

NO-3

INSTANT CONFIDENCE

# باوہر بہ خوبوون

## بہ شیوہیہ کی کاریگر

توانای ٹہ نجامدانی ہر کاریک کہ دہتہویت!



نوسینی: پؤل مہ کنا

وہرگیرائی: سہ میر حسین



238 posts

19.2k followers

7 following

Promote

Edit Profile

پەرەى فەرمى **کتابی PDF**  
Public Figure

لێره

باشترین و بەسودترین و پڕ خوێنەرترین کتێبهکان  
بە خۆپای و بە شیوهی PDF داگره

Ganjyna

لینکی کتێبهکان 📌 ئەم لینکە بکەرەوه بۆ داگرتی کتێبهکان  
[drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo\\_](https://drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo_)



# باوهر به خوبوون به شيوه يه كي كار يگهر

تواناي نه جامداني هه ركار يك كه ده ته و يت!

نوسيني: پؤل مه كنا

وه رگيراني: سه مير حسين

چاپي چواره م

سليمانى ..... ٢٠١٢



## لهبلاوگراوه کانی خانہی چاپ و پەخشی رینما

زنجیره: (۲۱۳)

### ناسامه‌ی کتیب

- ناوی کتیب : باودرپه‌خۆبوون به‌شیوده‌یه‌کی کاریگەر
  - بابه‌ت: دەرروونزانی
  - نوسینی : پۆل مه‌کنا
  - وەرگیرانی: سه‌میر حسین
  - دیزاین و به‌رگ: فواد که‌ولۆسی
  - شوینی چاپ: چاپه‌مه‌نی گه‌نج
  - سالی چاپ: ۲۰۱۲ سلیمانی
  - نۆردی چاپ: چاپی چواردم
  - تیراژ : ۱۰۰۰دانه
- له‌به‌رپۆدبه‌رایه‌تی گشتی کتیب‌خانه گشتیه‌کان ژماره‌ی ۱۶۸۰ سالی ۲۰۱۱ پیندراوه.

ناونیشان: سلیمانی — بازاری سلیمانی — به‌رامبه‌ر بازاری خه‌فاف.

ژماره‌ی مۆبایل: (۰۷۷۰۱۵۷۴۲۹۳), (۰۷۵۰۱۱۹۱۸۴۷)





## پېرسىت

خۆت بۇ سەرکەوتن ئامادە بکە!..... ۱۱

### بەشى يەگەم

- ۱۹..... نەرىتى باوەرپوون بەخۇ بوونمان گەشە پىيدەين
- ۲۱..... ۱- خۆت بۇ سەرکەوتن ئامادە بکە
- ۲۹..... ۲- چ شتىك باوەرپوون بەخود نيه
- ۳۵..... ۳- مىشكى ليھاتووى تۆ
- ۴۳..... ۴- تواناي گفتوگوى ئىجابى لەگەل خۆت
- ۴۹..... ۵- فلىمەکانى زهنى تۆ
- ۵۷..... ۶- بۇ گۆرانی ژيانىت سود لەجەستەى خۆت وەرگرە
- ۶۵..... ۷- هۆشى هيجانى
- ۷۳..... ۸- باوەر بەخۇبوون
- ۸۱..... ۹- بەراستى ئەگەر تۆ ھەركارىكت بویت دەتوانیت ئەنجامى
- ۸۷..... ۱۰- پىنج خولەك راهىنان لە پوژىكدا بۇ دروستکردنى باوەر بەخۇبوون

### بەشى دووہم

- ۹۵..... وزە و تواناي ببەخشە بەخۆت بۆسەرکەوتن
- ۹۷..... ۱۱- چ شتىك لەناوتۇدا دەبیتە هوى دروستبوونى ورە و تواناي

- ۱۰۵..... وەرزی ۱۲- ئامانجه كان، ئامانجه كان، ئامانجه كان!
- ۱۱۲..... وەرزی ۱۳- نهریتی کارکردن له ناو خوٲتا دروست بکه
- ۱۲۱..... وەرزی ۱۴- خوداوهند له هه موو شوینیکدا ههیه
- ۱۲۷..... وەرزی ۱۵- وهلامی (نه خیر) هیچ کاتیک قبول نه کهیت
- ۱۳۷..... وەرزی ۱۶- سه رکه وتن به سه ر شیواوی و گیژیدا
- ۱۴۳..... وەرزی ۱۷- ئایندهیه کی ئیجایی و سه رنجراکیش بو خوٲ دروست بکه
- ۱۵۱..... وەرزی ۱۸- نه خشه کرداریه کانی پوژانهت بو سه رکه وتن
- بهشی سی یه م
- ۱۵۶..... باوه ربوون به خود له جیهانی واقعیدا
- ۱۵۷..... وەرزی ۱۹- وتاردان و قسه کردن له به رده م خه لکدا
- ۱۶۷..... وەرزی ۲۰- سه رکه وتن له کاردا
- ۱۷۹..... وەرزی ۲۱- وازهینان له بارودوخیکی خراپ
- بهشی چواره م
- ۱۸۷..... ده رمانخانه ی باوه ربوون به خود
- ۱۸۷..... پرسیا ری به که لک له باره ی باوه ربوونی به خودی خیراوه
- ۱۹۴..... قسه ی کوٲای

پیشکشہ

بہو کہ سانہی کہ ہمیشہ ہولڈہ دہن بو خوشبہختی

مرؤفہ کان





## پيشەكى

گەرەتەرىن كيشەي ئەمپۇي ئىمە لەوانەيە، نەبوونى ئىرادە و بېرىاردان بىت، ھەندىك لە مرقەكان ئىرادەيان ھەيە و دەتوانن ھەول بەدن و خەونەكانيان بىكەنە پراستى، لەگەل ئەو ھەدا كۆمەلېكىش ھەيە بەردەوام چاۋەروانى گۇران و رېكەوتنىك دەكەن و خۇيان ناتوانن بېرىار بەدن و بەردەوام لە مېشكى خۇياندا بەھەزاران گرفت و كيشە دروست دەكەن، كاتىك دەيانەوېت ئىشىك بىكەن ناتوانن بېرىار بەدن، چونكە لەخۇيانەو ھەرئەنجامىكى بۇ دادەنن.

بەلام لەگەل ئەو ھەدا كەسانىك ھەن كە ھىچ پېشىنەيەكان لە سامان، زانست و جوانى نىە، كەچى دەتوانن بەھەموو شىۋەيەك سەركەوتن بەدەست بەينن، و بگەن بەو خەونەي كە لەمېشكىياندا ھەيە، ئەو ھەش تەنھا لەرېگەي بېرىاردان و ئىرادە و بېروابەخۇبۇونەو ھەيە.

ئەم كىبەي كە لەبەردەستى توى بەرېزدايە باسى ئەو ھەدا كەكات چۆن دەتوانىت زال بىت بەسەر كيشەكانتدا، چۆن دەتوانىت متمانەت بەخۆت ھەبىت، چۆن دەتوانىت خەونەكانت بىكەيت بەپراستى، پۇل مەنا، بەھۇي ئەو رەوشانەي كە باسى كردو، بەھۇي ئەو ھەموو ئەزمونە جۇربەجۇرانەي كە خۇي بىنيويەتى لە پروانگەيەكى زانستى و ئەزمونىەو ھە باسى چۆنىەتى دروست بوونى متمانە كەكات، بۇيە

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

بەراستی خۆیندنهوهی ئەم کتیبە زۆر بەسودە، چونکە ئێمە زۆر جار  
هه‌موو هه‌له‌کانی سه‌رکه‌تیمان هه‌یه، به‌لام به‌هۆی ئەوهی که متمانمان  
نیه به‌خۆمان و ناتوانین بریار بدهین، شکست ده‌خوین و ناتوانین  
سه‌رکه‌وتن به‌دهست بهینین، بۆیه له‌وه‌حاله‌ته‌دا پێویستمان به‌که‌سیک  
هه‌یه رینوینیمان بکات، ئەوه‌ش کاریکی ساده‌یه، ته‌نها گۆی گرتن و  
وردبوونه‌وهی ده‌وێت، یان ته‌نها بریارێکی دلنیای ده‌وێت، له‌به‌ر ئەوه  
هه‌موو که‌سیک ده‌توانیت بگات به‌و شته‌ی که خۆی ده‌یه‌وێت، به‌لام  
ده‌بیت بریار بدات.

ته‌نها شتی که پێویسته له‌باره‌ی کتیبه‌که‌وه بوتريت ئەوه‌یه که ئەم  
کتیبه هه‌ندیک ئالۆز به‌رچاو ده‌که‌وێت به‌لام شیوه‌ی ته‌کنیکه‌کان بۆ  
به‌ده‌سته‌ینانی متمان و باوەر به‌خۆبوونه‌که به‌و شیوه‌یه‌یه.  
له‌ کۆتایی دا هیوادارم ئەم کتیبه به‌سود بیت و بتوانیت خه‌ونه‌کان  
بکاته راستی و زیاتر ئیراده و متمانته‌ پی ببه‌خشییت.

سه‌میر حسین

به‌لخه‌ی هه‌ورامان

٢٠٠٩ / ٣ / ٢٤



ئەو ۋەتەن : بېرۋەنە سەھەر ئەو بەرزايىيە  
ئەوان ۋەتەن : دەترسىن  
ئەۋىش ۋەتەن : ۋەرنە سەھەر ئەو بەرزايىيە  
ئەوان ھاتن  
پالى پىۋەھان، ئەۋانىش فېرىن

گليام ئاپولىنەر



## بۆ سەرگەوتن خۆت ئامادە بکە!

ئایا تۆ سود لە توانای واقییت وەردەگریت لە ژیاقتدا؟  
هیچ یەکیک لەو سەد هەزار کەسە ی که من لە ماوەی ئەو سالانەدا ئیشم  
لەگەڵدا کردوون باوەریان بە حالەتیکی لەو شیوەیە نەبوو. تەنانەت  
ئەو کەسانەشی که نوخبە ی بازگان بوون، یان ئەستیرە ی هۆلیود و  
پالەوانەکانی ئۆلۆمپیک بوون و لەبەرزترین ئاستیشدا یاریان کردو،  
تەنها بەشیکی لە توانای واقیعی خۆیان بەکارهیناوه، لەکاتیکیدا که  
دەتوانن زۆر باشتر بن لەوە ی که هەن.

تویژنەوه پیشانی داوه که تەنها یەکی جیاوازی هەیه لە نیوان ئەو  
کەسانە ی که لە پیشپرکیکانی جیهاندا یەکەم دەبن و ئەو کەسانە ی که  
تەنها راهینان دەکەن، ئەویش تەنها (باوەرپەخۆبوونە) لەکارەکانیاندا.  
باوەرپەخۆبوونی خیرا تەنها کتیبیک نیه و بەس، بەلکو سیستەمیکی  
لەسەر ئەو بنەمایە دارپێژراوه تاوهکو تۆ بباتە سەر هەر لیواریکی لە هەر  
لایەنیکی ژیان دا و پاشان هانت بدات بۆ ئەوە ی بفریت. تۆ لەکاتی  
تویژنیەوه ی ئەم کتیبەدا، بە ئەنجامدانی راهینانەکان و فەرمانەکانی  
من، لە پیشتر باشتر دەبیت. زیاتر چیژ وەردەگریت لە ژیان و ئەو  
گرفتانه ی که سەردەمیکی بە چارەسەر نەکراو دەکەوتنە بەرچاو ئیستا  
بەو باوەرپەخۆبوونە ی که بە دەستت هیناوه بە ئاسانی دەتوانیت ئەو



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیهکی کاریگەر .....

گرفته تی<sup>۲</sup> په پینیت. پیکه وه ده پوین تاوه کو مییشک و زهنت ئاماده بکه م  
بو ئه وهی سه رکه وتوو بیت له کاره کانت دا.

ئهو شته ی من باوه رم هه یه و ده توانم بیلیم ئه وه یه که: گرنگ نیه  
ئیسنا له ژیاندا چ شتیگ گرنگه، له چ کاتیکه وه له ریگادا یت و  
له که یه وه له و بارودوخه دا ژیان به سه ر ده به یت یان ته نانه ت ئه گه ر  
گومانیشته هه یه که چه نده ئه و کاره بو تو به سو ده، هه موو ئه مانه ته نها  
له یه ک پوژدا ده گو پین. ئه و پوژشه ئه مپو یه.

### ئهم کتیبه هه موو کاره کان ئه نجام ده دات

سود وه رگرتن له ره وشه خراوه پوه کان له م کتیبه دا ریگ وه کو  
ئه وه یه به شیوه یه کی رسمی له گه ل مندا دانیشته بیت. هه رچی تو  
پیویستت هه بیت بو سه رکه وتن ده توانیت له لابه لای ئه م کتیبه دا  
ده ستت بکه ویت. تو ده توانیت زور به زوی شیوه ی به کاره یانی  
توانای خو ت په یدا بکه یت و به سود وه رگرتن له باوه رپوونی سه روشتی  
خودی خو ت، ئه و ژیانه ی که خوازیاری ده بیت، دروستی بکه یت.

هه رچوار به شه که ی ئه م کتیبه هه نگاو به هه نگاو تو له و شوینه ی که  
له ناویدا یت به ره و ئه و شوینه ی که ده ته ویت پرۆیت ری نوینیت ده کات.  
به شی یه که م (دروستکرنی نه ریتی باوه ربه خو بوون) ه ریگ وه کو ئه وه یه  
که له ته نیشتم دا له نو سینگه که م دا دانیشته بیت. پیکه وه باسی ئه و  
وه رزانه ی ده که ین که له م به شه دا نو سراون و به شیوه یه کی زور  
به به رنامه تاوه کو ئه و شوینه ی که تو پیویسته قسه ی له سه ر ده که ین.

..... باوه ربه خو بوون به شیوه یه کی کاریکر .....

کاتیك که به شی یه که مت ته و او کرد هه ست ده کهیت ژیان ت جیا و از تره له پیشو تر. توانای تازه تر ده بینیت له کاتیكدا که پیشتر ته نها ریگره کانت ده بینی. تو فیری ئه وه ده بیت چون بتوانیت سود له می شکی داهینه رانه و به هیزی خو ت و هرگریت. بویه ده رنه نجام ده توانیت زور به شیوه یه کی سه رکه و تو وتر له رابردو و سود و هرگریت. به شی دو وه م (بو گه یشتن به سه رکه و تن وزه و توانا به خو ت ببه خشه) باس له نیشانه و هیماکانی سه رکه و تنی مروقه گه وره کان کراوه. به شیوه یه که دوا ی ته و او کردنی ئه م به شه وزه و توانایه کی زور گه ورت پی ده به خشیت و ئه و عیشق و شه و قهت پی ده به خشیت که به ره و ئه نجامدانی ئه و کارانه برویت که مه به سته هه نگاوی بو بنییت. هه روه ها زیاتر له رابردو و هه ست به ئارامی ده کهیت و وزه یه کی زیاترت ده بییت بو ئه نجامدانی کاره کانت، له گه ل ئه و هدا تی ده گهیت که تو به باشترین شیوه ئاماده ده بییت و ده توانیت به ئاسانی له ژیان ت دا هه موو کی شه کان تیپه ری نییت.

به شی سی یه م (باوه ربه خو بوون له جیهانی واقعیدا) ریك وه کو ئه وه یه که تو له ناو یه کیك له سیمیناره سه رکه و تو ده کانی مندا دانیشتی بیت. له کاتی ده ستی کردنی ئه م به شه دا تا وه کو کو تای دی ت، تی ده گهیت که به جو ریك به رنامه که داری ژراوه که متمانه و وره ی سه رکه و تن ت پی ده به خشیت. پاش خویندنه وه ی ئه م به شه ئه و چه زه ت به لاوه دروست ده بییت که هه می شه گو ران بکهیت. ئیدی ئه و گو رانه له کاره کانتدا بییت یان له بواری کو مه لایه تی دا یان له قسه کردن و په یوه ندیه کانتندا.



..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

لە کۆتایی دا واتە لە باسی (دەرمانخانەى باوەرپەخۆبوون) وەلامى ئەوپرسىارانە دەدەینەو بەتایبەتى بۆئێه و کەسێانەى کە ھەمیشە ویستویانە بۆ وەلامدانەوہى پرسارەکانى ناوخویان بەرەو دەرەوہیان بپروون، ئەم بەشە بەراستى باوەرپەخۆبوونى واقعى خۆت پى دەناسینیت.

### پیش دەست پى کردن پىوستت بەوہیە چى بزانت

گریمان تۆ منت دامەزراندوہ تاوہکو یارمەتیت بەدەم بۆ باوەرپەخۆبوون و بەدەست ھینانى وزەى پىوستت و ھەرچیک کە پىوستت بیت لە ژيانندا. زۆرتىن ئەو شتەى کە دەتەویت بیگۆریت لە ژياندا چ شتیکە؟ تۆ چاوەروانیت ھەيە لە من چ شتیک ئەنجام بەدەم؟ تۆ بە کرینى ئەم کتیبە، کردارىەن منت وەکو راھینەرى خۆت دامەزراندوہ. پیش دەست پى کردن دەبیت ئەم بابەتە بزانت:

### ۱- من کارمەندىكى زۆرچاگى ھەول دەرم

کاتیک من لەگەل ئەو کەسانەدا کار دەکەم کە سەردانى عیادەکەم دەکەن، دلنیايان دەکەمەوہ کە زۆر زیاتریان دەست کەویت لەو کاتەى کە لەگەل دا دەبن. من تەنھا ھاوکاریت دەکەم تاوہکو بتوانیت ھەموو توانایەکانت بخەیتە گەر و بتوانیت لە خۆت پازى بیت بەشیوەیەک بتوانیت بەناسانى سەربکەویت بەسەر ھەموو بەشەکانى ھەلسوکەوتت داو ھیچ نیگەرانیك نہیەتە رینگەت لەکاتى کارکردن و بپریارداندا. لەم کتیبەدا من بە ناردنى کۆمەلە فەرمانیک بۆ میشكى نااگایى تۆ، وات لى دەکەم بپرویت بۆ دەرەوہى مال و کارى تازە ئەنجام بەدەیت.



..... باوەر بە خۆبەوون بە شیوەیەکی کاریکەر .....

ئەگەر ئەم مەسەلەییە لەسەرەتاوە بە سەخت و دژوار دەکەوێتە بەرچاوی مەسەلەکە ئەوێیە تۆ ئیستا لەبەردەم ئەم بابەتەدا وەستاویت و لەپراستی دا سەردەمی گۆران و کارکردن لە بەرنامەکانت دا گەیشتووە.

ئەنشتاین دەلیت: (پیناسەیی نەزان ئەوێیە کاریکی دووبارە ئەنجام بداتەو و چاوەروانی دەرئەنجامیکی جیاوازتری لی بکات).

لەوانەییە هەندیک جار کۆمەڵیک بابەت هەیە کە من دەیانخەمە پوو ببنە هۆی بیزاریی و بیئاقتیت، و پێگەیی هەمیشەیی بیرکردنەوێی تۆ بخاتە ناو کیشەوێ. ئەگەر مەسەلەییەکی لەو شیوەییە پووێ دا نیشانەییەکی زۆر باشە بوو. ئەم حالەتە نیشانەیی ئەوێیە پێگا کۆنەکانی بیرکردنەوێی تۆ بوووتە هۆی ئەوێی کە زۆریک لەلایەنەکانی ژیانیت گەشە نەکات. بۆیە ئەگەر ترسیکی لەو شیوەییە پووێ کردە بیرکردنەوێ و هەستت کەواتە لەبەر دەستییکردنی گۆرانی ناخودئاگاتە.

## ٢- ئەم کتیبە، کتیبیکی جیاوازه

هەر وەرزییک لەم کتیبە خۆشاویکە لە بابەتییک کە فییری بووم و بەشیوەییەکی کرداری لەماوێی هەزاران کاتژمیر لەگەڵ مروڤهەکانی وەکو تۆدا جیبەجیم کردووە. کۆکردنەوێی ئەم زانیاریانە بوو من چەندین سال درێژەیی کیشاوێ، درێژتریش لەو کورت کردنەوێ و دارشتنەوێ ئەم بابەتانە بوو بەم شیوەییە کە ئیستا لەبەردەستی تۆدایە. وەرزهەکان زۆر کورتن بەلام بەشیوەییەکی زۆر ورد داریژراون و دەستنیشانێ خالە گرنگەکان کراوێ.

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیهکی کاریگەر .....

هەر لەبەر ئەوەشە بۆ هەر وەرزیك پێویستی بەکاتیکی کەم هەیه و بەهەلبژاردنی خۆت دەتوانیت هەموو کتیبەکە لەماوەی چەند کاتژمێرێک دا بێخوینیتەوه.

بە دەرکەوتنی گۆرانی ئیجابی، سەرت سوپ دەمیینیت. بۆیه هەول بە ئەم کتیبە زۆر بەشیوەیهکی وریایهوه سودی لێوهر بگريت، چونکه راستهوخۆ کاردانەوهی هەیه لەسەر کارەکانت.

### ٣- من له هه‌موو قووناغه‌کاندا له‌گه‌لتدا ده‌بم

کاتیك تیروانینت له باره‌ی خۆت و ژیانته‌وه دلیاتر و پرت‌بوو له پڕوابه‌خۆبوون، وینا و جووری پڕوبه‌پروبوونه‌وه‌ی مرو‌قه‌کانی ده‌رووبه‌ریشت بۆ ده‌گۆریت. زۆرجار هه‌ست به‌ په‌رسه‌ندنی وزه‌ و چالاکی ئیجابی ده‌که‌یت له‌ناوخۆت دا. ته‌نانه‌ت له‌ زۆر شوینیشدا خه‌لکی هه‌ست به‌ گۆرانی هه‌لسوکه‌وتت ده‌کات و پیت ده‌لین بۆچی ئەوه‌نده گۆراویت و خوشحال و پیری له‌ وره‌ و چالاکی.

سەفەری هاوبەشی ئیمه، به‌ خویندنه‌وه‌ی ئەم کتیبه‌ ته‌واو ناییت، بۆیه هەموو پۆزیک بگه‌رێه‌وه بۆ ئەم کتیبه‌ زیاتر شتەکان دووباره‌ بکه‌ره‌وه و چیژ له‌ کارەکانت وەرگره‌.

### تۆ ده‌ته‌ویت چ جو‌ره‌ که‌سیک بیت؟

له‌وانه‌یه گرنگترین ده‌ستور و بابەت که‌ له‌م کتیبه‌دا پڕیاره‌ فی‌ری ببیت ئەم ده‌ستوره‌ی خواره‌وه‌ بیت:



..... باوەریەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

((بگۆرە بۆ ئەو شتەى که بۆ گەشتن پى ڕاهینانى بۆ دەکەیت))

زۆریك له خەلك ژيانى خویان تەرخان دەکەن و کار دەکەن بۆ ئەو شتەى که دەیانەویت بە دەستی بهینن. بۆیە ئەوان یەكەم هەنگاو دەنێن بۆ گەشتن بۆ ئەو مەبەستە. ئەوانە لەم کارەدا لیھاتوو دەبن و پاشان شکستی خویان لەم پروووە وادەخەنە پروو که گوايە لەسەر پىگەکیان کیشە هەيە. لەگەڵ هەموو ئەمەدا هیچ شتیک ناتوانییت دووریت له حەقیقەتەو.

بەلگەى شکستی مروۆقەکان ئەو نیه که کیشەيەکیان هەيە بەلکو ئەو یە که شکست و نەتوانین بەشیکه له رهوشى سەرکەوتن.

بۆ زۆریك له مروۆقە سەرکەوتووکان، شکست وەکو کارکردنى دووبارەيە بۆ باشتر بەرەو سەرکەوتن یان بەمانای گەپانەو یە بۆ دواو و وانە وەرگرتنە لەو شکستە. ئەو کەسانە بیر لەو دەکەنەو که بۆ بە دەست هینانى سەرکەوتن، دەبییت زیاتر له پيشوو ئامادەبن. (میل گیپسۆن) شکست بە (تیچوونی پەرۆردە و بە دەست هینان) ناو دەبات - ئەو نرخەى که تۆ دەیبەخشیت بۆ ئەو ژيانەيە که دەتەویت بە دەستی بهینیت.

هەلەکان و شکستەکان ئەو بەردانەن که دەکەونە سەر پىگەکەت بۆ بە دەست هینانى سەرکەوتنەکان بەلام ترس نابییت بییتە پىگر بۆ ئەو ی هەرگیز کارەکه دەست پى نەکریت. چینیەکان دەلین: برینی هەزاران میل له یەكەم هەنگاووە دەست پى دەکات. بۆیە یەكەم هەنگاوی تۆ ئەو ساتەيە که دەست پى دەکەیت و دەبییت باوەرت هەبییت بەو رویشتنە.





## بہشی یہ کہم

---

نہریتی برّوا بہ خوبوونمان گہشہ پیّ بدہین

## وهرزی یه کهم

خۆت بو سهر کهوتن ناماده بکه

## برۋابەخۇبۇونى ۋاقى

رازى نەبىت بەخۇت كە ۋابزانىت ھەر ئەمەندە تۋانائىت ھەيە  
كە ئىستا بەدەستت ھىناۋە  
جىنس جۋىلن

ھىچ كاتىك بىستوتە لە كەسىك لەبارەى كەسىكى دىكەۋە بلىت  
(چەندە دلخۇش ۋ ئاسۋودەيە؟، ئەمە لىھاتۋوى ۋ تۋانائى  
باۋەرپەخۇبۇونى تەۋاۋەتى يە. دەگەيتە ئاستى ئاسۋودەى ۋ دلنئاي لە  
خۇتدا ۋ بەئاسانى دەتۋانائىت پۋوبەپۋوى ھەموو ئەۋ گىرفت ۋ كىشانە  
بىتەۋە كە پۋوبەپۋوت دەبنەۋە ۋ بە ئاسانى بگەيت بەۋ ژيانەى كە  
لەخەۋن ۋ خەيالتدایە.

ئەم جۆرە باۋەرپەخۇبۇونە بەۋ شىۋەيە نىە كە ھەندىك لە مۋقەكان  
ھەر لەدايك بوونەۋە ھىنايىتئان لەگەل خۇياندا ۋ ھەندىكىش بەھىچ  
شىۋەيەك نەتۋانن پى بگەن، بەلكو ئەمە دەرنەنجامى كۆمەلە فەرمانىكە  
كە پۇژانە پىۋىستە بەشىۋەيەكى پراھىنراۋانە پى بگەيت ۋ بەدەستى  
بەئىنىت. تۋ بەئاسانى دەتۋانائىت بە خۇئندنەۋەى ئەم كىبە ئەم  
باۋەرپەخۇبۇونەت دەست كەۋىت.

ساتىك بوەستە ۋ بەپۋونى بىر بكەرەۋە لەۋەى ژيانى تۋ چۇن دەبوو  
ئەگەر زىاتر لە ئىستا باۋەرپەخۇبۇونت ھەبوۋايە؟  
حالەت ۋ ھەلسۋكەۋتى تۋ چۇن دەبوو؟

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

تۆنی دەنگت چۆن دەبوو؟

چ جۆرە قسەیهك و بابەتیكت لەگەڵ خۆتدا باس دەکرد؟

چ وینایهكت هه‌بوو له‌ناو زه‌نی خۆتدا؟

ئەگەر تۆ بە پراستی کاتیك بۆ ویناکردن و بیرکردنەوە لە هەریه‌کیك لەو بابەتانه تهرخان بکهیت، زیاتر له پابردوو، هه‌ست به باوەر بە خۆبوون و توانایی ده‌کهیت.

بەلام لەگەڵ ئەوهی که به‌زوی فیڕ ده‌بیت، کاریگه‌ری باوەر بە خۆبوون له‌سه‌ر ژيانت، زیاتره له بوونی هه‌ستیکی ئیجابی چونکه تیروانین و کارکردیکه ژيانت به‌ره‌و سه‌رکه‌وتن و وره و توانای تازه پینوینی ده‌کات.

تۆ پێشتر ده‌ترانی ده‌بیت چ کاریك ئەنجام ده‌یت

ئیمه ئه‌و شته‌ین که ئەنجامی ده‌دین، له‌به‌ر ئەوه نایاب بوون ته‌نها نمایشیک نیه، به‌لکو پراهاتن و خوو گرتنه به‌و شته‌وه که به‌رده‌وام ئەنجامی ده‌دین.

ئهرستۆ

زۆر پیم سه‌یره کۆمه‌لیک کهس دینه‌لام و پیم ده‌لین: باوەرمان به‌خۆمان نیه، ته‌نانهت کاتیك پرسیار له‌وانه ده‌که‌م، ئایا دلناییت، به‌بی دوودلی و هیچ بیرکردن‌وهیهك ده‌لین: به‌لی دلنایین.



..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

مەسەلەكە ئەوەنیە كە ئەوانە بە دەست نەبوونی باوەرپەخۆبوونەو  
دەنالیین بەلكو كیشەى ئەوانە باوەرپوونە بە مەسەلە ھەلەكان.

لەپراستی دا ئەوانە زۆر بەباشى دانیان كە باوەریان بەخۆیان نیە.  
ئایا باشتەر نیە لەبرى ئەوہى كە سوربیت لەسەر ئەوہى كە باوەرپ  
بەخۆت نیە، بە باوەرپەخۆبوونی تەواوەتیەوہ، برۆیت بۆ ھەرشوینیك  
كە دەتەوێت؟

وادابنى لەتواناتدا ھەيە دەتوانیت لە بەردەم ئاپۆرەيەكى زۆرى  
خەلكدا قسە بكەیت یان لەبەردەم خەلكیكى زۆردا نمایشیكى شانۆی  
ئەنجام بدەیت. لەم حالەتەدا باوەرپوونیكى زیاترت ھەيە بەخۆت  
تاوہكو گوشەگیر بیت. تەنانەت لەوانەيە بەشیوەيەكى بەرچاو  
باوەرپوون بەخۆت پەيدا بكەیت كاتیك نزیك دەبیتەوہ لەو كەسەى كە  
پەيوەندیت ھەيە لەگەلى دا و داواى لى بكەیت بۆ بانگھێشتن كردن بۆ  
دەرەوہ.

ئەگەر حەز دەكەیت ھەموو ئەم مەسەلانە ببنە حەقیقەت، كەواتە تۆ  
خاوەنى توانایەكى زۆر و باوەرپوونیكى باشیت بەخۆت.

تۆ مرقۆئیكى بەتوانا و بە ئەزموونی بۆ بەدەست ھینانى  
باوەرپەخۆبوون. لەبارەى ئەم پرسىارانەوہ بىر بكەرەوہ و وەلام  
بدەرەوہ- ئایا ھىچ كاتیك نیگەرانی پیش بینینی كەسێك بوویت كە  
دلت پىداوہ و تىكەلى بوویت و لەبىرت كەردبیت؟ ئایا ھەستت بە  
بیتاقەتى پیش خستەنە رووى بابەتێك یان بۆچوونیك لەرێگەى  
تەلەفۆنیكى گرنگ لە پەيوەندى لەگەل كارەكەتدا لەبىرە؟ لەبىرت نەچىت  
ياسای بنەردتى ئەمەيە:

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

### (خۆت رابھێنیت لەسەر ھەرشتیك دەبیتە ئەو شتە)

ھەندیك لە مرقۆقەكان خۆیان لەسەر دەستەپاچەي رادەھینن بۆنمونه  
لە خستنه پرووی بابەتیك یان بپیاردانیک بۆ بینینی کەسیك  
بەشیوەیەکی خۆبەخۆ دەترسن تەنانەت لەوانەشە بەردەوام بێر لەو  
مەسەلەیه بکەنەو کە مرقۆقیکن باوەریان بەخۆیان نیە.

لەبەرامبەردا، مرقۆقی زۆر سەرکەوتوو لەوبارودۆخانەي کە پێویستیان  
بە ترسی زۆر ھەیه، بەھۆی لیپراوی و ھەولدانى بی ماندووبونیا  
لەکارەکانیاندا، ھەمیشە رابھێنانیان کردووە لەسەرئەوھي ھەر کاریك  
بیانەویت دەتوانن سەرکەوتنی تیدا بەدەست بھێنن، ھەولدان و  
کارکردنی زۆر بوووتە نەریت و خوو لەناویاندا. ئەوانە ھەمیشە ھەست  
بە ئارامی و دلنیاي دەکەن، تۆش دەتوانیت بەوشیوەیە بیت!

### لەرینەوھي سەرگەوتن

وادابنی من دوو کەمانچەم ھەیه. کاتیك نۆتەیهك لەسەر یەکیك لە  
سیمي کەمانچیکیان دەژەنم سیمەکەي دیکەي پەيوەست بەو نۆتەیه لە  
کەمانچەکەي دیکەدا دەست دەکات بە لەرینەوھ. زاناكان بەم دیاردەیه  
دەلین (دەنگە گونجاوھەکان)، دیاردەیهك کە لەناوی دا دوو شت کە  
لەسەر یەك شەپۆل پیکخران یان کۆک کران، وزە لە یەکیکیانەوھ بە  
شیوەیەکی ئۆتوماتیکی دەگوازیتەوھ بۆ ئەو ی دیکەیان.

جەستەي مرقۆقیش لە سیستەمیکی پیکھاتووی ھاوشیوەي زۆر  
سەرکەوتووی کارەبايي و ئەلیکترۆ موگناتیسی پیکھاتوھ. بۆیە  
دیاردەي لەرینەوھ، لە نیوان مرقۆقەکان دا بوونی ھەیه. لەراستیدا،



زاراوهی وهکو (هاودهنگی و هاوناھنگ بوون) یان (ههست کردن به پیکهوه پهیوهست بوون) یان (بهدریژی شاپۆلی یهکسان بوون) باسیکی ئەم بابەتە ی تیڤایه که وزه بهشیویهکی سروشتی له نیوان دووجهسته یان جهستهکاندا ههیه.

کاتیك تو خوت ڤادههینیت لهسەر ئەم تهکنیکانه، لهراستی دا دهنگی خوت دهگۆریت و لهگهڵ شهپۆل و فراکوینسهکانی دیکه دا له رینهوه دهکهیت. تو له دیدی خه لکیهوه سه رنجراکیشت و خوشحال و سه رکه وتوو تر ده بیت و ده توانیت ده ستت بگات به وشته ی که ده ته ویت، کاتیك تو خوشحالی و سه رکه وتنی زیاتر به ده ست ده هینیت، وزه ی تو به ره و با شتر بوون ده ڤوات

### به هیز کردنی به ره به ره ی با وه ڤه خو بوون

به دلۆپه دلۆپه ده ریایه که دروست ده بیت.

بودا

ئایا هه ز ده کهیت له ماوه ی چه ند خوله کییدا با وه ڤه بوونی به رچاوت ده ست که ویت؟ هه موو سالیك به هه زاران که س له ڤا کردنی مارۆسو نی ده ست هه معیدا به شداری ده که ن. ته نانه ت نه گه ر جه سته ی توله توانایه کی زور باشدا بیت نابیت چا وه ڤوان بیت که به شداری نه و مارا سو نه ده ست هه معیه بکه یت، نه گه ر تو به شیویه کی ڤیکو ڤیک راهینان نه که یت ته نانه ت ناتوانیت یه ک میلیش ڤا بکه یت.

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

لەبەر ئەوە بۆ گەیشتن و نزیك بوونەوه بە ئامانجەكەت، تۆ دەبییت  
هەنگاو بە هەنگاو و قۆناغ بە قۆناغ كار بكەیت. بۆ هەفتەى یەكەم  
لەوانەیه تۆ وابیر بكەیتەوه بتوانیت یەك میل پاكەیت. هەفتەى دواتر  
دەتوانیت چەند میلێك پاكەیت، لەوانەیه دە میل، خالى هەلگەرانەوهى  
دواترى پاكردنەكە نیوهى ماسۆنەكەیه كە نزیكەى سیانزە میله.

دواتر، پۆژێك، لەپریكدا، تۆ دەگەیت كە توانای پاكردنى ۲۶ میلیت  
هەیه پێك وەكو پاكردوه گەرەكانى جیهان.

بەهەمان پەوشیش تۆ دەتوانیت خووگرتنى باوەرپوون بەخۆت لەناو  
خۆتدا گەشە پى بدەیت.

ئەگەر من داوات لى بكەم لە حالەتى ئیستادا باوەرپەخۆبوونى زیاتر  
لەناو خۆتدا پەرەپى بدەیت، تۆ تەنها دەتوانیت باوەرپوونى هەمیشەیت  
كە راهاوتویت لەسەرى وینا بكەیت. بۆ گەیشتن بە باوەرپوونى زیاتر بۆ  
خۆت، دەبییت قۆناغ بەقۆناغ پىش بكەویت. هەرچى تۆ زیاتر پىش  
بكەویت بەشیوەیەكى زۆر سەیر باوەرپوونى زیاترت هەیه بەخۆت.



بەھيژکردنى بەرەبەرەى باوەرپەخۆبوون  
پيش ئەوەى ئەم رايانانە بۆ يەكەمىنجان ئەنجام بەدەيت بە  
وردى بيخوينەرەو.

۱- خۆت بە كەمىك باوەرپەخۆبوونى زياتر وينا بەكە كە  
وادابنى لەبەردەمت دا وەستاو.

۲- ئىستا، دەمەويت پرۆيتە ناو ئەو خودەى خۆتەو، لە  
چاوەکانى ئەووە سەير بەكەيت، لەگويىکانى ئەو بەبيستى و  
هەستى باوەرپوون بەخۆت لەناو خۆتدا هەست پى بەكەيت.  
گرنگى بە بەوەى كە ئەو كەسەى كە لەبەرامبەر تۆدا دانىشتو،  
لەتۆ باوەرپوونى زياترى هەيە. ئەم كەسە كەمىك دريژترە و  
باوەرپوونى زياترى بەخۆى هەيە و كەسيەتيكى سەرنجراكيشتەر  
و بەتواناترى هەيە.

۳- پرۆرە ناو ئەو خاوەن باوەرپوونەو. وادابنى كە ئەو  
خودە، باوەرپوونى زياترى هەيە و زياتر ئارام و ئاسودەيە.

۴- قۇناغى سى يەم دووبارە بەرەو، ديسانەو بەچۆرەو  
ناو خودى باوەرپوونى خۆتەو تاوەكو ئەو كاتەى پر بيت لە  
باوەرپوون بەخۆت، سەرنج بەدەرە كارکردنى جەستەت، بزانه  
چۆن هەناسە دەدەيت؟ تەنانەت گرنگى بەشيۆەى دەموچاويشت  
بە.

