

# كرديستان العراق

و

## الطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري

- دراسة موضوعية مقارنة -

تأليف

رشيد كريم خان ناكريه

الطبعة الأولى

دهوك ٢٠١١

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

- ❖ اسم الكتاب: كردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري
- ❖ اسم المؤلف: رشيد كريم خان ناكهه بي
- ❖ التصميم والإخراج الفني : محمد أحمد
- ❖ الطبعة الأولى ٢٠١١
- ❖ رقم الإيداع: ٢٨١٤
- ❖ مطبعة هاوار – دهوك

# فهرس

| الموضوع  | الصفحة |
|--|--------|
| المقدمة.....                                     | ١٠     |
| توطئة.....                                       | ١٧     |
| تقرض.....  | ١٩     |
| الاهداء.....                                     | ٢٣     |
| القسم الاول: الطررق الى التفرير الاداري.....     | ٢٥     |
| حكومات الاقلرم ١٩٩١-٢٠١١.....                    | ٢٥     |
| الباب الاول.....                                 | ٢٥     |
| الفصل الاول.....                                 | ٢٥     |
| حكومات الاقلرم برح عن آفاق جديدة يصدم بنهج مستمر | ٢٧     |
| الوزارة الاولى.....                              | ٣٠     |
| الوزارة الثانية.....                             | ٣٣     |

| الموضوع   | الصفحة |
|---|--------|
| الوزارة الثالثة.....  | ٣٣     |
| الفصل الثاني: الوزارات الرابعة والخامسة والسادسة.....                             | ٣٨     |
| الفصل الثالث: استحقاقات وقضايا ساخنة.....   | ٤٥     |
| الفصل الرابع: الوزارة الرابعة والخامسة الافتقار الى خارطة طريق اقتصادية.....      | ٥٦     |
| الفصل الخامس: وزارات نيجيرفان البارزاني الاخفاقات...<br>الاسباب... المعالجات..... | ٦١     |
| الباب الثاني.....   | ٧٥     |
| الفصل الاول: الوزارة السادسة برئاسة الدكتور برهم صالح                             | ٧٥     |
| الفصل الثاني: الرهانات والتحديات.....   | ٧٨     |
| الفصل الثالث: حكومة الدكتور برهم صالح في ميزان الواقع الكردي.....                 | ٨٣     |
| الفصل الرابع: ماذا أراد الدكتور برهم صالح من الشعب الكردي في الاقليم؟.....        | ٩١     |
| الفصل الخامس: حكومات الإقليم والأساليب التقليدية في التعيينات.....                | ٩٧     |

..... |

| الصفحة | الموضوع   |
|--------|---|
| ١٠٦    | الفصل السادس: هل صحيح إن أسلوب التعيينات في إقليم كردستان اليوم يتماثل في بعض جوانبه مع ما كان سائدا في عهد البعث البائد؟.....          |
| ١١٥    | الباب الثالث.....   |
| ١١٥    | الفصل الاول: متى يكون الشعب في خدمة الحكومة ومتى تكون الحكومة في خدمة الشعب؟.....   |
| ١٢٠    | الفصل الثاني: حكومة خيم متنقلة بين وديان جبال كردستان خير من ألف حكومة أبراج عاجية بين سهول أربيل الفسيحة (ضرورات التغيير الإداري)..... |
| ١٢٣    | الفصل الثالث: إذاعة بدائية بين أحراش جبال كردستان خير ألف مرة من قنوات فضائية عصرية.....  |
| ١٢٧    | الفصل الرابع: أصناف رؤساء الحكومات.....   |
| ١٣٣    | الفصل الخامس: نموذج ميداني لأسلوب الأداء الحكومي في الإقليم.....  |
| ١٤١    | الباب الرابع.....   |
| ١٤٣    | الفصل الاول: وزراءنا... ووزراؤهم وسبل الاستفادة من خبراتهم.....   |

| الموضوع   | الصفحة |
|---|--------|
| الفصل الثاني: سمات الحكومات التقليدية والادارية..   | ١٥٠    |
| الفصل الثالث: أصناف البرلمانين.....   | ١٥٧    |
| الباب الخامس.....   | ١٦١    |
| الفصل الاول: محافظونا... ومحافظوهم... وسبل الاستفادة من ممارساتهم.....                          | ١٦٣    |
| الفصل الثاني: متصرف بألف محافظ... لماذا وكيف؟؟.....   | ١٧٣    |
| الفصل الثالث: اقتراح الى من يهمله الامر في اقليم كردستان  | ١٧٩    |
| الفصل الرابع: رسالة مفتوحة من القائمقام القدير شاکر فتاح الى قائممقامي أفضية اقليم كردستان..... | ١٨٥    |
| الباب السادس.....   | ١٩١    |
| الفصل الاول: دوائرنا... ودوائرهم بين الثقافة الاسروية والزيارات الشخصية.....                    | ١٩٣    |
| الفصل الثاني: دوائرنا... ودوائرهم وحرب صور الزعماء.....   | ١٩٨    |
| الفصل الثالث: دوائرنا ودوائرهم بين فلسفة الإدارة الديمقراطية وفلسفة الإدارة التقليدية.....      | ٢٠٣    |
| الباب السابع.....   | ٢١٠    |

..... |

| الصفحة | الموضوع  |
|--------|--|
| ٢١١    | الفصل الاول: هل صحيح إن هيكلية غرفة رئيس دائرة ما تعتبر مؤشراً على أسلوب أدائه الوظيفي؟.....                             |
| ٢١٦    | الفصل الثاني: هل صحيح ان الدعاية الحزبية والسياسية عموماً ممنوع داخل أروقة الدوائر الحكومية في الغرب؟؟.....              |
| ٢٢٣    | الفصل الثالث: كيف السبيل لترسيخ أواصر الثقة والاحترام بين الدوائر الحكومية والمراجعين؟؟.....                             |
| ٢٢٨    | الفصل الرابع: قسم الاستعلامات أهم قسم في الدوائر الحكومية في الغرب وأقل الاقسام شأناً في دوائرنا لماذا؟؟ والى متى؟؟..... |
| ٢٣٥    | الفصل الخامس: أي صنف من رؤساء الدوائر تحتاجها تجديد النظام الاداري في الاقليم؟.....                                      |
| ٢٤٧    | القسم الثاني: كردستان العراق والطريق الى الإصلاح السياسي.....  |
| ٢٤٩    | الباب الاول.....   |
| ٢٤٩    | الفصل الاول: لماذا اخذ الشعب الكردي في الاقليم يضيق ذرعاً من نظام التوافق الحزبي؟.....                                   |
| ٢٥٥    | الفصل الثاني: أين تبدأ السياسية وأين تنتهي؟.....   |

| الموضوع  | الصفحة |
|--|--------|
| الفصل الثالث: أيهما أفضل لترسيخ الديمقراطية أحزاباً متنافسة أم أحزاباً متوافقة؟..... | ٢٥٩    |
| الفصل الرابع: رسالة مفتوحة إلى السيد مسعود البارزاني رئيس إقليم كردستان العراق.....  | ٢٦٢    |
| رسالة مفتوحة إلى السيد نوشيروان مصطفى رئيس حركة التغيير الكردية.....                 | ٢٦٥    |
| الفصل الخامس: الحديث بعقلية السياسي لا بعصية السياسي..                               | ٢٦٧    |
| الفصل السادس: كردستان العراق والمراثون السياسي..                                     | ٢٧٢    |
| الباب الثاني.....  | ٢٨١    |
| الفصل الاول: لا تضع رأسك في فم اسد حتى ولو كان من كارتون.....                        | ٢٨١    |
| الفصل الثاني: حزبي متطوع خير الف مرة من حزبي بأجر..                                  | ٢٨٩    |
| الفصل الثالث: كردستان العراق والتاريخ المقلوب...                                     | ٢٩٨    |
| الفصل الرابع: الكرد وثقافة المعارضة.....   | ٣٠٥    |
| الفصل الخامس: الكرد... وثقافة العلمانية.....   | ٣٠٩    |
| الباب الثالث.....  | ٣١٣    |

..... |



| الصفحة | الموضوع  |
|--------|--|
| ٣١٥    | الفصل الاول: سجل مستفيض بين كاتب وأستاذ جامعي<br>(الحقائق المعوجة).....                            |
| ٣٢٣    | الفصل الثاني: رسالة مفتوحة الى الادباء والشعراء والفنانين في<br>كردستان العراق.....                |
| ٣٢٩    | الفصل الثالث: إقليم كردستان العراق ليس بحاجة الى<br>ديمقراطية بل بحاجة الى ديمقراطيين.....         |
| ٣٣٧    | الفصل الرابع: رهانات نجاح أية حملة للتغيير.....<br>الفصل الرابع.....                               |
| ٣٤١    | الفصل الخامس: هل صحيح إن انتفاضة اذار ١٩٩١ أفرزت<br>عن بروز أحزاب روجت لثقافة الولاء للشخص والحزب؟ |
| ٣٤٨    | الفصل الخامس: التوجيه التربوي السياسي والاعداد الحزبي في<br>كردستان العراق.....                    |
| ٣٥٦    | صورتان... والقصة واحدة.....  |
| ٣٦٣    | المصادر.....   |
| ٣٦٤    | تقدير وامتنان.....   |



## مُقَدِّمَةٌ

ابتداءً أقول إن العنوان الاصلي للكتاب كان (كردستان العراق والطريق إلى التغيير؟) لكن بعد ان طرح الحزب الديمقراطي الكردستاني في مؤتمره الثالث عشر الذي عقد في نهاية عام ٢٠١٠ شعار التجديد والتعايش وما أعقبه من أحداث ومظاهرات عمت مناطق من الاقليم أثرت تغيير عنوان الكتاب الى (كردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري) لكونه أقرب إلى أجواء واقع اليوم على أي حال الكتاب الذي بين يديكم هو حصيلة جهد ومتابعة دؤوبين بين مقرات وأروقة ودهاليز كثير من الاحزاب والدوائر في اقليم كردستان وفي الغرب أملاً ان يستفيد منه المعنيون في اقليم كردستان خدمة للمصلحة العامة لان الواجب يحتم علينا جميعا دراسة تجارب الامم الاخرى التي مرت بظروف تماثل ظروف الاقليم الحالية فلكي نتعلم من ما يحدث في مجتمعنا يجب ان نعرف ما يجري حول مجتمعنا في الخارج فالمعرفة الصحيحة لا يمكن أن تصحح إلا على أساس المعرفة الخاطئة كما يقول أحد الحكماء.

وكما هو معلوم لم نقدم على عرض الوضع السياسي والاداري في الاقليم من خلال تقويم تقليدي يضيع فكر القاريء في اعداد الزيارات البروتوكولية للاجانب الى اربيل او الارقام والاحصاءيات التي تتعلق بالمشاريع المنجزة التي تصدرها الاجهزة المعنية الحزبية والرسمية كما لم احاول

الخوض في دهاليز الميزانية وابواب صرفها ورواتب ومخصصات كبار المسؤولين في الاقليم فهذه الامور يصعب الوصول اليها الا بسلطان فكيف الحال بالنسبة لمستضعف مثلي لا يملك الا سلاح الكلمة لا من اجل كتابة كلمة بل من اجل ان لا تموت الكلمة فالمرء لا يحتاج الى تقويم كلي للوضع في الاقليم للوقوف على حقيقة الاوضاع وانما من خلال تقييم مواقف معينة كما قال كليمانصو رئيس وزراء فرنسا السابق للتقرير الذي رفعه له سكرتيره لكن كيف؟

((ما ان قرأ أسطرا قليلة من تقرير رفعه له سكرتيره والمؤلف من ١٤ صفحة منها حتى أخبره بان التقرير بحاجة الى مراجعه فاجابه السكرتير بالقول لكن سيدي لم تطلع الا على بضع أسطر من التقرير فكيف توصلت الى هذا الاستنتاج السريع؟؟ فأجابه بالقول عندما يكون امامك ١٤ كيلو من اللحم فلست بحاجة الى تناولها جميعا حتى تفقه بأنها غير صالحة للاكل وانما تكتفي بقطعة منها فقط وانا قرأت اكثر من أربع أسطر يعني تناولت اربع قطع ألا يكفي للاستدلاء على نوعيه التقرير وبعد مراجعة السكرتير لفحوى التقرير تعجب من ذكاء وسرعة تقويم رئيس وزرائه وصدق الكرد حينما قالوا: (حفنة من الحمل تنبئ بما فيه).

ومن جهة اخرى فقد تم تحديد الاسس والاهداف التي تم على ضوئها تقويم مستويات الاحزاب الكردية والحكومات التي تشكلت في الاقليم منذ انتفاضة اذار سنة ١٩٩١ والبصمات التي تركتها على واقع الاقليم وصولاً لمعرفة وزن كل طرف من الاطراف في ميزان الشارع الكردي بعد اطلاقنا على مؤلفات وسيرة حياة بعض من مشاهير العالم

..... |

أمثال الرئيس لنكولن محرر عبيد أمريكا وصاحب القول المشهور ((الحكومة التي لا تراعي شعبها وتهيب لهم حاجاتهم كألام القاسية على أطفالها) فرعاية الشعب وتقديم الخدمات له يعتبر الركن الاول لنجاح اية حكومة وهو الهدف الاول

وكتاب الجنرال ديغول ((من أجل حكومة ادارية لماذا وكيف؟؟)) حيث وضع اساسا لحكومة ادارية في فرنسا وانقذها من هيمنة الحكومات السياسية وهو الهدف الثاني وكذلك اطلعنا على سيرة حياة المستر تشرشل رئيس وزراء بريطانيا ابان الحرب العالميه الثانيه لكن كيف؟ حينما اشتد قصف الطائرات الالمانيه على لندن وكاد ان تخور عزيمة بعض القادة ولمح بعضهم للاستسلام انقاذا للشعب البريطاني من القصف الالماني المدمر وهنا طلب منهم مهلة وخرج بسيارته الخاصه من مقر العمليات الى حيث الشارع البريطاني وفي احدى التقاطعات وجد ان دائرة المرور قد وضعت حاجزا يمنع مرور السيارات من ذلك الشارع وعندما وصل تشرشل بسيارته قرب الحاجز وجد ان شرطيا للمرور كان يجتبيء بالقرب من جدار مجاور يؤشر عليه ممنوع اجابه تشرشل لكن ان فلان فاجابه شرطي المرور ممنوع القانون قانون وحينئذ عاد تشرشل ادراجه الى مقر العمليات وقال قوله المشهور سننتصر.. وتعجب القادة من قوله وطلبوا تفسيراً فقال ما دام القانون سار المفعول وحتى هذه اللحظة ورغم الدمار والقصف سننتصر وانتصرت بريطانيا بفضل تطبيق القانون على المواطن وعلى رئيس الوزراء على حد سواء وهذا وهو الهدف الثالث اقصد الترويج لثقافة تطبيق القانون

على نجل رئيس الاقليم وابن الشارع على قدم المساواة حتى نتقدم بخطى سديدة بدلا ان نبقي نراوح في مكاننا وهو الهدف الثالث وكتاب.

جاءك شيراك رئيس جمهورية فرنسا السابق عندما وصف الشعب الفرنسي في كتابه الديمقراطية: ((شعب ينتج ٢٤ نوعا من الجبن يصعب حكمه بدون عدالة وديمقراطية))، بينما شعب اقليم كردستان ومنذ مئات العقود والى يومنا هذا لا ينتج سوى نوع واحد من الجبن لذلك يسهل حكمه لا فقط بدون عدالة وديمقراطية وانما أيضا بدون شفافية.

لذلك لا بد للترويج لثقافة التجديد والابداع وهو الهدف الرابع كما هو واضح فقد انحزت انحيازاً كبيراً للحكومات الادارية بدلا من الحكومات السياسية لكون الاولى أقصر طريق وأسلمه للنهوض باقليم كردستان العراق لكون الحكومات الادارية تفتح الباب على مصراعية للاداريين الكفوئين والمخلصين لاداء واجبههم الوظيفي وكذلك تتمتع السلطات الثلاثة باستقلالها بعيدا عن الضغوطات الجهويه لهذه الفئة او تلك فالاقليم لا يرتقي الا بالحكومات الادارية كما ان المانيا واليابان لم تتقدما بعد الحرب العالمية الثانية الا بعد اقامة حكومات ادارية وماذا كانت النتيجة؟ أن رفعا بشعبيهما وخلال زمن قياسي من شعبين مدمرين الى أرقى شعبين في العالم كما هو واقع الحال اليوم.

والسؤال الملح الذي يفرض نفسه هو كيف نمهد للانتقال من ثقافة الحكومة السياسية الى ثقافة الحكومة الادارية؟

..... |

من اجل تحقيق هذا الهدف لا بد ان نقدم على خطوات شجاعة  
باصدار قرارات مدروسة وموزونة وحاسمة في وقت واحد منها:

اولاً: اتخاذ اجراءات بتصفية جميع العناصر غير القابلة للتجديد او  
التي لا تتوافق مع عملية الاصلاح من خلال احالتهم على التقاعد الذهبي.

ثانياً: اتخاذ قرار شجاع وجريء بالفصل المنهجي بين الاحزاب  
والحكومة وبعبارة اوضح فك اي ارتباط بينهما لكي تأخذ السلطات  
الثلاثة التنفيذية والتشريعية والقضائية في الاقليم استقلالها.

ثالثاً: تحديد سقف زمني معين لمرحلة التوافق الحزبي الثقيلة الظل  
على الشارع الكردي تمهيدا لأجراء انتخابات نزيهة وشفافة لا يهتم من  
يكون في الحكم ومن هو في المعارضه بل المهم ان لا يتدخلوا في شؤون  
الحكم والحكومة بسلطاتها الثلاثة.

رابعاً: الغاء العقوبة السياسية والاحتكار السياسي والاعتراف  
بالمعارضة الكردية وبالرأي العام الكردي وبالصحافة المعارضة كحقيقة  
وواقع لا غبار عليها.

خامساً: اصدار قانون جديد للاحزاب بأسرع وقت من اجل ان يأخذ  
كل طرف حقه ومن اجل احياء المعاني الحقيقية لديمقراطية المجتمع والتوزيع  
العادل لثروة الشعب.

صحيح ان اتخاذ مثل هكذا قرارات في ظل الظروف الراهنة امر في  
غاية الصعوبة نظراً لحدائث تجربة الكرد بالتجديد السياسي الاداري التي

ضاعفت من معوقات الاصلاح منذ عام ١٩٩١ والى يومنا هذا لكن الى متى؟؟

فالواجب التاريخي يحتم على القوى الوطنية وخاصة الحزبان الرئيسيان التحرك من اجل تحويل الوضع الحالي في الاقليم الى انجاز ملموس من خلال فتح جبهة اعداد برنامج سياسي وحضاري في الاقليم بنشر ثقافة التوجيه التربوي السياسي (اي ثقافة التجديد) وهو بالمناسبة يعتبر من صلب المشروع الاستنهاضي الذي تبناه الحزب الديمقراطي الكردستاني في مؤتمره الاخير في ١٠/١١/٢٠١٠.

مهما يكن من الامر فإنه في ايامنا هذه يقاس مدى أو أهلية حزب او حكومة بمعايير العولمة والانفتاح بمدى تحقيق اكبر قدر من الانجازات وتقديم اكبر قدر من الخدمات الضرورية بذلك يعلو هرم البناء والاصلاح في اقليم أصابه وشعبه الكثير من الغبن والاهمال على ايدي الانظمة الدكتاتورية التي حكمت بغداد منذ تأسيس مملكة العراق في ٢٣ آب عام ١٩٢١ والى سقوط بغداد في ٩ نيسان عام ٢٠٠٣ ميلادية.

..... |



## توطئة

(الكرد امة عظيمة ظلمها التاريخ) وفق وصف الرئيس ميژان

بعد ظهر يوم قارص البرد من أيام شهر كانون الاول ٢٠٠٧ وفي مدينة امسفورت الهولندية روادتني فكرة تأليف كتاب أقوم فيه الوضع الاداري والسياسي في الاقليم بمناسبة مرور ١٧ عاما على الانتفاضة المجيدة. عندما لاحت لي الفكرة وانا متمدد على سريري وما زلت اذكر كيف قفزت منه لكي اخبر زوجتي المشككة عن جدوى الاساليب السياسية المتبعة من قبل كثير من الحكام في الشرق الاوسط عن طرح مثل هكذا مواضيع الامر الذي غير من ساحتها وبدت عصبية او هكذا تظاهرت ونادتني بصوت المستنجدة رشيد ابتعد عن هكذا مواضيع.. لان معظم زعماء الشرق الاوسط من ذوي المزاج المتشدد لا يفرنك الشعارات والعناوين التي يرفعونها وان افعلهم تدحض اقوالهم أقصد انهم بعيدون عن الفكر الديمقراطي الذي يؤمن به الزعماء والحكام هنا في هولندا وفي الغرب عموماً.

إنها مغامرة على غرار جولات المغامرين في القرن التاسع عشر في اقليم يعرفه الكثيرون ويجهله الكثيرون انه يقع في مؤخرة دولة غير موجود الا في اذهان الوطنيين الكرد...

وانطلاقاً من حرصي على حياتك الذي هو حياتي وحياة اولادنا فان اي كتاب بهذا الخصوص ربما سيعرضك الى رقابة و مضايقات وهذا هو ابسط اجراء يمكن ان تتخذه سلطة الاقليم ضد مثقف مسن وجريء مثلك ولما رأيت عظم تأثري واشتداد تمسكي بالفكرة حاولت تسهيل الامر بعض الشيء واعطتني متنفساً لشرع الخطوط العريضة للمشروع لا أفشي سرّاً بان كلامها نزلت على صدري كالبلسم الشافي قلت عزيزتي اليك فكرتي.

وبدأت اسرد لها موجزاً عن فحوى الموضوع واهم المخطات التي اود الخوض فيها

... نقطة نظام يا رشيد وضح لي دافعك بالضبط في تأليف كتابك هذا؟ الجواب ان الدافع الذي يدفعني الى الخوض في وحال هكذا مغامرة هو اقتداء بالحديث النبوي الشريف (انصر اخاك ظالماً او مظلوماً) قيل يا رسول الله نعلم كيف نصر اخانا المسلم ان كان مظلوماً ولكن كيف نصره ان كان ظالماً؟ فاجابهم الرسول الكريم (انصحه... ربما تمنعه من الظلم بذلك يكون قد نصرته)... هذا ما أيقظ فضولي نحو الاقدام على تنفيذ مشروع كهذا لانه اولى الامر بالقول لا تنتظروا شيئاً من الخارج بل انتظروا شيئاً من الداخل مشكلة الكرد ليست من يحكم في بغداد بل بين الكرد انفسهم فالاقليم بأمر الحاجة الى مشروع استنهاض وطني شامل لكي يصبح الكرد جميعاً حاكمين ومحكومين لاعبين فاعلين ايجابيين لنقم جميعاً ومن دون استثناء بمراجعة الذات عسى ان تكونوا ممن لا يخطؤون وانا ممن يخطأ.

..... |

## تقريظ

بقلم الدكتور خليل عباس فيلي

استاذ الفلسفة في جامعة برمنكهام البريطانية

عندما عرض على السيد رشيد كريم خان ناكره بي الذي سبق وان تعرفت عليه خلال مؤتمر ثقافي عقد في العاصمة النرويجية (اوسلو) في عام ٢٠٠٤ وزارني في داري في برمنكهام في الاونة الاخيرة طالبا مني مراجعة وتقويم مؤلفه الموسوم (كردستان العراق وضرورات الإصلاح السياسي والإداري) وما ان اطلعت على عنوان الكتاب وتصفحته على عجل حتى تملكني الغبطة والانشراح وكأني قد حصلت على مأربي الذي كنت أبعيه منذ سنوات... وهو تأليف كتاب على هذا المنوال.

قلت له سوف اراجع الكتاب بدقه وأقيمه بموضوعيه لكون المواضيع التي تناولتها حساسة وفحواها بالتأكيد أكثر حساسية.

وبعد اسبوعين اتصلت تلفونيا مع الاخ رشيد وقلت له اهنتك على طروحائك الشجاعة وابديت له بعض الملاحظات عسى ان تساعد في اخراج الكتاب بشكل افضل بحيث تفي بالغرض دون ان تثير حساسية هنا او هناك كما ذكرت له بكوني على اطلاع باوضاع الاقليم.... الخ لكني

اعرف بأنك اكثر اقداما مني في الطرح اتمنى ان يفهم المسؤولون حقيقة  
مأربك فاني اعرفك من خلال نتاجاتك بانك انسان لا تبغي من كتاباتك  
ومؤلفاتك الا المصلحة العامة ولكن اين ستطبع الكتاب في اوروبا ام في  
الاقليم؟؟ وقد تعجبت حينما قال سوف أطبعه في الاقليم قلت اذن يعني ان  
سكان الاقليم اخذوا يتمتعون بهامش من الحرية وابداء الرأي ما دام  
باستطاعتك طبعه هناك وهذه نقطة ايجابية لمسيرة الاقليم السياسية يا اخي؟؟  
اجابني بالقول اصدقك القول بهذا الخصوص لقد طبعت الى اليوم في محافظة  
دهوك سبع مؤلفات ولم أشعر بأية رقابة حكومية بهذا الخصوص.

كما تنبعت الى قلة المصادر التي اعتمدها المؤلف ولكن بعد تفكير  
وتأني تيقنت ان المواضيع التي تطرق اليها لم يسبق ان تطرق اليها باحثون الا  
بنزر يسير فضلا عن كون الباحث نفسه ابن الاقليم ويعيش بين ظهرانيه  
وهو على تماس بالاوضاع والمستجدات وهذه امور يحتاج اليها اي باحث  
قبل اي شيء لذلك فالباحث نفسه اصبح لا فقط المؤلف بل المصدر الميداني  
نفسه.

على اي حال أتمنى أن تكون كتابك فاتحة خير لكثير من المسؤولين  
وخاصة اصحاب القرار لتوجيه دفة سفينه الاقليم صوب ثقافة اقامة  
حكومة اداريه التي اكدت عليها مرارا وتكرارا خلال صفحات كتابك وانا  
أؤيدك من صميم قلبي لأننا جميعا نعلم انه بدون حكومة ادارية اعني  
(حكومة ومعارضه فعاله وتقديم اصحاب الكفاءة والاخلاص على  
الايدولوجيا والولاء وبدون استقلال السلطات الثلاث عن بعضها كما  
فعلت المانيا اليابان بعد الحرب العالمية الثانية وكما هو الحال بالنسبة

..... |

لحكومات أمم اوروبا وامريكا والعالم المتحضر عموماً) من الصعب ان  
تستقيم الامور في الاقليم والسنوات العشرون التي مرت على عمر  
انتفاضة اذار عام ١٩٩١ خير برهان.



## الاهـداء

الى شهداء الكرد وكردستان الذين ضحوا بدمائهم من على ذرى جبال  
كردستان ووهادها من اجل اقامة مجتمع كوردستاني يسوده القانون  
والمساواة والعدالة في توزيع الثروات  
المؤلف ينحني اجلالا واحتراما لهم  
ويهديهم مؤلفه هذا





# القسم الأول

كردستان العراق وضرورات الإصلاح الإداري

## الباب الأول

الفصل الأول

حكومات الإقليم السياسية

١٩٩١ - ٢٠١١



## حكومات الاقليم

### بحث عن افاق جديدة يصطدم بنهج مستمر

#### مقدمة

نورد الان بعض الوقائع بصدد الحكومات السياسية التي تشكلت في اقليم كردستان العراق بعد انتفاضة اذار المباركة من خلال طرح متوازن لكي لا تظلم الحقيقة ويأخذ كل ذي حق حقه كما هو معلوم فقد اظهرت الاحداث التي تلت انتفاضة اذار عام ١٩٩١ للمراقبين الكرد والاجانب ان الخبرة التراكمية للحزاب الكردية الرئيسية الاتحاد الوطني الكردستاني والحزب الديمقراطي الكردستاني في الادارة والاقتصاد والحياة الديمقراطية والاعلام محدودة وذلك لان الحزبان الكرديان كانا قد تأسسا في ظروف غير اعتيادية وظلا يخوضان ولعقود كفاحا مسلحا ضد الحكومات المركزية المتعاقبة في بغداد من اجل نيل الحقوق المشروعة للشعب الكردي لذلك بقي ادائهم السياسي والاداري ناهيك عن الاعلامي تقليديا قائما على اساس الفردية والتحكم والتسلط وطمس اية فكرة او اتجاه او ايديولوجيه معاد لفكر الحزب وانطلاقا من هذه الدهاليز الفكرية الضيقة وقع الحزبان خلال تلك السنوات العصيبة من عمر كفاح الكرد في اتون معارك دامية وعندما ادركا بان الاقتتال الداخلي ليس في صالحهما بل ربما سيطيح بهما سويا خاصة بعد ان اشتد عليهما قبضة الحكومة المركزية في

بغداد وبالاخص بعد حملات الانفال المعروفه بقساوتها عام ١٩٨٨ اضطرتنا الى عقد اتفاق او جبهة بينهما سميت بالجبهة الوطنية الكردستانية.

وبعد انتفاضة الشعب الكردي في اذارعام ١٩٩١ وبمساندة المسلحين الكرد المنقلابين على الحكومة المركزية انذاك استلم الحزبان مقاليد الحكم في المحافظات الثلاثة دهوك واربيل والسليمانية وقد اشتد ساعد الاتحاد الوطني على محافظة السليمانية ومركز محافظة اربيل في حين سيطر الحزب الديمقراطي الكردستاني على مقاليد الحكم في محافظة دهوك واجزاء خارج مركز محافظة اربيل وقد حاولا مع بدايات الانتفاضة حكم المحافظات الثلاثة تحت راية الجبهة الوطنية ونظرا لهشاشة خبرتهم في ثقافة الاداء الحكومي فقد التجأوا الى سياسة ذكية من خلال التودد الى الموظفين والاداريين الكرد الذين كانوا يمارسون عملهم الوظيفي في الحكومة السابقة ووعودهم بعود مطمئنة من بينها ابقائهم في وظائفهم ونظرا لما كان الحزبان يتمتعان من سمعة طيبة لدى عامة الشعب الكردي ونظر لهمة الانسان الكردي الاصيل في مناصرة بني قومه تحت اي ظرف فقد وثقوا بعود الحزبين وبدأوا في انجاز مهماتهم بهمة ونشاط وكما قاموا بتدريب العناصر الناشئة في الحزبين على اساليب ادارة الدوائر الحكوميه ولكن ما ان اشتد ساعد المسؤولين في الحزبيين حتى قلبوا ظهر الجن لبعضهم من الذين لم يكن لديهم واسطة او معرفة او صلة قرابة مع احد المسؤولين في حين تم احالة الاخرين على التقاعد ورغم ذلك فان ميلهما للهيمنة وجشعهما افلت زمام الامور من يدهما وسرعان ما عادا الى اساليهما القديمة والجديدة وخاضوا غمار معارك طاحنة من اجل تحقيق شهوة الحكم والمال

..... |

ازهق خلالها دماء الالف شباب الكرد كما قسموا الوطن المجرأ اصلا الى مشيختين في حين شكل كل حزب له ادارة مستقلة مما ادخل الريب في نفوس الاغلبية الصامتة من الشعب الكردي في صدق نية الطرفين ومدى اخلاصهما للمباديء التي استشهد من اجلها الالف البيشمركة بقيادة مصطفى البارزاني ومن ثم توالى الاحداث التي اظهرت دون شك ان الحزبين ورغم مرور اكثر من ٢٠ عاما على انتفاضة اذار ١٩٩١ الا انهما لا يزالان يحكمان الاقليم بعقيلة تقليدية ونظام حكم تقليدي لذلك دخلا في حلف توافقي سمي بالتحالف الاستراتيجي وكان من المفروض ان يكون توافقا ديمقراطيا لا توافقا سياسيا بمعنى ان يكون التوافق على الاولويات وليس على كل شيء بما في ذلك العقل الجمعي الكردي ناسين او متناسين ان العالم برمته قد تغير وكون الشعب الكردي جزءا من هذا العالم المترامي الاطراف وعليهما مسايرة الركب المتحضر والافاتهم قطار الزمن.... ادناه تفاصيل للحكومات او الكابينات التي تشكلت في الاقليم منذ عام ١٩٩١ والى يومنا هذا.

## الفصل الاول الوزارة الأولى

في قراءة متمعنة لتاريخ رؤوساء الحكومات في اقليم كردستان العراق يلاحظ انه لا جديد ويستمر لا جديد من حيث النهج والاسلوب لكن كيف؟

كما هو معلوم فقد تشكلت الوزارة الاولى بعد انتفاضة اذار المجيدة عام ١٩٩١... وقد تولى رئاسة الوزارة حينئذ الدكتور فؤاد معصوم صحيح ان فترة ترأسه للوزارة كانت قصيرة نسبيا الا انها كانت بلا شك فترة انتقاله وحساسه كما شكلت بداية مرحله ونهاية مرحلة بمعنى انها كانت بمثابة مفصل تاريخي في مسيرة الاقليم.

من هو الدكتور فؤاد معصوم وما هو وزنه في ميزان النقد الكردي؟

هو احد قيادي الاتحاد الوطني الكردستاني الحزب الكردي المتوافق مع الحزب الديمقراطي الكردستاني... شخصية سياسية كردية مرموقة ومثقة... وهو صاحب مشروع وزارى طموح... شخصية تميزت بالهدوء في الاداء وتقبل النقد في المشاكل التي كانت تطرح أو تثار من قبل الاطراف الاخرى بمناسبة او دون مناسبة انسان حلیم لا يتفعل لكونه المدرك ان المنفعل هو الخاسر بينما بالهدوء والحوار يمكن ان تحل القضايا مهما بدت

..... |

معقدة... في حين يؤخذ على الدكتور فؤاد معصوم ثقافته التقليديه فهو نجل رجل دين وقد تربي في كنف عائلة دينية وضمن أجواء عادات وتقاليد محافظة<sup>(1)</sup> الامر الذي أثر على ادائه الوظيفي حيث كان اسلوبه الاداري يمتاز بالمرونه الى حدودها القصوى الامر الذي اضاف أعباء وعقبات جديدة الى أدائه وباختصار إنه شخصية شفافة بحيث تغلب صراحته على دبلوماسيته.

### اهم التحديات التي جابهت وزارته

أولاً: ترأس الدكتور فؤاد معصوم الوزارة في فتره تعددت فيها اشكال التحديات وفي مقدمتها تحدي من يتأس من... الا ان ميزاته الشخصية كما أسلفنا كانت لها اثرا كبيراً في خلق نوع من التوافق بين التيارين المتنافسين وبالأحرى (المتتمرسين)... لذلك سعى للعمل بروح الفريق الواحد واشراك الجميع في اتخاذ القرارات رغم ذلك ان التوافق لم يدم طويلا لأن كل فصيل كان يضع مصلحة فصيله فوق كل اعتبار... وهكذا فان (شهر العسل الكردي) لم يدم طويلا امام التحديات السياسية والعسكرية التي انتهت بتقسيم الاقليم الكردي المضطرب الى قسمين وما تمخض عنه من انبثاق حكومتين او ادارتين كما أسلفنا وما يزال الشعب

---

(1) وقد وافانا البروفيسور الدكتور عبد الفتاح البوتاني خلال مراجعته لفحوى مؤلفنا مشكوراً بالملاحظة الآتية (الدكتور فؤاد معصوم خريج جامعة الأزهر ومذيع في البث الكردي من إذاعة القاهرة والده كان مقرباً من البارزاني الاب وهو من كويه).

..... خورديستان العراف والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري

الكردي يعاني من حيثياتها الى يومنا هذا رغم (التحالف الاستراتيجي المعلن بين الحزبين) فالواقع يوحي بخلاف ذلك<sup>(١)</sup>.

ثانياً: التدخلات الحزبية في السلطات التنفيذية والتشريعية والقضائية قد وصلت الى درجة عندما كان احد القضاة يصدر حكماً بسجن شخص ما على مخالفات قانونية يقوم الفصيل الذي ينتمي اليه الشخص المعني باخراجه من السجن عنوة (والامثلة عديدة) الامر الذي أربك الاجهزة الحكومية وشجعها على الميل نحو كفة اللأبالية والعلاقاتية وهذا بالذات ما أفسد كل الامل التي علقها الكرد على انتفاضتهم الجيدة وهذا ما يشجعنا على القول صحيح ان الشعب الكردي في الاقليم عاش انذاك في مرحلة رومانسية الفكر والعقيدة الا ان الوزارة لم تترك بصمة حقيقية على الواقع الكردي.

---

(1) ومن اجل ان نقرب الصورة اكثر خلال زيارتنا للسليمانية في شهر ايلول عام ٢٠١١ وعلى بعد كيلومترات منها مررنا بنقطة تفتيش من ذوي القبعات الحمر وعلى بعد امتار منها اوقفنا نقطة تفتيش اخرى يرتدون قبعات خضراء فتملكني العجب قلت للسائق منذ لحظات اوقفنا شرطة يرتدون قبعات حمراء الان نقف في نقطة تفتيش يرتدون قبعات خضراء ما الخطب؟؟؟.. هل من المعقول ان يكون في الاقليم صنفين من البوليس؟ اجابني السائق وبكل برود نعم ماموستا انهما صنفان من البوليس كل منهما يتبع ادارة مستقلة... قلت للسائق لم أفهم، قال ماموستا اصحاب القبعات الحمر يتبعون الحزب الديمقراطي الكردستاني واصحاب القبعات الخضر يتبعون الاتحاد الوطني الكردستاني... والبعده بين نقطتي التفتيش حوالي ١٠٠م واي منهما لا يتحدث مع الاخر... حينئذ رددت مع نفسي اين التحالف الاستراتيجي الذي نسمعه في القنوات الفضائية الرسمية وعلى افواه المسؤولين في الحزبين؟!!!!!!

..... |



## الوزارة الثانية

وقد حاول الاتحاد الوطني اصلاح الحالة من خلال اعفاء الدكتور فؤاد معصوم من منصب رئاسة الوزارة واحلال السيد كوسرت رسول محله.

يعتبر السيد كوسرت رسول من المع القياديين بين صفوف المسؤولين في الاتحاد الوطني الكردستاني واكثرهم جدارة من الناحية العسكرية.

وحسب بعض المصادر وفي محاولة مستمية لكسب مزيد من الانصار لحزبه عمد الى صرف مبالغ طائلة من خزينة الحكومة إضافة الى تسهيل أمر تمشية المعاملات في الدوائر الحكومية لنفس الغرض، وقد افلح الى حد ما في مهامه تلك فهو الى اليوم يتمتع بشعبية اكبر بين سائر المسؤولين في الاتحاد الوطني الكردستاني ما عدا نوشيروان مصطفى الذي انشق أخيراً عن الاتحاد وشكل حركة التغيير الكوردية، وقد انطلقت خلال فترة حكمه اول شرارات الاقتتال الداخلي بين عناصر الحزبين الاتحاد الوطني والديمقراطي والتي ذهب ضحيتها الاف شباب الكرد من الطرفين دون مبرر يذكر.

## الوزارة الثالثة

تشكلت برئاسة الدكتور روز نوري شاويس اختصاصه الهندسة الكهربائية وهو ابن الشخصية الكردية المعروفة نوري شاويس احد قادة الحزب الديمقراطي الكردستاني الذي كان قد ترك صفوف الحزب الديمقراطي الكردستاني بعد نكسة اذار ١٩٧٥ وانضم الى صفوف حزب الشعب الديمقراطي الكردستاني الذي كان قد أسسه الشهيد سامي عبد

الرحمن وقد تمخضت تلك الفترة العصبية من تأريخ الشعب الكردي المعاصر كما هو معلوم عن انشقاقات مزقت اوصال الحركة الوطنية الكردية.

اهم صفات الدكتور روژ نوري شاويس و وزنه في ميزان النقد الكردي؟؟

اهم ما تميزت بها شخصية الدكتور روژ نوري شاويس انه لم يغير قناعاته طيلة فترة عمله في الحزب الديمقراطي الكردستاني وحتى بعد انضمامه الى صفوف حزب الشعب بقي معتدلا في آرائه وتوجهاته على اي حال فهو رجل دولة وانسان متمكن من نفسه ذوو اداء مميز - له قدرات استثنائية في العمل فضلا عن الجدارة العسكرية التي ابدائها خلال مرحلة الكفاح المسلح...

يؤخذ على الدكتور روژ ان لغة الصراخ لديه كان متفوقا على لغة الحوار والانفتاح في حين وفق بعض المصادر فان طبيعته الشخصية ساهمت في انعزاليته لذلك لم يكن متداخلا مع المجتمع وباختصار انه شخص يجب الغموض بحيث تغلب غموضه على ممارساته في حين تغلبت بيروقراطيته وارسقراطيته على كل ما عداها.

حيثيات تشكيل الوزارة الثالثة

تشكلت الوزارة التابعة للحزب الديمقراطي الكردستاني في اربيل العاصمة بعد الانشقاق الفعلي في صفوف الحركة الوطنية الكردية ما بين عامي ١٩٩٦ - ١٩٩٨، ودخول الحزبين الكرديين في صراع دموي ازهق ارواح وفق بعض المصادر اكثر من ستة الاف من خيرة شباب الكرد في

..... |

جولتين من الاقتتال ومن دون مبرر يذكر الا مبرر التنافس على كراسي الحكم والاستحواذ على المال العام كما اسلفنا. وقد تمخضت تلك المعارك عن سيطرة الحزب الديمقراطي الكردستاني وبمساعدة دبابات ومدفعية الحكومة المركزية على مقاليد الامور في اربيل وذلك بتاريخ ٢١ / ٨ / ١٩٩١ في حين انسحب الاتحاد الوطني الكردستاني من اربيل بصورة غير منتظمة متجهة صوب السليمانية ومن ثم الى ايران.

ومما زاد الامر سوءا وساهم في تصدع الشرخ الكردي الى الحضيض ان كل من الحزبين المتنافسين البارتني والاتحاد الوطني شكل له ادارة مستقلة في السليمانية واربييل كما اسلفنا وشر البلية ما يضحك ان كل منهما ادعى العصمة والشرعية لنفسه وكل منهما اطلق اسم حكومة اقليم كردستان على حكومته في الحقيقة لم تمثل اي منهما الشعب الكردي تمثيلا كاملا وانما كانت كل حكومة تمثل منتسبي الحزبين لان الشعب الكردي وقف منذ البداية ضد كل تقسيم لا للوطن الكردي انجزاً أصلاً وحسب بل وضد كل شرخ في الصف الكردي مهما كانت المبررات وهكذا انكفاً الاقليم الكردي المضطرب والمثقل بالجراح على نفسه في حين ان النخب المثقفة ومن ورائها الاغلبية الصامتة ظلت عاجزة عن التعبير عن مواقفها باسلوب حضاري تجاه ما يحدث لان هسيتريا الترغيب والتهديد كانت هي الطاغية على ما عداها وهكذا حولوا صناديق الاقتراع في الانتخابات التي جرت عام ١٩٩٢ الى صناديق للرصاص.

نقولها بصراحة كانت مرحلة حساسة سالت فيها دماء كرد غيارى من الطرفين في غير محلها في حين لم يكن بمقدور اي رئيس ادارة لا في

السليمانية ولا في اربيل من اداء مهتمه على الوجة الاكمل لان الحزبين كان مسيطران على كل مفصل من مفاصل الادارتين فدولة رئيس الوزراء في الادارتين كان مجرد قطعة شطرنج تابع للحزب الذي ينتمي اليه.

في حين ان ميزانية الادارتين في جزئها الاكبر كانت مخصصة لإدامة القتال لذلك لم يشهد الاقليم أي انجاز حضاري او خدمي يذكر.

### اهم التحديات التي جابهت الوزارة

اولا: عاش الاقليم عموما في ظل ركود اقتصادي لان معظم موارد الاقليم كما أسلفنا كانت مخصصة للاقتتال بين الاخوة الاعداء.

ثانيا: خلال تلك الفترة المظلمة من تاريخ الكرد السياسي تم التركيز في المناصب المهمة على المنشقين من هذا الحزب او ذاك حيث كان المنشق يمنح صك الوطنية باسرع من لمح البصر حتى اذا كان فاسدا او فاسقا او انتهازيا او مشبوها او حتى شبه معتوه.

وصادف في تلك الفترة ان استدعي رئيس الحزب الديمقراطي الكردستاني مسعود البارزاني المؤلف لمقابلته لاسباب سبق ان تطرقت اليها في مؤلفي الموسوم الطريق الى دولة كردية الصادر عام ٢٠٠٢ والاخ غازي الزبياري السكرتير الخاص للسيد مسعود البارزاني انذاك وسفير العراق الحالي في تونس على علم بالموضوع وخلال المقابلة استفسر السيد البارزاني من المؤلف عن كثير من القضايا والامور منها رأيه بأداء وزارة الدكتور نوري شاويس وقد اوضح المؤلف رأيه والامر الذي عزز من قناعات السيد البارزاني في اعفاء الدكتور شاويس عن مهامه كرئيس للوزراء وبالفعل لم

..... |

تمر أيام الا وأذيع نبأ الاعفاء كما اظهر المؤلف رأيه بخصوص تقليص عدد سنوات عقد المؤتمرات والانتخابات الحزبية لكون الاحداث والتطورات المحلية والاقليمه والعالميه في تسارع مستمر.

في الحقيقة تمثل هذه المرحلة اسوء مرحلة مر بها الشعب الكردي خلال العقود الاخيرة لكونها تمثل قمة الفساد الحزبي والاداري لذلك اثرنا ان نطلق عليها مرحلة (الجاهلية الكردية) ... باختصار لم تترك الوزارة الثالثة شأنها في ذلك شأن الوزارة الاولى والثانية بصمة حقيقية على الواقع الكردي.

## الفصل الثاني

### الوزارات التي ترأسها السيد نيجيرفان البارزاني

شكل نيجيرفان<sup>(1)</sup> البارزاني خلال الفترة بين عامي ١٩٩٩-  
و٢٠٠٩ وزارتان وهما الوزارة الرابعة والخامسة.

وقد ورثت الوزارتان كما هو معلوم حكما طال اكثر من تسع سنوات والتي امتازت بفترة قلت فيها المكاسب والانجازات في حين كثرة الاخفاقات والاحباطات وهو ما لم يكن ملائما ومقبولا في مثل تلك الحالة الحرجة من تاريخ الشعب الكردي ورغم ذلك فقد عبر كثير من المراقبين الكرد والاجانب عن قناعاتهم بان نعمة الموسيقى في الادارة الكردية ستغيب لكون نيجيرفان البارزاني من المهتمين بشؤون التنمية وتطبيق القانون والمناصرين لنظرية التزواج المبرمج بين الحداثة والاصالة لذلك سوف يتعدى في ذلك الانجازات التقليدية بل ان فترة ترأسه للوزارة ستكون بمثابة انقلاب على الاساليب التقليدية الادارية والاقتصادية والاعلامية وتعبير عن نظرة جديدة تحكم العلاقة بين الحكومة والشعب.

---

(1) كلمة نيجيرفان باللغة الكردية تعني الصياد.

## من هو نيجيرفان البارزاني؟

نيجيرفان البارزاني من صلب العائلة البارزانية ورابع رئيس الوزراء لحكومة اقليم كردستان العراق بعد كل من السادة فؤاد معصوم وكوسرت رسول وروژ نوري شاويس وفي اجتماع لبرلمان الاقليم حصل البارزاني نيجيرفان على اجماع الاصوات وذلك في اول جلسة للتصويت لكونه حفيد الملا مصطفى البارزاني فضلا عن هذا لا يمكن لاي كردي ان ينكر صولات والده ادريس البارزاني خلال فترة الكفاح المسلح في الستينات السبعينات والثمانينات من القرن الماضي والتي ادهشت المراقبين لمدى صلابته الشعور القومي المستترة وراء خطابه الوطنية عند شبان الكرد والتي تبين واضحا من الاحترام الذي يكن له ابناء الشعب الكردي في معظم انحاء كردستان وقد اصبح عنصر جذب ومركز تجمع للوطنين الكرد كيف لا وهو ينتمي الى العائلة الكردية الوطنية بمعناها الاوسع.

### صفاته

كما هو معلوم فان منصب رئيس الوزراء في عهد نيجيرفان البارزاني لم يكن منصبا فخريا كما كان الحال في الوزارتين السابقتين بل يملك من الصلاحيات التي تجيد الظهور بمظهر الحاملة في صباحات كردستان التي تعترف بالاحلام هذا من جهة ومن جهة اخرى لا يمكن لاي كردي حصيد ان ينكر ان نيجيرفان البارزاني قد ساهم خلال سنوات ترأسه لحكومة الاقليم في انبعاث الوعي الاداري و في ترسيخ اركان الادارة الكردية بعد سنوات طويلة امضاها الكرد في عهد الانظمة العراقية المتعاقبة من دون اية ادارة كردية خاصة وكمثال للشعب الذي يحكم من قبل الاخرين... كما

لا أحد ينكر مؤهلات رئيس الحكومة فهو شاب يتميز بلباقته واناقتة ورشاقته لكنه معروف أيضا بمدى تمسكه بالمنصب وشغفه بالمظاهر والظهور امام وسائل الاعلام والقاء الخطب الرنانة ولكن بعد كل هذه الفترة الطويلة في رئاسة حكومة الاقليم يبدو ان هناك ثمة شكوكا من كونه إداريا حاذقا وفق الاساليب الادارية الحديثة وحسب بعض المصادر إنه خريج احدى المعاهد الاقتصادية في طهران الا ان أسلوبه في الادارة يغلب عليه طابع الفطرية والعفوية يبدو ان السيد مسعود البارزاني رئيس اقليم كردستان العراق قد ايقن ذلك مع بدايات ترشيح نيجيرفان لمنصب رئاسة الوزارة لذلك اثر وبخطوة ذكية الى تعيين التكنوقراط ورجل الحكم سامي عبد الرحمن نائبا له لمساعدته في مهمته... على اي حال فقد شكلت الوزارة الرابعة في تشرين الثاني نوفمبر (١٩٩٩- واعفيت عام ٢٠٠٩) بعد ان سلمت مقالديها الى الدكتور برهم صالح تنفيذًا لسياسة التوافق بين حزبي السلطة بذلك تكون قد حكمت الاقليم مدة عشر سنوات.

لذا آن الاوان لتقويمها تقويما موضوعيا بعيدا عن الرتوش والمبالغات والخبابة وتغطية العيوب او تضخيم للسلبيات أو تقزيم للايجابيات ابتداء اقول ينبغي ان لا نستعجلها في وضع فذلكة واقع الحال ولكن من حق المواطن ان يطرح بعض الاسئلة بعد قراءة موضوعية لذلكة متأخرة لانجازات فترة حكمها.

..... |





الفشل لا يكسر الكبرياء

بل غياب الحقيقة هو الذي يكسر الكبرياء

لذلك فان الكرد اليوم بحاجة الى عقل اداري متجدد لتسيير دفة الحكم

بدلا من العقلية العلاقاتية والعوائلية والمناطقية

لكي تسود ثقافة قوة القانون لا ثقافة قانون القوة.





## الوزارات المشكلة برئاسة نيجيرفان البارزاني

### مقدمة

كما هو معلوم فان مرحلة حكم الوزارة الرابعة قد اقترنت بفقدان كوكبة من القيادات الحزبية من كلا الفصيلين وذلك في الاول من شباط عام ٢٠٠٤ بعد الانفجار الارهابي المعروف ورغم جلال تلك المناسبة والذي من المفروض ان تكون منطلقا للبحث عن فضاءات جديدة للتجديد والتقدم على كافة الاصعدة من خلال فتح ابوابا جديدة للتقرب اكثر فاكثرا من الفئات المهمشة واحداث نوع من التوازن بين ابناء العامة وانباء الطبقة الحاكمة لكن مع الاسف لم يتقن غالبية ساسة الكرد المغزى العميق لتلك المناسبة المهابة بل وورطوا انفسهم في اساليب بعيدة عن المصلحة العامة سنأتي الى تناولها تباعا.

وصحيح ايضا ان الوزارة الرابعة قد تمكنت من الحفاظ على الامن والاستقرار والنهج العلماني القويم والترويج لحقوق المرأة ومكافحة الارهاب بلا هوادة التي هي بمثابة الخطوة الاستراتيجية الاولى في اقليم كردستان العراق وحجر الزاوية في معادلة الاستقرار في منطقة الشرق الاوسط. ومع ذلك يبدو لكل متابع ان الخطوات المتعلقة برفع مستوى الاداء الاداري للوزارة النيجيرفانيه عموما بدت بطيئة وملكته لذلك يمكن اعتبارها بمثابة (التفاؤل المحسوب) صحيح ان البنى التحتية والهياكل

التي ارستها الوزارات الكردية المتعاقبة خاصة في عهد حكومة نيجيرفان البارزاني قد اكدت التماسك والفاعلية على رغم الظروف الحساسة والبالغة الدقة الا ان الاحتياجات الشعبية وتراكمات العقود السابقة خاصة من ناحية التضخم وارتفاع الاسعار والنقص الواضح في توفير معظم الحاجات الضرورية الاخرى عجزت عن ابتلاع شرارات الشحنات السلبية المتطايرة من افواه المواطنين ومثلها كمثل كالتاحونة المنهوك لا ترتوي فتبتلع حتى الانجازات السياسية والتي قد انخفضت الى الدرجة الثانية مقارنة مع الانشغالات اليومية امام قصر النظر في اسلوب أداء الحكومة وتلك صفة متأصلة في انسان العالم النامي فانه يعشق النقد بمناسبة ومن دون مناسبة وهو سريع التذكر للسلبيات في حين يبدو بطيء التذكر للايجابيات.

..... |

## الفصل الثالث

### استحقاقات وقضايا ساخنة

((على المسؤول الحكومي ان يرث مع نفسه

اي يتعامل بصراحه مع نفسه وبما يراه في مصلحة العامة))

#### أولاً: جيش الموظفين من ذوي الياقات البيضاء

((يعتبر اقليم كردستان العراق اكثف دول منطقة الشرق الاوسط باعداد الموظفين (الرسميين وغير الرسميين) حيث يبلغ نسبتهم اكثر من مليون وربع مليون موظف في حين ان مجموع سكان الاقليم لا يتجاوزون أربعة ملايين ونصف في حين ان مجموع الموظفين في تركيا البالغ مجموع سكانها ٧٠ مليون نسمة لا يتجاوزون ٣٠٠ الف موظف وفق مصادر رسمية تركية وقد وصفت تلك النسبة العالية بكونها كارثة حسب تصريح لرئيس اقليم باسك خلال مقابله لوفد من اقليم كردستان العراق)).

يلاحظ ان سياسة التعيينات في دوائر الاقليم قد تركزت وما زالت تتركز على التعيينات التقليدية او ما يعرف بتعيينات ذوي الياقات البيضاء لذلك تكدست دوائر الاقليم والى حد التخمة بالموظفين التقليديين اما بخصوص التعيينات في المعامل والمصانع فهي ضعيفة لعدم وجود معامل جديدة تذكر ناهيك عن غلق كثير من المعامل والمصانع السابقة.

السؤال المدبب الذي يفرض نفسه هو... لماذا كل هذا التركيز على  
التعيينات التقليدية؟؟ ولماذا استفحلت هذه الظاهرة في عهد الوزارة الرابعة  
والخامسة بالذات وكيف السبيل لمعالجتها؟؟

كما هو معلوم فان السياسة التقليدية المتبعة من قبل الحكومات  
السياسية في الاقليم وخاصة الوزارة الثالثة برئاسة نيجير فان البارزاني  
تمخضت عن تكديس الخريجين في الدوائر من دون تخطيط او تقويم للكفاءات  
كما أسلفت بل في اغلب الاحيان وفق معايير المحسوبة والمنسوية من جهة  
ومن جهة اخرى وفق التوافق الحزبي بين الحزبين الرئيسيين الامر الذي ادى  
الى تفشي ظاهرة البطالة المقنعة والبطالة العامة ناهيك عن استمرار هجرة  
الشباب من خريجي الجامعات والمعاهد الى الشتات مما يوحي بانه لا فقط  
النظام السياسي والاداري في الاقليم يشكو من خلل بل يوحي كذلك بأن  
النظام التعليمي غير متكيف مع الواقع وحاجات مؤسسات ودوائر الاقليم  
والاسواق المحلية وقد تطرقت الى هذا الموضوع بأسهاب في مؤلفي الموسوم  
(مدارسنا ومدارسهم وسبل الاستفادة من تجاربهم الصادر عام ٢٠٠٨)

كما يمكن للمراقب النبيه في الاقليم ان يلاحظ بيسر ان دوائر  
الاقليم اصبحت خاصة بالتعيينات المزاجية وفي مقدمتها الدوائر الخدمية  
ومنها البلديات لكن من الاسف ان التركيز شمل الجانب التقليدي من  
التعيينات... صحيح ان مستوى تقديم الخدمات وخاصة نظافة المدن  
الرئيسية في بعض محافظات الاقليم قد اتسعت بشكل ملموس يكاد يحس بها  
الزائر من اول نظرة الى الشوارع الرئيسية لمحافظة الاقليم ناهيك عن  
الازقه خاصة في محافظة دهوك على سبيل المثال.

..... |

ورغم ذلك فقد تمخضت عن تلك السياسات غير المدروسة نتائج سلبية سوف نتطرق اليها لاحقاً<sup>(1)</sup>.

### ثانياً: رواج تجارة المواد الاستهلاكية وغلق المعامل الانتاجية

يمكن لاي مراقب زائر للاقليم ان يلاحظ لاول وهلة ان ابناء الشعب في الاقليم او غالبيتهم يعيشون في وضع اقتصادي مرفه الا ان ذلك لا يفسر باي حال من الاحوال بان الاقليم يعيش في مرحلة رفاه اقتصادي حقيقي بل الاصح ان المجتمع الكردي يعيش اليوم في مرحلة رفاه استهلاكي وحسب فقد حول هذا النمط من العيش المجتمع الكردي الى مجتمع استهلاكي وتحول الاقليم برمته الى مخيم كبير للاجئين لا هم لهم الا انتظار اوقات تناول وجبات الطعام ومن ثم عد الايام لاستلام الراتب في نهاية الشهر... وهكذا تحول المواطن من مواطن منتج الى مواطن مستهلك بذلك اصبح مواطنا يعرف بالعرف الاقتصادي مواطنا (عقيم انتاجياً)... والتي تمخضت عن تداعيات من اهمها خلو كثير من القرى من ساكنيها وهجرتهم نحو مراكز المدن لذلك نجد الفلاح يهرول الى سوق الخضار قبل الموظف لشراء الطماطة والباذنجان والكرافس المستوردة من الدول المجاورة.

---

(1) نتمنى ان تكون تجريبه محافظة دهوك بخصوص حملات التنظيفات مثالا يحتذى به بقية محافظات الاقليم والعراق عامة وان يسهم ذلك في تطهير قلوب وايادي المسؤولين من البيروقراطيين والفاستدين كما تنظفت شوارع محافظة دهوك من اوساخ ونفايات بعض المواطنين

## وماذا عن غلق المعامل الانتاجية؟

كما هو معلوم فان عمليات الائتماء والاعمار غير المدروسة قد شلت الى حد كبير حركة العمل في مختلف المصانع والاسواق في حين فان رواج تجارة المواد الاستهلاكية والاستيراد غير المخطط من دول الجوار كما أسلفنا قد قصمت ظهر بعض المعامل الانتاجية في الاقليم الى درجة اضطر اصحابها الى غلقها او اعلان بيعها فعلى سبيل المثال لا الحصر معامل المشروبات الغازية والمرطبات والموطا ومعامل البلاستيك ومعامل التعليب ومعامل النسيج وغيرها بل ومن المضحك المبكي انه كان يوجد في دهوك معملان منتجان وناجحان تجاريا قبل سقوط بغداد في ٩-٤-٢٠٠٣ هما معمل انتاج معجون الطمطة ومعمل للنسيج في حين يبدو انهما معملان اليوم لماذا؟؟؟ بذلك ساهما في ازدياد جيش العاطلين.

ما هي اهم النتائج التي تترتب على تلك السياسات غير المدروسة؟؟

بروز ظاهرة الاقتصاد المكشوف على الخارج دون ابداع من الداخل  
لكن كيف؟

كما هو معلوم ان المستفيد الاكبر من تلك السياسيه هي الدول الجاوره زائدا الصين التي ازدهرت تجارته عموما وخاصة في المواد الاستهلاكيه فيجد المرء مع الاسف ان اسواق الاقليم مكدسة بالالبسه والاقمشه والمواد الاستهلاكية المستوردة من الصين وتركيا ناهيك عن الخضروات بانواعها بما في ذلك الرمان والخس والكرفس فضلا عن الطمطة والبادنجان والقرع والبطيخ والخيار فانها ان لم تكن مستورده من

..... |



تركيا او سوريا فهي بالتأكيد مستوردة من ايران وهذه اكبر ضربة وجهتها حكومات الاقليم الأربعة للامن الغذائي الكردي مع العلم ان الاقليم بوضعه الراهن بأمس الحاجة الى وضع حجر أساس لمشروع يفضي الى اكتفاء غذائي ذاتي من اجل تأمين سلة الغذاء المواطن.

وعند تحقيق ذلك يمكن للقيادة الكردية بل وحتى المواطن العادي ان يتحدى كل من يحاول التدخل في شؤون الاقليم لا للتغلب عليهم بل على الاقل لابعاد شرهم.

واما على الصعيد الداخلي فقد انتشرت ظاهرتان سلبيتان هما

أولا: فقدان رغبة العودة الى القرى والارياف والعمل في المزارع وتربية الاغنام مع ما رافقها من ازدهار ظاهرة فتح المقاهي الشعبية.

يلاحظ اي زائر للاقليم ان هناك ظاهرة غريبة في الاقليم وهو رواج فتح المقاهي الشعبية نظرا لازدياد زبائنها يوما بعد اخر من اعداد العاطلين عن العمل من الفلاحين المهاجرين من القرى والارياف اضافة الى الخريجين ناهيك عن الاعداد الفغيره من البيشمه ركه ممن يستلمون راتبا كاملا بعد ان يقضي ١٥ يوم فقط في الواجب وما ان يعودون الى دورهم حتى يبدلون ملابسهم ويتوجهون الى السوق والسيجارة باليد والمسبحة باليد الاخرى وبذلك يبدأ مراثون قوى تحالف العاطلين المؤلفة من (الخريجين والعمال العاطلين زائدا الفلاحين المهاجرين من القرى والارياف مضافا اليهم عناصر البيشمركة الذين يقضون نصف الشهر في بيوتهم كما أسلفنا) بقياس شوارع المدينة طولا وعرضا لذلك فلا يكاد المرء يتوجه الى السوق

حتى يجده غاص بالالف بالمتسكعين بحيث يصعب عليه ان يقطع شارع من الشوارع الرئيسية الا بشق الانفس من كثرة الازدحام وعندما... يدركهم التعب يحاولون الجلوس في اقرب مقهي ويفضضون مع اخرين عن معاناتهم اليومية وهكذا تدور الايام وعندما تستفسر من احد العاطلين لماذا لا تذهب الى قرينك وتزرع بعض الخضروات او تدير البستان او تربى بعض الاغنام او الماشية؟؟ يجيبك على الفور والله ما عندي ذوق او راح زمن العيش في القرى او ان الاولاد بطبيعة الحال يقصد بذلك زوجته لا توافق على العودة الى القرية او ان الامور في القرية قد سلمها الى ناس اخرين لاستغلالها مناصفة؟؟ وهكذا يغرق الاقليم اكثر يوما بعد يوم في سياسة الاعتماد على الاخرين حتى في الامور التي تتعلق بحياتنا اليومية يعني ذلك اننا شعب لا نستحق أي شيء اللهم الا الاكل والشرب.

ثانياً: في مقابل ذلك يلاحظ المرء ظاهرة انتشار المطاعم السياحية الفاخرة وشر البلدية ما يضحك نجدها رغم كثرة اعدادها وغلاء اسعار وجباتها مكتظة بروادها من الطبقة المرفهة من اغنياء الظروف ومن المسؤولين وعوائلهم ومقربيههم وحمائيتهم نظرا لرواتبهم المغرية ومخصصاتهم الاكثر اغراء....وتلك الحالة المرفهة لم تكن البتة تشمل جميع العوائل في الاقليم والا كنا اول المهللين والمهنتين للحكومة الرابعة لكن على بعد بضعة مئات من الامتار من تلك المطاعم الفخمة ربما تلاحظ ظاهرة تدمع العين وتدمي القلب حيث عوائل تكاد ليل نهار رغم ذلك تعيش في ضنك العيش وربما يكون أصحاب بعض تلك العوائل افراد من بيشمركة ثورة ايلول الكبرى ١٩٦١ الذين وضعوا حجر الاساس للحركة الوطنية الكردية في

..... |

اصعب مراحلها وادقها وهم يحملون حزما من الفجل او كيلو من الخيار او الطماطة او بطخية او رقية ايرانية المصدر لكي يتناولونها كوجبة طعام لكونها ارخص المواد الغذائية المتوفرة في الاسواق في الصيف اما بقية ايام السنة قد لا يكون بمقدور احدهم الا تناول الرز المجهز من قبل البطاقة التموينية ربما يكون من أردأ الاصناف، اما اللحم الطازج فقد لا يحلمون باقتنائه لغلائه الفاحش يتناولون تلك الوجبات ولسانهم يلهث للبارزاني الخالد ويدعون له بطيب الاقامة في جنات الخلد لان الراحل العظيم كان يتناول نفس النوع من الوجبات في الستينات من القرن الماضي عندما كانت ميزانية الثورة الكردية ربما لا توازي قيمة قصر من قصور احد المسؤولين في ايامنا هذه في حين ان راتب عنصر البيشمركة البطل كان لا يتجاوز ثمن علبة سجائر اجنبيه يدخنها نجل مسؤول او احد افراد حمايته.

وماذا عن تأثير تلك السياسات الاقتصادية الاستهلاكية على المرأة

الكردية؟؟

لقد انعكست الحالة على وضع المرأة في البيت ونظرا لارتفاع مستويات المعيشة لبعض من شرائح المجتمع في الاقليم بسبب الرواتب المغريه كما اسلفنا ونظرا لما قدمته الحضارة الحديثه هن من حيث توفر الخبز الحار في الافران المنتشرة في كل ارجاء المدينة فلم تعد بحاجة الى اعداد الخبز وفق الاساليب البدائية الذي كان يقض مضاجع جداتنا وامهاتنا ايام زمان وكذا الحال بالنسبة الى الغسالة التي تنجز الواحدة منها ما تنجزه عشرات النسوة في ان واحد هذه الالة التي وفرت الوقت والجهد لالاف النسوة ولكن وبدلا من استغلال تلك النسوة لاوقاتهن في عمل يدوي او

حرفة او العمل في دائرة عامة او كمنظفه في البلدية او كمربية أطفال فانها تقضي وقتها اما امام جهاز التلفزيون وهي اما تملك او امامها كومة من انواع الجرزات او في الثثرة مع جاريتها او التحدث بجهاز الموبايل .. او تنزل الى السوق نراها هي الاخرى ترتدي الملابس الخليجية الداكنة والتي تتمثل ولون طير الغراب بعد ان هجرت مخزونها الحضاري لكثير من العادات والتقاليد وفي مقدمتها الملابس الكردية المعروفة بالوانها الزاهية التي تحاكي الوان طبيعه كردستان وهي تقيس شوارع مركز المحافظة طولاً وعرضاً والمساحيق تغطي وجهها كأنها ذاهبة الى حفلة عرس وربما زوجها يتجول بمفرده او بمعية بعض الاصدقاء في الشارع الاخر.

ثالثاً: ازماتان لا تنتهيان... قد لا تنتهيان

من السهولة بمكان ان يكتشف أي مراقب ان الوزارة الثالثة لم تفلح طيلة السنوات التسع التي حكمت الاقليم في توفير أبسط الخدمات الاساسية مثل الماء الصالح للشرب والكهرباء للمواطنين والتي تعتبر من اوليات حق المواطن على الحكومة ومن حقوقه البديهيه مثلها في ذلك مثل الهواء والشمس فالمتجول في شوارع محافظات دهوك واربيل والسليمانية وبالذات في المناطق الشعبية يلاحظ ندرة المياه الصالحة للشرب وقد ينقطع الماء عن محلة كاملة لايام وترتفع احتجاجات المواطنين وصحيات النسوة لكن لا مجيب ومما يثير السخرية ان بعض المسؤولين يملكون في بيوتهم مسابح بينما الدور الخيطة بقصورهم بأمس الحاجة الى قطرات من الماء في

..... |

عز الصيف<sup>(١)</sup>، فمجرد استفسار بسيط من مسؤول من اين لك كل هذه المياه النظيفة التي تزود بها مسبح دارك؟؟ سوف تتوضح الصورة بلمح البصر والسؤال المدبب الذي يفرض نفسه هل هناك مدير لدائرة ماء او اي موظف اخر من يرى في نفسه الجرأة في توجيه مثل هكذا سؤال الى مسؤول خاصة اذا كان من المسؤولين الخنطين!!؟؟؟؟!!

كما يحس المراقب المتجول في شوارع محافظات دهوك واربيل والسليمانية بظاهرتين غريبتين وبارزتين الظاهرة الاولى تتمثل... بالتزامح على قناني الغاز فترى هذه المرأة تحمل قنينة على كتفها وتلك تدفعها بقدمها ويافع يجر القنينة من خلال حبل شد في رقبتها فتحدث اصواتا مزعجه يخيل للمرء انه يعيش في اجواء احدى الدول الاكثر فقرا في العالم<sup>(٢)</sup>، صحيح ان هذه الظاهرة قد خفت كثيرا في العامين الاخرين من

(1) في الغرب يمتلك كثير من الناس مسابح في دورهم ربما اوسع من المسابح الموجودة في قصور بعض المسؤولين في الاقليم ... لكن الفارق ان صاحب المسبح ان يدفع سنويا ضريبة عالية الى الدولة ومن ثم فانه هذه المسابح موجودة فقط في دور الموسرين من اصحاب الشركات ورؤوس الاموال اما بالنسبة للمسؤولين الحكوميين والحزبيين فان صادف ان تواجد مسبح في احدى دورهم فانه معرض بين عشية وضحاها لشقي التحقيقات عن مصدر الاموال التي بني قصرا وانشأ مسبحا من راتبه المعلوم وهكذا فان قانون من اين لك هذا له ولكل متجاوز على المال العام بالمرصاد ؟

(2) ومن باب الشيء بالشيء يذكر فقد عرض التلفزيون الهولندي برنامجا خاصا دعت اليه الهولنديين الاصلاء فقط اي من غير اللاجئين من امثال المؤلف وغيره او الهجينين... وخلال البرنامج عرض مقطع موسيقي يتمثل في سحب صبي لقنينة غاز مربوط من رقبته ولكن من دون اظهار الصورة وعرض مقدم البرنامج مبلغا قدره ٥٠ الف يورو لمن علم نوع الالة الموسيقية الى تصدر هذه الاصوات وحر الحضور في امرهم وبعد ان عجزوا

حكم وزارة نيجير فان البارزاني كنا نتمنى ان يعقبها خطوات مماثله في توفير الحاجات الاخرى وخاصة الكهرباء وهذا مع الاسف لم يحصل وهي مستمرة الى يومنا هذا

كما ان المتجول في شوارع العاصمة اربيل ومحافظتي دهوك والسليمانية في عهد الوزارة الرابعه والخامسه وما زال كأنه يتجول ضمن اجواء معسكر من معسكرات الجبهة الاماميه للقتال واخيطه بالاسلاك الشائكه في حين ان الامر في الاقليم قد تحول الى اسلاك كهربائيه من كثرة المولدات الكهربائيه المنتشرة في كل محلة بل وفي كل زقاق فالنكته الاكثر تداولاً بين افراد الاسر الكردية ان الطفل اول ما يولد بدلاً من المطالبه بوجبه من حليب ثدي امه فانه يستفسر عن قوة الكهرباء هل هي... (( قوة الكهرباء عام ام مولده)) فاضافة الى الاصوات والضجيج المزعج المنبعث عنها فانها تساهم بشكل فعال في تشويه منظر المدينه وتلوث بيئتها ورغم ذلك فان الاغلبية الصامته صابرة متذرة الى العلي القدير ان يهيء لهم حكومة تنقذهم من الانقطاعات المستمرة للتيار الكهربائي بل ومن ضجيج ودخان المولدات وامثالاً للامر الواقع نجد ان كل عائلة قد مدت لها سلكا كهربائيا وعلى نفقتها الخاصة من مكان تواجد المولدة

---

عن فك الطلسم عرض مقدم البرنامج مقطعا لصبي يجرقنيه غاز ووالدته تمشي وراءه لتساعده بين الفينة والاخرى وكان تعليق مقدم البرنامج مبكيا لنا نحن اللاجئيين العراقيين عندما نطق بالقول (ان الطفل ووالدته عراقيان ويعيشان في بلد يعتبر من اغنى بلاد الشرق الاوسط بموارده النفطية والمعدنيه والاثارية والسياحية في حين يمتلك ثاني اكبر احتياطي للنفط في العالم ومن المضحك المبكي ان الجميع قد استفادوا من تلك الخيرات الا الشعب العراقي).

