ئەو کۆمه له نه یینییه له ده رچووانی زانکو ی بیل دامه زرابوو، ئامانجیان وه رگرتنی ده سه لاتی سیاسی و ئابووری ولاتیان هه بوو، نیک ماوهی سی سال له وول ستريت کاری کردبوو، پله به پله تا گه یشتبووه سه روکی ئیداره.

\*\*\*

له ۱۰ ی ئوکتۆبه ری سالی ۱۹۸۹ سه فیری ئەمريکا له یه کیتی سوڤیه ت، منی به ده سه یه ک ئابووریناسان و گه وره کارمه ندانی بانکه کانی سوڤیه ت له مالی ره سمی سه فیردا ناساند، من بۆ پیناسه و شوڤه ی پرۆسه ی زامنکردنی سه رمایه داری رویشتبووم. که من له و سه فیره بووم هه رگیز ئەوه م به بیردا نه ده هات، له ماوهی یه ک مانگی تردا دیواره که ی به رلین ده رووخیت، یان له ماوهی دوو سالی تردا یه کیتی سوڤیه ت نامینیت، یان من بيمه شاهید حالی هه ره سی بلۆکی خو ره لاتی، له سه ر که لاوهی سسته می نه خشه سازی مه رکه زی، بازاری به ربه ره کانی و مملانی ده هیته ئاراهه، چونکه به رووخانه که گه نده لی زۆر له ماوهی ئەو ده یان سالانه داو له ناو که لاوه کان ده رکه تبوو.

له ناکاو بوومه وه خویندکارو وانهی زۆر نا ئاساییم ده خویند، که وتمه به دوا دچوونی ره گه کانی بازاری سه رمایه داری، من شاره زاییه کی ته واوم له و باره دا هه بوو، به لام تیگه یشتنم له بناخه و یاسا کانی ده زگا کان و بنه ماو پیگه کان، که به شکاوه یی خو رگری ماون زانینیکی رووت بوون.

ئەو شو رشه ی ئەو رو ژانه گه رم بوون، هیشتا من له دایک نه ببووم که له ئابووری ولاتانی ئەوروپای خو رئاوا قه ومابوو، روسیا کۆششه که ی دژوار بوو تا له

شویننه‌واره‌کانی سه‌رده‌می کۆنی ئابوورییه‌که‌ی رزگار بکات، ده‌یویست ئه‌وه‌ی په‌یوه‌ندی به‌ سۆڤیه‌تی کۆن هه‌بوو ره‌ش بکاته‌وه، له‌وه‌مانه‌دا من خۆم وه‌ک نوژداریک ده‌هاته‌ پێش چاو، که‌ چاره‌سه‌ری نه‌خۆشیک بکات، نیوه‌ی می‌شکی فه‌وتاهه، من چۆن چاودێری ئه‌و بازاره‌ بکه‌م، چۆن کار ده‌کریت، ئه‌گه‌ر یاسایه‌ک نه‌بیت، خاوه‌نداریه‌تی مو‌لک بپارێزیت، یان له‌ ره‌وشیکدا بپروا و بپروا پێکردن نه‌بیت، ئه‌وه‌ش بۆ من ئه‌زموونیکێ زۆر نوێ بوو. ئه‌و هه‌موو ره‌وشه‌ نوێیه‌م له‌ پێشدا‌بوو، من له‌ مائی سه‌فیردا، سه‌رووی سه‌د که‌س چاوه‌روانم بوون، ئه‌و ده‌مانه‌ له‌ خۆم پرسى، ده‌بێ ئه‌وانه‌ چییان له‌ هزرده‌ بیت، ده‌بێ چۆن بیه‌ر بکه‌نه‌وه؟ چۆن ده‌توانم له‌گه‌ڵ ئه‌وانه‌ به‌رده‌وام بم، ئه‌وانه‌ هه‌موویان ده‌رچووی قوتابخانه‌ی سۆڤیه‌تین، ئه‌وانه‌ بێگومان به‌ ده‌رسی مارکسییه‌ت ته‌واو جۆش دراون.

دیاره‌ ئاماده‌بووانی کۆپه‌که‌ هه‌چ زانیارییان له‌سه‌ر ده‌زگاکانی سه‌رمایه‌داری نه‌بوو، له‌ مملانیی بازاردا شاره‌زایییان نه‌بوو، من که‌ له‌گه‌ڵ که‌سانی خۆرئاوایی دیمانه‌م بووه‌و قسه‌م بۆ کردوون، ده‌زانم ئه‌وان بایه‌خ به‌ چی ده‌ده‌ن، ئاستی زانیارییان چه‌نده، چه‌ ده‌خویننه‌وه. بۆیه‌ش ئاسان بوو که‌ به‌و ئاراسته‌یه‌ قسه‌کانم کردووه، به‌لام له‌و دیمانه‌ی مائی سه‌فیره‌که‌مان ناچاربووم هه‌رچی هه‌یه‌ مه‌زنده‌ی بکه‌م. ئه‌و بابته‌نه‌ی سازم کردبوون هه‌موویان وشک و بابته‌ی گشتی بوون، ناوه‌رۆکی بابته‌که‌م له‌سه‌ر رۆلی بانک بوو له‌سه‌ر ئابووری بازار، باس‌م له‌ چۆنیه‌تی دانوستان ده‌کرد له‌ قازانجی پاره‌ گۆرینه‌وه‌دا، ئاماژه‌م به‌ مه‌ترسییه‌کانی سه‌ر بانکه‌کانم دا، لایه‌نی باش و خراپی رینماییه‌کان و په‌یوه‌ندییه‌کانم باس کرد، له‌سه‌ر ئه‌رکی سه‌ره‌کی بانکی مه‌رکه‌زی قسه‌م بۆ کردن. له‌به‌رئه‌وه‌ی قسه‌کانم راسته‌وخۆ بۆ ئاماده‌بووان ده‌کرایه‌ رووسی، بۆیه‌ من ماوه‌ ماوه‌ ده‌هه‌ستام.

ئاماده‌بووانی کۆپه‌که‌م زۆر وریایانه‌ گوئیان بۆ کۆپه‌که‌م راده‌گرت، هه‌ندیکیان چه‌ند به‌شی قسه‌کانی منیان تۆمار ده‌کرد، که‌ من له‌ کۆپه‌که‌م ته‌واو بووم چه‌ند که‌سیکیان ده‌ستیان بۆ قسه‌کردن به‌رز کرده‌وه، ماتلۆکی سه‌فیر بوا‌ری پرسیا‌رو وه‌لامی کرده‌وه. له‌و نیو سه‌عاته‌ی گه‌توگۆمان کرد، بۆم روون بۆوه، ئاماده‌بووانی کۆپه‌که‌م زۆر باش له‌ مه‌به‌سته‌که‌م گه‌یشته‌بوون، له‌ پرسیا‌ره‌کانیان بۆم ده‌رکه‌وت،

ئه‌وان زۆر زیره‌کانه‌ له‌ سه‌رمایه‌داری حالێ ببوون، به‌وه‌ش زۆر سه‌رسام و شوک بووم.

لیونین ئاباکین جیگری سه‌رۆک وه‌زیران بۆ کاروباری ریفۆرم، داوه‌تی کردم، وامزانی ئه‌و دیمانه‌یه‌ ته‌نها به‌ رواله‌ت ده‌بێ، بپروام نه‌ده‌کرد دیمانه‌ی ئه‌و هه‌فته‌یه‌ به‌سه‌ود ده‌بیت، به‌لام ئه‌نجامه‌که‌ی وا ده‌رنه‌چوو. ئه‌و که‌سیکی ئه‌کادیمی بوو، ته‌مه‌نی له‌ کۆتاییه‌کانی په‌نجا سالان بوو، له‌ به‌رنامه‌که‌ی گورباتشوف نزیک بوو، له‌ ئه‌نجومه‌نی وه‌زیران له‌ بازنه‌ی ئه‌ودا بوو.

### بروسترویکا به‌ره‌و هه‌ره‌سه‌پیان:

ئابالکین به‌نه‌رمی و ره‌وشته‌ به‌رزیه‌که‌ی ناویانگی زۆر باشی په‌یدا کردبوو، له‌ ده‌موچاوه‌ درێژه‌که‌یدا دیاریبوو زۆر بیه‌ر ده‌کاته‌وه، خه‌می زۆری له‌ ده‌له‌، حه‌قی بوو خه‌مگین و ترساو بیت، چونکه‌ وه‌رزه‌که‌ به‌ره‌و زستان ده‌چوو، نیشانه‌ی که‌می وزه‌ی کاره‌باو خواره‌مه‌نی به‌ئاشکرا هه‌ستی پێ ده‌کرا. گورباتشوف به‌ئاشکرا له‌ بلا‌بوونه‌وه‌ی گه‌نده‌لییه‌کان ده‌دا، مه‌ترسی له‌ ئاژاوه‌ هه‌بوو، سه‌رۆک وه‌زیران به‌ناچاری دا‌وی له‌ په‌رله‌مان کردبوو ده‌سه‌لاتی پێ ببه‌خشن، خۆپیشاندانه‌کان راگریت، به‌رنامه‌کانی گورباتشوف و بریسترویکا و کۆششی ریفۆرمه‌ ئابوورییه‌کان پاش چوار سال، رووبه‌رووی هه‌ره‌س و رووخان ده‌هاته‌وه، ئابالکین ده‌یزانی سه‌رۆکه‌که‌ی له‌ ئالیاتی بازار هه‌چ سه‌ری ده‌رناچیت، بۆیه‌ دووچاری به‌رپرسیاریه‌تی مه‌زن ده‌بیته‌وه.

ده‌سته‌یه‌ک له‌ پسپۆرانی نه‌خشه‌سازی له‌ ده‌وله‌تی سۆڤیه‌ت پێشنیاریان کردبوو به‌رنامه‌یه‌ک بۆ بنه‌رکردنی هه‌لا‌وسان دامه‌زریت، ئه‌و پێشنیاره‌ش له‌لایه‌ن ئابالکین په‌سند کرابوو، داواکار بوو کار به‌ پرۆسه‌یه‌ک بکریت، په‌یوه‌ندی مووچه‌و نه‌رخ‌ی کالاکان هاوشان بن، به‌وه‌ش مامه‌له‌ی بازار زیان له‌ داها‌تی هاوولاتیان نه‌دات.

به‌دریژی باسی کۆششه‌کانی به‌ستنه‌وه‌ی قازانجه‌کانی زه‌مانه‌تی کۆمه‌لایه‌تیم به‌ نرخیه‌کان له‌ ئه‌مریکا بۆ کرد، بۆچوونه‌که‌ی خۆشم پێ وت که‌ زۆر من بپروام پێیه‌تی، که‌وا ئه‌وه‌یان بۆ بۆندارکردنی ره‌وشه‌که‌یه‌، چونکه‌ به‌ تێپه‌ربوونی رۆژگار کاردانه‌وه‌ی

گرفتی زۆر مهترسیداری ده‌بیت. به‌لام ئابالکین بایه‌خی به روونکردنه‌وه و تیبینییه‌که‌م نه‌دا، بۆیه به‌و شیوه‌یه وه‌لامی دامه‌وه:

گۆپینی نه‌خشه‌سازی مه‌رکه‌زی بیروکراتی بۆ بازاری نازاد، که ناوی به به‌رزترین شیوه‌ی دیموکراسی بۆ ریکخستنی چالاکیه‌کانی ئابووری هینا، چهند سالی دوورو درێژی ده‌وێت.

سه‌رۆکه‌کانی پێشتری بانکی ئیحتیاتی فیدرالی سهردانی ولاتانی شاراو‌هی پشت په‌رده پۆلاینه‌کانیان کردبوو، ئارثر بیرنزو و لیام میلر بۆ ئارامکردنه‌وه‌ی ته‌نگ‌زەکان، که ناو‌نرابوو سه‌رده‌می هه‌م‌ئاهه‌نگی، له هه‌فتا‌کانی سه‌ده‌ی رابردوو سه‌ردانی مۆسکۆیان کردبوو، به‌لام من دانیام بابه‌تی له‌و شیوه‌یان له دیمانه‌کانیاندا باس نه‌کردوو.

### سه‌رته‌ له پۆلۆنیاوه:

له‌و سالانه دانوستان و دیمانه‌مان له‌گه‌ڵ ئه‌و ولاتانه‌ی بلۆکی سوسیالیستی نه‌بوو، بوونی جیاوازی ئایدۆلۆژی و سیاسی هۆکاری سه‌ره‌کی ئه‌و به‌ر‌به‌سته بوون، ئه‌و ولاتانه به‌رنامه‌و ئابوورییه‌کان له‌سه‌ر بناغه‌ی نه‌خشه‌سازی مه‌رکه‌زی دارشتبوو،

به‌تایبه‌تی یه‌ک‌یتی سۆقیه‌ت. له سالانی هه‌شتا‌کاندا له ئەلمانیا‌ی خۆره‌ه‌لات و هه‌ندی ولاتانی تری تازه‌په‌نگه‌یشتوو گۆرانی زۆر سه‌رسوپه‌ینه‌ر هاتنه پێشه‌وه، هه‌مان گۆرانی‌ش له‌ناو یه‌ک‌یتی سۆقیه‌تیش رووی دا. له به‌هاری هه‌مان سالدا له پۆلۆنیا هه‌لبژاردنی نازاد کرا، ئه‌وه‌ش پێشه‌هاتییکی گه‌وره بوو، له هه‌موو جیهان هه‌ژانیکی په‌یدا کرد، له‌و پرۆسه‌یه‌دا یه‌ک‌یتی هاوکاری سه‌رکه‌وتنیکی بۆ وینه‌یان له‌سه‌ر حزبی شیوعی به‌ده‌ست هینا، چاوه‌روان ده‌کرا یه‌ک‌یتی سۆقیه‌ت بۆ پشتیوانی حزبی شیوعی و گه‌رانه‌وه‌ی ره‌وشه‌که بۆ ئاستی جاران سوپای سوور ره‌وانه‌ی پۆلۆنیا بکات، به‌لام کاردانه‌وه‌که به‌په‌چه‌وانه که‌وته‌وه، گۆرباتشۆف رایگه‌یاند که‌وا یه‌ک‌یتی سۆقیه‌ت هه‌لبژاردنه‌که به سه‌رکه‌وتوو و ئاسایی ده‌زانی، بۆیه ده‌ست له کاروباریان وه‌رنادات، چونکه ئه‌و ئه‌نجامه له ئاکامی پرۆسه‌یه‌کی دیموکراسییه‌وه بووه. پاش سه‌رکه‌وتنه‌که‌ی پۆلۆنیا، ولاتی ئەلمانیا‌ی خۆره‌ه‌لات هه‌ژانیکی سیاسی و

چالاکیه‌کی به‌خۆیه‌وه بینی، سیمای هه‌لوه‌شانی لێوه ده‌رده‌که‌وت، له‌و ره‌وشه نوێیه‌و لاوازی حکومه‌ته‌دا ده‌یان هه‌زار هاوولاتی سوودی‌ان له‌و پێشه‌هاته تازه‌یه وه‌رگرت و ولاتیان جێهێشت، به‌نایاسایی به‌ره‌و ئه‌وروپای خۆرئاوا کۆچیان کرد. چهند رۆژیک بوو من له مۆسکۆ بووم، حزبی شیوعی هه‌نگاری رایگه‌یاند که‌وا ده‌سته‌به‌رداری مارکسیه‌ت ده‌بیت، په‌یره‌وی سیاسه‌تی سۆسیال دیموکرات ده‌کات.

### سۆقیه‌ت له ته‌نگ‌زەدا بوو:

دابه‌زینی نرخ‌ی پترۆل له‌و چهند ساله‌ی رابردوو سه‌رچاوه‌ی گه‌شه‌پێدانی سست کردبوو، بۆیه له سه‌رده‌می بریج‌نیفدا به هه‌یج شیوه‌یه‌ک نه‌ده‌کرا ری له گه‌نده‌لییه‌کان و سستی ئابوورییه‌که بگه‌یشت، له‌گه‌رمه‌ی رۆژانه‌ی شه‌ره سارده‌که، له سه‌رده‌می سه‌رۆک ریگن بایه‌خی زۆر به چاکسازی دراوه، جا بۆ ئه‌وه‌ی له یه‌ک‌یتی سۆقیه‌تیش ئه‌و پارسه‌نگییه راگرن، هاوشانی ئه‌وان چاکسازی بکه‌ن، باری ئابوورییان گران ببوو، له‌و ره‌وشه‌دا یه‌ک‌یتی سۆقیه‌ت ده‌ستی له زۆر له ولاته هاوپه‌یمانه‌کانی به‌ردابوو، تا ئاسته‌که گه‌یشته ئه‌و راده‌یه‌ی حکومه‌ت بۆی نه‌ده‌کرا خوارده‌مه‌نی ئاسایی بۆ هاوولاتییه‌کانی خۆشی دا‌بین بکات، بۆ پرکردنه‌وه‌ی ئه‌و که‌له‌نه ترسناکه، به‌ناچاری سالانه ملیۆنه‌ها تۆن گه‌نمی له ولاتانی خۆرئاوا کړیوه. له‌به‌ر به‌رزبوونه‌وه‌ی ئاستی به‌رزى هه‌لاوسانه‌که، من به چاوانی خۆم هاوولاتیانی سۆقیه‌تم بینی، له‌به‌رده‌م زێرینگره‌کان ده‌وه‌ستان و به رۆب‌له بۆ به‌هاکانیان خشلیان ده‌کړی، کالاکانیان له پاره‌کانیان لا باشت‌ر بوو.

له‌و ده‌مانه‌دا ده‌بوايه گۆرباتشۆف به‌په‌له کارێ بکات، ده‌بوايه به به‌رنامه‌یه‌ک هاوولاتیان و سسته‌مه‌که له‌و ره‌وشه‌دا رزگار بکات، به بۆچوونه‌که‌ی سکرته‌یری گشتی حزبی شیوعی سۆقیه‌تی تیگه‌یشتم ئه‌و که‌سه زۆر زیره‌ک و به‌توانا و کراوه‌یه، به‌لام دوودل بوو، زیره‌کی و کرانه‌وه‌که‌ی کیشه‌یه‌کی تایبه‌تی بوو، بۆیه نه‌په‌ده‌توانی خۆی له ناکۆکی و درۆیه‌کان بیده‌نگ بێت، رۆژانه هه‌ستی به‌و دیاردانه ده‌کرد. ئه‌گه‌رچی ئه‌و له سه‌رده‌می ستالین و خرۆشۆف په‌روه‌رده ببوو، به‌لام سستییه ئابوورییه‌کان و ره‌وشه داته‌په‌وه‌که‌ی باش و روون ده‌بینی، بۆیه هه‌ستیکی لا گه‌لا‌ه

بوو، كهوا هممو قهناعهته كۆنهكان بههژينيت. من توانيم گريتي ئهوه بكه مهوه، كهوا بوچي سه رۆك يوري نه ندر ويوف له پاش خوئي پيشه وايه كي توندره وي وهك گورباتشوفي له دواي خويدا دانا، نه وپش به نه نقه ست به كي تي سوڤيه تي هه لئه وه شانده وه، نه وه شي به بهرنامه نه كرد، نه وهك سه ركرده كاني پيش خوئي له پيشهاته كه ي ئه لماناي خو ره لاته و پۆلونيا سوپاي سووري نه نارد، كه نه دوو ولاته به ره و پرۆسه ي ديموكراسي ههنگاويان هاويشت. گورباتشوف كاري بو ئه وه كرد ولاته كه ي رۆل كي سه ره كي له بازرگاني جيهاني بگيريت، بيگومان چاكي ده زاني نه وه شيان ههنگاوي دروسته به ره و سه رمايه داري. سه رۆك گورباتشوف داواكار بوو ولاته كه ي رۆل سه ره كي و كاريگه ر له بواري بازرگاني جيهاني بگيريت، بيگومان له و بوچوونه يدا چاكي ده زاني نه وه شيان به ره و ئاراسته ي سه رمايه داري ده بات، له بازاري سه همه كان و سسته مي ئابووري خو رئاواش شاره زاييشي نه بووه.

سه ردانه كه ي من هاوشاني كو ششه كاني تري واشنتون بوو، تا سسته مي سوڤيه تي به ره و سسته مي خو رئاوا بروات. ئيمه ده مانويست لايه نه ريفورمخو ازه كاني ناو سسته مي سوڤيه ت هان بده ين به ره و سياسي ته كرانه وه ههنگاو بنين، يان په يره وي بهرنامه كه ي گورباتشوف بن، كه له گلاس نوست خوئي ده نواند. نه وه نده ي ده زگاي هه والگري سوڤيه تي (كي جي دي) بواري دا بوايه، به شداري له كو ره كانمان گه رم ده بوو، بو نمونه نه و كو رانه ي سه فاره تي نه مريكي ئيواران له مۆسكو سازي ده كردن، كه ساني زور له ميژوونووسان و ئابوورينا سان و زانايان به شداري نه و كو رانه ده بوون كه هاويشه كانيان له جيهاني خو رئاوا، بو يان سازيان ده كرد، ناوهرۆكي بابته كان بازاري ره ش و كيشه كاني ژينگه له كو ماره كاني باشوورو ميژووي سه رده مي ستالين بوون، كه جاران باسكردن و ناوه ي ناني نه و بابته تانه مه ترسي و كيشه ي بو هه موو لايه ك په يدا ده كرد.

به شيك له بهرنامه ي سه فه ره كه م سه ردان و ديما نه ي گه و ره بهرپرسان بوو، ديما نه كان به شيوه يه ك له شيوه كان سه رساميان ده كردم. من به دريژايي ته مه نم ئابووري بازاري ئازادم خو يندووه، كه رو يكي تري نه و بازارو نه و ئابوورببم هه ست پيكرد، وام لي هات قوولترو زورتر له سه ره تايييه كاني سه رمايه داري وردببمه وه، له

جياوازييه كاني له سسته مي نه خشه سازي مه ركه زي تيبگه م. له ريگاي فرۆكه خانه بووم بو مۆسكو، بيم له جياوازييه كاني نه و دوو سسته مه ده كرده وه، له ناو په نجه ره ي تري نه وه تراكتوري كي هه لمكاري پيچكه گه و ره ئاسنينم لي وه دياربوو، سالي دروستكرده كه ي بو بيسته كاني سه ده ي رابردوو ده گه رايه وه. پرسيم بو تا ئيمرۆش نه و ئاميره كو نانه كار پي ده كه ن؟

نه و پرسياره م له پياوه ئاسايشه كه ي يا وهرم كرد، كه له ناو ئوتومبيله كه له تهنيشتم دانيشتبوو، له وه لامدا وتي:  
نازانم دياره هه ر كار ده كات.

نه و تراكتوره كو نه ي له ناو كي لگه دا بينيم، ئوتومبيله كو نه كاني شه قامه كاني هاڤاناي به بيرهي نامه وه، كه ميژووه كه يان بو سالي ۱۹۵۷ ده گه ري ته وه، له وه وه دياره كه جياوازي نيوان نه و دوو ئابوورببم چه نده، ئابووري و كو مه لگاي ژير ده سه لاتي نه خشه سازي مه ركه زي و كو مه لگاي سه رمايه داري دياره چه ند جياوازي، بو يه بير له رووخاني دروستكر ده كريتته وه، پشتيواني بو سازاندني ئاميرو كه ره سته ي نوئي و كارامه ده كريتته وه.

### هيواي گومبوو:

سسته مي نه خشه سازي مه ركه زي بو خوشگوزهراني هاوولاتيان و پيگه ياندني سه رمايه كان، كيشه ي زوري ده هاته پيشه وه، بپروا نه ده كرا نه و پرۆسه يه به ئاساني و بي گرفت سه ربگري ت. به ره مه ينيان و دروستكردن و دابه شكردني كالا كان له بهر رو شنايي نه و سسته مه بوو، هه مووي مه ركه زييه، ده زگا كاني نه خشه سازي ري نمايي تاييه ت به هه موو لايه نه كان ده رده كرد، نه وان چه ندي و چو ني كه ره سته كانيان بو كارگه كان ره وانه ده كرد، له و ده زگايانه وه فه رماني وه رگرتني به ره مه مه كان ده درا، نه وان به شه خزمه تگوزاريه كانيان بو ته رخان ده كرد، له بهر ري نمايي نه و ده زگايانه به ره مه مه كانيش وه رده گيرا، كرئ و روژانه كانيش سنوورداره، نه وه ي له و قوناخانه دا ديار نه بوو، نه و كه سانه يه كه كالا كانيان به كارده يينا، به ناچار ي لايه نه خراپه كانيشيان قبوول ده كرد، وهك چو ن ده زگا كاني نه خشه سازي بهرنامه ي

بهره‌میان بوی دارشتمبوو. ئەو سستەمە لە بەرھەمھێنان و دروستکردندا کالای ناخایستە و ناپیویستیان بەرھەم دەھێنا، بازار تەژی بوو لە کالای ناخایستە و نەویستراو لە لایەن خەلکەو، بۆیەش پیویستەکان پشتگۆی دەرخران و زیادەش لە بازاردا کەلەکە دەکران. تا خەلکەکەش بەشی خۆیان لە پیویستیەکان دەستەبەر بکەن، ناچاربوون رۆژانە و بەردەوام بۆ وەرگرتنی پیویستیەکانیان ماوەی زۆر لە پیش فرۆشگاگان نۆرە بگرن و بە کۆپۆن شتەکانیان بە زەحمەتی وەرگرن.

