



مانگای مور

سینس گودین

به ناوازه بوونی کالاکه ت کاره که ت باشتر بکه

وه رکنرانی: به مؤ عه بدولعه زیز

Purple

COW

Seth Godin



238

posts

19.2k

followers

7

following

Promote

Edit Profile

پہرہ فہرمی کتابی PDF

Public Figure

نیرہ

باشترین و بہسودترین و پر خونہترین کتابکان

بہ خورایی و بہ شیوہ PDF داگرہ

Ganjyna

لینکی کتابکان نم لینکہ بکہرہوہ بو داگرتنی کتابکان

drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo_



Ktebi_PDF



مانگای مۆر

Purple Cow

به ناوازه بوونی کالاکهت کاره کهت باشتربکه

سیس گۆدن

© 2018

وه رگیپانی له ئینگلیزییه وه: به مۆعه بدولعه زیز



سايە بۇ چاپ و بلا و كراوه نوو



مانخاي مۇر

ناوى كتيب: مانگاي مۇر

نوسيني: سئس گۇدن

بابەت: گەشەى بازاري

وەرگيراني: بەمۇ عەبدولعەزىز

ديزايين: فازيل كەولۇسى

چاپخانهى: تاران

نۆرەى چاپ: چاپى يەكەم ۲۰۱۸

تيراژ: ۱۰۰۰ دانە

نرخ: ۳۰۰۰ دىنار

لە بەرئوبەرايەتى گشتى كتيبخانه گشتييهكان ژمارەى سپاردنى (۱۶۹۶) سانى ۲۰۱۸
پيدراوه.

بۇ دەسكەوتنى بلا و كراوه كاني ناوہندی سايە بە تاك و كۆ..

ناونيشان: سلیماني - شەقامى پيرەميرد

Email: saya.book@yahoo.com Tel: 07512460583

مافى لە چاپداني پاريزراوه بۇ ناوہندی سايە

© 2018

دەربارەى نوسەر

سىس گۆدن نوسەرى چوار پەرتووكى پىرفرۇشى جىهانىيە، بەم پەرتوكانە شەوہ: بازار كىردنى مۆلەتدار، بلاو كىردنەوہى قايرۇسى بىرۆكە، پىزگار بوون بەس نىە.

ئەم كەسە وتارىبىزىكى بەناوبانگە و سەرنوسەرى گۆقارى (Fast Company) بووہ.

لە يادى (ليۇنيل پۆيلان) دا،
بە ھەموو شىوہ يەك ناوازە يە

وتنى "تامى مريشك دەدات"

ھىچ ستايش نىە

"ھىچ كەس بە نوكتەى كۆن پىناكە نىت"

ماكس گۆدىن

تۆ بەكاربەرى پاش كىرىنى بەرھەمىت (پۆست كۆنسەمپشن) ئەوہى

پىويستە دەستت دەكە وىت. ئەوہى دەتە وىت زۆر بەيت دەست دەكە وىت.

تەنھا كات نەبىت.

—
"بازارگە پى زۆر لەوہ گرنگ ترہ تہنہا کارى بەشى بازارگە پى بىت"

دەيفد پاكارد

—
"نەوہى دەكرا دابھينریت دابھينراوہ"

چارلز ھ. دوئل، ۱۸۹۹

كۆمسيارى ويلايە تەيە كگرتوہ كان بۆ پيدانى مافى دابھينان

پیرست

- ۷..... پیشه‌کی وه‌رگنیر.....
- ۸..... پایه‌ی زیاترمان پیویسته.....
- ۱۰..... پایه‌ی نوییه‌که.....
- ۱۱..... وشه‌ی قه‌باره‌گه‌وره و واتای قول.....
- ۱۴..... مه‌زن ترین شت له پاش سه‌موونی قاشکراوی کیسه.....
- ۱۵..... نایا تیبینی شوپشه‌که‌ت کرد؟.....
- ۱۹..... که‌ی پیویستت به مانگای مۆر ده‌بیئت؟.....
- ۲۶..... مه‌رگی سه‌رده‌می پیشه‌سازی ته‌له‌فیزون.....
- ۳۵..... نه‌ی چی سه‌رکه‌وتوو ده‌بیئت؟.....
- ۳۹..... هۆشداری و سه‌رنج‌راکینشان کرۆکی بابه‌ته‌که‌ نیه.....
- ۴۰..... ویست و پینگه‌چاره.....
- ۴۱..... لیکۆلینه‌وه‌یه‌ک له بابه‌تیکی سه‌رکه‌وتوو.....
- ۴۳..... لیکۆلینه‌وه‌یه‌ک له کۆمپانیای (Tide-تایت).....
- ۴۹..... نه‌و بیروکانی بلاو ده‌بنه‌وه، سه‌رکه‌وتوو ده‌بن.....
- ۵۲..... هه‌له‌ لیک تیگه‌شتنه‌گه‌وره‌که.....
- ۵۴..... کی گوی له بانگه‌شه‌که‌ت ده‌گری؟.....
- ۵۷..... گزیکردن.....
- ۵۹..... کی گرنگیت پیده‌دات؟.....
- ۶۲..... هه‌موو کرپاران و به‌کاربه‌ران وه‌کو یه‌ک نین.....
- ۶۴..... یاسای ژماره‌گه‌وره‌کان.....
- ۶۸..... کیشه‌ی مانگاکه.....
- ۷۶..... دوا‌ی پیه‌ر بکه‌وه.....
- ۷۹..... لیکۆلینه‌وه‌ له کورسیی جۆری Aeron.....
- ۸۲..... کالای بی‌خه‌وش و قازانجدار و کالای ناوازه‌کان.....
- ۸۴..... لیکۆلینه‌وه‌ له باشترین دوکانی کاری هه‌ویر.....
- ۸۸..... لیکۆلینه‌وه‌ له کۆمپانیای Logitech.....
- ۸۹..... کی له جیهانی کالای ناوازه‌کاندا براوه‌یه؟.....

- ۹۰..... لیکولینه‌وه له جورئیکی نویی میوه‌ی کیوی
- ۹۱..... سوډه‌کانی کالای ناوازه.....
- ۹۴..... لیکولینه‌وه له گوشت فروشه نیئالیه‌که.....
- ۹۵..... وال ستریت و کالای ناوازه.....
- ۹۶..... پیچه‌وانه‌ی ناوازه.....
- ۹۷..... موروی ناو بوتله‌که.....
- ۹۹..... دانیشه، له خۆته‌وه شت مه‌که!.....
- ۱۰۱..... لیکولینه‌وه له خزمه‌ت‌گوزاری پۆسته‌ی ویلایه‌ته‌یه‌ک‌گرتوه‌کان.....
- ۱۰۳..... گه‌ران به‌دووی Otaku دا.....
- ۱۰۵..... پرۆسه و پلانه‌که.....
- ۱۰۷..... هیزی دروشم.....
- ۱۰۸..... نه‌وه بفروشه که خه‌لکی ده‌یکرن (باسیشی بکه!).....
- ۱۰۹..... کیشه‌ی سازان.....
- ۱۱۰..... لیکولینه‌وه له مۆتورؤلا و تۆکیا.....
- ۱۱۱..... سوپی کالای ناوازه.....
- ۱۱۲..... بازارگه‌پوون له‌مپۆکه‌دا واتای چیه؟.....
- ۱۱۳..... نیمه‌چیتر بازارگه‌ر نین، به‌لکو دیزاینه‌رین.....
- ۱۱۵..... کاتیک به‌دووی کاردا ده‌گه‌رئیت.....
- ۱۱۷..... لیکولینه‌وه: زۆر به‌ناوبانگه، به‌لام چیتر خه‌لکی سه‌ردانی ناکن.....
- ۱۲۰..... نایا نه‌وه‌ی ده‌یکه‌ین بریتیه له جۆش و حه‌ز؟.....
- ۱۲۲..... بیروکه باران.....

پيشه كى وه رگير

به ناوى خوداي گه وره، ئەم په رتووكه خوئى له خوئيدا كوؤكراوهى
بىر كرده وه و ليكؤلئنه وهى نوسه ره و ده كريت وه كو ريبه رينامه يه ك
به كار بيٽ، به لام وه كو نوسه ر جه ختى له سه ر ده كاته وه، ليكؤلئنه وهى
خؤت له سه ر بازار و ده كات سه ر كه وتوو بيت و قازانچ بكه يت.

له پووى وه رگيرانه وه ده ستكارى به كى زؤرم تيدا كردوه تا له گه ل
كه لتورى كورديدا بگونجيت به لابرئنى چهندان بابته و كالا و به ره م
به هوئى ئە وهى يان له كؤمه لگه ئىمه دا بوونى نيه، يان نه ماون له
ئىستادا. ووشه ي بازار و كؤمه ل زؤر به كار هيئراون، نوسه ر مه به ستى له م
دوو ووشه يه برىتبه له چينئكى ديارى كراوى كؤمه لگه، جا ئە و چينه
مندالان بيٽ، پياوان بيٽ، خانمان بيٽ، پاريزه ران بيٽ، سه رؤك كاران
بيٽ يان هه ر چينئكى تر.

بيگومان هيچ وه رگيرانئىك بى كه موكوپى نابيٽ. هيوادارم به دلى خوئنه ر
بيٽ.

"به مۆعه بدولعه ريز"

پایه‌ی زیاترمان پیویسته

بازارگه‌پان (بانگه‌شه‌کارانی به‌ره‌مه‌کان) بۆ چه‌نده‌ها سال باسیان له‌وه ده‌کرد ته‌نها پینج پایه‌ی بازارگه‌پی هه‌یه .
له پاستیدا زۆر زیاتره له پینج دانه، به‌لام هه‌رکه‌سه و ژماره‌یه‌کی به‌لاوه باشه . هه‌ندیک له پایه‌کانی تر بریتین له :

- به‌ره‌م
- نرخ
- بانگه‌شه
- ناوبانگ
- پیچانه‌وه
- گه‌یاندنی بانگه‌شه
- مۆلت

نه‌مه‌ش هه‌موو کاری بازارگه‌پییه، پێگه‌یه‌کی خیرایه بۆ ئه‌وه‌ی دلتیابیت کاره‌که‌ت نه‌نجام داوه، پێگه‌یه‌که بۆ ئه‌وه‌ی به‌هۆیه‌وه باسی ئه‌وه بکه‌یت چۆن وا له خه‌لکی بکه‌یت ئه‌و شته بکپن که تازه کارگه‌که‌ت دروستی کردووه . نه‌گه‌ر لایه‌نه‌کان هه‌یچ په‌یوه‌ندیان به‌یه‌که‌وه نیه (بۆ نمونه ژمه خواردنی نه‌رمکراو که تۆ بانگه‌شه‌ی بۆ ده‌که‌یت له‌لای هاوالتیانی

ما نځای مۇر

بەتەمەن بەلام تامى خواردىنى مندالى ساوا دەدات) ئەم كاتە پەيامى
بازارگەرىيە كە لىئە و كارىگەرى نامىنىت.

بازارگەرىيە ھەمىشە گىرنى سەرگەرتنى نىيە ئەگەر تۆلە سەر شىۋازە
كۆنەكە ھەولى ئەنجامدان و جىبە جىكردنى پاىيە كانى بازارگەرىيە بدەيت،
دلىنبا بە ئەگەرى سەرگەرتنى زۆر كەمە.

ئەم پەرتووكە باسى ئەو دەكەت پاىيە بازارگەرىيە نوئ پىۋىستە
دابىرنىت و كارى پىبىكرىت، پاىيەك كە لەپرى بوو بە كورى!

پایه نوئییه که

پایه نوئییه که ش بریتیه له "مانگای مۆر" ... له وانیه به لاتوه سهیر بیئت. کاتیک خۆم و خیزانه کهم به ناو فەرهنسادا گه شتمان ده کرد به ئۆتۆمبیل چه ند سالتیک له مه و پیش، مانگا قه له وه کانی لا پینگا که سه ره نجی پاکیشابووین که به هه مان شیوهی په رتووکی چیرۆکه کان خه ریکی له وه پانندن بوون. ئەم دیمه نه بو چه نده ها کیلۆمه تر دریز ده بووه، هه موومان ته ماشامان ده کردن و جوانیی و دلرفینی دیمه نه کان هزری پاکیشابووین. پاش

۲۰ خوله کورده ورده ده ستمان کرد به پشتگو یخستنی مانگا کان.

وایلته اتمانگانوئییه کانیشوه کوکۆنه کانو ابوو نوسه ره نجیان رانه ده کیشاین. ئەوهی پیشتر زۆر نایاب بوو ئیستا بوو به شتیکی ساده و باو. به لکو بووه شتیکی وه پرزکار.

له وانه شه مانگا کان زۆر باش و نایاب بووین و زۆر جوان بووین له بهر تیشکی خۆره که دا، به لام زۆر دووباره بوونه وه و سه ره نجراکیشیان تیدا نه مابه لام ئەی نه گه ر مانگایه کی مۆرمان بدییا؟ به راستی سه ره نج پاکیش ده بوو... ئەمیش هه ر بو ماوه یه ک.

کرۆک و جه وه ری مانگای مۆر ئەوه یه که ناوازه بیئت، له راستیدا لیکچواندننیککی سه یرترم ده ست نه ده که وت ده رباره ی ئەوهی دیمان ئەگینا باسی مانگای مۆرم نه ده کرد.

ئەم په رتووکه باسی هۆکار و چۆنیه تی و ناوازه بوون ده کات و باسی ئەوه ده کات ناوازه بوون چیه.

وشه‌ی قه‌باره گه‌وره و واتای قول

شستانی ناوازه شایسته‌ن قسه‌یان له‌سه‌ر بکریت. شایسته‌ن تییبینی بکرین، چونکه به ناوه‌که‌ی خۆیاندا دیاره، ناوازه و تاییه‌ت و نوی و سه‌ره‌نچراکیشن. مانگای مۆر سه‌ره‌نچراکیشه تا ماوه‌یه‌ک. مانگای قاوه‌یی بۆته باو و زۆر دووباره بۆته‌وه .

بازارگه‌پیی ناوازه بریتیه له هونه‌ری بنیادنانی شتانیک شایسته‌ی تییبینی کردن بن. نه‌ک شتانیک له کۆتا ساته‌کاندا دروستکراون و په‌له‌په‌لیان پیوه دیاره و نازانیت بۆ نه‌نجامت داون. ده‌بیئت تیبگه‌یت له‌وه‌ی نه‌گه‌ر نه‌و شته‌ی پیشکه‌شی ده‌که‌یت ناوازه نه‌بیئت، نه‌وا له‌به‌رچاوانیش دیار نابیئت و نابینریت.

پیشه‌سازی ته‌له‌فیزۆن بریتی بوو له‌جه‌وه‌ری په‌یوه‌ندی نیوان به‌کاربه‌ر و داواکاری، بانگه‌شه‌ی سه‌ر ته‌له‌فیزۆن و کۆمپانیاکان که له‌سه‌ر وه‌به‌ره‌یتان داده‌مه‌زران هه‌مووی په‌یوه‌ندیان به‌ته‌له‌فیزۆنه‌وه هه‌بوو. به‌کاربه‌ری پاش-کپین شتیك نه‌ماوه بیکریت. نه‌وه‌ی پیویستمانه هه‌مانه و شتی ترمان زۆر که‌م ده‌ویئت، وه‌ کاتیشمان زۆر که‌مه و زۆر سه‌قالین تا دابنیشین خه‌ریکی گه‌ران بین به‌دووی شتانیکدا له‌بازاردا هه‌بن. به‌شی بازارگه‌پی، به‌ره‌م و کالایه‌کی نیمچه ته‌واوکراو ده‌هینیت و پارهی تیدا خه‌رج ده‌کات بۆ بانگه‌شه‌کردن و پیشاندانی تاییه‌تمه‌ندیه‌کانی بۆ خه‌لکی، نه‌م ریگه‌یه‌ش تازه سوودی نه‌ماوه و کاری خۆی ناکات.

من باوہ پم وایہ گہ یشتوینہ تہ قوناغیک کہ ناکریت پاستہ وخو بانگہ شہ بڑ
 کالاکان بکہین. نیمہ جیہانیکمان دروستکردوہ تیایدا زۆریہی کالاکان
 نادیارن. لە ماوہی بیست سالی پابردوودا نوسەرانی کارسازی ژیر باسی
 ئەوہیان کرد کاری بازارگەپی لە گۆرپانکاریدایہ. بازارگەپان باسی ئەم
 بیروکانەیان کرد و تەنانەت هەندیکیشیان لی بە کارهیناون، بە لام هیشتا
 جەوہەری ستراتیژیە تە بازارگەپیە کۆنەکیان هیشتوتەوہ. شیوازە
 تەقلیدیەکان بە کەلکی ئیستا نایەن. بیروکەیی سەدسال لە بازارگەپی تیا
 چوو. شیوازە جیگرەوہکانیش هیندە نایاب نین، بە لام هەر ئەمانەمان
 لە بەردەست ماون.

ئەم پەرتوکە باسی ئەوہ دەکات بۆچی پیویستە ناوازە بوون بکەیت بە
 بەری هەموو ئەو شتانەیی دروستیان دەکەیت، بۆچی تە لە فیزۆن و
 پاگەیانندی گەرە چیت بە کەلکت نایەن و بۆچی کاری بازارگەپی
 بە تەواوەتی گۆرپانکاری بە سەردا هاتوہ.

بانگە شەکردن بوہستینە و دەستبکە بە داہینان.

پیش سەردەمی بانگە شە و لە کاتی سەردەمی بانگە شە و لە

پاش سەردەمی بانگە شە

پیش سەردەمی بانگە شەکردن، کالاکان دەماو دەم و لە زاری خەلکیەوہ
 بلاو دەبوونەوہ. بەرھەم و خزمەتگوزاریەکان باس دەکران و پاش
 ناساندیان دەکردران.

بەم ھۆیەوہ باشترین کالافروۆش باشترین ناویانگی هەبوو وە دوکان و
 شوینەکەیی هەمیشە پڕ بوو لە خەلک.

لەكاتی سەردەمی بانگەشەدا، تىكەلەيەك لە زيادبوونی داھات و خواستی
نەپراوەی كریار و ھیزی لەیەكدراوی تەلەفیزۆن و ھاگەیاندنەکان بوونە
دروستکردنی ھاوکیشەییەکی نایاب، ئەگەر راستەوخۆ بانگەشەت بۆ كریار
بکردایە، ئەوا فروشت راستەوخۆ بەرز دەبۆو.

ھاوبەشیتی نیوان دەزگای بانگەشەیی شیاو و بانکی شیاو دەبووەی ھۆی
ئەوھێ کۆمپانیا و شوینی کارەكەت بە شیوہییەکی ئەندیشە نامیزگەشە
بكات و گەورە ببیت.

لە پاش سەردەمی بانگەشە، گەراوینەتەوھ سەردەمی پیش بانگەشە.
بەلام لەبری ئەوھێ کالاکان دەماودەم و لە زاری خەلکیەوھ بناسرین،
ھیزی تۆرەکانمان وادەكات بیروکەیی نایاب دروست ببن بۆ بلاو بونەوھ لە
نیوچینە جیاوازەکانی خەلکیدا بە شیوہییەکی زۆر خیرا.
وھکو بازارگەر، دەزانین شتە کۆنەکان چیتربیی سودن. دەشزانین بۆ،
چونکہ کریارەکانمان زۆر سەرقالن ناگاداری بانگەشەکان ببن، بەلام
ئیمەش عەودالی ئەوھین چارەسەری باش بۆ کیشەکانمان بدۆزینەوھ.

مه زن ترین شت له پاش سه موونی قاشکراوی کیسه.

له سالی ۱۹۱۲دا، (توتوفریدریکرئویدەر) سه موونی قاشکراوی داهینا. به راستی بیروکه یه کی ناوازه بوو، نامیریکی ساده ی دروست کرد و سه موونی قاش ده کرد، خودی نامیره که شکستی هینا .

ئه مه له سه ره تاي سه رده می بانگه شه دابوو، ئه مه ش واته ئه گه ر کالاکه شت باش بووایه به لام بانگه شه که ت خراب بووایه ئه وا سه رکه وتنی که مت به ده ست ده هینا.

بیست سال دواتر، براندیکی نوی به ناوی (وه ندهر) هوه دهستی کرد به بانگه شه بو سه موونی قاشکراو، سه رکه وتنی به ده ستهینا به هوی پیچانه وه و بانگه شه که یه وه.

سه رکه وتنی به هوی بانگه شه که یه وه به ده ستهینا نه ک به هوی قاشکردنی سه موون و داهینانه که یه وه.

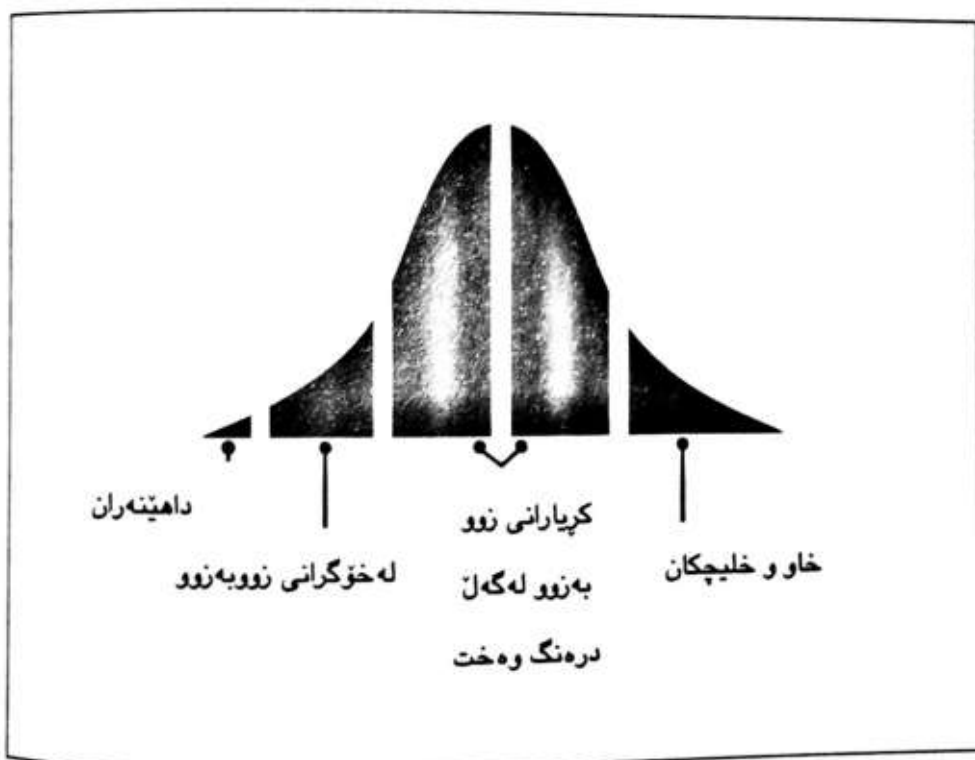
ئايا تيبينى شوپشه كەت كرد؟

له ماوهى بيست سالى رابردودا، شوپشيكي بيدهنگ دەستى كرد به گۆرانكارى له شيوازى تيروانىنى خەلكى بۆ بانگەشه.

(تۆم پیتەرس) له پەرتووكە ناوازه كەيدا به ناوى (به دەستهيئانانى سەرسامكردن) كه پەرتووكيكي روانگە ناميز بوو باسى ئەوهى دەكرد بۆچى تاكه كالا كه سەركەوتن بيئيت و داها تووى هەبيت بريتيه له وانەى له لايەن كەسانى به جۆشه وه دروست دەكرين. زۆر جار كۆمپانيا گەوره كان دەترسن و هەمەچە شنيئيه كان كەم دەكەنەوه، بهو شتانه شهوه كه كەسانى خەمخۆر و به جۆش دروستيان دەكەن و دايان دەهيئن .

(پيپەرس) و (پۆجەرس) له پەرتووكى (داها تووى يەك به يەك) باسى راستيهكى ساده دەكەن، ئەوهش بريتيه له وهى هيشتنه وهى كپيارىكى كۆن هەرزانتريه له به دەستهيئانانى كپيارىكى نووى، پاشان باسى تەواوى به پيۆه بەردنى پەيوه ندى كپياران دەكات. له پەرتووكە كەياندا باسى ئەوه دەكەن تەنها چوار جۆرى خەلكى بوونيان هەيه (كپيارى موخته مهل، كپيار، كپيارى به وه فا، كپيارى پيشوو)، كپيارى به وه فا ئەوانەن دلخوشن به وهى پارەكەيان له لای تۆ خەرج بكەن.

لە پەرتووكى (پەرىنەوہ بەسەر كەلىنەكەدا) نوسەر (جیۆف موور) باسى ئەوہ دەكات چۆن كالا نوپپەكان و بىرۆكە نوپپەكان بەنىو خەلكىدا بلاو دەبنەوہ. بەھىلىكدا دەپۆن لە سەرەتاوہ داھىنەران و پاشان لەخۆگران و پاشان گەشەكردنى بەناوبانگىتى و پاشان گەشتن بە كەسانى خاوو خلیچك. نوسەر لەم پەرتووكەدا باسى كالا تەكنۆلۆژىيەكان دەكات، بەلام تىببىيەكانى دەكرىت بەسەر ھەموو كالاو خزمەتگوزارىيەكدا جىيەجى بكرىت بۆ ھەر جۆرە كرىپارىك بىت.



ھىلكارىيەكەى موور سەر كەوتوويى داھىنەرايەتى كار پىشان دەدات لە چەپەوہ بۆ پاست، پاشان كارىگەرى دەكاتە سەر بەكارىيەران تا ھەموو كەسىك دەگرىتەوہ و دەكاتە ھەمووان. بەشى خوارەوہ كۆمەلە

جياوازه كان پيشان دەدات لە گەل ئەو كەسانەى بىرۆكە كانيان پىدەگات، بەشى سەرەوہ پىژەى كەسەكان پيشان دەدات لە كۆمەلەكاندا.

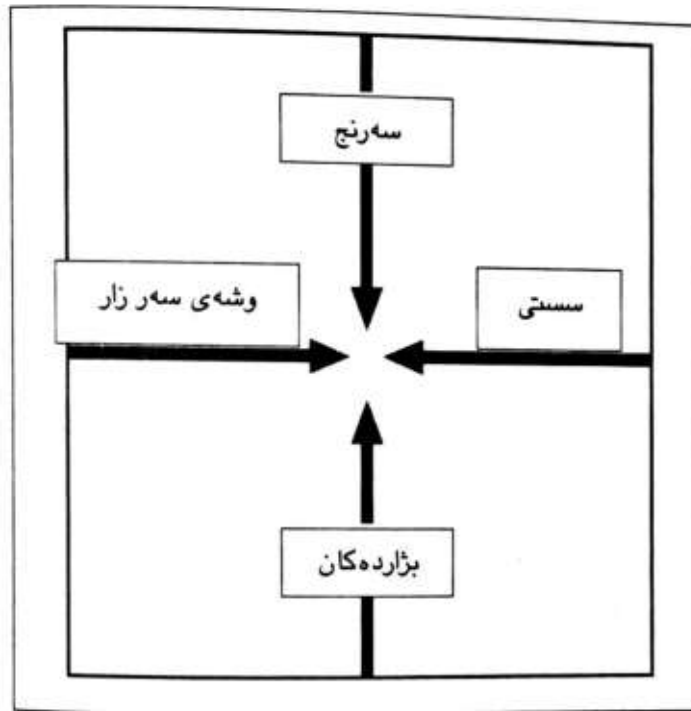
لە پەرتووكى (نوكى لوتكە) دا، نوسەر (مالكۆم گلادوئىل) بە پوونى باسى دەكات چۆن بىرۆكە كان بەنىو خەلكيدا بلاو دەبنەوہ لە كەسىكەوہ بۆ كەسىكى دى. لە پەرتووكى (بلاو كردنەوہى فايرۆسى بىرۆكە) دا، خۆم ئەم بىرۆكەيەم زياتر باس كردووه چۆن كاريگەرتىن بىرۆكە كارسازىه كان ئەوانەن كە بلاو دەبنەوہ بەنىو خەلكيدا.

پاشان لە پەرتووكى (بازارگەرى مۆلەتدار) دا باسى ئەو كەمبونەوہى سەرەنجراكىشىه دەكەم كە بازارگەران پووبەپووى دەبنەوہ. ھەرەوہا باسى ئەوہم كردووه چۆن كۆمپانیاكان سەرکەوتوو دەبن كاتىك وەكو مولكىك لەم لايەنە دەپوانن نەك وەكو سەرچاوەيەك پارچە پارچە بكرىت و كە كەلكى نەما بەجى بهیلدرىت.

لە زۆرىهى كۆمپانیاكاندا، زۆرىنەى ئەم بىرۆكانە وەكو شتانىكى نوئى مامەلەيان لە گەل كراوہ. "نانسى" ى ھاوپىم يەكئىكە لە سەرۆكى "مىدىيائى نوئى" لە يەكئىك لە گەورەترىن كۆمپانیاكانى كالائى پىچراوہدا. دەزانى چى؟ ئەم كەسە بەرپرسە لە بەشىك كە تەنھا خۆى تيايدا كار دەكات و كارى ئەم بەشە برىتتە لە بىرۆكەى نوئى. "مىدىيائى نوئى" وائى لىھات بوو بە ھاوواتائى "دانەنانى بوجە".