ئەمە هەموو ئەو كارە بوو كە پيوستە تۆ ئەنجامى بەدەيت.

## وهرزى دووهم

چ شتيك باوهرپه خوښوون نيه

## پۆیشتن بەرەو باوەرپەخۆبوون

کاتیکی بۆ یەكەمینجار باسی ئەوەم کرد که له حالەتی نوسینی کتیبی باوەرپەخۆبوون دام، پووبەرپووی کاردانەووی جۆراوجۆربوومەو لەلایەن خەلکەو. زۆریکی لەوانە پێیان خوۆش بوو و دەیانوت دەمانەویت دەستمان بگاتە ناو هیزی دەروونی خوۆمان و بەراستی بگەین بەوشتەیی که لەژیانماندا هەیه. کۆمەلێکی کەمیش وتیان: (ئای چەندە باشە، ئەو کتیبە دەبیته نامیلکەیهکی پینوینی بۆ ئەو مرۆقانەیی زوو زوو دەگۆرین).

لە ساڵی ۱۹۷۰، دەرووناسی بەرەو بابەتی ناوینیشانی (جولانەو و پۆیشتن بەرەو باوەرپەخۆبوون) پۆیشت. کۆرسەکانی پەرەپێدانی باوەرپەخۆبوون گەشەکردنیکی بەرچاویان بەخوینانەو بیینی.

هەرودها لەو سەردەمەدا دەرئەکەوت که خوۆ دەرخیستن بە کەسیهتییکی که لەناوی دا خودی خوۆت نیت پەيوەندی بە باوەرپەخۆبوون و باوەرپەخۆبوونەو نیه. لەلایەکی دیکەو ئەگەر کاتی خوۆت تەرخان بکەیت بۆ ئەم نمایشە، ئەو کاتەیی که بەراستی دەتەویت خوۆت بییت هەست بە ئازار و نارەحەتی دەکەیت.

بەداخەو، زۆرپەیی خەلکی، لەبری ئەووی بەشوین ئەسلی خویناندا بگەپین کەچی ئەسلی خوین زیاتر دەشارنەو. لەوانەیه ئەو کەسانەت بیینی بییت.

یەکیکی لە کەسە سەرکەوتوکان که ماوەیهکی زۆر سەردانی عیادەکی منی دەکرد بۆ گفتوگۆ کردن لەبارەیی خەمۆکیهەو، کاتیکی



..... باوه ربه خو بوون به شيوه يه كى كارى گهر .....

له باره ي خه مو كيه كه يه وه پرسى پارم لى كرد، ئەو به نه ريتى كى (بى زيان) ناوى برد و وتى له سه ر بنه ماي ئەو خه مو كى و خوو گرتنه يه كه سه ر كه وتنه كان به ده ست ده يى نم.

ئەگەر ئەو ده هه زار دۆلارى له كرپىن و فروشتنىك دا ده ست بكه وتايه به هه موو كه س ده يوت يانزه هه زار دۆلارم قازانج كردوه. ئەگەر له يارىيى كى گۆلف دا هه شتا و شه ش پله ي به ده ست به يى نايه به هه موو كه س ده يوت هه شتا و هه شت پله م به ده ست هى ناوه، بۆيه له هه موو شتى كدا هه ولى ده دا زياتر له وه بلى ت كه به ده ستى ده يى نا بو ئەوه ي به رده وام له ناو خه لك دا خو ي زياتر بخاته پروو.

له كاتى قسه كردندا له گه ل ئەو ده ركه وت كه هو كارى خه مو كيه كه ي له بهر ئەوه بوو كه گرنگ نه بوو چهند باش كاره كه ي ئەنجام ده دا و چهنده سه ركه وتوو بوو، به لكو ئەو هى چ كاتى ك به باشى ئەو حاله ته خه يالىيه ي كه خو ي ناساند بوو به خه لكانى دى كه، نه بوو.

له ناوه ندى بوون نه ترست

ئايا هى چ كاتى ك مرو قى كى بى باك و چاونه ترست بى نوه؟

كو مه لى ك خه لك هه يه له راده به ده ر باوه رپيان به خو يان هه يه و ناتوانن چاوه پروانى ئەوه بن تا وه كو پى ت بلى ن چهنديان هه يه و چهند ده توانن، چونكه (زور سه ركه وتوون). ئەم جو ره خه لكه باوه رپوون به خو يان به گه وره ي و چاونه ترسى وه رگرتوه.

من هیشتا بهردهوام وادازانم بهشوین سهلمانندی  
 شتیکهوهم. خه لکیکی زور هیوادارن شکست بخوم. بهلام من  
 ئەم مهسه له یهه خووش دهویت. من پیویستم بهوه ههیه تاوهکو  
 بکهومه بهردهم رقی هه موو کهسیکهوه.

هوارد ئەشتاین

له راستیدا ئەو کهسانه ی که خاوهنی خو به گه وره زانین و خو هه لنانن،  
 بی گومان به دهست نه بوونی باوه ربه خو بوونه وه ده نالینن، ئەو شته ی که  
 دهرووننا سهکان به (ترس له ناوهندی بوون) ناوی ده بن. ئەو کهسانه ی  
 که له ترس دا ده ژین، هه ولدانیان بو به دهست هینانی باوه ربه خو بوون له  
 راستیدا گۆرانیکی شیوه ی لاوازه له ویرانکردنی خویان، هه ولدانیکی  
 نائومی دانه و په رده پۆشانه بو داپۆشیننی درز و ئەو له کانه ی که به سه ر  
 (من) دا هاتوه. (من) به ردهوام به که سایه تیک ناوده برییت، که دوو  
 رینوینی هه یه:

۱- بوونی ده موچاویکی ئاراسته کراو

۲- مافدان به لایه نگیری کردن

کاتیکی که (من) ده که ویتته بهر هیرشی تو ی ناسراوه وه هه موو کات  
 وزه ی خو ت سه رفی یاری کردنی کومه له رۆلیکی یان به رگری له  
 سه رکه وتنی خود و یان هه ر دوو کیان، ده که ییت.

له هه رشوینیکدا هه لسوکه وتیک یان رووبه روو بوونه وه یه کی  
 توندره وانه له که سانیک ده بینم له دیدی منه وه وه کو ئالایه کی سوره که  
 ئەو کهسانه به رزیان کردوه ته وه تاوه کو پیشانی خه لکانی دیکه ی بدهن



..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگر .....  
کە باوەرپەخۆبوونیان نیە. جلی پیکەنیناوی لەبەرکردن یان کەسیەتی  
گالتهچارانە بوون، هەولدانە بۆ نەزۆک کردن و زال بوون بەسەر ترس لە  
ئاسای بوون و پراھاتن.

سەرەپای ئەوەش، کەسانیک هەن کە کاتیك ناتوانن دەستیان بگاتە  
باوەرپەخۆبوونیکی سروشتی هەول نادن کە بە دەستی بهینن، بەلکو  
هەول دەدن تاوەکو خەلکانی دیکە لاواز بکەن. ئەوانە لەسامان،  
ناوداری و سەرکەوتنی خۆیان وەکو چەکیك بۆ نیشانەگرتنی زیاتری  
ئەخلاقى و عەقلانى لەدژی مرقەه بچوکتەرەکان لە خۆیان وەکو من و تۆ  
بەکار دەهینن و سودی لێوەردەگرن.

### خودی ئەسلی و واقعی تۆ

لە ژێر چینهکانی (من) تۆ خودی واقعی هەیه. خودیک کە تۆ چەندین  
سال پێشتر بە بەرنامەپڕیژی ویزدانی ناخود ئاگایی لەلایەن جیهانی  
دەرۆوبەر، و کەسیەتیەکانی ئیستات دروست کردووە کە هەموویان، تۆ  
بەوان دەناسینیت.

خودی واقعی تۆ خودیکی زۆر بەبەهایە و بەتەواوی تەنهایە و  
خاوەنی باوەرپوونیکی زۆر بەهیز و سروشتیە، خالی سەرەکی ئەمەیه:

### (لەهەموو شوێنیکدا خودی خۆت بە)

هەر لەبەرئەوەیە کە ئەم کتیبە ناتوانیت هاوکاریت بکات بۆ ئەوەی  
مرۆقیکی رووکەش بیت بۆ ئەوەی خەلکانی دیکە و جیهان  
هەلبخەلەتینیت. لەبری ئەوە، تۆ نزیک دەکاتەووە لە خودی واقعی و



وزە و توانایەکی زۆر بەرچاوت پی دەبەخشیت تاوەکو بو گەیشتن بە  
هەر خواستی و ئارەزووی سودی لیوەرگریت.

### هیزی واقعی خۆت بهینهره دەرەوه.

بو چەند ساتیک بوەستە و بیر بکەرەوه، ژيانی تو بەراستی  
چون دەبوو ئەگەر ئەوەندە لەگەل خۆت بەم شیوەیە سەختگیر  
نەبویتایە، بەم شیوەیە ئیستا نەدەبویت.....

ئەگەر وەکو ئیستا نەبویتایە ئەی حالەت و بارودۆخی تو  
چون دەبوو؟

جەستەى خۆت جوړیك لى بکه بهو شیوەیە که حەزی لی  
دەکەیت، حالەتی که بەراستی هەست دەکەیت باوەرپوونی  
واقعیت هەیه و لەگەل ژینگەیهکی لەباردا سازگار و گونجاویت.  
هەست کردنی باوەرپەخۆبوون، دەسەلات و ئاسایش لە پشتی  
چاوەکانتەوه هەست پی بکه.

دەنگی تو چ جورە تۆنیکى هەبوو؟ چ جورە بیروکەیهکی  
پەيوەست بەخۆت و چ جورە سەرکەوتنیکت هەبوو؟ چ شتیکت  
بەخۆت دەوت؟

لەبیرت بیئت هەرچی زیاتر خۆت رابھینیت لەسەر راینان چاکتر  
ژیانت سازگار دەبیئت. کاتیک هەموو رینوینیەکانی من بەشیوەیەکی  
زۆر باش پەپرەو دەکەیت، هەموو راینانیك تو پر لەوزەو و سازگارتر  
باوەرپەخۆبوونی زیاتر دەکات و تۆ دەگۆریت بە کەسیک که بەتەواوی  
باوەرت بەخۆت هەبیئت و بەراستی کەسیکی بەهیز بیئت.

وہ رزی سی یم

میشگی لیہاتووی تو

## مردن و هونەرەکانی زهن

ئەو کەسانەى ناتوانن مېشكى خويان  
بگۆرن، ناتوانن هيچ شتيكى ديكەش بگۆرن  
جۆرج بېرنادشو

مېشكى تۆ وەكو دەزگايەكى تايبەتە ، پارچەى تايبەتى خوى ھەيە  
كە ھاوکاريت دەكات تاوەكو شيوەى بىرکردنەو و ھەلسوكەتت پرىك  
بخەيت. ئەگەر دەتەويت ھەلسوكەوتىكت بگۆريت، تەنھا بە ھاوکارى  
گۆرانی ئاستى ھەلومەرج سازى و بەرنامەپرىژى دەبيت بگۆريت. دوای  
چەندىن سال کارکردن لەگەل خەلكى جۆراوجۆردا، - كە ھەريەكەيان  
كىشەيەكى جياوازى ھەبوو - تىگەيشتم كە تارا دەيەك ھەموو  
كىشەکانى ئەوانە دەرئەنجامى ھۆكارىكى ھاوشیوہیە، ئەويش ئەو  
بەرنامە سلبیانەيە كە لە زهنى ناخودئاگای خوياندا كارى پى دەكەن.  
بەلام مېشك لە ھالەتى ئاسايى دا، نە سلبى يە و نە ئىجابى. ھەموو  
ئەو شتانەى كە داھینەرەنەن لە بوارەکانى موزىك، زانست، تەكنەلۆژيا،  
بنیادنان، دروستکردن، و سینەمادا ھەمووکارى داھینەرەنەى عەقل و  
زهنى مروقتن. لەپراستى دا ئەگەر سەيرى دەوروبەرت بكەيت ئەوہى كە  
ئەمپۆ دەيبينيت ھەموو پىشتەر وەكو بىرۆكەيەك و خەيالئىك بووہ لەناو  
عەقلى چەند كەسینكدا.



..... باۋەزىپە خۇبۇن بەشىۋەيەكى كارىكەر .....

زانايان بەشىۋەيەكى ئاسايى لەبارەي ئالۋزى و گرنكى و گەورەي  
مىشكەۋە چەندىن جار قسەيان كىردۈە. ھەرچەندە لەم دوايانەدا  
دەركەۋتۈە كە مىشكى مرقۇق لەسەر بنەماي ياسايەكى زۇر سادە كار  
دەكات و لە پراستى دا بەتەۋاۋى دەزگايەكى مىكانىكى يە.

### عەقلى ھۇشيارى تۆ

ئىمە تەنھا لە دوو رىگەي سەرەكىۋە ھەست بەجىهان دەكەين-  
ئاگايانە و ھۇشيارانە و بەشىۋەيەكى ئاگا. لەم كىتیبەدا ئىمە زياتر  
باس لەم دوو جۇرە دەكەين زەنى ئاگا و زەنى ئاگا.  
زەن و عەقلى ھۇشيار و ئاگاي تۆ عەقلىكە كە چالاكانە و ھۇشيارانە  
پۇژانە كار دەكات. لەۋانەيە تۆ ئەم بابەتەتە كەم تا زۇرىك بە دەنگى  
بەردەۋامى دەروونى كە تۆ بەۋە دەلىت (من) ئەزمون كىردىت.  
بەلام ھەرچەندە زەنى ھۇشيارى تۆ كار كىردىكى تايبەتى خۇي ھەيە  
بۇ گەشتن بە دەرنەجامىكى زۇر باش سنوردارە. تويژىنەۋە ئەۋەي  
خستۈەتەروو كە زەنى ھۇشيار تەنھا دەتوانىت ژمارەيەكى سنوردار لە  
بىرۈكەكان لە ھەر كاتىك دا دەپارىزىت. ھەر لەبەرئەۋەيە كە بەشىكى  
گەورەي ژيانت ئۆتوماتىكى لەلايەن مىشكى ئاگاگىتەۋە پىنوۋىنى  
دەكرىت.

### مىشك و عەقلى ئاگاي تۆ

زەنى ناخود ئاگا، زەنى گەورەترى تۆيە. دەتوانىت ھەر ساتىك  
ملىۋنەھا پەيام لە زانىارى ھەستى، زانىارى، بىرەۋەرى و ھۇش  
بىنرىت. زەنى ناخود ئاگا سەرچاۋەي داھىنانەكانى تۆيە و لەۋانەيە

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

گرنگترین بەکارهێنەرێک بێت لە ڕەوشیەک دا که من بەکاری دەهێنم. ئەم زهنی نا خود ئاگایە هەموو بەرنامەکان پاشەکەوت دەکات و بەشیوەیەکی خۆبەخۆ بەدریژای ژبانی سویدیان لێوەردەگریت.

میشکی ناخودئاگا وەکو سیستەمی (رێپیشاندەری خۆکاری فرۆکەیه)، لە میشکدا کار دەکات. بەم شیوەیه که ئیمە دەتوانین کاری جۆراوجۆر و بەردەوام ئەنجام بدەین بەبی ئەوهی لەسەر هیچکام لەو کارانه ئاگادار بین و گرنگیان پێ بدەین. بۆ نمونە کاتیک منداڵ بوویت بە شیوەیهکی هۆشیارانە سودت لە میشکی هۆشیارت وەردەگرت بۆ توندکردنەوهی قەیتانی پیللۆهکەت. بەلام کاتیک دواي ئەوهی که فیڕ بویت، ئیدی میشکی ناخودئاگات بەشیوەیهکی رینوینی ئیعاز دەدات دەستەکانت بۆ توندکردنەوهی قەیتانی پیللۆهکان بەبی ئەوهی پیویستی بەهیچ جۆره ئاگاداریک و چربوونەوهیهک هەبیت.

ئەم بەرنامانە (نەریتی) زۆر بەسودن چونکه زهنی هۆشیارمان والی دەکات کاتی زۆرتری هەبیت بۆ بیر کردنەوه له مەسەلهکانی دیکه. فیڕبوونی شۆفییری وەکو فیڕبوونی عادهته بچوکهکانی دیکه لی دیت، نیشانهکان، دەرچوون، سوپانەوه، داگیرساندنی سەیارهکه و هیتد، پاش ماوهیهک هەموو ئەوانه دەبنه خوویهک و پراھینانیکی زۆر ئاسان، ئەم هەموو کارانه تەنها بە دانیشتن لە سەیارهکهدا و داگیرساندنی جیبه جی دەکرین، بۆیه ئیدی هەموو کارهکانی دیکه میشکی ناگات پیت دەلیت و پیویست ناکات خۆت چرپکهیتەوه لەسەری.

بەلام بەهەمان شیوه که بینیمان زۆرجار ئیمە پیویستمان بەوهیه که ئەو بەرنامانە بگۆرین یان ڕەفریان بکەینەوه یان زیادیان بکەین و یان زۆرجار پیویستمان بەوهیه خۆمان پزگار بکەین لێیان.



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیهکی کاریگەر .....

ئێمه، بەشیوەیهکی رێکەوت، توشی زۆر له عادهتی ساده بووین و هیچ کاتیگ نەمان توانیوه خۆمان پزگار بکەین لێیان. ئەوانه لهوانهیه هیچ کاتیگ سویدیان نەبیته بۆمان. بۆ نمونه کاتیگ مندال بووین بە زۆریگمان و تراوه که ئێمه بەرادهی پیویست باش نین. بەلایهنی که مهوه له سهردهمیکی تایبهتی ژیا نمان دا ئەوه مان پی و تراوه. له سهردهمی ههرزه کاری دا هیشتا ئێمه یارمهتی دهدهین که ئەو بهرنامه کۆنانه که بوونهته هۆی دهرکهوتن له ههلسوکهوته کانمان له ناوماندا دروست بیته و ماوهیهکی زۆر بیتهقه تین که بهرادهی پیویست باش نین و پرهنه لهخۆمان دهگرین که ئێمه بهباشی کارمان نه کردوه. ههوالی باش ئەوهیه که ههموو ئەمانه شایهنی گۆرانن.

### هیزی سهرسورمانی پاهینان و خووگرتن

خووگرتنه ناھۆشیاریهکان هاوکاریمان دهکەن تاوهکو ئهکهکانمان ئەنجام بدهین و ههلبژاردنی تازه بکەین بهبی ئەوهی گرنگی حساب کراو هۆشیارانمان ههبیته لهسەر ئەوانه. بەشیوەیهکی تیوری ئێمه که لهزۆریه کاتژمییرهکاندا بیدار و هۆشیارین دهتوانین سود له تواناییه جیاوازهکان وەرگرین که ههموو پوژیک بهئاسانی دهستمان پی دهگات.

سهههتا، ئێمه عادهتهکانمان دروست دهکەین، پاشان

عادهتهکان ئێمه دروست دهکەن

جوھان دریدا



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

بۆ ئەوەی هەموو کاتمان تەرخان نەکەین بۆ لیکۆلینەوه و حسابکردن و نەهینانی ملیۆنەها هەلسوکەوت و پرووبە پرووبونەوه و توانای کارکردن، دەتوانین لەبری ئەوانە، هەلبژاردنی (خۆکار) ئۆتوماتیکی، ئەنجام بدەین.

بۆ نمونە کاتی بەیانی هەلدەستینەوه بیست خولەک کاتی خۆمان تەرخان ناکەین بۆ ئەوەی کە بەیانیان چی بخوین. لە پۆژە ئاسایەکاندا ئیمە ئەو شتە کە هەمیشە لەکاتی بەیانی دا دەیانخوین دەبخوین. هەمان کار هەمیشە ئەنجام دەدەین، هەمان ئەو جوهره پۆژنامەیهی کە هەمیشە دەبخوینەوه و بەهەمان توپی رادیویی کە هەمیشە گوی بۆ دەگرین.

ئیمە چیش ت دروست دەکەین، پیللۆه کاتمان توند دەکەینەوه، قژە کاتمان وەکو هەموو پۆژەکان دادەهینن و جوانیان دەکەین ئەم کارانە هەموو پۆژیک ئەنجام دەدەین.

ئیمە پۆژانە هەزاران کار هەیه بەی ئەوەی بیرمان لێ بکەینەوه ئەنجامیان دەدەین، هەموو ئەم کارانە لەپراستی دا لەپریگە سۆد وەرگرتن لە (هیزی پراھینان و عادتە) زەنی ناخود ئاگای خۆمانەوه ئەنجام دەدرین. هەر بۆیە بەرنامە فروانی زەنی ناخود ئاگای خۆمان دەبیتە هۆی ئەوەی کە ژیا نمان بە ئارامی بچیتە پیشەوه.

میکانیزمی ئەسلی و بنەپەرتی ئەم نەریتانە پیکدادان و تیکچرژانەکانن. مێشکی نا ئاگای ئیمە هەمیشە دوو شت کە

..... باوه ربه خو بوون به شیوه یه کی کاریگر .....

به شیوه یه کی هاوکات پرویا نداد بیټ یان زور نزیك بن له یه کتره وه وه بیر ده هیئته وه. دوا ی ئه وه ی که ئه م نمونه چه ندین جار خو یان دووباره ده که نه وه یان له پروانگه ی هه ستیه وه بو ئیمه مانایان هه یه گرنگ ده بن، بابه تیك، ب ه بابه تیکی دیکه دا هه لده چرژیت. له به ره ئه وه کاتیك به یانی دهنگی کاتر میزه که ده بیستین (ته نها ده زانین) ده بیټ زوو برۆین و به ره و همام برۆین و پاشان برۆین بو مه تبه خ و (ته نها ده زانین) که ده بیټ ئاگری ژیر قوریه که داگیر سیئین. به زوی راهینانی گه وره تر له ناواماندا دروست ده بیټ که له نه ریته بچوکه کان پیکهاتوه.

می شک له به شیکی زور له ده ماره کان پیکهاتوه و هه ر کارکردنیکی ئیمه په یوه ندیکی تازه له می شکماندا دروست ده کات. هه ر کاتیك ئیمه کرداریك دووباره ده که یه وه ئه م ریگه تایبه تیه به تایبه تی پاتر ده بیټ، ریك ئه و عه زه لاته ی که هه رچی زیاتر کار بکه یت زیاتر گه وره تر ده بیټ. به م شیوه یه راهتنه کان و عاده ته کان شیوه ده گرن.

باشترین ریگه بو خیرا دروست کردنی به رنامه ریژیکی تازه له می شک ناخود ناگاماندا، ویناسازی یه. کاتیك تو له حاله تی پشوودان و ئارامیدایت من ده زگا که به رنامه ریژی ده که م - مه به ستم له ده زگا ناخود ناگایه که ی تویه - تاوه کو هاوکاریت بکه م زور زوو، به شیوه یه کی سرروشتی، راهاتنی به رده وامی باوه ر بوون به خوټ هه ست پی بکه یت. مه سه له یه کی گرنگ ئه وه یه که تو به شیوه یه کی به رده وام ئه م کتیبه به کار به یه و ئه و ریئوینیا نه ی که بوټ داده نیم په یره ویان لیی بکه،

..... باوه په خوږوون به شيوه يه كې كار كهر .....

تاوه كو بتوانيت په يامې ئيجابې بنيريت بو ميشكي ناخودئاگاي خوټ  
تاوه كو به شيوه يه كې ته واو باوه پرت به خوټ هه بيت.  
نهم به رنامه يه پيشتر ده ستي پي كرده.



## وه رزى چواره م

تواناى گفٲوگوڤى ئىجابى له گه لّ خوٲ دا

..... باومر بەخۇبۇون بەشۋەيەكى كارىگەر .....

## ھېنۇتېزىم لە مېشكى تۇدا

پرەھاي و ئازادى حالەتېك و بارودۇخىكى زەھنى يە و  
باشترىن پىگا بۇ پاراستنى پەرودەكردنىھتى لە ئارامى  
دا.

ئالبىرېت ھابارد

دوای پېشكەش كردنى بەرنامە تەلەفزیونەكانم، زۆرىك لە خەلك  
دەھاتن بۆلام و لە كارىگەرى بەھىزى ھېنۇتېزىمەو قسەيان بۇ  
دەكردم و سەريان سوردەما لە جىبەجى كردنى ئەو بەرنامانە. ئىمە بۇ  
پەيداكردنى پىگەى خۇمان لە جىھان دا، پىويستمان بە دەنگى  
دەروونى خۇمان ھەيە. تەلقىناتى كارىگەر دەنئىرىن بۇ زەھنى ناخود  
ئاگای خۇمان.

بۇ نمونە كاتىك بۇ يەكەمىنچار كارىك دەست پى دەكەيت بەخوت  
دەلئىت (من گرو دەكەم زور بەچىژ دەبىت) يان دەلئىت (من ناتوانم ئەم  
كارە ئەنجام بدەم) يان (بىر دەكەيتەو كىيىت؟) يان تەنانەت (باشترە  
ھىچ كارىك نەكەم) يان (ھىچ كاتىك، ئەم كارە لە دەسەلاتى مندانيە؟)  
ئىمە ھەموومان پىويستمان بە ھاوكارى دەنگى دەروونىمان ھەيە بۇ  
پەيداكردنى پىگەى خۇمان لە جىھاندا، چەندە بەسود دەبىت كە  
رستەى جوانى وەكو ئەم زستانە بلین: (من دەبوو تەلەفۆنم بكردايە بۇ

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....  
فرانك، من له بینینی ئەو زۆر خوشحال دەبم) یان (كاتیك سەیارەكە  
دیت پرۆرە قەراخ).

هەرچەندە پیش ئەوەی بە زۆری سود لە قسە کردن وەرگرت لەگەڵ  
خۆتدا، بە نەفی کردنی خۆت لە ئەنجامدانی کاریکدا خۆت سنوردار  
دەکەیت. زۆریک لەخەلک بەردەوام کۆمەڵە پەيامیك دەنیرن بۆ میشتک و  
عەقڵیان کە پەيامی زۆر خراپن، ئەو پەيامانە دەبنە سەرچاوەیەکی  
گرنگ بۆ نەمانی باوەر بەخۆبوون و نەمانی متمانە بەبێ ئەوەی هەستی  
پێ بکریت.

بۆ نمونە وادابنی کەسیک بەردەوام لە مالی تۆدا دەژیت و پەختەت لی  
دەگریت و بە دەنگی ناخۆش و خراپ بەردەوام کیشەت بۆ دروست  
دەکات. چەند کات درێژە دەکیشیت و تەحمولی ئەو ناکەیت و بە لەقە  
ئەو کەسە لە ماله کەتدا دەکەیتە دەرەو؟

زەنی تۆ شوینیکی کە مولکیەتی تایبەتی خۆتە و ئەگەر دەنگی هەیه  
لەناو میشتکتدا ئەو دەنگە هاوکاریت ناکات دەبییت هەول بەدەیت  
بەزوتترین کات ئەو دەنگە بگۆریت. ئەو دەنگانە هەموو هاوکاریت  
دەکەن لە ژياندا بۆ سەرکەوتن و سەرنەکەوتنت بۆیە دەبییت ئاگاداری  
ئەو شیوازه دەنگ و رینوینیانە بیت کە لەناو میشتکتدا بوونیان هەیه.

### تۆ چ جۆرە پەيامیك وەر دەگریت؟

بۆ تاقیکردنەوە، ئەمڕۆ گوی بۆ دەنگی دەررونی خۆت بگرە و گرنگی  
بدە بە ژمارەیهك لەو پەيامە نەرییانە کە دەیان دەیت بە خۆت. تەنانەت  
دەتوانیت ئەو پەيامانەش بنوسیتەو و بەم شیوەیە دەتوانیت ئەوانە



..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

لەناو مێشکتدا دەربهینیتەوه و ئاگادار بە که ئەوانە چین. لەراستیدا بۆ هەفتەى ئاینده هەركاتیك تۆ پەيامیكى مەنفیت لە زەهنى خۆتدا وەرگرت، ئەم کارە ئەنجام بدە:

رێگەى لى بگرە!

رێگەم پى بدە پوونتەر قسە بکەم. من پێشنیاری ئەوه ناکەم که خۆت بەکەسیكى زۆر بى عەیب و تەواو بناسینیت بە دەورووبەرت. من تەنها دەلیم کاتیك که بەشیوەیەکی ئیجابیتەر قسە دەکەیت لەگەل خۆتدا، دەرنەجامیكى باشتەر و ئیجابیتەر بە دەست دەهینیت. هەرچی بە وشەى باشتەر و تێروتەسەلتەر خۆت پاراو بکەیت و رێگە لە پەخنە گرتن بگریت لەخۆت و لەبرى ئەو پەرخانە خۆت هان بەدەیت، هەم بەهیزتر دەبیت و هەمیش زیاتر باوەر پە خۆت دەبیت.

### پشتگیری کردنى باوەر بە خۆبوون

وشە و قسەى باش بەهایەکی زۆرى هەیه و تێچوونیکی  
کەم.

جۆرج هیربیرت

زۆریك لەو کتیبانەى که بەسودن لەبارەى بنەمای ئیجابى ئەندێشەى و باوەر بە خۆبوونەوه بەسودن، ئەو کتیبانە دەبیت بەردەوام بەکاربهینرین تاوهکو مێشک بەشیوەیەک بەرنامەپێژى بگریت که ئیجابیتەر بیریکاتەوه.

..... باوه ربه خوبوون به شيوه يه كي كارى كمر

كاتيك شتيك به دهنگى بهرز دهلييت ريك هه مان نهو كارى گه ريه ي هه يه له سه ر هه ست و هه لسوكه وقت كه له ناو زهنى تودا هه مان شت ده بيستيت. هه روه ها نه گه ر تو به دهنگى بهرز بابته ي سه ير و باش بلييت و له كاتيكي شدا كه دهنگى ناو ميشكت نهو شتانه به گالته جارى سه ير بكات، بوچوون و په يماي دهروونى به ردهوام سه ركه وتووتر ده بيت، به مانا يه كي ديكه زال ده بيت به سه ر دهنگى ده ره كيتدا.

نهم راهيئانه ي خواره وه هاو كاريت دهكات تاوه كو له به هيئزى دهنگى دهروونى خوٲ بو بردنه سه ره وه ي ئاستى باوه ربوونى خوٲ سود وه رگريت. هه ول بده سود له م ته كنيكانه وه رگريت، چه ندين هه فته و مانگ نه انجاميانبده بو گه شه كردنى زياترى بروابه خوبوونى خوٲ.

به رنامه ريئزى ميشكى تو بو به ده سه ته يئانى بروابه خوبوون، بو سه ركه وتن.

پيش نه جامدانى نهم راهيئانه بو يه كه مينجار، نهمه بخوينه ره وه .....

۱- شوينى دهنگى دهروونى خوٲ پروون بكه ره وه و ديارى بكه.

ته نها له خوٲ بپرسه كه دهنگى دهروونى خوٲ له كوئوه ديٲ؟ پاشان ده ست نيشانى نهو شوين و ناوچه يه بكه كه دهنگه كه ي ليوه ديٲ.

۲- ئيستا چه ز ده كه م بيري لى بكه يته وه، ئايا به رزتر يان نه رمتره له

ئاسايى؟ ئايا به شيوه يه كي پروون و ئاشكرا شا يه نى بيستنه؟ به هيئزه يان

لاواز؟ ئايا به خيرايى قسه دهكات يان به لاوازي؟

هه موو دهنگه ئيجابى و بروابه خوبوون هه كان بيسته، له شوينيكدا

دايانبى كه دهنگى به هيئز و دهروونى تو بيت.

۳- چه ند ساتيك بير له باره ي ته لقينه سلبيه كان- كه به شيوه ي خوو

له رابردووه وه به خوٲ كردوه- بير بكه ره وه وه كو نه مانه ي خواره وه:

(من به راده ي پيوست باوه رم به خوٲ نيه؟)



(من بابه ته که زۆر به خراپی دهخه مه پروو)

(من به هیچ شیوهیهک ناتوانم ئەو که سه بدۆزمه وه که عاشقمه)

۴- بۆ هەر پرستهیهکی سه ره وه پیچه وانه که ی پهیدا بکه.

(من زاتیەن و فتریەن خاوەنی باوەر بوون به خۆمم)

(من بابه ته کان زۆر به باشی دهخه مه پروو)

(من که سیکم زۆر خوشویستراوم)

۵- له کۆتایی دا من داوات لی دهکەم ئەو بیروبۆچوونانە ی که ئیجابین به دهنگی بهرز بیان لی ره وه به تایبه تی ئەوانه ی که ده بنه سه رچاوه ی دروست کردنی پروا به خۆبوون.

کاتی که کار دهکەیت به راهینانه که ی سه ره وه، به ته واوی هه ست به جیاوازی دهکەیت، به و شیوه یه نیه؟

له بیرت بیته تۆ به ره ده وام دهگۆریت بۆ ئەوشته ی که راهینانی بۆ دهکەیت. ته نها راهینان بکه و به شیوه یه کی ئیجابی قسه له گه ل خۆتدا بکه بۆ ئەوه ی بتوانیت به شیوه یه کی زۆر سه رکه وتوو سه رکه ویت به سه ر خاله سلبيه کاند.



باوهر به خۇبوون به شيوه يه كى كارىگەر .....

## وهرزى پيئجهم

فليمه گانى زهنى تو

## تواناي سروشتى

من هيچ كاتيك ناتوانم تامانجه كانم بپيكم، تهنانهت له  
راهينانه كانيشدا، تهنه مه گهر نهو كاتهى كه تهر كيزيكي زور  
به هيضم هه بييت له سهر نهو كارهى كه دهمه وييت نه نجامى بدهم  
جاك نيكولاس

ئايا هيچكاتيگ له كه سيكت بيستوه كه بلييت: (من له خۇمدا تواناي  
نه نجامى كارىكي لهو شىوويه نابينم؟)

ئهم دهر بپرینه زياتر له ههر كار كرديگ به شىووهى فهرمانىكي جيبه جى  
كراو له ناو ميشكى ناخودئاگاي تودا شوين ده گرييت و له نه نجامدا  
به هووى نهو حاله ته وه ناتوانيت به ئاسانى ده ستت بگات به باوه رپوونى  
قولى دهر وونى خوت.

به گرنگيدان بهو نه زمونانهى كه به ده ستتم هيئاون هه موو كه سيگ  
تواناي ويناكردنى هه يه. بو سه لماندنى ئهم بابته وه لامى ئهم  
پرسيارانهى خواره وه بده ره وه:

۱- رهنكى نهو دهر گايهى كه له به رده مى تودايه چ رهنگيگه؟

۲- ده ستى دهر گاكه له چ لايه كه وه يه چه پ يان راست؟

بو وه لامدانه وهى ئهم پرسيارانه ده بييت وينايهك بكه يت. وينايهك كه  
توله ناو ميشكى خوت دا دروستى ده كه يت، نه مهش زور باشه چونكه

..... باومرېخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىگەر .....  
ئىمە دەتوانىن لىرەۋە پەي بەرىن بە وىناكردنى شتىكى حەقىقىي و ئەو  
شتەي كە پىۋىستە پەي پى بەرىن.  
رېگەم بدە تاقىكردنەۋەيەك ئەنجام بدەم.....

حەز دەكەم بىر لە كاتىك بىكەيتەۋە كە لەو كاتەدا ھەستىكى خۇشت  
ھەبوۋە. ئەو سەردەمە دووبارە وىنا بىكەرەۋە. چ شتىك دەبىنىت؟ چ  
دەنگىك دەبىستىت؟ چ ھەستىكت لەو كاتەدا ھەبوۋ؟ چەندىنچار ھەول  
بدە بگەرپىرەۋە بۇ ناو ئەو بىرەۋەرىيە خۇشانە، بەشەكانى ھەموو جارىك  
ۋەبىر خۇت بەينەرەۋە...

ھۆكارى ئەۋەي كە تۆ ھەستىكى خۇشت ھەيە زۆر سادەيە:  
سىستەمى مېشكى مروتۇ زۆر بەئاسانى جىاۋازى دەكات يان تى  
دەكات لە ئەزمونىكى حەقىقىي و ناخەقىقىي.

كاتىك ئىمە لەبارەي بىرەۋەرىكى خۇشەۋە قسە دەكەين، ئىمە دووبارە  
ئەو ھەستە خۇشە لەناو خۇماندا زىندوو دەكەينەۋە. كاتىك لەبارەي  
رابدووۋە قسە دەكەين كە ھەستىكى ناخۇشمان ھەبوۋە، ئىمە  
دووبارە ئەو ھەستە ناخۇشە زىندوو دەكەينەۋە.

ھەرچەندە ئىمە، بە دەنگى ناۋەۋەي خۇمان بەوردى وىناكان لە ناو  
زەنى خۇماندا ھەلئابزىرىن، بەلام ئەو پىگا و پەوشەي كە ئەم كارەي  
پى ئەنجام دەدەين زۆر گىرنگە.  
بۇ نمونە.....

ئەو بىرەۋەرىيە خۇشانەي كە ھەتە دووبارە ۋەبىرى خۇتى بەينەرەۋە  
بەلام ئەمجارەيان وىناكردنەكە گەرە بىكە و تارادەيەك واقى بىكە.  
پاشان پوونترو تۇختريان بىكە. ئەم كارە ھەر ئىستا ئەنجام بدە!



..... باومر به خۇبۇون به شىۋه يەكەن كارىگەر .....  
 ئەگەر بمانە وىت بە شىۋه يەكەن گىشتى قىسە بىكەين ئەو وىنايەى كە  
 گەرە ترە، پرونتر و تۇخترە حالە تىكى هيجانى زىاترى هەيە سەبارەت  
 بەو وىنا بچوكەى كە لىلتەر و بچوكتر و كالتەر.  
 تۇ بەم تەكنىكانە دەتوانىت بە ئاسانى ئەو هەستە ناخۇشانەى كە  
 هەتە دوورىان بخەيتەو.

بىر لە ئەزموونىكى ناخۇش بىكەرەو كە لەر ابردودا هاتووتە پىشەو  
 بۇت. لە وىنا كىرەنە كە وەرە دەرەو بە شىۋه يەكەن كە لە بەرامبەر خۇتدا  
 بىبىنىت، پاشان دوورى بخەرەو لە خۇت، پاشان كاتىك ئەو وىنايە  
 ماوہ يەكەن زۇر دوورت خستەو، ئىنجا ئەو وىنايە بچوك بىكەرەو و  
 رەنگە كەى كال بىكەرەو. ئىنجا تى دەگەيت كە بۇ (ئەو كەسەى دىكەى  
 تۇ) چ شتىك پروویداو، پاشان ئەو وىنايە بەرەبەرە لە بەرچاوى خۇت  
 ون بىكە تاوەكو ئىدى ئەو وىنەيە جگە لە شتىكى نادىار و ون هىچ  
 شتىكى دىكە نەبىت.