### بۆشی (باوک) ناوانباری کردم کە لە دەرنەچوونەوێ من دەستم ھەبوو:

پەيوەندی من و وەزیری خەزانە (نیک برادلی) زۆر باش بوو، لە ساڵی ۱۹۹۱ بەیەکەو سەردانی مۆسکۆمان کرد، منی بۆ یاری گۆلفیش داوەت دەکرد، ھاتوچۆی خیزانیشمان ھەبوو، بەلام کە لەگەڵ سەرۆک بۆش بۆچوونمان لەسەر سیاسەتی دراو جیاوازی تۆ کەوت، پشتیوانی سەرۆکی کرد، من لەگەڵ ئەو نەبووم بازار تەژی پارو دراو بکات، دژی ئەو سیاسەتە بووم. لە دانوستانەکاندا وەزیرەکە ھاوسۆزو پشتیوانم نەبوو، بۆیەش ناکوکییەکانمان لەسەر زۆر لایەنی تری ئابووری و دراوی ئالۆزی و لەیەکنەگەیشتنی کەوتی.

لە پایزی ھەمان ساڵدا سستی ئابووری ولاتی گرته‌وه، لەو دەماندا کیشەکانمان قوولترو بەرینتر بوون، رەوشەکە بۆنی رەشبینی و ناومیدی تۆ کەوت، لە وتاری ھالەتی یەکیستی ساڵی ۱۹۹۱ سەرۆکیش رەنگی دا یەو. سەرۆک لە وتارەکەیدا داوای کردبوو بانکەکان قەرز پیتشکەش بکەن، ئەگەرچی بانکی فیدرال لە ماوەی سالتیکدا چەندجاری تر نرخێ قازانجی کەم کردبوو، ھێشتا سەرۆک داواکار بوو بانکی ئیحتیاتی فیدرال ریزەکە کەمتر بکاتەو.

وەزیری خەزانە کاریکی چاوەرواننەکراوی ئەنجام دا، ھەشت ئابووریناس و پسپۆزی ئەو بواری بۆ کۆبوونەو بە سەرۆک بانگھێشت کردبوو، لەو کۆبوونەوێدا پرسێ ئەوێان کردبوو، ئایا دەکرێ لە بانکی ئیحتیاتی فیدرال داوا بکریت، بەھای قازانج کەم بکریتەو، ھەمووش بەیەک دەنگ رەزامەندیان لەسەر پیتشیارەکە نیشان دا، بەلکو وتبوویان ئەوێان لەو قووناخدا پیویستیەش، پاش تەواو بوونی

کۆبوونەوێکەو وەرگرتنی بۆچوونە ئەو ھەشت پسپۆرە لەو مەسەلە یە چارەنووسسازەدا، وەزیر نامە یەکی بۆ من نووسیوو، کەوا من ئیستا تەنھام لە بۆچوونەکەدا، زۆرینە لەگەڵ کەمکردنەوێ بەھای قازانج، ئەو ھش مانای ئەو بوو کەوا بانکی ئیحتیاتی فیدرال لە دەست کەستیکی شارەزاو لیزان نییە، پیویستی بە لیتسراویکی لیتھاتوو و بریارەدەر ھەبە.

دیارە وریئەکی ئیدارە ی سەرۆک بۆش لە پەلاماردانە کە ترسناکتربوو، ماوەی ولایەتەکە ی من بەرەو تەواو بوون دەچوو، لیتەرەلەوێ وەزیری خەزانە لیتم نزیک دەکەوتەو، بەروونی ئەو ی بە گویم دەچرپاند، کەوا کەمی نەرمی بنوینم، لە بریارەکان لەگەڵ سەرۆک، بەو شتیو یە لاسار نەبم، بەو ھش دەکرێ ولایەتەکەم بۆ سەرۆکی بانکەکەم بۆ نوێ دەکەنەو، داواکاربوو من سیاسەتە دراوی یە کەم نەرمی بنوینم، پاشان نیکی وەزیری وتبووی، گوایە من بە لیتم پێی دا بوو، کە بە بۆچوونەکانم داچمەو. دیارە ئەگەر مەبەستیشم بوایە نەدەکران من بە لیتن بەدەم، بە لیتیشم نەداو سەرۆک بۆش سەرۆکیەتی بانکی بۆ نوێ کردمەو، رەنگە سەرۆک بیری لەو کردبوو، رەنگە لەو رۆژانەدا گۆزینی من کاردانەوێ نینگەتیقی دەبوو. لەسەر جیاوازییەکانی بۆچوونمان لەسەر سیاسەتی دراو، دۆستایەتیمان لەگەڵ وەزیرا لە سنووری رەسمی دەرنەدەچوو، لەو بواردەدا ھاوکاریمان ما بوو، بۆ خوانی ھەفتانە ی بەیانیان بەیەکەو کۆنەدەبووینەو، گەرموگوری خیزانیشمان ساردی تۆ کەوت. لەگەڵ ھەلمەتەکانی ھەلبژاردنەکانا ئاماژە ئابوورییەکان گەشانەوێان پتووە دەرکەوت، بە ھاتنی مانگی یولیو توانیم باشی و کرانەوێ رەوشی ئابووری رابگەیتنم، لە ئاماریکدا راگەیاندران کەوا بەرھەمی ناوخمۆمان سالانە بە رادە ی ۴٪ بەرز بوویتەو. لەو سالەدا چەند جارێک سەرۆکم بینی، بە زۆر خۆشحالییەو پیتشوازی دەکردم و دیمانە کەمان گەرم بوو، بەلام نەمتوانی رازی بکەم واز لە بەرنامە ی دا بەزینی بەھای نرخەکان پت بکەم، چونکە ئەو سیاسەتە ئەگەری بەرزبوونەوێ ریزە ی ھەلاوسانی لێ دەکەوتەو. ئەو ی ئاشکراو زانراو بوو بووژانەوێ کەرتی ئابووری بواری سەرکەوتن لە ھەلبژاردنەکان خۆش ناکات، یان کاریگەری زۆری نابیت، چونکە کورتھێنانی بودجە ی ولات، لە ھەمووی زۆرتر زیانی

به سەرۆك بۆشى (باوك) ى گهياندبوو، رێژهى كورتههێنانهكه له كۆتايى سالى ولايهتى ئه‌ودا گه‌يشتبوو. ٢٩٠ مليار دۆلار. كانديدى سه‌ربه‌خۆى سه‌رۆكايه‌تى (رۆس بيسرو) توانى له‌و روانگه‌يه‌ كارىگه‌رى له‌ كه‌سايه‌تى سه‌رۆك بكات، له‌ هه‌لمه‌ته‌كه‌يدا ئاماژه‌ى به‌ زۆر لايه‌نى ئابوورى ده‌دا، له‌وه‌ش توانى له‌ناو ريزه‌كانى حزبى كۆماريدا ناكۆكى بنه‌يته‌وه‌و ئه‌وه‌ش هۆكارى شكانى سه‌رۆك بۆش بوون. پاش چهند سالىك سه‌رۆك بۆش وتبووى گوايه‌ من رۆلم هه‌بووه‌ له‌ سه‌رنه‌كه‌وتنى ئه‌و له‌ هه‌لبژاردنه‌كاندا. به‌و قه‌ناعه‌تى ئه‌و من زۆر ناره‌حه‌ت بووم، له‌ ديمانه‌يه‌كى ته‌له‌فزيوندا سه‌باره‌ت به‌ من سه‌رۆك بۆش وتبووى:

من له‌و پۆسته‌م دانا، به‌لام نائوميدى كردم.

دانيام له‌وه‌ى كه‌ (برادلى) و (دارمان) پييان سه‌لماندبوو كه‌وا ئيحتياى فيدرالى هه‌موو كۆششه‌كانى ئه‌ويان رووخاندوو. من هه‌مان هه‌ست و رقم به‌رامبه‌ر ئه‌و نه‌بوو، به‌لام ئه‌و به‌ئاشكرا دژايه‌تى منى راگه‌ياندبوو. سه‌رنه‌كه‌وتنه‌كه‌ى سه‌رۆك بۆشم به‌ سه‌رنه‌كه‌وتنه‌كه‌ى تشرشل له‌ پاش شه‌رى دووه‌مى جيهانى ده‌شوبه‌اند. من وا ده‌زانم سه‌رۆك بۆشى (باوك) له‌ ماوه‌ى سه‌رۆكايه‌تيدا كارى زۆرى جيبه‌جى كردبوو، به‌سه‌ر زۆر كيشه‌ى مه‌زن زال ببوو، وه‌ك رووبه‌رووبوونه‌وه‌كانى به‌ رووى يه‌كيتى سۆقيه‌تى جارن، كيشه‌كانى خۆره‌ه‌لاتى ناوه‌راست. من وا ده‌زانم ئه‌گه‌ر سه‌رۆك بۆشى بىاوى بردنه‌وه‌ى هه‌لبژاردنه‌كان بوايه‌ ئه‌وه‌ سه‌رۆك بۆشى (باوك) بوو، بۆش و تشرشل شياوى دووباره‌ هه‌لبژاردنه‌وه‌ بوون له‌ هه‌لبژاردنه‌كانى سه‌رۆكايه‌تيدا.

### نه‌خشه‌سازى مه‌ركه‌زى و باره‌ گرانه‌كه‌:

ده‌وله‌تى سۆقيه‌ت له‌سه‌ر ئه‌ساسى نه‌خشه‌سازى مه‌ركه‌زى دارپژرانبوو، بوارى ململانى و بازاى ئازادى نه‌دابوو، چونكه‌ بازاى ئازاد چاكه‌و خيىرى بۆ هاوولايتيان ده‌سته‌به‌ر ده‌كرد، بۆيه‌ش من نيازى بوو كه‌سى ده‌سته‌ راستى سه‌رۆكى ليژنه‌ى نه‌خشه‌سازى ده‌وله‌ت (ستيبان سىتريان) ببنم. يه‌كيتى سۆقيه‌ت له‌هه‌موو بواره‌كان كاريان به‌ سسته‌مىكى بيسروكراتى ده‌كرد، هه‌موو شتيكى ده‌وله‌تيان به‌ وشه‌ى

(گوسبلان) ده‌به‌ستايه‌وه‌، ئه‌وه‌شيان وشه‌يه‌كه‌ بوو تايه‌ت به‌ شي‌وه‌و به‌رنامه‌ى په‌يداكردى خوارده‌مه‌نى و ده‌رچووى كارگه‌كان، (گوسترو) يش رۆژانه‌ى كارو به‌رنامه‌كانى كاركردى ديار ده‌كرد. كه‌ ليژنه‌ى نه‌خشه‌سازى له‌ لووتكه‌ى ده‌سه‌لا‌تدا بوو، نرخ و جوۆر چه‌ندو چۆنى كالاى كارگه‌كان له‌ بازنه‌ى ١١ ناوچه‌ى كاتى دياركراودا داده‌نا.

ئيمپراتۆريه‌تى ليژنه‌ فراوانه‌كه‌ش كارگه‌ سه‌ربازيه‌كانيشى ده‌گرته‌وه‌، ئه‌وانيش باشتريين و كارامه‌تريين كرىكارو كه‌ره‌سته‌يان له‌ سه‌رانسه‌رى يه‌كيتى سۆقيه‌ت به‌رده‌كه‌وت، هه‌موو شته‌ باشه‌كان بۆ ئه‌و ليژنه‌ سه‌ربازيه‌ بووه‌. توپژهره‌ خۆرئاوايييه‌كان مه‌زنه‌يان كردوو كه‌وا ٦٠ تا ٨٠٪ به‌ره‌مه‌كانى ده‌وله‌ت له‌ بن ده‌ست و ده‌سه‌لاتى ئه‌و ليژنه‌يه‌دا بووه‌، سه‌رپه‌رشتى راسته‌وخۆش له‌لايه‌ن سىتريان و سه‌رۆكه‌كه‌ى (يورى ماسليوكوف) بووه‌. من وامده‌زانى ئه‌و ليژنه‌ زۆرزانه‌ رهنه‌ بكارن، بگۆردرين و خويان له‌گه‌ل ره‌وشه‌ ئابووريه‌كان بگونجيتن، ده‌كرى دان به‌وه‌ بنين تا به‌رنامه‌كانيان بگۆرن، زيره‌كى و ليها تووى كه‌سانى وه‌ك سىتريان ئه‌وه‌يان لى بوه‌شيتته‌وه‌، به‌لام باره‌كه‌ش ئه‌وه‌نده‌ ئاسان نه‌بوو، چونكه‌ له‌ بازاى په‌كانى سه‌رمايه‌داريدا گۆرپى نرخ و ئاماژه‌كان بازاى ده‌سوورپين، هه‌ر ئه‌وه‌شه‌ ده‌كرى بزاندرىت كارگه‌كان به‌ره‌مه‌يان چه‌ندو چۆن بيت؟ له‌ نه‌خشه‌و به‌رنامه‌ى ئابوورى سۆقيه‌تيدا ميكانيزمىك نه‌بوو نرخى بازاى ديار بكات، بۆيه‌ش ئه‌و بازاى زانيارى و كاردانه‌وه‌كانى ديار نه‌بوو، له‌ هه‌مووش گرنگتر ئه‌وه‌بوو شاره‌زايانى نه‌خشه‌سازى پتوه‌رى داراييان بۆ پاشه‌كه‌وت نه‌بوو، نه‌ده‌كرا سه‌رمايه‌گوزارييه‌كان به‌ به‌ره‌مه‌ واقيعه‌كه‌يان ببه‌ستنه‌وه‌، كه‌ خودى داخواى هاوولايتيان و ئاره‌زوويان داين ده‌كات.

### هه‌ردوو به‌شه‌كه‌ى ئه‌لمانيا:

ئه‌و كاتانه‌ى ولاتانى ناو بازنه‌ى يه‌كيتى سۆقيه‌ت له‌به‌ر چه‌ندين كيشه‌ ده‌ياننالاند، ئه‌لمانيه‌ خۆره‌ه‌لاتيه‌كان ده‌يانتوانى كۆمه‌ك و يارمه‌تى له‌ ئه‌لمانه‌ خۆرئاوايييه‌كان وه‌رگرن، چاره‌نووسه‌كه‌ لايه‌ك له‌ لايه‌كى تر خراپتر بوو، ريفۆرمخواى گه‌وره‌ى پۆلۆنى ليزيك بالسىروتس سوودى له‌ ئه‌زموونى ئابووريناسى مه‌زنى وه‌ك (لودفيگ

ئايرھارد) وەردەگرت، ئايرھارد لە پاش ئەوھى ھاوپەيمانان ئەلمانىيە خۆرئاوايان لە ساڵى ۱۹۴۸ داگيرکردبوو، پۆستى ئابوورى ئەلمانىيە خۆرئاواي شىكست و رووخاوى وەرگرتبوو، يەكسەر پەيوەندەكانى بەردەم نرخ و بەرھەمەكانى لابرەبوو. دەلێن گوايە ئايرھارد كارەكانى لە دەرەوھى دەسەلاتەكانىش تىپەراندىبوو، ھەفتەيەك بوو بىرھەركانى دەرکردبوو، لە كۆتايى ھەفتەدا ھەوالەكەي راگەياندىبوو، ھەتا دەسەلاتداران بە بىرھەركەيان زانيبوو، نرخەكان جىگير ببوون، بۆيە ھىچيان پى نەكرابوو، پاشان دەرکەوت پلانەكەشى سەرکەوتنى باشى بەدەست ھىناوھ، ئەو فرۆشگايانەي ماوھەيەكي زۆر چاوەروانى كالاى زۆريان كەردبوو، لەو ماوھە كورەتەدا ھەموويان كالايان بەدەست گەيشتبوو، ئىشاوى كەلوپەلەكان بازاريان تەژى كەردبوو، لە كۆتايى ئەو گۆران و بىرھەركەيانە كە چالاكى بازارە رەشەكە دروست بوو، سەرھەتا نرخەكان بەرز بوون، كە كەرەستەو كالا زۆرتر گەيشتبوون، ھىدى ھىدى نرخەكان دابەزىبوون.

### رۆيشتن لەسەر ھەنگاوەكانى ئايرھارد:

بالستروتىسى ئابوورىناس لە خۆرئاوا خويىندنى تەواو كەردبوو، لە شارەكانى ناوھراستى پۆلۇنيا مامۆستاي زانكو بوو، ئەويش ھەنگاوەكانى ئايرھارد لە ئابوورى پەيرەو كەرد، بەرنامەكەيان ناوئابوو شوپشى بازار، بەلام ھەندىكيان ناويان لە بەرنامەكەي نابوو، چارەسەر كەردن بە شوك كەردن و سەرسام كەردن. كە بزاقى ھاوكارى لە پۆلۇنيا ھەلپەزدارنەكەي ساڵى ۱۹۸۹ يان بىردەوھ، ئابوورى و لات لە سەر لىواری رووخانا بوو. لە بازارەكاندا خوار دەمەنى دەست نەدەكەوت، رىژەي ھەلاوسان زۆر بەرز بوو، پارەكەيان ھىچ نرخى نەمابوو، ھاوولاتيان دەستبەتال و ھىچيان نەمابوو، حكومەت خەزىنەكانى بەتال، نەك ھەر پارەيان نەبوو، قەرزەكانىشى پى نەدەدرايەوھ.

بالسىروتس پيشنيارى كەردبوو حكومەت رۆژى ۱ يىنارى ساڵى ۱۹۹۰ بكا تە رۆژى لادانى نرخ لەسەر كالاكانى بازارو ھىچ پەيوەنديەك لەسەر نرخ و بازار نەمىنيت. من يەكەم جار لە كۆبوونەوھەيەكي دەولى تايبەت بە كاروبارى بانك لە بازل

لە سويسرا لەگەل ئەو ديمانه مان ببوو، چەند ھەفتەيەك پيش ئەو گۆرانكارىيانە بوو، زۆرم لا سەير بوو، ئەو دەمانە باسى ئەو مەسەلەي لەگەل كەردم، ئەو بەرنامەيەي لە ميشكدا بوو، لە سەرکەوتنى ئەو بەرنامەيە بە گومان بوو، دەترسا بۆيە بە منى وت: ريفۆرم بە ھەنگاوى ھىدى و لەسەرخۆ ناكريت.

ئەو باش دەيزانى لە كۆمەلگايەك بۆ ماوھى چل سال، حكومەت لە بازارو كرين و فرۆشتندا خاوەن بىريار بوو، بەناسانى ئابوورى ئەو و لاتە لە قوناخى نەخشەسازى مەركەزى ناگۆرپيت بۆ مەلمانىيە ئابوورى بازارى ئازاد، ئەوھش بىريارىكى ئازايانەي دەويت تا ھاوولاتيان بگەنە ئەو بىريارەو خويان بىريار بەدەستى خويان بەدەن، بە قسەي ئەو، وايدەزانى دەبى خەلكەكە رازى بگەين بۆ ئەوھى گۆرانەكە بكرىت.

وھك چۆن چاوەروان دەكرا ئەو ھەنگاوە تازەيە لە بازارەكانى پۆلۇنيا ئازاوەو گرفتى زۆرى نايەوھ، سەرھەتا نرخەكان زۆر بەرزبوونەوھ، ھەمان بەرزبوونەوھى نرخيش لە ئەلمانىا لە سەردەمى ئايرھارد رووى دابوو، لە دوو ھەفتەي يەكەم بەھاي (زلوتى) پۆلۇنى نيوھى نرخى دابەزى، بەلام كالاو كەرەستەي نوئى لە بازارەكان پەيدا بوون، لەگەل رۆژەكانا ھىدى ھىدى نرخەكان دابەزىن، بالسىروتس فەرمانبەرانى تايبەتى راسپاردبوو بەوردى چاودىرى بازارەكان بگەن، پاشان بىرھەريەكانى ئەو رۆژەي بۆ من گىرايەوھ وتى:

ئەو رۆژەي وتيان نرخى ھىلكە لە بازارەكان دابەزىن، من بەو ھەوالە زۆر دلشاد بووم.

ئەوھش ھەنگاوى يەكەم بوون بەرھەو بازارى ئازاد، بەرھەو سەرکەوتن لە بەرنامەي ئابوورى ئازاد.

بە سەرکەوتنى بەرنامە ئابوورىيەكەي پۆلۇنيا، كۆمارى شىكۆسلوفاكيا كۆششى كەرد ريفۆرم لە بەرنامە ئابوورىيەكەي بكات، وەزىرى ئابوورى (قاسلاف كلاوس) ويستى دەزگا ئابوورىيەكانى سەر بە دەولەت بەرھەو كەرتى تايبەتى بيات، لەبەرئەوھى ئەو سەرمايە پىويست و ئامادەيە لەلای ھاوولاتيان نەبوو، تا بە فرۆشتنى ئاشكرا دەزگاكانيان بفرۆشيتە دەستەيەكى سەرمايەگوزار، بۆيە پيشنياركارا مولكەتەكەيان



لهسه شپوهی پسهولهی تایهت بدریته ژمارهیهک له هاوولاتیان، بهمهرجی بهشهکان هاوسهنگ بن و دهکری دسهتاودهستیان پی بکریت و بفرؤشرینهوه، یان له دهزگاکانی حکومت ئالوگؤریشیان پی بکریت. بهو شپوهیه کلاوس نهک له بواری مافهکانی مولکیهتی گؤرانی پهیداکرد، بوارسازی خولقاند بؤ پهیداوونی بازاری سههم له ولاتهکه.

بهیهکهوه له رؤژانهی کؤنگرهی بانکی ئیحتیاتی مهکزی له ولایهتی وایومینگ له ئؤگستی سالی ۱۹۹۰ له هوتیلی جاکسون هؤل لهسهه خوانی نانخواردندا دیمانمان بوو. لهوی ئهوتی:

تا ئیمه لهو کاروانه ئابوورییه دوا نهکهوین، دهبی زؤر خیرا بجوولئینهوه، ناکری لهسهرخؤ کاربکهین، چونکه ریفؤرمی لهسهرخؤ بوار بؤ کهسانی ههلهپرست و مشهخؤرو چاچنؤک خؤش دهکات، رهوشهکه بؤ قازانجی خویان قؤرخ بکهن و تا لهو سستهمه سوسیالیسته که گؤرانیکی نادرست نهسازیت، دهبی بهکار بین.

### زهمانهتی کؤمه لایهتی:

پرسیارم له ئامادهبووانی کؤرهکه کرد، ئیوه لهناو رهوشی ریفؤرمی باری کارو هاوولاتیاندا بیرتان لهوه کردیتهوه، زهمانهتی کؤمه لایهتی بؤ کهسانی بیکارو بی رؤژانه دابین بکهن؟

لهناو ئامادهبوواندا کلاوس وهلامی دامهوهوتی:

له ولاتی ئیوه دهتوانن بؤ ئهو خؤشگوزهرانییه پارهو سهرمایه دابین بکهن، بهلام بؤ ئیمه کاری دهویت، دهبی سهرکهوتن بهدهست بهینین، ئهوهش دابرا و پچرانی به رابردوی دهویت، بؤ پهیداکردنی سهرمایهش دهبی له بازاردا ململانی پهیدا بیت، منیش کار لهو روانگهوه دهکهه بؤ ئهو مهبهستهش کؤشش دهکهه.

لهگه ل کلاوس بووینه هاوری، بهو پهیههندی و بهو زانیارییه له بهرنامهکانی ئهو تیگهیشتم، بازاری ئازاد چهند بایهخداره، ئهوهیان زیاد له پیویست منی ههژاند.

ولاتیان ئهوروپای خورههلاتی بهرهو ریفؤرمی ئابووری ههنگاوین دهنه، کؤشش لهو مهیدانه بهردهوام بوو، بهلام له روسیا ههستم کرد رهوشه ئابوورییهکهیان بهرهو

ئالؤزی دهروات، ولاتیان خورئاوا نهیاندتهوانی بازنهیهک بؤ رهوشهکه بکیشن و بزائن چی روودهات، ههفتهیهک بوو بووریس یلتسین به سهروکی روسیا ههلبژیردربوو، له یونیوی سالی ۱۹۹۱ هاته ئهمریکا، سهردانی نیویورکی کرد، سهری له سهروکی بانکی ئیحتیاتی فیدرالی دا.

یلتسین سهرهتای کارکردنی له کارگهیهکی دروستکردنی کهرهستهی دروستکردن به بهرپوهبهه دامهزراوه، له سالانی ههشتاکان پؤستی شارهفانی مۆسکؤشی بینیه، که وازی له حزبی شیوعی هیناوه، بهرنامهی ریفؤرمی زؤری دارشتوو، بؤ گؤرینی له رهگ و ریشهوه کاری کردوو. سهرکهوتنی یلتسین به ۶۰٪ دهنگهکان نسکویهکی مهزنی شیوعیهکان بوو، ئهگرچی ئهو له بن دهستی گؤرباتشؤفهوه بوو، بهلام کهسایهتی ئهو و چالاکیه بهرچاوهکانی سهرنجی ههموو لایهکی بؤ خؤی راکیشا. ئهویش وهک خروشؤف زوو هاتوته مهیدان، زوو ههستی به ناکؤکییهکانی ناو کؤمه لگاکی کردوو، له سالی ۱۹۸۹ یهکهه سهردانی بؤ ئهمریکا بووه، ههموو لایهک سهردانهکی ئهویان لهبیره، دهزگاکانی میدیا بایهخی زؤریان بهو سهردانهی ئهو داوه، زؤریان لهسهه نووسی، بهتایبهتی ئاکاره نامؤوییهکانی له کاتی مهستبوونهکانیدا.

