

پروفوژترین کتب  
له لیستی ئەمادن و  
نيويورك تايمز

Farhan kurdi



# برايان تريسي ياساكانى و تاربيژى

وەرگۈزانى: سوھە يې سەعىد

بۇ بىر دەنە وە قىسە بىكەن

**SPEAK TO WIN**  
**BRIAN TRACY**

برايان تريسي

# ياسakanى وتاربىزى

بۇ بىردىنەوە قىسە بىكەن



Farhan Kurdi

وەرگىپانى: سوھەيپ سەعىد





بُو چاپ و بلاوکردن وہ

پاساکانی و تاریخی

## ناوی کتیب: بُو بُردنەوە قسە بکەن

نویسنده: پرایان تریسی

## باپهت: گهشه پیدانی خود

## وہر گیرانی: سوہہ یب سہ عد

دیزاین: فازیل کھلوسی

چایخانه: تاران

نورهی چاپ: یه که م 2018

تعدادی از ۱۰۰۰ رانه

نرخ: ٤٠٠٠ دینار

لە بەریوپەرایەتى گشتى كىتىخانە گشتىيەكان زمارەي سىياردىنى ( ١٦٩٩ ) سالى ٢٠١٨ پىندرارو.

بیو ده سکه و تمنی بلاو کراوه کانی ناوههندی سایه به تاکو کو..

## ناونیشان: سلیمانی - شهقامی پیرهمیرد

Emil: [saya.book@yahoo.com](mailto:saya.book@yahoo.com) 07512460583

مافي له چاپدانی پاره زراوه یو ناوه ندی سایه

ما فی بهره مهکانی سایه پاریزراوه به هه موو شیوه یه ک.

پیزست

- بهشی ۱: هونه‌ری و تاریخی و هونه‌ری نوین ۱۱
- بهشی ۲: پلان دانان و پیکمیتان به زمانیکی ساده ۲۳
- بهشی ۳: باور به خوبی و زال بون به سر میشکدا ۴۶
- بهشی ۴: له بهرام به هم‌سو بیسه راندا به هیز بیته پیش چاو ۶۲
- بهشی ۵: زال بون به سر کنپو کومله بچوکه کاندا ۷۹
- بهشی ۶: لیهاتوی له و تارانداو گفتگو له گهان کومله بچوکه کاندا ۹۰
- بهشی ۷: زال بون به سر تهمند: کاریگه‌ری بپارادان به سر بیسروان ۱۰۷
- بهشی ۸: زال بون به سر دهنگدا: پیگه کانی هبونی دهنگیکن کاریگه ۱۳۴
- بهشی ۹: فرت و فیتلی بازگانی: شیوازه کانی مامزستا و تاریخی‌کان ۱۴۹
- بهشی ۱۰: کونتریل کردنی ناوجه‌ی تابه‌ت به نیوه ۱۶۵
- بهشی ۱۱: لیندانی کوتای بوهشین: همناسه‌یان بگن ۱۸۸
- بهشی ۱۲: و تاران به مهستی فریشتان ۱۹۹



## پیشنهاد

# بوق برداشته و قسمه بکەن

چیاره‌نوسى ئىمە بە بىرکىرىنى وەئى ئىمە و دەگۈرىت. دەتوانىن بىكىن بەو نامانجەی دەمانە وىت. دەتوانىن ئەو كارەي كە حەزمان پىيەتى جىئەجىنى بىكىن. پىويستە بىرۇكە عادەت پى كراوه‌كانشان لەگەن مەيلە كانفان هاوشىۋە بن.