### لەنىوان گوڭكاندا چى دەگوزەرىت

مروۋە لە ژىر كارىگەرى هىزى خەيالدا، پىشېركى دەكات.

ناپلىيۇن

زۇر بەرى پالەوانە وەرزشىيەكان يەكەن لەو رىنگا گىرنگانەى كە سودى  
 لى وەر دەگىر بىرتىيە لە وىنا كىرەنە ئەو يارىيەى كە دەيانە وىت ئەنجامى  
 بدەن. وىناسازىيىكى بەردەوام سەر كەوتو لە يارىيىكدا، بە شىۋه يەكەن

..... باوه پەخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىكەر .....

زۆر ورد لەو وينا سازىيەدا جەستە و عەقل تى دەگەيەنرېن كە دەبىت چ  
كارىك ئەنجام بەن.

هەتاوەكو تۆ زياتر لە جىھانى دەروونى ناوہوہى خۆت ئاگادارتىت  
زياتر تى دەگەيت كە بەدرىژاي پۆژ بەشىۋەيەكى ئاناگايى، فلىمى  
سىنەماى بچوك لەناو مېشكى خۆتدا دروست دەكەيت. ئەم (فلىمە  
سىنەمايانە) كارىگەرى گەورەيان ھەيە لەسەر ھەستى تۆ و لە  
گەرانەوہياندا بۆ بەرەي مېشكى خودئاگا، پاشان ئەو ويناكردنە  
رۆحى باوہ پەوونت بۆ دروست دەكەن و ھەلسوكەوتىكى گونجاوت بۆ  
دروست دەكەن.

بۇنمونه، ئەگەر بتەوئىت بابەتېك بختەپروو و لە ناو مېشكى خۆتدا  
ئەو جۆرە وينايانە بگەيت كە بىتاقەتت و بابەتەكەت وازلېھىناوہ، ئەم  
ھەستە دەبىتە ھۆى دروستبۇونى ترس و نىگەرانى تۆ لەكاتى  
خستەپرووى ئەو بابەتەدا.

لەلایەكى دىكەوہ ئەگەر ويناىەكى باش لە مېشكتدا دروست بگەيت  
بۇنمونه دەتوانىت لە قسەكردنىكدا سەرنجى كۆمەلېكى زۆر خەلك بۆ  
خۆت رابكىشىت، لەم حالەتەدا ھەست بەباوہ پەوونىكى زۆر دەكەيت و  
لەكاتى قسەكردندا وشەكان زۆر بەئاسانى دەتوانىت دەريانېرپىت.

ئەم ئەسلە كەلكىكى زۆر فراوانى ھەيە و بەلگەي دىكۆمىنتى و  
زانستى زۆر فراوان ھەيە بۆ پىشتىگىرى كردنى ئەم بۆچوونە.  
لىكۆلېنەوہى تازە لەبارەي (معمارى زەن) پىشانى دەدات كە ئەگەر لە

..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

نیوان بیر و هەلسوکەوت دا هاوئاھەنگی بوونی ھەبێت، لە شیوەی فیزیایی مێشکدا گۆران دروست دەبێت. لەسەرینەمای ئەم بۆچونە، بنەمای فسیۆلۆجی جەستە بەشیوەیەکی کە ئەگەر ئەم ئەسلە، بەردەوام راپھێنانی لەسەر بکریت و راپھێنانەکانی تەواوبن، سەرکەوتنی تەواوەتی بەدەست دەھێنێت.

کاتیک (قینس لۆمباردی) راپھێنەری بەناوبانگی فوتبالیستی ئەمریکی، سەرپەرشتی تیی (گرین بی پاکرەزی) گرتە ئەستۆ، یەكەمین کار کە زۆر پێداگیری لەسەر دەکرد ئەو بوو کە دەبێت یاریکەرەکان تەنھا دەبێت سەیری ئەو دیمەنانەیان بکەن کە یاریچێھەکانیان سەرکەوتنیان تێدا بەدەست ھێناوە، ئەم دیمەنانە ھەموو وینای سەرکەوتنیان لەناو مێشکی یاریچێھەکاندا دروست دەکرد و وای لێ دەکردن تەنھا بیر لە سەرکەوتن بکەنەو.

فەلسەفەی کارەکی زۆر سادەبوو، تۆ دەگۆریت بۆ ئەو شتەکی کە راپھێنانی لەسەر دەکەیت.

تیی گرین بی پاکرز دووجار بوو تە یەكەم و یەكێک بوو لە گەورەترین تییەکان لە مێژووی یاریکردنی فوتبالی ئەمریکادا.

ئێستا یارمەتیم بە راپھێنان بکەن لەسەر وینایەکی بەتوانا و کاریگەر کە ھەرئێستا باوەرپەخۆبوونت بەرز دەکاتەو.



سهرنجراكيشترين فليمه كانى سهر كه وتن

ئەم پراھىنانە پيش ئەوھى ئەنجامى بدەيت چەندجاريك  
بيخوينەرەوھ.....

۱- دەمە ویت و ابىر بکه يته وھ که له حاله تي سهر کردنى فليمي کدايت  
که لهو فليمه دا خوت له ئیستا به سهر که وتووتر دەبينيت. سهرى هه موو  
به شه كانى بکه، حاله تي دەموچاو، شيوه ي جهسته و ئەو تيشکه ي که  
له چاويشتدا دەر ده چييت.

۲- کاتيک ئەم فليمه له به رامبەر تو پيشان دەدریت، بير لهو کاته زور  
سهر که وتوانه بکه ره وھ که پيشتر پرويانداوه بو خوت و بير لهو ساته  
سهر که وتوانه ش بکه ره وھ که پرياره له ئاينده دا پروو بدن. که ميک له دواوه  
دابنيشه و ههول بدە چيژ له م نمايشه وەر گريت!

۳- کاتيک که ئاماده يت، داوات لى دەکه م له شويني خوت  
هه ستیته وھ و پرويته ناو به شي ئەو نمايشه سهر که وتنه ي که له  
فليمه که دا هه يه. له چاوي ئەوانه وھ سهر بکه، له گوئي ئەوانه وھ بيسته و  
هه مان ئەو هه سته ي سهر که وتنت هه بيت، رهنگه كان پروونتر، دهنگه كان  
به رزتر و هه سته كان به هيژتر بکه.

۴- بزانه هه ستي سهر که وتن له کام به شي جهسته ي خوتدا به هيژتر  
هه ست پى دەکه يت؟ ههول بدە رهنگى بکه. پاشان ههول بدە ئەوھى که  
رهنگت کردوه هه ر له نوکى پيته وھ تاوه کو تهوقى سهرت بى به يت، پاشان  
ههول بدە ئەو کاره دووباره بکه يته وھ و زياتر پروونى بکه يته وھ.

۵- ئیستا به هه مان هه ستي پروابه خۇبوون و سهر که وتنه وھ  
بگه ريره وھ بو حاله تي ئیستا و وا دابنى که هه موو شتيک زور به باشى  
به رپوه ده چييت.

..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

تۆ دەتوانیت فلیمەکانی سەرکەوتنی خۆت چەندین جار ببینیت بەتایبەتی بە پینچ خولەك پراھینان لە پوژیکدا، ئەم پراھینانە لە وەرزی دەیەم فیڤی دەبیت. ھەركاتیك ئەم فلیمە دەھینیتە سەر شانۆ دەتوانیت ھەر گۆرانیک كە بتەویت دروستی بكەیت تاوەكو ھەستە باشەكان لەناویدا پەرەبسیئن.

ئێستا، تۆ فلیمیکی دیقیدیت ھەیە ھەركاتیك بتەویت دەتوانیت سەیری بكەیت. گرنگ نیە ئەم فلیمە چەندە توانیوتە وینای بكەیت گرنگ ئەوەیە كە تۆ ئارامتر بیت ئەگەر ئەو وینایە وەكو چیرۆكێك بنوسیتهو و بە دەنگی بەرز بیخوینیتەو و بەشیوەیەکی تەواو وینای بكەیت.

ھەلبەتە ئەوانەى كە فلیم دروست دەكەن لە شیوازی جوڤاوجوڤ بۆ باشتربوونی فلیمەكەیان سود وەردەگرن:

زۆریك لە وەرزشكارە پالەوانەكان پیش دەست پى كردنى یاریەكانیان گوی لە مۆزیکى خوش و پەر لە وزە دەگرن. ھونەرمەندى بەناوبانگ (جانى دىپ) لە زۆربەى كاتەكانى وینەگرتنى فلیمەكانیدا گویى لە مۆزیک دەگرت بۆ ئەوەى ھەستى واقعى خوێ بە دەست بەینیت.

ھەرچى زیاتر وەكو كەسیكى سەرکەوتوو وینای خۆت بكەیت زیاتر دەتوانیت ھەستى باوەرپەخۆبوونت پەرە پى بدەیت. بۆیە لە ژێر کاریگەرى ئەم وینایە، ھەلسوكەوتت دەگۆریت. بەزووى زھنى خۆت دووبارە بۆ ھەستى باوەرپوونی واقعى خۆت بەرنامەپێژى دەكەیت.

## وهرزی شه شههه

سود له جهستهی خۆت وهرگره بۆ گۆپینی زیانت



## حالهتی جهستهی پالەوانەکان

هیچ شتیێک ئەوەندەى جوڵە و بزاون گرنگ نیە.

مارتا گراهام

زهن و جهستهی تو له لایهن بازنهیهكهوه به ناوی (بازنهى فرمانهكان) پیکهوه بهسترا و نزیکن له یهك. ئەمه بهو مانایهیه بیر له ههرچی بکهیتهوه کاریگهري ههیه له سههر جهستهت، بۆیه رهوشی به کارهینان له جهستهتدا کاریگهري ههیه له سههر بیرکردنهوه. به گشتی ههریهكه لهوانهكان کاریگهريان ههیه به سههر ئەوی دیکه یانهوه.

به شیوهیهکی ورد سههرنج بده له کهسیکی خهموک، یان سههرنج بده له کهسانی سههرکهوتوو و بهرپوه بهرانی بزێو و ئاگا. چ شتیکی هاوبهش له حالهتی جهستهی، شیوهی دانیشتن و شیوهی وهستانی ئەوانهدا ههیه؟ تهنه ئهوهیه زۆربهی کاتهکان کهسه سههرکهوتوو هکان ئارامییك له ناو بونیاندا شهپۆل دهدات. وهکو مرۆقیکی نهترس دهجولین و باوهریان به خویان ههیه. ئیستا ئەم تاقیکردنهوهی خوارهوه ئەنجام بده.

وادابنی سیمیک له نوکی پیتهوه تاوهکو تهتهوقی سههرت تووی بهیهکهوه بهستوهتهوه له ریگهی ئەو سیمهوه له ههموو شوینیکی جهستهتهوه په یام دهنیريت بۆ میشکت. راهینان بکه له سههر شیوهی دانیشتن و

..... باوهرپهخوبوون بهشيوهيهكى كارىگر .....

وهستان و جولت وادابنى ههست دهكەيت به شيوهى جولەكانت. به ئەنجامدانى ئەم گۆرانه سادەيه كه له حالەتى جەستەى خۆتدا دروستى دهكەيت، پەيامى تازە دەنييريت بو خۆت و ههمووكەس تو بهكەسيكى زور باوهرپهخوبوون دەبينن. بهزوى تو ئەم بهرنامهيه لهناو ميشكى خۆتدا وەردهگریت و ئەم حالەت و شيوهى جەستەيهت كه پيکها تووه له باوهرپهخوبوون، دەبيته خوويهك بووت و سەردهكهويت بهسەر ئەو خوو و عادهتهى كه پيشتر ههتبووه.

### نمونهيهك له توانايى و هيز

تهكنيكيكى گرنى و باش ئەوهيه كه دهستهكانت دابخهيت به توندى ، قاچ و سكى خۆت پيک بكهيتهوه و گرنى به ناوهندى سكت بدهيت. ئەگەر گرنى به ناوهندى سكى خۆت بدهيت لهم حالەتدا به ئاسانى و ئازادانه دهجوليت. ناوهندى جەستەت ناوكتە. ئەگەر زهنى خۆت بهسەر ناوكتەوه چرپكهيتهوه لهم حالەتدا له هەر تاقيکردنهوه و پيشپرکيهكى رۆژانهدا سەرکهوتوو دهبيت.

مورى هى يوسى هى با

دامهزرينەر و بنيادنەرى ئيكيودو

من و هاوړپيهكم چهند ساليك له مه و بهر چووين بو سهيرکردنى نمايشيكي هونهرى جهنگى ، پاش پيشكەش کردنى هونهرهكه ، رۆشتين بۆلاى يهكيك له تيمهكه كه كورپيكي باريكى لاواز بوو پرسيارمان



..... باوه ربه خوبوون به شيوه يه كي كار يگه ر .....

له باره ي (ئيكيدو) وه كرد. باسي ئه وه ي كرد كه (ئيكيدو) هونه ريكي جهنگي يه كه چرپوونه وه ي بنه پره تي له ناو ئه و يار يه دا سو دوه رگرتنه له وزه ي تاك له دژي خوي له و حاله ته دا تو له سه ر ناوه ندي قورساي خو ت چرپه بيته وه. ئه و بو ته واو كردن و باس كردني پوونكر دنه وه كه ي ئاماده بوو تا وه كو نمايشيكي (ئيكيدو) مان بو ئه نجام بدات. داواي لي م كرد تا وه كو به ئارامي پالي پيوه بنيم نزيكه ي پيهك له من دوور تر بوو به لام نه م ده تواني بيچولييم. پيكني و وتي دووباره پالم پيوه بني. منيش هي زيكي زياترم خسته سه ر و به لام هيچ شتيك نه گوڤا و ئه و به هيچ شيوه يهك نه جولا و و له شويني خويدا وه سبتا بوو. پاشان داواي لي كردم هي زيكي زور تر به كار بهييم، به هه موو هي زيكمه وه پالم پيوه نا به لام به هيچ شيوه يهك نه جولا وه كو ئه وه بوو له چيمه نتو دروست كرابيت.

دووباره پيكنه وه و تي (داوا بكه له هاوريكه ت تا وه كو يارمه تيت بدات) من و هاوريكه م هه ردوو كمان به هه موو هي زيكمه وه پالمان پيوه نا كه چي له شوينه كه ي خويدا نه جولا. هه رچيمان ده كرد و پالمان پيوه نا كه چي نه مانتواني به هيچ شيوه يهك له شويني خويدا بيچوليين. له و حاله ته شدا كه ئيمه به هه موو هي زيكمه وه خه ريكي پالي پيوه ناني ئه و كابرا جه سته لاوازه بووين ئه و زور به شيوه يه كي ساده قسه ي له گه ل كه سيكي ديكه دا ده كرد.

كاتيك له كو تايدا ئيمه نه مانتواني هيچ شتيك بكه ين، پرسيارمان لي كرد چون توانيت ئه م كاره ئه نجام به ديت. وتي هه ركاتيگ گرنكي ده دم



..... باوه ربه خوبوون به شيوه يه كي كار يگه ر .....

به جهسته ي خوّم له پروانگه ي جهسته ي و دهرونيه وه زور به هيّز ده بم .  
پاشان داواي ليّ كردم له باره ي شوينيّ كه وه بيربكه مه وه كه فشاريكي  
زوري بو دروست كرد بووم ، من راسته و خنوّ بيرم له سه روّ كه كه م كرده وه .  
پاشان داواي ليّ كردم كه شوين و خه لكي ده و روبه رم له بيربكه م و زهني  
خوّم چر بكه مه وه له سه ر سكي خوّم . سه ره تا وادي ار بوو كاريكي قورسه  
به لام هه و لمدا هه موو ئا راسته يه كم بخه مه سه ر سكم . زور به توندي  
هيّزي خسته سه ر شان ه كانم به لام زور به توندي هه ستم به فشار و  
هيّزي نه ده كرد . من نهك هه ر ته نها له پروانگه ي جهسته يه وه به هيّز تر  
بووم به لكو ئا رام تريش بووم . داواي ليّ كردم كه جاريكي ديكه بير  
له سه روّ كه كه ي خوّم بكه مه وه ، تيگه ي شتم كه كه متر هه ست به فشاري  
عصبي ده كه م . هه ستم ده كرد به هيّز تر بووم .

ليّره دا هاوشيوه ي ئه م راهي نانه ي سه ره وه بو سه ركه وتن به سه ر زهن و  
جهسته دا راهي ناني ديكه بووني هه يه . هه ول بده فيّري ببه و كاري پي  
بكه ، تا وه كو زهن و جهسته ي خوت بو به ده ست هي ناني تواناي زياتري  
جهسته ت ، باوه ربه خوبوون و سه ركه وتن ت راهي نيّت .

ئەم پراھىنانە پىش ئەوھى ئەنجامى بدەيت زۆر بەوردى بىخوئىنەرەوھ.  
خالىك بۇ خىرايى لە پراھىنانەكەدا: زۆر گونجاو دەبىت ئەگەر تۆ ئەم  
پراھىنانە لەگەل كەسىكى دىكەدا ئەنجام بدەيت بەلام ئەگەر كەسىكت  
دەست ناكەويت كە يارمەتيت بدات بەتەنياي ئەنجامى بدە.

۱- دەبىت گرنكى خوت لەسەر ئەم خالە چر بکەيتەوھ- ئىنجىك  
خوارتر لە ناوكت و پىك لەنيوان ناوكت و فەقەرەتت. ئەوھ خالىكە  
يابانىھەكان پى دەلین (ھارا) و باوھپىيان وایە ئەم خالە ناوھندى جەستەى  
مروقه بۇ پاشەكەوت كردنى (كى) و (چى) يان ھىزى ژيان- ئەگەر ھەلەم  
نەكردبىت ئەم خالە لە دەوروبەرى مەعیدەتدايە- تۆ لەوانەيە حەز بکەيت  
سەرچاوەيەكى وزە وینا بکەيت كە لە خالىكەوھ پوون دەبىتەوھ.

۲- ئىستا بىر لە بارودۇخىك بکەرەوھ لە ژيانندا كە لەو حالەتەدا  
بىزار بویت و يان خەمۆك بوويت، پىويست ناكات كە حالەتت بىت زۆر  
جىگەى نىگەرانى بووبىت، بەلكو نىگەرانىك يان خەمۆكىكى بچوكىش  
بىت بەسە. ئەگەر كەسىك ھەيە ھاوکارىت بکات ھەول بدە فشار بخاتە  
سەر شانەكانت توش لەو كاتەدا ھەول بدە ئەو ھەستە ناخوشانە لەناو  
خوتدا دەربکەيت.

۳- بەردەوامى بدە بە بىرکردنەوھ لەو بارودۇخە و ھەول بدە ئەو  
حالەتە لە يەكەوھ بىگەيەنیتە دە واتە تاوھكو تەقینەوھى كىشەكە.

۴- حالەتى گرنكى خوت بخەرە سەر ئەو (خالە). دەستى خوت  
بخەرە سەر ئەو شوئىنەى سكت تاوھكو ھاوکارى مىشكت بکات. ئەگەر  
كەسىك شك دەبىت داواى لى بکە فشار بخاتە سەر شانەكانت. ئىستا تۆ  
تى دەگەيت كە بۇ خەلكانى دىكە دەركردنت لە حالەتى ھاوسەنگى،  
كارىكى زۆر قورسە.

۵- له کۆتایی دا گرنگی خۆت بخه ره سه ره ئه و (خاله) و دووباره بیر له و بارودوخه سهخته بکه ره وه و له و حالهت و له کاته قورسه دا به ژماره ی پیچه وانه ی یه ک تا وه کو ده وه ره ده ره وه و دووباره داوا بکه له و که سه هیز بخاته سه ره شان ه کانت، له کاتی کدا که دنیایت که گرنگیت خسته وه ته سه ره ئه و (خاله).

۶- تو ته نانهت ده توانیت به چرپوونه وه له سه ره ئه و خاله بو کارکردنی زهنت سود وه رگریت. کاتی که کرداریه ن ده که ویته ناو بارودوخیکی سهخته وه ده توانیت به چرپوونه وه له سه ره ئه و خاله خۆت بخه یته حاله تیکی ئارامیه وه و له سه ختی و نارحه تی خۆت که م بکه یته وه.





وهرزی جهوتهم

هوشی هیجانفی

## بوچی ئێمە هەست دەکەین کە هەست بەشتیک دەکەین؟

ئێمە ئازەلە کێویەکانمان خۆمالی کردووە و پەونەقمان بەخشیووە  
بە فیرگەکان... بەلام دەبیئت ئیستا خۆمان خۆمالی بکەین.  
ئێچ. جی. ویلز

لەلیکۆلینەوێهەکی زانستیدا ئەو خراوەتەپروو کە لەبنەرەتدا  
هەستەکانی مروۆ لە سالاەکانی یەکەمی ژیاندا دەردەکەون. مەگەر  
ئەوێ کە ژیان کەسیک بەشیوەیەکی کتوپر بگۆردریت. زۆربە  
خەلکی زیاتریان کە متر لەو شتە ی کە لەو سەردەمدا فیربوون، هەستی  
پێ ناکەن.

بە ئەنجامدانی ئەم پراھینانانە و خویندنەوێ ئەم کتیبە، هەستە  
ئێجابیەکانی خۆت پەرە پێ دەدەیت. تۆ هیشتا لەتواناتدا هەیه  
سنوریکی زۆر لە هەستەکانت هەست پێ بکەیت، ئەگەر هەستی تۆ  
بەهیز بووبیئت بەهیزتریش دەبیئت و ئەگەر لاوازیشت بیئت دەتوانیئت  
بەهیزی بکەیت. زۆربە ی خەلکی وادەزانن من بە فیربوونی ئەم  
تەکنیکانە، کە بنەمای ئەوانەن ئەنجامی پۆژانەن، هیچ کاتیک نابییئت  
هەست بە ئازار بکەم، لەکاتیکدا من لە زۆربە ی کاتەکاندا هەستی  
ئێجابی و باش بوون هەلدەبژێرم. من بەردەوام کات تەرخان دەکەم بۆ  
هەست کردن بەخۆم و هەرپە یامیک کە بۆ من دیت گویی بۆ دەگرم.



..... باوەربەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریکەر .....

هەستەکان تەنھا کۆمەڵە هەستەوەرگریک نین کە لەسەر تاسەری  
جەستەى تۆدا کۆک بووبن تاوەکو تۆ بەشیوەیەکی پیکەوت هەستیکی  
باش یان خراپت هەبیت. ئەوانە کرداریەن بەشیکی گرنگی هۆش و  
ئاگایی تۆن. هەستەکان، پێگەیهکن لە زهنى ناخودئاگای تۆ کە دەلێن  
بەوهى کە لە ژياندا پروو دەدەن، دەبیت ئاگادارى تەواوەتیت هەبیت.  
چەندین سەدە بوو، فەرھەنگی پۆژئاوا بۆ سەرکوت کردن و بەکەم  
گرتنى کاردانەوهکانى هەستەکان زۆر گرنگی نەدەدا. ئەمە نەک هەر  
بیرکردنەوه و وینایەکی هەلەبوو بەلکو زۆر ترسناکیش بوو.  
وادابنى داوات لە کەسیک کردووە کە بەیانى زوو هەلتسینیتەوه بۆ  
ئەنجامدانى کارىکى زۆر گرنگ. سەرەتا بەهێواشى ناوت دەهینیت، بە  
ئارامى بانگت دەکات و ئەگەر هەلنەسایتەوه هاوار دەکات بەسەر تدا.  
بەکورتى ئەگەر دەرئەنجامىکى نەبوو لەوانەیه بە لەقە هەلتسینیت یان  
قاپیک ئاو بکات بەسەر تدا تاوەکو لەکو تایی دا وەلامى بدەیتەوه. ئەم  
جۆرە هەستانەوهیە خالى یە لە جوانى و خوشەویستى، بۆ زۆریک لە  
خەلک، کە پەيامە هەستیهکانى خویان بەدریژایى ماوه و کاتەکان  
لەبیرکردووە، پروو دەدات، نوقم کردنى خود لەکار، خواردنەوه مەیهکان،  
بەکارهینانى ماددە بیهۆشکەرەکان بەکارهینانى هەستیکی ئازاردەر و  
خراپ و ترسناکە لەبرى پرووبووبوونەوهیەکی دروست و پێگەیهکی  
باشتر بۆ پرووبووبوونەوه لەگەڵ هەستەکانماندا. هەرچی مروۆ زیاتر  
هەستە باشەکانى وەلا بنیت کارکردن بۆ بەرەو شتە خراپەکان بەهیزتر  
دەبیت و دەبیتە هۆى سەرھەلدانى کاردانەوهکانى خەموکى،

..... باومر بىخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىكەر .....  
شەپرانگىزى، توندوتىژى و نەخۇشى يە جۇراو جۇرەكان كە نابىت بە  
كەم سەير بىكرىن.  
خۇشەختانە، ئىستا ھەمووشتىك لە حالەتى گۇراندایە. بە ھوى  
كتىبە جۇراو جۇرەكان و خولە جۇرە جۇرەكانى فىربوون (ھۇشى  
ھىجانى) چ زانست و چ كۆمەلگەۋە بە گىرنگى ھۇشيارىەۋە پەيان بە  
قولتىن و دەرونىترىن ھەستەكان بردوۋە.

### ھۇشى ھىجانى خۇت پەرە پىبىدە

خۇشحالى لە گەشەكردى مرۇقىك لە جىھانى ئىستادا ھۇكارى  
لەبەرچاۋ نەگرتنى ھىجانەكانى نىە، بەلكو فىربوونى ئەۋەيە كە چۇن  
ئەۋ ھىجانانە رىنوئىنى بىكات.

ئانونىس

بىنن و پەى بردنى ھەستە نارەحەتەكان فىرمان دەكەن چۇن ۋەكو  
مرۇقىك گەشە بىكەين. ھىجانەكان ھەستى شەشەمى ئىمەن كە  
بەدرىژاى كات دەگۇرپىن ھەروەھا چ ئىمە و چ ژيانمان لە ماۋەى  
درىژاى كاتەكاندا دەبنە دەستمايەى گۇرانەكان.

زۇر گىرنكە تۇ لەنىۋان وىناكان و ئەۋ دەنگانەى كە لە مىشكى تۇدان و  
بەھۇى ھەستە بى ئەزمونەكان لە كاردانەۋە ناخودئاگايەكان دروست  
دەبن لەگەل ئەۋ ھەستە قولانەى كە بۇ تۇ پەيامى گىرنگيان ھەيە و تۇ  
دەبىت فىريان بىت، جىاۋازى بىكەيت.



..... باوه ربه خوبوون به شیوه یه کن کاریکر .....

کاتیک ههست به هیجانیکى نارحهت دهکەیت به و قسانه ی خۆت له گهل میشکته دهیان کهیت، له گهل ئه و وینانه ی له ناو زهنهت دا دروستیان دهکەیت ته نانهت له گهل رهوشی سود وهرگرتن له جهستهت، ئه و هیجانه بگوره. نه گهر هیجانه که دووباره گه پرایه وه په یامیکى گرنگى له زهنى ناخودئاگای تودا ههیه.

بۆ نمونه: وادابنى بابەتیکت به بی هیچ که مووکوریکه وه خستوه ته پرو و ههستیکی باشت به دهست هیناوه له م کاته دا نیگه رانیه کانت ناپیویست و بیمانا دهن. به لام دواى ئه وه ی که و ابیرت کرده وه که به شیوه یه کی ته واو و بی که موکورتى بابته کهت خستوه ته پرو به لام ههستی نارحهتیت نه گوراه له م حالته دا پیویستت به وه یه که له خۆت پیرسیت که (من ده بیته لی ره دا گرنگى به چ شتیک بدهم؟ ئه م ههسته چ په یامیکى بۆمن ههیه؟)

هه رچی زیاتر هه ول بدهیت بۆ دروست کردنى په یوه ندی له گهل ههسته کانی خۆتدا، زیاتر ژيانى خۆت کوئترۆل دهکەیت و زور خیراتر دهتوانیت به په یامه نیدراوه کان کار بکهیت. به م شیوه یه تو له پروانگه ی ههسته وه هۆشمه ندر ده بیته.

له ههسته کانی خۆمان وانه فیربین

هیچ زانینیک به بی ههست، بوونى نیه.

ئارنۆلد بینت

یهکیک له و شتانه ی که من تیگه یشتم ئه وه یه که نیشانه واقعیه کانی گۆرانی مروقه کان به چرکه یه، که ئه وانه له سه رکوت کردنى



..... باوه په خوبوون به شپوه په كې كاريگر .....  
هسته كاني خوځيان، خوځيان د پاريزن و له بري نه وه به و په يامانه ي كه  
هه يانه گوي ده گرن.

ليړه دا به به شيك له و په يامه هه ستيا نه ي - زور به ربلاون و به لايه نې  
كه موه ئيمه روژانه و هريان ده گرين - ده ستني شانيان ده كه م:  
توره ي و هه لچوون: هم هه ستې توره ي يه نيشانه ي نه وه يه كه نه و  
ياسايه ي كه بوخومان دامانر شتوه هيرشي كراوه ته سهر ئيدي يان  
به هوي خو مانه وه يان له ريگه ي كه سيكي دي كه وه، په يامه كه نه وه يه به و  
ياسايه ي كه بيري لي ده كه ينه وه هيرشي كراوه ته سهر ده بيت چاوي  
پيادا بخشينيته وه و بزانيت بوچي لاوازه.

ترس: هوشداري كه و ماناي نه وه يه كه شتيكي خراب پروو ده دات،  
له بهر نه وه خوت ناماده بكه. نه گهر تو هه ست ده كه يت ناماده يت و هم  
هه ستې ترسه له بارو دوخيكي نورمالدا نه زمون ده كه يت نه مه  
هوشداري كه له مهر ترسيكي فيزيكي يه وه.

ناكامي، نه گه يشتنه به مه به ست: كاتي ك كه باوه پرت وايه له سهر ده ميكي  
دياري كراودا ده گه يته نه وشته ي كه مه به سته به لام له كاتي خويدا  
ناگه يت، هه ست به ناکامي و تي كشكان ده كه يت. په يامه كه نه وه يه كه  
ده بيت ماوه يه كي زياتر ته رخان بكه يت بو به ده ست هيناني نه و  
نامانجه و يان پنگاي گه يشتن بو نه و نامانجه بگوريت. كاتي ك به و  
شيوه يه كار ده كه يت، ده توانيت نامانجه كه له بهر چاو نه گريت و لاي  
به ريت يان پنگه كه ت بو گه يشتن به نامانجه كه بگوريت.

..... باوهرپهخوبوون بهشپوهيهكس كارىكهر .....

تاوان: سهردهميكه ژيانى تو به ستاندارهكان و ئهو بنه مايهه كه بو  
خوت له بهرچاوت گرتوه ناگونجيت و پريك نيه. په يامى تاوان و ههست  
كردن به گوناھ ئه وهيه كه دووباره ئهو كاره ئه نجام نه ده يته وه و  
ههركاريك كه پيوسته تاوه كو پريكى بكه يت، ئه نجامى ده.

غمگينى: دهره ئه نجامى ئه وهيه كه ئيمه له ژياندا شتيكمان ون كردوه.  
ئيدى شتيكمان ون كرد بيت يان نه توانين په يوه ندى له گهل كه سيكدا  
دروست بكه ين كه خوشمان ده ويت. په يامه كه بو ههر دوو حاله ته كه  
ئه وهيه كه پريزي ئهو شتانهه كه ونمان كردوه بزائين و بو ئهو شتانهه  
كه هه مانن سوپاسگوزار و شوكرانبير بين. له هه نديك كاتدا په يامه كه  
له وان هيه ئه وه بيت كه بو به ده ست هينانى ئه وان هه بيت شهر بكر يت!  
ئهم بابته له حاله تيكدايه كه ئيمه عيشقى خو مان ون ده كه ين يان وان  
له خه ونه كانمان ده هينين روو ده دن.

ئه گهر تو نه توانيت ئه وان هه كه له سه ره وه باس مان كردن له  
ههسته كانى خوتدا بيان دوزيته وه يان ئهو بابته هه كه له سه ره وهيه  
نه گونجيت له گهل بارودوخى خوتدا ئهم راهينانه هاو كاريت ده كات  
تاوه كو گوى له په يامه گرنگه كانى خوت بكر يت.....

## زانين و هيجانهكان

ئەم پراھيئانە پييش ئەنجامدانى بەوردى بيخوينەرەوہ.....

۱- ئەو ھەستەى كە بوو تە ھۆى ئازاردانى تۆ ديارى بکە. لەبارەى ئەوہى كە (بۆچى) ئەو جوړە ھەستەت ھەيە بىر بکەرەوہ، خۆت لەم ھەستە لانەدەيت، تەنھا لەسەر ھەستەكە خۆت چرېكەرەوہ. لە كام بەشى جەستەى خۆتدا ئەم ھەستە ناخۆشەى خۆت ھەيە؟ ئايا لە كاتەكان يان لە بارودۆخە تايبەتەكان يان لە ئەنجامى بينينى كەسيك ئەم ھەستە ناپرەحەت و سەختە لەلات دروست دەبيت؟

۲- لەخۆت پېرسە ئەو ھەستەى كە لەدەورو بەرتدايە چى يە؟ چ پەياميكي بۆت ھەيە؟ ئەگەر دۇنيانيت باشتەر گومان بکەيت. ھەرچيک كە گومان دەكەيت بە شيويهكى حەتمى لە خودى ديتنى تۆيە.

۳- رېگە بدە بە زھنى ناخودئاگاي خۆت تى بگەيت پەياميكت وەرگرتوہ، ئىدى ھەرپەياميک بيټ. ئەگەر دەبيت كرداريك ئەنجام بەدەيت بەخۆت بەلین بدە كە ئەوہ ھەرچى زووتر ئەنجام بەدەيت. بيروكەى ئەوہ لەماوہى ۲۴ كاترئيمىرى ئايندەيە.

۴- تۆ تى دەگەيت كە بەشيويهكى راست ھەستت ديارى كردوہ و پەيامەكەى ئەوہيە كە كاتيک ھەستى ناپرەحەتى دەست پى دەكات ئەو ھەستە ببەرە پشتى سەرت. لەم حالەتەدا ھەستى پراوہخوبوون و ھەستى باش بەرەو پىرى تۆوہ ديت.



وهرزی هه شته م  
بـاوه ر به خـو بوون

## ئایا (باوەرپەخۆبوون) چەمک و واتایەکی گێشەیی یە؟

خەلکی لە رووبەرپووبوونەوهی گرتەکان دەترسین و ئەمەش بەهۆی نەبوونی باوەرپەوهیە، بەلام من باوەرپەخۆم هەیه.  
محمد علی کلای (تایسۆن)

ئایا باوەرپەخۆت هەیه؟ ئایا تاوەکو ئیستا بیرت لەوه کردووتەوه؟  
ئەو مەرقانەهی کە توانای ناسینی واقعی خۆیان هەیه دەتوانن  
پیشبینییکی راستیان لەبارەیی ئاستی کارکردی خۆیانەوه بۆ ئاینده  
سەبارەت بە رابردوویان هەبیت.  
بەمانایەکی دیکە، ئایا چۆن لەبارەیی رووبەرپووبوونەوهی گرتەکان بیر  
دەکەیتەوه لەکاتی کدا کاریگەریکی قولیان هەیه لەسەر تواناکانت  
لەبەدەست هیئانی سەرکەوتنەکاندا.  
ئەو میکانیزمەیی کە ئەم شیوە بیرکردنەوانەیان هەیه (بە پیشبینی  
ئاکامی گەشبینی) ناو دەبریت.

### توانای پیشبینی

لەوانەیه لەبارەیی بۆچوونی (پیشبینی ئاکامی گەشبینی) پیشتر  
شتیکت بیستبیت. بۆ نمونە ئەگەر کەسیک باوەرپە و ابیت کە سەرئە  
پراکیش نیە کرداریەن هیچکەس نابیتە جیگەیی سەرئەجی، لەو کەسانە  
چارەپەوان دەکەیت چۆن هەلسوکەوت بکەن؟

..... باوهر په خوبوون به شپوه يه کم، کاریگر .....

نایا نه وانه ده بڼه جیگه ی سهرنجی نه و که سه ی که په یوه ستن پیوه ی؟  
نه گهر سهرنجیان راکیشرا نایا وه کو که سیکی باوهر په خوبوون  
مه نسوکه وت ده که ن؟

نایا نه وانه هه موو ناراسته یه کیان به ئاسانی و هه ستيکی باشه وه چر  
ده که نه وه له سهر نه و که سه ی که په یوه نديان پیوه ی هه یه؟ کاتيک  
که سيک داوای په یوه نديان لی ده کات نایا نه وان به م دهر برینی  
په یوه نديه وه لام دده نه وه یان نه و دهر خسته یه به که م دهرانن؟

له بهر نه وه ی که نه وانه باوهر پریان به کار کردی خو یان هه یه به هېچ  
شپوه يه ک کاریکیش نه انجام ناده ن که پیچه وانه ی بیرو باوهر پریان بیټ.  
که واته نه وانه له ههر بارودوڅيکدا که بگونجیت له گهل حزیاندا  
به شپوه يه ک کار ده که ن که نه م باوهر په یوه ستن بیټ به چه قیقه ته وه.  
له راستیدا نه وانه ی که به ساده یی هه موو کاریک نه انجام دده ن به و  
حسابه ی که هېچ سه ختيک بو نه انجامدانی نه وانه بوونی نیه، ده بیټه  
هو ی نه وه ی پیښبيني چیر به خشی نه وانه ته و او و به ره مدار بیټ.  
خو شبه ختانه ئیمه ده توانین له م توانایه بو دروست کردنی  
باوهر په خوبوون له ناو خودا بو به ده ستن هیانانی سهر که وتن زیاتر سود  
وهر گرین.

## ناسازگاری ناسراوی

له سالی ۱۹۵۵ ژنيکی وه ستاو به ناوی (ماریون کیچ) بانگه شه ی نه وه ی  
کرد که له نه ستیره یه که وه به ناوی (کلاریون) هوه په یامی پی ده گات.  
نه و په یامانه باسی نه وه یان ده کرد که جیهان له ۲۱ ی دیسه مبهری



..... باوهر به خۇبوون به شيوه يه كى كارىگەر .....