### پهیههندی به ریفؤرمخوازه روسهکان:

سهروکی بانکی ئیحتیاتی فیدرالی له نیویورک گیرالد کوریکان، رؤلی ههبووه له هاندانی وول ستریت تا پهیههندی به ریفؤرمخووانی روس بکهن، ئهوهش مهبهست و کارنامهی سهروک بؤش (باوک) بوو، کاری بؤ ئهو مهبهسته کردوو، که یلتسین هاوشانی وهفدیکی بالا گهیشتبوو نیویورک، کوریکان بؤ خوانی ئیوارهیهک داوهتی کردبوو، پئیش ئهوهی کهسی تر ببینیت، ماوهیهک بهیهکهوه قسهیان کردبوو. ئهو شهوه من یلتسینم بینی، ئهگرچی زؤر سهرخؤش بوو، بهلام زیرهکی و وریایی لیوه دیاربوو، لهسهه سهکؤکه به ههماسهوه بیست دهقهو لهبهرو بی کاغهز لهسهه قؤناخهکانی ریفؤرم قسهی کردبوو، بی ئهوهی یارمهتی له هاورییهکانی وهگریت، ولامی ههموو پرسپاری ئامادهبووانی دایهوه. بؤ کهس روون و ئاشکرا نهبوو ئهگر

سىستەمى شىوعىيەت لە يەككىتى سۆڧىيەت بە دەستى گورباتشۆڧ يان ھەر كەسىكى تر بىرووخىت، رەوشى ولات چى بەسەردىت، ولات لەناو كارى توندوتىژى و بەرەلايى چەند دەمىنيتەو، كە گورباتشۆڧ پەيمانى وارشۆي لە مانگى يونيو ھەلۆھشاندەو، لە بەيانىكدا داواى كردبوو، يەككىتى سۆڧىيەت لەسەر بنچىنەي كۆنڧدرالى دادەمەزىنتەو، ولاتانى ناو يەككىتییەكە ئازادن لە مانەوھيان يان جىابوونەوھيان، ئەوانەو بەرنامە رىڧۆرمەكانى ترى، رووبەرووى دژايەتى و ناكۆكى دژوار ھاتەو. لە مانگى ئۆگستدا توندروو ستالىنىيەكان دوو جار پلانى كودەتايان دارشت، بەلام بزاڧە نمايشكارەكانى يلتسىن وەك چوونە سەر پشتى دەبابەكان و چوونە بەردەم پەرلەمان، نووسىنگەي گورباتشۆڧى رزگار كرد.

ولاتانى خۆرئاوا بىريان لە يارمەتيدانى رەوشەكەي يەككىتى سۆڧىيەت كردهو، لە ئەمريكا وەڧدىكمان بە سەرۆكايەتى وەزىرى خەزىنە نىك برىدى بۆ ئەو مەبەستە بەرئى كردبوو، منىش لەو وەڧدە بەشداربووم، لە سىتەمبەردا گورباتشۆڧمان بىنى، لەگەل رايژكارە ئابوورىناسەكانى دىمانەمان بوو، كارمان بۆ ئەو دەكرد، يەككىتى سۆڧىيەت بگاڧە ناو سندوقى دراوى نىونەتەوھىي، لەو سەڧەرەشدا بە دروستى لەسەر رەوشەكە راوھستايىن. جىھانى خۆرئاواو بانكى ئىحتىياتى فىدرال لە دىدىكى ئابوورى رووتەو تەماشاي يەككىتى سۆڧىيەتيمان دەكرد، ديارە ئەوئىش لەو پىڧگەو دووربوو. چونكە ئابوورىيەكەي مەزنى نەبوو، ئامارىشيان نەبوو تا بكرىتە چاوكىت پشتى پى ببەستىن، بەلام بە مەزندەي شارەزايان بەرھەمى لۆكاليان بە قەد برىتانيا دەبوو، يان يەك لە شەشى ئابوورى ھەموو ئەوروپا مەزندە دەكرا. دىوارىكى ئاسن ئابوورى يەككىتى سۆڧىيەتى بەرووى ئابوورى جىھان داخستبوو، بۆيەش رىژەكەي نەديارو لاوازي ھەبوو، ترسى ئەوھش ھەبوو ئەگەر ئەو سىستەمى دەلەتەكە بىرووخىت، قەرزەكانى ئەوروپايىيەكان دەكەونە مەترسىيەو. بە وردى پىئوھر بۆ رەوشى ئابوورى ئەو ولاتە دەكرا، بەلام بە ھىچ شىئوھىيەك ئاور لە زەخىرە ناوھكىيەكانى نەدەدرايەو. ھەموومان لە رووخانى مەترسىمان ھەبوو، چونكە يەككىتى سۆڧىيەت رۆلى زۆرى دەبىت لەسەر ئاسايشى ھەموو جىھان، بۆيە ئەو دىمەنەي ئىمە بىنيمان ھەموومانى دەترساند.

بە روونى ئەگەرى رووخانى حكومەت ھەستى پى دەكرا، دامەزراوھكانى نەخشەسازى مەركەزى بەرەو ھەرسەھىنان دەرۆيشت، خۆشگوزارى ھاوولاتيان كەوتبوو مەترسى، وەزىرى ئەو كاتى دەرەوھى يەككىتى سۆڧىيەت شىڧارنادزە پىپىراگەياندىن كەوا رەوشى كۆمارەكانى ناو كۆنە يەككىتى سۆڧىيەتى سەرسنوورى رووسيا ئالۆزەو مەترسىيان زۆرە، ۲۵ مليۆن ھاوولاتى بە رەگەز رووسى كۆمارەكان بارى ژيانيان لە مەترسىدايە، مەترسى زۆرە كە ناكۆكى و ئالۆزىيەكان توندبىت، بەتايبەتى ئەو ولاتانەي چەكى ناوكيان ھەيە، وەك ئوكرانياو رووسيا، كە ھەلگىراوى زۆرى ئەو چەكانەي سەردەمى يەككىتى سۆڧىيەتيمان ماو، لە ھەموو دىمانەكاندا ھەمان نامەمان دەبىست. كە سەرۆك گورباتشۆڧمان بىنى تىڧگەيشتم كابرەيەكى ئازايە، كۆشش دەكات تا ولاتەكەي بگاڧە ھىزىكى ئابوورى مەزنى جىھانى، ئەو دەمانە من لە دەڧتەرى رۆژانەكەم نووسىبووم:

يەككىتى سۆڧىيەت لە شىئوھىيەكى تراجىدى گرىكى بەرەو رووخان و ھەرس دەبىنم. گرىگورى يافلنسىكى گەرە ئابوورىناس لە ئەنجومەنى وەزىرانى گورباتشۆڧ، لە مانگى ئوكتۆبەرا سەرۆكايەتى وەڧدىكى ئابوورى كردو لە كۆبوونەوھى سالانەي بانكى دەولى و سندوقى دراوى نىونەتەوھىي لە تايلاند بەشداربوو، ئەوھش پىشھاتىكى نوئى بوو، كە بەرپرسىكى سۆڧىيەتى لە كۆبوونەوھىيەكى ئابوورى جىھانى بەشداربىت، لەو كۆبوونەوھش لەگەل گەرە بەرپرسانى جىھانى سەرمايەدارى ئامادەيى برپارى ئابوورى سەرمايەدارى بىت. يەككىتى سۆڧىيەت زووتر ويستبووى لە سندوقى دراوى نىونەتەوھىي و بانكى نىونەتەوھىي سىمايەكى رەسمى وەرگرىت، بەلام داواكەي بۆ قەرز وەرگرتن رەتكرابۆو، يافلنسىكى و تىمەكە ھاورپىيەكەي ھاتبوون تا گلەيى لەو دوو دەزگايە ئابوورىيە بكن، كە ولاتانى تر داواي ئەوان داوايان پىشكەش كردوھو بوونەتە ئەندام، كەچى داواكەي ئەوان وەرنگىراو، ولاتەكەيان نابىتە ئەندامىكى تەواو و كامىلى ئەو دوو دەزگايە. لەو دىمانەدا وەڧدەكەي يەككىتى سۆڧىيەت داواي قەرزىان نەكردبوو، ئەوان سووربوون لەسەر ئەوھى ولاتەكەيان لە قۆناخى گواستەوھيان بۆ ئابوورى بازارى ئازاد خويان بى يارمەتى لايەنى تر، ھەنگاوەكان بېرن.

دانوستانه‌كانه‌كمان دوو رۆژى خاياند، به‌لام نه‌گه‌يشتنه هيج ريكه‌وتنيك، ئيمه ئه‌وه‌مان باش ده‌زاني يه‌كيتى سؤقييه‌ت وه‌ك ده‌وله‌ت به‌ره‌و هه‌له‌وه‌شانده‌وه‌ ده‌چيت، ئه‌وه‌شمان ده‌زاني هه‌يزه‌كاني يه‌كيتى سؤقييه‌ت مه‌ترسى ده‌بيت له‌سه‌ر ناشتى نيونه‌ته‌وه‌يى، بۆچوونى زۆرو مه‌ترسيدارمان له‌ دوا‌رۆژى چه‌كه‌ ناوه‌كيبه‌كانيان لا دروست ببوو، ره‌وشى ناوخۆ ده‌ره‌وه‌يان شي‌واو بوو، بارى سياسىيان ئالۆز بوو، ئه‌وه‌ى سندوقى دراو له‌ ده‌ستى ده‌هات، باسكردنى پاره‌ بوو، هيجى ترى له‌ ده‌ست نه‌ده‌هات، ئه‌وه‌شيان گرفتېك نه‌بوو. له‌و ره‌وشه‌دا ئيمه‌ هه‌ر ئه‌وه‌نده‌مان له‌ ده‌ست هات، بۆ پيداچوونه‌وه‌و شرۆقه‌ى ره‌وشه‌كه‌ ليژنه‌يه‌كى پسيپۆر سازبكه‌ين، ئه‌وان به‌ وردى له‌ مه‌سه‌له‌كه‌و پيشهاته‌كه‌ بكوئنه‌وه‌، هه‌موو شته‌كه‌ش به‌و گۆپان و ريفۆرمه‌وه به‌ندبوو كه‌ ريفۆرمخوازه‌ سؤقيه‌تبه‌يه‌كان له‌ ولاتا ده‌يكه‌ن، ئه‌وان و ريفۆرمخوازه‌كاني ئه‌ورويپاي خۆره‌له‌ت كيشه‌و ئه‌سته‌نگى گه‌وره‌يان له‌به‌رده‌م بوو، سه‌ركرده‌كاني پۆلۆنى و شيكه‌كان توانييان پشت به‌ ئيراده‌ى هاوولاتييه‌كان به‌ستن. ئه‌و دوو ولاته ئه‌وه‌ى له‌و ماوه‌يه‌دا ئه‌نجاميان دا‌بوو، توانييوويان خۆيان له‌ ده‌ستى مۆسكۆ ده‌ربازبكه‌ن، زۆر له‌ سؤقيه‌تبه‌يه‌كانيش له‌لايه‌ن خۆيانه‌وه‌، زۆر شكۆيان به‌ رابردوو و قوربانييه‌كانيان بۆ يه‌كيتى سؤقيه‌ت ده‌هات، له‌و نياگايه‌وه‌ سه‌يرى مه‌سه‌له‌كه‌يان ده‌كرد، خۆيان وه‌ك هه‌يزيكي مه‌زنى جيهان ده‌بينى، چونكه‌ له‌و پيناوه‌دا كارو كۆششى زۆريان كردبوو، بوونى ئه‌و ئالۆزى و گۆپانه‌شيان وه‌ك خه‌مبكي گه‌وره ده‌بينى، هه‌ستيان ده‌كرد له‌و ره‌وشه‌دا هه‌ميايه‌كى نه‌ته‌وه‌يى گه‌وره‌يان له‌ ده‌ست داوه‌.

### رووخانى ديواره‌كه‌ى به‌رلين چى شاروه‌ى ده‌رخست؟

به‌ رووخانى ديواره‌كه‌ى به‌رلين، باره‌ ئالۆزه‌كه‌ى ئابووربه‌يه‌كه‌يان به‌دياركه‌وت، ئه‌وانه‌ى گومانيان له‌ مه‌زنه‌كاني ناله‌بارى ئابوورى ئه‌لمانياى خۆره‌له‌تبه‌يه‌ت ده‌كرد، تووشى شو‌ك هاتن، كه‌ به‌باشى له‌ به‌ره‌م و داهاته‌كه‌ى ئه‌لمانياى خۆره‌له‌ت تىگه‌يشتن، زانرا ريزه‌ى به‌ره‌م و داهاته‌كه‌ى ئه‌لمانياى خۆرئاوا سى جار له‌ به‌شه خۆره‌له‌تبه‌يه‌كه‌ زۆرتر بووه‌، هه‌روه‌ها ريزه‌ى ئاستى بژيوى هاوولاتيانيش هه‌مان پيوانه‌ى به‌ركه‌وتوو، به‌ره‌مى كارگه‌كاني ئه‌لمانياى خۆره‌له‌ت زۆر خراب بووه‌، خزمه‌تگوزاريه‌كان به‌ نارېكى و كه‌مه‌ته‌رخه‌ميه‌وه‌ بووه‌، بۆيه‌ نۆژه‌نكردن و

چاكسازيه‌كان سه‌دان مليار دۆلارى ده‌ويست. به‌پيى مه‌زنه‌كان ٤٠٪ كارگه‌كاني ئه‌لمانياى خۆره‌له‌ت كه‌لكى كارو به‌ره‌میان نه‌مايوو، بۆ داخستن و پيچانه‌وه‌ باش بوون، ئه‌وانه‌ى به‌كاربوون چاكسازى و نوپكرده‌وه‌ى زۆرى ويستوو، تا بتوانن له‌ مه‌يدانى مملاتى كاربكه‌نه‌وه‌. مليونه‌ها كرتكار ماوه‌يه‌كى زۆر بوو بۆ كار ماوونه‌وه‌، بۆ به‌كارخستنه‌وه‌يان ده‌زگاي مه‌شق و راهه‌ناني زۆرى ده‌ويست، ئه‌گه‌رنا هه‌موو روو له‌ كۆچ ده‌كه‌ن، به‌ره‌و ولاتانى خۆرئاوا بۆ كار دۆزينه‌وه‌ بارده‌كه‌ن.

### ناسينى ئابوورى سؤقيه‌ت ماندووى كردم:

پيش ئه‌وه‌ى پۆستى سه‌رۆك بانكى ئيحتياتى مه‌ركه‌زى وه‌رگرم، له‌ سه‌رده‌مى سه‌رۆكايه‌تى سه‌رۆك ريگان له‌ نيوان سالانى ١٩٨٣ تا ١٩٨٥ له‌ ئه‌نجومه‌نى راويژكارى هه‌والگري ده‌ره‌وه‌ كارم ده‌كرد، له‌و ده‌مانه‌دا بېرم له‌وه‌ ده‌كردوه‌ من وه‌ك پسيپۆريكي ئابووريناس له‌ نه‌خشه‌سازى مه‌ركه‌زى كاربكه‌م، چۆن ده‌گوزهره‌يت، به‌رده‌وام بېرم له‌وه‌ ده‌كردوه‌، كه‌ له‌و ئه‌نجومه‌نه‌دا بووم وه‌ك شاره‌زايه‌كى ئه‌مريكي، ره‌وش و ده‌سه‌لاتى سؤقيه‌ت هه‌لسه‌نگينم، ئايا سؤقيه‌تبه‌يه‌كان ده‌كارن به‌رگه‌ى فشاره‌كاني ئه‌مريكا بگرن، چه‌كسازيه‌كانيان چۆنه‌و چه‌ند به‌رگرييان پنده‌كريت، سه‌رۆك له‌ شه‌ره‌ ئه‌ستيره‌كان ترسى هه‌بوو، به‌لام به‌وه‌ گه‌شبين بوون كه‌وا ئابوورى سؤقيه‌ت لاوازه‌و به‌رگه‌ى ئابووربه‌يه‌كه‌ى ئيمه‌ ناگرن. سؤقيه‌تبه‌يه‌كان ئه‌گه‌ر كۆشش بكه‌ن له‌ رووى چه‌كسازيه‌وه‌ بگه‌نه‌ ئاستى ئيمه‌، بيگومان كار له‌ ئابووربه‌يه‌كه‌يان ده‌كات، به‌ره‌و هه‌ره‌سى ده‌بات، بۆيه‌ ناچارن دانوستانمان له‌گه‌ل بكه‌ن، هه‌ر كام بوو پييره‌و بكه‌ن، مه‌زنه‌كانمان ئه‌وه‌بوو شه‌ره‌ سارده‌كه‌ نامينت.

ئه‌و ئه‌ركه‌ى به‌ من سپاردرايوو ئاسان نه‌بوو، ماندووشى ده‌كردم، به‌لام نه‌ده‌كرا قبوولى نه‌كه‌م. ئه‌رك و فه‌رمانه‌كه‌ى به‌ من سپيتردرايوو، له‌به‌ر گرنكى نه‌ده‌كرا قبوولى نه‌كه‌م، دۆزينه‌وه‌ى هاوكيشه‌كاني سسته‌مى به‌ره‌م و دابه‌شكردنه‌كان له‌ نه‌خشه‌سازيه‌ مه‌ركه‌زى له‌به‌ره‌وه‌ى له‌ سسته‌مه‌كه‌ى خۆمان زۆر جياوازيبوو، بۆيه ئاسان نه‌بوو، كارى له‌سه‌ر بكه‌م. يه‌ك هه‌فته‌ بېرم نه‌كردوو، تىگه‌يشتم كاره‌كه‌ زه‌حمه‌ته‌، ناكرى له‌ پرۆژه‌يه‌ك كاربكه‌يت، هيج ئامارو خسته‌ى باوه‌رپيكرات له‌ بن ده‌ستيدا نه‌بيت، به‌يانه‌كاني ليژنه‌ى نه‌خشه‌سازيان ناكرى پشتى پى به‌ستريت،

بەرپرسة بالاکان و ئاسايييهکانيان قەبارەى بەرەمى کارگەکانيان بەزۆرى و بەگەرەبى باس دەکرد، کرى و رۆژانەى کاريان زۆرتر رادەگەيان، بۆيە زەحمەت بوو ليژنەى نەخشەسازييهکەمان کار بکات.

راپۆرتيکەم بۆ ئەنجومەنى راويژکاری ھەواکرى دەرەوھو بۆ سەرۆک ريگان نووسى، بۆم روون کردنەوھ ناکرى پيشيني بکريت، يان بۆچوونىكى دروست لەسەر ھەرەسى ئابوورى سۆفیهت گەلەلە بکريت، ئەگەر سۆفیهت زۆرتر بايەخ بە شەرى ئەستیرەکان بدات، ئەک ئیمە ئەوھمان بۆ ساخ ناکریتەوھ، بەلکو سۆفیهتییەکانيش ناتوانن رامانيان لەسەر ئەو مەسەلەيە بە دروستى رابگەينن. لە دواڕۆژا دەرکەوت کەوا سۆفیهتییەکان نەيانتوانى شەرەکە جۆش بدەن، کە گورباتشۆفیش دەسەلاتى گرتە دەست، رووى لەو مەسەلەيە وەرگيژاو ريفۆرمى ئابوورى راکەيان.

ئەو دەمانەى لە ليژنەى نەخشەسازى دەولەت کارم کرد، ھيچ راپۆرتيکەم بۆ بەرپرسان بەرز نەکردەوھ، زۆر دلشاد بووم کە بەرپرسیاريەتى فەرمانى (سيتاريان)م نەکرد، ئیستا کە سەرۆکايەتى بانكى ئيحتياى مەرکەزى دەکەم بە تەحەداى دەزانم، بەلام رەوشەکە لەناو ليژنەى نەخشەسازى بە کارىكى نائاساييم دەزانى. ئەو ديماى لەگەل سەرۆکى بانكى مەرکەزى سۆفیهتى (يکتۆر گيراشينکۆ) کردم بۆ من ھيچ کيشەو گرفتى تيدانەبوو، ئەو بەرەسمى منى وەک ھاوکار سەير دەکرد، جياوازييهکەمان ئەوھبوو ئەو لە وڵاتدا کارى دەکرد سستەمە ئابووريبەکە لە ژير چاوديرى نەخشەسازيى بوو، تيدا دەولەت بپيار دەدات کام لايەن ھاوکارى بکريت، ھەر دەولەتیشە بپيار دەدات کام لايەن ھاوکارى و کۆمەک نەکريت، واتە رۆلى بانکەکان کەمەو دەسەلاتيان وەک بانکەکانى وڵاتانى خۆرئاوا نييه.

گيراشينکۆ کەسپى رووخۆش بوو، راشکاوانە قسەى دەکرد، داواى کرد با بە ناوى يەکەمى خۆمانەوھ يەکتري ناو بەينين، واتە ئەو ناوى يکتۆر بيت، منيش ئالان، بە ئینگليزيهکى زۆر باش قسەى دەکرد، دە سال لە نەدەن سەرۆکى بانکى سۆفیهتى بوو، شارەزاييەكى باشى لە کارنامەى بانکە خۆرئاواييەکان ھەبوو، ئەويش وەک زۆربەى ھاوولاتيانى سۆفیهتى وايدەزانى کەوا يەکتري سۆفیهت زۆر لە پاش ئەمريکاوە نييه، بۆ ديماى من و بەرپرسانى تری بانکەکانى خۆرئاوا

ئارەزوومەند بوو، کارى بۆ ئەوھ دەکرد بانکەکەيان لەگەل بانکەکانى دەرەوھ ھاوشان بيت، لەوان دوور نەبيت، زۆر بەرپز گفتوگۆى لەگەل دەکردم.

### ديوارەکەى بەرلين رووخا

چوار ھەفتە پاش ئەو ديماىمان، لە ۹ى نۆفمبەرى سالى ۱۹۸۹ دا، ديوارەکەى بەرلين رووخا، ئەو دەمە من بە کارىكى رەسمى بانکەکەمان لە تەكساس بووم، منيش وەک خەلکىكى زۆر لەبەر گرنگى رووداوھکە چاوەکانم بە تەلەفزيونەوھ بەند کردبوو، رووداوھکە گرنگ و مەزن بوو، لە داواى ئەو رووداوھو رووخانى ديوارەکە بۆم ئاشکرا بوو کە ئابوورى ئەو وڵاتە چەند ويران بوو، بۆمان روون بۆوھ کەوا ئیمە يەک سەدەيە مشتومرمان لەسەر ئەوھيە کە دەسەلاتى زۆر کارىگەرى دەولەت چەند باندۆر و چاکەى بۆ کۆمەلگا ھەيە. لە پاش کۆتايى شەرى دووھى جياھانى زۆربەى وڵاتانى ئەوروپى بەرەو سستەمى سۆسياليستى ھەنگاويان نا، لەناو ئەمريکاش تەرازووھکە بۆ لای ئەوھ دەشکايەوھ کەوا دەولەت و حکومەت دەسەلاتى ناوھندى ھەبيت، پيشەسازى سەربازى ئەمريکى ھەمووى لە بن چاوديرو دەسەلاتى نەخشەسازى مەرکەزى بوو.

لە کاتى شەپە ساردەکە رەوشى ئابوورى بەو قۆناخەدا گوزەرى دەکرد، مەلمانتيهکە تەنھا لە نيوان دوو ئايدۆلۆژيا نەبوو و بەس، لەو قۆناخەدا دوو بيريڈۆزى ئابوورى بۆ ریکخستنى کايە ئابووريبەکان شەريان بوو، واتە شەر لە نيوان بازارى ئازادو بەرنامەى بازارو ئابوورى لەبەر رۆشنايى نەخشەسازى مەرکەزیدا، لەو چل سالدەدا وامان دەزانى ھەردوولا ھاوکيشەن، ھەردوو بەرنامەو بلۆک لەيەک ئاستدان.

ئەگەرچى ھەموو لايەکمان ئەوھمان باش دەزانى کەوا يەکتري سۆفیهت و وڵاتە ھاوپەيمانەکانى، لە رووى ئابووريبەوھ لە کاروانەکە دواکەوتوون، بەلام ئاگادارانى سستەمى بازارو ئابووريبەکەى خۆرئاواش ئەوھيان باش دەزانى، کەوا زەحمەت نييه بگەنە ئاستى ئابوورى خۆرئاوا، چونکە رەوشەکەى ئەوانيش لارى و سستيان پتوھ دياربوو، بۆ نموونە ئەگەر ئەلمانايى خۆرەللات و خۆرئاوا وەرگرين، ھەردوو وڵات سيمايە کەلتووريبەکان و زمانيان يەکە، ميژوو و سستەمەکان يەکە، کە ماوھى چل

سال له پشت هیلکوه مملانیان کردوه، ئالوگۆری بازرگانی که میان له نیواندا ههبووه، به لام زۆر شتیان له یه که وه نزیك بوو، ئه وه ی له یه کیان دووریان ده خاته وه، سسته مه ئابوورییه که وه سیاسیه که یه، واته سه رمایه داری بازار به رامبه ری سسته می نه خشه سازی مه رکه زی.

ئه و ماوه یه ی له ئه نجومه نی راویژکاری هه والگری کارم کردبوو، بۆم روون ببۆوه که وا، شاره زایان ئاماژه یان به وه دابوو که وا داها ت و ده سته که وتی تاکی ناو ئه لمانی خۆره لات، ریزه که ی ۷۵٪ ه، به لام له به شه خۆرئاواکش ده گه یشته ۸۵٪، جیاوازییه که زۆر نه بوو، ئه گه رچی ئه لمانی خۆره لات پشتیوانی یه کیتی سو فیه تیش بوو، کۆمه کی زۆر ولاتانی تری کردوه وه هاوبه شی ئابوورییان بووه، له به شه خۆرئاواکش نمونه ی بالاترین سسته می دیموکراسی بووه، هه ردوو به شه که ی ئه لمانی ولاته که که لاهه که ی پاش کۆتایی شه ره که نۆژهن کردیته وه، کۆششی زۆری کردوه برینه کان ساریژ بکاته وه.

