

فەيسەل ئەلى

بە تايبە تىکردن
وہك میتۆدىكى ريفۆرمى ئابوورى

ئەكادىمىيە ھۆشيارى و پىگە ياندنى كادىران

سلىمانى - ۲۰۱۲



- به تايبه تيكردن وهك ميتوڊيكي ريغورمي ئابووري
- نووسيني: فهيسهل عهلي
- بلاوكراوه كاني ئه كاديمي اي هوشيارى و
پيگه ياندى كادي ران
- ههريمي كوردستاني عيراق - سليمانى - ٢٠١٢
- ژماره ي سپاردنى به بهرپوه بهرايه تى گشتى
كتيپخانه گشتيه كان (١٧٥٥) اي سالى ٢٠١٢
- ههله برى: محمد عومهر، كه يوان سه عيد
- ديزاينى ناوه وه وه بهرگ: جوان قادر سوڤى
- تيراز: (٤٠٠٠) دانه
- چاپى يه كه م
- ژماره ي زنجيره: (٥٧)

ئەكادىمىيە ھۆشيارى و يىگە ياندنى كادىران

دامە زراوہ يەكى كەلتورىيە بەپىي بپىارى
كۆنگرەى سىي سالى ۲۰۱۰ يە كىتى نىشتمانىي
كوردستان دامە زراوہ، ئەركە كەى برىتتىيە لە
دەستە بەركردنى پىداوئىستىيە كانى ھۆشيار كوردنە وەى
سىياسى، فراوان كوردنى چوارچىوہ كانى رۆشنىبىرى
گىشتى، تۆكمە كوردنى بە ھاكانى دىموكراسى و مافى
مروؤف و دادى كۆمە لايەتى لە كۆمە لدا، تاوتوئى كوردنى
مەسە لە كانى بىرى ھاوچەرخ و دابىن كوردنى كەرەستەى
پىويست بۆ يىگە ياندنى كادىران لە بوارە
ھەمە جۆرە كاندا.



سەرپەرشتىيارى زنجىرە: ھەسەن ياسىن

به‌رای

له‌ناو قوتابخانه‌ی کلاسیکی نویدا ناراسته‌یه که
سه‌ریه‌لدا داوای پاکتاوکردنی خاوه‌نداریتی
ده‌وله‌تی بۆ کۆمپانیا گشتیه‌کان ده‌کرد، وه‌که یه‌که
له‌و ریگاچارانه‌ی ده‌ربازبوون له‌قه‌یرانی
پوکانه‌وه‌ی هه‌لاوسانگه‌رای (الزکود التضخمي).
ئهم ره‌وته پێیان وابوو قه‌یرانی ئابووری
سه‌رمایه‌داری چیدی قه‌یرانی که‌می خواستی
هه‌مووه‌کی کار نیه وه‌که کینز ده‌یبینی، به‌لکو
قه‌یرانی که‌می خستنه‌پرووه، بۆ بوژاندنه‌وه‌ی هیژی
خستنه‌روو ده‌بی چاوه‌به‌سیاسه‌ته‌کانی
ده‌ستوه‌ردانی حکومه‌تدا بخشیندریته‌وه‌و،
چوارچیوه‌ی که‌رتی گشتی له‌قالب بدری و
رووبه‌پریکی فراوان به‌حه‌وافز بدری و ئازادی زیاتر
به‌بزاوتی که‌رتی تایبه‌ت بدریت، هیژه‌کانی بازار
ئازاد بکری. کلاسیکییه سه‌رده‌مییه‌کان پرۆای
ته‌واویان به‌حه‌تمیه‌تی سستمی سه‌رمایه‌داری
هه‌بوو که له‌سه‌ر بنه‌مای ئازادی ئابووری بنیات

نراوه، که ئازادکردنی میکانیزمه‌کانی بازارو، کیپرکی و خاوه‌نداریتی تاییه‌ت و که‌مکردنه‌وهی ده‌ستوه‌ردانی ده‌ولت تا نزمترین ئاست ده‌گریته‌وه. ئەم سستمه به‌شیوه‌یه‌کی میکانیکی و ئاسایی و بی‌ده‌ستوه‌ردانی ده‌ولت هاوسه‌نگی بو ئابووری ده‌هینیت، ئەو هاوسه‌نگییه به‌یه‌که له خاسیه‌ته‌به‌ره‌تیه‌کانی ئەو سستمه‌یه که ئەتوانی لیوهی خوئی نوئی بکاته‌وه و په‌ره به‌خوئی بدات، له‌سه‌ر ئەو بئه‌مایه، سیاسه‌تی ئابووری نموونه‌یی له روانگه‌ی ئەوانه‌وه گه‌رانه‌وه‌یه بو ئەو ده‌ستی شاراو‌یه‌وه دوورکه‌وتنه‌وه‌یه له‌و ده‌سته‌دیاره، یان ده‌ستی حکومت، ئازادی به‌میکانیزمه‌کانی بازار د‌ه‌دات که وه‌ک میکانیزمیکی ئاسانکار چالاکییه ئابوورییه‌کان ریکده‌خاته‌وه.

له‌و چوارچه‌یوه‌یه‌دا، به‌تاییه‌تیکردن وه‌ک سیاسه‌تیکی بو بوژاندنه‌وه‌ی سه‌رمایه‌ی تاییه‌ت، به‌تاییه‌تیکردن دووباره‌دابه‌شکردنی سامان و داها‌ت له‌به‌رژه‌وه‌ندی که‌رتی تاییه‌ت دابه‌شده‌کاته‌وه‌و، ده‌بیته‌ه‌وی پشتیوانی‌کردنی توانا‌کانی له‌پاشه‌که‌وتکردن و وه‌به‌ره‌ینان و به‌ره‌مه‌ینان. به‌مانایه‌کی تر، گو‌رینی په‌یکه‌ری

خاوه ندرایتیی سامان و ئسولّه به ره همدارییه کان
به ئاراسته ی سه رخستنی که رتی تایبتهت و گوپینی
هاوته ریب له حه وافزی پاشه کهوت و وه به ره یئان
له پیناو زیادکردنی که فائته تی ئه داو کارپیکردندا.
پرسی به تایبته تیکردن یه که له و پرسه گرنگانه یه
له سه ره هردوو ئاستی ناوخیوی و نیوده و له تی،
ده و له تانی به ناو گه شه کردوو به ده ست زوریک
له کی شه و لاسه نگی په یکه ریی وه که هئاوسان،
بیکاری، هه ژاری، قه رزاری و لاسه نگی سلبی
ته رازوی بازرگانی و پیدانه کانیان و کورته یئانی
بودجه ی گشتی ده نالیئن، له ریی پرۆسه ی
به تایبته تیکردنه وه هه و له ده دن ریگا چاره ی گونجاو
بو ئه و کی شه انه یان بدوژنه وه، ده و له ته
پیشکه و تووه کان له پیناو به دیه یئانی به رژه وه ندییه
ئابوورییه کانیا نندا له کی پرکیدان و هه و له کانیان بو
دوژینه وه ی بازار له ده و له تانی تر بو ساغکردنه وه ی
کالا کانیان، لی ره دا پرسی به تایبته تیکردن یه که له و
پرسانه یه هه و له ده دین به وردی له سه ره بووه ستین.

یه‌که‌م: چه‌مکی به‌تاییه‌تیکردن

زۆریک له‌و ده‌وله‌تانه‌ی که‌ رووبه‌پرووی ئه‌و قه‌یران و کی‌شه‌ی ئابووری و داراییانه‌ی ده‌رئه‌نجامی ئه‌و رۆله‌ سه‌رکردایه‌تییه‌ی ده‌وله‌ت له‌پروسه‌ی گه‌شه‌پیدا‌ندا، بووبونه‌وه، هه‌ولیا‌ندا ستراتیجیه‌تی گواستنه‌وه به‌ره‌و که‌رتی تایبه‌ت په‌یره‌و بکه‌ن له‌په‌ی گواستنه‌وه‌ی خاوه‌نداریتی ئه‌سولی دامه‌زراوه‌کانی که‌رتی گشتی (هه‌موو یان هیندیکیان بو‌ که‌رتی تایبه‌ت Privatization، یان دووباره‌ په‌یکه‌ربه‌ندنی ئه‌و ئه‌سولانه به‌ره‌و ئیداره‌یه‌کی بازگانیانه Commercialization.

به‌تاییه‌تیکردن فه‌لسه‌فه‌یه‌کی ئابوورییه‌و بو‌ ئابوورینه‌سه‌ کلاسیکیه‌کان ده‌گه‌رێته‌وه، په‌یره‌وی له‌ستراتیجیه‌تی گواستنه‌وه‌ی خاوه‌نداریتی و ئیداره‌ ژماره‌یه‌کی زۆری پرۆژه‌کانی که‌رته‌ ئابووری و خزمه‌تگوزارییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان ده‌کات که‌ به‌سیاسه‌تی بالای ده‌وله‌ته‌وه‌ په‌یوه‌ستین له‌ که‌رتی گشتیه‌وه بو‌ که‌رتی تایبه‌ت، ده‌وله‌ت ده‌بی بایه‌خ به‌ کاروباره‌ گه‌وره‌کان ب‌دات، وه‌ک کاروباری سیاسی و ئیداری و

خزمه تگوزاری کۆمه لایه تی که به سیاسته
بالا کانیه وه گریډراوه، به لام ته وای کاروباره کانی
دیکه ده کری له پری که رتی تایبته و له چوارچیوهی
ئه و یاسا و سستمانه ی ده ولته بو ریڅخستنی
کاری که ری تایبته دایده پریژیت.

یان ئه و پرۆسه یه یه که له چوارچیوهی فکری و
فهلسه فییدا په پیره وی فکری کلاسیکی نوی ده کات،
که بانگه شه ی ئابووری بازارو بو اره خساندنه بو
که رتی تایبته، تا وه کو رۆلی سه ره کی خوی له
کرانه وه بو ژانندنه وه ی ئابوورییدا بگریژیت.

یان به تایبته تیکردنی رۆلی ده ولته و زیادکردنی
رۆلی که رتی تایبته له ئیداره دانی پرۆژه و چالاکیه
هه مه جو ره کاند، هه ره ها به تایبته تیکردنی
خاوه نداریشیان ده گریته وه، پۆل هۆل دین تو یژه ری
ئابووری بریتانی وای بو ده چیت که تایبته تیکردن
ئامرازی قه به کردنی وینای کیپرکی و که فائته تی
ئابوورییه، به لام (لیکه ری) ها ونیشتمانی پیی وایه
به تایبته تیکردن پرۆسه ی گواستنه وه ی دامه زراوه
گشتیه کانه بو که رتی تایبته و هاندانیه تی بو
ئه نجامدانی ده ستپی شخه ری سه رمایه گوزاری
له میان ی ره خساندنی ژینگه یه ک بو کیپرکی ئازاد.

به تايیبه تیکردن لای ئابووریناسی ئه مریکی
(کلارکسون) گواستنه وهی ئسولی دهوله تییبه بو
کهرتی تاییبهت و، دووباره ته رخانکردنی دهرامه ته
به ره همدارییبه ره خساوه کان و سه ره له نوی
په یه که ره بندکردنه وهی چوارچیوهی دامه زراوهی
دهوله ته که پرۆسهی به تاییبه تیکردنه که ی تیدا
ئه نجام دهدریت و، گرته به ری شیوازی نوی بو
ئیداره دانی کوپانیاکان و رزگارکردنیه تی
له دهستوهردانی سیاسی.

ریکخراوی نه ته وه یه کگرتووه کان بو بازرگانی و
گه شه پیدان (UNCTAD) به تاییبه تیکردنی
به مجوره پیناسه کردوه (به شیکه له پرۆسهی
ریفورمی په یکه ری کهرتی گشتی له بونیادی
ئابوورییدا، که سنوردارکردنی رۆلی دهوله ت و
دهستبه رداربوونی له و چالاکیانه دهگریته وه که
کهرتی تاییبهت ده توانی ئه نجامی بدات، ئه مه ش
به ئامانجی به رزکردنه وهی که فائته تی ئابووری، واتا
به تاییبه تیکردن به واتای گواستنه وهی
خاوه ندرایتیی گشتیی به کهرتی تاییبهت.

بانکی نیوده وه له تی به مجوره به تاییبه تیکردن
پیناسه دهکات، (زیادکردنی به شداری کهرتی

تایبەتە لە ئیدارەدانی خاوەندارێتی ئێو چالاکى و ئسولانی ئەى كە حكومت بەسەرىدا زالە یان ئێو خاوەندارێتی دەكات).

لەسۆنگەى ئێو پیناسانەى سەرەو، دەكری بگوتری بەتایبەتیکردن لەمانەدا ھاوبەشە:

۱. بەتایبەتیکردن پرۆسەى گواستنهوہى خاوەندارێتی كەرتى گشتییە بۆ كەرتى تایبەت.
۲. ھەولێ روودانى گۆرانكارى پەیکەرى لەدوو بارە تەرخانکردنى دەرامەتە بەرھەمدارى و خزمەتگوزارییەكان دەدات.