..... |

وصولاً إلى مسكنها والتي قد تقاس في كثير من الأحيان بمئات الامتار الأمر الذي أدى إلى تجمع آلاف الأسلاك المنتشرة لا في الشوارع العامة بل وحتى في الطرقات الضيقة والأزقة. وقد ذهب إلى اليوم العشرات من أبناء المحافظات الثلاثة ضحايا وفقدوا أرواحهم بسبب تلك الأسلاك التي تفتقر إلى أبسط قواعد السلامة. لا شك أنها ظاهرة سلبية ونقطة ضعف على أداء جميع حكومات الأقليم في حين تشكل عبئاً إضافياً على ميزانية المواطنين المثقلين أصلاً بأعباء غلاء الأسعار ونقص بقية الخدمات.

أما المترفون وحاشياتهم وخدمهم وحشمهم فهم بلا شك لا يعيرون أية أهمية لمثل هكذا ظواهر سلبية وربما لا يحسون بها بوجودها لأنهم ينتقلون من قصورهم إلى أماكن عملهم بسياراتهم الفاخرة، كما يملكون في قصورهم وفللهم مولدات كهربائية خاصة ربما تكفي الواحدة منها لإضاءة مئات الدور ولكن تأتي نفوسهم أن يمدوا ولو أسلكاً كهربائياً واحداً لجار فقير يئن تحت وطأة ديون أصحاب المولدات الكهربائيه زائداً أسعار الكهرباء العام الباهضة الثمن.

هذه الحالة المزرية مبعث تدمير لمواطني الأقليم الذي عانى ما عانى من ظلم الحكومات المركزية طيلة ٨٠ عاماً الماضية مع العلم أن مثل هكذا ظواهر قد انقرضت منذ سنوات حتى في أكثر بلدان العالم فقراً على سبيل المثال الأردن وليبيريا ومالي وحتى الصومال وصدق الفيلسوف البريطاني حين قال (الساقط بالمظلة على كرسي وظيفي دافئ ليس له مصلحة للتفاني في خدمة الشعب لأنه يعتبر من المتهافتين على السلطة).

## الفصل الرابع

### الوزارة الرابعة والخامسة والافتقار الى خارطة طريق اقتصادية لكن لماذا؟ وكيف؟

الوزارة الرابعة والخامسة افتقرتا بشكل واضح الى خارطة طريق  
اقتصاديته لكن كيف؟

ان بعض القوانين التي ظلت معمولاً بها في الاقليم والى منتصف  
عام ٢٠٠٨ كانت تعود الى عام ١٩٧٩ منها على سبيل المثال لا الحصر  
قانون ايجار العقارات التي اثقلت كاهل المستأجرين وحدت من نشاطهم  
الاستثماري بل واجبرهم على التفكير الف مرة قبل الاقدام على استثمار  
رؤوس اموالهم في أي مشروع عقاري جديد لان المؤجر هو سيد الموقف  
في حين لا حقوق تذكر للمستأجر أما الحكومة فهي كعادتها (لا ترحم ولا  
تقبل بنزول رحمة ربنا) فبمجرد انخفاض سعر الدولار في عام ١٩٩٨  
ولبضعة ايام فقط اصدر رئيس الوزراء السيد نجير فان البارزاني تعليمات  
بخفض ايجارات العقارات بنسبة ٢٥٪ بخصوص المحلات التجارية و ٣٠٪  
بخصوص الدور المؤجرة لاغراض السكن... ولكن بعد ان ارتفع الدولار في  
الاسبوع التالي الى نفس مستواه السابق لم يحرك دولة رئيس الوزراء ساكننا  
لذلك بقيت نسب خفض الايجارات نافذة وهذا ان دل على شيء فانما يدل  
على قصر نظر القيمين على ادارة الاقليم ولو وقف الامر الى هذا الحد فان

..... |



لكن الامر المثير للسخرية ان تعليمات دولة رئيس الوزارة طبقها فقط المستضعفون في الاقليماما المتنفذون من اصحاب الاملاك والاطيان فقد ضربوا تلك التعليمات عرض الحائط والامثله كثيرة فبمجرد القاء نظرة على سجلات مديرية ضريبة العقار يمكن للمرء ان يكتشف بسهولة من هي الاطراف التي طبقت التعليمات ومن هي الجهات التي رفضتها؟؟

ولو وقف الامر الى هذا الحد لكان مما زاد في الطين بله ان برلمان الاقليم اصدر تشريعا في حزيران من العام ٢٠٠٨ رفعت بموجبه رسم العقار من ٤٪ الى ٩٪ في حين بقيت الايجارات على حالها وهذا تشريع لم يسبق له مثيل في كل برلمانات العالم وهذا ان دل على شيء فانما يدل على قصر نظر نواب برلمان الاقليم صحيح ان البرلمان الكردي اصدر ولو على مريض في تموز عام ٢٠٠٨ قانونا جديدا انصف المؤجرين الا انه اشترط في تنفيذه مرور سنتان على نشره في الجريدة الرسمية بالنسبة للمحلات التجارية واربع سنوات بالنسبة للشقق والدور المخصصة للسكن وفي ١٥/٧/٢٠١٠ تاريخ تنفيذ قانون العقار الجديد اتخذ البرلمان قرارا جديدا بتأجيل العمل بالقانون انف الذكر لمدة سنتين اخريتين والله اعلم ماذا سيحل بالقانون بعد انتهاء مدة التأجيل.

ومن جانب اخر فان الوزارة الرابعة والخامسة لم تروج كثيرا لمشاريع الاسكان بخصوص عوائل صغار الموظفين واصحاب الدخل المحدود عموما بل وحتى على وضع خطة لمعالجة ازمة السكن المستفحلة من خلال تشجيع اصحاب رؤوس الاموال اقليميين للاستثمار في قطاع العقارات عن طريق تقديم تسهيلات او محفزات من خلال الية توجي الى منطق التوازن

والديمقراطية المتلازمة مع الاقتصاد الحر والربط الوثيق بين النظام السياسي ومسيرة المجتمع الكردي في حين اجتهدت وبأصرار منقطع النظير في مجال بناء الشقق الفاخرة والعمارات التي تكاد تناطح السحاب.. أما بخصوص توزيع قطع الاراضي على المواطنين في عهد الوزارة الرابعة والخامسة فأمر بالغ الاستغراب فهناك من حصل على اكثر من قطعة وهو غير مستحق اصلا للحصول ولو على قطعة واحدة بينما كثير من المستحقين ما زالوا محرومين بل ان مخالف ثقافة الفساد وصل الى مستوى ان كثيرا ممن حصلوا على قطعة ارض ممتازة لا يرضون بنصيبتهم بل يحاولون الحصول على قطعة اخرى لكي يبيعها ويبنى بضمنها القطعة الاولى فهل هناك في الدنيا قاطبة فساد بهذا المستوى؟!!!! وفي الوقت نفسه فان الاجهزة الحكومية لا تدخر جهدا من اجل متابعة المعدمين من سكنة الدور المسماة ((تجاوز)) رغم كونها دور لا تليق حتى بعيش الحيوانات فهي بيوت مكونة من غرفة او غرفتين على ابعد تقدير ومغطاة سقفها اما بصفائح او المشمع من اللون الازرق الذي لا يقيهم لا من حر الصيف ولا برد الشتاء ومع ذلك تحاول السلطة أما منعهم كليا من البناء او اذا ما نجح احدهم من اكمال رفع الجدران فان السلطات تحذرهم من تسقيف دورهم المتواضعة حتى ولو بالمواد الخلية والا فان شغلات الحكومة على اهبة الاستعداد للانقضاض عليها وهدمها على رؤوسهم لذلك نراهم يتحاشون تسقيفها خشية الشر المستطير المترص بهم.

..... |

## وماذا عن ظاهرة الغنى السريع وتآكل طرق المواصلات؟

كما هو معلوم ان الفوارق في المستويات المعيشية في الاقليم أصبحت ملحوظة بسبب انتشار ظاهرة ما باتت تعرف محليا بالغنى السريع والتنافس بين بعض كبار المسؤولين في بناء القصور الفخمة و العمارات الشاهقة وفق احدث الديكورات والاثاث الفاخر المستورد من الخارج والربح السريع في صفقات تجارية مشبوهة وهكذا بات كثيرا من المسؤولين في الاقليم يحركون رؤوس اموالهم باساليب مختلفة ومن دون رقابة مالية تذكر هذا فضلا عن سيطرة بعض المسؤولين على كثير من مرافق الاقليم فلم يعد هناك مجال امام المواطن حتى لان يتنفس بصورة طبيعيه او يقدم مظلمه الى جهة معنية فالكل مسؤولون والكل حاكمون والكل منتفدون الا المواطن المغلوب على امره حائر بين كل هذا الكم الهائل من رؤوس البصل.



كردستان العراق: الغني غني والفقير فقير

في الوقت نفسه غصت الطرقات واصابت الشوارع بالتخمة من كثرة اعداد السيارات المستوردة من دون تخطيط مسبق الى درجة بات كثير من المواطنين يفضلون الذهاب الى اعمالهم مشيا على الاقدام بسبب كثرة الاختناقات المرورية فتآكلت الطرقات باسرع مما يتصور.

## الهدر والمماطلة في تنفيذ المشاريع

فذلكة انتكاسات متلاحقة فقد خربت مختلف المرافق الحيوية الوطنية في ورش مفتوحة على الحفر والهدر والمماطلة من سنة الى سنتين الى تسع سنوات من عمر الوزارة وهي ستبقى جرحا نازفا تنتظر تصحيح دراسات غير متكاملة وعود تخديرية وعقود مقاولين لم تسدد لهم كشوفاتهم وايجاد تمويل غير متوافر ناهيك عن ضعف المتابعه بالنسبه لمقاولين من المتنفذين في حين في المناطق التي يسكنها ذوي الدم الازرق فقد انجزت الاعمال بأسرع مما كان مقدرا لها.

..... |

## الفصل الخامس

### وزارة نيجيرفان البارزاني

#### الاخفاقات... الأسباب.. المعالجات

لا يحق لأي كردي أن يتفاخر على الآخر بدفاعه عن حق الكرد وكردستان هناك من دافع عن الحق الكردي بقلمه وهناك من دافع بكلمته وهناك من دافع ببندقيته وباختصار كل دافع على طريقته وضمن طاقاته لكن الأولوية تبقى للشهداء<sup>(1)</sup>.

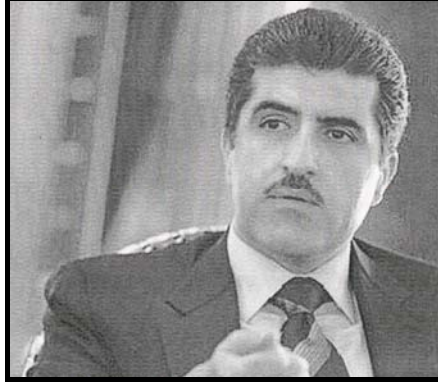
يعتقد كثير من المتابعين للشأن الكردي أن جملة من الأسباب وقفت وراء تلك الوزارة الرابعة والخامسة في تحقيق طموحات الشعب الكردي منها أن اجتماعات مجلس الوزراء في الأقليم غالباً كانت تتحول إلى مناسبات أي الاهتمام بمتابعة تنفيذ قراراتها لفترة زمنية وبعد ذلك تنقطع أو يصيب عامل المتابعة بين الوزارة والجهات المسؤولة بالفتور وبعبارة أوضح غياب عنصر المتابعة الجدي لكن لماذا هذا التلكؤ في عنصر المتابعة؟ يعتقد أن السبب الرئيس يكمن في تكديس دوائر الحكومة بالمسؤولين المخطئين... وبعبارة أوضح إن كثيراً من كبار الموظفين هم من المسؤولين المخطئين أو من أمثالهم أو أقاربهم المقربين أو قريباتهم الذين لا يخشون أحداً

---

(1) يقول الجواهري: (كثرت تساهمت الضحايا بينها حتى الرضيع يفقد أمه يسهم).

..... خورديستان العراف والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري

اذا لماذا يضيع جهده ووقته في امور لا تهمه ما دام يستلم راتبه بالكامل  
ومن دون تعب او اداء للواجب الوظيفي او بقدر ما يهمله استلام وظيفه  
اعلى وهكذا فان معظم الابناء يرثون الفساد خلقا (بفتح الحاء)  
وخلقاً (بضم حرف الحاء) من اباؤهم من المسؤولين الفاسدين وهذا ما  
يعرف بثقافة الفساد التي خلقت مسؤولين من اصناف مختلفه بعضهم  
اغبياء واخرين انانيون لكن اخطرهم هم الفاسدون وهذا من شأنه خلق  
بيئة ملائمة لخلق القاضي الفاسد والمحافظ الفاسد والطبيب الفاسد والمعلم  
الفاسد والموظف الفاسد والنتيجة تأسيس مدرسة يتم فيها تفريخ الاف  
الفاسدين وصدق ابن خلدون في مقدمته ((اذا فسد المعلم والقاضي في أمة  
ما فاعلم إنها أمة زائلة))



هكذا بقيت الاوضاع خلال عهد حكومة نيجير فان البارزاني شبيهة  
بمثيلاتها الحكومات الكردية التي سبقتها... لذلك استمرت الاوضاع منذ  
انتفاضة اذار انجيدة عام ١٩٩١ والى يومنا هذا تدور في حلقة مفرغة على  
سبيل المثال لا الحصر اهمال الجانب العملي والتركيز على الجانب النظري  
وما ترتب عليه من اهمال للجانبين الانتاجي والابداعي في حين تم التركيز

..... |

على جانبين هما الجانب الاستهلاكي والجانب المظهري في ظل ازمة سكن خانقه يفوص وحالها الطبقات الفقيرة واصحاب الدخل المحدود وما ترتب عليه من انشطار لمشاكل قديمه وتفريخ لمشاكل جديدة الامر الذي اوصل اقتصاد الاقليم الى حافة ما بات يعرف بالاقتصاد الحرج لذلك يؤسفني القول ان خططنا في كثير من الاصعدة مشبعة بأخطاء نمطية واخرى ذهنيه مقصودة.

ونتيجة لتلك العثرات في مسيرة الوزارة فقد ظل المواطن الكردي في الاقليم طيلة عشر سنوات من حكمها يدفع يوميا ضريبة ضياع الوقت والجهد والمال ترى هل ان حلم المواطن الكردي العادي في العيش في مستوى تليق بالبشر اضحى أمرا بعيد المنال ام انها ستلازمه الى ساعة الرحيل من هذه الدنيا الفانية؟ هذا ما ستجيب عليه الأيام... هذا من جهة ومن جهة اخرى المعالجات.

ماذا عن معالجات سلطات الاقليم؟

يلاحظ في الاقليم اليوم الاف مؤلفة من الفتيات والنسوة عاطلات وجالسات في بيوتهن بل ويشكلن عبئا على اقتصاد الاقليم لكونهن غير منتجات البته كما أسلفنا ومع ذلك قامت بعض الجهات وبتشجيع من بعض المسؤولين بالاستعانة بخادومات من (الفلبين والحبشة) وتلك جريمة بحق الوطن والمواطنه من المفروض توعية المواطنين بنبذ ثقافة العيب ونبذ التقاليد والاعراف السائدة بهذا الخصوص وان العمل اذا كان شريفا ولو كان العمل كمربية في احدى البيوت او حتى في بيتها لذلك

فان الخطوة هذه لا تختلف عن خطوة من يملك مواد اوليه في بلده بينما  
يستوردها من الخارج اليس هذا هدرا فاضحا للطاقات؟؟

هذا من جهة ومن جهة اخرى فقد علمنا بان جهة معنية في الاقليم  
قد استعانت في السنوات المنصرمه بخدمات عمال جلبتهم من دول من  
بنغلادش وجورجيا للاستعانة بهم في تنظيف الشوارع والمستشفيات وهذا  
امر جيد في عمومياته لكن عندما نتعمق في حيثياته نجد كونه يحوي الكثير من  
السلبيات بين طياته كان المفروض ان يتم توعيه المواطن الكردي على نبد  
ثقافة العيب المستشرية وحثه على العمل في المفاصل الخدميه بدلا من محاولة  
الهروب الى الامام متحدين المواطن الجاهل بواجباته وبرزقه.. ولسان حالهم  
يقول ان لم تعمل هناك من يعمل احسن منك وبأجر اقل... لكن ينبغي ان  
لا ننسى ان هذا مواطن وحقه عليك وذاك غريب لا يلبث ان يعود الى بلده  
ولو بعد حين... فمن سيحل محله حينئذ؟

اما بخصوص ظاهرة الهجرة من القرى الى مراكز المدن فلا قيود  
على الهجرة وانما تركت سلطات الاقليم الجبل على الغارب كما يقال  
لذلك فبمجرد ان تتحسن الحالة الماليه لفلاح من الفلاحين في قرية من  
قرى الاقليم او يعين كمسؤول نراه في السنه التاليه قد نقل مسكنه الى  
مركز اقرب محافظة او قضاء وعندما تستفسر منه عن السبب نراه يتذرع  
بالف ذريعه من بينها عدم توفر الخدمات في القرية وهو بالتاكيد محق في  
ادعائه في حين يهاجر فلاحون اخرون للتفتيش عن فرصة عمل خاصة بعد  
ان وصلت مستويات اسعار الفواكه والخضروات الى مستويات متدنية نظرا  
لعدم إمكانها منافسة المواد المستوردة من الدول المجاورة... ومن اجل مجابهة

..... |



ظروف الحياة القاسية في المدن الكبيرة نرى معظمهم يبنون لهم بيوتا في اطراف المدينة هي اقرب الى صرائف الحيوانات منها الى بيوت للادميين وباختصار شديد فان السياسات الاقتصادية غير المدروسة في الاقليم حولت المجتمع الكردستاني الى مجموعة من المتفرجين او بالمصطلح الاقتصادي مجتمع او أستهلاكي - متواكلي فاقد لروح الانتاج والابداع.

كيف عاج الغرب تلك الظواهر السلبية؟

في الغرب من النادر جدا ان يشعر المرء بانقطاع في الماء او التيار الكهربائي مع العلم ان اي منها لا تملك ابارا للنفط والغاز كما اسلفت في حين ان معظم انتاجها من الطاقه الكهربائيه اما من الطاقه المائيه او الهوائيه هنيئا لكل شعب حي ولكل حكومة تشعر بشعور ابنائها وتخدمهم من صميم وجدانها بل ويفكرون ليل نهار في سبل تقديم افضل الخدمات للذين وثقوا بعودهم وانتخبوهم ورفعوهم الى اعلى المناصب والمسؤوليات وهذا ما يذكرنا بقول الرئيس الامريكى ابرهام لنكولن ان ((الحكومة التي لا تهتم بالحاجات الاساسيه لمواطنيها مثلها مثل الام القاسية على أطفالها))<sup>(1)</sup>

(1) لا نود مقارنة الحالة مع الغرب لان المسافات بينهما ستبدو فلكيه فعلى سبيل المثال هولندا الدولة الصغيره المساحة ٣٠ الف كم مربع وهي توازي مساحة محافظات دهوك واربيل والسليمانيه ونفوسها ١٨ مليون ونصف وتقع في اقاصي القارة الاورويه ونظرا لافتقارها الى ابار النفط والغاز شأنها في ذلك شأن بقية الدول الاورويه فانها تضطر الى استيرادها من الاقطار المنتجة ومنها بلدنا العراق الا ان الملاحظ وهذا شيء معروف للمطلعين ان مطابخ جميع الدور والمساكن والعمارات الشاهقة في هولندا وفي الغرب عموما لا تزود بقناني الغاز كما هو موجود عندنا بل بواسطة حنفية وعلى غمط اسالة الماء في حين طاقنها الكهربائيه تزودها مراوح كهربائيه عملاقة مثبتته في اماكن متفرقة من البلاد والعجيب في الامر اننا ومنذ (١٨)

..... خورديستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري

عاما قضيناها في هولندا لم نشعر بان التيار الكهربائي قد انقطع ولو للحظة واحدة... وكذا الحال بالنسبة للماء والغاز اين نحن؟ واين هم؟... واين كنا؟ واين اصبحنا؟ وكيف؟ ثاني اكبر احتياطي للنفط في العالم يعيش شعبه على البطاقة التموينية وتضيء مساكنهم من تيار المولدات الكهربائيه... وان هذه المواقف التي تبعث على السخريه يخيل لكل نبيه باننا نعيش في اجواء القرن التاسع عشر وهذا ما يذكرنا بالقول المعروف المدرسة بمديرها والمصنع بادارتها والبلد بحكومته ولن تتحسن الحالة في معظم دول الشرق الاوسط الا بنشر ثقافة التغيير من اجل ان يتبوء دفة الحكم اناس يعرفون كيف يضعون الشخص المناسب في المحل المناسب ويطبقون القانون على الجميع كحد السيف.. لا يفلت منها الا الراحل الى دار القرار.

ومن باب الشيء بالشيء يذكر ففي السنوات الاولى من تواجدها في هولندا لاحظت في احد الايام ان الماء قد انقطع عن دارى رددت مع نفسي لا بأس فالامر طبيعي بالنسبة لنا من مواطني منطقة الشرق الاوسط لكن لا ادري لماذا تملكني الفضول وسألت جارتنا عما اذا كان الماء منقطعاً عن دارهم ايضا فقالت نعم لكن بعد ربع ساعة سوف تعود المياه الى مجاريها واردفت بالقول اتم تتعلموا الى اعلان مديره الماء قبل اسبوع قلت لا قالت ان المديره قد وزعت قبل اسبوع اعلانا تبين فيه بان الماء ولاسباب فنيه يحته سوف ينقطع هذا اليوم ولكن لربع ساعة فقط... وبالفعل ما ان عدت الى البيت الا ووجدت بان الماء جار كعهده حينئذ رددت مع نفسي القول الله يكون في عونكم يا ابناء دجلة والفرات العظيمين الماء تجري من فوقكم والنفط تستخرج من تحتكم ومع ذلك تقفون في يومكم على فئات الموائد بينما تقضون لياليكم في الظلام الدامس

ومن باب الشيء بالشيء يذكر فانه حدثنا احد اساتذه جامعة بغداد عام ١٩٦٢ وايام ما كنا طلابا فيها وهو الدكتور عبد الرحمن الحبيب الذي اكمل دراسته الجامعية في لندن بالقول (سأل احد الاساتذه الانكليز احد ابناء الذوات سؤالا مفاده هل تتجول في شوارع بغداد قطعان من الجاموس اسوة ما هو موجود في الهند فاجابه الطالب وبدون تردد لا استاذ لا يوجد... يقول الدكتور عبد الرحمن لكوني ابن عائلة فقيرة كنت اتوجه الى المدرسة يوميا مشيا على الاقدام وقد قبلت البعثة بسبب ارتفاع معدل درجاتي في حين ان ابن الذوات كان يدرس على نفقه الخاصة (فوقفت بجرأة وقلت لا استاذ ان ما يقوله فلان غير صحيح فان قطعان الجاموس تتجول في معظم شوارع بغداد ولكون الاخ من ابناء الذوات ولكونه يذهب الى المدرسة ذهابا وايابا بسيارته الخاصة ولا يتخطى الشوارع الرئيسه لذلك لا يرى الجاموس التي تتجول في معظم شوارع العاصمة).

..... |

كما يلاحظ ان الحكومات الغربية قد تمكنت من احتواء ظاهرة البطالة العامة والبطالة المقنعة منذ عقود من خلال اصلاح المناهج الدراسية بحيث تتلائم مع حاجات السوق والواقع الاقتصادي بوضع منهج تخطيطي بخصوص عدد الطلاب الذين يقبلون في السنة الفلانية وتوفير فرص عمل عند التخرج ليس بالضرورة ان يتم تعيينهم في دوائر الحكومة بل ان كثيرا من خريجي وخريجات المعاهد والثانويات يعملون في المصانع والمعامل وورشات العمل المحليه ناهيك عن الكافيتريات والمطاعم والمخلات او كمربيات للاطفال في بيوتهن بل ان بعضهن يعملن مع سيارات التنظيفات

الغرب الذي نبذ منذ عقود سياسة الجدارال البيزنطي العتيق ودخل في مرحلة الدين لله والوطن للجميع وقاموا ببناء دولتهم وركزوا اهتماماتهم على رفاه شعبهم لذلك يكاد المرء يجس من اول ما تطيء قدماء ارض مطار اية دولة من الدول الاوروبية الا وكأنه قد انتقل من عالم الى اخر عالم لا فوارق طائفية او عنصرية او اثنية كل يعيش ضمن حدود الحرية التي منحه دستور البلاد له ... وخيرهم هو من أتقن عملة واخلص في ادائه ... كما لا وجود للمولدات الكهربائية ولا للأسلاك الممتدة على طول الشوارع وعرضها كما لا وجود حتى لخزانات الماء (تانكي) ولا للصحون او الدش او السيتلايت على سطوح المنازل فانابيب الماء والغاز واسلاك الكهرباء والهواتف وكيبلات القنوات الفضائية كلها مشدودة في حزمة ومدفونه تحت الارض ومع ذلك نجد انه لا وجود لكلمة (انقطاع) للماء او الكهرباء او الغاز في قاموسهم فكل شيء بنظام وكل شيء بقدر ....) اما عندنا في العراق وفي الاقليم بالذات هناك من ينبرى ويدافع عن سياسة النظام الحالي ويرمي اللوم على النظام الصدامي السابق بينما اخرون يرمونه التهم على امريكا والاحتلال ويدخل القوم في برنامج الاتجاه المعاكس ولا تنتهي جدالاتهم العقيمة الا بعد ان ينطفيء تيار الكهرباء فجأة وعندئذ يعود كل منهم الى داره والانتظار لعودة التيار الكهربائي ليدخلا في اليوم التالي في جدال بيزنطي اخر وهكذا يضيح العراقيون اوقاتهم والكرد في مقدمتهم في جدال عقيم والوطن والاقليم والشعب العراقي يفرق اكثر فاكثر في دوامة حرب الغنى السريع ولعبة الكراسي والمناصب التي لا تنتهي قد لا تنتهي

العائدة للبلدية او في تنظيف المدارس والدوائر والشركات وعندما تستفسر عن عملها تجيبك بثقة عملي (اسخون ماكن) اي منظمة لذلك فان نسبة البطالة عندهم منخفضة قياسا الى الاقليم كما يلاحظ في الغرب ان كثيرا من الامهات يقدمن على عمل كمربية لاطفال في بيتهما فكثيرا ما نسمع او نشاهد ان الموظفه الفلانية تودع اطفالها عند جارته المرأة الفلانية بمبلغ كذا... بل وترى امراة وهي قد وضعت طفل او طفلين في عربة وتجوهم في الحديقة او الشارع ومن باب المداعبة لكونها ربما قد تجاوزت الخمسين كنت استفسر من بعضهن (ميفراو يعني بالهولنديه سيده) هل هذا طفلك؟ تجيب بابتسامه لا راح يا (منير) تقصد يا سيد زمن انجاب الاطفال قد انتهى وانما أعمل (اوباسن) اي مربية اي خادمه بالمعنى الدارج عندنا والمستهجنة ضمن عاداتنا وتقاليدنا البالية لان الغرب قد لفظ منذ عقود ثقافة العيب... وهو امر مطابق للشريعة الاسلامية فالاسلام رفع مرتبة العمل الى مرتبة الجهاد بل هو الجهاد بعينه كما يمكن للمراقب ان يلاحظ في الغرب أيضا نسوة كثيرات يتجولن في الشوارع ايام العطل والاعياد لكن كل واحدة برفقة زوجها واطفالها اما في بقية الايام فمن النادر ان تجد امراة او رجلا او شابا او شابة في الشوارع وانما يقتصر وجودهم على المؤلف وامثاله من كبار السن اما الاخرين فاما في المدارس والجامعات واما في المصانع والمعامل وورش العمل او مع سيارات التنظيفات وربما تجد بعض النسوة وهن في عجلة من امرهن كي تبضعن وثقتين ما تحتجن من سلع وحاجات ومن ثم يسرعن الخطى للعودة الى دورهن اما للعناية بأطفالهن او للانتظار حين عودة أزواجهن من العمل ولكي تلتحقن باعمالهن

..... |

فراهن يكدن ليل نهار من أجل توفير لقمة العيش لهم ولعوائلهن فكسب الرزق صعب في الغرب فيقدر ما تعمل تكسب وفي حالة امتناع احدهم عن القيام بعمل لاسباب غير مقنعة ربما يرمى على قارعة الطريق فكل شيء يقدر.

أما بخصوص معالجة ظاهرة التجارة الاستهلاكية فقد سعت الحكومات الغربية بعد الحرب العالمية الثانية الى احداث تغيير في سلوكيات المستهلك الغربي وثقافته وترشيد الاستهلاك في الدوائر وفي استيراد الكماليات وتسليم امور الاستيراد الى اناس يملكون خبرة في الامور الاقتصادية لا الى منفذين لا هم لهم الا الربح على حساب المصلحة العامة وقد اطلق الغرب على امثال اولئك في زمن الحرب بتجار الحروب وبعد انتهاء الحرب اطلقوا عليهم تجار الظروف اي يستغلون ظروف ما بعد الحرب لغايات دنيئة في حين ركزت على بناء المعامل والمصانع الانتاجية والاستهلاكية حسب الحاجة فتمت معالجة الظاهر السلبية بالهمة والارادة وتطبيق القانون كما هو واضح لكل ذي بصيرة اذا لا بد من نشر ثقافة التغيير وهي عملية متعددة الجوانب من اجل خلق قطاع عام يسير بخط مواز مع القطاع الخاص وباتجاه المصلحة العامة.

واما بخصوص ظاهرة الهجرة من القرى الى المدن تمكن الغرب من القضاء على مثل هكذا ظاهرة منذ عقود فلم يصادف خلال اقامتنا الطويلة في اوروبا ان سمعنا ان فلاحا هاجر من القرية الى المدينة ولماذا يهاجر اصلا ما دام كل مستلزمات المدينة موجودة في قريته وما دام يعيش في مستوي معاشي جيد قياسا الى كثير من الشرائح الاخرى بل و يعتبرون من

الطبقة الموسرة؟؟ ربما يجد المرء اتجاهها معاكسا للهجرة ويعرف ذلك الجالية  
الكردية في الشتات فالهجرة في اوربا تسير من المدينه باتجاه الريف لكن  
كيف؟

حيث نجد ان كثيرا من سكنة المدن من الموسرين يغادرون المدينة  
ويقيمون في الارياف حيث الهدوء والراحة النفسية تلك الاجواء التي  
يعشقها كل غربي هروبا من صخب المدن وازدحام الناس لذلك لا يقيم في  
المدن الا الطبقة المتوسطة والطبقة دون المتوسط.

لهذا اقول..

على سلطات الاقليم الكف عن خلق الذرائع الحياة بحاجة الى صبر  
لكن الى متى؟؟ و لماذا لا نحاول ان نعلم مواطنينا على أمور مفيدة؟؟ الى  
متى نبقي اسيري الثقافة التقليديه التي تصنف الاعمال الى مقبولة كالتعيينات  
في دوائر الاقليم وغير مقبولة او معيبة اي العمل كمنظفين او الخدمة في  
البيوت بالنسبة للعنصر النسوي على سبيل المثال لا الحصر؟؟

كما هو معلوم ايضا فان الثقافة لا تتأني دفعة واحدة وانما من  
خلال تنمية مستديمة ولا بد ان تمر بمراحل لذلك فالانتقال من مرحلة  
الثقافة التقليدية الى مرحلة ثقافه التغيير هي الضمانه لاستمراريه التنمية  
البشرية وهو الضمانة الكبرى للانتقال حيث افاق التقدم على مختلف  
الاصعدة معالجة ظاهرة البطالة العامة والبطالة المقنعة.

لذلك لابد للمسؤولين ان يتنبهوا الى امرين مهمين هما:

..... |

أولاً: الاهتمام القصوى بنشر ثقافة نبذ العيب كما هو الحال في الغرب من أجل اخراج المواطن الكردي من الجنسين من جلباب الثقافة التقليديه وتشجيع قطاع الاستثمارات من أجل القضاء على البطالة المتفشية ناهيك عن البطالة المقنعة و كذلك اقامة شركات التشغيل لا من أجل فقط تشغيل عمال وعاملات الاقليم فقط بل تأهيلهم فالعمالة الفنية المدربة والمؤهلة هي القادرة لا فقط على إنجاز العمل بدقة بل وعلى الاستمرارية في العمل بذلك يكون بمقدور الاقليم تصدير العمالة الفنية بدلا من استيرادها

ثانياً: ضرورة نشر ثقافة الكل مسؤولون قبل ان يشمروا عن سواعدهم ويستوردوا عمالا وخادمت من اقاصي الارض وتلك السياسة الخاطئة هي التي اوصلتنا حتى الى استيراد الخضار والطماطة من الدول المجاورة.

#### صفوة القول

الظلم ينطق الحجر... لكن كيف؟؟

لا يمكن لاي حصيل ان ينكر ان الشعب الكردي يوصف بكونه من الشعوب الشجاعة في المنطقة واكثرها تحملا للمصائب والالام والنكسات بل ان المقاتل الكردي مستعد لان يقاتل فوجا من الجنود والى ان ينتهي عتاده... وقد يدخر لنفسه اخر طلقة من اجل ان ينتحر بدلا من الوقوع اسيرا بيد العدو على حد وصف احد المراقبين العسكريين

الاجانب فهل أن امهات تلدن مقاتلين من هذا الطراز النادر يستحقن ان يعتمدن على دول الجوار في قوتهن اليومي ناهيك عن حليب اطفالهن خاصة وان الاقليم لا يقع في جنوب الصحراء الكبرى ولا في صحراء لوط في ايران ولا في صحراء الربع الخالي في الجزيرة العربية بل يقع في منطقة يعتبر من اغني مناطق الشرق الاوسط فغناه ليس بالنفط والمعادن فحسب بل بالاراضي الزراعيه والمياه والشمس وجمال الطبيعه ... فهل يصدق اي عاقل بان اقليما يملك كل هذه النعم التي حبتها الطبيعة له ومن ثم يعتمد بنسبه ٩٩٪ بالمائة من سلته الغذائيه على دول الجوار ومن اجل ان نقرب الصورة اكثر نهدي لاصحاب القرار في الاقليم النموذج الاتي مقاطعة بافاريا الالمانيه لوحدها ميزانيتها ٨٤ مليار دولار مع العلم انها لا تملك الا جزءا قليلا من امكانات الاقليم التي اشرفنا اليها انفا في حين ان ميزانية تركيا حوالي ٤٠٠ مليار دولارولا تملك ابارا للنفط والغاز اذا ما هو تفسير وجود مثل هذه الثغرات القاتله في سياسة الامن الغذائي في الاقليم؟ الجواب عند اصحاب القرار لذلك ليس من حق رجل الشارع الكردي ان يصرخ بأعلى صوته على المسؤولين واصحاب القرار في الاقليم تقليد الغرب في اهتماماتهم بتأمين سلة الغذاء وفرص العمل والسكن لمواطنيهم بدلا من بناء القرى الانكليزيه والايطاليه والامريكيه والتاتليسيه.

### وزارة نيجيرفان البارزاني نقد وتحليل

من خلال تجارب الامم والشعوب التي سبقتنا في مضمار الحضارة والمدنية وبين ثنايا الخبرة السياسية والادارية المتراكمه للمؤلف تبرز

..... |



حقيقة لا يدع مجالاً للشك ان المسؤولين في الدوائر والمؤسسات الحكومية من المؤطرين التقليديين يستظلون بمسؤولياتهم كأناس غير جديرين وان انتماءاتهم السياسية لاغليبتهم هي التي اوصلتهم اليها لذلك فالمصلحة العامة تنادي بالتقليل من اعدادهم لكونهم لا يدعمون المتأطرين وحسب بل وتعيدون انتاج التأطير الامر الذي يجعل من قوى التأطير اقوى من اية قوة اخرى بحيث يبدو لكل مراقب نبيه ان رؤوساء المؤسسات المؤطرة التقليدية هي السبب الرئيس في ضياع الاداء الاداري في الاقليم لبوصلته بسبب تفوقهم حول شرانقتهم الايديولوجيه ويأبون تجاوز هذا الواقع العاجز لمسيرة الاداء الاداري المتجدد لذلك لا سبيل لاي تجسير بينهما

والا ما معنى لهذا الهبوط المستمر في مستويات الاداء لكثير المسؤولين الاداريين في دوائر ومؤسسات الاقليم والى يومنا هذا وما يرافقها من ثقافة الفساد ناهيك عن تعين عناصر في مراكز حساسة لا علاقة لها باختصاصاتها عن المراكز التي يشغلونها رغم اهميتها لذلك لا مجال للتوجه الاداري الوظيفي المهني السليم لان كل شيء حاليا قائما على اطار توافق المصالح بين الحزبين فكل حزب يدعم الموظفين الذين ينتمون اليه ظالمين او مظلومين وقد تمخضت عن تلك السياسية التوافقية ضياع المصلحة العامة بين رحى عدم دراسة المشاكل بعمق ورويه وسندانة عدم المتابعة الجديه لذلك لم تبقى المشاكل معلقه بل تكبر وتوسع وعندما تصل الى مستوى لا يمكن السكوت عنها يتم تكرار المداولة بشأنها ولكن ربما مع فوات الاوان.

السؤال الذي يفرض نفسه هو ما هو السبيل للتخلص من العناصر  
التقليديه التي تبوء مراكز وظيفيه حساسة رغم كونها بعيدة عن  
اختصاصاتهم؟

بالمقدور تنسيبهم الى وزاراتهم وحسب اختصاصاتهم الى متى يبقى  
الكرد متأخرين عن الخطاب التفكري المهني المعاصر نتيجة تأخرهم في  
البحث السياسي وما يتمخض عنه من اشكالية في الصراع بين التقليديين  
والمثقفين المهنيين نتيجة التصادم في الممارسة بين النظري والتطبيقي اذا لا  
بد من تشخيص الداء.

..... |

# الباب الثاني

## الفصل الاول

### الوزارة السادسة

#### برئاسة الدكتور برهم صالح

"صحيح ان التاريخ في الغرب يتحرك ولكن الواقع هو الاخر يتحرك أما في  
أقليم كردستان العراق فان التاريخ يتحرك ولكن الواقع يبقى ثابتا دون حراك لماذا؟؟  
والى متى؟؟؟"

الدكتور برهم صالح من قيادي الاتحاد الوطني الكردستاني يعتقد انه  
من المؤطرين العصريين بل ومحسوب على تيار المثقفين الليبراليين داخل  
صفوف الاتحاد الوطني فهو رجل واسع الافق والامال وراغب في تطوير  
عمله لذلك نرجو ان تنعم فترة ترأسه للوزارة في نشر ثقافة التوجيه  
الاداري الديمقراطي التي يفتقد اليها كثير من السياسيين الكرد وان تنصر  
شفافيته التي اكتشفتها بين ثنايا مقابلة قصيرة جرت بيننا في مدينة ليواردن  
في هولندا في التسعينات من القرن الماضي وقد عرفني على سيادته الاخ  
صادق زرزا مسؤول الحزب الديمقراطي الايراني في هولندا اكتشفت من  
اول وهلة بان مستقبلا مرموقا ينتظر هذ الانسان الموهوب نتمنى ان تنصر

شفافيته على الاجواء المؤطرة الحيطه به... و ان يعتبر نفسه اداريا اولا لان ذلك يشكل انتصارا لارادة التوجيه الاداري الديمقراطي على التوجيه الاداري التقليدي خاصة في الظروف الحالية التي يمر بها الاقليم وهي مرحلة ففتي ففتي لكن بلباس التوافق.

الشارع الكردي يأمل أن تكون عهده الصوت الكردي الاداري الديمقراطي الصادق بعيدا عن التأثيرات الجهويه ولن يكون بمقدور شخص مثل الدكتور برهم ان يتجنبها الا اذا سلك مسلكا بعيدا عن روح التقليديه بمعنى ان لا يتصور ان التاريخ يتحرك بل واقعه هو الذي يتحرك ايضا ولا يكتفي بذلك بل يحاول اعادته او صياغته اي التاريخ بالاسلوب الذي يتوافق مع الواقع فالحكومة في الاقليم بحاجة الى عقل اداري ديمقراطي اكثر من حاجتها الى عقل سياسي لكي لا تصدر القوانين والتعليمات وحسب بل وتطبقها على الجميع دون استثناء لذلك الشارع الكردي يأمل من سيادته ان يعمل على اعادة التوازن الى القيم الادارية العصرية لا بدافع التوافق الثقيل الظل بل من خلال تغليب كفة المواهب والقابليات والاخلاص في اداء الواجب على الجانب التقليدي فرئيس الوزراء في الهند خلال زيارته لاحدى مؤسسات الدولة نبه رئيس المؤسسة الى عدم الاشادة بالحزب وحده للتقدم الحاصل في المؤسسة المذكورة مع العلم ان الاثنين ينتميان الى نفس الحزب قائلا ان الفضل في تقدم المؤسسة يعود الى جهود العاملين فيها مجتمعين المهم اعتذر رئيس المؤسسة واليوم تعتبر الهند في مقدمة دول العالم النامي في حين جارتها باكستان تعتبر وفق تقارير الامم المتحدة في مؤخرة قائمة الدول النامية والحكيم من يحسن

..... |

الاختيار.... حينئذ يمكن ان يرى العالم في وجه حكومة الدكتور برهم صالح الوجه الناصع لمستقبل الاقليم خاصة اذا ما علمنا ان لا وجه للمستقبل وان المستقبل يأخذ وجهه من وجهنا ووضعنا من وضعنا وعقله من عقلنا وانفتاحه من انفتاحنا ونقطة التارجح بين الحاضر والمستقبل هي التي يجعل المستقبل ابيض او أسود

### صفاته

خلال متابعتنا لسيرته الذاتية لوحظ انه يتمتع ووفق معطيات الواقع بمؤهلات سياسية وادارية قلما يضاهيه شخصية كردية في الاقليم باستثناء الشهيد سامي عبد الرحمن والدكتور محمود عثمان اللذين يمثلان مدرسة سياسية وادارية خاصة اما الدكتور برهم فيصنف كونه من المثقفين الكرد المتميزين بل واوسعهم ادراكا بالامور الاقتصادية والسياسية والقضايا الاستراتيجية لكن هناك غموض يكتنف الجانب الاداري من ممارساته لا من خلال فترة ادائه كنائب لرئيس الوزراء في بغداد بل بعد استلامه لمهام عمله في الاقليم كرئيس للوزراء. ولكن لماذا.. هذا ما سنحاول الإجابة عليه لاحقاً.

## الفصل الثاني

### الوزارة السادسة الراهنات والتحديات

كما هو معلوم فان الناخبين الكرد قد صوتوا بالاغلبية للتحالف الكردستاني في الانتخابات الاخيرة التي جرت في ١٧ اذار ٢٠١٠ عاقدون رهانهم وامامهم على حكومة الدكتور برهم صالح والمتمثلة بما يلي:



#### الرهان الاول

تتمثل في تجديد هيكل النظام السياسي والاداري في الاقليم من خلال الاسراع في الانتقال من مرحلة التوافق المخطط والتي طال امدها الى اجواء الديمقراطية المؤسساتية الديناميكية حيث السرعة والدقة في المجاز العمل في كل مرفق من مرافق الحياة.

..... |

## الرهان الثاني

تتمثل في الاسراع في تغيير بعض الوجوه الحالية او على الاقل العناصر غير الكفوءة منها والاتيان بمجموعة من التكنوقراط المستقلين ولا ضير حتى اذا كانوا من المؤطرين العصريين مشهود لهم بكفائتهم واخلاصهم والمهم ان يكونوا من المؤمنين بثقافة التجديد والمهتمين بشؤون التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعيه وبالحدائة والاصالة قولاً وفعلاً مسؤولين معروفين بمجديتهم وخبرتهم في الادارة وأصحاب رؤى استراتيجية بعيدة المدى.

## الرهان الثالث

يتمثل في فرض مبدأ المحاسبة لكونها مدخل للإصلاح وكذلك فرض أساليب الرقابة الوقائية وليست رقابة لاحقة كالتفتيش ونشر الثقافة الاجتماعية و ثقافة التعامل مع المواقف المختلفة... وتفعيل قانون الاستثمار والتعامل مع الكرد المغتربين كثروة بشرية واقتصادية وليسوا كغرباء او محاولة محاربتهم ضمنياً من خلال خلق عثرات في طريق المشاريع الاستثمارية التي ينوون تنفيذها في الاقليم.

## الرهان الرابع

التركيز على تطوير وتفعيل النهج الاداري في الاقليم، ومن خلال التزواج المبرمج بينها وبين التجديد على مختلف المسارات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لكون حالة التغيير لم تعد خياراً بل اصبحت قدراً وان

اللحاق بالعصر لابد من الاستمرار في تحديث القوانين وتفعيل المؤسسات  
هما الركنا المهمات للحاق بالركب المتحضر والامم المتقدمة.

كل ذلك بهدف بث روحية جديدة في الهياكل المؤسساتية الموجودة  
والتعميم الاوسع للمنجزات التكنولوجية ولن يكون بمقدور اية حكومة  
تحقيق هذه الابعاد الا من خلال اختيار لعناصر شابة وجدية ومن نخبة  
التكنوقراط بدلا من الاسلوب التقليدي السائد . فقد اكتظت دوائر  
الاقليم وساحاتها السياسية بكثير من المسؤولين الذين لم يتعودوا ان  
يعيشوا كمواطنين بل كمسؤولين في مناصب حزبية او ادارية عالية لذلك  
فان درجة استعدادهم للتضحية لتوفير اسباب العيش المناسب للمنبطحين  
على الارض تكون ضعيفة.

نقولها بعبارة صريحة من الصعب على الاخرين بعد اليوم اقناع  
الراى العام الكردي الذي بلغ درجة من الوعي بانه قد شكلت لجنة عليا  
لمكافحة الفساد او ان امر الفاسدين وغيرهم قد ترك للقضاء لذلك على  
الحكومة ان تخدم نفسها والعدالة في ان واحد كما ينبغي نحو عبارة  
(المكرمات) من قاموس حكومات الاقليم والتي سادت في عهد الوزارة  
الرابعة والخامسة لان مؤسسات الحكومة والحكم هي بالاصل ملك للشعب  
فقط.

#### التحديات: (تحدي صناعة المستقبل)

يعتقد المتابعون للشأن الكردي ان اهم التحديات التي تجابه حكومة  
الدكتور برهم صالح هي تحدي صناعة المستقبل بمعنى تحييد دور الاحزاب

..... |



ووضع حد لتدخلاتها في امور الحكومة والقضاء ومجلس النواب وفتح باب التجديد من خلال احداث تغييرات واسعة بعيدة المدى للاصلاح وعلى كافة الاصعدة وسبل تفعيل عملية التطهير والخاصة والتجديد الاداري وتجنب الاقليم معركة بين السياسين التقليديين والتكنوقراط وتطبيق القانون ومحاسبة المسؤولين على ما ارتكبه من اخطاء وتجاوزات على نحو شمولي ومكافئة المسؤولين والموظفين المهنيين الاكفاء.

واعادة تفعيل المؤسسات العامة وفق الضرورات التي تقتضيها المصلحة العليا للشعب الكردي (بعيدا عن الحساسيات والاستعجال وتكرار الاخطاء والتخطيط العلمي في التعينات ووفق الحاجة والكفاءة ووضع حد للهدر في المال العام وتشجيع الاستثمارات على كافة الاصعدة خاصة في المشاريع العقارية التي من شأنها ان تخفف من ازمة السكن الخائفة بدلا من بناء شقق فاخرة يستفيد منها الجميع الا اصحاب الدخول المحدوده وذلك من خلال تطبيق القوانين التي يصدرها البرلمان على الجميع دون استثناء وعلى قدم المساواة خلال الية توجي الى منطق التوازن والديمقراطية المتلازمة مع الاقتصاد الحر والربط الوثيق بين النظام السياسي ومسيرة المجتمع الكردي ووضع سياسة مستقلة بخصوص التعينات بحيث تتم ووفق الحاجة والكفاءة والاخلاص كما اسلفنا بدل التعيين على أساس التوريث في كثير من الاحيان ((بمعنى نظرا لكون والده كان مسؤولا أو شهيدا يجب ان يحال الموقع الى احد انجاله او الى احد اقاربه بعد تقاعده أو وفاته والامثلة كثيرة... اذا أين المساواة في فرص العمل؟

صحيح ان الكرد قد صوتوا بكثافة للحزبين الرئيسيين في جميع الانتخابات وخاصة الانتخابات الاخيرة التي جرت في اذار عام ٢٠١٠ ولكن تصويتهم كان عاطفيا حينا ووراثيا أحيانا وبعضهم صوت بمنطق العقل لكن من اليوم فصاعدا سوف يصوتون بمنطق العقل وما سيؤول اليه شعار التعايش والتجديد ومديات تفعيله على ارض الواقع بمعنى ادق ان انشغالات فكر الشارع الكردي السياسي قد انخفض الى الدرجة الثانية مقارنة مع الانشغالات امام الامور العامة

هذه الملاحظات وغيرها تعتبر بمثابة رؤوس نقاط امام الحكومة الحالية برئاسة الدكتور برهم صالح التي يضيق الوقت امامها وعليها استعجال الخطى لكونها اليوم أصبحت امام مفترق طرق ولا بد ان تختار طريقا منها لذلك تجمع المصادر على اعتبار ان المهام الملقاة على عاتق الوزارة الحالية صعبة وحساسة وان اي تلكء بهذا الصدد ربما تتمخض عنها نتائج كارثية لذا على اهل الحل والعقد تداركها قبل فوات الاوان.

..... |

## الفصل الثالث

### حكومة الدكتور برهم صالح في ميزان الواقع الكوردي

بمناسبة مرور سنتين على عمل وزارة الدكتور برهم صالح من الصعوبة بمكان على أي مراقب تقييم عمل الوزارة خلال تلك الفترة القصيرة نسبياً، مع ذلك ارتأينا تقديمها بصورة مبدئية لكي نلفت الانتباه على الأقل إلى مواطن القوة والضعف في أداء الجهاز الحكومي وضرورات بذل جهود استثنائية لتسيير جميع عربات قطار الحكومة بدلاً من اقتصرها على عربات محدودة خلال الفترة الباقية.

أولاً: يبدو من الصعوبة بمكان وعلى الاقل في المستقبل المنظور وحسب تصريح للدكتور برهم صالح فصل الحكومة عن الاحزاب المتنفذه او فصل دور الاحزاب المتنفذة عن الحكومة في الاقليم في ظل هذا التداخل المعقد بينهما لذلك لا بد من خارطة طريق للتغيير لذلك وامثالاً للامر الواقع ولو بصورة مؤقتة لم يود الشارع الكردي تحميل الدكتور برهم صالح اعباء تفوق طاقاته وقدراته بل ترجى منه على الاقل وضع مسافة بين المسؤول الطاهر والمسؤول الفاسد (١) من اجل ان تحتفظ الحكومة بتقديرها من لدن عامة الشعب.

ثانيا: الشعب الكردي أراد من الدكتور برهم ان يكون أكثر من رئيس حكومة يسير امور الدولة بطريقة تقليديه كما كان الحال في عهد الوزارات التي سبقتها صحيح ان المهمة تبدو صعبة لكن هكذا حكومة هي التي ستظهر قوة التأثير الاكيدة الى جانب الوزن الكردي محليا ودوليا.

ثالثا: أراد من السيد برهم صالح النزول من البروج العاجية حيث الشارع و يكون قدوة في كافة تصرفاته ورزائنه وعفافه ونظافة يديه رئيس وزراء يعيش مع العامة يفتح قلبه الكبير لشكاوى المواطنين ويستمع بصبره المعروف وفكره الواسع الى مظالمهم ويتألم لالامهم ويفرح لافراحهم حينئذ سوف لن يكون بحاجة الى بروج عاجيه لاداء مهامه ولا الى حمايات لان الشعب هو الذي سيحميه من كل شر متربص به سواء في الشارع او الحقل او المصنع او في شوارع ازقة محافظات الاقليم كافة

رابعا: يريد الشعب الكردي ان يكون رئيس وزرائه وقائيا لا رئيس وزراء علاجيا كما كان الحال في عهد الحكومات السابقة بمعنى ان ان يكون بعيد الرؤي واسع الخيال قاريء حصيف للمستقبل بذلك يمكنه استباق الاحداث ومعالجة حيثياتها قبل وقوعها والا ما فائدة الوصول الى البصرة بعد خرابها كما يقول المثل العراقي المعروف، وهذا مع الأسف لم يتداركه الدكتور برهم صالح بل واختصر الطريق بإجهاض حرية الصحافة والصحفيين وتجاوز عليها بشتى الأساليب.

خامسا: تمنى الشعب الكردي ان لا يكون رئيس الوزراء الدكتور برهم صالح كثير الكلام قليل الافعال كما هو ديدن كثير من المسؤولين في الاقليم بل يعيش على ارض الواقع.... رجل تنفيذي لا رجل مظاهر

..... |

ومناسبات رئيس وزراء تنبعث نظرتة عن المستقبل لا عن الامال والتمنيات فقد سئم الشعب الكردي من الخطب الرنانة والبدلات الايقه ومن الاستقبالات البروتوكولية من المظاهر الفارغة، وهذا مع الأسف لم يتحقق.

سادسا: الشعب الكردي أراد من دولة رئيس الوزراء ترشيح اجهزة الدولة من الموظفين الفائزين... وتوجيههم للعمل في المصانع والمعامل المعطلة حاليا او التي سيتم إنشاؤها مستقبلاً توجيههم حيث الاماكن السياحيه المهملة او فتح مجالات امام استغلال الاماكن الصالحة لان تكون مرافق سياحيه واستصلاح الاراضي التي هجرها ساكنوها واستقروا حيث المدن الكبيرة حينئذ ستتحوّل الاراضي الفقراء والاراضي التي هجرها أصحابها لسبب او لآخر الى حقول والطرق البدائية الى شوارع عصريه والتلؤلؤ الى متنزهات والمناطق السياحية المهملة الى جنات عدن فضلا عن امكانية تقديم سلف نقديه لاقامة مشاريع صغيره أي العمل في القطاع الخاص كما هو الحال في الغرب، وهذا مع الأسف لم يتداركه الدكتور برهم صالح، بل ازداد أعداد الموظفين ومعدلات البطالة المقنعة بشكل مخيف.

#### وماذا أراد الشعب الكردي من حكومته؟؟

أولا: كل كردي تمنى أن تحقق وزارة الدكتور برهم صالح ما لم تتحقق من انجازات وطنية وأصلاحات على مختلف الاصعدة في عهد الوزارات السابقه ولكن بالتأكيد فأن المناسبة السعيدة التي ستدخل الفرحة الكبرى الى قلب كل كردي هو ان تتحول الحكومة من حكومة امن الى

حكومة القانون وعلى ان لا تبقى أية حكومة اكثر من اربع سنوات في حين لا يعاد رئيس الحكومة لاكثر من مرتين مهما كانت المبررات من اجل تجديد للطبقة السياسية في اطار موقف وطني كردي شامل و لكي نغلق باب الاحتكار للمناصب التي تسود كل زاوية من زوايا الاقليم و لكي يعيش المواطنون متساويين في الحقوق والواجبات في ظل نظام مؤسساتي عصري، مع الأسف لم يتح المجال للدكتور برهم صالح بإكمال مدة أربع سنوات بل اختصرت المدة إلى سنتين فقط وفقاً لاتفاق سابق مع الديمقراطي الكوردستاني.

ثانياً: أراد الشعب الكردي ان يعمل من اجل مستقبل الشعب الكردي والقضية الكردية لا من اجل التوافق الحزبي وان لا تتهم الحكومة المعارضين بنعوت باليه كما كان ديدن الحكومات المركزيه ضد الثوار الكورد أيام الكفاح المسلح، وهذا مع الأسف لم يفعله الدكتور برهم صالح بل تمادى في كيل الاتهامات.

ثالثاً: أراد حكومة تركز على تعيين مسؤولين لا يتدافعون على كراسي الحكم بل الى مسؤولين يتنافسون من اجل تحقيق المصلحة العامة يريد مسؤولين يتم تعيينهم وفق استحقاقات مقاييس معروفه بدلا من انزاهم (بالبراشوت)، لكون الأمر فوق طاقته لذلك لا يمكننا تحميله هذا الأمر.

رابعاً: أراد حكومة تدار بأسلوب حكم عقلاني راشد لا بأسلوب عاطفي راشد وتفعيل دور اقتصاد انتاجي لانقاذ الاقليم المتلى بالنظام الاقتصادي الاستهلاكي الحالي والذي يعرف بالاقتصاد البالوني او

..... |

الاقتصاد العقيم او الاقتصاد النفاخ او اقتصاد الامر الواقع، وهذا مع  
الأسف لم يتحقق إلى يومنا هذا.

خامساً: أراد نظام حكم يستند الى مقومات عقل اداري على النمط  
الغربي اقصد نظام القانون الذي يطبق على نجل رئيس الوزراء وابن الفلاح  
في اقاصي الاقليم على قدم المساواة، وهذا أمر لم يتحقق مع الأسف.

سادساً: أراد حكومة تشجع الاهتمام بخلق مواطنين منتجين مبدعين  
لا مواطنيين ولائيين.... كسالى متواكلين.

سابعاً: أراد حكومة لا تقوم على التسول بل حكومة تسعى للاكتفاء  
الذاتي خاصة من باب الامن الغذائي من خلال نشر ثقافة التضحية واثبات  
الوجود لا حكومة تستورد كل شيء حتى معجون الطماطة والخضروات  
بذلك ننهي حكومة تجازف بمستقبل شعبها وانجازاته من اجل مظاهر خداعة  
من اجل ان تثبت للعالم باننا شعب نستحق لا فقط ان نتمتع بنظام حكم  
فيدرالي بل واقامه دولة مستقلة، تحقق بصورة جزئية من خلال إعادة بعث  
في القطاع الزراعي المنهك.

ثامناً: أراد حكومة تعمل على اقامة علاقات ودية مع دول الجوار  
والدول الاخرى عموماً تقوم على مبدأ الاحترام المتبادل وعدم التدخل في  
الشؤون الداخلية، لم يتحقق مع الأسف وقصف المناطق الحدودية للإقليم  
يوميّاً خير مثال.

تاسعاً: أراد حكومة تنقل كردستان العراق من حالة التباطيء  
السلحفاتي الى حالة من التزاوج المبرمج بين التحضروعبقرية التكنولوجيا  
وهذا لم يتحقق إلى الآن.

وذلك من خلال اتخاذ قرارات غير تقليدية لانه وكما هو معلوم بان  
القرارات غير التقليدية يجب ان لا يحكمها قرارات تقليدية حيث لا ضوابط  
أمام التقدم التكنولوجي في الاقليم ذلك ان معادلة التقدم لا تحتاج الى  
تردد. وهذه عينة من التزاوج المبرمج بين الديمقراطية والتكنولوجيا.

عاشراً: الشعب الكردي أراد حكومة عابرة للتقليد لا حكومة غارقة  
في التقليد فالحكومات السابقة التي تشكلت في الاقليم مع الاسف كانت  
من الحكومات الغارقة في التقليد بدليل ان المواطن الكردي ما زال ومنذ  
انتفاضة اذار عام ١٩٩١ المباركة يطالب بالخدمات الضرورية وكان من  
المفروض ان بلغ اليوم مستوى شعب الامارات العربيه المتحده بدلاً من  
الاعتماد على وسائل تعود الى القرن التاسع عشر لتوليد الطاقه مثل  
المولدات الكهربائية وتناول الماء الغير الصالح للشرب ودوام الطلبة في معطم  
القرى الارياف في أبنية متهرئة في حين يدومون دواما ثلاثياً في الابنيه  
المشيده حديثا لكونهما من اولويات واجبات اية حكومة تحفظ كرامتها امام  
مواطنيها، أنجزت بعض الخدمات وخاصة الكهرباء والماء والحالة في الإقليم  
أحسن بكثير من بقية مناطق العراق، وتعتقد قطاعات واسعة من الشارع  
الكوردي أن المظاهرات التي قامت في السليمانية في شباط ٢٠١١ أسرع في  
توفير تلك الخدمات.

..... |



حادي عشر: الشعب الكردي أراد حكومة تحث الجامعات في الاقليم على تخريج علماء اختصاص لا توزيع شهادات... والاستغناء عن كل مدرس او معلم او استاذ جامعي لا يتعامل مع شبكة الانترنت لكونه يعتبر أميا في منظور العصر فقد انتهى عصر وصف الامي بكونه الشخص الذي لا يعرف القراءة والكتابة ففي الاقليم الاف من الخريجين ومن حملة شهادات متقدمة لكنهم اميون في معلوماتهم لتقليديتهم وعدم مواكبتهم لتطورات العصر.

ثاني عشر: لم يرد حكومة تعين أشخاص يستغلون مناصبهم لكي يؤمنوا لانفسهم ولأبنائهم واحفادهم العيش الرغيد من المال العام وانما يريد تعيين أشخاص عندما ينتهي المهام الوظيفي لاحدهم بسبب السن القانوني او لاي سبب معقول اخر ان يخرج ببدلته وسيارته الخاصة وان يفكر كيف يقضي بقيه حياته في كسب المال الحلال له ولعائلته، وهذا لم يتحقق مع الأسف، فقد سئل الرئيس بل كلينتون من قبل احد الصحفيين بماذا تفكر ان تعمل بعد انتهاء مدة رئاستك لامريكا؟ اجابه بثقه سوف احاول ان اجد لي محاضرات في جامعه اكسفورد البريطانية... والرئيس الفرنسي جاك شيراك عندما انتهت ولايته عاد للعيش في شقته وحسب بعض الروايات فان رئيس وزراء لبنان الاسبق رفيق الحريري كان قد اشترها له في وقت سابق. فهل عندنا في الاقليم مسؤولين ولو بعدد اصابع اليد الواحدة من هذا الطراز الملائكي؟!!!!!!!!!!!!

صفوة القول فات الاوان لكي تتقن حكومة الاقليم لا فقط ثقافة  
فن الحكم وانما أيضا ثقافة فن التجديد او التغيير لا فرق ولن يتحقق ذلك  
الا اذا عملت من اجل تغيير نمط تفكيرها أو اختراع نمط فكري جديد.  
وأخيراً وليس آخراً وحسب البروفيسور عبد الفتاح البوتاني ضمن  
الملاحظات التي ابداهها لدى مراجعته لمؤلفنا هذا (لن تكون الدولة عصرية  
ومتطورة إن لم تكن علمانية).

..... |

## الفصل الرابع

### ماذا أراد الدكتور برهم صالح رئيس الحكومة

#### من الشعب الكردي في الاقليم؟

١- أراد السيد برهم صالح من الشعب الكردي في الاقليم ان يكون قدوة في احترام وتطبيق القوانين التي يشرعها البرلمان او التعليمات التي تصدرها الحكومة، الكورد شعب واع ويعرف أن تكمن مصلحته.

٢- أراد من الشعب الكردي ان يخلع جلاباب الثقافة التقليديه السائدة منذ عقود والمتمثلة بالقول (أنا انسان فقير وعلى باب الله افتش عن لقمة عيش لاولادي وعائلي لا علاقة لي بأمر الحكم والحكومته وان يتثقف بثقافة (الكل مسؤولون) المنتشرة في الغرب بمعنى ان يكون عينا على كل من يحاول العبث بامن الاقليم واستقراره وسلامته لكي يمارس عمله ومن ثم ينام في بيته وهو مطمئن البال... ويكون منظفا بمعنى ان يسهم في تنظيف المدينة من خلال عدم رمي النفايات او اوراق الكليينكس التي ينظف بها انفه على الرصيف او يبصق على الارض لكونها لا فقط مضر بالصحة بل وبجمال المدينة وبيئتها.. بل ويحسن من انطباعات السواح عن اهل المحافظة... الى اخره من الامور التي بإمكانه القيام بها دون ان

تكلفه ديناراً واحداً، الشعب الكوردي استجاب بحرارة والوعي السياسي والثقافي السائد في الشارع الكوردي خير مثال.

٣- أراد السيد برهم صالح رئيس الوزراء من مواطني الاقليم ان يتسلحوا بسلاح الوعي وان يكونوا عينا ساهرة لا على الارهاب والارهابين وحسب بل وعلى الفساد والفاستدين بل وعينا على اداء الحكومة والمسؤولين لواجباتهم الوظيفية... فرجل الشارع هو خير رقيب على اداء الحكومة في الدول الغربية التي لم تتقدم الا من خلال التفاعل بين المواطن والحكومة في اطار من الثقة والتفاهم والعمل في خندق واحد من اجل المصلحة العامة، وقد أنجز الشعب الكوردي ما عليه لكن الطرف المقابل لم يستجب إلى الآن.

٤- أراد سيادته من الشعب الكوردي خاصة المثقفين منهم ان لا يكونوا رقباء على اداء الحكومة وحسب بل وينتقدونها حيثما تتطلب الموقف ذلك شريطة ان يكون النقد نقداً بناءً وهادفاً، حاولوا لكن الحكومة جزتهم جزاء سنيما.

٥- أراد السيد رئيس الوزراء من ابناء الاقليم ان يخلصوا في أداء واجبهم فالإخلاص في أداء العمل من الاسس المهمة لنجاح الشعوب، لم يتحقق لأن ثقافة الفساد السائدة لا تروج لذلك.

٦- ان يتجنب ثقافة المواطن المتواكل والملكيء والطفيلي الذي يسلك كل الطرق من اجل ان يتعين في دائرة من دوائر الدولة وهو خريج احدى المدارس المهنية او كلية الزراعة او التجاره او الطب البيطري... الخ

..... |

بدلاً من امتهان حرفه من الحرف وخاصة الزراعة وتربية الحيوانات اللذان يعتبران حجر الزاوية للامن الغذائي للاقليم بذلك يسهم لا فقط في تعزيز سلة الاقليم الغذائي بل ويعتبر خطوة هامة نحو الاكتفاء الذاتي حينئذ بإمكان القيادة السياسية والبرلمان رفع سقف مطالب الشعب الى حد الاستقلال وهل اننا اقل شئنا من شعوب العالم التي استقلت او التي في طريقها الى الاستقلال؟؟، وهذا تحقق جزئياً وخاصة في الأشهر الأخيرة، بعد أن أيقظه الشارع الكوردي.

٧- أن يشمر عن ساعديه و ينبذ ثقافة العيب ويعمل في اي عمل شريف حتى اذا كان منظفاً او او مربية في بيتها بالنسبة للعنصر النسائي المهم ان يؤمن لهم مصدر شريف للعيش وكما هو الحال في الغرب، لم يتحقق لكون الثقافة التقليدية السائدة لا تروج لذلك.

ومن أجل ان نقرب الصورة اكثر فان نوعيه الشعب الذي كان من المفروض أن يصيغه دولة رئيس الوزراء برهم صالح يتمثل بالمشهد الميداني الاتي:

خلال مؤتمر صحفى عقده رئيسة بلديه مدينة امسفورت الهولندية مع وفد يضم عدداً من رؤساء البلديات قادمين من اندنوسيا وبث مباشرة على الهواء دار النقاش حول جملة من الامور العامة رأيت من المناسب ان استل جانباً منها وتبنيها لكونها على صلة مباشرة ببعض الثقافات السائدة في مجتمعنا الكردي ...

## أحد أعضاء الوفد:

يلاحظ سيدتي ان مدينتكم نظيفة وجميلة والامن فيها مستتب في كل مرفق من مرافق الحياة هل بالامكان ان توضح لي لنا عن السر وراء كل هذه النظافة والجمال والاستقرار مع اني سألت صباح اليوم السيد مسؤول قسم التنظيفات في بلديتكم فاخبرني ان عدد المنظفين هو كذا ونحن في مدينتنا نملك اضعاف هذا العدد من المنظفين ورجال الامن ومن الحدائقين ومع ذلك فان الامر يختلف كثيرا عما هو الحال في مدينتكم فما هو السريا ترى؟؟ مع الشكر

الجواب سيد فلان... في الحقيقة لا يوجد هناك لغز او سر في الامر كل ما هنالك ان في مدينتنا مائة الف منظم ومائة الف حدائقي ومائة الف رجل امن... عضو الوفد مقاطعا

رئيسة البلدية اسمحي لي بمدخله لكن مجموع سكان مدينتكم حسب علمي هو مائة الف نسمة فقط فمن اين هذا العدد الضخم من المنظفين والحدائقين ورجال الامن؟

الجواب: حضرة السيد في بلدنا كل سكان المدينة هم منظفون وكلهم حدائقون وكلهم رجال امن... لان الحكومة حكومتهم ومنتخبة من قبلهم بحرية والحكومة تستमित من أجل تهيئة جميع مستلزمات الحياة السعيدة لهم فمن الطبيعي ان يستमितوا من اجل الدفاع عنها.

وقد ذكرني الموضوع بأمرأة عجوز همت بمغادرة سوبر ماركت وفجأة سقط من يدها زجاجة عصير وانسكب السائل على الارض وكنا

..... |

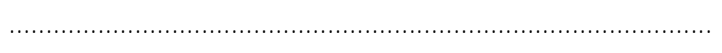
نتصور ان العجوزة سوف تترك الامر على سجيته وتركب دراجتها  
متوجهة الى دارها لكن لاحظنا ان العجوزة اسرعت بالدخول ثانية الى  
سوبر ماركت وجلبت معها علبة من اوراق التنظيف (كلينكس) وهمت  
بتنظيف المكان تماما.



((لا ندري لماذا يتأقلم النظام الاداري في الاقليم

مع النظريات الادارية التقليدية

بدلا من النظريات الادارية الحديثه))





## الفصل الخامس

### حكومات الاقليم والاساليب التقليدية في التعيينات

((الذي يصعد في مرتبه بدون سلم من المؤكد سيسقط من اعلى السلم))

(الحكيم سقراط)

يقول احد الحكماء قاعدة اصلاح الامة تبدأ من القمة.

كما هو معلوم ان اسلوب التعينات في<sup>(1)</sup> (الكابينات) أوالوزارات التي تشكلت في الاقليم منذ انتفاضة اذار المجيده عام ١٩٩١ والى اليوم قد مرت بثلاثة مراحل وهي مرحلة ففتي ففتي ومرحلة الصراع الدموي بين الاخوة الاعداء وقد شكلت المرحلتان وبالا على الشعب الكردي فمرحلة ففتي ففتي خلقت فسادا اداريا لم يشهده تاريخ ادارة من الادارات مثيلا في حين ان مرحلة الاقتتال الداخلي شكلت وصمة عار للتاريخ الكردي السياسي والاداري اما مرحلة التوافق الحالية تعتبر احسن من المرحلتين السابقتين أو اكثرها ملائمة للواقع الكردي الراهن رغم ضربها لأسوء مثال في الأنانية الحزبية.

(1) يلاحظ المرء ان معنى كابينه باللغة الكرديه (هات او جيب) لذلك نجد ان كثيرا من المواطنين ونكاية بسوء ادارة بعض المسؤولين وانتشار ثقافة الفساد في الاقليم خاصة في السنوات الاخيرة لذلك فهم يعلقون عليها بالقول اطلق هذا المصطلح على حكومات الاقليم لكونها تأخذ من المواطن ولا تعطيههم).

..... خورديستان العراف والطريف إلى الإصلاح السياسي والإداري

ومن اجل تقريب الصورة اكثر نورد ادناه مزيدا من التفاصيل عن كل مرحلة من تلك المراحل

### مرحلة الـ(ففتي ففتي)

بموجبها تم التركيز على عنصر الموالاة للحزب الذي ينتمي اليه رئيس الدائرة فتكدست في دوائر الحكومة كثيرا من الموالين للحزبين رغم جهل معظمهم حتى بأبسط الامور الادارية والاقتصادية والتربوية... الخ ولذلك فشلوا والحكومة معا في تحقيق انجاز يفتخر بهم الشعب في حين ادت الى تكديس دوائر الدولة بعدد مساو من الموظفين من كلا الحزبين من موزع البريد الى الوزير ومن المنظف الى المحافظ من الشرطي الى مدير الشرطة.

### مرحلة انقلاب المفاهيم (مرحلة الاقتتال بين الاخوة الاعداء)

تعتبر سياسيا من أسوء المراحل التي مر بها الشعب الكردي منذ انتفاضة اذار المجيدة ١٩٩١ لكونها فضلا عن انها ادت الى ازهاق الالف الارواح الكردية البريئة في قتال لم تكن في محلها البتة فانها افرزت عن نتائج مازال الشعب الكردي يعاني منها

اما من الناحية الادارية فانها احدثت انقلاب في المفاهيم بحيث اصبح الحزبي المطرود من البارتي على سبيل المثال لا الحصر لاسباب حتى وان كانت تتعلق بالفساد الاخلاقي او الفساد المالي او الاداري فانه لم يكن يولي قرار طرده اهتماما يذكر وبل ولا يستحي من فعلته المنكرة لانه على يقين بمجرد الى يصل السليمانية ويدخل مقر من مقرات الاتحاد الوطني

..... |

الكرديستاني ويعلن ولائه له فنجد وسائل اعلام الاتحاد الوطني في اليوم التالي تنشر نبأ التحاقه في وسائل اعلامها مع مقتطفات من حياته ((المشرقه))... والعكس صحيح بالنسبه للحزب الديمقراطي الكرديستاني وهكذا اختلط الحابل بالنابل فلم يعد هناك فرق يذكر بين السارق والامين والفاسد والمخلص وبين الوطني والخائن لذلك أرتأينا ان نطلق على هذه المرحلة سم مرحلة انقلاب المفاهيم.