به لام هه رچه ند نیگات ده کردو له ره وشی هه ردوو ولاتا راده مایت، هه ستت ده کرد جیاوازییان زۆره، بینایه به رزه کانی ناو به شه خۆره لاته که دارمان و ماندوو بوونیان پیوه دیار بوو، له ولشه وه دیار بوو که وا ئاستی به ره هم و گوزه رانی خه لکه که چند جیاوازه، بۆیه نا کرئ ئه وه یان قبوول بکریت، که هه ردوو به شه که ژیان و ره وشی ئابوورییان له یه که نزیك بووه. بوونی جیاوازییه کان به ئاسانی دیار بوو، ئه گه ژماره ی ئوتومبیله به ره مه یته ره کان ته ماشا بکریت، دیاره که وا ئه و مارسیدسانه ی له سالی ۱۹۵۰ دروست کراوه، هه مان ئه و ئوتومبیلانه ن که له سالی ۱۹۸۸ دروست کراون، له ولشه وه ده بینین ئوتومبیلی مارکه (ترابانت) که شیوه که ی له سندوو قیک ده چوو، به ره هم هاتوو، به لام دوو که لی زۆر بۆ پیسبوونی ژینگه به ره هم ده هیئت، سی ساله هه مان به ره هم هه مان کفالیته، بۆیه بۆشایی نیوان هه ردوو به ره هم و ئاستی ئابووری زۆر گه وره یه، بۆیه ش جیاوازی زۆرترو گه وره تر له دیدی ئابووریناسان هه ست پیده کریت.

## هه والی ناخۆش به رده واهه:

سالیك و نیو پاش هیرشه تیرۆریستییه که ی ۱۱ ی سپتمبه ری سالی ۲۰۰۱ ئیمه هه ر له بۆشایی و له رامان ده ژباین، ئابوورییه که مان گه شه ی کردبوو، به لام گه شه سه ندنه که سست و له سه رخۆو ناجیگیر بوو، کۆمپانیای سه رمایه گوزاره کان هه ستیان به بوونی گه مارۆیه که ده کرد. ئالوگۆره بازرگانیه کان له مانگه سه ره تاکانی پاش هیرشه که له بهر راوانی ئه ندانه کانی تۆری القاعده ی تیرۆریستی و مه ترسییه کانی بوونی هیرش و په لاماردان به ماده ی ئه نتراکس و به کتریایه ترسناکه کان و کولفه و فشاره کانی دابینکردنی ئارامی ناوخۆ و شه ره که ی ئه فغانستان سارد بیوون. له دوا ی یه ک مانگ له هیرشه که، کۆمپانیای ئایبزون له دیسمبه ری سالی ۲۰۰۱ ئیفلاسی خۆی راگه یاند، ئه وه ش ره وشیکی خه مۆکی و شاراووه مه ترسی دروست کرد. له و ماوه یه دا چه ندین دۆسیه ی ساخته و گه نده لی دارایی هه لدرانه وه، له ناو لاپه ره پرشنگداره کانی ئابووریدا چا وچنۆکی پشکنینه رو لادانی یاسایی زۆریش سه ری هه لداوه. له ناو ئه و هه وال هه شه مه زاریانه شدا، کیشه ی پشتیوانی له کاندیده کانی هه لبژاردنه کانا ئاشکرا ده بوون، له و ده مانه دا هه وال هه کانی که سه دوورکوژه کانی قه ناسه به ده سته که ش هه بوون، ته قینه وه کانی تیاترۆخانه کانی بالی له ئه ندۆنیسیا له ئارادا بوون. له ناو لیشاوێک له گه نده لی و سه رپیچی ژمیاری له هاوینی سالی ۲۰۰۲ دا کۆمپانیای په یوهندی مه زنی وورلک کۆم هه ره سی هینا، ئه و کۆمپانیایه سه رمایه که ی ده گه یشته ۱۰۷ ملیار دۆلار، بۆیه رووخان و دۆرانی ئه و کۆمپانیایه به گه وره ترین ئیفلاس له میژوو ناوزه د ده کریت. له گه رمه ی ئه و هه والانه دا له وه رزی هاویندا فایرۆسی ئه نفلونزای بالنده ش بلاو بۆوه، ئه وه ش ماوه یه که کاره کانی گه شتوگوزارو بازرگانی بۆ چه ند هه فته یه که راگرت، له و ماوه یه دا ئیداره هیرشه کانی بۆ سه ر سه دام توندتر کردبوو، له مارس و ئه پریلی سالی ۲۰۰۳ هه وال و بابته ی هیرش بۆ سه ر عیراق و رووخانی رژی مه که ی سه دام حوسین رووبه ریکی فراوانی له لاپه ره ی پیشه وه ی رۆژنامه کان داگیر کردبوو.

پاش هیرشه که ی ۱۱ ی سپتمبه ر سیبهری غه دره که له سه ر هه موو شتیکی ناو ئه مریکا هه سته پیده کرا، به تاییه تی که بیر له وه ده کرایه وه هه موو ده میک ئه گه ری

هیرش و پهلاماری تر لهسهر ئەمریکا له ئارادایه، سیاسییهکان رامنایان وابوو، بۆیهش له زۆر شویندا خالی پشکنین ههبوو، کامیرای چاودیری زۆر دانرابوو، پاسهوانی چهکدار له زۆر خال و دهزگا بهئاشکرا دهبینرا، بۆ من ئاسان نهبوو له دوو شهقامدا بۆ چوونه سهر کار گوزهر بکه، منیان به ئوتومبیلی تایبهتی له پارکهکانهوه دهگهیا نده سهر کار، ئەوانه ی به کاریک و بۆ پتویستییهکانیان دههاته لامان، پاش ئەوهی سهگه تایبهتییهکان ئوتومبیلهکانیان بۆن دهکرد، ئینجا بۆیان ههبوو ئوتومبیلهکانیان له بهردهم بانکهکه مان راگرن، بهردهوام بهدوای بوونی تهقینهوه دهگهرا. پرسپاری ئەوه زۆر دهکرا، بۆ دهبی هیرشی تر بکریته سهر ئەمریکا، بۆ ئەو و لاتیه چاوهروانی پهلاماری تر بکات؟ ئەگه ئوسامه بن لادن هه رهشهکانی خۆی بۆ پهلاماردانی ئابووری ئەمریکا بگهینتیه سهر، ئەوا هیرشی تر زۆر دهکریته، و لاتیهکه مان دهر وازهی کراوهیی زۆره، سنوورهکانمان تهژی کون و که له نه، دیاره دهسهلاتی ئەوه مان نییه، هه موو چهک و قونبلهکان بدۆزینهوه، لهوهیان کهموکوریمان زۆره، لهوهیان لاوازین، ئەو پرسپارهم زۆر له دهسهلاتداره مهزنهکانی ناو حکومهت دهکرد، بهداخهوه کهسیان وهلامی دروستی ئەو پرسپارهیان لانهبوو. ئەگه هیرشی تیرۆریستی تر رووی دابووايه، هه موو دهزگاگانی ئیداره دهکهوتنهخۆ، بۆ پاراستنی دهزگاگان، شوورهی ئاسایش و پاراستن بهرزتر دهکرايهوه، بریاری زۆریش لهو روانگهوه دهردهچوو، له سالی ۲۰۰۲ بۆ دابینکردنی زۆرتین ئارامی و خۆپاراستن له کردهوهی تیرۆریستی، بهرنامهی ئاسایشی نوێی ناوخۆ راگهیا ندر، له بهر رۆشنایی ئەو بهرنامهیهدا، زۆر له ئازادییهکانی تاکه کهسی تهسک کرانهوه، له زۆر شویندا پشکنینی ناسنامه پهیدا بوون، ئازادییهکانی سهفهه کهم کرانهوه، لههه موو ئەو ههنگاوانه سهر کردایهتی ههردوو حزب بهشدارو هاوسۆز بوون. که هیچ هیرش و پهلاماری تر رووی نهدا، سیاسییهکان له ههنگاو و بهرنامهکهیان پاشگهز بوونهوه، رهوشهکهیان وهک رۆژانی پیش ۱۱ ی سپتمبهه لیکردهوه، ئازادییهکان رووه ئاسایییهکانی جارانی وهگرتهوه، بۆچوونهکان و ئاساییکردنهوه کهش له یهکتهوه بۆ یهکتیکی تر جیاواز بوو، ئەوهی جیگای سهرنج و رامن بوو ئەگه هیرشهکان یهک له دوای یهک روویان دابووايه، رهوشی ئاسایشی

ئهو و لاتیه چی بهسهردههات، دهکرا بهو کهلتوورهوه ئەمریکییهکان خۆیان راگرن، بهرگهیان دهگرت؟ ئابووری و لاتیهکه به هه مان ئاست و سه رهخۆیی دهمايهوه، ئەگه رچی من کهمی گومانیشم هه بوو، بهلام من دلنیا بووم دهتوانین قوناخهکه ئازایانه ببرین.

### که مکردنهوهی نرخي قازانج:

ستراتیژی بانکهکه مان رامنای و ابوو ریژهی قازانجه ماوه کورتهکان راگریته، لهو رهوشه دا ویستی ئەو بهرنامهیه وهک خۆی بهیلایتهوه. له سه رهتای سالی ۲۰۰۱ حهوت جار ریژهی قازانجهکانمان داگرتبوو، که کۆمپانیاکانی ئەنته رنیت شکستیان بهرکهوت، که گرژبوونهوه له بازاری سه هه مان رووی دا، بهو پرۆسانه ریژهکانی قازانج تهواو ببوون، پاش هیرشه تیرۆریسته کهی ۱۱ ی سپتمبهه بۆ دانهوهی قه رزهکانی بانکه ئیحتیاتهکان چوار جار قازانجهکانی فیدرالمان کهم کردهوه. به روودانی چهند گهنده لیهک له کۆمپانیاکان له سالی ۲۰۰۲ جاریکی تر ئەوه مان کردهوه، له مانگی ئوکتۆبهردا ریژهی قازانج لهو سالیه دا له ریژهی ۲۵، ۱٪ راوهستا، ئەوهش ریژهیهکی زۆر کهم بوو، له ماوهی ده سالیه بهو ریژهیه دانه بهزیبوو، ئەو ریژهیه له راستیدا له سه ردهمی سه رۆک نایزنهاوریش دانه بهزیبوو.

کۆششمان بهردهوام بوو بۆ رووبهروو بوونهوهی گرفتهکانی بهردهم بانکی ئیحتیاتی فیدرال، پیشبینیمان بۆ کیشه و قهیرانی تریش دهکرد، وهک دابه زینی ئاستهکانی نرخ و گرژبوونهوه، ئەوهشه ئەگه ری ئەوهی لیوه دهکریته، ئابووری ئەمریکا دوو چاری قهیران و تهنگزه بکات، وهک ئەوهی پیش ۱۳ سال ئابووری و لاتیه ژاپۆن رووبهرووی هاتهوه، من ئەوهم به سه رچاوهیهکی زۆر ناخۆش دهبینی. له رهوشی ئابووری نویدا ههلاوسان سه رچاوهی ئیزعاجی درێژخایانه، بهلام گرژبوونهوهش به نهخۆشی دهناسریته، بهلام ئەوهیان نهخۆشییهکی دهگمهنه، گرژبوونهوهکه وهک خالیکی بایهخدار له بانکی ئیحتیاتی فیدرال سه هیر دهکرا، ئەگه رچی رهوشی ئابووری له سالی ۲۰۰۲ به ریژهی ۶، ۱٪ له به رهه می ناوخۆ زیادی کردبوو، بهلام هیشتا مهترسییهکان ما بوو، حیسابی زۆری بۆ دهکرا، چونکه دیار بوو قازانجی کۆمپانیا

گهورهكانيش كه م و سنوورداربوون، بهناچاری کریکاری زوریان له کارگهكانیان بهری کردبوو، که نرخهکان بهرز بوونهوه نهکرا کۆنترۆل بکریت، ئەگەر رێژهی بیکاری له کۆتایی سالی ۲۰۰۰ گهیشتبوووه ۴٪، ئەوا لهو سالهدا رێژهکه بهرهو ۶٪ بهرز بووهتهوه.

### سهرهتای بووژانهوهکه:

له کۆبوونهوهی لیژنه‌ی بازاری ئازادی فیدرال، که له کۆتایی مانگی یونیودا بهسترا، تیدا سیاسهتی دارایی دهستنیشان دهکریت، دهنگمان بۆ کهمکردنهوهی رێژهیهکی تری پنیویست له قازانج دا، که رێژهکه بگاته ۱٪، لهو کۆبوونهوهیهشدا مهسهلهی گرژبوونهوهی ئابووری جیگه‌ی باس و ئاماژه‌ی گرنگمان بوو، ئەگه‌رچی هه‌موو لایه‌کمان بریاری رێژه‌ی کهمکردنهوه‌شمان دا، به‌لام ئەوه‌شمان باش دهزانی باری ئابووریمان چیتەر رێژه‌ی کهمکردنهوه‌ی هه‌لنه‌ده‌گرت. به‌رێژه‌یه‌کی به‌رچاو بازاره‌کانی دراو بووژانه‌وه، به‌پیتی پیشبینی و دهرئه‌نجامه‌کان دهرکه‌وتبوو که‌وا له نیوه‌ی دووه‌می سالی ۲۰۰۲ به‌ره‌می ناوخوا به‌رزى به‌خۆیه‌وه بینیبوو، به‌لام ئیمه‌ هاوشانی بواری مه‌وازنه‌ی مه‌ترسییه‌کان درۆیشتین، ترسمان له ئەگه‌ری روودانی گرژبوونه‌وه نه‌ما، بریاری هۆکاره‌کانی لیكدانه‌کانمان باش پارسه‌نگ کردبوو، به‌وه‌ش زۆر کامه‌ران بووم، ئەگه‌رچی له دروستی کارنامه‌که دانیابووم، بۆیه‌ش ده‌لێم له دوارۆژا راستی بریاره‌که دهرده‌که‌ویت.

### بووژانه‌وه‌ی که‌رتی نیشه‌جیی:

که‌رتی نیشه‌جیی له پاش هیرشه‌که‌ی ۱۱ سپتمبه‌ریش وه‌ک که‌رته‌کانی ترو بواره ئابوورییه‌کان بووژانه‌وه‌ی به‌کاره‌ینانی به‌خۆیه‌وه ده‌بینی، له هه‌موو ناوچه‌کانی ولایه‌ته‌یه‌کگرتوووه‌کان له‌به‌ر کهمکردنه‌وه‌ی نرخى قازانج بۆ قه‌رزه‌کانی خانووبه‌ره، که‌رتی عه‌قارات زۆرتەر بووژایه‌وه، ئەوه‌ش هۆکاربوو نرخى عه‌قارات له سالانی ۲۰۰۰ و ۲۰۰۱ و ۲۰۰۲ به رێژه‌ی ۵، ۷٪ زیاد بکات، ئەو رێژه‌یه‌ش دووجار له سالانی زووتر زۆرتەر بوو. ئەو پرۆسه‌یه‌ تهنه‌ا له کرین و فرۆشتن قه‌تیس نه‌ما، بانه‌خانه‌ی نیشه‌جیی نوێ زۆر په‌یدا بوون، گۆرینه‌وه‌ی خانووبه‌ره به شێوه‌یه‌کی زۆر هاته‌ ناو

بازاره‌که، ئەوه‌ی له‌و بواره و له ماوه‌یه‌دا سه‌ری هه‌لدا له میژوودا بۆ وینه‌ بوو، له میژووی نوێی ئەمریکا رووی نه‌دا، به‌ زیادکردنی نرخه‌کان و گه‌رمی بازاره‌کان روحی مه‌عنه‌وی هاوولاتیانی به‌رز کرده‌وه. ئەوه‌ی هه‌رگیز بیری له خانوو فرۆشتن نه‌کردبووه له‌و بازاره‌ گه‌رمه‌دا جۆشی گۆرین و نوێکردنه‌وه‌ی لا دروست بوو، که نرخه‌کان به‌رزتر ده‌بوونه‌وه هه‌ست و جۆشی هاوولاتیانی خۆشتر ده‌کرد.

پاره زۆر بوو، بازار گه‌رم بوو، هه‌موولایه‌ک شه‌یدای کرین و نوێکردنه‌وه بوون. که رێژه‌ی ۵، ۳٪ له نرخى خانووبه‌ره زیادى کرد، ئەوه‌ش هه‌مماو ئاماژه‌یه‌ بۆ خۆشگوزهرانی هاوولاتیان، بۆیه‌ هاوولاتیان زۆرتەر روویان له کرین و هه‌ینانه‌وه‌ی زۆرتین که‌ره‌سته‌ی پیویستی ناوما‌ل و ئۆتومبیلی تازه‌ مۆدیل کرده‌وه، که‌رتی گه‌شتوگوزاری نهایه‌کی زۆری تێ که‌وت، پاره‌ی زۆریش له بواره‌کانی چاککردنه‌وه‌و ما‌ل گۆرین و گه‌وره‌کردنی خانووبه‌ره‌و خۆشگوزهرانی سه‌رف کرا، ده‌زگا‌کانی نیشه‌جیی ئاسانکاری زۆریان بۆ قه‌رزدان و دا‌بینکردنی پاره‌ بۆ هاوولاتیان ته‌رخان کرد، ئەوانه‌ش هه‌موو به‌یه‌که‌وه ئاماژه‌یه‌ک بوون بۆ بووژانه‌وه‌و پشوودان و گه‌شه‌ی کۆمه‌لایه‌تی. رۆژگارو سه‌رده‌مه‌ تاریکه‌کانی پاش هیرشه‌که‌ی ۱۱ ی سپتمبه‌ر کۆتایی هات، ئەوه‌ش گۆرانێکی نارێکی له داها‌ت کردبوو، دهرکه‌وت رۆژانه‌ی کاری تاکی کارمه‌ند له بواری ته‌شریفی زۆرتەر له رۆژانه‌ی کارمه‌ند له بواری به‌ره‌مه‌هه‌ینان، ئەوه‌ش کاردانه‌وه‌ی نیگه‌تیفی له‌سه‌ر به‌ره‌مه‌هه‌ینان بووه.

له ئاستی بووژانه‌وه ئابوورییه‌که هه‌ست به‌ گه‌شینی ده‌کرا، به‌لام من له به‌رنامه‌و چالاکییه‌ ئابوورییه‌کانی حکومه‌ت ره‌شبین بووم، کورته‌هه‌ینانی میزانیه‌که‌مان ده‌گه‌یشه‌ ۱۵۸ ملیار دۆلار، که‌واته‌ قه‌باره‌ی دا‌به‌زینه‌که‌ی میزانیه‌ ده‌گه‌یشه‌ نزیکه‌ی چاره‌گه‌ تریلیۆن دۆلار، له ئیحتیاتییه‌که‌شمان له سالی ۲۰۰۱ گه‌یشه‌ ۱۲۷ ملیار، ئەوه‌ش نیشه‌نه‌ی نیگه‌رانی و ئیزاعاجییان پێوه‌بوو، کۆنگرێس و ئیداره‌ش ده‌یانویست واز له ئینزییاتی دارایی به‌هه‌ین. له ماوه‌ی چوار سالدا قه‌باره‌ی فائیه‌کان ئەوه‌نده به‌رز بوون، بۆیه‌ له گردی (کابیتۆل) به‌رپرسه‌کان بیریان له‌وه نه‌ده‌کرده‌وه ده‌ست به‌ پاره سه‌رفکردنه‌وه بگرن، له نۆه‌ده‌کانی سه‌ده‌ی رابردوو ناتوانم ژماره‌ی ئەو نامه‌و په‌یامانه‌تان بۆ بژمێرم که له گردی کابیتۆله‌وه بۆی ره‌وانه

دەكران، كەوا زۆرتەين بۇدجە بۆ مەسروقات دابنېم، يان كە پېشنيارى كەمكردنەوھى باجەكانيان كرددوھ، منيش ئەو پېشنيارانەم لە شېوھى كەمكردنەوھى كولفەھى پروزەكان دەخستە روو. لە كۆتاييدا من چيتر نەمتوانى لە ئاسايى و باشى رەوشى سەرفكردنەكە بېدەنگ بىم و بيانۆى بۆ بدۆزمەوھ. لە سالى دوايى مانەوھى سەرۆك كلىنتۆن كۆنگرېس رېژەھى بەرزى سەرفكردنەكەھى پشتگوئى خست، ئەوھى كە لە ئەنجامى سەرفكردنى زۆرتەين پارە لە ماوھى دە سالەكە كرابوو، كە بە تريليۆن دۆلار مەزندە دەكرا. لەبەر نەبوونى هېچ رېكەوتنىك ئىحتياتى قىياسىيەكە گەيشتە ۲۳۷ مىليار دۆلار، رەچاوى زۆرتەيش دەكرا، رەوشەكە وەك خۆى مايەوھ، كە سەرۆك جۆرج بۇشيش ھەلبۇزۇردا بىر لە مەسەلەھى كەمكردنەوھى باجەكان كرايەوھ، دەبوايە ئەو بىرۆكەيە رېژەھى كەمكردنەوھى لەگەل بوايە، تا روودانى ھېرشەكەھى ۱۱ ى سېپتەمبەريش سەرفكردنەكان بى لېپچىنەوھو ئىنزاباتى مايەوھ.

### دەولەت مەندەكانى مۇسكۆ، چەشەھى رېفۆرميان لاواز كرد:

گورباتشۆف ماوھىەكى باش لە حكوم نەمايەوھ، تا چاودېرى وردى رېفۆرمەكانى بازار بكات. لە دىسمبەرى سالى ۱۹۹۱ دەستى لە كار كېشايەوھ، بە رەسمى ھەلۆشانەوھى يەكېتى سۆفئەت راگەياندرا. سستەمى سياسىيەكەھى ولات بە كۆنفرالىيەكى ئابوورى رازاوه لە كۆنە كۆمارە سۆفئەتتەكان گۆرا، ئەو رووداوه بەو مانشئەتە لە رۆژنامەھى نيوپۆرك تايمز لە ۲۶ ى دىسمبەر (كۆتايى يەكېتى سۆفئەت و گۆرباتشۆفى دوا پېشەوای سۆفئەتەش دەستى لە پۆستەكەھى كېشايەوھ) بلۆكرايەوھ. ولاتە يەكگرتووهكان بەرەسمى كۆمارە سەربەخۆيەكانى ناساند، منيش بەداخوھە تەماشاي رووداوهكەم دەكرد، كەوا ( ئايى راند) لە ژياندا نەمابوو، تا ئەو رووداوه بە چاوانى خۆى ببىنى. رۆنالد ريگان يەكەم كەس بوو، دەيان سال بوو، دەيوت رۆژى دى ئەو ولاتە ھەرەس دەھىنئەت، چارەنووسى ئەو يەكېتتەيە ھەرەس و رووخانە.

بوريس يلتسين ئايگور گيدارى دەستنيشان كردبوو بۆ رېفۆرمە ئابوورىيەكان لەو ولاتەدا، ئەو و چەند ئابوورىناسىكى گەنجى تر لە ھەشتاكاندا خەونيان دەبىنى،

رۆژى لە رۆژان ئابوورى ولاتەكەھىان بەرەو ئابوورى بازار بېھن، رامانيان وابوو ئەوھش بە قۇناختىكى گواستەنەوھو رېكخراويى بېت، بەلام لەناو ئەو ئاژاوهدا ئەوھيان پى مەيسەر نابىت، بوارى ئەو رېكخستەنەماوھ، ھەر چەند حكومەت دەست لە بازار وەربەت، برسەھتى لەناو خەلكا زۆرتە تەشەنە دەكات، بۆيە لە ينيارى سالى ۱۹۹۲ گيدارى جېگري سەرۆك وەزيران بە وەكالت، بەرنامە سەركەوتووھەكەھى پۆلۇنيانى پەپرەو كرد، واتە يەكسەر پەپوھندو رېنمايىيەكانى نرخیان لەسەر بازار بەيەكجارى لا برد.

كە رووسەكان لەوھ تىگەيشتن حكومەت نيازىتە چارەسەرى ئالۆزىيە ئابوورىيەكە بە ھەژان و راجلەكەن چارەسەر بكات، رووسەكان لە پۆلۇنيايىيەكان زۆرتە شىواندنيان پىوھ دياربوو، ئاشووب لە ولاتەكە پەيدا بوو، چونكە ولاتەكەھى ئەوان گەرەترەو سستەمەكەھىان رەقترو دەولەتەش لەمىژبوو خويان راستەوخۆ نرخیان داناوھ بازاريان بەو نرخانە سنووردار كرددوھ، بۆيە ئەو پېشھاتە باندۆرى زۆرى دەبىت، لەو رۆژاندا رېژەھى ھەلاوسان بەرېژەھىەكى زۆر بەرز بوو، كە خەلكى مووچەو رۆژانەھى كاريان وەردەگرت، سەپريان دەكرد، پارەكەھىان هېچ نرخی نەماوھ، لە ماوھى چوار مانگدا رۆبلى رووسى سى بەشى نرخیەكەھى دابەزى، لە كۆگاكان كەلوپەلە پىويستەكان ديار نەمان و بازارى رەش بە گەرمى پەيدا بوو. لە مانگى ئوكتۆبەر يلتسين و تيمە ئابوورىيەكەھى بەناچارى دووبارە چەندىن سستەمى رېفۆرمى گەورەھىان راگەياند، بۆ ۱۴۴ مىليۆن ھاوولاتى كۆپۆنيان بلۆكردەوھ، بودجەھى دەزگاو دامەززاوھەكانى دەولەتيان لە پروسەھىەكى گشتگيردا دەستكارى كرد. لەو ھەنگاوه چاكسازىيەھى سەرۆك يلتسين گۆرانىكى بەرچاوهستى پى نەكرا، ئەوھى كۆپۆنەكان لە ئەوروپاي خۆرھەلات رۆلى بىنى لە رووسىادا ئەو رۆلەھى نەبوو، مىليۆنەھا ھاوولاتى لە كۆمپانيياكان سەھم و بەشيان بەركەوت، يان شوقەكانيان بەناوكرا، كۆپۆنەكان كەوتنە بن دەستى چەند مليونىك و داگيريان كرد بەو شىوھىە ھەموو دەزگاكان كەوتە بن دەستى دەستەيەك لە كەسانى مشەخۆرو ئىنتەھازى، پاشان ناو لەو توپژە نرا چىنى ( ئالوگارشى). بە دروستبوونى ئەو چىنە دەستەيەكى نوپى دەولەتەند پەيدا بوون و ولات كەوتە ناو ئاژاوهو كېشەھى زۆر مەزن.