۳. ئامانجى كەمکردنەوہى دەستووردانى دەولەت لەئیدارەدانی پرۆژەو خاوەندارییەكەیتى.
۴. ھەنگاو بۆ رەخساندى ژینگەيەكى لەبار بۆ كیپرکیى ئازادو بەھیزکردنى كەفائەتى ئابوورى دەنیئ.

۵. پرۆسەيەكە بەپیی قوناغ و ھەنگاو بەھەنگاو جیبەجی دەكریئ.

بەتایبەتیکردن بەیەك لەو ئامرازانەى ریفۆرمى ئابوورى دادەنریئ كە زۆریەى دەولەتانی جیھان بەكارى دەھینیئ لەپیناو چارەسەرکردنى ئێو، لاسەنگییە پەیکەرییانە رووبەرۆوى بووہتەو،

ھەرۋەھا بۇ باشترکردنى واقىعى كەرتى تايىبەتە،
زۆربەى كات دەۋلەتەن بەرنامەى راستکردنەۋە
(البرامج التصحيحية) يان ھاوتەرىب بەكاردەھىنن،
ۋەك، ئازادکردنى ھىندىك چالاكى ئابوورى و
رەخساندى بوار بۇ كەرتى تايىبەت بۇ ئەۋەى گەشە
بەو چالاكىيانە بدات و، چاۋ بەرۋلى حكومەتدا
بخشىندىرئىتەۋە ھەۋلى كەمكردنەۋەى ئەو رۋلەى
لە ژيانى ئابوورىيدا بدرئت.

دوۋەم: بابەتەكانى بەتايىبەتلىكردن

بەتايىبەتلىكردن ۋەك دياردەيەكى ئابوورى لەم
پايەۋراگرانەۋە دەست پئدەكات:
۱. پرۆژە حكومىيەكان بە عەقلىيەتى يىرۋكراتى
بەپرئودەبىرئىن كە لەگەل عەقلىيەتى ئىدارەى بزىندا
ناگونجئىت كە كەرتى تايىبەت پيادەى دەكات. لەبەر
ئەۋە ھەموو بانگەشەكان بۇ كورتکردنەۋەى رۋلى
دەۋلەتە لە پاراستنى خاۋەندارىئىتى تاكەكەسى و
سەپاندنى ياساۋ سىستم و دەستۋەرنەدان
لەچالاكىيە ئابوورىيەكان و، ئاۋەلاکردنى ھۆكارو
ياساكانى بازار، تاۋەكو ھاۋسەنگى بگەپرئىتەۋە،
دەستۋەردانى حكومى دەبئتە ھۆى تىكدانى ئەو

جیگیرییه، بهمه ئه‌رکی ده‌وله‌ت ته‌نیا کارکردنه بۆ
هینانه‌دی هاوسه‌نگی له‌نیوان خه‌رجیه‌کانی و
ئاستی کۆی به‌ره‌می ناو‌خۆیی.

۲. ده‌رکه‌وتنی فه‌لسه‌فه‌یه‌کی نوێی ئابووری
له‌ده‌وله‌ته‌ پێشه‌سازیه‌ ده‌وله‌مهنده‌کان که‌سه‌رۆکی
پێشووتری ئه‌مریکا (رۆنالد ریگان) خسته‌په‌روو،
که‌ بۆ چاره‌سه‌رکردنی پوکانه‌وه‌ی هاوکاتی
هه‌لئاوسان بوو که‌ دوا‌ی شوکی نه‌وت ئابووری
ده‌وله‌ته‌ پێشه‌سازیه‌کانی گرتبووه‌وه‌، که‌ خۆی له
په‌یره‌وکردنی تیۆره‌کانی ئابووری لایه‌نی
خسته‌په‌روو (Supply Side Economic) له‌بیری
تیۆری ئابووری خواست که‌ به‌سه‌ر ئه‌و سیاسه‌ته
ئابووریانه‌ی له‌ماوه‌ی دوا‌ی جه‌نگی دووه‌می
جیهان له‌ ده‌وله‌تانی خۆرئاوا په‌یره‌وده‌کرا، زال
بوو، ئه‌و سیاسه‌ته‌ له‌سه‌ر بنه‌مای فکری کینه‌زی
داپێژرابوو. له‌پیناوه‌ نه‌جامدانی گۆرانی ته‌واوکار،
ده‌بوو به‌ته‌واوی ریگه‌ به‌ توانا‌کانی که‌رتی تایبه‌ت
بدری که‌ به‌توانا‌تره‌ له‌به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی
به‌ره‌مداری و به‌گه‌رخسته‌نی ته‌کنه‌لو‌جیا، له‌و
ئامرازانه‌ی بۆ به‌دییه‌نانی ئه‌وه‌ی سه‌ره‌وه
په‌یره‌وکار، بۆ نمونه‌، فرۆشتنی که‌رتی گشتی بوو

به کهرتی تایبته و که مکردنه وهی بهر که وهتی
دهوله ته له چالاکیه ئابوورییه کان و سوککردنی
ئهو بهنده فهرمیانه (رسمی) بوو که له سهه
پیاده کردنی ئهو کهرته دانرابوو.

۳. دامه زراوه نیوده وله تییه کان به تایبته تی
سندوقی نهختی و نیوده وله تیی بانکی نیوده وله تی
پهیرهوی ئهو فهلسه فهیهی سهه وهیان دهکرد. ئهو
دوو دامه زراوهیه بهرنامه کانی به تایبته تیکردنیان
کرده به شیکی سهه کی سیاستی مامه له کردنیان
له گهل دهوله تانی گه شه کردوو، به تایبته تی
له بواره کانی ته مویل و پیدانی قهرز بو پرۆژه کانی
گه شه پیدان و هاندانی ئهو سیاستانهی ده بنه
هۆکاری زیاد کردنی رۆلی کهرتی تایبته له ریی
قهرزه کانی گونجاندنی پهیکه ری و که بانکی
نیوده وله تی فهراهه می دهکات.

۴. به تایبته تیکردن له سایه ی به جیهانی بوونی
ئابووری، وهک ئه وهی به شیکه له گۆرانکارییه
جیهانییه کانی ئابووری که له گهل سیاسته ته کانی
نازاد کردنی بازاره کان و تیکه لا بوونی به ئابووری
جیهان ریك دیته وه.

۵. ئەنجامدانی پرۆسەى رىفۆرمى رىكخراوہى،
كە ھەردوو پەيكەرى رىكخستن و لائىھە
ھەمەجۆرەكانى تايبەت بە چالاكى دامەزراوہ
بەرھەمدارىيە گشتىيەكان دەگرێتەوہ، لەگەڵ ئەو
دامەزراوہ حكوميانەى بەرپرسن لە سياسەتەكانى
و بەرھيئەت و سياسەتە دارايى و نەختىيەكان.

۶. بەرزکردنەوہى كەفائەتى دامەزراوہ
تايبەتەكان لەميانى بەديھيئەت قەبارەى نمونەى
بەرھەمھيئەت كە بيمەى زۆرتريى قازانج بو
بەرھەمھيئەران دەكات.

۷. ھاندانى كۆپكى بەپيى چەمكى ئابوورى
بازار، كە بەھۆيەوہ پيگەى خاوەندارىتى تايبەت
فراوان دەبى، ئەويش لەپيى رزگارپوون لە ھەموو
شيۆەكانى قورخكارى كە لەسايەى پلانى ناوہندى
و زالبوونى دەولەتدا تەشەنەى كردبوو.

۸. جەختکردنە سەرگەشەکردنى كەرتى تايبەت
و پشتيوانىکردنى دامەزراوہ بەرھەمدارىيەكانى،
بەوہى كە بيمەى بنەماكانى كەفائەتى ئابوورى
دەكات.

۹. گه شه پیدان و چالا ککردنی بازارپی سه رمایه،
که له سایه ی هه ژموونی که رتی گشتییدا بوونی
نه بوو.

۱۰. ره خساندنی دهر فته و بواری نوپی
کارکردن.

سییه م: پاساوه کانی به تاییه تیکردن

واقع سه لماندوویه تی که کاری دامه زراوه کانی
که رتی گشتی روو به پرووی کۆمه لیک ئاسته نگ
بوونه ته وه که خو ی زیاتر له نزمی ئاستی
به ره همداری و که فائته تدا ده بینیته وه، نه گهر هاتوو
به که رتی تاییه ت به راورد بکریت، هه رچه نده
ژماره یه کی به رچا ویش له دامه زراوه کانی که رتی
گشتی سه رکه وتنیان به ده ست هیئاوه، وه لی
به شیکی به رچا ویشیان زیانی گه وره یان کردوه
به هو ی نزمی نه داو ئاستی به ره همدارییان، نه مه ش
به هانه یه کی دیاره بو ئه وه ی به ئامانجی
به رزکردنه وه ی ئاستی که فائته تی به کاره ییان
دهرامه ته کانی ئابووری و ریگه دان به که رتی تاییه ت،
بو ئه وه ی رو لی زیاتر له چالاکییه ئابوورییه کاند
بگیپی و دهر فته تی زیاتری کارکردن پره خسینی،

ئەو پرۆژەو دامەزراوانە تاییبەت بکریڻ، لەلایەکی تریشەو، بوار بۆ حکومەت پڕەخسیندري تاوھکو خەرچییەکانی بەئاراستەي ئەو کەرتانە تەرخان بکات کە دەستکەوتی کۆمەلایەتی زیاتری لی بەدی دەھیندريت، وە کەرتەکانی (تەندروستی، خویندن و بونیادی ئیرتکازی) و فراوانکردنی تۆرەکانی پاراستنی کۆمەلایەتی، لەبەر ئەو گواستنەوھي خاوەنداریتی پرۆژەکانی کەرتی گشتی بۆ کەرتی تاییبەت بەھانەي خوئی ھەيە، دەکری لەم خالانەي خوارەوھدا دیاری بکریڻ:

۱. کەمکردنەوھي سیاسەتی دامەزندان و کەمکردنەوھي بیکاری داپۆشراو لەبەرامبەر پششتبەستن بەبنەمای زانستی و بابەتیانە لەکاتی دامەزندان بەئامانجی راکیشانی ھونەرییەکان و ئەوانەي ئاستی کەفائەت و زانستییان بەرزەو دامەزراوەکان، لییان بیبەشن.

۲. سنوردارکردنی دەستووردانی فراوانی حکومەت لەدیاریکردنی نرخەکان، ھەرچەندە لائەھی نرخەکان بنەمای یاسایی ھەيە، بەلام ھیندیك لەو لائەحانە کاریگەری خراپی لەسەر کاری ئەو دامەزراوانە ھەيە.

۳. لاوازی سستمی چاودیڤری، سستمی چاودیڤری دارایی و ئیداری له زۆربه‌ی دامه‌زراوه‌کانی که‌رتی گشتی له‌رووی هونه‌رییه‌وه لاوازن و به‌پیی پیویست به‌ئهرکه‌کانی خویان هه‌لناستن، ئه‌وه جگه له‌وه‌ی ئامانجی ئه‌و سستمه لای به‌پرسیانی روون نیه، ئه‌وه‌ش ده‌بیته هۆی نه‌بوونی ئه‌و هه‌نگاوانه‌ی که بو چاودیڤریکردنی کاری دامه‌زراوه‌کان پیویستن.

۴. که‌رتی تایبه‌تی به‌به‌راورد به‌که‌رتی گشتی، باشتر ده‌توانی بازاره‌کانی خوی له‌کیپرکی پیاپی‌زیت، به‌هۆی به‌کاره‌ینانی شیوازی نویی ئیداری و ته‌کنه‌لوچی، زالبوونی گیانی بیروکراسی و رۆتین له‌که‌رتی گشتی، کاریگه‌ری خراپی له‌سه‌ر ئاستی کیپرکی له‌بازاره‌کاندا هه‌یه، بۆیه زۆرجار کۆسپ و ته‌گه‌ره له‌به‌رده‌م هاتنه‌ پێشی پرۆژه‌و به‌ره‌می کیپرکیکار له‌پیی بریارو یاساوه ده‌رده‌کات.

۵. له‌و پرۆژانه‌ی که‌رتی گشتی، خاوه‌نداریتی، په‌رت و بلاوه‌و پشکه‌کانی به‌هایان نیه‌و نافرۆشرین، چه‌وافز بو به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی کاری به‌ره‌مداری و که‌فائه‌ت بوونی نییه، چونکه

بەپێوەبەرو کارمەندان و کرێکاران بەدەر لە ئاستی تواناو کارکردنیان مووچەو کریمی خۆیان وەردەگرن، چونکە دانیان لەوەی حکومەت لەپرووی کۆمەڵایەتییهوه بەردەوامە لەپشتیوانیکردنی ئاستی بەرھەمھێنانی دامەزراوەکانی خۆی، لەبەرامبەریشدا، خاوەنداریتی کەرتی تایبەت سنوردارەو پیشکەکانی لەبازاردا بەھای خۆیان ھەیە، بۆیە ئیدارەئەو دامەزراوانە سوورن لەسەر ئەوەی بەھای پیشکەکانی، رەنگدانەوھە کەفائەتی ناوخۆی پرۆژەکانی بێت، ئەویش لەپێی کارکردنی بۆچاودیریککردنی ئاستی کاری کارمەندەکانی و پێشکەشکردنی بەردەوامی ھەوافز(ھاندر)، تاوەکو بەردەوام بن لەسەر بەرزکردنەوھە ئاستی کارەکانیان.