هه مان سال له نه جامى توفانىكى گه وره له ناو ده چيىت به لام خووى و شوينكه وتوه كانى رزگار يان ده بيت.

بو ئاماده بوونى نه و روزه ميژووى يه، شوينكه وتوه كانى هه موويان ده ستيان له كار كردن هه لگرت و هه موو مولكو ماله كانيان فروشت و پاره كه يان به خشى به خه لكانى ديكه.

به يانى روزه بيست و يهك، خاتو كيچ و شوينكه وتوه كانى له خوار كيويك دا كو بوون نه وه تا وه كو رزگار بوونى خو يان ببينن. به لام به و په رى سه رساميه وه هيچ رزگار كه ريك نه هات بولا يان و له گه ل نه وه شدا هيچ شتيكىش نه قه وما!

ئىستا له وان هيه وابير بكه يته وه، كاتيىك شوينكه وتوه كانى كه هه موو شتيكىان به خشى بوو توپه بووبن به هووى نه و درويهى كه له گه لياندا كرا بوو. به لام له وكاته دا ماريون كيچ بانگه شهى نه وهى كرد كه په ياميكى تازه ترى پى گه يشت كه جيهان له گيژه لوكه و توفانى ئاكوپاليس ده پاريزيت به هووى نه و ئيمان هى كه نه و شوينكه وتوه كانى هه يانه و له سه ر زه ويده بلاوى ده كه نه وه، بويه گروهه كه هه موويان ده ستيان كرد به گي رانى ئاههنگ.

له برى نه وهى برؤنه وه بو ماله وه و واز بينن، قه ناعه تيان كرد به و قسه يهى كه ريبه ره كه يان پيى وتن باسى نه وه يان ده كرد بو خه لكى كه چ ريكه وتنيكى سه ير پووى داوه.

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

بۆچی ئەوان ئەم هەلسوکەوتە عەقلانیەیان لە هەلومەرجێکدا کە  
پێگەیهکی عەقلانی نەبوو، ئەنجام دەدا؟ لەبەر ئەوەیە کە یهکیکە لە  
بنەمای کارکردنەکانی میسکی ئەوانە بۆ ئەوەی بیسەلمینن بۆ خۆیان  
کە ئەو کارە ی کە ئەنجامی دەدەن راستە.

بە گرنگیدان بە قسەکانی لئون فستینگەر دەروونناسی کۆمەلایەتی،  
کاتیکی مرقەکان بیانەویت دوو بیر و بۆچوونی دژ بەیەکی جیبەجی  
بکەن ناخودئاگایانە هەول دەدەن لەم بیروباوەرەدا - کە بە نەگونجاری و  
ناسازگاری ناسراوی ناو دەبریت - دژ بوون بە گۆرانی بیروکە کە مەتر  
بکەنەو. لەم حالەتەدا، بەشەکان باشتەر لە تەنیشیت یهکترا دەگونجین.  
بەمانایەکی دیکە، زهنی تۆ دەیهویت پەیهوهندیکی لۆژیکی لە بابەتیک  
کە پیشتر پێیان وتووە دروست بکات یان ئەو بۆچوونانە ی کە دەوترین  
راستە. تۆ هیچکاتیک ناتوانیت دەولەمەند بیت کاتیکی بەردەوام خەلکی  
دەولەمەند رەفز دەکەیتەو و کارەکە بە سلبی دەزانیت، لەم حالەتەدا  
میشکی تۆ خۆی چرناکاتەو لەسەر دەولەمەندبوون. یان تۆ ناتوانیت  
لە سوچی دا دابنیشیت و سودوگریت لەو کەسانە ی کە  
باوەر بە خۆبوونیان هەیه و دواتر پیت سەیریت کە بۆچی تۆ کەسیکی  
سەرکەوتوونیت.

ئایا بەو شیوەیە نیه کە بەشیک لە بوونی تۆ دەیهویت پرۆابە خۆبوونی  
هەبیت و سەرکەوتوو بیت بەلام بەشیک دیکە ی بیرکردنەوت لەم کارە

..... باوەر بە خۆبوون بە شێوەیەکی کاریگر .....

دُنیا نیه؟ له وانەیه لهم حالەتەدا تیگەشتبیت که له هەندیک حالەتدا  
خۆت دەبیتە هۆی وێران کردنی خۆت، تۆ دەست پێدەکەیت که  
سەرکەوتووبیت له پڕیکدا کاریک ئەنجام دەدەیت که ئەو کاره  
دەتووستینیت. ریک وەکو ئەوەیه تۆ سەیارهیهک لیخوڤیت که به پی  
یهکت به نزین بدەیت و به پییهکیش تۆستۆپ بگریت.

به ئەنجامدانی ئەم راهینانە خوارەوه دەتوانیت رینگه بگریت لهم  
کیشمهکیشیه دەروونیه و له هەر هەلومەرجیکدا بیته باوەر بە خۆبوونی  
خۆت پەره پی بدەیت و خۆت بههیز بکەیت....

کاتیك که لهسەر ئەم تەکنیکه راهینان دەکەیت تێدەگەیت که ئاسانتر  
دەتوانیت دژە دەروونیهکانی خۆت چارەسەر بکەیت. کاتیك هەموو  
بەشەکانی بوونی تۆ لهسەر بەرەیهک جیگیر دەبن هەموویان بەرەو یهک  
ئاراسته دەپۆن، ریک وەکو لیژەریک، لهسەر هەر کاریک که دەیهویت  
کاربکات چر دەبیتەوه.



## دروستگردنى باوه پر به خوبوونىكى هاوئا ههنگ و ريك

ئهم راهينانه به وردى بخوينه ره وه پاشان ئه نجامى بده....

۱- دوو باوه پر يان دوو حاله تى دژ له ناو زهنى خوتدا ديارى بكه. بؤنمونه به شيكى تۆ دهيه ويئت باوه پر به خوبوونىكى زياترى هه بيئت به لام به شيكى تريت ئهو خواسته ي ناويئت، بؤ نمونه به و ده ليله ي كه بيه ويئت تۆ ئارامتر پرابگريئت.

۲- دهستى خوت بكه ره وه و له به رده م خوتدا، وادابنى كه ئهو به شه ي كه په يوه سته به باوه پر به خوبوونى خوته وه له دهسته به هيزه كه تدايه و به شه ترسه كه شت بؤ نمونه له دهستى چه پتدايه.

۳- پرسىار له هه ريه كه يان بكه بزانه به شوين چ ئامانجىكى ئىجابيه وهن، به پرسىار كردن به رده وامى بده تاوه كر به ته واوى دلنيا بيت كه له هه ردوو ئاستدا يه ك شتيان ده ويئت. ته نانه ت نه گه ر هاوشيوه ي هه رشتيكىش بيئت (چ باوه پر به خوبوون چ ترس) چوونه ناو ئهو به شه وه، گورانى دراماتىكى له ئاستى بپروابه خوبوون و باوه پرى خوته وه دروست دهكات.

۴- ئىستا (به شيكى فراوانتر) ويئابكه كه له نيوان هه ردوو دهستت دا گرتووته به شيك كه هه م له باوه پر به خوبوون و هه م ترسيش بوونى هه بيئت.

۵- دهسته كانت پيكه وه گرى بده تاوه كو هه ردوو به شه كه

..... باوه په خوبوون به شيوه يه کي کار يکەر .....

بکه ونه به شيکی فراوانتره وه.  
۶- دهسته کانت بخه ره سهر سنگت نهم به شه ها وئاهه نگی و  
رېک کردن ده باته ناو دهروونته وه.

بۆ نمونه

سهرکه وتن → کارکردی باشتر → داهینانی باشتر → باوه په خوبوون  
سهرکه وتن → کارکردی باشتر → گرنگیدانی باشتر → ترس

## وهرزى نۆيه م

بهراستى تۆ ههركارىكت بویت ده توانیت

نه نجامى بدهیت.



## له سەرکەوتنی خەلکانی دیکەوه وانه فیڕبە

باشترین مامۆستای مروۆ، ژيانی خەلکانی گەورەیه  
چارلز. ئیچ. فۆلەر

ئایا هەرگیز سەیری کەسیکی سەرکەوتوت کردوه کاتیك له شوینیکیدا دەردەکەوێت یان ئارەزووی ئەوەت نەکردوه که خۆزگه وهکو ئەو سەرکەوتوو بویتایه؟

بە باوەر بە خۆبوون، گەشبینی، دڵنیای، داهێنان و بەرپرسیاربوون، یاریچیکى باش یان فرۆشیاریکی باش، ئەو توانایەن که بە ئاسانی فیریان دەبیت و دەتوانیت لەپێگه ی ئەوانهوه بگهیتە پلهکانی لیها تویی و سەرکەوتن. تۆ دەتوانیت هەر تواناییک - که کەسیکی دیکه له چاو تۆ زیاتره - فیڕی بیت.

تەنانەت لەوانه یه بیر بکهیتهوه که ههندیك له خهلك (بهراستی) له تۆ عاقلتر و بهتواناتر و چانسدارترن. به هەر ئاراستهیهکدا ئەوانه کار بکهن لهبەر ئەوهی که بهباشی پراهیانیان کردوه لهسەر وهگه پرخستنی توانای و ههلسووکهوتیان ئەوانه بهشیوهی عادهت و خودکار وهکو بهشیك (لهبهرنامه سەرکەوتنهکانی) خۆیان لیکردوه.

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

ئاندرە ئاغاسی بەرنامەریژی میشتکی خوێ لەبارە یاری تینسەو  
سەردەمیەک دەست پێ کرد کە منداڵ بوو، باوکی موبایلێکی لە شیوەی  
تۆپێکی تینسدا هەلواسی بوو بە جیگە خەوێکەیدا.

خالی باسکردنە کە ئەوێه کە منداڵەکان هەر لەسکی دایکیانەو  
بەشیوەیەکی داھینەرانی و فترەتیانە وەکو یاریچێکی گەرە ی تینس  
لەدایک نەبوون، بەلکو ئەوانە ئەم حالەتیان بە دوو هەنگاوی سادە  
دەست پێ کردو:

۱- کۆپی کردن یان ئیستنساک کردنی ئەو کارانە ی کە کەسە  
سەرکەوتووێکان ئەنجامیانداو.

۲- دووبارەکردنەوێ ئەو توانایانە بەشیوەیەکی بیروکەیی یان  
بەشیوەی فیزیکی، تاوێکو ئەو شوینە ی کە وەکو نەریتیکی لیبت  
بۆیان.

کاتیک هیشتا مندالیت بە سەیرکردنی شیوەی پۆشتنی باوک و دایکی  
خۆت هەول دەدەیت کە چا و لە پۆشتنی ئەوانە بکەیت. هەلبەتە  
ماوێهە ک درێژە دەکیشیت تاوێکو هاوسەنگی سروشتی خۆت بە دەست  
بەینیت بەلام لەراستیدا تۆتەنھا ئەو کارانە ی کە باوک و دایکت  
ئەنجامی دەدەن سەرمەشقیان دەکەیت و ئەوێندە راهینانیان لەسەر  
دەکەیت تاوێکو بەشیوەیەکی تەوا و خۆت ئەنجامی دەدەیت.

ئەو شتە ی کە لەبەر تدا گۆژمیك دەدات بەو پەوشە ی فیروون ئەوێه  
تۆبتوانیت فیرو ئەو بیت کە کارەکان هۆشیارانە ئەنجام بدەیت.

## پاھاتن و دروستگردنی ئەو کارانەي کە دەرنەنجامیان ھەيە

ھەركاتیک من دەمەویت فییری ئەو کارانە بێ کە کەسیکی دیکە ئەنجامیان دەدات سەرەتا سەیری کارەکانی دەکەم پاشان دووبارەیان دەکەمەو. پاشان پراھینان دەکەم تاوەکو فسیۆلۆژی جەستەي خۆم وەکو ئەو لی بکەم و جەستەي خۆم وەکو حالەتیک کە ئەو لە جەستەي خۆي سۆد وەردەگریت سۆد وەردەگرم تاوەکو ئەو شوینەي کە ھەلسۆکەوتە تازەکانی من بە سروشتی بەرچا و بکەون.

بە ئیستنساخت کردن لە فسیۆلۆژی کەسیک کە بەراستی باوەرپەخۆبوونی ھەيە دەتوانیت زھنی خۆت وەکو زھنی ئەو پریک بخەیت. لەبیرت بێت کە زھن و جەستە بەقۆلی پیکەو پەیوەست دەبن لەبەر ئەو کاتیک جەستەت بەپیی پەوشی ھەمان کەس دەجولیت ھەمان بیروکەي ئەوی دەبیت.

بۆ نمونە کاتیک بۆ یەکەمینجار دەستم کرد بە کارکردن لە تەلەفزیۆندا، ژمارەيەکی زۆرم لە فلیمە قیدیویەکانی باوەرپەخۆ و جوان کە لە تەلەفزیۆندا کاریان دەکرد کۆکردەو. ئەوانە تاییبەتمەندیکیان ھەبوو کە بۆ من جیگەي خۆشحالی و پەسەندی بوو.

ھەموو ئەو شریتانەم لیدایەو و پاشان ماویەک کاتم تەرخان کرد بۆ چوونە ناو ئەو بەرنامانەو لە میشکی خۆمدا بۆ ئەو ی بیانگونجینم لەگەل ھەلسۆکەوت و شیو ی جیبەجی کردەکانی خۆمدا، بۆ ئەو ی بتوانم منیش ئەو کارانەي کە جیگەي پەسەندی خەلک بوون بتوانم لەناو زھنی خۆمدا دووبارەیان بکەمەو و پاشان خۆم پراھینم



..... باوه پبه خو بوون به شيويه كي كار يگر .....  
 له سهريان . بويه ئه و پيشكهش كارانه چيان بگردايه منيش هه و تم دودا  
 به هه مووشيوه چاويان لي بكه م و ئه و كارانه دووباره بكه مه وه هه ر له  
 رويشتن و قسه كردن و هه لسوكه وتيانه وه .  
 زور سهير بوو - من به ته واوه تي زور خو م به جياواز ده بيني . جه سته م  
 ئارام بوو بوويه وه و كاتي ك كه له ديدي ئه و پيشكه شكاره  
 سهركه وتوو انه وه سهيري جيهانم ده كرد هه موو شتي كم زور به سادهي و  
 ئارامي ده كه وته بهرچاو .

من ئه م ره وشه م به شيويه كي زور ريكوپي ك دووباره ده كرده وه . زهني  
 خو م بهرنامه ريژي كرد تا وه كو ئه و شتانه ي كه فيريان بوو بووم له  
 ده رووندا به قوولي ئيستنساختيان بكه م . دواي ماويه كي كورت كاتي ك  
 چوومه بهرده م كاميرا زور به شيويه كي سهركه وتوو هه ستم به  
 باوه ربووني كي قول ده كرد . ئيستا يارمه تيم بده ئه م كاره ئه نجام بده ين :

چون كاريك ئه نجام بده ين و وا ي لي بكه ين كه شايه ني جي به جي  
 كردن بيت

ئه م راهي نانه پيش ئه وه ي ئه نجامي بده يت به باشي  
 بيخوينه ره وه .....

١- سهيري ئه و كه سه بكه كه پروابه خو بووني كي به هي زي هه بووه  
 و سهركه وتوو بووه و وا ي له تو كردوه كه هه زت كردوه تو وش  
 به وشيوه يه سهركه وتوو بيت .

٢- سهيري ئه و توانايانه ي بكه كه هه ز ده كه يت فيريان بيت .

٣- ئيستا ئه و توانايانه به باشي چه ندينجار هه ول بده دووباره يان

بکهره وه ته نانهت نه گهریش نهو کارانه به له سه رخویسی نه انجام  
بدهیت.

۴- ئیستا وادابنی که چووته ناو نهو که سه وه له دیدی نه وه وه  
سهیر بکه به گوئیکانی نهو بیسته و ههست بکه بهو باوه پوونهی که  
نهو ههیه تی.

۵- ئیستا نهو توانایه ی که فییری بوویت پیشانی بده و نهو  
ههسته ی که فییری بوویت نه زمونی بکه.

۶- نه م کاره چه ندین جار دووباره ی بکهره وه تا وه کو نهو  
شوینه ی که ههست بکهیت وه کو نهو شیوه مؤدیله یه که له خه یال و  
میشکتدایه.

به وهستان، هه ناسه دان، پیکه نین، قسه کردن و جوله بهو شیوه یه ی که  
له خه یال تدایه بجولی، توش خاوه نی نهو چو نایه تی و بیروکه و حاله ته  
دهروونیا نه ی که نهو که سه هه یه تی و به ئاسانی ده توانیت بگهیت بهو  
ئامانجه ی که له میشکتدایه.

به لام خاله که نه وه یه که مؤدیله کانی خو ت به وردی هه لبریره - نه م  
رهوشه به راستی لیها توی پیویسته!

وهرزى دهيه م

پنج خولەك پاهينان له رۆژيكددا  
بۆ دروستکردنى باوهرپه خۆبوون



## خوت بو سه ركه وتن ناماده بگه

هه موو شتيك به راهيئان له سه رى به ده ست ديئ  
بىلى

چه ند ساليك پيشتر توږى ته له فزيوئى BBC بهرنامه يه كى له ژير  
ناونيشانى (چون خوشحال بين) په خش كرد.  
له م بهرنامه يه دا دكتور روږيرت هولدن به ناونيشانى ئه نته رنيئى  
(www. Happiness. Com) له ژير ناونيشانى (دهرووناسانى  
خوشبخت) سى كه سى هه لبرارد كه خه موكيان هه بوو. ئه و ده يو يست  
بزانيئ ئايا ده توانيئ له ماوه يه كى ديارى كراودا ئه و كه سانه خوشحال  
بكات يان به پيچه وانه وه.

هه ر يه كه له و نه خوشانه له لايه ن ماموستايه كى زانكووه تويژينه وه ي  
له سه ر كرا تاوه كو ده ركه ويئ و بزانيئ ئايا ريژه ي چالاكى به شى  
چپى ناوچاوانى ميشكى ئه وانه له زيانى پوژانه ي خوياندا چه ند  
ريژه ي شادى و خوشحالى ئه زموون ده كهن، ئه وانه داوى چه ند مانگيك،  
سه ركه وتن به ئه ندازه گرتنى ئه و كاره. كاتيئ حاله تى بى هه ستى ئه و  
كه سانه ديارى كرا به دوورم ده زانى كه ئه وانه بتوانن ئه و كه سه  
خه موكانه خوشحال بكه ن. له م بهرنامه ي ته له فزيوئيه دا هولدن داوى  
لى كردن سى كار ئه نجام بده ن:

باوه بېخۇبۇون بەشئوھىيەكى كارىكەر .....

۱- پراھىنانى جەستەيى وەرزش ئەنجام بەدن.  
ئىستا دەرگە وتووہ پراھىنانى جەستەيى وەرزش چارەسەرىكى سەرەكى  
يە بۇ نەخۇشى خەمۇكى. چونكە وەرزش دەبىتتە ھۆى دەرکردنى  
مادەيەكى زۆرى كىمىيائى لە جەستەدا كە دەبىتتە ھۆى شل كردن و  
ئاسان كردى عەزەلاتەكان. سەرەپراى بەردەوامى پراھىنانه جەستەيەكان،  
مۇرفىنى سروشتى لە جەستەدا ئازاد دەكات كە بۇ چەندىن كاتر مۇر  
دراى ئەنجامدانى پراھىنانى جەستە ھەستى ئارامىت پى دەبەخشىت و  
ئەم ھەستە دەبىتتە ھۆى ئەوھى كە بىر كەردنە وھىكى ئارام بەدەست  
بەئىت.

۲- نرىكەى بىست خولەك لە پۇژىكدا پىبەكەنە.  
پىكەنەن، تەنانت ئەگەر دروست كراو و بەزۇرىش بىت سەلمىنراوہ  
كە دەبىتتە ھۆى پەرەپىدان و چاك كردنى پۇحىت و ھەستكردنى باش.  
بە پراھىنانى جەستەيى و وەرزش، ئەندرۇفەن دروست دەبىت  
لەجەستەمان دا كە دەبىتتە ھۆى ئەوھى جەستەمان ھەستىكى باشى  
ھەبىت. پىكەنەن دەبىتتە ھۆى ئازادبوونى سروتونىن، كە  
گوازەرەوھىكى عصبى شادى ھىنەرە، لەخویندا وەكو ماددەيەكە كە  
دژى خەمۇكى كار دەكات.

۳- خۇت والى بكة كە بەردەوام بىرۇبۇچوونى باشت ھەبىت  
ھەر كام لەو كەسە خەمۇكانە ھەركاتىك بىريان لە مەسەلەيەك  
بكردايەتەوہ كە دەبووہ ھۆى ھەست كردنىكى باش زەمقىكى  
پەنگاوپرەنگيان دەدا لە مالىان يان لەو شوینەى كە كارىان دەكرد. ئەم  
بابەتە دەبووہ ھۆى ئەوھى پىگاكانى عصبى لە مېشكىاندا بەھۆى

..... باومرپەخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىگەر .....

پىكىدادانى مەسەلە خۇشحالەكانەۋە و بەھۆى ئەو ماددە پزىنە  
كىمىيە شادى ھىنەرەۋە، بەھىز بىيىت.

لە يەكەم مانگ دا ھەركام لە ھەلسوكەوتە تازەكان بۇ ئەۋكەسانە  
شىۋەيەكى و ئاسايان لىھاتبوو. لە كۆتايى كارەكەدا، بەشدارىكەرەكان  
بۇ ئەندازەگرتنى چالاكىەكانى مېشكىيان دووبارە نىردرانەۋە بۇ زانكو.  
دەرئەنجامەكە زۆر سەير بوو بەشىۋەيەك كە زاناكان توشى شوك ھاتن.  
ھەر سى بەشدارىكەرەكە زۆر بەباشى پزگارىيان بوو لە حالەتى  
(خەمۆكى) ۋەكو مرقۇقىكى زۆر (گەشبين) يان لىھات.

ئەو كەسانە بە ئاشكرا دەرکەوت كە كەسايەتيان باشتەر بوۋە، ئەۋانە  
نەك ھەر خۇشحالتر بوون، بەلكو گەنجترىش بەرچاۋ دەكەۋتن.  
بەشىۋەيەكى زۆرسەير ئەۋانە توانيان ئەو بىرکردنەۋە تورپەى و  
عەببەيى خۇيان بگۆپن بە مېشكىكى شاد و خۇشحال.

لەو كاتە بەدواۋە، من و دكتور پۇبىرت لە بارودۇخە جۇراۋجۇرەكاندا  
پىكەۋە كارمان دەكرد، تاۋەكو لەكۆتايى دا پىيى وتم ئەم تەكىكانەى  
تۇ بۇ بەرنامەپىزىكردنى زەن - كە لەم كىتیبەدا باسەم كىردە - زۆر زياتر  
لە جۇرى بەرنامەپىزىكەى ئەو كارىگەرى زياتر بوە و گۆرانىكى  
بەرچاۋى دروست كىردە.

من كۆمەلىك سەرچاۋە و بەشى ھاوشىۋەى ئەو جۇرە چالاكىە  
سادانەى پۇزانە و كارە ئىجابيانەم دروست كىردە. تۇش دەتوانىت  
لەپىگەى ئەو تەكىكانەى كە لەم كىتیبەدا باسكراون بە ماۋەيەكى زۆر  
كورت گۆران لە مېشك و دەروونى خۇتدا دروست بكەيت و بە ئاسانى  
سەرکەۋىت بەسەر ئەو كىشانەدا كە ھەيە.



..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیهکی کاریکەر .....  
زۆر بەشیوەیهکی سەیر تەنھا بەتەرخان کردنی چەند خولەکیک لە  
رۆژیک دا، دەتوانیت گۆرانیکی سەیر لەژیانتدا دروست بکەیت.

### پینج خولەك راهینانی رۆژانه بۆ بەدەستهێنانی باوەرپەخۆبوون

ياسای نالتونی ئەم کتیبە ئەوەیە کە: (ئەگەر خۆت رابھینیت لەسەر  
مەرشتیک، کە بتەوێت، دەبیت بەو شتە) و تەنھا چوار بواریش هەیە کە

دەبیت رابھینانی لەسەر بکەیت تاوەکو بگۆریت بۆی.

۱- وەك كەسیکی باوەرپەخۆبوونی تەواو قسە بکە.

۲- وینایەکی ئیجابی و گەورە لە زەنی خۆتدا وینا بکە.

۳- چالاکی جەستەیی خۆت لە حالەتی باوەرپەخۆبووندا جیگیر بکە.

۴- رۆژانه یەكجار بەلایەنی كەمەوه خۆت بخەرە بەردەم مەترسیەوه

مەرچی زیاتر خۆت رابھینیت لەسەر ئەو رابھینانەیی سەرەوه زیاتر

دەتوانیت باوەرپوونی زیاتر بەدەست بهینیت. بە بارودۆخی تازە-

بەشیوەیهکی ناخودئاگا - باوەرپەخۆبوون بەدەست دەھینیت ئیستا،

لەبری فرمیسك پرشتن، باوەر بەخۆت بکە.

تەنھا پینج خولەك راهینان لە رۆژیکدا هاوکاریت دەکات تاوەکو

بتوانیت باوەرپوون لەناوخۆت دا دروست بکەیت. بەھۆی ئەو

رابھینانەیی کە لەم کتیبەدا هاتوون، ئەم رابھاتنە دەگوازییتەوه بۆ ھەموو

پینگەکانی ژيانت. ئەو شتەیی کە پێویستە تەنھا پارچەیهك كاغەزە بۆ

نوسینەوه، ئاوینەیهك و پینج خولەك لە ۱۴۴۰ خولەکی رۆژیکدا کە ئەم

رابھینانە ئەنجام بدەیت.

..... باوهر به خۇب بوون به شېۋه يهكى كارىگر .....

### خولهكى يه كه م: فليمه پروونه كانى سهر كه وتن

له م خوله كه دا ئه و فليمه سهر كه وتنانه ي كه هه تېوون بيان هېنه ره وه  
وه بېر خۆت. ئه و راهېنانه ي كه له وه رزى پېنجه مى ئه م كتيبهدا فيرى  
بوويت. تو ده توانيت به سود وه رگرتن له و راهېنانه هه موو ئه و  
سهر كه وتنانه به ده ست بهي نيت كه له رابردوودا ويستوته به ده ستيان  
بهي نيت يان ئه وانه ي كه ده ته وي ت له ئاينده دا به ده ستيان بهي نيت. به لام  
ته نها ئه وه ت له بېر بيت كه له دووباره كردنه وه ي بېره وه ريه كان ت بو  
سهر كه وتن له رهنگه پروونه كان، وينا گه وره كان و پروونه كان و  
جولا وه كان سود وه رگره.

### خولهكى دووهم: ئاوينه

- ۱- له به رده م ئاوينه يه ك دا بوهسته و چاوه كان ت دابخه.
- ۲- بېر له و كه سه بكه ره وه كه تو ي خوشده وي ت و زور عاشقى  
تويه و وادابنى كه له چاوى ئه وه وه سه يرى خۆت ده كه يت.
- ۳- ئيستا چاوه كان ت بكه ره وه و سه يرى ئاوينه كه بكه و خۆت له  
چاوى ئه و كه سه وه ببينه كه به راستى تو ي خوش ده وي ت.

### خولهكى سى يه م: پي ناسه ي خۆت بكه

سه يرى ئاوينه بكه و به دهنگى ناوه وه به شېۋه يهكى به رده وام  
پي ناسه ي خۆت بكه تاوه كو خولهكى سى يه م ته واو بيت. له وانه يه ئه م  
كاره بو تو كيشه بيت به لام گرنگه كه ده بيت ئه و كاره ئه نجام بده يت.

..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریکەر  
لەبیرت بێت کە تۆ لەحالی تە گۆرینی پەوتی باوەرپەوون خودی خۆتی  
لەبەر ئەوە کارەکتەر زۆر هەستیارە.

خولەکی چوارەم: فشار بخەرە سەر کلیلی باوەرپەخۆبوونت

۱- بگەرێرەووە بۆ سەردەمیەک کە بەراستی بە باوەرپەخۆبوونی کەووە  
کارت کردووە. ئەوەی کە ئەو سەردەمە بینووتە و ئەوەی کە بیستووتە و  
ئەوەی کە هەستیکی باشت هەبووە لەبەرامبەری بیری لێ بکەرەووە.  
ئەگەر ناتوانیت بیر لەو سەردەمە بکەیتەووە کە باوەرپەوونیکی تەواوت  
بەخۆت هەبووە ژبانی تۆ چەندە باشت دەبوو.

۲- کاتیەک کە ئەم بیرەووەرییە هەست پێ دەکەیت پەنگەکان پوونت  
بکەرەووە و دەنگەکان بەرزتر بکەرەووە و هەستەکانیش بەهێزتر بکە.

۳- کاتیەک کە ئەم هەستە بەباشی هەست پێدەکەیت هەردوو  
پەنجە گۆرە و هەردوو پەنجە ناوەندیت فشار بخەرە سەری.

۴- کاتیەک کە ئەو پەنجانە فشاریان دەخەیتەسەر بیر لە بارودۆخی

بیست و چوار کاتریمی خۆت بکەرەووە. بیر لەو شتەکانە بکەرەووە کە

لەگەڵ حەز و بیروبوچوونەکانتدا دەگونجین.

خولەکی پینجەم: باوەرپەخۆبوونی تەواوتی

۱- ئەم خولەکە تەرخان بکە بۆ نوسینەووەی ئەو چالاکیانەی کە  
لەماری ئەو پراپەکاندا ئیلهامت بۆ دیت.



..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاربەر .....

۲- بە لایەنی کەمەو و یەکیک لەو ئیلهامانەیی کە بوو هاتوو ئەوەیان  
کە بە مەترسی دەکەوێتە بەرچاوی لە بیست و چوار کاتر میتری ئایندهدا  
ئەنجامی بدە.

هەرکاتیک خۆت خەریکی ئەنجامدانی ئەو پراھینانەیی پوژانەیی پینچ  
خولەکی باوەر بە خۆبوونە دەکەیت تێ دەگەیت کە باوەر بە خۆبوون و  
هەستکردنی ئارامی دەرونی پەرە دەسینیت. بە پێچەوانەیی ئەو  
وەرزشەیی کە لە هۆلی وەرزشدا ئەنجامیان دەدەیت لەو پراھینانەدا  
پێویستت بە دووبارەکردنەوەی وزە دەبیت. لەم کارەدا هەرچی زیاتر  
خۆت پراھینیت زیاتر نزیک دەبیتەووە لەو کارەیی کە دەتەوێت بە دەستی  
بەینیت.

## بهشي دووهم

---

بو گهيشتن به سهر كهوتن  
جوله و توانايي بده بهخوت





## وهرزی یانزه ییه م

چ شتیک له ناو تو دا وزه و جو له دروست

ده کات

## نیگایەك بۆ ئایندە

وزە و جولە دەبیته هۆی دروست کردنی ئەنجامدانی کار و  
رات دەهینیت تاوەکو ئەو کارە کە دەتەوێت ئەنجامی بدەیت  
جیم ریون

هەموو قسەکانی ئێمە تاوەکو ئیستا تەنھا لەسەر دروستکردنی  
شیوەی باوەر بەخۆبوون بوو کە دەبیته هۆی بەهێزبوون و دروستکردنی  
ئارامی لەناو تۆدا. بەلام هەست کردن بە باوەر بەخۆبوون تەنھا نیوەی  
هۆکاری پێویستیەکیە بۆ سەرکەوتن. ئەگەر تەنھا لە سوچییدا  
دابەشیت و هەست بە باوەر بەخۆبوون بکەیت بەهیچ شیوەیەك ژیان  
باش نابیت. بۆ ئەوەی بەراستی لە ژیانی خۆتدا جیاوازیکی ئاشکرا  
دروست بکەیت دەبیت کۆمەڵێک چالاک و هاوئاھەنگی هەموو پۆرتیک  
ئەنجام بدەیت. ئیستا ئەو کارە ئەنجام بدە.

وادابنی ئیستا لە سەردەمیکی ئایندە و لە کەمێک پێش کۆتایی  
هاتنی ژیاقتادیت و هیچ کرداریک کە پێویست بوو بۆ گۆڕانی ژیاقت  
ئەنجام نەدا. چ هەستیکت هەیه؟ چ شتیکی ئیلهامت پێ دەبەخشیت  
لەبارەي ئەوەی کە چ کاریک ئەنجامی بدەیت یان نەدەیت؟  
لەگەڵ ئەوەی بیرت لەو حالەتە کردەوه، بگەرێرەوه بۆ ئیستا.....

..... باومر به خۆبوون به شینو دیه کس کاریکر .....

حهز ده کهم دووباره بگه پئیته وه بو سهرده می ئایندهت، نزیك به  
 کۆتایی ژيانی خۆت. به لām ئەمجاره یان تو هه موو پوژیک کارت بو  
 دروست کردنی ژيانی خوازراوی خۆت ئەنجام داوه. ئەم ئاینده یان چ  
 جیاوازیکی هه یه؟ چ ههستیکت هه یه؟ ژيان بهم رهوشه هاوکاریت  
 دهکات و ئیلهامت پی ده به خشیئت که چ کاریک له حالهتی ئیستادا  
 ئەنجام بهدیت یان نه دهیت؟

هه موومان شتییمان هه یه که جولینه ری ئیمه ن بو به ره و پیشه وه و  
 ههروه ها شتانیکی شمان هه بو وه که وه لایان بنیین. هه ر پیکهاته یه ک له م  
 دوو ئیلهامانه که به کار بهینرین له راستی دا سه رچاوه ی شه خسین بو  
 دروستکردنی وزه و جولهی تو.

## وزه و جولهی خیرا

هه رشتیک که ده بینین په یوه ندی به و شته وه هه یه که  
 به شوینی دا ده گه ریین

سه رجان لویاک

هه موومان تووی جولّه و بزوینه ر له ناو دهروونماندا هه یه. بو نمونه  
 ئەگه ر ماله کهت ئاگر بگریت له وانیه له سه ر یه کیك له که لوپه له کانت  
 دابنیشیت تاوه کو توش ببیته خه لوز یان پیش ئەوه به ته واوی بسوتیت  
 ته له فون ده کهیت بو فه رمانگه ی ئاگر کوژینه وه و هه ول ده دهیت ژن و  
 منداله کهت پرگار بکهیت؟ ئەگه ر بلیتیکی به ختت بو ده ربچیت ئایا بو



..... باوه به خۇبوون به شيوه يه كى كارىگر .....

وهرگرتنى مليونه ها دولار كه بۆت دهرچووه چهند ههفته خۆت سه رقال  
ده كه يت؟

له هه ريه كه له م نمونانه دا كليلى كوژانه وه و داگيرساندن بۆ دروست  
كردنى وزه و جولّه بۆ دهرچوون له بوونتدا بوونى هه يه. ئەگەر  
له تواناتدا هه يه مۆمى وزه و بزوينه رى خۆت به بى چاوه پروانى كردنى  
پرووداويكى دهره كى داگيرسيته له م حالته دا خۆت ده خه يته گەر.

ته نها به سه كه سه يريكى ئەنته رنيّت بكه يت تا وه كو تيبگه يت كه  
خه لكى چۆن به سه ير كردنى نمايشه سه رنجراكي شه كان شادى  
له ناوخوياندا دروست ده كهن. ئيستا وادابنى كه به ده ستى ئەنقه ست  
هه ركارىك كه ده ته ويّت ئەنجامى بد ه يت بزوينه رى به هيز له ناوخۆتدا  
دروست ده كه يت چى پروودهدات؟

له به رنامه ي ته له فزيوونى (مونتيل وي ليامن) ئەفسه ريكى پيشووى  
هيزى ده رىاى ئەمريكا داواى لى كردم تا ئەو حاله ت و ياسايه ي  
سه ره وه ي فير بكه م. چونكه ئەو هيزيكي تييدا دروست بوو بوو كه  
به هه موو شيوه يه ك وزه و چالاكى خۆى له ده ستدا بوو بۆ پاك كردنه وه ي  
ماله كه ي. من و كه سيكى ديكه نزيكه ي كاترزمير يانزه ي به يانى به  
كاميره يه كه وه به ره و مالى پويشتين له و حالته دا خه ريكي خواردنه وه ي  
بيره يه ك بوو له سه ر قه نه فه يه ك راكشابوو.

كاتيک ليم پرسى كه چ شتيك وزه و توانايت پى ده به خشيت،  
نه يده توانى بير له هيج شتيك بکاته وه. ده ستى بۆ دارىكى بليارد راكيشا  
كه له سوچيكي ژوره كه يدا بوو، داوام لى كرد ئايا ده توانييت يارى

..... باوه په خوبوون به شيوه يه کي کاریکه ر .....  
 بليارد بکات؟ دهمووچاوی گور، دهمووچاوی کرایه وه و به شيوه يه کي  
 زور کراوه دهستی کرد به قسه کردن له باره ي ياری کردنی بليارد وه.  
 باسی يه کيک لهو چيروکه سهيرانه ي ياری کردنم بو کرد که خو ي  
 نهجامی دا بوو و پاشان داوام لی کرد هه موو نهو ديمه نانه بهینيته وه  
 بهرچاوی خو ي پاشان هه ولما له ريگه ي ویناسازی خيراوه هه موو نهو  
 نمايشه ي پيشوتري بهینمه وه بهرچاوی. ريک وه کو نهو کليله  
 باوه په خوبونه ي که له بهشی يه که می کتیبه که دا باسم کرد. دهر نه انجام  
 داوام لی کرد که سهرده ميک بهینيته وه بير خو ي که دهیوت به خو ي:  
 (له عنه تي، من ده توانم نه م کاره نه انجام بدهم) هه روه ها من نه م  
 هه سته شم خسته سهر کاره که ي. له م کاته دا نهو وزه و جولهي  
 نه جامدانی هه موو کاریکی هه بوو.

ته نها شتيک که مابوويه وه په يوهندي نهو هيجان و شاديه زوره بوو بو  
 دروست کردني نهو وزه و جولهي يه که پيوست بوو نهجامی بدات له  
 کار کردني مآدا. لهو حاله ته دا داوام لی کرد نهو وهن و هيژ و توانايه  
 فشاری بخاته سهر و هه ول بدات پرووی وهرجه رخيئته ناو مال و ئيشی  
 ناومالی پی بکات و هه روه ها له باره ي مآه وه بير بکاته وه. نهو يش  
 هه مان ئيشی کرد تاوه کو نهو شوينه ي که کرداريه ن نهوم وا لی کرد  
 تاوه کو سهرله نوی دهست پی بکات و و کاميراکانم له کات و شويني  
 خویدا دامه زراند.