ئەو رووداوانە ۋەك خەيال لە پيش چاواندا ھاتوچۆيان بوو. ئىمەى شارەزايانى بواری ئابوورى زۆرمان دەزانی لە قۇناخەکانى گۆرپىنى سىستەمەکانى بازارى ئازاد بۆ سىستەمى نەخشەسازى مەركەزى، چۆن لە خۆرھەلاتدا ئەزموونى شىوعىيەت گەشەى دەکرد، چۆن لە خۆرئاواش ھەنگاۋ ھەبوو بەرھە ئىشتراكىيەت، ئەو رېيازە ئابوورىيە لە سەدەى بىستەم زۆر باو بوو، بەلام ئەوھى لەو سالانەدا لەسەر ئاستى ئابوورى ولاتان ھاتنە پيشەو تازە بوون و بەپىچەوانەش لە ھزرو بىرکردنەو دوور بوون. لە پاش رووخانى دىوارەكەى ناو بەرلین ھەست دەكرا زۆر لە پىسپۆرانى ئابوورى ھەنگاۋ دەنن بۆ بنىاتنانى سىستەمى نوئى لە سەر كەلاوھى سىستەمەکانى ئەوروپاي خۆرھەلات، كار بۆ دانانى سىستەم و دەزگاي نوئى دەكەن، تا بەرھە بازارى ئازاد بەرپى بکەون، وا لەو رۆژانە سۆڤىيەتییەکان لە جياتى ئىمە كار دەكەن، ھەندى ئەوانەکانى ئەو ئەزموونە جىگەى سەرسامى بوون.

رووخانى سىستەمى نەخشەسازى مەركەزى ماناي ئەو نەبوو، بەئاسانى سىستەمى سەرمایەدارى بىتە كايەو، ئەوھش بەپىچەوانەى زۆر لە رامانى ۋەنەوشەيى سىياسەتمەدارانى ھەلگى ھزرى راسترەو بوو، ديارە كەوا بازارپەكان سىستەم و بنەماى كۆنيان ھەيە، لەبەر رۆشنايى ئەوان گەشە دەكەن.

ياساكان و رىنمايىيەكان و رەوشتە باوھەكان و پيشەكان و كارکردنە بازارگانىيەكان رۆليان لە بازار زۆر بوو، كە لە سىستەمى نەخشەسازى مەركەزى ئابوورى ئەو بنەمايانە پىويست و مەرج نەبوويە.

كە سىستەمى ئابوورى يەكيتى سۆڤىيەت بە شەو و رۆژىك گۆرا، ئەو سىستەمە يەكسەر بە سىستەمى بازارى ئازاد ناگۆرپىت، بەپىچەوانە بەرھە بازارى رەش دەگۆرپىت، ئەو بازارە رەشەش ناكرى نرخی تىدا كۆنترۆل بكرىت، بە روى مەملانى دادەكرىتەو، لە روالەتدا ئەوانە لە بازارە ئابوورىيەكان بوونيان ھەيە، بەلام لە راستىدا بەشىك لەوانە لەو سىستەمەدا ھەيە، چونكە بە ياساكان پشت ئەستور نىيە، مافى مولكايەتى و كارلىکردن لە مولكايەتەكان بە دەسەلاتە تەنفىزىيەكانى دەولەت نەبەستراوئەو، لەو سىستەمەش دياردەو پىويستىيەكانى ياساي بۆندو ئىفلاسى تىدا نىيە، ناكرى كيشەكانى رۆژى ئەو بازارەش بخرىتە بەر دادگا،

ناكۆكيەكان بە دادگاى يەكلا ناكرىنەو. بەردى بناخەى بازارى ئازادىش مافەكانى مولكايەتى كە لە بازارى رەشدا بوونى نىيە.

لە سەرانسەرى رووسيا ھەتا ناوھندى نۆھەدەكانىش، رەوشەكەى بازار ئەو سىمايەى پتوھبوو، ئەوانە لەبەر سىبەرى ماركسىيەت گەورە بېوون، وایان زانىوھ مولكايەتى تايبەت جۆرپىكە لە دزىن، ھەلکشان بەرھە ئابوورى ئازاد واتە ھەژانى ھەموو چەمكەكان، ئەوانەى راست بوون بە ھەلەيان زانىوھ. كە چىنە دەولەمەندە نوئىيەكەش پەيدا بوو، گۆرانەكان پشتىوانىيەكانى مىللەتى لەدەست دا. لە سەرھەتاي دەرچوونى ياساي پاراستنى مولكايەتى تايبەت گومانى گەندەلى لى دەكرا، ھىزىكيان بۆ بەدواداچوونەو پاراستنى ئەو ئەركە دامەزراند، بەلام ئەندامانى ئەو دەستەيە كەوتنە ناكۆكى ساخکردنەوھى كيشەكانى ناخۆيان، بۆيە ھىزەكە بووھ سەرچاوەى ئازاۋو بەرھەلايىيەكان. حكومەتەكەى يلىتسىن نەيدەزانی بە چە شىوھەيەك كار بە ياساي ئابوورى بازار بكات، بەرنامەكەيان شىواو دياربوو، بۆ نموونە لە سالى ۱۹۹۸ ئەكادىمەكى ناودارى رووسى بە رۆژنامەى پۆستى راگەياندبوو:

حكومەت وايدەزانی ساماندارەكان دەبى خۆيان سامان و بەرژوھەندىيەكانيان بپارىزن، ئەو ئەركى خۆيانە. دەسەلاتدارانى چەسپاندنى ياساش بۆ مەرامى تايبەتى خۆيان، بەرنامەكەيان بەو ئاراستەيەو دەبرد، كە دەبى سەرمایەدارى سامانە تايبەتییەكەى بپارىزىت. من وا دەزانم ئەو ئاراستەيەش ماناي نەزانىنى ناواخنى مافەكانى مولكدارىيەتییە لە سىستەمى ياسادا. لە فەرھەنگى زۆرەي خەلكەكە بەتايبەتى لای بىگانەكان لە رووسىاي نوئى بى باوھر بوون و دلىيىي نەبوون، چونكە لە خۆرئاوا ھەموو كەسىك دەتوانى بە ياساۋ دادگا زولم و ناحەقىيەكانى سەرى وەرگرىتەو. ژمارەيەكى زۆر كەم لە بۆندەكان بۆ بەردەم دادگا بەرز دەكرایەو، ئەگەر رووبەرۋوى دادگاكانى ئىمەش بوونايەو، لەبەر ئالۆزى كيشەكان خۆيان دوچارى ئىفلىج دەبوون.

لە كۆمەلگە ئازادەكانا زۆرەي مامەلەكان بە رەزامەندى كراون، ئەوھش دلىيىي و بپروا پەيدا دەكات. من لەو بازارانەدا سەوداي بە مليۆنەھا دۆلارم بىنيوھ، ھەر بە رەزامەندى زارەكى بوو، سەرھەتا پىويستى بە بۆند مۆرکردنىش نەبوو، چونكە لە

بنمادا بېرواؤ دۇنيايى له بازارهكانا ههبووه، له دواييدا ههنگاوه رهسمييهكان كراون، ئەگەر نرخيش له بازار گۆزىنى بهسهردا هاتىت، ئەوه مامهلهكه ئاسايى رۆيشتووه، چونكه له بنهردتا دۇنيايى ههبووه.

ههرهسى يهكيتى سؤقيهت ئەزموونىكى مهزنى لهناوبرد، ديالوگ و دانوستان لهسهر بهرپوهچوونى بازارى ئازادو نهخشهسازى بازارى ئىشتراكييهكان، كه ماوهيهكى زور دريژهى ههبوو كۆتايى هات. راسته سسته مه ئىشتراكييهكه نهماوه بهلام ژمارهيهكى كهميش ماون پشتيوانى لهو بازاره دهكهن، بهلام زۆرينهسى خهلكهكه لهگهلهو بازارهن كه ناوى به بازارى سهرمايهدارى رۆيشتووه.

### چارهسهرکردنى توندپهوييهكانى ياسادانان:

له پاش هيرشهكهى ۱۱ى سېتمبهه چهند ياسايهك بۆ بههيزکردنى كهرتى بهرگرى و ئاسايشى ناوخۆ دهرچوو، ئەوهش چهسهى ئەندامانى كۆنگرئىسى خۆش كردبوو كه بهو بيانويه، بهرنامهى فرياكهوتنى نىشتيمانى داواى پارهى زۆرتى بۆ ناوچهكانيان بكهن. لهو پرۆژانهى له مانگى ديسمبههرى سالى ۲۰۰۱ به كۆى دهنگ رهزامهندى وهرگيرابوو، بۆ سهرفکردنى ۶۰ مليار دۆلار بۆ پرۆژهى ياساي گواستهوه. بۆ بهرپيدانى پئويستيهكانى پاراستنى فرۆكهكان پارهيكهى زۆر دابىن كرا، باجيان خسته سهه نرخى پليتهكان، تا بدرئته ئەوه مهسرهفه زۆرهى له پاراستنى سهلامهتى فرۆكهوانى سههرف دهكرئت، دياره بهشيك لهو پارانه به ههنگاوى نارئيك وهرگيرا، بۆ دابىن كردنى سهلامهتئيش له دهزگاكانى نوينهران بېرى ۴۰۰ مليون دۆلار تهرخان كرابوو.

ياسايهكى تاييهتى له مانگى مايۆ بۆ كۆمهكى جوتياران دهرچوو، بهپئى ئەوه برياره ۲۵۰ مليار دۆلار بۆ ماوهى ۶ سال تهرخان بكرئت، من به باشم دهزانى ميزانيهكهمان بهرگهسى ئەوهى نهدهگرت، بۆيه به دهرچوونى بريارهكهى كۆنگرئىس تووربهبووم، زووترين دانوستان زۆر بۆ كه مكردنهوهى كهرتى چاندن كرابوو، داوا كرابوو كۆمهكى چاندن نهكرئت و دهروازهى ئەوه كه رته بهرووى فشارهكانى بازار نهكرئتهوه.

بۆ ريگرتن له توندپهويى ياسادانان، چارهسهرىيهك ههبوو، ئەوهيش مافى رهتکردنهوهو قئتۆ بوو، ئەوه مافهش سهروك ههيبوو. له چهندين كۆبوونهوهى نارهسمى پشت پهردوه لهگهلهو گهوره دهسهلاتدارهكانى بوارى ئابوورى، به راشكاهيى وتم، دهبى سهروك بۆش پرۆژهى ئەوه ياسايه نوپيانه پهسند نهكات و بهرنامهكان ههلوهشئينئتهوه، با نامهيهك بۆ كۆنگرئىس بنووسئت، تئيدا بۆيان روون بكاتوه، ناكري پاره بهو شيويه پهخشان بكرئت، يهكئيك له بهرپرسهكانى ناو كۆشكى سىپى وهلامى دامهوه، كهوا سهروك بۆش نايهويئت لهگهلهو سهروكى ئەنجومهنى نوينهران دينس هاستريت بكهويئته ململانى، بهلام بهرپرسهكه وتئيشى، سهروك دهتوانئ ئەوهش بكات و سهروك ئەنجومهئيش تووربه نهكات.

### سيماكانى سهروكايهتى بۆش:

يهكئيك له رهوشت و سيماكانى كارى سهروك بۆش ئەوهبوو، ئەوه مافى قئتۆى بهكارنهدهئينا، له ماوهى شهش سالىدا له كۆشكى سىپى پرۆژهى ياسايهكى رهت نهكردوه، ئەوهش له ميژووى نويدا ههركيز رووى نهدابوو، چونكه سهروكهكانى وهك جۆنسۆن و نيكسۆن و جۆرج بۆشى (باوك) و كلينتۆن، دهبهها پرۆژهى ياسايان به قئتۆ رهت كردئتهوه. سهروك جيرالد فۆرد له ماوهى سئى سالىدا مافى قئتۆى بهرووى زۆرتى له ۶۰ ياسا بهكارهئيناوه، توانى بهرووى زۆرينهسى ياسادانهره ديموكراتهكان له ههردوو ئەنجومهنى پيران و نوينهران، بوهستئت و دهسهلات و رئينماييهكانى به هزرى خۆى بهرهو چاكترو بايهخدار ببات. من وادهزانم كه سهروك بۆش بهرووى كهس ناوهستئت و ههلوئىستى هاوكارى و دوورهپهريز وهستان بهرووى كهسانى ترى ههيه، ههلهيهكى گهوره دهكات، ولاتى بهرهو لارى چاودئيرى و هاوكئيشهئى بردووه، بوونى ئەوانهش بۆ ئينزباتى دارايى زۆر پئويست و ههستياره.

له سهردهمى جۆرج بۆشى (باوك) و به رهزامهندى ههردوو حزبى ناو كۆنگرئىس له سالى ۱۹۹۰ بۆ كۆنترۆلكردنى ئينزباتى ناوخويى كۆنگرئىس، ياساي جييهجئىكردنى بهندهكانى بودجهى گشتى پهسند كرابوو، ئەوه ياسايه رۆلى ديارو كاريگهرى ههبوو له كۆنترۆلكردنى ههه كورتهئينانئىكى فيدرال، ئەوهش له ههفتاكان بوارى رهخساند

بۆ گەشەو بووژانەو، بەلام کە کۆنگرەس لە ۳۰ سەپتەمبەری ساڵی ۲۰۰۲ کۆتایی بە یاسای ئینزباتی تاییەت بە بودجە هینا، لەو رۆژەو یاسای قەلاچۆکردنی کورتەهینانەکی سەر بودجە ی ئەمریکا هەلگیرا.

کۆنگرەس لە میانە ئینزباتییە ناوخییەکانیدا بپارەکانی سەبارەت بە سەرفکردن و کەمکردنەو بە باجەکانی رەت کردەو، چاویۆشین لەو بڕگانەش راستەوخۆ کار لە سەر چەسپاندنی غەرامە دەکات، وەک کەمکردنەو ی پارەکانی بوارە کۆمەلایەتی و بەرگرییەکان، ئاشکرایە کەوا سیاسیەتمەداران لەو کەمکردنەوانەدا خۆیان دوور رادەگرن. ئەوێ شیاوی باسە یاسای جێبەجێکردنی بڕگەکانی بودجە پێشبینی فائیزەیان لەو سالانە نەدەکرد (ئەوێ جێگە ی رامان بوو مەبەست لەو پڕۆسەبەش لە ساڵی ۲۰۰۲ بۆ هاوسەنگی میزانیە بوو). لە کۆتایی نۆهەدەکانیش کۆشش هەبوو بۆ زۆرتر پارە سەرفکردن، کۆنگرەسیش بوونی چەند کەلەنتیکی کردە بیانۆ بۆ دەستکاری لە چەند رێنمایی و بنەماکان بکات.

لە ناوەندی مانگی سەپتەمبەردا، بەوێ لە دەستەم هات پەيامێکم بە کۆنگرەس راگەیاندا، تیدا داواکاربووم خۆیان لە هێلی یەکەمی بەرگری راگرن، بۆیە وتبووم: بڕگەو ئەحکامەکانی بودجە بەرەو رووخان و کۆتایی دەچیت، ئەگەر ئەو رەوشە کۆنترۆڵ نەکەن و لەو چارەسەرییەدا سەرنەکەون، ئەوا هەلەیهکی گەورەیه، دەبێ رێنماییەکان و رووبەرووبوونەو هەکان روون و بنیاتنەرین، بەپێچەوانە مەبەستی سیاسیەکان لەو کورتەهینانە ی بودجەو بەرەو پێگە ی ترو دەستکەوتی تر کۆشش دەکەن، ئێمە ئەگەر بڕگەکانی میزانیە و رێنماییەکان نەپارێزین و لە بەرپرسیاریەتیە داراییەکان بەرپرس نەبین، ئەو بەئاسانی رەنجی چەند سالەمان بە فیرۆ دەبەین. زوو تر من پەيامەکەم بلاو کردبوو، دیارە بەشیک لە ئەندامان ئارەزوویان نەبوو گوێبێستی ناوهرۆکی پەيامەکەم بن، بۆیە لە چل ئەندامی لیژنەکە نیوہیان ئامادە نەبوون، بەگشتی و بەگەرمی پێشوازی نەکرام. لە پرسیاری ئەندامە ئامادەبوو هەکان سەرسام بووم کە زانیم ژمارەیهکی کەمیان لەگەڵ ئەو بوون بۆ سەرفکردنەکان رێنمایی بەردەوام هەبیت.

کە کۆمارییەکان لە هەلبژاردنی نۆفەمبەری ساڵی ۲۰۰۲ دا سەرکەوتنیکی

گەورەیان بە دەست هینا، رەوشەکە زۆر ئالۆزتر بوو سەروکی ئەنجومەنی راویژکارانی ئابووری لە وتارەکەیدا لە مانگی دێسمبەردا هیچ گرنگی بەو نەدا، ئەگەر میزانیە هاوسەنگ بێت، یان نا..

لە کۆتایی ساڵی ۲۰۰۲ و سەرەتای یانیر بۆ هاندانی بەرپرسیاری ئابووری لە کۆشکی سپی بۆ ئاراستەکردنی عاقلانەتر لە بۆچوونە ئابوورییەکان هەنگاویکی نویم پەیرەوکرد. من بانگهێشتی ئەو ناکەم کەوا داواو رەخنەکانم باندۆری زۆری هەبوو، بەلام کۆشکی سپی و شە ی کورتەهینانی لا گرنگ نەبوو، بە وشەیهکی توندرووی دەزانی، بەلام لە گەڵ رۆژگار زمانەکیان گۆرابوو، لە وتارەکە ی سەروک بۆش کە لە ساڵی ۲۰۰۴ پلانی میزانیە ی ساڵی ۲۰۰۴ پێشکەش کردبوو، لەو دەرینەدا، ئەو وشەیه هەستی پێدەکرا.

میزانیەکەمان لە سالانی ۲۰۰۳ و ۲۰۰۴ بە ۳۰۰ ملیار دۆلار کورتەهینانی هەبوو، لە ساڵی ۲۰۰۵ کورتەهینانەکە ۲۰۰ ملیار دۆلاری تری هاتە سەر، کە پەسندیش کرا، من زۆر هەستم بە نیگەرانی و رەشبینی کرد، دیارە پارەیهکی زۆر بۆ ئاسایشی ناو ولات سەرف کرابوو، بەرگریش بەشی زۆری لە پارە بەرکەوتبوو، لە میزانیەکەش حیسابی ئەو شەری سەر عیراقیش نەکرابوو، ئەگەر شەرەکەش رووی دا، ئەو دەبێ پارەیهکی زۆرتری یەدەگ بخریتە سەر میزانیەکە، ئەگەر نا کورتەهینانەکە بەرەو سەرووتر و زۆرتر دەبات.

لە خالە گرنگەکانی میزانیەکەش، کەمکردنی جاریکی تری رێژە ی باجەکان بوو، پێش چەند هەفتەیهک سەروک بۆش پێشنیاری کردبوو، یەکیک لە بڕگەکانی نەهێشتنی بەرەبەرە ی لیکدانی باجەکان لەسەر قازانجەکان بوو، من چەند سال بوو داواکار بووم ئەو باجە لەسەر قازانجی سەھمی کۆمپانیاکان بەیەکجاری هەلگیریت، ئەو شە هاندەر دەبیت بۆ سەرمایەگوزاری سەرمایەکان. پلانەکە ی سەروک بۆش هاندەر بوو باجەکان بەخیرایی و بەبەردەوامی کەم بکریتەو، بەکورتی هەموو باجەکان دەکری ۶۷۰ ملیار دۆلار یان تریلیۆن دۆلار لە ماوہی ۱۰ سال کۆبکاتەو، ئەگەر وەرگرتنەکە بە شێوہیهکی دائیمی بێت، ئەو شە خولی یەکەمی کەمکردنەو هەکان باجەکان بوون لە سەردەمی سەروکایەتی سەروک بۆشدا.

دیالۆگمان لەسەر کیشەکانی کەمکردنەوهی باجەکان نەجام دا، لایەنی هەبوون دەیانوت، کەمکردنی باجەکان هۆکار دەبێت لەسەر گەشەیی ئابووری، بەلام شروۆفەکەمی بانکی ئیحتیاتی مەرکەزی رەنگە نیگەرانی و تەماوییهک لەسەر رووداوەکان پەیدا بکات، بەتایبەتی لەسەر چارەنووسی شەرەکە، دیارە پێویستمان بە زۆرتەین هاندەر نەماوه.

شەرەکە لاپەرەمی یەکەمی روژنامەکانی گرتبوو، لە ۵ ی فبرایر کۆلن پاول وتەیهکی لە بارەگای نەتەوه یەگرتوووەکان پێشکەش کردبوو، لە وتارەکەیدا عیراقي بە شارەدنهوهی چهکی کۆمه‌لکوژی تاوانبار کردبوو، دە روژ پاش پێشهاهاتەکە لە چەندین شاری جیهان خۆپیشاندانیان دژ بە شەرەکە ساز کردبوو، تا دواوژۆی رهوشەکەمی عیراق یەکلانەبێتەوه، ناکرێ تێبگەین ئایا کەمکردنەوهی باجەکان هەنگاوێکی بەسووده، من لیژنەمی بانکەکانی ئەنجومەنی پیرانم لە ۱۱ ی فبرایر بە نامەیهک هوشیار کردەوه، تێدا نووسیبووم:

من هاوسۆزم لەگەڵ ئەو دەستەپیهی کە بە ژمارە کەمن، لەگەڵ ئەویدا نیم هاندان سیاسەتیکێ ویستراو بێت، بەتایبەتی لەو قووناخەدا. تێمگەیانندن کەوا مەسەلەکە لە بابەتی کەمکردنەمی رێژەمی باجەکان گرنگتره، من وای دەبینم دەبی کیشەمی کورتهپنانهکە چاره‌سەر بکەین، کورتهپنانهکە گەیشتووته رادهیهک مەترسی زۆری پەیدا کردوو، دەبی سنووریک بۆ ئەو پارە سەرفکردنە دابنریت. رووبه‌پروبوونهوهی بەئاشکرای من بەرامبەر بە ئیداره، سەدایهکی دروست کردبوو، بۆ بەیانی پەيامەکەم لە روژنامەمی فاینشال تایمز بەو مانشیتە دابەزیبوو:

نەخیر سەرۆک، گرینسپان بەتوندی لە بوونی و زۆری کورتهپنانهکە ئاگادارتان دەکاتەوه.

بەلام لە چەند روژنامەیهکی ئەمریکی نووسرابوو کەوا من دیالۆگەکەم بەرهو ئاراستەپیهکی راست نەبردوو. کۆششم بۆ ئەوه دەکرد، ئاراستەمی خەلکەکە بەرهو ئەوه ببه‌م کەوا پێویستە ئینزیباتی داراییمان هەبێت، ئەوهش تەنها بۆ باجەکان نییه، بەلکو مەسەلەکە لەوه گرنگتره، هەموو لایه‌نیکێ سەرفکردن دەگریتەوه. لە مانشیتیکێ سەرەکیدا، روژنامەمی (ئو ئەس تودەمی) نووسیبووی:

گرینسپان لە کاتیکێ ناگونجاو داوا دەکات، کەمکردنەوهی باجەکان راگرن. هیچ لە سەرۆکەکانی ناو کۆنگرێس لەگەڵ دانانی بەرەست بۆ میزانیه نەبوون. گرتی کەمکردنەوهی باجەکان کەوتە ناو ستوونی روژنامەکان، هەر لەو هەفتەیه‌دا ۴۵۰ ئابووریناس، لەوانه چەندیان هەلگری خەلاتی نۆبلی ئابووری بوون، بەیانتیکیان بلۆکردەوه، کەوا ئەو پلانەمی سەرۆک بۆش بۆ کەمکردنەوهی باجەکان پەیرهوهی کردوو، خزمەت بە رهوشی ئابووری ناکات، باندۆری لەسەر چاکسازی ئابووری نابێت، کە بەیانهکە بلۆکرایه‌وه، کۆشکی سپی بە پشتیوانی ۲۵۰ ئابووریناس وه‌لامی بەیانه‌کەیان دایه‌وه، ئەوهش کۆمه‌ک و پشتیوانی بوو لە پلانەکەمی ئیداره، لەو ۴۵۰ ئابووریناسەمی بەیانه‌کەیان بلۆ کردبووه، زۆرم دەناسی کەسانی (کنیزی) یان لەناو بوو، واتە ئەوانەمی لەگەڵ بەرنامه ئابوورییه‌کەمی کنیزن.