٦. سنوردابوونی دەستوەردانی حکومەت لەئیدارەئە ئابووری پرۆژەکانی کەرتی تایبەت، کەفائەتی ئابووری ئەو پرۆژانەئە بەرزکردووە، گریمانە ئەوھە کە کاری پیاوانی حکومەت بەرھەو ئیدارەدانی بەرژووەندی گشتی بی، بەو شیوھەئە کە لەسەر ئاستی ھەمووھەئە کەفائەتی ئەدائە ئابووریی پرۆژەکان دەکا، چونکە ئامانجی گشتی

لهبوونی ئەو پرۆژانەی کەرتی گشتی گەشەپێدانی
ئابووری و داخکردنی تەکنەلۆجیای پێشکەوتوو و
رەخساندنی دەرفەتی کارو پتەوکردنی ئاسایشی
نیشتمانییە، بەلام واقیع وینایەکی پێچەوانەمان
نیشان دەدات، پیاوانی حکومەت ئامانجیان
بەرژەوهندییە تایبەتییهکانی خۆیانە، لەمیان
دەستووردانیان لەپرۆژە گشتییەکان بەو جۆرەی کە
لەسەر حسابی بەرژەوهندیی گشتی بیمە (زامنی)
بەرژەوندییهکانی خۆیان بکەن، ئەمەش
دیاردەیهکی باوی ناو سستمی حوکمرانی
دەولەتانی جیهانی سییەمە، کە سیاسییەکان
لەبەرامبەر ئەو هەموو دەستکەوتانەیان بەشیکی
کەمی تیچوونی ناراستەوخۆ دەگرێنە ئەستۆ، کە
ئەویش نزمی کەفائەتی کەرتی گشتییە.

چوارەم: بنەماو دسپلینەکانی سەرکەوتنی بەتایبەتیکردن

بۆ ئەوەی پرۆسەی بەتایبەتیکردن بەسەرکەوتوویی جیبەجی بکریت، پێویستە ئەو بنەماو دسپلینانە زامنی کۆدەنگی گشتی لەسەر ئامانجەکانی پرۆسەکە دەکات، چونکە پرۆسەی بەتایبەتیکردن سیاسەتێکی تاکەکەسی، یان ئەو دارەسایە نییە کە لیۆهی چارەسەری هەموو کیشە ئابووری و کۆمەڵایەتییهکانی وەک هەژاری، بیکاری، نزمی نیۆهنجی گەشە ئابووری و نزمی ئاستی کەفائەتی ئابووری بکات، بەڵکو بەتایبەتیکردن بەشیکە لە پرۆسەیهکی ریفۆرمی تەواوکار، کە هاوکاتی سیاسەتە ئابوورییه هەمووکییهکانی دیکەیه، بەتایبەتیکردن بەبی بنەماو دسپلین کە خۆی لە کۆمەڵیک هەنگاو دەبینیتەوه کە دەبی حکومەت لە هەموو لایەنهکانی ژێانی سیاسی و ئابووری و کۆمەڵایەتی بیکریتەبەر، بەدی نایەت. ئەو هەنگاوانە بریتین لە:

۱. پێویستە حکومەت بەشیۆهیهکی گشتی کار بۆ چەسپاندنی جیگیری ئابووری بکات، تاوهکو لیۆهی متمانە ئاواو فەراهەم بکا، بەتایبەتی

لە کاتی جیبەجێکردنی پرۆسەی گواستنهوهی
خاوهنداریتی له کهرتی گشتییوه بو کهرتی
تایبەت، لهو دهولهتانهی که ئاستی متمانه لاوازهو
ههنگاوه ئیدارییهکانیش لاوازن، پرۆسەی
گواستنهوهکه ئیجگار قورس دهییت، رهخساندن
کهشیکی پر متمانه کات و ههولێ زۆری گهرکه،
تهنیا به کشانهوهی حکومهت لهچالاکییه
ئابوورییهکاندا بهدی نایهت، بهلکو بهنده به داب و
نهریتی باوی ناو کۆمهڵ و ئهو پێوهره باوانهی که
لهپیکهینانی بازاردا رۆل دهگێرن، لهبهر ئهوه
سههرکهوتنی ئابووری بازار بهنده به هۆکاری
سهرمایهیی کۆمهڵایهتییهوه، ئهگهر ئهو سهرمایهیه
فهراهم بوو، ئهوا بازارهکان دهبوژینهوهو
پیاوهکردنی سیاسی و دیموکراسی بهرهوپیش
دهچیت.

۲. پێویسته چوارچیوهی یاسایی و ژمیریاری بو
پرۆسەی بهتایبهتیکردن دیاری بکریت و جوریک له
شهفافیهت و روونگهراییی تهواو ههبییت بو ئهوهی
زیاتر جیگهیی باوهرپێ، ئهمیش متمانهی زۆر به
ههموو لایهنه پهیوهندیدارهکانی ریفۆرمی کهرتی
گشتی و ههموو لایهنه سیاسی و وهبهرهینهران و

کریکاران و به‌پړوه‌به‌رانی پړوژه گشتیبه‌کان
دهدات، ه‌روه‌ها ده‌بی حکومت به‌وه‌ی خاوه‌نی
که‌رتی گشتیبه، سه‌رپه‌رشتی ته‌واوی پړوسه‌ی
به‌تایبه‌تیکردنه بکات، چونکه بوونی چه‌ند
لایه‌نیکی سه‌رپه‌رشتیار ده‌بیته ه‌وی
په‌رت‌ه‌وازه‌کردنی ه‌ول‌ه‌کان و پیک‌دادانی
به‌رژه‌وه‌ندیبه‌کان، ده‌رته‌نجامه‌که‌یشی شکستی
پړوسه‌که‌ی لیده‌که‌ویته‌وه.

۳. نه‌وه‌ی ئاشکرایه ژماره‌ی نه‌وانه‌ی
له‌دامه‌زراوه گشتیبه‌کاندا کارده‌کن، زور له‌ژماره‌ی
نه‌وانه‌ی لای که‌رتی تایبه‌تن زورترن، له‌یه‌که‌مدا
زوریان به‌فعلی زیاده‌ن، واته‌نزمی ئاستی
به‌ره‌مداری ده‌ستی کاری دامه‌زراوه گشتیبه‌کان
نیشان د‌ده‌ات، به‌به‌راورد به‌وانه‌ی لای که‌رتی
تایبه‌تن. له‌پړوسه‌ی به‌تایبه‌تیکردندا، هیندیک له‌و
پړوژانه بنه‌ماکانی مانه‌وه‌یان نیبه، ده‌بیته ه‌وی
ده‌رکردنی ژماره‌یه‌کی زوری کریکاران، لی‌رده‌ا زور
پیویسته حکومت ه‌نگاو بو‌ق‌ره‌بوو‌کردنه‌وه‌یان
بنی‌ت، بو‌یارمه‌تیدانی نه‌وانه‌ی له‌م پړوسه‌یه‌دا
زیانیان به‌رده‌که‌ویت، تاوه‌کو بتوانی نه‌و
پشتیوانیبه‌ سیاسیبه‌ی بو‌پړوسه‌ی ریفورم

بهدهستی هیئاوه بی پاریزیت و بیکاریش نه بیته
هۆکاریکی سهرهکی خاوبوونه وهی پرۆسهی
به تایبه تیکردنه که، له بهر ئه وه باشت وایه حکومت
به له دهستی پڕۆسه که ههنگاوی پێویستی
هه لئا بیته، له وانه دانانی سندوقی دنیایی
کۆمه لایه تی یان فراوانکردنی تۆرکانی پاراستنی
کۆمه لایه تی، بۆ ئه وهی ئه وانه ی به هۆی پڕۆسه که وه
بیکار ده بن، به رده وام له بیمه ی (زامنی) کریکه ی
پیشوویان بکه ن.

۴. ئاماده کردنی رای گشتی، تاوه کو بیروکه ی
به تایبه تیکردن وه ریکری، به تایبه تی که ماوه یه کی
زۆر دریزه ده ولت کۆنترۆلی ته واوی چالاکیه
ئابوورییه کانی کردوه، ئه وه ش قه ناعه تیکی زۆری
لای کۆمه ل دروستکردوو به وهی حکومت ده توانی
زامنی دابه شکردنی دادپه روه رانی داها ت و
پاراستنی هه ژاران بکات، یان هیئدیك خاوه ن
به رژه وه ندی تایبه ت له ناو که رتی گشتی دژایه تی
گواستنه وهی خاوه نداریتییه که ده که ن، ئه وانه
به توندی به گژ سیاسه تی کرانه وهی ئابووریدا
ده چن. له بهر ئه وه پێویسته رای گشتی
ئاماده بکریته، ئه ویش به روونکردنه وهی

بەرنامەکانى بەتایبەتیکردن لەرپى میدیاو
چاوپیکەوتن و کۆپو کۆبوونەو و ۆرکشۆپ،
هەرودەها بەوردی ھۆکارەکانى پەنابردنە بەر ئەم
سیاسەتە روونبکریتەو، نەك تەنیا باس لەنزمى
ئاستى بەرھەمدارى و خزمەتگوزارى بکرى بەلکو
دەبى ئامازەش بە ئەزمونە سەرکەوتووەکانى
دەولەتانى تریش بکریت، هەرودەها، باس لەو
کیشانەش بکرى کہ لە دەرنەنجامى جیبەجیکردنى
بەتایبەتیکردن پەیدا دەبى و ئەو ھەنگاوانەى
پىویستن بنرین بو ئەو ى چارەسەرى گونجاویان بو
بدۆزریتەو، لەمەو کۆدەنگییکە بو
پشتیوانیکردنى پرۆسەکە دروستبکرى، بەو ى کہ
پرۆسەیکە بەردەوامەو پىویستی بەکات ھەیکە،
چونکہ لەبەرامبەردا رەوتیکى دیکە ھەیکە دژایەتى
دەکاو دەتوانى کاریگەرى سلبى لەسەر کۆمەل و
تەواوى پرۆسەکە بکات.

۵. زۆر پىویستە کاتى گونجاو و ھەنگاوى خیرا
بو بەتایبەتیکردنەکە دەستنیشان بکرى، بەو ى کہ
پرۆسەکە لەرووى ئابوورى و کۆمەلایەتییکەو
مەقبولە (ھەموارە)، کاتیک سەرکردایەتییکە بەھیز
ھەبى و پشتیوانییکە بەھیزی سیاسى ھەبى

له لایه ن ئه وانه ی ئیستا و ئه وانه ی دواییش، که له پرۆسه که سودمەند دەبن، دەتوانی رووبه پرووی دژەکانی بپیته وه له سەندیکاکانی کریکاران و ئۆپۆزیسیون، باشتەر وایه پرۆسه ی به تاییه تیکردن به شینەیی جیبه جی بکری، چونکه تیچوونه سیاسییەکه ی، ههروهها سووده کانیشی به سەر چه ند قوناغیکدا دابهش دەبی، پریاردەرانیش دەتوانن له داها توودا هه له کانیا ن که م بکه نه وه، دەبی خراپییەکانی شینەیی ش له به رچا و بگرین، که رهنگه بپیته هو ی خا ووخلیچکی و که مووکورتی له جیبه جیکردن و دواکه وتنی پرۆسه که له کاتی دیاریکراوی خویدا.

٦. بوونی بازا ریکی چالاکی دارایی، توانای راکیشانی کاریگه رییه داراییهکانی پرۆسه ی به تاییه تیکردنه که ی هه بیته، پرۆسه که زورچار به هو ی فراوانبوونی سه رمایه ی دامه زراوه گشتییەکه وه دووچاری که می سیوله ده بیته وه، کاتییک بازا ری دارایی و دامه زراوه ی بانکی و وه به ره یانی ئه وتوی نه بی، که بتوانی سیوله ی زور وه ک قه رزی در یژخایه ن یا ن ئامرازهکانی تری ته مویلکردن، فه راهم بکات، ئه وا کاریگه ری سلبی

دهكاتە سەر پرۆسەكەو دواتریش دەيكاتەسەر
تەواوی ئەدائی ئابووری.