چهند خوله کيک دواتر له ژوری دانيشتنه که دا، له کاتيکدا که سه به تيک  
 جلی شور او له ته نيشتي دا بوو، دهستی کرد به ئوتوکردنيان. ته نها  
 کيشه ي نهو زياتر مه سه له ي په يو هه ست بوونی بوو به گسکدانه وه



..... باوه ربه خۇب بوون به شيوه يه كى كارى گەر .....

به شيوه يه ك كه هه ر جاريك گسكه كه ي داده گيرساند و دهيكور ژانده وه  
زياتر خۇش حالى ده كرد. كه متر له كاتر ژميژريك له گه يشتنمان بو مالى  
كه خه ريكي خوار دنه وه ي بيره بوو و له سه ر قه نه فه كه پراكش ابوو، تا وه كو  
ئه و كاته ي كه به جي مان هيشت كاره كه گو رانى به سه ر دا هات!

چ شتيك به راستى وزه و جو له ت بو دروست ده كات؟

ئه م پراهي نانه ي خواره وه ئه و توانايه ت پي ده به خشيت تا وه كو له ناو  
هه ر بارو دو خي كدا بيت بتوانيت وزه و جو له بو خو ت دروست بكه يت ....

### كليلى وزه و بزوينه ر

ئه م پراهي نانه پيش ئه وه ي ئه نجامى بده يت باش بيخوينه ره وه .....

۱- بير له و شته بكه ره وه كه به راستى خوشت ده وي ت و حه ز

ده كه يت به ده ستى به يني ت، به لام وزه و بزوينه ري پيوستت نيه.

۲- سه ر ده ميك وه بير خو ت به ينه ره وه كه به راستى وزه و بزوينه رت

هه بو وه - سه ر ده ميك كه چالاكى زور ئيجا بيت هه بو وه و له ژيانى

خوتدا جيا وازيكت دروست ده كرد - به ته واوى بگه ريره وه بو ئه و

سه ر ده مه. چ شتيك ده بينيت؟ ئه وه بينه؟ ئه وه دووباره بي سه ره وه و

هه ست به و هه سته باشه بكه كه له و سه ر ده مه دا هه ت بو وه.

ئه گه ر ناتوانيت ئه و كاتانه وه بير خو ت به يني ته وه بير له وه

بكه ره وه كه چي پووده دات ئه گه ر وزه و بزوينه ريكي باشت هه بو وايه

بو ئه نجامداني ئه و كاره؟ وادابنى كه چ هه ستيكي خوشت ده بوو

ئه گه ر باوه ر بوونيكي ته واو، و دامه زراوى و تواناي پرياردانت

هه بو وايه.



۳- کاتیك بیر لەو بیرەوەرێانە دەکەیتەوێ پەنگەکان پوونتر، دەنگەکان بەرزتر و هەستەکان بەهێزتر بکە. بەخۆت بلی (بپو) بەشوینی دا!) لەحنی ئەو دەنگی دەروونیەیی خۆت بگەیهنەرە بەرزترین ئاستی باوەربوون بەخۆی

۴- کاتیك هەست بەو هەستە خۆشە دەکەیت پەنجە گەرەکان و ناوەندیەکان بئوسینە بەیەکەوێ. ئیدی لەو بەدوا هەرکاتیك پەنجە گەرەکان و ناوەندیەکان لکاند بە یەکەوێ دەتوانیت ئەم حالەتە وەبیرخۆت بەیئیتەوێ.

۵- هەنگاوەکانی ۱ بۆ ۴ دووبارە بکەرەوێ و ئەزموونی تازە و وزەو بزوینەری خێرا بەدەست دەهێنیت.

۶- بەردەوام پەنجە گەرەکان و ناوەندیەکان فشاریان بخەرە سەر و بیر لەو بارودۆخە بکەرەوێ کە خوازیاری وزە و بزوینەری زیاتریت لەناوی دا. وادابنی کە هەمووشتیك بەباشی دەپرواتە پیشەوێ و پیک وەکۆ ئەوێ کە دەتویست، چ شتیكت دەبیئتی؟ ئەوێ بیئە. چ شتیكت دەبیست؟ ئەوێ بیستە. تەنانەت ئەو هەستە خۆشەیی کە هەتوو، هەستی پی بکە تاوێ دەست بەکاربیت و ئەوێ کە دەتەوێت، پوو بدات.

بەهەندیک تەرخان کردنی کاتی زیاتر بۆ ئەنجامدان و تەواوکردنی ئەم پراھینانە، تۆ بوویتە خاوەنی جوڵە و بزوینەریکی زۆر بۆ ئەنجامدانی ئەو کارانەیی کە دەتەوێت ئەنجامیان بدەیت. هەرکاتیك توانیت زەنی خۆت بگونجینیت لەگەڵ ئەم پراھینانانەدا، ئەنجامدانی

..... باومر به خوبوون به شيويه كن كارى كهر .....  
مهركارىك زور ئاسانتر دهبيت له پيشوو، بويه ئيستا خوت بهو وزهو  
جولهيهى كه پيوستته شهحن بكهروه.  
كهواته تو دهتهويت چى بكهيت بهو تهمنههى كه ماوته!؟

## وه رزی دوانزه یه م

ئامانجه کان،

ئامانجه کان،

ئامانجه کان!



## تواناي ئامانجىك

پياويك بوونى هه يه به شويين ئامانجدا ده گهر پييت. ژيانى ئهو كاتييك  
ماناي ده بيتت كه پرواته دهره وه و بو گه يشتن به ئامانجه كاني  
هه ولبدات

ئهرستو

ئه گهر له ژيانمدا به ههر چى گه يشت بيتم له ئه نجامى دار شستنى  
به رنامه يه كه وه بو وه. هه لبه ته ئه مه به و مانايه نيه كه له ژيانمدا  
نه گه يشتووم به هيچ شتيك وه كو ريكه وت. به لكو مه به ستم ئه وه يه كه  
من له هه موو هه لومه رجه گرنگه كان و چاره نوس سازه كاندا كه ويستومه  
پييان بگه م، دياريان ده كه م و هه ول دده م به رنامه ريژيان بو بكه م.

## ئه ندازه گرتن به راستى گرنگه

ئامانجه كانت ده بيتت، به راده ي پيويست، ئه وه نده گه وره بن كه تو  
له سهر جيگه خه وه كه ت راپه رينييت تا وه كو هه ست بكه يت كه وزه ي  
پيويستت هه يه بو يان، پيش ئه وه ي فشار بخه يته سهر كليله كه، ته نها  
كه ميك (هه لويسنتت به رز بكه ره وه) يان (ده كيلو له كيشتت كه م بكه ره وه)  
زور به كه مى ئامانجىك به گه وره داده نرييت. تو پيويستت به ئامانجى  
گه وره هه يه، ئامانجىك كه هيجانه كانت ئاگرين بكات و بييتت هوى

..... باوهر به خۇببون به شىۋە يەكى كارىگەر .....

ئەوھى كە ھەستىتەوھ و دەست بە كارىت، ئىدى ھەموو كارىك لە  
ژىانتدا دەتتوانىت بە ئاسانى ئەنجامى بدەيت. وەكو ئەوھى كە دۇنالد  
ترامپ دەلىت: (تۆ ۵۰۰۰۰ بىر كىردنەوھ پۇژانە لە مىشكتدا دەگوزەرىت.  
دەبىت ئەم بىر كىردنەوانە بگۇرىت بۇ بىر كىردنەوھى گەورە)

چەند سالىك پىشتەر، چەند كاترژمىرىكى دەبرد تاوھكو لە سەر جىگە  
خەوھكەم ھەستمايەتەوھ سەرىپى و برۇمە سەر كارەكەم. من ھەولمدا كە  
ئامانجەكان بە شىۋە يەك رىك بخەم كە (كەمىك زوتر لە سەر جىگە  
خەوھكەم ھەستەوھ) يان (كاتىك لە سەر جىگە خەوھكەم ھەستەوھ  
دەبىت پەر لە وزە و ھىزىم) بەلام ھىچكاميان كارىگەريان نەبوو. تاوھكو  
ئەوھى پۇژىك، لەلایەن خۇمەوھ كۆمەلىك ئامانجى گەورەم دروست كىرد.  
چەند ئامانجىك وەكو كۆمەلە بەرنامە يەكى تايبەتى تەلەفزیۋنىكى  
تايبەتى خۇم. دروست كىردنى ئىمپىراتورىيەتىكى بازىرگانى و دروست  
كىردنى گۇرانىكى سەرەكى لە جىهان دا. لە راستىدا لەسەرەتاوھ ھىچ  
ئاگادارى گۇرانىكى جىاواز نەبووم - بەلام ھەر كەسى كە نىزىكم بوو  
ئاگادارى ئەو گۇرانە بووبوو.

بۇ نمونە من لەبىرمە كە كاترژمىر ۵ ى بەيانى لە خەو ھەستام تاوھكو  
برۇم بۇ باكورى بەرىتانيا و لە دوو بەرنامەى تەلەفزیۋنى پىچارد دا  
بەشدارى بكەم. ھاوسەرەكەم پرسىياری لى كىردم بۇچى ئەوھندە پىرىت  
لە وزە و جولە. كاتىك كە بىرم لە پرسىيارەكەى ھاوسەرەكەم دەكردەوھ  
تىگەشىتم كە ھەر جولە يەكى بچوك كە ئەنجامى دەدەم بە شىكە لە  
وینای گەورە كە بۇ دروستكىردنى سەر كەوتن لە ژىاندا ھەلىدە بىژىرم. بە



بوونی ئامانجی گه وره له زهندا، ئیدی ههستانه وه له سههر جیگه خه و به یانی زوو، هیچ کیشه نه بوو بۆم.

### چ که سیك چاودئیریت ده گات بۆ ئه وهی کارێك ئه نجام نه دهیت؟

سه رده میك كه منداڵ بووم دایکم به رده وام دهیوت به من و برایه کم (جگه ره نه کیشن)، پیش ئه وهی ئه و له باره ی جگه ره وه قسه بکه ت هه رگیز پوژیک له پوژان بیرکردنه وه له کیشانی جگه ره نه بووه له میشکما. به لام دواى ئه وهی که به رده وام له لایه ن دایکه وه ئه و قسه یه دووباره ده کرایه وه که نزیکى جگه ره نه که وم بۆیه به راده یه ک بووه مه راقم که پیش ئه وهی ده مویست سواری پاسکیل بم هه ستم ده کرد ده بیئت جگه ره بکیشم ئینجا بتوانم پاسکیل لیبخورم.

ئه م چیرۆکه، چهند سالیك دواتر، سه رده میك له گه ل پاله وانیکى یاری گۆلفدا- که هه موو تۆپه کانی ده خسته ناو چاله که وه- پوو به پوو بوومه وه. کاتیك چووم بۆ سه یرکردنی یاریه کانی زور پیم سه یر ده بوو، چونکه ئه و هه موو تۆپه کانی ده خسته ناو چاله کانه وه. دواى چهند پرسیاریک بۆم ئاشکرا بوو که ئه و سود له چ ره وشیک وهرده گریت.

ئه و پیش هه ر لیدانیک وینای ئه و تۆپه ی که ده چوووه ناو چاله که وه، له ناو میشکی خۆیدا وینای ده کرد دواى ئه و وینایه زه پریکی سوری ده دا له و خاله ی که ده یویست و ده یوت به خوی: (من نابییت تۆپه که هه لبدمه ناو ناوه راستی چاله که!) به مانایه کی دیکه میشکی خوی



باوهر به خوبوون به شيوه يهكى كارىگەر .....  
به شيوه يهك بهرنامه ريژى كردبوو كه به شيوه يهك نه يده ويست نهو كاره  
نه انجام بدات كه خوئ نه يده ويست.

دواى يار يه كه داوام لى كرد نهو چاره له كاتى هه لدانى توپه كه دا بير  
له وه نه كاته وه كه ده يخاته ناو چاله كه وه. هه رچه نده نهو منى  
به كه سيكى ناا سايبى سه ير كرد به لام ريك نهو كارهى نه انجامدا كه من  
داوام لى كرد. ليدانه كه هى نزيكه هى ۲ پى نزيكتر له چاله كه، هاته  
خواره وه.

به لگه هى نه وه هى كه نهو ره وشه زور به باشى كار دهكات نه وه هى كه  
كاتيك به تو ده وتريت كارىك (نه انجام نه ده هيت) يه كه مين بير كردنه وه  
نه وه هى كه نهو كاره نه انجام بده هيت كه ده ته ويئت. بو نمونه هه ول بده  
له باره هى فيله كانه وه بير بكه ره وه - ده ست پى بكه - هيچ فيلينك!

نهو بابته بهر دهوام ده رى ده خات بو چى زور گرنگه تو بهر دهوام  
ئامانجى گه وره دروست بكه هيت. تو بهر دهوام هه ستى خوئ تاييه ت  
ده كه هيت بهو شته وه كه ده ته ويئت نه انجامى بده هيت. نه انجامدان و گه يشتن  
بهو ئامانجه له ناو زهنى خوئدا پينا سه بكه. بو خاترى خودا، له باره هى  
سه ركه وتن، هه ر سه رده ميك كه خوئ چر ده كه يته وه به سه ر  
ئامانجه كانه وه، بير نه كه يته وه، ته نها و ابرانيت چر روودا ويك روودهدات  
نه گه ر نهو كاره نه انجام بده هيت!

هه مووشتيئك له باره هى تو وه

ئيمه هه موومان، توانايمان هه يه. جياوازيه كه له چوئيه تى  
سودوه زگرتنه لهو تواناكان.  
ئىستيو واندهر

..... باوهر به خۇب بون به شيويه يه كى كارىگەر .....

هه له يه كى ديكه كه زور به ي خه لكى له ده ستپيكر دنى يه كه م  
هه نكاوى دروستكر دنى ئامانجه گه وره كانيان، توشى دهن ئه وه يه كه  
ئامانجه كه يان به شيويه يه ك پيئاسه ده كه ن كه ده يانه ريت خه لكانى ديكه  
بگورن. (من ده مه ويت پيا وه كه م زياتر من به ريتته ده ره وه) يان (ده مه ويت  
سه رو كه كه م به شيويه يه ي به ريزانه هه لسو كه وتم له گه لدا بكات) نه مانه  
ئامانج نين- نه وانه كو مه له خه يال ييكن كه له وانه يه چيژ به خش بن.  
تاره كو نه و كاته ي كه به هو ي كارى تو وه پشتيوانى نه كرين، ژيانى تو  
ناگورن.

گرنگ نيه كه چهنده زهنى ئيمه به هيژه، هيچكس هيشقا تاره كو  
ئيسا ريگه يه كى بو كونترولى هه رشتيك كه بو ئيمه روودهدات يان  
هه رشتيكى ديكه كه خه لكانى ديكه نه نجامى دهن پيدا نه كردوه.  
به لام ئيمه ده توانين كونترولمان هه بييت به سه ر ريزه يه كى زورى  
هه سته كان و هه لسو كه وته كانى خو مان. ئامانجه بيوينه كان، (من ده بييت  
به لايه نى كه مه وه له هه فته يه ك دا سى جار برومه ده ره وه) يان (من  
ده بييت زياتر گه وره ي و ريز له شويني كاره كه مدا به ده ست به يينم) تو  
ده توانيت له سه ر كورسى شو فيرى خو ت دابنيشيت و خو ت له خو ت  
بخوريت.

ئامانجه كانت بچوك بگه ره وه تاره كو ئيشى پى گردنيان ئاسان بييت

هيچ كارىك سهخت نابييت نه گه ر دابه شى بكه ين به سه ر چهنده  
به شيكى بچوكدا.

هينرى فورد



..... باوهر به خۇبوون به شىۋه يەكەن كارىكەر .....

هاورپىيەكم - ھونەر مەندىكى سىنەماي بوو - پۇلى پىبەرىكى لە  
نمايشنامە يەك دا لە ئەستۇ بوو. بە بەراورد بە فلىمە سىنەما يەكەنى  
دىكە كە بە شىۋەي نمايشى كورت و زۇر بەكەمى زىاتر لە چەند  
خولەكەك درىژەيان دەكىشا، فېربوونى دىالۆك شانۋەك كە ۳ كاتر مېر  
درىژە بكىشىت بۇي قورس بوو.

كاتىك داواي ھاو كارى لىكردم يەكەمىن پىشنىارىك كە بۇم كرد ئەو  
بوو كە وتم دەتوانىت نمايشەكە دابەش بەكەيت بەسەر چەند بە شىكى  
بچوكدا. پاشان داوام لى كرد ھەر بە شىكىش بكات بە دووبەشى ترەو.  
ئىدى ئەو ئىستا چەند بە شىكى بچوكى ھەبوو تاوھكو كارىان لەسەر  
بكات بۇ ئەو بە ھەموويانەو كە كار لەسەر بە شىكى گەرەتر بكات.

كاتىك ھەر بە شىكى دابەش دەكرد بەسەر چەند بە شىكى بچوكتردا.  
خستە پال و كۆنترۆل كردنى ئەو كارانە لە تەننىشت يەكتردا ئاساتر و  
ئاساتر دەبوون بۇي. تەننەت لە كاتى جىبەجى كردنى كارەكانىدا  
جگە لە كۆنترۆل كردنى تەننەت يەك بەش بىرى لە بەشەكەنى دىكە  
نەدەكردەو.

كاتىك كەسىك ئامانجىكى گەرە بۇ يەكەمىن جار دادەرىژىت زۇرجار  
لەو ئامانجانەدا كۆسىپكى گەرە دروست دەكات بۇ خۇي بۇيە لە  
بەرەتدا وا بىر دەكاتەو كە ھەرگىز ناتوانىت ئەو ئامانجە كۆنترۆل  
بكات. بەلام كاتىك ئەو ئامانجە دابەش دەكرىت بەسەر چەند بە شىكى  
بچوكتردا بە ئاسانى دەتوانرىت سەر كەويت بەسەرىدا.

ھەر بەشەك چەند بچوك بىت؟



..... باوه ربه خۇبوون به شيوه يه كى كارىگەر .....  
ئەو ھەندە بچوك بىتت كە بتوانىت به شيكى دىكە لە دوای بىست و چوار  
كاترمىرى ئايندەدا بچىتە سەرى!

### چوار ھەنگاوى بىنەرەتى بۆ سەرگەوتن

لىرەدا باسى ئەو لايەنەنە كراوھ كە دەبىت لە بىرت بىت:

۱- ئامانجەكانت ئەو ھەندە بە گەورەى دروست و وينا بگە كە ھەر ئەو  
ئامانجانە وات لى بگەن كە بەيانی زوو لەسەر جىگە خەوھەكەت  
ھەستىتەوھ و بەرھو پىريانەوھ پىرۆيت.

۲- تەنھا بىر لەو شتە بگەرەوھ كە دەتەوئىت، ئەنجامى بدەيت و  
بەدەستى بەينىت.

۳- دلىابە كە ئامانجەكانى تۆ بەتەواوى پەيوەستە بە تۆ وھ.

۴- ئامانجەكان ئەو ھەندە دابەش بگە بەسەر بەشى بچوكتردا كە بە  
ئاسانى بتوانىت كۆترولىان بگەيت.

كاتىك تۆ كۆمەلە ئامانجىكى گەورە دادەرىژىت بەراستى رۆحىتەتەك  
دەبەخشن بە تۆ و پاشان تى دەگەيت كە ژيانەت بە شيوه يەكى زۆر  
بەرچا و گۆرانی بەسەردا ھاتوھ.

بەلام بۆ ئەوھى گورمى جولەكە بپارىژىت پىوئىستە بابەتى زياتر  
بزانىت...

## وه رزي سيانزه يه م

راهاتني كار كردن له ناوخوتدا دروست بگه

## گیلی سەرەکی سەرگەوتن

سەیری هەموو قادرمەکان نەکەیت. تەنھا سەیری قادرمە یەکەم  
بکە و پاشان قادرمە بە قادرمە بپۆ.  
مارتین لۆسەر کینگ

یەکیک لە هاوڕێکانم، دەستی کردبوو بە کاریکی بازرگانی توانی  
لە ماوەیەکی زۆر کورتدا پلە ی باش بپۆت. کاتیکی پرسیارم لێ کرد کە  
چۆن ئەو کارەت ئەنجامدا لە وەلامدا وتی:

(زۆر سادە، و تە ئەگەر پۆژانە لە گەل پینچ کەسدا لەبارە ی ئەم  
پۆژە یەم قسە بکەم تیگە ی شتەم کە مانگانە دەتوانم لە گەل سەد و پەنجا  
کەسدا قسە بکەم، هەروەها تیگە ی شتەم کە قسە کردن لە گەل سەد و پەنجا  
کەسدا لە مانگیکیدا هەر دە بیی یە کیکیان پە زامەند بیی بەو پۆژە یە ی  
کە من هەمە)

خالیکی زۆر سەیر و سەرنج پراکی ش لەبارە ی ئەم حالە تەووە کە باسی  
کرد ئەووە بوو کە وتی خۆم ناچار دە کرد کە دە بیی پۆژانە بو چەند  
کەسیک تە لە فۆن بکەم. دە بیوت هەر جاریک کە تە لە فۆنە کییم وەردە گرت  
لە مە عیدە مەووە هەستم بە ئازار دە کرد و دەنگە دەرونیە کانم پینان  
دەوتم هیچکەس بەم پۆژە یە - تەنانەت بە هەول دانی زۆریش -  
پە یو دەست نابیی و سەرنجی پاناکیشریی. وتی تەنانەت لەبارە ی ئەم  
بابە تەووە نەخۆش کەوتم، پاشان دووبارە بە بی دواکەوتن خۆم ناچار



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریکەر .....  
دەکردهوه که بەردهوام بم لەسەر ئیشەکه. پوژ بە پوژ هەستە  
نارەحەتەکان، وانەییەکی گرنگیان فیر دەکردم، بۆیە تەلەفۆنەکان تاوێکو  
دەهاتن سادە و سادەتر دەبوونەوه. دەرنەنجام چ شتیکی کلیلی  
سەرکەوتنی ئەو بوو؟  
راستیەکی ئەو بوو هەموو پوژیک کاریکی ئەنجام دەدا تاوێکو  
گەیشتە ئامانجەکی.

ئەگەر پوژانە، بۆ گەیشتن بەو شتەکی که دەتەوییت، تەنھا کاریک ئەنجام  
بدهیت، جولەکی دواتر لە پوژی دواتر دا ئاسانتر دەبییت. هەر وەها  
ئەنجامدانی کارەکانی دواتر که بەشیوەیەکی بەردهوام ئەنجام دەدرییت  
دەبییتە خوویک لەناوتدا.

هیچ کەس تاوێکو ئیستا بە پرووت و قوتی نەچوووتە سەر کارەکی و  
نەهێ و توه: (من ئەمڕۆ لەبیرم چوو جلهکانم بشۆم!)  
ئەم بابەتە لەبەر ئەوەیە که هەمیشە راهاتووت پیش ئەوهی مالهوه  
بەجی بهیلتیت جل لەبەر دەکەیت و ئەم کارە بۆ هەرکەسیک بووتە  
راهاتنیکی واتە بەرنامەییەکی عەقڵی - دەروونی و لەناو سیستەمی زهندا  
نەصب بووه.

کاتیکی سود لە هەمان یاسای سادەکی لۆژیکی وەر دەگرییت بۆ گەیشتن  
بە ئامانجە گەورەکان، لەناو خۆتدا راهاتنیکی دروست دەکەیت که  
بەردهوام بەبی هیچ هۆکاریک دووبارەکی دەکەیتەوه. ئامانجە گەورەکانی  
خۆت زۆر سادە و پوون لە شوینیکیدا بنوسه که بەردهوام لەبەرچاوتەوه  
بن. بەلایەنی کەمەوه پوژانە کاریک ئەنجام بدە بۆ ئەوهی نزیکتر ببیتەوه  
لییان. ئەنجامدانی بەلایەنی کەمەوه کاریک لە پوژیکدا، جولەییەکی بەبی

..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....  
وہستانت پی دەبەخشیت کہ گەیشتنت بە ئامانجەکانت سادە و  
سادەتر دەکاتەوہ.

### هۆشیاری لە نەبوونی لیبراوی

من بەردەوام ئەو کارانە ئەنجام دەدەم کہ دُنیا نەم بتوانم  
ئەنجامیان بەدەم - ھەر لەبەرئەوہیە لەو کارانەدا دەوہستم.  
پابلۆ پیکاسۆ

لەوانەییە گەورەترین ھەلە کہ خەلکی گێرۆدەدی دەبن - کہ دەبیئتە ھۆی  
دروست کردنی کۆمەڵیک سنورداری لە باوەرپەخۆبووندا - ئەوہیە کہ  
ئارام دەگرن تاوہکو بەتەواوی لەبارەدی بابەتیکیەوہ دُنیا بن، پاشان  
دەستی پی دەکەن. بەلام زۆریک لەوانەدی کہ توانیوانە لە ژياندا بگەن بە  
ئامانجی گەورەیان ئەوہ بووہ بەردەوام دەستیان بۆ کاریک بردوہ کہ  
ھیشتا دُنیا نەبوون لەو کارە.

ئایا تاوہکو ئیستا پووی داوہ کہ تۆ بیروکەییەکت ھەبوویت بۆ  
دروست کردنی بەرھەمیکیان پێشکەش کردنی خزمەتگوزاریک، بەلام  
دوای ماوہیەک کاتیکی گۆقاریکت کردوہتەوہ یان چوویتە ناو  
دوکانیکەوہ ھاوشیوہی ئەو بیروکەییەت بینییت؟

جیاوازی نیوان تۆ و ئەو کەسەدی کہ پێش تۆ دەستی بردوہ بۆ ئەو  
کارە یان بۆ دروست کردنی ئەو بەرھەمە زۆ سادەییە - ئەویش ئەوہیە  
ئەو کەسە دەستی بردوہ بۆ ئەو کارە و جیبەجی کردوہ بەلام تۆ ئەو  
کارەت ئەنجام نەداوہ!

..... باوه ربه خۇبوون به شيوه يه كى كارىگەر .....

له وانه يه بلئيت تو دست به كار نه بوويت له بهرئوه ناماده نه بوويت.  
به لام دنيا به كار كردن ته نها برتتبه له دست پى كردن، پاشان راهتن  
له سهر ئه و كاره:

خه لكى سه ركه وتوو، پيش ئه وهى هه مووشتيك ناماده بيت،

دست به كار ده بن.

عادهت و راهتن به كار كردن، بهرنامه يه كى زهنى يه كه له ناوى دا  
به ره و دنيا يه كه نايناسيت، له برى ئه وهى خوت پاشه كشى پى  
بكهيت، ده چيته ناوى. له كاتيكدا ناييت خستنه گه پى تواناكان  
فه راموش بكرت له گه له وه دا ناييت له ناوخوماندا ترسى بي مانا  
دروست بكهين. عادهت به كار كردنى تو وات لى ده كات تا وه كو  
زانياره كان كو بكهيته وه و پاشان پيش ئه وهى به ته واوه تى ناماده بيت  
ههنگاو به ههنگاو به ره و پيشه وه برؤيت. پاشان به هه مان شيوه كه  
پيشتر كارت كرد له هه مان كاتدا كارى پيوست - بو ئه وهى كه تو دنيا  
بكات وه به نامانجه كهى خوت گه يشتويت - نه جامى بدهيت.

نهك ته نها راهتن به كار كردن ده تگه يه نيته ئه و شوينهى كه ده ته وي  
به لكو تو دنيا ده كات وه كه به و كاره ده گه يت و له م حاله ته دا هه ستى  
په زامه ندى زياتر سه بارهت به پيشوترت ده بيت. ليكوله ره وهى ميشك،  
(گريگورى برينز) له ليكولينه وه يه كى ئه م دوايه ي دا - كه به پيچه وانه ي  
نوريك له چاوه پروان يه كانى خه لك بوو - پيشانى دا كه هه ستر كردنى  
نه بوونى دنيا يى، كليلى رازيبوونه له ژياندا.



خەڵک بە شتی دیار پەيوەستن بەلام ئەو خەلاتانەى كە وەرى دەگرن بەهۆى كارە جیاوازه كانه وەیه. كاتیك دەچینه ناو ریگەیه كه وه دنیاین لیى گرنگی میشکمان كه م دەبیته وه. بەلام كاتیك لایه نیكى تازه ئەزموون دەكەین كه به پیچەوانه ی چاوه پروانی ئیمه وهیه، میشکمان چالاک دەبیته و ریژهیه کی زور دووپامین (که ماده پزینیکی شادی بهخشه له میشکماندا) پاداشتمان دەداته وه. ئەم مهسه لهیه دەبیته هۆی ئەوهی كه له ناو تۆدا وزه و بزوینه ریك دروست بیته كه كاری تازه ئەنجام بدهیت و به شیوهیه کی جهسته یی پیکهاته ی میشتت پهره بسینیت و کارکردنی تۆ بو ههست کردنی رازی بوون زیاتر پهره بسینیت.

### دەستەپاچەیی فیروون

له باره ی ئەو سنورداریانه ی كه ههته گفتوگو بکه و به راده ی پیوسته دنیابه كه ئەوانه پەيوەستن به تۆ وه.

### ریچارد باخ

چەند سالیك پیش ئیستا، له باخچهیه کی ئازهلاندا له ئەمریکا ورجیکیان زیندایینی کردبوو له قهفه زیکدا كه دریژه که ی نزیکى سی پی بوو. هه موو پوژیک لهو قهفه زه دا خه ریکی هاتن و پویشتن بوو. دهرئه نجام خاوه ن باخچه که توانی پارچه زه وییک بکریته و شوینیکی دهره دراو دا بین بکات بۆ ورجه که. له م پارچه زه ویه دا کۆمه لیکی زور درهخت و هه ندیک تاشه به رد و فواره یه کی ئاوی تیدا بوو. سه ره نجام

..... باوه ربه خۇب بوون به شىو به يه كى كارى كەر .....

كاتى ديارى كراو گه يشت و ورچه گوازا يه وه بو ئه شوينه،  
دهرگاكانى قه فه زه كه كرايه وه و ورچه چوه ناو دنيای تازه وه.

تو بزانيت چى پرويدا؟ ناي و رچه ئه و ته مه نه ي كه ما بووى له شادى  
و خوئشى دا برديه سهر؟ و له و ئازاديه تازه يه ي كه به ده ستى هيئا  
خوشحال بوو؟

به داخه وه نه خير، هه رچه نده ئه و له ناوچه يه كى كراوه دا ده ژيا. به لام  
ريك ئه وه نده ههنگاوى دهنه كه له قه فه زه كه دا ده ينان و ئه م كارهى  
تاوه كو سه رده مى مه رگى به رده وام بوو له سه رى.

مروقيش، وه كو ورچ زور زوو فير ده بيت كه چون له گه ل  
سنوردار يه كاندا رابيتت ئه م ديار ده يه له لايه ن ده رووناسه كانه وه به  
(بيچاره ي فيركراو) ناسراوه كه يه كيك له بنه ما ئه سليه كانى خه موكى.

ئىستا ئه گه ر ههنگاو بو دهره وه بنيتت ئارام تر نيت. بو گه يشتن به  
ئامانجت ده ست به كار به. به تاي به تى ئه و كاتانه ي كه به ته واوى هه ست  
به ئارام بوون ده كه يت. هه ركاتي ك كه له قه فه زى ئارامى خوت ههنگاوت  
نا بو دهره وه و پيش ئاماده گى بوون ده ست به كار بويت، ميشكى تو  
پژينه شادى دهره كات و هه ستى باوه ر بوونت په ره ده سينيت و  
په زامه ندى زياتر به ده ست ده سينيت، و سو ديكى ئيجگار گه وره ي  
ده بيت بو ت.





## وه رزی چواردهیههه

خوداوهند له هه موو شوینکدا بوونی ههیه

## کەمیک برۆرە پێشەو

ترس و دلەپراوکی، بەشیکی سەفەری سەرەکی تۆیە بەرەو سەرکەوتن. من بە کارکردنم لەگەڵ کەسانی کە بە پلەیهکی بەرزى زانستی، یان سامان یان هونەر گەیشتون، هەر وەها لەلایەن پالەوانە وەرزشیەکانەو فیروم کە جیاوازی زۆر لەنیوان حەزەرکردن لەگەڵ باوەرپەخۆبوون، و دەست بردن بۆ کاریکی نەزانانە و خۆ خستنه ناو مەترسیەو، بوونی هەیه.

زۆریک لە خەلک پێگە لەخۆیان دەگرن لە ئەنجامدانى زۆریک لە کارەکاندا، چونکە وادەزانن مەترسی و دلەپراکی زۆری تێدایە. بەلام ئەو کەسانەى کە خاوەنى مەترسین، پێش ئەوێ کە کاریک دەست پى بکەن سى هەنگاوی سەرەتا بەجى دەهیلن: مەترسی و دلەپراوکی پێناسە دەکەن، هەلى دەسەنگینن پاشان دەکەونە شوینی.

لەخوارەو چۆنیەتى کارکردنى هەرسى جۆرەکە روون کراوەتەو.....

۱- مەترسیک کە خستنه گەرى توانایى هەیه، لە مەترسیک کە دەبیئت خۆتى لى لابدهیت دیارى بکە و جیا یان بکەرەو.

..... باوهر بهخوبوون بهشيوه يهكى كارىگر .....

کرداريه ن دوو جور مهترسى بوونى ههيه، مهترسيك كه له دهروه دهسه پيئيريت به سه ماندا و ئهوانه ي كه خو مان هه ليده بئيرين بهو ئوميدى كه خهلاتى زياتر و خيراتر به دهست بهينين. تو كاتيك تى دهگهيت كه چ چالاكيك يان مملانيك مهترسى يه، كه يه كه م له ريگه ي هوشى سروشتي خو ته وه په ي پى ده بهيت، دوو م ههركاتيك بيرى لى ده كه يته وه ههست به نه بوونى رازى بوون بكهيت.

۲- هاوسهنگى نيوان ئه و مهترسيه و ئه و خهلاته ي كه وهري دهگريت هه ليه سهنگينه.

كاتيك له سه ر پيشپر كنيه كى وه رزشى يان سهركه وتنى كه سيك له كاريكدا، گره و ده كه يت، گره وه كه له سه ر بنه ماي ئه گه ره كان ئه نجام ده ريت. بير كرده وه كه له وه وه سه ر چاوه ده گريت كه به و گره وه يان شكست ده خو يت يان سهركه وتوو ده بيت. رهوشيكى ساده كه تو ده توانيت سو دى لى وه رگريت، سو د وه رگرتنه له ژماره ي ۱ تا وهك و ۱۰.

يه كه مين ژماره خستنه گه رى توانايى يان ئه و خهلاته يه كه ده بيته نسيت و ريگهت پيشان ده دات- بو نمونه ئه نجامدانى كاريك يان ئه نجامدانى پيشپر كنيك چهنده كاريگه رى ئيجابى له سه ر سهركه وتنى توله به راوردى ۱ تا وهكو ۱۰ دا ده نيت؟



دووه مین ژماره، خستنه گه پری نزم یان مه ترسی پیشان دهدات- بو  
نمونه چهنده کاریگه ری سلبی له بهراوردی ۱ تاوهك ۱۰ ده توانیت  
کاریگه ری هه بیئت له سهر کارکردن یان سه رکه وتنی تو؟

شیوه ی نه فسانه یی به م شیوه یه ده بیئت:

خستنه گه پری توانای پاداشت

جگه

خستنه گه پری توانای ترس

یه کسانه

به ژماره ی کارکردن

ژماره یهك کارکردنی ئیجابی ئەم پیشنیاره دهدات به تو که نه نجامی ئەم  
کاره به های هیه. به لام ژماره یهکی سلبی نه بوونی نه نجامه که ی  
پیشنیار دهکات.

بو نمونه هندیك له خهك ده یانه ویئت له پیدانی باجه کانداه زویر یان  
فیل بکهن. به لایه نی زوره وه ژماره ی مه ترسی نه وانه له بهراوردی ۱  
تاوهكو ۱۰، ده بیئت (ژماره یهکی که می پاره پاشه کهوت ده کهن) و

..... باوه پبه خو بوون به شيوه يه كى كارى كهر .....

ژماره ي خستنه گه پرى توانا كانى پاداشت (حساب كردن، تاوان كردن، كه وتنه زيندانه وه) كه ۱۰ يه.

له لايه كى ديكه وه، ژماره ي خستنه گه پرى توانايى بو پرسىار كردن له كه سيك كه په يوه نديت هه يه له گه لى دا ۱۰ يه (ئايا هاوسه رگيريت له گه لدا ده كات و خيزان پيكه وه ده نييت) و ژماره ي خستنه گه پرى تواناي مه ترسى ۲ (له وان هيه بليت نه خير) له م حاله ته دا ده بيت حه تمه ن پرسىار بكه يت!

۳- پريار بده كه ئايا حه ز ده كه يت خو ت بجه يته ناو مه ترسيه وه يان نه خير؟ نه و كاته ي كه پريار ده ده يت مه ترسيك نه نجام بده يت حه تمه ن كارى پى بكه!

له بيرت بيت نه و كه سانه ي كه قازانجى زورىان به ده ست هينا وه، فيربوون كه پيش هه ست كردن به ئاماده بوون و ئارامى ته واوه تى ده ستىان به كار كردن كردوه.

ئىستا كاتى نه وه هاتوه كه هه موو نه و رهوشانه ي كه تاوه كو ئىستا له م كتىبه دا به رچاوت كه وتوون، به كارىان به نييت كه به پراستى يارمه تيت ده دات بو جو له و ده ست پى كردنى باوه پبه خو بوون له كاردا. نه وه ي كه تو به دريژاي ريگا پى ده گه يت بو به ده ست هينانى ئامانجه كانت!

مه ترسي بو كات به سه ربردن و فير بوون

ئه هم راهي نانه پيش ئه وهى كه ئه نجامى بدهيت به وردى  
بيخوينه ره وه.

۱- بير له باب ته تيك بكه ره وه كه حه ز بكه يت ئه نجامى بدهيت،  
به لام كه ميك مه ترسي هه يه، يان له گه ل كه سيه تي تو دا زور  
ناگونجيت.