لەبرى قايلبوون بەوہى پىگە كۆنەكان وردە وردە بەرەو نەمان دەچن و بە خىرايىش، زۆرىنەى كۆمپانیا كالادارەكان بە شىوہيەكى سەرەنجراكىش مامەلە لە گەل ئەم تەكنىكە نوئيانەدا دەكەن، دووبارە

تەماشايان دەكەنەو و بەكاريان دیننەو بەلام نايكەنە سەنتەرى
ستراتیژیە تەكانى خويان.



ھىلكارىي (squeeze play). بازارگەپان ناتوانن وشەى سەر زار بنەبەر
بكەن چونكە بەكاربەرانى بىزار پەزامەند نىن ويست ونيە تەكانيان
بەشدارى پىيكەن. بەكاربەران پشت دەبەستن بە دابىنكارە (فروشييارە)
پاستگو و تاقىكراوہ كانيان لە تۆپى ناسياوہ كانى خوياندا لەبرى ئەوہى
تەماشاي بانگەشەكانى سەر تەلە فيزۆن بكەن.

که ی پیویستت به مانگای مۆر ده بیئت؟

چوار سال له مه و بهر، (پۆن سیمه ك) خاوه نی باری (تومستۆن تاپ) که به ناوی گۆرستانیکه وه ناو نراوه بریاری دا پیتزای به ستوو پیشکەشی کریاره کانی بکات. ئەم کاره سەرکه وتوو بوو وه بووه هۆی دروستبوونی (تومستۆن پیتزا) و له هه موو دوکانه کاندایا بلاو بۆوه. کۆمپانیای (کرافت فوود) له سالی

۱۹۸۶ دابه شیوه یه کیزۆر چرپانگه شه ییۆ کردو ملیاره هادۆلار قازانجی کرد. ئەمه بووه چیرۆکیکی ئه مریکییله سه سه رکه وتن، که بریتیه له داهینانیکالایه که هموان بیان هویت و به شیوه یه کی چریش بانگه شه ی بۆ بکه و قازانجیکی باش بکه. ئەم ستراتیژی ته ته نها سه رکه وتوو نه بوو له گه ل پیتزادا. به لکو بۆ زۆرینه ی کالاکانی ناو ماله کانمان کاری خۆی کرد. به سه یی ئە سپرینیشه وه.

بیهینه پیش چاوت یه که م که س که کاری بازارگه ری کرد بۆ ئە سپرین چه ندیک دلخۆش بوویت. چونکه بازارگه ری بۆ کالایه ک کردوو که هه موو تاکیکی سه ر گۆی زهوی پیویستی پیی بووه و ویستویه تی. کالایه کی هه رزان و به کارهینانی ئاسان و سوودبه خشیکی راسته وخۆ. بیگومان سه رکه وتنیکی نایابی به ده ست هیناوه.

به لام ئە مپۆکه ئە گه ر سه ردانی هه ر ده رمانسازیک بکه ییت راسته وخۆ ئە م نازار شکینانه ت دیته پیش چاو:

Advil, Aleve, Alka-Seltzer Morning Relief, Anacin, Ascription, Aspergum, Bayer, Bayer Childrens, Bayer Regimen, Bayer Womens, BC, Bufferin, Cope, Ecotrin, Excedrin Extra Strength, Goodys, ...Motrin, Nuprin, St. Joseph, Tylenol, Vanquish

بىگومان ئەمانە ھەمووشيان قەبار و جۆر و تايىبە تەندى جياوازيان ھەبە و ئەمەش وادەكات سەدان كالاي تر زياد بكات لەو ھى دەمانە ویت ھەلى بىژىرىن و بىكپىن. بەپاي تۆ ئەمپۆكە ئاسانە بىتتە بازارگەپى ھەبى ئەسپىرىن؟

ئەگەر تۆ دەرمانىكى ئازارشىكىنى نویت دروست كرد، تەنانەت ئەگەر كەمىكىش لە ھەموو ئەوانە ھى سەر ھەبە باشتر بىت، چى دەكەيت؟
و ھەلامە پوونەكە ئەمە دەبىت: ئەگەر پارەت پىيە و باوھەرت بە كالاکەت ھەبە ئەوا ھەموو پارەكەت خەرج بکە لە كپىنى بانگەشە ھى چاپكراو و بانگەشە ھى سەر تەلەفىزۆنى ناوخۆيى. لىرەدا چەند كىشە ھەكت تووش دەبىت. سەرەتا پىويستت بە كەسانىكە دەرمانى ئازارشىكىن بکپن. ھەرچەندە ئەم جۆرە دەرمانە بازارپىكى گەرە ھەبە بەلام ھەموو كەس ئەم جۆرە دەرمانە ھى ناویت.

كاتىك ئەو كەسانەت دەستكەوت بىانە ویت دەرمانى ئازارشىكىن بکپن، ئىنجا ئەو كەسانەت پىويست دەبن بىانە ویت جۆرىكى نویت دەرمانى ئازارشىكىن بکپن. وا ديارە زۆر كەس جۆرىكى "ئەسلى" بىان دە ویت، ئەو جۆرە ھى لەگەلى گەرە بوون و پىي ئاشنان. ئەگەر كەسك دەرمانىكى ئازارشىكىنى مەمانە پىكراوى ئاسان بەكارھىننى بى كىشە ھى دەست بکە ویت ئەوا بىگومان نايە ویت كاتى خۆي بەفىرۆ بدات لە گەرەن بەدوى

جۆرىكى تىرى دەرمانى ئازارشكىندا. لە كۆتاييدا دەبىت ئەو كەسانە بدۆزىتەوہ نامادە بن گویت لىبگرن كاتىك باسى دەرمانە ئازارشكىنە نوپپەكەت دەكەيت. زۆرىنەى خەلكى زۆر سەرقالن و ئەگەرى زۆرە پشتگویت بخەن، ئىتر گىرنگ نپە چەندىك پىژەى بانگەشە دەكپىت. كەواتە، كپىارانى موحتەمەلى كالاكەت لە پىژەىيەكى زۆرەوہ هاتە سەر بپىكى زۆر كەم، لەگەل ئەوہى دۆزىنەوہى ئەم جۆرە كەسانە زۆر سەختە كە نامادەن گویت لىبگرن، بەلام لە هەمان كاتدا ئەم كەسانە كەسانىكى زۆر پاران و بە ئاسانى شتەكان هەلناپىزىن.

يەكەمبەون لە پۆلىنى پىتزاى بەستوودا بپروكەيەكى باش بوو. يەكەمبەون لە حەبى ئازارشكىندا بپروكەيەكى باشتەر بوو. بەلام بەداخەوہ هەردوو بپروكەكە گىراون و ئەنجامدراون. با تەماشايەكى پەرتووكى وەرزشى يۇگا بكەين. كىشەى ئەم جۆرە پەرتووكانە لەسەر چۆنىەتى ئەنجامدانى وەرزشى يۇگا ئەوہىە چەندەها جۆرى ئەم پەرتووكە هەيە.

چەند سالىك لەمە و پىش، كاتىك پەرتووكى يۇگا زۆر كەم بوو، ئەوہى كەسىكى چاپكار لەسەرى بوو ئەنجامى بدات بو ئەوہى پەرتووكەكەى بفرۆشىت تەنھا برىتى بوو لە باش بوونى پەرتووكى يۇگا كە. ئەگەر خەلكى كىشەيەكيان لەسەر يۇگا هەبووايە، ئەوا سەردانىكى پەرتووكخانەى ناوچەكەيان دەكرد و كەمىك دەگەران و ئەوہى پىوستيان بوو لە پەرتووكى يۇگا دەيانكپى.

بەلام لەمپروكەدا، زياتر لە پىنج سەد پەرتووك لەسەر يۇگا بوونيان هەيە. هپچ كەسىك دانانىشىت تەماشايەكى هەموو ئەم پەرتووكانە بكات ئەگەر زۆرىش هاندراو و بەجۆش بىت. كەواتە ئەگەر تۆ پەرتووكىكت لەسەر

يۇگا نوسيوه، ئەوا نامادەي بەربەست و ئاستەنگيەكانى داھاتوت بىبە. چونكە لەگەل بوونى بېرىكى نۆدر پكابهريدا، خەلكى هيچ كيشەيەكى يۇگايان نەماوہ تا چارەسەرى بگەن. ھەموو ئەو كەسانەي چەند سالتىك لەمەو بەر پەرتووكى يۇگايان كېرى و وايان كرد ئەم پەرتووكە بەناوبانگ بىت، چىتر پەرتووكى يۇگا ناكېنەوہ! راستيەكى خەمناك ھەيە لەسەر بازارگەرى بۇ كالاكان، گرنگ نىە كالاكە بەرھەمىكە يان خزمەتگوزارىكە، گرنگ نىە بانگەشەي خەلكى بۇ دەكەيت يان كۆمپانیاكان:

زۆرىنەي خەلكى ناتوانن كالاكانت بگېرن، جا يان پارەيان پى نىە، يان كاتيان نىە، يان ھەر كالاكەيان ناويت. ئەگەر خەلكەكە پارەيان پى نەبىت بۇ كېرىنى ئەوہى تو دەيفرۆشيت بەو نرخەي پىويستە بيفرۆشيت، ئەوا بازارت نابيت. ئەگەر خەلكەكە كاتيان نەبىت گويت لىبگرن و تىبگن لە بانگەشەكەت، وەكو ئەوہ واىە ناديار بيت.

ئەگەر خەلكەكە كاتيان تەرخان كرد گوئى بگرن لە بانگەشەكەت بەلام بېريارباندا نەيگرن... ئەوا دووبارە هيچت نابيت بە هيچ.



جیهان گۆپاوه . بژارده کان زۆر زیادیان کردووه، به لام له گه لیدا کات تا بێت که متر ده بێته وه بۆ جودا کردنه وه و ده ستنیشان کردنی بژارده کان .
نه مه ته نها بیست سال له مه و پیش وانه بوو . له و کاته دا به کار به ران کاتیکی زۆر باشیان له به رده ستدا بوو له گه ل نه مه شدا بژارده کانیان زۆر که م بوو . پێگه ی زۆر که مترمان له به رده ستدا بوو بۆ خه ر ج کردنی داها ته کانغان، که واته نه گه ر کۆمپانیایه ک دا هیتانیکی ناوازه ی نه نجام بدایه (بۆ نمونه مۆبایل)، نه و زوو به زوو پاره که مان بۆ خه ر ج ده کرد .
چه ند سالیگ له مه و به ر، ئابووریه زیده به ره مداره که مان پێگه یه کی دۆزیه وه بۆ چۆنیه تی پر کردنه وه ی پنیوستیه کانی هه مووان . پاشان بارودۆخ گۆر درا، وای لیهات با به ته که بوو به پر کردنه وه ی نه و پنیوستیانه ی ده مانه وین . کۆمه لگه ی بازارگه ری فیری کردینتا زیاتر و زیاترمان بووینته مه ش به هۆی بانگه شه یه کی زۆری سه ر ته له فیزۆنه وه، به کار به رانیس به باشی گوێرایه لی بوون .

له نێو نه و که سانه ی نه گه ری هه یه کالاکه ت بکړن، زۆرینه یان هه ر هێچیان نه بیستوو ده رباره ی کالاکه ت . نه مێۆکه هینده کالاکان و جۆره کانیان زیادی کردووه وای لیهاتوو هه راگه یانندن و بانگه شه ناگاته هه موو که س .
به کار به ره سه ر قاله کان په یام و بانگه شه نه ویستراوه کان پشتگۆی ده خه ن و پکا به ره که شت (که ده بێت به رگری له بازاره که ی خۆی بکات) ناماده یه پاره یه کی زیاده خه ر ج بکات له به رگری کردن له بازاره که ی خۆی .

هه روه ها خراپتر له مه، وای لیهاتوو هه لکی به سه ختر بانگه شه ی مۆله تداریان پیده گات . هه ر له به ر نه وه ی تو ئیمه یل و ژماره ته له فونی

كەسىكت لايە واتاي ئەو نىە بىيانە ویت گویى لە بانگە شەكەت بگرن! خۇ
 ئەگەر لیرە دا كیشەى ئیمەیلی سپام (ئیمەیلی نەخوازراو) یش چارەسەر
 كرا و خەلكى نامادە بوون گویى لە بانگە شەكەت بگرن لە پئی تەلە فون و
 پۆستە و ئیمەیلەو ئەو ئەگەرى زۆر كەمە كالاکەت بگرن. ئەو
 بەكاربەرانی كالاکەتیان كړیوہ نایانە ویت چیتەر بانگە شەكەت ببیستەر،
 چونكە پئیوستیەكەى خۆیانیان پړ كړدۆتەوہ. كۆمپانیانكان باشتر و
 باشتر تیدەگەن لەوہى چى پئیوستیەكانى بەكاربەرەكانیان پړ دەكاتەوہ
 (وادیارە توانیویشیانە بە سەرکەوتوویى ئەم كارە ئەنجام بدەن)، بەم
 ھۆیەوہ ھیلی سەرکەوتنیان بەرەو بەرز بوونەوہ دەروات بەھۆى ئەوہى
 دەزانیت كام بانگە شە بنیریت بۆ بەكاربەرەكانت و بییتە ھۆى
 پړكردنەوہى پئیوستیەكانیان. كە من پیشتر باسى وتەى سەرۆكى
 فەرمانگەى داھینان و پاراستنى مافى ویلايەتە یەكگرتوہكانم كړد ھیچ
 مەبەستم ئەوہ نەبوو گالته جارى پئیکەم، كاتیک دەلئیت زۆرینەى ئەوہى
 پئیوستمانە داھینراوہ.

كۆتا ھەول بریتىە لەوہى تۆرەكانى بلاو كړدەوہى بیروكەكان بە سەختى
 دەتوانن پئیوستىی ھەندیک خەلكى و بازار پړ بگەنەوہ. چونكە
 بازارگەرەن ھیندە بانگە شەیان كړدووە بەكاربەرانیان تاساندووە و
 بیزاریان كړدوون. ئەگەرى زۆر كەمە خەلكى لەكاتى خۆیان بگرن و باسى
 كالایەك بۆ ھاوړپئىەکیان بگەن، مەگەر زۆر دلنیا بن ھاوړپئىەکیان نامادە یە
 گوییان بۆ بگړیت و دلخۆش بییت بە بیستنى. كۆتا جار كە ییو كەسىك
 باسى جۆرىكى نوئى حەبى نازار شكینى بۆ كړدبییت؟ بابەتیکى بیزاركارە
 وایە؟ كەواتە ھاوړپئىەکیانیش كاتى خۆیان و تۆش ناکوژن بە باسكردنى

جۆرئىكى نوئى حەب. جەنجالييهكى زۆر لە ئارادا ھەيە و بەكاربەرانىش
ئاقەتى ئەم جەنجاليه يان نيه .

ئەمە تەنھا بۆ كالا بەكاربەريه كان پاست نيه، بەلكو بۆ كالا كارسازى و
پيشەسازىه كانىش پاستە . ئەوانەى كالاى كارسازى دەكپن جا بانگەشە
بىت، پارچەى يە دەگ بىت، خزمەتگوزارى و دئىيائى و مولك بىت، وەكو
جاران پئويستى زۆريان نيه . ئەوانەى پئيش تۆ كالا پئويستە كانيان
دروست كردووہ كە وتونە تە سەر پئى خۆيان و پئيشكە وتوون، تۆش ئەگەر
بته وىت بازارپك بۆ خۆت دروست بكەيت يان كالا يەك بخەيتە گەر ئەوا
دئىيا بە ئاستەنگىه كى بەرچا و سەخت چاوەرپت دەكات .
پوختەى بابە تەكە ئەمە يە :

• ھەموو كالا پئويستە كان دروست كراون، لەبەر ئەوہ خەلكى كئيشە و
پئويستى سەختيان نيه بيانە وىت پرى بكەنەوہ .

• بانگەشە كان بە ئاسانى ناگەنە بەكاربەران لەبەرئەوہى بەكاربەران
پشتگوئت دەخەن .

• ئەو كپيارانەى دلخۆشن بە كالا كانيان ئەگەرى كەمە باسى بكەن لەلاى
ھاوړىكانيان .

• ياسا كۆنە كان چيتر كارى خۆيان ناكەن وەكو جاران . بانگەشە كردن
مردووہ .

مەرگی سەردەمی پېشەسازىي تەلەڧىزۇن

سەردەمی خۇي لە ويلايە تەيەكگرتوۋەكانى ئەمريكا سەردەمی سەربازى بوو. بېرۇكەي پشت ئەم سەردەمە زۇر سادە بوو. حكومت پارەي بۇ چەك خەرج دەكرد. كۇمپانىياكان پارەي باجيان وەردەگرت بۇ دروستكردنى چەك. ئەم كۇمپانىيايانە دەستى كارىيان پىويست دەبوو. ئەم دەستى كارەش باجيان دەدا بە حكومت. ئەم باجانە بۇ كپىنى چەكى زياتر خەرج دەكرا. ئەمەش بوو ھۇي دروستبوونى سوريكى بەھىزى ئەنجامدار. حكومت گەورەتر بوو، خستەنەسەركار زيادى كرد، واديار بوو ئەم دۇخە بۇ ھەمووان سەرکەوتن بوو.

سەردەمی سەربازى بە پاستى بەرپرسە لە زۇرىنەي كىشەكانى ئەم جىهانەمان، بەلام ھىشتا سيستەمىكى بەھىزە و كارى خۇي ھەر دەكات. كاتىك نىوہى ئەم سيستەمە گەورە بوو ۋە گەشەي كرد، نىوہەكى تىشى گەشەي كرد و تەشەنەي كرد.

ئەوہى لە ماوہى پەنجا سالى پابردوودا زۇر بە كەمى تىبىنى كراوہ ئەوہىە سيستەمىكى تىرى ھاوشىوہ دروست كرا بەلام سامانىكى زۇر زياترى دروست كرد (بىگومان ئەمىش كارىگەرى لاوہكى گەورەي ھەبوو) ۋەك لە سيستەمى سەربازى. ئەمەش من پىي دەلیم سەردەمی پېشەسازىي تەلەڧىزۇن. ھۇكارى ئەوہى پىويستە خەمى ئەم سيستەمەمان بىت ئەوہىە بەرەو مردن دەچىت. ئىمە بەھۇي ئەم سيستەمەوہ ئابورىەكى زۇر گەورەمان دروستكردوۋە، بەلام ئەم سيستەمە بەرەو نەمان دەچىت.

ما نڭاي مۇر

مردنى ئەم سىستەمە بەرپرسە لە زۆرىنەى ئەو كىشانەى دووچارى
كۆمپانىياكانمان دەبنەوہ.

Niche
market

ئەم سىستەمە بىرۆكەيەكى زۆر سادەى ھەبوو. برىتى بوو لە دۆزىنەوہى
بازارپىكى گەورە كە لە گەشەكردندايە و ھىشتا دەستى بەسەردا نەگىراوہ.

Reklam

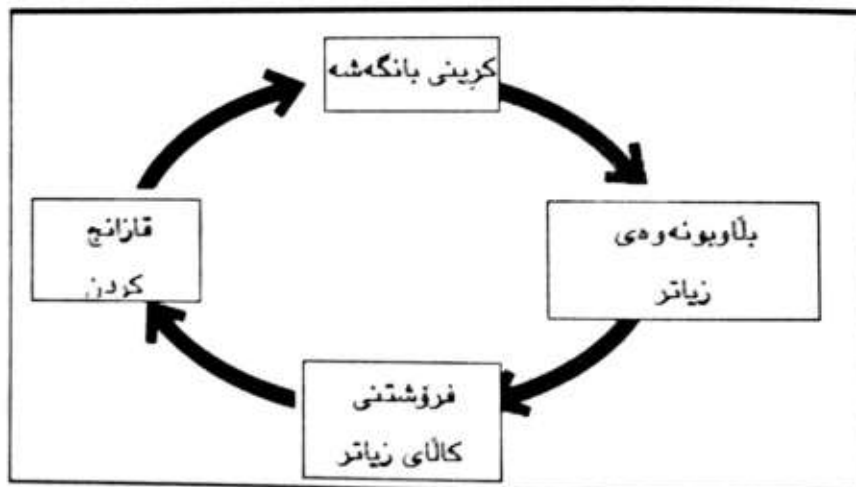
كارگەيەكى بۆ دروست بگە و بانگەشەى تەلەفىزۆنىي زۆر بگپە. ئەم

بانگەشانە دەبنە ھۆى بلاو كوردنەوہى كالاكە بە دوكانەكاندا و

دەفرۆشران. فرۆش كارگەكەى بە زىندوويى دەھىشتەوہ و ئەمەش

دەبووہ دروستبوونى قازانچ.

benefit



كارەسازە ژىر و بىر تىژەكان ھەموو قازانجەكەيان لە كړينى بانگەشەى
زىاتردا خەرج دەكرد. ئەمەش دەبوو ھۆى بلاو بونەوہ زىاتر و
دروستبوونى كارگەى زىاتر. وردە وردە سوپە بەھىزەكە دروست دەبوو
وہ ئەمەش دەبوو ھۆى دروستبوونى براندىكى گەورە و قازانجدار.
لەگەل دروستبوونى براندىكەدا، نرخەكەشى بەرز دەبووہ و ئەمەش
قازانجى زىاترى دروست دەكرد و پارەى زىاتر دەمايەوہ بۆ كړينى
بانگەشەى سەر تەلەفىزۆنى زىاتر. بەكاربەران وا پاهىنرابوون ئەوہى

"بىنرا لەسەر تەلە فيزۇن" بەلگە يە بۇ جۇرئىكى باشى كالا، بەم ھۆيە وە بەكاربەران تەماشاي تەلە فيزۇنيان دەكرد بۇ كىرپىنى كالاكان. ئەو براندانەي بانگە شەيان بۇخۇيان نە دەكرد كالاكانيان بلاو نە دە بوونە وە بەمەش زەرەريان دەكرد.

نە خىر ئەمە عىلمى فەلەك نىە! بەلام ئەم سادە بوونەشى ھۆكارى سەرکە و تەنەكەي بوو. بانگە شەكارانى گەورە و بەجەرگ (وہ کو پرۆكتەر و گامبل) توانيان دەست بگرن بەسەر چەندان كالادا تەنہا بە بەكارھىنانى ئەم بىرۆكە سادە يە.

ئەم سىستەمە كۆنە سەرکە و توو بوو بۇ براندىكى وەكو (Revlon). (چارلز رېفسن) يەكېك بوو لە يەكەمىن گەورە بانگە شەكارەكانى سەر تەلە فيزۇن، بانگە شەكردنیش بوو ھۆي ئەو ھى كۆمپانىياكەي بە شىوہ يەكى بەرچا و گەشە بکات. ئەم كەسە قازانجەكانى لە چىدا خەرج دەكرد؟ لە بانگە شەي زياترى سەر تەلە فيزۇندا.

لە سالى ۱۹۶۲ دا، دەزگايەكى ژىرى بانگە شە (جە يوارد) يىبە كرئگرت، ئەمكە سە دامە زىننەرى (Bullwinkle) ە، دەزگاكە داواي لەم كەسە كىرد بانگە شە يەك دروست بکات. ئەم كەسە براندى دانە وئىلەي بەرچايى (Capn Crunch) ى دروست كىرد و پاشان بانگە شە يەكى كارتونىشى بۇ دروست كىرد. پاش ئەو ھى بانگە شەكە دروستكرا و پەخش كرا، ئىنجا كۆمپانىياكە دەستى كىرد بە دروستكردنى دانە وئىلەي بەرچايى. كۆمپانىياي (Quaker) زانىان ئەگەر ئەمانىش بانگە شەيان ھەبىت، دەتوانن (Capn) بناسىنن بە ھەموو مندالېك لە ئەمريكادا. براندەكە گرنگتر بوو لە خودى دانە وئىلەي بەرچايىكە.

ئەگەر ئەمپۆ بوايە، ھەرگیز نە دەتوانرا ئەم براندە بناسیڤریت، جا گرنگ نە بوو کۆ بانگەشە کەت بۆ دروست دەکات. چونکە ئەمپۆکە نە مندالان نە کەسانی پینگەشتوو گۆی لە بانگەشەکان ناگرن.

بەکاربەران جاران وەکو مندالیک وابوو لە دوکانی شیرینیدا و پارەیی باشی پینیت. ئیمە شتمان دەکۆی لە پۆی تەلەفیزۆنەکان و دوکانەکانیشەو. زۆرمان پەلەبوو مال و بەفرگر و گەراجەکانیشمان پڕ بکەین لە کالا.

ئەگەر تەماشایەکی خیرای لیستی کالاکانی پڕۆکتەر و گامبل بکەین بە پوونی بوونی سەردەمی بانگەشەیی تەلەفیزۆن دەبینین. لەگەڵ تەماشاکردنی ئەم کالایانەدا ئاستەمە بتوانیت پینگرت لە دروستبوونی وینای بانگەشەکانیان لە مێشکتدا:

Bold, Bounce, Bounty, Cascade, Charmin, Cheer, Cover Girl, Crest, Dawn, Downy, Folgers, Head & Shoulders, Herbal Essences, Ivory, Max Factor, Miss Clairol, Mr. lean, Nice n Easy, Noxzema, NyQuil, Oil of Olay, Old Spice, Pampers, Pepto-Bismol, Pringles, Safeguard, Scope, Secret, Tampax, Tide, Vicks, Vidal Sassoon, Zest.

لەگەڵ بانگەشە بیزارکارەکانی کالاکانی وەکو

Wisk and Irish Spring

بانگەشەکردن بەم جۆرەیی سەرەو جاران کاری خۆی دەکرد زۆر بە باشی و گرانه بەلامەوە باس لە کاریگەریتی ئەم سیستەمە بکەم. ھەرکاتیک بۆ نمونە دانەوێلەیی بەرچایی بکۆیت راستەوخۆ بانگەشەکەیت وەبیر دیتەو کە پەنگە ۳۰ سال لەمەو پینیبینی بیت، بە ھۆی ئەو بانگەشەییەو تۆ ئامادەیت نرخیکی زیاتر بەدەیت بەوھێ لە بانگەشەکەدا

ديوتە. ئەگەر ئەمە كۆبكە يەنە بە درىژايى تەمەنت دە بىيىت ھەزاران
 دۆلارت خەرج كىردۈۈ تەنھا بە ھۆى بانگە شە يەكى خواردىنى بەرچايىيە ۋە.
 بىگومان ئەمە تەنھا بۆ كالاكانى ناو سوپە رماركىتە كان نە بوو، بەلكو
 بانگە شە بۆ ئەم كالا و كە سانەى خوارە ۋە ش دە كرا:

Prudential, Archer, Merrill Lynch, John Hancock
 .Daniels Midland, Jeep, Ronald Reagan

بانگە شەى سەر تە لە فېزۆن كاريگە رترىن ئامپرازى فرۆشتىن تا ئىستا
 دروست كرايىت. بە شىكى گەرەى سەر كە وتنى ئەم سەر دە مەى ئەمريكا
 دەگەرپتە ۋە بۆ شارە زابوونى كۆمپانىيا كان لە بە كارھىتەنى ئەم ئامپرازە دا و
 بە كارھىتەنى تا ئە ۋە پە پى تۈانا.

ئۆتۆمبىل و جگەرە و پۆشاك و خۆراك و ئە ۋەى ھە يە و نىيە كە باشترىن
 شىۋە و كاريگە رترىن شىۋە بانگە شەى بۆ كرابوۋ لە سەر تە لە فېزۆن
 بە ھۆى ئەم ئامپرازە ۋە گۆرپانكارى بە سەردا ھات. بازارگە پان تە لە فېزۆنپان
 تەنھا بۆ برە ودان بە كالاكانىيان بە كارنە ھىنا، بەلكو تە لە فېزۆن خودى
 خۆشى بوۋە ھۆى گۆرپىنى ئە ۋە پىگە يەى كالاكانى پىدروست دە كرا و
 بانگە شەى بۆ دە كرا. لە دەرە نجامدا، ھە موو پا يە كانى بازارگە پى
 گۆرپانكارىيان بە سەردا ھات بۆ قۆستىنە ۋەى پە يۈە ندىيە كانى نىۋان
 كارگە كان و تۈاناي كە سە كان لە پاكىشەنى سە رنجى خە لكىدا.

بىگومان ئە ۋە ھەر تە لە فېزۆن نىيە خە رىكە بەرە و كال بونە ۋە و نە مان
 دە چىت. بەلكو پۆژنامە و گۆقارە كان و ھەر مىدىيا و پاگە ياندنىك بىيىتە
 ھۆى دا پچرەنى بە كار بە ران لە كارە كانى خۆيان بەرە و كالبوونە ۋە و نە مان
 دە چن. تاكە كان و كارسازە كان چىتر سە رنجى شتە كان نادەن.