پینجەم: شیوازەکانی بەتایبەتیکردن

شیوازەکانی بەتایبەتیکردن زۆرو ھەمەجۆرن،
زۆربەھێ کات بەندە بەو کەرتەھێ کەبەنیازی
بەتایبەتیکردن، بەتایبەتیکردن ھەیە لەپێی
دووبارە پەیکەر بەندکردنەوھێ دامەزراوەکانەوھ
دەکریت، ھێ دیکە ھەیە لەپێی ریکخستنی کەرتی
گشتییەوھ دەکرێ و ئیدارەدانەکەھێ بۆ کەرتی
تایبەتیی دەگوازییەوھ، شیوازی تریش ھەیە وەك
بەتایبەتیکردنی تەواو، ئەویش لەمیانی فرۆشتنی
تەواوی کەرتی گشتی بۆ کەرتی تایبەتیی، ھەر و ھا
بەتایبەتیکردن بە شیوازی (پشک) ھەیە، بەگشتی
لێرەدا ھەول دەدەین شیوازەکانی بەتایبەتیکردن
بخرینەروو:

(١) بەتایبەتیکردن لەپێی دووبارە
پەیکەر بەندکردنی دامەزراوەکان: لەپێی
گواستنەوھێ دامەزراوەکانی کەرتی گشتی بۆ
کەرتی تایبەتیی دەکرێ، لەم شیوازی
بەتایبەتیکردندا، دامەزراوەکان دەکرینە کۆمپانیای

گشتیی پشکدار که حکومت خاوه نیه تی،
دواتریش پشکه کانی ئەو کۆمپانیایه به کهرتی
تایبه تی ده فرۆشریت، به مهش خاوه ندریت
ئیدارهدانی ئەو دامه زراویه له کهرتی گشتیی وه بو
کهرتی تایبه تی ده گوازیته وه، له بهر کۆمه لیک
هۆکار په نا بو ئەم جوړه ی به تایبه تیکردن ده بری،
له وانه خو دوورگرتنه له و لاسه نگییه په یکه رییانه ی
که زۆریک له دامه زراوه گشتیی کان روبه پرووی
ده بیته وه، که کاریگه رییان له سه ر جوړی ئەو
خرمه تگوزاریی و کالایه ی ئەو دامه زراویه که
به ره مه ی ده هیئت.

۲) به تایبه تیکردن له پری ریکخستنی کهرتی:
په نا بو ئەم شیوازی به تایبه تیکردنه ده بری کاتیک
کار بو به تایبه تیکردنی ته وای کهرتیک ده کریت،
ئه ویش له پری ئازادکردنی کهرتی دیاریکراو که
حکومت خاوه نیه تی، وه لی ئەو ئازادکردنه
به شیوه یه کی هه ره مه کی ناکری، کهرتی گشتی
ده سته یه ک یان دامه زراویه ک پیکده هیئی بو
پیداچوونه ی کاروباره کانی ریکخراوه یی ئەو کهرته،
ئەو ده سته یه ئه رکی سه ره رشتیکردنی هه موو

كاروباره رېځخراوه ييبه كاني په يوه ست بهو كه رته
تايبه تكراره له نه ستو ده گريت.

۳) به تايبه تيكردن له رېي گواستنه وه ي
ئيداره وه: هم شيوازه كاتيك په ناي بو ده بري، كه
حكومت پر ژه يه كي گه وره ي هيه و پيوستي به
سه رمايه يه كي گه وره ده بي و به حكومت فه راهم
ناكري، له بهر نه وه ي ئيداره داني نه و پر ژه يه به
كه رتي تايبه ت ددرت، هم شيوازه ي
به تايبه تيكردن ته نيا به تايبه تيكردني ئيداره
ده گريته وه و هيچ ناماده كاريبه ك بو به تايبه تيكردني
خاوه نداري به تيه كه ي ناكريت.

له ميانې خويندنه وه ي نه زمونې ژماره يه ك
له ده وله تان، تيبيني نه وه ده كرى كه
له جيبه جي كردندا دوو شيواز گيراو ته بهر:

a) شيوازي يه ك گوژمه كه له يه كي تيبيني
سوځيه ت جيبه جي كراو و نه و ده وله ته ي به ره و
هه لوه شاننده وه برد، گر تنه به ري هم شيوازه
كيشه ي گه وره به دواي خويدا ديني و كاريگه ري
سلبي ده كاته سه ر ئابووري نه و ده وله تانه ي
په پره وي هم شيوازه ده كهن.

b) شیوازی ههنگاو به ههنگاو، که زۆربهی دهولّهتان په پیرهوی دهکات، ئهم شیوازه ده ریخست که شیوازیکی سه رکه وتوووه و ئه گهر هاتوو ئه و پروسه یه به ههنگاوی نه خشنه بوکی شراوو و توکمه دهست پیبکات.

۴) به کریدان: له پری به کریدانى دامه زراوه و کومپانیاکانی کهرتی گشتی به کهرتی تایبته، یان به کریدانى هیئدیك له هیلهکانی ئه و دامه زراوه و کومپانیاکانه به کهرتی تایبته له پیناو گه شه پیگردنیاندا، ده کریت.

۵) فروشتن: دوو جوړ فروشتن هه یه:

a) فروشتنی راسته و خو بو کهرتی تایبته: ده ولته هه لده ستی به فروشتنی دامه زراوه و کومپانیاکانی کهرتی گشتی به کهرتی تایبته له پری گریبه ستی به کریدان یان ئیمتیا.

b) فروشتنی (پشک): کهرتی تایبته هه لده ستی به کهرینی ریژه یه کی دیاریکراو له سه رمایه ی کومپانیا یان دامه زراوه یه کی گشتی کاتیك حکومت به شیکی پشکهکانی ئه و دامه زراوانه ی خو ی ده فروشیت.

كاتىك حكومت ھەلدەستى بە پرۆسەى
گواستنەوہى خاوەندارىتى لەكەرتى گشتىيەوہ بۆ
كەرتى تايبەت، دەبى ئەو رىگەيە يان ئەو شىوازە
گونجاوہ دەستنيشان بکرىت كە لەگەل ھەلومەرجى
ئەو ولاتەدا دەگونجىت، چونكە مەرج نيە شىوازی
گونجاوى دەولەتتە بۆ دەولەتتەى دىكە گونجاو
بىت، ھەر دەولەتە بەھۆى جىوازی ھەلومەرجى
ئابوورى و كۆمەلایەتى و سياسىيەوہ لەدەولەتتەى
دىكە ناچىت و دەبى باشترىن شىواز بۆ واقىعى
ئابوورى و كۆمەلایەتى و سياسى خۆى
دەستنيشان بکات.

شەشەم: جۆرەکانى بەتايبەتتەىکردن

(۱) بەتايبەتتەىکردنى خۆرسك: ھاندانى كەرتى
تايبەتە (تاك و دامەزراوہ و كۆمپانىاكان)
بەشىوہيەك كە ئامادە بکرى، تاوہكو پىگەيەكى
بەھىزى لەئابوورىيدا ھەبىت، بەجۆرىك كە ئەو
پرۆسەيە كاريگەرى لەسەر رەوشى ئەو چالاكىيانە
نەبى كە كەرتى گشتى پىي ھەلدەستتە، ئەم
شىوازە لەبنەرەتدا بەندە بەو ئامرازانەى حكومت
بۆ ھاندانى كەرتى تايبەت بەكارىان دەھىننىت و،

لهگه لّ نهو زه مینه سازیهی بو گه شه کردنی که رتی
تایبته له ئابوورییدا ده یکات، نهویش له ریی
ئازا کردنی میکانیزمهکانی بازارو، ههروهها نهو
ئامرازانهی بو وه به رهینان و به ره مهینان له
دامه زراوه هه مه جوړهکانی ئابوورییدا گونجاون،
پر هه خسینیّت.

٢) به تایبته تیکردنی په یکه ری: خوئی
له بچوو کردنی که رتی گشتی و که مکردنه وهی
قورساییه که ییدا ده بینیتته وه، به فروشتنی هیندیک
له دامه زراوه به ره همداریی و خزمه تگوزارییه کان یان
گواستننه وهی ئیداره که ی بو که رتی تایبته،
ده کریّت نه م شیوازه بجیته ژیر ناو نیشانی نهو
سیاسه ته ریفورمخوازانه ی که هه ر دوو ریکخراوی
سندوقی نه ختی نیوده و له تیی و بانکی نیوده و له تیی
به رده وام جه ختی له سه ر ده که نه وه.

٣) به تایبته تیکردنی ئاشکراو ته و اوکار: تییدا
خواه ندرایتیی گشتیی ته و او ی یان به شیکی
پرۆژهکان به که رتی تایبته تی ده فروشریّت و پرۆژه
حکومییه نا کاراکان پاکتاوده کریّن.

٤) به تایبته تیکردنی پشک کردن (مساهمة): نه م
جوړه ی به تایبته تیکردن، خواه ندرایتیی حکومتی بو

پروژه‌کان ده‌هیلّیت‌ه‌و، پروژه گشتییه‌کان به‌کری
به‌کرتی تایبه‌تی ده‌درین.

۵) به‌تایبه‌تیکردنی ناواخن: ئەم جوره
به‌تایبه‌تیکردن‌ه‌ش خاوه‌نداریتی پـروژه
گشتییه‌کان بو ده‌وله‌ت ده‌هیلّیت‌ه‌و به‌لام شیوازی
ئیداره‌دانی ئەو پروژه‌انه به‌ئاراسته‌ی گواستنه‌وه
به‌ره‌و به‌کارهینانی شیوازی که‌رتی تایبه‌ت ده‌بات.
لی‌ره‌دا ده‌بی‌ی باس له‌وه بکری‌ که کام له‌م جورانه
باشترینه، له‌کاتی‌کدا ئابووری ده‌وله‌تان ه‌ه‌ر یه‌که‌و
به‌پیی ئاسته‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی له‌وانی دیکه
جیاوازه، ده‌وله‌ت ه‌ه‌یه به‌تایبه‌تیکردنی په‌یکه‌ری
یان که‌رتی تایبه‌تی به‌شینیه‌یی خو‌ی به‌شداری له
پروسه‌ی تایبه‌تیکردن‌دا ده‌کات، ه‌ه‌یه
به‌تایبه‌تیکردن به‌ته‌واوی جیبه‌جی‌ ده‌کات و ه‌ی
دیکه‌ش ه‌ه‌یه به‌شیکی جیبه‌جیده‌کات.

ه‌ه‌وتم: ئامانجه‌کانی به‌تایبه‌تیکردن

که‌فائت و گه‌شه‌پیدانی ئابووری و ره‌خساندنی
درفه‌تی کار له‌پیشینه‌ی ئامانجه‌کانی پروسه‌ی
به‌تایبه‌تیکردن دین، که له‌میانی راکیشانی
سه‌رمایه (ناوخویی، بیانی)، په‌ره‌دان به‌که‌فائته

نیداری و ریځخراوه‌یی و بازارکاری و هونه‌رییه‌کان، پاشان ئامانجی فراوانکردن و هه‌مه‌ره‌نگکردنی خاوه‌نداریتی بۆ زیادکردنی کیپرکی دیت، به‌ریگه‌دان به‌کهرتی تایبه‌تی له‌وه‌ی بجیته‌ئو بواره‌ ئابووریانه‌ی پښتر بۆ کهرتی گشتی قورخ کرابوون، هه‌روه‌ها ئه‌مه‌ش ده‌بیته‌ه‌وی فراوانکردنی چوارچییوه‌ی خاوه‌نداریتی و راکیشانی سه‌رمایه‌ی ناوخویی و بیانی. سوککردنی قورساییه‌کانی بودجه‌ له‌پښشینه‌ی ئامانجه‌ داراییه‌کان دی، که خوی له‌و پشتیوانییه‌ داراییانه‌ی که به‌و پرۆژانه‌ ده‌دران که له‌رووی ئابوورییه‌وه‌ هیچ سویدیکیان نییه‌.

لیره‌هه‌ولده‌ده‌ین ئامانجه‌ سه‌ره‌کییه‌کانی پرۆسه‌ی به‌تایبه‌تیکردن بخه‌ینه‌ پوو:

یه‌که‌م: ئامانجه‌ ئابوورییه‌کان:

۱. باشتکردنی که‌فائه‌تی ئابووری و زیادکردنی

به‌ره‌مداری و پته‌وکردن و گه‌شه‌پیدانی.

۲. گواستنه‌وه‌ی ئابووری پلاندانراو بۆ

ئابووری بازار، که له‌سه‌ر بنه‌مای کیپرکی و ئازادی

بزاوتی بازرگانی و ئازادی بزاوتی سه‌رمایه

دامه‌زراییت.

۳. به هیژکردنی رۆلی کهرتی تایبەت له گەشه و چالاکی ئابوورییدا.

۴. رهخساندنی بواری بۆ دهستپیشخهری تایبەت و تاکه کهسی و هاندانی وه به رهینان و دووباره دابهشکردنه وهی رۆلهکانی نیوان ههردوو کهرتی گشتی و تایبەتدا.

۵. نازادکردنی بازرگانی دهرهکی و سهرمایه.

دووم: ئامانجه داراییهکان:

۱. سووکردنی بارگرانی بودجهی گشتی له و خهرجییه زیادانهی که بهردهوام بۆ پشتیوانیکردنی پرۆژه بی سودهکانی کهرتی گشتی تهرخان دهکران.