شارەزايى ئىمە لە قسمەكىرىن و و تارىيىزى كارىگەرلى دەبىتى لە سەركەوتىنەكتاندا جوان قسمەكىرىن دەبىتى هۆى ئەوەي كە دەورۇپەر زياپىر پىيەتىنانلى بىكىن، بەھا ئىمە بوق بۇ بهشدارى كىدىنستان زىاتر دەكەت، ئەو كەسانەي كە دەتوانىن هاوكارىتىنان بىكەن دەرگاكان بە بۇرى ئىمە والا بىكەن، سەرنجى بۇچۇونى يازىبۇتىبان بۇلای ئىمە پادەكىشىت، توانىنى جوان قسمەكىرىن دەورۇپەر رازى دەكەت، كە ئىمە مەۋقۇتكى زىرەكتەن لە كەسانى دەورۇپەر كە ناتوانىن بە باشى وەك ئىمە قسمە بىكەن، گەورەتىن و بە بهاترىن بۇنى ئىمە چىيىبە؟ مېشكەن، يەكتىكە و بە بهاترىن ئەو توانىيانەي كە هەتانە، توانىاي باش بىرکىرىنى و نىشاندانى رىنگەي پاستى خۇتاھەنم شارەزايىبە دەتوانىتەت هاوكارى ئىمە بکات تا بهشدارىيەكاندان زياپىر بىت تا خىيراتر پلەو پايدە بەدەست بىتنىن. بەھەر شىۋىھەيەك تەنها رىنگەيەك كە دەتوانىن لە سەرى بەردە وام بىن بابەتىك بىشان بىدات دەرىپىنى بىرۇكە و پىشىنيارەكاندان بە دەنگى بەرز و نوسىنە وەيەتى. كاتىكە بە باشى قسمە دەكەن خەلکى دەلىن ئەو ((لە پاستىدا دەزانىت كە لەبارەي چى بابەتىكە و قسمە دەكەت)). هەوالى خۇش ئەمەيە كە

میشکی نیوه و هک بازوو نه مینیت هرچه نده زیاتر به کاری بهین  
به هیزترو به تو انتر ثبت، نه و بشهی بیرونکه و رسته کان به وشیاری و  
وریایی نیوه زیاد ده کات بهم جوړه زیاتر تیده ګن که چی ده لین و  
قسه کانمان به چی شیوازیک ده ردہ بیرون. دهست کردن به خشته دانان و  
ریک خستن و ګفتونکردن، نیوه وابهسته ده کات که میشکی خوتان له  
شیرینی گهوره ترو و به رزتر به کاره بیین و زیره کتر ده رکهون، به سه رتی  
خوتاندا زالین وله کاره کاننان به سرهکه وتنی گهوره بگهن، چهند سان  
پیش کونکره یه کی یهک پوژیم له بواری کارتیکردن و بو به پریویه رانی پله و  
پایه به رنی بازدگانی به پیوه برد، له قسه کاندا به بهایی توانایی پریک  
قسه کردن و کارتیکردن بتو نه و که سانهی که له بواری بازگانیدا  
کاردنه کن ئاماژه م پی کرد.

له کوتایی پقذه که دا بازگانیتکی تا پاده یهک شه رمه زار هاته لام به منی  
وت که و تومه ته ژیر کاریکه ری قسه کانت نه و بپیارهی داوه فیئری و تاردان  
بیینت ناو له وهی سره په رشتیاره کانی گرنگیان به قسه کانی نه ده دا ماندوو  
بو بیو، گرنگیان پی نه ده دا.

سالی لمه و پیش نامه یه کم له وه وه بتو هات که له نامه که دا باسی ژیانی  
خوی تیدا کرد بیو، نه و به پله به پیتی نه و بپیاره که دایبوی  
کاردانه وهی پیشان دا، له کوپی هفتانه دا به ژداری کرد بیو. له هر یه کتک  
لهم کوپانه دا هر تاکتک ده بیو له بارهی بابه تیکه وه قسه بکات.  
و هله کوتایی کوپه که دا به هر یه کتک له به شدار بیوان دیاری ده درایه و  
کوپانه که نه و به شداری کرد بیو، شیوازیکی پیکوپیکیان به کار ده هیننا،  
واناتکه نه وه یه که نه گه رئیشیک چهند جار دوویاره بکنه وه،

دودولیه که یان نامینتیت. کاتیک چهند جار بُز چهند که سیتک ووتار ددهن،  
له کوتایدا ترستان نامینتیت. له ده دوده کی ۱۴ هفتیدا به شداری  
کردبوو. ئه و دهبوو لهه رکورتکدا بُز ده دورو به رکانی قسے بکات.  
له ماوهی شهش مانگدا ئه ونه بُز کومه‌لای جوزاو جقد قسے کردبوو  
که ترسی له وtarدان به ته واوی نه مابوو.