۲- چه ند خوله كيك ته رخا ن بكه بو تا قيكردنه وهى سه ره تاي  
ئارامى كار كردنه كه يان خسته نه پرووى ريگاكانت له به رچاو بگره.  
دلنيا به له وهى كه به خو ت و كه س زيان ناكه وي ت.

۳- به رنامه ريژى بكه كه چ كاتي ك ئه و كار ه ئه نجام ده ده يت-  
بيروكه ي ئه و كار ه ئه مپرويه به لام ئه گه ر ئه مپرو كاتت نه بوو هه ول  
به له بيست و چوار كاتر مي رى داها توودا ئه نجامى بده يت.

۴- كاتي ك سه رده مى ده ست پى كردنى گه يشت خو ت ئاماده  
بكه بو هي رشى مادده يه ك به ناوى (ئاده رنالين) و به كه سيك بلى:  
(ئاي چه نده به چيژه) و خو ت له و هه سته رزگار بكه.

۵- چاو ه پروان به به شيوه يه كي كاتى توشى سه ره گيژه ببيت  
به لام بزانه به م شيوه يه ده پرويته پيشه وه و هه موو ئه و سه رچاوانه ي  
كه تو ده ته وي ت ده رده كه ون و ده ستت پييان ده گات.



## وهرزی پانزه یه م

وه لآمی (نه خیر) به هیچ شیوه یه ک قبول نه که یت

## جوانا، کیلی و جینز

شکست شیوه یه کی بیرکردنه وه یه، نه خیر دهرئه نجامه  
هیزه وی میک کی

جوانا، دایکیکی ته نها بوو به و موچه یه ی که له سوشیال وه ری ده گرت،  
ده ژیا. هه ولی دها هه فته یه ک به ۷۰ دۆلار- که هه موو موچه که ی بوو-  
ژیان به سه ر به ری. جوانا به تازه یی له هاوسه ره که ی خو ی جیا  
بوو بوو یه وه و بریاری دا بوو کاتی خو ی به نویسه وه ی کتیب له باره ی  
مندالانه وه به ریته سه ر. هه موو پوژیک به یانی له کتیبخانه یه ک که له  
ته نیشت مالیاندا بوو داده نیشت و خه ریکی نویسن بوو. نیوه پروانیش  
ده چوو یه وه بو مال وه بو ئه وه ی سه ره رشتی کچه بچوکه که ی بکات که  
ناوی جیسیکا بوو.

سه رده میک که نویسنه کانی ته واو کرد، کتیبه که ی نارد بو چاپ بو  
بلاو کراوه به ناوبانگه کانی به ریتانیا، به لام هیچکامیان ناماده نه بوون  
کتیبه که ی بو چاپ بکه ن. زوربه یان په خنه یان له کتیبه که ی ده گرت  
به وه ی که دریزد ادپی زوری تیدایه.

دواچار چاپخانه یه ک قبولی کرد به پیدانی پاره یه کی که م کتیبه که ی  
بلاو بکاته وه. ئه مرؤ هیری پاته ر، به یه کی که له باشتین به ره مه  
نوسراوه کانی چیروک داده نریت که کتیبه که ی (جوانا. جی. کی

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

رولینگ) و یەکیکە لە پەر لە فرۆشتن کتیبەکان لە سەرتاسەری جیهاندا و تاوەکو ئیستا نزیکە ۵۰۰ میلیۆن دۆلار بوو تەنسیبی ئەو نوسەرە.

(جیمز) داھینەرێک بوو. بێرۆکە یەکی لە بواری بەرھەمھێناندا ھەبوو کە ھەستی دەکرد ژيانی زۆرێک لە ژنانی مألەو بە باشتر دەکات، بەلام نەیدەتوانی بێرۆکە کە ی بگۆرێت بە ھۆکاری کارکردن. پینچ سال و دوای نزیکە ۵۱۶۷ جار ھەولدان کە بی سود بوو، سەرئەنجام توانی نمونە یەک لەو شیوەیەکی کە خۆی دەویست دروستی بکات، بەلام ھیچکەس ھەزی لە کارە کە ی نەبوو. سەرەرای ریگریەکانی، بێرۆکەکانی خۆی یەک لە دوای یەک، بەزیندوی ھیشتەو و بەھەر حال لە کو تایی دا لە دوای دە سال ھەولدان شەو و پوژ، (جیمز دیسۆن) دەزگایەکی دروست کرد کە زۆر زوو بوو بە یەکیک لە پەر فرۆشتن دەزگاگان ئەویش (گسکی) کارەبای بوو.

کیلی کاتیک لە دایک بوو دایکی تەمەنی ۱۸ سال بوو. بەھۆی توانای وەرزشیەو ھەر زوو بوو جیگە ی سەرنجی جیھان بە لام سەرەرای ئەو لایەنگیریانە ی کە ھە ی بوون وازی لە وەرزش کردن ھینا و بۆ پارێزگاری کردن لە ولاتە کە ی چوو ناو سوپاوە تاوەکو دووبارە بە بانگھێشتی یەکیک لە راھینەرەکانی پلە یەکی جیھانی گەرایەو بۆ بەریتانیا و خۆی ئامادە کرد بۆ ئۆلۆمپیک.

پاشان پینشھاتیکی خەمگین ھاتە پینشەو بۆی. توشی شیرە پەنجە سوو و ئەم جارە وادە کە وتە بەرچا و کە دەبیئت بۆ ھەمیشە ئارەزووەکانی واز لێ بەینیت، بەلام لە گەل ئەو دا بی ئومید نەبوو و



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

سەرەرای سەرکەوتنی بەسەر شێرەپەنجەکەدا لە ئۆلۆمپیکى سالى ۲۰۰۴ ی ئەسینادا بوو سى یەمین ژنى میژووی ئۆلۆمپیک که دووجار توانی مەدالیای ئالتونی بە دەست بهیڤیت. توانی بەسەر ئەو لاوازیەى که پێشووتر توشی بوو بوو سەرکەویت، ئازارەکانی و تەنانەت ئەو نەخۆشیانەى که بوو هەمیشەیی هەرەشەیان لى دەکرد زالبوو بەسەریاندا. دیم کیلى هۆلمز بوو ئیلهام بەخشی ملیۆنەها کەس لە سەرتاسەری جیهاندا.

### شکست قبول بکە

ئەگەر دەتەویت تەنانەت پرۆیت بوو دۆزەخیش - تەنها بەردەوامی  
بدە بەرۆیشتنەکەت.

وینیستۆن چرچیل

چ شتیک بوو هوی ئەوهی که جى. کى. رولینگ، جیمز دیسۆن و  
کیلى هولمز سەرەرای هەموو ئەو کیشە زۆرانەى که هەیان بوو بگەنە  
سەرکەوتن.

لەبەر ئەوه بوو ئەوانە هیچ کاتیک وەلامى (نەخیر) یان وەکو کۆتایی  
کارەکهیان نەدایەوه.

هیشتا زۆریکمان واتى دەگەین که شکست بریتیه له کۆتایی  
کارکردن و بەهەر شکستی وەکو بەلگەیهکی ئاراسته کراوه بوو  
نەچوون بوو شوینیک و یان دەست لى نەدانە بە ئامانجیک و مەبەستییک.

..... باوه ربه خۇبوون بەشپۈە يەكەن كارىگەر .....

حەقىقەتەكە ئەو يەكەن شەكست تەنھا جۇرئەكە لە لىكدانەو و  
هەلەينجاندىن.

لە ماوہى ئەم سالانەدا لە خەلئىكى زۆرم بىستوہ: (ئىمە سودمان لە  
ھىپنوتىزم وەرگرتوہ بۇ وازھىنان لە جگەرە كىشان بەلام نەمان توانىوہ  
ئەم نەرىتە واز لى بەينىن) كاتىك پرسىيارم لى دەكردىن كە: (ئایا  
تەنانت بۇ رۇژئىكىش جگەرەتان واز لى نەھىناوہ؟) ئەوانە وەلامى  
ھاوشىوہيان دەدايەوہ (چۇن ئىمە چەند مانگىك وازمان لى دەھىنا بەلام  
دووبارە دەستمان پى دەكردەوہ شەرمەزارانە بوو ھىچ كارىگەرئىكى  
نەبوو) بەوانە دەلئىم: (مەبەستان چى يە كە ھىچ كارىگەرى نەبوو؟)  
ھەلبەتە كارىگەرى ھەبوو!

ئەگەر تۇ تەنانت بۇ مانگىكىش جگەرت واز لى ھىنايىت كەواتە  
دەتوانىت بۇ دوو مانگىش وازى لى بەينىت يان بۇ شەش مانگ و  
دواتر بۇ سالىك و پاشانىش بۇ ھەتاھەتايە. بەلام تۇ جارىك وازت لى  
ھىناوہ و ئەمجارە دەستت پىكردوہ ئەوہ ھۆكارەكەى لەبەر خراپى  
چارەسەرەكە نەبووہ.

ئایا دەتوانىت بىر لە سەردەمىك بەكەيتەوہ كە باوكو دايكت  
ويستويانە رىنگاى فىربوونت فىر بەكەن؟ ھەركاتىك مندالىك لەدايك بىت  
پىنى دەلئىن:

(ئۇ خۇشەويستىم - وازانم ھەرگىز ناتوانىت فىرى رۇيشتن بىت)

..... باومر به خوبوون به شیوه یه کن کاریکر .....

ئیستا یارمه تیم بدن ئهم بابه ته زیاتر قسه ی له سهر بکه م. له باره ی بابه تیکه وه بیر بکه ره وه که له ژیانته دا پرویدا بیته و شکستیشته خوارد بیته له ناویدا. ئایا به راستی شکستت خوارد وه؟ له بیرت نه چیت سهر نه کوتن به مانای شکست خواردن نیه. ئه گهر کاریک به خواست و ئاره زووی تو نه روا ته پیشه وه یان له لایهن که سیکه وه ریگریته لی کرا بیته، یه که مین پرسیار که پیویسته بیکه یته له خوت ئه وه یه که:

(باشه چی یه؟)

تو سهر که وتوو نه بوویت. تو ئه وه ی که ده تو یست لی ده ترسایت. تو یان خسته ناو دوودلی و گومانه وه.

باشه چی یه؟

تو هیشتا زیندوویت - به یانیش چانسیکی زورباشته هیه بو ئه نجامدانه وه ی کاره که. نه که هر له وانه شکستخواردوانه وانه فیروویت به لکو هاوکاریته ده که ن تا وه کو له ئاینده دا سهر که وتوو تربیت.

کهسانی زور سهر که وتوو، ئه و که سانه که (شکست) وه کو گه رانه وه یه کی ناچاری ده زانن بو دوا وه و پیکخستنی دووباره ی خو یانه بو پهیدا کردن و دوزینه وه ی ریگه یه کی دیکه بو سهر که وتن به سهر ئه و گرفت و کیشانه ی که هاتونه ته ریگه یان..

دوای قبول کردنی نه بوونی کارایی ریگاکانی پیشووتر، ئه وانه پرسیار ی له م شیوه ی خواره وه له خو یان ده که ن:



..... باقۇرىپ، خۇب بون بەشىۋە يەككى كارىگەر .....

ئەم كىشە يە چ تايبە تەندىكى ھەيە؟

لەم تايبە مەندىيە چۆن دەتوانىن بۇ دووبارە سەركە وتن سود

ۋەرگىرىن؟

بۇ سەركە وتن دەبىت چى بگەين؟

لە سىمىنارەكانى فىربوون دا، ئىمە راھىنانىك فىرى ئەو

بەشداربوانە دەكەين كە لەسەربنەماي ئەۋەدى كە بتوانن كۆنترۇلىان

ھەبىت بەسەر ئەو چاۋەرۋانىانەي كە لە پروداۋەكانى ژيانى خۇياندا

ھەيانە.

بۇ نمونە:

(من زەرىبە يەككى زۆر دەدەم)

(تۆ دەبىت پارە يەككى زۆر بە دەست بەھىت)

(ھاۋسەرەكەم ھەمىشە رەخنەم لى دەگىت)

لە كۆتايى ئەم بەراوردەدا، يەككى لە بەشداربوۋەكان بە دەنگىكى

خەماۋىەۋە وتى: (ھاۋسەرەكەم لەبەر پىاۋىكى دىكە منى بەجى

ھىشت) ھەموو بۇ چەند ساتىك بىدەنگ بوون تاۋەكو ژنىك لە سوچىكدا

بەدەنگىكى ئارام وتى (لەۋانە يە لەلايەن ھاۋسەرەكە يەۋە لە كاتى

پوۋبەپوۋونەۋەدا لەگەل ژنىكى دىكەدا ھەلخەلە تايبىت)

كۆمەلىكىان بە دەنگى بەرز پىكەننن و كابراش لە ئاستىكى زۆر بەرزدا

گۆرانى بەسەردا ھات.

دەبىت لەبىرمان بىت ئەمە بەو مانايە نىە كە لە چارەسەرىك يان لە  
بۇچوونىك نابىت چاۋە پروانىمان ھەبىت كە ببىتە ھۆى پوودانى گىرنگ  
لە ژيانماندا بەشئوۋەيەكى جدى. ئەم راھىنانە فىركارىە ھىزى قبول  
كردن و تىكنەشكانمان فىر دەكات لە كاتى بىركردنەوہ و كار كىردنماندا.

### ئىستا ئەم گارە ئەنجام بەدە:

۱- لەبارەى بابەتتىكى خراپەوہ بىر بىكەرەوہ كە ھاتىبىتەوہ  
پىشەوہ بۇت.

۲- ئىستا پىنج رەوش كە دەتوانىت ئەوہ بە بابەتى خراپ  
بەشئوۋەيەكى ئىجابى وىنا بىكەيت لە بەرچاۋ بگرە- نەزانتىنى  
ئەوانە باشتىنپانە!

### رۇگار بوون لەبىزارى و پەرىشانى

نەپنىكت پى دەلىم كە بووہ ھۆى ئەوہى بگەم بە ئامانجەكانم.  
ئەویش ئەوہ بوو: تەنھا توانايىم بە ھۆى خۇشحالى و نەبوونى  
بىزارىەوہ بوو.

لوئىز پاستور

كاتىك پرسىيار دەكەم لەخەلك كە چ شتىك دەستان دەگرىت لە دەست  
پى راگەشىتنتان لە ئامانجەكانتداند، بەزورى باس لە سەردەمەكانى  
رابدوويان دەكەن كە بەھۆى ھۆكارىكەوہ شكستىان خواردوہ و  
پاشان نمايشەكانى زھنى خۇيان بەھۆى ئەو شكستانەوہ چەندىن جار

..... باومر به خۆبوون به شیوه یه کى کاریکر .....

دووباره ی دهکهنه وه . بیرکردنه وه له باره ی شکسته کانی رابردوو وه و دووباره کردنه وه ی ئه و بیره وه ریا نه ، به دلنیا یه وه ئه و شکسته نه دووباره دهکاته وه ، بۆیه له سه ر هه رشتیک خۆمان چر بکه ی نه وه هه مان ئه و شته به ده ست ده هی نین که له رابردوو دا به ده ستمان هی نا وه . بۆیه ده بی ت ئه زموونه شکسته خوارد وه کانی رابردوو مان دووباره وه کو وانه یه ک لی بکه ی ن چونکه دووباره کردنه وه ی ئه وانه ده بی تته هۆی فشار دروست کردن له کاتی ئیستاماندا .

ئه وه باشه که بیره وه ریه ناخۆشه کاتمان وه بیر خۆمان به هی نینه وه و وانه یان لی وه فی رین ، به لام هه ر ئه زموونیک که هی شتا باریکى قورسی هی جانی هه یه ده توانیت بی تته ری گری سه رکه وتن و خا و کردنه وه ی پی شکه وتنه کاتمان . لی کۆلینه وه یه کی ئه مریکی پی شانیدا وه که ئه و خه لکه ی که له گرفته کانی پی شپره وه ی خۆیان دا ری گای پر زگار بوون ده گرنه بهر و خۆیان دووباره ئاماده دهکهنه وه ده بنه خا وه نی راهاتنیکی ناخودئاگا و هه له کان و شکسته کانی رابردوو یان دهکهنه په ندیک و وه کو چرایه کی لی ده کهن بۆ سه رکه وتن یان به سه ر گرفت و کی شه کانی داها توویان .

لی ره دا ته کنیکی زۆر لی ها توانه هه یه که تو ده توانیت به هۆی ئه و ئه زموونانه وه بۆ دوور خسته وه ی ئه زموونه خرا په کان ، سو دیان لی وه رگری ت و خۆت به هی زتر بکه ی ت له رابردوو .....



ئەم پراھىنانە پيش ئەوھى ئەنجامى بدەيت زور بەشيويهكى ورد  
بيخوينەرەوہ.....

۱- وادابنى كە لە ھۆلىكى سينەمادا دانىشتويت وسەيرى ژيانت  
دەكەيت.

۲- كۆمەلىك وينەى پەش و سپى لە ھەلەكان و شكستەكانى  
پايردووت بخەرە سەر شاشەكە، لەگەل ئەو شتانەى كە بيريان لى  
دەكەيتەوہ كە تواناي تۆ بۆ بەدەستھينانى سەرکەوتن لە ئايندەدا  
كارىگەر دەكات.

۳- سەيرى ئەو فليمە سينەمايە بكە و پاشان بيگەرپينەرەوہ بۆ  
دواوہ و ريك وەكو ئەوھى كە ئەو ھەلەيە بۆ كەسيكى ديكە پووى  
دابيت. ئەو وينانە ئەوئەندە خيرا و خيراتر بگەرپينەرەوہ دواوہ كە  
ئيدى سەيرکردنى ئەو نمايشانە بۆ تۆ ببیتە ھۆى دروست كردنى  
فشارىكى عصبى.

۴- ئىستا شاشەى سينەماكە گەرەتر بكە و فليمىكى خۆت بۆ  
ئايندە بخەرە سەر. وينەكە گەرە، پوون و جوان و پەنگا و پەنگ و  
بەدەنگىكى لىپروانە دروست بكە.

۵- بپۆرە ناو ئەو فليمە سينەمايەوہ و بە باوهرپەخوبوون و وزە و  
بزوينەرى سەرکەوتنەوہ ريك وەكو سەردەمىك كە ھەمووشتيك  
بەتەواوى بگونجيت لەگەل ھەزەكانت و ھەمووشتيك بە ئارەزووى تۆ  
پرواتە پيشەوہ پير بكەرەوہ.

## وهرزی شانزه یه م

سه رکه وتن به سه ر شیواوی و گیژیدا

## رێگەوتنەکانی ژيان

شکست خواردن بە شیوەیەکی گشتی حالەتیکی کاتی یە.  
وازمینان لێی بارودۆخیکی هەمیشەیی دروست دەکات.  
مارلین راس ساوانت

هەرچەندە لەوانە یە بە خۆبندنەوهی ئەم کتیبە بتوانیت دەستت بگات  
بە کۆمەڵێک سەرکەوتن لە ژياندا، بەلام هەندیک کات هەندیک پرووداوە لە  
ژياندا پروو دەدەن دەبیئت خۆت لابدەیت لێیان. بۆنمونه لەوانە یە لە  
کەڕین و فرۆشتنیکی بازرگانی دا شکست بخۆیت یان لەگەڵ  
هاوسەهرکەت ناکۆک بیئت، وەك دەلێن چەندین تیرت هاویژت بیئت بەلام  
هیچکامیان ئامانجیان نەپیکا بیئت.

کاتیك ئەم پرووداوە پروودەدات - که لەوانە یە بۆ هەرکەسیك بیئتە  
پیشەوێ - گەرنگترین کار ئەو یە که خۆت عەفو بکەیت. نابیئت هیچ سزا  
یان وینایەکی زەهنی ناخۆش بۆ ئەو کارە ی که بە هەلە ئەنجامتداوە  
بوونی هەبیئت. ئەمانە بەشە لانە دراوە قبۆلکراوەکانی ژيانن. ئەو  
پەوشانە ی که لەم وەرژەدا لەگەڵ تۆدا باسیان دەکەم، دڵنیاترین ئەو  
پەوشانەن که بەسودن بۆ سەرکەوتن بەسەر شیواوی و چوونە ناو  
خودەو، بەم پەوشانە تۆ دووبارە هەلۆیست وەردەگریتەو و بەبی  
گەرنگیدان بەو ی که لەدەور بەرت دا دەگوزەریئت، باوەر بوونی تەواو  
بەدەست دەهینیئت.



..... باوهر بېخو بوون به شيوه يه كې كار يگر .....

بېر كړدنه وهى چاره سه رى (TFT) له لايه ن زاناي به ناوبانگى  
داهيته رى نه مريكى (دكتور راجر كالا هان) داهيتر ا. ليكولينه وهيه كى  
زانستى سه ربه خو ي ديكه به سه ر ته كنيكه گه وره كاندا نيشانى دودات  
كه نه ته كنيكانه، له زور به ي كاته كاندا، بو كه م كړدنه وهى نازاره  
پوحيه كاني مرو قه كار يگر ن.

نه وهى نه نجامى دودم، دهر زى ليدانيكى تايبه تيه له جهسته ي تو كه  
له زانستى پزيشكدا سودي ليوه رده گير يت. هه ست كړدى فشارى  
عصبى به شيوه ي نيشانه له بهر نامه ي داراشتنى ميشكى تودا  
پاشكه وت كراوه. به بېر كړدنه وهى شتيك كه توى نيگه ران كړدوه،  
له كاتي كدا كه بده يت له هه ر خاليك، زور خيرا ناستى بيتاقه تى بوون،  
فشارى عصبى يان سه رگه رمى تو كه م ده كاته وه و له ژيانى خو تدا  
ده روا ته پيشه وه.

نه م ره وشه له سه ره تا وه كه ميك به سه ير ده كه ويته بهر چاو به لام  
كه لكى زورى هه يه. له م ساته دا داوات لى ده كه م بېر له نه زموونيكى  
ناخوش بكه يته وه. فه رمانه كاني من تا وه كو كو تايى په يگر يان بكه  
ده توانيت به م شيوه يه فشارى عصبى تو له ناو بچي ت. له راستيدا نه م  
زانسته به رو كه ش وهك سحر دهر ده كه وي ت، به لام له راستيدا،  
زانستى كى زور نالوزه.

تو ته نها پيويستت به وهيه كه چهند خوله كيك ته ركيز بكه يت، چهند  
بېر كړدنه وه له باره ي نه وهسته ي كه هه لت بژاردوه گرنه، نه نجامداني  
نه م ره وشه بو كړدنه وهى نه وهسته ش گرنه.

..... باوه پر به خۇب وون به شيو به يه كى كارىگەر .....

(پيش نه انجامدانى ئەم تەكنىكە، ھەموو ھەنگاوه كان زۆر به وردى

بخوينه روه تاوه كو تيىگه يت كه ده بيت چى بكه يت)

۱- تەركيز بكه ره سەر ئەو شتەى كه به پراستى بوته ھۆى كيشە و

گرفت بۆت. ئىستا ريزه ي فشارى عصبى ئەو حالەتە به پيوهرى ۱

تاوه كو ۱۰، ۱ كه مترين و ۱۰ زۆرترين له بهرچا و بگره. ئەمە گرنگە،

چونكه له يەك ساتدا تى ده گه يت كه چەندە تو ئەم ھەستەت كه م

كردو ته وه.

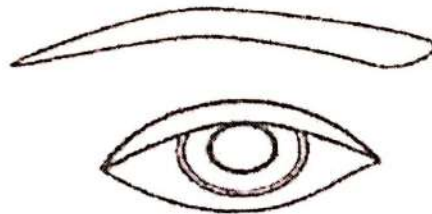
به بيركردنە وه له باره ي ئەو بابەتە ئازار او به به پيى ئەم قوناغەى

خوارە وه به رده وامى پى بده.

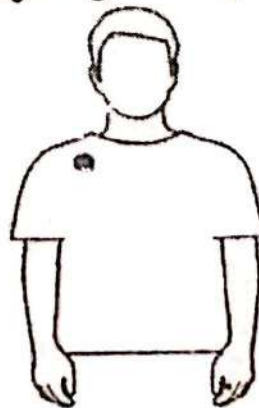
۲- به دوو په نجه ي دەستەكانت ريك بده له پشتى ھەردوو بروكانت

واتە ناوہ پراستى پشتى بروكانت.

۳- ئينجا بده له خوار چاوت، واتە ناوہ پراستى خوار چاوت.



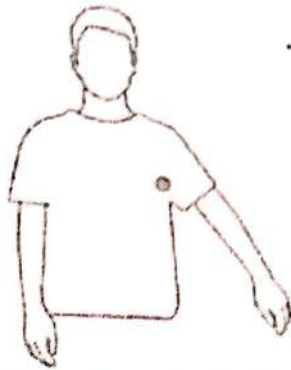
۴- پاشان به دوو په نجه بده له لای سەرەتای خوار شانەت.



..... باوه به خوبوون به شینوه یه کن کاریکه ر .....

۵- ئینجا به رده وام بیر له و لیدانه بکه ره وه و دووباره بده ره وه له لای

سه ره تای خوار شاننه که ی دیکه شت.



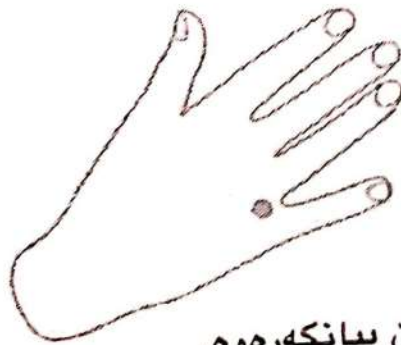
۶- پاشان به ده ستیکت بده له خوار نه وه ده سته ی که کاراتی پی

ده کرنه ت.زو



۷- پاشان ده سته که ی دیکه ت بگه ره و به هیواشی بده له کو تایی نه وه

په نجه یه ی که نه لقه ی پیاده که ی ت.



۸- چاوه کانت دابخه و پاشان بیانکه ره وه.

۹- سهیری خوار به شی راستت بکه پاشان به ناوه ند و دواتر سهیری به شی خواره ودی چه پت بکه.

۱۰- چاوه کانت ۳۶۰ پله به ئاراسته ی میلی کاتر میئر بسورینه ره وه، پاشان ۳۶۰ پله به پیچه وانه ی ئاراسته ی میلی کاتر میئر بیان سورینه ره وه.



..... باوه ربه خۇب بوون به شينوه يه كى كارىگەر .....

۱۱- هيشتا بير لهو شوينه ي ترس و نيگه رانيت بكه ره وه و به دهست لى بده و يه كه م ديپره شيعرى (له دايك بوونت پيرۆن) به دهنگى بهرز بلى.

۱۲- ئىستا له يه كه وه تاوه كو پىنج بژميره.

۱۳- ئىستا دووباره ديپرى يه كه م (له دايك بوونت پيرۆن) به دهنگى بهرز بلي ره وه.

۱۴- ههنگاوى دووه م و تاوه كو شه شه م دووباره بكه ره وه. بهرده وام بير لهو بابته بيزاره بكه ره وه، به سه ره وه ي برۆكانت، ژير چاوه كانت، خوار شانكانت، ژير بال و سه ر دهسته كانت، دووباره هه موو به سوكى لىيان بده ره وه.

زور باشه، ئىستا ريگه م بده ئه و كاره بوه ستينم، و تاقي بكه ينه وه، نه گه ر هه ستت به پيوه رى ۱ تاوه كو ۱۰ بيت، چهند نمره وه رده گریت ؟ نه گه ر هه ستى سه رگه رمى و نارچه تى تو به ته واوى له ناو نه چووه، دووباره قوناغى سه ره وه دووباره بكه ره وه تاوه كو ئه و پووداوه پوو بدات. له وان هيه دوو يان سى جار پيوست بيت قوناغى سه ره وه دووباره بكه يته وه تاوه كو هه ستى نازاراوى له ناو خوتدا له ناو به ريت هه رچه نده زوربه ي خه لكى راپورتىيان داوه كه توندى هه سته نازاراويه كىيان به ريزه يه كى به رچاو له يه كه مين يان دووه مين هه و لداندا كه مبووه ته وه.

له بىرت بيت كه نه گه ر ئه م خالانه چهندين جار دووباره بكه يته وه، به لام هيشتا نه وه هه سته ناخوشانه ت مابيت، به موى ئه و په يامانه وه يه كه له

## وہرزی حہقدهیہم

ٹایندهیہکی ئیجابی و سہرنجراکیش

بو خوت دروست بکہ

## لەبارەی گاتەوه

من پەییوەندیکی زۆرم بە ئایندەوه هەیه، چونکە ئەو تەمەنەهی  
کە ماومە پڕیارە لە ئایندەدا بیبەمە سەر.  
چارلز کیتەرکینگ

بە کەمێک کات تەرخان کردن بۆ دارشتنی ئامانجە گەورەکان و  
کارکردن، ژيانی تۆ بە سادەیی بەرەو باش بوون دەپروات. ئیستا ئیمە  
دەمانەوێت سود لە هێزی زهنی ناخودئاگای تۆ وەرگیرین تاوێکو  
یاربەکە بەشیۆه یەکی تەواو بەرەو ئاستیکی دیکە ببەین و دەست بە  
دروست کردنی سەرکەوتنی بکەین بەشیۆه یەکی (خۆکار)

بۆ ئەنجامدانی ئەم کارە، دەبێت بزانییت کە مێشک، تەنھا لە یەک پڕیگا،  
کات دەناسییت. بەبێ بیرکردنەوه لەو، دەستنیسانی ئایندە بکە و ئیستا  
بە پابردوو، بە ئاراستەیی سەردەمیکی کە بۆ تۆ لە حالەتی جولەیه،  
ئاگاداربه، سەیرکە، ئایا ئایندە لە بەردەم تۆ و پابردوو لە پشستی تۆ وە  
هەیه؟ یان پابردوو لەلای چەپ و ئایندە لە لای راستت دا هەیه؟

هیچ وەلامیکی سلبی یان ئیجابی بوونی نیه، هەرچەندە فەرمانەکان و  
نیشانەکانی پەییوەست بە کاتەوه لە مێشکی تۆدا تەواوه. ئەم  
پهینانەیی خوارەوه ئەنجام بدە تاوێکو ئەو بابەتەیی کە لەسەرەوه  
باسمان کرد پوونتر بەرچاو بکەوێت.



هيلى كاتى خوټ بدوزهره وه.

ئهم راهيټانه پيش ئه وهى بو يه كه مينجار ئه نجامى بدهيت به باشى بيخوينه ره وه....

۱- بير له و كارانه بكه ره وه كه هه موو روژيک ئه نجاميان ددهيت وه كو ددان شوړين يان خواردنى نانى به يانى - كاتيک خوټ ده خه يته حاله تى ئه نجامدانى ئهم كارانه وه له به يان يان دا ويټايان ده كه يته ئايا ويټا كرده كه له پيشه وه يان له پشته وه يان له لاي راست يان له لاي چه پته وه يه؟ چه نده دووره؟ هه ر ئيستا ده ستنيشاني بكه...

۲- پاشان به ئه نجامدانى هه مان چالاكى له هه فته ي ئاينده دا بير بكه ره وه. ئايا ويټا كه له لاي راست، يان چه پ، يان به رده م، يان پشته وه يه؟ نزى كه يان دوور؟ ئيستا دووباره ئه و ويټايه ي كه له زهن تدايه ده ستنيشاني بكه.

هه فته ي رابردوو چوټ بوو؟ ئه و ويټايه ي كه ئهم چالاكيه ي ئه نجامدا له كويدايه؟

۳- ئيستا گريمان هه مان كارت بو ماوه ي مانگيكي ديكه ئه نجام دا ئايا ويټا كرده كه نزى كه يان دوور تر؟ به لاي چه په وه يه يان به لاي راسته وه؟ له پيشه وه يه يان له پشته وه؟ گه وره تره يان بچوكتر. له ماوه ي مانگيكي رابردوودا چوټ بوو؟ ئه و ويټايه ي كه هه مان چالاكى ئه نجام دا له كويدا بوو؟

۴- ده ر ئه نجام و ابير بكه ره وه كه شه ش مانگى ئاينده هه مان چالاكيه ي ئه نجامدا وه. ئهم ويټايه له كوي يه؟ نزى كه يان دوور؟ له لاي چه په وه يه يان له لاي راسته وه؟ گه وره تره يان بچوكتر؟ له شه ش

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریکەر .....

مانگی رابردوودا چۆن بوو؟ دەستنیسانی ئەو وینایە بکە...  
۵- وادابنی هەموو ئەم وینایانە بەهۆی هیلێکەوێ پیکەوێ  
پەيوەست دەبن، ئەم هیلە کاتی تۆیە. واتە رینگەیهك که زهنی  
ناخودئاگای تۆ کات دیاری دەکات.

### بەرنامەریژی زهن بۆ بە دەست هێنانی سەرکەوتنی خۆکار

ئەگەر تۆ بەراستی شتیکت دەوێت دەتوانیت وینای ئەو بکەیت  
که چۆن بەراستی ئەو شتە روو دەدات.  
چیر

کاتیك تۆ ئایندهیهکی باشت بۆ خۆت دەوێت هەموو سەرچاوە  
دروونیەکانی تۆ بە شیوەیەك ئاراستە گیری دەکەن که ئەو ئایندهیه بۆ  
تۆ دیاری دەکەن و بابەتی سەرەکی ئەو هیه که تۆ خۆت ئاراستەیی  
بە دەست هێنانی ئەو ئایندهیهی که لە بەرچاوتە، بکەیت.

پراھینانی دواتر یارمەتیت دەدات تاوەکو ئەو ئایندهیهی که خوازیاری  
هاتنەدی دەکەیت لە زهنی ناخودئاگایت دا بەرنامەریژی بۆ بکەیت.

کاتیك من ئەم پراھینانەم لەگەڵ یهکیك له مراجعه‌كانم ئەنجام دەدا، ئەو  
واخۆی دانا که لەگەڵ ئەندامەکانی خیزانەکهی خەریکی خواردنی نانی  
ئێوارەیه. ئەوان هەموو پیکەوێ له دەوری میزێکدا کۆ بوونەتەوێ تاوەکو  
ناهنگی دواھەمین سەرکەوتن بگێرن. هەستیکی باوەرپێنەکراو لەناو  
بوونی هەبوو وەک بلیت ئیدی نابیت بیتاقەتی پارە بیت. ئەوان  
خەریکی بەرنامەریژی بوون بۆ بەسەربردنی پشووێکیان لە باشوری  
فەردنسادا و بیریان لەوێ دەکردوێ که پشووێکیان بە حەمامی ژێر



..... باوه ربه خو بوون به شيوه يه كي كار يكر .....

خور... و چهنده به چيژ ده بيت. نهو شته ي كه به راستي نهو چيژي لي  
وهرده گرت نهوه بوو كه له ناو دهروني خو ي دا ههستي به خوشحالي  
ده كرد. ليژهدا ههستيكي واقعي (گه يشتن به نارزوو) هه م روحي و هه م  
له روانگه ي ماددي يهوه بووني هه يه.

ناينده ي خو ت هه ر ئيستا دروست بكه

نه م راهينا نه پيش نهوه ي نه نجام بدهيت به باشي بيخوينه ره وه.....

۱- ساليك له ناينده دا وينا بكه كه تو نهو ساله له هه موو ژيانندا به

باشترين سال دابنيت.

چ پرو داويك له په يوه ندي، كار كردن، ته ندروستي، سامان و روحيه تي تو

كه وتوه؟ به كام له نامانجه گه وره كانت گه يشتويت؟ چ كار يك له ناراسته ي

نه م پيشكه وتنه وه به گرنگيه وه نه نجامت داوه؟ چ بيروكه يه كي تازت هه يه

و چ هه لسوكه وتيكي تازت له پيشدايه؟ گوږاويت به چ كه سيك؟

۲- ئيستا وينا يه كي بيروكه يي له هه موو نهو شتانه ي كه ده تويت له

ناينده ي گونجاو پروو بدن له ناو زهني خو تدا بگوږه. دنيا به كه خو ت

له و ناينده دا ده بيني كه هه م گونجاوه و هه ميش خوشحاله، نه و يش

ده توانيت به شيوه يه كي واقعي بيت.

وينا ي بيروكه يي، هه ر ئيستا دابريژه. له كويدايت؟ چ كه سيك له گه ل

تودايه؟ له كام يه كه له پيگه كان ي خو ت به ته واوي گوږا يه لي؟ به چ شتيك

له باره ي نه وانه وه په يوه ستيت؟

۳- نه م وينا يه له هيلي كاتي يه ك سالي ناينده ي خو تدا دروست بكه.

دنيا به كه وينا ي ته واوه تي گه وره، پروو و په نكاوږه نكه. تو كاتي ك

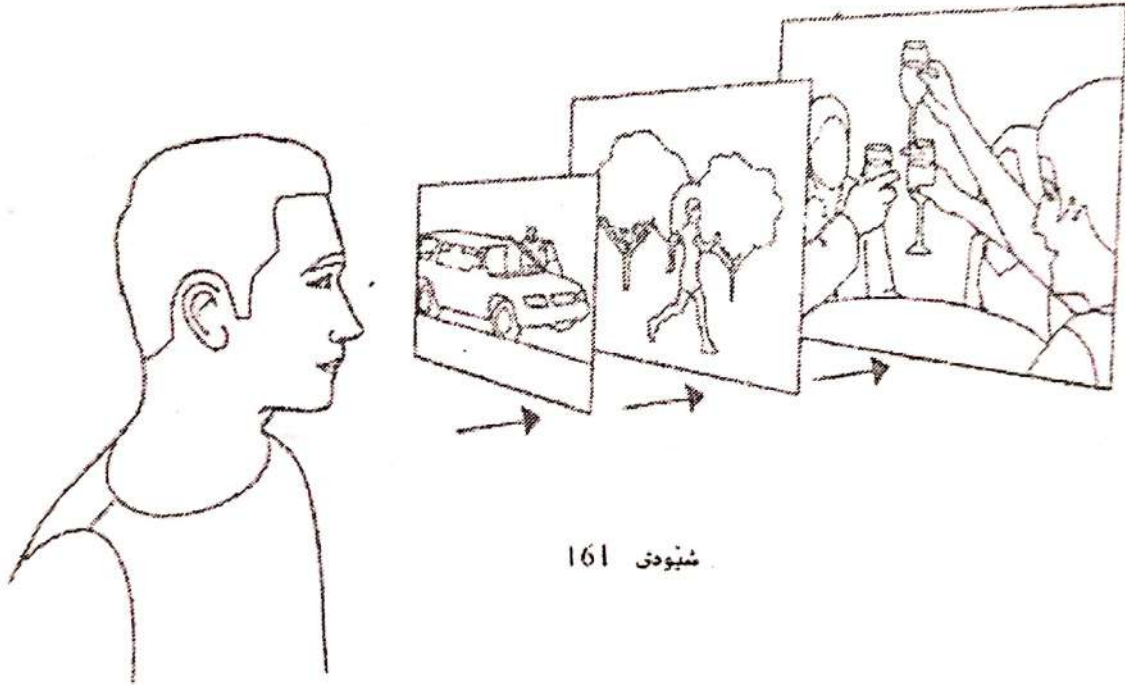
ده بيت تيده گه يت كه نه م كاره به شيوه يه كي راست نه نجام داوه كه ههستي

باش به وينا كردني هه بيت.