۲. زیادکردنی داهااتی دهولەت له پرسی باجی راسته و خو و ناراسته و خووه.

۳. کهمکردنه وهی قورسیی قهرزی گشتی.

۴. ههلمژینی به شیک له سیولهی نهختی بازار بۆ کهمکردنه وهی ریژهی ههئاوسان.

۵. خوئانندنی بۆشاییهک له نیوان وه به رهینان و پاشه کهوتکردن له میانی ئه و ئاسانکاریانهی بۆ وه به رهینانی بیانی دهکری، ههروهها کردنه وهی بازاری نوی و رهخساندنی دهرهتی کاری نوی و

به کارهينانی ته کنه لوجیای نوی که کاریگه ری
ئه ریئی له سه ر گه شه ی ئابووری ده بیئت.

سینیه م: ئامانجه کۆمه لایه تییه کان:

۱. ره خساندنی وه زیفه و بواری کاری نوی بۆ
ئه ندامانی کۆمه ل که له گه ل پسیۆرییه کانیان
بگونجی، به مهش ریژهی بیکاری له نیو کۆمه لدا
که مدده کاته وه.

۲. دووباره دابه شکردنه وه ی داها ت له نیوان
تویژه جیاجیایکانی کۆمه ل، له میانی سه پاندنی باج
به سه ر خاوه ن داها ته به رزه کان به ریژهییه کی به رزتر
له خاوه ن داها ته نزمه کان.

هه شته م: پاساوه کانی به تاییه تیکردن

به هانه و هوکارگه لیکی زۆر له پشت
پیا ده کردنی پرۆسه ی به تاییه تیکردنه وه هه ن، ئەم
پاساوانه له دهوله تیکه وه بۆ یه کیکی دیکه به پیی
هه لومهرجی ئابووری ئەو دهوله تانه ده گۆرین،
هه ولده دهین کۆی ئەو پاساوانه له م خالانه ی
خواره و دا کورت بکه ینه وه:

۱. فروانکردنی بنه مای خاوه نداریتی تاییه تی به
قولکردنه وه ی به شدارپییکردنی تاکه کان و

ھاندانىان بۇ گرتنە ئەستۆي پروسەي گەشەپپىدان
و كەمكردنەھوي گوشارەكان لەسەر حكومەت.

۲. لاوازي ئەدائى كۆمپانىياو پروژەكانى كەرتى
گشتى بەبەرورد بە كەفائەت و ئەدائى ئەوانەي
كەرتى تايبەت، ھۆكارى پاشەكشىي كەفائەتى
ئەدائى كەرتى گشتى بۇ ئەم خالانە دەگەرپىتەھ:

(۱) كۆمپانىياو پروژەكانى كەرتى گشتى
لەژىنگەيەكى دابراو لە كىپرکيى ناوخويى و
دەرەكيدا كاردەكەن بەھۆي ئەو سستىمى باربوو و
با جە گومرگيە حكومىيەكانەھ.

(۲) نەبوونى پەيوەندىي لەنيوان تيچوونى
راستەقىنەي ئابوورىي خزمەتگوزارى و
بەرھەمدارىيەكانى كەرتى گشتى و نرخەكانى
پيشكەشكردن و فروشتنيان، ئەويش بەھۆي
ئىعتباراتى كۆمەلايەتبيەكانەھ.

(۳) لاوازي سستىمى چاودىرى و پيادەنەكردنى
سستىمى ژمىرياي تايبەتى پەيوەنديدار بە
سەرمايەھ.

۳. سوککردنى بارگرانى سەر بودجەي گشتى
لەريى دوبارە دابەشكردنى خەرجى بەكاربردن و

هەولەدان بۆ کەمکردنەوهی تەرخانکراوهکانی
خەرجییە گشتییەکان.

۴. راکیشانی و بەرهینانی بیانی لەمیان
هاوردنی دامەزراوە سەرمايە گوزارە بیانییەکان بۆ
کڕینی بەش لە کۆمپانیاو پرۆژەکانی کەرتی گشتی
و بەشداریی کردنیان لە فراوانکردنی بنەماکانی
بەرهەمداری و کەمکردنەوهی ریزەیی بیکارییدا.

۵. بەجیهانیبوون و کرانەوه بەرووی جیهانی
دەرەوهو، پەرەسەندنی کاری دامەزراوە ئابوورییە
نیۆدەولەتیییەکانی وەک سەندوقی نەختی
نیۆدەولەتی و بانکی نیۆدەولەتی و ریکخراوی
بازرگانیی نیۆدەولەتی کە پشتیوانی تەواوی
پرۆسەیی بەتایبەتیکردن و کرانەوهی ئابووری
دەکەن.

نۆیەم: پرۆسەیی بەتایبەتیکردن لە ئابووریی عیراق
کەرتی گشتی بۆ چەندین دەیه کۆنتڕۆلی
زۆربەیی چالاکییە ئابوورییەکانی کردبوو، ئەمەش
لەو ئامانجە ئابووری و کۆمەڵایەتییانەوه
سەرچاوهی گرتبوو کە ئەو هەلومەرجەیی دوا
سەر بەخۆبوونی رەخساندبووی، بەلام ئەو کەرتە

لهبه‌ديهينانی ئامانجه‌کانی گه‌شه‌پیدا‌ندا شکستی
هینا، به‌هۆی لاوازی له‌ به‌گه‌رخستنی باشی ئه‌و
سامانه‌ مادی و دارایی و مرۆییه‌ی که‌ هه‌بوو، جگه‌
له‌وه‌ی قورساییه‌کی گه‌وره‌ی له‌سه‌ر بودجه‌ی گشتی
ده‌وله‌ت دروست کردبوو له‌گه‌ل نزمی ئاستی
به‌ره‌مداری و ئه‌دائی ئابووری و ئیداری، که‌رتی
تایبه‌تیش لاواز بوو به‌هۆی ئه‌و یاساو بپاریانه‌ی
که‌ ئه‌م که‌رتیه‌ی لغاو کردبوو، به‌رده‌وامبوونی
زالبوونی که‌رتی گشتی کیشه‌ ئابوورییه‌کانی
عیراقی به‌رده‌وام قولتر ده‌کرده‌وه، دواتریش درێژه
کیشانی جه‌نگی عیراق ئی‌ران، ئه‌و کیشانه‌ی
ئالۆزتر کردوو، حکومه‌تی ناچارکرد هه‌نگاو به‌ره‌و
گرتنه‌به‌ری ریفۆۆرمی ئابووری بنی‌ت و ده‌رگا
به‌پرووی که‌رتی تایبه‌تدا بکاته‌وه‌و هاوبه‌شی بکات
له‌ئیداره‌دانی ئابوورییدا. لی‌رده‌ا ئه‌و هه‌ولانه‌ی
عیراق بو‌ به‌تایبه‌تیکردن به‌سه‌ر دوو ماوه‌دا به‌ش
ده‌که‌ین، به‌م شیوه‌یه‌ی خواره‌وه‌:

١. هه‌وله‌کانی به‌تایبه‌تیکردن له‌ئابووری عیراق

به‌ره‌له‌پروسه‌ی رزگاری عیراق:

یه‌که‌م: پروسه‌ی به‌تایبه‌تیکردن له‌سالی ١٩٨٧:

حکومهتی عیراق له ناوه پراستی هه شتاکانی
سه دهی رابردوو هیئندیك ههنگاوی راستکردنه وهی
له بواری ئابووری و پیشه سازی دهستی کرد،
خاوه ندرایتیی پروژه پیشه سازی و بازرگانی و
خزمه تگوزاری و حکومییه کانی گواسته وه بو
ههردوو کهرتی تایبتهت و هاوبهش، له پئی
فروشتنی تهواو یان به شیکیی یان به کرییدانی، ئەمه
سه ره پای بهرنامه یه کی فراوانی ریفورمی ئابووری و
دووباره په یکه ره بندکردنه وهی ئابووری و لادانی
هیئندیك کۆتوبه ندی سه ر بازرگانی، ههروه ها
سه بارهت به پروژه کانی تری حکومت گۆردران بو
سستمی کۆمپانیای گشتی یان بو سیستمیک که
له سه ر بنه مای بازرگانی کاریکه ن، ههروه ها ئاستی
بازرگانی حکومی که مکرایه وه بو کهرتی تایبتهت،
ههروه ها ریگه درا به کهرتی تایبتهت به دامه زانندی
نه خوشخانه ی تایبتهت و ناوه ندی پزیشکی،
سه بارهت به کهرتی بانکسازی، چه ندین مؤلهت به
دامه زراوه بانکیه ناوخۆیه کان و ئالویری دراو
درا، ریگه به ئالویرکردنی دراوه بیانییه کان و
پاکتاوکردن و دانی به های ئالوگۆره بازرگانیه کان
به و دراوانه بکرین. له لایه کی تریشه وه سیستمی

نرخاندنی ئیلزامی و پەیره‌وکاری پارێزگاری
گومرگی هەلۆه‌شانده‌وه‌و نرخى پشتيوانى له‌سه‌ر
به‌رهممه‌ حکومىیه‌کان هەلگرت، له‌بواری
تەندروستيشدا رینگه‌ به‌ کهرتى تايبه‌تى درا بۆ
دامه‌زاندنى نه‌خۆشخانه‌و ناوه‌ندى پزىشكى.

بۆ به‌رپۆه‌چوونى ئەو هەولانه‌ى حکومه‌ت،
کۆمه‌لیک بریارو ياساو سستم دەرچوون به‌ ئامانجى
ریفۆرمى ئابوورى و ئىدارى بۆ لادانى کۆتوبه‌ندو
کردنه‌وه‌ى که‌ناله‌کانى چالاکى بۆ کهرتى تايبه‌ت بۆ
ئەوه‌ى بتوانى باشتر به‌شدارى له‌چالاکىیه
ئابوورىیه‌کاندا بکات، به‌کرده‌وه‌، له‌و ماوه‌یه‌دا
چه‌ندین پرۆژه‌ى کهرتى گشتى به‌هۆى لاوازی
که‌فائەتى ئەدائیان و نه‌بوونى سوودى ئابوورى و
دارایى و هونه‌رییان، به‌ته‌واوى یان به‌کرى درانه
کهرتى تايبه‌تى. ئاراسته‌کانى به‌تايبه‌تیکردنى دوو
ته‌وه‌رى گرتەوه‌:

یه‌که‌م: لادانى کۆتوبه‌ندى سه‌ر کهرتى تايبه‌ت و
رینگه‌دانى بۆ ئەنجامدانى ئەو چالاکىیه
ئابوورىیانەى که‌ پێشتر بۆى نه‌بووه‌ ئەنجامى بدات.
دووه‌م: گواستنه‌وه‌ى خاوه‌ندارىتی ژماره‌یه‌ک
پرۆژه‌و دامه‌زراوه‌ى گشتى بۆ کهرتى تايبه‌ت.

ئەوھى جىيى ئاماژەپېيدانە، ئەو ھەنگاوانەى لەسالى ۱۹۸۷ ۋە جىبەجىكران، رىفۆرمى ھەندەكى بوون و چەند كەرتىكى دىيارىكراوى گرتەو، بەيى ئەوھى بەپىي بەرنامەيەكى گشتلايى رىفۆرمى ئابوورى يىت و، بەرەو راستكردنەوھى مەسارى ئابوورى بەئاقارى بەرزكردنەوھى كەفائەتى ئەدائى ئىدارى و ئابوورىيدا يىت، واتە ئەو ھەنگاوانەى حكومەتى عىراق بۆ دەربازبوون بوو لەو كىشەو قەيرانانەى بەرۆكى ئابوورى عىراقى گرتبوو. ديارترىن ئەو ھەنگاوانە:

يەگەم: بەتايبەتلكردنى پرۆژە گشتىيەكان: لەسالى ۱۹۸۷ ۱د حكومت ژمارەيەكى زۆرى پرۆژە گشتىيەكانى دا بەكەرتى تايبەت، ھەرۋەھا دەستى كرد بەجىبەجىكردنى ھەنگاۋەكانى گواستەوھى خاۋەندارىتى پرۆژەكانى كەرتى كشتوكال، پىشەسازى، خزمەتگوزارى و بازىرگانى، زۆرترىنيان لەكەرتى كشتوكال بوو، ھەرچەندە حكومەت سەرمايەيەكى ئىجگار زۆرى بۆ تەرخان كردبوو، بەلام نەيتوانى بوو ئامانجەكانى بىپىكىت، ھىندىكىيان گواسترايەوھ بۆ كەرتى تىكەلاو، ۋەك ھەوليك بۆ پەيكەربەندكردنەيان بەپىشت بەستن

به پرنسیپی ئیـدارهی بازرگانی له پینا و
به زکردنه وهی که فائەتی ئابوورییان، پرۆسه ی
به تایبه تیکردن له پری شیوازی فرۆشتنی
راسته و خو به زیادکردنی ئاشکرا ئەنجام درا.