دەرگاکان به پوتاندا ده کریته وه لم بشدا گه شه کردنیک بروک  
بارو دوختیکی ناچیاری له پیکخراویکی موھەندیسی داوه پیش هاتبوو.  
بېکیک له کریکاره کان وا بپیار بیو بُز يېکیک له کومپانیا موشتەریه کانی له  
بوارنکدا قسے بکات، بەلام ئەم کەسە نەخوش کە وتبیو وه نیستا  
سەرزکی کومپانیاکه له باز رکانی کە من ئاماژەم پی کردبوو داوایی کرد.  
خۆی بُز ئەم وتاردانه نامااده بکات، ئەویش ئەم ئەرکەی پەسەند کرد.  
ئەویش بە دریزایی شەو خۆی بُز ئەم وتاردانه ئامااده کرد بە یانی بۇزى  
دوایی پۆشته ژورى موشته رى وه بەرهەمی کومپانیاکەی بە شیوه‌یه کی  
نۇز باش خسته بیو وه سەرکە تووانه جىيە جىيى کرد، کاتیک کە گەپاپە و  
بُز ژورە کەی، سەرچکی کومپانیاکه ئەوی بانگ کرد و ووتى بە پیوبە رى  
کومپانیاکە کە ئەو له ویدا بەرهەرمى کومپانیاکەی دەرخستو، تەلە فۇنى  
کردو له وەی کە کارمەندیکی شیاپى بُز کومپانیاکەی ناردووە سوپاس  
گۈزاربیو، له ماوهی چهند هەفتە يەكدا ئەویان بە شیوه‌یه کی پیک و پېڭ بُز  
کومپانیا و پیکخراوە جۆر بە جۆرە کان دەنارد تا لە بارەی بەرهەمە کانی  
کومپانیاکە وه قسە بکات. ئەو دووبارە ھەنگاۋ بە ھەنگاۋ پلهی وەرگرت و  
نەرى نەبرد بیو بە يېکیک له بە پیوبە رانی گەورەی کومپانیاکەی، وە بە  
منى گوت ویستویەتى بیبیت بە وتاریزیتکی باش ھەموو ژیانی ئەو گۈپا.

## بەسەر نەفسى خۆتاندا زالىن:

بۇون بە ووتاربىزىتىكى باش كارىگەر بىلەكى باش بە سەرەمە مۇ ئىشە كاندا جى دەھىلىت. بەلام ھۆكارىتكى گۈنگۈرىش بې باش قىسە كىردىن لە بەرامبەر كۆملەكەدا ھەي. دەرونناسان بە ئىتمە دەلىن كەورەي نەفسى ئىۋە واتە نەمە. تاچى پادىھىيەك خۇتان خۇشبوىت، كەشبىن ترو دەلىيا تر دەبىن ھەرچەندە زىاتر خۇتان خۇشبوىت پە يۇندىتىان لەكەل دەرۈوبەر باشتى دەبىت ھەرچەندە زىاتر خۇتان خۇشبوىت سالىم تر رۇ دلخۇشتۇ باشتى دەبىن.

## وینه‌ی میشکی خوتان باشتربکه‌ن:

کاتب فیروزی باش قسم کردن ده بن، وینه میشکی نیو باشت ده بیت و  
وینه میشکی نیو ((ناوینه ناختانه)). نم شیوازه شیوازنه که  
خوتان تییدا ده بینه و بیری لیده که ناده هرچنده وینه میشکی  
نیو باشت بیت. کارو کرده و کانتان باشت ده بیت. هر ئوهندەی  
پیش هر پلان دانو دهست پیکر دنیک خوتان بیبن لە بواریکی باشد  
ده رکه و تون. کارو کرده و کانتان باشت ده بیت.

خوش بويت و هست به توانابه کي زيater دهکن. به باور به خوبونيکي زورده هه لسوکوت دهکن.