### سیاسەتەدارەکان هەلەیان کردبوو:

لە پاش هێرشەکەمی ۱۱ ی سێتەمبەری سالی ۲۰۰۱ و لە سەرەمی ئیداره‌می سەرۆک بۆشدا من زۆر لە کۆشکی سپی دەمامه‌وه، بۆیه کەمتر لە بانکی ئیحتیاتی فیدراڵ دەوامم دەکرد، هەفتەمی جاریک و زۆرتیش بە پێیان لە نووسینگەکەمەوه بەرهو ئەو مەسەدە دەچووم، کە بەرهو گەراجی بالەخانەمی بانکی دەبردم، بە ئوتومبیل نیو میل دەرویشتم و دەگەیشتمە دەروازەکەمی خواره‌وه. ئەو سەردانانە بۆ دیمانه‌می رۆتینی بوون، کە لەگەڵ (ئال هوبارد) ی سەرۆکی ئەنجومەنی ئابووری نیشتمانی و چەند بەرپرستیکێ تری بواره‌کانی ئابووری، باسی رهوشه ئابوورییه‌کانمان دەکرد. ماوه ماوه‌ش سەردانی (دیک تشینی) ی جیگری سەرۆکم دەکرد، دیمانه‌مان لەگەڵ (کۆندالیسا رایس) و (ئاندی کارد) و چەند بەرپرستی تریش دەبوو، دیارە لەو سەردانانەمدا سەرۆکم دەبینی. لەو ماوه‌یه‌دا رۆلی راویژکارم دەبینی، ئەجندەمی ئەو کۆبوونه‌وه‌می دیمانه‌یانه باسی ئابووری جیهانی و بابەتی وزه‌می پترۆلمان لەسەر ئاستی نێونه‌وه‌می بوو، باس لە هەلگرتنی بەرەستە ئابوورییه‌کان و فیله‌کانی ژمیریاریمان دەکرد، ئاماژەمان بەوه دەدا ئەگەر کاتی خۆی هات، باس لە سیاسەتی داراییش دەکەین.

لهو ديمانهدا بۆم روون بۆوه جياوازي له نيوان ئيدارهى فۆردو سهروك بۆش زۆره، له بهرئوهى من سهروكى بانكى ئىحتياتى فيدرال بووم خۆم به نوينه ريكي كيانىكى سهريه خو ده زانى، ماوهيهكى زۆریش من لهو پۆستهدا ماومه تهوه، ئه وهش فاکته ريک بوو من له بازنهيهكى تهسكى داخراو نه هيلتتهوه، منيش هيواخواز نه بووم وا بم.

من زوو له وه تىگه يه شتم. ئيداره نايه ويته كه سيك گل بداته وه كه بهردهوام چاوديرى گرفتى كورته نيان بكات، منيش وهك ( بۆل ئاونيل) م لى هاتبوو ئه ويش كه ماوهى دوو سال له پۆستى وه زارهتى خهزينه دا، بهردهوام داكۆكى له بهرنامه ئابووريه كاني كردوو، له گه ل ئابوورينا ساني ناو ئيداره مملاني و مشتومري له گه ل ئيدارهى سهروك بۆش بووه، به تاييه تى له گه ل ئه ندازيارى سياسه تى كه مكرده وهى باجه كان لارى ليندسى. پاش هه لباردنه كاني سالى 2002 هه ردوو كيان ده ستيان له كار كيشايه وه، له جياتى بۆل ئاونيل، (چۆن سنۆ) يان له شوينى ئه و كرده به رپوه به رى ته نفيزى، ئه و كارامه تر بوو، باشتر گوزارشتى له سياسه تى ئابووريه كان ده كرد، ئه وهش كۆشكى سپى له وه زاره تى خه زينه باشتر رازى ده كرد.

يه كه مين كۆبوونه وه مان له گه ل سهروك بۆش له هوتيلى ماديسون بوو، پاش ئه و ديداره ديمانه زۆرتر بوون، بهردهوام سهروك ده بينى، به يه كه وه له زووره تاييه تيه كهى ناخواردنه كهى ئه و، نانى نيوه رو مان ده خوارد، زۆر جار له سه ر ئه و خوانانه جيگرى سهروك ديك تشينى و ئاندى كاردو يه كيك له گه وره راويژكارانى ئابووريش به شدار ده بوون، من وهك چۆن له يه كه م كۆبوونه وه دا زۆرم قسه كردبوو، له هه موو ديمانه كاندا به شى زۆرى ديدة ئابووريه نيونه ته وه ييه كان و گرفته كان به ر من ده كه وتن، له به ر قسه كانيش كه م به خواردنه كان راده گه يشتم، بۆيه كه ده گه رامه وه نووسينگه كه م ناچار ده بووم ژه ميكي سووك بخۆمه وه. له و پينچ ساله دا بهردهوام له گه ل سهروك بۆش ديمانه مان ده بوو، ئه و دلئاي ده كردمه وه كه وا من له بانكى ئىحتياتى فيدرال ئيدا سهريه خو م و ده ست له كاره كانم وه نادات، بۆيه ش له و ماوه يه دا ريزه ي قازانجه كان تا ماوه يه كى نزيكيش تا راده يه ك نزم بوو، بۆيه شت يكمان نه بوو گله يى و گازانده مان هه بوويته، كه ئابووريه كه مان پاش سالى 2004 بوو ژايه وه، ئه و كاتانه ش كۆشكى سپى هيج توانجيان نه بووه. سهروك بۆش

ئه گه ر بهرنامه كاني منيشى به دل نه بوايه، به سينگ فراوانيه وه ره خنه كاني منى وه رده گرت. يه ك مانگ بوو ره خنه ي توندم له پيشنياره كاني سهروك بۆ كه مكرده وهى باجه كان گرتبوو، كه بۆ جارى پينجه م منى بۆ پۆستى سهروكايه تى بانكى ئىحتياتى فيدرال كانديد كرده وه، به و پيشنياره ي ئه و من زۆر سه رسام بووم، ماوه ي سالتيكيش بوو ماوه ي سهروكايه تيه كه م ته واو ببوو. ئيداره ئه و ئامۆزگار ييانه ي كه ئيمه ي له بانكى ئىحتياتى فيدرال بۆ سياسه تى بازار به باشمان ده بينى، زۆرى به پۆزه تيف وه ريانده گرت، هه ردوو كۆمپانيا ي فان ماي و فرى ماك له سالى 2003 له لايه ن كۆنگريسه وه راسپيرد رابوون زه مانه تى قه رزى نيشته جيى بكن، كه هه ستمان كرد له ياسا لاده دن، كۆششمان كرد بۆ راگرتنيان، له بهرئوه ي به راگرتنى كۆمه كه كه ي كۆنگريس سهروك زياني به رنه ده كه وت، بۆ ماوه ي دوو سال سهروك له شه ره كاني بانكه كه مان بۆ ئه و چاكسازى گرنگانه ي ده رئه نجامه ي باشيان هه بوو، پشتيوانى به رده وامي ده كردين. كه سهروك مافى فيتوى بۆ راگرتنى پاره سه رفكرده كان به كار نه ده هينا، كه زۆر جار پيوست بوون، من هه ستم به شان و بيئوميدي زۆر ده كرد، چونكه هه ستم ده كرد مه سه له كه له كۆنترۆل ده رچوو. له سالى 2001 وه كۆششمان به رده وام بوو بۆ چاكسازى ره وشى دارايى ولانه ئه مريكيه كان، له و رۆژانه دا له ميژ نيه بوارمان بۆ ره خسا بهرنامه كانمان په يره بكرت. برگه كاني ميزانيه مان له سپتمبه رى سالى 2006 له بهر رۆشنايي سياسه تى ئه و رۆژانه (ياسا و رينمايييه كاني سه باره ت به ميزانيه) به پيى راپۆرتى ميزانيه له كۆنگريس له گه ل ده رئه نجامه فعليه كاني سالى 2006 به راورد ده كرد.

كۆي قه رزى گشتى به مه زنده له سپتمبه رى سالى 2006 ده گه يشته 1, 2 تريليۆن دۆلار، به لام ده ركه وت ده رئه نجامى فعلى قه رزه كه گه يشته بووه 8, 4 تريليۆن دۆلار، دياره جياوازي نيوان دوو پاره كه زۆر زۆره، دياره ئه وهش له ئه نجامى نسكۆي نووسينگه ي ميزانيه ي كۆنگريس بوو له حيسابى كه مكرده وهى داها تى سه رمايه كان و ئه و باجانە ي له ئه نجامى شكستى بازا رى دراوه داراييه كان په يدا بوون. له سالى 2002 ئيداره و كۆنگريس به پرونى له و مه سه له يه تىگه يشتن، به لام بۆ چاره سه ركرده كه ي ده سته وستان بوون، بهرنامه ي سياسى يان زۆر ده ستكارى

نهکرد، دياره هۆكاري سهرهكي ئهو كورته پنهاننهش بۆ كه مكر دنه وهى باجه كان و زيادى سهر فكر دنه كان ده گه رپته وه.

دهيانه وئ بوونى ئهو بوشاييه به وه پرېكه نه وه، گوايه شه رېكه هى سهر عيراق مه سروفى زور بووه، قه لاجوكر دنى تيرور پارهى زورى ويستووه، له ميزانيه ي سالى ۲۰۰۶ دا بۆ ههردوو مه به ست ۱۲۰ مليار دۆلار ته رخان كراوه، به پي مهنده و خه ملاندنى نووسينگه ي ميزانيه له كوئنگريس پاركه بۆ ئهو دوو مه به سته زوره، به لام له چاو ئابووريه مهن و گوره كه كه ده گاته ۱۳ تريليون دۆلار، به ئاساي ده كرى ئهو پارهي به ئاسانى دابين بكات.

پاره سهر فكر دن له بواره مه دنه ييه كان، نه ك له مه به سته سهر بازييه كان، له بهرنامه داپژاوه كانى رۆژانى بوونى پارهي زياده له سهره تاي هه زاره ي نويدا زورتر ده رچوو بوو، كه ياساي ده رمان له سالى ۲۰۰۳ په پره و كرا، من زور سهر سام بووم، له جياتى ئه وه ده كرا له بهرنامه ي چاكسازى كوومه لايه تى گوڤران و ده ستكاري كرابوايه، ئه وهش زور پيوست بوون، مهنده ده كرا ۵۰۰ مليار دۆلار له ده سالى داها توه له سهر كو كوله كه زياد كرابوايه، به وهش سه رو ك ده يتوانى يه كيك له و به ئينانه ي له په يامى هه لېژار دنه كه ي به هاوولاتيان دابوو، جي به جى بكات، ئه وهش ههنگاو يكي شياو بوو داوا ي پارهي زورتر نه كات. ئه وه سه له يه ش ريزه پرو لاته ري ك نييه. كه ئيداره و كوئنگريس كورته پنهاننه كه يان له سالى ۲۰۰۴ گه يانده زورتر له ۴۰۰ مليار دۆلار، كو مارييه كان ده سته ردارى ئه وهز ره ليبرالييه بوون كه داواكاره رۆلى ده ولت ته سكه بكاته وه.

### پاره سهر فكر دن له پيناوى سياسه تدا:

واقع يكي تال بۆ زور به ي پيشه واکانى حزب بۆ گوڤرانى پرۆسه ي هه لېژار دنه كان هه بوو، به مه به سته گه يشتن به ئيداره كو مارييه كان مه رام و بهرنامه يه كى سهره كيان هه بوو. سه رو كى ئه نجومه نى نوينه ران و سه رو كى زورينه ي ناو ئه نجومه نه كه، كه مته رخه مى و چاوپوشيان له سهر فكر دنى فيدرالى كردووه، ئه وهش بۆ زامنكر دنى چهن كورسيه كى تر بۆ كو مارييه كان، به لام هه لويس ته ي

سهر كرده كانى ناو ئه نجومه نى پيران، له وان كه مي ك باشتر بووه. كوئنگريس گو يى به بهرنامه و پلانى ديارى كراوى سهر فكر دن نه داوه، سياسيه يه كان له ئاكامى نار ه وايى به كار هينانى ده سه لاته كانيان له سهر فكر دن، چهندين گهنده لى و شه رمه زار ييان لى كه وه ته وه، ئاراسته ي بهرزه وه ندى تاي به تى (لويى) له سالى ۲۰۰۵ په يدا بوو. ده سته يه ك له ههردوو حزبي كو ماري و ديموكراسى به سه رو كايه تى سيناتور ماكين پرۆزه ي ياسايه كيان بۆ كه مكر دنه وهى سهر فكر دنى گشته ي پيشكه ش كرد بوو، له داوايه كه ياندا ئاماژه يان به بوونى ۳۰۲۳ سه رپيچى له سالى ۱۹۹۶ واته كو تايى سه رده مى سه رو كايه تى سه رو ك كلينتو نى يه كه م دابوو، كه له سالى ۲۰۰۵ واته سه ره تاي سه رو كايه تى دوومه ي حكومى سه رو ك بوش سه رپيچيه كان گه يشته بووه ۱۶ هه زار سه رپيچى، دياره نه كراوه ئاماژه به كو ي پار ه كان بدر يت كه له و سه رپيچيه يانده سهر ف كر اون، به لام ده كرى بگوتريت پار ه كه ده گاته ده يان مليار دۆلار، دياره ئه و پار ه يش له چاو ميزانيه ي فيدرالى كه ۲ تريليون دۆلاره زور كه مه، به لام بوونى سه رپيچيه كان هه رچهن د بوويت، مانا و بان دۆرى خو ي هه ر هه يه، چونكه بوونى لاوازى ئينزباتى دارايى ده گه ينيت.

له ميژووى دوور ودر يژى ولاته يه كگرتو وه كان، ده كرى بوتريت بوونى هه سته خو شه ويسته له نيوان ليبرالييه كان (ديموكراسيه يه كان) و پاريزگار ه كاندا نه بووه، دياره خه لكه كه له ژير چه ترى حزبي ليبرالييه كان يان له ژير چه ترى حزبي پاريزگار ه كان نه بوون، به لام ئاليه تى ده سه لات، واته بهر پرسى ليژنه كان و پوس ته بالاکان بۆ ديموكراسيه يه كان يان بۆ كو مارييه كان بووه، ده سه لاته كه ش بۆ حزب گه راو ته وه، له ولايه ته كانى باشووردا يه كسانى ده سه لاته كه له نيوان ههردوو حزبه كه دا هه يه، بۆيه ش له ئاكامدا تو يژىكى ئاي دۆلۆژى نو ي له نيوان كو مارييه پاريزگار ه كان و ديموكراسيه يه ليبرالييه كان په يدا بووه، هه روه ها له و ناو هنده ش كانديديكى بيلايه ن بۆ سه رو كايه تى ئاماده يى ده بيت، ئه وهش رهن گه له سالى ۲۰۰۸ يان له سالى ۲۰۱۲ بيت. من ده پرسم ئه گه ر كانديدى سه رو كايه تى له كو مارييه كان به پسوله يه كى هاو به شى كانديديكى ديموكراسيه يه كان بۆ پوس ته ي جى گرى سه رو ك، يان به پيچه وان ه په يدا بيت، ئه وه تو يژه زوره كانى ناو ه ندى بيلايه ن بۆ بهرزه وه ندى

خۆيان رادهكيشن، دياره ئه و كيشهيه له جيهانكى ئاسووده دا بيه خى ناييت. كه دهسته شاراوهكانى جيهانگيرى، رۆژانه سه ره رشتى و كوئنتروۆلى برپاره ئابورويه كانيان كرد، ئه وهش سووده كان كه متر دهكات وه. دياره له پاش هيرشه كهى ۱۱ سپتمبه ر ئه وه رووى نه داوه، چونكه ئه وهى ئيمرو گرنه كى دهسه لات بگريته دهست.

### ديمانه مان له گه ل ئه نعيى:

باهوۆى كاترينا و ريتا له هاوینی سالی ۲۰۰۵ زیانی زۆری له پرۆژه سه ره كيه كانى پترۆلى ته كساس و لویزیانا دا، كاریگه رى زۆرى له گه ياندنه كانى پترۆلى جيهانى كرد، ئه وهش نرخى پترۆلى زۆر به رز كرده وه. له وه ره وه دا ره چاوى رووداوىكى چاوه روانكرا و ده كرا، چونكه له به ر زۆرى به كاره ینانى پترۆل هه ر له سالی ۲۰۰۲ وه له سه ر ئاستى هه موو جيهان نرخه كهى به ره و به رزى ده چوو، به لام له به ر داخستنى كارگه كانى پترۆل بۆ چاكسازى هونه رى و وه ستانى له ناكاوى دامه زراوه پترۆله كان له كه نارى خو ره له لاتى و لاته يه كگرتوو ه كان، هۆكار بوون بۆ به رزبوونه وهى زۆرتري نخرى پترۆل. به په يدا بوون و به كاره ینانى سسته مى ته كنه لوژياى نوێ له ده ره ینانى پترۆل له قوولاى زه ويدا، ئه گه رى كه م بوون و بیره زۆرى نه مانى له بیره كان دوورخسته وه، بۆيه ش يه ده گى پترۆلى جيهانى له نيوان سالی ۱۹۸۹ تا سالی ۲۰۰۶ به شى ئیسته لاک و پيوستيه كانى كرده وه.

نازانم بۆچى كۆمپانیاكانى پترۆل وهك جار ان له بواری پترۆلدا سه رمایه گوزارى ناكه نه وه، دياره كه وا هه موو داها ته كانى بواری پترۆل كۆمپانیا حكوميه كان خاوه نداری ده كهن، كه بوويته سه رچاوهى سه ره كى پيوسته زۆره كانى خه لكه كه، كه به رده و اميش داواكاره كان زۆرتري ده بێت، چونكه ده بى سه رمایه گوزارى له بواری پترۆل له پيشه وهى كاره كانى تر بێت، ئه وان وه ئه وه به رنامه نى له وه و لاتانهى وا خه ريكن بيجگه له پترۆل و گاز سه رچاوهى تر ده دۆزنه وه، ناكرى ئاماژه ش به وه نه دري ت كه وا كۆمپانیا ئه هلييه كان وا ده سته به كار بوون، له كۆمپانیا حكوميه كان زۆرتري له بواری پترۆل سه رمایه گوزارى ده كهن، به تاييه تى له وه چه ند سالی نهى داويدا. جار ان كۆمپانیاكانى وهك ستاندارد ئويل ئۆف نيوجرسى بۆ ماوهى نيو سه ده

بازار و سه رمایه گوزارى پترۆلى ان پاوان كرده بوو، به لام ئيمرو وا نيه، كۆمپانیاى تر زۆر بووه، كۆنه كان بۆ يادگار ناويان دي ت، كه نرخى پترۆلى ش به رز بوونه وه قازانجه كانيش زۆرتري بووي نه، به لام بواری پشكنين و گه شه پيدانه كانيش كه متر بووه. كۆمه لهى كۆمپانیا جيهانه كانى و لاتانى ئه ندام له ئۆپك، ته نها كۆمپانیاى (ئارامكو) ي سه ودى نه بێت، هه موو وايان ده زانى زۆرتري كردنى به ره م نرخى پترۆل دا ده به زيني ت، ئه وهش داها ت زۆرتري ده كات و ده توانن هه موو به رنامه سياسيه كانى ناوخۆش جيبه جى بكهن. كه له ماى سالی ۲۰۰۵ عه لى النعيى وه زيرى پترۆلى سه وديم بينى، به و به رنامه ئه مريكيه رازى نه بوو، كه بۆ رام كردنى ئیسته لاکى پترۆلى په يره و كرده وه، به وهش داها تى و لاتانى ئۆپك له پترۆل كه م ده كاته وه. سه وديه كان له سالی هه فتا كانه وه في ريبوون ئه گه ر نرخى پترۆل زۆر به رز بۆ وه، ئه وا ئه و و لاتانهى زۆرتري ن پترۆل به كاره ده یين، به و نرخه پترۆل ناكرن، سوود له ئیحتيا ته كان ده بين، چونكه له و سالی نه دا كه با زارى پترۆل ئه وه هه ژانه يان به ركه و تبوو، ئیسته لاک كه م كرابۆ وه، به لام به دابه زينى نرخيش با زاره كه ئاساى نه بۆ وه، ئه وه يان كاتى خو ی رووى دا بوو، بۆيه ش ره چاويان ده كرد هه مان پرۆسه دووباره بي تته وه. ئيمرو و لاته يه كگرتوو ه كان به ته نها به قه د چاره گي تى جيهان پترۆل به كار ده یين ت، ئه گه ر ئه وان ئیسته لاکيان كه م كرده وه، و لاتانى تري ش به و ره هه نده كار ده كهن، ئه وا شان شينى سه وديهى عه ره بى زيانى زۆرى به رده كه وي ت. پاشاى سه وديه عبدالعزیزى كور ي سه وده له گه ل فرانكلين رۆزفل ت له سه ر هه لگري فرۆكه كان (كوينسى) له سالی ۱۹۴۵ ديمانه يان بووه، له وه رۆژه وه په يوه ندی ئه و دوو و لاته به رده و ام و پته وه. كۆمپانیاى ستاندارد ئويل ئۆف كالي فۆر نیا كه ئیستا ناوى به (شيفرون) گو راره، له مانگى مارسى سالی ۱۹۳۸ پترۆلى ان له سه وديه دۆزیه ته وه، كۆمپانیاى ئارامكو له كۆنسورتیوم دامه زرا، كه له چه ند كۆمپانیا يه كى ئه مريكى پي كه اتبوو، ئه وهش بۆ گه شه و په ره پيدانى پيشه سازى پترۆل له و لاتى سه وديه كاری كرده وه.

له و رۆژه وه په يوه ندييه كانى ئه و دوو و لاته پته وه، هه ر له سالی ۱۹۹۴ و لاتى سه وديه سه رچاوهى گه ره ی ناردنى پترۆل بووه بۆ ئه مريكا، دياره و لاتى ئه مريكاش

ولاتی گهره‌ی به‌کاره‌ینانی پترۆل له جیهان. ئەگەرچی سعودیه له ساڵی ۱۹۷۶ کۆمپانیای ئارامکۆی خۆمالی کردوو، منیش وهک سه‌رۆکی کۆمپانیای موبیل له نیوان ساڵانی ۱۹۷۷ تا ۱۹۸۷ ئەوهم باش ده‌زانی په‌یوه‌ندی ئەمریکا و سعودیه به‌باشی و به‌پته‌ویی زۆر گرنگه. ئارامکۆ له ماوه‌ی پینج ساڵی رابردوو به‌شیکی زۆری له داهاته‌کانی بۆ په‌ره‌پیدانی به‌ره‌مه‌ینان ته‌رخان کردبوو، به‌لام ئەو بره‌ پاره‌یه له چاو ئەوه‌ی کۆمپانیای پترۆلی ئەمریکی و بریتانی و که‌نه‌دی و نه‌رویی و هه‌تا رووسیش زۆر که‌مه. که ئۆپک نه‌یتوانی به‌ره‌مه‌ی زۆرتر بکات، باندۆری له‌سه‌ر بازاره‌کانی پترۆلی جیهانی به‌ شیوه‌یه‌کی دراماتیکی بینی. بواری نیوان که‌یانندی پترۆل به‌ بازاره‌کان و پیوستیه‌کان ئەوه‌نده ته‌سک بوونه‌وه، بۆیه‌ش بازار پترۆلی داخستنی به‌شیکی گچکه‌ی ئیستگه‌کانی به‌ره‌مه‌ی جیهانی ده‌سته‌وه‌ستان مایه‌وه.

له‌گه‌ڵ هه‌ره‌شه‌کانی تیرۆریسته‌کان به‌رووی کی‌لگه‌کان و پالۆگه‌و تۆره‌کانی که‌یانندی پترۆل ئەو هاوکێشه‌ لاوازه بزۆزه په‌یدابوو، ئەگه‌ر هێرشه تیرۆریسته‌که‌ی سه‌ر کی‌لگه‌ی بقیق له سعودیه له مانگی فبرایری ساڵی ۲۰۰۶ سه‌ری گرتبوايه، نرخ‌ی پترۆل به‌ ئاستیکی زۆر به‌رز ده‌بووه، ئەوه‌ش به‌ شیوه‌یه‌کی دراماتیکی باندۆر له‌سه‌ر بازار پترۆلی جیهانی و به‌ گشتی ئابووری هه‌موو جیهان ده‌کرد، ئیستا مه‌ترسی هه‌یه ئەگه‌ر ئێران هێرش‌ی کرایه سه‌رو ئەویش له تۆله‌ی هێرشه‌که ته‌نگه‌ی هرمز بگریت، که بووینه ده‌روازه‌ی پینج یه‌کی نارینی پترۆلی خاوی هه‌موو جیهان.

سه‌رمایه‌گوزاره‌کان و پاره‌داره‌کانی بازاری سه‌همه‌کان، ساڵانه به ۲۷۰ تریلیۆن دۆلار هاتنه ناو ئەو بازاره‌و توانیه‌یان هاوکێشه‌که له‌ناو بازار پترۆل، له‌که‌می و نه‌بوونی پترۆلی یه‌ده‌گ له بازاره‌کانی جیهان، له‌سه‌ر داوای سه‌رمایه‌گوزاره‌کانی نرخ‌ی پترۆل به‌رزبوونه‌وه‌ی به‌خۆیه‌وه بینی. هه‌ندیک له ولاتانی ئەندام له ئۆپک بۆ داگرنتی نرخه به‌رزه‌که‌ی پترۆل که بۆ یه‌که‌م جار له بازاره‌کانی جیهانی نرخ‌ی یه‌ک به‌رمیل گه‌یشه ۷۵ دۆلار، به‌ره‌مه‌یان که‌می زۆرتر کرد، به‌لام نه‌کرا ئەو پلانه‌ش پشتی پێ ببه‌ستریت. له ناوچه‌کانی کۆنه یه‌کیته‌ی سوڤیه‌تیش به‌که‌می کۆشش کرا به‌ره‌مه‌ی پترۆل زۆرتر بکهن، له‌به‌رئه‌وه‌ی کرملین پيشه‌سازیه‌ قورسه‌کانی پاون

کردبوو، بۆیه ئەوه‌ش نه‌یتوانی گۆرانیک له‌و پرۆسه‌یه بکات.