سەردەمى بانگەشەي تەلەڧىزۇن نىزىكەي نىو سەدە مایەو، ئەمەش
ماوہیەكى زۆرە. ھىندە زۆرە ئەو كەسانەي ستراتىژىيە تە سەر كە وتوہ كانى
بانگەشەي سەر تەلەڧىزۇنيان دروست كرد ھەموو لەناوچوون و مردن.
كەسى سەردەمى كالاكانى

Philip Morris يان General Foods نەماون كە لەياديان بىت
سەردەمى پىش تەلەڧىزۇن چۆن بووہ چۆن بانگەشە كراوہ. ئەمەش
كىشەيە. سەردەمى بانگەشەي تەلەڧىزۇن خوینی لەبەردە پروات و بەرەو
نەمان دەچىت و زۆرىنەي بازارگە پانىش ھىچ بىرۆكەيە كيان نىە چۆن ئەم
كىشەيە چارەسەر بكن. پۆژانە كۆمپانىاكان مليۇنان دۆلار خەرچ دەكەن
لەوہي سەردەمى شكۆمەندى بانگەشەي تەلەڧىزۇن دروست بكنەوہ و
ھەموو جارىكيش شكست دىنن.

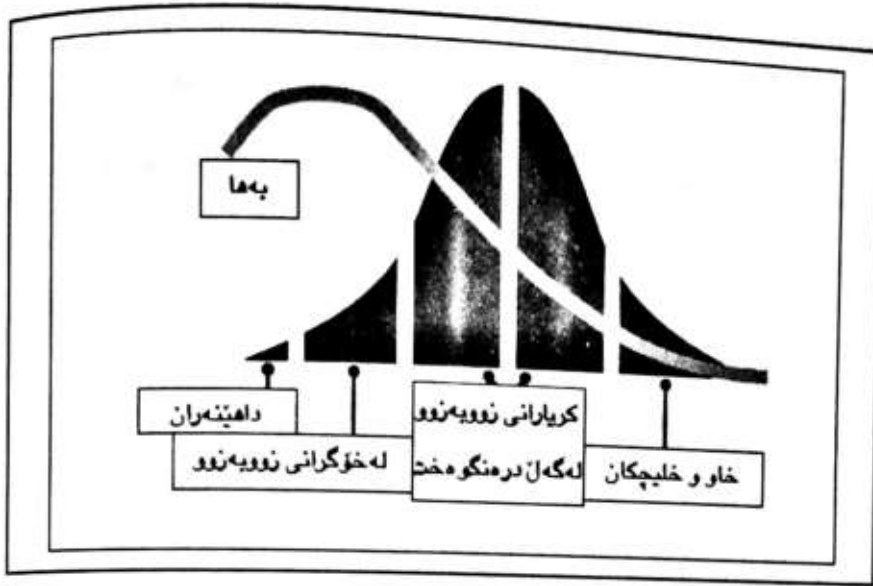
ياسا كۆنەكە ئەمە بوو:

كالای باش و ئاسايى دروست بكە و بانگەشەيەكى مەزنى بۆ ئەنجام بدە.

ياساي نوئى برىتيە لەمە:

كالای ناوازه دروست بكە بۆ ئەو كەسانەي پىويستيانە و بەدوویدا
دەگە پىن.

دەتوانين ھەمان شت ببينين لەم نەخشە سادەيەي خوارەوہدا:



بازارگه پى سهرده مى كۆن قه درى ئه و بېره خه لكه ي ده گرت و پېزى ده گرت كه ده يزاني بانگه شه ي كالاكاني ده بينن. سه نته رى هيله چه ماوه كه برىتى بوو له نامانجى بازارگه پان. بازارگه پى پېژه به رزبه شيوه يه كى گشتى نامانجى له كړيارانى زوو به زوو له گه ل درهنگوخت ده گرت چونكه ئه م دوو كۆمه له يه برىتبيوون له زۆرترين كه س. به لام له زۆرينه ي بازاره كاندا به هاى كۆمه لئيك كه س په يوه ندى نيه به قه باره كه يه وه، به لكو به هاكه ي په يوه ندى به كاريگه رىتتبه كه يه وه. له م بازاره دا بۆ نمونه، كړيارانى زووبه زوو به شيوه يه كى زۆر گه وره كاريگه رى ده كه نه سهر گشت كۆمه له كاني تر و چه ماوه كه، كه واته هاندانى ئه م كۆمه له يه زۆر شايسته تره له خه رجكردنى هه ر بېره پاره يه ك بۆ هاندانى كۆمه له كاني تر.

له پښتر و له پاشتر

پاش سهردهمی ته له فیزۆن

سهردهمی پښتره سازیی

<p>پښتهی مامناوهندی کالاکان</p> <p>بانگهش بۆ هه مووان</p> <p>ترس له شکست</p>	<p>کالای ناوازه</p> <p>بانگه شه کردن بۆ له خوگرانی نووبه زوو</p> <p>ترس له شکست</p>
--	---



بیر له کالای بچوک بکهوه



ئهو بانگه شهیهی بووه هۆی ناساندنی ئەم ئۆتۆمبیله به هه مووان. یه که م جۆری ئەم ئۆتۆمبیله هیندهی ئیستا به ناوبانگ و دیار نه بووه و له وهی له یاده. خه ریکبوو فرۆشی نه مینئ و ببیته زهره، به لام بانگه شه کاریکی ژیر ئەم ئۆتۆمبیله ی پرگار کرد. بانگه شه ی سهر ته له فیزۆن و پۆسته ری بۆ کرد و وایکرد له ئەمریکادا بۆ زیاد له پازده سال په واجیکی باشی هه بیته. ئەو وینهیهی سهره وه به لگه یه که له سهر بانگه شه ی به هیز و سهرکه و تووی سهردهمی ته له فیزۆن.

سەرکەوتنى جۆرى نوپى ئەم ئۆتۆمبىلە بەھۆى قەبارە و شيۆەى
 ئۆتۆمبىلەكەوہ بوونەك بانگەشەكە. جۆرى نوپى ئەم ئۆتۆمبىلە
 سەرنجراكىش بوو بەھۆى شيۆەكەى و ھەستى لىخۆرپىنەكەيەوہ. خەلكى
 تىببىنى باشيان لەسەر دا و بە باشى قسەيان لەسەر كرد و شيۆەيەكى
 ناوازەى ھەبوو، ئەمانە ھەموو ھۆكار بوون بۆ سەرکەوتنى جۆرى نوپى
 ئەم ئۆتۆمبىلە. ھەركاتىك ئەم ئۆتۆمبىلە بە شەقامىكى پەرلە ئۆتۆمبىلى
 شيۆە سندوقيدا برۆشتايە ھەموو سەرنجى بۆ شيۆەكەى خۆى پادەكيشا،
 ئەمەش بانگەشەيەكى ناوازە بوو خۆى لە خۆيدا. پاش بانگەشەكردن بۆ
 جۆرى نوپى ئەم ئۆتۆمبىلە بۆ ماوہى تەنھا ۳سال، كۆمپانىيائى فۆلك
 سفاگن ئىستا ھاندەرى نوپيشكەش دەكات و شيۆەى نوپىترى ھەيە و
 تايبەتمەندى باشتى ھەيە، ئەمانە ھەموو وادەكەن ئۆتۆمبىلەكە وەكو
 جاران سەرنجراكىش بىت. ئەمەش وەكو مانگا مۆرەكەى لىھات، بەلام
 بەداخەوہ ھىشتا وەكو سەردەمى بانگەشەى تەلەفیزۆن بەھىزو
 سەرکەوتو نابىت و بۆ ماوہيەكى درىژ نامىننيتەوہ.

كالاكانى سەردەمى پيشە سازى تەلەفیزۆن

BARBIE, PRELL, HONEYWELL, UNITED AIRLINES,
 MCDONALD'S, MARLBORO, CAP'N CRUNCH, BATTLING
 TOPS, EXCEDRIN, THE ORIGINAL BEETLE

كالا ناوازەكان (مانگا مۆرەكان)

STARBUCKS, MAGIC CARDS, DR. BRONNER'S, LINUX,
 JETBLUE, OUTBACK STEAKHOUSE, MOTEL 6, MP3,
 DR. BUKK, PROZAC, THE NEW BEETLE

a Niche market + a Standout + early adopters = Success

ما ننگای مور
not monopolized

unique or extreme
Prices quality or
Convenience...etc

Find their hangout
and spot

ئەى چى سەرکە وتوو دەبیت؟

بەكك له رینگەكان بۆ زانینی بىردۆزەيه كى سەرکە وتوو ئەو هیه بزانیته چى كارى خۆى دهكات و سەرکە وتوو دەبیت له جیهانى واقعیدا و بزانیته رینگە سەرکە وتوو هكان چى هاوبه شه له نىوانیاندا.

بهلام له بازارگه پیدایا، ئەمە شتیكى مه ته لاوى و پىچ و په ناداره. ئایا ئوتیلی (Four Season) و (Motel 6) چى هاوبه شه له نىوانیاندا؟ جگه له و راستیهى ههردووکیان سەرکە وتنیكى نایابیان به دهست هیناوه له بوارى ئوتیلسازیدا. یاخود Wal-Mart و Neiman Marcus چى هاوبه شه له نىوانیاندا؟ ئەم دووانه ههردووکیان له هه مان سهرده مه دا گه شه یان كرده وه. یان كۆمپانیای (Nokia) كه هه 30 پۆزجارى كۆرپانكارى له ههردوو پیره كه یدا ده كرد، له گه Nintendo كه بازارگه پى بۆ هه مان ئامیرى Game Boy یارى ده سته دهكات له ماوهى پاژده سالى رابردوو هه.

ئەمە وهكو ئەو هیه شۆفیپى بكهیت بهلام ته ماشای دواوه بكهیت. راسته ئەمانه سەرکە وتوو بوون و كارى خۆیان كرد، بهلام ئایا یارمه تیده رن له وهى پىشبینى بكریت چى ئەگه رى هیه سەرکە وتوو بیت بۆ داها توش؟

ئەو هیه هاوبه شه له نىوان ئەم كۆمپانیایاندا ئەو هیه هیه شتیك هاوبه شه نیه له نىوانیاندا. ئەمانه له سه ر لیوار و پۆخه كان ده ژین. یان زۆر خیران

يان زۆر خاۋن. يان زۆر گران بەھان يان زۆر ھەرزانن. يان زۆر گەۋرەن
يان زۆر بچوك.

ھۆكاری ئەۋەى وادەكات زۆر سەخت بېت بتوانرېت دواى كەس و لايەنە
سەرکە وتووھەكان بکە ویت ئەۋەیە ئەم لايەنانە پېشكە وتوون چونكە
شتىكى ناوازیەیان ئەنجام داۋە. ئەم شتە ناوازیەش چیتەر ناکرېت
دروست بکرېتەۋە، چونكە ناوازیەتیەكەى نابېت.

بۆچى پۆژنامەى (The Wall Street Journal) زۆر بېزارم دەكات؟
ئەم پۆژنامەىە بریتىە لە بانگەشەكارى بېرۆكە كۆنەكان. ھەموو پۆژتېك بە
بەھای ملیۆنان دۆلار بانگەشە لەسەر ئەم پۆژنامەىە بلاۋ دەكرېتەۋە،
ئەمەش واتە بازارگەرە تەقلیدىەكان ھېشتا باۋەرىیان وایە رېگە كۆنەكان
كارى خۆیان دەكەن و گونجاۋن.

یەك بانگەشە لەسەر یەك پەرەى ئەم پۆژنامەىە بە بەھای خانوویەكە لە
ناۋچەى بەفەلئو لە شارى نیویۆرك! پەرە دواى پەرە پەرە لە بانگەشەى
بېزاركار بۆ كالایاكەى بېزاركار لە لایەن كۆمپانىیەكى بېزاركارەۋە! ئەگەر
بە رېژەى سەدا ۹۰ لۆگۆیکۆمپانىياكانئالوگۆرېكە یتەھىشتاكە سېپىنازانېت!
بېرۆیتەیکە سېك بە تەپلە یەكەۋە بگۆرە جىى وینەى فەرمانبەرېكى
ئاسىاۋى كە زەردەخەنە بكات، ھېشتا كەس پىى نازانېت.

بەیانىەكیان لە ئوتېلېكى نایاب بووم و نیش و كارم نەبوو خەرىكى كات
بەسەربردن بووم، چومە لای كۆمەلېكەۋە كە خەرىكى خویندنەۋەى ئەم
پۆژنامەىە بوون و نانى بەیانىیان دەخوارد، خویندنەۋەكە یانم پىى بېرېن
پاش ئەۋەى بەشى یەكەمى پۆژنامەكەیان خویندبۆۋە، داوام لېكردن ئایا

ده توانن ته نها دوو ناوی کۆمپانیا م پی بلین که بانگه شه ی له سه ره تای
پۆژنامه که دا کردبوو، که سیان نه یانزانی.

پاشان بانگه شه کانم هیئا و ناوی کۆمپانیا که م نوشتانده وه و داوام
لیکردن ناوی کۆمپانیا کانم پی بلین، هر نه یانزانی.

پاشان داوام لیکردن پی م بلین ئایا که سیان به هوی بانگه شه ملیۆن
دۆلاریه کانن ئه و پۆژنامه یه وه په یوه ندییان به کۆمپانیا کاننه وه کردوه بو
زانیا ری زیاتر؟

وای بو ده چم بزانیته وه لآمه که یان چی بووه !

له م سه رده مه دا هر ته له فیزۆن نیه که بانگه شه کانن کار ناکات و
سه رکه وتوو نابیت. به لکو هه موو ئه و ریگه یانه ی بانگه شه کاران بره وی
تیادا ده دن به کالاکانیا ن جا بو به کار به ران بیت یان بو کار سازان ورده
ورده کاریگه ریته نامینیت.

ئهمه ی لای خواره وه ده قی ته وای بانگه شه یه که له پۆژنامه ی

The Wall Street Journal دا:

"پیشکه شکردنی ناوی نووی KPMG بو پراویژکاری و سه رده می

به هیژکردن

ئیمه زیاترمان ئه نجامدا وه وه ک له وه ی ته نها ناوه که مان گۆرپبیت. ئیمه
چوینه ته سه رده میکی نوپوه. سه رده میکی به هیژکردن، که واده کات
(BearingPoint) که پیشتر به (KPMG بو پراویژکاری) ناسرابوو
ئاماده بیت جله وی جیهان بگریته ده ست وه کو کاریگه رترین و به پزترین
پراویژکاری کار سازی و سیسته می یه کخسته نه وه. راسته ئیمه ناوه که مان
گۆرپوه بو BearingPoint به لام ئه وه ی نه مان گۆرپوه بریتیه له

شیوازی بیرکردنه وه مان، بریتیه له خواستمان بۆ ئەجامدانی کاره کان به شیوه یه کی راست و دروست. ئامانجی ئیمه بریتیه له وه ی بینه بژاردهی یه که می هه مووان له لوتکه دا بیگومان. ئیمه ئەم ئامانجه به دهست دینین به هه مان ئەو شیوازه ی ماوه ی ۰۰ اساله کاری تیدا ده که یین. قۆلی لیه له مالمین و پچکه ی کرداره کی به کار دینین به جۆش و خرۆشه وه. به مهش زۆر زیاتر له پراویژکاری پیشکەشی به کار به ره کانی ئیستا و داها توومان ده که یین. به یارمه تیدانی به کار به رانمان له یه کخستنی کار و سیسته مه کانیاندا تا بتوانن ئامانجه کانیان به دهست بینن. به دا بین کردنی زانیاری دروست بۆ به هیز کردنی کاره کانیان. چونکه زانیاری دروست ده بیته پراکتیشانی زانین. زانینیش ده سه لاته. به شدار بیپکردن به هیز کردنه."

لیژنه یه ک ئەم بانگه شه یه ی نویسه وه و لیژنه یه کیش په زامه ندی ده ربرپوه له سه ری! به لام هیچ که سیك له یادی نامینیت و هیچ که سیكیش له لای هاوپی و هاو پیشه کانی باسی ناکات. هیچ پیویست ناکات بانگه شه کردن به م شیوازه خراپ بیت، به لکو ده بیت ناوازه بیت، ده بیت وابکات خه لکی به هوی وه باسی کالایه کی ناوازه بکه ن.

ته نها به هوی ئەوه ی شته که بانگه شه یه به واتای ئەوه نیه ناکریت ناوازه بیت. ئەگه ر ئامانجی بانگه شه کار بریتیه له دروست کردنی کاریگه ری که بیته هوی داچله کاندنی خه لکی و تیبین کردن و باس کردنی له لای هاو پیشه کانیان ئەوا ده بیت بانگه شه کان زۆر با شتر بن له وه ی ئەمه پۆ هه ن. به لام هیشتا ئەمهش به س نیه.

ھۆشدارى و سەرنجراكيڭشان كرۆكى بابەتەكە نيه

بەكارھيئەتەرە كۆنەكانى بازارگەپى خيىرا و زوو بە زوو بەرگرى دەكەن لە ھيىزى بانگەشەى سەر تەلەفيىزۆن. زۆر بە جۆشەوہ باسى چيروۆكى سەرکەوتنى بانگەشەكانى سالانى پابردوو دەكەن و بە دلخوشيەوہ باسى دەكەن چۆن تەلەفيىزۆن دەتوانىت ھۆشدارى بە پيژەى پيويست بەريكاتەوہ بۆ ناساندنى كالايەكى نوئى يان ھيشتنەوہى كالايەكى ھەبوو بە ناسراوى.

بەلام (Sergio Zyman) ى شارەزا لە بازارگەپيدا كە پۆلى سەرەكى ھەبووہ لە دووبارە بانگەشەكردنەوہى كۆكاكۆلادا، باسى دەكات كە دوو بەناوبانگترين بانگەشەى سەر تەلەفيىزۆن بۆ كۆكاكۆلا كە بريتى بوون لە (ھەزدەكەم جيھان فيرى گۆرانى وتن بكەم) لەگەل (Joe Greene) ى سەقەت) چۆن نەيانتوانيوہ ھيچ كۆكاكۆلاى زياتر بفروشن، دەليىت بەلى پاستە ئەم دوو بانگەشەيە سەرنج و ھۆشدارى خەلكى بەرزكردەوہ بۆ كۆكا كۆلا، بەلام نەبوونە ھۆى زيادكردنى داھات. ئەم كەسە بە گالئەجاريەوہ دەليىت دەبوايە بانگەشەيەكيان بەم جۆرە بوايە (ھەزدەكەم جيھان فيرى چۆنيەتى خواردنەوہى كۆكاكۆلا بكەم). وەك ئەم كەسە خۆى دەليىت (جا خۆ كۆمپانيای زنجيرە سوپەرماركتيى Kmart یش ھۆشدارى بەرزكردنەوہى زۆرى ھەيە، بەلام سوودى نيه !)

ویست و ریگه چاره

به پروای من نیمه له بیروکهی ناوازه مان که منیه. به پای من کاره که ت هلی زۆر گه وره ی هه یه تا کالای ناوازه به ره م بینیت. نه وه ی که وونه و نیه بریتی نیه له بیروکه کان، به لکو نه بوونی ویست و ئیراده یه له جیبه جیکردنی بیروکه کاندا.

ئامانجی من له م په پرتوکه بریتیه له پوونکردنه وه ی نه وه ی سه لامه تره پووبه پووی مه ترسیه کان ببیته وه، بریتیه له توندوتۆلکردنی ویست و ئاره زووه کانت له نه جامدانی شتانی ناوازه و سه رنجراکیش. هه رکات درکت به وه کرد ریگه کۆنه کان چیتر سه رکه وتوو نابن و شکست دینن، نه وا بۆت پوون ده بیته وه که گرنگتره شتانیک دروست بکریت و به ره مبیته که شایه نی باسکردن و قسه له سه ر کردن بن.

یه کیک له باوترین پاساوه کانی هاوپیشه کانت له وانه یه بریتی بیته له وه ی توانای دۆزینه وه ی بیروکه ی مه زن و نایابیان نیه، یاخود نه گه ره شیان بیته نازانن بیروکه ی مه زن له بیروکه ی هیچ و لاواز جودا بکه نه وه. نه م په پرتوکه هینده دوور و دریژ نیه من بتوانم باسی هه موو بیروکه باران و بیروکه دۆزینه وه و ته کنیکه داهینه ره کان بکه م تیایدا که له لایه ن کۆمپانیا سه رکه وتوووه کانه وه به کاردیت له سه رتاسه ری جیهاندا. به لام ده توانم نوکه بیروکه کان بخه مه به رچاوا، نه و شتانه ی تۆ بتوانیت به خیرایی به هۆیانه وه بکه ویته سه رکار و بیروکه ناوازه که ت (مانگا مۆره که ت) بدۆزیته وه. نه گه ر ویستت هه بیته، ریگه چاره ش ده دۆزیته وه.

ئەسانسۆر (elevator) =

مانگای مۆر

لېكۆلېنە وە يەك لە بابەتتېكى سەرکە وتوو

ئەسانسۆر بېگومان كالايەكى ئاسايى و ھەرزان نىيە. ھېچ نەبېت نزيكەى
مليۇننېك دۆلاريان تيدە چىت و لەگەل بنيا دانانى بينا كەدا دادە نرېت و
ئەگەر بينا كە چەند قاتنېك بەرز نەبېت ئەسانسۆر ھېچ سودىكى نىيە.

ئەى كە واتە كۆمپانیا كانى دانانى ئەسانسۆر چۆن پكا بەرى دەكەن؟ تا
ئەم دواييانە فروشتنى ئەسانسۆر چەندە ھا لايەنى تىرى لەخۆ گرتبوو
و ھەكو گەشت و خوانى ئىوارە و پەيوەندى پتە و لەگەل خاوەن بينا و بالە
خانە گەرەكاندا. راستە ئەمە كارى خۆى دەكات، بەلام كۆمپانیاى
ئۆتيس بۆ ئەسانسۆر ئەم لايەنەى بە شىوہ يەكى پىشەيى گۆپى و
(مانگايەكى مۆر)ى دروست كرد.

ئەگەر بچىتە ئۆفيسى كۆمپانیاى (Cap Gemini) لە گۆرپە پانى تايمز،
دەبىنيت چارە سەرىكى زۆر ناوازە دانراوہ، بۆ چى كىشە يەك؟ بۆ كىشەى
ئەسانسۆرە كان، بىروانە، ئەسانسۆر تا دەگاتە ئەو نھۆمەى تۆ دەتە و ئيت
دە جار يان پازدە جار دەوہ ستىت، ئەمەش زۆر بىزاركارە، بەلام
كىشە يەكى زۆر گەرە و گران بە ھايە بۆ بالە خانە كە. لەكاتنېكدا
ئەسانسۆرە كە لە زۆر بەى نھۆمە كاندا دەوہ ستىت، ئەو خەلكەشى
چاوەرپى دەكەن تا دىت زياتر بىزار دەبن. لىرەدا پەنگە بلېيت دەبېت
بالە خانە كە ئەسانسۆرى زياتر دابنيت، بەلام پارەش ھىندە نەماوہ بۆ
دانانى ئەسانسۆرى نوئى و جىگەش نىيە لىى دابنرېت. ئەى كە واتە
كۆمپانیاى ئۆتيس چى كر دووہ؟ كاتنېك لە ئەسانسۆرە كە نزيك دەبىتە وە،

كلىلى ژوورەكەت دەكەيتە ناور سندوققىكى كۆنترۆلەۋە و ئەۋىش پىت دەلئىت كام ئەسانسۆر بۇ نھۆمەكەى تو دە چىت بەم چارەسەرە تا رادەيەك سادەيە، كۆمپانىيائى ئۆتيس توانى وابكات ھەر ئەسانسۆرىك وا كار بكات وەكو ئەۋەى تاييەت كرابىت بە نھۆمىك. بەمە بالەخانەكان دەكرىت درىژتر دروست بكرىن و ئەسانسۆرى كەمتر دابنرىت و پىژەى چاۋەرىكردنەكانىش كورتتر دەبىتەۋە و بالەخانەكەش شويتە زيادەكان بۇ شتى تر بەكار دىنئىت نەك بۇ ئەسانسۆرى زيادە. بەپاستى ئەمە چارەسەرىكى سەرکەوتووانە و كەم تىچوۋە.

ئايا لە جىهاندا كۆمپانىيائىكى بىناسازى ھەيە ئاگادارى ئەم چارەسەرە نوازەيە نەبىت؟ باۋەرناكەم. كۆمپانىيا ئەسانسۆرەكانى تر گرنگ نىبە چەندىك بانگەيتىشتى ئىۋارە خوان و نىۋەپۇ خوان دەكەن، تازە كۆمپانىيائى ئۆتيس پكابەرىەكەى بردهۋە.

لەبرى ئەۋەى ھەۋلى ئەۋە بەدەيت تەكنۆلۇژيا و شارەزايى بەكاربىنئىت بۇ دروستكردىنى كالايەكى باشتىر بۇ بەكارھىنەرەكانت، داوالە بەكارھىنەرەكانت بكة پەفتارىيان بگۆپن بەرامبەر كالاكە تا كالاكە زۆر بە باشتىر بەكاربىنن.

Possible Solution

ليكۆلئىنە ۋە يەك لە كۆمپانىيە (Tide-تايىت)

بى گومان تايىت يەككە لە ھەرە باشتىن پاكىزكارەكانى جىلشورين لە مېژودا. ھەموو سالىك پىرۆكتەر و گامبل مىليونان دۆلار ۋە بەرھىنان دەكەن تىايدا و تىمىكى ھەرە شارەزاي كىمىيە دەۋىت تا باشتەر و باشتەر پەرە بە تايىت بەن.

بەلام ئايا ئەمە كارىكى گونجاۋە؟

تايىت ھەر زوو سەرکەوتنى بە دەستھىنا چونكە تىكەلەيەكى باشى ھەبوو لە بانگەشەي سەر تەلەفىزۆن و بلاۋ كىردنە ۋە يەكى باش و لەگەل ئەمەشدا كالايەكى زۆر باش. لەگەل شىكستھىنانى سەردەمى بانگەشەي تەلەفىزۆنيدا، بانگەشەكانىش وردە وردە گرنگيان نەما. ئىستا لەگەل سەرکەوتن و بلاۋ بوونە ۋە يەكى كۆمپانىيە زنجىرە سوپەرمارىكىتى (ۋالمارت) دا، بلاۋ بوونە ۋە بۆتە لايەنىكى ھەرە گرنگ. تەنھا يەك زنجىرە دوكان لەم سوپەرمارىكىتەنەدا بەرپىرسە لە يەك لەسەر سىيى فرۆشى تايىت. كەواتە بەبى ۋالمارت، تايىت شىكست دىنىت و نامىنىت.

ئەي باشە پىرۆكتەر و گامبل دەبىت چى بىكەن؟ ئايا دەبىت داھىنانىكى نوي ئەنجام بەن و كالايەكى ناوازە بەننە كايە ۋە كە بىتە ھوي سەرنجراكىشانى كىرپارانى پاكىزكارەكان؟ ياخود بەرە ۋە پىشچوونە پلە بەندىەكان تەنھا شتانىكى بەجىھىلپراۋى سەردەمىكى ترن؟ سەردەمىك كە تىايدا خەلكى بە پاستى گرنگيان دەدا بە پاكىزكارەن بۆ شوردنى پۆشاكەكانيان؟ كەسانى بىرمەندى ناوازە پىشپىنى ئەۋە دەكەن پىرۆكتەر و گامبل چى قازانچىكيان كىردوۋە ھەلى بگرن و خەرجىيەكانى

لیکولینه و ه کان پابگرن و چه نديک توانیيان نرخی کالاکانی تایت بهرز
بکه نه وه و قازانجه کان بڅنه بهواری دروستکردنی کالایه کی ناوازه ی
تره وه. نه گره به شی لیکولینه وه ی نیستای کومپانیای تایت ناتوانیت
قازانجیکی به رچاو به ده ست بیښیت نه ی سودی نه م به شه چه ؟!

- نه گره داهاتووی کالایه ک نه گره ی نیه ناوازه بیټ

- نه گره ناتوانیت داهاتوویه ک بهینیته پیش چاوت که تیایدا خه لکی
سه رسامن به کالاکه تنه وا کاتی نه وه هاتووه درک بکه یت به و پاستیه ی
سه رده مه که گورپاوه. له بری وه به رهیتانکردن له کالایه کدا که به ره و
شکست و نه مان ده چیت، قازانجه کان به کاریښنه له وه به رهیتانکردن له
بنیادنان و دروستکردنی کالایه کی نویدا.

نه گره ته ماشای هیلکاری بیروکه که بکه ین، ده بینین بری زوری فروشی
کالایه ک له پاش نه وه وه دیت که به کاربه ران ناماده بوون شتانیکی نوی
تاقی بکه نه وه. نه م له خوگره زووبه زووانه ژینگه یه ک دروست ده کن که
تیایدا کریارانی زووبه زوو له گه ل دره نگوه خت هه ست به سه لامه تی بکن
و کالایه نوییه که ده کړن! نه و فروشه ی گرنگه پاش تیپه راندنی لای چه پی
هیلکاریه که دروست ده بیټ

نه وه ی شایه نی تیبینیه لیږه دا بریتیه له وه ی زورینه ی چه ماوه که کالایه
بانگه شه که ت پشتگوی ده خن. هه موو جاریک کریارانی زووبه زوو له گه ل
دره نگوه خت گوی له هاوتا شاره زاکانیان ده گرن و تو پشتگوی ده خن.
له وانیه نه م کومه له یه سه رنجت پابکیشیت و کومه له کانی تر پشتگوی
بڅه یت به لام نه مه چیت سه رکه وتوو نیه و کاری خو ی ناکات. بی گویدانه

جۆرى پيشه سازه كه، كالا و خزمه تگوزاريه سهر كه وتوووه كان ئەم هيلكاريه له م سهره وه تا ئەوسه ر په پيره وه ده كه ن پاش ئەوهى ناسينران. سهره تا كالاكان له لايه ن داهينه رانه وه ده كپردين. ئەم كه سانه ئەوانه ن كالايان ده ويت به بى ئەوهى پيوستيان بيت. ته نها حه ز ده كه ن كالاكان بكپن. ئەم كه سانه ئەوانه ن له ريزى پيشه وهى نمايشى پۆشاكدا دانىشتوون له پاريس و سهردانى كۆنگرهى ته كئولوژى ده كه ن و رۆژنامه ناوازه كانى بازرگانى ده خوئينه وه.