### مرحلة التزكيات الكيفية

كما هو معلوم للنخب الكردية الواعية ان الاقليم قد مر خلال العقدين الاخيرين بزمان حرى ان نطلق عليه أسم (عهد التزكيات الكيفية) لكن كيف؟

فقد اصبحت ثقافة الشخص وكفاءته وإخلاصه ومهارته ومهنيته وتفوقه العلمي والوظيفي يكال بمكيالين فاذا لم يزره مسؤول في احد الفصيلين اما ان يبقى على مركزه في احسن الاحوال او يحال على التقاعد اما اذا كان محظوظا ونال رضا مسؤول فقد فاز فوزا عظيما حتى لو كان ذا ثقافة متواضعة او في مستوى علمي متدني ما الضير فالحقيقة المطلقة التي تفصل بين الابيض والاسود هي الولاء اولا وعاشرا الامر الذي ادخل عنصر المزاجيه في تسييت المسميات والعناوين والمفاهيم والمنطلقات فحتى عناصر المسلحين المواليين للنظام السابق واجهزة الامن والاستخبارات في النظام السابق فقد تم تزكيتهم بالجملة وفتحت امامهم الابواب على مصراعيه وكذا الحال ممن كانوا بدرجة نصير او نصير متقدم فما دون في صفوف حزب البعث المنحل وهم بالالاف اما اذا كان المواطن الكردي

بدرجة رفيق فما فوق فقد اعتبر وخاصة مع بدايات الانتفاضة (خائنا) يجب التخلص منه وفي احسن الاحوال اعتبر مواطنا له حق التنفس و الحياة وحسب وهكذا اصبحت درجة رفيق حدا فاصلا بل وخطا احمر بين المخلص والخائن وبين العميل والمناضل<sup>(1)</sup> مع العلم ان كثيرا ممن كانوا بدرجة نصير او نصير متقدم فان المستويات العمرية حالت ترفيع كثير منهم الى درجة رفيق و كانوا اكثر فاعلية وتأثيرا ونفوذا ومكانة من كثير من كانوا بدرجة رفيق داخل حزب البعث المنحل.

و لكن بمرور الزمن وخاصة بعد انتشار ثقافة الفساد وبمجرد ان يتم تزكية رفيق من قبل احد المسؤولين يعني انه اصبح في طرفة عين من أهل اللجنة (والامثلة كثيرة) وهذا ما يذكرنا بما الت اليها الاوضاع في عهد النظام السابق فقد سئل السيد حامد الجبوري احد قيادات العهد السابق ورئيس ديوان رئاسة الجمهورية في عهد الرئيس الاسبق صدام حسين في مقابلة تلفزيونية بثت من على شاشة الجزيرة ومن خلال برنامج شاهد على العصر سئل القيادي البعثي السابق عن اكبر خطأ وقع فيه الرئيس

---

(1) الكرد وعلى اختلاف ايدولوجياتهم واتجاهاتهم واطيافهم بل وحتى بالنسبة للكرد الذين كانوا منخرطين في صفوف الاجهزة الامنيه والمسلحين الموالين للسلطة السابقة كلهم كانوا في داخلهم وفي جلساتهم العائليه يدعون لقيادات الحزبين في مرحلة الكفاح المسلح بالتوفيق وبمواصلة النضال اما بالنسبة للكرد المنخرطين في صفوف حزب البعث المنحل فقد بلغ لاحد كبار قيادتها وفي اجتماع عام الى البوح (بان الكردي وحتى اذا بلغ في درجته الحزبية عضو شعبه فانه اذا التجء اليه احد المخربين (يقصد البيشمه ركه) فلا يجد حرجا ان يقدم له الماء والزاد ومن ثم يسهل له امر تنفيذ مهمته ومن ثم يودعه بالقول روح مع الف سلامه).

..... |

الاسبق صدام حسين فأجاب ان الرئيس الاسبق صدام حسين قد وقع خلال مدة حكمه الذي تجاوز الثلاثين عاما في خطتين كبيرين فقاطعه مقدم البرنامج لا نريد فقد خطأ تعتبر من اكبر اخطائه فاجاب ( ان اكبر خطأ اقترفه صدام حسين انه اعتمد على اسلوب الولاء قبل الكفاءة في كافة ممارساته الامر الذي اوقعه في اخطأ فنيه وتكتيكية واستراتيجيه الى ان انزلته الى الهاويه ) والحصيف من يعتبر بدروس التاريخ

#### مرحلة التعيينات التوافقية

في عهد الوزاره الثالثه بقيادة نيجير فان البارزاني فقد افرزت ظاهرة جديدة اطلق عليها أسم ظاهرة التوافق بين الحزبين وما تمخض عنه من انبثاق ما يعرف بالتحالف الكردستاني لا احدا ينكر اهميه هذا التوافق الذي قناه كل كردي غيور نظرا لكون الانشقاقات افة ابتلى بها الشعب الكردي منذ عقود وما يمكن ان يحققه من انجازات اذا استمرا في توافقهما لكن المؤسف فقد تبين وقبل ان يجف حبر المداد الذي كتب به بنود التوافق ان التوافق المذكور لم يكن الا توافقا حزبيا مصلحيا ضيقا خاصة بعد ان تبين للقاصي والداني انه مجرد توافق على تقاسم كعك الاقليم ارضا وماء وهواء ومواردا وفكرا وثقافة بين عناصر الحزبين الامر الذي اسفرت عن تعيين الاف من دون مواصفات محددته معتمدة عامل الكم دون النوع لغرض كسب اكبر عدد من المؤازرين الى صفوف حزبه وهكذا تكدست دوائر الاقليم بنماذج مختلفه وبهجين غير متجانس من الموظفين لا تربطهم في واقع الامر الا اربع روابط الاولى الولاء الى

حزب معين و الثانيه اعتبار وقت الدوام بمثابة حديقة خلفيه ثالثا قضاء وقت الدوام بالثرثرة ورابعا رابطة استلام الراتب في نهاية كل شهر.

ولو وقف الامر الى هذا الحد هان ولكن مما زاد في الطين بله ان هذا التوافق لم يكن البته توافقا ديمقراطيا بل توافقا سياسيا وهو يعني من جملة ما يعنيه هو تضيق الخناق على المعارضة والمنتقدين واضحى مثل المواطن الكردي مثل المعلم الذي اختلف مع احد مديري عام التربية في احدى محافظات الاقليم بخصوص مظلمة وقعت عليه والذي انهى حديثه مع المدير العام بالقول استاذ فلان اني مضطر لعرض مظلمتي على نقابة المعلمين ... وفي المساء توجه الى النقابة المذكوره وهم بالدخول الى غرفة رئيس النقابه فوجد ان المدير العام بلحمه وشحمه جالسا على كرسي رئيس النقابة وقال استاذ اريد التحدث مع رئيس النقابة فاجابه بالقول انا رئيس النقابه تفضل فانبهر المسكين ولم ينطق ببنت شفة وغادر الغرفة ولسان حاله يقول (لا حول ولا قوة الا بالله العلي العظيم....حسيي الله ونعم الوكيل) فالشعب الكردي او جله يكاد يردد اليوم نفس الايه الكريمه فالمسؤول الحزبي هو رئيس الدائرة ورئيس الدائرة هو المسؤول الحزبي نفسه... اما اصحاب الكفاءات والخبرات فعليهم الانتظار الى اجل غير مسمى... وهكذا فالانسان الكردي يئن اليوم تحت وطأة التوافق الثقيل الظل ويبدو تاهيا بحيث يلفت يمينا ويسارا يكاد لا يجد من يقدم له يد المساعدة في محتته بل وحتى ان يستمع الى مظلمته لان المسؤول في كلا الفصيلين هو الحاكم وهو الحكم لذلك ينتظر بفارغ الصبر انتهاء مرحلة التوافق بأسرع وقت.

..... |

## مرحلة التعيينات التوريثية

وهذا الصنف من التعيينات برزت في السنوات الاخيره بعد ان دخل معظم المسؤولين في الحزبين الرئيسيين في مرحلة الشيخوخة و بدء العد التنازلي لاعمارهم تقرب من نهاياتها ونظرا لتثبيت معظم كبار المسؤولين بمناصبهم العليا نظرا لامتيازاتها المغرية لذلك والحالة هذه يرون صعوبة مغادرتها حتى الى ما بعد الرحيل الى العالم الاخر لذا ابتدعوا عامل التوريث فنجد ما ان نسمع في وسائل الاعلام ان المسؤول الكبير الفلاني قد اعفي او احيل على التقاعد لبلوغه السن القانوني ويستبشر الناس خيرا نظرا للملل الذي اصابهم من كثرة مشاهدته او سماع اسمه من على شاشة تلفزة الاقليم الا ويظهر في اليوم التالي نجله او كريمته او زوجته او احد مقربيه وقد شغل المنصب وبصورة اتوماتيكيا وقد نصحني بعض الزملاء بذكر امثله قلت لا ارى داعيا لانه حتى الراعي الكردي بين وديان كردستان يعرف اولئك... خاصة وان احدهم على سبيل المثال لا الحصر قد ضرب رقما قياسيا في تعيين انجاله وحسب تسلسل اعمارهم وزراء بل وحتى بعضهم في وزارات بعيدة عن اختصاصاتهم في حين ضرب اخرون من ابناء المسؤولين اسوء مثل في الفساد والتلاعب بالمال العام ولو وقف الامر الى هذا الحد لمان ولكن اذا مد الله في عمرهم وهذا ما لا يتمناه الشارع الكردي... ربما في المستقبل يعينون اقربائهم حتى اذا كانوا من الدرجة العاشرة... وزراء في حكومة الاقليم ... وليذهب ابن الشارع الكفاء والمخلص الى الجحيم في حين على بقية ابناء الشعب من المستقلين والتكنوقراط و اصحاب الكفاءات.... لا شيء حاليا وعليهم الانتظار الى

اجل غير مسمى... انه اسلوب مبتكر لا نجده الا عند حكومات ودول الشرق الاوسط لذلك الت اليه الاوضاع الى ما هي عليه، ولنا في أحداث ليبيا وتونس ومصر وسوريا خير مثال.

مرحلة التعينات وفق العلاقات الشخصية والعائلية والمناطقية وهي المرحلة الحالية

وهي بحق اسوء المراحل التي يمر به حكومة الاقليم الحالية لانها اضافة امراضا جديدة الى الوضع العام منها البيوقراطية والتعينات الوهميه لكن كيف ؟ فقد سألت احد اقارب مسؤول وهو في مرحلة الصف الثاني من الجامعه لماذا لا تحاول ان تعين من الان وتنتهز فرصة وجود فلان في مركز وظيفي متقدم ... لكون التعينات تتصعب يوما بعد يوم ؟ اجابني على الفور ابو فلان (لا تهتم) انا متعين منذ ١٥ سنه وراتبي كذا في مسلك الشرطه... هذا يعني انه قد تعين وعمره ٩ تسع سنوات فقط لا غير الله يكون في عون من تخرج من الجامعه قبل سنوات وما زال ينتظر فرصة التعين

اما بالنسبة للفساد يعتقد لو طبقت احكام الشريعة الاسلاميه بقطع يد كل سارق للمال العام لاضطرت الجهات المعنية لا الى استيراد عمال تنظيف وخادmates من الفيليبين او جورجيا او بنغلادش بل الى استيراد مسؤولين وموظفين منها.

..... |



وماذا بعد؟؟

الشعب الكوردي أمل من حكومة الدكتور تطبيق النظرية الادارية المعروفة الرجل المناسب في الخلل المناسب حيث تتم التعينات وفق عامل الكفاءة والاخلاص و اخلاقية العمل من خلال تشكيل مجلس خدمة للاقليم على غرار ما كان موجودا ايام زمان) من اناس مشهود بكفاءتهم و اخلاصهم حتى اذا منتميا الى احد الاحزاب يتولون امر الاشراف على التعيينات العامة من خلال اجراء اختبارات نزيهة للمتقدمين لاشغال الوظائف الشاغرة والمعلنه على اجهزة الاعلام صحيح ان الامر يبدو بعيد النال في ظل الظروف الراهنه لكن الانسان المؤمن بحق المواطنين في المساواة في الحقوق والواجبات لا يمكن ان يفقد الامل ما دام هناك ولو نسبة متواضعة من الجيل المؤمن بنهج ملا مصطفى البارزاني قولاً وفعلاً بين ثانيا العملية السياسيـه والادارية يبقى المرء متفائلاً... فالامم المتقدمة مرت بمراحل مشابهه .. فادراك الخطأ صعب لكن تصحيح الخطأ أصعب كما يقال اتمنى ان يستفيق اولو الامر ويعيدوا الامور الى نصابها فالامة التي تحترم نظام الكفاءة والاخلاص قبل الولاء و المسؤولين فيها يمثلون لحكم القانون قبل عامة الشعب هي الامة التي تستحق الحياة نقولها بصراحه.

الغالبية الصامته تحمل احلاما كبيره واذا سمحت لها الظروف فانها بلا شك ستحقق المعجزات، فصوت الشعب يعلو على صوت الجميع فماذا انتم فاعلون؟؟

## الفصل السادس

هل صحيح ان أسلوب التعيينات في الاقليم يتماثل في بعض جوانبه مع ما كان سائدا في عهد البعث البائد؟

يعتقد كثير من المراقبين نظرا لعدم توفر خبرة مزاكمة بين غالبية المسؤولين في حكومة الاقليم لذلك يلجأون الى الاستعانة ببعض خبرات واساليب وممارسات العهد البعثي البائد لكن كيف؟

ففيما يتعلق بالتعيينات للمناصب الحكومية فان الجهة النافذة تلجأ الى اسلوبين في تعييناتها على مختلف المستويات:

### الاسلوب الاول

في بدايات الامر تلجأ الى اسلوب ذر الرماد في العيون من خلال ترشيح عددا من المرشحين لتولي مسؤولية من المسؤوليات حتى لا يساء الظن بممارستها؟ اذا وجدوا ان مرشحا من المرشحين لا يتوافق ومزاج المسؤول فانهم يلجأون الى اسلوب من اساليب البعث المنحل وهو التحري عن سيرة المرشح تمهيدا للخوض في الشعيرات الدقيقة لماضيه فان وجدوا لديه ولو نقطة رمادية فانهم يعتبرون منها خير عذر للتغاضي عن ترشيحه

..... |

## الاسلوب الثاني

يتم التعيين إما برفع احد موظفي الدائرة نفسها برفعه ولائيه واما بنقل موظف من دائرة اخرى ربما لا علاقة لها بعمله الجديد... والسؤال المدبب الذي يفرض نفسه هو؟؟ كيف يمكن لمسؤول من هذا الصنف تطوير عمل مؤسسة حكوميه من المؤكد انه سوف يتبع نفس الاساليب والممارسات السابقه حينما كان موظفا متواضعا بذلك تدور مسيره الاداء الحكومي في حلقة مفرغة... الامر الذي يشجعنا على القول ما هو فائدة المجتمع الكردي من تعين هكذا مسؤول حكومي

نموذجان:

تعيين المدرء العامون للتربية في الاقليم في العهد (الديمقراطي) الزاهر وفي عهد البعثي الزائل... لا فارق الا الزمن ومن اجل ان نقرب الصورة اكثر فقد تم ترشيح عددا من المدرسين لتولي منصب تربوي مهم في محافظة من محافظات الاقليم وحسب مصادر مطلعته تم اختيار احدهم سلفا رغم كونه قد بلغ من العمر عتيا ولم يخدم القضية الكردية ولو للحظة واحدة وفق مصادر معاشريه وفي حين ان اختصاصه التي يتباهى به قد اختص به مكرها لان معدله كان في اسفل سلم المعدلات ولا تتيح له التعليمات القبول في اية كلية او فرع الا ذلك الفرع، لكن يبدو ان لخدماته الجليلة لمسؤول ما... وأخيراً عمدوا الى تنظيم مقابلة صورية للمرشحين ويقال ان السؤال البارز لم يكن بصدد خططهم وبرامجهم لتطوير العملية التربوية بل اذا كان احدهم منتميا الى حزب البعث المنحل ولو بدرجة مؤيد؟ وهل كان يتم قبول احدهم في سلك التعليم اذا لم يكن منتميا الى الحزب المذكور؟؟...

يبدو في ظل الحكومات السياسية التقليدية ان مسايرة مسؤول متنفذ في تحقيق هواياته افضل الف مرة من من نظرية الرجل المناسب في الخل المناسب ومن الكفاءة والاخلاص ومن مستقبل الاجيال.

### نموذج لتعيين مسؤول في عهد البعث الزائل

علمنا من بعض المطلعين ان احدهم رشح لمنصب من قبل جهة معينه وخلال الاختبار الذي اجري للمرشحين حصل المرشح المعني على نقطتين من مجموع ٢٤ نقطه ومن الطبيعي ان رفض الطلب من قبل الجهة المهنيه المعنيه الا ان الحزب التي رشحته اصرت على ترشيحه واخيرا ونزولا لرغبة الجهة المعنيه قبل هذا (الفاشل) لكي يتولى هذا المنصب المهم رغم انف نظرية الرجل المناسب في الخل المناسب فهل يتجرأ احد رؤوسيه حتى ولو كان بدرجة وزير ان يقول لهذا الفاشل فوق عينك حاجب كما يقول المثل الشعبي العراقي)، من المؤكد أن الترشيحات الأخرى في معظمها كانت تسير على نفس المنوال والنتيجة ماذا حل بحزب المليون عضو؟! . ليكن ذلك درساً بليغاً لكل من يحاول تجاوز القاعدة الأزلية الرجل المناسب في الخل المناسب.

### صفوة القول

من المفروض ان يتم ترشيح هكذا مهام عدد من الاشخاص المشهودين بكفاءتهم واخلاصهم في اداء الواجب ويتم اجراء مناظرة اعلاميه مفتوحه بينهم ومن ثم يساق الجميع الى دوره تطويره لمدة لا تقل عن ثلاثة اشهر ويجري لهم اختبار من قبل لجنه من التكنوقراط معروفة بكفاءتها ونزاهتها وحياديتها وطبقا لنتجيه الاختبار... يتم ترشيح الفائز

..... |

بغض النظر عن انتمائه الحزبي او العقيدي... بذلك نكون قد زدنا دوائرنا  
بكوادر مؤمنة بثقافة ديمقراطية الادارة وبالالتزامات الوطنية ويتم تطوير  
الاداء الاداري تلقائياً.

ان المغزى وراء الدعوة الى تجاوز الاسلوب التقليدي في اختيار  
المديرين العامين عموماً في المحافظات لان الاختيار في اغلب الاحيان لا  
يكون موفقاً وذلك لاسباب عديدة منها فاضافة الى ما تم التطرق اليه انفا  
فإن الذين ينتقون المرشحين كلهم او جلهم ربما يكونون بعيدين عن  
العملية ذاتها فكيف يمكن لجمع ما ترشيح طبيب لاجراء عملية جراحية  
ومعلوماتهم عنه قد لا يتعدى معرفته سطحية او درجته الحزبية وحسب.

والاهم من ذلك ان عامل الولاء اولا في القرن الواحد والعشرين  
لا يكفي لوحده. فاذا رشح اثنان لمسؤولية مهمة... احدهما يملك رصيда  
نضاليا مع قدر متواضع من التخصص واخر يملك قدراً متواضعاً من التاريخ  
النضالي... مع مؤهلات تخصصية عالية المستوى فعلى المسؤولين ترشيح  
الثاني لتبوء المسؤولية ومن دون أي تردد... وهذا بلا ريب يعتبر احد  
الابواب المهمة لملاحقة الركب المتحضر.

ندعو مخلصين الى تجاوز الاساليب التقليدية في اختيار المسؤولين في  
كافة دوائر الاقليم لكونها من الامراض المزمنة التي تنخر في جسد مجتمعنا  
الكردي.

## اسلوب التعينات لحكومات الاقليم والتاريخ المقلوب

كما هو معلوم في الشرائع السماوية والقوانين الارضية الدول لا علاقة لماضي المواطن الفكري والعقيدي بشروط التعين او الاداء او الترقية إدارياً او فنياً... لكونه مواطن له حقوق مثل بقية المواطنين وعليه واجبات مثلهم... مهما كان خلفيته وانجال الوحيد للمحاسبته هو مديات نجاحه في اداء مهامه الوظيفي وحسب.

### النموذج الاول

وحسبما يروى عن السيد المسيح عندما رأى اناسا على وشك رجم امرأة متهممة بتعاطي الزنا وقال قوله المشهور (من كان منكم بلا خطيئة فليبرجها) ولما كان السيد المسيح عالم بما تخفي الصدور او هكذا الهمه الله تعالي عز وجل لذلك تراجعوا الى الوراء ... لان لكل منهم ذنوبا قد تفوق ذنب المرأة المتهممة بالزنا.

### النموذج الثاني

من المعلوم ان عائلة الامير بدرخان من أشهر العوائل الكردية الوطنية فقد خاضوا غمار معارك طاحنة ضد المحتل العثماني ولكن بعد ان فشل الاباء في تحقيق اهداف الشعب الكردي لجأ الابناء الى اسلوب الصحافة والاعلام للترويج للقضية الكردية ولما لو يفحلوا لاسباب مالية فضل احدهم وهو الامير كاميران بدرخان الذي كان ممثلا للبارزاني الخالد في باريس في الستينات من القرن الماضي نعم اختار خوض مجال جديد لعله القدر يفتح بابا يسعفه لخدمة شعبه بعد ان سدت أمامه بقية الابواب

..... |

اتدري ايها القاريء الكريم ماذا فعل؟! انخرط في الاستخبارات الاسرائيلية وهو في اواخر العمر وعندما استفسر احدهم لماذا اخذت هذا الطريق؟ اجابه بالقول انخرطت في هذا المسلك لانني رددت مع نفسي فشل ابائنا في كفاحهم المسلح وفشل الابناء في الترويج للقضية الكردية في صحافتهم فقلت علينا ان ندق هذا الباب عسى ولعل ان نفيد شعبنا من خلاله... فخدمة الشعب لا يقتصر على طريق معين وليس هناك طريق واحد يؤدي الى روما بل كل الطرق تؤدي الى روما حسب القول المعروف لذا اثرت اقتفاء اثر هذا الطريق... ورغم ذلك خلده التاريخ...

### النموذج الثالث

القائد خالد بن الوليد كان هو الذي قاد معركة (احد) ضد النبي محمد ﷺ وانتصر عليه بل و كسر سن الرسول ﷺ في تلك المعركة... كما ترويها كتب التاريخ لكن عندما أسلم فيما بعد فرح الرسول محمد ﷺ غاية الفرح ولم ينهره بالقول انت سبب هزيمة المسلمين في معركة احد او انت سبب كسر سني الى اخر بل رحب به اجمل ترحيب واحزمه اكرمه وعينه على راس جيش المسلمين وانتصر على الروم في معركة اليرموك الشهيرة في التاريخ هذا هو المسؤول الشجاع الذي لا يحاسب مواطنيه على ايديولوجيتهم او افعالهم وممارساتهم السابقة (لكون القضاء هي الجهة الوحيدة المخولة) بل على كفائتهم واخلاصهم وهو نفس الاسلوب المتبع اليوم في الغرب وفي امريكا بالذات.

### النموذج الرابع

ومن باب الشيء بالشيء يذكر فقد شاهدت في احدى المقابلات التلفزيونية التي جرت مع عالم الفضاء الامريكى ذوو الاصول المصريه الدكتور الباز عندما حاول مقدم البرنامج استدراجه الى منحدرات ضيقة بالقول... السيد فلان الا تتعرض لمضايقات حول ماضيك السياسي او قوميتك او بلدك او دينك؟ أجابه وبكل ثقة.... كلا ابدا... بتاتا؟.

في امريكا يا سيدي مقياس الترقية هي الكفاءة والاخلاص في اداء العمل اولا وعاشرا لا احدا يسأل عن ماضيك السياسي ولا احدا يسأل عن قوميتك او دينك... بل التركيز هو على الكفاءة والاخلاص في اداء الواجب كما اسلفت فانا اعلم والكلام للدكتور الباز في محطة فضائيه تعتبر من اكبر المحطات الفضائية في امريكا وتحت امرتي مئات من علماء امريكان اصيلين اقصد ممن ينحدرون من اب وام امريكين بالولادة ومع ذلك (فان كلامي هو الماشي على الكل) مع العلم اني من ابوين مصريين بالولادة ولم يمضي على وجودي في امريكا سوى ٣٥ عام فقط.

#### النموذج الخامس

الرئيس الامريكى جونسون الذي كان نائبا للرئيس جون كندي الذي اغتيل بالحادثة المعروفة، وفق قواعد فقه القانون فان لكل حادثة قتل دافع يقف ورائها او مستفيد يستفيد من الحادثة من الطبيعي ان المستفيد من حادثة الاغتيال كان نائبه لندون جونسون فحامت بعض الشبهات حوله خاصة من قبل المقربين من الرئيس كندي وفي مقدمة الناقلين عليه كان روبرت كندي شقيق الراجل كندي الذي كان يوجه اقوى الانتقادات الى الرئيس جونسون، وحينما اخبره البعض بموقف روبرت كندي لم يتفاجأ او

..... |



يتعصب او يأمر بسجنه او جلده الى اخره من الاساليب المتبعة في دول العالم الثالث بل استدعاه واکرمه وقلده منصبا رفيعا وحينما سأله البعض عن سبب كل هذا الاكرام والمديح اجابهم بالقول ((رأسه في الخيمة وقذوراته في الخارج افضل لنا ان يكون رأسه في الخارج وقذوراته في الخيمة)).

#### النموذج السادس

الرئيس الامريكي بيل كلنتون بعد فضيحة مونیکا لوينسكي المعروفه لم يحاسبه الشعب الامريكي على فضيخته مكثفيا بالقول مادام الرئيس انسان ناجح في اداء واجبه الوظيفي وخدم الشعب الامريكي خلال ولايته فهذا يكفي في حين تعامل الشعب الامريكي مع فضيحة مونیکا لويسكي كونها تصرفا شحصيا لا يمت الى واجبه كرئيس أية رباطه ..



# الباب الثالث

## الفصل الاول

متى يكون الشعب في خدمة الحكومة  
ومتى تكون الحكومة في خدمة الشعب؟؟  
( وشهد شاهد من أهله )



روى لنا احد الزملاء المشهد الطريف الاتي كما هو معلوم ان اللاجئين الذين يتلقون مساعدة ماليه من الخيمته أي (البلديه) فانهم في الوقت نفسه يتلقون مساعدات اخرى للايفاء بدفع الايجار ويسمى محليا (هيور سبسيدي) ولكن في حالة قيام احد افراد الاسرة بالعمل والحصول على دخل اضافي ويسكن مع نفس العائله فان البلديه تقطع عنه المساعدة الخاصة بالايجار فقط .. لذلك فان بعض اللاجئين اتبعوا اساليب شتى من اجل التحايل على القوانين المرعية ولكن كيف؟؟

يحاول ان يؤجر غرفة لولده عند احد الاجئين يعمل موظفا في الدولة او يعمل في مهنة حرة او شركة ما بصورة اسميه فقط بمعنى ان الشخص المعني لا يسكن في الغرفة لكن فقد من اجل تثبيت عنوان لدى البلدية ويوهمها بانه مستقل عن العائله عندئذ تستمر البلدية في دفع مساعدة بدل الايجار يستطرد صديقنا حديثه بالقول ولما ان اجد في مدينتنا من الاصدقاء والمعارف من أأجر عنده غرفة لولدي لذلك حاولت عند صديق لي من الهولنديين يسكن بالقرب من دارنا وبيننا اختلاط عائلي وعلاقات شخصية طيبه لكن ما ان فاتحت صديقي الهولندي بالموضوع ووضحت له مقصدي حتى تحول هذا الصديق الودود الى انسان مؤذ .. ووبخني توبيخا شديدا قائلا هل تريد مني ان اكذب على الحكومة التي اخترناها بأنفسنا وبرغبتنا؟؟!!!!!! .. اذا انا وانت والاخرين لا نساعد الحكومة وندفع الضرائب فكيف يكون بمقدورها ان تقوم بمهامها في خدمتنا نحن ابناء الشعب؟؟!!!!!! ... ان ايراد الحكومة الرئيسي في الغرب هي الضرائب فلا نفظ ولا غاز لدينا كما هي الحال عندكم ... في المشرق عندكم البترول

والغاز والأراضي الواسعة الصالحة للزراعة والشمس تلك الطاقة العالية ومع ذلك فان نسبة عالية منكم تهربون من اوطانكم لاسباب اقتصادية بحتة وانت واحد منهم كما ادعيت مرارا وتكرارا.. لانكم في واد وحكوماتكم في واد ومواردكم الضخمة المهدورة في واد اخر.. صحيح عندكم موارد يصعب حصرها ولكنكم تفتقرون الى الثقة واحترام الراي الآخر لان حكوماتكم غير منتخبة أنتخابا ديمقراطيا حقيقيا لذلك لا تكون لها المودة وبدورها لا تحترم اراءكم... والان تريدون ان تنقلوا امراضكم الاجتماعية اليها لكي يصبح حالنا مثل حالكم... ولم تمض سوى اسابيع حتى علمت ان جاري لم يعد جاري فقد نقل محل سكناه الى مدينة اخرى واضحى اثرا بعد عين... تصور اخي لو عرض احدهم على اي مواطن في الشرق الاوسط امر كهذا لقبل العرض عن طيب خاطر ولعن حكومته الف لعنة لعدم وجود اثرا لثقة بينهما تربط بينهما.... لذلك اذا اردنا النهوض بشعبنا لابد اولا من تجديد مؤسساتنا ويصعب ذلك من دون اقامة نظام ديمقراطي سليم (حكومة ومعارضة) تنبثق منه حكومة منتخبة انتخابا ديمقراطيا حقيقيا حينئذ نكون قد اصلحنا اجيالنا من الداخل اي بالافعال لا ان نلهيهم برفع شعارات براقه دون ان تأخذ طريقها للتنفيذ..

والسؤال الساخن الذي يفرض نفسه هو:

هل المواطنون يعتبرون حكومة الاقليم حكومتهم؟ الجواب عند رجل الشارع وهل الحكومه تعامل المواطنين على قدم المساواة؟؟ الجواب عند رجل الشارع لكن الذي أعلمه علم اليقين ان المواطنون عندنا طبقات وتطبيق القانون يكال بشتى المكايل والمقاييس والموازن لان كثيرا منا ما

..... |

ان يتبو كرسى المسؤولية حتى يترك الشعب وراء ظهره ويبدأ بتوزيع  
الغنائم على مقربيه ومعارفه دون ان يخشى لومة لائم وما قيمة الشعب ما  
دام يعين بأمر سلطاني او ينتخب بواسطة قائمة قد تفوز بالتزكية او لا بد  
ان تفوز شاء من شاء وأبى من أبى ...

### صفوة القول

يلاحظ في الغرب ان هناك تعاوناً وتعاضداً وتلاحماً فعلياً بين الحكومة  
والشعب فالشعب يعتبر الحكومة حكومته ومنبثقة من ارادته ومنتخبة  
انتخاباً ديمقراطياً من قبلهم والحكومة تعتبر الشعب شعبها وقد تأسست  
من اجل خدمته من دون تفريق او تمييز او الكيل بمكيالين وانما الكل  
سواسية كأسنان المشط لا فرق بين لاجيء او وافد غريب وبين نجل  
ملكة البلاد الا بقدر اخلاصهم في اداء واجبهم واستعدادهم في تطبيق  
القوانين والانظمة التي سنها ممثلوهم في البرلمان الذي انتخبوه باختيارهم  
وبكامل ارادتهم فما الغريب في الامر ان يكون الشعب في خدمة الحكومة  
والحكومة في خدمة الشعب؟؟ باختصار عندما تكون الحكومة والشعب  
على مسار واحد... و في نفس الخندق مضافاً اليها ثقافة الاخلاص  
يتحول كل مواطن من تلقاء نفسه الى مدافع امين لها.

## الفصل الثاني

### حكومة خيم متنقلة بين وديان جبال كردستان

### بألف حكومة أبراج عاجية بين سهول اربيل الفسيحة

"الذهاب إلى التاريخ لا يعني الهروب من الواقع"

((ضرورات التغيير الإداري))

يعتقد ان الحكومة المؤقتة التي تشكلت عام ١٩٧٤-١٩٧٥ في مناطق الثورة المحررة في كردستان العراق كانت أفضل اداء من الحكومات التي تشكلت في الاقليم منذ انتفاضة اذار ١٩٩١ والى اليوم رغم ان الوزراء والموظفين كانوا يدوامون في خيم منصوبه في هذا الوادي وتلك... ويتم نقلها من مكان الى اخر (١) حسب مقتضيات المصلحة الامنيه والمتمثلة في تجنب قصف طائرات النظام السابق المستبد مضافا اليها ضنك العيش ومحدودية الرواتب والمخصصات ورغم ذلك كانت تضم بين دفتيها جهازا اداريا كفوءا وفي غاية الشفافية والنزاهة والجدية في اداء العمل بل ان وزيرا ما لا يجد حرجا في الجلوس على الارض مع موظفيه وعلى اختلاف درجاتهم ويتناول معهم طعام الغداء وهو في احسن الاحوال سوب (مرق) الحمص مع قليل من التمن وقد لا يحوى مائدة الطعام اللحم

..... |



لاكثر من مرة او مرتين في الشهر طبعاً) والكل ممتنون للثورة وقيادتها كما لا يجد احدا من المسؤولين حرجا من استدعاء موظفيه الى الدوام ولو في منتصف الليل الكل كانوا يلبون النداء لان خدمة الوطن والشعب كانت تشكل حجر الاساس وليس الراتب في حين ان الموظف كان يبدو في غاية الحرجة حينما كان يكلف بادارة دائرة من الدوائر او منصب من المناصب لانه كان يعتبر المنصب تكليفا لا تشريفا وكان يخشى من عدم اداء واجبه على الوجه المطلوب وهو خدمة الشعب بذلك يؤنبه ضميره غاية التأنيب خشيه ان تنزل عليه لعنة الشهداء لذلك فالمسؤول لم يكن يعمل من اجل تحسين حاله وحال عائلته واقربائه بل يخدم الكل من دون تفریق او تميز والسؤال المطروح كيف انبعثت كل هذه الجدية والنشاط والاخلاص في اداء الواجب؟؟

لأن الغالبية العظمى من المسؤولين وعلى اختلاف مناصبهم ومسؤولياتهم كانت قلوبهم ملئى بالارادة وبقدسية الهدف وهما اللتان كانتا تدفعه الى التفاني والتكليف مع الواقع فإيمان المسؤول بقضيته العادلة كان تدفعه الى العمل ليل نهار من اجل خدمة شعبه وهكذا كان الشعب معبأ تعبئة وطنيه خالصة لا لبس فيها... لذلك كان الجميع مهيين ومعبئين ومسلحين بأعلى درجات الايمان بمبادئ الثورة والتضحية من اجل المصلحة العليا للشعب الكردي لان على رأس القيادة كان الملا مصطفى البارزاني الذي نذر نفسه لخدمة الشعب الكردي دون ان يطالب منصبا او جاها لذا استحق لقب البطل في حين كان على رأس الحكومة الشهيد سامي عبد الرحمن هذا الاداري الفذ الكفوء الحريص على اداء عمله والمخلص في

تنفيذ واجباته والمؤمن بنظرية الكفاءة اولا والرجل المناسب في الخلل المناسب والرافض لكل نوع من انواع اسلوب الواسطه المقيت وفي الوقت نفسه كان لا يتردد في قيادة جبهات للقتال ضد اعداء الشعب لذلك وصف من قبل كثير من المراقبين من بينهم جوناثان راندل مؤلف كتاب أمة في شقاق وادمز شميدت مؤلف كتاب رحلة الى رجال شجعان في كردستان بكونه وطنيا واداريا وسياسيا ومقاتلا في حين لم يكن يملك من حطام الدنيا الا بدلة البيشمه ركه التي كان يرتديها.

بصراحه لا ادري أين ذهبت تلك المهمم الجارفة وثقافة الاخلاص والتفاني من اجل الشعب كل الشعب من المؤكد ان قسما منهم قد انقلب على ذاتيته بعد تأكده بانه لم تعد لتلك القيم النبيلة موطيء قدم في ايامنا هذه... لكن من المؤكد ان قسما منهم ما زال الايمان يغمر قلوبهم لذلك تأبى نفوسهم الابية ان تتلقد منصبا من المناصب من دون سلم... لكونهم على يقين بان الصاعد بدون سلم سوف يسقط من اعلى السلم وهكذا انزوى كثيرا منهم في الظل امام سطوة وجبروت اصحاب ثقافة الانانيه المقيته.

على المسؤولين الكورد أن يورثوا التاريخ الكوردي لاستقاء التجارب وينطلقوا من خلاله من الخاص إلى العام.

..... |

## الفصل الثالث

### إذاعة بدائية بين أحراش جبال كردستان

#### بمائة قناة فضائية عصرية

"الذهاب إلى التاريخ لا يعني الهروب من الواقع"

((ضرورات التغيير الاعلامي))

كما هو معلوم فان عشرات القنوات الاعلاميه تبث من على ارض الاقليم وربما تصل الى مائه قناة وفق بعض الاحصاءات ومن المؤكد ان للاحزاب الرئيسية في الاقليم حصة الاسد منها ولكن بالتأكيد وكما هو معروف للقاصي والداني ان تلك القنوات الفضائيه لا تفعل فعلها المطلوب في فكر وضمير الانسان الكردي كما كان الحال مع اذاعة صوت كردستان ايام زمان التي تأسست في ٢٩ / ٩ / ١٩٦٣ من مكان ما قرب قرية ماوت، رغم المبالغ الضخمة التي تصرف على تلك القنوات الفضائيه ناهيك عن حجاب من الخبراء والمختصين والمستشارين فضلا عن الكادر الاعلامي من مذيعين ومصورين ومنتجين ومخرجين

لتبقى الأسئلة مستمرة لكن أكثر إلحاحاً لماذا كانت اذاعة بدائية ومتواضعة ومخفية بين احراش ووديان جبال منطقة جومان الحدودية النائية

تفعل فعلها وبهرع الى سماعها المواطنون على اختلاف ميولهم واتجاهاتهم ويتابعون اخبارها وبرامجها بشوق ولهفة من زاخو الى خانقين ومن حاج عمران... الى جبل حميرين... الاجابة وبكل بساطه لان الاصوات الصادرة منها كانت تنبع من الوجدان والضمير الكردي الكادح المظلوم المتطلع الى الغد المشرق والافكار التي كانوا يحملونها كانت افكارا تؤمن بالتجديد والاصلاح وتدعوا الى الحرية ولكي يسود حكم القانون وتنتشر المساواة العدالة في توزيع موارد الاقليم وترتفع اعمدة المستشفيات والمدارس لخدمة المواطنين ومن اجل الانسان الكردي وحسب بغض النظر عن انتمائه السياسي ومن اجل القانون الحي والقاضي الحي وباختصار من اجل ان يأخذ كل ذي حق حقه ولا تظلم الحقيقة لذلك كانت تفعل فعلها في ضمائر الكرد وتوقض همهم وتقوي ارادتهم ويهاجمون الدبابة بالخنجر ويسارع الشباب الكردي للالتحاق بصرفوف بالبيشمه ركة ومن دون مقابل يذكر وهو على يقين بانه سيواجه لا فقط اخطارا محدقة وحسب بل وسيعاني من الجوع والعطش والتعب والشقاء لذلك على الاعلام الحزبي والقنوات الفضائية المسيسة اذا ارادت ان تكون اعلاما فعلا تفعل فعلها في قلب الشارع الكردي كفعل اذاعه صوت كردستان ايام زمان ان تكون موضوعية وهادفة تخدم الشعب بدلا من الطبقة المرفهة وحسب او تركز على الايجابيات وتضخمها بدلا من التطرق لمعاناة الجماهير او المطالبة بتوفير الخدمات الضرورية لها لذلك لا بد من اصدار قانون اصلاحي ينظم عمل الاعلام وفق ما نص عليه الدستور فدستور الاقليم كما هو معلوم هو الذي ينظم المسيرة السياسية تمهيدا

..... |

لانتقال من الاكثرية الحزبية الى الاكثرية السياسية ومن حكومة الحزب الى حكومة المواطن ... لكن المؤسف ان المتابعين لقراءة نصوص الدستور بل ويحفظوها عن ظهر غيب هم في غالبيتهم لا من المتنفذين ولا من المسؤولين نقولها بصراحة لقد ولى زمن (ماكو شيء بأيدنا) صحيح الحكومة في الاقليم تبدو لاول وهلة هي الحكم وهي الحاكم لكن لا يمكن ان نصد ضوء الشمس بالغربال الى ما لا نهاية فكل شيء بيد الحزبين الرئيسيين والحزاب الرئيسية هي الحكومة والحكومة هي الحزب وباختصار الاحزاب الرئيسية هي الحكم وهي الحاكم لذلك لا بد من البدء بوضع الدعائم لخارطة طريق للتغيير وفي مقدمتها فصل الاحزاب عن الحكومة لكي تتمتع السلطات الثلاثة باستقلاليتها انهاء حالة الاعدل وللأسوأة من خلال اعادة الحياة للقوانين وانقاذها من موتها السريري اما بخصوص الجانب الاعلامي يتم تشجيع الاعلاميين والمثقفين وخاصة الاصلاحيين منهم لممارسة السياسة تمهيدا لدخولهم تحت قمة البرلمان لكون الاعلامي اعلم من السياسي لدى الدخول الى عالم السياسة واكثر تشخيصا لمواطن الخلل ولا يطرح المشاكل ويتركها دون حل كما يفعل الساسة التقليديون بل ويضع لها الحلول والمعالجات كما انه يتواصل مع المجتمع وان تعاطي الاعلاميين والمثقفين للسياسة يمكن ان يصلح صورة السياسة والسياسيين في الاقليم فعلى اصحاب القرار في الاقليم ابعاد الفاشلين اداريا وحزبيا من مركز القرار حتى اذا كانوا من الولائيين بالورائه لكي يتحسن وجه السياسة والسياسيين في الاقليم وبعبكسه سوف يضل الوضع يدور في حلقة مفرغة لو اجرينا الف جولة انتخابية وحصدنا الف مقعد انتخابي في كل

جولة او شرعنا الف منهاج تجديدي للحزب أوشكلنا الف وزارة لحقوق الانسان وحقوق المرأة ومنظمات ديمقراطية الشباب وبخلاف ذلك فان القرار المستقبلي سيكون بيد الاغلبية الصامتة والجولات الانتخابية تتوالى كل اربع سنوات والمنبسطون على الارض عندما يفعلون فعلهم فلن يكون بمقدور اية قوة مهما كانت عاتية من مواجهتهم... وكتب التاريخ مملوؤة بالاحداث والوقائع في منطقة الشرق الاوسط من سخرية الاقدار عندما يعين حتى الشخص المدني ناهيك عن العسكري رئيسا للحكومة او للجمهوريه سرعان ما ينقلب الى دكتاتور والامثله لا تعد بينما في الغرب فان كثيرا من رؤساء الدول كانوا من العسكريين المحترفين بل وحتى من جنرالات الحرب لكن ما ان تقلدوا مناصبهم حتى تحولوا الى ناس مدنيين ديمقراطيين ينتخون من اجل المصلحة العليا وصدق رسول الله ﷺ في حديثه (كيفما تكونوا يول عليكم).

..... |

## الفصل الرابع

### أصناف رؤساء الوزارات

((من هو رئيس الوزراء شبه الرجل؟ ومن هو رئيس الوزراء نصف الرجل؟ ومن هو رئيس الوزراء المتطفل؟ ومن هو رئيس الوزراء الرجل؟ ومن هو رئيس الوزراء الناجح؟))

تروي لنا كتب التاريخ ان جوزيف ستالين الذي يعتبر احد اكثر حكام الاتحاد السوفيتي السابق استبدادا كان يضرب رئيس وزرائه وبعض ووزرائه بل ويستهن بهم بمناسبة او بدونها ويجعلهم في كثير من الاحيان اضحوكة امام الاخرين ومع ذلك كانوا يتقبلون كل تلك المواقف المهينة.. لكونهم اناس جبناء وعديمو الكرامة ومصالحيون... لهذا فان رئيس وزراء على هذه الشاكلة يصنف في خانة رئيس الوزراء اللارجل.

وهناك صنف اخر من رؤساء الحكومات من الذين يتمتعون بشخصية قوية ربما تضاهي شخصية الحاكم نفسه ويحملون افكارا واراءا تعشعش بين ثناياها بذور الشمولية ناهيك عن ثقافة الاعتزاز بالرأي الذي يصل في بعض الاحيان الى حد الاستهانة براء الاخرين.

وهذا الصنف من رؤساء الوزارات يعتبرون من انصاف الرجال ولنا في بعض رؤساء الوزارات في العهد الملكي وفي مقدمتهم ياسين الهاشمي

انموذجا نقولها وبمرارة من النادر ان يجد المراقب بين حكام ورؤساء الحكومات التي حكموا بغداد منذ تأسيس الدولة العراقية عام ١٩٢١ والى يومنا هذا من هو اهلا لتحمل هكذا مسؤولية... لذلك الت اليها الاوضاع ما الت الى يومنا هذا.

### نقطة نظام من فضلك

لماذا تكررت اخطاء رؤساء الحكومات منذ تأسيس دولة العراق عام ١٩٢١ والى يومنا هذا؟

من المعلوم ان اكثر الثقافات انتشارا في العراق هي ثقافة الشخصنة وما يزيد الطين بله ان تلك الثقافة هي من صنف ثقافة الشخصنة الانانية اي ان الولاء يكون لشخص واحد.

لذلك اول خطأ يرتكبه القائد هو الاقدام على اختيار رئيس وزراء طبقا لهذه القاعدة وهكذا نجد ان كرة تلج الاخطاء تندحرج والى ان تصل الى مرحلة يكون السيطرة عليها صعبا .. لكن كيف؟

فعندما يرشح رئيس الوزراء لولائه بالدرجة الاولى فانه هو الاخر يسير على نفس النهج فيقوم باختيار وزرائه وفقا لتلك القاعدة ايضا وهكذا تسير الامور حتى الى الدرجات الوظيفية الدنيا كالشرطي والحارس والفراش والمنظف بذلك تتحول الحكومة الى حكومة ولاءات.

نقطة نظام رجاء هل من المعقول ان لا يكون بين رؤساء الوزارات في الدولة العراقية منذ تأسيسها والى اليوم من يوصف كونه رجلا؟

..... |



الجواب: من أجل ان نكون منصفين فإن ثلاث شخصيات فقط يمكن اعتبارهم استثناء عن القاعدة هما عبد الحسن السعدون الدكتور عبد الرحمن البزاز وسامي عبد الرحمن رئيس وزراء حكومة الثورة التي تشكلت في المناطق المحررة من كردستان العراق ابان الثورة الكردية في السبعينات من القرن الماضي والمرحوم عبد الرحمن محمد عارف الذي يعتبر من انزه رؤساء الجمهورية الذين تولوا حكم العراق فهم بحق كانوا من صنف المسؤولين الرجال... الذين لو قدر لهم الاستمرار في عملهم لحققوا الكثير من الانجازات للشعب العراقي. اما بالنسبة للمرحوم نوري سعيد يمكن اعتباره نموذجا جيدا للانسان العراقي الاداري والسياسي الكفاء ..

السؤال الذي يطرح نفسه هو: من هو رئيس الوزراء الناجح؟

رئيس الوزارة الناجح في القاموس السياسي والاداري هو الذي يسعى لتحقيق قول حكيم افريقيا نيلسون مانديلا المصلحة العامة هي القانون الذي يجب ان يخضع لها كل قانون، بذلك يوفي بعهده لشعبه ويوفر له حاجاته الضرورية وينفذ منهاج او خطة عمل وزارته والتي نال من خلال ثقة البرلمان مهما كانت المعوقات والتحديات.

وانطلاقا من هذه المواقف اقول لا يمكن عصرنة مجتمع من المجتمعات الا اقدمت الحكومة على تجديد نفسها ولا يمكن للحكومة الاقدام على خطوة كهذه الا اذا اقدمت القيادة السياسية على اتباع النهج الديمقراطي في اختيار وترشيح رئاسة الدولة ورئاسة الوزراء وليس بمقدورهم تحقيق ذلك الا باعتماد نهج الكفاءة والخبرة والاخلاص قبل الولاء والتابعيه ولن يكون بمقدورهم تحقيق ذلك الا بنشر ثقافة التوجيه التربوي السياسي

والاداري والمطبقة في الغرب منذ عقود حكومات الشرق الاوسط والخلط  
بين مصطلحات الثورة والانقلاب والضباط الاحرار والضباط الخونة.

ثقافة الاقصاء وثقافة غياب الديمقراطية (حكومة ومعارضة)

كما هو معلوم فان اغلب الانظمة التقليدية وخاصة الدكتاتورية منها  
تنتهي اما بانقلاب او ثورة او اغتيال... الى اخره ومن المضحك المبكي ان  
تلك الاحداث تتباين في وصفها بمسافات فلكيه فتغيير نظام الحكم يعتبر  
ثورة وتحرير في نظر الحكم الجديد في حين يعتبر انقلابا وخيانة في منظور  
النظام السابق... والضباط الذين يقودون العملية يعتبرون في نظر الحكم  
الجديد احرار وفي نظر العهد الذي سبقه خونه وكل عهد جديد سرعان ما  
يتحول الى عهد بائد رجعي بمجرد تغيير نظام الحكم وهكذا دواليك لذلك  
فالتاريخ السياسي في منطقة الشرق الاوسط مشوه كما هو الحال بالنسبة  
لبقية مجالات الحياة والسبب يعود اولا وقبل كل شيء الى غياب النظام  
المؤسستي بسبب ثقافة الاقصاء وغياب ثقافة الديمقراطية (حكومة  
ومعارضة) لذلك فنظم الحكم قائمه على اسس هشه يمكن ان تنهدم من  
قبل كل مجموعه من الضباط يجتمعون ويخرجون بوحداتهم وجنودهم تحت  
جنح الظلام ويحتلون مبني الاذاعه والتلفزيون الرسمي ويذيعون البيان  
الاول مهما يكن من الامر فان الواقع والتاريخ يشهدان بما لا شك فيه ان  
مصير جميع الثورات او الانقلابات سميها ما شئت كان الفشل بسبب  
المطامح الشخصيه للزعماء وانقلاب الثوار او (الانقلابيين) بعضهم على  
البعض والا أين مكان تلك الانقلابات او الثورات من مكانة الثورات  
العالميه وفي مقدمتها الثورة الروسية والثورة الفرنسية والثورة الكردية

..... |

والفيتنامية والصينية والثورة الاسلامية... الخ من باب الحقيقة والتاريخ فان تلك الثورات او الانقلابات تحضى خاصة في ايامها الاولى بشعبية عارمة لكن ما ان تنتهي السكرة وتأتي الفكرة كما يقال الا ونجد ان نفس الشعب ينقلب على (منقذة) لكونه متطفلا على السياسة حتى لا يتقن الف باء فن السياسة.... لذلك ما ان تمر اشهر او سنوات معدودة على الانقلاب ويبدء قائد الثورة بتعلم بعض فنون السياسة الا ويكون قطار الزمن قد فاتته لان مزبصا اخر قد اقتنص أخطاه ونقاط ضعفه لذلك اسرع في جمع ضباط (أحرار) اخرين ويقومون بثورة على خصمه وتكرر المأساة ولنا في تاريخ العراق منذ ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ الى يومنا هذا خير مثال فجميع الحكومات لم تقدم للعراق وشعبه شيئا يذكر من الانجازات التي وعدوه... اللهم الا البيانات الحماسيه والممارشات العسكرية الصاخبه والمراسيم الجمهورية الجوفاء والحروب الطاحنة ناهيك عن الانتقام الرهيب نفسيا وجسديا من حلفاء الامس وخصوم اليوم.

#### رؤساء الوزراء في الشرق الاوسط ((الخلط بين الواجبات والانجازات))

من سخرية الاقدار ان اختلاط المفاهيم والمصطلحات في منطقة الشرق الاوسط لا تشمل الخلط بين الثورات والانقلابات وبين الضباط الاحرار والضباط الخونه وحسب بل وحتى الخلط بين الانجازات والواجبات لكن كيف ؟ فكثير من رؤساء الحكومات في الشرق الاوسط يجهلون او يتجاهلون حتى التفريق بين الواجبات والانجازات فتعتبر كثير من الواجبات انجازات بينما هي في واقع الحال واجبات على سبيل المثال لا الحصر فبناء مدرسة هنا ومستشفى هناك او توفير

مشروع ماء هنا ومشروع هناك او تبيط طريق هنا او ترقيع طريق هناك  
أو انشاء قنطرة هنا او مد جسر هناك لا تعتبر انجازات بل من صلب  
واجبات الحكومات

وربما تمني نفسها على مواطنيها فتعتبرها مكرمة من الحكومة  
للشعب والحقيقة خلاف ذلك فانها من مال الشعب ردت اليهم لا اكثر  
ولا أقل ومن المضحك المبكي قد نجد ان كثيرا من المواطنين السذج  
يصفقون لرئيس الحكومة عندما يعلن عن تحقيق تلك الانجازات التي تعتبر في  
واقع الامر من صلب واجباتها كما اسلفنا وهكذا تدور الايام في منطقة  
الشرق وكل يوم يمر تكون اسوء من سابقتها وكل نظام حكم جديد ربما  
يعتبر علقما بالنسبة لنظام الحكم الذي سبقه... والقوم في حيرة من امرهم  
لذلك لا مفر لهم الا باللجوء الى الدعاء وترديد القول (ربنا آتنا من لدنك  
رحمة وانقذنا ممن ظلمنا).

اما بالنسبة للانجازات التي يمكن ان تفتخر بها اية حكومة من  
الحكومات فتتحصر في المشاريع الكبيرة التي تساهم في ازدهار اقتصاد البلد  
وتقوي من بنيته التحتية مثل شق الطرق العريضة والمبلطة في طول البلاد  
وعرضه ومد خطوط لسكة الحديد واستخراج المعادن من باطن الارض في  
مقدمته النفط وبناء المصانع والمعامل الانتاجية التي تساهم في سد عجز  
الميزانية ناهيك عن المطارات والمشاريع الزراعية العملاقة كالسدود لخنز  
المياه وتوليد الطاقه الكهربائية... وكذلك اعداد الحدائق العامة  
والمتنزهات والفنادق والاماكن السياحية الى آخره.

..... |

## الفصل الخامس

### نموذج ميداني لاسلوب الاداء الحكومي في الاقليم

كما هو معلوم فان الحكومات التي تشكلت في اقليم كردستان العراق بعد الانتفاضة الكردية عام ١٩٩١ والى يومنا هذا لم تختلف في ادائها واليات عملها عن الحكومات التقليدية في العالم النامي رغم التغيير الانفجاري الذي طرأ على رواتب موظفيها وكذلك من حيث مبانيها الضخمة وغرفها الواسعة والمكيفة صيفا وشتاء المزودة بكل اسباب الراحة من الارايك والمفروشات وفق احدث الموديلات ناهيك عن المناضد الراقية والكراسي الدوارة اما المستلزمات اليومية من قهوة وشاي وحليب وانواع المشروبات الغازية وانواع المعجنات قلما يوجد مثلها حتى في اغنى دول الخليج اما اسباب الامن والامان في الدوائر الحساسة فانها تبدو للمرء كونها في غاية الدقة والحصانة، والمشكلة بصراحة لا تكمن في كل تلك الاجراءات الأمنية لكون الحيلة والحذر واجب لتلافي تكرار جرائم الارهابين، لكن المشكلة تكمن انه رغم كل اجواء الرفاهية و الدلال والفخخة والبهجة والسرور الامتيازات التي لا تنتهي وقد لا تنتهي التي يعيشها منتسبوا دوائر حكومة الاقليم عموما.

ومع ذلك كله فان اندفاع وهمة ونشاط وجدية كثير من المسؤولين والموظفين تغلب عليهم طابع الرسميات بحيث يشعر المرء وهو

يهم الدخول الى مبنى اية وزارة من الوزارات كأنه داخل الى احدى الدوائر الحساسة في العهود السابقة حيث الوجوه المكفرة ... والنفوس المتعالية كأنهم قد نزلوا من كوكب آخر.

### لنبداء من السيد الوزير

لدى زيارة اي مراقب نبيه لاية وزارة من الوزارات يمكن ان يلاحظ بسهولة ان هناك بطالة مقنعة متمثلة بتكديس ابطال من الموظفين والموظفات والسكرتيرات الانيقات في غرف ودهاليز كل وزارة كما يمكن للمرء ان يكتشف وبسهولة مدى الفوراق في توزيع الاعمال بين الموظفين حيث يلاحظ المرء اناسا يتبادلون الاحاديث بل ويتناولون الشاي او المشروبات الغازية وربما قسم من الموظفين مكلفات بجلب قدر من الدولة او بعض المعجنات والجميع في فرح ومرح بينما موظفون اخرون منهمكون في تلبية جاحات المراجعين وعند الحديث من وراء الكواليس عن سر هذا التمييز في توزيع الاعمال يتردد احدهم اولاً في البوح خشية ان يكون السائل مندمساً او عينا لجهة امنية ولكن عندما يطمئن بانك مواطن غلبان مثله يفتح لك قلبه ومع ذلك تبدو عليه علامات التردد والخشية لذلك تراه يلتفت يمنة ويسرة قبل البوح بأية كلمة ولكن ما ان يطمئن الى الموقف تمام حتى يكشف لك كثير من الخفايا.

عزيزي المراقب: الوزير الذي تراه يدور بنفسه من على كرسيه الدوار هو في حقيقة الامر وزير على قسم قليل من الموظفين قلت لم افهم؟ قال اوضح لك الموقف في الوزارة ثلاثة اصناف من الموظفين الصنف الاول الموظفين التابعين للحزب الذي ينتمي اليه السيد الوزير نفسه والذي بعضهم

..... |

ربما اعلى في درجته الحزبية من الوزير نفسه فتراه يجامل هذا ويعطى اجازة مفتوحه لذلك على حساب المصلحة العامة وربما موظف اخر يدوام لبعض ساعات ثم يغادر ليكمل دوامه في احدى المقرات الحزبية او المنظمات الجماهيريه لذلك من الصعوبة بمكان ان يقوم موظف من هذا الصنف بكامل واجباته لذلك فان السيد الوزير يخفف عليه الاعباء من خلال تحميلنا نحن وزر الاخرين نقطة نظام من فضلك من انتم...؟! الجواب دعنى اكمل اما الصنف الاخر من الموظفين فهم من المنتمين الى الحزب المتحالف مع الحزب الذي ينتمي اليه السيد الوزير من الطبيعي هم ايضا يطالبون بحصتهم من كعك الوزارة لذلك يعاملهم الوزير كعامله الصنف الاول خشيه ان يقال ان الوزير الفلاني يفرق بين منتسبي الحزبين الحليفين اما الصنف الثالث ايها المراقب فانه صنف الموظفين المنتمين الى الاحزاب الجمهوريه التي تعيش على فتات موائد الاحزاب الرئيسيه كونهم من الموظفين من الدرجة الثانيه اما الصنف الاخير فهم من الموظفين المغضوب عليهم اقصد اما من المعارضه و المستقلين... المقطوعين من الشجر... الذين لا يشفع لهم الا عملهم الدؤوب خشية من الاستغناء عن خدماتهم او تأخير ترفيعهم او نقلهم الى دائرة اخرى لذلك كما تجدهم يكدون طوال الدوام هولاء هم زبدة الوزارة ومحورها والنواة التي تدور حولها كل محاور الوزارة

لذلك لا يغرنك غرفة الوزير الانيقة... السيد الوزير الذي تلاحظه يدور بنفسه من على كرسية الدوار غير مرتاح البتة من سير أداء الوزارة لكنه وطني وغيور على المصلحة العامة وحسبما نقرأ من ممارساته وسلوكياته لكنه مضطر الى مجاملة هذا وذاك حفاظا على كرسية.

نقطة نظام رجاءا كيف علمت بأن الوزير غير مرتاح من سير العمل في وزارته؟

الجواب لانه قبل ان يتقلد منصبه الوزاري كان موظفا ناجحا في دائرته حسب معرفتي السابقة به لكن التزاماته الحزبية قيدته... لذلك فهو مجبر للامتنال لاوامر الحزب والا اصبح بين عشية وضحاها لا شيء هذا هو حال المسؤول في النظم التقليديه فحتى اذا كان كفوءا فلا تشفع له كفاءته... لذلك نراه مسيرا وليس مخيرا ومن اجل ان اقرب لك الصورة اكثر عزيزي الذي تسمي نفسك بالمراقب في كثير من الاحيان يبقى الوزير في الوزارة حتى بعد انتهاء الدوام لتكملة بعض الواجبات ومن الطبيعي ان نبقى معه نحن (المغضوبي عليهم) لأننا نمثل الايادي التي يعمل بها السيد الوزير فنراه كثيرا ما يتأفف ويحاول ان يفضفض بما يدور في داخله لكن بجذر شديد جدا هنا الكل يخاف من الكل اعني ان الثقة ضعيفة جدا لان كل واحد يريد ان يجد حجة على اخر من اجل ان يزيحه عن منصبه ويقفز مكانه فلا حديث في الوزارة الا عن المناصب والترفيعات واحداث موديلات السيارات والديكورات والمباني والشقق الفخمة والعمارات اما امثالنا من المنبطحين على الارض فلا حديث عندهم وهل لدينا وقت للحديث لذلك فنحن من هذه الناحية امنين على انفسنا وكما يقال المثل المعروف (المنبطحون على الارض لا يخشون السقوط) لذلك بالنسبة لنا فلا احدا يطمع في وظائفنا لان اي انسان لا يرضي ان يكون (حمارا) فنحن نعمل (كالحمير) صدقنى ايها المراقب العجوز.

..... |



وهذا يعني ان اكثر من ثلثي الملاك يعتبرون من المصنوعين غير المسؤولين ولو وقف الامر الى هذا الحد هان ولكن مما يدمي القلب ان الاغلبية العظمى منهم مشبعين بالثقافة التقليديه المعروفة بثقافة الموظف دولار فهو لا يتحرك يمنا او يسره الا وفق عدد الدولارات التي تدفع له فاذا طلب الوزير حضورهم لاسباب طارئة فانهم على الاغلب يطلبون مخصصات اضافيه بل ويحاججون المسؤول المالي كونه موظف قد انهى دوامه الرسمي وما علاقته بحالة طوارئ او بطروف استثنائية انها ثقافة عدم الشعور بالمسؤولية التي تعشعش اذهان الكثيرين من المسؤولين في دوائر الحكومة رغم درجاتهم الحزبية العاليه... والسؤال المطروح ما هي الدوافع التي يستند عليها بعض كبار الموظفين في التمني على الوزارة عند القيام بانجاز عمل من الاعمال التي تعتبر من صلب واجباتهم الوظيفية الجواب انها ثقافة اللااوبالية والسخره عند اداء الواجب الوظيفي لكن كيف لم افهم؟

أولا: عزيزي المراقب المحايد ان اكثر الثقافات انتشارا بين منتسبي دوائر حكومة الاقليم هي ثقافة اللاأوبالية لكن لماذا ؟ لان الغالبية العظمى من منتسبي دوائر الحكومه وعلى اختلاف مناصبهم ومسؤولياتهم يعتقدون ان الجوق قد خلا لهم وان الوضع الحالي في الاقليم سيستمر الى الابد ومن جانبي اقول لهم ايها البلهاء وهل استمر نظام في العراق حتى تبكون انتم؟؟!! نقولها بصراحة لا يوجد في العراق شيء ثابت وابدي ومن لا يصدق فليتذكر أمرين أولا الشعار الذي رفعه حزب البعث المنحل (جننا لنبقي فهل بقوا!!!) وثانيا حينما اصدر رئيس النظام السابق عفوا عن جميع الاكراد بعد حملة الانفال السيئة الصيت ما عدا جلال الطالباني ودارت

الايام دورتها واذا بجلال الطالباني رئيسا للجمهورية وصاحب العفو اعدم  
شبقا... لذلك لا يحسبن احدا انه باق الا المتفاني في سبيل المصلحة العليا  
للشعب الكردي.

وقد تمحضت عن تلك السلوكيات التقليدية من انتشار ثقافة عدم  
الشعور بالمسؤولية فبمجرد انتهاء الدوام تنتهي علاقته مع مجتمع الاقليم  
رغم تنبيهات كبار المسؤولين وخاصة السيد مسعود البارزاني رئيس الاقليم  
بهذا الخصوص حول كون القضية الكردية تمر بمنعطفات مهمة وخطرة ولا  
بد من الاستعداد الدائم لمكائد الاعداء المتربصين.

نقولها بصراحة ايضا ان كارثة ثقافة الفساد التي حلت بالشعب  
الكردي اليوم تعود الى اعتبار الوظيفة من قبل كثير من المسؤولين تشرفيا  
وليس تكليف على عكس ثقافة التضحية التي سادت ايام الحكومة المؤقتة  
في السبعينات من القرن الماضي حيث كانت المنصب وسيلة لخدمة المواطن  
بينما اليوم يعتبر جسرا للعبور حيث الامتيازات المادية والمعنوية له ولعائلته  
ولذوي القربى ولتذهب المصلحة العامة للجحيم فهو مصون وغير مسؤول  
من عدم اداء واجبه على الوجه المطلوب حتى من دون وخز ضمير أو خشية  
ان تنزل عليه لعنة الشهداء والشعب انها ثقافة الانانية المقيتة... التي عرت  
الكثير من المسؤولين وجعلتهم يظهرون على حقيقتهم خلافا لما كانوا  
يظهرونه ايام الكفاح المسلح.

نقطة نظام من فضلك لكن مثل هذه الثقافات الفاسدة لم تكن  
موجودة او محدود جدا لا ايام الثورة ولا السنوات التي اعقبت الانتفاضة

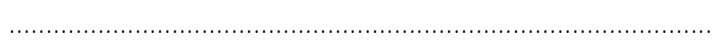
..... |

المجيدة عام ١٩٩١ والى ان تم تغير النظام في بغداد عام ٢٠٠٣ فمن أين أتت؟؟

الجواب نعم ولكن ما استتب المقام للحزبين ودخولهما في حلف كردستاني على صعيد الانتخابات وبحلف توافقي حزبي على نطاق الاقليم حتى غلبت ثقافة الدولار على ثقافة التضحية من أجل المصلحة العامة وحسب اعتقاد الكثيرين منهم ان الهدف قد تحقق بمجرد جلوسه على كرسي المسؤولية في الوزارة او في المقر الحزبي لذلك من الصعب اعادة امثال هؤلاء الى رشدهم لذلك لا بد من تطهير دوائر حكومة الاقليم من امثالهم ولن يتحقق ذلك الا اذا وجدت التفاهات التي تمت بين الاحزاب الكرديه في الحكومه وبين المعارضين والمحتجين تفعيلا في ميدان الواقع اما اذا استغلت التفاهات مجرد كسب للوقت كما حدث لوعود مكافحة الفساد والمفسدين في مرات سابقة فهذا امر في غاية الخطورة؟؟ هذا ما ستشهده الايام القادمة.



الرجل المناسب في المحل المناسب  
ونظرية تقسيم العمل لسيمور هيرش  
ليست سيناريوهات او خيال  
بل هي واقعية قد أثبتت نجاحها عالمياً



## الباب الرابع

..... كوردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري



## الفصل الاول

### وزراؤنا... ووزراؤهم وسبل الاستفادة من خبراتهم

#### الوزير في الغرب

كما هو معلوم فان منصب الوزير في العالم اجمع يعتبر من المناصب المهمة جدا لذلك لا يتبوأها الا من اوتي من الخبرة والكفاءة والممارسة وسيرة حياة مهنية نظيفه ناهيك عن شهادة عالية ولما كان امثال هؤلاء كثيرون لذلك فمن يفوز بينهم بمنصب الوزير كمن اوتي من الحظ عظيماً.

ان سر الاهتمام الاستثنائي بهذا المنصب في الغرب يعود لكونه على مساس بشريحة واسعة في المجتمع من بينهم مئات الموظفين والعاملين مرورا بمصالح الاف من المواطنين لذلك فاذا اخطأ الوزير فان خطأه يعتبر من الاخطاء الفظيعة لكونها ربما تؤثر على مصالح الكثيرين ممن لا ناقة لهم بها ولا جمل، لذلك تتأني رؤوساء الحكومات الغربية في اختيار وزرائهم اكثر من الاهتمام بأي امر اخر لان نجاح الحكومة في اداؤها تعتمد بالدرجة الاولى على نجاح وزرائها في اداء مهماتهم.

وخلال متابعتنا كمراقب يلاحظ ان الغربيين يؤكدون في ترشيحاتهم على اناس تتوفر فيهم مواصفات اضافة ما تم ذكرها انفا وقد لا تتوفر في كثير من اقرانهم في المشرق في مقدمتها الانتحاء لخدمة مجموع الشعب أي

استعداد لبذل جهود استثنائية في سبيل توفير افضل الخدمات للمواطنين بما في ذلك التضحية براحته ووقته خارج اوقات الدوام الرسمي في سبيل إرضاء مواطنيه.

ولن يتسنى لوزير انتهاج اسلوب التضحية في سبيل خدمة المصلحة العامة الا اذا امتلك حساً وشعوراً عالياً بالمسؤولية بل واعتبر المنصب الذي كلف به تكليفاً لا تشرفياً وانه حالة مؤقتة لاشهر او لسنوات معدودة لذلك لا بد من اثبات ذاته خلال تلك الفترة من أجل أن يبقى عند حسن ظن مرؤوسيه ومواطنيه على حد سواء هذا من جهة ومن جهة اخرى لكونهم مغرمين أبداً بالتغيير اي بتجديد مسيرة الاداء في دوائريهم ومؤسساتهم الحكومية لذلك فان الوزير هو الاخر يركز كل جهده من اجل اختيار.

مديرين عامين يمثلون الوزارة تمثيلاً حقيقياً من حيث قناعاتهم بحيث يقاتلون في خندق واحد وباسلوب عصري لا ان يتبارون من اجل كسب رضا مرؤوسيه.

كيف يتم اختيار كبار المسؤولين في الغرب؟

من الطبيعي ان يتم ترشيح الوزراء من قبل الاحزاب الفائزة في الانتخابات لكن ليس بالضرورة فقد يتم ترشيح مستقلين وحتى من الاحزاب غير الفائزة عندما عين الرئيس او باما وزير دفاعه روبر غيت من الحزب الجمهوري لكفاءته وخبرته لان الكفاءة تتقدم على اي شيء اخر كما هو الحال عندنا في الاقليم لكن الفارق ان قيادة الحزب تتأني في اختيار

..... |



مرشحيها للحكومة لكونهم سيمثلون وجه الحزب ومستقبله لذلك لا مكان للعلاقات الشخصية والعائلية والولائية في مثل هكذا حالات وحتى ان وجدت في بعض الحلقات فان البرلمان والصحافة والشارع له ولا مثاله بالمرصاد بحيث يتم نشر الغسيل بموضوعيه والى ان يقدم الوزير استقالته من منصبه تلقائيا او يقدم الى القضاء.

أما بالنسبة الى الوظائف الاخرى بل يتم التقديم بواسطة الاميل- الانترنت او اية وسيلة عصرية اخرى كمكاتب العمل وتحديد الشروط الواجب توفرها في المرشح بما في ذلك الشهادة ان وجدت وكذلك المؤهلات التي يتمتع بها والخبرة التراكمية التي اكتسبها خلال عمله الميداني في مجال اختصاصه او في اختصاص مقارب خلال سنوات خلت وبعد انتهاء فترة التقديم يتم فرز الاسماء التي تتطابق مواصفاتهم ومؤهلاتهم مع الوظيفة المعنية ومن اجل ان نقرب الصورة اكثر اذا كان احد المرشحين يحمل شهادة عالية وقدر متواضع من الخبرة والممارسة واخر يحمل شهادة لكن بمستوى علمي اقل مع خبرة عملية مستفيضة في مجال اختصاصه فانه بالتأكيد يتم تفضيل الثاني على الاول.

وبعد ذلك يتم دراسة ملفات المرشحين ومن ثم يتم فرزها وتختار اللجنة المعنية عدد من المرشحين ويجدد بعد ذلك موعدا للمقابلة وبعدها يتم ترشيح احدهم للوظيفة المعلنة وحتى في حالة اصدار امر تعيينه يتم وضعه تحت فترة اختباريه كمرحلة انتقاليه لذلك فمن جملة الشروط المطلوبه في طالب العمل أولا شهادة الدارسية وحسب الوظيفة وثانياً خبرته وممارساته العمليه في مجال اختصاصه ثالثا مدى اثباته لاهليته خلال فترة الاختبار التي

قد تدوم لاشهر واربعا مدى التزامه بالانظمة والتعليمات المرعية بعيدا عن الحزب الذي ينتمي اليه او الاتجاه السياسي الذي يتبناه خامسا مدى نجاحه في عكس الوجه البناء لدائرته.

ومن الجدير بالذكر من الصعوبة بمكان ان يرى مراجع ما اي مسؤول حكومي اللهم الا في المقابلات التلفزيونيه وبخلاف ذلك فلا الا في حالة الضرورة القصوى اما كيف؟؟ فسيتم التطرق اليه مفصلا في فصل الموسوم اسلوبنا واسلوبهم في مراجعة الدوائر الحكومية.