بازاره‌که به‌ چه‌ندین فاكته‌ر هاوکێشه‌که‌ی نه‌ماوو، له‌گه‌ڵ که‌می به‌ره‌مه‌ی پترۆلی خاوی، هۆکاری تری وه‌ک پالۆگه‌کانی پترۆلی جیهان به‌ره‌مه‌یان سنووردار بوو، ئەوه‌ش مه‌ترسی ده‌گه‌یاند، ئەگه‌رچی پالۆگه‌کان له نیوان ساڵانی ۱۹۸۶ تا ۲۰۰۶ به‌ رێژه‌ی ۱٪ فراوانیش کرابوون، له‌به‌رئه‌وه‌ی پالۆگه‌ی نوێ له‌و ساڵانه‌ی دواییدا دروست نه‌کرابوون، به‌تایبه‌تی له ئەمریکا له ساڵی ۱۹۷۶ هه‌و پالۆگه‌ی نوێی تیدا دروست نه‌کرابوو، بۆیه گرته‌کان زۆرتر به‌ره‌و ئالۆزی ده‌چوو.

فاکته‌ره سه‌ره‌کییه‌کانی په‌یدابوونی ره‌وشه له‌رزۆکه‌که‌ی یه‌کسانی نیوان نمایش و داواکان له پترۆل، زۆرن له‌وانه ئاووه‌واو ئەگه‌ری هێرش و کاره تیرۆریسته‌کانی تاکه‌ که‌سی و ده‌سته‌گه‌ری، ئەوانه باندۆریان له‌سه‌ر گه‌یاندن و ئاماده‌یی وزه‌ی جیهانی هه‌یه، که باندۆری له‌سه‌ر سستی ئابووری جیهانی ده‌بیت؟

له‌ کۆتایی ساڵانی سه‌ده‌ی نۆزده‌هه‌م پيشه‌سازی پترۆل زۆر گه‌شه‌ی کرد، بۆیه به‌ره‌مه‌ینه‌ره‌کان له‌و رۆژانه‌وه بیریان له‌وه کردینه‌وه بازاری پترۆل نرخه‌کانی تیدا جیگیر بیت، دیاره نرخه‌کان له ده‌ست ئەمریکیه‌کان بوو، که جۆن رۆکفیلر ده‌ستی به‌سه‌ر نۆ له‌ ده‌ی پالۆگه‌کانی ئەمریکا داگرت، توانی ده‌سه‌لاتی نرخه‌کانی بازاڕ تا راده‌یه‌ک کۆنترۆل بکات، به‌لام دادگای بالا له ساڵی ۱۹۱۱ بپاری دا کۆمپانیایه‌ی دابه‌ش بکات، ده‌سه‌لاتی نرخ دانان تا ماوه‌یه‌کی زۆر له‌لایه‌ن کۆمپانیایه‌ی ئەمریکیه‌کانه‌وه داده‌نرا، که لیژنه‌ی شه‌مه‌نده‌ره‌کان له ته‌کساس دامه‌زرا، بۆ راگرنتی نرخ‌ی سووته‌مه‌نی کۆشش‌یان کرد به‌ره‌مه‌یان زۆرتر بکهن.

### کۆتایی هاتنی رۆله مێژووبییه‌که:

تا کۆتایی ساڵی ۱۹۵۲ به‌ره‌مه‌ی پترۆلی خاوی ولاته یه‌کگرتووه‌کانی ئەمریکا (۴۴٪ له ته‌کساسه‌وه) نیوه‌ی به‌ره‌مه‌ی ده‌رهاتووی جیهان بوو، که سه‌رۆک وه‌زیرانی ئێران محمد مصدق له ساڵی ۱۹۵۲ چهند بپاریکی ده‌رکردبوو، بۆ راگرنتی باندۆره‌که‌ی له‌سه‌ر بازاره‌کانی جیهان، پاشه‌که‌وتی پترۆلی ته‌کساسیان ره‌وانه‌ی بازاڕ کردبوو، به‌وه‌ش به‌رنامه‌که‌ی مصدقیان له خۆمالیکردنی پترۆلی



ئىرانىيان پوچەل كردهوه. له رۆژانى شه‌ره‌كانى سويسى سالى ۱۹۵۶ و شه‌ره‌كه‌ى سالى ۱۹۶۷ يش برپارى له‌م جو‌ره‌ ده‌رچووه. كه‌ پاشه‌كه‌وتى پترۆلى خاوى ئەمريكى هه‌موو بازاره‌كانى تىركرد، رۆلى ئەمريكاي ميژوويى له‌ نرخ دانانى جيهانى له‌ سالى ۱۹۷۱ نه‌ما. له‌و خاله‌وه‌ سه‌ربه‌خويى و ده‌سه‌لاتى ئەمريكا له‌ بوارى وزه‌دا نه‌ما، له‌ناكاو نرخه‌كانى پترۆل گه‌رايه‌وه‌ ده‌ست چهند ولايتىكى خو‌ره‌لاتى ناوه‌راستى به‌ره‌مه‌ينه‌رى پترۆل، دوايى نرخه‌كان كه‌وته‌ ژير كو‌نترۆلى هيزه‌كان، بازاره‌كانى جيهانى فراوانتر بوو. له‌ سه‌ره‌تاي هه‌فتاكانه‌وه‌ بۆ نيشاندانى هيزه‌كانيان له‌ جيگيركردنى نرخه‌كان، چهند ولايتىكى به‌ره‌مه‌ينه‌ر پترۆله‌كانيان خو‌مالى كرد، به‌تايبه‌تى ولاتانى خو‌ره‌لاتى ناوه‌راست. تا هه‌لنه‌گرتنى گه‌مارۆيه‌كه‌ى سه‌ر پترۆل له‌ سالى ۱۹۷۳ ئەو ولاتانه‌ نيانتوانى رۆليان به‌دروستى ببينن، بۆيه‌ نرخى يه‌ك به‌رميل پترۆلى سعودى كه‌ له‌ سالى شىسته‌كان ته‌نها دوو دۆلار بوو گه‌يشته ۱۱ دۆلار، به‌وه‌ش نه‌وه‌ستا نرخه‌كه‌ گه‌يشته ۳۹ دۆلار كه‌ شو‌رشه‌كه‌ى ئىرانى له‌ سه‌ره‌تاي سالى ۱۹۸۱ هه‌لگيرسا، تا سالى ۲۰۰۶ نرخى يه‌ك به‌رميل گه‌يشته ۷۷ دۆلار.

له‌ هه‌فتاكان و به‌ شى‌وه‌يه‌كى چاوهر‌واننه‌كراو ماوه‌به‌ك گه‌شه‌ى ئەمريكى و جيهانى له‌ ئىسته‌هلاكى پترۆل، به‌ ريزه‌ى سى له‌يه‌ك يان زۆرتريش وه‌ستا، ئەو نرخى به‌رزى يه‌ك به‌رميل پترۆل له‌ سالى ۱۹۸۶ دابه‌زى بۆ ته‌نها ۱۱ دۆلار بۆ يه‌ك به‌رميل. كه‌ نرخه‌كان دابه‌زين و به‌رزبوونه‌وه‌ى به‌خويوه‌ ده‌بينى، كه‌ گه‌ياندن و دا‌بينكردنى سه‌رچاوه‌كانى وزه‌ گرفت و كيشه‌ى زۆرى هاته‌ پيشه‌وه‌، سه‌روك نيكسون بۆ دۆزينه‌وه‌ى بواريك تا له‌و قهيرانه‌ رزگاربان بيت، له‌ سالى ۱۹۷۳ برپارى دا‌بواره‌كانى په‌يداكردنى وزه‌ سه‌ربه‌خۆو ئازاد بكرين، له‌ پاش برپاره‌كه‌ى سه‌روكى ئەمريكا چهند ولاتى تريش هه‌مان به‌نامه‌و ريبازيان له‌ بواره‌كانى وزه‌ په‌يره‌و كرد. ماناي ته‌واو و دروستى سه‌ربه‌خويى وزه‌، واته‌ دياربوونى نرخى پترۆل به‌ گوپره‌ى پيوستيه‌كان و به‌كاره‌ينانى، به‌ مه‌رجيك پاو‌انكردن و ده‌ستبه‌سه‌ر داگرتنى تيدا نه‌بيت، به‌لام سه‌ربه‌خويى پترۆل له‌ ديدى ئەمريكاوه‌ كه‌ له‌ سالى ۱۹۷۱ هوه‌ به‌ده‌ستى هيناهه‌، بوونى نه‌ما.

## پترۆل ته‌مه‌نى چهند ماوه‌؟

پرسيارىك به‌به‌رده‌وامى ده‌كرىت، ئەويش ته‌مه‌نى پترۆل چهند سالى ماوه‌؟ زۆر له‌ شه‌ره‌زيان له‌و بواره‌دا وا ده‌زانن له‌ كو‌تايى ئەو سه‌ده‌يه‌ پترۆل كه‌م ده‌بيته‌وه‌، به‌لام ئەو پسپورانه‌ى وا ده‌زانن پترۆل كه‌م نابيته‌وه‌، به‌ ژماره‌ كه‌من، چونكه‌ ئىتحتياته‌كه‌ له‌ چهندي و ژماره‌ى بيه‌ره‌كان سنوورداره‌، ئەو ريزه‌يه‌ى هه‌يه‌ هه‌ر ئەوه‌نده‌يه‌. له‌ ولاته‌ يه‌كگرتووه‌كان و ئالاسكا به‌ره‌مى پترۆل گه‌يشتبووه‌ راده‌يه‌كى زۆر، له‌ سالى ۱۹۹۹ ده‌ره‌ينانى پترۆليش زۆر بووه‌، به‌لام له‌ مه‌كسيك ئەو ريزه‌ى له‌ سالى ۲۰۰۵ به‌ره‌م هاتووه‌، دياره‌ له‌ كو‌تاييدا هه‌موو بيه‌ر ئىتحتياته‌كان كو‌تايييان ديت، بر‌وا ناكرىت يه‌ده‌گى زۆرت‌ر له‌و پشكنينانه‌ى له‌ سه‌رانسه‌رى جيهان كراون بدۆزريتته‌وه‌، رهنه‌گه‌ له‌ ناو قوولايى ده‌رياهه‌كان پترۆلى زۆر بدۆزريتته‌وه‌، به‌لام ئەوه‌يان ئاشكرايه‌ كه‌وا ده‌ره‌ينانى پترۆل له‌ ناخى ده‌ريا پارو مه‌سه‌ره‌فى زۆره‌. له‌ ئەزمونى په‌نجا سالى رابردوومان ده‌ركه‌وتوووه‌ كه‌وا هيزه‌كانى بازار رۆلى سه‌ره‌كى ده‌بينى له‌ پاراستنى سه‌رچاوه‌كانى وزه‌، ئەوه‌ش ئاراسته‌كه‌ به‌ره‌و به‌كاره‌ينانى گرانبه‌هايان ده‌بات.

له‌ سالى ۱۹۷۳ ريزه‌ى ئىسته‌هلاكى جيهانى به‌رامبه‌ر كۆى ده‌ره‌ئنجامى نه‌ته‌وه‌يى (گى، دى، پى) گه‌يشتبووه‌ ئاستىكى به‌رزو زۆر، له‌و رۆژه‌وه‌ به‌رده‌وام ئەو ريزه‌يه‌ به‌ زۆرى دابه‌زيوه‌، دياره‌ كه‌وا ولاتانى تازه‌پيگه‌يشتوو له‌ ولاته‌ پيشكه‌وتوووه‌كان زۆرت‌ر پيوستيان به‌ پترۆل بووه‌، ولاتانى وه‌ك چين و هيند دوو به‌ قه‌د ئەمريكا پترۆليان به‌كاره‌يناهه‌، به‌رازيل و مه‌كسيك له‌ ئەمريكا زۆرت‌ر وزه‌ به‌كارده‌هينن. له‌وه‌ دلنباين له‌ ناو ناخى زه‌وى ئەوه‌نده‌ پترۆل هه‌يه‌، به‌شى پيوستيه‌كانى هه‌موو جيهان ده‌كات، ئەگه‌ر له‌ سالى ۲۰۰۵، ۸۴.۲۰۰ ميليۆن به‌رميل ده‌ره‌اتوووه‌، ئەوه‌ له‌ سالى ۲۰۳۰ ئەوه‌ به‌ره‌مه‌ ده‌ره‌ينراوه‌كه‌ ده‌گاته ۱۱۶ ميليۆن به‌رميل، دياره‌ ئەوه‌ش پشت به‌ پيشبينه‌كانى وه‌كاله‌تى ده‌ولى وزه‌ به‌ستراوه‌، به‌لام ده‌پرسين ده‌بى ولاتانى ئەندام له‌ ريكخراوى هه‌ناره‌ى پترۆل (ئۆپك) به‌ لايه‌نى كه‌م نيوه‌ى ئەو به‌ره‌مه‌يان پى ده‌ربه‌يندريت؟

بۆ دا‌بينكردنى ئاسايشى نه‌ته‌وه‌يى و كه‌مكردنه‌وه‌ى ديارده‌ى به‌رزبوونى پله‌ى

گەرما، دەبی ریزهکانی زۆربوونی ئیستهلکی پترۆلی ئەمریکی بەرنامەریژ بکریت، بەتایبەتی لەسەر ریگا خیراکان، که له حەوت بەرمیلی بەکارهاتوی جیهاندا بەرمیلێک لەو ریگایانە سەرف دەکریت. چونکه رۆژانه لەسەر ریگا خیراکانی ناو ئەمریکادا ۹, ۵ ملیۆن بەرمیل بەنزی و ۲, ۵ ملیۆن بەرمیل دیزل له ساڵی ۲۰۰۵ دا بەکارهاتوو.

## چی له ئۆپیک داوا دەکریت؟

رەنگه له ماوهیهکی وا نزیکدا ولامی ئەو پرسیارهمان دەست نەکهویت، ئایا ئۆپیک چی بکات؟ یان باشتره پرسیارهکه بهم جۆره بکریت، چی له ئۆپیک رهچاو دهکریت؟ وهکالهتی وزه‌ی ده‌ولی وادهزانی که‌وا ئۆپیک که‌مه‌ته‌رخه‌مه‌ له دابینکردنی پێویستییه‌کانی بازارو گه‌شه‌پیدانی پیشه‌سازییه‌کانی به‌ره‌می پترۆلی خا، به مه‌زنده‌ی وه‌کاله‌ته‌که‌ نرخ‌ی یه‌ک به‌رمیل پترۆل ده‌گاته ۱۳۰ دۆلار، پێویستییه‌کانی بازاری جیهانی له پترۆل له ساڵی ۲۰۳۰ رۆژانه ده‌گاته ۱۰۹ ملیۆن به‌رمیل. ئیمه زۆر دڵنیاین که‌وا له کۆتاییدا بازاره‌کان ده‌توانن به‌کاره‌ینانی پترۆل که‌م بکه‌نه‌وه، له ماوه‌ی پینچ ساڵی داها‌تووش یه‌کیک له به‌رنامه‌کانی که‌مکردنه‌وه‌ی به‌کاره‌ینانی وزه، ئەوه‌یه له‌سەر هەر گالۆنیک باجی سێ دۆلار دابنریت، ئەو داها‌ته‌ش له باجه‌که بو‌ی‌ارمه‌تیدانی که‌سانی که‌م ده‌رامه‌ت به‌کاربێت. له‌و لاشه‌وه بازاره‌کانی پترۆل ده‌که‌ونه ره‌وشی ململانییه‌کی توند له‌و جیهانه زۆر پێشکه‌وتوو‌دا، به‌لام سه‌رجه‌م بازاره‌کانی جیهانی به‌رووی هەر رووداوێکدا زۆر هه‌ستیاری، به‌هێرشیک تیرۆریستی رەنگه به‌ره‌مه‌ینان بوه‌ستیت و ئابووری هه‌موو جیهان بشله‌ژیت.

## که جیرالد فۆرد له ساڵی ۲۰۰۶ کۆچی دوایی کرد، فرمی‌سکم بۆی هه‌ل‌رشت:

که له نۆفمبه‌ری ساڵی ۲۰۰۶ کۆمارییه‌کان کۆنگرێسیان له هه‌لبێژاردنه‌کان دۆراند، به‌رپرسی زۆرینه‌ی کۆمارییه‌کانی پێشوو (دیک رامی) له رۆژنامه‌ی وول ستریت جورنال وتاریکی به مانشی‌تی (کۆتایی شو‌رش) بلاو کرده‌وه، که ئاماژه‌ی به ده‌سه‌لاتی کۆمارییه‌کان له کۆنگرێس له ساڵی ۱۹۹۴ دابوو، له وتاره‌که‌یدا نووسی‌بووی:

سه‌ره‌تای به‌رنامه‌مان کۆشش بوو، بۆ چاکسازی حکومه‌ت، چۆن پارهو ده‌سه‌لات دووباره‌ بگێرینه‌وه بۆ هاوولاتیانی ئەمریکی، به‌لام له کۆتایی دا‌هین‌ه‌ره سیاسییه‌کانمان و گیانی ساڵی ۱۹۹۴ مان به ده‌سته‌یه‌که‌ بیره‌وکراتی سیاسی ناهوشیاری ته‌سکین گۆریه‌وه، کیشه‌و ستراتیژی سه‌ره‌کییان بووه، چۆن له ده‌سه‌لات بمینی‌نه‌وه؟ زۆرینه‌ی کۆمارییه‌کان له ساڵی ۲۰۰۶ که‌وته‌ ناو تو‌ری ره‌فتاری هه‌له‌و گه‌نده‌لی، ئەوانه گۆرانه‌که‌یان خولقاند.

بۆچوونه‌کانی رامی راست بوون، کۆمارییه‌کان له‌ناو کۆنگرێس رووه راستییه‌کانیان دۆراند، هه‌ل‌وێسته‌کانیان به ده‌سه‌لات گۆریه‌وه، بۆیه له کۆتایی هه‌ردووکیان له ده‌ست ده‌رچوو، نسکۆیان به‌سه‌ردا هات.

له کۆتایی ساڵی ۲۰۰۶ هاوولاتیانی ئەمریکی له ریزیک دووردریژ بۆ به‌ریکردنی ته‌رمی سه‌رۆکی ئەمریکی ژماره ۳۸ وه‌ستا‌بوون، به‌دریژایی ریگا‌که‌ی نیوان بنکه‌ی ئاسمانی ئەندرو تا کابیتۆل، چاوه‌روانی هاتنی کاروانی ته‌رمه‌که‌ی بوون. جیرالد فۆردی کۆنه سه‌رۆکی ئەمریکی که‌ مرد به ته‌مه‌نته‌ری سه‌رۆک بوو ۹۳ ساڵ بژیت، جه‌ماوه‌ری هه‌ردوو حزب ئاماده‌بوون، هه‌موو هات‌بوون بۆ ریزگرتنی به‌ئه‌ده‌بی کاری ئەو سه‌رۆکه، هه‌ردوولا هات‌بوون بۆ ریزگرتنی که‌سایه‌تی میان‌ه‌ویی ئەو سه‌رۆکه، بۆ ئەو ره‌وشته سیاسییه‌ پاکه و به‌رزه جوانه‌ی ئەو هه‌یبوو، که پاش نه‌مانی ئەو ره‌فتاره‌ش نه‌ما. له ساڵی ۱۹۷۶ فۆرد به‌رامبه‌ر جیمی کارتر سه‌رۆکایه‌تییه‌که‌ی دۆراند، که کارتر وتاری پرسه‌نامه‌ی پێشکه‌ش کرد، ئاوردانه‌وه‌یه‌کی ره‌مزی جوان بوو.

فۆرد که فه‌رمانی لێبوردنی سه‌رۆکایه‌تی بۆ ریتشارد نیکسۆن ده‌رکرد، پرۆسه‌ی هه‌لبێژاردنه‌که‌ی دۆراند، ئەوه‌ش باهۆزیک توندی له‌ناو دیموکراسییه‌کان په‌یدا کرد، چونکه ئەوان چاوه‌روان بوون سه‌رۆک نیکسۆن له‌به‌ر زۆری لادان و گه‌نده‌لییه‌کانی سه‌رده‌می ده‌سه‌لاتی ئەو دادگایی بکریت، به‌دریژایی سالانی رابردوو که‌سایه‌تییه دیموکراسییه‌ بالاکان وایانده‌زانی لێبوردنه‌که‌ی نیکسۆن له‌سه‌ر شه‌رمه‌زارییه‌که‌ی وۆترگیت، باشترین کار بوو بۆ له‌بیرکردن سه‌رۆک ئەنجامی دابوو، سیناتۆر تید کیندی وت‌بووی:

دەركردنى ئىبوردنەكەى كارىكى زۆر ئازايانەى بى وینەبوو.

من له ئوگستى سالى ۱۹۷۴ پەيوەندىم بە ئىدارەى سەرۆك فۆرد كوردبوو، ئەو دەمانە هېشتا شەرمەزارىيەكەى وۆترگىت له واشنتون بەگەرمى باس دەكرا، بەلام لەبەر لایەنگىرى حزبى لەگەل خۆرئاوا بوونا بزر دەبوو، ئەو ئىوارە خوانە ئاسايانەى كارى سياسى كە بەشدار دەبووم، لایەنگىرانى هەردوو حزب دەهاتن، ئەندامانى هەردوو ئەنجومەنى پىران و نوینەران و گەورە بەرپرسانى ئىدارەو كارمەندانى دەزگاكانى راگەياندن و ناودارە كۆمەلایەتییەكانى شارەكە تىكەل دەبوون. سالى ۲۰۰۵ دوا سالى مانەووم لە ناو حكومەت، ئەو خوانانە هەر مابوو، بەلام زۆرتەر شىووى حزبىيان وەرگرتبوو، زۆرجار من تاكە كەسى كۆمارى بووم بەشدار دەبووم، لە خوانەكانى كۆمارىيەكانىش كەم لە كەسايەتییە ديموكراسىيەكان دەهاتن.

شروڤه زۆرن كە ناكۆكىيە حزبىيەكان هەبىت و بەردەوام بىت، لىكۆلینەووى ئەكادىمىيش لەسەر ناكۆكىيەكان ئەو مەسەلەنە دەكران، لەناو بۆچوونەكاندا رايەك هەبوو، كەوا هاوكارى و هاماهاهنگى سالانى پەنجاكان و شىستەكان لە نىوان ئەندامانى ئەو دوو حزبەدا، وەك مەسەلەيەكى شازو رىزپەرى مېژوووى بوون، ئەو پەيوەندىيەو دىمانانەى لەو رۆژانەدا لە نىوان ئەو هەردوولا هەيە لە تەقلىدە مېژوووىيەكە دوور نىيە.

لە ئىوارەى رۆژى ۱۷ى فبرایرى سالى ۱۹۹۳ دا خۆم لە دىمانەيەكى هاوبەشى كۆنگرېس لە پىش رووناكى كامىراى تەلەفزیۆنەكان دیتەو، من لەگەل هیلارى كلینتۆن و تىبیر گۆر دانىشتبووم، لەو دەمانە بوو كلینتۆن خەرىكى وتار خۆیندەو بوو، بىرم لەو نەدەكردەو من لەگەل هاوسەرى سەرۆك و جیگرەكەى لە پىشەووى ریزەكە شوینم بۆ دابنن، وا دەزانم باشە دووبارە پۆستى سەرۆك بانكى فیدرال هەبىەتى گەراوئەتەو، ماوہیەكى زۆر لە سەردەمى بۆشى (باوك) دا من زۆر پەراوئەتەو كرابووم، وا لە پىشەووى لە تەنىشت خاتوونى يەكەمى ولاتا شوینم بۆ دانراو، ديارە كە ئەو شوینەشم بۆ دانراو مەبەستى سياسى لە پشتهو بوو، كە سەرۆك وتارەكەى پىشكەش دەكرد كامىرەكان زۆر روویان لە ئىمە بوو. پاشان بۆم روون بۆو كەوا زۆر كەس كە منیان لەو شوینە دىبوو دلگران ببوون، چونكە رەنگە ئەو

پىشوازیە گەرمەى من باندۆرى لەسەر سەربەخۆیى بانكى ئىحتىياتى فیدرال هەبىت، من بىرم لەو نەدەكردەو من بکەومە ناو مملانیى حزبى و ناكۆكىيەكان، من مەبەستم بوو لەگەل سەرۆك پەيوەندىم باش بىت، چونكە دياربوو ئەو بايەخى باشى بە رهوشى دارايى دەولەت دەدا.

لە سەرەتاکانى مانگى دىسمبەرا سەرۆك كلینتۆنم بىنى، هېشتا ئەو ئەركە رەسمىيەكانى وەرئەگرتبوو، بەرەسمى نەهاتبوو واشنتۆن، سەرۆك ئەجندەى ئابوورى فراوان و بە برىشتى لەگەل باس كردم، ئەو وتى:

من دەمەوى ریزەى باجەكان لە توێژەكانى ناوهراستى ناو كۆمەل كەم بکەمەو، كۆشش دەكەم كورتەپىنانەكى مېزانىيەى فیدرال تا نىووى كەم بکەمەو، كار زۆرتەر بکەم، ، من دەمەوى هیزەكانى مملانى لەناو ولاتە يەكگرتووەكان بۆ چاكردى بەرنامەى خۆیندن و بەرنامەكانى مەشقكارى و سەرمایەگوزارى لە ژىرخانەو زۆرتەر بکەم، هەر وەها وتى: پىويستە ئىمە سەرەتايىيەكانى ئابوورىمان رىكبخەينەو، من دەمەوى لە پىناسەكەى تۆ بۆ ئابوورى شارەزاجم.