دووه م: ریفۆرمی دارایی: به رده وام کورتهینانی
بودجە ی گشتی، حکومه تی ناچارکرد زنجیره یه ک
ههنگاو بگریته بهر بو زیادکردنی داها تی گشتی
له پری زیادکردنی که فائەتی باج وەرگرتن و
زیادکردنی نرخ و ره سم و نرخه کانی ئەو کالو
خرمه تگوزارییهانی حکومه ت پیشکەشی دهکات.

سییه م: ریفۆرمی نهختی و بانکی: سیاسه تی
ریفۆرمی نهختی جهختی له سه ر سیاسه تی نهختی
ناراسته و خو ده کرد، چونکه ئامرازه نهختیه
راسته و خو کانی به رده سستی سنوردار بوو،
به تایبه تی پرۆسه کانی بازاری کراوه، ئەویش
به هو ی نه بوونی بازاری نهختی په ره سه ندووی
کاغه زه داراییه کان، هه روه ها ئەو ههنگاوانه ی بو
ریفۆرمی سیاسه تی نهختی داریژرابوون، بانکی
ناوه ندی له ده ستوهردان له دیاریکردنی نرخ ی
سوود به دوور نه گرت، به لکو به پیچه وانه وه، بانکی
ناوه ندی به رده وام بوو له ده ستوهدانی راسته و خو له

دياريکردنى ئەو نرځانە لە ھەموو دامەزراوە
(گشتى، تايبەت، بازرگانى و ەبەرھيئان) كاندا.

چوارەم: راکيئشاني ەبەرھيئاني بياني: ھەوليک
بۆ راکيئشاني سەرمايەي بياني و ەەرەبي ھەبوو بۆ
دامەزراندي پەرۆژەي ەبەرھيئان، لەو ھەولانە
دامەزراندي ناوچەي ئازاد ەک ناوھندي راکيئشاني
ەبەرھيئاني بياني راستەوخۆ و بەخشييني لە
قازانچ و سوودي ئەو سەرمايانەدا لەو ناوچە ئازادە
لە باجي دەرامەت يان ھەر باجيکي ديکە.

ئەو ئاراستانە بەچەندين ياساو بيريار پشتيواني
ليکرا کە کاريان بۆ:

١) ريگەدان بە ھاوردە بەبي رەوانەکردني پارە
بۆ دەرەو.

٢) کورتکردنەوھي ئەو پەرۆژانەي پلانيان بۆ
دانرابوو، بۆ ئەو پەرۆژانەي کە پەيوەندييان بە
پشتيوانيکردني تواناکاني جەنگەو ھەبوون.

٣) ھانداني کەرتي تايبەتي بۆ چوونە نيۆ ئەو
پەرۆژانەي کە حکومەت لەو ھەلومەرجەي تييداوو
نەيدەتواني لەئەستۆي بگريئ.

٤) فرۆشتني کۆمەليک لەو پەرۆژە ئابووريانەي
حکومەت بەکەرتي تايبەت.

ئەو ھەنگاوانەى ھۆكۈمەت شوپن دەستى ديارى
لەسەر رۆلى كەرتى تايبەتى لە ئابوورى عىراقدا
ھەبوو. بەشدارى كەرتى تايبەتى لە كۆى بەرھەمى
ناوخۆييدا بەرزكردەو، لەبەرامبەرىشدا كەرتى
گشتى پاشەكشىي كرد، بەشدارى كەرتى تايبەت
لەسالى ۱۹۸۰دا تەنيا (۱۶,۷۸٪) بوو لەسالى
۱۹۹۰ بو (۴۶,۱۴٪) بەرزبوو.

دووم: ھەولى ريفورمى ئابوورى لەسالى
:۱۹۹۰

قۇناغى ريفورمى ئابوورى عىراق لە ھەشتاكان
بەھۆى گەمارۆى ئابوورى سەپپندراو بەردەوام
نەبوو، چونكە ئەو گەمارۆ ئابوورىيە دەرنەجامى
سلبى لەسەر بونىادو پەيكەرى ئابوورى ھەبوو.
لەكانونى يەكەمى سالى ۱۹۹۵دا رەوشى ئابوورى
عىراق تا ئەوپەرى ئالۆزبوو، كاتىك نرخی
گۆرپنەھى يەك دۆلارى ئەمريكى بەرامبەر بەدينار
زۆر بەرزبوو، كاتىك يەك دۆلار دەيكردە
(۳۰۰۰) ھەزار دینار، زۆربەى نرخیەكانى كالو
خزمەتگوزارىيەكان بەپىي ئەو نرخی گۆرپنەھى
ديارى دەكران، ئەمە لەكاتىكدا بوو كە نىوہنجى
مووچەى فەرمانبەرىك لەسنورى (۳۰۰۰) ھەزار

دیناردا بوو، که دهیکرده تهنیا یهک دۆلاری
ئهمریکی.

لهسالی ۱۹۹۶داو دواى جیبه جیکردنی
یاداشتنامهی تیگه یشتنی نیوان عیراق و نه ته وه
یه کگرتو وه کان، ئابووری عیراق بزاون تیکی ریفورمی
ئابووری تری به خو وه بینی، که فراوانبوونی
چالاکیبه ئابوورییهکانی که رتی تایبه تی
لیکه وته وه ریژهی به شداری که رتی تایبه تی له
پیکهینانی کۆی به ره می ناوخوی له به ره می
که رتی کشتوکال گه یشته (۹۰٪)، له سه ره تای
گه مارۆی ئابوورییه وه تا سالی ۲۰۰۲ که رتی
تایبه تی رۆلیکی گه وه ی له بزاونی بازرگانی و
هیندیك له چالاکیبه خزمه تگوزارییهکاندا گیرا،
حکومهت پلانیکى ریفورمی ئابووری دانا، که
کۆمه لیک پرنسیپی له خوگرت، که له دواى سالی
۱۹۹۵ وه کاری له سه رکرد، جگه له بپیارو
ههنگاوهکانی بو که مکردنه وه ی ریژهی هه لئاوسان
و که مکردنه وه ی کورتهینانی بودجه ی گشتی و
که مکردنه وه ی خه رجی حکومی و فراوانکردنی
داهاتی حکومت و جیبه جیکردنی سیاسه تیکی
نهختی دهستگرتنه وه بو سنوردارکردنی ریژهی

به‌رزی هه‌ئاوسان و زیادکردنی داها‌تی حکومت له‌پ‌یی باج و ره‌سم و نه‌ه‌یشتنی به‌خشینه‌کان و چاو‌خشانده‌وه به‌پشتیوانی حکومی و راگرتنی یارمه‌تییه‌کان، هه‌رچه‌ند له‌ماوه‌ی رابردوودا رۆلی ئیجابی له‌هاوسه‌نگکردنی بودجه‌ی گشتیدا گیرا.

ئابووری عیراق به‌هۆی زیاده‌پ‌ویی له‌سه‌پاندنی باج و ره‌سم و هه‌نگاوه‌کانی تریدا له‌پاشه‌کشیدا بوو، که به‌ئامانجی راکیشانی سیوله‌ی نه‌ختی بوو له‌بازار بۆ زیادکردنی داها‌ته‌کانی حکومت، هه‌موو ئه‌وه ده‌یخوازی حکومت هه‌نگاوی زیاتر بگ‌ریته‌به‌ر بۆ ره‌خساندنێ ده‌رفه‌تی کار، که له‌سالی ۲۰۰۰ وه‌ده‌ستی پ‌یکرد، له‌وه‌نگاوانه‌ ئیمتیازات به‌و پ‌روژه به‌ره‌مدارییه‌نه‌ دران که که‌ره‌سته‌ی ناو‌خوین به‌کارده‌ه‌ینن بۆ ماوه‌ی نیوان (۵ بۆ ۱۰) سال له‌باج ده‌به‌خشرین و کرپی ره‌مزیان لی و‌رده‌گیریت، هه‌روه‌ها سندوقی‌کی گه‌شه‌پ‌یدان دانرا، بۆ پ‌یدانی قه‌رز به‌و پ‌روژه‌نه‌ی ئه‌و ئیمتیازاتانه‌ ده‌یانگ‌ریته‌وه.

له‌بواری کشتوکالی‌شدا، حکومت به‌رده‌وام بوو له‌پ‌یدانی نرخ‌ی هانده‌ر بۆ ک‌رینی به‌روبوومه‌ به‌ن‌ه‌تییه‌کان و دانه‌ویله‌ که له‌ به‌ره‌می پ‌یشه‌سازییدا به‌کاردین.

هه‌وێی ریفۆرمی ئابوری له ساڵی ۱۹۹۵دا، خاله
لاوازه‌کانی بونیاتی ئابووری عیراقی به‌کۆمه‌لیک
خال‌ده‌ستنیشان کرد، له‌وانه:

۱. هه‌لکشانی خیرای نیوه‌نجی هه‌لئاوسان،
که‌پاشه‌کشیی پاشه‌کهوت و داشکاندن هیزی
کپینی کری و به‌های دیناری لیکه‌وته‌وه.

۲. داته‌پینی ئاستی چالاکی ئابووری و
پاشه‌کشیی ئاستی گه‌شه‌کردنی.

۳. فراوانبوونی له‌راده‌به‌ری جیاوازی
له‌دابه‌شکردنی داهاات و سامان و قازانجا.

۴. داشکانی نرخێ گۆرینه‌وه‌ی دراوی عیراقی
له‌به‌رامبه‌ر دراوه‌ بیانییه‌کان له‌سه‌رووی
هه‌موویانه‌وه له‌به‌رامبه‌ر دۆلاری ئه‌مریکی دا.

۵. لارسه‌نگی و شیواوی په‌یکه‌ری باج له‌عیراق.
۶. داخوورانی قه‌باره‌ی مایه‌و یه‌ده‌کی بیانی
له‌بانکی ناوه‌ندی عیراقدا.

۷. لارسه‌نگبوونی هاوسه‌نگی گشتی له‌بونیاتی
ئابووری عیراقدا.

۸. هه‌لکشانی فراوانی نیوه‌نجه‌کانی بیکاری
له‌نیو ده‌ستی کاری عیراقدا.

دەرئەنجامی پرۆسەکانی بەتایبەتیکردن لەو ماوەیەدا، ریزەی بەشداریکردنی کەرتی تایبەتی لە کۆی بەرھەمی ناوخییدا هەلکشاو، لەبەرامبەریشدا رۆلی کەرتی گشتی پاشەکشیی کردوو، لەسالی ۱۹۹۰ ریزەی بەشداری کەرتی تایبەت (۶، ۶۱٪) بوو، لەسالی ۱۹۹۹دا بۆ (۷، ۹۱٪) بەرزبوو تەو، لەبەرامبەریشدا، رۆلی کەرتی گشتی که لەسالی ۱۹۹۰ (۴، ۳۸٪) بوو، لەسالی ۱۹۹۹دا بۆ (۳، ۸٪) پاشەکشیی کردوو. ۲. بەرنامەی بەتایبەتیکردن لەدوای سالی (۲۰۰۳) هەو:

کیشە تەمویل دەرئەنجامی کورتھینانی درێژخایەنی بودجە گشتی و کورتھینانی تەرازوی پیدان، گەورەترین ئەو فاکتەرانی بوون که حکومەتی عیراکی ناچارکرد پەیرەوی سیاسەتی بەتایبەتیکردن وەک میتۆدیکی ریفۆرمی ئابووری بکات، هەر وەها لاوازی کەرتی گشتی بەجۆریک که هیندیك له دامەزراوەکانی ئەو کەرتە بەشیکی دیاری داھاتی بودجە گشتی بۆ خۆی دەبرد، که ببوونە سەرچاوەی بەھەدەردانی ئەو دەرامەتانە، جگە لە فراوانکردنی پرۆژەکانی کەرتی گشتی

به‌شـیۆازێك كه له‌گه‌ڵ پـیـداویـستـییـه‌كانی
گه‌شه‌پـیـدانی ئـابووری و كوومه‌لایه‌تی عـیراقدـا
نه‌ده‌هاتنه‌وه.

ئه‌و گوشارانه‌ی كه حكومه‌تی عـیراقی ناچارکرد
له‌دوای ساڵی (٢٠٠٣) ه‌ وه په‌پرهبه‌ی به‌تایبه‌تی‌کردن
بكات:

١) قه‌یرانی بونیاتی ئـابووری، بـرپـاردـه‌رانی
سیاسه‌تی ئـابووری ناچارکردوه‌و بۆ ده‌ست‌کردن
به‌ریفۆرمی ئـابووری و گرتنه‌به‌ری گۆرانکاری
ریشه‌یی له بونیاتی ئـابوورییدا.

٢) قه‌رزازی دهره‌کی و گوشاری دامه‌زراوه
قه‌رزده‌ره‌کان و پـیـویستـییـه‌کانی دانه‌وه‌ی قه‌رزه‌کان،
عـیراقی ناچارکرد ئـابوورییه‌که‌ی ئازاد بکات و
دووباره په‌یکه‌ربه‌ندی بکاته‌وه، ده‌وله‌تانی یانه‌ی
پاریس له‌ساڵی (٢٠٠٣) ه‌وه قه‌رزه‌ دهره‌کییه‌کانی
عـیراقی به (١٢٢) ملیار دۆلار مه‌زنه‌کردوه.