ههروه ها له ته نىشت داهينه راندا، له سهر هيلكاريه كه كۆمه لهى له خوگران هيه. له خوگرانى زوو به زوو ئەوانه ن كه به راستى سوود له كالا نوويه كان وه رده گرن و خوازيارن له پيش هه مووانه وه بن به هه بوونى كالا و خزمه تگوزارى نوئى. كالاكان ده كرئت وه به رهينانتيكى نوئى بيت ياخود ته نانه ت به رنامه يه كهى ته له فيزۆنى نوئى بيت. ئەم كۆمه لهيه بۆ هه ر بازارپك كۆمه لهيه كى گرنگن و ناماده ن پار ه خه رج بكن.

له پاش ئەم كۆمه لهيه ش كۆمه لهى كپيارانى زووبه زوو له گه ل دره نگوه خت بيت. ئەم به كاربه رانه حه زيان له كالاى نوئى و خزمه تگوزارى نوئى نيه ته نانه ت ئەگه ر سووديشى هه بيت. به لام ئەگه ر هاوتاكانيان له كۆمه لهى دووه م به باشى باسى كالا نوويه كان بكن، ئەمانيش ناماده ن بيانكپن و به شدارى بكن.

گرنگه درك به دوو شت بكرئت له م كۆمه له گه وره و قازانجه ينه ره دا. به كه م ئەوهيه ئەم كه سانه زۆر باشن له پشتگوئى خستنى بانگه شه كانددا. كيشه كانى ئەم كه سانه زۆر گه وره تره له وهى كالا و خزمه تگوزاريه كانى

تۆ بتوانىت پىريان بىكاته وه و چاره سه ريان بىكات، له گەل ئەمە شىدا ناماده
 نىن كاتى خۇيان تەرخان بىكەن بۇ گوئىگرتن له بانگە شەكانى تۆ.
 دووهم شت ئەو وه به ئەم كەسانە گوئى له كۆمەلەى به كەمى هیلكارى به
 (داهىنە ران) ناگرن. ئەم كۆمەلە به پىسا و سىستەم و كالا به كيان دەوئىت
 كە به دەگمەن كالا نوئىبه كان پىشكەشى دەكەن. چەندە ها كالا و
 خزمەتگوزارى هه به كه ناتوانىت بىگاته ئەم كۆمەلە به، چونكه وهك وتمان
 ئەم كۆمەلە به ناماده نىن گوئى له هاوړپىكانى خۇشيان بگرن، ئەى چۆن
 گوئى له تۆ دەگرن.

له كۆتايىشدا كۆمەلەى خا و خلىچكه كان هیلە كه تەواو دەكەن، كاتىك
 ئەمان بىريار دەدەن كاسىتتىكى گۆرانى بىكرن ئىمه چوینه تە سه رده مى
 سى دىبه وه! ئەم كۆمەلە كه سه شتىكى نوئى به كار ناهىنن تا زۆر كۆن
 دەبىت و بى كهك دەبىت، جارى وا هه به هەر بونيان نامىننىت له
 بازارىشدا!

كەس به جۆش و خرۆشه وه خۆى ناگونجىننىت له گەل كالا و
 به ره مه كه تدا. زۆرىنهى به كار به ران له بنه ره تدا دلخۆشن و گىريان
 خواردوه و به وهى كرىويانه و هه يانه پازىن. به دووى كالاى جىگره وه دا
 ناگەرن و حەز ناكەن خۇيان بگونجىنن له گەل كالاى نوئىدا. ئىمه ش هىچ
 دەسه لاتىكمان نىه زۆريان لىبكه ين. تاكه هه لى تۆ لىره دا برىتبه له
 فرۆشتنى كالاكانت به كه سانىك حەزىان به گۆرانكارى بىت و حەزىان له
 بابەت و كالاى نوئى بىت، كه سانىك به چالاكانه بگه پىن به دووى ئەوهى
 ده بفرۆشیت. پاشان تۆ هىواخواز دەبىت بىرۆكه كه ت بلاو ببىته وه و له
 له خۆگرانى زووبه زووه وه بلاو ببىته وه بۇ كۆمەلەكانى تر. پاش ئەوهى

ئەم كۆمەلەيە كالاكەي تۆيان لەخۇ گرت، ئەم كۆمەلەيە باسى دەكەن و
وەكو ئەوہیە ئەمان كارى فرۆشتنەكەت بۆ بکەن بۆ كۆمەلە گەرەكان،
نەك تۆ! بەلام لەوانەيە كارىكى فرۆشيارى لاواز ئەنجام بدەن. (مور بە
دور و درىزى باسى چۆنيەتى بانگەشەكردن بۆ كۆمەلەكانى تری سەر
هیلەكە دەكات، من پيشبىنى ئەم پەرتووكەي دەكەم)

دەبیت كالاكە دروست بکەيت و بەرەمبىنیت هیندە ناوازه بیت كە
سەرنجى لەخۆگرانى زووبەزوو رابكیشیت و هیندەش گونجاو و
سەرنجراكیش بیت وا لەم كۆمەلەيە بکات دلخۆش بن لە باسکردنى
كالاكەت و بلاو كردنەوہى بىرۆكەكەت بۆ كۆمەلەكانى تر.

كاميراي دیجيتالى بۆ ماوہى چەند سالىك نرخی زۆر گران بوو. لە
سەرەتادا تەنھا خوازيارانى تەكنۆلۆژى و كۆمپيوتەر ئەم كالاكەيان
دەكړى. ئەم كاميرايانە كەمىك ليزانينى دەويست لە سەرەتادا، لەگەل
ئەمەشدا جۆرەكەيان زۆر باش نەبوو. بە تىپەربوونى كات، كاميراسازان
سەرقالبوون بە چارەسەرکردنى كيشەكانى ئەم كالاكەوہ، بەمەش
فرۆشيان زۆر باش زيادى كرد. كاميراي دیجيتالى لە پىگەدان بۆ
جىگرتنەوہى كاميراي فليم بە تەواوہتى. ئەم گۆرانكارىيە لە پىي هەلمەتى
بانگەشەي چاك و گونجاوہو نەبوو، بەلكو بەھۆى ئەوہوہ بوو كە
لەخۆگرانى زووبەزوو بە سەرکەوتوانە بىرۆكەي ئەم كالاكەيان بۆ
ھاوړىكانيان باس دەكرد و بلاو دەكردەوہ.

كاميراي دیجيتالى بلاو بۆوہ چونكە ئاسان بەكاردەھيتران و نرخیان لە
كاميراي فليم ھەرزانتربوو. ئاشكرايە لاينە باشەكانى ئەم كالاكە چيە، بە
ئاسانى باس دەكرا و بە ئاسانى نمايش دەكړیت و پيشانى كەسەكانى تر

دهدریت چون کار دهکات و هه رکاتیک له خوگرانی زووبه زوو که سیتی
کۆمه لهی خاو و خلیچکانی بدیبا کامیرای فلیم به کاربیتیت نه مان
راسته وخۆ کامیرا دیجیتالیه که یان پیشان دهدان یان بۆیان باس ده کردن.
ناوازه بوون به شیوهیه کی گونجاو به دوو پیگه یارمه تیده رت ده بیت.

یه که م، واده کات زۆر به ئاسانتر سه رنجی کۆمه له کانی به شی چه پی
هیلکاریه که رابکیشیت. دووهه م، واده کات ئاسانتر له خوگرانی زووبه زوو
باسی کالا که بکن بۆ هاوتاکانیان له کۆمه له کانی تر دا.

ئەو بىرۆكەنى بلاو دەبنەو، سەرکەوتوو دەبن.

براندېك يان كالايەك ھىچ نىيە لە بىرۆكەيەك زىاتر. ئەو بىرۆكەنەي بلاو دەبنەو ئەگەرى زىاترە سەرکەوتوو بن وەك لەوانەي بلاو نابنەو. من بەو بىرۆكەنەي بلاو دەبنەو دەلئيم (فايرۆسى بىرۆكە). *basically meme*. خەلکانى پژميو (ئەوانەي بىرۆكەكان بلاو دەكەنەو وەكو ئەوئەي توش بووبن بە فايرۆسى ھەستىارى) باشتىن كەسن بۆ بلاو كرنەوئەي بىرۆكەكان. ئەمانە ئەو پىسپۆرانەن كە باسى كالائى نوئىيەكان و خزمەتگوزارىيە نوئىيەكان بۆ ھاوپىشە و ھاوپى و خوازىارەكان دەكەن. پژميوەكان ئەوانەن بىرۆكەكان وەكو فايرۆس بلاو دەكەنەو و پارىزگارى لەم بلاو بونەوئەيەش دەكەن. داھىنەران و لەخۆگرانى زووبە زوو لەوانەيە يەكەم كەس بن كالاكەت بىكپن، بەلام ئەگەر پژميوئىش نەبن، ئەوا بىرۆكەكەت بلاو ناكەنەو. ياخود ھۆكارى ئەوئەيە خۆپەرىستن و دەيانەوئىت تەنھا خۆيان كالاكەنئان ھەبىت، يان تاقەتى بلاو كرنەوئەي بىرۆكەيان نىيە. بە ھەرحال، ئەمانە وەكو پىگەيەكى داخراوان و بىرۆكەكەت دەمرىت لەلايان.

ھەموو بازارىك چەند پژميوئىكىان ھەيە. زۆر جار ئەمانە لەخۆگرانى نووبە زوون، بەلام ھەموو كاتىك نا. دۆزىنەو و ھاندانى ئەم پژميوانە ھەنگاوىكى زۆر گرنگە بۆ دروستكردى فايرۆسى بىرۆكە.

كەواتە چۆن بتوانىت بىرۆكەيەك دروست بىكەيت تواناي بلاو بونەوئەي ھەبىت؟ ھەول مەدە كالايەك دروست بىكەيت بىگونجىت لەگەل ھەموواندا، چونكە شىتى وا ئاستەمە و دوايى كەس نايەوئىت. تازە ئەو كالايانەي

گونجاون بۇ ھەمووان ھەمووی دروستکراون و گیراون. پزۋمیوھکان لەم بازارپە زەبەلاحەدا چەندان بژاردەیان لەبەردەستدایە و زۆر ئاسودەن و ئەگەری زۆر کەمە بتوانیت سەرنجیان پابکیشیت.

بۇ ئەوھی بتوانیت بیروکەکەت بلاو بیتەوہ و ببیتە جیی باس و خواس، باشترین پینگە بریتتە لە بە ئامانج گرتنی بازارپ و کۆمەلکی بچوک وەک لە بازارپکی گەرە. لە بازارپە بچوکەکەدا دەتوانیت بەشیک لە سەرنج بۆخۆت پابکیشیت و بیروکەکەت بلاو بکەیتەوہ، ئەم بیروکەیە سەرنجی تەواوی ئەم کۆمەلە بچوکە پادەکیشیت بە شیوہیەک ھەرچیکە بفرۆشیت دەیکرین. لەخۆگرانی زووبەزووی ئەم بازارپە بچوکە بەجۆشن گویت لیبگرن و بزانی چیت پییە بۆ فرۆشتن. پزۋمیوھکانی ئەم بازارپە بچوکە ئەگەری زۆر زیاترە باسی کالاکەت بکەن و باشترین شتیش ئەوہیە تەنھا چەند پزۋمیوکی کەمت پیویستە بۆ ئەوھی بیروکەکەت بلاو بکەنەوہ و بیگەیننە کۆمەلە گەرەکان.

پاشان ئەگەر لە کارەکەت زانی و بەخت یاوہرت بوو، کالاکەت سەرکەوتوو دەبیت. پاش ئەوھی کالاکەت توانی بازارپە بچوکەکە داگیر بکات، وردە وردە بەرەو کۆمەلە گەرەکانی تر دەپوات.

شتیککی بی ھۆنیە کە ھەندیک کالاسەرکەوتوو دەبن و ھەندیک سەرکەوتوو نابن. کاتیک ڤایرۆسی بیروکە دروست دەبیت زۆرجار بەھۆی ئەوہیە ھەموو لایەنەکانی تر کاری خویان کردووہ. ئایا ریژەھێ ئاسان بلاو بونەوھی بیروکەکەت چەندیکە؟ ئایا تا چەند خەلکی بیروکەکەت بلاو دەکەنەوہ بۆ ھاوڕیکانیان؟ ئەو کۆمەلەھەیی تۆ بە ئامانج گرتووہ چەندیک نزیکن لەیەکەوہ؟ ئایا زۆر قسە دەکەن لەگەڵ یەکدی؟ ئایا

باوه پيان به يه كدى هه يه؟ ئايا نه و كه سانه ي بيروكه كه ت بلاو ده كه نه وه
چه نديك ناوبانگيان هه يه؟ ئايا بيروكه كه ت كيشي چه نده؟ ئايا ته نها
ناره زوويه كي كاتيه و و پيويسى به ره واجيكي خيرا هه يه پيش نه وه ي
كالاكه ت بمریت؟ يان بيروكه كه ت خو ي كه وتوته سه ر قاچي خو ي و
ده توانيت به تيه پيووني كات بلاو ببیتته وه؟

هه موو په ره پيداني كالا نوويه كانت به م شيكاريه دا بيه، پاشان بوت
ده رده كه ويت كام بيروكه نه گه ري زياتره سه ر بكه ويت و بلاو ببیتته وه.
نه وه ي نه گه ري زياتر بوو شايه ني پاره خه ر جکردن و بانگه شه يه.

هه له ليك تيگه شتنه گه وره كه

كيشه ي نهو په پرتووكانه ي له سهره تاي نه م په پرتووكه دا پيشنيارم بؤ
كردن (په پينه وه به سهر كه لينه كه دا، نوكي لوتكه، بلاو كردنه وه ي
فايرؤسى بيروكه) نه وه يه زؤرينه ي بازارگه په كان ريك له بيروكه ي
پيچه وانه ي نه م په پرتووكانه تيده گه ن.

نهو بازارگه پانه ي نه م په پرتووكانه يان خويندؤته وه زؤر جار واي بؤ ده چن
بيروكه كانى ناو په پرتووكه كان ساخته ن و راست نين و له هه زار جاردا
جاريك كار ده كهن و سهر كه وتوو ده بن. كاتيڪ بيروكه يه ك ده بيته
فايرؤسى بيروكه، به سهر كه لينى كؤمه له كاندا ده په رپته وه و ده چيته
لوتكه، هه موو به كار به ره كان سهر قال ده بن به بلاو كردنه وه ي بيروكه كه ت
له كه سيكه وه بؤ كه سيكى تر، توش ده توانيت پالى لى بده يته وه و
چاوه پتي سهر كه وتنى كالاكه ت بيت.

له هه مان كاتدا، كه سه نه گبه ته كانى پروكته ر و گامبل و نايكى و
كؤلگه يت - پامؤليف نزيكه ي ٤مليار دؤلار خهرج ده كهن له ساليكدا اته نها
له بانگه شه دا!

ده زانى چى؟ هه ردوو نه و دوو كؤمه له كه سه ي سهره وه هه له ن! له
كاتيكد ا هه نديك جار فايرؤسى بيروكه به هؤى به خته وه دروست ده بيت
(وه كو هه نديك گؤرانى و كالاى سه يروسه مه ره)، به لام زؤرينه ي جاره كان
كالاكان سهر كه وتن به ده ست دينن له وه ي كه سيك باسى بكات بؤ
كه سيكى تر و نه مهش به هه وانته دروست نه بووه به لكو زؤر به وريابى
هه ژمارى بؤ كراوه.

بازارگه‌پی له سهرده‌می پاش بانگه‌شهی سهر ته‌له‌فیزۆندا بریتی نیه له دروستکردنی کالایه‌کی سهرنجراکیش یان جوان یان هه‌زه‌لی یان هه‌رچیه‌ک بییت. به‌لکو بریتیه له‌وه‌ی کالایه‌ک دروست بکه‌یت وه‌کو فایرۆس بلاو ببیته‌وه. نه‌و کالایانه‌ی که‌لین و که‌نده‌کان ده‌په‌پینن و واده‌که‌ن به‌کاربه‌ره دوودله‌کانیش بیانکرن، نه‌م کالایانه‌ نه‌گه‌ری زۆر زیاتره سهربکه‌ون وه‌ک له کالاکانی تر. نه‌و خزمه‌تگوزاریانه‌ی شایه‌نی باس کردن بن دلتیابه باس ده‌کرین.

نه‌و هه‌موو پاره زۆره‌ی به‌کاری دینیت له‌ کپینی بانگه‌شهی سهر ته‌له‌فیزۆن و بانگه‌شهی سهر کاغه‌ز و دروستکردنی بانگه‌شهی تردا هه‌مووی به‌خه‌سار ده‌پوات و هه‌چ سودی نابییت. نه‌گه‌ر بازارگه‌پی هه‌چ زیانیکی نه‌بییت نه‌وا زیانی نه‌وه‌ی هه‌یه که‌ کاتیکی زۆر به‌ فیرۆ ده‌دات و زۆر گران به‌هایه. که‌واته‌ بو‌ نه‌م هه‌موو پاره‌یه له‌ سهره‌تاوه به‌کارناهیینیت بو‌ دروستکردنی کالایه‌کی ناوازه؟ نه‌وه بزانه کالای ناوازه هه‌رزان نیه و ئاسان نیه، به‌لام دلتیابه‌ باشترین ستراتیژیته‌ به‌ بو‌ سهرکه‌وتن و گه‌شه‌کردنی کالاکه‌ت.

مانگای مؤر هه‌رزان نیه و ئاسان نایه‌ته‌ ده‌ست. پێویسته له‌وه‌ تیبگه‌ین وه‌به‌ره‌ینان له‌ دروستکردنی کالایه‌کی ناوازه‌دا هه‌ینده‌ی کپینی بانگه‌شهی‌کی زۆر مه‌زن باش و به‌سوودتره‌.

کي گوي له بانگه شه که ت ده گري؟

که ميک تاوانبارم به به راوردنيکي له راده به دهر. له گه ل هه موو نه و بانگه شه زوره ي سهر ته له فيزون و پيشبيني له ناوچووني راگه يانندنه ي له نارادايه، به ناساني پيشبيني نه وه ده کريت که بانگه شه کان چيتر کاري خويان ناکه ن و سهرکه وتوو نين، هه موو به کار به ران بانگه شه کان پشتگوي دهخن و گويان پينادهن.

خوي له راستيدا بانگه شه کاري خوي هه ر ده کات، به لام شته که نه وه به وه کو جاران سهرکه وتوو نيه و تيچوويان زور گران بووه، به لام به شي خويان سهرنجي به کار به ر راده کيشن و فروش زياد ده که ن. بانگه شه ي به نه مانجگيراو بو کومه له يه کي ديار يکراو له پرووي تيچووه وه زور باشتره، که چي زوريه ي بانگه شه کان به هه ر هه مکيه و هيچ کومه له يه کي به نامانچ نه گرتووه. نه م بانگه شان ه وه کو گه رده لوول وان و خويان ده کيشن به هه موو شتيکدا به هه مان شيوه به بي نه وه ي بزاني ت کي چي ده وي ت و چي پيوسته. ليره دا پاره و کاتيکي زور به فيرو ده پروات، که واته ده توانين بلين بانگه شه که ليره دا کاري خوي نه کرد و شکستي هينا. به لام جاروبار کاري خوي ده کات و ده زاني ت بازار و خه لکي چييان ده وي ت و چييان پيوسته، جاروبار! نه م هه نديک جاره ش زور ده گمه نه، هينده ده گمه نه که واده کات زوريه ي کاته کاني تر پاره و کات به فيرو بدات. نه م به فيرو دانه ش پووده دات چونکه بانگه شه کان خه لکاننيک ده ياننين نه وه ي له بازار دايه نايانه وي ت، يان نه و که سانه ن تاقه تي باسکردني کالاي نوييان بو هاوپي و هاوتاکانيان نيه. به لام بانگه شه ي جياواز کاري خوي ده کات،

چۇن؟ باشە بۆچى ھەندىك بانگەشە بۆ ھەندىك كالا زۆر سەرکە وتووہ و
لە کاتىڭدا بانگەشە كانى تر شکست دىنن؟ بۆچى ئايا ئە و بانگەشە بچوکە
نوسىنانەى سەر گوگل زۆر بە باشى كارى خۇيان دەكەن لە کاتىڭدا
بانگەشە پراوپرە پەنگدارە برىقە دارە كانى سەر ياهوو هيچ باش نين و
شکست دىنن؟

دەبىت لە پوانگە يەكى دىيەوہ پروانىنە ئە و ھىزەى لە ھاو كىشەى
بازارگە پىدايە. كاتى خۆى بازارگە پان كۆمە ئىك بە كاربە رانىان دەكردە
ئامانچ. شارە زايانى بانگەشە بە سەختى كارىان دەكرد بۆ دئىيابوون
لەوہى بانگەشەكە گونجاوہ لەگەل ئە و كۆمە لە بە كاربەرە دىارىكر اوہ دا و
بانگەشەكە لە راگە ياندندا بلاو دەكرايەوہ بۆ ئەوہى ئە و كۆمە لە يە
بىبىنن و گوئى بىستى بىن. ئىتر چۆن و كەى بانگەشەكە بلاو دەكرايەوہ
ھەمووى لە دەستى بازارگە راندا بوو. ئە مرۆ، پىچە وانەى ئەوہى سەرەوہ
راستە. ئە مرۆ بە كاربەر خۆى برىار دەدات، بە كاربەر برىار دەدات ئايا
سەرنجت بدەنى و گوئى لىبگرن يان پشتگوئىت بخەن. ئەى چۆن برىار
دەدەن؟ ئايا ھەندىك بە كاربەر ئەگەرى زىاترە گوئىگىرى بانگەشەكان بن
وہك لەوانى دى؟ ئەوانەى گوئى دەگرن چى جودايان دەكاتەوہ لە
بەكاربە رانى دى؟ نھىنيە گەورەكەى بانگەشەكانى گوگل لەوہ دايە
دەقاودەق و بە تايبەتى بۆ ئە و كەسانە دەنئىردىت كە ئەگەرى زۆرى
ھەبىت كالاكە بگرن و بىانە وىت و پىويستيان پىبىت. ئەگەر ھەر وشە يەك
لە سىرچ (گەران) ى گوگندا بنوسىت دەبىنيت پاش ماوہ يەكى زۆر كەم
بانگەشە يەك لە سەر ھەمان بابەت دەبىنيت! ئەم بانگەشە سادە بىدەنگە
بەرورد بکە بە بانگەشە يەكى دەنگ زلى نەخوازراوى داچپرئنەر بۆ

به کار به رتیک که تاقه تی بانگه شهی نه بیت! دیاره جیاوازیه که زور گه وره و
 ناشکرایه.

به لام شتیکیش هیه نه وهیه له هه موو کاتیکدا و له هه موو شوینیکدا
 که سان و به کار به رانیک هه ن هه میشه گوئیکانیان قولاغ ده که ن بو
 بانگه شه کان. نه م که سانه ده یانه ویت بزانه چیت پییه. نه م که سانه
 داواکاری پیشکشی گوشار و پوزنامه کان ده که ن بو به شداریکردنی
 مانگانه و سهردانی مالپه په کان ده که ن بو گه پان به دووی زانیاری
 زیاتردا. هه ندیک له م که سانه جاریوه ها هیه کالاکه ده کپن و
 هه ندیکیشیان ته نها چاو ده گپن. بیروکه گه وره که نه مهیه:

کاریکی هه له و بیهودهیه بانگه شه بو هه موو جووره که سیک بکهیت
 (بیجگه له به کار به ره خوازیاره کاریگه ره کان) تو له کاتیکدا ده بیت
 ده ست بکهیت به م بانگه شهیه نه گه ر به کار به ران به دووی یارمه تیدا
 ده گه پان و له شوینیکدا بن بانگه شه که ت ببینن. بیگومان بانگه شه کردن
 بو که سیکی خوازیار بیروکه یه کی زور باشه، به لام سه رکه وتنه گه وره که
 کاتیک ره وده دات نه گه ر نه م که سه باسی کالا و بیروکه که ت بو هاوپی و
 هاوتا و هاوپی شه کانی بکات.

وه کو ناشکرایه، دوزینه وهی نه م کومه له تاییه ته بو بانگه شه که ت زور
 ده گمه نه. زور بهی کات تو ده بیت خه ریکی دروستکردنی کالا ناوازه که ت
 بیت، کالا و خزمه تگوزاری و ته کنیکیک که هینده به سوود و سه رنجراکیش
 و نایاب و شایستهی باسکردن بیت و ابکات که سه کان نامادهی گوئیگرتن
 بن له بانگه شه که ت و بزانه چیت پییه بیلیتیت. که واته ده بیت نه و کالا و
 خزمه تگوزاریانه دروست بکهیت که بازار به دوویدا ده گه پیت.

گزيکردن

• JetBlue Airways گزي دهكات، ههيكه له ههرزانه كهيان و فرۆكه خانه نوپيه كانيان و ستافه گه نجه كهيان وادهكات بالادهست بن.

• Starbucks گزي دهكات، دياردهي ميژي قاوه خواردنه وه له لايه ن ئه م كۆمپانيايه وه داهينرا، كه واته له هه ر كاتيك و له هه ر شوپينيكا بين و بير له قاوه بكهينه وه ئه م كۆمپانيايه مان ديته وه ياد.

• Vanguard گزي دهكات، سندوقي ئاماژه ده ره كهيان تيچووي زۆر كه مه و ئه مه ش وادهكات ئاسته م بييت بو كۆمپانياكاني تري ئالوگوپي دراو بتوانن پكابه رييان بكه ن

• Amazon.com گزي دهكات، گه ياندنه خوراييه كهيان و بژارده زه به لاهه كهيان وادهكات زۆر بالادهستتر بن به سه ر كوگا ئونلاينه كاني تر دا.

• Google گزي دهكات، ئه مان له هه له كاني پابردوويانه وه فيربوون و هه له ي هاوتاكانيشيان دووباره ناكه نه وه.

• Wendys گزي دهكات، چونكه ليستي خواردنه كانيان بژارده ي زۆري تيديايه و ته نها له به شي زه لاته دا چه ندان جوريان هه يه و ئه مه ش وادهكات بازاپيان به شيويهك له شيويه كان بوخويان داگير كردييت.

- Ducati گزى دەكات، چونكى ماتۇرسكىل بۇ ھەموو كەسىپكە دوست ناكەن، بەلكو ماتۇرى ئاست بەرز و ناياب دوست دەكەن و ھەموو سالىكىش بىرىكى باشى لىدە فرۇشرىت.
- HBO گزى دەكات، چونكى تەنھايەك شەولە ھەفتەكەدا بەرنامە پىزى دەكەن بۇ پەخشكردن و بە ئارەزووى خۇيان دەتوانن كاتەكانيان بۇ تەركىزكردن و ۋەبەرھىنان و شتى تر تەرخان بكەن. ھىچ كام لەم كۇمپانىيانە تەكنىكە كۆنەكانى بانگەشەكردن بەكارناھىنن بۇ سەركەوتنى كالاكانيان. بۇيە بەلای پكابەرە سەرلىشىۋاۋە دوودلەكانيانە ۋە ۋادەردەكەۋىت ئەم كۇمپانىيانە ھەر خەرىكى گزىكردن بن و پەپرەۋى ياساكان ناكەن.

ئەى تۇ بۇ لەم گزىەى ئەمان ناكەيت؟

كى گرنگيت پيدەدات؟

تۆ ناتوانيت به زۆر وا له خه لك بكه يت گویت لى بگرن. به لام ده توانيت بزانيت كى نه گه رى هه به گوئ بگريت كاتيك بانگه شهى كالاکه ت ده كه يت و پاشان ده توانيت پايه دروسته كانى بانگه شه كردنيكى تاييه ت بو نه و كه سه دروست بكه يت تا سه رنجى رابكيشيت و كالاکه ت بگريت.

ته نانه ت نه گه ر كه سيك گويش ت لى بگريت كاتيك بانگه شه ده كه يت ده لئيت كالاکه ي من "باشتره" و "هه رزانتره" و "ناسانتر به كارده هينريت" نه وا ته نها كاتت به فيرۆ داوه. چونكه نه و كه سانه ي خوازيارى كالای نوين و پيوستيان پييه ناماده ن گوئ له بانگه شهى كالاکه ت بگرن ته نها نه گه ر كالاکه ت ناوازه بيت، نه گه ر كالاکه ت ناوازه نه بيت نه وا كات و پاره ت به فيرۆ داوه و وه كو نه وه به له به رچاوان ون بيت.