من لە پىشینهى بەرنامەكەمدا ئەو بوو كورتەپىنانەكەى مېزانى چارەسەر بکەم، لە سەردەمى سەرۆكايەتى سەرۆك بۆشى (كۆر) پىش و ئىستاش هەمان بەرنامەو بانگەوازى ئابوورىيم هەيە، ديارە تەمەنى ئەو گرفته دەگاتە چوار سال، وا قەرزە گشتىيەكان دەگاتە سى تریلیۆن دۆلار، پارە ژماردى قازانجەكان لە پاش ئاسايشى كۆمەلایەتى و بەرگرى لە رىزى سىيەمەو دىت.

نرخەكانى قازانجە كورته مەوداكان زۆر كەم بوو (۳٪ بوو)، بە سەرۆك كلینتۆنم وت، بە هیدى هیدى كارکردن ئابوورىيەكەمان دەبووژیتەو، لە سەرەتای سالى ۱۹۹۱ هەو زۆرتەر لە يەك ملیۆن بواری كار فەراهم كراو، بەلام هېشتا قازانجەكانى مەودا درێژەكان زۆر بەرزە، ئەو هەش چالاكىيە ئابوورىيەكان سست دەكات، پىشبنىيەكان بەپىچەوانە دەرچوون، وا بەردەوام هەلاوسانەكە ریزەى بەرزە، بۆيش سەرمایەگوزارەكان داواكارن پەراوئەتەو زۆرتريان لە قازانجەكان بۆ وەستان بەرووى مەترسىيەكان بۆ مەيسەر بکەن. بە سەرۆكەم وت:

باشترکردنى رهوشى سەرمایەگوزارەكان لە ماوہیەكى درێژدا بەهاكانى قازانج

داده به زینیت، داوا له سهر بواړی نیشته جیبیه کان زوړتر ده بیت، که رهسته و که لویه له نوییه کان بازار پان گهر متر ده بیت، دپاره خانووه نوییه کان که رهسته و که لویه له نوییان ده ویت، نه و هس رنگه به های سه همه کان زوړتر بکات، چونکه سه نه ده ده کان رهواجیان نامینیت، سهرمایه گوزاره کان روو له کرینی سه هم ده کن، نه و هس بواړی چالاکیه کان کومپانیا کان زوړتر ده کات، به و هس بواړی کار زوړتر ده کریته وه.

### پرسپاره زیره که کان سهرؤکایه تی:

که تیگه یشتم سهرؤک زوړ بایه خ به و مه سه لانه ده دات، دلم خوښ بوو، ریکه وتین له سه ره نه وهی به یه که وه کوشش بکه یین بؤ که مکر دنه وهی ریژه ی کورته یاننه کان میزانیه، پرسپاری زوړ زیره کانه ی لی کردم، دپاره سیاسییه کان به گشتی نه و جوړه پرسپاران نه ناکن، برپار بوو یه ک سه عات به یه که وه بووین، به لام قسه کانمان دریژه ی کیشا، بؤ ماوهی سی سه عات قسه مان به یه که وه کرد، پرسپاری تری لی کردم له نابووری دوور که وتینه وه، که وتینه باسی سو مال و بو سنه و میژووی رووسیوا بهرنامه کان مه شقی کار که ری و فیرکردنیان، ناوی چند سهر کرده یه کی بؤ هی نام، که هیشتا بواړی نه بووه دیمانه یان بکات، پیناسه ی نه وانه ی ده ویست. به و جوړه له و ماوه یه دانه ساکسفون باسی هاوبه شی من و سهرؤک کلینتون نه بوو. سهرؤک وهک من ویلی زوړترین زانیاری بوو، نارزه ووی بوو هه موو شتیک بزانییت، من زوړ به و سه رسام بووم، به لام زوړ متمانم به هه ست و سو زه کان خوم نه بوو، من نه و هم هی نایه ناستی سهرؤکی پیشوو ریتشارد نیکسون، نیکسون له گه ل هه موو که موکوریه کان، من تا نه و ده مه له و سهرؤکانه ی دیمانه م له گه لیان بووه، نه و م به زیره کترین سهرؤکی نه مریکی زانیوه (کاتی دیمانه که ی سهرؤک کلینتون). له ناو فرؤکه بووم له دیمانه که ی سهرؤک کلینتون ده گه رامه وه، نه و م به بیردا هات، به راستی نه و سهرؤکی هه لېژیردراوه که سیکی زوړ زیره که، که سی وام له ژیانی خومدا نه دیوه، به برادره کانم وت، به راستی ده نگه که م به فیرؤ نه چووه، ده نگم به که سیکی شیاو داوه، نه و له گه ل هه موو بهرنامه نابوورییه کانم هاوکارو هاوبه رنامه یه، پاش هه فته یه که بؤ چونه کانم له سه ره نه و سهرؤکه دروست درچوو، دهسته یه کی ناسراوی بواړی نابووری له لای خوی دامه زران د.

### رووبه روو بوونه وهی کورته یاننه که (العجز):

له کوشکه هیلکه یییه کی سهرؤکایه تی له ۲۸ ی یانیردا له گه ل سهرؤک کلینتون دیمانه مان بوو، که دانیشستین روپرت روپین به شداری کوپوونه وه که ی کردین، له بهر نه وهی سهرؤک زوړ سه رقالم بوو، بؤ یه یه کسه ره چووینه ناو بابته که مان، زوو پیم وت، ده بی به باشترین و به زووترین کات به رووی نه و کورته یاننه ی میزانیه بوه ستیت، که شه ره سارده که ته و او بوو وا باشه له و چند سه لای داها توو پاره له بواړی بهرگری و پرچه ککردن که م بکه ینه وه، نه و هس چند کی شه مان له کو ل ده کاته وه، چونکه به هاتنی سالانی ۱۹۹۶ و ۱۹۹۷ چیرت جه ماوهره که مان له رهوشی کورته یاننه که بیده نگ نابن، له و دیمانه دا باسی نه و م بؤ کرد چون بهرنامه کان چاودی ری کومه لایه تی و به خشینه کومه لایه تییه کان له بهر هه بوونی نه و کورته یاننه دا سست و نیفلیچ دهن، بهرنامه کانیان جیبه جی نابن، به ناسکرا به سهرؤکم وت:

له داها توو قه رزه کان زوړتر ده بیت، قازانجه کان سهر نه و قه رزانه ش به هه مان ریژه زیاد ده کات، له وه شه وه کورته یاننه که ی میزانیه ش زوړترو قه به تر ده بیت، نه و هس نابووری ولات به ره و قهیرانی نابووری ده بات، به ته و او بوونی دیمانه که مان سهرؤک کلینتون روو گرژ له کوپوونه وه که درچوو. نه گه رچی من به راشکاو یی هوکاری سه ره کی بوونی کورته یاننه که ی میزانیه م نه گوت، به لام راستی گرفته که له سه ره نه ستوی سهرؤکی پیشوو ریگان بووه، نه و ده ولته ی خستبووه ژیر باری قه رزیکی نه ستوو، بؤ یه ش باره گرانه که ی نه و گرفته سهرؤک کلینتون ده کی شیت، نه و هی سهیره، نه و گرفته بوو که کلینتون دهنگی زوړتری له سهرؤک بؤش زوړتر هی ناو له هه لېژاردنی سهرؤکایه تی درچوو، نه و هی شکوو گه ره یی بؤ کلینتون ده گیریته وه نه و به هیچ شیوه یه ک ناوی سهرؤکی پیشوو ی نه هی ناو وه باره گرانه که ی میزانیه ی نه خستووته سه ره نه و. بهرنامه و پلانی سهرؤک کلینتون بؤ چاره سه ری گرفته کان نابووری ولات ببووه مان شیتی روژنامه کان و بهر ده وام نه و بابته باسی گهرم بوو. له ماوه ی چوار سه لکه یه دا سالانه به ریژه ی ۵۰۰ ملیار دؤلاری کورته یاننه که ی میزانیه ی چاره سه ره کردووه، بهرنامه که ی بهر ده وام له روژنامه کان ناماژیه یان پیدا وه، که واه که مکر دنه وه کان هه موو بوا ره کان گرتووته وه، هه موو لایه که ته نها هه ژاران نه بیت.

## مانگی ھەنگوینی:

ھەموو سەرۆکەکانی ئەمریکی، تەنھا سەرۆک کلینتۆن نەبێت، لە ماوەی یەکەمی سەرۆکایەتییاندا لەگەڵ کۆنگرێس لە مانگی ھەنگوینیدا بووینە، سەرەتا سەرۆک کلینتۆن بەرنامە و پلانەکانی کەوتە بەر دڵان، بەلام زۆرینە ئەندامانی کۆنگرێس بەرووی ھەلسانەو، بە کۆی دەنگ نوینەرانە حزبی کۆماری لە کۆنگرێس دژی پرۆژە میزانیەکی بوون، ئەگەرچی دیموکراسییەکان لە ناو کۆنگرێسدا زۆرینەش بوون، بەلام بۆ پەسندکردنی میزانیەکی لە کۆنگرێس گومان و مەترسی لە ئارادا بوو، ناکۆکیەکی گەشتە ناو کۆشکی سپیش، بۆیە کەسایەتی کلینتۆن بە لاوازی ببنراو، ئەو ھەش ھۆکاربوو جەماوەرییە زۆرییەکی لە وەرزى بەھاردا بەرێژەى ۲۸٪ دابەزیت. من کە لە ۹ ی یونیۆ بینیم ھەستم کرد ترساو، دوو ھەفتە بوو کۆنگرێس بە یەک دەنگ زۆرتر میزانیەکی پەسند کردبوو. شەرەکە لە ناو ئەنجومەنى پیران دەستی پیکرد، لە راوێژکاری سەرۆک دیفید جیرگنەو تەلەفۆنیکم بۆ کرا، داواى کرد بەزۆترین کات بگەمە کۆشکی سپی، کە گەیشتم ھەستم کرد رەوشەکە ئالۆزە، بۆ بەرپیکردن و پەسندکردنی میزانیە لە ناو کۆنگرێس بەردەوام کارو کۆشش کراو.

بە سەرۆکم وت، ئەو بەرنامەى تۆ پیشکەشت کردوو چل سالا نەکراو، بەرنامەى سەرکەوتوو، بەوھیان دەکری ئابوورییەکیمان ببوژیتو، ئارامی پەیدا دەکات، زۆر پشتیوانی سەرۆکم کرد، ویستم دانیای بکەمەو کەوا بەرنامەکی سەردەکەو، وا دیارە بەھای قازانجە مەودا دوورەکان دادەبەزیت، بە سەرۆکم وت، کارەکە وا ئاسان نییە، ئەوھیان کاری دژواری دەوێت، تا میزانیەکی لە ئەنجومەنى پیران بریاری لەسەر دەدریت، ھەر ھیچ نەبێ بۆ دوو مانگی تر شەرۆ بەرگری دەوێت.

کلینتۆن توانی ریکەوتنامەى (نافتا) پەیمانی بازرگانی ولاتانی ئەمریکای باکور بکات، کۆششى زۆری کرد، توانی بەسەر ھەموو ئاستەنگەکان زال بیت، کەس پشتیوانی نەکرد، سەندیکای کریکاران، دیموکراسییەکان، بەشیک لە پارێزگارەکان، و کەمیک لە ئەندامانی کۆنگرێس دژی ئەو بوون، لەسەردەمی سەرۆک بۆش نەکرا ریکەوتنامەکی مۆر بکریت، بەلام لەسەردەمی کلینتۆن و دارودەستەى حکومەتەکی

کرا، بۆیە من بەردەوام بەلێھاتوویی ئەو سەرسام بووم. بەو ئەنجامەو بە چەندین بەرنامەى تر تێگەیشتم سەرۆک کلینتۆن ئەو کەسەى سوارى پششى مەترسییەکان دەبیت، بە رەوشە باوھکان رازی نابیت. لە بەرنامە و کارەکانیدا دەبەوێت لەگەڵ راستییەکان مامەلە بکات، کارکردن لە رەوشە تازەکەو لە نەمانى فشارەکانى جیوسىاسى شەرى سارد، پششەاتى نوێ و فارسەتیکى مێژوویى بۆ ئەمریکا کراو تەو تا پەيوەندییە ئابوورییەکانیان لەگەڵ ئابووری جیھان بەستەو، بۆیەش لە وتارەکانى سەرۆک کلینتۆندا گلەبى و رەخنەى لى دەکرا، کەوا ئەو بۆنى لایەنى ترو باندۆرى دەروەیان پێو دیاربوو، بەلام ئەو رەخنانە لە رەھەندە ئابوورییەکانیدا دووربوو لە راستى، ئەو کەسێکى ھەلوپست دیارو رامان روون بوو، لە ماوەى سەرۆکایەتیدا ئەو جەختى لەسەر گەشەى ئابووری مەودادریژ دەکردو. لەو سالا دا بانكى ئیحتیاتی فیدرال لەگەڵ کۆنگرێسدا گرفتى تاییەتى لەپششدا بوو، بۆیەش رەخنەى زۆر توندیش لەلایەن نوینەرى کۆماری لە کۆنگرێس ھنرى گونزالیس لە بانكى ئیحتیاتی دەکرا، ئەو داواى لادانى سەرۆک روئالد ریگان و سەرۆک بۆشى (باوک) و سەرۆکی بانكى ئیحتیاتی ئەو دەمانە بۆل فۆلکری دەکرد، ئەگەرچی بانکەکە لەلایەن کۆنگرێسەو دامەزراوو، بەلام بەردەوام ناکۆکییان لەنیواندا ھەبوو، چونکە بانکەکە کۆششى کردوو داواپەکان لە مەودا دریژدا چارەسەر بکات، بەلام سیاسییەکان بۆ وەرگرتنی رەزامەندی و دەنگى دەنگدەران، لەگەڵ ئەنجام و بەرھەمى خێراو دەستکەوتى تەمەن کورتدا بوون.

بەرنامەکی بانكى ئیحتیاتی وابوو، کەوا سالی دوو جار راپۆرتیک بۆ کۆنگرێس بەرز بکاتو، لە راپۆرتەکیدا سیاسەتى دراو و بریارە پەيوەندارەکانى تیدا بیت، ھەرھەرا رامانى ئابووریش ئامازەى پى بدریت، لە ماوەى سەرۆکایەتى بۆشدا سەرۆکی لیژنەى بانکەکان لە کۆنگرێس (ئەلفونسو داماتو) لە ھەموو بواریکی گونجاو دا دزایەتى کردوو، لەو لاشەو گونزالیس داواکار بوو نھینییەکانى بانکەکە لە بەرنامەى تەلەفۆنییدا ئامازەیان پیدریت، بەرنامەو کارنامەى نھینى نەمینیت، منیش دژی ئەو بووم کۆبوونەو دیمانەکانى بانکەکەمان بەئاشکرا پەخش بکریت و کۆبوونەوھەکان کراوین، چونکە ئەوھیان بە نەگەتيف لەسەر ئەنجومەنى ئیدارە

دهگه پښته وه. له سه رده مي سه روک فوژد نارثر بيرنز له سالی ۱۹۷۶ دا برياری دابوو دانيشتنه کانی نه نجومه ن تو مار بکړين و هه مو و ورده کار ييه کانی کو بوونه وه که بنووسر پښته وه، نه و پرؤسه يه به رده وام بوو، من ناگادار بووم، به لام من پيشنيارم ده کرد که وا پاش به نه رشيفکردنی دانيشتنه کان فيلمه کان بغه وتيندريڼ، به لام پاشان زانيم که وا فيلمه کان ماون، دياره که وا دهسته يه که له فرمانبه ره کان دانه ي دووه می فيلمه کان گل دده نه وه، له ناو خه زينه ي کليلدراودا هه لئانده گرن و نايانغه وتين، که گونزاليس زانی ئيمه نه و نه پښنياننه ده پاريزين و ماون، هه ره شه ي کردو داوای دو سيه کانی کرد.

به لام نه نجومه نی ئيداره، ناماده نه بوو نه گهر دادگاش بو کاری زور پښيست داوای دو سيه کان بکات نيشانيان بدات، چونکه نه و هه بيان لاوازی ده زگا که ی نيشان ددها، له کو تاييدا نه نجومه ن برياری دا هه موو به نامه و هه نگاوه کانی پاش برياردان، له سه ر شپوهی ناميلکه يه که هر پينج سال جار يک بلاو بکاته وه، هه نديک و ايانده زانی نه و هه له بانک که له شپوهی گلاسونسستی رووسيايه، ئيمه ش له بانک که نه و هه مان کردو و امانده زانی نه و پرؤسه يه ماوه ي زوری ده ویت و کاریگه ری که مه، به لام نه و گوړانه پرؤسه که ی شه فافتر کرد، به لام دياره بواری په يوه ندييه کانی ئيمه ي به بازاره و لاوازر کردووه. من به رامبه به سه روک کلينتون هه ستم به دلنه وایي ده کرد، له گه ل گيژاوه ی ناو فنجانه کانه وه ناله ی ده هات، نه و سه ربه خو يی برياره کانی بانکی ئيحتياتی فيدرالی ده ستکاری نه کرد.

له ناو ديمه نه ميلودراما کانی واشنتون ناگام له جيهانی دهره وه نه ما بوو، ماوه يه که بوو کوده تايه کی سه ربازی له سه ر بوريس يلتسين کرابوو، من ناگادار نه بووم نه و رووداوه م نه زانيبوو، نيلسون مانديلا خه لاتي نوبلی ناشتی وه رگرتبوو من نه مزانيبوو، من ناگاداری هيج نه بووم، له هيرشه تيروريسته کانی سه ر مه لبه ندي بازرگانی جيهانی ناو نه مريکا ناگادار نه بووم، نه وانه و زوری تر... نه و ه ي زور بو بانک که مان گرنگ و بايه خدار بوو، نابووری نه مريکی به ره و هه لسانه وه ده چوو، له سستيه که ی سه ره تاي نه وه ده کان هه لسا بووه، سه رمایه گوزار ييه کان بووژا وه ته وه، پاره زورتر له بواری نيشته جي و ئيست هلاک سه رف ده کرا، بيکاری به ره و

که مېوونه وه ده چوو، له کو تايی سالی ۱۹۹۳ نابووری نه مريکی کو ي که ره ه می ناو خو يی به ريژه ی ۸,۵٪ که شاپه وه، نه و بووژانه وه يه سالانه به ريژه ی ۵,۵٪ به ره و هه وراز به رز ده بووه. نه وانه هه موو هوکار بوون ئيحتياتی فيدرال خو ي بگريته وه، له ماوه ي پينج سالدا، بو يه که م جار و پاش ماوه يه کی زور به های قازانچ به رز کرايه وه، نه و ه ي که ترسی له سه ر بازاره کان دانا بوو. له سالی ۱۹۹۶ نابوور ييه که مان بووژانه وه يه کی نو يی به خو يه وه بينی، له مانگی نو قمبه ردا سه روک کلينتون دووباره هه لبيژدرايه وه، دووباره بازار بووژا يه وه، بووژانه وه که به ريژه ی ۴٪ بوو، به لام من تا ديسمبه ری سالی ۱۹۹۶ براده ره کانی ناو بانکی ئيحتياتيم ناگادار ده کردنه وه، پيم ده وتن، هيشتا کاره کانمان ته وا نه بووه، به لام دوا يی بو مان روون بووه که وا کارو دهر نه نجامی زور باشمان له بانک که ده سته به ر کردووه. سالی ۱۹۹۴ بو سه روک کلينتون سالیکی شووم بوو، چاوديدری ته ندروستی به ره و خراپی ده چوو، له هه لبيژدنه کانی نه نجومه نی پيران و نوينه ران شکا بووين، له کو تاييه کانی مانگی ديسمبه ر که وتينه ناو تاقیکردنه وه، له مه کسيک راگه ياندره که وا له سه ر ليواری رووخانی نابوور يدايه، گرفت که يان له ودها بوو که بازارو نابوور ييه که يان باش بووه، چند ميليار دولريان قهرز کردووه، بو يه سه روک که کانيان داوای کو مه ک و يارمه تيان له نه مريکا کردبوو.

له روژنامه ی «القبس» کو يتی له ۲۰۰۷/۱۲/۹ تا ۲۰۰۷/۱۲/۲۶ بلاو کرا وه ته وه.

پېرست

70	فرېځکه تايبه تيبه كان	7	بابه تي يه كه م - ريتشيستان
72	قونځيكي تازه	9	پيشه كي
74	وينه كان به ژماره	11	ئاموژگه ي ستاركي
76	بژاره باشه كه	11	پرنسيپه كانى ستاركي
78	شيويه كي ترى پاره سرفكردن	13	كه لتورويكي نوي
79	براوه ي مهن	15	۱۵ خانوو
80	لايه نيكي تاريك	15	گرفتي گوره
81	نه خوښي خوښگوزهرانى	17	كاركهرى تايبه تي
83	سهرمايه گوزارى كومه لايه تي	18	كوڅگره ي سالانه
85	ملمانن بؤ يارمه تي	25	مه سه له ي مشكه كه
87	بنه ما جياوازه كان	26	گه شتيكه له ژيانى دهوله مهنده نوپيه كان
88	روين هوډ	27	سهرده مې چاوچنوكي
92	چوار چه ته كه	31	فه رمانبه ره موچه زوره كان
93	ئايدلوژيائى جياواز	33	پاداشت و لپرسينه وه
95	كانديدكراوه كان به پاره كانيان ...	36	كه ي له ئه مريكا وهك دهوله مهنديك ...
96	ترس له دواړوژ	37	كه ي سهرمايه داره كان هه ست ...
99	مه ترسيه گوره كان	39	بژارده ي پالم بيتش
101	ناوډارى زورتر	40	ناكوكي له سه ر نه و پوښته
104	هه ستركردن به گومان	41	ده سه لات به پاره
105	باريس هيلتون . دپوه زمه كه	42	سامانه كوڅنه كان و سامانه نوپيه كان
107	به نده رى كارامه يى	43	له نيوان كوڅن و نوپدا
108	منالئ نورستقراتيه كان	45	كه نارى ملبارديره كان
109	پيشوازيه كي ره سمى	50	مه ترسيه كان و كوښنده يى قهرز
109	سهرمايه گوزارى زيره كه كان	53	نيگه رانى
116	كارډانه وه ي خراپ	56	دلئ ئه مريكا
117	وانه واقيعيه كان	59	ترس له رووخان و شكان
118	دووقافى	66	كه شه خه يالپيه كه
119	بؤشايى سامان	67	چينپكي نوي
121	سهرمايه گوزارى وه ستانى نيه	69	شه رى به له مه كان



ئالان له گه ل ژنه ژورناليسته كه ي



ئالان به منالئ



ئالان له ديمانه يه كي ته له فزيونيدا

173	..... ھەردوو بەشەكەى ئەلمانیا	122	..... جیھانئىكى تر
175	..... رۆيشتن لەسەر ھەنگاۋەكانى ئايرھارد	123	..... گۆندى بەفر
177	..... زەمانەتى كۆمەلايەتى	125	..... مالە يان مۆزەخانەيە
178	..... پەيوەندى بە ريفۆرمخۋازە رووسەكان	125	..... رۆبن ھود
181	..... رووخانى ديوارەكەى بەرلین چى	128	..... شەپۆلى سىيەم
182	..... ناسىنى ئابوورى سۆقىەت ماندووى	128	..... ئاھەنگىكى گەرۆك
184	..... ديوارەكەى بەرلین رووخا	135	..... بابەتى دووہم - سەردەمى گۆرانەكان
186	..... ھەوالى ناخۆش بەردەوامە	139	..... سەردەمى گۆرانەكان
188	..... كەمكردنەوہى نرخی قازانچ	143	..... پەيوەندىكردنم بە بانكەوہ
189	..... سەرەتاي بووژانەوہكە	145	..... ئەمريكىيەكان كەمتر پارە سەرف...
189	..... بووژانەوہى كەرتى نىشتەجىيى	147	..... گورزىكى كوشندە
191	..... دەولەمەندەكانى مۆسكۆ، چەشەى	148	..... زۆربوونى بىكارى
195	..... چارەسەرکردنى توندپەوييەكانى	150	..... سەرفكردن و كەمكردنى باجەكان
196	..... سىماكانى سەرۆكايەتى بۆش	151	..... گلەيى لە ميدياكان
200	..... سىياسەتمەدارەكان ھەلەيان كوردبوو	152	..... گەران بەدواى وەلامەكە
203	..... پارە سەرفكردن لە پىناوى سىياسەتدا	152	..... جىھان دەگۆرپىت
205	..... دىمانەمان لەگەل ئەلنەيىمى	156	..... سەردەمى سەرۆك ريگن
208	..... كۆتايى ھاتنى رۆلە ميژووييەكە	158	..... نەيتىيەكانى رۆژە رەشەكە
210	..... پترۆل تەمەنى چەند ماوہ؟	162	..... ناكۆكيەكان لە سىياسەتى ئابوورى
211	..... چى لە ئۆپك داوا دەكرپت؟	166	..... بروسىروويكا بەرەو ھەرەسەپىنان
211	..... كە جىرالڊ فۆرد لە سالى	167	..... سەرەتا لە پۆلۇنياوہ
215	..... پرسىيارە زىرەكەكانى سەرۆكايەتى	168	..... سۆقىەت لە تەنگژەدا بوو
216	..... رووبەرۋوبوونەوہى كورتهپىنانەكە	180	..... ھىواى گومبوو
217	..... مانگى ھەنگوئىنى	171	..... بۆشى (باوك) تاوانبارى كردم كە
		172	..... نەخشەسازى مەركەزى و بارەگرانەكە