٣) ئاوه‌دان‌کردنه‌وه‌ی عـیراقی پـیـویستـی به
ته‌مویلیکی ئیجگار زه‌به‌لاح و زۆره.

لایه‌نگرانی به‌تایبه‌تی‌کردنی پـیـان وایه‌که:

(۱) به تايبه تیکردن ده بیته هوی پیدانی حه وافز به پروژّه ئابوورییه کان له میانی که مکردنه وهی ریژهی باج له سهریان.

(۲) کهرتی تايبه تی ده بیته هوی هاندان و زیادکردنی ئاستی کیپرکی له بازاره کان، له مه شه وه که فائته تی ئابووریی پروژّه کان به رزده بیته وه.

(۳) پیاوانی کار باشتر ده توانن چاودیری چۆنیه تی به ریوه چوونی کارو چالاکییه کانی پروژّه ئابوورییه کان ده کهن و به دوادا چوونی به رده وامیان بو بکهن.

له به رامبه ریشدا، ئه وانهی دژایه تی ئه م پرۆسه یه ده کهن پیمان وایه، ئاسه واری سلبی له سه ر ئابوری عیراق هیه:

(۱) کهرتی تايبه ت هیشتا ئه و شاره زاییه ی نییه که بتوانی ئیداره ی پروژّه گه وره کانی ئابووری بدات.

(۲) پرۆسه ی به تايبه تیکردن ده بیته هوی زیادکردنی ریژهی بیکاری له ئابوورییدا.

(۳) ده بی ده رفه تی ته و او بدری تا وه کو به رنامه کانی به تايبه تیکردن ئیستیعاب بکری،

چونکہ چہندین خہوش و ناسہواری سلبی لہسہر
ئابووری عیراق ہہیہ .

چہندین پیداویستی سہرہکی ہہیہ بوئہوہی
پروئسہی بہتایبہتیکردن لہئابووری عیراقدا
سہرکہوتن بہدہست بہینیت، لہوانہ:

(۱) گہشہکردنی مہیلی رادہداری پاشہکہوت و
دہرکہوتنی دامہزراوہ پاشہکہوتکراوہکانی کہرتی
تایبہت، ئہوکات سہرکہوتوو دہبی کہ تاکہکان و
کوئل دہرک بہ گرنگی پاشہکہوتکردن بکہن و
ئامادہبن قوربانی بـدہن بـہوہی
پاشہکہوتکردنہکانیان بہرہو وہبہرہینانی
راستہقینہ بہن.

(۲) دہرکہوتنی توئژی پیاوانی کار، کہ توانای
وہبہرہینانی ئہو پاشہکہوتانہیان ہبئی وبتوانن
ئامانجہکانیان پیکن، چونکہ دہبی ئہو
پاشہکہوتان بکہوئتہ بہردہستی ئہوکہسانہی
توانای ئیدارہدان و ریخستنیان ہہیہ و شارہزای و
توانای پیشبینیکردن و داہینانن لہ پروئسہی
بہرہمدارییدا.

(۳) ژیرخانای ئابووری، بوونی ژیرخانیکی
پتہوی ئابووری، خواستی سہرہکی کاری کہرتی

تایبته، تاوهکو بتوانی رۆلی لهپروۆسهی گهشهپیدانی ئابووری و کۆمه‌لایه‌تییدا بگێڕی دەست به سه‌رمایه‌گوزاری بکات بۆ فراوانکردنی چالاکییه به‌ره‌مداری و خزمه‌تگوزارییه‌کان.

٤) سنوری جیاکاری نیوان هه‌ردوو که‌رتی گشتی و تایبته، له‌گه‌ڵ ئه‌وه‌ی پروۆسه‌ی ئابووری و په‌ره‌سه‌ندنی ئابووری به‌پر‌سیاری‌تییه‌که‌ی ده‌که‌وێته‌ ئه‌ستۆی هه‌ردوو که‌رتی گشتی و تایبته، به‌لام مه‌سه‌له‌که‌ پێویستی به‌هه‌نگاوانانی جدی له‌ دیاریکردنی کاری ئه‌و دوو که‌رتهدا هه‌یه.

٥) بایه‌خدان به‌ ناوه‌نده‌کانی توێژینه‌وه‌و په‌ره‌پێدان و زیادکردنی رێژهی خه‌رجی ته‌رخانکراو بۆ ئه‌و بواره، له‌سه‌ر ئه‌و بانه‌مایه‌ی عیراق خاوه‌ن توانایه‌کی زانستی باشی هه‌یه.

ده‌یه‌م: به‌تایبه‌تی‌کردن له‌هه‌ری‌می کوردستان

میژووی ده‌ستپێکردنی پروۆسه‌ی به‌تایبه‌تی‌کردن له‌هه‌ری‌می کوردستان بۆ ساڵی ٢٠٠٢ ده‌گه‌رێته‌وه، به‌لام به‌بێ بوونی ئامانج و ستراتیجیه‌تیکی دیاریکراو، پروۆسه‌که‌ زیاتر که‌رتی پیشه‌سازی گرت‌ه‌وه، چونکه‌ که‌رتی پیشه‌سازی له‌ هه‌ری‌می

كوردستان به گشتی به دست كۆمهلیك كیشه
وگرفت زور گه وروه ده نالینی، هر له بچووكی
كه رته كه و كه می به شدارى له پیکهینیانى داهاتی
نه ته وه ییداو كه متوانایی ئەم كه رته له دابینکردنی
پیداو یستییه كانی بازارى ناو خو و لاوازی توانای
كیپرکیى له گه ل به ره می ده و له تانی دراوسى،
به هوى بوونی ژماره یه کی زوری کریكاری
نه شاره زاو نه خوینده وارو، ئامیرو كه لویه لی كوون ()
ته كنه لو جیای ناوه راستی سه ده ی رابردو، تا
ده گاته ئەو یاسایانه ی كه ئازادی كاری ئەو كارگه و
كۆمپانیایانه ی كه رتی گشتی بو ئەوه ی له گه ل
پیداو یستییه كانی بازاردا ویک بینه وه، سنوردار
ده كات. ئەم هه لومه رجه ی پیشه سازی ئەم كه رته ی
کردۆته بار به سه ر كومه ته وه، ئەو ره وشه ی ئەم
كه رته له لایه کی دیکه وه بارگرانیه کی زور
گه وه شى بو گه نجینه ی حكومه ت دروست كردوه،
له بهر ئەوه ی حكومه ت ده یویست به هه رچ شیوازیك
بیته خوی لی رزگار بكات.

له بهر ئەوه ی كه رتی پیشه سازی له بنه په تدا
كه رتیكى لاوازه، پرۆسه ی به تایبه تیکردن له
كه رته شدا کاریگه ریه کی ئەوتوی له سه ر پرۆسه ی

گه شه پیدانی ئابووری هه ریمی کوردستان نابیت،
ئهوه چ جای ئهوهی که بی پلان و بهرنامهیه، له بهر
ئهوهی ئهوه پروژانهی لهو چوارچیویه دا به تایبتهت
کراون، نهیتوانیوه ئامانجهکانی بیکییت.

ژمارهی کارگه حکومییهکان به پپی ئامارهکانی
سالی ۲۰۰۷ ته نیا (۲۰) کارگهن، له م کارگانه (۱۳)
کارگه یان به تایبتهت کراوه، که (۸) یان له پارێزگای
سلیمانی و (۳) یان له ههولیره و (۲) وهکهی
دیکهشی له دهۆکه. که لهم خشتهیهی خواره وه دا
روونکراوه ته وه:

قەبارەى پىرۇسەى بە تايىبە تىكىردىن و شىۋازەكانى و داھاتى
سالانەىيان لە ھەرىمى كوردستان (۲۰۰۲-۲۰۰۸/۱۰/۱)

نومبىرىمىن يان كۆمپانىيا	داھاتى سالانەى بە تايىبە تىكىردىنى	ماۋەى بەكىردىان	بەروارى بە تايىبە تىكىردىن	شىۋازى بە تايىبە تىكىردىن	ناۋى كارگە
كۆمپانىياى نۇكان	(۱۵۰۰) تەن چىمەنتتۇ ماكانە	۲	۲۰۰۵	بە كرىدانى عەينى	كارگەى چىمەنتتۇى سەرچنار
كۆمپانىياى VESTAPOI NT و حكومت	بېشى قىبارى قازانچ دەگۆزىت		۲۰۰۴	گرىبەسىتى ھاۋبەش	كارگەى جگەرەى سلىمانى
كۆمپانىياى يەكگرتتو	(۱۰۰۰) تەن رۇژانە	۱۲	۲۰۰۴	بە كرىدانى عەينى	كارگەى چىمەنتتۇى تاسلوجە
كۆمپانىياى شىننى	(۱۲۰۰۰۰) دولار	۲۰	۲۰۰۶	بە كرىدانى	كارگەى جلوبەرگى ئامادەكراۋ لە سلىمانى
كۆمپانىياى (W.I.S) برىتانى و ۋەبەرىمىنىكى نارخۇبى	۱۰۰۰۰۰۰ دولار	۱۵	۲۰۰۵	بە كرىدانى	كارگەى ناۋى بانى خىلان

كۆمپانىيى دەرگەزىن	۲۶۰۰۰۰۰۰۰ دىنار	۲۵	۲۰۰۷	بەكرىدان	كارگەى خويى يۇدى بازيان	۶
كۆمپانىيى (جىسرالسلام) ئوردنى	۲۴۰۰۰۰ دولار	۲۵	۲۰۰۷	تاجىر	كارگەى رۇنى رووھكى عەربەت	۷
وہبەرھىنەرانىم ناوخويى	۱۱۴۰۰۰۰۰۰ دىنار	-	۲۰۰۸	تاجىر	معمل البان بانى خيلان	۸
كۆمپانىيى (الحياه)	غىر واضح		۲۰۰۶	پاكتا وكردن و فروشتن	كارگەى رستى و چىنىنى ھەولپىر	۹
كۆمپانىيى كانى	۱۲۰۰۰۰۰۰ دولار	۲۰	۲۰۰۲	بەكرىدان	كارگەى جگەرەى ھەولپىر	۱۰
كۆمپانىيى عبد الباقي	۳۲۷۴۴۰۰۰ دىنار	۲۵	۲۰۰۴	بەكرىدان	كارگەى رخام ھەولپىر	۱۱
-	ئارپۇشە		۲۰۰۸	پاكتا وكرراو	كارگەى رستنى دھۆك	۱۲
كۆمپانىيەكى ئىقتالى	۲۰۰۰۰۰ دولار	۲۵	۲۰۰۸	بەكرىدان	كارگەى رۇنى رووھكى ئاكرى	۱۳

لهگەل ئەو ھەي ژمارەي کارگەو دامەزراو
پيشەسازيەکانی ھەريمی کوردستان زۆر کەمن،
بەشی ھەرە زۆریان کارناکەن و پەکیان کەوتوو
کيشەي دارايیان ھەيە، ھەر ئەو ھەش وای کردوو
حکومەتي ھەريمی کوردستان لەبۆدجەي گشتي
سالانەيدا پريکی ئەوتۆي بۆدجەي بۆتەرخان
ناکات، تاو ھەکو کارگەي ديکە يان ئەوانەي ھەن
نۆژەن بکريئەو، زۆر بەشيان دياریکراون بۆ
بەتايبەت کردن، ھەرچەندە ئەو پروسەيەش کيشەو
ئاستەنگي زۆري لەبەردەمە، بەو ھەي کە نەيتوانيو
ئامانجەکانی بپيکيت.

لەبەرامبەريشدا، کەرتي پيشەسازي تايبەت
لەفراوانبووني بەردەوامدايە ھەرچەندە ئەميش
بەھۆي کۆمەليک ھۆکارەو نەيتوانيو لەناستی
پيوستدا بييت، چونکە ھيشتا ژيرخانی ئابووري
و ھە پيوست نيەو بازاری دارايي لەھەريمدا بووني
نيیەو ريژەي ھەئناوسان بەرزەو گەندەلي دارايي و
ئيدارييش کيشەيەکی تری بەردەم پروسەکەيە،
لەسەرروي ھەموويانەو ھکومەت ديديکی رووني
لەو بارەو نيیە.