پرسیارى نه وه ي "كى گوئ ده گريت؟" نه ك ته نها ده بيته سه ركه وتنى كالاکان، به لكو هه موو بازارپيش به رپوه ده بات. موسيقاي كلاسيكى وه كو نمونه وه رده گرین. پيشه سازى موسيقاي كلاسيكى له ئيستادا به شيوه به كى فه رمى به ره و مه رگ ده چيت. موسيقا نوپيه كانى نه م سه رده مه جی هه مووى گرتوته وه، ئوركیستراكان چيتر تۆمار ناکرين. موسيقاي كلاسيكى نوئ نابينريت خه ريكى تۆمار كردن بيت.

بوچی؟ چونكه كه س گوپيان لى ناگريت.

خه لكى هه ر جوړه موسيقايه كى بوپيت له به رده ستى دايه و هه موو جوړه موسيقاكان تۆماركراون و به باشترين ناستيش. كه واته خه لكى به دووى موسيقاي نويدا ناگه رين.

بەھۆى ئەۋەى خەلكانى پزىمىو ۋەستاون لە گەپان ۋ ھەموو كۆمەلەى سەر چەماۋەكەش كە چاۋەپىتى ئەم كەسانەن ۋ ھىشتا گوى لە رادىئو دەگرن سەرقالن بە كرىنى مۇسىقاي ھەرزان بەھاۋە . كۆمپانىياكانى تۆمار ۋ ئۆركىستراكان پارەى تەواويان دەست ناكەۋىت . بەھۆى ئەۋەى گويگران ۋەستاون لە گەپان ، كەۋاتە مۇسىقا دارپزەرانىش خوويان داۋەتە فلىمسازى يان كارى تر بۇ پەيداكردى بىژىۋى ژيانيان . ئەم دۇخە ۋەكو ئەۋەى قەيرانى سەرنجراكىشان بوونى ھەبىت ۋ سەرنجراكىشانگەمارۇ درابىت ، ھىچ كەس لە پىشەسازى مۇسىقادا ھىندە پارەى نىە ئەم راستىە بگۆرپىت . بەم ھۆىۋە تەۋاۋى بازارى مۇسىقا پەكى دەكەۋىت ۋ لە جولە دەۋەستىت . (ئەمانەى پىشوو ھەموۋى باسى مۇسىقاي كلاسكى دەكات) .

بىرۆكەى ئەمەى باس كر بىرىتى "نىە" لەۋەى پىشەسازى مۇسىقا دەست بگەن بە بىركردەۋە لە رىگەىكى باشتەر بۇ چارەسەركردى ئەم كىشەىە . چونكە پىۋىستىيان بەۋە نىە شىۋازىكى باشتى بانگەشەكردن بگرنە بەر . بىرۆكە كە لىرەدا بىرىتىە لەۋەى رىگەىكى باشتەر بوونى "نىە" . كۆمپانىياى مۇسىقايى (Naxos) ئەۋانەى سىدى ۸ دۆلارى دەفرۆشن فرۆشيان زۆرىاشە . بۆچى ؟ چونكە شىۋازى بازارپگەپى كالاكەيان رىكخستوو بە شىۋەىەى كرىارەكان دەيانەۋىت كە بىرىتىە لە سىدىەكى باش ۋ ھەرزان لەۋ مۇسىقايەى پىشتەر بىستويانە . ئەم كۆمپانىياە كارىكى باش دەكات . چونكە بازار چىتر تاقەتى گەپانيان نەبوۋ بەدوۋى كالائى تردا ، لەبەر ئەۋە ئەم كۆمپانىياە برىدەۋە ۋ سەر كەۋتوو بوو .

كۆمپانىيائى سۆنى بۇ مۆسىقاي كلاسىكى ناتوانىت پىكابهرى له گەل ئەماندا
بكات چونكه سۆنى له سەر ئاستى به رهه مه كانىيان پىكخراو نىن يان ئاستى
بره ودانىيان پىكخراو نيه تا بتوانن بىبه نه وه و سه ركه وتوو بن.
كه واته له گيانه لادان.

كاتىك دووچارى بازار و كۆمه له كه سانىك ده بىته وه كه تاقه تى
بانگه شه يان نه بىت، باشترىن و ژىرترىن پلان برىتیه له وازه ئىنان له و
بازاره. پلانى جىگروهه برىتى ده بىت له وهى بىرۆكه و به جهرگى
پىوستت هه بىت بۇ داهىنان و دروستكردنى مانگا مۆره كه ت (كالائى
ناوازه) تا خه لكى بىانه وىت و هىچ نه بىت گوى له بانگه شه كه ت بگرن.

هه موو کړپاران و به کار به ران وه کو یه ک نین

نوسه Michael Schrage شتیکی نوسی له سه ر بانکیک، نه م بانکه بوی دهرکه وت ۱۰٪ ی کوی هه موو به کار به ره کانی پوژانه سیسته مه ئونلاینه کی بانکه که به کار دینن، نه وانه یتر ته نها مانگی جاریک سیسته مه که به کار دینن. کاتیک سه ر ه تا نه م بابه ته ده بینیت، له وانه یه بلیتت ده بییت بانکه که بوه ستیت له خه ر جکردنی پاره بو نه م خزمه تگوزاری ئونلاینه چونکه ته نها ریژه یه کی که م له به کار به رانی به کاری ده هینن که بریتین له کومه له ی داهینه ران و کومه له ی له خوگرانی زووبه زوو. به لام پاش قول بونه وه له بابه ته که بینرا نه م ریژه که مه بری { سه دا ۷۰ پیاره دانراوه کانیا بانکه که بوون.

{ به ته ماشا کردنیکی خیرای هیلکاریه کی به کار به ران، وای بو ده چیت کومه له باشه خرپنه پاره داره که نه وانه ی ناوه راستن، چونکه خه لکانیکی زوری تیدایه و پاره ی باشیان پییه. به لام نه مه به ده گمن راسته، زورجار به شه پرفروشه که یان له مسه ری هیله که ن یان له وسه ر. نه و بانکه ی باسما ن کرد ده توانیت ته رکیز بکاته سه ر نه م دوو کومه له یه ی سه ر ه تا و به مه ش ده توانیت به کار به رانی تر پابکیشتیت بوخوی و به کار به ره خاو و خلیچکه کان و نه وانه ی خو یان له مه ترسی لاده دهن ده توانن به دووی بانکی تر دا بگه رین.

بەكاربەرەكانت جيا بگه وه . ئەو كۆمەلەيە بدۆزە وه كه قازانجهينەرترين
(زۆرترين بېرت ليدەكېن). ھەر وہا ئەو كۆمەلەيش بدۆزە وه كه وه كو
پژميوەكان بېرۆكه كه ت بلاو دەكەنە وه . پېگەيەك بدۆزە وه بۆ چۆنيە تي
پەرەپيدان و بانگەشەكردن و خەلاتكردن بۆ ھەركام لەم دوو كۆمەلەيە .
ئەوانى تر پشتگوى بخە . بانگەشەكانت (لەگەل كالاكانت!) پيوست ناكات
بۆ ھەمووان بيت . بانگەشەكانت (لەگەل كالاكانت) بۆ ئەو بەكاربەرەرانە
بگونجینە كه زۆرترين بېرت ليدەكېن، ئەمە ئەگەر توانيت بەكاربەرەكانت
ھەلبژيريت .

ياساي ژماره گوره كان

سيحر و نهيني راگه ياندى به ريلاو و توپى ئينته رنيتت نهويه هموى ژماره ي زه به لايان هيه، بو نمونه ۲۰ مليون كس ته ماشاي فلان زنجيره دراماده كەن، ۱۰۰ مليون كس ته ماشاي فلان و هرز شده كەن، يەك مليار كس ته ماشاي بۆنه يەك دەكەن، ۳ مليون كس فلان به رنامه به كاردينن، ۲۰ مليون كس خويان له فلان به رنامه د اتومار كردوه، نه مانه هموى له هه مانكاتدا، نه مژمارانه به پاسى سهر سوپهينه روزه به لاجن.

ئەي باشه ئەگەر له ويەك مليار كسەي ته ماشاي بۆنه يەك دەكەن تهنا هه زار كەسيان كالاگه تيان كرى؟ يان هه ر خيزانيكى چين تهنا يەك فلست بو بنيرن چەند دەكات؟!

له هه مان كاتدا كيشه يەكى ئەم ژماره زه به لاجانه نهويه تو ئەگەر بانگه شه كەت ۱۰۰ مليون كس ته ماشاي كرد به لام تهنا پيژهى ۱۰۰۰۰۰۰۰ كەسيان بپياريد اكالگه ت بكنن، ئەمە واته توانبوته تهنا يەك كالا بفرۆشيت!

چەند سالتيك له مەو بهر من پيشبيني ئەوهم كرد بانگه شه ي سەر ئينته رنيتت (بانەر) به رهو له ناو چوون ده چييت، به لام خه لكى گالته يان پيتم ده هات. له و كاته دا نرخى هه ر هه زار بانه ريك تهنا ۱۰۰ دۆلار بوو.

زوو دوای ئەو بە بانگەشە کاران بۆیان دە رکەوت لە گەل کەپنی هەر هەزار
بانگەشە یەکی سەر ئینتەرنیّت سفر کلیکیان لیدە کریت! لیرە دا
هاوکیشە ی ژمارە زە بە لاهە کان کە وتەو کەر، چونکە تەنها پێژە ی
... ۱۰۰۰۰۰ کە سکلکیانلە هە زاربانە ردە کرد! ئە مە شە هاینە بوو.

ئە مۆ، نرخی هە زار بانە ر هەر نۆر نۆر هە رزانە! لە گەل کە سیکدا گرەوم
کرد وتم من بایی ۶۰۰ دۆلار بانە ر دە کپم کە دە کاتە ۳۰۰ ملیۆن بانە ر،
ئە مە شواتە هەر هاوالاتیە کی ئە مریکیە ک بانە ری ئینتەرنیّت
بە ر دە کە ویت، بە لام گرەو کە م دۆراند چونکە لە و
بانگە شە ۳۰۰ ملیۆندانە یە دا تەنها بایی ۵۰۰ دۆلار کالام بۆ فرۆشرا!

لە گەل ئەو ی بە کار بە ران باشتر و باشتر فێردە بن راگە یاندن و بانگە شە ی
بە ر بلاو پشتگۆی بخەن، بانگە شە ی بە ر بلاو شکست دینیت لە
کارە کە یدا! بیگومان هە موو کاتیک چە ند لایە نیک هە ن بە پێچە وانە ی یاسا
و پێشبینیە کانە وە کاری خۆیان هەر دە کە ن. بە لام بە گشتی، بانگە شە ی
بە ر بلاوی ئاسایی قوربانی ئە م یاسا دووبارە نە بۆو یە.

کۆمپانیایە کی دە نگ هە بوو زۆر شارەزا بوون و کالای نایابیان هە بوو، ئە م
کۆمپانیایە لە گەل فرۆشیاران سیدی و قاوندا مامە لایان دە کرد. ئە م
کۆمپانیایە دە یزانی لە هە رساتیکدا چە ند سیدی و قاون دە فرۆش ریت لە
هە موو ولاتە کە دا.

ئەو ی سە یروسە مەرە یە ئەو یە کۆمپانیاکانی سیدی گۆرانی فرۆشیان
نۆر خراپە.

له ۲۰۰۲ دا پۆژنامەیی نیویۆرك تايمز ئەو هی خسته پوو له زیاتر
له ۶۰۰۰ ئەلبوومی گۆرانى له لایەن گۆرانیییژانى بالاوه ته نها ۱۲ ئەلبووم
فروشراره كه ده كاته ۵۰۰ هه زار سیدی.

ئەمە شواته جاریوا هیه له ماوه یچه نده هه فته یه کیشداته نه هایه کسیدینا فروشری.
باشه چی تیده چیت كه سیک بدۆزیته وه و بانگه شه كه ت ببینیت و
وایلیبکه ییت بچیته دوکانی سیدیەك و سیدیەكه ت بکړیت؟ کاریکی زۆر
زه حمه ته. له هه موو بازاریکدا، براندیکی براوه و سه رکه وتوو هه یه، ئەم
برانده بالاده ستتره به سه ره موو برانده کانی تر دا. جا گرنگ نیه
برانده که چیه، ئایا به رنامه ی کۆمپیوتەر یه، ستایل و فاشنه، گۆشاره،
مالپه ره، ئارایشتگایه، هه ر چیه ك بیت ئەمان قازانج ده كهن. برانده کانی
تریش هه یچ هه لیکی پیشکه وتنیان له به رده مدا نیه. راسته به کار به ریکی
زۆر هه ن، به لام هه موویان سه رقالن، كه واته به کار به ره سه رقاله که
کالا له برانده سه رکه وتوو هه کان ده کړیت. بیگومان ئەگه ر ئەم برانده
سه رکه وتووانه وه ستان له دروستکردنی کالای سه رنجراکیش جا ئوتۆمبیل
بیت، خواردنه وه بیت، گۆشار بیت یان هه رچیه ك، زووبه زوو فروشیان
ده وه ستیت و براندی پیشه نگی تر دینه کایه وه.

لیکۆلینه وه له دۆخی Chip Conley

هاوړی و هاو پیشه م، Chip Conley زیاتر له دوازه ئوتیل له سان
فرانسیسکو به پتوه ده بات. یه که م ئوتیلی به ناوی فینیکس
(Phoenix) هوه بوو، ئەم ئوتیله له یه کیک له هه ره خراپترین
که ره که کانی ناوشار دا بوو.

ھاوپىكەم بە پارەيەكى نۆر كەم ئوتىلەكەي كرى. ئەم كەسە دەيزانى ئەم ئوتىلە بۇ ھەموو كەسىك نىە و ھەموو كەسىك نايەت بمىننەتەو تىايدا. لە راستىدا ھەرچىەكى بىكردايە لەم ئوتىلە ھەر بە دەگمەن خەلكى دەھاتن بمىننەو تىايدا.

خۆى لە راستىدا (بە دەگمەن) ھەر بەشى خۆى باشە و ئوتىلەكەت دەژىننەت ئەگەر ئوتىلەكەت دە بۇ دوازە ژوورى تىدا بىت. ھاوپىكەم دىزىنى ئوتىلەكەي گۆرى، بە پەنگى تىكەل و پىكەل و دروشاوە بۇياخى كىرد و گۆفارى سەيروسە مەرى لە ھەموو ژوورەكاندا دانا و داواى لە ھونەرمەندىكى ناوازە كىرد ناو ھەوزى مەلەكەي بۇ بۇياخ بىكات و بانگەيشتى باندى گۆرانىيىژانى (پۆك) كىرد بمىننەو لە ئوتىلەكەيدا.

تەنھا لە ماوہى چەند مانگىكى كەمدا، پلانەكەي كارى خۆى كىرد و سەر كەوتو بوو. نەينى ئەم ھاوپىكەم لەو دەدا بوو بە ويستى خۆى ئوتىلەكەي وا دىزىن كىرد كە بۇ ھەموو كەسىك نىە و تەنھا چىننىكى كۆمەلگە مەيليان بەلاى ئەم جۆرە پەنگ و ستايلەدا دەچىت، كە برىتى بوو لە ئوتىلەكى دىزىن كراو بە گۆرانى پۆك لە سەنتەرى شارى سان فرانسىسكو دا. خەلكى بە دووى ئەم ئوتىلەدا گەران و دۆزىانەو.

لىستىك لە پىكەبەرەكانت دروست بىكە كە نايانەو بىت كالاكانيان بۇ ھەموو كەسىك بىت. ئايا ئەم پىكەبەرەنە پىشى تۆيان داوہ تەوہ؟ ئەگەر تىوانىت بازارىكى كز دەستنىشان بىكەيت بۇ ئەوہى بالادەست بىت تىايدا، چى بازارىك دەبىت؟ ئەى بۇ كالاىەك دروست ناكەيت پىكەبەرى خۆتى پى بىكەيت؟ كالاىەك تەنھا سەرنجى خەلكانى ئەم بازارە كزە پىكەيشىت؟

كيشه‌ی مانگاكه

...بریتیه له كيشه‌ی ترسان

ئه‌گه‌ر دروستکردنی كالا‌یه‌كی ناوازه هینده كارێكی ئاسان و بێ كیشه و هه‌رزان بوايه، بۆچی هه‌مووان خه‌ریكی دروستکردنی ئه‌م كالا ناوازه‌یه نه‌ده‌بوون؟ بۆچی كالا‌ی ناوازه هینده سه‌خت و زه‌حمه‌ته؟ هه‌ندێك كه‌س هه‌زده‌كه‌ن تۆ وا باوه‌ر بکه‌یت كه بیروكهی مه‌زن زۆر كه‌مه یان كالا و پيشه‌سازیه‌كانیان و كۆمپانیاكانیان ناتوانیت پشتیوانی له بیروكهی مه‌زن بکات. ئه‌مه‌ش بێگومان قسه‌ی هه‌یچه!

دروستکردنی مانگای مۆر (كالا‌ی ناوازه) ده‌گه‌مه‌نه چونکه خه‌لكی ده‌ترسن.

ئه‌گه‌ر تۆ ناوازه بیت، ئه‌گه‌ری زۆره هه‌ندێك كه‌س چاویان پیتدا هه‌لنه‌یه‌ت! ئه‌مه‌ش پیناسه‌ی ناوازه بوونه خۆی له خۆیدا. هه‌یچ كه‌سه‌یك به‌ كۆی ده‌نگ ستایش ناکریت، هه‌رگیز شتی وا پوونادات هه‌مووان تۆیان به‌ دل‌بیت. له‌م دۆخه‌شدا باشترین شتێك كه‌سانی ترسنۆك و بێ‌غیره‌ت بیان‌ه‌وێت ئه‌وه‌یه تیبینی نه‌کرین و ده‌رنه‌که‌ون. په‌خنه‌ له‌وه‌که‌سانه ده‌گیردریت كه‌ به‌ پێوه ده‌وه‌ستن و سه‌ر بلندن.

ئه‌ری به‌راست تۆ له‌كۆی فیری شكست هینان بوویت؟ له‌كۆی خویندوته كه‌ شكست بینیت؟ ئه‌گه‌ر وه‌كو زۆربه‌ی هاولاتیان بیت دیاره له‌ پۆلی به‌که‌مه‌وه ده‌زانیت شكست چیه و باشترین شتیش بریتیه له‌ خۆ

گرنجاندن له گه ل نه وانی تر و زور پرسیار نه کردن و نه جامدانی نه رکی مالوه و به گوینکردنی زورینه .

نیمه قوتابخانه کانمان وه کو کارگه به پیره ده بهین . منداله کان ریز ده کهین و دابه شیان ده کهین به سهر ئاسته کاندان و زور کاریان له سهر ده کهین تا هیچ هه له و که موکوپیه کیان تیدا نه بیت . ههر که سیك جیاواز بیت له وانی تر و پیش بکه ویت و ژاوه ژاو دروست بکات به شکستخواردوو داده نریت له لاما ن !

سهر کیشی نه کردن و خو نه دانه بهر مه ترسی و په پیره وکردنی یاسادانراوه کان به لاما نه وه باشتیرین ریگن بؤ خو لادان له شکست هینان . له قوتابخانه ش به هه مان شیوه فییر ده کریین . به داخه وه نه م یاسایانه بونه ته نه خشی سهر بهرد به لای هه ندیک که سه وه ، زور جار نه م که سانه ش کهسانی پله دار و ده ست پوشتوون ! نه م نه خشی سهر بهرده بووه به خو ، خوویه کی زور خه ته رناک . دلنیا به نه مانه ده بنه هوی شکستهینانت .

له بازاریکی جه نجالدا ، خو گونجاندن له گه ل چوارده ورتدا ده بیتته شکست هینان . له م جوړه بازاره دا نه گهر ناوازه نه بیت و له سهر قاچه کانت نه وه ستیت وه کو نه وه یه خو ت شار د بیتته وه .

نوسهر (Jon Spoelstra) له په پرتوکی (بازارگه پری شبروشیتانه) دوورپسانی ناوازه بوونی کالاً ده خاته پروو . نه گهر له دوخیکی سهختی داراییداین ، هاوتا و سه روک کاره که ت پیت ده لین کاتی نه وه نیه کالای ناوازه ده ریکهیت و پاره ی ته واویشته پی نیه . ده بیت پاره ی زیاده خرج نه کهین ، ناگاداری خو ت به ، سهر کیشی مه که ، پاره ی نه وه مان پی نیه

ھەلە بگەين. بەلام كاتىك دۆخى دارايى باش دەبىت، ھەمان ئەم كەسانە دەلەين گوئى مەدەرى و ترست نەبىت.

ھەوالە خوشەكە ئەوھىە تا داناتر بىت كارەكەت بەلاوہ ئاسانتر دەبىت. چونكە زۆرىنەى كەس لە كالای ناوازه دەترسن، لىرەدا دەتوانىت بە ھەولئىكى كەمتر تۆ كالایەكى ناوازه دروست بگەيت. ئەگەر زۆرىنەى خەلكى نەيانەوئىت ھەستەنە سەرپى و دەربكەون، ئەوا تۆ كىشەت نابىت و كالاكەت سەردەكەوئىت.

كەواتە دوو بژاردەمان ھەيە: يان ئەوھەتا ناديار بىن و خۆمان بشارىنەوہ و نەناسراو بىن و پەخنەمان لى نەگىردرىت و سەلامەت بىن، يان تەقەلايەك بدەين بەرەو مەزنىتى و ناوازه بوون و كالای سەرکەوتوو.

بەپىي پۆژنامەى نيويۆرك تايمز، شەقامى ئامستەردام لە نيويۆرك حەفتا و چوار چىشتخانەى تىدايە! ئەوھى ئەم چىشتخانانە جودا دەكاتەوہ ئەوھىە زۆر دووبارەبۆوہن، راستە ھەموويان خۆراكى بىست و سى كەلتورى جىاواز پىشكەش دەكەن، بەلام تەنھا چەند دانەيەكيان ناوازنەن، ئەم چىشتخانانە بەراورد بەو چىشتخانە ناوازانەى نيويۆرك زۆر بى پەنگ و بىزاركارن.

بۆچى؟ وەلامەكەى زۆر سادەيە، پاش خەرچكردنى ئەو ھەموو پارەيە و ئەو ھەموو ھەول و كاتە لە كردنەوھى چىشتخانەيەكدا، كەچى خاوەنكارەكە تاقەتى نىە سەركىشى بكات، نايەوئىت بەر پەخنە بگەوئىت. وەكو ھەمووان وايە و كىشەى نىە. بەلام ناوازهش نىە. بۆ نمونە كەس ناوى پىتزا فرۆشىكى ئاسايى ناھىنىت، راستە ئەم پىتزا ئاسايىيە كەس نەخۆش ناخات، بەلام تامەكەشى وەكو ئەوانى تر وايە و چىژبەخش نىە.

له دهره نجامدا خاوه نكار پاره يه كي ناسايي ده ست ده كه ويټ و خوي ده ژينيت و ترسي نيه له وه ي تووشي په خنه بيټه وه .

ټيمه فيري بيروباوه پيكي هه له كراوين، فير كراوين په خنه شكستمان پيډه هينيت. هه ر له قوتا بخانه وه فير كراوين خومان نه خه ينه بهر چاوان چونكه له وانه يه بني ردرين بو ژوودي بهر پيوه بهر نه ك بو زانكويه كي به ناوبانگ. كه س ناليت " به لي خوم ناماده كړدوه بدريمه بهر په خنه ! " كه چي تاكه پيگه ش بو دروست كړدني كالاي ناوازه نه وه يه بهر په خنه بدرتيت .

چندين سال له مه و بهر، كاتيک (Andrew Weil) چوو بو كوليژي هارډاردي پزيشكي، مه نهه جي زانكوكه هه ر وه كو مه نهه جي نه مړو وابوو. ته ركيز خرابووه سه ر بوون به باشترين پزيشك و قسه نه كړدن له سه ر كومه لگي پزيشكان .

نم كه سه پيچكه يه كي جياواز له هاوتاكاني گرت بهر. نه مړو، په پرتووكه كاني نم پزيشكه به مليونان كوي ليډه فروشريت. نم كه سه ناسوده يه به زانيني نه وه ي نوسين و وتار و قسه و نورينگه كاني يارمه تي سه دان و هه زاران كه سيان داوه . نم كه سه ش زور زور ده وله مه نده . هه مووي به هوي نه وه وه بوو هاوتا و هاوپوله كاني نم كه سه كاتي خوي په فتار و پيچكه كاني نم كه سه يان به سه رشيتانه و سه ركه شي ناوزه ند ده كړد. راستيه ناوازه كه ليډه دا نه وه يه له كاتيكا زورينه ي پزيشكان زور ماندوون و زور كاره كهن و نيگه رانن له سيسته مي پزيشكي كه خويان يارمه تيدهر بوون له دروست كړدني دا و پوزانه ش كاره كهن له

ھېشتنە ۋەيدا، Andrew Weil زۆر بە خۇشحال ۋە دەشى و پالى
لېداۋە تەۋە!

سەركىشى نەكردن خۇي لە خۇيدا سەركىشى ۋە مەترسىدارە

زۆر جار بۇ ئەۋەى خۇمان لە پەخنە لابدەين خۇمان دەشارىنەۋە و
خۇمان بە دوور دەگرين لە پاوسەرنجى سىلبى و بە مەش زامنى ئەۋە
دەكەين شىكست بېنېن! ئەگەر تاكە پىنگە بۇ سەركەۋتن بىرىتى بېت لە
كالى ناۋازە، ۋە تاكە پىنگە بۇ خۇلادان لە پەخنە بىرىتى بېت لە
خۇشاردەنەۋە و سەلامەت بوون، كەۋاتە ديارە دەبېت كاميان ھەلبىزىن،
ۋايە؟

تۆيەكسان نىت بە پىرۆزەكەت. پەخنەى سەر پىرۆزەكەت پەخنە نىە لە
تۆ. ئەۋ پاستىيەى كە دەبېت زوو زوو ئەم لايەنەمان ۋە بىر بېندىرتەۋە
ئەۋە دەردەخات چەندىك ئىمە ئامادەنېن بۇ سەردەمى مانگای مۇر
(كالى ناۋازە). ئەۋانەى شىكست دېنن ئەۋ كەسانەن كە پىرۆزەكانيان ھېچ
كات پەخنەى لى ناگىردىت!

ئەگەر لە پىشەكەتدا كارىكى ھەلە بىكەيت، ئايا پەخنەى ئەۋەت
لېدەگىردىت كە خۆت ئامادە نەكردوۋە و بە دەست و برد نىت و بى
بىر كەرنەۋە ھەنگاۋ دەنېت؟ بىگومان بەلى. بەلام ئەم ھەلانە ھېچ
پەيۋەندىيەكى نىە بەۋ بەرز و نزمىيانەى لە ئەنجامى پەيۋەندىيۋونت بە
دروستكردى كالىيەكى ناۋازەۋە توشت دەبېت. كاتىك پىرۆزە و كالىيەكى
شىكستخواردوۋ دەست پىدەكەيت، پەخنەكان دەربارەى خودى تۆنېن،
بەلكو دەربارەى بىرۆكەكە دەبن. مەزنىرېن ھونەرمەندان و شانتۇنوسان و

دیزاینەرانى ئۆتۆمبىل و مۇسىقا نوسان و بانگەشەكاران و دەرھىنەران و نوسەران و چىشتلىنەران ھەموويان دووچارى شىكسىتى گەرە گەرە دەبنەوہ، ئەم شىكستە بەشىكى گەرەيە لە سەرکەوتنى کارەکانى ئەم کەسانە.

ئۆتۆمبىلى نوپى CTS ى كۆمپانىي كادىلاك بە پاي من لەوانەيە يەككىت بىت لە ھەرە ناشرىنترىن ئۆتۆمبىل دروستكرابىت لە پاش سەردەمى يەككىتى سۆفئەتەوہ! كادىلاك زۆر بە سەختى لەسەر ئەم ئۆتۆمبىلە پەخنى لىگىردرا لە گۆفارەكانى ئۆتۆمبىل و پىشانگاي ئۆتۆمبىلەكاندا و چەندان پاپورتى لەسەر نوسرا لە ئىننەرنىتدا، بەلام دەزانى چى؟ ھىشتا ئەم ئۆتۆمبىلە لىتى دەفرۆشرىت و بە خىرايىش. چونكە لەدايكبونەوہى براندىكى ماندووہ، كادىلاك گەرەترىن سەرکەوتنى بەدەست ھىنا لەپى ئەم ئۆتۆمبىلەوہ. پەخنى پەخنى گران چى جىاوازيەك دروست دەكات ئەگەر ئۆتۆمبىلىكىيان بەدل نەبىت ئەگەر خەلكە كە بەدلىان بىت؟

لە لىستى پرفرۆشترىن فلىمەكانى سالى ۲۰۰۲دا، لە دواى فلىمى سپايدەرمان و گۆلد مېمبەر، فلىمى (ماى بىگ فات گرىك وئىدىنگ) بوو. پەخنى گرانى ھۆلىوود پەخنى ئەوہيان لەم فلىمە دەگرت كە زۆر ئاسايى بووہ و چىرۆكى ناوازەى تىدا نەبووہ. ئەم فلىمە كە تەنھا ۳ملىوندۆلاريتىچووہ تەنھا لەبەرئەمدووھۆكارەسەرکەوت. فلىمىكى ھەرزانى كەيفساز لەسەر ژوانگرتن كە ئاسايىبونەكەى ھىندە زۆر بوو بوہ ھۆى تىبىنى كردن و بازارپىش پى قايىل بوون.