٤- پاشان هەنگاویکی گەرم بەهاویژە تاوەکو پادەیهک بۆ پرکردنەوهی ئەو ماوەیهی که لەنیوان ئاینده و ئیستادا هەیه. وینایەکی بچوکتەر لە زهنی خۆت دروست بکه و پاشان ئەو وینایە چەند مانگ دواتر گەورە بکه، هەمان ئەو شتەهی که پێویستە بە دەستی بەینیت لە مێشکتدا دروستی بکه.

وینایەکی بچوکتەر دروست بکه و ئەو وینایە چەند مانگیك پیش ئەوهی که ئەنجامی بەدیت.



شیوەی ١٦١

ئێستا تۆ کۆمەڵیک وینای سەرکەوتنت هەیه که کاتی ئێستا بە ئایندهی باش و گونجاوی تۆ پەيوەست دەکات. ویناکە دەبیئت بە پلە گەورەتر و بەهەمان شیوە ئەو مەسەلانەهی که لەناویدا روودەدەن باشتر و باشتر بن.

٥- سەیری ئەو وینایە بکه و یارمەتی بە تاوەکو مێشکی نااگای تۆ

لە رەوتی نەخشە، کە هەمان سەرکەوتنی خۆکاری تۆیە، دروست بێت.  
٦- ئیستا بجولە و لە جەستەى خۆتدا بچۆرە دەرەو و بە هەر وینایەك  
كە دەچیتە ناو وە چەند ساتیک بوەستە تاوەكو هەموو قوناغەكان  
بەتەواوی ئەزموون بكەیت. تۆ لە ئاراستەیه كدايت كە سەرکەوتنی گەورە  
بۆ تۆ دروست دەكات.

٧- كاتیک گەیشتی بە سەرکەوتنی گەورەتر و چوویتە ناویەو  
بەتەواوی هەول بەدە چێژ لە ئەزموونەكانی ئەو وینایە وەرگرە. ئایا ئەو  
شتەى كە دەرئەجامی دەبێت هەمان ئەوشتەیه كە تۆ دەتەوێت بەدەستی  
بەینیت.

٨- دەرئەجام بگەرێرەو بۆ ئیستا و دووبارە سەیری هیلى كاتی  
ئایندهى خۆت بكە. بە گرنگیدان بەو بابەتە كە ئیستا پۆلى بۆ زهنی  
ناخود ئاگای خۆی كیشاوه- كە بریتیه لە پینوماى پیویست بۆ دروست  
کردنی ئاینده كە بەشوینیەو هیت- هەستی باوەرپەخۆبوونی زیاتر بێت.





## وهرزی ههژدهیهه

نهخسه کرداریهکانی رۆژانهی تۆ بۆ سههرکهوتن

## هه موو که سی ئەم کاره ئەنجام دەدات

ئەگەر تاوه کو ئیستا هه ر کاریکت که ئەنجامدا بیئت وه کو لایتی سه یاره بوون ته نها ئا راسته یه کی ریگا که یان پرووناک کردوه ته وه له ئیستادا، ریگایه کی دریزترت له به رده ستدایه تاوه کو به و شته ی که ده ته ویئت بگه ییت.

مایکل میل

چهند سالیك پیشتەر، له گه ل پاله وانی مه دالیای ئالتونی ئولومپیک، دالی تامپسون، له باره ی دهروونناسی وهرزشی یه وه قسه و باسمان هه بوو. پرسیارم لی کرد که ئایا خو ی هه رگیز سودی له م ره وشه ودرگرتوه. ئەویش وتی: له راستی دا نه خیر. بویه له دیدی بوچوونی ئەوه وه هیچ پیویستیک بوونی نیه. له بهر ئەوه پرسیارم لی کرد که ئایا هیچ کاتیك له باره ی ئەو پیشپرکییه ی که دهیه ویئت ئەنجامی بدات پیشتەر له باره یه وه بیرى کردوه ته وه. سه یریکی کردم و پاشان ئعترافی کرد له سه ر ئەوه ی که هه ر هه نگاو یك که بیه ویئت ئەنجامی بدات پیشتەر چه ندین جار بیرى لی ده کاته وه. له م حاله ته دا تی ده گات که چ کاریک ده بیئت ئەنجام بدات و ئەو کاره ئەنجام بدات.

ئەم بابەته له باره ی هه موو پاله وانه کانه وه یان ئەو که سانه ی به توانان من ماوه یه کی زۆر له سه ر ئەوانه تویرینه وه م کردوه، راسته، سه ره رای ئەوه ئەو ته کنیکانه به شیوه یه کی خودئاگا یان ناخود ئاگا ئەنجام

دەدەن. بەلام ئەوانە پراھینانی تەواوی ئەنجام دەدەن تاوەکو بگۆرین بۆ ئەوشتەي که پراھینانی بۆ دەکەن.

ئەگەر دەتەوینت ئاستی ژيانی خۆت بەرز بکەیتەو، ئەم تەکنیکانە هەمان ئەو شتەن که تۆ پێویستە بۆ ئەوہی ئەنجامی بەدەیت.

لە ساڵی ۱۹۳۰، تویژینەوہیەکی بەناوبانگ لە بواری ھۆکاری کاریگەر لە بەرزکردنەوہی کارایی کار، ئەنجامدرا. گروپیک لە زانایانی زانستی کۆمەلایەتی بە سەرپەرشتی دکتۆر ئالتون مایو لە زانکۆی بازرگانی ھاروارد پۆیشتن بۆ کارگەکان و دەستیان کرد بە ھەلسەنگاندنی کارایی ئیشکەرەکان لە ھیلی مۆنتاژدا، که دەستیان کرد بە لیکۆلینەوہ لە حالەتی زیادکردنی پووناکی دا. لەبەرئەوہی که سود وەرگرتن لە پووناکی لەو پۆژدا پەوشیکی بەنۆرە بوو، سی گروپ ھەلبژێردران.

یەكەمین گروپ کەسانیک بوون که لەکاتی مۆنتاژدا بەشەکانی پووناکی بۆ ئەوانە پەرہی دەسەند. گروپی دووہم کەسانیک بوون که پووناکی بۆ ئەوانە کەم دەکرایەوہ و سی یەمین گروپ گروپی (کۆنٹرۆل) بون که لەحالەتی پووناکی ئاسایی دا کاریان دەکرد. ئەو پووداوەی که پوویدا بووہ جیگەي سەرسورمانی لیکۆلەرەوان...

بەوشیوہیەي که چاوەروان دەکرا کارایی ئەو گروپەي که پووناکیەکیان بۆ زیاد کرابوو، زۆر زیاد بوو و کاری خۆیان زۆر بەباشی ئەنجام دەدا، ھەرچەندە پەرہسەندنی کارایی و باش کارکردنیش لە گروپەکانی دواتریشدا یەکسان بوو.

دوای تاقیکردنەوہی پێشکەوتوتر، پروفیسۆر مایو و ھاوکارەکانی گەشتنە ئەو دەرئەنجامەي که تەنھا ھۆکاری کاریگەري ئیجابی لەسەر



..... باۋەربەخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىگەر .....  
كارکردنى ئىشكەرەكان ئەۋە بوۋ كە ئەۋانە ھەستىيان دەکرد ھەۋلدان و  
كۆشششكردى ئەۋانە بوۋە جىگەى سەرنجى كەسانىكى زۆر.

### ھەرچى شايەنى ئەندازەگرتن بىت، ئەنجامى دەبىت

سەركەۋتن كۆمەلە ھەۋلدانىكى بچوكە كە پوژ بەپوژ دووبارە  
دەبنەۋە  
مايكل ميل

بەپىي راپورتى ئەنجومەنى پەرۋەردە و گەشەكردى ئەمريكا،  
دەركەۋتوۋ ئەگەر كەسىك كارىك ئەنجام بدات و پازى بىت لەسەر  
ئەۋەى كە ئەو كارە لەلایەن كەسىكى دىكەۋە چاۋدىرى دەكرىت،  
لەۋكاتەدا كارايى ئەۋ كەسە لە ۴۰٪ بۇ ۹۵٪ پەرە دەسىنىت!  
لەبەرئەۋە ئەگەر تۆتەنھا يەك خولەك لە كاتى زيادەى خوت لە  
پوژنىكدا تەرخان بكەيت بۇ چالاكىە پىۋىستەكان لە ئاراستەى ئامانجە  
گەۋرەكانت، بەشىۋەيەكى بەرچاۋ ئەگەرى سەركەۋتنى خوت پەرە پى  
دەدەيت.

لیرەدا دەركەۋتەيەكى سادە و خشتەيەكى نمونەيى پيشان دراۋە كە  
تۆ دەتوانىت بەكارى بەينىت بۇ گوزەركردنى پيشكەۋتنەكانى خوت.  
ھۆكارى ئەۋەى كە تەنھا بۇ پىنج ئامانج بوشايىم دروست كردوۋە  
ئەۋەيە ئەگەر تۆ چالاكى پوژانەى خوت تەنھا تايبەت بكەيت بە زياتر  
لە پىنج ئامانجەۋە ئەۋە ئىدى ئامانجى گەۋرە نىن!

..... باومر به خۇبوون به شيوه يهكى كاريگر .....

ويئنه يهك له نمونه ي ئهم خشته يه ي خواره وه ئاماده بكه و ئامانجه  
گه وره كانى خوت بنوسه ره وه له سه رى. هه موو پوژيىك، كاتيىك به لايه نى  
كه مه وه چالاكيىك له ئاراسته ي گه يشتن به ئامانجىك ئه نجام ده ده يت، له  
خشته يه كى خاليان دا نيشانه يه كى لى ده .

له كاتيىكدا كه به پروالته كاريىكى زور ساده ده كه ويته به رچاو به لام زور  
كاريگره . مروقيىكى زورم بينيوه كه له بهر خاترى ئه نجامدانى ئهم  
راهيئانه ساده يه، داهيئانى زورى دروست كرده . گوپرانى ئيجابى له  
چهند هه فته ي يه كه م ئاشكرا ده بيت!

هه ينى	پينج شه ممه	چاره شه ممه	سى شه ممه	دوو شه ممه	يهك شه ممه	شه ممه	ئامانجه گه وره كان
							۱
							۲
							۳
							۴
							۵

..... باوه ربه خوبوون به شيوه يه كي كار كمر .....

## به شي سي يه م

---

باوه ربه خوبوون له جيهاني واقيدا



## وهرزی نۆزدهیهم

قسه کردن (وتاردان) له بهرامبهر جه ماوهردا

## چۆن مەبەستەگەي خۆمان بە کاریگەر و بەهێز بخەینە روو

له خۆت بپرسه: ئەگەر من تەنها شەست چرکە لەسەر شانۆ کاتم  
هەبیت، چ شتیگم دەوت بۆ ئەوەی پەيامەگەم بگەيشتایه.  
جیف داوهرد

ترس له قسه كردن له نیوان خەلكدا یهكێكه له گهورهترین ترسهكان  
له جیهانی رۆژئاوادا. بنهما و پرەگی ئەم ترسه له قوتابخانهدايه لهو  
شوینەي كه مامۆستا داوامان لی دەكات لهبەردەم قوتابیهكاندا  
بوهستين و وانەكه بلیینەوه، لهو كاتهدا لهبری ئەوهی مامۆستاكه هانی  
قوتابیهكه بدات و پی بلیت چەندە بە باشی كارەكەت ئەنجامدا ،  
بەپێچهوانەوه قوتابیهكه دەشكینیت و هەلهكانی دەستنیشان دەكات.  
پاشان پێكهیننی قوتابیهكان لهبەر ئەو شكاندنە دەبیته سەرەتای  
ترسینکی سلبي و لەناو دەروونی ئەو كەسیهتیهدا پرەگ دادەكەوتیت و  
بەردەوام ئەو كەسه دەبیته كەسیکی شەرمەزار و ترسینراو كه زۆر جار  
لهكاتی قسهكردن دا له بەردەم خەلك ئەو حالەته وهكو رینگریکی گهوره  
راست دەبیتهوه لهبەردەمی دا و دەبیته هۆكاریك بۆ شكست خواردنی  
و بەردەوام ئەو حالەته رینگری جدي دەكات له بەرهوپیشچوونی.  
تەنها سی حالەت هەیه لهكاتی پیشكەش كردنی بابەتیك یان وتاریك  
تەنانەت لهبەردەم گهورهترین خەلكیشدا، هاوكاریت بكات بۆ ئەوهی بە

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

ئاسانی سەرکەوتن بە دەست بەینیت و سەرکەویت بە سەر ئەو دلەپراوکی و شکستەدا و قسەکردن و وتاردان ئاسان بکات بۆت و هیزی باوەر بوونت پێ ببەخشیت:

۱- حالەتی خۆت لە ژێر کۆنترۆلی خۆتدا بێت.

۲- ئەو شتە ی که دەتەوێت دەری ببپریت و باسی بکەیت بیزانە.

۳- کاتیك قسە دەکەیت، بە عیشق و گەرمیەکەو قسە بکە.

### ۱- حالەتی خۆت کۆنترۆل بکە

چەند سالیك لە مەو بەر، یەکیك لە هونەر مەندە بە ناو بانگەکان سەردانی کردم. کاتیك پێی وتم لە کاتی چوونە سەر شانۆدا زۆر هەست بە ترس و دلەپراوکی دەکات، زۆر پێم سەیر بوو.

منیش وتم: (گالتە مەکە، تۆ یەکیکی لە باشترین هونەر مەندەکان، چۆن دەترسیت لە کاتی چوونە سەر شانۆ)

ئەم بابەتە راستە و خۆ لەو کاتەدا ئەو هی بیر خستەو چەندە باوەر بە خۆبوونی کەم دەتوانیت ئەزموونەکان کال بکاتەو و کاریگەریان نەهێلێت، و هەر وەها تەنها باوەر بوونی بەرز دەتوانیت شیوەی بیرکردنەو هەمان بەسود بکات. خەلک هەیه لە ئەزموونە گەورەکانی و سەرکەوتنەکانی پابردووی بۆ دروستکردنی هەستی ئاسودەیی و ئارامی سود وەردەگریت، بەلام ئەم هونەر مەندە ئەو حالەتانە ی بۆ دروست کردنی ترس و بەکار هێنا بوون و سودی لی وەردەگرتن.



..... باوه ربه خوږ بوون به شيوه يه كس كاريگم .....

بۇ ئه وهى هاوكارى بكه م داوام لى كرد له فكرى خوږى دا، پوژيكت به بى ترس ويئا بكات كه ده ركه وتوه له سهر شانؤ. ده مويست ئه و ترسه ي كه هه يبوو ئه و پوژه نه ي هي لم، پاشان پرسيارم لى كرد ده بيت من چ ئيشيكت بكه م تاوه كو ترس له ئاماده بوون له سهر شانؤ له خو مدا پيشان بده م.

ريگاكه ي ئه و به م شيوه ي خواره وه بوو.

۱- سه ره تا ئه و به ره و ته ختى شانؤ ده كه ويته رى، پاشان واداده نى كه هه نديك له خه لك ئاماده م، كه په خنه يان له بير كردنه وه ي ئه و هه يه و هه روه ها قسه ي توند و توپه يان هه يه له به رامبه ر كار كردنى بو نمونه ده لين: ئه و ئه م پو له ي به باشى نه بينى، به و شيوه يه نيه؟

۲- پاشان جه سته ي به هو ي ئه و بير كردنه وه و قسه سلبيانه توشى حاله تيكي بيتاقه تى و ترس و پارا ي ديكت كه ئه مه ش ده بيته هو ي ئه وه ي كه هه له ي به شويندا بيت.

۳- سه ره ئه نجام و ابير ده كاته وه كه په خنه گره كانى به رده وام باسى ئه وه ده كهن كه ئيدى ئه و كاتى ئيشكردن و توانا ي خوږى به يه كجاره كى له ده ست داوه، بو يه به رده وام په خنه له خوږى ده گريت.

هه رچه نده له راستيدا ئه و هيچ زانيارىكى له وه ي كه په خنه گره كان چ شتيك به و ده لين و ئايا له ناو ئاماده بوواندا يان نه خير نه بوو، به لام به بوچوونى ئه وه ي كه ئه وانه قسه ي ناخوش ده كهن له باره ي ئه وه وه: (جوړيكت له پيشبينى به چيژى) ئه زمون كرد بوو.

ئه و ويئا يه ي كه ئه و ده ي كرد بو خوږى كاريگه ريكي زور به رچاوى له سه ر خوږى هه بوو، من هه ولم دا تاوه كو له روانگه ي قسه كانى خو يه وه

..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگر .....

ھاوکاری بکەم واتە سود لە هەمان رەوشی خووی وەرگرم بۆ ھاوکاری کردنی. دواى هەموو ئەو قسە و باسانە، ئەگەر بپارێت ئەو وادابنیت کە کۆمەڵیک خەلک هەیه رەخنەى لى دەگرن و قسەى سەیر و سەمەرە دەکەن، کە واتە دەبیت، و دەشگونجیت کە کەسانیکیش هەبن، قسەى باش بکەن و سوپاسى بکەن بۆ ئەو کارەى کە ئەنجامى دەدات.

من پێم وت وادابنى کە بەرەو شانۆ دەپۆیت و قسەى کۆمەڵیک رەخنەگر دەبیسیت کە پەرن لە خالی ئیجابى وەکو (چەند هونەر مەندیکى گەرە و بە ئەزمونیت - چەند جوان نمایش دەکیت! و ئەگەر توشى هەلەیهک یان حالەتیک دەبیت وادابنى کە ئەوان دەلین (چەندە بەباشى هەلەکانى تیدەپەپینى ئافەرىن!)

من بە سادەى ئەو بابەتەم فێرى ئەو کرد و ئەوەندە دووبارەم کردەووە کە لە مێشکیدا وەکو بەرنامەیهکى تازە نصب بوو: بەشیوەیهک کە جارى دواتر کە پۆیشتبوو بۆ سەر شانۆ لە پرووى دەروونیهووە زۆر ئیرادەى پەیدا کردبوو و بەشیوەیهکى ئۆتوماتیکى زەنى ناخودئاگای قسەى ئیجابى لەگەڵ خۆیدا دەکرد.

کاتیکیش بەراستى رەخنەگرەکان هاتن بۆلای، بە رەخنەى زۆر باش سوپاسیان کرد و دەستخۆشيان لى کرد بۆ کارەکانى! بە ھاوکاری ئەم راهینانە دەتوانیت پێگەى خۆت - هەرکاتیک کە بتەوینت قسە بکەیت - بەهێز بکەیت.

دەنگى باوەر بەخۆبوون  
پیش ئەوەى ئەم راهینانە ئەنجام بەدەیت بە باشى بیخوینەرەووە....  
۱- بیهینەرە بەرچاوت تۆنى دەنگى تۆ چۆن دەبیت ئەگەر ئیستا



به ته واوی پروات به خوټ هه بېت. ريگه يه كې ديكه نه وه يه كه، دهنگي كه سيكي باوه ربه خوبوون و سه رنجرا كيش - كه تو به گوينگر تني چيژي لي و هره ده گريت - بهينه ره به رچاوت.

۲- ئيستا دست بكه به گونجاندي دهنگي خوټ، بهرز بهرز، به دهنگي باوه ربه خوبوون كه له ميشكي تودا بېت.

۳- رسته يه كه به رده وام له هه موو كاتيكا بلي ره وه. وادابني كه دهنگي باوه ربه خوبوون له زهني تودا رسته ي هاوشيوه ي نه م رستانه ده لئيت (دهنگي من بهم شيوه يه يه و كاتيكا باوه ربه به خوټ هه يه) پاشان به دهنگي بهرز هه ول بده وزه و توني دهنگي خوټ له گه ل دهنگي دهروني خوټدا بگونجينه.

له وان هه يه نه م بابه ته له سه ره تا وه كه ميك سه ير به رچا و بكه ويټ به لام به زووي تو به ته واوي هه ست به ئارامي ده كه يت و به دهنگي كي پر له وزه و پروا به خوبوونه وه قسه ده كه يت.

## ۲- شيوه و ناوه روكي نه و قسه يه ي كه ده ته ويټ بيكه يت بيزانه

كاتيكا نه و شوينه بووني هه يه كه ده كرئت هه موو بابه ته كه ت بخره يته پرو، هه ول بده گرنگي يان هه موو نه و قسانه ت نوسي بيته وه و به خوټ بېت، به لام من نه وه پيشنيار ناكه م بو تو به لكو ده ليم نه و بابه ته ي كه ده ته ويټ قسه ي له سه ر بكه يت بو نمونه وه كو خه رجيه كاني مال، هه ول بده پيشوه خت زانيار يكي باشي له سه ر كو بكه ره وه تا وه كو له كاتي قسه كردندا نه و پروونكر دنه وان هه ي كه ده يانده يت وزه و هيژي ته واو ببه خشيت به ناماده بووان.



..... باوه پر به خوبوون به شیوه یه کی کار یگر .....

به لام ناگادار به ناوه پرۆکی شه و بابه تهی که دهیخه یته پروو ده بیئت زور فراوانتر بیئت له و کومه له و شهی که له بهرت کردوه یان نویسه یته ته وه . له راستی دا، سودی واقعی له زانینی ناوه پرۆکی شه و بابه ته و زال بوون به سه رییدا له م ده برینه ی خواره وه کورت کراوه ته وه :

**گاتیك ده زانیت له باره ی چ بابه تیگه وه قسه ده که ییت**

**پیویست ناگات بزانییت چ بابه تیگت هه یه بیلییت**

یه کیك له شه زمونه به نرخه کانی من په یوه سته به چه ند سالیك له مه و به ره وه واته شه و سه رده مه ی که ده ستم کرد به فی ربوونی (NLP) له لایه ن دکتور (ریچارد باندلهر) ه وه .، شه و پیاره ی که شه بواره ی داهینا و منیش په ره م پی دا و زه نی خوم بو دارشتنی به رنامه ریژی له باره ی هه مووشتیگه وه په روه رده کرد .

جاریکیان کاتیك ویستم بچم بو سه ر شانویه ک ریچارد پیشنیاری شه وه ی کرد مؤدیلیکی جیاواز له و مؤدیله ی که هه میشه ده موته وه ، بیلیمه وه ، کاتیك ده مووچاوی بیئاقتی منی بینی ، پیکه نی و لی پیسیم له چ کاتیگه وه هیپنوتیزم و NLP کارده که ییت .

منیش پیم وت نزیکه ی ده ساله ، دووباره پیکه نی و وتی (تو هه موو زانینیکی په یوه ست به و بابه ته ی، که پیویستی کاره که یه هه ته) تو ریك ده بیئت له بارو دوخ و حاله تیکی ریك دا جیگر بیت ، دواتر قسه و بیرکردنه وت هه بیئت . دوا ی هه موو شه مانه شه گهر ته نها دانیش تووی و له گه ل هاو ریکانت له باره ی شه م بابه ته وه قسه ت کردوه که متر نیگه ران بوویت ، به و شیوه یه نیه ؟

پاشان داوا ی لی کردم که سه رده میك وه بیر به ینمه وه که شه ئیشه م کردوه . سه رده میك که من ده ستم به هه ست کردنی نارام و چیژ به خشی

..... باوه پەخۇبۇون بەشپۈە يەكى كارىگەر .....

خۆم كىردۈ، ئەو تۈانى ئەو ھەستە لەناو مندا دروست بىكات كە وابزانم  
لەنيوان گروپەكان بە ئاسانى و بە ئارامى خەرىكى قىسە كىردىم.  
ھەرچەندە من ھېشتا ھەستە بە ئامادە بۈنى تەواو نەدە كىرد، ئەو  
مۆزىكەى كە بۇ ناسىنى من ئامادە كىرابوو دەستى كىرد بە لىدان و بۇ  
يەكە مىنجاىر چۈومە سەر شانۇ كە ھىچ ئامادە بۈونىكى پىشپىنەم نە بوو.  
نەك ئەو تەنھا يەككى بوو لە وانە باشەكان بۇ من لە ژيانمدا، بەلكو  
كاتىك كە لە بەرامبەر ئەو خەلكەدا خۆم بىنپەو ھەستە بە ئارامىكى  
زۆر كىرد، ئىدى ھەموو شتىك لەدۈاى ئەو ھو ھو زۆر بە باشى دەچۈو  
پىشپەو.

### ۳- بەگەرمى و سۆزەو قىسە بىكە

ھەرچەندە ئىمە دەتۈانىن بەردەوام لەبارەى ھەر شتىكەو ھەمانەوئىت  
قىسە بىكەين، بەلام ھەركاتىك من لە بەردەم خەلكىكدا قىسە دەكەم  
پەيوەندىكى ھەستى و ھىجانى بەو بابەت و باسەو كە لەبارەى ھو قىسە  
دەكەم، دروست دەكەم.

بەھای ئەم پراھىنەنە سەردەمىك بۇم دەركەوت كە لە ئاھەنگىكى ھەرزى  
دا بە بۇنەى پۇژى بەرىتانياو بەشدارىم كىرد. لەم ئاھەنگەدا كەسانىك  
بەشدارىان كىردبوو كە كارى ئازايانەيان ئەنجامدا بوو يان ھاوكارى  
زۆرىان بە خەلك كىردبوو و دەيانوئىست بە خەلكى بگەيەنن. ئەو شتەى  
بەپراستى جىگەى سەرسوپمان بوو ئەو بوو ھەرچەندە زۆرىك لەو  
خەلكانە پىشپىتەر لە بەردەم خەلكىكى زۆردا قىسەيان نە كىردبوو بەلام  
ھەرىكەيان تۈوانا يەكى يەكجار زۆرى ھەبوو، ھۆكارەكەشى سادە بوو



..... باوه پر به خۆبوون به شیوه یه کس کاریکه .....

چونکه ئەوانه له باره ی ئەو کاره ی که ئەنجامیاندا بوو زۆر به گهرمی و سۆزه وه قسه یان ده کرد و حاله تیکی تایبه تیان هه بوو.

بو ئەوه ی گهرمیکی تایبه تی پیش قسه کردن به ده ست بهینم ئەم دوو پرسیاره ساده یه ده کهم له خۆم:

۱- خۆشاوی په یامه کهم بو بیسه ره کان چی یه؟

۲- من چهز ده کهم ئەوان به گوی گرتن له قسه کانم چ ئەزموونیک

به ده ست بهینن؟

مه له به ته هيجان و سۆز و گهرمی حاله تیکه وه کو ههر حاله تیکی دیکه،

تۆ ده توانیت ئەوه دروست بکهیت یان هه لیبژیریت....

حاله تی کارکردی بیروکه ی تۆ

ئەم راهینانه پیش ئەوه ی ئەنجامی بدهیت به باشی بیخوینه ره وه ...

۱- له باره ی ئەو بابته ی که ده ته ویت هه فته ی ئاینده بیخه یته پروو، بیر بکه ره وه. ئەگه ره به رنامه یه کی کات به ندیت نیه له باره ی پیگه یه که وه بیر بکه ره وه که چهز ده کهیت له و ی دا باشتین کارکرد به ده ست بهینیت.

۲- ئەمه به ته واوی په یوه ست به تۆ وه له کاتی قسه کردن دا و خستنه پرووی بابته که ی خۆت چ هه ستیکت و کارکردیکت هه یه؟

باوه رت به خۆت هه بییت، به گهرمی و سۆزه وه قسه بکه و خۆت تیک مه ده.

۳- وادابنی به ماجیک بازنه یه که به ده ورتدا کیشراوه ئەو بازنه یه به وه ههسته ی که چهزی لی ده کهیت، پری بکه ره وه. تۆ ده توانیت ئەم کاره به بیرکردنه وه له پاردوو- که ئەم ئەزموونه ت هه بووه- ئەنجام بدهیت یان جهسته ت بخه یته حاله تیکه وه که ئەو ههسته دروست بکهیت.

نمونه:



من بازنەكەم بە باوەرپەخۆبوون پەر دەكەمەو بەم شیوەیە دەچمە ناو بارودۇخیکەو کە لەپیشتر لە رابردوودا بە باوەرپوونیکی تەواوێوە کارم کردوێ لەگەل خۆم دا و یان بە باوەرپوونیکی تەواوێوە قسەم لەگەل خۆمدا کردوێ. هەستیکی گەرم و سۆز بە بیر کردنەوێ لەبارە ی بابەتیک کە دەبیته هۆی دروستکردنی هیجانیک تەواوێ لە من دا لە جەستە ی خۆمدا دروستی دەكەم. من سەردەمیكم لەبیرە کە لەگەل هاوڕیکانم قسەمان دەکرد و پیدەكەنین. من بەتەواوێتی خوشحال بووم و ئەم ئەزموونەم لەو بازنەیه دا وەکو هۆکاریکی خوش و پیکەنیناوی پەر دەکردوێ.

٤- بپۆرە ناو بازنەكەوێ و ریکە بەدە تاوێکو هەستە ئیجابیە کە لە جەستە دا پەخش بییت و بەو شیوەیە کە هەستی پی دەكەیت خۆت بخەرە ناو حالەتی ئەنجامدانی ئەو کارانە ی کە حەزی لی دەكەیت. کاتیک هەست بە بییتاقەتی دەكەیت بە بازنەكە دا وەرە دەرەوێ و دووبارە ئەو بازنەیه بە هەستی ئیجابی شەحن بکەرەوێ و پاشان بچۆرەوێ ناو بازنەكەوێ.

٥- ٣ و ٤ دووبارە بکەرەوێ تاوێکو بەشیوەیەکی ئۆتۆماتیکی هەمان ئەو هەستە هەبییت کە دەتەوییت بە ویناکردن و ئەنجامدانی ئەو کارانە ی کە دەتەوییت ئەنجامی بەدیت، بە دەستی بهینیت.

رێک وەکو راینانی ئەم کتیبە، تۆ دەگۆرپییت بۆ هەمان ئەو شتە ی کە لەبارەیهوێ راینان دەكەیت. هەرچی زیاتر راینان بکەیت بۆ ئەوێ نارام و باوەرپەخۆبییت، نارامتر و خوشحالتەر دەبییت!

وهزى بىستههه

سههكهوتن له كهارهه

### بۆنى ناخۆشى دەستەپاچەيى:

ئايا ھىچ كاتىك رووبەروى كەسىك بوويتەۋە كە داۋاى شتىكت لى  
بكات زۆر بەشتىكى نائاسى كەوتىتتە بەرچاوت؟ گرىمان فرۇشيارىكە  
بەشوئىن ئەۋەيە بەزۆر پارەت لى بسىنيت و شتەكەت پى بفرۇشىت،  
يان كەسىكە بەشوئىن سىكسدا دەگەرپىت، ھەموو ئەمانە بەھۋى  
دەستەپاچەيى و سەرگەردانىيەۋەيە كە تەنانەت بۇ ھەمووكەسىك ئەمە  
شتىكى ناخۆش و بىمانايە.

لە ھونەرەكانى نواندن دا، ئەم بابەتە بەزۆرى بە (بۆنى ناخۆش و بى  
چارەى و پىۋىستى) ناو دەبرىت كە لەبەرامبەر (بۆنى خۆش و  
سەرگەوتتە) ھەرچەندە ئەمە خوازراۋىك بىت يان دياردەيەكى  
بىۋكىمىيەى ھەقىقى لە جەستەدا، ھەقىقەتەكە ئەۋەيە كە كاتىك دەچىتە  
لاى خەلكىك بۇ نەھىشتىنى پىۋىستىك يان موحتاجىك، بۇ ئەۋانە  
ۋەلامى ئىجابى دان و ئەرى زۆر قورس دەبىت.

كللى كەم كىرنەۋەى سەرگەردانى و دەستەپاچەيى ئەم تىگەشتەنى  
خوارەۋەيە:

دەستەپاچەيى ھالەتتىكە ۋەكو ھەر ھالەتتىكى دىكە، دەتوانىت بەھۋى  
ۋىناكان، دەنگەكان و قسە دەروونىيەكان لە زەنى خۇتدا، چاك بكرىت  
يان تىك بدرىت.

ئەم رامىنانەى خوارەۋە ئەنجام بەدە



### له ناو بردنى دەستە پاچەيى و داماوى

ئەم راھىنانە پىش ئەوھى بۇ يەكەمىنجاڭ ئەنجامى بەدەيت بەباشى بىخوئىنەرەوھ.

۱- بىر لەشتىك بىكەرەوھ كە پىويستە و موحتاجى ئەو شتەيت. ئىدى پارە بىت، يان فرۆشتنىك، يان تەنانەت پەيوەندى دروست كىردن لەگەل كەسىكدا.

۲- گىرنگى بەدە بە وينا كىردن، دەنگەكان، قسەكانى دەروونى خۆت كە بەم حالەتەنە بۇ تۆ دەست دەكەوئىت. تەنانەت ئەگەر تۆش نارەحتە بىكات، ئەو وئىنايە بىكە و لەلای خۆت دروستى بىكە.

۳- دىناي دەروونى خۆت شەحن بىكەرەوھ! وئىنايەك ھەلبىزىرە، ئەو وئىنايە دوور بىخەرەوھ تاوھكو بەتەواوى بىگاتە ئەو شوئىنەي كە پىويستە و ھەست دەكەيت ئارامىت.

۴- ئىستا (وئىناي پارچەيەك لەو كارەي سەر كەوتن) لە ھەموو ئەو شتە باشانەي كە لەژىانتدا ھەيە دروست بىكە. يەك يان دووكەس بىھىنەرەوھ بەرچاوى خۆت لەسەردەمىكى رابردوودا كە تۆ ئەوانت خۆش وىستوھ و ئەوانىش تۆيان خۆش وىستوھ و تۆانىوتە لە رىنگەي ئەو كەسانەوھ ھەموو شتىك بەدەست بىھىنىت و لەگەل ئەوھدا ھەستت بە گەورەي و غرور كىردوھ لەگەلىاندا. ھەر ھاندان و سوپاسگوزارىك كە كراوئىت بىھىنەرەوھ بەرچاوى خۆت. زەھنى خۆت بە وشەي ئىجابى، دەنگەكان و وئىنا ئىجابىيەكان پىر بىكەرەوھ.

۵- دەرئەنجام فەزايەكى خالى لە خوار ئەو كۆمەلە وئىنايەي كە

خوازیاریانی پەیدا بکە، وینای بکە. ئەو فەزایە بەهەموو ئەو شتانەی کە پێویستن و بەشوینیاندا دەگەرێت پریان بکەرەوه. ٦- لە ئایندهدا، تۆتەنھا بیر بکەرەوه لەو پێویستیانەت، لە کاتی کدا کە هاوکاتە لەگەڵ هەموو ئەو شتە باش و سەیرو سەمەرانی کە لە ژیانی تۆدایە.

وێكو پراھینانەکانی دیکە ی ئەم کتیبە، ئەگەر ئەم پراھینانە بەشیوەیەکی ریکوپی ک ئەنجام بدەیت. هەرچی زیاتر تۆ لە (وینانی گەرە) ی خۆت ئاگادار دەبیت کە مەترەست بە بیچارەیی و دەستەپاچەیی دەکەیت، و لایەنەکانی دیکە ی ژیا ن بۆت گرنگ دەبن.

## پراھەری

جاریکیان باپیرەم پێی وتم مەرقەکان دوو جۆرن: جۆری یەکەمیان ئەوانەن کە کاریک ئەنجام دەدەن، و جۆری دووەمیان ئەوانەن کە لە ئیمتیازەکان سود وەردەگرن. پاشان وتی: هەول بەدە لە جۆری یەکەمیان بیت چونکە لەم جۆرەیان دا چاودێری و پیشبەری کە مەترە. ئیندینرا گانری

کاتی ک ئیستیو جاب و ئستیو زنی ک هەولیان دەدا تا نمونە یەکی باشی کۆمپیوتەری ئەپل دروست بکەن، هەولیاندا تاوەکو کۆمپانیای ئاتری و هیولیت پاکارد قەناعەت پی بکەن تاوەکو سەرما یە گوزاری بکەن لەو پڕۆژە یەدا. تەنانەت ئەوان نامادە بوون لەگەڵ ئەم کۆمپانیایەدا هەموو



..... باوه ربه خۇبوون به شيوه يهكى كارىگەر .....

جۇره معامه له يهكى بچوكيش ئەنجام بدەن، بەلام كۆمپانیاكه نەك ھەر مەرجه كانى قبول نەكرد بەلكو كۆمپانیاى ھيولىوت پاكارد وتى پييان: ئيمە پيويستمان به ئيوه نيه - زانيار يه كانى ئيوه تەنانەت له ئاستى كەسيكى دەرچووى كۆليژنيكىش دا نيه)

له بەرئەوه تو ئەگەر دەتەويت وەكو ريبەريك كار بكەيت، دەبيت چاوهروانى ئەوه بيت كه له بەرامبەر تۇدا كەسانيك ھەيه بەرگرى دەكەن يان تەنانەت دەست دەنيىن بە پروتەوه و راستەوخو دژايەتيت دەكەن له راستى دا ئەمانە بەھايەكن دەبيت له كاتى داھينانى تازەدا يان له خستنه رووى بابەتيكى تازەدا بيان دەيت. لە بەرئەوه ئەگەر دەتەويت ريبەرايەتى بكەيت دەبيت حەز كردن بە پيشكەوتن لەناو خۇتدا ھەبيت و بەرگرى دژايەت يەكان بگريت.

له كتيبي كلاسىكى دكتور رۇبىرت كيالدينى له ژيىر ناو نيشانى (كارىگەر: زانست و كردار) ئەو تاقىكردنە وانەى كه له جادەكانى شيكاگو دا ئەنجامى داون بابەتيكى باس كردو دەليت:

سەيارە يەكى تازە و دەست ليئە دراو نيوە شەويك له نزيك شوينيكي خراپدا جى ھيئرا بوو. بەيانى پۇژى دواتريش سەيارەكه ھەر لەويدا بوو، تازە و دەست ليئە دراو. چەند ھەفتە يەك دواتر، سەيارە يەكى ھاوشيوە لە شوينەدا جى ھيئرا بوو بەلام ئەمجارە يان شيشەكانى شكا بوو. بو بەيانە كەى ھەمان پۇژ تايەكانى دزرا بوو و سەيارەكه بەتەواوى ھەلۆە شا بوو يەوه.