وماذا عن اختيار الوزراء والمسؤولين عموما في منطقة الشرق الاوسط؟

بما ان المزاج العام للسياسيين وكبار المسؤولين في الشرق الاوسط يسير باتجاه فكري متشدد لذلك فالرأي والمشورة دائما لرأس الهرم لذلك فان أمزجة الوزراء والمسؤولين عموما في المنطقة عموما هي بمثابة مخاض للسياسات الضيقه لرؤوساء دولهم او لرؤوساء احزابهم لذلك فان الحركة العامة للدولة وللمجتمع فيها تسير بخطى سلحفاتيه الامر الذي تؤثر تلقائيا على مسيرة الاداء الحكومي هي الاخرى نراها تتلكىء اكثر يوما بعد يوم فالوزير حتى ولو كان ذا افكار تحديثية فانه قد لا يتجرأ على البوح بها لكونها ربما تناقض فكر رأس الهرم بذلك ربما يكون معرضا للاعفاء لان رأس الهرم التقليدي لا يمكن ان يرشح للمناصب المهمة الا من يسير على هديه فكرا وايدولوجية لذلك على المرشح ان ينتهج نهج قائده والا يعتبر مخالفا لمسيرة الحزب او الثورة ويستوجب المحاسبة.

..... |

وهكذا فان معظم الوزراء والمسؤولين الحكوميين في اقطار الشرق الاوسط مثلهم كمثل الذي عثر على زر فاقد يفتش عند الخياطين على بدلة يناسب الزر بمعنى انهم على الاغلب ممن يفتشون عن مصلحة الجهة التي تساندهم... لذلك فانهم يتحذرون خيفة وعلنا من الدخول في اية مناقشات مع مرؤوسيههم خاصة عندما يتعلق بالمصلحة العامة حتى اذا كان يميل في داخله اليها لذلك يبقى اداؤهم اداء تقليديا وقد يترشحون لكونهم من القومية الفلانية او الحزب الفلاني او لعلاقات شخصية او عائلية او مناطقية لذلك قلما يجد المرء مسؤولين حقيقيين من بين اعضاء الحكومه او بين المسؤولين الاخرين لانه من الصعوبة بمكان ان يتجرأ احدهم التجرد عن الجهة التي رشحته اي يبدو اعجز من فقد هويته الجغرافية والعشائرية والحزبية لذلك من الصعوبة بمكان ان يجند نفسه لخدمة ابناء الشعب دون تفریق او تمييز.

كما يلاحظ ان معظم هؤلاء المسؤولين من ذوي الكفاءة المحدودة والخبرة المتواضعة او ربما يكون المنصب بعيد عن اختصاصه المهم اشباع رغبات احد المناضلين<sup>(1)</sup>، لذلك من الصعوبة بمكان اثبات ذاته او وجوده القوي في ميدان العمل في الوزارة قد يحمل المرشح شهادة عالية وباختصاص جيد لكن هذا ليس امرا مهما قياسا الى ما يحمله في رأسه من افكار ضيقه

---

(1) لا يمكن لاحد ان يقلل قطعا من شأن اولئك المناضلين الحقيقيين الذين خدموا القضية الكردية في اخرج الظروف واقسامها وانما اود القول هناك مجالات عديدة يمكن ان يكافؤون من خلالها وليس بالضرورة بواسطة منصب وظيفي او حكومي له مساس بمصلحة الاف المواطنين.

او بقدر رضوخه لمروسيه والتفرغ لاشباع رغباته الشخصية على حساب المصلحة العامة.

كما ان وزيرا من هذا الصنف قد لا يتجرأ على اختيار مستقل كفاء وذوو خبرة لمنصب مدير عام من بين عشرات المؤطرين سواء اكانوا من المؤطرين المنطيين او من المؤطرين العصريين لان في كل وزارة اجهزة لمراقبه كل حركة من حركاته بل وكل سكنه من سكناته بل وربما يكون في الوزارة موظفا عاديا لكنه في الوقت نفسه يعتبر المسؤول الحزبي في الوزارة ولا بد للوزير ان يستشيريه قبل الاقدام على اتخاذ اية خطوة من الخطوات فهل بإمكان وزير مكبل بكل تلك القيود او يسخر الحزب الذي ينتمي اليه لخدمة الوزارة ام ان العكس هو الاكثر رجحانا لذلك على الاغلب يتم تفصيل الوزارة على مقاسات الحزب لذلك نرى او نسمع ان الوزارة الفلانية تعود للحزب الفلاني بينما الوزارة الفلانية تعود لحزب وهكذا تتحول الوزارة الى كونها مقرا للحزب اقرب من كونها مقرا للوزارة.

ومن خلال متابعتنا للامور نرى ان وزراء من هذا الصنف غالبا ما تتكون لديهم عقدا نفسيه بمجرد اعفائهم من منصبهم لذلك نرى معظمهم سرعان ما يغادرون الاقليم الى الخارج اما اذا بقي داخل الاقليم واذا ما حاول احدهم مناقشته فان اكثرهم قد لا يعترفون بأخطائهم وربما يعادي خلفه او يحاربه في الخفاء ناسيا او متناسيا ان حب العمل غير مرتبط بحزب او بمنصب.

اسلوب اختيار كبار المسؤولين نقد وتحليل نقولها بصراحة كل وزير او أي مسؤول اخر يغلب حزبيته على وطنيته ومصالحته الشخصية على المصلحة العامة و يميل للتعصب والتشنج في ممارساته هو وزير ضعيف

..... |

الشخصية واناينا بل ويعتبر تاجرا يستغل منصبه للابتزاز على حساب المصلحة العليا وبالمقابل متى ما نادى مسؤول حكومي بارز انه من الحزب الفلاني لكنه يخالف حزبه ويصوت لنداء التجديد لأن المصلحة العامة تتطلب ذلك وكما هو حاصل في الغرب ومتى ما فضل وزيرا او مديرا عام المصلحة العامة على مصلحته وعلى مصلحة الحزب على حد سواء ومتى ما تنازل وزيرا او مديرا عاما عن المسؤولية الموكلة اليه عن طيب خاطر لان هناك شخصا اكثر منه كفاءة و خبرة ينبغي تحمل المسؤولية لان المصلحة العامة تقتضي ذلك ومتى ما قام وزير او مدير عام بتعين رؤوساء لدوائر من تنظيمات اخرى لانهم الاجدر والاكفء والاكثر خبرة تحقيقا للمصلحة العامة حينئذ يمكن القول بان مسيرة الاداء الحكومي قد خطت الخطوة الاولى باتجاه التغيير لكونها تمثل التجسيد الحي لنظرية الشخص المناسب في المحل المناسب وفي الظرف المناسب دون لف او دوران او موارد او تسويق وبالمقابل.

#### صفوة القول

إن بوصلة الاداء الحكومي لا يمكن ان تسير باتجاه التجديد الا اذا نجح المعنيون من اختيار وزراء و مديرين عامين من بين اناس كفوئين ومن ذوي خبرة تراكميه في مجال اختصاصهم اولا ومن ثم مضحين يضعون أنفسهم في خدمة تحديث العمل الاداري والمؤسستي كما هو الحال في الغرب وكما أسلفنا.

## الفصل الثاني

### سمات الحكومات التقليدية والادارية

#### الحكومة التقليدية؟

يلاحظ ان الحكومات التقليدية عموما تركز على انشاء البنيات الحديثة ذات الجدران الزجاجية والارضية الرصوفة بالمرمر خاصة بالنسبة للدوائر الضريبية التي تدر امولا طائلة على الحكومة في حين يسارع المسؤولون فيها الى تغير اثاث وديكورات ومفروشات دوائريهم وتجهيزها بالقهوة والشاي وانواع المشروبات الغازية لذائذهم كأنهم قد فتحوا كافيتريا وليس دائرة حكومية لخدمة المواطنين او يأتي احدهم الى الدائرة صباحا وهو يتشاءب او يعقد اجتماعا لموظفيه أو لروؤساء الاقسام في ذروة ازدحام الدائرة بالمراجعين هذا ناهيك عن تكديس ارتال من الموظفين والموظفات في ظل بطالة مقنعة في ظل سوء توزيع اللواجبات الوظيفية

بذلك يشكلون عبئا على خزينة الدولة في حين تؤثر سلبا من ميزانيه الانفاق العام وتقديم والخدمات الضرورية للمواطنين وحسب بعض تصريحات بعض المسؤولين في الاقليم وان حوالي ٧٥٪ من ميزانية الاقليم مخصصة لدفع رواتب الموظفين والموظفات زائدا رواتب منتسبي الحزبين الرئيسيين وهذه كارثة لكونها فسادا اداريا بامتياز كما ان

..... |

الحكومات السياسية تبدي تساهلا بقصد او بدونه تجاه الفساد كما هو واضح بخصوص الفساد الذي ضرب باطنابه كل زاوية من زوايا الاقليم

وماذا عن الحكومات التقليدية في اقليم كردستان العراق؟؟

نقولها بصراحة حكومات الاقليم منذ انتفاضة اذار عام ١٩٩١ والى اليوم لم تتجاوز المرحلة الصعبة... لم تتجاوز الانعطاف الصعب من خلال فصل الحكومة عن الاحزاب يبدو ان الامر صعب للغاية حسب تصريح للدكتور برهم صالح رئيس الحكومة الحالي لذلك أعتقد ان حكومته ستبقى كمثيلاتها السابقات حكومة رد فعل وليست حكومة فعل و حكومة سياسية بامتياز تلك الحكومات التي تعاقبت على حكم الاقليم والتي اغرقت دوائر الاقليم بالتعيينات العشوائية من خلال تغليب ردات الفعل السياسية على ما عداها في حين رفعت الكثير من الموظفين بالرافعة الحزبية الى اعلى الدرجات والمناصب لكونهم ولائيين بامتياز وحسب.

وماذا عن الاجراءات المتخذة بحق المخالفين للقوانين والتعليمات والوامر

الصادرة من الجهات العليا؟

الحكومات في العهود السابقة رغم كونها كانت حكومات تقليديه بامتياز أيضا الا انها لم تتوان في اتخاذ الاجراءات اللازمة بحق المسؤولين المخالفين للقوانين والانظمة المرعية المتجاوزين على المال العام خاصة ضد الذين رفعوا بالرافعة الحزبية الى اعلى الدرجات وذلك بمعاقبتهم نفسيا من خلال اعادتهم الى وظائفهم السابقة والى راتبهم السابق... ناهيك عن

الاجراءات القانونية الاخرى خاصة في حالة وجود تجاوز على المال العام  
اي كان هناك نوعان من العقوبة الايداء النفسي والايداء المالي.

اما في الاقليم فان الحكومات السياسية المتعاقبة لم تتوان هي الاخرى  
عن استعمال الرافعة الحزبية كمقياس للوصول الى المراتب العليا بدلا عن  
الكفاءة والاخلاص في اداء الواجب وهذه كارثة ادارية بكل ما في الكلمة  
من معنى ولكن لماذا؟؟

لان مسؤولا من هذا الصنف لا يبالي بكائن من كان اولا لكونه  
مسنود الظهر فلا يحاسب مهما ارتكب من اخطاء وظيفيه اما اذا انغمس  
في الفساد فلا يبالي بطلب اعفائه من منصبه لانه على علم مسبق بما  
سيحل به عاجلا ام آجلاً نظراً لقلّة كفاءته وقلّة خبرته يعلم علم اليقين ان  
عمره في الوظيفة قصير لذلك فقد يحسب لذلك الف حساب منذ اول  
يوم تبوئه للمنصب فيمألاً جيوبه بالمال العام لذلك ربما يكون فرحا من قرار  
الاعفاء لانه اخذ ما يريد وما لم يحلم به بل ولو بقي في الوظيفة مائة عام لما  
استطاع ان يجني عشر ما جناه خلال زمن قياسي.

وهذا يعني ان الفساد في حكومة الاقليم قد وصل الى مديات مخيفه  
وهو ما يعرف بثقافة الفساد ومن افرازاتها العفنة؟

فقد تحول نسبة لا باس بها من المسؤولين من ناس زاهدين الى جشعين  
محبين للمال الى حد العشق.

و... فاذا امتلك احد المسؤولين عمارة مؤلفة من أربع طوابق في  
حين امتلك مسؤول اخر عمارة من خمس طوابق ليقيم الدنيا ولا يقعداها في

..... |



ذم الوضع السياسي والمسؤولين كيف يجوز لفلان ان يمتلك عمارة اعلى من عمارتي ... واذا اشترى مسؤول سيارة من موديل احدث من سيارة فلا يهدأ له بال الا ان يشتري سيارة مماثله وربما اكثر ضخامة واحداث موديلها وحتى اذا كان لا يملك مالا بهذا الخصوص فان زوجته قد تحسه على الاقتراض او تشجيعه حتى على التلاعب بالمال العام الذي بين يديه تلك ثقافة الفساد بعينها والتي تجاوزت الى حيث الموظفين على اختلاف درجاتهم بل والى عامة الشعب... بل ووصلت حتى الى المثقفين انفسهم حينما تحقق في شهاداتهم فان بعضها تبدو مزوره او انها مجبوكة حبا جيدا... او في احسن الاحوال ربما تكون شهادة العلمية حقيقيه ولكن لا يؤمن بها بل يمارس ممارسات هي اقرب من ممارسات انصاف المثقفين او الجهلة.

ومن المضحك المبكي ان بعضا من المسؤولين بدأوا حتى بشرعنه بعض انواع الفساد من خلال تخصيص مبالغ كمخصصات لحماياتهم التي يتجاوز عددهم الحد المعقول والمطلوب.

وان معظمهم جالسين في بيوتهم ويتناولون راتبا محترما لكون ولو اسميا من ضمن حمايات المسؤول الفلاني رغم كونه ربما اميا او من خريجي المدرسة الابتدائية في احسن الاحوال في حين ان كثيرا من حملة الشهادات الجامعية عاطلين عن العمل.. كل هذا الفساد المشرع وغير المشرع والتهافت على المال الذي يعتبر الشغل الشاغل لكثير من المسؤولين قد فرغ كثير من المسؤولين في دوائر حكومة الاقليم لا من جهدهم بل من اية طاقة فائضه يسخرها لخدمة المصلحة العامة بل وحتى يفرغ عقولهم

واذهانهم من اية محاولة للتفكير في المصلحة العامة لذلك فمشية حكومة الاقليم اصبحت كمشية السلحفاة صدق من قال بعض المسؤولين الكرد كانوا في عهد الكفاح المسلح يتسابقون من اجل الفداء للكرد وكردستان وللحركة الوطنية التحررية الكردية واليوم يتبارون على القصور وافخر السيارات واحث الديكورات.

ومن سخرية الاقدار حينما تجلس الى احدهم يتزأى للمرء بانه احد المعارضين للنظام الحالي في الاقليم فتراه يعارض هذا المسؤول وينتقد ذلك ويتهم ثالث بشتى انواع التهم وهكذا ومن اجل ان تقرب الصورة اكثر فان أحد كبار المسؤولين في اقليم كردستان العراق قد بني له قصرًا فخما ناهيك عن الخدم والحشم والحراس والى هنا الامر طبيعي لكونه ليس المسؤول الوحيد التي يظفر هذه الطفرة العريضة أما الامر غير الطبيعي هو قسمه بأغلظ الايمان ((انه بنى قصره من ماله الخاص ولا فلس للحكومة أو الحزب في ذلك)) أقول يا من ضربك القران الكريم الذي تحلف به لم نسمع طوال عمرنا الا وانك كنت موظفا بسيطا ايام زمان فمن اين لك هذه المبالغ الضخمة؟؟ ... رحمك الله أيها البارزاني الخالد الذي كان لا يملك من حطام الدنيا الا بدلتين يغسل احدهما ويلبس الاخر ... وبقي ذلك طوال عمره رغم ان المال الوفير الذي كان بين يديه لكنه ابي ان يصرف من مال الشعب لاغراض دنيئة ورحمك الله ايها البيشمركة الشهم الذي استشهدت من على ذرى جبال كردستان ووديانها وعائلتك الى اليوم تفتش عن مصدر رزق؟

..... |

## وماذا عن الافرازات الثقافية العفنة للحكومات السياسية؟؟

اما بخصوص الاتجاهات الثقافية السائدة بين كثيرا من المسؤولين في الاقليم فامر يدعو الى العجب... حينما يرشح ابن ذوات من انصاف الجهله نفسه مقابل مواطن مشهود له بشهادته العلمية و بالكفاءة والاخلاص والجديه والخبرة (مستقل) الا ان الملاحظ ان ابن الذوات النصف المثقف (الجزبي) ربما يفوز المواطن المثقف؟ وعندما يبحث مراقب عن تفسير لمثل هكذا ظواهر سلبيه يجيبك احد المختطين (ولله الظروف تتطلب ذلك فنحن بحاجة اليوم الى كسب ابناء الذوات اكثر من كسب مواطن مستقل حتى اذا كان فيلسوفا) وهو نفس اسلوب حزب البعث البائد حينما كانت التعليمات والاورامر تنهال على الفروع الحزبية بكسب ابناء الذوات... وماذا كان موقفهم معظمهم بعد ان بدت بدايات علامات الضعف والانهيال على موقف حكومة بغداد والحكيم من يعتبر بدروس التاريخ.

### الحكومة الادارية

تراهن الحكومات الادارية في الغرب ايضا على الى البنائات الضخمه والمغلقة بالجدران الزجاجيه والمكيفة باحدث الاجهزة واساليب التدفئة وتوفير الراحة لموظفيها بتهيئة كافة المستلزمات الضرورية لربما اكثر بكثير مما هو متوفر في دوائرنا.

لكن هناك فترة استراحه محدودة يأخذ فيها الموظفون راحتهم ومن ثم يواظبون العمل بهمة ونشاط وليس بخلاف ما هو عليه في الحكومات

التقليديه كما أسلفنا حيث تتحول الدائرة الى شبه مقهى حيث الشاي والمشروبات تدار على مدار ساعات الدوام الرسمي وفي الوقت نفسه تراهن الحكومة الاداريه على جدية الوزراء ورؤساء الدوائر والجهاز الحكومي بصورة عامه من خلال خلع جلبابهم السياسي لدى دخول الدائرة وكونه مواطنا مكلفا بادارة الدائرة وخدمة المواطنين وتطبيق الانظمة والتعليمات على قدم المساواة اذا المراهنة الاولى هي على تغيير النفوس من الداخل من خلال تغيير الثقافه التقليديه بتغيير الاساليب في التعامل رئيس الدائرة المتميز في الحكومة الادارية هو الذي يشعل شمعاً أمل.

وفي الحكومات الادارية يمنع منعاً باتاً عقد اجتماع مع الموظفين خلال الدوام الرسمي وهو يتم اما قبل الدوام او بعد انتهائه او في المساء لكي لا يؤثر على سير المراجعات واكمال المعاملات في الموعد المحدد كما ان الحكومات الادارية تنأى بنفسها عن مبدأ الطفرة كما كان الحال في العهد السابق وفي العهد الحالي فكل شيء بقدر والموظف لا يترفع الى درجة اعلى الا بعد دراسة ملفه من كافة الجوانب ومن قبل لجنة مختصه محايدة اما من حيث جوانب المتابعه فامر بالغ الاهمية بالنسبة للحكومات الادارية فان القانون بالمرصاد لكل متلکيء او فاسد والامثله لا تعد ولا تحصى

..... |

## الفصل الثالث

### أصناف البرلمانين

من هو البرلماني المخطط؟ ومن هو البرلماني الولائي العصري؟؟ ومن هو  
البرلماني المهدف؟

كما هو معلوم ان المرشحين الذين فازوا في الانتخابات الاخيرة عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ كنواب للشعب الكردي سواء في برلمان الاقليم او برلمان العراق ينبغي ان لا يتصوروا كونه مكافئة للذين فازوا بل يعتبر تفويضا بمعنى امتحان للفترة المستقبلية فان افوا واجادوا بما وعدوا بها ناخبوهم جاد عليهم الشعب... والا سيعود بهم القهقري حيث المربع الاول.

لذلك عليهم ان يفعلوا دورهم ويشبوا وجودهم لكي يتحاشوا الوقوف على الجانب الخاطيء من التاريخ فالعالم قد تغير والشعب الكردي قد تغير وعلينا جميعا ان نتغير معه....

وهكذا اوضحت على البرلمانين الكرد في اربيل وبغداد لا فقط واجبات واستحقاقات وهم مراقبون ومتابعون لأسلوب ادائهم من قبل الشارع الكردي لذلك لا مخرج لهم لكسب ثقة الشعب الكردي الا بالعمل الدؤوب لخدمة المواطنين في اطار من الصدق والصراحة فلا يوجد

شيء اكثر يعرف بشخصيتهم مثل الوفاء بالعهد الذي .... قطعوه على انفسهم ايام الانتخابات فعهد العمل في الزوايا الضيقه قد ولى فلا يمكن بعد اليوم ان ينتخب الشعب شخصا كائنا من كان الا الانسان الصادق مع نفسه ومع الشعب لكن لماذا؟؟ ... لأن الشعب الكردي قد شبع من الوعود المعسولة والخطب الرنانة والظهور بالبدلات الانيقه ومن التغني بالماضي، صحيح ان الماضي يمثل المرآة الناصعه لثراث الامة وكفاحها لكن الشعب الكردي يملك خزيننا متراكماً من هذا التراث العتييد.

والسؤال المدبب الذي يفرض نفسه هو هل البرلمانيون الكرد في برلمان الاقليم وفي برلمان العراق في الدورات البرلمانية كافة قد اوفوا بالوعود التي قطعوها على انفسهم؟؟

قبل الولوج في صلب الموضوع فان ممثلي الشعب الكردي سواء في برلمان الاقليم لو برلمان بغداد يمكن ان يصنفوا الى ثلاثة اصناف:

#### الصنف الاول:

البرلمانيون المخنطون الذين يحضرون تحت قمة البرلمان من اجل اكمال النصاب وحسب وبخلافه يبدون طوال مدة انعقاد الجلسات كالحمل الوديع لا يثبت احدهم ببيت شفة اللهم الا كلمة امين.... وفي لحظات انتهاء الجلسات يأخذ طريقه مسرعا لمغادرة القاعة كانه كان في سجن.

..... |

## الصف الثاني:

البرلمانيون الولايتيون العصريون وهم الذين يملكون امكانات جيدة ويحاولون المشاركة في المناقشات وابداء ارائهم عيهم بيدون مزددين تارة وخجولين تارة اخرى ومثلهم في ذلك مثل الطالب الذي يتقن الاجابة على سؤال المعلم لكن يخشى ان يرفع اصبعه لافتقاره الى الشجاعة الادبية لذلك اهدروا كثيرا من الفرص السانحة في طرح ارائهم والمطالبة بحق شعبهم وما تمخض عنها ان تأجلت كثيرا من القضايا الملحة الى اجل غير مسمى وفي مقدمتها قضية كركوك وجناحيها سنجار وخانقين، وهكذا بقيت الاوضاع العامة في الاقليم ترواح مكانها في حين ظلت صرخات كركوك واكردها تذهب هباء ولا من مجيب

## الصف الثالث:

وهم صنف البرلمانيين العابرين للتاريخ الجريين الشرسين لا يهتم ان يكونوا شبابا او شيوخا من اصحاب الشهادات العليا او من اصحاب الخبرات المتراكمة بل المهم بيدون خلال المناقشات جريئين وشرسين في طروحاتهم لا يخشون لومة لائم ما دام الامر ينصب في المصلحة العليا للشعب الكردي.

والمتابع لجلسات البرلمان في اربيل وفي بغداد يمكن ان يفرز كل صنف من تلك الاصناف بيسر وسهولة.

هؤلاء هم النواب الهدف الذين يسعون للحفاظ على كرامتهم امام مواطنيهم وان يرثوا أنفسهم اي يتعاملوا بصراحة مع أنفسهم وبما يرونه

في مصلحة العامة كما عليهم ان يعلموا وبناقب بصيرة ان الترحم على ارواح الشهداء او البكاء على الاطلاع وحسب لا يمكن ان يكون حبل نجاد لتبرئة ذمتهم من المسؤوليات التاريخية الكبرى المناطة بهم لذلك عليهم ان يعملوا ما استطاعوا اليه سبيلا من اجل تحقيق ما استشهد من اجله اولئك الشهداء الابرار في مقدمتها استرداد كركوك وجناحيها خانقين وسنجار الى حضن الوطن الام كردستان وان لم يجدوا في انفسهم الكفاءة على انجاز تلك المهام الوطنية الكبرى المناطة بهم فعليهم ترك مناصبهم للاجدر وبخلافه سوف يفرزهم الشعب في خانة المتهاونين وسيكونون طوال عمرهم في قطيعة فكرية وسياسية عن محيطهم داخليا وخارجيا وخيرهم من استقى من التاريخ الحي الدروس والعبر.

..... |



## الباب الخامس

..... كوردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري



## الفصل الاول

محافظوننا... ومحافظوهم وسبل الاستفادة من ممارساتهم

### المحافظ في الغرب

حسن اداء الواجب لا المنصب الوظيفي هو الذي يعزز مكانة  
المحافظ بين أبناء محافظته

### المحافظ في الشرق

معطف التكبر والاستعلاء والحمايات المسلحة هو الذي يرفع من  
هيبة المحافظ بين أبناء محافظته.

### المحافظ في الغرب

يلاحظ ان عقدة المنصب غير موجودة في الغرب فالانسان الغربي  
يؤمن بان عمل الانسان لا الدرجة الوظيفيه هو الذي يرفعه امام الناس...  
لذلك نلاحظ بعد توليه منصبا من المناصب على سبيل المثال منصب محافظ  
يبقى على نفس طباعه السابقة... كما هو معروف لدى جمهرة اللاجئين  
في الغرب ان محافظ اي مدينة من المدن قد يشاهد في وهو يسير في اي  
شارع او يحضر احتفال بمناسبة من المناسبات غير الرسمية او يتبضع في  
السوق كأى مواطن عادي رغم الجرائم الارهابية التي تحدث بين الحين  
والاخر.

ومن اجل ان نوضح الأمر أكثر فإن محافظة او رئيسة بلدية مدينة امسفورت التي يقطنها المؤلف التقيت معها في احدى المناسبات ولم اكن على سابق معرفة بها ولكن احد الاصدقاء الهولنديين عرفني عليها بالقول اتعرف تلك السيدة قلت لا مع الاسف قال تلك هي بروغ مستر الجديد... اي المحافظة الجديدة قدمنى اليها وصافحتها قلت اني رشيد كريم خان كردي من كردستان العراق مقيم في هولندا منذ كذا سنة... لي الشرف بالتعرف على حضرتك... رحبت بي... وازافت عندي صديق كردي ايضا من تركيا قلت تقصدين من كردستان تركيا قالت بالضبط انا على اطلاع بتاريخ الكرد قلت ما دام الامر على هذا المنوال فسوف اهديك نسخة من مؤلفي (الطريق الى دولة كردية) فتغير سحنها ونبرة صوتها والتفت يمنة ويسرة خشية ان يكون قد سمع كلامي أحد الاتراك الموجودين في القاعة وقالت الموضوع حساس لكن هات لي الكتاب وتم اجراء اللازم لا اود ان أطيل في الكلام... وبعد انتهاء الحفلة لا حظتها عن كذب كيف انها ركبت سيارتها كأية مواطنه متوجهة الى دارها... ومن حسن الصدف فقد التقينا في احدى شوارع المدينة ونحن راكبان دراجاتنا الهوائية (البايسكل) وعرفتنني عن بعد ولوحت لي يدها بالتحية وحييتها بأحسن منها... وهنا استذكرت بعض محافظي الاقليم الذي يسوده امن واستقرار اكثر من هولندا كيف ان المكان الذي يتواجد فيه السيد المحافظ ينقلب الى ساحة طواريء لكن كيف؟؟ هذا ما سأتناوله تباعا.

..... |

## المحافظ في العراق واقليم كردستان

على المحافظين في العراق الفيدرالي وفي الاقليم تحرير انفسهم من جموع المستقبلين والمودعين المصلحين ومن الادارة التقليدية والروتين والحمايات التي لا يعلم عددها الا رب العالمين.

يمكن لكل مراقب نبيه ان يكتشف بسهولة ان غالبية المحافظين بعد ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ والى سقوط بغداد ٢٠٠٣ كانوا من المحافظين الاقل كفاءة وجدية ونجاحاً في عملهم الوظيفي من المحافظين في العهد الملكي اما بعد سقوط بغداد في ٩/٤/٢٠٠٣ يلاحظ ان مستويات الغالبية العظمى من المحافظين قد انحدر الى الدرك الاسفل لكن لماذا؟ لكونهم قد رفعوا بالرافعة الحزبية وربما لا يملك شهادة تذكر او خبرة او ممارسة تعينه على اداء مهامه لذلك يعتمد في تمشية أمور محافظته... على مدير مكتبه الذي يكون غالباً من أصحاب الخبرة التراكمية وان لم يتسن العثور عليه او اذا غاب لسبب من الاسباب فانه على الاغلب يعتمد أسلوب التجربة والخطأ فيصبح المراجعون من المواطنين ميدانا لتجارب المحافظين وما ان يتم التعرف على الف باء اسلوب الادارة الا ونراه ينقل الى منصب أعلى أو يعفى من وظيفته لسبب او لآخر ويتم تعيين محافظ ولائي آخر .... وهلم جرا ....

لذلك فان ممارسات وأخطاء غالبية المحافظين تكاد تكون متشابهة نظرا للتربط الوثيق بين المبادئ والمصالح وعدم مراجعة الذات أو الاعتراض بدروس الماضي وعدم القناعة رغم روايتهم المغرية ومخصصاتهم المنظورة وغير المنظورة لذلك يقضون غالبية يومهم معشعشين في مقرات عملهم المحصنة بحيث يبدو لكل مراقب نبيه بكونه مقر عسكري في جبهة أمامية من

جبهات القتال والمارة من ابناء الشعب هم من جنود الاعداء المرصين به وفي جانب من البناية المحصنة مركز للاعلام وقد لا يتوانى عن الحضور الدائم امام أجهزة الاعلام وفي مناسبات أخرى يشاهد وهو يقص شريط الافتتاح لمشروع من المشاريع ومن ثم لا يلبث ان يسرع الخطي للعودة الى قلعته الحصينة.

اهم الخطوات التي يتخذها بعض المحافظين بعد صدور أمر تعيينهم

#### الخطوة الاولى: مراسيم التوديع والاستقبال

اول ما يسمع المنتفعون والانتهازيون واصحاب المصالح الخاصة نبأ صدور المرسوم الجمهوري بتعيينه تتقاطر عليه المكالمات والبرقيات من كل حذب وصوب وبعد يوم المباشرة وربما تمدد لمدة اسبوع نرى نفس المهجين غير المتجانس يزرونه في ديوان المحافظة لتهنئته... وهكذا تتقاطر على مبنى المحافظة سيارات المرفهين الفاخرة ومن اخر الموديلات قسم ينزلون من سياراتهم ومعهم مرافقوهم الخاصين وهم يتبخترون وينفخون بريشهم كالطاووس واخرين من ابناء الذوات ترافقهم حماياتهم المسلحة وهم يحومون حولهم من كل جانب وهكذا تمر الايام مثنى وثلاثى ورباعا على مباشرة المحافظ الجديد والوقت لا يتسع حتى للتحديث مع احد موظفيه من ذوي المساس المباشر كمدير التحرير او السكرتير.. من ثرثرة وتقلق اولئك الانتهازيين من النفعين والمنتفعين... وربما نرى خارج مبني المحافظة او في غرفة الاستعلامات عشرات من المواطنين ينتظرون بفارغ الصبر انتهاء معاملاتهم والتي طال انتظارهم وهي راقدة على منضدة المحافظ السابق... الذي لم يقدم على انهاؤها اما لكونه قد اعفى من منصبه بعد ان وصل ريحة

..... |

الفساد الى مستويات قد لا تطاق لذلك طبطب احدهم على كتفه قائلا (لم يعد لك مكانا هنا... اذهب الى دارك ولا تنس ان تأخذ سيارة الدائرة معك فهي هديه من الحكومة على جهودك يقصد فسادك) لذلك لم يعد لديه متسع من الوقت للنظر في تلك المعاملات او ان المحافظ السابق قد رقي الى منصب اعلى لذلك لم يعد الوقت يتسع للنظر في تلك المعاملات نظرا لاحاطته من كل حذب و صوب بالعشرات او المئات من اصحاب المصالح الخاصة... وفي كل الاحوال كان المراجع هو الضحية.

والسؤال الذي يطرح نفسه هو:

ما الضير أن يستقبل المحافظ مهنئته في الايام الاولى لكونه اسلوبا دارجاً ومعروفاً؟؟؟

الجواب لكونه اسلوبا دارجا امر مفهوم وهي ممارسات دأب عليها كل المحافظين بعد ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ وخاصة بعد سقوط بغداد كما اسلفنا اما الضير فاقول ان الغالبية العظمى من المهنئين هم من اصحاب المصالح الخاصة ومن الانتهازيين ... والا لم نسمع ان مواطنا عاديا اغلق باب دكانه وتوجه صوب المحافظة لتهنئة المحافظ الجديد... لكن لماذا لا يقدم المواطن العادي على مثل هكذا خطوة؟

اعتقد ان المواطن العادي لا يقدم على خطوة كهذه لاكثر من سبب

منها ؟

١- كونه انسانا مستقيما ونزيها لا يتقن فن المواربة والتملق

٢- ربما يستشف من خلال ممارسات المحافظين السابقين ان اعفاء محافظ وتعين لآخر لم يعد الا مجرد خطوة روتينية اي تغيير في الوجوه... والفارق الوحيد هو الزمن.

### الخطوة الثانية تبديل طاقم الموظفين لمكتبه الخاص

من خلال خبرتنا المتراكمة يستشف ان الاساليب التي يمارسها معظم المحافظين الجدد في العراق عموما تكاد تبدو متشابهة... فبعد الانتهاء من مراسيم الاستقبال وتقديم التهاني اول ما يفكر به لا خطة عمل لتطوير المحافظة بل يفكر في اختيار طاقم جديد من الموظفين القريبين من مكتبه الخاص مثل مدير التحرير والسكرتير... وبقية الموظفين في مكتبه ومن دون مناقشة او مشورة او حتى التأكد من عمل ونشاط وخبرة الطاقم السابق ونظرا لكونه المحافظ الجديد فلا بد من طاقم موظفين خاص ومن سخرية الاقدار ربما يكونون اقل كفاءة من السابقين لكن المصالح الخاصة دائما تغلب المصلحة العامة في الانظمة التقليدية... لذلك نرى الاوضاع وكما يقول المثل الشعبي (ترجع الى الوراء مثل بول البعير).

اما الخطوة الثالثة فتتمحور حول تشكيل مواكب مصفحة و حمايات لها اول وليس لها آخر.

ومن الجدير بالذكر ان مواكب المحافظين في العراق و اقليم كردستان في مختلف العهود تكاد تكون متشابهة من حيث الابهة والفخخة والمبالغة في اعداد افراد الحماية من مختلف اصناف الامن الداخلي والشرطة الخاصة واذا كان المحافظون في العهود السابقة يتذرعون بعض الحجج والمبررات

..... |



التي تضطربهم الى الاستعانة بتلك الاعداد الكبيرة من عناصر الحماية  
لحيطتهم وحذرهم من عمليات الذين كان يطلق عليه أسم ((المخربين وهم  
في الحقيقة عناصر المقاومة الوطنية الكردية (البيشمركة).. لذلك كان  
الاعتقاد السائد ان مثل هكذا مظاهر ستزول بعد انتفاضة اذار المجيدة عام  
١٩٩١ وخاصة بعد سقوط بغداد وسيطرة القوى الوطنية الكردية على  
الساحة السياسية في الاقليم خاصة وفي العراق عامة وان الحال ستشابه عما  
عليه في الدول الاوروبية وان المحافظين في السليمانية واربيل ودهوك  
سيوجهون الى مقرات عملهم مشياً على الاقدام دون ان يرافقهم ولو  
شرطي غير مسلح كما كان الحال في العهد الملكي ولم لا وان الاغلبية  
الساحقة من الشعب الكردي يؤيدون الحزبين الوطنيين الحزب الديمقراطي  
الكردستاني والاتحاد الوطني الكردستاني ومن لم يكن منظمًا في صفوف احد  
الحزبين فهو مؤيد لنهجهما بكل جوارحه هكذا كان توقعات ابناء الشعب  
الكرد في الايام الاولى من العرس الوطني الكردي الكبير بعد انتفاضة  
اذار ١٩٩١ لكن يبدو ان التوقعات شيء وواقع الحال شيئاً اخر لكن  
كيف؟؟

نرى ان مواكب السادة المحافظين في بعد سقوط النظام البعثي البائد  
قد ازدادت ضخامة لذا نقولها صراحة:

واذا كان الامر مقبولاً ومستساغاً في المحافظات الساخنة خارج  
محافظات الاقليم فان مثل هكذا مواكب غير مبررة في محافظات الاقليم وان  
دلت على شيء كونها مؤشر على ان بارومتر الجراءة لدى بعض المحافظين  
هابطة خاصة رغم ان عناصر البيشمركة العائدة للاحزاب المتحالفة فضلاً

عن الاجهزة الامنية الحكومية مهيمنة على كل كبيرة وصغيرة في الاقليم...  
في حين ان مواطني الاقليم كلهم عيون واذان لاي متربص او ارهابي  
لذلك لا اكاد اجد مبررا لتلك الاعداد الضخمة من افراد الحماية ناهيك  
عن سيارات المرور والموتوسيكلات... واصوات المهورنات التي قد ترتفع  
الى عنان السماء كأنه ذاهب لساحة حرب ولا يتجول داخل حدود اقليم  
امن ومستقر.

ومما يثير استغراب كثير من المواطنين ان بعض المحافظين قد دأب حتى  
الى قطع السير في جهة الشارع التي تمر بها موكبه... فتتزاحم السيارات  
القريبة من الشارع الذي يمر به موكب المحافظ فترى الناس وسواق  
السيارات في هرج ومرج وقد يتجاسر احدهم بالقول ما الخطب يا اخي  
موجها كلامه الى السائق الذي يسوق سيارته بجواره فيجاوبه صاحبه لكن  
بصوت خافت... موكب المحافظ... فيهز المسكين رأسه ولسان حاله يقول  
(وصلت الرسالة) ويتسائل اخر ما الخطب يا قوم؟ نحن نعيش والحمد لله  
في اجواء امنه ومستقره والناس يتجولون في الشوارع الى ما بعد منتصف  
الليل فلماذا كل هذه الاحتياطات الامنية غير المبررة؟ فيجاوبه اخر لا ترفع  
صوتك... اياك ان تقترب من السلك الكهربائي وهي عبارة شعبية دارجة  
بمعنى لا تقترب من الخطوط الحمراء على اي حال نتمنى من اعماق قلوبنا  
ان نرى محافظا من محافظي اقليم كردستان العراق يكسر جدار الجليد  
وينزل الى الشارع بمعية مرافقه الخاص فقط اكرر بمعية مرافقه الخاص فقط  
ليطلع على احوال المواطنين مباشرة بدلا من الاطلاع بالمنظار من منافذ  
قلعته الحصينة واخيرا وليس اخر اين موكب محافظ اليوم من موكب

..... |

متصرف ايام زمان.. مع العلم ان الشعبه التي يتمتع بها المحافظون في العهد الحالي خاصة في اقليم كردستان العراق تفوق شعبية اي محافظ عمل في الاقليم منذ تأسيس دولة العراق... فمتى يخلع المواطن الشرقي عموما والعراقي خصوصا والكردي بصورة اخص معطف التكبر والاستعلاء والنفخه لحظة تسلم منصب من المناصب بل وقد تتغير طباعه وسرعان ما ينتفخ كرشه وتتغير ملامح نفسيته وباختصار يتحول الى انسان اخر سلوكا وطباع كلها سلوكيات مصطنعة لا تلبث ان تتحول الى عقد نفسيه لحظة اعفائه من الوظيفه خاصة حينما يلتفت يمينا وشمالا فلا يجد من يكن له نفس الاحترام السابق لان الشعب او معظمه من اجل ان نكون منصفين هو الاخر قد ثقف على ثقافة الرياء والنفاق تمجد المسؤول طيلة توليه المسؤوليه وتدير له ظهرها لحظة اعفائه لكون الولاء والاحترام والتبجيل تنصب نحو المسؤول الجديد.



متصرف العهد الملكي المعتذر عن أستقبال المودعين والمستقبلين المصلحين  
والمنشغل بأمر المواطنين والسيف المسلط على رقاب الظالمين والمتجول بين  
صفوف الشعب من دون مواكب مصفحة وحمايات بالملابس القاتمة التي  
تفزع المواطنين قبل الارهابيين



..... |

## الفصل الثاني

### متصرف بألف محافظ... لماذا وكيف؟؟

كما هو معلوم فان المحافظ يعتبر بحكم منصبه ممثلاً لرأس الدولة ولرئيس الوزراء ولرئيس الاقليم لذلك المفروض ان يكون صورة مصغرة عنهم ولن يتحقق ذلك الا اذا اتصف بصفات تؤهله لذلك فعلى سبيل المثال لا الحصر عندما كان نوري سعيد رئيساً لمجلس الوزراء في العراق في الخمسينات من القرن الماضي كان المرحوم سعيد قزاز متصرفاً للواء الموصل حسب المصطلحات السابقة للمحافظ والمحافظه كما هو معلوم... ولما كان نوري سعيد من اذكى رؤوساء الوزراء الذين توالوا على رئاسة الحكومات العراقيه بل واكثرهم جرأة على اتخاذ القرارات الخطيره منها على سبيل المثال لا الحصر خطبته في نادي النفط في كركوك التي اشار فيها الى منح الحقوق القومية للشعب الكردي وهو اتجاه جديد لم يسبق لاي رئيس حكومة سابقة التطرق اليها لا من قريب او بعيد ...

في حين كان المرحوم سعيد قزاز متصرف الموصل انذاك يقتدي برئيس وزرائه في كثير من ممارساته (كما يقول المثل الشعبي) (فرخ البط عوام) ومن جملة مآثره انه بعد توليه منصب متصرف لواء الموصل وضع على باب ديوان المتصرفيه لوحة كتب عليها بخط بارز (الباشا يشكر المهنيين ويعتذر عن المقابلات الشخصية) بذلك سد الباب على جميع اصحاب

المصالح من الانتهازيين والنفعيين ولم تمض أيام على مباشرته بمنصبه الا ووردته برقيه من قائمقام احدي افضية لواء الموصل مفادها قيام. بعض عشائر القضاء بتجاوزات على المواطنين المدنيين العزل في مركز القضاء بل واقاموا سيطرات وهمية لغرض فرض ضرائب واوتاوات عليهم ناهيك عن اعمال السلب والنهب الامر الذي اثار حفيظة المتصرف فتوجه في اليوم التالي مسرعا الى تلك المدينة وبرفقته حارسه الشخصي فقط أكرر حارسه الشخصي فقط وما ان وطأ قدماه الارض امام مركز القضاء حتى توجه مسرعا الى القائمقامية ودخل غرفة القائمقام على حين غرة واندهش القائمقام عندما رأى سعيد قزاز بشحمه ولحمه كما يقال وافقا على رأسه وقدم القائمقام اعتذاره للمتصرف لعدم استقباله وذلك لعدم علمه بمجيئه قائلاً لماذا لم نخبرنا يا باشا لنكون في استقبالك فخامتكم واجابه بأجابة ينبغي ان يكون مصدر الهام لكل المحافظين على مر الزمان حيث قال ((اني قبلت منصب متصرف لأكون خادماً للمواطنين لا سيداً عليهم وهل يحتاج الخادم الى من يستقبله او يودعه) هنا صمت القائمقام امام لباقة المتصرف وبعد ذلك استطرده للتحديث عن احوال القضاء فشرح له القائمقام الموقف وهنا امر المتصرف بحضور مأمور المركز أو مسؤول الشرطة في القضاء وأمره بان يرسل شرطي واحد في طلب حضور رئيس احد العشيرة المعني بشرط ان يكون الشرطي غير مسلح فاندهش القائمقام ومأمور المركز ماذا يا باشا... شرطي واحد وبدون سلاح... فاجابهم نعم وعلى الفور وذهب الشرطي المسكين ويدعى احمد حليم من أهالي عقرة الذي سبق ان سرد مشهد الاحداث كاملة للمؤلف قبل سنوات من وفاته حيث

..... |

ذكر بالقول بعد ان امرني القائمقام باحضار رئيس العشيرة المنتفذ اشتدت فرائصي وارتفع ضغط دمي وتوجهت فورا الى داري لكي اودع زوجتي وأولادي الوداع الاخير لانني تأكدت بانني هالك لكون المرسل اليه معروف بقسوته وظلمه وعندما وصلت الى قرية رئيس العشيرة تماكنت نفسي وسلمت أمرى الى صاحب الامر وقلت للاغا بانني العبد المأمور وقد جئت ابلغكم بأمر الباشا سعيد قزاز للحضور الى مركز القضاء والمثول بين يديه رد على بالقول قل للباشا سوف احضر غدا لمقابلته وبعد عودتي وابلغت الباشا بجواب رئيس العشيرة ثارت ثائرتة وامرني بالعودة فورا الى رئيس العشيرة وابلاغه بالحضور فورا... فاندھش الجميع امام اصرار الباشا واستطرد بالقول توجهت ثانية الى حيث رئيس العشيرة المذكور وابلغته بامر الباشا وقد أحسست بان رئيس العشيرة رغم مئات المسلحين الذين كانوا يحيطون به قد أهتز من داخله من خلال تغير لون وجهه و صوته الذي أصيب بنوع من البحة وطلب بصوت خائر من (٢٠٠) عنصر من خيرة مقاتليه الاستعداد وبكامل قيافتهم واسلحتهم للتوجه الى مركز القضاء فورا ولدى وصول موكب الاغا انحاط بمسلحين منهم من يحمل بنديقه ومنهم من يحمل ببندقيتن حسب شهود عيان ما ان وصلوا الى قائممقامية القضاء حتى ترجلوا... هنا خرج عليهم المتصرف وهو رابط الجأش ثابت العزيمة وذو ثقة عالية بالنفس وامر احد الشرطة بتكبيله ووضع القيد في يديه الامر الذي اثار غضب رئيس العشيرة ورد على المتصرف بالقول ليس بمقدورك ان تقيديني او تسجني ((لان عندي حضوة لدي الباشا الكبير نوري سعيد)) فما كان من المتصرف الجريء سعيد قزاز الا ان وبخه توبيخا شديدا وقال

بصوت جوهري قيده وركبه في سيارة الشرطه اي المعروفة بالسلحة...  
وفي الطرف الخلفي من السيارة هنا رجاه الاغا بصوت يفوح منه رائحة  
المهزوم بالقول يا باشا أوجر لي سيارة ورفض الباشا طلبه فما كان من  
رئيس العشيرة الا وان سلم أمره للواقع وعندما شاهد المسلحون من  
مرافقيه ما آل اليه مصير رئيس عشيرتهم تفرقوا بغير نظام ولاذوا بالفرار  
ويقال ان اثنين منهم قد اصيبا بكسر في ساقيهما بعد ان رميا نفسيهما من  
سطح احد البيوت وركب الباشا سيارته ومعه مرافقه الوحيد وقفل راجعا  
الى الموصل... وهكذا أكمل المتصرف الشجاع مهمته بعيدا عن اجواء  
الفتخفة والابهة او مرافقة موكبه سيارات الامن والامن الخاص  
والاستخبارات والمخابرات او كوكبة من الموتورسيكلات او قطع حركة  
المرور في شوارع رئيسية ناهيك عن الولايم الفاخرة كما انه ي المهمه دون  
اراقة قطرة دم واحدة أو من دون اي تعكير امني لاجواء القضاء بتحريك  
قطعات عسكرية او لافواج من الشرطة.

وحسب بعض المصادر الموثوقة فان سعيد قزاز في طريقه الى الموصل  
رأى احد المواطنين من الفلاحين يرفع يده طالبا من السيارة الوقوف ظانا منه  
انها سيارة اجرة... وهنا طلب المتصرف من سائقه بالتوقف ووقفت  
السيارة فانزل المتصرف جام السيارة وخاطب المواطن بالكردي بالقول ماذا  
تريد يا كاكاز؟؟ فاجابه الفلاح اريد الذهاب الى الموصل هل تأخذوني معكم  
فما كان من سعيد قزاز الا وان فتح له الباب وركب المواطن اندهش  
القروي الكردي المسكين عندما رأى من هيبة الراكب ووجود شرطي في  
المقعد الامامي للسيارة خاصة عندما امره بالتحرك واجابه السائق تأمر باشا

..... |



فأحس القروي بحراجة الموقف، لكن فوض امره لله يبدو ان الباشا سعيد قزاز وهو صاحب دهاء وفطنة قد احس بحرج المواطن وهنا حاول ان يخفف من رهبة الموقف محاولا كسر كما يقال جدار الجليد بينه وبين المواطن القروي البسيط فلاطفه بالسؤال عن احواله وعائلته وكم مرة قد تزوج وهل في نيته الزواج من جديد وبعد ذلك استدرجه للحديث عن انطباعاته عن الناحية التي يسكنها واسلوب ادارة مدير الناحية لها وهل يأخذ رشاي من المواطنين فاجابه القروي والله يا برا (معناه يا اخي... مدير الناحية يقبل كل شيء حتى (علي شيش) وبعد فقرة وجيزة وصل موكب المتصرف الى منطقة الساحل الايسر وهناك طلب المواطن من السائق النزول وبعد نزوله من السيارة وقف عند السائق وهو يمد يده الى جيبه ليخرج بعض النقود ليدفع له بدل الاجرة... وهنا اجابه السائق روح كاكه هذه سيارة الباشا المتصرف سعيد قزاز فاندعش القروي المسكين ونظر الى المتصرف نظرة ذهول تتخللها لمحات من التعجب والاندعاش ولسان حاله يقول اي صنف من المتصرفين الذي يركب معه في سيارته فلاح بسيط مثلي... ورفع يديه الى السماء ولسان حاله يردد (الله يحفظك يا باشا)...

المهم بعد وصول المتصرف الشجاع سعيد قزاز الى ديوان المحافظة حتى امر بسحب يد مدير الناحية عن الوظيفة واستدعاه للحضور فورا الى ديوان المتصرفية وخلال استجواب مدير الناحية عن تصرفاته رد مدير الناحية بالقول كيف يا باشا تعتمد على افادة انسان قروي جاهل فرده المتصرف قاتلا لانه انسان قروي جاهل لا يحمل ضغينة على احد ولا يطلب منصبا او جاها او مالا لذلك اقتنعت بانه انسان صادق... في كل حرف

وكلمة نطق بها... المهم بقي الفلاح الصادق شامخا وفصل مدير الناحية من وظيفته ورمى في مزبلة التاريخ هكذا يتم مكافحة الفساد والمفسدين وهذا هو القانون الذي يطبق على الجميع كحد السيف... لان مملكة العراق انذاك كانت مملكة القانون لا مملكة الامن فالامم لا تنهض الا بالقانون صحيح ان القانون ميت كما هو حاله في كل زمان لكن ثقافة الضمير كانت حاضرة في العهد الملكي.

ومن سخرية الاقدار احيل المتصرف الشهم الجريء الى محكمة الثورة بعد احداث ١٤ تموز ١٩٥٨ وحكم عليه بالاعدام وقبل نفاذ الحكم قال قوله المشهوره وحبل الاعدام في رقبته ((وانا اعدم ارى تحت قدمي أناسا لا يستحقون الحياة)).

هكذا كان متصرف أيام زمان... كان زمن القطيعة بين المباديء والمصالح الذي اطلق عليه كثير من السياسين العراقيين بعد ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ اسم العهد الرجعي او العهد الملكي البائد !! في حين اطلقوا على العهد الجديد العهد الجمهوري الزاهر... فأيهما الثرى وأيهما الثريا... نترك الامر للقاريء الكريم.

..... |

## الفصل الثالث

### اقتراح الى من يهمله الامر في اقليم كردستان العراق

#### الموضوع تسمية محافظ محافظة بخادم المحافظة

ابتداءً اسمح لنفسي ان اقدم اقتراحا الى الجهة المعنية بتغيير عنوان محافظ المحافظة بمصطلح خادم المحافظة نظرا لما عاناه الشعب الكردي من ظلم تحت هذا العنوان الثقيل الظل منذ ان تبوء عبد الكريم قاسم عام ١٩٥٨<sup>(١)</sup> لمقاليد الامر في البلاد والى ٢٠٠٣/٤/٩ يوم سقوط صدام حسين... لذلك لم يمن الوقت لتبديل امثال تلك المصطلحات الرتيبه كما تم تغيير العلم العراقي الذي رفضه الشعب الكردي الا بعد ازالة النجوم الثلاثة ذات الذكريات المؤلمة اليس من المفروض في العهد الحالي الذي وصل اليه الشعب الكردي بدماء ابنائه ان يكون المحافظ ليس المسؤول الاداري الاول وحسب بل ان يكون المسؤول الاول عن توفير الخدمات اللازمة للمواطنين ناهيك عن الامن والاستقرار وكل وسائل الراحة اذا هو

---

(1) للتاريخ ذكر لنا السيد رشيد ناميدي خلال مراجعته اللغوية لمؤلفنا بخصوص عبد الكريم قاسم ما يلي: اقول في احد الايام خرج الزعيم قاسم مبكرا يرافقه جندي واحد ووقف امام احدى الافران في بغداد كانت تحمل صورة كبيرة للزعيم ووزن قطعة من العجينه فوجدتها ناقصة فقال قولته المشهوره (ابني صغر الصورة وكبر العجينة).

خادم المحافظة. ورب سؤال ما هو الفرق بين المصطلحين ما دام الشخص  
المسؤول يقوم بنفس المهام ويؤدي نفس الواجبات؟؟

بطبيعة الحال هناك فارق كبير بين طبيعة وسلوكيات وممارسات محافظ  
المحافظة وبينها وبين خادم المحافظة حيث من المفروض ان يتمتع خادم المحافظة  
بجملة من الصفات والممارسات والنشاطات الميدانية ربما يعجز كثير من  
المحافظين القيام بها لكن كيف؟؟

فالانسان حينما يعين تحت عنوان محافظ اسهل عليه ادارة المحافظة  
لكونها وظيفة ادارية تقليدية يمكن لاي انسان حتى اذا نصف مثقف بل  
وشبه امي القيام بها لكونها مبنية على الامر والنهي والكل لا يملكون الا  
حق واحد وهو السمعة والطاعة اما اذا تبدلت الحالة الى خادم المحافظة فالله  
يكون في عون هذا الخادم حتى اذا كان محافظا لكن لماذا؟؟

لان جملة من النشاطات اليومية والصفات التي ينبغي ان يتصف بها  
خادم المحافظة والنشاطات التي تلزمه القيام بها خلال الدوام الرسمي وبعده  
ان ينزل من برجه العالي الى حيث ميدان الشعب ولن يكن بمقدر انسان  
النزول الى هذا الميدان الواسع والشائك الا اذا اتصف بصفات تميزه لا فقط  
عن أقرانه من المحافظين بل وكذلك رؤوساء الدوائر و المواطنين كافة لكن  
كيف؟؟ أن يتصف بالشجاعة والجرأة لكي يتسنى له ممارسة نشاطاته الميدانية  
في ميدان الشعب كما ان الاختلاط مع ابناء الشعب يتطلب انسانا يتصف  
باعلى درجات الحلم والتواضع ورحابة الصدر وقدر عال من الذكاء  
الاجتماعي وان يكون على درجة كبيرة من الانفة امام المستكبرين من  
بعض المسؤولين واصحاب النفوذ المالي والعشائري.

..... |

اما بخصوص الشهادة الدراسية صحيح ان الشهادة الدراسية واجبة  
لكن اعتقد ليس من الضرورة بمكان ان يكون المرشح من حملة شهادة  
عالية... لكن لماذا؟

لان اصحاب الشهادات العالية يكونون عادة متفرغين للدراسة  
سنوات طوال من عمرهم لذلك فان تجربتهم الحياتية واحتكاكهم مع  
المواطنين يكون محدودا ناهيك عن حامل الشهادة العليا غالبا ما يفتقر الى  
الذكاء الاجتماعي بل تغلب عليه الذكاء العلمي او الاكاديمي.

والسؤال الذي يفرض نفسه ترى ما علاقة الصفات المذكورة اعلاه  
بشخصية خادم المحافظة؟

أولاً: الحلم و التواضع ورحابة الصدر بمستويات استثنائية من  
اولويات الصفات التي يجب ان يتمتع بها خادم المحافظة نظرا لاحتكاكه مع  
سائر المواطنين في محافظته وبطبيعة يختلف المواطنين في امزجتهم وطبائعهم  
و رحابة صدرهم لذلك فالمفروض بخادم المحافظة ان يتصف بصفات تميزه  
عن لا فقط سائر المحافظين ورؤوساء الدوائر بل ويفوق عليهم من حيث  
الحلم وسعة الصدر وتقبل النقد مهما كان حادا وجريئا... بل ويتسع  
صدره لكل هفوات او اخطاء المواطنين حتى اذا حدث زلة لسان او تجاوز  
غير مقصود او يقدم استقالته ويجلس في داره ويفسح المجال لآخرين  
فالمراجع دائما على حق وعلى الشخص الذي يقبل بمنصب خادم المحافظة  
ان يتسع صدره للجميع كما اتسع صدر معاوية بن ابي سفيان لضيفه  
الاعرابي الموصوفة في كتب التاريخ.

ثانياً: اما فيما يتعلق بالممارسات والنشاطات اليومية اقول كما هو معلوم فان اهم مؤشرات خادِم المحافظة الناجح هو الذي يقضي نصف وقته خلال الدوام الرسمي لاستقبال المراجعين خاصة المنبطحين منهم وبعد انتهاء الدوام عليه أن يتفقد الاسواق والدوائر والمؤسسات والمدارس ودور الرعاية الاجتماعية والمشاريع.... الخ وبعد انتهاء الدوام عليه تفقد احوال الناس وما الضير فهو سيد أهل المحافظة وسيد القوم خادِمهم ولا ضير حتى ان يتنكر بملابسه لسبب او لآخر خاصة في الاماكن المنسية يزور هذا الزقاق او تلك للاطلاع على احوال المواطنين والوقوف على مظالمهم وشكاواهم فخادِم المحافظة راع وكل راع مسؤول عن رعيته لذلك يتطلب منه ان يكون في منتهى النشاط والحيوية في ممارساته اليومية.

والسؤال المطروح كم من محافظي اقليم كردستان يوزعون وقتهم وفق تلك النسبة؟

ثالثاً: كما ينبغي ان يتصف خادِم المحافظة بالجرأة لكن لماذا ؟ لكونه أكبر مسؤول في المحافظة وفي ذمته مواطنوا المحافظة فمن اولى واجباته حرصه على امنه الشخصي كحرصه على امن المواطنين فليس من المعقول ان يعين خادِم المحافظة وهو لا يعرف كيف يستعمل بعض الاسلحة الخفيفة مثل المسدس والكلاشينكوف... فخادِم المحافظة الذي لا يعرف كيف يدافع عن نفسه فكيف يدافع عن مواطني محافظته... هذا جانب من صفاته الشخصية التي يجب ان يتصف بها كل خادِم للمحافظة والسؤال الذي يفرض نفسه

كم محافظ من محافظي اقليم كردستان العراق يحسنون استعمال الاسلحة الخفيفة التي ذكرناها انفا؟؟... الجواب قلة منهم في حين ان

..... |

البعض ربما لا يجهلون استعمال سلاح الكلاشينكوف ناهيك عن المسدس وربما البعض يخاف حتى من منظر المسدس ويحاول الابتعاد اذا حاول احدهم اللعب بها ولو من باب المزاح...

أما الجانب الاخر من صفة الجرأة التي يجب ان يتصف بها خادم المحافظة فهي تتعلق بجانب ممارساته اليومية في حالة التأكد من مظلمة احد المواطنين من قبل احد المسؤولين او من أحد المتنفذين خارج المسلك الحكومي يجب ان يقف مع المواطن بكل جرأة وشجاعه مهما كان صفة الظالم او لقبه او لون غطاء رأسه فالمحافظ بحكم واجباته اليوميو يجب الاقدام على اتخاذ قرارات جريئة ومن دون تردد بل و ان يترفع عن كل مجاملة تتعلق بحق مواطن من المواطنين ناهيك عن الحق العام وهذا ما يذكرنا بموقف الرسول الاعظم محمد ﷺ عندما حاول احد المتنفذين الدفاع عن شخص كان قد سرق وردهم عليه السلام بالقول المأثور ((ولله لو سرق فاطمة بنت محمد لقطعت يدها)).

حينئذ سوف تتحول المحافظة الى دار امان واستقرار وينام المسؤولون وفي مقدمتهم خادم المحافظة نوم الخليفة الفاروق عمر بن الخطاب تحت شجره وبمفرده وهو رئيس اكبر دولة في العالم انذاك.

#### اقتراح بعيد عن السياسة والسياسيين

من المعلوم أن لنظافة المرافق الصحية سواء في الدوائر الحكومية وبيوتات المواطنين ذات أهمية كبيرة فالمثل السائد في الغرب إذا أردت أن تتأكد من ذوق رئيس دائرة ما أو ربة بيت فابحث عن نظافة المرافق الصحية

والمطبخ، في حين أن هذين المكانين من أقل الأماكن اهتماماً في دوائرنا وبيوت المواطنين لذلك نرجو من يهمله الأمر تشكيل لجنة خاصة لمتابعة نظافة المرافق الصحية للتأكد من نظافتها، في حين على الجهة المعنية خاصة اتحاد النساء تشكيل لجنة لزيارة البيوت لمتابعة مديات نظافة المرافق الصحية ومطابقتها وحماماتها، من المؤكد سيكون مردودها إيجابياً لا على الصحة العامة فحسب بل على صحة المواطنين أنفسهم، وربما كثير من الأمراض المنتشرة في الإقليم ربما تعود إلى عدم الاهتمام بنظافة تلك الأماكن رغم أهميتها ودلالاتها على الذوق الرفيع.

..... |



## الفصل الرابع

### رسالة مفتوحة من القائمقام التقدير شاكر فتاح

#### الى قائممقامي أفضية اقليم كردستان العراق

في الخمسينات من القرن الماضي تعين في قضاء عقرة قائمقام يعتبر بحق من انجح الاداريين الذين تولوا منصب قائمقام في القضاء والذين يتجاوز عددهم الخمسون قائمقاما فقد تمكن هذا الاداري الحاذق ورغم قلة الموازنة من تحقيق كثير من الانجازات والتي ما زالت بعضها والى اليوم ماثلة للعيان منها على سبيل المثال لا الحصر مشروع مسبح كاني زه ر وقد افتتح المشروع بتاريخ ٦-٦-١٩٥٢ ويشرف المؤلف الذي كان انذاك في الصف السادس الابتدائي عندما كلف من قبل ادارة مدرسته (مدرسة عقرة الابتدائية) لالقاء كلمة ترحيبية باسم اهالي القضاء.

وكذلك انجز مشروع النادي الاجتماعي والثقافي ومسبح في سرى كوي ومازال اثار المسبح ماثلة للعيان اما بناية النادي فقد هدم وانشئ على انقاضه بناية النادي الجديد وهذا حالنا نحن ابناء الشرق وخاصة الكرد لا يكون موده تذكر لانجازات السلف ولو كان هذا النادي في الغرب لما مسه يد الهدم بل يتم ترميمه وفي الوقت نفسه يتم وضع نصب تذكاري

لمؤسسه بذلك نكون قد جعلنا من القديم مرتعا ثقافيا وسياحيا باضافة  
لمسات من الجديد، والانجاز الآخر بناء مستشفى عقره العام.

كما اهتم بمصيف شلال سيبه حيث شق الطريق الحالي ليربط  
الشلال بمركز القضاء وامر بتوسيع مساحة اماكن جلوسا المصطافين وهذا  
يعتبر من الانجازات التي ما زالت باقية والتي يومنا هذا كما عمل من اجل  
اقامه متنزة في مركز القضاء مقابل مركز الشرطة القديمه (القشله) وكان  
كثيرا من الاهالي والموظفين يقصدونها عصرا واليوم ازيل المنتزه واشجارها  
الباسقات بذلك تحولت تلك الواحة الخضراء الجميله الى اثر بعد عين وبعد  
نقله من القضاء اصاب كثير من انجازاته يد الاهمال لذلك لم يبقى من كثير  
منها الا الذكريات لكن بصمات الاداري القدير شاكر فتاح ستبقى  
شاهدة على انجازاته.

ونظرا لسعة مدراكه وعلمه بان الطرق تعتبر من اهم العوامل  
المساعدة لتقدم المدن لذلك وجه كثيرا من جهده لشق الطرق في مركز  
القضاء وربطه بالنواحي ومن الطرق التي انجزت في عهده وسع الطريق  
الذي يوصل بين مركز القضاء بكلي شيخ عبد العزيز وسط محلة  
جوستبي والانجاز المهم الاخر هو شق الطريق الذي يوصل مسبح كاني زه  
ر بمركز المدينة وكذلك توسيع الطريق الذي يربط مركز القضاء بناحيتي  
بجبل ودينارته اضافة الى توسيع وترميم الجسور والقناطر للطريق الذي  
توصل عقرة بمدينة الموصل.

هذا من جهة ومن جهة اخرى فقد تعددت انجازاته في النواحي  
الادارية والخدميه من خلال حل كثير من المشاكل العشائريه في القضاء

..... |

ناهيك عن توفير الامن والامان والمكانه اللائقة لاهالي عقرة الغيارى فقد كان ابن القضاء سيد نفسه وهو المحترم من قبل زعماء العشائر ورغم كل الانجازات التي حققها للقضاء الا انه نقل أثر وشاية من قبل بعض المغرضين من اصحاب المصالح النفعية الخاصة وبعد الاطاحة بالحكم الملكي واقامة النظام الجمهوري في ١٤ تموز ١٩٥٨ وفي نهايات عهد قائد الثورة الزعيم عبد الكريم خاصة بعد اندلاع ثورة ١١ ايلول الكبرى عام ١٩٦١ تعرض اهالي عقرة وخاصة من مناضلي الحزب الديمقراطي الكردستاني لكثير من المضايقات والملاحقات الامنية وادعوا السجون والمعتقلات بعد محاكمات صورية بل ووصلت في كثير من الاحيان الى مستوى الاهانات المنظمه من قبل بعض المتنفذين وبالتنسيق مع الاجهزة الامنيه<sup>(١)</sup>، صحيح ان الوضع

(1) حيث تم جمع كثير من المناضلين من اعضاء ومؤيدي الحزب الديمقراطي الكردستاني في احد دور المتنفذين في مركز القضاء وطلب منهم اما تقديم البراءة من الحزب او الموت تحت التعذيب وتحت تهديد المتنفذين والاجهزة القمعيه اجبروا كرها على تقديم براءتهم وهم يفضلون تناول جرعة من السم الزعاف على تقديم البراءة من حزب امنوا بمبادئه حتى العظم ورغم ذلك الا ان مبادئ الحزب والثورة الكرديه ظلت راسخة في اذهانهم لذلك ما ان فك أسرهم حتى التحق بعضهم بصفوف الثورة في حين انظم اخرون في صفوف التنظيم الداخلي ولم يتوانى بعضهم في تقديم المساعدات المادية للثورة في حين تطوع اخرون لاىصال المؤن والمواد الغذائية للبيشمه كه الابطال في سلسلة جبال عقرة وخاصة في سرى اكرى وبيكه سه ر تلك القمم التي شهدت اشرس المعارك ضد جيش النظام وازلامه من المرتزقه وقد تطرقت الى تفاصيل تلك المعارك في مؤلفنا الموسوم ( الطريق الى دولة كردية) هولاء هم ابناء عقرة الغيارى الذين كانوا مشروعا دائما لثورة ايلول الكبرى ١٩٦١ وفي اقسى الظروف فهل من مقوم لتلك التضحيات الجسام؟ وهل بمقدور احد المزايدة على اهالي عقرة في تضحياتهم لنصرة الثورة الكردية وقائدها مصطفى البارزاني وللکرد وكرديستان.

قد تحسن كثيرا في الوقت الحاضر بفضل الادارة الحالية التي تعتبر حسب بعض المراقبين نموذجا مصغرا لادارة المرحوم شاکر فتاح ومع ذلك فان نسبة لا بأس به من اهالي عقرة الاصيلين وخاصة المثقفين منهم ما زالوا يحسون كونهم مهمشين بسبب سيطرة الوافدين الجدد على بعض المفاصل المهمة في الاجهزة المختلفة ولسنا هنا من باب زرع التفرة لكن من باب اعطاء كل ذي حق حقه لكي لا تظلم الحقيقة ولاهالي القضاء ثقة كبيرة بأجهزة القضاء السياسية والادارية والامنية كونها لا تتواني عن بذل مزيد من الجهد من اجل الارتقاء بمكانة أهالي عقرة ونخبه اكثر فأكثر الى ان تصل مستويات ايام زمان في حين ننتهز هذه الفرصه لنقدم اقتراحا الى الجهات المعنية في القضاء لاقامة نصب تذكارية لمناضلي ومثقفي القضاء الحقيقيين على تلة سري كري او في مدخل القضاء في مقدمتهم عبدالله مصطفى وسليمان سوره اللدان رافقا الخالد مصطفى البارزاني لدى عودته من السلیمانية متوجها صوب بارزان وعلى اثرها انفجرت ثورة ١٩٤٥ الكردية في بارزان وكذلك المناضلين مير حاج احمد وبهجت عبد الخالق الصديقان الحميمان للبارزاني الخالد واللدان رافقا في رحلته الاسطورية الى الاتحاد السوفيتي عام ١٩٤٧ وكذلك هاشم عقرواي والمقدم عزيز عقرواي القياديان الكرديان في الحركة الوطنية الكردية في الخمسينات والستينات من القرن الماضي حينما كان اعداد القياديين الميدانيين في الحركة الوطنية التحررية الكردية بعدد اصابع اليد الواحدة وكذلك رئيس واعضاء اللجنة الخلية للحزب الديمقراطي الكردستاني في عقرة في الستينات والسبعينات من القرن الماضي والذين مثلوا الحزب اشرف تمثيل وفي اصعب الظروف

..... |

واكثرها خطورة وهم كل من محمد شريف كوسه وشوكت حجي طاهر ومام على سليم ورجب شعبان وتحسين احمد ومحمد عسكو في الوقت نفسه ينبغي ان لا يفوتنا اسماء مثقفين من كتاب ومؤلفين لامعين من اهالي القضاء والذين خدموا المسيرة الثقافية الكردية لعقود وهم فائق ابوزيد ومحمد صالح محمود والدكتور نافع ايوب ورؤوف ومجيد دارتاش وناجي صبري واخرون.

صفوة القول يعتبر خدمات القائمقام شاكر فتاح للقضاء احدى انجازات الحكومة الادارية في تلك الفترة والتي تعتبر من اسعد الفترات بل واكثرها عمرا وتقدما وفرحا وبهجة وحفظا لكرامة ومكانة اهالي عقرة الميامين لذلك لا يتعجب القارىء من القول قيام اهالي القضاء بمظاهرات واحتجاجات لدى علمهم بصدور امر نقل القائمقام شاكر فتاح من القضاء وتلك كانت للمرة الاولى في تاريخ القضاء واخيرا ولما كانت ذاكرة اهالي قضاء عقرة قوية ولا ينسون التاريخ خاصة وان متحف الماضي حاضر لديهم لذلك فان أسم شاكر فتاح وخدماته الجليلة لاهالي عقرة ستظل راسخة في اذهانهم تتناقلها الاجيال جيل بعد جيل.

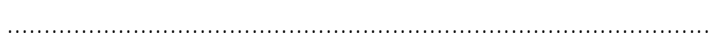


الشعب الكردي في اقليم كردستان العراق

كلهم رؤوس بصل فلم اسمع بشعب يحب المنصب مثل الكرد

بحيث اذا فتح باب الترشح الى منصب ما لربما تقدم ثلاثة ارباع شعب الاقليم

للترشيح.... اذا اين ناتي بالشعب الذي يحكمه ٤ ملايين مسؤول!!!!!!



# الباب السادس

..... كوردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري





## الفصل الاول

### دوائرنا ودوائرهم

#### بين الثقافة الاسروية والزيارات الشخصية

يلاحظ ان ثقافة الاسروية خلال الدوام الرسمي في دوائرنا هي الثقافة الاكثر انتشارا بين موظفي القطاع العام والمتمثلة باستعمال كنيته مثلا (أبو فلان او أبو فلانه وكذلك أم فلان أو فلانة) هذه الكنايات من مخلفات ثقافتنا التقليديه ومن شأنها ان تضيء نوع من الطابع الاسروي او العائلي داخل الدائرة والتي من المفروض ان تسودها علاقات رسمية لذلك اقول ان تجاوز تلك الاساليب التقليديه في دوائرنا من شأنها ان تحسس الشخص كونه موظفاً في دائرة رسمية وعليه واجبات يجب ان ينجزها وليس في مقهى أو في البيت فخلال العمل العام لا مجال فيه للمصالح الشخصية والجهويه والحزبيه او العلاقاتية الضيقة... وان احترام موظف ما لا يأتي من كنيته بأبي فلان بل بمدى نشاطه وانجاز للواجبات المكلف بها.