كۆسپ و ئاستەنگەكانى بەردەم پرۆسەى
 بەتايبەت يىكردن لەھەريىمى كوردستان:
 ١) لاوازى ژينگەى تەشريعى و ياساى،
 ھەريىمى كوردستان لەگەل ئەوھى ژمارەيەك پرۆژەى
 كەرتى گشتى بەكرىداوھ، بەلام ھيشتا ياساىەكى
 تايبەتى بەو پرۆسەيە نيبە.
 ٢) نەبوونى دامەزراوھەكى حكومى تايبەتمەند،
 كە ئەركى ئەو پرۆسە گرنگ و ئالۆزە بگرىتە
 ئەستۆ، پرۆسەكە لەسەر بنەماى زانستى و پيۆھر
 بەپيۆھبەريىت.
 ٣) نەبوونى شەفافىەت كە بەيەك لەبنەما
 سەرھەكيەكانى پرۆسەى ريفۆرمى ئابوورى و
 كرانبەھى ئابوورى دادەنريىت.
 ٤) نەبوون يان سنوردارى بازارى كاغەزە
 دارايىەكان، ئەمەش دەرئەنجامى لاوازى
 پەرەسەندنى ئابوورى و نزمى ئاستى
 پاشەكەوتكردنە، لەھەريىمى كوردستان بازارى
 دارايى لاوازە بەھۆى نەبوونى ژمارەى تەواوى ئەو
 كۆمپانيانەى دەتوانن ئالۆيرى پشكەكانيان بكەن،
 ئەمە جگە لە بچووكى قەبارەى ئالوگۆرى راستەقىنە
 لەئابووريبدا.

۵) لاوازی کهرتی تایبەت بەهۆی نەبوونی
شارەزایی تەواو، سەبارەت بەوادی پرۆژەیی گەورە
بەپێوەبەریت، ئەم راستییەش بەروونی دەردەکەوی
کاتیگ ئەم کەرته نەیتوانیوه پەرە بەو پرۆژانە بدات
کە بەکرێی گرتوون، بەشیکیان هەر وەك خۆیان
ماون.

سهراچاوه كان:

كتيبه كان:

- ١- د. حازم الببلاوي، دور الدولة في الاقتصاد، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٩٩.
- ٢- رفعت عبد الحليم الفاعوري ، تجارب عربية في الخصخصة ، المنظمة العربية للتنمية الادارية ، القاهرة، ٢٠٠٤.
- ٣- عادل فليح العلي ،المالية العامة والتشريع المالي ، جامعة الموصل ،موصل ، ٢٠٠٢.
- ٤- عبده محمد فاضل الربيعي، الخصخصة واثرها على التنمية بالدول النامية ، مكتبة مدبولي ، القاهرة ، ٢٠٠٤.
- ٥- محمد رياض الابرش ونبيل مرزوق ، الخصخصة افاقها وابعادها ، ط٢، دار الفكر ، دمشق ، ٢٠٠٢.
- ٦- هوشيار معروف ، دراسات في التنمية الاقتصادية (استراتيجيات التصنيع والتحول الهيكلي)- طروحات فكرية وحالات دراسية، ط١، دار الصفاء للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٥.
- ٧- احمد ، تحليل تجارب دولية مختارة في الخصخصة مع التركيز على تحليل وتقييم عمليات خصخصة القطاع الصناعي في اقليم كردستان العراق للمدة (١٩٩٧-٢٠٠٨)، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة الى كلية الادارة و الاقتصاد، جامعة السليمانية، ٢٠٠٩.

كۆفاره كان:

- ١- د. محمد معن ديوب، المتطلبات الاساسية لنجاح برنامج الخصخصة، مجلة جامعة تشرين للدراسات و البحوث العلمية، سوريا، العدد (٣)، ٢٠٠٦.
- ٢- د. محسن حسن، الخصخصة دراسة تحليلية المفهوم و الاليات، مجلة ديالي، العدد (٣٠)، ٢٠٠٨.
- ٣- صلاح التكمضي، الاقتصاد العراقي بين الواقع و الطموح، مجلة الحوار المتمدن، العدد (١٢٧)، ٢٠٠٣.
- ٤- مركز المشروعات الدولية، خصخصة الشركات المملوكة للدولة، مجلة الاصلاح الاقتصادي، العدد (٢٠)، ٢٠٠٦.
- ٥- هيثم عبدالله سلمان، الخصخصة في دول مجلس التعاون الخليجي، مجلة العلوم الاقتصادية، جامعة البصرة، العدد (٨)، ٢٠٠٦.
- ٦- د. محمد صالح القرشي . التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص بين الأداء التنموي ومنطق صندوق النقد الدولي . كلية الإدارة والاقتصاد الجامعة المستنصرية . مجلة الاقتصادي تصدرها جمعية الاقتصاديين العراقيين . عدد خاص . ١٩٩٩.
- ٧- محمد حسن آل ياسين. التخصصية إطارها الفلسفي وتطبيقاتها. مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة. العدد(٤). ٢٠٠١.

٨- حسين عجلان حسن. القطاع العام في العراق بين
ضروريات التطوير وتحديات الخصخصة. مجلة كلية بغداد
للعلوم الاقتصادية . كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة .
العدد (١١) . سنة ٢٠٠٦ .

٩- سامي فاضل عطو . دور السياسة النقدية خلال مرحلة
الحصار الاقتصادي والإصلاح النقدي في العراق . مجلة
دراسات اقتصادية . بيت الحكمة – بغداد . العدد الثاني .
سنة ١٩٩٩ .

١٠- باقر كرجي حبيب الجبوري . خصخصة القطاع العام
في العراق . كلية الإدارة والاقتصاد جامعة القادسية . مجلة
القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية . المجلد (١١) .
العدد (٢) . ٢٠٠٩ .

زنجیره ی هوشیاری

سالی چار	نوسه رو وەرگیا	بلا وکراوه کان	ز. هوشیاری	ز. زنجیره
۲۰۱۱	رئیین حهسه ن	پینگه ی میدیا لههه لَبــــژاردنی سهه ره و کایه تی ئه مریکادا	۱۲	۳۶۵
۲۰۱۱	د. شورش حسن	مميزات النظام القدرالي	۱۳	۳۶۶
۲۰۱۱	مهلا به ختیار	جیهانگیری ، فاکته رو گرفتــــــــــــــــه کانی دیموکراسی	۱۴	۳۶۷
۲۰۱۱	فرید ئه سه سه رد	په یـــــــــــــــــدابوونی عه لانیه ت	۱۵	۳۶۸
۲۰۱۱	ن. محمد رهزا شالگوئی و. عوسمان حسه ن شاکر	ئیسلام و مؤدیرنه ، ئیسلام له به رده م ئه گهری عه لانیه تدا	۱۶	۳۶۹

۲۰۱۱	د. نوری تالەبانی	سیاسەتی رووخساری نەتەوہیی کەرکوک	۱۷	۳۷۰
۲۰۱۱	ن. مایکل لینزبیرگ و. کارزان محەمەد	ئەنفال لەکوردستانی عیراق	۱۸	۳۷۱
۲۰۱۱	بەختیار جەبار شاوہیس	ئۆپۆزس—یۆن لەچەمکەوہ بۆ ئەرک	۱۹	۳۷۲
۲۰۱۱	عابد خالد رەسول	بەش—داریکردنی سیاسی	۲۰	۳۷۳
۲۰۱۱	ن. عەبدووللا عەنزى و. سەردار عبدالکریم	سیستمى فيدرال لەدەوڵەتى ئیماراتدا	۲۱	۳۷۴
۲۰۱۱	خەلیل عەبدووللا	کوردو پرسى دانپى—دانانى دەستوورى	۲۲	۳۷۵
۲۰۱۱	عادل عەلى	تیرۆریزم ھەرەشەو مەترسیەکانى	۲۳	۳۷۶
۲۰۱۱	ن: ئاستین کلاین و. کاوسین بابەکر	سیکولاریزم بەزمانى سادە — عەلانیەت	۲۴	۳۷۷

۲۰۱۱	ئەنۋەر حەسەن بازگەر	مۆدۈلى خىزمەتلىرى لەڭگۈردىستان	۲۵	۲۷۸
۲۰۱۱	د. ھەمىد ئىززەت تەرجىمە: مۇھەممەد بەننى ۋەس	فەلسەفە دېمۇقراپىيە ئىجتىمائىيە	۲۶	۲۷۹
۲۰۱۱	ن. مۇرىس بەرىيە ۋ. ۋەسەمەن ھەسەن شەكەر	دەۋلەت ئىشلىرى دېھرىن	۲۷	۲۸۰
۲۰۱۱	ن. نىنىيان سەمەت ۋ. يەسەن ۋەسەمەن	ئەينى ۋە سەيسەت	۲۸	۲۸۱
۲۰۱۱	ن. خەلىل ۋەبەدۇللا	بەجىنۇسەيدىنەسەننى ئەنقىال	۲۹	۲۸۲
۲۰۱۱	فەرىد ئەسەسەرد	جىۋپۇل ھەتەكى گۈردىستان	۳۰	۲۸۳
۲۰۱۱	د. ھەمىد ھەسەن كەزەم ۋ. ۋەدەل ۋەلى	دېمۇكراسىيە ۋە بەنەمەكانى گەشەپپەدانى سەيسە	۳۱	۲۸۴

٢٠١١	نیاز سه‌عید عه‌لی	پۆلین کردنی هه‌لۆیسته‌کان پێش پرۆسه‌ی هه‌لبژاردن و ده‌نگدان	٣٢	٣٨٥
٢٠١١	د. شورش حسن عمر	النضال الدستوري للاستاذ ابراهيم احمد في العراق الجمهوري	٣٣	٣٨٦
٢٠١١	یوسف گۆران	كوردو توركمان - تیروانینیك بو میکانیزمه‌کانی پیکه‌وه ژیا‌نی ناشتییانه‌ی نیوانیان	٣٤	٣٨٧
٢٠١١	زاهیر شکوور	عه‌لمانیه‌ت چیه؟ ماناو پیناسه‌کانی	٣٥	٣٨٨
٢٠١١	عادل عه‌لی	خویندنه‌وه‌یه‌ك بو فیکری هه‌سه‌ن به‌ننا	٣٦	٣٨٩
٢٠١١	خه‌لیل عه‌بدو‌للا	شـــیوه‌کانی به‌ده‌سته‌ینانی مافی چاره‌نووس	٣٧	٣٩٠
٢٠١١	خه‌لیل عه‌بدو‌للا	تعريف الأنفال بالإبادة الجماعية	٣٨	٣٩١

٢٠١١	احسان عبدالهادى	قراءة في مفهوم التحديث والتنمية السياسية	٣٩	٣٩٢
٢٠١١	فديسهلّ عدلى	كارىگه رى قهرزه گشتيه كانى نه مريكا له سر ئابووربى نه مريكا و جيهان	٤٠	٣٩٣
٢٠١١	مهلا بهختيار	دموكراسى له نيتوان مؤدرينته و بؤست مؤدرينته دا	٤١	٣٩٤
٢٠١١	فهريد نه سه سهرد	نينته رناسيوناليزمى دينى و دياردهى فره نه ته وه بى	٤٢	٣٩٥
٢٠١٢	شادمان مهلا حه سه ن	باشوورى سودان	٤٣	٣٩٦
٢٠١٢	عبدالرحمن كريم درويش	الديمقراطية دراسة فكرية سياسية	٤٤	٣٩٧
٢٠١٢	فريد اسسرد	الاکراد والديمقراطية والاندماج	٤٥	٣٩٨
٢٠١٢	خه ليل عبداللهلا	زمانى كوردى له ده ستوره كانى عيراقدا	٤٦	٣٩٩

٢٠١٢	جه ميله شيخ مه حمود شليير ره شيد نيگار عومهر	رؤلى ژنان له پهره پيدانى كارى رينكخراوه پيدا (ى.ن.ك) وهك نمونه	٤٧	٤٠٠
٢٠١٢	فهريد ته سه سه رد	تارامو رؤلى له بزووتنه وهى سياسيدا	٤٨	٤٠١
٢٠١٢	قادر حسن عيدو	چه پيکه گول قه فتهك ژ سه روه رى و هه لويستين ئيکه تى نيشتمانى كوردستان	٤٩	٤٠٢
٢٠١٢	د. شورش حسن عمر	الدعائم الأساسية للدولة الفدرالية	٥٠	٤٠٣
٢٠١٢	ته نوهر حسين (بازگر)	رؤلى (ى.ن.ك) له ديموكراتيزه كردنى كۆمه لگه ي كوردستان	٥١	٤٣١
٢٠١٢	قادر حه مه جان عزيز	ده روازه يهك بو ناسايشى نيشتمانى هه ريمى كوردستان	٥٢	٤٣٢

٢٠١٢	د. درباز محمد	النظم الانتخابية و نظام انتخاب مجالس محافظات العراق و اقليم كردستان	٥٣	٤٣٣
٢٠١٢	حامه دۆستان	ئیداره‌ی کوردی و ئۆپۆزیسیون	٥٤	٤٣٤
٢٠١٢	د. إسماعیل نامق	المصالحة الوطنية بين التحدي والتحقيق	٥٥	٤٣٥
٢٠١٢	یتانا دیوخ نوשא ترجمة: احمد زردشت	الطالباني وجائزة نوبل للسلام	٥٦	٤٣٦

**له چاپخانهی دهزگای چاپ و پهخشی همدی
چاپکراوه**