نزىكەى چل سال لەمە و بەر، (Bob Dylan) ى گۆرانىبىژ كە يەككىكە لە كەسە ناوازە دلخوازەكانى من، لە فىستىقالى نىوپۆرت فۆلك دەركەوت.

ھەر لە پەیکەر دەچوو سەرتاپای پۆشاکى پەش بوو. بېریارى ئەوھى ئەم گۆرانىبىژە ئامىرى کارەباىى بژەنىت وەکو خیانەت و ناپاکى تەماشاکرا لەلایەن خەلکانى گۆرانى فۆلكلۆرىيەو. خەلکى دەیانوت وازى لە گۆرانى فۆلكلۆرى ھىناو و خۆیان لى توپەکردبوو. بەلام نۆر ھەلەبوون.

سالى ۲۰۰۱، ملياردير (Mike Bloomberg) خۆى پالوت بۆ سەرۆك شارەوانىى نيويۆرك. ئەم كەسە نۆر پەخنى لىگيردرا و ھوھای لىكرا و خراپتر لە ھەمووى ناوزەند كرا بەوھى ئەم كارەى وەكو خوليايەك تەمasha دەكات نەك وەكو كارىكى جدى. بەلام ئەم كەسە برديەو و سەرکەوت.

پاش شكستى كۆمپانىاي (Apple Newton) ئەو كەسانەى ئامىرى Palm Pilot (كۆمپيوتەرى دەستى) يان داھىنا دووچارى سەختىكى نۆر بوونەو. مۆدىلە يەكەمىنەكانى ئەم ئامىرە كاريان نەدەكرد. ھەولەكانى سەرەتا ھەمووى شكستيان ھىنا. لە جەنگى بەدەستھىنانى ناوھەكەشدا لە دادگادا شكستيان ھىنا بەرامبەر كۆمپانىايەكى يابانى. لىرەدا كارە ئاسان و ژىرەكە ئەو ھوبوو وازىبنن و خۆيان لە بەشى لىكۆلنىنەو و پەرەپىداندا سەرقال بكن. بەلام دامەزىنەرەكانى ئەم ئامىرە كۆلنەدەريوون، بەردەوامبوون لەوھى ئامىرىكى ژىرى دەستى دروست بكن و ھەرزانىش بىت لەكاتىكدا لەو سەردەمەدا ئەم ئامىرانە نۆر گرانبەھا بوون. بەھۆى كۆلنەدەرىى و ناوازەبىيانەو سەرکەوتن و ئامىرەكەش برىكى نۆرى لىفرۆشرا.

بەلام راستەوخۆ پاش ئەوھى ئەم كۆمپانىايە وىستى خۆى لە پەخنى بپارىزىت، شكستى ھىنا. سى سالى دوابەدواى يەك ئەم كۆمپانىايە ھەر

زهره ریان ده کرد. چیرۆکی ئەم کۆمپانیایە بەراورد بکە بە کۆمپانیای
ئۆتۆمبیلی (Buick). ئەم ئۆتۆمبیلە جوان نیە و پەنجای سالیشتە ھەر
ناشرینە. چەند کەسیکی کەم ھەن حەز بە کرینی ئەم ئۆتۆمبیلە بکەن.
ئەم ئۆتۆمبیلە بە ئاسانی پەخنی لێناگیردریت لەبەر ئەوەی خۆی
شاردۆتەو، فرۆشیشی ھەر کەمە و زیاد ناکات.

باشە تۆ چۆن دەزانیت کام بیروکە خراب دەشکیتەو بەسەرتدا و کام
بیروکە شایەنی ئەو ھەموو کات و ھەول و پارە زۆریە؟ وەلامیکی کورت
و پوخت بۆ ئەم پرسیارە: ناتوانیت بزانی!
بپوانە، ئەگەر بوون بە ئەستێرەیکە درەوشاوە لە ھەر بوارێکدا کارێکی
زۆر ئاسان بواوە، ھەمووان دەبوون بە ئەستێرە!

ھەرگیز پیشووخ نازانیت ئایا کالای ناوازه کەت سەردەکەوت یان نا.
ھەرگیز نازانیت ئایا ھیندەیی پێویست ناوازیە یان نا. ئەم پیشبینی
نەکردنە خۆی لە خۆیدا وادەکات ھەندیکجار کالاکان سەربکەون و برێکی
نۆدیان لێ بفرۆشریت.

ئەم وانەیە زۆر ئاسانە، سادەبوون ھەمیشە بەرھە و شکست دەتبات*.
سادەبوون ھەمیشە مەترسیدارترین ستراتیژیەتە. خەلکانی کارسازی ژیر
درک بەم راستیە دەکەن و ھەول دەن سادەبوون زۆر کەم بکەنەو (نەک
بنەبیری بکەن). دەزانن ھەندیکجار کالاکان سەرناکەون و ئەم راستیەیان
قبولکردووە.

* تەنھا لە دۆخی کدا خۆی سادەبوون ناوازیەبوون بیت.

دوای ریبه ر بکه وه

بۆچی بالنده كان به ريكوپيكي ده فېن؟ چونكه نه و بالنده نهی دوای ریبه ر که وتوون به ئاسانتر ده فېن. بالنده که ی پیشه وه به رگری هه وا که میك ده شکینیت و ئاسانتر ده بییت بۆ بالنده کانی دواوه زیاتر بفرین. به بی نه م شیوه سیگۆشه یه، هه رگیز بالنده كان وزه ی ته واویان پینه ده بوو بتوانن گه شته ماوه دریزه کانیا ن نه نجام بده ن.

زۆرینه ی نه و کارسازانه ی خۆیان له مه ترسی لاده دن بپروایان وایه ده توانن هه مان ستراتیژیته په یپه وه بکه ن. واده زانن ده توانن چاوه پنی ریبه ریک بکه ن و بیروکه یه کی ناوازه بینیته کایه وه و نه مانیش له به ری بگره وه و لاسایی بکه نه وه و پاشان پالی لییده نه وه و قازانج بکه ن.

نه گه ر به وردی ته ماشای پۆلی بالنده كان بکه یته، ده بینیت هه میشه یه ک بالنده له پیشه وه نیه، هه ر چه ند خوله ک جاریک بالنده یه ک له دواوه دیته پیشه وه و جیی ریبه ر ده گریته وه، بۆ نه وه ی ریبه ر که میك بچه ویتته وه.

نه و کیشه یه ی دووچاری نه و که سانه دیتته وه که خۆیان لاده دن له وه ی کالای ناوازه دروست بکه ن نه وه یه هه رگیز نابنه ریبه ر. نه م که سانه ده چن کار بۆ کۆمپانیا گه وره كان ده کهن و به ویستی خۆیان وه کو نامیریکی نه ناسراویان لیدیت و له پشتی هیله که وه ده میننه وه و نایه نه پیشه وه تا دووچاری په خنه و مه ترسی نه بنه وه. نه گه ر هه له یان کرد و پاش ریبه ریکی هه له که وتن شکست دینن. کاتیک کۆمپانیا یه ک بریکی نۆد فه رمانبه ر له سه رکاره کانیا ن دوور ده خاته وه له راستیدا نه م فه رمانبه رانه

شاپه نی نه وه نین ده ربکریڼ، چونکه ته نه نه وه یان کردووه که پښیان و تراوه و له سنوره کانی خویاندا ماونه ته وه و په پیره وی پښنماییه کانیاڼ کردووه. به لام به داخه وه هله ی نه م فرمانبه رانه نه وه بووه پاش پښه ریڼکی هله که وتوون.

ته نانه ت نه گه ر توانیت کومه له یه کی سه لامه ت بدوزیته وه کاری تڼدا بکه یت، له م جیهانه پر به رز و نزمیه ماندا زور زه حمه ته بتوانیت له سنوری کومه له که دا بمینیته وه، چونکه زو زو به دووی کومه له یه کدا ده گه پښین بتوانیت پښه ریڼی بکات. توانای پښه ریڼی کردن زور گرنه چونکه نه گه ر له کومه له که جودا بویته وه له وانه یه کومه له یه کی ترت ده ستنه که ویت دوی بکه ویت و کاری تڼدا بکه یت.

نه م لایه نه نه ک ته نه نه بو پیشه سه ربه خو و تاکه کان پاسته، به لکو بو کومپانیاکانیش پاسته و نه مانیش دووچاری هه مان گرفت ده بنه وه. له وانه یه دوی پیشه سازییه ک بکه ون له پر شکست بینیت. یان چه ندان کالا دووباره دروست بکه نه وه له وه ی سه ره تا دروستیان کردووه و سه رکه وتوو بووه، بی ناگا له وه ی بازار چیدی نه م کالایانه ی ناویت و داخوایه که ی به ره و نه مان ده چیت.

بو چه ندان سال، پیشه سازیی تو مارکردنی گورانی له لایه ن چه ند کومپانیا یه کی که می زه به لاهه وه به پتوه ده برا، نه م کومپانیا یانه زور سه خت کاریان ده کرد بو نه وه ی دوی یه کدی بکه ون. نه گه ر تیبینیت بکردایه هه موو کومپانیاکان هه مان کالا و نرخ و پښا و گریبه ست و شتیوازی پاکتجکردنیاڼ هه بووه. نه م کومپانیا یانه هه موویان خویان له

ره خفه گرتن به دوور ده گرت به وهی نه بنه ریبه ر و له نیتو سنوری
کۆمه له که یاندا بمیننه وه .

به لام کاتیک بازار ده گۆریت و ته کنۆلۆژیا پیش ده که ویت، کۆمپانیاکانی
تۆمارکردن هه مووی ده که ونه کیشه وه . به هۆی نه وهی که سیان
ریبه ریتیبیان نه کردوه و نازانن چون نه جامی بدهن و خۆیان له نادیار
بدهن، هه مووی گیر ده خۆن و ده توقین و به ره و شکست ده پۆن . ته واوی
پیشه سازی تۆمارکردن ملیۆنان دۆلار خه رجه کات بو نه وهی شته کان
نه گۆرین و وه کو خۆیان بمیننه وه . به لام بیگومان له کوتاییدا هه ر جیهان
ده گۆریت و ناتوانن چاوه پیتی نه وه بکه ن شته کان ته نها له به ر خاتری
نه مان نه گۆریت !

وانه ی مانگای مۆر (کالای ناوازه) شایه نی دووباره کردنه وه یه : سه رکیشی
نه کردن خۆی له خۆیدا سه رکیشیه و مه ترسیداره

کۆمپانیا و شوینی کاره که ت چی تاکتیکیک په یه وه ده که ن تا وابکه ن
فه رمانبه ره کان لانه دهن و دوا ی ریبه ر بکه ون؟ چی پووده دات نه گه ر تو
لاتدا و شتیکی زۆر جیاوازت نه جامدا؟ نه گه ر زانیت ناتوانیت وه کو نه وان
بکه یت نه وا لیستیک دروست بکه و بزانه چون ده توانیت پتیبان بکه یته وه
به وه ی جیاواز بیت .

لیکۆلینه وه له کورسیی جۆری Aeron



پیش کۆمپانیای (Herman Miller) کورسی ئۆفیس زۆر ئاسایی و ساده بوون و ناویان له ناواندا نه بوو. کورسی ئۆفیس له لایه ن به شی سهرچاوه مرۆیه کانه وه هه لده بژێردرا و له لایه ن به پتوه به ری شوینی کاره که وه په زامه ندی له سه ر ده درا، فه رمانبه ریش هیچ نه یده توانی قسه له م پرۆسه یه دا بکات. له وانه شه فه رمانبه ریش هیچ نه یزانیه یه ت جیاوازی نیوان کورسیه کانی ئۆفیس له چیدا یه .

کریارانێ کورسی ئۆفیس به دووی کورسی سه لامه ت و بی کیشه دا ده گه ران. دروستکارانی کورسیش باش گوێیان له کریاران گرت و کورسی

سهلامت و بی کینش بیان دروست کرد. به پراستی نه مه بازارینکی بی چالاکی و ساده بوو.

کاتیک کومپانیای (Herman Miller) کورسی جوری Aeron پیشکش کرد له سالی ۱۹۹۴ دابه نرخی ۷۵۰ دۆلار (!!!)، به م کاره مه ترسیه کی نقد گوره بیان نه جامدا.

نه م کومپانیایه کورسیه کی جیاوازیان دروستکرد که به جیاوازی کاریده کر دو نقدیش گرانبه هابوو. به پراستی نه م کالایه ناوازه بوو.

نه وهی نه م کورسیه ی بدیبا حزی ده کرد له سه ری دابنیشیت، و نه وه شی له سه ریدا دهنیشت له لای هاوپی و هاوپیشه کانی باسی ده کرد.

دیزاینه ره کانی نه م کومپانیایه ده یانزانی نرخی نه م کورسیه له بازاردا نقره و خه لکانی ناسایی نه م کورسیه ناکرن، هه روه ها ده شیانزانی نه گه ری نقره برینکی نقد که می لیبفرۆشن.

به لام بارودوخه که بو نه م کومپانیایه سه رکه وتوو بوو. دانیشتن له سه ر نه م کورسیه په یامینکی دهنارد به وهی تو که سیکی تایبه تیت و له شونینکی تایبه تیدا کار ده که یت. هه ر پاش ماوه یه ک له ده رکه وتنی نه م کورسیه، (Seth Goldstein) دامه زیننه ری کومپانیای (Site Specific) ی تایبه تعه ند له بازارگه پی سه ر ئینته رنیتدا، پاسته وخو دوازه کورسی کپی و نه مه ش بووه هوی نه وهی نه م که سه بچیته سه ر په ره ی پۆژنامه ی (Wall Street Journal).

لیره دا باسه که نه وه نیه کالایه کی سه یروسه مه ره دروست بکه یت و خوازیار بیت کالایه کی ناوازه ده ر بچیت. به لکو نه مه بریتیه له پیشکشکردنی کالایه ک به بازار و وه به رهیتانه له کالاکه دا وه ک له

بانگه شه کردن. له سالی ۱۹۹۴ هوه ملیونانکورسی Aeron فرۆشرا و
نیستاش نه م کورسیه له موزه خانیه هونهری سهردهم
(Modern Art) دا دانراوه.

Mark Schurman ی کۆمپانیای Herman Miller ده لیت:

"باشترین دیزاینه کان نه وانه ن کیشه یه ک چاره سه ره ده که ن، به لام نه گه ر
توانیت کالاکه ت لایه نیکی ناوازه ی تیدابیت و سه رنجراکیش بیت، نه وا
سه رکه وتن به ده ست دینیت"

نه مه واته نه م کۆمپانیایه بۆی ده رکه وت دروستکردنی کورسیه کی ناوازه
مه ترسیدارترین کار بووه نه نجامیان دابیت.

کالای بیّ خهوش و قازانجدار و کالای ناوازهکان

بانگه‌شهی به‌ریلاو پیویستی به کالای به‌ریلاوه. کالای به‌ریلاویش هاوار ده‌کات بۆ نه‌وهی بانگه‌شهی به‌ریلاوی بۆ نه‌نجام بدریّت.

نه‌م هاوکیشه‌یه سهرده‌کیشیت بۆ دووریانیک...

پرتگهی به‌که‌م: کالای ساده. نه‌م کۆمپانیایانه‌ی بۆ بازارگه‌پی به‌ریلاو دروستکراون کالای ساده دروست ده‌که‌ن، شیوه‌ی کالاکانیان ده‌گۆرن به شیوه‌یه‌ک بۆ هه‌مووان بگونجیت. نه‌م کۆمپانیایانه نه‌گه‌ر به‌هارات دروست بکه‌ن ده‌چن به‌هاراتیک دروست ده‌که‌ن که‌متر تون بیت، ئاستی خزمه‌تگوزاری هه‌ره باش داده‌به‌زینن و نرخیشی داده‌به‌زینن. نه‌م کۆمپانیایانه گویّ ده‌گرن له‌ فرۆشیارانی سوپه‌رمارکیته گه‌وره‌کان بزنان کپیاران چییان ده‌ویت و چۆن بتوانن کالایه‌ک دروست بکه‌ن سهرنجی هه‌موان رابکیشیت.

نه‌م کۆمپانیایانه بانگه‌شهی‌کی به‌ریلاو دروست ده‌که‌ن له‌ پۆژنامه و گۆفار و ته‌له‌فیزیوندا که سهرنجی هه‌مووان رابکیشیت بۆ کالایه‌ک که له‌گه‌ل هه‌مووان بگونجیت.

نه‌م جۆره بانگه‌شانه ده‌گاته دوو جۆر بینه‌ر:

- دامینه‌ر و له‌خۆگره خوازیاره‌کانی کالای نوێیه‌کان به‌م بانگه‌شه به‌ریلاوه بیزار ده‌بن و کالاکه‌ت پشتگویّ ده‌خه‌ن.
- کپیارانی زووبه‌زوو له‌گه‌ل دره‌نگه‌خت که نه‌گه‌ری زۆر که‌مه گویّ بگرن بۆ بانگه‌شهی هه‌ر کالایه‌ک و نه‌گه‌ریشی زۆر که‌متره بیکپن نه‌گه‌ر گویشیان لیگرت.

به نامانجگرتنی ناوجهرگه ی بازار (زۆدترین کپیان) و دیزاینکردنی کالاکان به خواستی ئەمان، ئەم بازارگه پانه هیچ ناکەن تەنها پاره بەفەرۆدان نەبێت.

وهكو بینیمان، تاكه پێگه یهك به وهی بیروکه یهك بگاته ئەم بازاره بریتیه له بانگه شه کردن به پێی کۆمه لهی کپیاره کان. نهك یهك بانگه شه بۆ هه موو کپیارێک بکهیت. وهكو وتمان نه گه ر سه رنجی پزۆمیوه کان پانه کیشیت ئەوا دلنیا به کالاکه ت نابیسرتیت و له گیانه لادا ده بێت.

پێگه ی دووه م: بوجه ی ترسناک. بانگه شه ی به ربلاو پێویستی به بوجه ی قه له ویشه، نه گه ر بانگه شه که ت سه رنج پانه کیشیت و وانه کات فرۆشیارانێ دوکانه کان خوازیار بن ده ستیان بگاته کالاکه ت و کارگه کان په له بکه ن له دروستکردنی کالای نویدا، ئەوا بزانه سه رناکه ویت. ئەم هه له ت له ده ستدا وه له یکی ترت پێنادریته وه و کالاکه ت تیا ده چیت.

باشه چی ده بێت نه گه ر ئەو بوجه زه به لاهه ی بۆ بانگه شه کردن داتناوه خه رجی بکهیت له سی کالای داها توودا و بیدهیت به دیزاینه ره کانت؟

ليكۆلئىنەۋە لە باشتىرىن دوكانى كارى ھەوير

باۋكى (Lionel Poilane) ھەويرسازىكى فەرەنسى بوو، ھەر لە گەنجىۋە دوكانى كارى ھەويرى خىزانەكەى بۇ مابۆۋە بە مىرات. لەبرى ئەۋەى ئەم كەسە دابنىشىت و خەرىكى ھەويرسازى ئاسايى بىت، (Lionel) خوى گرت بەۋەى كالانى ناۋازە دروست بكات.

ئەم كەسە ليكۆلئىنەۋەىەكى چىرى ئەنجامدا و چاۋپىكەوتنى لەگەل زىاتر لە ھەشت ھەزار ھەويرسازدا ئەنجامدا لەسەر ئەو تەكنىكانەى بەكارى دەھىتن. ئەم كەسە پىشەنگ بوو لە بەكارھىتئانى ئاردى ئەندامىدا لە فەرەنسادا، ئەم كەسە پەتى كردهۋە جۆرە كولىچەىەك دروست بكات چونكە دەيوت بىتامە و مۆركى فەرەنسى پىۋە نىە (كاتى خوى لە شوپىنكى ترەۋە ھاوردەى فەرەنسا كرابوو). ئەم كەسە بىرىكى زۆرى پەرتووكى خواردنى ھەموو جىھانى خويندەنەۋە و ليكۆلئىنەۋەى لەسەر كردن.

جۆرىك لەو كولىرەىەى ئەم كەسە دروستى دەكرد تەنھا بە ئارد و ئاۋ و خومرە و خوى دەريايى دروستى دەكرد و لە فرنى داردا دەبىرژاند. ئەم كەسە پەتى دەكردەۋە ھەويرساز بخاتە سەركار چونكە دەيوت ھەندىك خوى خراپىان ھەىە پىيان تەرك ناكىت. لەبرى ئەمە ھەويرسازى لاۋى دەخستە سەركار كە خوازىارپوون شاگردى بۇ بكن بۇ چەند سالىك.

لە سەرەتادا كۆمەلگەى فەرەنسى كالانى ئەم كەسەى پەت كردهۋە بە پاساۋى ئەۋەى زۆر جىاۋازن. بەلام كالا ئاست بەرزە ناۋازەكانى ئەم كەسە لە كۆتايىدا سەرکەوتنى بەدەستھىنا و سەرکەوتوو بوو.

له ئیستادا زۆرینهی چیشتهخانه ئاست به رزه کانی فه رهنسا کالاکانی ئەم
هه ویرسازه پیشکەش ده کەن. خەلکی له هه موو جیهانه وه دین و سه ره
ده گرن له بهردهم دوکانه بچوکه کهیدا له (Rue de Cherche Midi)
تا کالا ناوازه کانی بکړن. ئیستا کومپانیا کهی کالاکانی بو هه موو جیهان
به پاپۆر ده نیرتیت.

له سالی ۲۰۰۲ دا، نه مکه سه به بریزیا تر له ۱۰ ملیۆن دۆلارته نهانانوسه موونی
فروشت.

بازارگه پاني به ربلو رقيان له پيوانه كردنه

بازارگه پاني راسته وخو به دنيايي هه ده زانن پيوانه كاري كليكي سرکه وتنه. پيوانه كاري واته دوزينه وهی چي سرکه وتووه و پاشان نه جامداني نه م كاره به پيژهيكي زياتر.

بازارگه پاني به ربلو هه ميشه رقيان له م كاره بووه. كاتيک كومپانيا كونه كه م ته كنولوزيايه كي نوئي ناساند به يه كيک له چاپكاره كاني گوڤار بو نه وهی شيكاري بكات چهند كه س كام جوړه بانگه شهی ديوه و چون كاردانه وهی بوي هه بووه له سر نينته رنيت، سه روکي گوڤاره كه سرپوو پاشان راسته وخو نه م بيروكه يه ي رت كرده وه، چونكه زاني نه م ته كنولوزيايه بانگه شه كي ده كورژيت و كاره كيان نالوزتر ده كات.

پيوانه كاري واته گه پان به دووي نه وهی كارناكات تا چاكي بكه يت. بانگه شهی به ربلو چجاي سر ته له فيزون بيت يان چاپكراو هه مووي بريتيه له راكيشاني سوز. نه مهش دووره له گه پان به دووي چي كارناكات و چي كارده كات.

بيگومان ده بيت نه وانهي كالای ناوازه دروست ده كه ن پيوانه كاريش نه نجام بدهن. هه موو كالا و كاردانه وه و پيسايه ك يان سرده كه ويت (سهرنجي كپياران راده كيشيت و نه مانيش بيروكه كان بلاو ده كه نه وه) يان كارناكات. نه و كومپانيايانهي پيوانه كاري نه نجام ده دن به خيرايبی ده توانن كالاكانيان باشر بكن و خه لكي زياتر باسيان بكن.

كومپانياي سرکه وتوو نه وهی ته كنولوزيا به كاربينييت بو زانيني نه وهی كام كالا باش ده فروشريت و چي كاري خو ي ده كات و باس ده كريت، بو

ئەۋەى زىاتر گىرنگى بەم كالاىە بدەن و ئەگەر كارىشى نە كرد لە ناۋى بىەن
و كات و پارە كە يان لە شتىكى تر دا خەرج بكن.

كۆمپانىيا سەر كە و توو ە كانى پۆشاك ەرسى ەفتە يان چوار ەفتە
جارىك جۆرى پۆشاكە كانىان دەگۆرپن بە تە ماشا كىردنى وردى ئەۋەى چى
دەفرو شىرت و چى نافرۆشىرت. بە مەش ەل ناھىلنە ۋە تا پكا بەرە كانىان
بەخۇياندا بچنە ۋە و پىشىان بدەنە ۋە.

ئايا تۆ دەتوانىت پىۋانە كارى لە كارە كە تدا بكتەيت؟

بەپراى تۆ چەندىك خىرا دەرە نجامە كانت پىدە گات؟

Can you do assesment in your buisness?

ليكۆلينيەوہ لە كۆمپانيای Logitech

چۆن ئەم كۆمپانيا تەكنۆلۆژيە بووہ يەكئەك لە خيتراترين كۆمپانيای گەشەكردوو لە جيهانی تەكنۆلۆژيدا لە ئەمريكا؟ خۆ ئامراز و ماوس و كالاگانيان زۆر پيشكەوتوو نين لە پووی تەكنۆلۆژيەوہ، ئەم سادەبوونی تەكنۆلۆژيەشيان نهيینی سەرکەوتنەكەيانە.

بەشی بەرپۆهبردنی ئەم كۆمپانيایە تيدەگات لەوہی ئەمان وەكو ئەوہیە لە بواری فاشندا كار بکەن. ناواخن و تەكنۆلۆژيای كالاگانيان زۆر گۆرانکاری بەسەردا نايت، بەلام شەو و پۆژيان خستۆتە سەريەك بۆ گۆپين و باشتكردنی بەكارهينان و ستايلى كالاگانيان.

{ ئەم كۆمپانيایە گوێ ناداتە بانگەشە، بەلكو خوازياری كالای شيوہ ناوازن و دەزانن ئەمە ئەوہیە كپيارەگانيان دەيانەويت بيكپن.

کی له جیهانی کالا ناوازه کاندای بر او هیه ؟

ناشکرا و پوونه شکس خوار دووه دؤپاوه گوره کان کین، نه و برانده گورانن که کارگه ی گوره یان هیه و نامانجی زه به لایان هیه و که وتونه ته سر پیی خویان به لام ناماده ی دؤخی کتوپر و مه ترسیدار نین. هرکات نالوده بوون به بانگه شه ی سر ته له فیژونه وه نه م کومپانیایان و ایان کرد کالاکانیان زور ساده بیت و ناوازه بوونی پیوه دیار نه بیت.

نه وانه ی بر او هن کومپانیایا بچوک و مامناوه ننده کانن که عه ودالی گوره کردنی بازاره کانی خویانن نه م کومپانیایان هیه چیان نیه له ده ستیان بچیت به لام نه وه ی زور گرنگه نه وه یه نه مان درکیان کردووه به وه ی نه گه ریاساکان زوو بگوین نه و زور زیاتر ده فروشن. بیتگومان کومپانیای گوره هیه که ناماده ی مه ترسیه و سرکیشی ده کات، به هه مان شیوه کومپانیای بچوکیش هیه گیریان خوار دووه له سر پئچکه ساده که ی خویان و کالا و ستراتیژی ته تی ساده یان هیه.

ليکۆلينه وه له جوړيکي نوئي ميوه ي کيوي

کوئا جار که ولاتي نيوزله نده ميوه يه کي نوئي ناساند به نه مريکاي باکور (که نه مه خوي له خويدا بيروکه يه کي ناياب بوو) بريتي بوو له ميوه ي گوسبيري (ترى فارهنگي). به لام ناوي نه م ميوه يه يان گوږي و ناويان نا کيوي و بينيان له سوپه مارکيت و نه وانهي شهيداي خوراکی نوين زور ره واجي هه بوو.

کيوي

نه مپوک، ناساندني ميوه يه کي نوئي زور سهخت و گرانه. باشه چون بتوانن ميوه يه کي شيوه ئالتووني پيشکesh بکن که تونکله کesh بخوريت؟

کۆمپانيايه ک به ناوي (Zespri) ئامانجي گرتوه له بازاريني بچوک، نه ويش هاوлатيه لاتينوکان (خه لکانی نه مريکاي باشور به گشتي) بوون که حه زيان له خوراکی نوئي بوو. نه م کيويه نوئيه له شيوه دا له مانگو و پاپايا ده چيت به لام هيندهش جياوازي تيدايه تا بيته کالايه کي ناوازه. نه م کۆمپانيايه زاني نه م هاوлатيانه کات و حه زيان هه يه کالايه کي سروشتي نوئي بکرن و تاقی بکه نه وه.

به بي هيچ بانگه شه يه ک، کۆمپانياي (Zespri) نه م ميوه يه ي ناساند و خستيه به رده م نه وانهي بيروکه بلاو ده که نه وه، به م کارهش سه رکيشيه کي گوره ي کرد ته نها ئامانجي له م هاوлатيه لاتينو يانه گرت و تواني سنوره کان بشکينيت و برتيکی زور بفروشيت! له

۲۰۰۲ دانه مکۆمپانيايه به بری ۰۰۰ ميليۆندۆلار نه م ميوه يه ي فروشت!

سوده كاني كالاي ناوازه

شتيكي راسته وانه يه له كاتيكددا جيهان پوژ به پوژ به رزونزمي زياتر به خوو ده بينيت خه لكي زياتر به دووي نارامگه و سه لامه تيدا ده گه پين، ده يانه ويت چه نديك بتوانن مه ترسي له كاروبار و پيشه كانيان دوور بخه نه وه.