هذا من جهة ومن جهة اخرى نرى في كثير من الدوائر الحكوميه في الاقليم جمهرة من المراجعين محتشدين امام غرفه رئيس دائرة ما في حين نجد ان احد المسؤولين المخطئين يدخل الى غرفة رئيس الدائرة بثقة وغطرسه وما قيمة القانون وما قيمه هولاء (الحثالات) الواقفين الذين ينتظرون دورهم

فهو المناضل فلان الفلاني الذي دافع عن الشعب وقضيته لسنوات طوال واليوم جاء دور جني ارباح التجارة والاستعلاء على ابناء الشعب الذي ظل يدعي لسنوات طوال انه قد التحق بالثورة من اجلهم ... انها كذبة وافتراء على الحقيقة... نقولها بصراحة كثير من المسؤولين يستغلون مراكزهم لا فقط للانقضاء على المال العام بل وحتى للانقضاء على الوقت العام....

ومن باب الشيء بالشيء يذكر راجعت احدى الدوائر الحكومية في احدى محافظات الاقليم فوجدتها ثلة من المسلحين في غرفة سكرتير رئيس الدائرة... بينما المراجعين ينتظرون انهاء معاملاتهم بفارغ الصبر... قلت للسكرتير هل بالامكان مراجعة رئيس الدائرة الجواب كلا وهل بإمكانك ان تقدم الطلب بنفسك الى سيادته اعتذر لان عنده ضيوف، تقربت من أحد المرافقين نظر الي وكأنه يريد ان يقول ابتعد ايها الشيخ العجوز والا ضربتك بأخص بندقيتي.... ابتسمت في وجهه قلت لا بأس فقط اريد ان استفسر من هو المسؤول الذي هو في الداخل؟؟ قال فلان الفلاني ارجع الى مكانك... قلت من قرارة نفسي نعوذ بالله... لان الناس يعرفون هذا المسؤول النفاخ عندما يزور دائرة ما فانه يسرد لرئيس الدائرة والحضور قصة حياته من الالف الى الياء وربما يعرف رئيس الدائرة القصة كاملا لكنه يجبر نفسه على الاستماع ولو للمرة العاشرة لانه يخاف على كرسيه حتى اذا زار هذا المسؤول النفاخ محلا تجاريا للتبضع فان الجميع ينبغي ان يكونوا في حالة طوارئ حتى صاحب المحل يتهيب ان يبيع او يشتري الى ان ينهي حديثه... قلت لاحد المراجعين منذ متى وانت تنتظر؟؟ اجابني بحدود نصف

..... |

الساعة... عندئذ وقفت امام شبك السكرتير وسبحت بخيالي في فضاء بلدي الثاني هولندا كيف ان المراجعين سواسية كما أسلفت في اكثر من مناسبة... وعندئذ شعرت بان السكرتير يطبطب على كتفي استاذ بامكانك الان ان تقدم طلبك.. فان الزائر قد خرج... دخلت الى الغرفة والحق يقال كان رئيس الدائرة إنساناً متفتحا يحترم وظيفته ومكانته اعتذر قائلاً تأخرتم لان كان عندي ضيوف وتنهده... رغم احترامنا للمسؤول النجيب الا ان موقفه هذا لا يعيد الوقت المهثور ولا يعيد الثقة والاحترام بين المراجع والحكومة....

من حسن حظ الشعب الكردي ان امثال هولاء المسؤولين ثقيلي الظل قليلون والا لكانت معظم دوائرنا في حالة طوارئء دائمه... وهذا لا يمنعنا من القول ان مسؤولين اخرين يأبون المكابره و يعملون بنكران ذات من اجل لا فقط ترسيخ المبادئ التي استشهد من اجلها الاف الكرد وحسب بل وغرس الثقة بين الشعب والحكومة.

المفروض بالجهات العليا اعتماد تعليمات واضحه بمنع الزيارات الخاصة الى الدوائر الرسمية لكي يتشجع رؤوساء الدوائرعلى قول الفصل بهذا الخصوص.. بدلا من الرضوخ ولو على مضض لامثال هولاء من المسؤولين النفاخين...

ومن هنا تأتي ضرورات تنظيم زيارة ولو لعدد محدود من رؤوساء الدوائر والموظفين من الجنسين الى الغرب للوقوف عن كذب بين ثنايا تجربتهم في الاداء الحكومي او على الاقل الاستعانة بالخبرات الادارية في الدول

المتقدمة لانه ليس بمقدور اي انسان ان يحكم على كل شيء بطريقة سليمة  
الا عند مقارنته بنظيره او بنظراء له.

وكذلك نقترح فتح دورات للتوجيه الاداري الديمقراطى لكثير من  
المسؤولين في الاقليم خاصة المنتخبين منهم لكي يعرفوا مكانتهم الحقيقية  
فالمسؤول الحقيقي المفروض ان يكونوا خادماً للشعب لا سيد او وصي  
عليهم كونه احد ابناء الشعب وليس فوق الشعب ولا فرق بينه وبين  
المواطن العادي وان ما قام بخدمة في سنوات الكفاح المسلح لا تبيح له  
الاستعلاء على المواطنين او الاستيلاء على المال العام او الوقت العام او  
استباحة المصلحة العامة والا ما الفرق بينه وبين المسؤولين في العهود السابقة  
عندما كان عنصراً من عناصر الامن يهز دائرة بكاملها... على المسؤولين  
ان يقدروا قيمة المواطن وما يستحقه من مكانة وتقدير ومكانة المصلحة  
العامة ومكانة المراجع وسبل نشر اجواء من الديمقراطية والاحترام المتبادل  
خلال اداء مهماتهم ومسؤولياتهم لكي لا يعكسوا الوجه الناصع  
لشعبهم ولاحزابهم وحسب بل يعمقوا أيضاً الثقة والمصادقية بين الشعب  
والحكومة والقوى الوطنية كلها ايماءات نحو اثار البيروقراطية وثقافة الفساد  
السائدة في الاقليم.

وماذا عن الدوائر الحكوميه في الغرب؟

اما في الدوائر الحكوميه في الغرب فتسود ثقافة استعمال الكنى  
والالقباب التي تضيف على الدوائر اجواء من الرسميات وايضا والاحترام  
لذات الشخص على سبيل المثال السيد فلان او السيدة فلانة.

..... |

في حين ان الامور المتعلقة بالعلاقاتيه او الاسروية في المؤسسات الحكومية في الغرب ممنوع منعاً باتاً على سبيل المثال لا الحصر (احدى الموظفين نالت عقوبة من مديرها لانها نادته (فاذر بمعنى بابا) بدلا من اسمه الحقيقي موبخا اياها نحن في دائرة ولسنا في البيت حتى تناديني بابا) هذا من جهة ومن جهة اخرى.

وكما هو معلوم فان الزيارات الخاصه للدوائر الرسميه في الغرب ممنوعه اصلا بل وخلال السنوات التي قضيتها في الغرب لم اشاهد موظفا واحدا في دائرة ما الا نادرا بل ان المراجعات غالبا ما تنتهي عند موظف الاستعلامات وكما أسلفنا في فصل ثقافة مراجعة الدوائر الحكومية.

## الفصل الثاني

### دوائرنا ودوائرهم وحرب صور الزعماء

من غرائب الامور أنه خلال العقدين اللذين قضيتهما في هولندا وتجولت خلالها معظم الدول الاوروبية من اسبانيا الى النرويج لم اجد خلال مراجعاتي لدوائرهم أثرا... لصورة لرئيس دولة او ملكة بل تجد تماثلا او تماثيل في بعض المباني العامة لشخصيات ساهمت في تحرير بلدانهم ايان الحرب العالمية الثانية من الحكم النازي.

وخلال مكوثنا في مخيم اللاجئين في مدينة ليواردن الهولندية والذي كان يحوى حوالي ١٦٠٠ لاجيء وفدوا من مختلف بقاع الدنيا في حين كان لبلدان الشرق الاوسط وخاصة العراق وايران حصة الاسد.

لا ادري كيف راودتنا مع بعض زملاء فكرة الاستفسار من مدير المخيم عن سبب عدم تعليق صورة لملكة هولندا (بياتريس) على صدر القاعة الرئيسية للمخيم .. ولدى استفسارنا عن ذلك كان جواب مدير المخيم بالحرف الواحد استفساركم غريب... ما لكم وملكة البلاد نحن اهل البلد لا نطرح مثل هكذا استفسار لماذا انتم تشغلون فكركم بشيء لا يخصكم لا من قريب ولا من بعيد؟؟ بصراحه لا نعلق صورة ملكة البلاد لا على

..... |

جدران المخيم ولا في اية دائرة من دوائر مملكة هولندا لاننا لا نفكر بها بقدر ما نفكر بسبل اداء الواجب على احسن وجه...

هذا من جهة ومن جهة اخرى وانتم من شعوب وامم مختلفه ولو فرضنا جدلا اننا علقنا صورة للملكه وقسم من الناس في المخيم لا يجونها او لا يرضون بهكذا تصرف من جانبنا فتحدث مشاكل نحن الجميع في غنى عنها... المهم عودوا الى غرفكم وركزوا على مستقبلكم ونحن من جانبنا سوف نعرض الامر على المسؤولين عسى ان يستجيبوا لاستفساركم .

وبعد كذا يوم وجدنا صورة ملكة هولندا معلقه على صدر احد جدران القاعه الرئيسيه ومذيلة بتاريخ حياتها مدونه اسفل الصورة والذي اعجب الناس في المخيم فقرة تقول بانها وعائلتها تبرعوا بكل ما يملكونه للمجهود الحربي للجيش الهولندي خلال الحرب العالميه الثانيه والانكى من ذلك دخلت معظم العائله المالكه في دورات للاسعافات الاولية وكانوا لا يتوانون ليل نهار في المشاركة مع الاهالي سواء في انتشار الجثث تحت الانقاض او في اسعاف الجرحى الوافدين من ساحات المعارك... وبعد ثلاثة ايام فقط لا غيرها تم رفع صورة الملكه من محله و لم أعد اجد صورة للملكة البلاد الا في الجلات والجرائد فقط

وماذا عن حرب الصور في الشرق الاوسط وفي بلدنا العراق بل في اقليمنا العزيز كردستان.

ففي يوم تجد صورة الزعيم الاوحد عبد الكريم قاسم، وفي اليوم التالي تمزق صورته ويقتل بالرصاص من قبل زميله في خلية الضباط الاحرار

الذين قادوا سوريا ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ وترمي جثته في بركة نفايات  
مجهولة المكان الى يومنا هذا.

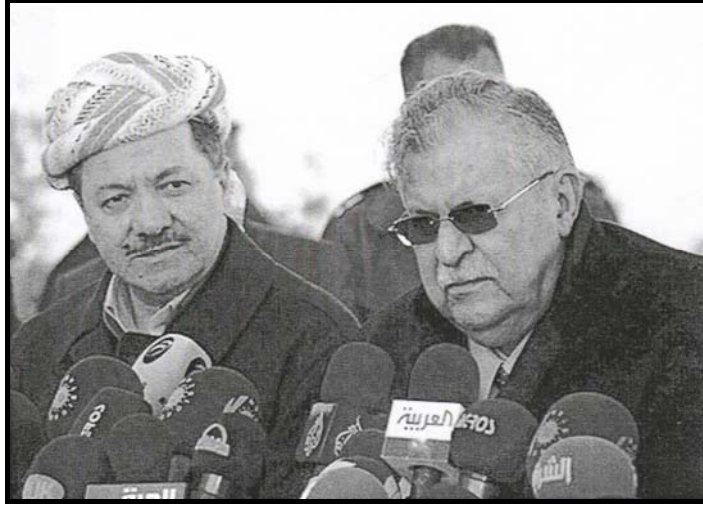
وتحل محله صور رئيس الجمهورية الجديد عبد السلام ولا تمضي الا  
اشهر واذا بالرئيس الجديد وقد طار لحما وسقط فحما جراء قنبله وضعت  
في طائرته (حسب بعض الروايات) من قبل مناؤويه من عناصر حزب البعث  
والذي كان بدوره (اي الرئيس عبد السلام كان قد انقلب عليهم في  
وقت سابق فانتقموا منه ذلك الانتقام الرهيب والسريع)، بذلك تم رفع  
صور الزعيم الجديد... الرئيس الملهم احمد حسن البكر ولا تمضي الا  
سنوات معدودة الا وازيلت صورته وتم تعليق صور الزعيم الجديد الذي  
يحمل اكثر من لقب وهو الرئيس القائد صدام حسين حفظه الله ورعاه  
وقائد الضرورة، والقائد التاريخي... وبعد ثلاثين سنة واذا بقائد الضرورة  
ينتشل من حفرة تحت الارض ومن ثم يقدم للمحاكمة ويعدم شنقا حتى  
الموت بطبيعة الحال رفعت صورة وتم تعليق صور الرئيس الجديد وهو  
جلال الطالباني والقصة مستمرة.... كل تلك المآسي التي لا تنتهي قد لا  
تنتهي لسبب واحد وهو غياب الديمقراطية والتمسك الاعمي بكرسي الحكم  
ناهيك عن سياسة الاقصاء والتهميش والفتك الفضيح لا بالخصوم  
وحسب بل حتى بالمخالفين لهم بالرأي والنتيجة الطبيعية كان ما كان يجب  
ان يحدث فهي النهاية الطبيعية لكل مستبد متكبر جبار والعبرة لمن اعتبر .

اما في الاقليم فتجد في بعض الدوائر التي يتراسها رئيس دائرة من  
المؤمنين بنهج الخالد مصطفى البارزاني ويعتبره وحده لا غير مثالا يقتدى به  
كونه الزعيم الحقيقي الذي نذر نفسه لخدمة شعبه دون ان يطلب من احد

..... |



جزاء او شكورا في حين تجد صورة لمام جلال رئيس الجمهورية في الدوائر التي يزورها موظفون قبلتهم بحيرة دوكان وفي اماكن اخرى تجد صورة لرئيس الاقليم وبيشمركة كورستان في الدوائر التي يديرها موظفون قبلتهم تلة صلاح الدين وقد تجد صورة السيدين مام جلال ومسعود سويبا مثبتين في اطار واحد على الحائط في الدوائر التي يديرها موظفون مهنيون يعلمون علم اليقين انه لا يعينهم على الاستمرار في وظيفتهم الا قيامهم باداء واجبهم الوظيفي بامان واخلاص وبقدر ما يرضون ضميرهم لذلك يعدون انفسهم عن حرب الصور. وهم يشكلون اللبنة القوية لأي تجديد للنظام الاداري في الاقليم.

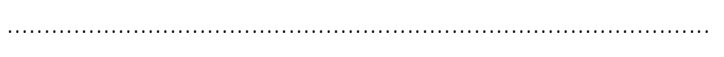




الموظف في الغرب:

ماذا بمقدوري كي اقدم الى دائرتي؟

الموظف في الشرق ماذا بمقدور دائرتي ان تقدم لي



## الفصل الثالث

### دوائرنا ودوائرهم بين فلسفة الادارة الديمقراطية

### وفلسفة الادارة التقليدية

((العمل في دوائر الحكومة بدون رؤيه شفافة هو مجرد كابوس))

الخبير الاداري الياباني اوميدو كيو

الانسان في الغرب اول ما يوصي به القيمون على تخرجه هو عندما تتخرج وتتعين في اية مؤسسة او دائرة فاعلم انك مسخر لخدم المصلحة العامة ويقدر ما تجد في اداء عملك الوظيفي وتتفانى في سبيل المصلحة العامة فانك تخدم شعبك وبلدك... فلا قانون ولا تشريع ولا حزب ولا مسؤول مهما كانت مرتبته فوق المصلحة العامة... فكن ممثلاً شريفاً وصالحاً وحقيقياً لشعبك... اينما تكون في الدائرة او المصنع او خارجهما.

فخلال مراجعاتنا للدوائر الحكومية لسبب او لآخر كنت اراقب الموقف عن كثب واتابع كل حركة من حركاتهم وسكنة من سكناتهم لانه كان لدي فكرة مشروع تأليف كتاب مقارن بهذا الخصوص فمن خلال هذا الاستشفاف كنت الاحظ ان الحالة مغايرة لما هي عندنا فلن تلمس من الموظف الا برودة في الاعصاب والمرونة في اسلوب الكلام ولا تسمع منه

الا الكلام الهاديء الممزوج بابتسامة وبشاشة ظاهرين ومعالجة الموضوع وفق اسلوب بحيث تشعر بقيمتك كأ انسان لكن كيف؟

فالموظف الناجح وفق فلسفة الادارة الادارية في الغرب يوصف بكونه الموظف من ذوي الخبرة والكفاءة في مجال اختصاصه اضافة الى ثقافة الممارسة اي ثقافة التعامل مع المراجعين والتي يتطلب صفات ومزايا في مقدمتها الصبر والجلد والمرونة في المناقشة من خلال الاخذ والعطاء تلك الثقافة التي تجعله يتعامل مع مراجعية... في اجواء من الهدوء والادب والرزانة بعيدة عن البيوقراطية والندية والصخب والمزاجية والعصبية والانضباطيه بحيث ينجذب إليه المراجع ويحترمه عن طيب خاطر هذا مع العلم من الصعوبة بمكان ان تلتقي مع احد الموظفين دون موعد مسبق وبخلافه فلا يحق لك ان تتخطى موظف الاستقبال او الاستعلامات وهناك توضح له دافع المراجعة وتقدم له معاملتك وبعد ان يستلمها منك يقول لك ان الجواب سوف يأتيك الى دارك بالبريد بعد كذا يوم وقد تطرقنا الى اسلوب مراجعة الدوائر في الغرب بمزيد من التفصيل في فصول لاحقه.

ومن الطبيعي إن موظفا بهذه المزايا الادارية المشوقة يجعل من المراجعين حتى اللذين لم تنجر معاملاتهم لسبب او لآخر قانعين ومرتاحين نفسيا او على الاقل ان معاملته لم تنجر لكونها غير مستوفية للشروط وهذا هو سر من أسرار عرى الاحترام الوثيق بين الحكومة والمواطن في الغرب وهكذا يجب الموظفون في الغرب حكوماتهم الى نفوس مواطنيهم وفي الوقت نفسه يخدمون شعوبهم ومن دون فساد مالي او اداري او تجاوز للانظمة والتعليمات والقوانين المرعية.

..... |

في حين عندما تزور دائرة مع موعد مسبق تندش عندما ترى بان  
محمل الموظفين من رئيس الدائرة والى المستخدمين منهمكين كل واحد  
باداء واجبه وكأنهم خلية نحل الا الموظف الذي تنوي مقابلة فتجده في  
انتظارك.

وهكذا يقضي الموظفون في الغرب جل وقتهم خلال الدوام الرسمي  
لخدمة المصلحة العامة وقد استفسرت من اكثر من موظف بالقول... أراكم  
منهمكين خلال الدوام الرسمي الا مجال عندكم لفترة استراحة... كان  
الجواب بنعم... لكن وقت الاستراحة محدود ونتمنى حتى العمل خلال فترة  
الاستراحة اتعرف لماذا يا سيد... قلت لا؟ قال لاننا نفكر في سبل خدمة  
الحكومة التي توفر لنا كل اسباب الرفاه التي تلاحظها بنفسك... داخل  
الدائرة وخارجها... فلهذا الرفاه ثمن واذا لم نكن مستعدين لدفع الثمن  
يعني اننا لا نستحقه بصراحة خلال متابعاتي الشخصية للموظف والعامل  
الاوروبي عموما خلال ساعات العمل وجدت ان ثلاث سمات لا تفارقهم  
اولا الاقبال على العمل برغبة جامعة مع مسحات من المرح التي يتخللها  
السماع الى انغام من الموسيقى وثانيا الهمة والنشاط الدؤوبان وثالثا الدقة في  
الانجاز سواء من ناحية نوعية العمل او المدة المحددة للانجاز ومن دون رقيب  
او حسيب.

وهنا بادرت به بالاستفسار هل رئاسة الدائرة التي تنتمون اليها تقدر ثمن  
الجهد الذي تقدمونه؟؟ الجواب ربما نعم وربما لا... قلت بصراحة لم أفهم  
قال ان للدائرة عندنا كيان شبه مستقل عن المديرية العامة اداريا وماليا  
في حين ارتباطها تتعلق على بعض لنواحي الفنية... لذلك المهم ان يكون

المسؤول المباشر في الدائرة راضيا عن ادائها وقبل المسؤول الضمير...  
وضرب على صدره من جهة قلبه ضربات صدر عنها صوت مثل صوت  
الطبل.... وهنا تذكرت حديث للرسول الكريم ﷺ: (ان الله لا ينظر الى  
صوركم والوانكم انما ينظر الى قلوبكم.... التقوى ها هنا... التقوى ها هنا  
مشيرا عليه السلام الى قلبه)) وهكذا تظهر ثقافة الضمير الحي على  
حقيقتها حين ممارستها ميدانيا وخاصة في دوائر القطاع العام وفي مقدمتها  
الدوائر الخدمية.

وحتى في مواعيد عقد الاجتماعات الدورية لموظفي الدائرة نراهم  
يضبطون امورهم على أحسن ما يرام.... لكن كيف؟

كما هو معلوم ان الانشغالات اليومية للموظف الاوروبي لا تلهيه  
عن التزاماته الوظيفية فالادارة تسعى بين اونة واخرى لدعوة الموظفين الى  
الاجتماع بعد انتهاء الدوام الرسمي لغرض عقد سيمينار اداري يتناولون  
خلالها مسيرة الاداء للدائرة ونجاحاتها واخفاقاتها وسبل تطوير اليات  
ادائها وحسب مقتضي الظروف المستجدة فلا يمكنهم الانتظار لاشهر او  
لسنة لكي يحدثوا التغيرات المطلوبة بل يسابقون الزمن في هذا المجال  
فالتغيرات الدراماتيكية في المسيرة الادارية لا تتحمل الانتظار لاشهر.

#### فلسفة الادارة المتجمدة

كما هو معلوم فان الموظف المعين حديثا والمتخرج من الجامعة او في  
ظل الحكومات التقليدية من النادر ان يتلقى محاضرات عن الاخلاقية  
المهنية واسلوب التعامل مع مستلزمات الحياة الجديدة بل يملء رأسه  
بالمعلومات النظرية طيلة فتره دوامه في الجامعة لذلك عندما يعين في دائرة

..... |

ما يكون بمثابة خام ابيض يمكن التلاعب بسلوكياته وممارساته وحسب ثقافة رئيس الدائرة و الحزب الذي ينتمي اليه فمجرد ان يتعين في دائرة حساسة او اعتيادية ترى الجهة التي ينتمي اليها او اصدقائه بدلا من ابداء النصح له بالسعي لخدمة المصلحة العامة يقولون فلان نهنيك بالتعين بس دير بالك علينا) ربما يتبرع هو ويصرح لاصدقائه والى المقربين منه ومنذ اليوم الاول (انا في خدمتكم وطوع امركم.. بس زوروا الدائرة ستجدوني في خدمتكم) وهذه العبارات تعتبر الخميرة الاولى لتعفين عقلية الموظف اما رؤوساء الدوائر عندنا او غالبيتهم فمن النادر ان يجمع احدهم الموظفين الجدد ويحثهم على التفاني والاخلاص في اداء الواجب والانتحاء لخدمة المصلحة العامة واسلوب التعامل مع المراجعين الى اخره نراهم ربما يقيمون للموظفين الجدد احتفالا فيه كثير من النصائح والارشادات الموبوءة على سبيل المثال لا الحصر اخواني ليكن في معلومكم ان الموظف الناجح هو الموظف ذو الشخصية القوية بمعنى المهيمن على مقدرات دائرته او كما يقال بالعامية (مالي كرسية)..... فبقدر ما عنده من شد وربط وعبوسية ومن تصلب ومن روح عسكري تاريخه يوصف بالموظف الناجح.

في حين ينعت المراجع الجيد بكونه المراجع الخلق والرزين في تصرفاته داخل غرفة الموظف وفي الدائرة عموما. كما يحسن ادب الكلام مع الموظفين ويطيع اوامر الادارة ويسارع الى تنفيذ التعليمات من دون تلكؤ في حين قد ينعت مراجعا ما بكونه مشاكسا او صلفا او غير منضبط اذا حاول مناقشة موظف في رأي ربما لا يتفق ومزاجه... وهكذا تواجه موظفينا ومراجعينا عقبات وتحديات ما لا طاقة لهم بها.

ومن خلال متابعتنا لكثير من الموظفين في دوائر مختلفة اثناء ساعات العمل لاحظت على وجوههم سيماء الشجن والعبوسية الخالية من اية مسحة من مسحات المرح في حين حينما تتابع الخط البياني لعملهم يمكن ان تستخلص وبسهولة ثلاثة مؤشرات فارقة في مقدمتها الاقبال على العمل بفتور خال من الرغبة الجدية او الاندفاع الذاتي وثانيا التباطؤ في انجاز العمل في اداء العمل كأنه يقوم بعمله دون مقابل اي ما يسمى بالعامية (سخره) وثالثا عدم الدقة في انجاز الواجبات ولدى الاستفسار منهم عن السبب ترى كل واحد يبدي لك الف سبب وسبب وفي مقدمتها ماذا قدمت حكومة الاقليم لنا ونحن فعلنا كذا وكذا في أخرج الظروف... وعندما تحاججه بالقول ماذا تريد بعد الارتفاع الكبير لسقف رواتب الموظفين؟ يحاججك بالقول وماذا استفدنا من تلك الزيادات في الرواتب فقد قابلها في اليوم التالي ارتفاع في اسعار معظم السلع والحاجات الضرورية نقولها بصراحه ربما يكونون في كثير منها أصحاب حق... لكن لنفكر ايضا بالمصلحة العامه وبالضمير... وكذلك ان نفكر ولو مرة واحدة بالخدمات التي تقدمها حكومة الاقليم وفي مقدمتها الامان... الذي يسبب بفقدانه بهلاك المئات من الابرياء في بقية مناطق العراق... ناهيك عن الرواتب المغريه قياسا على ما كان عليه في العهود السابقه... لان الاستمرار في التمسك باذيال الناحية المادية ربما يفسد الاداء في القطاع العام نكهته وروحيته وجلاله خاصة حينما يكون الامر غير مبرر اطلاقا.

ومن اجل ان نوضح الأمر أكثر اقول خلال ندوة عقدت في مدينة الميره في هولندا في شهر نوفمبر ٢٠٠٧ تحدث الاخ سفير العراق في هولندا سيامند البنا عن كثير من مواضيع الساعه ومستجدات القضيه الكرديه كما تطرق الى هممة المواطن الغربي مقارنة مع هممة المواطن الشرقي واستشهد بمثال واقعي مفاده (حاولت مع الجهات المعنية فتح مدارس لتدريس اللغة

..... |



الكردية لاء الجالية الكردية في هولندا أسوة بمشالاتها من الجاليات التركية والمغربية وفي زيارة لنا الى اقليم كردستان عرضت على السيد رئيس حكومة الاقليم نيجير فان البارزاني موضوع امكانية تزويد تلك المدارس بالكتب المدرسية المقررة وفعلا لاحظت تجاوبا استثنائيا من قبل المعنيين في حكومة الاقليم وبعد جلبنا للكتب الى هولندا وتوزيعها على طلاب المدارس المعنية وجدت بعد فزه فتورا واضحا من قبل المتطوعين للتدريس بل وان بعضهم ترك التدريس باكرا ولما استفسرت عن السبب والكلام مازال لسعادة السفير قال بعضهم انهم كانوا يتوقعون ان ترسل حكومة الاقليم رواتب شهرية لهم الى هولندا مقابل تطوعهم للتدريس وهذا ان دل على شيء فانما يدل على ان المواطن الكردي يفتقر الى ثقافة التضحية لكونه مهوس بثقافة الخطوة دولار والمنتشرة في الاقليم على نطاق واسع التي سبق ان اشرنا اليها في فصول سابقه فمن الطبيعي يبدو ان شراراتها قد تعدت حدود الاقليم لتصيب حتى الجاليات الكردية في الخارج رحمك الله ايها البشمركة الشهيد البطل وانت تقاتل بسلاحك البسيط من على ذرى جبال كردستان ووهادها جيش النظام المقبور دون ان تطلب من احد جزءا ولا شكورا الا لقمة الخبز التي تسد مقك ورمق عائلتك وتلك وأمين الله قمة ثقافة التضحية التي نسيها القوم في غمرة سكرة الدولار.. اخي القاريء... انت الحاكم... وأنت الحكم.

وهنا نقترح فتح دورات لنشر ثقافة الضمير وثقافة التضحية فهي من الثقافات الاقل انتشارا في الاقليم ولطمس كل معلم من معالم ثقافة الخطوة دولار المنتشرة بين المسؤولين في الحكومة والاحزاب.

## الباب السابع

..... |

## الفصل الاول

هل صحيح ان هيكلية غرفة رئيس الدائرة يعتبر

مؤشرا لادائه الوظيفي؟

(غرفة رئيس دائرة وممارساته اليومية بمثابة جهاز

سونار يمكن للمرء ان يكتشف من خلالها مدى جديته من عدمه بأداء واجبه).

هناك قول سائد بين خبراء الادارة في الغرب مفاده اذا رأيت دائرة ما يتكدس المراجعون بين اروقنها ففتش عن رئيس الدائرة والغرفة التي يديرمنها عمله فاذا وجدتها متواضعة من حيث اثائها وديكوراتها لكنها مزدانه بصور مرؤوسه فاعلم بانه رئيس دائرة متواكل ليس للدائرة فائدة ترجى منه لكونه يعتبر وجوده فيها مؤقتا وسرعان ما يرفع الى مرتبة اعلى... واذا وجدت غرفته تتقاطر اليه زوار من شريحة خاصة فاعلم ان غرفته ملاذ امن للفاسدين واذا وجدت غرفته مجهزة بالاثاث الفاخر ومحاطة بالديكورات وصور كبار مرؤوسيه مثبتة في أطر غالية الثمن فاعلم انه مسنود الظهر من جهات عليا لذا تعتبر الدائرة التي يترأسها ملكا له بل ومسجلة باسمه ولورثته من بعده فهو الاخر لا فائدة ترجى منه اما اذا رايت رئيس دائرة كثير التغيب عن دائرته اثناء الدوام الرسمي فاعلم ان وراء ذلك احتمالات ثلاثة اما انه يفتش عن واسطة لكي يقلده منصباً رفيع واما لكونه يجهل الف باء عمله وخشية من الوقوع في اخطاء لذلك يرمي

عبء الاعمال على موظفيه اما الامر الثالث انه قد يتابع مصالح تجاريه خاصه اما اذا رأيت رئيس دائرة يستشير مدير التحرير او مدير مكتبه الخاص في كل كبيرة او صغيره فأعلم انه يجهل معظم التعليمات المتعلقة بعمله اما لكونها بعيدة عن اختصاصه وقد حشر في تلك الوظيفة حشرا وهو قبلها عن طيب خاطر لكونه يعتبرها مرحلة مؤقتة من اجل ان يقفز من بعدها الى وظيفة اخرى أو يعيش سهر الليالي لذلك فهو معتمد على مدير مكتبه وهذه الظاهرة شائعة في كثير من المحافظات في العهد السابق وفي العهد الحالي على قدم المساواة.

اما اذا رايت رئيس دائرة يداوم دواما منتظما ومتواجدا في غرفته ويطلب من سكرتيره جمع معاملات المراجعين ومن ثم يطلع عليها ويبيت فيها ويسجل هامش على كل معاملته غير مستوفيه الشروط ومن دون مقابلته اصحابها فالعلم انه من رؤساء الدوائر البيروقراطيين او المقوقعين على انفسهم لذلك يتكابر على المراجعين او ربما يكون من رؤساء الدوائر المصابين بمرض (الوسوسة) بمعنى يخشى ان يكون احد المراجعين مريضا وينقل مرضه اليه فهذا يعتبر من رؤساء الدوائر الجيدين التي يمكن الاستفادة منه اكثر فاكثر بعد عرضه على طبيب نفسي ومن ثم اشراكه في دورات التوعية الادارية.

اما اذا رأيت رئيس دائرة متغيب عن الدوام في معظم الاوقات ورغم ذلك فان معاملات المراجعين تسير بانتظام لكونه قد منح صلاحياته لمعاونيه او انه قد وقع على العديد من الكتب التي تستوجب موافقته ووضعها تحت يد معاونيه فاعلم انه من رؤساء الدوائر المخطوطين وكما

..... |

يقول المثل الشعبي ممن يحملون اكثر من بطيخة باليد الواحدة فهو رئيس دائرة ورئيس منظمه جماهيريته ومحاضر في احد الكليات او ربما يدير بعض اعماله الشخصيه لذلك يحاول التوفيق بينها وهذا الصنف من رؤساء الدوائر متواجدون بكثرة في اقليم كردستان العراق وينبغي التقليل من اعدادهم لكونهم ممن حجزوا اكثر من مقعد وظيفي في الوقت الذي هناك الاف من أمثاله عاطلين عن العمل.

### وماذا عن رئيس الدائرة الاناني والضعيف الشعور بالمسؤوليه؟

من السهولة بمكان ان يكتشف المراقب النبيه الانانية وضعف الشعور بالمسؤوليه التي تنخر في ذهن كثير من رؤساء دوائرنا من خلال القاء نظرة عاجلة على ما هم عليه من دلال بخصوص نظافة غرفهم واثاثهم المفروش صيفا وشتاءا واجهزة التدفئة والتبريد وخاصة موديل السبلينات فقد لا يكتفي بواحدة بل باكثر بحيث عندما تدخل غرفهم وكأنك قد وصلت توا الى القطب الشمالي بينما نرى وعلى خطوات من غرفة رئيس الدائرة موظفون يحاولون التخفيف من العرق المصب على جبينهم بواسطة اوراق على منضدته او بملف معاملة من المعاملات التي يود انجازها والتي طال امد انجازها وهو ينتظر بفارغ الصبر انتهاء رئيس الدائرة لاجتماعه المزعوم لا مع موظفيه بل مع مسؤول كبير من على شاكلته فترى الفراش منهمك في عمل الشاي ومن ثم القهوة وقد يصل الامر الى شراء سلة من انواع الفواكه من اجل ارضاء المسؤول لغاية في نفس يعقوب وعندما يتوسل بعض المراجعين بالسكرتير ان يقدم معاملاتهم الى السيد المدير ويستجيب لطلبهم ولو على مضض ويقدمها لحضرة المدير فلربما ينهره بالقول الم اقل لك بان لا تقدم لي أية معاملة؟!!!!!!... ((العفو أستاذ

اتفضل اكمل حديثك موجهها حديثه الى المسؤول الزائر... مع العلم ربما لا علاقة لحديثه بمصلحة الدائرة لا من قريب او بعيد كما ان لثقافة التكابر على المواطنين لدى المسؤول الزائر تجعله في نأي حتى عن محاولة انهاء الزيارة من اجل ان يتفرغ رئيس الدائرة لمراجعة.. وما الضير فبأمكان المراجعين الانصراف والنجيء غدا... لسنا هنا بصدد ما ال اليه وضع كثير من دوائرنا من تقدم رغم كونها تقدم قشري كما اسلفت اكثر من مرة بل اود القول هل ان لخدمات الرفاه التي قد تصل في كثير من الدوائر الى حد البذخ يقابلها خدمة وتفان من كثير من رؤوساء الدوائر تجاه مراجعيهم؟؟ وهل يؤدون الواجبات الملقاة على عاتقهم بأمانه؟؟ ام انهم ايضا يدخلون في خانه المصونين غير المسؤولين اعتقد ان الامر هكذا والا فلم يسمع يوما ان رئيس دائرة قد اعفى من منصبه لسوء ادارته او لضعف شخصيته او لشبهة الفساد التي تحوم حوله والاجراء الوحيد الذي اتخذته احدى المحافظات انه اصدر امرا اعفى بموجبه غالبية رؤوساء الدوائر في المحافظة من مناصبهم لمقتضيات المصلحة العامة ولما كان الانسان الكردي قد اكتسب خلال العقدين الاخيرين من الوعي الذي تؤهله حتى قراءة الخط الممحي فقد تبين فيما بعد ان بعض الذين اعفوا من مناصبهم كانت تحوم حولهم شبهة رائحة الفساد في حين ان قلة منهم فقط اعفو لاسباب لا يعلمها الا الله عز وجل والسيد المحافظ، وحسب ما ترشح من معلومات ان المحافظة قد اهدتهم مكافأة سخية على جهودهم واخلاصهم في أداء عملهم واذا كان الامر كذلك واتسمى ذلك اذا لماذا هذا الاعفاء الجماعي؟؟!!!!!! يعتقد ان الامر يتعلق بتغطية عيوب البعض على حساب اخرين من لا عيب فيهم أي كونها مجرد عملية خلط للاوراق والاتيان بوجوه جديدة فقد ضرب السيد المحافظ كما يقال عصفورين بحجر واحد فقد تخلص من بعض المشبوهين

..... |

بالفساد اولا وثانيا تخلص من بعض المستقلين... وتطيبا لخواطر بعض رؤوساء الدوائر الذين حشروا في هذه الصفقة حشرا فقد اقدمت المحافظة على خطوة بروتوكوليه حيث دعتهم بعضهم الى الدوام في ديوان المحافظة لكي لا يشعروا باي نوع من الاحراج امام الناس.

اما اذا رأيت غرفة رئيس دائرة ما متواضعة من حيث اثائها والمستلزمات الاخرى لكنها نظيفة ويعمل رئيس الدائرة في غرفته والمراجعين من حوله ويعاملهم بادب ورزانه فالعلم انه مدير دائره من الصنف الممتاز لكن ينقصه ثقافة فن الاداره بمعنى كونه بحاجة الى من يوجهه لتنظيم عمله ومراجعيه وهذا الصنف من رؤوساء الدوائر اما ان يكون مؤدجا عصريا او من التكنوقراط او انسان مهني لا علاقة له بهذا الطرف ولا ذاك فهو يجب مهنته ومنسجم معها وقانع بوظيفته أي على حد القول الشعبي المعروف (يريد ان يحلل لقمة عيشه) لذلك فانه يعتبر اخلاصه في عمله ورضا المراجعين عنه هو رأسماله الوحيد هذا هو رئيس الدائرة اهدف والسؤال الذي يفرض نفسه هو ترى كم رئيس دائرة (هدف) موجود بين دهاليز الدوائر الحكومية في الاقليم ؟ الجواب ربما بقدر اصابع اليدين فقط اذا فما بالننا بالبقية الباقية من اصحاب الكروش المنفوخه والحدود الحمرة من المرفهين الذين لا هم لهم الا ايام لاستلامهم رواتبهم المغرية ناهيك عن المخصصات الاضافيه المنظورة وغير المنظورة والنتيجة الطبيعية وفي احسن الاحوال ترواح المسيرة الاداريه في محلها.

## الفصل الثاني

هل صحيح ان الدعاية الحزبية والسياسة عموما ممنوع

داخل اروقة الدوائر الحكومية في الغرب؟؟

كما هو معلوم فان الحديث عن السياسة والحزبية بالذات ممنوع منعاً باتاً في الدوائر الحكومية في الغرب بل ان الموظف نفسه وبحكم تربيته وثقافته المهنية يأبى من ذاتيته تعاطي السياسة خلال عمله في دائرته حتى اذا كان لصالح الحزب الذي ينتمي اليه... لذلك حينما تستفسر خلال الدوام الرسمي من اي موظف او موظفه في دائرة ما عن امر من الامور يتعلق بالسياسة او حتى بالحزب الذي ينتمي اليه او بامور خارج نطاق عمل الدائرة... الخ من المستحيل ان يتجاوبك معك حتى اذا كان لديه كنز بالمعلومات بل يجاوبك بأدب ((نو اديي Geen Idee)) أي بمعنى ((اعتذر ليس لدى معلومات بهذا الخصوص...)) لكونه يعتبر الدائرة التي يعمل بها هي ملك لكل الشعب لا للحزب او للجهة التي ينتمي اليه.

ومن اجل تسليط المزيد من الأضواء حاولت ان اختبر احد رؤوساء الدوائر لكي اتأكد بنفسي من صحة ما يقال بان تعاطي السياسة ممنوع في الدوائر الحكومية في الغرب.

..... |



وبما انني من رواد المكتبات العامة بحكم متابعتي الثقافية فقد  
توطدت العلاقة بيني وبين احدى مديرات المكتبات العامة في العاصمة  
امستردام وكانت امرأة بشوشة منفتحة وجامعية وفي احد الايام مررت من  
امام غرفتها فوجدتها جالسة وراء المنضدة بمفردها... فسلمت عليها  
وقلت اتمنى ان تعطيني من وقتك بضع دقائق قالت تفضل وبعد جلوسي  
بشوان اعلنت قناة بي . بي . سي البريطانيه نبأ هروب زين العابدين بن علي  
حاكم تونس المستبد قلت مع قرارة نفسي يا رشيد اخترها فانه أنسب  
وقت قلت سيدتي هكذا حالنا نحن ابناء الشرق المبتلين بانظمة حكم  
مستبدة ... والنتيجة كما تلاحظين على شاشة التلفزيون لكن المؤسف ان  
هذا المنظر لم يتحقق تلقائيا او بين ليلة وضحاها بل بعد ان سفك دماء الالف  
من ابناء تونس... وربطت الموضوع بسؤال سيدتي رغم معرفتي معك تعود  
لسنوات خلت لكنني لا اعرف اذا كنت تتعاطين مع السياسه قالت ماذا  
تقصد قلت تنتمين الى حزب معين، اجابت بالقول نعم انها من منتسبي  
حزب ب. س. ف اي حزب العمل الاشتراكي... وما هو منصبك  
الحزبي... الجواب ليس مهما... واستطردت في الحديث لمدة قاربت  
الدقيقة... وهنا وقفت فجأة وقالت يا الهي كم انا غبية... قلت ما الخطب  
سيدتي... ماذا حدث... سيدتي هل اخطأت بحقك... قالت لا... لكنني  
أخطئت انا بحق نفسي... قلت اعتقدي انني لم افهم ماذا تقصدين... قالت  
ارتكبت خطأ تعاطي السياسية خلال الدوام الرسمي وتلك جريمه بحق نفسي  
وبحق دائرتي وبحق حكومتي وبحق حزبي... وبحق الله وبحق ضميري انت...  
مشيرة الي ايها الشيطان استدرجتني الى ذلك... ارجوك انسى ما قلته ولا

تفأتحني بالسياسة مرة اخرى في الدائرة لانك لن تسمع منى جوابا فادخر اسئلتك الى وقت اخر ومن كثرة ما رددت (اني غيبية) خشيت ان تصاب بالسكته القلبيه خاصة بعد اصفرار لون وجهها لذلك اعتذرت وخرجت مسرعا من الغرفة...

هل صحيح ان لمراجعة دوائر الحكومة ثقافة خاصة... كيف؟؟

في الغرب بمجرد دخولك لدائرة ما تجد ان الاجواء قد تبدلت حيث يلاقيك نسمات من الهواء الدافىء في زمهير الشتاء ونسمات من الهواء العليل في فصل الصيف وهناك تجد امامك قاعة او غرفة واسعة وحسب اختصاص الدائرة واعداد المراجعين لانه في الغرب لا يسمح لأي مواطن كائن من كان بمراجعة موظف في الدائرة من دون موعد مسبق ومن الصعوبة بمكان ان يوافق موظف ما مقابلته اذا كان الموقف يتطلب ذلك... كما اسلفت في اكثر من مناسبة.

عندما تود الدخول الى دائرة الشرطة على سبيل المثال لا الحصر يفتح باب زجاجي امامك او توماتيكيا وتقابلك مباشرة منصة تجلس خلفها بعض الشرطيات الانيقات وعلامات الاحترام والبشاشة بادية على محياهن... تستقبلك بعبارة ((اتفضل هل بالامكان ان اساعدك)) وهنا تسرد لها اسباب المراجعة فتقول لك اتفضل اجلس وتحدث بالجهاز مع الضابط المسؤول وحسب نوعية المعاملة وبعد لحظات يأتي الضابط وعلى محياه علامات البساطة الممزوجة بمسحة من الابتسامة... يصافحك ويأخذك الى غرفة خاصه ويسأل أولا ماذا تريد ان تشرب يا سيد؟؟ فاذا طلبت شيئا ما سوف يجلبه لك بنفسه وعندما تنتهي من شرب القهوة او الشاي يبدء

..... |

الحديث معك بالقول اتفضل بماذا تريد ان اساعدك؟؟ وتسرد له ما تريد وهو ينصت اليك بكافة حواسه وبعد ذلك يوضح لك الامر بكل حيثاته وعندما تنتهي المقابلة يصافحك مرة ثانية مع الاحترام وعلى امل ان يأتيك الجواب الى البيت بالبريد ولن تمر ايام وحسب الموعد الذي حدده لك تجده الاجابة داخل ظرف بريدي ترمي من منفذ خاص من باب الدار الخارجي موضحا اما الموافقة من عدمها مع تبيان الاسباب وعندئذ يحق لك الاعتراض خلال فترة محددة وهكذا تغرس الزيارة في ذهن المراجع اجواء من الاحترام لا لدائرة الشرطة وحسب بل لكل شرطي تصادفه مستقبلا وايضا كان اما بالنسبة للدوائر الاخرى مثلا الخمتته (دائرة البلدية اي بمثابة المحافظة عندنا).

عندما تهم بالدخول الى بناية الدائرة تقابلك مجموعة من الموظفين الانبيات وهن جالسات أمام منصفه وبجانب كل منهن مزهرية جميلة موضوعة فيها باقة من الورد الطبيعي وليس الاصطناعي كما هو الغالب في كثير من دوائرنا بل وحتى في عيادات معظم أطبائنا في الاقليم وعندما تصل الى امام المنصة تلاقيك الموظفة بابتسامة خفيفه وطبيعيه ربما تنسيك حتى سبب مراجعتك... وهنا تبادرك بالقول (سيغ مار) بمعنى اتفضل ماذا بإمكانني ان أساعدتك ؟ وبعد ان تسرد لها سبب المراجعته تقول لك وبكل ادب استلم رقم من الجهاز الموضوع على المنصة نفسها حيث ان الرقم يحدد دورك في المراجعته وكذلك القسم الذي ينبغي ان تراجعته وبعد استلام الرقم تتوجه الى مكان الجلوس حيث الارايك المريحة وهناك تراقب رقمك الذي يظهر على ألواح كهربائية ويحط واضح وبعد ان يظهر رقمك تراجع

الكابينة ووفق رقمها فلكل قسم من اقسام دائرة المحافظة كابينه خاصة ورقم خاص وهناك يتم انجاز المعاملة مباشرة او تحول الى القسم المعني ومن الطبيعي ان الجواب وكما اسلفنا يأتي بالبريد الى دارك بالرفض او الموافقة مع تبيان اسباب الرفض كما يحق لك الاعتراض في حالة عدم المرافقة وخلال مدة محددة وكما اسلفت ومما يثلج الصدر ويفرس الثقة ان المعاملات تنجز بكل دقة وامانه ووفق الانظمة المرعية وان المراجعين سواسية كاسنان المشط لا فرق بين لاجيء وابن الملكة الا بقدر الاخلاص في اداء الواجب والالتزام بتطبيق الانظمة والقوانين المرعية...

أما اذا اردت مراجعة دائرة عادية مثل دائرة (راد سليت) وهي الدائرة التي تقدم لمراجعيها الاستشارات والنصائح واسلوب ملء الاستمارات فيمكن للمرء مراجعتها بدون موعد مسبق.

وفي بعض الدوائر او المحلات مثل محطات القطار او الصيدليات يصادف احيانا وفي اوقات متفرقة ان يتجمع نفر من المراجعين لذلك قد لا يجد المرء استعلامات خاصة تعين المراجع على تنظيم المراجعته ببطاقات تحمل ارقاما كما اسلفنا في مثل هكذا حالات وهي نادره نجد ان كل مراجع جديد يستفسر عن اخر مراجع دخل الدائرة فيأخذ دوره بعده وهكذا ينظم المراجعين انفسهم بأنفسهم... من دون تدافع غير حضاري نحو شباك قطع التذاكر او استحصال الدواء من الصيدليه على سبيل المثال لا الحصر.

اما في حالة مراجعة دائرة اخرى بدون موعد مسبق فامر غريب وربما لن تجد من يجاوبك على استفسارك لذلك ربما تتيه ولا حل امامك الا بالعودة الى حيثما جئت.

..... |

## وماذا في حالة مراجعتك لدائرة ما بموعد مسبق؟

في مثل هكذا حالات تظهر بجلاء خلفية ثقافة المراجع فبينما نجد ان المواطن الغربي يحضر الى المكان قبل الموعد بدقائق نظرا لاهتمامه بضبط المواعيد وتقديره لقيمة الوقت اما بالنسبة لنا نحن معشر اهل الشرق عموما غالبا ما نجد احد منا يحضر الى الدائرة مبكرا عن موعد مراجعته ربما بساعة او اكثر وتلك العجالة يعود اما لعدم ضبط المواعيد او قلة تقديره للوقت وقيمته او نظرا لما تتمتع بها دوائرهم من وسائل الراحة وهناك يتم اتخاذ الاجراءات ووفق ما تم توضيحه آنفاً.

واخيرا وليس اخرا هناك ملاحظة مهمة لا بد من التطرق اليها وهي ان في الدوائر الحكومية في الغرب تبني ثقافة الحديث مع المراجع بحلم وصبر ومحاولة اقناعه قبل مغادرة الدائرة ولو استمر لدقائق او اكثر بل وحتى اذا كان هناك عشرات من المراجعين يودون اخذ دورهم في المراجع لا يهم ترى الموظف او الموظفة منهمكة بتوضيح الامر وتبسيطه امام المراجع غير مبالية باعداد المراجعين الذين ينتظرون دورهم والانكى من ذلك ان المراجعين في الغرب مثقفون على ثقافة الانتظار فلم اجد طوال وجودي في هولندا ان احد المراجعين قد تدمر من طول انتظار بل تراه ينتظر دوره بصبر وضبط اعصاب مهما طالت مدة المخاض مع المراجع الذي سبقه.

فهل عندنا مثل هكذا ثقافات... ام بمجرد ان تطول المناقشات بين المراجع والموظف المسؤول فغالبا ما تنتهي المراجعه بأسلوب من الاساليب الاتية:

إما ان يفقد الموظف صبره ويقول ((أخي روح تعال غير وقت وراك  
عشرات المراجعين يريدون اخذ دورهم)) اما اذا كان الموظف طويل البال  
وواسع الصدر واسترسل مع المراجع على النمط الغربي الذي اشرنا اليه  
انفا فترى المراجعين يبدون تذمرهم وقد تتعالى الصيحات... ربما يضطر  
الموظف الى قطع حديثه مع المراجع وهنا تنمو بذور التذمر في حين يخرج  
الجميع خسارى المراجع والموظف والدائرة الحكومية.

لذلك المطلوب توعيه المواطن والموظف بثقافة مراجعه الدوائر لكي  
لا يخرج مراجع من الدائرة الا وهو مقتنع من اسباب عدم الموافقه على  
طلبه حينئذ نكون قد زرعنا اول بذور ثقافة المراجع في دوائر الاقليم وهي  
بمثابه لبنه من لبنات ثقافة التجديد التي تهدف النخب في الاقليم الى  
نشرها.

..... |

## الفصل الثالث

### كيف السبيل لترسيخ أواصر الثقة والاحترام بين الدوائر الحكومية في الاقليم وبين مراجعيها؟؟

ابتداءً أقول انه من الضرورة بمكان ان تتقدم حكومة الاقليم على تبني نظريات ادارية حديثة وتنفيذها على ارض الواقع وهذا يتطلب بحد ذاته القيام بحملة إصلاحية داخلية وذاتية لكي تتمكن من نتائج ايجابية وتقضي على كثير من المشاكل والمعوقات التي تواجه عمل الحكومة... وذلك من خلال توعية رؤساء الدوائر والموظفين بثقافة التوجيه الاداري الديمقراطي ومتابعة المتغيرات في المجتمع الكردي لكن كيف؟؟ يتحتم على رؤساء الدوائر في ظل المتغيرات على المجتمع الكردي أولاً ضرورة التعامل مع المراجعين كونهم جزءاً من متغيرات المجتمع وكون مراجع اليوم هم من عالم مختلف عن مراجع قبل عقد او عقدين وبضرورة توفير اجواء لثقافة التوجيه الاداري الديمقراطي في دائرته حتى لا يرتعد المراجع خوفاً لدى مراجعته لها وكذلك حث رؤساء الاقسام والموظفين عموماً للعمل على توفير الاجواء السليمة داخل اقسامهم لكي لا يتردد المراجع الف مرة قبل الاقدام على أي سؤال او استفسار او تبيان لوجهة نظره خاصة اذا كانت مخالفة لرأي الموظف او لرئيس الدائرة وعلى الموظف المعني ان يشيد برأي

المراجع اذا ابدى رأيا موفقا ولا ينهره بخلاف ذلك على رئيس الدائرة ان يفكر يوميا حول سبل خلق جيل من الموظفين مؤمنين بالديمقراطية والقيم الاصيلة وسبل غرس روح الالفة والمحبة والتسامح بينهم وبين المراجعين وبتفضيل المصلحة العامة على ما عداها كيف السبيل لخلق الموظف المنفتح البشوش المبتسم الذي يفتح قلبه لمراجعيه ومن دون ان يؤثر على هيئته وشخصيته كموظف في دائرة عامة؟ كيف السبيل لغرس الثقة في نفس المراجع لكي يصدق ان القانون فوق الجميع بل ويطبق على الجميع دون تفریق او تمييز وان انجاز معاملته ليست بحاجة الى واسطه او التشبث بالطرق الملتوية الاخرى لكون القانون هو الفيصل ولا فرق بين المواطنين الا بقدر تقديره للقانون واحترامه للانظمة المرعية؟؟

كيف السبيل لتوفير اكبر قدر من وسائل الراحة للمراجعين في دوائرنا خاصة ان هذه الوسائل يجب ان تسبق تطوير اي جانب من الجوانب الادارية كيف السبيل لخلق موظف يمتلك ثقافة التحدث بأدب واحترام مع مراجعيه في الدائرة او المحل او الشركة التي يعمل فيها؟؟... كيف السبيل لخلق جيل من الموظفين يفكرون يوميا حول سبل تطوير عملهم وادائهم المهني نحو الافضل خدمة للمصالح العام ؟ وكذلك كيف السبيل لخلق موظفين من هذا الجيل الصاعد يؤمنون بحق المرأة والمساواة مع الرجل قولا وفعلا واعتبار الحياة الزوجية شراكة انسانية في ظل اجواء من الاحترام المتبادل بعيدا عن الهيمنة والتسلط السائد حاليا في مجتمعنا الذكوري على اعتبار ان هؤلاء الشباب من جيل الموظفين الجدد هم الذين سيتولون قيادة الدوائر والمجتمع مستقبلا لذلك لا بد من اعدادهم الاعداد اللائق؟؟

..... |



كيف السبيل لنشر ثقافة من شأنها تنشئة موظف يجب عمله ويأتي الى الدائرة وهو متشوق لها لا ان يعتبرها معتقلا ينظر الى الساعة عشرات المرات يوميا للخروج منها وفي لحظات انتهاء الدوام يتدافع مع زملائه الموظفين وربما المراجعين ايضا سعيا للخروج بأسرع من وقت؟

كيف السبيل لغرس روح الوطنية الحقة في ذهن الموظف بحيث يغار على وطنه وعلى اموال الدولة مثلما يغار على ممتلكاته واثاث بيته؟ كيف السبيل لغرس ثقافة الابداع والانتاج في نفس الموظف في الدائرة والعامل في المصنع من اجل خلق الموظف المبدع والعامل المنتج وبالنتيجة خلق مواطن ينتخى خلال عمله لخدمة الشعب؟... كيف السبيل لغرس ثقافة التضحية في نفوس موظفينا لتنمية الموظف المضحى الذي يفضل شراء منتجات الصناعات الوطنية على المنتجات المستوردة رغم الفرق الجزئي بين اسعارها لكونها منهم واليهم بمعنى ان الضرائب التي تفرضها الدولة على تلك المنتجات تعود ايراداتها الى ابناء البلد انفسهم لكن كيف؟

في اوربا كما هو معلوم هناك حرية كاملة للتنقل في حين ان باب التجارة مفتوح على مصراعيه بين بلدانها لكن المواطنين في كثير منها يفضلون شراء منتجات بلدهم على غيرها حتى اذا كانت اغلى سعرا ومن اجل ان نقرب الصورة من القاريء الكريم عندنا في هولندا وفي مد ينتنا امسفورت التي تقع وسط البلاد العديد من السوبر ماركتات ومن بينها اثنان احدهما يبيع منتجات هولندية يدعى البرت هاين في حين ان على مسافة قريبة منه سوق اخر يبيع منتجات غالبيتها المانية الصنع ويدعى (ديرك) نرى بأم اعيننا ان الهولنديين او غالبيتهم يشترزون حاجياتهم من

السوبر ماركت الهولندي رغم ان اسعاره اغلى نسبيا من السوبر ماركت الالماني وعندما نستفسر منهم عن سبب ذلك يردون بثقه نعرف ان اسعار (البريت هاين) اغلى لكن منتجاته هولنديه هي منتجاتنا واذا لم نشجعها ونقدم على شرائها نحن فمن الذي يشجعها؟... اخي القاريء انها ثقافة التضحية... التي نفتقدها كثيرا في الاقليم وقد اسهنا في الحديث عنها في فصول سابقة اما وهكذا فان الدراسات والبحوث الحديثه تؤكد على ضرورة تدريب الموظفين على مقومات العمل الاداري الديمقراطي الصحيح وتعودهم على تطبيق النظريات الادارية الحديثه فكرا وسلوكا وممارسه التي هي جوهر النهضة الادارية الحديثه التجديد الذي يهدف النخب في الاقليم الى نشرها فدراسات الدكتور البرتو والدكتور رانو في موضوع تقييم الادارة تؤكد بان الدوائر المنظمة ديمقراطيا تعدت الدوائر ذات الطابع السلطوي لا في نوعية الاداء وكمية الانتاج والخدمات الاخرى التي تقدمها وحسب بل وبكسبها لاحترام المواطنين وثقتهم.

وباختصار على رؤوساء الدوائر والموظفين تجنب فرض قراراتهم وارائهم على مراجعيهم الا في حدود الانظمة والتعليمات النافذة لكونهم قد خلقوا لزمان غير زمانهم كما أسلفنا كما عليهم ان يضعوا نصب اعينهم سبل تقليص او ردم الهوة بينهم وبين مراجعيهم ومجتمعهم وما وصل اليه أقرانهم في مجتمعات الغرب يجب ان يدركوا ان المسافة تكبر وتتسع وتصبح اكبر يوما بعد يوم والوقت يداهم... لذلك لا بد من توعية وتبصير المسؤولين في دوائرنا كافة بالمخاطر التي تنجم عن مزيد من اتساع الهوة.

..... |

وفي الختام ارجو من رؤساء الدوائر والموظفين في وزارات حكومة الاقليم دراسة الموضوع بجد ودراية واختيار الاسلوب الذي يناسبهم اعتقد ان نسبة عالية من رؤساء و موظفي دوائرنا سوف يختارون الاسلوب البيوقراطي المتبع حاليا في دوائر الاقليم لان لا احد يرضى النزول من برجه العاجي.. هذا امر صعب عليهم لكونهم لم يألفوا عليه منذ عقود طويلة ومن الصعب على موظف كردي ما زال يعيش ضمن اجواء تقليديه وبيوقراطيه سياسيا وتربويا واجتماعيا ان يتحول بين عشية وضحاها الى انسان ديمقراطي حتى ولو خطب الف خطبة دونكيشوتيه عن الديمقراطية وعن حقوق المرأة وسوف يظل ذكوريا وبيروقراطيا في ممارساته.

على موظفينا وموظفاتنا أن يكونوا على يقين.... كن على يقين بان الغرب لم يبني حضارته التي تفوق حضارتنا بعقود من الزمن... إلا من خلال تغييرهم من الداخل لا من حيث المظهر الخارجي، الموضوع متروك للمؤسسات الادارية في وزاراتنا لدراستها... عسى ان نتوفق في انتشالهم من مستنقع البيوقراطية والفساد ومن ثقافة الثرثرة و الاجتماعات الشكلية خلال الدوام الرسمي من خلال المتابعة وتطبيق القوانين على قدم المساواة ومحاسبة المقصر كائن من كان.

## الفصل الرابع

### قسم الاستعلامات اهم قسم في الدوائر الحكومية في الغرب واقبل الاقسام شأناً في دوائرنا لماذا؟؟ والى متى؟؟؟؟

يلاحظ في الغرب ان قسم الاستعلامات يعتبر من الاقسام المهمة في كل دائرة وربما من أهم اقسامها لكونه يبرز الوجه الحقيقي للدائرة لذلك لا يتم تكليف موظف او موظفه لادارة القسم الا لمن يحمل شهادة اختصاص من قسم ادارة الاستعلامات المعروف بـ(ريسبشن) ولن يقبل طالباً أو طالبة في هذا القسم الا لمن تتوفر فيه صفات تميزه عن اقرانه في مقدمتها ان يكون حسن المظهر انيق في هندامه ومبتسم الوجه وفصيح اللسان وله قابلية على الاقتناع كذلك مسحة من الجمال بالنسبة الى الفتيات وخلال فترة الدراسة التي قد تستمر لسنوات يتم تفقيبه بمختلف جوانب الاختصاص هذا في الجانب النظري اما في الجانب العملي فالواجب يقضي بان يتدرب لاشهر من كل سنة في دائرة من الدوائر وعليه ان يحصل على تقرير جيد من رئيس الدائرة والاخير لا يمنحه تقرير جيد عن حسن ادائه الا بعد التأكد من كفاءته فخلال الشهرين الاولين لا يتم تقويمه بل يكون كما يقال تحت البروفا اي التجربة الاولى بمعنى هل يصلح لهذا العمل بصورة مبدئية ام لا؟ فاذا وجد لديه مؤشرات تدل الى ذلك عندئذ يتم وضعه تحت الاختبار اليومي للتأكد من جاهزيته ومن جملة الاختبارات التي تجرى له هو ما

..... |

نشاهده من على شاشة بعض الفضائيات في الغرب من برامج النكتة والمعروف عندنا بالكاميرة الخفية للتأكد من مديات الصبر والجلد لديه لكونه سيلاقي يوميا عشرات الزبائن بمختلف ثقافاتهم وطبائعهم لذلك يجب ان يتمتع بصدر رحب وطول بال ورباطة جأش وان لا يتعصب او يبدي اي تدمر مهما كانت اسئلة المراجع (سخيفة) ان صح التعبير او يعيد شرح الفكرة له اكثر من مرة اذا لم يستوعب المراجع حيشياتها... كما عليه ان يعامل الجميع بالاحترام المعهود دون تفریق او تمييز... مهما كانت صفة المراجع او درجته الوظيفية فالمراجع لدائرة ما هو مراجع فقط لا يميزه عن غيره الا تقدمه عليه في رقم دوره في المراجعة.

ومن الجدير بالذكر ان محصلة التقارير المرفوعة عنه من قبل رئيس الدائرة التي يتلقي في دائرته التدريب تعتبر حجز الزاوية في نجاح الطالب من عدمه فحتى لو نجح في الامتحانات النظرية لكن رسب في الاختبار التدريبي فعليه اعادة لتدريب.

وهكذا بعد ان يتخرج الطالب من معهد ادارة قسم الاستعلامات يفتش عن عمل وعليه ان يكون يقظا لان بدايات عمله يكون مؤشرا على قبوله من عدمه... لذلك نرى ان الموظفين عموما وموظفي الاستعلامات خصوصا يعملون بجد استثنائي من اجل الفوز برضا مرؤوسيههم وفي جانب اخر من الموضوع فقد صادف ان رزت مع عائلتي احدي المتاحف في محافظة اوتريخت وهي من المحافظات الرئيسية في البلاد وما ان انتهينا من مراسيم الزيارة حتى وجدنا الموظف المسؤوله تسلمنا استمارة مؤلفة من عدة صفحات قلت لها ما الخطب؟ قالت ارجو منكم املاء هذه الاستماره

بالمعلومات المطلوبه حيث تقومون عملي خلال الساعة التي قضيتموها في المتحف وهل قمت بالواجب نحوكم على الوجه المطلوب ام لا؟؟؟... بدا لي من ملامح وجهها انها من اصول شرقيه قلت لها يبدو انك لست هولندية اصيلة قالت نعم و اردفت لكن كيف عرفت؟؟ قلت حلاوة دمك قالت نعم امي مغريه ووالدي هولندي... وهنا اقتربت مني اكثر و اردفت بالقول ارجو ان تهتم بالامر لان بقائي في عملي يعتمد على خلاصة الاستبيانات التي ترفع بشأنني من قبل مراجعي المتحف..؟؟ قلت لها بدون مجامله لقد اديت واجبك بصورة اعتياديه وانك تستحقين درجة جيد لكنني ساكتب لك جيد جدا وكادت ان تطير فرحا... هذا هو حال موظف الاستعلامات في الغرب.

وماذا عن حال قسم الاستعلامات في دوائر حكومة الاقليم؟؟

(اصحاب الشهادات الاولية وحتى ان يقرأ ويكتب أحيانا يعين في قسم الاستعلامات).

يعتبر قسم الاستعلامات في دوائر الاقليم من الاقسام المهمله او بالاحرى الاقل اهمية لذلك يقتصر العمل فيها اما على الموظفين المغضوب عليه او المهملين او الكسولين في اداء واجبهم او غير المنضبطين مع زملائهم او مراجعيهم في حين ان بعض الدوائر ربما تنسب موظفا من مفتولي العضلات من ذوي ملامح رجالات الامن لا ادري ربما من اجل (تخويف) المراجعين او خلق هيبة للدائرة... وربما يتم تبديل موظف الاستعلامات يوميا وربما اكثر من مرة في اليوم الواحد... فهي وظيفة كما يقال بالعاميه (جوكر) حب فراغ الموظفين.

..... |

المهم يقف الموظف امام المنصبه فاذا دخل مراجع ذو معرفه او صديق صافحه بالقول ادخل بينما اذا كان غير معروف لديه استفسر منه ماذا تريد؟ عندى معامله... اعطني اياها يبدأ موظف الاستعلامات بقراءة فحواها ربما لا يتقن القراءة والكتابه بصورة جيدة فيعود ويستفسر من المراجع... معاملتك بخصوص ماذا؟ يجيبه اريد اعادة تأمينات على سبيل المثال لا الحصر... هنا اما ان يقول له انتظر او يقول له اليوم يتم توزيع الرواتب من المفضل ان تاتي غدا... وهل في يوم الراتب يمتنع الخاسب عن مراجعة المواطنين؟ لا ادري حسب مزاج موظف الاستعلامات.

ربما يتقدم مراجع اخر يستفسر منه ماذا تريد اريد ان اراجع القسم الفلاني... يقول له ممنوع اعطني المعامله وسوف ارسلها بدلا عنك الى القسم المذكور... يجيبه اخي اريد ان اقدم المعاملة بنفسى... لا يجوز... ممنوع بأمر المدير... يرضخ المراجع للامر الواقع... لكن بعد دقائق قد يسمح لمراجع ثالث بالدخول مباشرة الى القسم المعني في حين ان المراجع السابق كاد ان يستشيط غضبا.. اخي لماذا تقبل بدخول هذا المراجع وتمنعني؟؟ اجلس مكانك... تعرف من هو هذا المراجع الجواب كلا... انه فلان الفلاني هل بامكاني او بامكانك منعه..؟ الجواب لا حول ولا قوة الا بالله العلي العظيم اذا لنفوض امرنا الى الله... يدمدم مع نفسه قلنا انتهى عهد البعثيين والرفاق وراح كل شيء يتعدل... لكن يبدو لا فرقا يذكر بين الامس واليوم... وهكذا يضرب المراجع المسكين طوال الوقت الاحساس بالاسداس وهو ينتظر الدقيقة التي يناديه فيها موظف الاستعلامات بالقول منو فلان تعال استلم معاملتك... المهم يوشك الدوام على الانتهاء

وربما لا تنتهي المعاملة... واخيرا اخي ارجو ان تذهب اليوم وتراجع غدا... ويراجع في اليوم التالي... فاذا كان المراجع من المحظوظين تعود له معاملته كاملة... او حتى اذا كانت تعوزها بعض المستمسكات فلا بأس ربما تكمل في نفس اليوم او في اليوم التالي.

لكن الطامة الكبرى عندما يكون موظف الاستعلامات قد تبذل وجاء غيره وحينئذ قد يبدأ التحقيق من الاول اخي لمن اعطيت؟ (وشنو)<sup>(1)</sup> موضوع المعاملة؟ استرح سوف اعقب لك الموضوع...

وينتهي الدوام ولا خير وهكذا قد تمر أيام على المراجع ولم يتسلم خبرا عنها واخيرا ربما يعترف له موظف الاستعلامات بان المعاملة قد فقدت بين مجاميع المعاملات لذلك لا بد من تقديم طلب جديد... وهذا اذا كان موظف الاستعلامات الاخير بقي في محله اما اذا كان قد تغير فالامر هين فالموظف الجديد يقول للمراجع وبكل سهوله ((اخي... روح المن سلمت المعاملة خذها منه انا ما عندي معلومات وانا لم استلمها منك))... يبدو ان القاعدة العامة في مجمل دوائر العالم التي تنص ان المراجع على حق تطبق بصورة معكوسة في الاقليم فالموظف دائما على خلق والموظف ليس مسؤولا عن فقدان معاملة بل صاحبها هو المسؤول وهذا ان دل على شيء فانما يدل ان ثقافة الفساد قد دخلت كل زاوية من زوايا الاقليم حتى في تنظيم اصول مراجعات الدوائر... الله يكون في عون المراجعين خاصة الذي يقضون اسابيع في متابعة اكمال معاملة من المعاملات واذا بها

---

(1) كلمة عامية تعني ما هو؟

..... |



وهي في مراحلها النهائية تضيع كيف؟ ولماذا؟ ومن المسؤول؟ كلها اسئلة بدون اجوبة.

على اي حال قسم الاستعلامات الذي من المفروض ان يكون قسم يسهل الامر على الدائرة ويهيء لدخول المراجعين اليها بسلاسه واذا به في كثير دوائرنا يكون مصدر تعقيد بل وتكدير مزاج المراجعين وخلق هوة بينهم وبين الدائرة مما يقلل فرص الثقة والاحترام المتبادل بين المواطن والحكومة

فالمفروض ان يتم الاهتمام بهذه الاقسام لا نود القول يجب ان يتم تنسيب موظفين من ذوي الاختصاص لاننا ربما نبدو طوبائين لكنني فقط اقول حبذا لو يتم تكليف موظفين على الاقل ممن يتميزون برحابة الصدر والحلم والخلق الرفيع ومن الذين يتعاملون ومع المراجعين بمعيار واحد لا يقياس وموازن مختلفة.

كما نقترح ان يتم تثبيت موظفي الاستعلامات ومن ثم اشراكهم في دورات تدريبية من اجل كسب الخبرة اللازمة وبعبارة اوضح تثقيفهم تثقيفا اداريا باتجاه من تريد ترشيحه على أمل فتح قسم خاص بكلية الادارة من اجل تخريج جيل يحمل ثقافة ادارة قسم الاستعلامات (ريسبشن) .. فهو بلا شك ستشكل خطوة حضارية لا يمكن لاية دائرة الاستغناء عنها.

كما نرجو الاهتمام بقسم الاستعلامات من حيث المكان المناسب والواسع والمريح من حيث توفير مستلزمات الراحة للمراجعين .. تليق بالانسان الكردي في العام ٢٠١١.



يبدو ان بعض المسؤولين وطنيين ما داموا في مناصبهم لذلك حينما يبعد احدهم من منصبه لسبب ما فاما أن يصاب بالجلطة أو يموت من الصدمة بل قد ينقلب على الوضع ١٨٠ درجة... ينتقد المسؤولين على مختلف المستويات بل والوضع في الاقليم برمته واخيراً ربما يأخذ طريقه الى الخارج ومثله في ذلك مثل السمكة تفارق الحياة بمجرد اخراجها من الماء؟

الكرد ليسوا بحاجة الى مخالفات إداريه وقانونية وماليه بل الى التزام بالقوانين والانظمة لكونها أساس متين لتقدم ورقي ورفاهية الامم والشعوب.

كثيرا من رؤوساء الاجهزة الحكومية لا يفهمون جوهر مسيرة الاداء الاداري لذلك يجهلون حقيقة كثير من رجالاتها المتغيين عن الساحة



..... |

## الفصل الخامس

### أي صنف من رؤساء الدوائر يحتاجهم

### تجديد النظام الاداري في الاقليم؟

((لست ضابط ايقاع لموظفي الاقليم لأفصل بين الموظف الجيد وبين الموظف غير الجيد ورئيس الدائرة الجيد ورئيس الدائرة غير الجيد لكنني أود القول بان رئيس الدائرة الجيد والموظف الجيد من اولى صفاته ان يأتي الى الدوام صباحا وهو لا يتأوب)).