چى پوویدا بوو؟ بۇچى بۇ تازە كەيان ھيچ شتيك رووى نەداوو و بۇ ئەوى تريان ئەو ھەمووشتە پوویدا؟ وەلامەكەى له ياساى



..... باوه ربه خو بوون به شيوه يه كه كار يگه ر .....

كار يگه ر يه كه ي كيا لديني يه كه به ناوي (كار يگه ري كو مه لايه تي) ناو ده بري ت.

ئو بو چوونه ي كه ده ر خسته ي ئه م با به ته يه ئه وه يه كا تي ك كه مر و قه كا ن نا زانن چي بكه ن يان چو ن هه لسو كه وت بكه ن به شو ين كه سي كي ها وت ه مني خو يان دا ده گه ر ين تا وه كو في ر بين چي بكه ن. كا تي ك كه سي ك هه لسو كه وت يكي كو مه لايه تي دا ر شت هه مو وي ده چن به شو ينيدا .

په ي بردني تواناي كار يگه ري كو مه لايه تي بو ئيمه ئه م تي پروا نينه ده دات كه ده بيت باوه ر بكه ين به توانا كا ني خو مان و ر و لي ري به ري ك له كا تي كار دا له ئه ستو بگر ين. به شي كي گه وره ي كار يگه ري كه ئيمه له سه ر ئه و شو ينه يان ئه و گرو په ي خو مان به جي ده هيلين ته نها له به ر يه ك شته - بو يه كه مين جا ر هه لسو كه وتي تا يبه تي ئه نجا م ده ده ين و خه لكا ني دي كه ش هانده در ين هه مان كار بكه ن.

ئا يا ده ته وي ت له گرو پي كا ري تا قي كر دنه وه ي زيا تر بيت، ته نا نه ت ئه گه ر يش هه له بكه يت؟ سه ره تا تا قي كر دنه وه كا ن به شي وه يه كي ئا شكرا ئه نجا م ده، پا شان هه له بكه و پا شان هه له كا ن چاك بكه .

ئا يا چه ز ده كه يت ئه و كه سا نه ي كه سه ردانت ده كه ن ئه و چه قيقه تانه باس بكه ن بو ت كه پرو ده ده ن؟

ئو چه قيقه تانه ي كه بو تو پرو ياندا وه با سيان بكه، ته نا نه ت ئه گه ر را ستگو يي بي ته هو ي ئه وه ي كه عه يبه كا نيشت بخا ته روو .

نمونه ي فرا وان له و هه لانه ي كه له لايه ن ئه و ري به رانه ي كه له بيري ان چو وده ته وه زه ني خو يان له سه ر شتي قبول كرا و كه م بكه نه وه، بووني هه يه:

..... باوهر به خۇبۇون بە شىۋە يەكى كارىگەر .....

لەسەرەتاي سەدەي نۆزدە يەم، نوسەرى كىتەبە زانستىەكان ھەوليان دەدا بەر بە پىشكەوتنى ماتۇرە ھەلمىەكان بگرن چونكە ئەوان باوهر پريان وابوو ئەگەر مرقۇق بە خىرايى زياترى MPH ۲۰ بېرات بە ھۆي ھىزى راکىشانى زەويەو ھەوانە يە بخنىكت و جەستەي تىكچىت. لەسالى ۱۸۹۹ چارلز چا- دال ئەندامى دەستەي بەرپو ھەرانى بواری داھىنان فەرمانى دا بەرپو ھەرايەتى داھىنان دابخرىت چونكە باوهرى وابوو ئەو ھى كە پىويست بوو دا بھىنرىت تاو ھەكو ئىستا ھەمووى داھىنراو ھ. لەسالى ۱۹۴۶ دارىل ئانوك جىر سەرۇكى كۇمپانىيائى سەدەي بىستەم فاكس وتى: (تەلە فزىون تواناي چوونە ناو ھەوي نىە بو ھىچ بازارىك لە شەش مانگى ئايندەدا، چونكە خەلكى زور زوو ماندوو دەبن لەو ھى كە ھەمووشەويك سەيرى سوندقىكى بچوك بكن)

جىم دنى، لە كۇمپانىيائى ناشويل كاتىك يەكەمىن گورانى (ئالويس پرىسلى) دوای پىشكەش كىردنى بىست پىي وت: ناتوانىت بەم قسانە بىتتە ناو بازارى ھونەر ھەو، باشتەر خەرىكى شوفىرى كىردنى لورىەكەت (بىت)

كۇمپانىيائى دۇكا گروپى بىتلزى قبول نەكرد و وتى: (ئىمە دەنگى ئىو ھەمان خۇش ناوئىت ئەو گروپەي كە گىتار دەژەنن خەرىكە كەم كەم لە سەر شانۇ دەچنە دەر ھەو)

تۇماس واتسۇن جىر بەرپو ھەبەرى گىشتى ئاي بى ئىم پىشېبىنى كىردبوو كە بازارى جىھانى كۇمپىوتەر تەنھا لە ژىر دەسەلاتى پىنج جورى كۇمپىوتەردايە.



..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگر .....

### سادەترین لیھاتوویی بۆ سەرگەوتن

- هەموو ئەو تەکنیکانەی کە تاوەکو ئیستا فێریان بوویت لەم چوار لیھاتوویی و توانایەیی خوارەو کورت دەکریڤە:
- ۱- وینایەک لە باوەر بە خۆبوون لەناو خۆتدا دروست بکە.
  - ۲- لە حالەتیک و بارودۆخیکی باوەر بە خۆبوون بە تۆنیک دەنگیک ئیجابی قسە لەگەڵ خۆتدا بکە.
  - ۳- جەستەیی خۆت بە باوەر بە خۆبوونەوە بجولێنە.
  - ۴- پێش ئەوەی کە هەموو شتیک نامادە بیت دەست پی بکە.
- بەلام لەبازرگانی دا لیھاتوویی پینجەمیش بوونی هەیه کە ئەگەر گرنگتر نەبیت بەلایەنی کەمەو لە ئاستی ئەو چوار لیھاتووی سەرەو دایە:

### خۆت نامادە بکە

زۆریک لەو کەسانەیی کە بازرگانی دەکەن هەموو کاتی خۆیان بۆ ئەو تەرخان دەکەن تاوەکو بە شیوەیەک لەلای خەلک خۆیان بەرنە پێشەو کە وەکو بلیت کەسیکی ناسین و ریک قاپەکان دەسورینەو و چاوەروانیش دەکەن بە هیچ شیوەیەک لیواری قاپەکان نەزوشیت.

بەلام ئەگەر ئەوانە لە سادەیی یاسا و بنەمای بازرگانی تیبگەیشتنایه، ژيانی ئەوانە بە شیوەیەکی زۆر بەرچا و ئاسانتر دەبوو و کپیارەکانیشیان زۆر خوشحالتەر دەبوون.

کاتیک تۆ خۆتی، وەکو کەسیک کە بازرگانی دەکەیت، هەندیک خەلکیش هەمان ئەو شتەیی کە تۆ بە دەستت هیناو بە دەستی دەهینن و هەندیکیش نایانەویت. بەلام بەو شیوەیە کە جاک کانفیلد خاوەنی



..... باوەر بەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

ئیمپراتۆریەتی داھینەری (شۆربای مریشک بۆ رۆح) خاوەن سەرمايەیی  
بلیۆنەھا دۆلار، وتویەتی: (هەندیک دەیانەوێت و هەندیکیش  
نایانەوێت... کەواتە بۆچی هەندیک هەر چاوەروان!)

### هەندیک بۆ هەموو

ئێستا پرسیارێک بۆ تۆ دیتە پێشەو، تۆ دەتوانیت بە وەلامدانەوێتی  
ئەم پرسیارە بە گرنگی دان بە جۆرێک لە بەرھەمھێنان کە دروستی  
دەکەیت یان جۆرێک لەو خزمەتەیی کە دەیگەیهیت، ئازاد بیت،  
پرسیارە کە ئەمەیه:

ئایا تۆ بزانییت لە دەرەوێتی ئێرە کەسێک هەیه کە خاویاری ئەوێت  
کە تۆ پێشنياری بۆ بکەیت؟

ئەگەر وەلامەکەیی تۆ نە خێر بیت، کەواتە تۆ دەبیت لەسەر (شیوازی  
دروست کردنی بەرھەمەکەیی) خۆت بەردەوام بیت، بەتایبەتی ئەگەر ئەو  
بەرھەمە تايبەتە بەخۆتەو. بەلام ئەگەر وەلامەکەت بەلێ یە کەواتە  
پرسیاریکی دیکە دەکەم؟

ئەوانە لەکوین؟

پرسیارە کەم بە پرسیارێکی باشتەر دەگۆرم؟

چۆن دەتوانیت ئەوانە بەخیرایی و ئاسانتەر پەیدا بکەیت؟

وەلامەکە زۆر سادەیه: هەرچی زووتر دەریخەیت تۆ دەگەیت کە ئەوانە  
هیچ کەس نین.

لێرەدا راھینانیکی هەیه لە مامۆستا سەرکەوتووەکەیی خۆم مایکل نیلەو  
فیری بووم.....

كرباره بيروكه يه كانى خوٲ پيدا بكه  
ئهم راهينانه پيش نه وهى نه نجامى بدهيت به باشى بيخوينه ره وه .....  
۱- پيرستىك له بيست كهس يان بيست كو مپانيا بنوسه كه له وان هيه  
به ره مه كهى تو يان بو يت .  
۲- ئامانجى ئهم پيرسته رزگار بوونه له وه كه سانهى كه نا يانه ويٲ  
له گهل تودا ئيش بكن يان به ره مه كهى تو بكرن . پيرسته كه بگرن  
به دهسته وه و وه لامي (به لى) يان (نه خير) به خيراي له وان و درگره . وه لامي  
(له وان هيه) و دكو هيچ وه لاميك و درنه گريت .  
له بirt بيٲ كه ئامانج ، گه يشتن به ژماره ي سفر نيه ، هه رچى خير اتر  
ئهو شتانه ليك بدهيته وه ده توانيت با شتر چيز و درگريت .  
۳- له كو تايى ئهو روژ هدا نمره يه ك بده به خوٲ ، ئهم نمره يه له سه ر  
بنه ماي ژماره ي ئهو ناوانه بيٲ كه له ليسته كهى تودا هيليان به سه ردا  
هاتود .

## خشتهی نمره کان

۲۰- ۱۸ تۆ به ئاشکرا هیشتا ده توانیت به راستی کارێک ئەنجام بدەیت.

مهترسیه کان وه لابنی و دهست پی بکه!

۱۷- ۱۳ ئەم نمره ناوه ندیه بۆ زۆر بهی خه لک ده کونجیت. ئایا له سه رخۆ و ئارام، به راستی ئەم پیشبیرکی یه سه ر ده که ویت؟ ئەگه ر به م شیوه یه بیر ده که یته وه، که واته ئاههنگ ساز بکه. ئەگه ر به و شیوه یه نه فشار ببخه ره سه ر کیلی باوەر بە خۆبوون و دهست به کار به.

۱۲- ۸ تۆ له رێگه ی سه ر که و تن دایت (ئەگه ر به شیوه یه کی رێکه وت که سیکت په یدا کرد که ده یه ویت به ره مه که ی تۆ بگریت، ده توانیت ئەوه ش بخه یته ناو لیسته که ته وه)

۷- ۴ به شیوه یه کی روون تۆ شاد بوویت و لیها تووی خۆت پيشانداوه.

۳- ۰ ئاگاداری! ئاگاداری! هۆشدار ی سه ر که وتن!

هۆشدار ی سه ر که وتن! ئاگاداری

نمره کانی خۆت بپاریزه- ئەگه ر دوای پینچ رۆژ له کارکردن گه یشتیته ستونی سفر، تۆ ده بییت کاره که ی خۆت بگۆریت، تا وه کو زیاتر له پیشووتر بگه ییت به باوەر بە خۆبوون.





وهرزی بیست و یهك

وازهینان له بارودوؤخیکی خراپ

### چەند گات، بەسە؟

بىست سالى دىكە، لە ئەمپۇ بەدواو، ئەو كارانەي كە دەبوو  
ئەنجامى بەدەيت بەلام نەت كردن و ئەو كارانەي كە ئەنجامت داون  
خەفەتيان بۇ دەخويت.

مارك توين

من نازانم لەوانەيە تۆ ھەمان ئەو كەسە بىت كە ئەم وەرزەم  
لەبەر خاترى تۆ نوسى بىت.

بەلام بەھەر حال، لەم وەرزەدا لەگەل تۇدا وەكو كەسىكى تەواو  
برىندار سەير نەكراو. لەوانە نيە تۆ خەمۇك، يان لەكار دەر كراو بىت  
يان ھەستىكى شكستت ھەبىت. يان لەوانەيە توشى  
پووبەپووبونەويەكى توندوتىژى ببويتەو و لە خوت بپرسىت چۆن  
كەوتووئە ناو ئەم دۆزەخەو.

نەم حالەتانە لە ئەنجامى كۆمەلە شىواز و تىروانىنىكى  
ناخودئاگايانەويە، كە پۇژ بەپۇژ كەم كەم پوودەدەن. ئەگەر تۆ بۇقىك  
بەھيتە ناو قۇرىنك ئاوى گەرمەو و بىكولىنىت بە پەلە لە قۇرىەكەدا  
دیتە دەرەو بەلام ئەگەر بىخەيتە ناو ئاوىكى ساردەو بەرە بەرە



..... باوه په خوبوون به شيوه يه كي كار يگر .....

گهرمی بکهیت، بوقه که تاوه کو ئه و کاته ی دهریت له ناو ئاوه که دا  
دهمینیتته وه .

به لام من هه والی خوشم پیه بوت - ئه و بارودوخه ی که پزگارت ده کات  
له و حالته خراپه ی که له ناویدایت زور خیرا و راسته وخو و به سو ده .  
ته نانه ت ئه گهر به ته واوه تیش ئاماده نه بیت ژیانی تازه ی تو چه ند  
ساتیکی دیکه ده ست پیده کات.....

### خوت له لیواری ئه و بهرزایه پزگار بکه:

ریچارد باندلر هاوړییه کی هه بوو هه میشه ئه و ژنانه ی دهر پاراست و  
په نای ددان که له لایه ن پیاوه کانیانه وه لییان ددر ا و ئازار ددران .  
هاوړیکه ی ریچارد نهیده توانی هیچ ریگه یه کی دیکه پهیدا بکات له سهر  
ئوه دی که ئه و ژنه بگهړینیته وه بولای پیاوه که ی . بویه زوریک له و ژنانه  
ده گهړانه وه بو ماله کانیان و دووباره توشی هه مان کی شه ی پی شوو  
ده هاتنه وه . ته نانه ت یه کی که له و ژنانه له لایه ن پیاوه که یه وه کوژرا .

له و کاته دا بوو که داوای هاوکاری کرد له ریچارد، ئه ویش دهستی  
کرد به چاوپیکه وتن له گهل ئه و ژنانه ی که به شيوه یه کی سهر که وتوو  
توانیبوو یان پیاوه کانیان به جی بهیلن . ئه و ده یویست به ته واوی بزانیست  
نه و هؤکارانه چی بوون که وایان کردوه له و ژنانه به ته واوی ماله که یان  
به جی بهیلن . ئه و په ی به شتیکی زور سهرنچراکیش برد . ئه وان هه موو  
یه ک جوړ بیرکردنه وه ی هاو بهش له می شکیاندا هه بوو . ئه وان هه موو  
ده یان توانی له باردی هه موو ئه و پووداوه خراپانه ی که بو ئه وان هه موو  
بوو چه ندینجار بیر ی لی بکه نه وه، یه ک له داوای یه ک، تاوه کو ئه و

..... باوه ربه خو بوون به شيويه كي كاريگر .....

شوينه ي كه نهو بيره وه ريه خراپانه به شيويه كه له پال يه كدا داده نران كه هيچ فه زايه كي خالي له نيوان نه وانده نه ما بوويه وه.

هر چه نده قسه ده كرا هسه ت كردني خراپ و ناخوش زياتر ده بوو تا وه كو راده يه كه ههستي نه وانه له باره ي نهو بارودوخه وه شتيك جگه له ترس و نازار هيچي ديكه نه بوو. ههر بير كردنه وه يه كه له باره ي (له مه خراپتر نيه) له ناو چوو بوو.

كو كردنه وه ي كاريگر يه سلبيه كاني نه م بيره وه ريانه، په يوه سته به بيره وه رييكه وه كه سه باره ت به وينايه كي بي عيب و كه مو كورتي و بيروكه ي هاوسه ري. كه به يه كه جار له ناويان بردن. نه وانه له ليوا ري به رزايه كه دا تيپه ري بوون. نه وان ئيدي نه يان ده تواني نهو هاوده مه ي كه به جييان هيشته بوون وه كو كه سيكي باش و په يوه سته پيوه يان سهيري بكن. لهو ساته به دواوه ئيدي هيچ پرسياريك له مهر نه وه ي كه ده گه ريته وه بولا ي يان ناگه ريته وه نه بوو.

ريچاره برياريدا تا وه كو له گهل ژنه هه له اتوه كاني ديكه، فيريان بكات كه هه موو نهو كاته هيچانيه خراپانه كه پيكه وه تييان په راندبوو وه بير خويان بهينه وه، له گهل نه وه دا نه وان ده يان تواني كاريگر ي ته واوي نهو حاله تانه هه سته پي بكن.

به ته واوي نهو له ميكانيزميكي دهروونناسي سودي وه رگرت كه تا راده يه كه له هه موو ئيمه دا بووني هه يه. نهو نهواني فير كرد له بري نه وه ي كه چه ندين مانگ يان ته نانه ت چه ندين سال چاوه پروانين تا وه كو نهو بيره وه ريه ناخوشانه زيندو و بيته وه، پيش نه وه ي ليداني جديد تريان بهر كه ويت، نهو بيره وه ريانه به خيراي زيندو و بكنه وه.



..... باومەرىبەخۇبۇون بەشىۋەيەكى كارىگەر .....

دەتوانرىت تەكنىكى رىچارى، كە من لەبارەى خەلكىكى زۆرەۋە بەكارم  
مىناۋە - بە رەۋشىكى بەھىز سەير بىرىت، كە زۆرىك لە خەلك بۇ چاك  
كردنى لە دەستى كەسىك يان بارودۇخىك كە بوۋەتە ھۆى  
دروستكردنى كىشە بۇيان سودى لى ۋەرگىراۋە، ھاوكارى كىرىت.  
ئەوان رىستەى جوانى ۋەكو ئەم قسانەيان دەكرد: (من ئىدى ھىچ  
ھەستىك سەبارەت بە ھاوسەرى پىشۋوم نىە) (ھەستكردنى من لەگەل  
ئەۋدا ۋەكو ھەست كردن بوۋە بەكسىك كە ئەوم چەندىن سال پىشتر  
ناسىۋە) يان (ئىدى ھەست بە بىچارەى ناكەم، ئىستا دەتوانم  
ھەلومەرجەكان كۆنترۇل بكەم)

يەكىك لەۋ كەسانەى كە سەردانى دەكردم وتى تەنھا بە ئەنجامدانى  
ئەم كارە، ئەۋىش يەكجار تۋانىۋىەتى ھەستى بىچارەى و بىتۋانى لە  
ناوخۆى دا لەناۋبەرىت. ئەم تەكنىكە بوۋبۋە ھۆى بەھىزكردنى  
باۋەرىبەخۇبۇون و ھەروھا ئەۋ دەيزانى تەنانەت ئەگەر ئەۋ ھەستى  
پەيۋەست بوونى لەناوخۆى دا دروست بىت رىگەيەكى دلىيى بۇ  
ھەلپاتنى لەدەستدایە.

لىرەدا تەكنىكە كە بەشىۋەيەكى تەۋاۋ نامادەيە. بەشىك لەھىزى ئەم  
تەكنىكە لەبەر خىرايەكەيەتى كە تۇ دەتۋانىت لە كاتى پىۋىستىدا  
سودى لى ۋەگىرىت. لەبەر ئەۋە زۆر گىرنگە پىش ئەۋەى كە ئەۋە ئەنجام  
بەدەت كاتىك تەرخان بكەيت بۇ خۋىندەۋە وتۋىزىنەۋەى. ئەگەر تۇ بۇ  
پەى بردنى قۇناغىكى دواتر كەمىك ئارام بگىرىت، ھىزى جولەى  
پىۋىست لەدەست دەدەيت. لەبەرئەۋە بىرىار بە ئەگەر ئىستا بۇ گۇرانى  
رىشەى لە ھەستى خۇتدا نامادەگىت ھەيە، دەست پى بكە.





خۆتدا دروست کرد، وینەهی خۆت، ئەو کاتەهی که تۆ عاشقی  
هاوسەرەکهت بوویت، له تەنیشت هەموو ئەو ساتە ئازاردراوانەدا داینی و  
بیرەوهریه سلبيه کانت تی پەڕینه.

۶- نیستا تۆ هەست دەکهیت که زۆر گۆپراویت. له خۆت بپرسه که  
ئەو وینایه، نیستا چەندە سەرنجراکیشه؟

۷- کاتیکی ئیدی ئەو وینەیه سەرنجراکیش نیه وادابنی که لهههه  
بیرەوهریه کاندەرهاتوویت و هەموو بیرەوهریهکان و ویناکان لهگەڵ  
هاوسەرەکهتدا وینا دەکهیت لهتۆ دوور کهوتووتهوه و رویشتووته ناو  
رابدوووهوه.

زۆریک لهخهک تهنه پێویستیان بهوهیه تهنه یه کجار ئەم تهکنیکه  
ئەنجام بدەن تاوهکو بهتەواوی له هەموو پهیوهستهکانی بیرەوهری  
پهیوهسته به پهیوهندی رابدووویان پزگاربن. ئەگەر تۆ دهتەوێت ئەم  
کاره ئەنجام بدەیت دهبییت ئەم تهکنیکه بهوردی ئەنجام بدەیت تاوهکو  
کاریگهری زۆری ههبییت.





## بەشى چوارەم

---

عەيادەى باوەر بەخۆ بوون

پرسیاری بەگەلک لەبارەى باوەر بەخۆبوونى خیراوە

..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگر .....

پرسیار: من هەمو ئامانجەکانم پێکخستو، هەموو تەکینەکانم ئەنجامداو، هەموو راهێنانەکانی ئەم کتیبەم خویندووەتو، بەلام هیشتا ترسم هەیە! من چ ئیشیکی هەلەم ئەنجامداو؟

هیچ شتیک - وادیارە هەمووشتیکت بە باشی ئەنجامداو.

لە چاویکەوتنیکدا لەگەڵ (بروست ئسپرینگستین)، پۆژنامەنوسیێک پرسیاری لی کرد ئایا هیچکاتیک هەستت بە ترس کردو کاتیک لەبەردەم ۵۰۰۰۰ کەسدا لە هۆلیکدا کۆنسیرتیکت کردییت؟

بەو پەری سەر سۆرمانەو، ئەسپرینگستین وەلامی دایەو: (هەرگیز، کاتیک من ئامادە دەبم بپۆم بۆ سەر شانۆ زۆر بە شیوەیەکی ئاسای دەپۆم هەست دەکەم هیچ شتیک نیە لەسەر شانۆ!

پرسیار: دەبییت چەند کاتی تر من چاوەروانیم تاوێکو باوەر بە خۆبوونی زیاترم هەییت؟

ئایا کاتیک منداڵ بوویت لەبیرتە کە مامت یان باوکە گەورەت دەیانوت پییت: ئۆ چەندە گەورە بوویت؟ بەلام تۆ هەموو بەیانیک کە هەلەستیت هیچ هەستیکی درێژبوون هەست پیناکەیت لەکاتیکدا کە هەموو جۆرەکانی گۆرپان لە ناو دەروونی تۆدا بەسەر بەخۆیی لەحالهتی بووداندایە.

نۆرێک لەو گۆرپانانەی کە ئیستا لەناوخۆتدا دروستی دەکەیت فراوانن، هاوپیانی تۆ، خزمەکان، ئەندامەکانی خیزان، هاوکارانی تۆ

..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیهکی کاریگەر .....

لە دەرکەوتنی باوەرپەخۆبوون لە تۆدا، پیش ئەوهی که خۆت تی بگهیت، ئاگادار دەبیت.

بە سود وەرگرتن لە تکنیکەکانی ئەم کتیبە بەرە بەرە گۆران بۆ هەرکەسیک دروست دەبیت که ئەم کتیبە بخوینیتەوه. لەوانەیه ئەم کتیبە بۆ هەندیک کەس بەخیرایی کاریگەری هەبیت بەلام لەوانەیه بۆ هەندیکی دیکە زۆر لەسەر خۆ کار بکات.

پرسیار: ئایا بەراستی پێویست دەکات من پۆژانە پینچ خولەک راهینان بکەم لەسەر باوەرپەخۆبوون؟

چۆن دەتوانیت بە باوەرپەخۆبوون بژیت ئەگەر نەتوانیت پۆژانە پینچ خولەک تەرخان بکەیت بۆ راهینان.

راهینانی پینچ خولەکی باوەرپەخۆبوونی پۆژانە بۆ ئەوهیه که ئەو حالەتە سلبی و نمونانەیی رابردوو که لەناوخۆت دا هەیه لەناویان بەریت و دەست بە دروستکردنی نمونەیی ئیجابی و تازەتر بکەیت.

پرسیار: لەوانەیه هاوڕیکانت بلین: لەو کاتەوهی که دەستم کردوه بەم کتیبە خۆپەسەند و باوەر بەخۆ بووم. بۆچی ئەم هەستەم هەیه؟  
کاتیکی ئیمە دەترسین لەوهی که هەندیکی لەمرۆڤ هەیه لەئیمە دەترسن چونکه ئەو مرۆڤانە هاوشیوەی خویان خوش دەوینت و بەلام کاتیکی ئیمە بەیه کجار رادەوهستین و گۆران دەکەین، وادەزانیت ئیمە کەسیهتیکی دیکەمان پەیدا کردوه. لەبەر ئەوه زۆر جار خەلکی واهیه



..... باوەر بە خۆبوون بە شیوەیەکی کاریگەر .....

نایانەویت تۆ باوەر بە خۆبوونت هەبێت بۆ ئەوەی تۆ بەهێزتر نەبیت لەو.

کاتیکی تۆ دەگەیت کە ئەم پراھینانانە کاری خۆیان کردووە کە خەلکی پێت دەنێت هەست دەکەین گۆراوێت. هەندیک لەبەر ئەم کارە خوشحال دەبن و هەندیکیش هەست بە ئازار دەکەن. ئەمانە گەرنگترین شتە کە لە قونای سەرەتای گۆرانی تۆدا پروو دەدەن، ئەگەرچی ماوەیەکی درێژ دەکیشێت تاوەکو هاوڕێکانی تۆ لەگەڵ تۆی تازەدا دەگونجین.

هەرودەها لەبیرت بێت کە ئەم کارە (فیل و تەلەکەبازی) نیە، بەلکو گۆرانە لە وینا و دەنگیک کە لە زەنی تۆدا هەیە و بەردەوام گۆران لەشیوەی سودوەرگرتن لە جەستەیی خۆتدا دەبێتە هۆی هەست کردنی ئارامتر و باوەر بە خۆبوونی زیاتر.

کاتیکی ئامانجی گەورەیی خۆت پێکخست و جولەیی پۆزانەیی خۆت بەرەو گەیشتن بەو ئامانجەت دەست پێ کرد، سەرەپای ئەوەی کە تۆ هەست بە ئامادەگی دەکەیت؛ ژيانی تۆ لەسەر پەوتی ئامانجی گەورە دەبێت.

ئەگەر هاوڕێکانت بەپراستی هاوڕێت ئیستاش تۆیان خوش دەویت. ئەگەر باوەر بە خۆت هەبێت، ئەوا بە وزە و جولە دەبن لەگەڵت دا. ئەگەر ئەوان دەستیان کرد بە بەخیلی و دروستکردنی کۆسپ بۆت، پێشنیاری کڕینی ئەم کتێبەیان بۆ بکە.

..... باوه ربه خوبوون به شيوه يه كي كار يگه .....

پرسیار: کاتیک راهینان دهکهم، بۆ جولە ی گه و ره زۆر ئاماده دهیم  
پاشان ههست دهکهم نازانم جولە کهم له کو یوه دهست پی بکه م.  
له بهر نه وه ده بی ت چی بکه م؟

له بیرت بی ت که باوه ربه خوبوون به بی کار کردن ته نها جگه له هه ستیک  
هیچ شتی کی دی که نیه، له بهر نه وه نه گه ر تو نه توانیت کار بکه یت به هیچ  
شیوه یه که نه وه ههسته نات بات بۆ نه و شوینه ی که ههز ده که یت برۆیت  
بۆی. بۆیه ده بی ت نه وه ههسته کار کردن ی له گه لدا بی ت.

به شه کانی په یوه ست به ریکه ستنی ئامانجه گه و ره کان تیپه رینه و  
جولە ی رۆژانه ی خۆت ده ست پی بکه. نه و ئامانجانە ی که تو ریکیان  
ده خه یت ئاراسته ت پی ده به خشن. هه روه ها ده یان که یته خوویه کی  
رۆژانه، هه موو نه وه ههسته باشانه ت له گه ل خۆتدا ده بی ت و ده بنه هو ی  
نه و دی که نه و کارانه به راستی ده ر نه نجام و به ره مه می کی باشی هه بی ت  
بۆ تو.

نه و رۆژانه ی که هه ستی خۆشت نیه و وه کو رۆژه کانی دی که نیت  
ده توانیت به بیر کردنه وه له خه وه نه کانت خۆت بگۆریت.

پرسیار: من نیگه رانی نه وه م نه گه ر له گه ل هاو ریکانم یان هاو کاره کانم  
به باوه ربه وونی زیاتر پرو به پرو به بمه وه، نه وانه ئیدی ئاماده نین  
هاو ریه تیم له گه لدا بکه ن ئایا بیر نا که یته وه که نه مه لی کدانه وه و  
باس کردنی کی ژنانه بی ت؟

زۆر به باشی تینه گه یش تویت له یه که م حاله ت. نه م باب ته له بواری  
جیبه جی کردن و رۆلدا جیبه جی کردن ی باوه ربه خوبوون نیه به لکو



..... باوەرپەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

راھینانە لەبارەى توانایەکانى باوەرپوون بەخودەو، ئارام بوون و بەدەستھێنانى ئارامى زیاتر بۆ ئەوێ بە سەربەرزى بژیت لە ژياندا، هیچ شتێک سەرنجپراکێشتەر و خوشتر لە شادى و تەپبوونى رۆح و خوشحالى دەروونى نیه که بتوانیت لەناو ئاسودەى و خوشحالیدا بژیت.

لەم کاتەدا که تۆ سود لەم تەکنیکانە وەرەگریت ئاگادارى ھەموو بەشەکانى ئەم کتیبە بە چونکە ھاوکارى باشت دەکات تاوەکو تۆ بگهیت که پابردوو پابردووە و ئیستا دەتوانیت بە باورپوونى بەھێزەو بەردەوامى بەدیت بە ژيانت.

ھەمووشتێک پێک دەکەوێت. تۆ دەتوانیت ھەرچییکت بویت پێى بگهیت و من دلنایام که باوەرپەخۆبوونى پێویست دەبێتە ھۆى ناودارى و سەرکەوتن!

من چیرۆكى ژيانم لە کتیبیکدا بەناوى (لەماوەى ھەوت پۆژدا ژيانى خۆت بگۆرە) خستوتە روو، من ئەو کاتە لەحالی گەشەکردندا بووم، و ئارەزووى ئەو دەکرد که بتوانم کتیبیکى دیکەى شیوەى ئەم کتیبە بنوسم که ئیستا لەبەردەستى تۆدایە. من بۆ پەرسەندنى باوەرپەخۆبوونم دەستم بە فێربوونى ھیپنۆتیزم کرد بەلام ئەمە پێک نەکەوت تاوەکو ئەو کاتەى بە راستى توانیم باوەرپەخۆم پەیدا بکەم و ھەرودھا بەردەوامیش ئەو باوەرپە لەناو خۆمدا پەره پێى بەدم بۆیە توانیم وزەى پێویست بۆ گۆرانی ژيانم بەرەو باشتەر بوون بەدەست بەینم.



..... باوەربەخۆبوون بەشیوەیەکی کاریگەر .....

ئەگەر من لە ژيانمدا ھەرچیکم ويستییّت بە دەستم ھینابیت  
دەرئەنجامی ئەو ھەیه کە لەم کتیبەدا باسم کردووە بۆت. من تاوھکو  
ئەمپۆش رووبەرووی چەندین کیشەم، لەگەڵ ئەو ھەدا زۆر خۆشحالم بەو  
کیشانە چونکە دلنیام زۆر ھاوکاریم دەکەن تاوھکو زیاتر فیڕبم و زیاتر  
گەشە بکەم. چانس بوون و خۆشحالی من لە ژياندا زیاتر بەھۆی  
کارکردنمەو ھەبوو. بەردەوامیم داو ھەو کارکردنم تاوھکو زیاتر فیڕبم  
و زیاتر گەشە بکەم!

تیبینی: ئەو کتیبە ھەو لەسەر ھەو پۆل مەنا باسی کردو ھە (لەماو ھە  
ھەوت پۆژدا ژيانت بگۆر ھە) ھەرم گێراو ھەتە سەر کوردی، ھەربۆی ھە  
پێویستە ئەویش بخوینیت ھەو چونکە بەھەردووکیان ھەو تەواو کەری  
یەکتەرین و زۆر بەسوون بۆ ژيانی ھەموو کەسیک.

## قسەى گۆتايى

چەند سالىك پيش ئىستا، نزيكهى هەفتە يەك خەرىكى تۆمار كوردنى سىدىك بووم سەبارەت بە وازەينانى جگەرە كيشان، ئەندازىارى تۆمار كوردنى دەنگەكە ھاتە لام و ھەندىك نىگەرەن دەكەوتە بەرچاۋ. كاتىك ھۆكارى نىگەرەن يەكەيم پىرسى وتى لەبەر ئەو يە چەند پۇژىك دەبىت جگەرەم لى براۋە لەكاتىك دا پراھاتووم لەسەر ئەو ھى كە بەردەوام جگەرەم پى بيت.

ئەو پىرسىارى كورد: ئايا دەكرىت، بەرنامە پىژى مىشك كارىگەرى ھەبىت لەسەر ئەو ھالەتە، بۆيە ئەو ئەندازىارە ئەو پىرسىارە ھى كورد، چونكە ئەو لەكاتەدا تەنھا گوئى دەگرت بۇ تۆمار كوردنى دەنگەكە بەبى ئەو ھى ھىچ مەبەستىكى ھەبىت لە گۆرانى ئەو نەرىتە ھى كە ھەى بوو؟

پەندىكى كۇن ھەيە دەلىت: (ئەگەر دەتە وىت فىرى شتىك بيت، خوت رابەينە لەسەرى) بەدرىژاى ئەو كاتە ھى كە من خەرىكى نوسىنى ئەم كىتەبە بووم ھەستم دەكرد كە ھەستى دەروونى براۋە خوبوونم بەردەوام لە پەردە سەندىايە تاۋەكو گەيشتە ھالەتەك كە ھاۋرپىكانم پىرسىان، ئەرى چى بووى داۋە گۆراۋىت. بەردەوام پيش ئەو ھى ھەمىشە من ئامادەم، دەستم بە كار كوردە، و بەردەوامىش دەرنەجامىكى زور بەرچاۋى ھەبوۋە.

من دلسوزانە ئەم كىتەبەم بۇ تۆ نوسىۋە، ھىواخووزم كە ژيانى تۆ بگۆرپىت. ھىوادارم پيش ئەو ھى قازانجى ئەم كىتەبەم دەست كە وىت، خەونەكانى تۆ بوو بىتە ھەقىقەت و گەيشتەبىتە خەونەكانت.

@rezdar\_hawrami



ئايا ھەز دەكەيت ئەو شتەي كە پيويستە بەدەستى بەينيت و ھەركارىك كە دەتەويت  
 لە زيانندا، ئەنجامى بەدەيت، و باوەرت بەخۆت ھەبیت؟  
 دكتور پۆل مەكەنا بە يەككە لە پيشەنگەكانى ھيپنوتيزم لە جيهان و بە يەككە لە  
 سەرکەوتوترين نوسەرەكانى بەريتانيا دادەنریت. ئەو لەم كتيبەدا، كە تازەترين كتيبى  
 ئەو، باس لەنیشانەكانى سەرکەوتن دەكات بەسەر ھەستەكاندا و بەشيۆھيەك كە تۆ  
 واليدەكات بە ئارامىكى زياتر لەچا و پيشوتردا خەرىكى چالاكيەكانت بيت.  
 لەم كتيبەدا فير دەبيت كە چۆن كليلى كوژانەو و ترس و دلەراوكى لەكار بخەيت و  
 لەناو دەروونى خۆندا باوەربوون بەخۆت دروست بكەيت و وزە و توانايى ببەخشي  
 بەخۆت. بەشيۆھيەك پيش كۆتايى ھاتنى ئەم كتيبە ھەست بەگۆرانى زۆر دەكەيت.

ئايا دەتەويت لە شوینە سەخت و دژوارەكاندا بەھيز و خۆراگر بيت؟  
 تۆ ھەميشە ھەز دەكەيت لە كارەكەتدا، كيشە خيزانيەكان، تەنانەت پەيوەنديەكانى  
 خۆشەويستى، يان ھەر لايەنيكى ديكەي ژيانى خۆت باوەربوونى تەواوت بەخۆت  
 ھەبیت. پۆل مەكەنا لەگەل تۆدا ھەنگاو بەھەنگاو بە كۆمەلە تەكنيكى سادە و بەھيز  
 و ئامانج بەخش تۆ بەھيز و دامەزراو دەكات.  
 ئەگەر تۆ بەراستى ئامادەيت بۆ گۆران و دەتەويت بگەيت بە خەونەكانت، كەواتە  
 ئەم كتيبە زۆر بەسودە كە لەبەردەستى تۆدايە!



لەبلا و كراودەكانى خانەي چاپ و پەخسى رينما

نرخ ( 3000 ) دينار