ليره دا زور كه س به هه له دا ده چيت له وه ي واده زانن نه گه ر بته ويت سه لامه ت بيت ده بيت سه ركيشي نه كه يت و خوت بشاريته وه و به مهش تا بيت خه لكانيني كه متر و كه متر هه ولي دروستكردي كالايه كي ناوازه ده دن.

له هه مان كاتدا، بازار تا بيت خيراتر ده بيت و زوو زوو ده گوريت. راسته نيته زور سه رقاليين تا سه رنجي بانگه شه كان بده ين به لام هيشتا به شيني خه لكي هه ر به دووي كالاي نويدا ده گه پين و نوقره يان نيه. زور كه س به خوشحاليه وه زوو زوو كالا و خزمه تگوزاريه كانيان ده گوپن ته نها بو نه وه ي سه رده ميانه و نوي بزوين. نه گه ر فروشياريك وه پرست ده كات، ني خو ريك له خوار نه وه وه فروشياريكي تر هه يه و له وانه يه كالاهي باشتر وه رزانتريش بيت. له كاتيكددا خه لكانيني كه م هه ن بيانه ويت كالاي ناوازه دروست بكن به لام هيشتا قازانجي دروستكردي كالاي ناوازه له به رزبوونه وه دايه.

گرنگ نيه كالاهت هه رچيه ك بيت، به لام نه گه ر ناوازه بيت دلنيابه نه و داها ت و نيمتيازات و ده سه لاتهي بيت ده دات هيشتا هه ر زور گه وده و بي

ۋېتەنە. لە بەرامبەر ئەۋەي سەرکېشىيەكى گەۋرەت كىردۈۋە، قازانچىكى گەۋرە ۋە ھەستىكى ناياب بەدەست دىتت.

ئەۋەي زۆر نايابترە ئەۋەيە پىۋىست ناكات بەردەۋام ۋە ھەمىشە كالاكانت ناۋازە بىت. كۆمپانىيە ستارىبەكس (كۆمپانىيە قاۋە ۋە بابەتەكانى) تەنھا چەند سالىك ناۋازە بوۋ، ئىستە بەلەي ھەموۋانەۋە سادەن، بەلام ئەۋ داھىتان ۋە ناۋازەيەتتەي دروستى كىرد كاتى خۆي واىكرد بە ھەموو جىھاندا تەشەنە بىكەن ۋە بناسرىن، ئىستاش ئەم كۆمپانىيە قازانچى ئەۋ كاتتە ۋە رىدەگىتتەۋە. پىش ستارىبەكس كۆمپانىيەكى تر ھەبوو زۆر بە ناۋيانگ بوون، بەلام سەرکېشىيان نەكرد ۋە نەياندەۋىست مەترسى بىگرنە خۆ، كۆمپانىيە ستارىبەكس ھات ۋە پىشى ئەمانى دايەۋە ۋە داھىتانى كىرد ۋە ئىستاش ھەر لە قازانچىدان.

لە ھەر پىشەسازى ۋە پىشەيەكدا بىت، ئەگەر كالا ۋە خىزمەتگوزارىيەكى ناۋازەت دروستكرد، قازانچى گەۋرە بەدەستدەتت ۋە ناۋيانگت بلاۋ دەبىتتەۋە. ھەر كات كالا ۋە خىزمەتگوزارىيە ناۋازەكەت دروستكرد، ئاستەنگىيەكە بىرىتت دەبىتت لە ئەنجامدانى دوۋشت:

- تا بتوانىت قازانچ لە كالا ناۋازەكەت ۋە رىگرە. بىزانە چۆن دەتوانىت قازانچەكەي بۆ ماۋەيەكى دوۋرودرىز ۋە چەندىك لە توانادايە درىز بىكەتتەۋە.

- زىنگەيەك دروست بىكە تىايدا بتوانىت كالاى ناۋازەي تر دابھىتت بۆ جىگرتتەۋەي كالاكەي يەكەمت لە دۆخى كالبونەۋە ۋە ئاسايى بونەۋەي كالاكەتدا.

بینگومان نهم دوو نامانجه تا راده یه ک دژی یه کن، چونکه نه و که سه ی
کالایه کی ناوازه داده هینیت و دروست ده کات، چیژ له قازانج و به ربلاوی
و ناویانگه که ی و هرده گریت و هه ولنادات کالایه کی تری ناوازه دروست
بکات، به لکو پالی لیده دهنه وه و تا ده توانن له م کالایه ناوازه یه یان دروست
ده که ن و مه ترسی تر ناگره خو و سه رکیشی ناکه ن.

چه ندان کومپانیای وه کو کومپیوتهری دهستی و یاهوو و چه ندانی تر
کالایه کی ناوازه یان دروست کرد و پاشان نیمپراتوریه تیکی مه زنیان له
دهوری نهم کالایه ناوازه یه یان دروست کرد و پالیان لیدایه وه و وه کو
دیاربوو هه موویان شکستیان هینا پاش ماوه یه ک و که وتنه پاش.

پال دانه وه و پشوو و هرگرتن و هه ولنه دان بو دروستکردنی کالای نوی نورد
ناسانه و هرکات پالت لیدایه وه نالوده ی ده بیت و ناتوانیت له چالی
پشوو که ت بیته دهره وه و پیشبکه بیت.

لیکۆلینه وه له گوشت فرۆشه ئیتالیه که

هه زاران گوشت فرۆش له ئیتالیادا بوونیان ههیه، به لام تهنها یهك دانه یان به ناویانگه (هه ر ئه م دانه یه ش ده وله مه نده). ئه ویش (Dario Cecchini) یه، ئه م که سه له گو فاره کان و په رتووکى خۆراکه کاندای ئاماژه ی پیکراوه. دوکانه که ی ئه م که سه ته مه نی ۲۵۰ ساله وله ناوچه ی (Panzano) یه، هه می شه ش جه نجال بووه و په ر بووه له کپیار. له چهندان ناوچه ی جیهانه وه خه لکی سه ردانی ئه م دوکانه ده که ن و گو ی له قسه خۆشه کانی ئه م که سه ده گرن. ئه م که سه بیری له چهند ریگه یه کی جیاواز کرده وه بۆ فرۆشتنی گوشت و ناردنی به شیوه یه کی ژیرانه و به پیتی پیداو یستی خه لکی.

وال ستریت و کالای ناوازه

دۆخی ئیستای بازار زۆر سهخته، کاتی خۆی له گهڵ ته شه نه کردنی ئینته رنیتدا چه ندان کۆمپانیا گه شه یانکرد و کالای ناوازه یان دروستکرد و سه لمانیان کالاکانیان ناوازه ن. جا کالای ناوازه کان شوینی چاتکردن بوو بیت یان مالپه پی هه لگرتنی داتا بوو بیت یان کۆمپانیای تر بوو بیت هه موویان توانیان وابکه ن له وال ستریت باس بکری ن.

به لام به داخه وه هه روه کو هه موو جارێک، کۆمپانیاکان بیریان چۆوه چۆن کالای ناوازه که یان بپاریزن، له بری نه وه ی پاره و قازانجه کان به کاریبن له دروستکردن و داهینانی چه ندان کالای و خزمه تگوزاری ناوازه ی تر دا له سه ر ناستیکی گه وره تر و به رزتر، ئه م کۆمپانیا یانه قازانجه کانیا ن هه لگرت و پالیان لیدایه وه. له پاش نه مه ش به خیرایی بازار گه شه ی کرد و نه مان نه یان توانی پیی بگه نه وه و شکستیان هینا و قازانجه کانیا ن یان نه ما یان زۆر که مپۆوه.

پېچه وانه ی ناوازه

نه و بیرۆکانه ی ناوازه ن نه گره ی زور زیاتره بلاو بېنه وه له وانه ی ناوازه
 نین. به لام خه لکانیکي زور که م هه ولی دروستکردنی کالای ناوازه ده دن.
 به پای من نه مه ده گه رېته وه بۆ نه وه ی به پای خه لکی پېچه وانه ی کالای
 ناوازه بریتیه له کالای زور خراپ و بۆ بایه خ و بۆ سود. به لام نه مه
 هه له یه، چونکه پېچه وانه ی ناوازه بریتیه له زور باش. کاتیک کالایه کی
 زور باش دروست ده کن سه ریان لیتیک ده چیت و نه مه تیکه ل ده کن
 له گه ل کالای خراپدا. لیره دا باسه که هیچ له سه ر جوړایه تی نیه.

تو نه گه ر گه شتیکي ناسمانی بکه یت و به سه لامه تی و به باشی بگه ینه
 جی خوت، لای که س باسی ناکه یت. به لام نه گه ر زور دوایان خستیت و
 به خراپی مامه له یان له گه ل کردیت و تکتکه که تیان ون کرد و خواردنی
 ناخوش و خراپیان پیشکه ش کردیت له ناو فرۆکه که دا توش لای
 هاوړیکانت باسی ده که یت!

به پای خوت کالای زور باش دروست ده که یت؟

موروی ناو بوتله که

کاتی خوی شامپویه که هه بوو به ناوی (Prell)، ئەم شامپویه بوتلیکی ناوی بوو وه شامپۆکه شی پهنگی سهوز بوو.

له ناو بوتله که دا مورویه که هه بوو له کاتی جولاندنی بوتله که دا مورویه کیاری ده کرد و ده جول له سه ره وه بۆ خواره وه و به پیچه وانه وه. ئەمەش له هه موو بانگه شه کانی ئەم شامپۆیه دا به روونی پیشان ده درا.

بانگه شه کانی سه ر ته له فیزۆن ئەم جولە خاوه یان زۆر به شیوه یه کی سه رکه وتوو نیشان دا و بانگه شه یه کی سه رکه وتوو یان بۆ ئەنجام دا، هه رچه نده باس نه ده کرا بۆ ئەم موروه له م بوتله دایه.

به پای تو له بواری ماکیاژدا کالای ناوازه هه یه؟ چونکه هه موو شامپۆکان وه کویه کن و ئەوه ی له لایه ن کریاره وه تیبینی ده کریست شیوه ی ده ره وه ی بوتله که و وینه و پهنگه کانی سه ر بوتله که یه، نه ک کاریگه ریتی خودی شامپۆکه.

به راوردی دابه زینی ناو بانگی شامپۆی (Prell) بکه (به هۆی شکسته یینانی بانگه شه ی سه ر ته له فیزۆنه وه) به شامپۆی (Dr. Bronner).

شامپۆی (Dr. Bronner) هه یچ بانگه شه یه ک ناکات که چی زۆر بلاوه و فرۆشی باشی هه یه. بۆچی؟ به هۆی شیوه و پیچانه وه بی وینه که یه وه.

تۆرپنەى خەلكى باسى ئەم كالايە دەكەن بۆ ھاوپىنكەننىيان يان خەلكان لە
مالى خزمان و دوستانىيان دەيبىنن و چەندان وشە و پىستەى
سەرنجراكىشى لەسەر نوسراوہ، وەكو (خۇراكى ھاوسەنگ بۆ ھىزرو
جەستە و پوھمان وەكو دەرمان وايە بۆمان).

يەككە لە ناوازەيەتى ئەم شامپۇيە ئەوہ يە ئامانجى لە كۆمەلنىكى تاييەتى
گرتۆتەوہ، نەك ھەموو كەس. ئەمانىش بە خوشحاليەوہ باسى شامپۇكە
دەكەن لەلای ھاوپى و ھاوپىشەكانىيان و بەمەش بىرۆكەكە بلاو
دەبىتەوہ.

{ تۆش ئىستا ھەولبەدە ناوازەيەتى لە پىچانەوہ و شىنۆەى كالايەكتدا بىكەيت }

WTF

this paragraph contradicts the whole
concept of the book

دانیسه، له خۆته وه شت مه که!

Positive

+ maybe it implies grotesque adjustments

به شه کانی بازارگری زۆر جار ده یانه ویت بوونی خویان بسه لمینن. نه گهر
هه ستیان کرد دروشمی سالی پاریان کۆن بووه، ملیۆنان دۆلار خرج
ده کەن بۆ بلاو کردنه وه و داهینانی دروشمیکی نوی. نه گهر ریزه ی فروش
که م ببیته وه، بازارگه ره کان پاوێژکاریک ده گرن به کری بۆ نه وه ی فریایان
بکه ویت و به رگیکی نوی بکات به بهری کالاکانیاندا.

زۆر جار، نه م هه وه بازارگه پیرانه له ده ره نجامی سازانه وه یه. یان کیشه
له بوجه دایه (پاره ی ته واومان له به رده ستدا نیه، با دروشمیکی نوی
دروست بکه ین وه که له کالایه کی نوی)، یان کیشه له کالادایه (نه م کالا
نوییه له وانیه ببیته هوی په نجان ی کپیاره کانمان، با کالایه کی گونجاوتر
دروست بکه ین). به بی جیاوازی نه م جوړه سازانه زۆر خرابتره له وه ی
هیچ نه که یه.

نه گهر هیچ نه که یه، به لایه نی که مه وه ترسی نه وه ت نابیت کارینکی هه له
بکه یه و نه و کپیارانه ی هه شته له خۆت بره نجینیت و لیت دوربکه ونه وه،
نه مه ش به کالای بی هوده و بی سوود. نه گهر هیچ نه که یه، به لای
که مه وه کپیاره سه رنجراکی شراوه کانت هیشتا به باشه باسی کالا کانت
ده کەن و بیروکه کانت بلاو ده که نه وه. نه گهر هه ر کات نا کاتیک کالا کانت
به کالای سه یروسه مه ره و پرپوچ بگوریت نه گهری زۆر که مه کپیارانی تر
بۆخۆت پابکیشیت و نه گهری زۆر که مه کپیاره کانی نیستات به نیلیته وه.

ئایسکریمی بەناوبانگی (Ben & Jerry) بۇ چەندان سالّ خۆیان گرت و کاری ھەلەیان نەکرد، ئەمان سالی جارێک لە ھەموو دوکانەکانیاندا یەك پوژ بە خۆپایی ئایسکریم دەفرۆشن، نەچون بۇ ماوەی ھەفتە یەك درێژی بکەن وە یان داشکاندنێکی زۆر بکەن و زیان لەخۆیان بدەن! کۆمپانیایەکی تری ئەلیکترۆنی ناچیت ھەموو سالتیک کالایەکی سەپرو سەمەرە و بیّ ھودە و بیّ سودی ئەلیکترۆنی دەریکات، بەلکو لە ماوەی دە سالدا چەند دانە یەکی کەم دروست دەکەن.

نەکردنی ھیچ وەکو کردنی کاریکی مەزن نیە. بەلام بازارگەری و بانگەشە تەنھا لەوێ خۆت سەرقال بکەیت و سودی نەبییت زۆر مەترسیدار ترە لەوێ ھیچ نەکەیت.

چی دەبییت ئەگەر بۇ ماوە یەك بوەستیت و کالای نوێ دروست نەکەیت و لەبری ئەمە کالای کلاسیکیە کۆنە سەرکەوتوووە کانت دروست بکەیت وە تەنھا بۇ نوێکردنەوێ بازار؟

ليکۆلینه وه له خزمه تگوزاری پۆسته ی ویلايه ته یه کگرتوه کان

چەند رێکخراو و شوێنێکی کاری زۆر کەم هەن بە کارهێنەری دل ناسکیان
هەبیت و هەکو خزمه تگوزاری پۆسته ی ویلايه ته یه کگرتوه کان.
بە کارهێنە رانی ئەم خزمه تگوزاریه زۆر و پارێزگار کارن. لە بەر ئەم ئەم
خزمه تگوزاریه زۆر بە ئاستەم دەتوانیت داهێنان ئەنجام بدات. بازارپه
کۆنه گه و ره کان زۆر خوشحالن لەم دۆخه دا کار بکەن و نایانه ویت بازار
گۆرانکاری بەسەردا بێت. زۆریه ی خه لکانیش هیچ پەلەیان نیه و خوازیار
نین لە وه ی شیوازی پۆسته کردنیان بگۆرن.

زۆریه ی هه وله کانی داهێنان لەم خزمه تگوزاریه دا یان پشتگۆی ده خرا
یان پەت دەکرایه وه. بەلام داهێنانی نویسی کۆدی ناوچه سه رکه وتنیکی
گه و ره ی به خۆوه دی. ئەم کاره پاش چەند سالتیک وای لێهات ژماره ی
بە کارهێنە ران زۆر زیاد بێت و تۆماری داتا به یسه کانیش گۆرانکاریه کی زۆر
گه و ره ی به سەردا هات.

بە نویسی کۆدی ناوچه بازارپه ران توانیان شوین و گه په که کان
بناسنه وه و به پیتی خواستی گه په ک بانگه شه کانیا ن رێکبخه ن و
بگۆنچینن. له گه ل ئەمه شدا پۆسته کان زۆر خیراتر و ئاسانتر ده گه شته
شوینە کانی خویان. ئەم گۆرانکاریه کالایه کی ناوازه بوو. به هۆی
ئاسانکاری و خیرایی و کەم تیچووی ئەم گۆرانکاریه وه سه رنجی

به كارهينه رانی زوری بوخوی پاكيشا و به مەش قازانجی دامه زراوه كه زۆر
زیادی كرد.

لایه نیکی تر بریتی بوو له وهی ئەم خزمه تگوزاریه به ژیرانه داهیتانه كه ی
تهنها له سه ر نه و كه س و رینكخراوانه تاقیكردنه وه كه له پوی ته كنفولوزیه وه
ئاگادار بوون و شاره زا بوون و نرخ و خیراییان به لاوه زۆر گرنگ بوو. ئەم
كومه له ی یه كه م زۆر به باشی بیروكه كه یان بلاو كرده وه و گه شته
كه سانی كه متر شاره زا له ته كنفولوزیدا.

ئه و وانه یه ی لیره دا فیری ده بین زۆر ساده یه، تا بازاره كه ت جه نه جال تر و
كریار و به كارهینه ره كانت سه رقالتز بن، ئەوا زیاتر پئویستت به كالای
ناوازه ده بیت. نیمچه پئوانه كاری و نیمچه لیکۆلینه وه له بازاره همیشه
شكست دینیت. پرکردنی كالا و خزمه تگوزاریه كه ت به چاكسازی بنه په تی
كه کریار و به كارهینه ره دروسته كان و گرنگه كان پئیان باشه هه همیشه
ده بیته قازانجیكي زۆر باش.

گەرپان بەدووى Otaku دا

گەلى يابان بەپراستى چەندان وشەى بەسووديان دروست كىردووه . يەككەك
لەو وشانە (ئۇتاكو)ە . ئۇتاكو باسى شتىك دەكات كە زياتر خوليا بىت
وەك لەوہى بويىتە گىيەكى دەروونى . ئۇتاكو برىتتە لە حەزىكى مەزن
كە وابكات كەسنىك لەمسەرى شارەوہ پروات بۇ ئەو سەرى شار تەنھا بۇ
تاقىكردنەوہى خۇراكىكى نوئى كە ناوبانگى ھەبىت . ئۇتاكو برىتتە لە
حەزى دۇزىنەوہى ھەموو شتىك دەربارەى كەسىكى بەناوبانگ و پاشان
گىرانەوہى بە شىوہىەكى ورد بۇ ھاوپى و خوليا دۇستەكانت .

خەلكى گۇفارىكى تايىت دەخوئىننەوہ چونكە ھەستى ئۇتاكويان ھەيە
بەرامبەر كار . خەلكى سەردانى نمايشەكانى ئۇتۇمبىل دەكەن چونكە
ئۇتاكويان ھەيە بەرامبەر تەكنۇلۇژيا و كالالى نوئى .

وہكو ديارە ، ئۇتاكو ھەستىكە لەناواخنى دياردەى مانگاى مۇردايە .

وہكو پىشتر باسماں كرد ، كۇمپانىاكان ناتوانن سەرىكەون و بەردەوام بن
تەنھا بە پىكردنەوہى پىويستىە بنەرەتتەكان . بەلكو دەبىت كىيارە
بەجۇشەكان بدۇزىنەوہ و وابكەن ئەم كىيارانە بىرۇكەى كالا نوئىەكانيان
بلاو بكەنەوہ . ئا لىرەدا ھەستى ئۇتاكو دروست دەبىت .

ئەو كىيار و بەكارھىنەرانى ھەستى ئۇتاكويان ھەيە ئەوانەن بىرۇكەكان
بلاو دەكەنەوہ ، ئەمانە پىمىوہكانن . ئەمانە ئەو كەسانەن كاتى خۇيان

تەرخان دەكەن بۇ فېرېوون لەسەر كالاكان و سەركىشى دەكەن بە كېرىنى
كالاكە و پاشان كاتى ھاوپىكانىيان دەگىرن بەوھى باسى كالاكانىيان بۇ
بكەن. ھەندىك كۆمەلە و بازار، خەلكانى ئۇتاكويان زۆرتەرە، دەبىت
بازارگەرە ژىر و ناوازەكان ئەم بازارانە بدۆزنەوھ و تەركىزى زياترىان
بكەنەوھ سەر، بەبى گویدانە قەبارەى كېيار و بەكارھىتتەرەكان.
كارسازە ژىرەكان ئەوانەن ئەو بازارانە دەكەنە ئامانچ كە كەسانىكىيان
تېدايە خاوەنى ھەستى ئۇتاكون

پرۆسه و پلانه که

باشه ئایا ریگه یه کی مسوگر هه یه هه موو کاتیک بتوانی کالایه کی ناوازه ی پی دروست بکهیت؟ ئایا هاوکیشه یه کی نهینی هه یه؟ ئایا جادوو یه ک هه یه بتوانی بیخوینیت و راسته وخۆ لایه نی داهینه ریت زیاد بکات و له هه مان کاتیشدا له واقیعدا بمینیته وه و نه چیته دونیای نه ندیشه وه؟ بینگومان نه خیر.

هیچ جوړه پلانیك بوونی نیه. دابه زینی فرۆشی کالای ناوازه کانی هه موو کۆمپانیاکان نه وه ده گه یه نیت هیچ یاسا و په رتوکیك بوونی نیه له سه ر نه وه ی هه موو کاتیک بتوانیت کالای ناوازه دروست بکهیت. نه مه هۆکاریکه له وه ی دۆزینه وه ی روانگی دروست بو بینینی کالای ناوازه زۆر سه خت بیت. نه گه ر ته ماشای رابردوومان بکهین له دروستکردنی کالای ناوازه کاندای، ده لئین "خۆ نه و ریگه یه کاری خۆی کرد و سه رکه وت!" خۆی له خۆیدا کالای ناوازه بریتیه له وه ی ناوازه بووینیت به پینی هه لومه رچ و دۆخی نه و کاته. کاتیک دیننه وه ئیستا بۆمان ده رده که وینت دروستکردنی کالای ناوازه به راستی سه خت و زه همه ته.

نه گه ر تو نه م په رتووکه ت کپیوه و بو نه وه ده یخوینیته وه تا بزانی ت چون پلان بو کالای ناوازه دابریژیت، نه وای به داوای لیبورده نه وه پیت ده لئیم من

هيچ پلان و ريگه يه كم پى نيه بۆت! به لام من پرۆسه كه ده زانم.
سيسته ميگ هيچ تهكتيكيكى تيدا نيه به لام كارى خۆى دهكات.
سيسته مهكesh زۆر ساده يه: سهركيشى بكه، تهحه داي خۆت و تيمه كهت
بكه بۆ ئه وهى بزانيت سهركيشيه كان چين، پاشان تاقي بكه وه كام
سهركيشى سه دهگريت و نهگري هه يه كارى خۆى بكات و له بازاردا
فرۆشى زۆرى هه بيته و داهاتيكي باشته بۆ په يدا بكات.
به پيداچوونه وهى پايه كانى خۆت، بۆت ده رده كه ويت سهركيشيه كانت
له كوئيدان.
پاشان بۆت ده رده كه ويت ركا به ريه كه له كوئيدايه و چيه. به بي تيگه شتن
له م روانگه يه دلنيا به ناتوانيت هه نكاوى داهاتوو بنيت و بزانيت كام
داهيتان پشتگيريت دهكات.
بزانه چۆن له خزمه تگوزارى و نرخدا سهركيشى ده كه يت و قازانجيش
ده كه يت.

هیزی دروشم

دروشم کاتی خوی زور گرنگ بوو چونکه ده بوایه به هوی دروشمه که ته وه بانگ شه که ت بو کالاکت بکه یت له سهر ته له فیزون و په یامه که ت له ماوه ی چند چرکه یه کی که مدا بگه یه نیت. نه مرق هه مان کورتبری گرنگ به لام بو هوکارنیکی جیاواز. دروشمیک که کروک و ناواخنی کالا ناوازه که ت بگه یه نیت. کروکینک و له به کاربه ر و کپاره کان بکات باسی کالاکت له لای هاوتا و هاوپیشه کانیا بکن. دروشمه که نه مه یادی به کاربه ر و کپاره که ده هینیتته وه: "له بهر نه م هوکاره یه نیمه شایه نی باسکردنن له لای ناسیاوه کانت، له بهر نه م هوکاره هاوپی و هاوپیشه کانت دلخوش ده بن باسی نیمه یان بو بکه یت" له هه مووشی باشت دروشمه که نه وه مسوگر ده کات بیروکه که ت له سهر وشه ی زار به باشی بلاو ببیتته وه.

تاوه ری چه ماوه ی پیزا سالانه ملیونان که س سهردانی ده که ن. نه م شوینه واره ریک نه وه یه که له بانگ شه کانداهیه. په یامی بانگ شه که ی هیچ شتیکی نالوزی تیدا نیه، هیچ "هروه ما" و "له گه ل" و "سهریاری نه مانه" ی له گه لدا نیه. بانگ شه که تهنها خودی تاوه ره که پیشان ده دات له ناو باخه که دا. نه گه ر وینه ی نه م تاوه ره بخه یته سهر تی شیرتیک په یامه که ی راسته وخو و به پروونی ده گات بو هه ر که سیک نه م وینه یه ببینیت. لیردا نه وه مان بو ده رده که ویت تو بانگ شه که بو کالاکه ناکه یت، خودی کالاکه خوی بانگ شه یه.

هیچ دروشمیکت پییه به هیز و راسته قینه بیت؟ نایا جیگیر و به رده وامه؟
نایا شایه نی باسکردن و بلاو کردنه وه یه؟

ئەو بفرۆشە كە خەلكى دەيكړن (باسيشى بكه!)

چەند سالىك له مەوبەر و پاش شكستىكى تر له فرۆشدا دركم به پاستيه كى زور زهق كرد، ئەو هيش برىتیه له وهى زور ئاسانتره شتانىك بفرۆشيت كه خەلكى له مەزاجى كړينيدا بن. هەرچه نده ئەم پاستيه زور زهق و ناشكرايه به لام بازارگه پان له مە تیناگەن و بریاری هه له ده دهن، جارى كړياران له كالاىه ك تینگه شتون، ئەمان ده چن بانگه شه بو جورىكى ترى كالاكه ده كەن! ئەمەش هه له يه و زورجار له شكستى كالاكه ده بىت و لى نافرۆشريت.

کیشهی سازان

نه‌گەر ویستت کالایه‌کی ناوازه دروست بکه‌یت، به‌لام کالاکه‌ت زۆر ئالۆز بوو، نه‌وا دلنیا به‌ سه‌رکه‌وتنی زۆر که‌م ده‌بیته‌وه.

سازان بریتیه‌ له‌ که‌مکردنه‌وه‌ی ئالۆزیه‌کان و گونجاندنی له‌گه‌ل بازار و کیشهی خه‌لکیدا. له‌ زۆریه‌ی بازاره‌کاندا، کالای ساده‌کان و ئاساییه‌کان هه‌ن. نه‌گەر بته‌ویت کالایه‌کی ناوازه‌ بخه‌یته‌ بازاره‌وه، نه‌گه‌ری زۆره‌ کاریکی زۆر سه‌خت بیته‌.

نه‌گەر که‌سیک له‌ شوینی کاره‌که‌تدا جۆش و هاندانی هه‌یه‌ بو‌ نه‌وه‌ی کالایه‌کی ناوازه‌ و خزمه‌تگوزاری و گۆپانکاریه‌ک نه‌نجام بدات، پرسی بده‌ و پێگری لی‌ مه‌که‌!

ليكولينه وه له مۆتورولا و توكيا

دهزانی چی؟ خه ریکه وای لیدیت موبایل داهینانی گهره ی تیدا نه کریت و بیته کالایه کی ساده. نه مړوکه نه وه ی پیویستی به موبایل بوبیت، ئیستا په نگه له بری دانه یه ک دووانی پیبیت. نه و کومپانیایانه ی به م کالایه شورشیان نه جامدا ئیستا تووشی کیشه بوون و نازانن بو دواتر چی نه نجام بدهن!

ده بیت چی زیاد بکه ن له موبایله کاندتا سهرنجی خه لکی رابکیشیت؟ ئایا چیتر ده توانریت موبایلی ناوازه دروست بکریت؟ نه م دوو کومپانیایه درکیان به وه کرد چیتر موبایلی بچوک سهرنجی خه لکی راناکیشیت، بویه برپاریاندا موبایلی گهره دروست بکه ن. پاشان برپاریاندا موبایلی ئاست به رز و هه رزان دروست بکه ن.