ابتداء اقول انه من الضرورة بمكان ان تتقدم حكومة الاقليم على تبني نظريات ادارية حديثة وتنفيذها على ارض الواقع وهذا يتطلب بحد ذاتها القيام بحملة اصلاحية داخلية وذاتية لكي تتمخض عن نتائج ايجابية وتقضي على كثير من المشاكل والمعوقات التي تواجه عمل الحكومة... شريطة ان لا تنسى أمرين هامين هما:

أولا: ان تجديد العملية السياسية والادارية والاعلامية ليس ثوبا يتمزق اذا عتق او اذا كبر الجسم فللمؤسسات السياسية والادارية والاعلامية الحية اسراتيجيتها وبنيتها التحتية وخبرتها التراكمية لذلك تتجدد بذاتها اما المؤسسات التقليدية يمكن ان تتحول الى مجلس للاموات اذا استمرت في تقليديتها لذلك يجب اعادة التفكير في مستقبل المسيرة السياسية والادارية في الاقليم فهناك ملامح جديده تلوح في

الافق السياسي الكردستاني تنبأ بان المسيرة السياسية في الاقليم بحكم  
الواقع والمتغيرات المحلية والاقليميه والدوليه لا بد ان تتجه الى التغيير

ثانيا: إن نشاط حكومة ما لا تقاس بعدد القرارات التي تصدرها  
والاجتماعات التي تعقدها او الاكتفاء باتخاذ خطوات إدارية وفنية روتينية  
بحة او بعدد المرات التي يظهر كبار مسؤوليها على الشاشات الفضائية بل  
بتنفيذ الخطط واجراء تغييرات جذريه في اسلوب العمل الاداري واطهار  
ذلك امام البرلمان على ان يؤخذ بنظر الاعتبار ما يطرأ من مستجدات على  
الاجواء المحيطة بمسيرة الاداء الاداري.

اعتقد ان الوقت مناسب لتجاوز الاساليب الادارية التقليدية والاخذ  
بالاساليب الادارية الحديثة وبخلافه فليس امام حكومة الاقليم الموقرة الا  
ان تعلن عجزها عن عصنة مسيرة الاداء الحكومي وهذا يعني ان لا  
خيار امامها الا السير باتجاه التغيير.

لذلك حاولت وصف نماذج جديدة للأساليب الادارية التي من  
شأنها ان تمكن الحكومة من قيادة علمية ادارية نهضويه تؤدي الى تحويل  
مؤسساتنا الى مؤسسات قادرة على استيعاب النظريات الادارية الحديثه  
ليست مجرد محاولة ترميميه بلستجد نفسها عاجلا ام اجلا في خضم التفكير  
باجراء تغييرات في اساليب العمل الاداري في دوائرها واعادة النظر في  
العلاقات الوظيفية داخل مؤسساتها وتنسيق العلاقات بين ادواتها....  
الدائرة - الموظفين والمجتمع لا بهدف الاحتفاظ بمركز قيادي منفتح وحسب  
بل بالتفوق وبجدارة على أصحاب التوجهات والميول الادارية التقليديه

..... |

وبناء على ما تقدم ومن خلال التزاوج المبرمج بين خبرتنا  
المتراكمة في الاقليم وفي الغرب تكونت في ذهننا خارطة طريق لسبل  
تحسين مسيرة الاداء الحكومي لكن كيف؟؟

ابتداءً أقول

صحيح ان رئاسة الوزراء في عهد الدكتور برهم صالح قد حاولت في  
الآونة الاخيرة اتخاذ خطوات ادارية جيدة يمكن اعتبارها خطوة تمهيدية  
لتحسين مسيرة الاداء الحكومي على سبيل المثال محاولة تقليص زخم  
التعيينات العشوائية والتوافقية ومحاولة الحد من الفساد الاداري وكذلك  
التجاوزات الفاضحة بخصوص توزيع قطع الاراضي.

ورغم اهمية تلك الخطوات حتى في حالة تنفيذها على أرض الواقع  
إلا انه من الصعوبة بمكان ان تلعب دورا رياديا في عصرنة العملية الادارية  
لذلك لا بد ان تعقبها خطوات اخرى من اجل تخريج اصناف من رؤساء  
الدوائر القادرين على القيام بمهام ادارة اية حكومة ادارية... ((لان تطوير  
الاساليب الادارية تستند على الخصوصيات نفسها التي قادتها منذ امد بعيد  
بهدف التوصل الى تطوير ملحوظ وهي القدرة لا على نبذ كل صنف من  
اصناف البيروقراطية وحسب بل و تسخير المواهب الطبيعية من اجل التغيير  
والتحول واطلاق العنان للمبادرات الادارية الخلاقه)) كما يقول الخبير  
الاداري الهولندي فان اون فيلد.

السؤال الذي يطرح نفسه هو: أي صنف من رؤساء الدوائر  
تحتاجهم تحديث مسيرة الاداء الحكومي في الاقليم؟؟

كما هو معلوم ان اولويات نجاح مسيرة الاداء الحكومي يتوقف على  
مديات استعداد رؤساء الدوائر لتنفيذ المهمات الجديدة الملقاه على عاتقهم  
ونبذ القسم الاكبر من المعارف الاساليب المتبعه حالياً انها تعني الاستعداد  
لتجاوز الاساليب التقليديه في ادارة الدوائر والتفكير من جديد بماهية  
الواجبات التي يجب اتباعها اليوم، ولن يتسنى لهم تحقيق ذلك الا اذا  
عمدنا:

أولاً: تجنيد دوائرنا لتكون ساحة للادارة الديمقراطية من خلال  
توجيه رؤساء الدوائر والجهاز الاداري عموماً توجيهها ادارياً ديمقراطياً  
سليماً فدوائرنا ليست بحاجة الى تنظيمات حزبية او نقابات للموظفين  
مسيسة بقدر حاجتها الى ادوات تساهم مساهمة فاعلة في مسيرة الاقليم  
النهضويه فالتطورات التاريخيه ترغم الانسان ان يعيش في عصره فنحن  
نعيش اليوم في عصر الثورة الالكترونية و البلاغة الصوريه لا نود التقليل  
من شأن ثقافتنا وتراثنا بل ينبغي ان لا نحرم اجيالنا من الثقافات الاخرى  
وهذا ما يذكرنا بقول الرئيس الفرنسي جاك شيراك حينما ذكر في مؤلفه  
المعروف (الديمقراطية) ((نحن لا نرفض الهمبركر الامريكى في مطاعمنا بل  
نتقبلها شريطة أن يكون بجانبها الزلطة الفرنسية))، يقصد بذلك التفاعل  
والتمازج بين الثقافات والحضارات بدلا من اقصائها او محاولة الهيمنة عليها.

ثانياً: ترشيح الذين يملكون خبرة وممارسة ميدانية في مجال عملهم  
فضلا عن الشهادة الدراسيه ويفضل ان يكونوا من المستقلين التكنوقراط  
قدر الامكان وان تعذر فلا حرج ان يكونوا من المؤطرين العصريين لا  
التقليديين نقطة نظام من فضلك.... لماذا كل هذا التحامل على المسؤولين

..... |

من المؤطرين التقليديين؟؟؟ واذا ابتداء لا بد من التمييز بين المسؤول الخنط  
وبين المسؤول المؤطر التجديدي لكن كيف؟

يعتقد ان المسؤول الخنط يسير امور دائرته كانسان يمشي على رؤوس  
اصابعه بمعنى يتعامل مع الامور الادارية كصدى لما يملي عليه الحزب الذي  
رفعه بالرافعه الى كرسيه... لذلك يكون في كثير من ممارساته ملكيا اكثر  
من الملك بمعنى حزبيا اكثر من الحزب نفسه... فلا يكون صدى للتوجهات  
الحزبية وحسب بل قد يخطو خطوات تتجاوز التعليمات من اجل ان  
يكسب مزيد من المكانه... فهو يعرف كيف يدبر اموره اضافة الى ذلك  
فان المسؤول الاداري المؤطر التقليدي غالبا ما اما بخصوص رؤوساء  
الدوائر المعينين حديثا نراهم خاصة من الخنطين انهم ما داموا معينين من قبل  
طرف ما فإنه والدائرة التي يديرها تصبحان ملكا لذلك الطرف السياسي  
ومن هذا المنطلق قد يبيح لنفسه تسخير مسيرة الاداء الحكومي ومن فيها  
لخدمة الجهة المعنية وهذه خطيئة يتعين تجاوزها فالدائرة هو لكل الشعب  
ولكل المراجعين ولكل المستفيدين من خدماتها دون تفريق او تمييز ولن  
يتحقق ذلك الا اذا كان رئيس الدائرة على مستوى مناسب من ثقافة  
ادارية سليمة وهي البوصلة التي تحدد الوجه الصحيح للانسان الاداري  
وتذكره على الدوام بانه موظف في القطاع العام اي انه موظف عمومي  
وليس موظف في شركة خاصه لذلك عليه ان يسخر كل دقيقة من الوقت  
الذي يقضيه في دائرته للصالح العام وان لا يحاول ممارسة الابتزاز على  
حساب المصلحة العامة لتصفية عقد الشخصيه لانه قلما يخشى من محاسبة  
جهة اعلى منه اذا اخطأ او يخشى احدا اذا تجاوز على الانظمة والتعليمات

المرعية... لكونه مسنود الظهر من الحزب الحاكم... ومن الطبيعي ان لا يهتم بملاحظات المسؤول الاعلى اذا اهمل في اداءه الوظيفي (هذا في حالة تجرباً مسؤوله الاعلى على كتابة ولو ملاحظة واحدة سلبيه عن مستويات ادائه).

السؤال الذي يطرح نفسه هو: لماذا كل هذا التركيز على تعيين المسؤولين التكنوقراط والمؤطرين العصريين والمستقلين من اصحاب الخبرة والمؤهلات دون غيرهم؟

لان الدراسات البحثية اثبتت انهم يختلفون في ادائهم عن المسؤول الاداري المؤطر التقليدي وذلك بحكم ايمانه بالعصرنة وديمقراطية الادارة فانه ينزع عنه معطف التأطير لحظة دخوله الى دائرته ويتصرف كأداري تكنوقراط ومستقل ويسخر كل جهده لخدمة مراجعيه دون تفريق او تمييز... فدواترنا بحاجة هذا الصنف من الكوادر الادارية عادة لكونهم اكثر التزاما بالحرفية والمهنية وتطبيق التعليمات والتوجيهات لانه لا جهة تساندهم أو تشفع لهم الا جهدهم واخلاصهم لتطوير ادائهم لذلك يوجهون دائرتهم التوجيه الاقرب الى المصلحة العامه

كما يحاولون ان يغرسوا في اذهان موظفيهم خاصة الشباب ومن التعينات الجديدة ثقافة عصرنة الاداء الاداري بمعنى ثقافة الادارة الديمقراطية من اجل بناء أساس متين لنمو المواهب والابداعات التي من شأنها ان تنمي في ذهن الموظف الشاب ملكة حب العمل فهم ومن خلال ممارساتهم... يكون بمقدورهم اختيار العمل في القسم الذي يلائم خبرته ومواهبه اما ان تفرض عليه ومنذ اليوم الاول لمباشرته بالدائرة المدير

..... |



العام المؤطر التقليدي ورئيس الدائرة المباشر المؤطر التقليدي والتوجيهات المؤطره التقليديه وتحدد مستقبلهم على ضوء التزامهم بتلك الثوابت فهذا امر يشكل خطرا على مستقبل الاداء الحكومي لان المغاللات في التدخلات المؤطرة التقليديه لا تجلب على دوائرننا وكما هو واقع اليوم الا مزيدا من حالات التسبب وعدم الانضباط والتدني في مستويات الاداء الوظيفي والمهني من كان في ظن من الامر فأشيره الى الاستماع الى احاديث الموظفين في مجالسهم الخاصة ولكن من وراء حجاب فسوف يدرك الخبر اليقين بان دلائل الفشل واردة والا لماذا اخذت مسيرة الاداء الحكومي في الاقليم تسير كالبطلة العرجاء وباعتراف كثير من المسؤولين الاداريين المخضرمين؟؟ لذلك ينبغي ان لا... يتوقع حزب ما من سلوكياته تلك الا تهيئة موظفين ديدن نسبة لا بأس بهم (من اجل ان نكون منصفين) التسلق على اكتاف الاخرين وصولا الى منصب ارفع دون اعتبار يذكر لا لتطوير عمله وللمصلحة العامة.

بطبيعة الحال لا يكفي ان نعين مسؤولا مستقلا او تكنوقراطيا محل مسؤول مؤطر تقليدي ونردد في وسائل الاعلام باننا قد جددنا مسيرة الاداء الحكومي في الاقليم لربما ليس بمقدور هذا المسؤول حتى ادارة قسم من اقسام الدائرة لذلك لا بد ان يتوفر في البديل ان يملك قدرا مناسباً من الخبرة والكفاءة الادارية مسؤولا يحاول ان يتخلص من عقدة الخوف بان يحل احدا مكانه بل عليه ان يعمل باخلاص وينجز ويبدع لكي يغرس بصماته الايجابيه في كل زاوية من زوايا دائرته ولكي يسلم الامانة الى مسؤول اخر مستقبلا وهو امن و مطمئن الضمير وعندما يمر في أحد الايام امام بناية دائرته السابقة يفتخر انه كان في يوم ما رئيسا لها وقد فعل كذا وحقق

وكذا... وان مسؤولين امثال فلان وفلان كانوا في يوم من الايام موظفين تحت امرته و تمكن من تطوير ادائهم الى ان وصلوا الى ما هم عليه اليوم .

كما عليه ان يخرج من مزاجية اختيار الخلف لكي لا تبقى كرسي رئاسة الدائرة للضعف.. يحاول ان يخلف مكانه رئيس دائرة بمستواه او احسن منه لا ضعيفا بهدف اناني لكي يتذكره الاخرون كيف كانت الدائرة وكيف اصحبت؟ ينبغي ان يختار خلفه رئيس دائره يملك قدرا من المواهب والقابليات الادارية رئيس دائرة واسع الصدر يؤمن بالحوار لا رئيس دائرة يتصور انك بمناقشته ونقده تريد ان تزيله وتجلس مكانه رئيس دائرة (سواء اكان مستقلا او مؤطرا عصريا) هو الذي يملك روحا رياضية جماعية... اعني ان يملك ثقافة العمل الجماعي و بقالب ديمقراطي-يتقبل المناقشه والنقد والنقد الذاتي يعني على الموظف الكفاءة ويقدمه الى امام ويأخذ بيد الموظف الضعيف ويوجهه لكي تتقدم الدائرة بخطى وئيدة الى امام... وتتقدم الادارة من حالة جيدة الى حالة جيد جدا بدلا الانتقال من حالة ضعيفة الى حالة اضعف وان رئيس الدائرة او رئيس الدائرة الخاسر او الضعيف هو الذي يحسب حسابا لمثل هكذا يوم، العملية الادارية في الاقليم بحاجة اليوم الى ((المسؤول الاداري الذي يتحذر من المنافقين الذين يحومون حوله ويحاولون ان يشنوه عن العمل الجماعي الديمقراطي ويحثوه على الانفراد بالعمل والقرارات لكي يحافظوا على مكانتهم لديه)<sup>(1)</sup>.

---

(1) كتاب اعادة هيكلة المؤسسات تاليف مايكل هامر وجيمس جامبي ترجمة عبد السلام البرواري دهوك ٢٠٠٠ وروث فيدر ناظر المدرسة الثانوية ومدرسوها يطورون برنامج التوجيه الجمعي ترجمة الدكتور صلاح الدين مجاور القاهرة، دار النهضة ٢٤٣) وكتاب اساليب التربية الحديثة تاليف جورج مزيفلد ترجمة عبد العزيز عبد المجيد ص ١٣٥ .

تجديد الاداء الحكومي في الاقليم اليوم بحاجة الى رؤوساء دوائر  
يملكون خبرات تراكميه لكي يحول طاقاته نحو الاتجاه الصحيح... فرئيس  
الدائرة صاحب قابليه وكفاءة واخلاص يسعى الى ان يبني رأيا اداريا  
سديدا لا رأيا يسر رؤوسائه فقط لكن ينبغي ان لا ننسى ان نؤمن لرئيس  
الدائرة الضمانه الماليه الكافيه التي تعيلهم وعائلهم بمستوى معاشي جيد  
لكي نبعده عن الانزلاق في مهاوي الفساد فالحاجة ام الفساد كما يقال  
وبعد او توفر الضمانه الماليه يمكن محاسبة الفاسدين ومعاقتهم بأشد  
العقوبات اذا توفير الغطاء المالي والرقابة والتشديد في اتخاذ الاجراءات  
ضد الفاسدين هي خير ضمان لاستقامة الامور

والسؤال الذي يطرح نفسه هو: كيف السبيل لتهيئة رؤوساء دوائر  
قادرين على تحمل اعباء حملة التغيير الاداري ؟

ضرورة فتح دورات لكافة رؤوساء الدوائر وخاصة الجدد منهم  
بهدف توعيتهم بغرس مجموعة من الثقافات في اذهانهم منها ثقافة حب  
العمل او المهنة أو الوظيفة في نفوسهم ولن يتحقق ذلك الا من خلال تغير  
نفوسهم من الداخل ولن يتحقق ذلك الا اذا تمكنا من اقناع رئيس  
الدائرة المعني ان وجوده في الدائرة لا من اجل الاستعلاء او الابتزاز بل  
هي لخدمة المراجعين وان ديمومته في وظيفته يتوقف على مدى رضا  
المراجعين والمواطنين عموما عن ادائه واسلوبه معهم وخروجهم من الدائرة  
وهم قانعين تمام القناعه سواء انجزت معاملاتهم أم لم تنجز لسبب او لآخر.  
ولن يتحقق ذلك الا اذا تمكنا من خلال تغيير نفسية رئيس الدائرة  
من موظف تقليدي الى موظف تجديدي وبعبارة اوضح انتقال رئيس الدائرة

المعني من مرحلة الموظف التقليدي الذي يعد الايام لاستلام الراتب او اداء الواجب الوظيفي كمصدر للرزق وحسب الى الموظف العاشق لمهنته والراغب في اداؤها بنكران ذات في اطار من الأخلاقية المهنية ومتطلبات عملية ديمقراطية الادارة بمعنى آخر تجاوز الافكار والاساليب التقليديه بالاستكبار على المراجعين والتحدث معهم كما يقال (من وراء مناخيره) او محاولة صرفهم لسبب او لآخر على سبيل المثال لا الحصر (ربما قد سهر في الليلة الماضية مع اصحابه الى الفجر وقد حضر الدوام في اليوم التالي وهو يتثاوب لذلك يحاول ان يتشبث بشتى الذرائع للتخلص من عناء العمل ومعاملات المراجعين مثلا ما عندي وقت اليوم تعالوا غدا او عنده اجتماع وهو غير صادق او يخصص يوم للمراجعات وهو ربما غير متواجد البتة في الدائرة في ذلك اليوم او عنده محاضرات في الجامعة ولا يأتي الى الدائرة الا في نهاية الدوام الرسمي او يحول المراجعين الى معاونه او وكيله ربما أسوء منه في ادائه ربما لكونه مشغول بالحديث مع بعض ضيوفه من ذوي الدم الازرق اوربما مع بعض اصدقائه للتخطيط لكيفية قضاء السهرة او ربما يكون اصلا ضيق الصدر ولا يريد ان يسمع لمظالم المراجعين او قد يجد نفسه مغبون لان صديقة قد استلم منصبا اعلى منه دون وجه حق لذلك لا بد ان تتوفر بعض المواصفات الخاصة في المسؤولين على اختلاف مستوياتهم وسيتم التطرق اليها لاحقا لان اي خلط في هذا المضمار من شأنه ان تفقد بوصلة الاداء الحكومي اتجاهها الصحيحتوعيتهم على تبة ثقافة البيوقراطية.

..... |

## أصناف رؤوساء دوائرننا... نقد وتحليل

في الحقيقة ليس المهم مساحة حجم رؤوساء الدوائر التقليدية مقارنة مع مساحة حجم رؤوساء الدوائر التجديديين او العصريين ما دامت الافكار والاساليب والعقليات نفسها فمجرد الاحتفاظ بمثل هكذا عقليات من شأنه ان لا تحدث اشكالات وحسب بل وتسد منافذ خروج الهواء الفاسد من اروقة الدوائر والمؤسسات الحكومية.

لذلك لا بد ان تشكل في كل وزارة مرصد اداري من الخبراء لمتابعة مسيرة تطوير الاداء الحكومي على مختلف الاصعدة فتجديد الاداء الحكومي لا يتم بالخطب الرنانة او لالتزام التام بخط تأطيري او الصرف حتى مستوى البذخ لرواتب الحزبيين ومخصصاتهم والتي تفوق في كثير من الاحيان رواتب الخبراء في دوائر الحكومة معين بل بنسبة ثقافة البيروقراطية اولا من خلال الاشراف والمتابعة ومحاسبة المقصرين واقصاء لا فقط المسؤولين المخنطين وحسب بل وحتى المسؤولين المؤمنين بالتاريخ المخنط وتعين مسؤولين يؤمنون بالتاريخ الحي لان جوهر نظرية التغيير في مسيرة الاداء الحكومي يكمن في الكف عن التقوقع حول كثير من العادات والتقاليد والانظمة والتعليمات التي اكل عليها الدهر وشرب التي يتم تداؤها في مسيرة الاداء الحكومي اليوم بل تدعو الى غربلتها لكون النتيجة المباشرة لتلك الخطوات هي عدم استعدادها للقبول بالقليل من المخرجات الادارية.

واذا لم يتم العمل على تغيير تلك المنطلقات السائدة فان محاولات التزقيع السطحية على المؤسسات الحكومية سيكون لها مردودات لا طائلة

منها لذلك فقد آن الاوان لاتخاذ قرارات جريئة تحمي الرواسب السلبية ووضع اسس جديدة لتعين رؤساء الدوائر يعتقد ان الموضوع برمته بحاجة الى نهضة ادارية شامله وحينئذ لا يمكننا تجنب انتكاسة في الاداء الحكومي وحسب بل وسيتهىء امام المجتمع الكردي فتح باب الاختيارات على مصراعيه لذلك... على القيادة السياسية في الاقليم الاسراع في تطوير مراكبهم وصولا الى اقامة مؤسسات حكومية تدار بأساليب تجديدية خاصة وان هناك اداة من ادوات التغيير جاهز للعمل نقصد رجال الادارة التكنوقراط ومن المؤطرين العصريين الذين تعج بهم اروقة المقاهي من العاطلين عن العمل خاصة قسما كبيرا منهم اهملوا بتبريرات واهية ناهيك عن الاف شباب الكرد الذين ينتظرون فرصتهم السانحة كي يظهروا قابلياتهم ومواهبهم الدفينه لذا ان الاوان لكي نتعامل بمنهجية بوصلة ادارية متحضرة من خلال مشروع اداري شامل.

..... |

**القسم الثاني**  
**كردستان العراق**  
**و**  
**الطريق الى الإصلاح السياسي**



((عمر حزب من الاحزاب لا يقاس بالمدى الزمني بل بقدر حضوره بين ابناء الشعب وتأثيره في تغيير الاداء السياسي والاداري... ويتوقف ذلك على مدى عزم عناصره ومؤيديه على تطوير خطابهم التربوي والسياسي والاقتصادي والاداري والقانوني والاجتماعي والثقافي ترسيخا لبنياته وتوطيد لأركانه وأعلاء لشأنه بين القوى الوطنية....

كل حزب قادر على تجديد نفسه من خلال محاولة تغيير نفسية عناصره من الداخل... فالحزب لا يتغير الا بتغير العمق النفسي لكوادره لذلك اتمنى ان يسرع اولو الامر بتطبيق شعارهم في التعايش والتجديد للحاق بالركب الاجيال الصاعدة قبل ان يسبقهم عجلة الزمن حينئذ قد يجدون انفسهم يوما ما امام جيل له رأي اخر في اسلوب حكمهم وفقا للبعد الحضاري الذي يفصل بينهم.



..... |



# الباب الأول

## الفصل الأول

لماذا اخذ الشعب الكردي في الاقليم

يضيّق ذرعاً بنظام التوافق الحزبي؟

وانا ادون هذه الفقرات بتاريخ ٢٠١١/١/١٣ واذا بالتلفزيون يعلن هروب زين العادبدين بن علي دكتاتور تونس لاكثر من عقدين واطاحة الشعب بجلاوزته وكذلك هيجان الشارع المصري ضد الدكتاتور حسني مبارك والاطاحة به والدائرة تدور في هذه الايام حول دكتاتور سوريا بشار الاسد ودكتاتور اليمن على عبد الله صالح ولا بد من الاطاحة بهما عاجلا ام اجلا وهذا مصير كل دكتاتور حسب ما ترويه كتب التاريخ.

هكذا أطاح ربيع الشباب بخريف الاستبداد وقضى على امال الزعماء الذين كانوا يلمون بادامة سلطتهم العائلية من خلال توريث ابائهم من بعدهم لحكم البلاد والعباد لعقود وعقود، ومما يجدر ذكره فإن هذا الربيع المزهر لا تقتصر نتائجها الانيه والمستقبلية على الاقطار التي اطاح الشعب فيها بحكامه المستبدين بل ستتوسع دائرتها يوما بعد يوم ليشمل كل

اقطار الشرق الاوسط والعالم النامي برمته اما بخصوص اقليم كردستان العراق فاني شخصيا لا اتفق مع اعتقاد البعض كون الحركة التحررية الوطنية الكرديه أفرزت احزابا تحتكر السياسة والادارة والموارد وهذا غير صحيح بدليل ان الامر لم يكن ابدا ضمن استيراثية الحركة او في فكر الخالد مصطفى البارزاني وذلك بعد تأسيسه لحزب اطلق عليه الحزب الديمقراطي الكردستاني ايام كانت مفهوم الديمقراطية غائبا عن معظم شعوب الشرق الاوسط ناهيك عن زعمائها.

إذا لماذا اختار الحزبان الكرديان الرئيسيان نظام الشخصنة وسلطة العائلة بدلاً من المنافسة الديمقراطية؟

من خلال اطلعنا على تجارب الامم التي سبقتنا في هذا المضمار ان الاحزاب الكرديه الرئيسية مازالت متخلفة عن الخطاب السياسي المعاصر لذلك فهم متباطؤون عن الحاق بركب أي مشروع ديمقراطي متطور اي ان هناك نوعاً من الجمود الفكري السياسي داخل مسيرة الاحزاب في الاقليم لذلك فهي بحاجة اليوم لا فقط الى مراجعة مستمرة بل والى الرشديه في الفكر السياسي.

وقد انعكست الحالة على كل مرفق من مرافق الحياة في الاقليم على سبيل المثال لا الحصر لاحظت خلال متابعتي المتعمنه لمسيرة العمليه السياسية في الاقليم ان هناك مدرستين.... مدرسة تمثل قوة القانون أي الكفاءة والخبرة والاخلاص في اداء الواجب ومحاوله اللحاق بالركب الحضاري ومدرسة الولاء للشخص والعائلة وتمثل قانون القوة بمعنى (حكم الاجهزة الحزبية والامنية) والانغلاق والتأطير الفكري التقليدي والتي

..... |

ما زالت مع الاسف تشكل الطرف الاقوى في المعادلة السياسية الكردية لذلك لا بد من مناصرة ثقافة الانفتاح والتحديث من اجل احداث نهضة سياسية وادارية في الاقليم.

ولن يتحقق ذلك الا اذا تجاوز الحزبان الرئيسيان نظام التوافق الحزبي الحالي الذي يشدد الخناق على امال الشباب وتطلعاتهم من خلال تكريس سلطة العائلة واعتماد نظام التوريث ولو كفكرة واعتماد منهجية التوجيه الديمقراطي السياسي بتثقيف منتسبيها ومن مختلف المستويات للامثال للشعب والوطن ولحكم الديمقراطية وصناديق الاقتراع وما تفرزها من نتائج اضافة الى الامثال للاحكام والقوانين المرعية وعدم التدخل في شؤونها لكونها الطريق الامثل لصيانة استقلالية السلطات التنفيذية والتشريعية والقضائية والاعلامية

لذلك نؤكد القول ان النهوض بمسيرة العملية السياسية يتوقف على مدى تقدم الاحزاب الوطنية الكردية في تجاوز مرحلة سلطة العائلة و الابتعاد عن فكرة التوافق الحزبي والدخول في مضمار الولاء للشعب والوطن وقد تستمر الحالة لاجيال ما لم تتخذ اجراءات يمنح بموجبها صلاحيات واسعة بتجاوز العناصر غير قابلة للتغيير كذلك العناصر التي لا تتوافق مع مسيرة الاصلاح... وفتح الباب على مصراعية للمبادرين والمحدثين حتى اذا كانوا من غير المواليين لهذا الحزب او ذاك.

فالكرد اليوم ليسوا بحاجة الى قانون القوة بقدر حاجتهم الى مشروع وطني معاصر ضمن قاعدة متفق عليها فالامم لا ترتقي بالاحزاب الوطنية وحسب بل باحزاب وطنية ذات افكار اصلاحية تبني مشاريع

ديمقراطية بناءً بعيدة عن التوافق المخطط لأن الحدث تعريف للحزب هو ما ذهب إليه السياسي البريطاني الكبير ونستون تشرشل بقوله: (الحزب يعني التربية يعني المستقبل... مستقبل الأجيال بالانتقال من مرحلة إلى مرحلة)) ومن ثم (ما من معنى للحزب إذا لم تتوافر لها أسبابها والاعنى حر بأن يرى النور ولكن أنى له ان يراه كما يقول الحكيم الهندي طاغور)).

نقولها بصراحة... الكردي المبادر الكفوء المخلص في عمله خير الف مرة من كادر تقليدي مخطط لا يعلم من أمور الدنيا إلى الابتهاال لمرووسيه لقد سقت هذه المقدمه لكي اظهر للملأ مدى ما تعانیه المسيرة السياسية في كردستان العراق من تجاوزات على حريتها في خضم نظام سلطة العائلة والاساليب التقليدية المهيمنة على كل مفصل من مفاصل الحياة والسؤال الذي يطرح نفسه هو:

ما هو الحل؟؟

ابتداءً لا بد ان استشهد بقول الجنرال ديغول رائد فكرة الحكومة الادارية في فرنسا: (بامكان اي حزب وطني ان يخلق من شعبه شعباً مجدداً بقيمه وافكاره ونظرتيه للمستقبل)). .... في حين ان القيادات في العالم النامي تؤكد القول اعطني مفاتيح الحكم اعطيك نظاماً حزبياً مؤطراً واحداً (موحداً) لاحظ مدى الفرق بين النهج والوسيله والهدف.... ففي حين يرى الجنرال ديغول انه بامكان أي حزب وطني تغيير وجه البلاد والعباد لشعب بأكمله... من خلال تغير ثقافة الأجيال من ثقافة موجه إلى ثقافة منفتحة ومن مواطن مؤدلج إلى مواطن وطني ومن مواطن فتوي إلى مواطن مؤمن بالشعب كل الشعب ومن مواطن مطالب بمصلحة حزب معين إلى مواطن

..... |

مطالب بالمصلحة العامة ومن مواطن انزوائي الى مواطن انفتاحي ومن مواطن شمولي الى مواطن ديمقراطي ومن مواطن قطري الى مواطن يسبح بافكاره المضيئة في سماء الحرية الواسعة حيث العولمة... يلاحظ مع الاسف ان الاحزاب الرئيسية في الاقليم تنظر الى موضوع استلام مفاتيح استلام الحكم من نفس المنظار الضيق لبقية اقطار العالم النامي عموما على اعتبار ان السيطرة او الاشراف المباشر على مقدرات الاقليم وموارده والحكومة هي فرصة ملائمة جدا من اجل تسير امور الاقليم وفق مصالحهم وسلاح جاهز بيدها لكبح جماح ايه فئه تحاول ان تحرز اصواتا اكثر في أية انتخابات عامة... وهي أحزاب مع الاسف تحارب حرب الماضي لذلك تكرر نفس الاخطاء من خلال تركيز اهتماماتها على تنمية النزعه الفرديه وسلطة العائله من اجل مصلحة الحزبين وحسب من جهة والاهتمام ببناء الحجر بدلا من تنمية البشر فكريا وثقافيا وتربويا.

على اي حال الامر بحاجة الى وقفه لذلك الاغلبه الصامته تطالب اهل الحل والعقد ادراك بان الشرق الاوسط قد دخل في زمن تظهر فيه كل المؤشرات على زوال نظام التوريث وسلطة العائله؟؟ من اجل تحويل اتجاه بوصلة احزابهم الى احزاب عصرية وعلى التحول من ساحة التقليد المحنط الى ساحة الديمقراطية... من احزاب وحكومات تقليديه الى تجديده وبعبارة اوضح من احزاب ذوو اتجاهات ضيقة الى احزاب ديمقراطية منفتحة ومن حكومات سياسية الى حكومات ادارية على نمط الحكومات في الغرب لانقاذ ما يمكن انقاذه من اقليم وشعب قاسى من ظلم وجبروت حكام بغداد المستبدين لمدة ناهز ٨٠ عاما؟

ومن باب الشيء بالشيء يذكر اقول سأل صحفي الماني عددا من مواطنيه عن رأيهم بالمستشار هلمت كول الذي بقي في منصبه (١٦) عاما فأخذوا يكيلون له المديح ويشنون على فتره حكمه في المستشارية وعندما سأهم هل منحه اصواتكم في الانتخابات الاخيره التي فشل فيها؟... اجابوا بالنفي... فرد عليهم الصحفي لكنكم ما فتنتم قبل قليل وانتم تكون له المديح والثناء فلماذا لم تمنحوه اصواتكم؟ فاجابوه وبدون تردد السبب يعود الى اننا قد سئنا من كثرة مشاهدة وجهه وسماع صوته من على شاشات تلفزة الدولة طيلة السنوات السابقة كما انه ليس من المعقول ان لا يكون بين صفوف الشعب الالماني الذي يقدر تعداده بـ ٨٠ مليون نسمة شخص اخر يدير البلد على غراره او بأحسن منه لذلك لم تمنحه اصواتنا وهذا هو السبب لا غير ومن جانبنا نضيف الله يكن في عون شعوب الشرق الاوسط حينما يبقى المسؤول لا لعقود بل ولمدى العمر وقد يخلفه نجله.

..... |

## الفصل الثاني

### أين تبدأ السياسة وأين تنتهي؟؟

السياسة تبدأ من توفير رغيف الخبز وخدمات الماء والكهرباء والسكن المناسب فمتى تحققت تلك الخدمات في بلد ما يعني نجاح مسؤوليها في توفير الحد الأدنى من مستلزمات الحياة لمواطنيهم فلا تثريب على حكومة من هذا الطراز ويمكن لمسؤوليها ان يناموا قريبي العين مرتاحي البال لان الشعب سيدافع عنهم حتى بالأيدي والاطافر.

لذلك فالحكومة الرشيدة هي التي تراجع ذاتها وتقيم ادائها وسياساتها شهريا واسبوعيا بل ويوميا للوقوف على مدى نجاحها بتوفير الحاجات الضرورية لمواطنيها حينئذ لا حاجة لان تتحدث عن نفسها بنفسها لان المواطنين الذين سيشعرون بالفخر والاعتزاز سيتحدثون بدلا عنها.

اما الحكومة التي تتبع سياسة السير على حافة الهاوية بان تهمل حاجات المواطنين الضرورية ومن خلالها تهمل تأمين سلتهم الغذائية بدافع ان المستورد ارخص من المنتج محليا فانها تغامر بمستقبلها وبمستقبل شعبها لكن لماذا؟

لكونها تسعى بقصد او بسوء قصد على اقامة نظام اقتصادي مذهري ومجتمع استهلاكي وخلق مواطنين كسالى متواكلين عديمي الانتاج لا هم لهم

الا انتظار استلام الراتب في نهاية الشهر في حين لا يتوانى مسؤولوها على الظهور امام شاشات التلفزة بمناسبة او بدون مناسبة ببداياتهم الانقية وبخطبهم الفضفاضة يتحدثون عن مجازاتهم خاصة فيما يتعلق بالعمارات الشاهقة والشقق السكنية الفاخرة فهذه الامور يمكن ان توفرها اية شركة من الشركات فلكل داء دواء الا داء الاعتماد على استيراد قوت المواطن اليومي من الخارج لكونها تشعر المواطن بالمهانة وحينئذ ستهيء نفسيا للدفاع عن كرامته فلا حدود لقوة المواطنين ورد فعلهم اذا شعروا بالمهانة كما يقول الرئيس الفرنسي السابق جاك شيراك لكون المستفيد الاكبر من تلك السياسات غير مدروسة هما اولا الدول المجاورة التي ازدهرت تجارتها عموما وخاصة في المواد الاستهلاكية فيجد المرء مع الاسف ان اسواق الاقليم مكدسة بالمواد الغذائية الاستهلاكية المختلفة فانها ان لم تكن مستورده من تركيا او سوريا فهي بالتأكيد مستوردة من ايران وهذه اكبر ضربه توجهها حكومة الاقليم للامن الغذائي الكردي مع العلم ان الاقليم بوضعه الراهن بأمس الحاجة الى التطبيق الحرفي لنظرية الاكتفاء الذاتي كما أسلفنا حينئذ يمكن ان نصرح في اجهزة الاعلام (اذا تدخلت تركيا في شأن كركوك فسوف نتدخل في شأن ديار بكر) اما وقد حولنا الاقليم بسياساتنا الاقتصادية الغير المدروسة الى غزوة ثانية وبعد ذلك نريد الوقوف أمام اي تدخل خارجي في شؤون الاقليم فهو امر مفهوم البتة إذا علينا أن لا نناطح الثيران (دول الجوار خاصة تركيا) بل نحمل بأيدينا شارة حمراء (الاكتفاء الذاتي الغذائي في الاقليم) لا للتغلب عليهم بل لابعاد شرهم.

..... |



فمبادئ وقيم وافكار الحركة الوطنية التحررية الكردية بقيادة الخالد البارزاني انتشرت بين الكرد وفي مقدمتها مشاطرة القيادة لمواطنيها بقوتها ومأكلها ومشربها ولباسها وبالمسؤولين الذين كانوا يتسابقون لنيل رضا الشعب عنهم وعن ادائهم لذلك فأبناء الشعب الكردي رغم حالة ضنك العيش والحصار الجائر المفروض عليهم كانوا السابقين دوما على مؤازرة الثورة وقهر الحصار لكن كيف؟؟

لم يكن يتوانى البيشمركة البطل ان يزرع الحبوب والخضروات خلال فترة تمتعه باجازة لذلك فرغم الظروف الصعبة كما اسلفنا لم يكن بحاجة لا الى استيراد الطماطة والكرافس والباذنجان من دول الجوار ولا الى استيراد العمال والخدمات من اقاصي الارض ولا الى السير وفق نهج امارة دبي في البذخ حسب قول (ام الاكراد السيدة ميتران في خطبتها امام برلمان الاقليم قبل سنوات) في وقت مازالت ناحية فائدة وهي على مرمى حجر من مركز محافظة دهوك تابعة اداريا الى محافظة نينوى ناهيك عن قضايا كبرى كقضية كركوك وجناحها خانقين وسنجار التي تأجلت على ما يبدو الى اجل غير مسمى منهم يدعي بان القيادات الكردية قد ساومت عليها ومنهم من يرجعها الى تفرق القوم وتشتت اصواتهم في الانتخابات الاخيرة... الخ المهم مهما تعددت الراء يبدو مع الاسف ان ملف كركوك قد حفظ في الرفوف العالية.

لذلك فان تأمين سلة الغذاء للمواطن لم يعد فقط اهم مستلزمات اقامة مجتمع حر ومستقبل بل ستعشر المواطن بالفخر والاعتزاز على مستقبله

ومستقبل الاجيال وعندها تنتهي السياسة وتبدأ مرحلة الرفاه الذي يدوم الحكم والحكومات في ظله.

اما وان اهملت سلتها الغذائيه بداع ان المستورد ارحص من المنتج محليا كما أسلفت فانها تحطم مستقبلها بيديها فضلا عن كونها تفسح المجال وعن طيب خاطر للاخرين لتقييمها والكشف عن عوراتها واعلان غسيلها الغسيل على الملأ فتأمين السلة الغذائيه هي التي تديم الحكم والحكومات.

وما دامت الحالة بهذه الاهمية فمن هي الجهة المسؤولة عن تحقيقه؟

تعتبر رئاسة الاقليم والبرلمان والحكومة من جهة والمواطن من جهة أخرى مسؤولين مسؤوليه تضامنية عن تحقيقه؟ والسؤال الذي يفرض نفسه هو: هل للمواطن في الاقليم رأي في مثل هكذا أمور؟ الجواب كلا.

فالواجب يفرض على الجهات المعنيه المبادرة لوضع سياسة واضحة للامن الغذائي من اجل تأمين السلة الغذائيه لمواطني الاقليم لكونها تمثل مشاعر كل المواطنين من اجل ان يدافعوا عن اقتصادهم من خلال طرح مشروع لسياسية اقتصاد أكتفاء ذاتي اولا وبفتح صندوق للتأمين والتأمين الزراعي من أجل التكافل الزراعي وكذلك صندوق للتأمين على المواشي بخصوص الفلاحين من مربي الاغنام والمواشي... قبل ان يداهمهم يوم لاينفع فيها لا قصور ولا ابراج ولا قاعات اجتماعات واسعة ولا باركات ولا قرى انكليزية وايطالية وامريكية الا من برأ ذمته امام مواطنيه وقابل ربه بقلب سليم.

..... |

## الفصل الثالث

### أيهما أفضل لترسيخ أركان الديمقراطية

### أحزاباً متنافسة أم أحزاباً متوافقة

((الانتخابات لوحدها لا تعني الديمقراطية وإنما هي أداة من أدوات الديمقراطية

لذلك تعتبر الديمقراطية من أصعب الخيارات الجيدة))

ونستون تشرشل

يعتقد ان الاحزاب الوطنية الكردية تفتقر الى مشروع سياسي متكامل ينتهي الى حيث حصول الشعب على حقوقه كاملة لذا نجدها تلجأ الى هدف التحكم بتلابيب السلطة ومحاولة توارثها لكن بشكل غير مباشر لكن كيف؟

فهم يعطون القسم الاكبر من الاهتمام للجانب التقليدي بدلا من الجانب الاصلاحى والى الجانب العسكرى بدلا من الجانب المدنى والى الجانب السياسى التقليدى بدلا من الجانب السياسى الليبرالى والى جانب قانون القوة بدلا من جانب قوة القانون والى الانتخابات الديمقراطيه التقليديه لا الانتخابات الديمقراطيه الحقيقيه لكون الانتخابات لوحدها لا تعني الديمقراطيه بل هي اداة من ادواتها كما هو معروف لذا تظل ممارساتها التقليديه هي الطاغيه على ما عداها في حين يجد المرء ان الحركات

الاصلاحية والاعلام الاصلاحى ناهيك عن منظمات المجتمع المدني هي الاقل اهتماما لكونها تحمل بذور تغيير في اتجاه بوصلة السياسة والذي سيضفي في النهاية الى تغليب كفة قوة القانون وهذا ما يستثير غضب بعض المسؤولين لكونها تمثل نهاية مرحلة وبداية مرحلة جديدة لكن لماذا؟

يعتقد ان بعض المسؤولين في القوى الوطنية الكردية يفتقرون الى المؤهلات النفسية والادارية التي تؤهلهم لاحداث تغيير ايجابي في الاداء السياسى وتوجيهها نحو مستويات افضل وذلك لاسباب منها أفكارهم المثالية وبعدهم عن الواقعية وهذا ناجم من ضعف خبرتهم وسيطرة اغيظين حولهم عليهم ناهيك عن ذكائهم الفطري الذي هو نتاج ظروف حياتهم وتعليمهم صحيح ان افكارهم تنبعث من منطلقات فكرية اصيلة المنبت لكنها تقليدية الهوى لذلك فاي تخطيط مستقبلي لاحداث أي تغير ايجابي في فن السياسة وفي فن ادارة الازمات في الاقليم يجب ان يجري بعيدا ((سياسة القوة سواء قضي على المريض او المرض)) بل ان تجري بسلاسه و وفق تخطيط مسؤول وبخلاف قد تشكل جبهة قوية مضادة قد تحرق الكعك الوطنى بأجلها.

فالقائد السياسى يجب ان يكون شرسا مع نفسه اي يتعامل بصدق وصراحة مع نفسه لكي يكون بمقدوره لا فقط الوصول الى رأي أفضل وحسب بل ويعي بما يدور حوله في العالم المتقدم مستفيدا من تجاربها في هذا المضمار هذا من جانب ومن جانب اخر في الحقيقة لم يملكنا العجب ايام الكفاح المسلح في عدم نجاح الحزبين الرئيسين في حل خلافاتهما الدموية لعدم استعدادتهما في التضحية بخصوصياتهما من اجل المصلحة العليا

..... |

للشعب الكردي بل تملكنا العجب عندما اتفقا ودخلا في توافق وفي تحالف كردستاني في ظروف السلم والاستقرار رغم ما آلت اليه الاوضاع بعد هذا التوافق في مقدمتها ظاهرة الركود السياسي والاداري والفكري... يعتقد ان اية محاولة جديدة لتطهير صفوف الحزبين من تلك العناصر أن لا يبقى الا رئيسا الحزبين السيدان مسعود البارزاني وجلال الطالباني وحراس مقراتهما وفئة من الاعضاء والمسؤولين المؤمنين قلبا وقالبا بنهج الخالد مصطفى البارزاني والذين نذروا أنفسهم لخدمة الكرد وكردستان دون ان يطلبوا من احد منصبا او قصورا... لذلك لا نستغرب ان تملأ صرخات المخلصين من المثقفين الواعين ارض وسماء وجبال ووهاد الاقليم تنادي نريد احزابا سياسية متنافسة لا احزابا سياسية متحالفة بمعنى ان يكون كل حزب مستعد للتنازل عن جزء من خصوصيته من أجل المصلحة العليا للشعب الكردي، حينئذ فقط تستقيم الامور ويكون الشعب الكردي سيد نفسه ويأخذ كل ذي حق حقه ولا تظلم الحقيقة.

## الفصل الرابع

رسالة مفتوحة الى السيد مسعود البارزاني

رئيس اقليم كردستان العراق المحترم

السيد الرئيس ... تحية واحتراماً

ابتداء نرفع لسيادتكم أسمى التحيات وأحر التبريكات على موقفكم المشرف والتاريخي من قضايا الاقليم المصيرية وفي مقدمتها مناقشتكم بتحريم سفك دم الكردي بسلاح اخيه الكردي بين القوى الوطنية الكردية الوطنية وترجمته الى فعل بعد عقد الاتفاق الاستراتيجي بين الحزب الديمقراطي الكردستاني والاتحاد الوطني الكردستاني



كما ان تدخلكم الحازم بالامس القريب هو الذي حال دون استفحال الاوضاع نحو الاسوء جراء المواقف الاستفزازية التي وقعت في

..... |

محافظة السليمانية بين مناصري حركة التغيير والاتحاد الوطني الكردستاني ويعتبر بحد ذاته مأثراً آخر سيخلده التاريخ القريب والبعيد لسيرتكم الذاتية.

في حين ان الوضع الراهن في الاقليم يميل مع شديد الأسف الى تسرب جو تعميق الخلافات بين الحزب الديمقراطي الكردستاني وحركة التغيير والمعارضة عموماً مع ان الاختلاف في الرأي لا يلغي المودة بل يؤكد التواصل في مساحة المشاركة فالواجب الوطني والقومي يتطلب من سيادتكم بصفتكم رئيس الاقليم الاعلان عن مبادرة تجد ترجمتها على ارض الواقع لكي تعيد اللحمة الى الصف الوطني الكردي فالموقف الكردي الراهن يستوجب رص الصفوف وسد كل منفذ يحاول اعداء الكرد وكردستان النفاذ منها لشق الصف الكردي... تلك الانشقاكات التي كانت وراء كل الانتكاسات التي لحقت بالقضية الكردية منذ عقود وحسب تصريح لسيادتكم بعد ان عقدكم توافقاً حزبياً مع قيادة الاتحاد الوطني الكردستاني وكما أسلفت رغم الخلافات العميقة والدماء الغزيرة التي كانت قد سالت بين عناصر الحزبين في الزمن الاسود الكردي (مرحلة الاقتتال الداخلي) مع العلم ان كل ما سفك من دماء بريئة في محافظة السليمانية بعد مظاهرات ٢٠١١/٢/١٧ لا يرتفع الى واحد بالمائة من ما سفك من دماء بريئة بين الحزبين الرئيسيين... في حين ان مبادرة سيادتكم الشهيرة بالتقريب بين ساسة العراق ما زالت راسخة في اذهان الجميع... والأقربون أولى بالمعروف فالواقع والتاريخ الكردي يؤكدان وجوب ان نتصارع مع انفسنا من أجل أنفسنا من أجل أن تبقي قضيتنا بين ايدينا ولكي نقطع دابر مسلسل الانتكاسات والفرص المهدورة.

السيد الرئيس

بذلك ستثبتون المرة تلو الاخرى بأنكم لستم حاكم الاقليم وحسب بل والحكم وتلك خاصية من النادر توفرها الا لدن الزعماء التاريخيين وقد استدلت الى توفر تلك الخاصية في شخصيتكم في التسعينات من القرن الماضي حينما وصفتكم في مقال نشرته في جريدة الزمان اللندنية (بالزعيم التاريخي) وعندها استدعيتني الى مكتبكم في بير مام

مع خالص التقدير والاحترام

رشيد كريم خان ناكراه بي

٢٠١١-٦-١

..... |

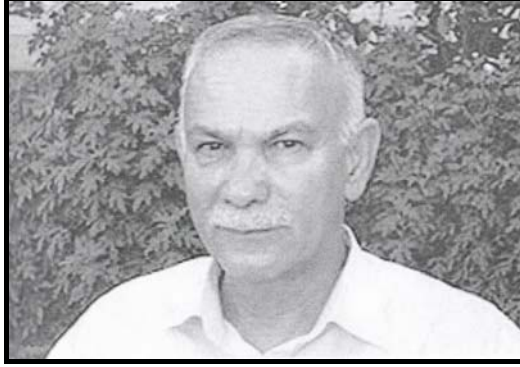


## رسالة مفتوحة

الى السيد نو شيروان مصطفى  
رئيس حركة التغيير الكردية المحترم

السيد الفاضل

الشارع الكردي يقرأ ويتفهم ما تسعون الى تحقيقه وما يشاهد على  
أرض الواقع خير دليل.



في حين ان الوضع الراهن في الاقليم يميل مع شديد الاسف الى  
تسرب روح التشرذم بين القوى الوطنية والذي مصدره الركام التاريخي  
السياسي المعقد الذي يلف اجواء الاقليم والذي لا يمكن تنقيته من الشوائب  
الا بالعمل الحوارى بين مختلف القوى الوطنية الكردية وهذا يتطلب منقذين  
غيارى من هم على شاكلتكم ومسعود البارزاني وجمال الطالباني

..... خورديستان العراق والطريق الى الإصلاح السياسي والإداري

والمسؤولين الاخرين المسكونين بهواجس العمل السياسي الوطني التجديدي الذين يرون انه لابد من مجابهة التحديات والانكسارات لا بتناسي الخلافات ورض الصفوف وحسب بل وبتصحيح المسارات الامر الذي يهيء أساساً متجدداً لبيئة سياسية منفتحة تدخل الاقليم في خانة الديمقراطية الحقيقية (حكومة ومعارضة).

بذلك تجتمع الكلمة ويلم الشمل ويحدد الهدف ضمن أجواء منفتحة على الجميع الامر الذي يختصر زمن وجهد وتضحيات اعادة الحق الكردي من مغتصبيه بعد عقود من الانتكاسات والفرص المهدورة.

مع خالص التقدير والامتنان

رشيد كريم خان تاكره بي

٢٠١١-٦-١

..... |

## الفصل الخامس

### الحديث بعقلية السياسي لا بعصبية السياسي

ابتداء أقول لا بعصبية السياسي بل بعقلية السياسي عندما يتحول الاقليم الذي هو امانة في اعناقنا الى حكم تقليدي يشعر المواطن الكردستاني بشعور الشمولي الديمقراطي صحيح انها افكار قد تبدو جميلة لاول وهلة لكن ربما تتحول الى نقمة كيف؟؟ لماذا؟؟

لكون الحكم التقليدي توظف شهوة الاقصاء والهيمنه وشهوة الحكم في نفس الوقت يسعى من اجل الغاء الاخر لكونها بعيدة عن البرغماتية العامة انها برغماتيه ذاتيه وتحمل في ذاتيتها عنوان القائد اولا والقائد عاشرا شئنا ام أينا.

نقولها بصراحة

أكثر ما يؤرق الوضع السياسي في الاقليم هي الانانية الحزبية خاصة من قبل بعض المسؤولين الذين يتبنون موقع القرار والمسؤولية وموقع الفكر والتنظير لذلك يلاحظ المراقب النبيه ان الكرد بغالبيتهم متمردون لكن كل على طريقته الخاصة ولما كانت ذاكرة الكرد قوية ولا ينسى التاريخ خاصة وان متحف الماضي حاضر بقوة لذلك فهم يوجسون خفية وعلنا من

مرحلة عاصفة يكون وقودها المدنيون فان الهدوء السائد في الاقليم اليوم هو صخب صامت.

الاحزاب الكردية الوطنية الرئيسية مازالت الى اليوم في موقع قوة لذلك يهرول اليها الآخرون لكن حركات المعارضة الكردية المتمثلة بحركة التغيير (كوران) والحركتين الاسلاميتين الاتحاد الاسلامي والجماعة الاسلامية التي أحدثت خللا ولو نسبياً في موازين القوى السياسية الفاعلة على الساحة الكردستانية كما يبدو من نتائج الانتخابات الاخيرة وهذا يعني بلا شك ان نسبة لا بأس بها من الناس من ابناء الاقليم أخذوا بالهرولة الى الآخر الرافع لشعار التغيير بعد ان يتسوا من تقليدية الاحزاب الرئيسية لذلك احسن الحزب الديمقراطي الكردستاني ومبادرته رفع شعار التجديد والمعاشة رغم بقائه الى يومنا هذا حبرا على ورق على اي حال ان المبادرة وان جاءت متأخرة فانها خير من ان لا تأتي أبداً.

لأن مشكلة الوضع الراهن في الاقليم لا يكمن في عزوف الرأي العام عن المشاركة في الحياة السياسية وفي تسيير دفة الحكم في الاقليم خاصة وان مطالبها عادلة وواضحة لكن المشكلة تكمن في عدم استجابة الآخر نظراً لثقافة فن السياسة وفن الحكم الغائبين وبمعنى اوضح ضعف ثقافة التجديد عند البعض من المسؤولين في الاحزاب الرئيسية لذلك فالوضع الكردي اليوم يبدو سهل بمفرداته لكنه صعب باجاباته كما لا يبدو نهاية في الافق لكون الحزبين الرئيسيين ادخلا نفسيهما اليوم في خيمة مقفله اطلقوا عليها خيمة التوافق وهو توافق مع الاسف على المخاطر لا الحلول لذلك من حق المواطن الكردي في الاقليم ان يتساءل هل ان ما توصل اليه

..... |

الفصيلان الكرديان كان توافقا ام تراجعا ام خطوة الى امام ام خطوات الوراء او انفراجا يسبق تصعيد ؟!!!! لا اريد ان اكون مسحوق تجميل لاحد لكن في الاقليم اليوم مفهومين تجريديين فهناك مفهوم الباحثين عن ربيع يطويه خريف واخرين يبحثون عن ربيع لا يطويه خريف وكلاهما لا يرتفعان الى مستوى الامال لكونهما يستندان على فضاء مفتوح على مجهول لكون الحزبين نسيا تناسيا أن أبواب التجديد مفاتيحها في صناديق الاقتراع لا في خيمة التوافق لذلك ستظل العملية تسبح في المربع الرمادي نتمنى ان لا يستمر السكون لكونه صمت في وجه الزمن.  
نقولها بصراحة....

بالرغم من ان غالبية الشعب الكردي يتجنبون زعماء الكرد عموما في انتقاداتهم بل يؤكدون على تأييدهم للتحالف الكردستاني كما هو ظاهر في نتائج الانتخابات المحلية والعامية. فأن الهمس واللغط السياسي بدأ يتعرض لثلاثة نقاط رئيسية:

١- مازال الحزبان الكرديان الوطنيان الرئيسيان يمارسان دورهما كأحزاب تقليديه لذلك ظلا بعيدين عن نهج الاجماع الكردي الذي يؤكد القول ان المرحلة هي مرحلة بناء نظام مؤسساتي.

٢- وجود مراكز قوى مؤثرة وفاعلة ومتداخلة من وراء الستار في صفوف الحزبين مهددة بتكدير الاجواء السياسية من خلال تطبيق الطريقة الفرعونية المعروفة بالقول (ما أراكم إلا ما أرى).

في حين من المفروض ان قرار المرجعية يعود للشعب الكردي دون غيره.

٣- التدخل او التداخل في شؤون السلطة التنفيذية والسلطة التشريعية والسلطة القضائية لعدم وجود خطوط فاصلة وواضحة بين الاحزاب المنتفذة والحكومة وهذا شرط اساسي لنجاح اية حملة تجديدية.



السيدة هيرو إبراهيم أحمد أحد المرشحين لتولي منصب الأمين العام للاتحاد الوطني الكردستاني في حالة حدوث شاغر

واذا كانت القوى الكردية الواعية لم تسم الى الان في احاديثهم العلنية الاشياء بمسمياتها فهذا لا يعني انهم لا يتحدثون به في مجالسهم الخاصة في بعض مناطق الاقليم بل وعلنوا ذلك نهارا جهارا في مناطق اخرى من الاقليم والاحتجاجات الشعبية السلمية التي عمت العديد من مناطق الاقليم وخاصة في محافظة السليمانية في ١٧ شباط ٢٠١١ ما بعدها

..... |

لكونهم أكثر وعياً وجرأةً لذلك يحدرون من دفع ثمنه في المستقبل عاجلاً أم  
اجلاً والرأي العام السائد يميل إلى منحى كون سياسة الحزبين هي موضوع  
جدل ونزاع.

والامر الاهم ان الشعب الكردي لا يرد له عافيته من خلال التوافق  
الحزبي او احزاب تقليديه بل من خلال احزاب ديمقراطية تؤمن بوجود  
معارضة فعالة وحكومة ادارية عصرية بعيدة عن الولاءات وتحترم ارادة  
الشعب الكردي في اجراء انتخابات ديمقراطية نزيهه... اختيار برلمان يمثل  
الرأي العام ويقوم حزب الاكثرية بتشكيل حكومة بينما الحزب الاخر  
يكون في موقف المعارضة اسوة مما هو معمول في اقطار العالم المتحضر.

من نافلة القول مهما تعددت وجهات النظر والتقييمات فيما يخص  
الموضوع... فان القيادات السياسية في الحكم والمعارضة على الساحة  
الكرديه في الاقليم كانوا وما زالوا أفضل الممكن والمؤهلين بخبرتهم ورؤيتهم  
وتأريخهم العتيد لكي يكونوا في مستوى التحديات التي تواجهه الاقليم وفي  
مستوى حاجاته ومشاكله بذلك فهم أحسن زعماء الكرد اليوم لكنهم  
بالتأكيد ليسوا أفضل الكرد، ونحن في موقفنا هذا نتحرك من مبادئ ولا  
نفتش عن شعبية.

## الفصل السادس

### اقليم كردستان العراق والمراثون السياسي

(القوى السياسية الكردية عموماً تعيد انتاج نفسها على نفس السياق التاريخي هناك رأس الهرم الواحد مدى العمر والمتنفذ الاوحد والقاعدة الحزبية التي هي مجرد قطع من الشطرنج، لذلك مشكلتنا ليست في المنهاج للأحزاب والحركات السياسية الداخلي أو الدستور أو القوانين بل في التطبيق، نقولها بصراحة الأحزاب والقوى الوطنية تقتدي باللاشيء لكن كيف؟ هذا ما سنحاول الإجابة عليه.

السؤال المشروع كيف السبيل للتخلص من ثقافة الشخصية والولائية ونطلق نحو افاق الديمقراطية؟ هذا ما سنجيب عليه من اجل اعادة بناء هيكلية سياسية واقتصادية واجتماعية عامة في الاقليم لابد للقوى الوطنية الكردية في القوى والمجتمع الكردي عموماً الدخول في خضم معركة اصلاحية او مراثون سياسي لا بعزيمة وحسب بل وبفكر مستنير لكي يشعر المقابل بان القيادات الكردية بدون استثناء هم أناس يحملون لا فقط رسالة عدل ومساواة ورفاه لشعب الاقليم وحسب بل ومن الساخطين للضيم الذي اصاب الاغلبية الصامتة طيلة السنوات التي اعقت الانتفاضة المجيدة عام ١٩٩١ وهي بيوت حزن ان صح التعبير لا يمكن إزالتها الا من خلال حملة اصلاحية شاملة هدفها الاكبر لا فقط تثقيف المواطنين والمسؤولين

..... |



قبلهم بالمشاركة الفاعلة في هذا المراثون السياسي الاصلاحى وحسب بل على القيادات عدم المرور على ما حصل بعد نكسة ١٩٧٥ وإلى اليوم كأن شيئاً لم يكن، بل يجب الوقوف على حيثيات ما حصل ويعترف بما حصل خلال مرحلة العدالة الانتقالية التي نمر بها في هذه الأيام.

أولاً: إصلاح البنية السياسية والادارية والاجتماعية والتربوية والمتمثلة في قصر يد القانون ومن أعمار للحجر وغياب تنمية البشر وضعف البناء الاداري والسياسي والمؤسساتي والتي تضطر المواطن في الاقليم يفتش عن واسطه قبل تقديم معاملته الى مسؤول ناهيك عن قوة ثقافة الفساد وقوة ثقافة المواطن الأناني اقصد المسؤول الذي يفضل حاجاته الشخصية على القيم الوطنية.

ثانياً: دراسة سبل الحد من جبروت المسؤولين الذين يحملون اشارة قف لا للتجديد لا للابداع.

ثالثاً: دراسة سبل تجاوز الاستراتيجيه الكردية المبنية على ثقافة الاعتماد على شخص أو شخصين وسلطة العائلة والذي يعني ضعف النظام المؤسساتي ونظرية التراكم السياسي؟؟

على ان تجري عملية الاصلاح الشاملة بسلاسة وبأسلوب متحضر وبعيدة عن روح الانتقام ضد الذين لا يتوافقون مع اهداف الحملة الاصلاحية وعلى غرار الحملة الاصلاحية الشاملة التي انتهجتها المانيا واليابان بعد الحرب العالمية الثانية والتي رفعتها من دول مدمرة وكيانات مهشمة الى كبريات الاقتصاديات في العالم حينئذ فقط يمكن اعتبار تلك

الحملة الاصلاحية الشاملة بمثابة لا فقط ميلاد ثان لثورة ايلول الكبرى عام ١٩٦١ وللانتفاضة الكردية عام ١٩٩١ وحسب بل وميلاد جديد للشعب الكردي حيث سينفتح امامه ابواب المستقبل الزاهر.

وبخلافه فان اي نصر تحققه القوى الوطنية المشاركة في الحكومة او المعارضه يعني لا شيء حتى ولو حصدت جميع مقاعد البرلمان الكردستاني وفي برلمان بغداد فنحن لا نتحدث عن تمنيات بل عن واقع فالكرد اليوم امام صراع الارادات فمهمة اصلاح شامل في الاقليم لا يقع على عاتق الحزبين الرئيسيين والمعارضة وحسب بل تقع على عاتق الجميع احزابا وحكومة ومواطنين لكونها اوضحت من الضرورات الملحة بل وجزءا من الحالة الكرديه الراهنة.

والسؤال الملح الذي يفرض نفسه هل بالامكان توحيد جهود جميع تلك الاطراف الغير المتجانسه في اهدافها واهتماماتها في حملة وطنية اصلاحية شاملة؟ قبل الاجابة على السؤال لابد من التطرق الى بعض الحقائق منها:

أولاً: كون جميع الفاسدين من المسؤولين ولكن ليس كل المسؤولين فاسدين.

ثانياً: ان نسبة لا بأس من منتسبي الحزبين والمستقلين على قدم المساواة بدوا يتسائلون سراً وعلناً عن سر النجاحات التي حققتها المعارضة وهم يلمسون لمس اليد ان طموحاتهم اوضحت اقرب الى الواقع من الحلم.

..... |

ثالثاً: المجتمع الكردي عموماً وبعض الأيديولوجيين العصريين أخذوا يستسيغون حركة التغيير<sup>(1)</sup> كفكر ومنهج اصلاحي لكن لماذا؟

لكونها حركة سياسية مسؤوليتها يتصرفون بتواضع وبنكران ذات بعيدون عن عقدة التكبر على المواطن ومنسجمين مع تطلعات الشارع الكردي لا تهول الأمور ولا تلقي التهم جزافاً كأن تخون هذا وتحقر ذاك منفتحة على جميع القوي وحيثما تتطلب مصلحة الشعب الكردي العليا وباختصار انها تسير وفق نهج حركات المعارضة في الغرب.

أما فيما يخص الاجابة على السؤال أعلاه اقول:

من الصعوبة بمكان على الاقل في الظروف الراهنة توحيد جهود الاحزاب الرئيسية وحركات المعارضة في حملة اصلاحية موحدة وشامله لكن لماذا؟

أولاً: لكون الاحزاب الكردية الرئيسية في الاقليم متأخرة عن تطور فكر المجتمع الكردي وعن الفكر الاصلاحى الشامل بدليل ان القضية الكردية في الستينيات والسبعينات من القرن الماضي ورغم ضعفها امام جيروت السلطة الحاكمة الا انها تمكنت من تحقيق اكبر انجاز في القرن العشرين وهو مشروع الحكم الذاتى في ١١ اذار ١٩٧٠ و بعد انتفاضة اذار ١٩٩١ والى اليوم لم تكن القضية اقوى طيلة تاريخها النضالي الطويل

(1) حركة التغيير الكردية المعارضة حسب وصف البروفيسور عبد الفتاح البوتاني خلال مراجعته لمؤلفنا ذكر: (حركة التغيير حركة معارضة لكن متكبرة، وتهول الأمور وحاقدة وتوصيفية أحياناً ومثالية لذلك فإن معارضتنا لا تشبه معارضة الغرب أيضاً).

ورغم ذلك عجزت الاحزاب الرئيسية من تحقيق هدف استراتيجي للقضية الكردية منها على سبيل المثال لا الحصر حل قضية كركوك والمناطق الاخرى المتنازع عليها ولا يعود ذلك لنقص في اعداد منسبيها أو مؤيديهم المسجلين في قوائم مبوبة ويستلمون رواتبهم المغرية من الخزينة العامة كالموظفين الرسميين تماما وربما من واردات الاقليم غير المعلنة ولا يعود ايضا لنقص في الجهاز الاعلامي الضخم التي تحت امرتهم لكن لعجزهم عن اقامة نظام مؤسساتي او ان النظام المؤسساتي الحالي اعجز من القيام بالمهام المطلوبة لتقاطع كثير من تلك المهام الاصلاحية مع مصالح ورغبات بعض الجماعات المتنفذة في الاحزاب.

ثانياً: كما ان بعض ممارسات القيادات الكردية تثير جدلا لدى بعض الاوساط الكردية ففي حين تنظر القيادات الكردية الى بعض القضايا كالاتكاسات التي حلت بالقضية الكردية من منظور استراتيجي تاريخي وتدرس الاسباب التي وقفت ورائها نجد ان رأي الشارع الكردي يقيم نفس الممارسات من منظور تكتيكي مرحلي قصير النظر<sup>(1)</sup>.

---

(1) على سبيل المثال لا الحصر: تعتقد القيادات الكردية انها على صواب في تقريب الجماعات المسلحة التي كانت تناصر الحكومة السابقة وإغداق الاموال عليهم بسخاء لكونها على معرفة تامة ان التشردم الكردي كان وراء كل انتكاسات الثورات الكردية عبر التاريخ وهذا ما يذكرنا بقول الشخصية الكردية النسوية روشن بدرخان (اعطني وحدة الكرد اعطك استقلال كردستان) فهؤلاء المسلحين وكما هو معلوم كانوا من الكرد المسلحين المؤيدين للنظام السابق واستغلتهم الحكومات المركزية في مختلف المراحل للوقوف كحجر عثرة امام المسيرة التحررية للشعب الكردي لكنهم ابلوا بلاءا حسنا في مشاركتهم الفعالة في انتفاضة اذار المجيدة عام ١٩٩١ فما الضير ان

..... |

على اي حال لابد للاحزاب الرئيسية الوطنية القيام بخطوات ومبادرات قبل الاقدام على اتخاذ اية خطوة باتجاه اصلاح شامل منها:

تنفيذ النقاط ٢١ التي وافق عليها السيد مسعود البارزاني في كلمته الشهيرة التي وجهها الى الشعب الكردي صبيحة يوم الاربعاء ٤/٣/٢٠١١ وكذلك النقاط ١٧ التي أصدرها البرلمان بخصوص الاوضاع الراهنة في الاقليم وان أي تلوؤ بهذا الخصوص سوف يدخل الاقليم في مشاكل ومتهات نحن الجميع في غنى عنها على ان ترافق تنفيذ النقاط اعلاه الخطوات التالية:

اولاً: ابعاد العناصر الذين يحملون اشارة قف لاي اصلاح او ابداع بحالتهم على التقاعد الذهبي وبأسرع وقت.

ثانياً: اعادة النظر في الهياكل التنظيمه للاحزاب الرئيسية بصورة جذرية.

---

تستغلهم القيادات الكردية الحالية لصالحها في اطار لم شمل الشعب الكردي هذا من جانب ولكن من جانب اخر من حق الشارع الكردي ان يوجس خيفة على مستقبله بقولهم صحيح ان اولئك كانوا من المواطنين الكرد لكنهم مواطنين بانياب واطافر لذلك من حقه ان يدعو الى مراعاة الحيطه والحذر تجاه المشبوهين منهم اكرر تجاه المشبوهين منهم في ولائهم للكرد وكردستان خشية من انقلاب مفاجيء على ولي النعمة كما انقلبوا على ولي نعمتهم في الماضي القريب، وحسب ملاحظة للبروفيسور عبد الفتاح البوتاني خلال مراجعته لمؤلفنا هذا حيث ذكر: (التنافس على كسب المرتبة أساسه جلب أصواتهم وأصوات عشائريهم المتخلفة المرتبة يقفون مع الذي يعطي أكثر).

ثالثاً: طرح مشروع لقاعدة متحركة تعتمد على نظرية النوع العددي الذي يعبر عن رغبات الناس وامالهم وطموحاتهم وحاجاتهم وتجاوز مرحلة القاعدة المغلقة أي الخروج من قوقع التقليد في الاعتماد على الكم العددي في عدد الانصار والمؤيدين المسجلين.

رابعاً: تجاوز مرحلة ممارسة النشاط الحزبي في البروج العاجية والمقرات الحزبية التي تقيم في بنايات ضخمة وحوها الحميات كأنها معسكرات والنزول الى الشارع والى الازقة والاختلاط مع الشعب ومع المواطنين الذين يمنحونهم اصواتهم بصورة اختيارية وبعضهم بصورة وراثية.

خامساً: توزيع جميع المنتسبين الذين يقومون بمهامهم الحزبية مقابل اجر على الدوائر والمزارع والمصانع والمعامل والاكتفاء بالمتطوعين منهم حتى ولو بقي منهم بقدر اصابع اليدين فهولاء سيقون الخميرة التي يجمع حولهم المنبطحون على الارض.

سادساً: طرح مشروع لديمقراطية حقيقية (حكومة ومعارضة) فمشروع الديمقراطية المتكاملة تتطلب أحزابا ديمقراطية تتجاوب مع مؤازريها من ابناء الشعب لا أحزابا تتجاوب مع مصالحها الخاصة.

سابعاً: طرح مبادرة لانهاء التوافق الحزبي وسلطة العائلة سواء بالنسبة للأحزاب او المناصب الحكومية المهمة تمهيدا لحل التناقض بين التوريث والديمقراطية المتكاملة.

..... |

ثامناً: تجاوز عقلية التخوين هذا عدو للحزب وهذا حليف له من خلال الغاء العقوبة السياسية وعقوبة قطع الارزاق مع الذين لا يتوافقون وفكر الاحزاب الرئيسية.

تاسعاً: طرح مبادرة لمشروع تثقيفي متكامل مع التركيز على مادة التوجيه التربوي السياسي التي تبنته اليابان والمانيا بعد الحرب العالمية الثانية لاطلاع السياسين والحزبيين والمشاركين عموماً على سبل تحويل الاحزاب الكردية من تقليدية الى احزاب تؤمن بمبادئ ديمقراطية متكاملة على شاكلة تجارب الامم الاخرى المتقدمة بهذا الصدد وخاصة التي مرت بظروف تماثل ظروف الاقليم.

عاشراً: طرح مبادرة حول الاطار العام لتطبيق المشروع كمقدمة ضرورية لأي اصلاح سياسي واداري.

صحيح قد ترافق تطبيق الفقرات اعلاه نذر صراعات متناميه وذلك لاسباب منها عدم وجود إرادة واضحة.... اضافة الى عدم تعامل الفرقاء مع القضايا العليا بنفس النبض.

لذلك لا بد من وجود برنامج او قواعد واضحة وبخلافه قد تصبح تلك الديمقراطية المتكاملة وقوداً لها لكن لن تصبح ناراً رغم ذلك كله تعتبر الديمقراطية المتكاملة (حكومة ومعارضة) سيد الزمن الحالي والمستقبلي فالمبادرات حتى ولو اتت متأخرة خير من ان لا تأتي ابداً.