سورپی کالای ناوازه

ئايا دروستکردنی کالای ناوازه له م جيهانه جه نجاله دا به واتای ئه وه دیت
ده بیت بیرۆکه کانیشته جه نجال بیت؟

به پای من پۆلی کپیاران زۆر ناگۆریت، خه لکان حه زیان به بلاو کردنه وهی
بیرۆکه ی ناوازه هه یه، حه ز ده که ن گوی له بانگه شه ی ناوازه بگرن.
هه ره ها هه ندیک کپیاریش هه ن تا قه تی بانگه شه یان نیه و ناگایان لی نیه
چی نوی له بازار دایه. به لام ئه وه ی ئیمه به لمانه وه گرنه کپیاره کانی
کۆمه له ی به که من، ئه وانه ی بیرۆکه کان له لای ناسیا وه کانیا ن بلاو
ده که نه وه، ده بیت پریز له مانه بگرن بۆ ئه وه ی گویمان لی بگرن.

لیزه دا چوار هه نگاو هه یه:

۱. مۆله ت له و که سانه ی کۆمه له ی به که مجار وه رگره که توانیوته
سهرنجیان رابکیشیت، مۆله تیان لیوه ریگره بۆ ئه وه ی ئایا پیت پیده دهن
له جاری داها توودا ناگاداریان بکه یته وه له بوونی کالایه کی ناوازه یان نا.
۲. یارمه تیده ری ئه و که سانه به که بیرۆکه کانت بلاو ده که نه وه و
ده یگه یه ننه زۆرترین که س.

۳. هه ر کات کالاکه ت قازانجی کرد، پیده تیمیکی تری شوینی
کاره که ت قازانج بکات و سوودی لی ببینیت. پاش ئه وه ی کپیار له کالاکه ت
تنگه شته، چه ندان جۆری تری لی دروست بکه.

۴. پاشان وه به ره ینانی تیدا بکه، ئه م کاره دووباره بکه وه. پاشان
کالایه کی تری ناوازه دروست بکه (بۆ هه مان کۆمه له له کپیار)، شکست
لوای شکست کیشه نیه.

بازارگه رېوون له مړوکه دا واتای چیه ؟

نه گه ر کالای ناوازه یه کیک بیت له پایه کانی بازارگه پی، نه وا ده بیته گورپنی پیناسی خودی کاری بازارگه پی.

کاتی خوی نه ندازیاری بریتی بوو له داهینان، بیناسازی بریتی بوو له بنیادنان، بازارگه پی بریتی بوو له بازارگه پیی و فروشیش بریتی بوو له فروشتن. هیلکی جیاکاری ناشکرا له نیوان نه م به شاندا هه بوو، سه روک هه موو کاره کانیشی ده برد به پړوه و بوجهی بو بازارگه پر داده نا و بازارگه پش بانگه شهی ده کړی.

جاران بازارگه پی پیی ده و ترا بانگه شه، بازارگه پی بریتی بوو له گه یانندی به های کالایه ک پاش نه وهی کالاکه دروست ده کړیت و نامادهی فروش ده بیت.

به لام، له جیهانی نه مړو دا نه مه ستراتیژه تیکی باش نیه، چونکه بازارگه پی بریتیه له کرؤکی کالاکه. بازارگه پی بریتیه له داهینانی کالاکه، بریتیه له دیزاینکردن و به ره مهینان و دانانی نرخی کالاکه. بریتیه له تکنیکی فروشتنی کالاکه. که واته ده بیت کومپانیایه کی ناوازه له لایه ن بازارگه پیکه وه به پړوه ببریت.

نه گه ر کومپانیایه ک له شکستدا بیت، هه لهی ده ستهی به پړوه به رانه، چونکه کیشه که بریتیه له وهی نه مان له هه ولی به پړوه بردنی کومپانیاکه دا بوون، نه ک بازارگه پی بو کالایه ک.

دیزانه رانی کومپانیاکه ت بنیره خولیکی بازارگه پی ببین.

ئيمه چيتر بازارگه پر نين، به لكو ديزاينه رين

هه مان شت پويدا كاتي خوي كاتيڪ (Jerry Hirschberg) ستوديوئي ديزايني بو كومپانياي نيسان كردنه وه له ئه مريكا، ئه م كه سه داواي كۆبونه وه به كي چري كرد له گه ل ده سته ي پلاندانه ران و بازارگه پاندا.

كۆبونه وه كان هه مووي ده رباره ي ئه وه بوو ئوتومبيلي داها توو چون بيت و ناوي چي بيت و چون بانگه شه يان بو بكرت و نرخيان چه ند بيت. ليره دا ئه م كه سه سه لماندي ديزاينه ران ده بيت پوليكي گرنگيان له م پرۆسه يه دا هه بيت و ده بيت ده ستيان پروات.

ليره دا به ديزاين من مه به ستم ديزايني كه له ده وري بازارگه پيدا بسورپته وه و بيته هوي سه ركه وتني كالاكه و ناساندني كالاكه.

ئه گه ر تو بازارگه پيكتيت بالام هيچ له دايتان و ديزاين و كاريگه ري و گونجاندن و وه لاناني كالا نازانيت، ئه وا تو بازارگه پر نيت، به لكو جيت گرتوه و بي سووديت.

من ئه م په رتوو كه م نوسيه وه تا تو بزانيت چون و چي ده كه يت بو كالاكه ت. پيش ئه وه ي هيچ پاره به كي تر خه رج بكه يت له سه ره له مه تيكي بانگه شه و نمايش و كوئفرانس و ئه ندازياران، برؤ كاغه زيكي سپي و پينوسيك بده تيمه كه ت و بلي ئه گه ر هيچ له شكست نه ترسن، چي

جوړه كالا يه ك دروست و ديزاين ده كه ن؟

ناوازه بوون هه ميشه بریتى نیه له گۆپینی که لوبه ل و نامپازی گه وره ی ناو کارگه که ت. به لکو په نگه بریتى بیت له شیوازی وه لامدانه وه ت بو کپیاران و گۆرانکاری له نرخدا.

کیشه ی هه رزانیتی

هه رزانیتی به کینکه له تاکه ناوازه ترین شت که کالاکان هه ميشه ده توان سهرنجی کپیارى پى پابکیشن. له هه ر کالایه کدا بیت، کالا هه رزانتره که یان زیاتری لیده فرۆشريت.

کیشه ی هه رزانیتی نه وه یه هه رکات تو ده ستکرد به هه رزانکردنی کالاکه ت، پکابه ره کانیشته هه مان تاکتیک ده گرنه به ر.

هه رزانیتی پینگه یه کی ته مه لانه یه بو ده رچوون له جه نگیك دژی کالا ناوازه که ت. هه رزانیتی بریتیه له کوتا پینگه چاره بو په ره پیده ره ان و بانگه شه کاران که چیتیر بیروکه ی مه زنیان پینه ماوه.

تاکه جیاوازیه ک بو نه م یاسایه بریتیه له گۆرانکاریه کی ریشه یی له نرخدا. کاتیک بانگه شه کاریک گۆرانکاری ریشه یی ده کات له شیوازی دروستکردن و گه یاندنی کالاکاندا، گۆرانکاریه ک پووده دات و نه مه ش واده کات نرخى کالاکه هه رزانتر بیت و قازانجیش بکات.

کالا ناوازه کان بو کالا گران به هاکان و کپیاره ده وه مه نده کان نابن. نه گه ر ئوتیلنیک یان سوپه رمارکتیک به به رده وامی پاک و خاوین و هه رزان بیت نه وا ده بیته ناوازه.

نه گه ر پکابه ره که ت نرخى کالاکه ی زۆر هه رزانتر بیت له تو، توش ده توانیت وا بکه یته؟ نه گه ر به لى بوچی وانا که یته؟



کاتیڱ به دووی کاردا ده گه پښت

تا نښستا باسی نه وه مان کرد کومپانیاکان ده پښت چی بکن. به لام نهی تو؟ نایا تو ده توانیت نه وهی باسماں کرد له کاتی گه پان به دووی کاردا جیبه چی بکهیت؟ له وانه یه له کاتی گه پان به دووی کاردا سهدان و بگره هه زاران سیفی و کارنامه ی خوتت بو کارسازان نارد پښت چجای به ده سستی پښت یان له پښی نیمه یل و نښته رنښته وه پښت.

هه موو نه م کاره ی ده یکهیت پښک وه کو بانگه شه کردن وایه. بانگه شه یه ک جودا له بانگه شه ی سهر ته له فیزون به لام له هه مان کاتیشدا بانگه شه یه. له وانه یه کارنامه که ت بکه ویتته به رده م که سینک هیچ به لایه وه گرنگ نه پښت تو کښت و چیت پښیه و به ته مای چیت.

به لام پښگه یه کی تر هه یه کارنامه که ت بخویندریتته وه و به هه ند وه ربگیردریت، نه ویش بریتیه له ناوازه بوون. که سانی ناوازه به ناسانی کاریان ده سته که ویت. که سانی ناوازه به گشتی کارنامه یان نیه، به لکو پشت ده به ستن به قسه ی سهر زاری هاو پښیان و ناسیاوه کانیاں له کاتی پښشنیار کردنیاندا بو کارساز و خاوه ن کاره کان. که سانی ناوازه نه گه ری نوره نه و کارانه یان ده سته که ویت که خو یان ده یانه ویت و هه زیان لښه.

نه پښیه که لیره دا بریتیه نیه له ته کنیکی گه پان به دووی کاردا، به لکو بریتیه له وهی نه م که سانه خه ریکی چین له کاتی کدا به دووی کاردا

ناگه پرين. زور له كه سه ناوازه كان خه ريكى پرېوژه تايبه تيه كانى خويانن.
شم كه سانه له سه ركيشى و پووبه پووبونه وهى مه ترسيدان و زورچار
دوچارى شكستى ده بڼه وه. به لام زورچار شم شكستانه به ره و كوتايى
نايان بات و نابيته هوى كوتايى هاتنى نه زمونه كانيان.
نه گه ر ده ته ویت ناوازه بيت، كاتيك ناوازه به كه به دووى كاردا ناگه پرينت.
ناوازه بوون ده بېته هوى گرنى له ده سته و تنى كار و زامن كرنى
داهاتوى داراييت.

لیکۆلینه وه: زۆر به ناوبانگه، به لام چیتر خه لکی سهردانی ناگهن

ئهمه ی لای خواره وه لیکۆلینه وه به که له وهی چۆن سووپێ ناوازه بوون
کارده کات.

(Stew Leonard) له کۆنیکتیکهت له ئهمریکا کۆگایه کی ناسایی
به ره مه شهیره مه نیه کانی دروست کرد. پووبه په که ی نزیکه ی
١٨٠٠مه تر دوو جابوو وه شهیره مه نیو په نیو با به ته شهیره مه نیه کانی تری
ده فرۆشت. به لام ئهم که سه نه وه ستا به وهی کۆگایه کی بچوکی هه بیته و
پالی لیبداته وه، به لکو دهستی کرد به ناوازه کردنی کالاکانی.

له دهره وهی کۆگاکه ی شوینیکی دانا بو دهستهینان به فهرووی نازه ل و
یاریکردن له گه ل په له وه ره کاندایا. پاشان له سه ر به ردیکی گرانا یته که
کیشه که ی دوو تۆن و نیو بوو، دوو پرسیای زۆر ساده و ساکاری هه لکۆلی
و له بهردهم دهرگای کۆگاکه ییدا داینا. پاشان دهستی کرد به نمایشکردنی
کالای سهیر و سه مه ره و ده گهن، له گه ل هه موو نه مانه دا کالاکانی زۆر
هه رزان بوون. ناوه وهی کۆگاکه ی پریوو له مانگا و سندوقی شیریه
سه ماکار و مریشکی که مانچه به دهست، نه مانه هه مووی پۆبۆت بوون.

له گه ل گه شه کردنی چواره وری کۆنیکتیکهت، کۆگاکه ی ئهم که سه ش
که شه ی کرد و کالاکانی بوونه ناوازه. ئهم که سه توانی کۆگاکه ی

• اھىندە يىقە بارە يىپە كە مجارىگە ورە بىكاتولە چەندان گۇڭفار و بەرنامەى تە لە فېزۇنى و پەرتووكى خۇراكداسى ئەم كەسە و كۆڭاكەى كراوہ .
 كۆڭاكەى ھىندە داھىنان و ناوازە بوونى تىدابوو ھەركاتىك من فەرمانبەرىكەم بىخستايە سەر كار گەشتىكەم پىدە كەرد بۇ ئەم كۆڭايە و چۈنەتەى خزمەتگوزارى كرىيار و نمايشكردنى كالاكەم پىشان دەدان تا بزانن چۈن ئەم كارە بە شىوازىكى جىھانىى ناياب بەرپۆو دەبەن .
 بەلام ھەموو ئەمە چەند سالىك لەمە و بەر بوو .

ئەمپۇ ئەم كۆڭايە لەلايەن كوپى دامەزىنە رەكەوہ بەرپۆو دەچىت و لە چەند ناوچە يەكى تىرىش كۆڭاي كىرەتەوہ . يەككە لە كۆڭاكەن تەنھا ۳ كىلومەتر لە مالەكەمەوہ دوورە ، تا ئىستا سەردانىم نەكردوہ .

بۇچى ؟

چونكە زۇر بەناوبانگە و كالاكەنى چىتر ناوازە نىن .

كوپى دامەزىنە رەكە ناوازە بوونى كالاكەنى سەردەمى باوكى بەكارھىنا بۇ بلاو كىردنەوہى ناوبانگى كۆڭاكە لەرپى زارەوہ . پاش ئەوہى بەناوبانگ بوو ، كوپەكەى ھەستا بە تەركىزكردنەوہ سەر كۆكردنەوہى قازانجەكان و ھەستان لە ناوازە بوون . چىتر كالاكەنى ئەم شوپىنە ناوازە نىن و براندەكانى نەناسراون و بەناوبانگ نىن . نىرخەكانىش ھەرزان نىوہ و خزمەتگوزارى كرىيارىش وەكو جارەن نەماوہ . ئەگەر لە بەشى خۇراكى دەريايىدا بېرسىت لەكوى فلانە كالام دەست بىكەوئىت ، ئەم كەسە ئامازە يەكى ھەرەمەكى دەكات و دەئىت لەولايەوہى ! ئەمە ئەگەر جارەن بووايە يەككە رىك دەبىردىتە سەر ئەو كالا و شوپىنەى دەتەوئىت .

جاران سندوقى پيشنيار بونى هه بوو، هه ركات هه ركه سيك پيشنيارى
بكرىبا، دواى ماوه يهك نامه يهك ده چۆوه بو خواوهنى پيشنياره كه و
سوپاسى ده كرا، له لايه ن دامه زرينه ره خۆيه وه. نه مپوش سندوقى
پيشنيار بوونى هه يه، به لام كه س ته ماشاى ناكات، چونكه هه مووان
خه ريكى كۆكردنه وهى قازانجه كانن و گوى به هه چ شتيكى تر ناده ن.

باشه هه ركات دوكان و شويني كاره كه ت جه نجال بوو وه پر بوو له كپيار
وه قازانجيكى زۆر باشت ده كرد، ئايا نه مه واتاى نه وه يه چيتر دوودل
نه بيت له سه ر ناوازه بوونى كالاكانت؟

له ماوه كورتدا، ستراتيژيه تى كورپى دامه زرينه ره كه زۆر زيرانه يه.
ناوبانگى باوكى به كاردينييت بو دروستكردن و كۆكردنه وهى سامانيكى
زۆر. نه م كه سه كالاكانى كۆگاكه ي گشتگير كرد و كالا يه كى ناوازه ي تيدا
نه ما بو كه سانى (پژميو) بو بلاو كردنه وهى ناوبانگه كه ي. نه گه ر توش له
هه مان دۆخدا بيت دلنيا به نه م كاره زۆر سه رنجراكيته وه نه گه رى زۆره
هه مان كار بكه يت.

ئایا ئەو هی دەیکهین بریتیه له جۆش و چه ز؟

(Tom Peters) ده لیت "ئایا خودی کاره که گرنکه؟" بیژکی زیادکردنی جۆش و گرنگیدان و ئەندیشه بۆ هەر شتیک ئەنجامی بدەین سەرنجراکێشه بەلای زۆریه مانه وه. زۆر له بیژکه و سەرنکێشی و زیادکردنی ئەزموون که ئەم که سه و کهسانی تری هاویری ئەم که سه دەیلین و بەلایانه وه گرنکه، بەلای زۆرینهی تره وه گرنکه نیه و سەرنجراکێش نیه. تو پتیویستت به پەرتووکیک نیه له سەر داھینان یان بیژکه باران یان بنیادنانی تیم. به لکو سەدان و هەزاران بیژکه ههیه که تیمه که ت ناویرن بچن به لایدا و جیبه جیبیان بکهن، پتیویستت به کات و پارەش نیه. تەنها پتیویستت به وهیه درک بکهیت به و پاستیهی هاوکیشهیه کی کارسازی نوێ ئیستا له ئارادایه، هەرکاتیش بیژکهی مانگای مۆر (کالای ناوازه) ت پەسەند کرد، دۆزینه وه و دروستکردنی کالایه کی ناوازه زۆر ئاسان ده بییت.

ههروه ها له یادت بییت، لێره دا باسی سه یروسه مه ره بوون ناکهین. به لکو باسی ئەوه ده کهین کالاکه ت هینده سەرنجراکێش بییت بۆ چینیکی بچوکی کومه لگه و ابکات ئەم چینه بچوکه (ده وله مەندی و هەژاری پێوه

نيه) بينه په خشكار و بلاو كارى بيړوكه كات. سه رنجراكيښى بريتي نيه له
سه يروسه مه ره بوون و گه مژه بوون! به لكو بريتيه له ناوازه بوون.
پرسياړه مه زنه كه ي نيره نه مه يه: نايا ده ته ویت گه شه بکه يت؟
نه گه به لي، نه وا ده بيت بيړوكه ي كالای ناوازه په سهند بکه يت و بگريته
ناميز. خو ده توانيت به هه مان ريگه و شيوازه كونه كه ت كاره كه ت
به رده وامي پيښه يت، به لام تاكه ريگه بو گه شه كردن بريتيه له كالای
ناوازه.

بیروکه باران

بۆچی به پرتوه به رانی فلیمه کان گه شت ده کهن له مسه ری جیهانه وه تا نه وسه ری جیهان بۆ فیهستیفالی فلیمی کان؟ راسته ناههنگه کانی خوشه و کاتی تیدا به سه ر ده به ن، به لام نایا نه وه مو ماندوو بوون و کات و پاره یه ده هینیت؟ به لی، نه مان نه م گه شته ده کهن تا بزنانن چی ناوازه بوونی هه یه و نه نجام دراوه و دروستکراوه. نایا فلیمیک، یان ده رهینه ریک، یان نه ستیره یه کی سینه ما ده بینن؟ نه م به پرتوه به رانه بۆ دۆزینه وه و بیستنی هه والی نوئی ده چن. نایا کالاکه ی تو چون ده بیته هه وال؟

به لی گومانم نیه بزانیته ئوتۆمبیلی فۆلفۆ کامه یه. ولاتیکی بچوک ئوتۆمبیلیکی باش فرۆشی دروستکرد که ته نها کۆمه لیکه که م ده یانکری، نه م کۆمه له که مه ش باسی ئوتۆمبيله که یان ده کرد بۆ نه وانه ی نه یانده زانی نه م ئوتۆمبيله کامه یه. نه و راستیه ی بۆچوونی گشتی له سه ر ناشرینیتی نه م ئوتۆمبيله هه یبوو بوه هۆی بلاو بونه وه ی ناوبانگی نه م ئوتۆمبيله.

دیاره کۆمپیوتەر نمونه یه کی بالایه له سه ر نه وه ی چون ته کنۆلۆژیا ده کریت کالایه کی ناوازه بیت، به لام نه ی چی له سه ر کاتریمیری ده ستی به ده ست دروستکراوه؟ هه ندیک دروستکاری کاتریمیر بری په نجا هه زار دۆلار داوا ده کهن بۆ کاتریمیره ده ستیه کانیان که ته نها هه فتانه یه کجار

قورميشكردنه وهى ده وئيت، كاترژميره كه جولەى مانگت پئیده لئيت و هيچ بهرورايك هه له ناكات. بيگومان تا كاترژميره كه نايابتر بيٽ داواى زياترى له سه ره. ئالوزترين كاترژميري ده ستيى له ساتى نوسيني ئەم په پرتوو كه دا سه رهى تا دوو سال بۆ گيراوه! دياره ئەمه كالا يه كى نۆر به ريلاو نيه به لام ده فرۆشريت له بهر ئە وهى ئالوزه (ئەگەر كپيار كاترژميرى كى سادهى بوئيت، ده چيٽ كاترژميرى كى كاسيو به په نجا دۆلار ده كرئيت).

ئەى باشه بۆچى سيستمى به گه پخه رى (Linux) هئنده به كار هئنه رى هه يه؟ خو ئەم سيستمه مه نۆر ئالوزه و به زه حمه ت داده گيردريتته سه ر كومپيوته ر و به كار هئنه رى كى شاره زاي ده وئيت. به لام ئەم ئالوزيانه وايكردووه ئەو به كار هئنه رهى ئەم سيستمه به كار دئينيت به پاستى به كار هئنه رى كى به وه فاي ئەم سيستمه به بيٽ. هه ر ئەم ئالوزى و كه مو كورتيانه له به كار هئنانى ئەم سيستمه مه دا بۆته هۆى به ناوبانگ بوونى سيستمه مه كه.

ئەگەر به شيك له كالا كه ت يان خزمه تگوزاريه كه ت له كار كه وت چى ده كه يت؟ چه نديكى پئیده چيٽ تا كه سيك ده نئيرت و چاكي بكاته وه؟ كاتيك ناميري (PowerBook) ه كه م له كار كه وت، په يوه نديم كرد به كومپانياي Apple ه وه، پاش دوو كاترژمير ئۆتۆمبيلى كى كومپانيا كه سات و ناميره كه مى وه رگرت و پاش ٤٨ كاترژمير به چاك كراوى بۆ يانه ئينامه وه!

ئەمە نە كارىكى سەركىشىيە و نە كارىكى خۆنەويستانەيە، بەلكو ئەم كۆمپانىيە قازانچەكەي لەو دەپايە كە خزمەتگوزارى (AppleCare) دەفروشىت، ئەمەش واتە ھەركات ئامراز و ئامپىرەكانيان لەكار بگەون، زووبەزوو دىن و بۆت چاكەكەنەو. بەمەش ناوبانگيان زياد دەكات و لەسەرزارى خەلكبلاو دەبىتەو.

كۆمپانىيە (IKEA) كۆمپانىيەك نىيە وەكو كۆمپانىيا ھەرزانەكانى تىرى ئەساسى ناومان. دەكرىت لەزۆر شوپىن كەلوپەلى ھەرزان بگىرت، بەلام زۆربەيان نە ناوازيەتيان ھەيە نە كارى خۆيان دەكەن! ئەم كۆمپانىيە لە سەرچەم لەقەكانيدا فروشىكى باشى ھەيە، ئەم فروشەش بەھۆى بانگەشەو نىيە، بەلكو بەھۆى جۆرايەتى و نرخەكەيەو نىيەتى.

ئەگەر من پارىزەر بوومايە، تايبەتەندىم لە بوارىكى تايبەتدا وەردەگرت و خۆم زۆر باش تىدا شارەزا دەكرد، بىگومان كاتىك تۆش دووچارى كىشەي ياسايى دەبىتەو لە بوارىكى تايبەتدا پەنا بۆ باشترىن پارىزەر لەو بواردەدا دەبەيت.

من دكتورەكەي خۆم خۆش دەويت، نەك لەبەر ئەوھى ساغم (ھەرچەندە ئەمە بەھۆى ئەوھەيە)، بەلكو لەبەر ئەوھى كاتىكى باشم بۆ تەرخان دەكات كاتىك سەردانى دەكەم. بەراي من دكتورەكەم ئەم كات تەرخانكردنە وەكو بانگەشەيەك بۆ كارەكەي ناكات، بەلكو دەزانم لە دلەو دەيەويت بزانىت كىشەم چيە و چۆن بتوانىت چارەسەرم بگات. ئەمەش وادەكات خزمەتگوزارىەكانى ئەم دكتورە ناوازيە بن. بەشپۆھەيەك ناوازيە بن وابكات من ناونيشانى ئەم دكتورە بدەم بە چەندان نەخۆش.

ئەمانەش چەند دروشمىك بۆ تۆ

ئاسمايى و پىزاريكار مەپە

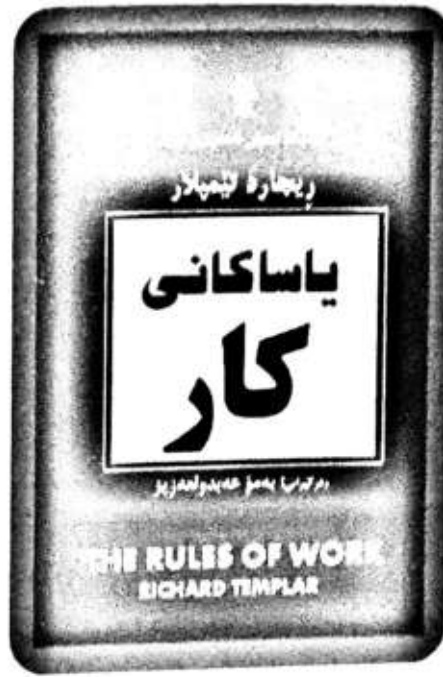
سەلامەت برون مەتوسىدارە

ئىستىنا ئىزائىن مەرچە

زۆر باش يەگىمانە بە خراپ



ژيان بۆ هەندىك كەس زۆر ئاسان دىت بە دەستەوہ. زۆر بە ئاسانى
سەردەكەون و ھەميشە چى راستە ئەوہ دەلەين و ئەوہ دەكەن، لە ھەر
دۆخىكدا بن. ھەموو كەس ئەم جۆرە كەسانەى خۆش دەوئەت، شاينەى
ئەوہن كاتيان لەگەلدا بەسەر بەررەت و لەگەلەيان بەررەت و لەگەلەيان كار
بەكەيت. ئەم كەسانە دلخۆشەن (زۆرەى كاتەكان) و ئاسودەن و دەزانن
چۆن لەگەل بەررەست و ئاستەنگىەكانى ژياندا خۆيان بگونجەينن. كاتيان
بۆ ھەموو كەسىك ھەيە و ھەميشە دەزانن چى گرنگە و چۆن مامەل
لەگەل ئەوہدا بەكەن كە گرنگ نەيە.



ٲايا مەرجه بيمه كه سيكى دى؟ نه خير، له وانە يه ٲيويست بيت كه ميٲك
ره فتارت بگوريت، نه ك كه سيٲيت يان به هاكانت. خوت هر خوت ده بيت،
به لام خوتىكى باشترو ورياترو و خيراترو و سه ركه وتووتر .

• ٲايا ياساكان سه ختن بو فيريوون؟ نه خير، له وانە يه له ههفته يه ك يان
دوواندا فيريان ببيت، به لام شاره زابوون لييان كاتىكى باشى ده ويت.
ٲيمه هه ميشه له فيريوونداين، فيريوونى ياساكان زور باشترو له
فيرنه بوونى هيچ .

• ٲايا به ئاسانى بوت دهرده كه ويت كه سانى تريش به كارى بيتن؟ به لى،
هه نديك جار، به لام په پره وكاره باشه كانى ياساكان هيچ كات ناهيٲن
بزانيت خه ريكى چين، له م شارده وه يه دا زور شاره زان. به لام هه ركات
بوٲته په پره وكارىكى ياساكان، ئاسانتر ده بيت به لاتوه بزانيت
په پره وكارى ياساكان چى به كاردنين و چى ده كه ن .

کتیبه‌کانی #سایه بۆ مالی خیزانی کورد

باوکی ده‌وله‌مەند باوکی مه‌ژار

مندالی ده‌وله‌مەند مندالی زیره‌ك / رۆبیرت کیۆساکی

وه‌رگێرانی له ئینگلیزییه‌وه: سه‌نگه‌ر عه‌بدولکه‌ریم

#چۆن له‌گه‌ل خه‌لکی گه‌توگۆ بکه‌ین / لیل لۆندز

بابه‌ت: نه‌ته‌کیتی گه‌توگۆ

ریچاره‌ تێمه‌لار

یاسا‌کانی ژیان

یاسا‌کانی کار

یاسا‌کانی خۆشه‌ویستی

یاسا‌کانی ده‌وله‌مەندی

یاسا‌کانی به‌رئوبردن

یاسا‌کانی خه‌لکی

یاسا‌کان بۆ شکاندن

یاسانی دایک و باوک



ناوه‌ندی سایه





PURPLE COW

نم په پرتوکه باسی نه وه دهکات بۆچی پتویسته ناوازه
بوون بکهیت به بهری هموونو شتانهی دروستیان
دهکیت، بۆچی تله فیزون و پاگه یاندنی گوره چیت
به که لکت نایه ن و بۆچی کاری بازارگه پری به ته واوه تی
گورانکاری به سهردا هاتووه.

بانگه شه کردن بوهستیته و دهستیگه به داهیتان.

مانگای
مور



9 781447 929505