وختاماً نقولها بصراحة من حيث النوعية والشكل هناك حركة دؤوبة من قبل القيادات الكردية الحزبية على صعيد الواقع في الاقليم وفي مقدمتها

مبادرة السيد رئيس الإقليم للإصلاح والتنمية، لكن في جلها مبادرات رمزية لا تدخل العمق من جهة ناهيك عن افتقارها الى التطبيق الميداني لسبب يعود ان لهم معاييرهم ويجهان يحكموا بمعاييرهم لكن ما دامت قد آلت على نفسها خوض غمار حرب التجديد من الداخل لا بد من انهاءها قبل ان يأتيها شرارات التجديد من حيث لا تدري.

..... |



# الباب الأول

## الفصل الأول

لا تضع رأسك في فم أسد حتى ولو كان من كارتون ؟

(الامريكان تعاملوا مع القضية الكردية بطريقة مسطحة أحياناً ومعوجة أحياناً أخرى في حين دخلت القيادة الكردية النظام الإقليمي والدولي قبل أن يوحدها صفوفهم ويحققوا هدفهم القريب وارتجاع المناطق المستقطعة على سبيل المثال لا الحصر... لكن لماذا؟ وكيف؟)

كما هو معلوم ان الثقافة التقليدية المهيمنة على الاحزاب الوطنية الكردية في الاقليم قد حالت الى اليوم دون المحافظة على زخم القضية الكردية التي بلغت أوجها مع بدايات انتفاضة عام ١٩٩١ المجيدة وخاصة بعد سقوط النظام عام في ٤/٩/٢٠٠٣ والمتمثلة في عجزها عن تحقيق عناصر مهمة كالامن الغذائي والديمقراطية المتكاملة والعدالة والمساواة في تطبيق القوانين... خلق تنمية مستدامة... توفير الخدمات الضرورية لانباء الشعب اما بخصوص قلب كردستان او قدسها... كركوك لا فرق المهم لا حل يلوح في الافق لاسباب تبدو بعضها منطقيه كالوجود الامريكى في العراق الذي لجم اي تقدم كردي في كركوك والمناطق المستقطعة الاخرى وتشجيع القنصل الامريكى في كركوك للعرب في المحافظة على عدم مغادرتها بعد ان كانت حركة المغادرة تجري بسلاسة وكانت القضية قاب قوسين او أدنى من الوصول الى نهاياتها السعيدة.

واليوم تغيرت الغابة وتغير اللاعبون فلا القضية الكردية حافظت على زخمها ولا المساندون لها من حلفائهم الشيعة وفوا بوعدهم.... ولا عرب السنه بقوا على ضعفهم وتشردمهم وحتى التفاؤل الامريكي عبر تصريحات ومقابلات رئيس الولايات المتحدة اوباما لرئيس الاقليم حول القضية الكردية تلاشت لان امريكا نفسها لم يعد لها نفوذ السنوات الاولى للاحتلال لذلك يعتقد المراقبون ان القضية الكردية قد لا تشهد حلاً آنيًا وهي على الأرجح مؤجلة لفترة طويلة مرة اخرى يقع الكرد في فخ الحب الامريكي القاتل (لكونه حب من طرف واحد) لان الدول الكبرى وخاصة امريكا لا تكن الحب لاحد الا بقدر ملائمتها لمصالحها ومتى ما قضت حاجتها او رأت في الحب القديم مضار اكثر من منافع رمت الضحية على قارعة الطريق كائنا من كان في وقت لم يتوان الكرد علي الهرولة حيث الحزن الامريكي منذ عام ١٩٤٧ وبالاخص بعد الانتفاضة الجيدة عام ١٩٩١ وبصورة أكثر خصوصية بعد سقوط النظام الصدامي ٢٠٠٣ حيث لم يضعوا رؤوسهم كاملا في فم الاسد الامريكي بل وجلسوا القرفصاء في حصنه ناسين او متناسين قول نيلسون مانديلا حكيم افريقيا (لا تضع رأسك في فم أسد حتى ولو كان من كارتون)، فامريكا سبق وان خذلت الكرد وقضيتهم مرارا منها على سبيل المثال لا الحصر موقفها الأوبالي من جمهورية مهاباد الكردية عام ١٩٤٦ وكذلك نكسة ١٩٧٥ وموقف الإدارة الامريكية وبالذات وزير خارجيتها هنري كيسنجر من تلك المؤامرة المشؤومة ووقوفها موقف المتفرج على مآسي الشعب الكردي آنذاك ناهيك عن موقفها السليبي من قصف حلبجة وانحيازها الى جانب ادعاءات

..... |

النظام البعثي البائد ليست ببعيدة عن ذاكرة السياسين والشعب الكردي...  
وهذا ما يدفعنا إلى القول ان الامريكان ومنذ البداية عاملوا القضية الكردية  
بطريقة مسطحة أحيانا ومعوجة أحيانا أخرى.



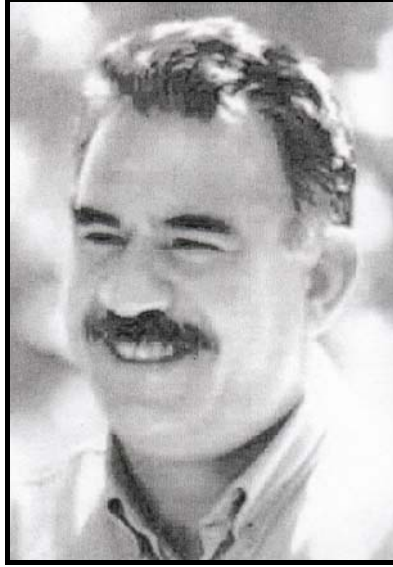
جنود أمريكيان يسرحون ويمرحون في كردستان ثم رحلوا  
بعد أن رمونا وقضيتنا على قارعة الطريق

نقوها بصراحة القيادات الكردية لم تبد اهتمامها المطلوب في استغلال  
افضل الظروف لتحقيق كامل مكاسبها لخشيته من زوال النعم التي هي  
فيها... وثانيا الطريقة التقليديه التي مارسوها في حلها باتت في ذمة التاريخ  
وهذا ما يذكرنا بقول الجنرال الالماني فولكه (لا تحاربوا حرب الماضي  
حذاري بذلك تكرر نفس اخطاء الماضي)... والا من المؤكد ان حركة  
الكرة الارضية لم تكن لتتوقف لو دخل الكرد مع امريكا وفي السنة الثانية  
من سقوط النظام وبعد اشتداد الارهاب واصبح لهم اليد الطولى في كثير

من المحافظات في معركة سياسية مصبوغة بصبغة عسكرية اقصد في اطار  
مناوشات محدودة من اجل كركوك في الوقت الذي كانت امريكا بأمس  
الحاجة لا الى فقط الى بندقيه مواطن كردي بل وحتى الى صوته من اجل  
مناصرتها في وقت كان اقليم كردستان الملاذ الوحيد في الشرق الاوسط  
قaptive للجنود الامريكان يقضون فيه اجازاتهم الخاصة يسرحون ويمرحون  
في شوارع مدن الاقليم حتى دون حماية تذكر لان الشعب الكردي في  
الاقليم كان يحميهم ويغمرهم بعطفه ويتعاملون معهم بصفاء قلبهم المعهود  
ظانين كونهم المنقذين الذين سيحققون احلامهم ويعيدون القلب المسلوب  
كركوك الى صدر الام الحنون كردستان وباختصار كان الموقف الامريكي  
العسكري وقتئذ في اضعف حالاته في حين كان الكرد في أقوى مواقفهم  
سياسيا وعسكرياً وكان تحت إمرتهم قوة كبيرة من البيشمركة المنظمة  
والمسلحة والمدربة والسؤال المدبب الذي يفرض نفسه هو لماذا اتخذت  
القيادات الكردية موقفا حازما من موضوع النواب التعويضيين الذين لا  
يتجاوز عددهم نصف عدد الاصابع لليد الواحدة وهددت وتوعدت بينما  
لم تتخذ موقفا حتى ولو اقل حزما الى اليوم من اجل كركوك وجناحيها  
سنجار وخانقين؟؟ من خلال قراءة متمعة لفكر القيادات الكردية يمكن ان  
يستشف المرء التوضيح الاتي ان قضية كركوك حساسة محليا واطليميا  
ودوليا لذلك فاية خطوة بهذا الاتجاه يجب ان يحسب لها الف حساب خشية  
ان تضيع الجمل بما حمل كما يقول المثل لذلك فهي تتأني وتنتظر الوقت  
المناسب في حين يعتقد الشارع الكردي انه من الصعوبة بمكان التوفيق بين  
التضحية بالنفس والنفيس من اجل كركوك والمناطق المتنازع عليها في ظل

..... |

العيش برفاه في قصور وعمارات واموال مكدسة في البنوك ومثلهم كمثل العطشان الذي ينتظر ان ياتيهِ الماء دون ان يحرك ساكنا فأين مكانة هذا النوع من النضال من نضال (حزب العمال الكردستاني PKK) أولئك الفتية الذين يحاربون أقوى جيش في منطقة الشرق الاوسط وتشير كثير من الوقائع انهم سيجبرون تلك القوة الغاشمة على الركوع لمطالبهم عاجلاً ام آجلاً، ولا نود التحدث عن طالبان التي تحارب ومنذ سنوات حلف الاطلسي أقوى حلف عسكري في العالم.



زعيم حزب العمال الكردستاني عبد الله أوجلان

ولو فرضنا جدلاً بان الظروف لم تكن مؤاتية لمثل هكذا مواجهة شبة عسكرية لم يكن بمقدور الكرد ان يضعوا الامريكان على الاقل امام اختبار سياسي او امام خيارات صعبة او موقف سياسي محرج خاصة وان

الامريكان كانوا بأمس الحاجة الى كل بندقيه كرده كما اسلفنا الى اليوم يبدو ان زعماء الكرد لم يستوعبوا فلسفة السياسة الامريكه المتمثله كون همها ان تنجح وان تصعد الى القمه على اكتاف الاخرين كائن من كائن فان سعدت على كتف سين من الناس وعندما تجد من هم أجدر لا مانع لديها من تبديل اللاعبين بل وحتى قواعد اللعبة المهم هو تحقيق اهدافها ومصالحها لا مصلحة قضية عادلة لشعب مظلوم مهما كان حجم الكوارث التي المت بها هذا من جهة ومن جهة اخرى فرغم الالاف المؤلفه من الكرد المقيمين على أرض العم سام فليس لهم الى اليوم ثقل يذكر لكونهم غير منظمين بل وغير مؤهلين لتشكيل لوبي على غرار المهاجرين الاخرين كالارمن والاسبان والصينيين... الخ السؤال الذي يفرض نفسه هو: أين دور الاحزاب الكردية في تشكيل مثل هكذا لوبي في مركز القرار العالمي؟؟ ومن جهة اخرى فان الاحزاب الكردية الرئيسيه في كركوك وجناحيها لم تقدم الى مواطنيها النموذج الكاريزمي الكردي الذي كانوا يتصورونه في محيلهم قبل الانتفاضة بل اخذت تتنافس فيما بينها من اجل مكاسب حزبية ضيقه ناهيك عن ازدواجية مراكز القرار حتى انها عجزت الى اليوم على توحيد اتحاد علماء الدين والاجهزة الامنية ناهيك عن مديريات الترييه الى اليوم هناك مدارس خاضعة الى الاتحاد الوطني واخرى الى الديمقراطى الكردستاني في حين المواطن الكردي في كركوك في حيرة من امره ويردد مع قرارة نفسه ترى كم نوعا من الكرد في كركوك؟؟

ويستطرد بالقول واذا كان الوضع الكردي هكذا قبل عودة كركوك الى الاقليم فماذا سيكون الوضع بعد اعادتها؟؟ هذا ناهيك عن

..... |

اخفاق قائمة التحالف الكردستاني من الحصول على فوز مبین كالمرات السابقة بل حصلت على تعادل خجول مع القائمة العراقية تلك نتيجة منطقية للاسلوب البيوقراطي والاستعلائي الذي مارسه ورفضه عرض حركات المعارضة الكردية لاجراج قائمة موحدة في كركوك بالذات بدلا من قوائم متعددة وفق مصادر المعارضة الكرديه في حين ان سبب الاخفاق في انتخابات كركوك الاخير هو يعود حسب مصادر الاحزاب الرئيسيه الى امتناع المعارضة عن اصدار قائمة موحدة... وهذا ما تنفيه المعارضة جملة وتفصيلا ومن جانبنا نقول مهما تعددت الاسباب المهم ان القضية قد تأجلت الى اجل غير مسمى. وهذا ما يذكرنا بالمثل العربي المعروف (في الصيف ضيعت اللبن) وهو نفس النهج الذي انتهجته القيادة الكردية بقيادة الراحل مصطفى البارزاني في عام ١٩٧٠ اي عقب صدور بيان ١١ اذار حينما اجلت النظر في قضية كركوك والاحصاء السكاني لمدة اربع سنوات والى اليوم وبعد مرور ما يناهز ٣٨ عاما ما زال الكرد ينتظرون من السيد مسعود البارزاني ترجمة قوله المشهور (الكرد مستعدون لخوض حرب من اجل كركوك)... لكن متى؟؟ وهكذا بدأت شعلة القضية الكرديه اليوم لا تنطوي على نفسها على نطاق الاقليم وفي داخل المناطق المستقطعة وحسب بل هي اليوم تمر في منعطف خطير في حين ان النخب السياسية منهمكون في طرح المبادرات الناجحة الواحدة تلو الاخرى لجمع الفرقاء من قائمتي العراقية والاتلاف الوطني الذين يشكلون في واقع الحال رأس حربته ضد كل تطلع كردي وخاصة بالنسبة الى كركوك وجناحها في الوقت الذي بدء البيت الكردي الوطني بالتصدع خاصة بعد حرب المظاهرات التي

عمت الاقليم في شتاء ٢٠١١ أما الاجهزة الإعلامية فقد نسيت أو تناست قضية المادة ١٤٠ من الدستور لانشغالها بكيل التهم بعضها للبعض الاخر.

والسؤال الموضوعي الذي يفرض نفسه هو: ترى هل الوضع الكردي الراهن هو بداية لانتفاضة جديدة تحرر كركوك وسنجار وخانقين على غرار انتفاضة آذار المجيده عام ١٩٩١ عندما حررت السليمانية واربيل ودهوك من القوى الفاشية ام انها لا تسمح الله بداية لتطبيق المثل الكردي المعروف وما معناه بالعربي (اذا جاء أجل العنزة فانها تأكل خبز الراعي).

وفي الختام نقولها بصراحة الكرد اليوم بحاجة الى قوة صموديه مسلحة بسلاح التضحية من اجل ان وقف الانحدار المستمر للقضية الكردية والسؤال الذي يفرض نفسه هو هل في الاقليم مسؤولون من هذا الصنف النادر؟؟ الجواب نعم والف نعم ففي الاقليم الاف من المسؤولين ومن المواطنين المستعدين للتضحية والغالبية العظمى منهم خارج السلطة والحكومة وخارج دائرة الرفاه لكن اذا دقت ساعة النضال من اجل كركوك وجناحيها فسوف تجدهم القيادة في مقدمة المضحين!!!!!! تأمل ان لا يطول امد انتظار الشعب الكردي الى اجل غير مسمى عن سماع صوت دق طبول معركة كركوك والمناطق المتنازع عليها ليس بالضرورة ان تكون المعركة عسكرية بل معركة سياسية او مفتوحة على كل الخيارات لكن على ارضية قويه لكي تأخذ تصريحات قياده الكردية وزنها المعهود كما كانت تصريحات الملا مصطفى البارزاني تهز منطقة الشرق الاوسط برمتها لان الاخرين كانوا على علم ان وراء التهديد اكرادا وهم مستعدين للتضحية... هل من مجيب هذا ما ستجيب عليه الايام.

..... |



## الفصل الثاني

### حزبي متطوع خير من ألف حزبي بأجر

((كل حزب يعتمد على حزبيين بأجر مآله الزوال))

حكيم الهند غاندي

هل صحيح ما يقال من ان الحزبين الكرديين الرئيسيين يقتدون باللاشيء؟؟ لكن كيف؟؟

كما هو واقع حال الاحزاب الرئيسية في الاقليم كونها جيش من الموظفين يمكن ان نطلق عليهم بجيش موظفي الحزب او الحزبيين بأجر فالحزبي في الاقليم قد تحول الى موظف ربما يستلم كثيرا منهم راتبين فاذا كان موظفا في دائرة ما فانه يستلم راتبه من الدائرة وفي الوقت نفسه يستلم راتبا اخر من الحزب مقابل عمله الحزبي وكذلك الحال بالنسبة للموظف الحزبي اذا كان متقاعدا اما اذا لم يكن موظفا او متقاعدا اصلا فانه يستلم راتبا مغريا من منظمته الحزبية مقابل عمله الحزبي وباختصار اصبح الحزبان الرئيسيان بمثابة شركتين لا يعمل فيها احدا الا بأجر او براتب محسوم مقدما ومن اول يوم مباشرته تماما كالموظف في اية دائرة حكومة... ومن اجل تسليط مزيد من الاضواء على هذا الوضع الحزبي التقليدي قادتني قدمائي في احدى الايام لزيارة صديق قديم يعمل كمسؤول في احدى

المقرات الحزبية فذهلت لعدد الحزبين الذين يعملون في تلك البناية الضخمة والمجهزة بأحدث سائل التبريد والتكييف والمؤثثة بأحدث ديكورات الاثاث والارائك... وعلى جدرانها انواع من الشعارات التي تمجد كل شيء ما عدا المواطن في حين قد لا يجد المرء تلك المظاهر والبذخ غير المبرر حتى في مقرات الاحزاب الكبيرة في اكثر النظم تقليدية في منطقة الشرق الاوسط ناهيك عن اوربا فمقر حزب سي في دي الحاكم في هولندا على سبيل المثال لا الحصر لا يتجاوز مساحته مساحة الدار التي يسكنها عائلة لاجيء على غرار عائلة المؤلف نفسه<sup>(1)</sup>.

على اي حال بدأنا زيارتنا للمقر الحزبي بأن مررنا بثلة من الحراس المسلحين وهم على مسافة غير قريبة عن الباب الرئيسي ومن ثم مررنا بنقطة تفتيش... ماذا تريد سيدا بالمناسبة سيدا باللغة الكردية تعني استاذ؟؟ قلت اخي والله اريد زيارة صديق قديم... ففتشني كإجراء روتيني ورغم ذلك بدا لي انساناً لطيفاً وقال مع ابتسامة خفيفة تفضل ودخلت الى غرفة متوسطة الحجم لكنها مكتظة باعداد من الجالسين يبدو ان بعضهم كانوا من المراجعين بعد ان حسيبتهم قلت لمسؤول الاستعلامات اريد زيارة فلان ان

---

(1) وهذا ما يذكرنا من إحالة كثير من المسؤولين في الاحزاب في الغرب الى القضاء للاشتباه في مصادر تمويل حملاتهم الانتخابية... بينما في العراق لكل حزب نصيب من خزينة الدولة ومن واردات النفط ومن الكمارك ويتوقف ذلك على قوة الحزب ومدى تغلغله ونفوذه داخل الحكومة فان كانت المساحة واسعة فحينئذ ربما تستلم الحكومة اغليه ميزانيتها من الحزب التي هي اصلا من المال العام اي تكون الحكومة بسلطاتها الثلاث التنفيذية والتشريعية والقضائية قطعة شطرنج بيد الاحزاب وهل يتوقع المرء لا فقط تجديدا بل واستقلالية لاية منها.

..... |

أمكن رفع سماعة التلفون كانت الاجابة (السكرتير يقول خلى ينتظر) وبعد فترة وجيزة رن جرس التلفون... نبهني موظف الاستعلامات بالقول تفضل، وخلال مروري بدهاليز المقر وحدث أعداداً من الحزبيين من مختلف الاعمار لكن معظمهم قد قارب الاربعين ورغم ذلك قد انتفخت بطونهم واحمرت خدودهم وهذا دليل على معيشتهم المرفهة ولاحظت بعضهم يدخنون سجائرهم ويتبادلون الاحاديث والضحكات ضارين قرار البرلمان الكردستاني بمنع التدخين في الاماكن العامة عرض الحائط ولاح لي ان ما يتحدثون بصدده مواضيع شخصية لا صلة لها بسبل تجديد الحزب او مستقبل كركوك والمناطق المستقطعة ناهيك عن الوطن المواطن.

كما وجدت على باب كل غرفة رقعة.... ذاتية وتلك غرفة تنظيمات وتلك غرفة السجلات... ورابعة للاجتماعات وخامسة... وعاشرة... الى سلسلة من الغرف ومن العناصر العاملة داخلها لا عد لهم ولا حصر.

وبعد ان أدخلني السكرتير الى غرفة المسؤول وجدت هي الاخرى بعض المراجعين وعلمت من سير الاحاديث ان بعضهم يشتكي للمسؤول من مظلمته وآخر يطلب منه واسطة لانجاز معاملة في دائرة حكوميه فقلت في قرارة نفسي يا الهي ان هذه الامور ليست من مهمة حزب عريق في وطنيته والا ما هو واجب الحكومة التي منتسبها ايضا من نفس الحزب ألا يعني ان هناك حكومتان متداخلان في نفس المحافظة.... حكومة الحزب وحكومة الحزبيين وبعد أن أنهى مهمته رحب بي وهنا سألت الاخ المسؤول وقد ذهلت من هول ما شاهدت قلت له اخشى ان يكون قد اخطأت هل هذا مقر حزب أم مقر المحافظة؟؟ ومر السؤال من دون إجابة كما لاحظت

انقباضه النفسي ربما من (سخافة) السؤال. وهنا اعتذرت له وقلت سيدا انا لم اقصد شيئا وانما فقط قصدت بأن هذا الاسلوب في ادارة الاحزاب هو من الاساليب التقليدية التي استخدمت في الدول الشيوعية ابان حقبة حكم الاتحاد السوفيتي وكذلك ايام النظام البعثي البائد وكذلك الانظمة التقليدية في الشرق الاوسط فهذا اسلوب مهلهل في ادارة الاحزاب وقد انقرض في الغرب منذ عقود وان حزبا عتيدا كالحزب الديمقراطي الكردستاني يملك كل هذا الزخم التاريخي النضالي التراكمي عبر الزمن الكردي الصعب لا يحتاج الى هكذا بناية ضخمة أو الى هكذا جيش من الحزبيين المنظمين والمسجلين في قوائم خاصة ويستلمون رواتب مغرية مقابل عملهم في صفوف الحزب بل الى مشاريع تقدم الى الشعب ومن خلاله يصوت الجمهور والفوز يكون للبرنامج الاكثر استجابة لتطلعات الشعب واحتياجاته ومطالبه لذلك فبدلا من هذه الجموع الضخمة من المنتسبين والحمايات المسلحة بامكانكم اختيار بضع عشرات فقط من ذوي الخبرة المتراكمة والكفاءات العاليه خاصة ممن عاش في الغرب ولا مانع من استخدام بعض الخبراء في الاحزاب الغربية في مجال اعداد المشاريع الانتخابية والاسلوب الامثل لاجراجها للشعب حينئذ ستجد الجمهور يندفع نحو صناديق الاقتراع زرافات ووحدانا كما حصدها حزب من أحزاب المعارضة في هولندا في الانتخابات التي جرت في تموز ٢٠١٠<sup>(١)</sup>، وسردت له المشهد المدون في

---

(1) فان الحزب في. في. دي. ها الهولندي الذي فاز في الانتخابات الاخيرة في اذار من عام ٢٠١٠ في عدد من محافظات هولندا بينها محافظات كبرى من حيث عدد سكانها لم يفز لوجود جحافل من الحزبيين الموظفين في مقراتها بل من خلال دقها المؤثر على وتر حساس من اوتار الحس الشعبي وهو الكره للاجانب المقيمين في هولندا وهو المشروع

الهامش بخدافيره قلت لصديقي المسؤول الحزبي وهو جالس على كرسي دوار يورث السيجارة تلو الاخرى غير مكثرت هو الاخر بتشريعات برلمان كردستان التي تمنع التدخين في الدوائر والمقرات العامة ما رأيك يا زميلي في هذه المشهد الطريف الذي سرده لكم... الجواب ربما.... وبلع بقية الكلمات.

واستطردت بالقول استميتك العذر هل تعمل كل هذه الجحافل من الحزبيين براتب ام هم من المتطوعين؟؟؟ اجابني بالقول طبعاً وصمت...

---

الذي رفضته الحكومة السابقة ورغم ذلك فشلت في نيل ثقة الناخب الهولندي في حين ان الحزب الذي كان في موقع المعارضة نال رضا نسبة مقبولة من الاصوات.

والسؤال المطروح ما مفتاح سر نجاح الحزب المذكور في الانتخابات الاخيرة؟

ان السر يكمن في انتاج واخراج فلم سينمائي لا يتجاوز وقت عرضه ربع ساعة فقط. وهو فلم ينتقد ظواهر سلبية عند الاسلام والمسلمين وينتقص من قيم بعض العادات والتقاليد وخاصة من ناحية حقوق المرأة وقد دفعني باب الفضول الى زيارة مقر الحزب المذكور في امستردام بعد الانتخابات اجل الاطلاع على سر فوزه لا اود وصف مقر الحزب الفائز لكن الدار الذي اسكنه في هولندا كلاجئ اكبر مساحة من مقر الحزب المذكور الذي هو عبارة عن ثلاث غرف منها غرفة مخصصة لاستقبال الفضوليين من امثال المؤلف وبعد برهة من وصولي للمقر استقبلني المسؤول الاعلامي واستفسر مني عن الدافع وراء الزيارة قلت جئت خصيصاً لاستفسر عن سر فوزكم في الانتخابات حسب رأيكم.... اجاب باقتضاب.... الفلم... فلم حقق لنا الفوز... نظرت اليه بشزر وقلت لكن الفلم جلب لكم كره الاجانب في هولندا والمسلمين في العالم اجابني لا يهم الامر بقدر ما يهمنا اننا كسبنا رضا مواطنينا الاصلاء وكذلك قسم من الاجانب المندمجين مع المجتمع الهولندي وربما انت وامثالكم ما زلتם بعيدين عن واقع المجتمع الهولندي فاما ان تندمجوا واما ان ترحلوا... ووقع علي اجابته الصريحه وقع الصاعقة.

انتظرت الاجابة برهة لو ينطق ببنت شفة فبادرت بالقول ماذا تقصد بطبعاً.... قال اعني انهم يؤدون عملهم مقابل أجر أجبته بالقول هل هم حزبيون ام موظفون تم تنسيبهم من الدوائر الحكومية قال بالطبع هم من المتطوعين قلت اذا كانوا من المتطوعين و قد اتوا الى الحزب طوعا ومن قرارة انفسهم فالمفروض المتطوع ان لا يستلم اجرا او راتبا مقابل عمله والا ما الفرق بينه وبين الموظف الحكومي...

واستطرت بالقول اعتقد ان معظم هؤلاء لم يتوددوا الى الحزب الا من اجل تقاضي راتب ومتى ما قطع عنهم الراتب غادروا المقر من اجل ان يفتشوا لهم عن مصدر رزق اخر كما اعتقد ايضا لو وضعوا امام خيارين بين العمل الحزبي بدون راتب او التسريح ستجد انه لن يبقى الا نفر من الحزبيين الذين نذروا انفسهم لخدمة الحزب بنكران ذات وكذلك اخرين من الذين عندهم مصدر رزق اخر مثل الراتب التقاعدي ... اخي المحترم المفروض ان يسرح هؤلاء او الاكثرية الساحقة منهم... فالحزب ليس حكومة وانما مجموعه من المتطوعين... لا بأس ان يتقاضوا مكافأة بين حين واخر ان تقدم منح للعاملين المتميزين اما ان يتحولوا الى موظفين فأمر لا يمت الى حزب مناضل عريق مثل حزبكم ... ولو صرفتم ربع الرواتب التي تعطونها هؤلاء في حملتكم الانتخابية وصرفتم الثلاثة ارباع الباقية على مشاريع الخدمات وخاصة توفير الكهرباء والماء لحققتم نتائج افضل بكثير

وحينئذ تذكرت قول حكيم الهند الخالد المهاتما غاندي ((اذا تحول الانسان الحزبي من حزبي متطوع الى حزبي بأجر فاعلم ان الحزب الى زوال فالحزب أصلا يعني تحالف متطوعين من اجل اداء رسالة وطنية

..... |

سامية... والا بإمكان اي مليونير ان يؤسس حزبا من الاجراء ويستلم الحكم)).

وفي أحد الايام التقيت مع احد المسؤولين الحزبيين وكان يوم السبت فقلت له يبدو انك اليوم مجاز قال لا لكن يا فلان اود ان اشرح لك امرا اسمعني رجاءا لقد حققنا قبل ايام انتصارا كبيرا... قلت له اي انتصار اطلعني عليه بسرعة بالله عليك واعتقدت ان الامر يتعلق بالمادة ١٤٠ من الدستور قلت له هل عادت كركوك الى الاقليم قال لا لقد اتخذنا قرار بالاجماع ان يكون للحزبين العاملين في المقرات الحزبية اجازة يومين الجمعة والسبت اسوة بالدوائر الحكومية وحينئذ تذكرت تصريحات مسعود البارزاني رئيس الحزب الديمقراطي الكردستاني الذي كان قد زار المدينة في تلك الايام بقول سيادته وبما معناه ((على الحزبين ان يعتبروا أنفسهم متطوعين في صفوف الحزب وأن لا يتقيدوا باوقات الدوام الرسمي او اي وقت اخر)) كما قাদني الخيال الى أولئك البيشمركة الابطال ايام الكفاح المسلح الذين كانوا لا يغادرون رباياهم البسيطة بين قمم الجبال ليل نهار رغم ملابسهم الرثة وشحة المواد الغذائية المتوفرة والمساعدات المادية الشهرية التي لم تكن تتجاوز ثمن علبة سيكارة اجنبيه يدخنها مسؤول من المسؤولين المرفهين في هذه الايام لكنهم مع ذلك كانوا ثابتين على المبدأ ومؤمنين بعدالة قضيتهم ومستعدين للتضحية من اجل تحقيق اهداف الحزب الديمقراطي الكردستاني والثورة الكردية تلك العقيدة الفولاذية هي التي كانت تغنيهم عن كل شيء ما عدا الاستمرار في توجيه بندهم صوب كل من يهدد شعبهم كائن من يكون لذلك لم يكونوا يكلون ولا يملون من مواصلة الليل بالنهار والنهار

بالليل غير مبالين لا بقر الصيف ولا بزمهير الشتاء مصرين على عدم مفارقة بنادقهم لا من اجل ان يقتلوا بل من أجل الدفاع عن انفسهم وعوائلهم وشعبهم المهدد بالفناء.

ترى هل الاحزاب في الاقليم تعتبر نفسها احزابا او كيانات سياسية او حكومة داخل حكومه وميزانيه متداخلة مع ميزانية الاقليم بحيث من الصعوبة بمكان الفصل بينهما فالحزب اصبح جيشا من الموظفين والحكومة اصبحت جيشا من الحزبين لا فرق كاختلاط الحابل بالنابل والفرق الوحيد بين الموظف الحكومي المستقل والموظف الحزبي ان للاخير امتيازات خاصة قد لا يحلم بها الموظف الحكومي المستقل في مقدمتها قطعة ارض ناهيك عن المخصصات والمكافآت السخية.

اما الموظف الحكومي فعليه الانتظار لحين انتهاء توزيع الاراضي على الموظفين الحزبيين حينئذ تذكرت اقوال رواد الحركة الوطنية التحررية والمثبتة في ادبيات الاحزاب الكردية (الحزبي اول من يضحى واخر من يستفيد) تحية لشهداء الاحزاب الوطنية والحركة الوطنية التحررية الكردية الذين استشهدوا من على ذرى جبال كردستان ووديانها من اجل ترسيخ روح المواطنة واقامة نظام لا يظلم فيها احدا ترى هل ذهبت تضحياتهم سدا ام ننتظر الى أجل غير مسمى!!!

فalachزاب الوطنية الكردية وفي مقدمتها الحزب الديمقراطي الكردستاني وكما هو واضح من سيرته الذاتية وتاريخه النضالي العتيد لعب على مر التاريخ دورا سياسيا ومدرسة للشعب وتسير اموره ونشاطاته من خلال الاشتراكات الحزبية المعروفة والمحدودة ... لذلك كان للانسان

..... |



الكردي الحزبي في القرن الماضي والى انتفاضة اذار الجيدة عام ١٩٩١ مكانته واحترامه الخاص لدى المواطنين كافة لذا يبدو للمراقب ان عجلة التاريخ الكردي النضالي العتيدي قد توقفت في تلك اللحظات لذلك لنحاول في الوضع الراهن على الاقل وضع مسافات واضحة تفصل بين الحزبي بأجر) وبين الحزبي المتطوع لكي يستمر احترامه وجلاله امام العامة ومن اجل ان ينظر المواطن العادي الى المواطن الحزبي باحترام استثنائي لكونه متطوعا نذر نفسه لخدمة المواطن والوطن لكي تأخذ كلمة الحزبي المتطوع مكانتها اللاتقه ككلمات لها سحرها ومن خلالها ترتفع شأن الاحزاب التاريخية.

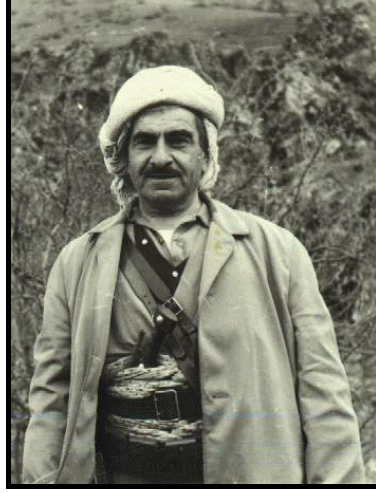
لذا ندعو الى إحياء التراث الحزبي الاصيل من خلال اصدار قانون الاحزاب بأسرع وقت ومن اجل إحياء المعاني الحقيقية لديمقراطية المجتمع وانهاء احتكار سلطة الحزب ونظام التوريث وسلطة العائلة والغاء نظام التعيين في المراكز الحزبية لكي يفسح المجال لكل مواطن وحسب الكفاءة والاخلاص ان يأخذ دوره في اية مسؤوليه حزبية بل وحتى في ترأس الحزب نفسه.

ربما يعتبر البعض ان ما ذكر انفا يعتبر من باب المزايدات الكلامية على بعض الاحزاب لكنني اجيبهم بالقول المزايدات شرف اذا انتقدت الممارسات الخاطئة او غير المسؤولة.

## الفصل الثالث

### كردستان العراق والتاريخ المقلوب

((لنقتد جميعا بهذا الرمز قبل فوات الاوان))



أيام زمان كان صوت المعلمين الاجلاء يسمعوننا يوميا اقولا مأثورة  
من بينها احترام الكبير والعطف على الصغير واحترام المرأة... وخير جليس  
في الزمان الكتاب وان الفتي من يقول ها اناذا ليس الفتي من يقول كان أبي  
والدعوة للمحافظة على القيم والاخلاق الرفيعة والمثل العليا الوفاء بالعهد  
والاخلاص في اداء الواجب والتضحية من اجل المصلحة العامة وحفظ  
الامانه والحفاظ على المال العام واليوم رحل اولئك الرواد الميامين الى بارئهم

..... |

اما تلاميذتهم فمن النادر ان نجد بينهم من يتذكر ما لقنه عليهم مربيهم فقد تحولت المواطنة الى انانية والتلاعب بالمال العام الى (شيطنة) وشطاره ولم يعد الكتاب خير جليس بل الدرهم والدينار لذلك المكتبات العامة تبكي من قلة روادها والمقاهي تتباهي من ازدحام زبائنها من العاطلين بينهم كثير من المثقفين وحملة الشهادات.

بذلك فقد اجتمع كثيرا من ملامح الثقافة و الاخلاق والمثل العليا لان المسيرة في الاقليم اتخذت طريق التاريخ المقلوب بذلك انقسم الكرد في الاقليم الى نوعين الكرد المتزفون الابديون كونهم جاءوا ليقوا كأنه احياءا بحسن قصد او سوء نية لشعار (جئنا لنبقى) الذي رفعه النظام البعثي المنحل السابق والكرد المؤمنون بالنزعة التجديدية الذين يروجون لثقافة بعث الروح في النصوص المؤسسة للحركة الوطنية الكرديه كالاخلاص في اداء الواجب والالتزام بالاخلاقية المهنية والتضحية من اجل المصلحة العامة والحفاظ على المال العام وكون الحزبي اول من يضحي واخر من يستفيد وبتقافة المواطنة قبل التحزب والمواطن قبل الحزبي... وكلها تجسيد للمبادئ والقيم التي ناضل من اجلها الكرد الابرار وعلى رأسهم الملا مصطفى البارزاني عندما سأله احد الصحفيين بصفتك رئيسا الحزب فقاطعه بالقول انا لست رئيسا للحزب بل خادم للشعب واحد ابنائه لا غير)) والذي كان لا يملك من حطام الدنيا الا بدلتين يغسل احدها ويلبس الاخرى كما لم يكن يتناول من الطعام الا ما كان يتناوله اي فلاح كردي عادي في كردستان وهكذا قضى حياته بكرامة ووفاء وبمستوى عال من روح التضحية لشعبه ووطنه الى ان لاقى وجه ربه ونفسه راضية مرضيه لذلك نرى الوف من ابناء الشعب

الكردي في الاقاليم الكردستانية الاربعة ما فثوا يزورنه وهو راقد في ضريحه الطاهر لانه كان من الشعب وضحي من اجلهم دون ان يطلب من احد جزءا او شكورا فخلدته اعماله وافعاله والا كان اليوم في ضمن صفحات التاريخ المنسية كما هو حال كثير من زعماء العراق وفي منطقة الشرق الاوسط الذين اغرتهم المال والجاه والسلطان ففسوا او تناسوا شعبهم ظانين ان المليارات المكدسة والقصور الفخمة سوف تخلدهم لكن هيهات. لذلك اعتقد ان ممارسات وسلوكيات الرمز الخالد البارزاني اصبحت ثقيلة على سمع كثير من المسؤولين الحزبيين والاداريين في الاقليم لذلك لا يريدون سماعها او حتى اذا اجبروا على سماعها في بعض المناسبات ربما يستخفون بها في داخلهم.. يعتبرونها سذاجه وصفاء قلب لم تعد صالحة في مثل هكذا ايام.

لذلك لا يكاد اي مراقب في الاقليم يشعر الى اليوم ان في الاقليم ملمحا من ملامح الحزبي اول من يضحى واخر من يستفيد والرجل المناسب في اخل المناسب او الفتي الذي يردد بالقول ها انا ذا ويعتمد على كفاءته واخلاصه في اداء الواجب ناهيك عن ملامح ثقافة قوة القانون او لحكم مدني بل يشعر برواج لثقافة الحزبي اول من يستفيد واخر من يضحى وقانون القوة ولثقافة القانون فوق الضعفاء وتحت اقدام معظم المسؤولين وابن المسؤول يرث منصب والده حتى ولو كان نصف امي او نصف معتوه اما الاخلاقية المهنية والاخلاص لشرف المهنة فهي ابعد ما تكون عن تصرفات معظم المسؤولين بل بالعكس فان لثقافة اقصاء الاخر او تهميشه او الاستئثار بالكرسي والمنصب هو الشغل الشاغل لكثير منهم خاصة

..... |

البطانة الفاسدة التي تسعى لوضع حجاب بين المواطن والقيادات الوطنية... لكي تفعل فعلها دون رقيب لذلك فأصل الفساد في الاقليم هو سياسي وهي التي تضع العراقيل امام اي اصلاح سياسي او اصلاح اجتماعي او اداري او تربوي او اخلاقي في حين تروج لثقافة عبادة الشخص واحتكار الحقيقه لكن لماذا؟؟ لان امثال هؤلاء المسؤولين همهم تمجيد القائد فيقفز فوق مسؤوله الحزبي أو الوظيفي بل وفوق الدائرة و الوزارة والتنظيمات الحزبيه بل وفوق الشعب والوطن ويفتح خطه المباشر لمدح رئيس الحزب وحده لاعتقاده ان الاخرين ما هم الا دمي لا حول لهم ولا قوة... فالذين يكرهون الحرية والشفافية والنزاهة والاخلاص في اداء الواجب قد خلقوا لانفسهم كل انواع العبودية.. نراهم لا يملكون اساسيات حتى ليتحاور المرء معهم بل ويتعدون عن المناقشة الموضوعية ويتمسكون بالاطراف لذلك فمشكلتنا في الاقليم معنا وفيما بيننا وليس مع غيرنا وهكذا تحول كثير من المسؤولين الى جيل من المشكلات ويفتشون عن الحلول المؤقتة ويروجون لسياسة السير على حافة الهاويه لنيل رضا المسؤول الاكبر اما خطابهم التثقيفي الاول هو كيف السبيل لكي تصبح غنيا باسرع وقت؟؟ بل كيف تخدم عائلتك وبيتك لا كيف تخدم وطنك وشعبك؟؟ في حين تروج الاحزاب عموما لثقافة احتكار الوطنيه وقيمها كأنهما ملك للحزب وكأن للاخرين لا عقل ولا فكر ولا حق لهم بالمشاركة في تبيان رأيهم لذلك ((فالقيادات العراقيه عموما بحاجة الى اتقان فن القيادة الفعالة)) كما يقول الرئيس اوباما حتى لا يفقد كثير من المسؤولين السياسين النابغين حنكتهم وحكمتهم.

وعلى ضوء كل ما تقدم الاكتراد اليوم ليسوا بحاجة الى جيل من السياسيين بل الى جيل من الامناء على قيم ومبادئ الحركة الوطنية التحررية الكردية الامر الذي يشجعنا على القول كل حزب لا يحاول التجديد والتحول من مرحلة التقليد الى التحديث من خلال استيعاب المتغيرات العالمية على مختلف الاصعدة ايل الى الزوال عاجلا او اجلا ولا يفيد لا التغيرات الشكلية ولا الرواتب المغرية ناهيك عن الاستقواء بالاجهزة الامنيه بمختلف اصنافها فالشارع الكردي يرفض تعامل أمثال اولئك المسؤولين التقليديين مع النخب المثقفة المستقلة الواعيه كنزلاء فندق، الامر الذي يشجعنا على القول دعوا المواطنين يقررون مصيرهم من خلال تجاوز الحاجز النفسي فلكل مواطن نصيب في الاقليم سواء في الحكم او في المعارضة فقد انتهى عهد الامامة حسب قول مام جلال رئيس الاتحاد الوطني الكردستاني لندع كل فكرة تأخذ مساحتها على ارض الواقع والبقاء للاصلح.

لا بد من نبذ ثقافة احتكار عقيدة معينة فهناك العلمانية وهناك الليبرالية وهناك الكافر الملحد وهناك المسلم الساجد .. فالملك قد يدوم في ظل الحاكم الكافر العادل ولكن لا يدوم مع الحاكم المسلم الظالم فالعلمانية ليست وسيلة واحدة او مذهب واحد والليبرالية هي طريق الديمقراطية والانسان حر ولم يولد في قفص مشكلتنا اليوم في الاقليم هي قد لا نجد من يقول اني لا اعلم بل الكل من حيث الكلام يدون نوابغ وعند الفعل يتهربون من الحقيقة ويختبأون في الزوايا المظلمة.

..... |

الكردي إنسان معطاء لكن بعض السياسات خاصة في السنوات الاخيرة حولته الى انسان أناني لا يفكر الا بنفسه كما حولته الى كائن استهلاكي كسول وعقيم انتاجيا... الثراء ليست خطيئة ولكن الخطيئة ان تثري على حساب المال العام استلام راتب من خزينة الاقليم ليس حراما ولكن ان تستلم راتبا ومن دون تقديم خدمة مجزية مقابل ذلك يعتبر حراما لكون الثروة العامه تعود للشعب لذلك على كل مواطن ان يمتلك ما يتطلبه المنصب من مؤهلات.

يجب اعادة التفكير في مستقبل المسيرة السياسية والادارية في الاقليم فالمعارضة تحولت الى حقيقه وهناك ملامح جديده تلوح في الافق السياسي الكردستاني تنبأ بان المسيرة السياسية في الاقليم لا بد ان تتجه الى التجديد بحكم الواقع والمتغيرات المحلية والاقليميه والدوليه وسبق ان قال حكيم افريقيا نلسون مانديلا (التغيير مستمر الى الابد) دعونا نتعقل ونفكر بالحلول فالحكيم مانديلا قضى سبع وعشرون سنة في السجن وبعد ذلك تنازل عن السلطة طواعية فما بال كثير من المسؤولين ممن لم يسجنوا ولو لساعة واحدة ولم يطلقوا طلقه واحدة على جيش النظام الغازي لارض الاباء والاجداد وبعد ذلك يدعى احتكار الوطنية والحقيقة ناهيك عن المنصب والقصور.

هناك ما هو اجدى اليوم من الاحزاب والقيم المتداولة بينها هناك قيم جمعت الاحزاب الكردية وهي النضال من اجل الكرد وكوردستان في حين جمدهم الفكر التقليدي لذلك لا بد عن وضع قواعد لحل الخلافات او الاختلافات ناهيك عن الاستعداد للبدء بمرحلة جديدة للبناء السياسي

والاداري فالانسان الكردي عام ٢٠١١ غير الانسان الكردي في  
السبعينات والثمانينات والتسعينات من القرن الماضي ولم يعد يتقبل ثقافة  
(احنا ولا هم) ولن يعود اليوم الى سابق عهده ولو امطرت سماء الاقليم  
حجرا فسوف ينتظرون على امل فالانتظار يمد الانسان الكردي بالامل  
يصعد صباح كل يوم الى سطح داره ينتظر التجديد وسوف ينتظر ومهما  
طال الانتظار.

..... |



## الفصل الرابع الكرد وثقافة المعارضة

((النقد أعظم إنجاز حققته البشرية والاعظم منه قبول النقد))

حكيم افريقيا نيلسون مانديلا

نظراً للانظمة السياسية الدكتاتورية التي تعاقبت على حكم العراق وخاصة بعد احداث ١٤ تموز ١٩٥٨ وسياسة كم الافواه التي رافقت مسيرتها الامر الذي حرم الشعب العراقي عامة والكرد خاصة من ثقافة المعارضة الحضارية وقبل الولوج في صلب الموضوع نود طرح السؤال الاتي ما هي أصناف المعارضة؟؟؟

كما هو معلوم فان هناك ثلاثة أصناف من المعارضة:

الصنف الاول:

المعارضة الكارتونية وهي المعارضة الشكلية التي تخلقها الحكومات التقليديه عموماً لتظليل المواقف ولكي توهم الاخرين ان نظامها ديمقراطي ولديها معارضه الى آخره... ومن أمثلتها المعارضة الكارتونية في عهد النظام البعثي الزائل والمتمثلة (بالجبهة الوطنية والقومية التقدمية) حينما اقدم على تأسيس حزب كارتوني بأسم الحزب الديمقراطي الكردستاني وكذا الحال

في كثير من بلدان الشرق الاوسط وهي تنظيمات أسمىه لا تستند على قاعدة شعبية البتة.

الصنف الثاني:

وهي المعارضة التي تحمل السلاح ضد انظمة الحكم المتشددة دفاعا عن شعبها وحقوقه المشروعه ومن امثلتها الحركات التحررية في العالم الثالث ومن ضمنها الحركة الوطنية الكردية في كردستان العراق بقيادة الملا مصطفى البارزاني وغالبا ما انتصرت تلك الحركات بأرادتها رغم التصدي لها بقوات عسكرية مفرطة.

الصنف الثالث: المعارضة الحضارية

وهي المعارضة التي تمارس نشاطاتها في ظل حكومات ادارية التي تؤمن بحرية الراي والرأي الاخر وبالتعددية الحزبية وبالانتخابات وبالانتقال السلمي للسلطة بمعنى ان لها أصولها وقواعدها والياتها لذلك من الصعوبة بمكان ان تتحملها كثيرا من أنظمة الحكم في منطقة الشرق الاوسط خاصة المتشددة منها.

والسؤال الذي يفرض نفسه هو هل في اقليم كردستان اليوم معارضة حضارية؟

الجواب نعم وكلا... أقول نعم فقد ظهرت في الآونة الاخيرة حركات معارضة اسلامية وعلمانية والمتمثلة بالاتحاد الاسلامي الكردستاني والجماعة الاسلامية الكردستانية وحركة التغيير وقد لاقت تلك التنظيمات شعبية في كثير من مناطق الاقليم ويعتقد كثير من المراقبين ان النجاحات التي

..... |

حققتها المعارضة عموماً وحركة التغيير على وجه الخصوص خاصة في الانتخابات الاخيرة لم يكن فعلاً بقدر ما كانت رد فعل من خلال نشر غسيل المسيرة السياسية التي يشهدها الاقليم واستغلالها احسن استغلال.

والسؤال الاخر الذي يطرح نفسه هو: هل ان النقاط الواحد والعشرين التي طرحها الشارع الكردي التي الزم نفسه بتنفيذها رئيس الاقليم السيد مسعود البارزاني في خطابه المشهور في ٢٠١١/٣/٤ وكذلك شعار التجديد والتعايش الذي طرحه الحزب الديمقراطي الكردستاني في مؤتمره اخير المنعقد في نهاية عام ٢٠١٠ سيظل شعارا بانتظار التفعيل ام سيطبق على ارض الواقع؟؟ الى اي مدى الاحزاب الوطنية الكردية الرئيسية مهينة نفسيا لاستيعاب او تقبل فكرة التعايش مع حركات معارضة حضاريه؟

الجواب...

نقولها بصراحة على القوى الوطنية الكردية الرئيسية في الاقليم التأقلم مع اجواء تمارس المعارضة دورها الطبيعي كحقيقة وواقع لان الشعب الكردي عام ٢٠١٠ هو غير الشعب الكردي في السبعينات والثمانينات والتسعينات من القرن الماضي صحيح ان معظم منتسبي الحزبين الرئيسيين هم ابناء اولئك الاسود الذين حملوا على اكتافهم مشعل الحركة الوطنية الكردية في القرن الماضي لكن الغابة قد تغيرت و قواعد اللعبة السياسية قد تغيرت وان افكار كثيرا من شباب اليوم قد تغيرت فلم يعودوا يؤمنون بالنزعة التقليدية الولائية العمياء وبالتوريث وسلطة العائلة والتوافقات الحزبية على حساب المصلحة العامة لايمانهم لكونها تكسر

الارادات وتحتبط من عزيمه الابداع والمبدعين.. صحيح ان الاغلبية الصامته والطبقه المثقفه الواعية أو غالبيتهم قد يقتنعوا أو يحاولون اقناع انفسهم بان التوافق الحالي بين الحزبين الكبيرين وبالذات في الظروف الراهنه ربما تسير في مصلحة الشعب الكردي عموما لذلك فهم يحاولون غض الطرف حالياً عن اي نقاش او جدال او القيام بمباحكات ميدانية هنا وهناك لكن اذا استمر هذا التحالف الى اجل غير مسمى يعني ان الحزبين لا يتجهان لاقامة نظام حكم متشدد وحسب بل وتضييق الخناق على حركات المعارضة تمهيداً لخواها وهذا من شأنه ان يخلق ردات فعل من قبل شرائح كبيرة من الشعب وكلها تدخل في مصلحة أعداء الكرد وكردستان خاصة إن بروز حركات للمعارضة رفع من مكانة الاقليم امام شعوب العالم المتحضرة وأدخله في خانة الاقاليم التي يسودها الديمقراطية الحقيقية اي (حكومة ومعارضة) وهوليس فقط انتصار لشعب الاقليم وأحزابه وحركات المعارضة وحسب بل وغلق كل الابواب على اعداء الشعب الكردي للتدخل في شؤونه الداخلية... تلك التدخلات التي كانت وراء الانتكاسات التي لحقت بالشعب الكردي عبر التاريخ.

..... |

## الفصل الخامس

### الكرد وثقافة العلمانية

((العلمانية لا تتقدم بتقدم المجتمع وحسب ولا بد ان يرافق تقدم المجتمع تقدما في الفكر الثقافي والاجتماعي والسياسي للمسؤولين))

كما هو معلوم ان العلمانية كفكر حضاري انتشر في الغرب في القرنين الثامن والتاسع عشر بعد ان ضاقت الشعوب الاوروبية ذرعا بتدخلات الكنيسة في شؤون الحكم والناس وارتكبت فضائح تقشعر لها الابدان لكن كما هو ثابت تاريخيا ان الظلم لا يدوم وان دام دمر بالفعل فقد نجحت الشعوب الاوروبية في الحد من ظلم الكنيسة وجبروتها اثر الدعوات الاصلاحية التي قادها مصلحون امثال لوثر واخرين لكن كيف؟؟ خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر ونظرا لانتشار بوادر الثورة الصناعية و النهضة الاوروبية وبروز الطبقة المتوسطة المدعومة باعداد كبيرة من المثقفين والمنورين... كلها عوامل ساهمت لا فقط في الحد من نفوذ الكنيسة ورجال الدين وحسب بل وقطعت كل علاقة لها مع نظام الحكم بذلك فصل الدين عن السياسة وهنا ظهر النظام العلماني كنظام سياسي نظام يقوم على مبدأ فصل الدين عن الدولة خلافا لما يعتقد به البعض من ان العلمانية تعني الالحاد والتخلي عن المعتقدات الالمانية.

وتوضيحا للامر فقد سئل أحد الساسة الاوروبيين عن معنى العلمانية اجابه بالقول العلمانية ببساطة هو ان تذهب مع زوجتك الى صناديق

الاقتراع وكل واحد يقترع بحريته وحسب قناعته وبعد ذلك تذهبان سويا الى المسبح وتستحمان اسوة بالآخرين وبعد ان تنتهيان من السباحة ترتديان احدى النوادي الليلية... وفي آخر الليل تعودان الى داركما... بذلك تكونا قد قضيتما يوما سعيدا هائنا حتى اذا كنتما مختلفين في آرائكما فلا علاقة لهذه أو تلك بالسعادة الزوجية.

وهذا يعني من أجل ان تكون شخصا علمانيا ان تؤمن بالديمقراطية وحرية ابداء الرأي وبحرية المرأة وبحقوق الانسان يجب ان تؤمن ايمانا كاملا بكل تلك المبادئ لا ان تؤمن بمفردة دون اخرى اي بجوانب منتقاة منها كما هو الحال في اقليم كردستان لكن كيف؟؟

في اقليم كردستان العراق ما زال مفهوم العلمانية خاضع لكثير من الاجتهادات والتأويلات فكل مسؤول يفسر العلمانية على مزاجه وطبقا لمصلحته وفقا لمستوى ثقافته والبيئة التي ترعرع بين ظهرانيها.

فبعضهم يفسر العلمانية من خلال كونه من المؤمنين بالله العلي العظيم ولكن قد لا يؤدي الفرائض الدينية المعروفة كما لا يتدخل في تفاصيل تلك الشعائر في حين ان مسؤولا اخر يفسر العلمانية من خلال الذهاب مع زوجته واطفاله الى كازينو ليلي ويقضيان بضع ساعات معا ثم يعودان الى دارهما اما في يوم الانتخابات يذهب الى صناديق الاقتراع بمفرده لكونه يستتكف ارسال زوجته للوقوف مع بقية المواطنين للدلاء بصوتها وهي ثقافة البيوقراطية الكردية المعروفة والتي تعشعش في اذهان كثير من المسؤولين وما زال وربما يصوت على عجل بمعنى اسقاط فرض ليس الا ولسان حاله يردد القول لماذا أتعب نفسي و قد ضمنت بقائي في منصبي الى

..... |

آخر يوم في حياتي فلا معنى لحقوق المرأة وما قيمة الانتخابات ما دام الامر لا يخصني لا من قريب او بعيد يعتقد ان هذا الصنف من المسؤولين يعتبرون من اخطر الاصناف وهم مع الاسف يشكلون نسبة لا بأس من المسؤولين.

في حين ان مسؤولاً آخر ربما يتقدم الى صناديق الاقتراع يوم الانتخابات وبرفقة عائلته وربما جيرانه وعوائل من محلته لكنه يكرر توصيته بوجود منح اصواتهم لفلان لا لغيره وهي حالة تعرف سياسيا كونها نوع من الجمود الفكري في حين يطبق باقي فقرات العلمانية وفق الاصول... وهذا الصنف من المسؤولين رغم اعتبارهم من صنف المهرجين على المسرح لكنهم في الوقت نفسه بحاجة فقط الى تثقيف وتوعية من اجل فسح المجال للاخرين للتصويت بحرية... فالانتخابات لا تعني الذهاب الى صناديق الاقتراع بل التصويت السليم والفهم الجلي للمشاريع المقدمة من قبل المرشحين.

وهناك مسؤولون يعتبرون انفسهم علمانيين ومن مناصري حقوق المرأة لكن في ميدان الواقع تراهم يخالفون نهج العلمانية لكن كيف؟؟ نراهم يتعاملون في موضوع المرأة من خلال بوصله رجاليه فقد يشجع في خطابه المرأة على المشاركة في الحياة والدخول الى المنظمات النسويه لكنه في قرارة نفسه يردد القول المعروف ((اسمعوني ولا تفعلوا مثلي)) فقد يضع حق الفيتو ان تنتسب زوجته او بناته او اخواته الى منظمة نسوية او تقوم بنشاطات تخص حقوق المرأة بل قد لا يسمح لزوجته او لابنته من حتى اذا كانت خريجة كلية التجارة ان تفتح لها محلا لبيع الالبسة النسائية لا نقول اكثر من ذلك بل يسمح لها ان تشتري البسة نسائية من محلات يهيمن عليها العنصر الرجالي انها مفارقات الزمن وثقافة العادات والتقاليد البالية.

في حين يلاحظ ان مسؤولا اخر قد توقع ضمن منظومة ثقافية ثلاثية الرؤوس وهي العادات والتقاليد والشرف وهو من صنف المسؤولين الذين لا يؤمنون بكثير من مفردات المفاهيم الحديثة في حين يعتبر الديمقراطية بدعة ابتداعها الغرب كنوع من الغزو الثقافي والسياسي... هذا ناهيك عن نوع معاملته لعائلته ربما يعاملهم كعبيد لا اكثر ومع ذلك يعتبر نفسه علمانيا بل واكثر فهما وادراكا من كثير من المسؤولين والسؤال المؤلم هل يوجد بين صفوف المسؤولين في الاقليم نماذج من هذا الصنف؟ الجواب نعم.... ومن المؤسف ان عددهم ليس بالقليل... وهم متعشعشون في مناصبهم لدواعي تتعلق بوحدة البيت الكردي!!!

فالعلمانية لا تتقدم بتقدم المجتمع وحسب ولا بد ان يرافق تقدم المجتمع تقدما في الفكر الثقافي والاجتماعي والسياسي لكثير من المسؤولين لذلك لا بد من خطوات جريئة وشجاعة من القيادة السياسية للقفز بنهضة الاقليم قفزات اخرى الى الامام فسقف النهضة في اي بلد هو سقف متحرك فعندما تصل مرحلة النهوض الى نقطة ما المفروض ان تنتهي القيادة للوصول الى مرحلة ما بعدها اي بمعنى ان نسعى اليها أبدا وقد لا نصل اليها أبدا.

نقولها بصراحة

لا علمانية بدون الايمان بالديمقراطية (حكومة ومعارضة) وبحرية المرأة وحقوق الانسان قولا وعملا لكونها منظومة وحدة واحدة غير قابلة للتجزأة وبخلاف ذلك يعتبر ذر رماد في العيون وضحك على الذقون.

..... |



# الباب الثالث

..... كوردستان العراق والطريق إلى الإصلاح السياسي والإداري



## الفصل الاول

### سجال مستفيض بين كاتب وأستاذ جامعي

#### ( الحقائق المعوجة )

(القيادة الكردية تصدر قرارات جيدة وتنبعث عن نوايا حسنة

لكنها تفتقر للمتابعة والتنفيذ)

كما هو معلوم ان الايمان بالهدف هو الذي يخلق الارادة في التعامل مع تحديات الواقع... وتجاوزها فأيمان الكردي بالفيدرالية هو الذي يدفعه للسير على الاقدام في قر الصيف وفي زمهرير الشتاء يقطع المسافات الطوال بين الجبال الوعرة للوصول الى مركز الاقتراع للادلاء بصوته من اجل غد أفضل استهل الكاتب سجاله مع الاستاذ الاكاديمي التقليدي فهل هناك مسؤول في الاقليم يا صاحبي الدكتور بهكذا مستوى من المسؤولية يقطع عشرات الاميال ولو بسيارته الفاخرة والمكيفة وفق احدث طراز من اجل الوصول الى امثال اولئك الغياري لكي يستفسر منهم عن حالتهم وعن امكانية قضاء حاجة لهم او رفع مظلمة لحق بهم من مسؤول تقليدي بيوقراطي (بطران)؟؟ اصدقك القول يا صاحبي الكاتب من الصعب العثور عليه واستطرد لكن تعلم يا صاحبي الكاتب كما يعلم الجميع نحن اليوم نمر بمرحلة حري ان نطلق عليه بمرحلة التحول من الثقافة التقليديه الى الثقافه

التجديدية وهي المرحلة المعروفة بمرحلة الثقافة المتنقلة، ومن الطبيعي ان تحصل كثيرا من الاخطاء والسلبيات وهضم للحقوق وتجاوزات على المال العام وعلى حرية المواطنين وحقوقهم لكن اوكد لك ان مثل هذه المظاهر السلبية ستزول بعد ان ركبنا مركب الديمقراطية وراهننا على مركب التجديد السياسي والاداري وكما لاحظت في المؤتمر الاخير للحزب وما رافقه من تطورات من المظاهرات التي عمت الاقليم بعد ٢٠١١/٢/١٧.

الجواب اصدقك الرأي واتمنى ان تكون صادقاً مع نفسك في كل حرف وكلمة نطقت بها يا دكتور لقد ادخلت شيئا من التفائل في نفسي لكن من حقي كمواطن ان يكون تفاؤلي محسوب وتفاؤل مشوب بالحذر لكن لماذا يا صاحبي انك تبدو دائما في مناقشاتك وكتاباتك متشائما فيما يخص مسيرة الاقليم ومستقبله؟ يا صاحبي الدكتور لان كثيرا من الحقائق في الاقليم معوجة... من الكردي البائس الضائع بين وديان وجبال كردستان والكردي المغضوب عليه بين ازقة اربيل التي لم تطأها يد الخدمات منذ الانتفاضة المجيدة الى يومنا هذا الى الكردي الذي ينزل عليه دفاتر الدولارات من غير حساب ومن اعمدة العمارات التي ترتفع على حساب المدارس والمستشفيات وعلى حساب المواطنين من اصحاب ما يطلق عليهم ظلما وبهتاننا بيوت التجاوز.. ومن الاحزاب التي بالغت في الاستئثار بالسلطة وبالسلطان وبالموارد ومن بعض المسؤولين ومن ضمنهم نفر من البارزانيين الجدد اكرر نفر من البارزانيين الجدد الذين ضربوا تراث الملا مصطفى البارزاني والقيم والمبادي التي ضحى من أجلها مع أصحابه من البارزانيين الاوائل الغر الميامين بعرض الحائط.

..... |

البارزاني الاب الذي كان يؤمن بان السياسة فن الممكن وليس فن التفكير والتمني لذلك قضى حياته وهو ثابت المبدأ والايمان زاهد لمغريات الدنيا وما فيها و كان البارزانيون الاوائل يحزنون على كل قطرة دم ينزف حتى من الجندي العراقي الذي جاء ليحاربه ويحتل وطنه كردستان ناهيك عن حزنه العميق على المواطن الكردي الاعزل الذي كان يقتل بدم بارد لذلك فالذين يحزنون على مواطنيهم ويضحون من اجلهم هم الذين يستحقون الحياة ويستحقون الخلود بعد وفاتهم اذا يا صاحبي يا دكتور لنعود الى كتابة التاريخ الكردي الحقيقي فهل توافقي يا صاحبي الجواب نعم اذا لا بد من مبادرة قوامها تجديد الاحزاب وتجاوز الاخطاء والخطايا بأسرع وقت لذلك يا صاحبي فكل هذه التحديات تتطلب تغييرا في أسلوب الاداء ولو بمشية سلحفائية تحديات يجب اقلعها من الجذور وقبل ان يدهمنا الوقت فتقلب الطاولة على رؤوس الجميع فحزب تأريخي عتيد مخلص للوطن والشعب حتى العظم كالحزب الديمقراطي الكردستاني كان اكثر ليبراليا في الستينات السبعينات من القرن الماضي عما هو عليه الان من ثقافة تقليدية... يا صاحبي نقطة نظام ارجو ان توضح لي هذه النقطة بالذات... يا صاحبي في السبعينات من القرن الماضي كان اعتماد الحزب المذكور الكلي على الشعب وعلى أبنائه نقطة نظام يا صاحبي هل لك ان تضرب لنا مثلا بهذا الخصوص... بكل تأكيد يا صاحبي في السبعينات من القرن الماضي وبعد صدور بيان ١١ اذار ١٩٧٠ وبينما كنت مع احد اقاربي في رحلة صيد في منطقة عشيرة السورجيه واذا بثلة من المسلحين يحاصروننا قالوا من انتم فعرفنا انفسنا قال مسؤولهم صحيح انتم من عائلة

معروفه لكن هذا لا يهم لابد من اخذكم الى القائد وعبثا حاولنا بكل اساليب التزجي و التزغيب لفك الحصار خاصة وان الوقت كان قد قارب من غروب الشمس رفضوا بل واصروا الى اخذنا الى حيث مقر القيادة واخيرا امتثلنا للامر وبعد نصف ساعة بالسيارة وصلنا مقر القيادة واذا بأحد المواطنين من عشيرة السورجية يدعي عبد الرحيم جسيم هو القائد ورغم معرفتنا السابقة به الا انه لم يكثرث بنا وعاملنا معاملة متجاوزين على التعليمات الصادرة من القيادة الكردية انذاك استهل قوله الم تسمعوا بالاوامر الخاصة بمنع الصيد قلنا لا قال حتى اذا لم تسمعوا اليس من واجبنا جميعا ان نحافظ على بيثة وجمال كردستان وحيواناتها وطيورها قلنا نعم ... وبعد برهة تشاور مع بعض زملائه وسمح لنا بالعودة من حيث اتينا بعد ان اخذ منا عهد الشرف بعدم تكرار ذلك... هذا هو ابن الشعب فهو خير مثال للاخلاص للقانون وللتعليمات التي تحفظ للشعب حقوقه للكردستان جمالها ونظارتها لا يدير للشعب ظهره حتى اذا كلفه حياته لانه ابن الشعب يحيي مع الشعب ويموت من اجله في حين انحصر دور ابن الشعب اليوم كما اسلفت في اكثر من مناسبة في مؤلفنا هذا واضحى الدور الرئيس لأبناء الذوات تماما كأنه نهج مستنسخ من نهج النظام البعثي البائد المهم ماذا حل بالنظام وماذا كان موقف ابناء الذوات منه؟

وبدلا من استيعاب الدروس والعبر من تلك المواقف نجد ان نفس الذوات أو أبنائهم أو أحفادهم يتصدرون المناسبات ويهيمنون على المناصب والكراسي في الوظائف العليا وفي سلك الجيش والشرطة والادارة والاجهزة الامنية في حين أن كثيرا من ابناء الشعب إما عاطلون واذا قدم اوراقة

..... |

لوظيفة تنهال عليها الاسئلة والتحقيقات والتحريات عن اصلة وفصلة وانتمائة الحزبي وعشيرته واخيرا ربما لا تتم الموافقة بعد ان يكون قد صرف ما ادخره خلال سنه في طريقة الى اربيل ذهابا وايابا لذلك لا يجد امامه مفرا الى ركوب مركب المخاطر والبحار الى حيث ديار الغربية فيينما يقضي ابن الشعب حياته في غسل الصحون في مطاعم اوروبا نرى ابن الذوات يمر من امامه بسيارة رباعية الدفع من احدث موديل او يمشي الهوينا في الشارع والنجوم الذهبية اللون تتلألأ على كتفيه وهو يتخبز كطير الطاؤوس فهل توضحت امامك النقطة ايها الدكتور والاستاذ الجامعي المحترم الجواب نعم... وتنهت تنهدا عميقا... فقد ادرك وهو الانسان الواعي المثقف عظم المصيبة التي نحن فيها في العقد الاول من القرن الواحد والعشرين.

لذلك أليس من حق الأغلبية الصامتة المطالبة بتجديد الاحزاب فالحزب تماما مثل كل كائن حي فالقلوب تصدأ والوجوه والامزجة تبدل والغابة تتغير والعمر يتقدم واللاعبون يتناوبون لذلك لا بد ان نكون جزءا من هذا التغيير ولن يتحقق ذلك الا اذا عمدنا الى تجديد مسيرة الاحزاب الكردستانية والادارات الحكومية واحالة اصحاب الكروش المنتفخة على التقاعد الذهبي وخاصة ممن بلغوا من العمر عتيا ورغم ذلك يحاولون خدع الاخرين بصبغ شعر رأسهم وشواربهم وربما يتزوجون من فتاة بعمر احفادهم لكي يوهم الاخرين بأنهم ما زالو شبابا لذلك من الافضل ان ينزوي الحرس القديم جانبا هذا الحرس الذي يريد ((ان يبقى دار لقمان على حاله)) على حد المثل العربي المعروف مع خالص تقديرنا لهم ولخدماتهم

لذلك على القيادات الكردية ان لا تحارب حرب الماضي بذلك تكرر اخطاء الماضي الامر الالهم يجب أن يحتفظ ابن الشعب دوما والى الابد بالمكانه الرفيعة ولن يتحقق ذلك الا من خلال نهضة ثقافية اصلاحية على الطراز الغربي من حيث التركيز على ثقافة المواطنه اولا بذلك ندفن تحت التراب مقولة كون ابن الاقليم لا يمكن ان يتبوء منصبا إداريا او حتى وظيفه عاديه اذا لم يكن منتميا الى احد الحزبين الرئيسيين ومن ثم تطبيق القانون على ابن المسؤول وابن المواطن العادي على قدم المساواة واصدار تعليمات صارمه وتطبق على ارض الواقع بكون الحزبي اول من يضحى واخر من يستفيد وتصفيه جحافل الحزبيين الذين يتقاضون اجرا مقابل عملهم للحزب المكدرين بين اروقة المقرات الحزبية والاكتفاء بعدد محدود منهم عادة توزيعهم على الدوائر الحكومية والمدارس والدوائر الصحية والزراعية كل حسب اختصاصه لان معظم هؤلاء اما كانوا من الاطباء أو موظفين في دوائر الصحة او المدرسين او المعلمين او او الزراعه وغيرها ورغبة في التخلص من الابعاء الوظيفية فضلوا العمل في الحزب او المنظمات الجماهيرية العائدة للاحزاب ليستلم راتبه وترفيعاته وعلاواته كاملة من الدائرة الى جانب مخصصات حزبية مغريه ولتذهب المصلحة العامة الى الجحيم وتحويل تلك المقرات الى مدارس ومستشفيات كما فعلت الاحزاب الكردية الوطنية مع بدايات الانتفاضة عام ١٩٩١ بمقرات حزب البعث المنحل ومقرات دوائر الامن التابعة للنظام السابق وحسنا فعلت حينما حولتها الى ابنية للجامعات والكليات مع الترويج لثقافة التوجيه السياسي التربوي بكون المواطن كل مواطن ملزم للقيام بواجباته تجاه

..... |



الحكومة قبل المطالبة بحق من حقوقه واعطاء الاهمية لجيش وطني بدلا من جيش الاحزاب ويتولى قيادتها جنرال حقيقي من اصحاب التجارب الحربية لا جنرال مدني جاء من بين صفوف الحزب ليتحكم في المحترفين ناهيك عن ابعاد اقامة مؤسسات لتخريج القاضي الحي والمعلم الحي والطبيب الحي والشرطي الحي والبيشمه ركة الحي لان هؤلاء اذا فسدوا فسدت الامة واذا اصلحوا صلحت حال الامة والغيت الممارسات الخاطئة الى الابد كما ينبغي الغاء الفروقات المزاجية هذا من كرد السلطة وهذا من كرد العامة وهذا كان في كردستان ايران وذاك كان في كردستان العراق ايام النظام السابق ووضع حد ليهمنة سياسة وايدولوجية السلطة على حساب سياسة ديمقراطية السلطة الترويج لسياسية ادارة الحكومة وفق القانون وتجنب المزايدات بالشعارات ومكافحة سياسة تحوين الرأي الاخر والافتداء بكثير من المناضلين السابقين الذين تركوا بصماتهم على الزمن لا تمحوها ذاكرة الكرد الميامين ورغم كل تلك التحديات التي مزقت اوصال الاغلبية الصامتة ومازال كثير من امثالك يا صاحبي الدكتور الشهم يروجون لمفاهيم نحن نمر بفترة تحول... فالى متى يا صاحبي وقد مضى على الانتفاضة المجيدة ٢٠ عشرون عاما بالكمال والتمام اي ان طفلا ولد صباح يوم الانتفاضة يعني انه قد بلغ من العمر اليوم عشرون عاما يعني انه انسان بالغ بحكم القانون؟؟!!! اقولها بصراحة الكرد في سباق مع الزمن الكرد بحاجة الى ايمان بثقافة التجديد لانه كلما تأخر فترة الاصلاح كلما اتسعت الهوة بين المبادئ والمصالح لذلك اقول الاحزاب تأخرت كثيرا في مرحلة البناء والاصلاح وعليها اسراع الخطى شريطة ان تجري وفق تخطيط مسؤول

اقصد وفق تخطيط محكم ومدروس من خلال الاستعانة باهل الخبرة والدراية  
(خشية من الكعك ان تحترق)) فالخوف من تراجع الحياة في الاقليم اصبح  
هاجزا لكثير من المواطنين فهناك مشاكل وتحديات لا تقبل التأجيل كان  
من المفروض تجاوز مرحلة التحول منذ سنوات وان اي تمادي يعني تقديم  
خدمة مجانيه لاعداء الكرد وكردستان.

..... |

## الفصل الثاني

### رسالة مفتوحة الى الادباء والشعراء والفنانين

#### في كردستان العراق

((نتمنى أن تحجز غرفة المثقفين الكرد مكاناً على منصات الترويج وتنزع ولو جائزة من جوائز المهرجانات الثقافية العالمية)).

((عندما يتحول المثقف من ولاءه لشخص او لحزب الى الشعب والوطن يعني ان مسيرة التغيير قد لاحت بوادرها في الافق))

(نلسون مانديلا)

كما هو معلوم في الاقليم اليوم جيش من الادباء والشعراء والفنانين يضاوي جيش الموظفين في دوائر حكومة الاقليم وقد ساهم هذا الجيش العرمرم في خلق ثورة انفجارية في اعداد المؤلفات من الكتب ودواوين الشعر والبرامج التلفزيونية والدراما حتى ان مخازن وزارة الثقافة في الاقليم ومخازن المكتبات المحلية كادت أن تمتلئ من تكديسها.

والسؤال المطروح: هل ان النهضة الادبية والشعرية والفنية التي يشهدها الاقليم حالياً هي نهضة حقيقية ام انها نهضة قشرية؟؟

الاجابة تكمن كونها نهضة قشرية بامتياز شأنها في ذلك شأن التنمية الاقتصادية القشرية (الاستهلاكية والتنمية العمرانية القشرية التي يشهدها الاقليم) ولكن كيف؟

ففي كل محافظة من محافظات الاقليم دائرة او مؤسسة تعني بطبع نتاجات الادباء والشعراء وهي مستعدة لطبع اي كتاب يقدم من اديب او شاعر ولائي او محسوب على الولايتين اما اذا كان مستقلا او محسوب على طرف مغاير فيمكن ان يعتذر مسؤول الدائرة المعنية بالف حجة وحجة.. لا احدا ينكر ان نتاج نسبة معينة من الادباء والشعراء والفنانين جيدة فهي وكما هو معلوم كردية الهوى لكنها تدوالها يدور ضمن النطاق المحلي الضيق اما المبدعون الحقيقيون منهم فهم قلة...حسبما هو متداول بين نفس الشريحة لان المؤلف ليس ادبيا ولا شاعرا ولا فنانا لكي يصدر فتوى بهذا الخصوص مع احترامي وتقديري لهم جميعا في حين ان نتاج الاغلبية منهم لا يرتفع باي حال من الاحوال الى المستوى المطلوب بل وان كثيرا من أولئك المحسوبين على الادباء والشعراء والفنانين لا يعرفون هم انفسهم ماذا كتبوا وايه قصيدة شعر صاغوا اما لكونهم متطفلين او غشاشين من سارقي افكار الاخرين او من المسؤولين الفاسدين الذي يأتيهم النص جاهزا بذلك يكونوا قد افلحوا بادخال ثقافة الفساد حتى بين دهاليز الشعر والادب والفن.

وحسب احاديث المعنيين فان معظم تلك الاعداد الضخمة من نتاجاتهم تبقى مكدسة في المخازن والاقبية المظلمة او تحرق مع نفايات الاوراق المهملة وهذا هدر فاضح للمال العام.

..... |

## والسؤال المطروح هو من المسؤول عن تلك السياسات المعوجة؟

في الحقيقة تعتبر الفلسفة التي تعتمدها السياسة العامة في الاقليم هي المسؤولة عن تلك الاعوجاجات لكن كيف ولماذا؟؟ لكونها تعتمد على فلسفة الكم التي عفى عنها الزمن بدلا عن فلسفة النوع المطبقة في الدول المتحضرة لذلك في الاقليم كل شيء يقاس بالكم من بيع الطماطة و الفواكه المستوردة... الى اعداد الموظفين والى اعداد منتسبي الاحزاب الرئيسية الى اعداد الكتب المطبوعه واعداد القصائد والاغاني والدواوين الشعرية والدراما والبرامج التلفزيونية الامر الذي ساهم في انحدار الخط البياني الابداعي الثقافي العام في الاقليم لكن كيف؟

لنتسائل واتمنى ان يرد علي احدهم ردا جريئا وشرسا لكي نصل سويا الى رأي افضل كم قصيدة من قصائدهم نشرتها صحف اجنبية؟.. وكم مؤلف من مؤلفاتهم ترجمت الى لغات حية؟؟ الجواب لا شيء او نادرو ندرة اليورانيوم في الطبيعة لكن لماذا؟ لان حكومة الاقليم دأبت خلال الفترة الماضية وفي خلال التنافس الحزبي الى الاغداق في مكرماتها من اجل مزيد من المؤيدين.. وهكذا اغدقت المال العام على هذه الشريحة ومن دون متابعة ومن دون تقويم.... لذلك ترى معظمهم قد انتفخ كرشهم واحمرت خدودهم مما يتناولونه من الاكلات الشهية سواء في المطاعم خمس نجوم او العزائم الشخصية من صنف عشر نجوم طبعاً كلها من المال العام وفي النهاية قد تفوق كثيرا من الادباء والشعراء أنفسهم ضمن حلقة ضيقة وهما الشاعران احمد الخاني وملا احمد جزيري ولا احد ينكر اهمية ودور هذين الشعارين في ابراز الوعي القومي والادبي لدى الشعب الكردي في زمن

الظلام لكن هل من المعقول ان لا يكون بين صفوف امة قوامها ٤٠ مليون بشر الا هذين الشاعرين... الم يبرز بين ذلك الجيش العرمرم من الشعراء والفنانين والمغنين شاعر او فنان يردد شباب الكرد ابيات من شعره او كلمات من أغانيه ولو بصورة عفوية بدلا من ترديد اغاني الناكر لقوميته إبراهيم تاتلاس.

لم تتمخض بين تلك الاعداد الضخمة من مؤلفي الدراما والفنانين دراما ينشغل بها المجتمع الكردي كما هو منشغل في هذه الايام بالدراما التركية المدبلجة الى العربية وباللهجة اللبنانية.

لم تتمخض من بين تلك الدواوين الضخمة والاف القصائد ولو قصيدة حية كقصيدة الشاعر الفلسطيني محمود درويش التي هزت مشاعر الاعداء قبل الاصدقاء حيال مأساة الشعب الكردي والقضية الكردية.

صحيح ان مشكلة الكرد في السابق كانت بين الكرد وأعدائهم واليوم اضيفت اليها مشكلة الكرد بين الكرد وبعض نخبهم فلا الشاعر بقي شاعرا ولا الاديب بقي اديبا ولا الفنان بقي فنانا بل تحول معظمهم الى متطفلين على الادب والشعر والفن والعيب ليس عيبهم بل عيب الذين روجوا لانتشار ثقافة الكم في الاقليم والتي حتى طرقت ابواب الادب والشعر والفن وهكذا اصبح الكل يعتمد على الكل... والكل متكىء على الرئيسين مام جلال ومسعود البارزاني... وكأن النخب الكردية تروج بقصد او بدونه الى ثقافة الشخصية شئنا أم ايينا، هذا من جهة ومن جهة اخرى، نقولها بصراحة ايضا ان السياسات العامة في الاقليم قد حولت كثيرا من الشعراء والادباء وكتاب الدراما وغيرهم الى اناس ما زالوا يعيشون في

..... |

عصر القبيلة... وفي المراحل البدائية لنشئة الانظمة فالكثيرون منهم متقوقعون حول دائرة ضيقة هي دائرة هذا باديناني وذاك سوراني وهذه لهجة ابائي واجدادي وتلك لهجة ابائهم واجدادهم وكأن الكرد اصبحوا اكثر من قومية اليست هذه كارته خلقتها تلك النهضة القشرية؟؟ ولو وقف الامر الى هذا الحد لمان لكن هؤلاء انفسهم كانوا وما زالوا وراء فكرة عدم توحيد اللهجات اللغة الكردية في لهجة واحدة مثل بقية لهجات لغات العالم وقد عمد بعضهم اكرر بعضهم الى وضع العصي في دولاب عجلة توحيد اللهجات الكردية لدوافع شخصية ليس لكرد بادينان أو السوران ولا في بقية اقاليم كردستان الكبرى ناقة فيها ولا جل والنتيجة اذا التقى شاب من السيمانية واخر من زاخو في محفل عام ربما يتفاهمون بالعربي او بالهولندي او بأية لغة اجنبية ما عدا الكردية اليست هذه كارثة ثانية؟؟ وهكذا اخذت كثير من شرائح المجتمع الكردي من النخب المثقفة بحسن قصد او بدونه في تعميق الانقسام والتشردم الكردي بدلا من رأب صدع الانقسامات واسعافها اليست تلك كارثة وطنيه ثالثه خلقتها النهضة القشرية وهي تضاهي حسب اعتقادي كارثة الانفال وحبلة؟

وهذا ما يشجعنا على القول

كما هو معلوم ان الادباء والشعراء والفنانين الحقيقيين في مختلف مراحل التاريخ كانوا مدرسة للشعب وراس رمح ثوراته وانتفاضاته بل مهندسي ومعلمي نهضته عبر التاريخ وعلى اكتافهم أنتشرت المبادئ والاخلاق والقيم الرفيعة ناهيك عن نشر ثقافة الديمقراطية وثقافة الابداع فحري بتلك الشريحة في الاقليم تحقيق هذه الدور الطبيعي المناط بها ولن

يتحقق هذا الدور الا من خلال عقد مؤتمر تتخذ فيها قرارات وتوصيات تأخذ طريقها للتنفيذ لا الى سلة المهملات كما كان شأن المؤتمرات التي عقدت سابقا وثانيا اشعال نار نهضة ادبية وشعرية وفيه يكون وقودها ادباء وشعراء وفنانين مبدعين لا غارقين في ثقافة الولاء داخل حدود بل عابرين لحدود الاقليم... حيث تتناقل نتاجاتهم الصحف والمجلات العالمية بذلك يكونون من المساهمين لا فقط في رفد المسيرة الادبية والشعرية والفنية في الاقليم بل وفي تعريف الف باء الادب والشعر والدراما الكردي الى العالم بذلك يكونون عناصر فعالين لا عناصر متفوقين على انفسهم.

نقولها بصراحة أيضا ومن دون مجاملة او لف ودوران بين ادباء وشعراء الكرد شرائح مبدعة كما هو معلوم لكن دور بعضهم مهمش في حين ان اخرين يحاولون مسايرة الوضع حفاظا على باب رزقهم لكونهم يخشون قطعت ارزاقهم كعقوبة ادبية او شعرية او فيه كما قطع ارزاق العديد من ابناء الاقليم كعقوبة سياسية لذلك المصلحة العامة تقضي بتوسيع فضاء الحرية لكل مبدع داخل الاقليم فأمة خرج من رحمها ادباء وشعراء وفنانون امثال احمدى خاني وملاي جزيري ونالبند وشيركو بيكه س والشهيد الشاعر صالح اليوسفي والشاعر هزار موكرياني والشاعر حارس والشاعر عبد الرحمن المزوري والكاتب فائق تاكريي وآخرون... لا تستحق نهضة ادبية وشعرية وفنية قشرية بل نهضة حقيقية فالامم لم تتقدم الا بالمبدعين حتى اذا لم يتجاوز عددهم اصابع اليد الواحدة ولنا في مبدعي الامم الحية امثال الرسام بيكاسو وكوخ.. والفنان بيتهوفن والفيلسوف براند رسل ونيتشه والشاعر الجواهري و محمود درويش والشاعر نزار قباني خير دليل.

..... |



## الفصل الثالث

### كردستان العراق ليست بحاجة الى ديمقراطية

#### بل بحاجة الى ديمقراطيين

((مازال اسم الحزبان الكرديان الرئيسيان كبيراً لكن هيتهما في نفوس الكورد لم يبقى  
كما كان))

قيل ان احد المدرسين زار بعض الدول الغربية قبل سنوات وبعد  
عودته الى وطنه لخص لطلبة زيارته لتلك البلدان في جملة مختصره مفادها  
(رأيت في الغرب ديمقراطيين ولم اجد الديمقراطية وحينما عدت الى الوطن  
وجدت ديمقراطية لا ديمقراطيين) وهذا سر مهم من اسرار تقدم الغرب  
وتخلف الشرق وحرار الطلبة في تفسير ما يعنيه مدرسهم كأنه طلسم من  
الطلاسم... لذلك انهالت عليه الاسئلة والاستفسارات بما يعنيه... بدء  
بالكشف رويدا رويدا عن ما يكنه في قلبه مستهلا بالقول:

أعزائي: في الغرب تنتشر ثقافة الولاء مثلما هو الحال في منطقة  
الشرق الاوسط لكن الفارق هو ان ثقافة الولاء في الغرب تتخطى الشخصية  
الى حيث فضاء رحب هو فضاء الشعب والوطن فلا ولاء لشخص او  
لزعيم معين في الغرب ومن اجل ان نوضح الأمر أكثر فان ونستون شرشل  
رئيس وزراء بريطانيا ايام الحرب العالمية الثانية بالرغم من فضله الكبير

للانتصار الذي حققه الحلفاء بقيادة بريطانيا في الحرب العالمية الثانية الا ان الشعب البريطاني لم يعيد انتخابه في الانتخابات التي اجرت بعد انتهاء الحرب وقال الشعب كلمته المشهورة ((انت زعيم تصلح للحرب واليوم انتهى الحرب وانتهت معها دورك وقبل تشرشل امر الشعب بصدر رحب وجلس في داره والى ان وافاه الاجل بينما لو كان الامر عندنا لفرض القائد نفسه على الشعب وعلى كرسي الحكم مدى الحياة بل ومستعد للفتك بالالف من ابناء شعبه ليبقى على كرسيه ولنا في معمر القذافي خير مثال)، هذا من جهة ومن جهة اخرى يضيف المدرس العائد من الغرب كما هو معلوم فان الاية القرآنية الكريمة التي تنص (وامرهم شورى بينهم) قد نزلت على العرب والمسلمين لكنها من النادر ان تطبق في اقطارهم لذلك هاجرت حيث المبت الحسن وقد وجدت ضالتها في اقطار الغرب لكن كيف؟ في الغرب سواء في الحكومة او في البرلمان لا يتخذ قرار من القرارات الا بعد دراسته وتمحيصه من قبل الحكومة ومستشاريها وبعد ان يصادق عليها مجلس الوزراء يحال المشروع الى البرلمان وهناك يتم مناقشته مناقشة مستفيضة وفقا لما تقتضيه المصلحة العامة لذلك قد تتم الموافقة عليه او قد يرفض وفي حالة اقراره يتم رفعه الى رئاسة الجمهورية او الملك او رئيس الدولة للموافقة بذلك يصبح المشروع قانونا ويصبح القانون نافذا بعد نشره في الجريدة الرسمية.

أحدهم استاذ... هذه الخطوات لاقرار مشروع من المشاريع موجودة  
عندنا أيضا؟ الجواب نعم لكن دعني اوضح لك الصورة

..... |

أولاً: ان اختيار رئيس الوزارة في الغرب لا يتم الا من خلال اعضاء البرلمان ومن الحزب الذي حصل على اكثرية الاصوات.

أحد الطلبة: هذا لاجراء موجود عندنا ايضا

المدرس ياعزيزي: الانتخابات التي تجري في الغرب هي غير الانتخابات التي تجرى عندنا في الشرق الاوسط فان الانتخابات في الغرب جديده ونزيه ويحرم التدخل في شؤونها بموجب الدستور وان اي تدخل مباشر او غير مباشر يحال المسؤول مهما كان منصبه حتى ولو كان رئيس البلاد نفسه فانه معرض الى المساءله والاستجواب فان ثبت تورطه تتخذ الاجراءات القانونيه بحقه ... فهل هكذا اجراءات موجودة عندنا الجواب لا.

الاستاذ: في حين الاشخاص الذين يرشحون انفسهم للانتخابات معروفون في مناطقهم لذلك يرشحون أنفسهم في العلن وفي وضح النهار لا وفق قوائم مغلقة وفي احسن الاحوال تعرض الاسماء بقائمة مفتوحة لكن الحزب من طرف خفي تدعم مرشحين معينين فقط كما هو الحال عندنا.

هل هذا صحيح ..... الجواب نعم

ويستطرد المدرس بالقول في حين ان لكل ناخب برنامجه... وعلى اساس برنامجه يتم ترشيحه من قبل الناخبين من عدمه... فقد لا يرشح احد الناخبين مرشحا من المرشحين حتى اذا كان من نفس الحزب الذي ينتمي اليه... لان برنامج مرشح اخر من حزب اخر اكثر فائدة للمصلحة العامه

لأنهم ينشأون منذ نعومة أظافرهم تنشئة مبنية على ثقافة روح الديمقراطية والصراحة في ابداء الرأي و بالاعتراف علنا بخطئنا اذا اخطأ ومن دون اي خجل او شعور بالنقص لذلك حينما يخطأ سياسي او مسؤول في الغرب فان يتحمل المسؤولية ويتم محاسبته وفق القانون فهل مثل هكذا مستويات موجودة عندما ابنائي الطلبة... الجواب لا أحد الطلبة... أستاذ... ماذا تعني بنظام مؤسساتي؟

المدرس: اقصد بذلك أولا: ان لكل مواطن حقوقا وواجبات وفي البلد قانون واحد يطبق على الجميع على قدم المساواة كما ان التعليمات التي تصدرها اية وزارة من الوزارات تطبق على الجميع من دون تفریق لذلك لا يحتاج المرء الى واسطه قبل تقديم معاملته الى الموظف المختص لانه اذا تجاوز الموظف على التعليمات او انحاز لطرف على حساب اخر سيكون حسابه عسيرا ونفس الحالة بالنسبة لرئيس الحكومة حيث لا يمكنه اتخاذ قرار ما بمفرده الا في حدود صلاحياته التي هي محدوده ومعروفه ومثبتة في الدستور... وفيما عدا ذلك عليه اللجوء الى ممثلي الشعب اي البرلمان لاقرار لاي قانون او اتخاذ اي اجراء تخص المصلحة العامة.

استاذ وماذا عن رئيس البلاد في الغرب الا يملك صلاحيات واسعة كما هو الحال عندنا؟

المدرس: لا يا عزيزي فجميع الصلاحيات التي يتمتع بها رئيس الدولة او رئيس الوزراء هي منصوصة اصلا من قبل دستور البلاد ودستور البلاد لا يدخل حيز التنفيذ الا بعد استفتاء شعبي يعني ان الشعب

..... |

موافق على تلك الصلاحيات لكن هناك نقطة مهمة يا استاذ كيف يعلم ابن الشارع اذا تجاوز رئيس الدولة او رئيس الوزراء حدود الصلاحيات الممنوحة له قانونا.

المدرس في الغرب هناك اجهزة للمراقبة والتزصد

الطالب.... هل تقصد بذلك الاجهزة الامنيه الموجودة عندنا.

كلا يا عزيزي في الغرب هناك اجهزة اكثر قوة من قوة من الاجهزة الامنيه وهي تتمثل بالرأي العام والسلطة الرابعة اقصد الصحافة اضافة الى البرلمان... وكلها اجهزة واعية وهي تقف بالمرصاد لكل تصرف من تصرفات المسؤولين وربما مقال في جريدة تسقط حكومة وربما التصويت بفارق صوت واحد تجبر الحكومة على الاستقالة... وان مجموعة من البرلمانين يمكن ان تستدعي اي وزير او اي مسؤول اخر الى قاعة البرلمان ويتم استجوابه كما يستجوب قاضي من القضاة متهما من المتهمين بطبيعة الحال وحسب القاعدة الفقهيه المتهم بريء إلى ان يبدان وعندما يبدان المسؤول في الغرب فلا احدا يشفع له لا حزبه ولا كتلته في البرلمان ولا بد ان ينال جزاءه العادل... فالقانون يطبق على الجميع دون تفریق او تمييز.

أحد الطلبة: نرجو.... استاذ ان توضح لنا الموقف أكثر

المدرس.... خلال كل فترة يتم استدعاء وزير من الوزراء مشكوك في ادائه الى جلسات استماع في مجلس النواب للوقوف على مديات قيامه بتحقيق الواجبات الملقاة على عاتق وزارته بل وبالانجازات التي حققتها

خلال الفترة السابقة وعلى ضوء تلك المناقشات والقناعات يتم تجديد الثقة بالوزير المعني وكذا الحل بالنسبة لرئيس الوزارة.

وهذا يعني ان الشفيح الوحيد للوزير او لرئيس الوزارة هو حسن ادائه لواجبه في حين تبث جلسات البرلمان خاصة في مثل هكذا حالات على الهواء مباشرة لذلك فكروسي الوزير او رئيس الوزراء ليس ملك حزب من الاحزاب او تحالف من التحالفات او حركة من الحركات او كتلة من الكتل وانما هو ملك من يحقق البرنامج الوزاري واكبر قدر من الواجبات والانجازات لشعبه فثقة البرلمان بالوزارة يعني ثقة الشعب بها لكون الشعب هو الذي اختار ممثليه في البرلمان بحرية وشفافية.

أحد الطلبة... استاذنا ماذا نقصد بالمنهاج الوزاري؟

الجواب: نقصد به الخطة او ورقه العمل التي يقدمها للبرلمان لنبيل الثقة على اساسها وبطبيعة الحال ان الخطة او المنهاج الوزاري في الغرب يشمل امرين الواجبات والانجازات فعلى رئيس الحكومة الناجح ان يفلح لا فقط في تحقيق الواجبات وحسب بل لا بد من تحقيق الانجازات المرجوه ايضا

أحد الطلبة... استاذ من فضلك ما هو الفرق بين الواجبات والانجازات؟

يقصد بالواجبات مدى تحقيق الخدمات الاساسيه للمواطنين مثل توفير خدمات الماء والكهرباء والعناية بصحة المواطنين وخاصة التأمين الصحي اضافة الى انشاء المستشفيات والمراكز الصحيه وتوفير الادوية والاجهزة والمستلزمات الطبيه وكذلك توفير فرص التعليم لجميع المواطنين

..... |

من السن الرابعة والى السن الثامنة عشر ناهيك عن تشييد ابنية مدرسية حديثة وكذلك وتوفير دور السكن الملائم والامن والامان كلها تعتبر في صلب واجبات الحكومة... اي انها ليست مكرمة من رئيس الوزراء او منة من احد وانما هي من صلب واجبات الحكومه وحق ثابت لكل مواطن على حكومته.

وفي حالة توفير هذه الخدمات للمواطنين دون تفريق او تمييز يمكن القول ان رئيس الوزارة قد قطع شوطا مهما في مسيرة الاداء لحكومته لكن توفير كل تلك الخدمات لا تكفي لوحدها لنعت حكومة من الحكومات بالناجحة ولا بد من تحقيق قدر كاف من الانجازات وخاصة التي تضمنها خطة عمل الوزارة ونقصد هنا بالبنية التحتية أي مديات نجاحها في مد شبكات للطرق والجسور والسكك الحديد والمطارات والسدود وتوفير اسباب سلامة السير عليها وصيانتها باستمرار وكذلك مدى نجاحها في توفير الوظائف للعاطلين من خلال اقامة المصانع والمعامل وحسب مقتضى الحال ومن الجدير بالذكر ان خفض نسبة البطالة تعتبر في الغرب من المؤشرات المهمة في نجاح وزارة من الوزارات ومن صلب الانجازات تشجيع التجارة الداخلية والخارجية وكذلك حركة السياحة والاصطياف ولا تكتفي الحكومات الناجحة في الغرب بتحقيق هذه الواجبات وتنفيذ تلك الانجازات بل تعتمد الى تحقيق المزيد من اسباب الراحة لمواطنيها مثل انشاء المتنزهات والحدائق العامه والمساح واماكن الترفيه المختلفه البريئة منها وغير البريئة فلكل شعب ثقافته وعاداته وتقاليده

وهكذا فان من اولويات الواجبات الملقاه على أي رئيس الحكومة في الغرب هو تحقيق ضمان مصدر ثابت لمواطنيه فاذا عمل في معمل او مصنع فلا بد من توفير ضمانين له هما الضمان الصحي لدرء الاخطار خلال العمل و ضمان الحد الادنى للاجر او الراتب والضمان الاخر هو ضمان راتب تقاعدي له في المراحل التاليه من العمر والى ان تتوفر له فرصة عمل فعلى الحكومة اعالته الى ان تهيب له فرصة عمل وقدر من الرفاه لان الانسان لا يعيش بالمأكل والمشرب فقط فانه بحاجة الى وسائل ترفيه

أما اذا لم يفلح رئيس الحكومة في مهمته فلن يكتب له البقاء وربما حتى الى اكمال المدة المقررة لذلك فرئيس الحكومة في المجتمعات الديمقراطية وفي حالة عدم نجاحه في تنفيذ برنامج وزارته لسبب او لآخر يقدم من تلقاء نفسه على تقديم استقالته الى رئيس الدولة قبل ان يسحب البرلمان البساط الاحمر من تحت قدميه... وحينئذ يتم تكليف شخص اخر اكثر منه قابلية وخبرة وكفاءه وهكذا فان الاخلاص والنجاح في تنفيذ المهام المكلفه بها هو فقط ضمان للاستمرار في عمله الى نهاية الدورة المقرره

..... |



## الفصل الرابع

### رهان نجاح أية حملة للإصلاح والتغيير

(( أي تغيير لا يكون للمرأة فيه دوراً بارزاً لا يمكن أن يعتبر تغييراً حقيقياً ))

حكيم افريقيا نيلسون مانديلا

التغيير سنة من سنن الطبيعة لا يمكن ان تستقيم الحياة بدونه...  
فالاديان السماوية والقوانين الارضية كلها تدعوا الى التجديد لكونه اساس  
قويم لتقدم الامم والشعوب.

لهذا فان ظاهرة التغيير او التجديد التي تشهدها اقليم كردستان  
العراق ليست بدعة ابتدعتها القيمون عليها من اجل تبؤ كراسي الحكم  
او الاستحواذ على المال العام وانما من اجل احداث تغيير في واقع الاقليم  
من مختلف نواحي الحياة هذا الواقع الجمودي الذي كرس مع الاسف  
رغم مرور اكثر من عقدين على قيام الانتفاضة في اذار ١٩٩١ واستلام  
القوى الوطنية الكردية مقاليد الحكم في الاقليم... هذا الجمود الفكري  
والثقافي والابداعي لم تتأت صدفة بل هي وليدة مراهنات في مقدمتها  
المنهجية الضيقة بحيث اضاع الحياة الساسية في الاقليم في منهجية مفادها  
اما ان تكون منتما الى احد الحزبين الكبارين او لا وظيفة ولا قطعة ارض  
ولا.... ولا.... الخ وبأختصار لا مكان لك في الاقليم.

لذلك ارتأى نفر من السياسين الكرد انه لا بد من تجاوز المرحلة  
ومن هنا انبثقت حركة التغيير المعارضة في الاقليم والتي من اولوياتها  
اعتماد منهجية المواطنة والمساواة... الخ لكن احداث تغيير على هذا المنوال  
في بحر من ثقافة التحزب وحيثياتها ليس بالامر الهين كما يتصوره البعض  
فأحداث أي تغيير في حركة مجتمع من المجتمعات لا بد من اليات  
وممارسات وسلوكيات وتضحيات فلا يمكن ان ندعي بالتغيير على سبيل  
المثال لا الحصر من دون ان نستلهم المثل العليا من عظماء امثال غاندي  
ونهررو ومانديلا... وديغول ولنكولن المتمثلة في طهرهم وتعففهم وزهدهم  
عن المال العام ومن ثم ايمانهم بالديمقراطية وكون الشعب مصدر  
السلطات واعتبار انفسهم خداما لشعوبهم لا اوصياء عليهم يمارسون  
مفردات حياتهم كأى مواطن عادي لذلك لا بد ان نبدأ بالتغيير من انفسنا  
ومن داخلنا اولاً وقبل كل شيء.

اذن التغيير يعني أولاً تطهير النفس من اثم البيروقراطية والاستعلاء  
على المواطنين... تعني المواطن المضحي اولاً والمستفيد اخر... المواطن الذي  
يؤمن باداء الواجبات الملقاة على عاتقه تجاه الشعب قبل المطالبة بحقوقه...  
المواطن الذي يكسب قوته من عرق جبينه والمسؤول الذي يحلل لقمة  
عيشه بالاعتماد على الراتب المعلوم الذي يتسلمه... المواطن الذي عندما  
يتبوأ منصباً حكومياً يعتبر نفسه خادماً للشعب و يؤمن من قرارة نفسه ان  
الشعب كان وسيظل دوماً صاحب الفضل عليه وعلى الاخرين التغيير  
بمعنى بحقوق المرأة قولاً وفعلاً.

..... |

لذلك اقول كل كردي يؤمن بعملية التجديد او التغيير لابد ان يبدأ  
اولا بتطهير نفسه من خلال اصلاح سلوكياته وممارساته وتصرفاته ويتسلح  
بثقافة التضحية من اجل المصلحة العامة ويؤمن ومن الاعماق بثقافة  
حكومة المواطن... وحكومة القانون اولا وبثقافة العدالة والمساواة وان  
يحاول قدر الامكان ان ينأى بنفسه عن تبوء منصب عام خاصة المالي منه  
لكون النفس البشرية امارة بالسوء حينئذ سوف لا يقدم نفسه للآخرين  
كنموذج حسن يتقذى به وحسب بل سيكون في منأى من الاحتماء  
بأية قوة حمايته حينئذ بإمكانه ان يتنقل بحرية ومن دون حراس مدججين  
بالسلاح من مقر عمله الحزبي او الوظيفي الى أي مكان في ارجاء البلد بل  
ويمكنه الاختلاط مع مواطني الاقليم في محلته او في اسواق وشوارع الاقليم  
ومتزهاته من دون حماية بزيمهم الاسود المخيف والممتطين لاليات مدرعة  
وصافرات سيارات شرطة النجدة وموتور سكالات شرطة المرور التي  
تذكرنا بممارسات المسؤولين في عهد النظام السابق انني شخصيا اعذر  
اولئك لانهم كانوا يعترفون من قرارة انفسهم انهم اناس غير مرحب بهم  
من الغالبية العظمى من مواطني كردستان لكونهم قد توافدوا الى المنطقة في  
ظل ظروف استثنائية معروفة والسؤال الكبير الذي يفرض نفسه هو هل ان  
معظم المسؤولين الحاليين في الاقليم يعتبرون انفسهم اناس غير مرحب بهم  
من قبل مواطني الاقليم وهل ان مواطني الاقليم يعتبرونهم انهم قد دخلوا  
الى الاقليم واستولوا على السلطة في غفلة من الزمن؟؟ اعتقد وثاقب بصيرة  
لا هذا ولا ذاك... لكن بمقدوري القول وكما هو معلوم للقاصي والداني  
ان سلوكيات وممارسات نفر من المسؤولين والمتمثلة اولا بتلطيخهم

لانفسهم بثقافتى الفساد وثقافة المواطن الانانى الذى لا يفكر الا بنفسه  
وبعائلته ومقربيه هاتان الثقافتان هما اللتان جعلتهم أناس غير مرحب بهم  
البتة... ومن هنا تتأتى ضرورات ان يسعى أولئك المسؤولون بالذات على  
احداث تغيير مبرمج لانفسهم من داخلهم ومن قرارة انفسهم وبمحض  
ارادتهم قبل ان تفرضه الايام عليهم فرضا واخيرا... ومن باب الشىء  
بالشىء يذكر أقول ((صدق الموفد الفارسى الذى زار الخليفة الفاروق عمر  
بن الخطاب وكان يتصور انه يمارس مهامة فى أبراج عاجية وحوله الخدم  
والحشم والجنود المدججين بالسلاح فلما رآه وهو نائم تحت ظل شجرة ومن  
دون حماية قال قوله المشهور (عدلت فأمنت فنمت) والسؤال الذى يطرح  
نفسه هو ترى كم مسؤول اليوم فى الاقليم ينام نوم الخليفة الفاروق اعتقد  
ان نسبة من امثال هؤلاء موجودين لكن معظمهم فى مراكز ثانوية او  
مهمشين.



((بما ان الوطن لا يخلق فى الجو بجناح واحد... لذلك على طير سياسة التوافق (انت  
هوس وانا هوس) الهبوط على الارض لترسيخ جذور نظام حكم - ديمقراطى متكامل  
(حكومة ومعارضة) وبخلاف ذلك فان اى حراك يخلق فى الهواء لا قيمة له))



..... |

## الفصل الخامس

### هل صحيح ان انتفاضة اذار ١٩٩١ افرزت عن بروز احزاب روجت لثقافة الولاء للشخص والحزب لا للقوانين والتعليمات الحكومية؟؟

((الشعب الكردي لا يرضي بنصف ديمقراطية ولا بثلاثة ارباع ديمقراطية بل بديمقراطية متكاملة (حكومة ومعارضة) لكونه مطلب الشارع الكردي في الاقليم))

انتفاضة اذار عام ١٩٩١ تعتبر اعظم إنجاز حققه الشعب الكردي في تاريخه الحديث فقد حول الشعب الكردي المغوار الكلمات الى سلاح وهو يصرخ بصوت جهوري من بين قمم جبال كردستان ووهادها وسهولها سنقاتل ونحمر مدننا وقرانا وكل شبر من ارضنا وسنقاتل في الحقول والشوارع وفوق التلال ولن ترهبنا اصوات المدافع والدبابات وهدير الطائرات ولا حتى السلاح الكيماوي لن نستسلم ابدا ورغم كل تلك التضحيات الجسام فان كثيرا من الناس ما زالوا يعتقدون بان الانتفاضة الكردية كانت حالة عفوية وهذا غير صحيح فقد كانت للانتفاضة مبرراتها النضالية والفكرية والمنطقية.

واليوم وبعد مرور ما يقارب العقدين من قيامها يمكن ان يستنتج المراقب بسهولة ويسرو مع شديد الاسف بكونها الانتفاضة التي لم تكتمل.

وحسب بل واصبحت بمثابة... الشجرة التي تحجب الشمس عن الغابة  
الكردية؟؟!!! وباختصار مازالت مشروعا تنتظر الاكتمال...

لكن كيف؟

صحيح الانسان الكردي بدأ يفهم الاحزاب لكن لا يصدق جميع ما  
يصدر عنها لأن بين صفوف المسؤولين اوجه تثير العجب واخرى تثير  
الاعجاب وجع في قلبه يريد ان يقوها والظروف الخيطة به تجبره أن يطلق  
مدفعا بدون بارود وذخيرته لماذا؟؟!!!

لأن الاحزاب قوية لكن ثقافة المواطنة ضعيفه لذلك المواطن مجبر  
على قبول اشياء قد لا يكون مقتنعا بها تماما على سبيل المثال لا الحصر...  
المواطن يعطى ولاءه للاحزاب الرئيسية بل ويسير وفق منهاج الاحزاب لا  
وفق قوانين وتعليمات الحكومة لكونها اي الاحزاب الرئيسية هي الحكومة  
أو كيان لحكومة قائمة بذاتها لذلك لم يعد الولاء للاحزاب الكبرى وراثيا  
بل وحتى التصويت في الانتخابات العامة أخذت نفس المنحى بل لا يتوانى  
عن اعطاء صوته لمرشح وهو لا يعرف عنه شيئا لكونه مبلغ بتعليمات  
صادرة من قبل الحزب فالحزبي اصبح منفذا فقط فالامر بحاجة الى فهم  
مشترك حتى يشعر المواطن او الحزبي انه انسان له حقوق وعليه واجبات  
له حق ابداء الرأي والنقاش في كل موضوع يتعلق بحياته كمواطن وبمستقبل  
الاقليم لانه اذا لم يحس بها في ظل كيل تطبيق القوانين بمكيالين يضعف  
احساسه بروح المواطنة وبروح التضحية تلك الروحية التي فجرت انتفاضة  
اذار ١٩٩١ العملاقة.

..... |

لذلك نقولها بصراحة

الكردي اليوم امام اشارة مرور وبعيدا عن التنظير وقربا من الواقعية  
الكردي اليوم امامهم طريقان اما التمسك بالالتزامات الوطنية او السير على  
خطى التوازنات الحزبية فان اتجه صوب الالتزامات الوطنية فقد فاز فوزا  
عظيما حيث الديمقراطية المتكاملة (حكومة ومعارضة) والحرية والرفاه اما  
اذا سلك طريق التوازنات الحزبية فلا يحصد الا مزيدا من كسر الارادات  
واحباط النفوس والعزائم لان النجاح ليس وراثيا ولا بد من المتابعة لكل  
المستجدات لان الوقوف عند نجاح معين يعني الجمود وربما يتقدمه حزب  
اخر لذلك اقول نجاح الاحزاب الكردية في قيادة انتفاضة اذار يعتبر محطة  
وليس نهاية القمة ...

لذلك على الاحزاب الكردية تجاوز مرحلة السكره لكي تأتي الفكرة  
كما يقال فالسكره هي التخندق في العناوين الصغيرة والافكار الضيقة وهي  
الترجمة الحرفية لمقولة ((يتقاتلون على جلد الدب قبل صيده)) كما حصل  
ايان الاقتتال الداخلي بين الاخوة الاعداء ... السكره تعني ادارة الحكومة  
من قبل ولائيين محنطين لا يحملون المستوى المطلوب لثقافة فن الحكم وحتى  
اذا كانوا يملكونها فهم عاجزون عن الالتزام بها لارتباطهم باحزابهم ومما  
زاد في الطين بله ان دخل الحزبان الرئيسيين في نظام توافقي حزبي الامر  
الذي زاد من سأم الشارع الكردي... لذلك لا بد من البدء بتاريخ جديد  
يعد بداية للتجديد والاصلاح ولن يكون كذلك الا اذا سعت القيادات  
الكردية على تسليم ادارة دفة الحكومة الى من اصحاب لا فقط الكفاءات  
بل ومن قبل الكفاءات المخلصة لان الكفاءة لوحدها لا تفيد وربما يكون

شخص ما كفوءا ولكن فاسدا وربما يكون شخص اخر مخلصا حتى العظم لكنه غير كفوء لذلك ينبغي اختيار الاشخاص الاداريين من الكفوئين المخلصين حتى ولو كان بعضهم من الحزبيين فهناك بين المسؤولين الحزبيين من هم اكفا من الف اداري والف مثقف مستقل لكن شريطة ان يخلع معطفه السياسي حال استلامه لمهامه لكي يتحول من سياسي الى اداري وحسب حينئذ ستستقيم الامور وتنتشر راية حكم القانون كما حصل في المانيا واليابان بعد الحرب العالمية الثانية حيث تمكنا من التحول من بلد شبه مدمر الى ثاني اكبر اقتصاديات العالم وذلك بفضل جملة من الاجراءات الرشيدة التي طبقها والمتمثلة اولا الاعتراف بهزيمتها امام الحلفاء وثانيا ثورتها على البيوقراطية والفساد وثالثا ادخال فلسفة الحكومة الادارية في دستورها رابعا اعتماد استقلالية السلطات الثلاث وكذلك استقلالية التربية والجامعات وتحريم تدخل السياسيين في شؤونها خامسا اعتمادهم في تعاملاتها مع الاخرين على النوعية الجيدة والاداء الافضل فضلا عن تجارة تبادل الخبرات وتصدير التجارب او الانجازات العلمية والتكنولوجية الناجحة وفتحها لحدودها لتفسح المجال لاهل الارض لان يتنافسوا وخيرهم اتقنهم في عمله واخلصه في اداء واجبه.

وكانت النتيجة ان اعادت بناء كل ما دمرته الحرب خلال مدة قياسية ورفعت اقتصاد بلديهما الى اكبر اقتصاد في اوروبا بعد ان كانت في الحضيض كما رفع مستوى المعيشة للشعبين الى اعلى مستوى معيشة في اوروبا حين ان من المسلمات السائدة في الدول المتشددة مثل كوريا الشماليه وكوبا على سبيل المثال لا الحصر ان ينطق الطفل بأسم رئيس

..... |



الدولة قبل ان يتلفظ بأسم بابا وماما والنتيجة ان ثلاثة ارباع شعوبهم يعيشون تحت خط الفقر اما ايطاليا فلم تشهد استقرار وزاريا فيها منذ الحرب العالمية الثانية والى اليوم لان الحكومات سياسية اما فرنسا فهي الاخرى اعتمدت في ادارة دفة الحكومة على حكومات سياسية فبقيت متأخرة عن المانيا مدة ناهز ٣٥-٤٠ عاما الى ان جاء الجنرال ديغول وانقذ فرنسا من الحكومة السياسية والصراعات الحزبية ونصب حكومة ادارية فوضعت حداً لتلك الصراعات.

لذلك فالشعب الكردي لا يريد تصحيح مسارات ولا وضع اولويات هي ليست اولويات يريد ان يضع ذاته ضمن عملية عصرية شاملة...

ولن يتحقق ذلك الا اذا خرج من بين صفوفها جنرال ديغول ثان يخرج الاقليم من توارث الحكومات التقليدية المنخطة الى توارث الحكومات الادارية الحيه وتتحول بوصلة الاحزاب من ثقافة التوافق الى حيث المنافسه الديمقراطية (حكومة ومعارضه) بذلك تنقذ الشعب الكردي في الاقليم من انقطاعات التيار الكهربائي وشحة المياه الصالح للشرب وتضع حدا للتلاعب بالاسعار وبقوت الشعب وثرواته وتنقذ اسواق كردستان من عبث البضائع الرديئة والفاسدة المستوردة وتضع اسسا متينة لاقتصاد مزدهر يؤمن الامن الغذائي للاقليم وتصون سلته الغذائيه بل وتصدر الفائض الى الدول المجاورة.

والسؤال الذي يفرض نفسه هو لماذا كل هذا التركيز على الحكومة  
الادارية؟

لأن المسؤول الاداري يتقن ثقافة فن العمل وفن الحكم ويؤمن  
بالاصلاح والتجديد في حين ان الاداري التقليدي ل او المخطط لا يتقن الا  
فن الكلام ومحاوله ارضاء الاخرين بكل السبل لا من أجل المصلحة العامة  
بل من اجل كسب مزيد من الانصار وتوسيع رقعة نفوذه ترى هل ستسمر  
الحالة لاجيال نقولها بصراحة ورغم كل مظاهر التوافق المصلحي الحزبي  
ان المدرسة الكردية السياسية الحالية هي وريث مدرسة الاساليب التقليديه  
البائده و القائمة على الغاء الاخروي احسن الاحوال الدخول في توافق  
حزبي تجنباً لحرب اقضاء جديده لذلك فان الوضع في الاقليم اصبح بمثابة  
الزوربه المثقوبه الى تغرقها الذرائع لذلك لا بد من حكومة ادارية لكونها  
الوحيدة القادرة على انقاذ اقليم كردستان العراق من مخاطر مزدوجه  
اقصد مخاطر واقعية واخرى ايديولوجيه وباختصار كلما استمرينا في اعفاء  
حكومة تقليديه واقمنا حكومة حكومه تقليديه بدلا عنها كلما حفرنا  
حفرة تقليديه اعمق وبدء الاقليم يغرق اكثر فاكثر لا فقط في مستنقع  
اللااوباليه وحسب بل وفي فوضى اقتصادي فالى اليوم لم تتحدد ملامح اي  
نوع من النظام الاقتصادي تتجه الحكومات التقليديه الاربعه التي تشكلت  
في الاقليم بعد الانتفاضة الجيده فلا هي بالاشراكية ولا بالشيوعيه ولا  
بالرأسماليه ولا بالاشراكية التكافلية كل ما يمكن قوله انها تتبع سياسية  
اقتصادية مجحفة بحق المواطن في الاقليم بحيث سلبت منه كل سلاح يدافع  
به عن نفسه وعائلته ووطنه وبعبارة اوضح حولته الى مواطن مسلوب

..... |

الارادة والتفكير وبعبارة اكثر وضوحا حولته الى لاجيء في وطن ابائه  
واجداده ينتظر وقت تناول وجبات الاكل وبالطبع استلام راتبه في نهاية  
كل شهر.

### صفوة القول

اذا لم يظهر المهدي الديغولي المنتظر اعتقد بان الانتفاضة المجيدة  
ستبقى مشروعا لم تكتمل وشجرة تحجب الشمس عن الغابة بدلا ان تتحول  
نفسها الى شمس تضيء غابة كردستان من اقصاها الى اقصاها كما أسلفنا  
ومع ذلك ارى بصيص من الامل بل وارى القطار الكردي يسير نحو  
التجديد بفضل حكمة القيادات الكردية ولو ان بعض العربات فارغه  
دعونا نسترسل مثل الخيول الى ان تنهك

فالخاطرة الدارجة اليوم في مخيلة كل كردي واع متابع للاحداث  
والمستجدات وعلى مختلف الاصعدة هي ماذا سيحل بأقليم كردستان العراق  
اذا استمرينا في منهجية حكوما تنا التقليدية؟ وهذا يجرنا الى سؤالين مهمين  
وهما في ظل استراتيجية الشخصنة النافذة حاليا في الاقليم ماذا سيحل  
بأقليم كردستان العراق لو غاب احد الهرمين في الاقليم عن مسرح الحياة  
لسبب او لآخر؟؟ وهو سؤال مشروع بكل المقاييس لكن من المؤكد انهما  
لن يدوما الى الابد لذلك فالسؤال الاكثر مشروعية هو ماذا سيحل باقليم  
كردستان العراق بدون البارزاني والطالباني!!!!

## الفصل الخامس

### التوجيه التربوي السياسي

#### والاعداد الحزبي في كردستان العراق

ضرورات إدخال مادة التوجيه السياسي الديمقراطي ضمن المواد  
التدريسيه في مدارس اعداد الكوادر الحزبية.... لماذا؟

في الدوران السريع لعجلة التجديد المجتمعي في اقليم كردستان لا بد  
للاحزاب الكردية وحركات المعارضة ان تواكب حركة هذا التجديد وما  
يرافقها من تحسين في الاوضاع الاجتماعية والتنمية وما يتطلبه ذلك من  
اعادة النظر في مناهج اعداد الكوادر الحزبية في الاقليم وبنيتها وطرائقها  
واساليبها ذلك ان التوجيه التربوي الديمقراطي لا توجد ولا تعمل في فراغ  
وانما توجد وتعمل في كل متكامل ونظرا لان هذا التوجيه عامل هام في  
التنمية السياسية فان كبار المخلصين السياسيين قد اطلقوا على هذا العصر  
الذي نعيشه الان اسم عصر الفيسبوك الذي يتطلع اليه مجتمعنا  
الكردستاني.

ولن يكون بمقدورنا تحقيق ذلك الا اذا توفقنا في حل مشكلة التباطيء  
في مسيرة الاقليم السياسية وحلها حلاً جذريا من خلال ادخال مادة التوجيه  
التربوي الديمقراطي ضمن المناهج الدراسية في مدارس الاعداد الحزبي

..... |

واعادة النظر في اهداف ومفاهيم ومحتوى وطرائق العملية السياسية على نحو يمكنه من تحقيق اهدافها العامة ولا يتم ذلك الا بتبنيه لمفهومين اساسيين يعتبران من اولويات التجديد هما الديمقراطية المتكاملة... وتطوير خطاب التربية السياسية اللذان يعتبران مطلباً شباب الفيسبوك لكن لماذا وكيف؟؟

كما هو معلوم فان التوجيه التربوي الديمقراطي ليست حقنة جاهزة نغرسها في اذهان منتسبي الاحزاب ونفرض عليهم ان يتقبلوه لكن لا بد ان يستشعرها الانسان الحزبي في اعماقه ويثق فيمن يحاول صياغتها ويؤيده وينبغي ان تتجاوب مع مزاج وتعكسه لا ان تناهضه(٣) فعملية تنمية ملكة الانفتاح والشفافية وادبيات الحوار والمناقشة وتقبل فكرة الاصغاء الى الرأي الآخر ومناقشته باسلوب متحضر لدى الانسان الحزبي لا تأتي دفعة واحدة وانما هي عملية متدرجة والمحصلة النهائية هي تنمية الكادر الحزبي تنمية ديمقراطية في سلوكياته في مقر الحزب وفي البيت وفي تعامله اليومي مع والديه واخوته واخواته وفي خارج البيت في تعامله مع اصدقائه وفي مقر عمله الوظيفي وفي المقهى ومع المجتمع عموماً.

بذلك نكون قد توسعنا في مساحة الديمقراطية وانشأنا جيلاً من الحزبيين الديمقراطيين بدلا من تفريخ أجيال ينادون بالديمقراطية وقد لا يدركون حقيقة مراميها او لا يؤمن بها الا ظاهرياً.

وهذا يعني ان الدرجة الحزبية او المؤهل الذي حصل عليه لدى تخرجه من مدرسة اعداد الكوادر الحزبية لا تعتبر البتة وثيقة ابدية او رصيذاً كافياً لتزويدهم بما يحتاجونه لممارسة حياتهم الحزبية ولا دليلاً صادقاً على حسن ادائهم الحزبي الذي اعدوا أنفسهم لها وانما تبدو الحاجة ملحة يوماً

بعد يوم متابعة ما يجري من تطور في مختلف جوانب الحياة في الفكر السياسي والثقافة السياسية والتربية الديمقراطية واسلوب اداء العمل الحزبي... ولتلبية الحاجات المتجددة كالاعداد النفسي لذلك على المحاضرين في مدارس اعداد الكوادر الحزبية كل في مجال مدرسته مواصلة الدراسة والتدريب والتأهيل لكي يتخلصوا تدريجيا من الاستسلام للاطر التقليدية الجامدة واساليب اداء الواجبات الحزبية بطرقها التقليدية المعروفة فان حاجة العاملين في المجال الحزبي الى ذلك اكثر ضرورة والحاحا حيث تقع على عاتقهم مسؤولية تربية وتخريج اجيال ومحاطة عقول شباب الفيسبوك وتزويدهم بما يستجد من معارف في عالم التنمية الديمقراطية وما يجرى فيها من احداث اي ان زيادة فعالية التجديد والتوجيه التربوي الديمقراطي وكفايته والاعداد النفسي لتقبل فكرة الخروج من عنق الزجاجة والسباحة في فضاء التوجيه السياسي الديمقراطي تتوقف الى درجة كبيرة على مستوى الاجهزة الحزبية اولا وعلى مستوى ادائها واحساس المنظمين تحت لوائها عموما بمسؤولياتهم من خلال:

تعميق فهم الاجهزة الحزبية المختلفه بأهمية ادخال مادة التوجيه السياسي الديمقراطي ضمن المواد التدريسية في مدارس اعداد الكوادر الحزبية نظرا لازدياد اهميته منذ النصف الثاني من القرن الماضي في تطوير الخطاب التربوي الديمقراطي حيث اعتبر بعض مخططي التوجيه التربوي السياسي تطوير هذه العملية امرا يتطلب الاهتمام الكافي ضمن المتطلبات الاخرى في المجتمع وخاصة بعد تغير النظرة التربوية السياسية الحديثة ودورها في اعداد اجيال واعية واغناء معرفتهم وتطوير سلوكهم السياسي والتاثير

..... |

على شخصيتهم بحيث لا يلعبون الدور المثير لفعالية الاخرين وحسب بل ويعمقون فهمهم لاهمية النشاط السياسي المتكامل بدلا من الحلول المجتزأه هذه النظرة الجديدة اذا ما باشر المسؤولون الحزبيون المعنيون في إقليم كردستان العراق بدراستها سوف يكتشفون بيسر مدى عجز اعدادهم السابق والحالي عن التلائم مع مسؤولياتهم الحزبية الجديدة بحيث يتطلب ذلك ضرورة التطوير والتدريب لخلق نشاط خلاق بين الكوادر الحزبية يرتقي الى مستوى المسؤوليات الجسام التي تنتظر الكرد جميعاً.

على اي حال لا يكفي الاحزاب والقوى الوطنية في الاقليم اليوم التغني بالتوجه صوب مطالب شباب الفيسبوك المتمثلة بالغد السياسي الكردي او التباهي برفع علم كردستان وعلم الحزب على واجهات مقرات الاحزاب او ترديد النشيد الوطني الكردي (ئه ي رقيب) ترديداً ببغاويا في المناسبات الوطنية كواجب حزبي وحسب وبعد الانتهاء من ترديد النشيد يركب كل منهم سيارته عائدا الى داره وكأن شيئاً لم يكن ... كما لا يكفي الاشارة الى قضية كركوك والمناطق المتنازع عليها كاسقاط فرض لا غير او التطرق الى حجم التضحيات في حلبجة والانفال وحسب فكلها ارقام مؤقته ان صح التعبير في الطريق الى تحقق الاهداف الكبرى التي تتأخر القوم في تحقيقها وانما ينبغي ان ينطلقوا منها كحافز حتمي وان يقوموا بدور ريادي نشط وفعال يلي الواجبات الوطنية الكبرى في هذا المجال الحيوي والاستراتيجي وفي الوقت نفسه يسعون جاهدين لا فقط لان يقدموا الحلول والمقترحات اللازمة لمواجهة التحديات التي تجابه كيفية تحقيق تلك الاهداف وحسب بل وينهضون اذا تقاعس الاخرون ويلبون نداء الوطن

اذا تراجع الفاسدون انطلاقاً من ايماننا بان الحزبي المتجدد هو معلم اصيل وبان نشر ثقافة التوجيه السياسي الديمقراطي مسؤوليه وطنيه متواصله ونضال متجدد في سبيل تحقيق اهداف الامة بكاملها من خلال درء الاخطار ومواجهة التحديات بالنقيض الصحيح وهذا يعني ان الاحزاب والقوى الوطنية الكردية بدون استثناء في ظل الظروف الراهنة ينبغي ان تكون صاحب مشروع انقاذي سياسي تربوي حضاري بمعنى كلما ازدادت التحديات التي تجابه تطلعات الانسان الكردي خطورة في مقدمتها الفيدرالية وقضية كركوك والمناطق الاخرى المتنازع عليها كلما ازداد ارادة وایمانا وابداعا وایبی التقاسع تحت أي تبرير.

ومن أجل تحقيق تلك المعادلة لا بد ان يتعاطى الانسان الحزبي الكردي مع التوجيه السياسي الديمقراطي على أساس التزاوج الحتمي بين النضال لوطني والنشاط الحزبي حيث يصبح الاخير بابعاذه الاصيله مكملها ومتمما للنضال الوطني الاصيل فتظهر الشخصية التربوية الديمقراطية الكردية شخصية صحية سليمة تجسد النضال الوطني المتراكم عبر الاجيال ومن اجل ان نقرب الصورة اكثر اقول... ينبغي على القوى الوطنية في اقليم كردستان العراق بدون استثناء ان لا تسعى فقط من اجل توظيف قواها المختلفه في سبيل تحقيق مطالب الشعب الكردي في الاقليم الجنوبي لكردستان وحسب بل تسعى في الوقت نفسه الى تحقيق انسجام وطني عاطفي فعال بين روح التوجيه السياسي الديمقراطي في الاقاليم الكردستانية الاخرى فالاكراذ في اقليم كردستان الاربعة يتشاطرون في الافراح والاتراح كما هو ثابت تاريخيا فلا مجال امام القوى الوطنية الكردية جمعاء اليوم في

..... |



ظل عصر الفيسبوك الا الصعود ولا مجال لاستمرار الاساليب الحزبية التقليدية.

فالتزواج السليم بين الاصاله الحزبية والاصالة الوطنية في فكر الحزبي هو الذي يجعل منه شخصية متزنة سليمة قادرة على ايجاد التكيف السليم بين الواقع السياسي والتطلعات الوطنية على نطاق كردستان لان مواجهة التحديات مواجهة بناء فاعلة يجعل الحزبي الكردي اكثر قربا من الوطنية الكردية بابعادها الواسعة وفي الوقت نفسه يصبح اكثر بعدا عن الانفعاليه والتعصبية والخطابات الخشبية والمخزونات السياسية التقليدية المتراكمة في الاداء الوطني ولا يتحقق ذلك الا اذا اتقنت الجهات الحزبية المسؤولة لغة الاصغاء الى منطق التوجيه السياسي الديمقراطي فضلاً عن اتقان الاسلوب الامثل للحوار بين القوى الحزبية المختلفه حيث تصبح جزءا من ذاتها ووسائل وادوات تحفز دورها النهضوي وتقننه... ان هذا الاتقان هو الذي يتيح للاجيال الكردية الحزبية الواعية ان لا تتحول الى مدافع سريعة الاستجابة لكطالب شباب الفيسبوك بل وضامنة التنفيذ لمشروع وطني كبير وحسب بل وتتيح لها ان تقدم ذاتها للعالم تقديما حضاريا سليما يلغى الصورة المرسومة لها من قبل الاعلام المغرض من كون الاحزاب الكردية الرئيسية لا تتحمل تواجد قوى للمعارضه في الاقليم كما يتيح هذا الاتقان ان تواكب الشخصية السياسية الكردية حركة التطور السياسي والفكري العالمي بكل اتجاهاته وتياراته وميادينه مواكبة ناجحة وتستوعبها استيعابا مستمرا...

صحيح ان كثيرا من المسؤولين الكرد العصريين يؤمنون بثقافة نشر الحرية ومكافحة الفساد وتطبيق القانون على الجميع بدون استثناء في الاقليم لذلك يشجعون حرية الاختلاف والتعدد الى درجة التناقض أحيانا في الاراء والافكار والتوجهات ويعتبرونها دليل صحة وعافية للحياة السياسية في الاقليم على اعتبار ان الرأي المغاير يحمل في طياته حوافر الاكمال والاعتناء فلا يحاربه ولا يلغيه وانما يزيد تواصله لكن ينبغي ان لا يفوتنا القول بانه مازال هناك فئة من (المسؤولين المخطئين) تستحوذ على مساحة لا بأس بها من الخريطة السياسية في الاقليم الكردي الجنوبي الذين يساهمون بقصد او بدونه في غلق ذهن الحزبي الكردي عن جملة من الاخلاقيات والانسانيات بمعنى اخر ان افتقار هذه الفئة الى لغة استيعاب العالم الاخر أفقدهم لا فقط وعي استيعاب العالم الاخر وعيا موضوعيا تفصيليا... بل لم يمكنهم من ادراك البنية المعرفية العميقة التي تحكم العالم الاخر وطريقة تفكيرهم... الامر الذي افتقدتهم توفير وعي اكثر شمولاً بهذا الاخر من حيث جوانب التأثير والتأثر وبالتالي اليات التعامل المناسب من هنا نستطيع القول ان اتقان المسؤولين في مدارس اعداد الكوادر الحزبية المرين عموما اسلوب وادوات الحوار مع الرأي الاخر هو الاسلوب الذي يؤدي الى توطيد علاقة الود والتراحم القائمة على الاحترام والحوار الحضاري الهادف والبناء والانصراف عن السلوكيات السطحية والانفعالية بعيدا عن علاقة الكراهية واقصاء الاخر أو القاء الشتائم المختلفة على قوى اقليميه او دوليه واحيانا على الذات الكردية ووصفها بالجن والتخلف فالشخصية الكردية المشبعة بروح التوجيه التربوي الديمقراطي اليوم ليست بحاجة الى شاتمين واصفين

..... |

بكاين وانما بحاجة الى منقذين غيارى مسكونين بهواجس العمل السياسي  
الوطني الحضاري الذين يرون ان التحديات والتطلعات والانزلاقات  
والوعود التخديرية التي تجابه المشروع الوطني الكردي الكبير تفعل فعل  
الهواجس وتشحذها لا العكس الامر الذي يهيء اساسا متجددا لبيئة معنوية  
تزيل قسوة التقدم لبناء صرح جمهورية كردستان تكون أمودجا لبقية دول  
المنطقة.

## صورتان .... والقصة واحدة

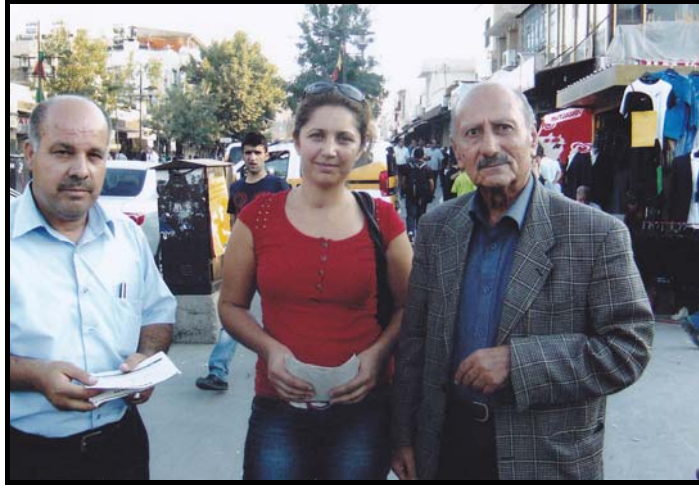
((بعض الزعماء الكورد مارسوا معطيات القضية الكوردية بأسلوب مرن للغاية إلى درجة أنهم شوهوا القضية))

### الصورة الاولى

في مساء يوم الاحد المصادف ٢٠١١/٩/١٩ وبينما كنت التجول في شوارع عاصمة كردستان الشمالية آمد والتي حول الاتراك اسمها الى ديار بكر شاهدت فتاة برفقة رجل على مقربة مني يوزعان منشورات دفعني الفضول الى التقرب منهما واذا بها تتحدث لكل من تسلم له نسخة من المنشور وباللغة الكردية ارسل ولدك غدا صباحا الى الساحة الفلانية حيث هناك تجمعا للطلبة الكرد للمطالبة بالدراسة باللغة الكردية... وهنا... بادرتها بالسؤال... اني كردي من كردستان العراق ومدرس متقاعد حاليا يهمني أمر منشوراتكم لكونها تتعلق بالتربية والتعليم... ورحبوا بي ترحيبا حارا قلت... اردوغان يطالب الحكومة السورية باعطاء مواطنيها حقوقهم في حين ان شعب يناهز ٤٠ مليون نسمة محرومين من أبسط حقوقه... واردفت العيب فينا وليس في اردوغان انها من اخطاء السلف... رددت مع نفسي انها غلطة الشيخ عبيد الله نهري الفتى نحوي... وبادرت بالقول.... ماذا قلت يا استاذ؟ قلت انها من اخطاء السلف قالت لم افهم...

..... |

وسردت لها قصة الوفد الكردي برئاسة الشيخ عبيد الله نهري حينما قابل السلطان عبد الحميد على ما اعتقد للمطالبة بالاستقلال لكون الدولة العثمانية كانت في اضعف مواقفها بل وعلى وشك الانهيار وكيف ان الترحاب الحار التي قوبل به من قبل السلطان دفعه الى خفض سقف مطالبه من المطالبة بالاستقلال الى المطالبة بالحكم الذاتي بل والى اخفض منه اقصد مطالب عامة رغم نصيحة اعضاء الوفد له وفي مقدمتهم الدكتور فؤاد بعدم التنازل عن المطلب الرئيس (الاستقلال) المهم أجابه الشيخ النهري ليس من المعقول ان نطلب الاستقلال من خليفة الاسلام والدولة الاسلاميه في هذا الموقف من الحراجه والضعف... واذا لم يمنحنا الاتراك حقوقنا مستقبلا فسوف نأخذه بالقوة...



والى يومنا هذا يدفع الكرد في كردستان تركيا ثمن غلطة العمر تلك وشحذكم اليوم اهمم لا للاستقلال بل ولا للحكم الذاتي بل لابسط حق من حقوق اي شعب من شعوب العالم وهو التدريس بلغة الام هي احد

الثمار المرة لتلك الغلظة؟؟؟ وبعدان انهيت حديثي... صافحاني مرة اخرى ودعاني للعشاء في تلك الليلة، المهم قضينا وقتنا جميلا تطرقنا الى مختلف المواضيع... وطلبا مني المشاركة في المسيرة في اليوم التالي لكنني اعتذرت لكون موعد سفري كان قد حدد في السابعة من صباح اليوم التالي وبعدها اخذنا هذه الصورة التذكارية... وفي الختام طلبوا مني ان ازور مقرهم والاتفاق على القاء محاضرة وطنية وقبلت الامر وكلي امل ان انفذ الوعد.



## الصورة الثانية

التقرب من الناس يعطي للقضية الكوردية أبعاداً جديدة.

بينما كنت راكبا القطار ظهر يوم الاربعاء المصادف ٢٠١١/٩/٢٩ وانا في طريقي من أمستردام الى داري في مدينة امسفورت الهولندية دفعني الفضول ان التفت يسرة الى دفتر الملاحظات التي تطالعها فتاة جميلة في العشرينات من عمرها فقرأت كلمة الكرد على الصفحة التي كانت تطالعها لم اصدق اول وهلة... فاسرعت الى لبس نظارتي للتأكد وبالفعل وجدت الصفحة تتحدث عن تاريخ الكرد... حينئذ عمدت الى كسر جدار الجليد

..... |

بيننا وبادرتها بالسؤال... اعتذر عن التدخل في امر دفتر ملاحظتك...  
عندي سؤال يبدو لي انك طالبة في مرحلة متقدمة... لكن كيف  
عرفت...؟؟... انني كنت مدرساً في كردستان العراق مدة ناهز ٢٥ سنة الان  
متقاعد لذلك من اول نظرة الى دفتر ملاحظتك علمت ذلك... قالت انها  
طالبة في جامعة امستردام وتدرس تاريخ أمم الشرق الاوسط.



قلت استميتك العذر هل بالامكان الاطلاع عليها قالت بكل  
سرور... وما ان اطلعت على جانب منها حتى تملكني الاسف قلت الكتب  
التي نقلت منها ملاحظتك في معظمها مغالطات وتزوير الشعب الكردي...  
قلت هل لك ان تطلعيني على تلك المصادر فوجدت في مقدمتها كتاب  
لساطع الحصري ومحمود الدرة ومحمد رشيد الفيل الخ... قالت هل  
بالامكان تزويدي بكتبها رأي آخر بالموضوع قلت بكل سرور لكن ليس  
هنا وانما في داري ومن اجل ان اطمانها نفسيا... قلت دقيقة فتحت الموبايل  
وافهمت زوجتي بالموضوع فتحدثت معها باللغة الهولندية ورحبت بها وبعد  
نزولنا من القطار اخذنا هذه الصورة التذكارية... وبعد وصولنا الى البيت

من باب الصدفة ان زوجتي كانت قد طبخت (دولة) فأكلت منها حتى  
كاد ان يضيق نفسها... وبعد ذلك فرشت أمامها كل الكتب التي في مكتبي  
من كتاب امة في شقاق والى رحلة الى رجال شجعان في كردستان ولا  
اصدقاء لهم سوى الجبال وكتاب البارزاني والحركة الوطنية التحررية  
الكردية لمسعود البارزاني... وكتاب الحركة القومية الوطنية الكردية لمم  
جلال .. وعشرات اخرى قالت متلهفة (لقد عثرت على كنز) وسوف  
اكون الاولى بين اقاربي.... وفي ساعة متأخرة من الليل حملت ذلك الحمل  
الثقيل من الكتب على ظهرها متجهة صوب موقف الباص... تلك قصة  
الصورة... فالسعي لخدمة الوطن والشعب طريقا واحدا وانما طرق لا حصر  
لها؟؟؟

والعبرة لمن أعتبر

(ينبغي ان نتخذ من تجارب الامم الاخرى دروسا وعبر... ففي  
بريطانيا مهد الديمقراطية عندما انتهت الحرب العالمية الثانية وانتصر الحلفاء  
بقيادة بريطانيا في عهد رئيس وزرائها ونستون تشرشل... وبعد فوزه جرت  
الانتخابات... وكان من المفروض ان يتم اعادة انتخاب تشرشل بنسبة  
عالية من الاصوات ولكن الشعب البريطاني لم ينتخبه لا لعدم اعترافه بدوره  
المميز في انتصار بريطانيا والحلفاء في الحرب العالمية الثانية.. بل اراد ان فسخ  
انجال لآخرين من ابناء الشعب البريطاني للمساهمة في تحريك عجلة المجتمع  
البريطاني ويبقى تشرشل رمزا وقدوة حسنة كما كانت التجربة درسا قاسيا  
لكل من يحاول التفضل على الشعب بنضاله وتضحياته... ويستأثر بالمراكز  
والمسؤوليات متكئا على ارثه النضالي وحسب... وكان النضال من اجل

..... |



خدمة الشعب صفقة تجارية ولا بد في النهاية من استحقاق تؤهله التحكم  
بسدة الحكم الى الابد

والعبرة لمن اعتبر

وانا اختتم فقرات مؤلفنا هذا مساء الجمعة المصادف ٢٠١١/٢/١١  
واذا بالتلفزيون المصري يعلن خبرا عاجلا مفاده.... تخلي الرئيس محمد  
حسني مبارك عن صلاحياته الى المجلس الاعلى للقوات المسلحة المصرية وقد  
جاء هذا التخلي بعد مظاهرات عارمة عمت مصر منذ ٢٥ يناير كانون  
الثاني من عام ٢٠١١ وقد شاهدت على شاشات التلفزة المصرية المظاهرات  
والافراح التي عمت شوارع القاهرة وكل المدن المصرية احتفالا بتلك  
المناسبة التي انتظرها المصريون منذ ٣٠ عاما وقد دفع المتظاهرون ثمنا غاليا  
من دماء لشهداء ابرار يقدر عددهم وفق احصاءات شبه رسمية ٣٠٠ شهيد  
واكثر من ٨٠٠ ثمائة جريح... يلاحظ مع الاسف ان المعادلة غير متوازنة  
كان من المفروض ان يتنحي الرئيس مبارك قبل ٢٠١١/٢/١١ ليجنب  
شعبه تلك التضيحات وليختم حياته السياسية بخاتمة طيبة وذكريات تحتفظها  
ذاكرة المصريين جيلا بعد جيل ولكن مع الاسف ختم حياته السياسية وبعد  
ثلاثين عاما حكم مصر بنظام يفوح منه رائحة الاستبداد والتشبث بالمنصب  
لا الى ارذل العمر بل ومحاولة تنصيب نجله جمال من بعده.. متكيا على ارث  
خدماته... وقوات الامن التي تحت امرته والتي تناهز مليون منتسب.

وقد حسب الرئيس مبارك لكل شيء حسابه وأعد لكل شيء عدته  
الا انه نسي او تناسى اهم ركن في المعادلة وهو ركن الشارع ركن الشباب  
المصري ركن جيل له رأي آخر في النظام وفي التطورات والتغييرات على

مختلف الاصعدة جيل يريد الحرية لا غير وضحوا من اجل تحقيق ذلك الهدف بذلك قهروا بثورتهم البيضاء كما اطلقوا عليها والى الابد على احلام كل من يحاول التمسك بكرسي الحكم مدى الحياة وتوريث ابنائهم من بعدهم ليكن مصر الرئيس محمد حسني مبارك درسا قاسيا لكل حكام العرب وغيرهم في منطقة الشرق الاوسط الذي مازالوا يفكرون بنفس التفكير التقليدي العفن نتمنى ان تشهد الساحات الكبرى في البقية الباقية من دول منطقة الشرق الاوسط ذات النظم التقليدية ثورات بيضاء مماثلة.

ونرجو من العلي القدير أن يمد في عمرنا كي نشاهد لحظات التغيير وكتابة تاريخ جديد للبقية الباقية من حكام منطقة الشرق الاوسط الشماليين كما حصل في جمهورية مصر وقبله في تونس والله الموفق والمستعان.

والعبرة لمن اعتبر

وأنا أراجع فحوى مؤلفي هذا تمهيداً لطبعه وإذا بالتلفزيون يعلن مقتل معمر القذافي حاكم ليبيا لمدة ناهز الـ ٤٢ عاماً، ويعتبر ثالث دكتاتور يسقط عام ٢٠١١ بعد كل من زين العابدين ابن علي وحسني مبارك.

..... |

## المصادر

- ١- سيرة الرئيس الأمريكي إبراهيم لنكولن.
- ٢- من أجل حكومة إدارية، الجنرال ديغول.
- ٣- سيرة حياة تشرشل.
- ٤- الديمقراطية، جاك شيراك.
- ٥- مدارسنا ومدارسهم وسبل الاستفادة من تجاربهم، رشيد كريم خان.
- ٦- دراسات الدكتور ألبرتو والدكتور رانو حول الإدارة.
- ٧- إعادة هيكلة المؤسسات، مايكل هامر وجيمس جامبي، ترجمة البراروي، عبد السلام.
- ٨- الإدارة الديمقراطية، جون ديوي.

## تقدير وامتنان

يسعدني أن أقدم خالص تقديري وامتناني لكل من ساهم في إخراج مؤلفنا هذا وفي مقدمتهم البروفيسور الدكتور عبد الفتاح البوتاني والدكتور عباس خليل فيلي والأساتذة رشيد ناميدي وحاجي ريكاني ومحمد أسعد القاضي ومحمد برواري مع خالص الشكر.

وأخيراً وليس آخراً لا بأس أن أكرر ما ذكرته في مؤلفاتي السابقة أن كل ما قمت به في حياتي من تشريح للأحوال السياسية والاقتصادية والزبوية والاجتماعية والعامية في الاقليم ضمن مؤلفاتي ومقالاتي نابع من ضميري ككردي لا أريد جزءاً أو شكوراً وسأظل أكتب حتى لا تموت الكلمة.

..... |