### باش قسه کردن فيربوونه:

لهوانبه باشترين هه وال له بارهی قسه کردنوه بـو کومهـلـه کـسانـيـكـهـمـهـبـيـتـهـمـهـشـارـهـزـايـيـهـکـيـفيـربـوـونـهـ. زـوريـهـيـهـمـهـکـهـسـانـهـيـهـکـيـتـيـسـتاـهـتـارـهـرـيـكـيـباـشـنـزـهـمـانـيـكـلـهـبـهـرـتـرـسـيـانـنـيـانـوـيـراـوهـقـسـهـبـكـنـ. زـوريـهـيـهـمـهـکـهـسـانـهـيـهـکـهـلـهـکـانـدـاـبـهـبـاشـيـقـسـهـدـهـکـنـ،ـلـهـوـهـيـکـهـلـهـبـهـاـمـبـهـرـکـوـمـهـلـهـکـسانـيـكـداـپـاوـهـسـتـاـبـوـونـبـقـهـوـهـيـقـسـهـبـكـنـهـمـوـهـئـنـدـامـهـکـانـيـجـهـسـتـهـيـانـدـهـلـهـرـزاـ.

ئامانجي ئيـوـهـ دـبـيـتـهـوـهـ بـيـتـ بـگـهـنـهـوـهـ بـهـ لـسـهـداـ دـهـيـ کـسـهـ سـهـرـكـوـتـوـهـکـانـ،ـسـهـرـدـهـمـيـكـلـهـ کـوـتـايـ پـيزـهـکـانـهـوـهـ بـوـونـهـ.ـهـمـوـهـمـهـ کـهـسـهـ سـهـرـكـهـوـتـوـهـکـانـ،ـسـهـرـدـهـمـيـكـلـهـ کـوـتـايـ پـيزـهـکـانـهـوـهـ بـوـونـهـ.ـهـمـوـهـمـهـ کـهـسـانـهـيـهـکـهـمـيـقـ بـهـبـاشـيـ وـتـارـدـهـدـهـنـ،ـسـهـرـدـهـمـانـيـكـ وـتـارـيـثـيـكـيـ خـرـاـبـ بـوـونـهـ.ـئـيـوـهـ بـهـدـلـنـيـاـيـهـوـهـ دـبـيـتـهـمـ قـسـهـتـانـ بـيـسـتـيـتـ رـاهـيـنـانـ وـمـهـشـقـ کـرـدـنـ مـرـقـهـ بـهـ لـوـتـکـهـ دـهـگـيـهـنـيـتـهـ وـهـمـنـدـيـ کـهـسـ زـيـاتـرـهـولـ دـهـدـهـنـ وـهـنـگـاـوـ دـهـنـيـنـ وـدـهـلـيـنـ رـاهـيـنـانـ زـورـيـاـشـ مـرـقـهـ باـشـتـرـ دـهـكـاتـ.ـ بـهـلـامـ رـاسـتـيـهـکـهـشـنـهـمـيـهـ کـهـئـگـهـرـمـهـشـقـهـکـ زـورـ باـشـيـشـ نـبـيـتـ مـرـقـهـ هـارـ سـوـدـيـ لـيـ وـهـرـدـهـگـريـتـ وـپـيـيـ بـهـهـيـزـ دـبـيـتـ،ـ

ـهـوـ پـيـگـاـوـ سـهـفـهـرـهـيـ کـهـ مـرـقـاـنـيـكـ دـهـيـرـنـ بـقـ گـشـتـنـ بـهـ هـونـهـرـيـ قـسـهـکـرـدـنـ،ـمـرـقـهـ توـوشـيـ هـلـهـيـ جـورـاـجـورـ دـهـكـاتـ.ـ زـورـجـارـ وـاـ هـستـ دـهـکـنـ کـهـشـيـاـوـ نـيـنـ.ـ وـهـ ئـمـ پـرـسـيـارـهـشـيـانـ بـقـ دـيـتـهـ پـيـشـهـوـهـ کـهـ ئـابـاـ

ـرـقـذـكـ بـيـتـ لـهـ مـيـشـهـداـ سـهـرـكـهـوـتـوـهـ بـنـ.

## له شوینه ناسوده که تاندا بینه دهرهوه:

بۆ گەشتن بە پلەیەکى باشى قسە كىدىن لە هەر بوارىكدا، دەبىت بتوانن لە شوينه ناسوده کەي خۇتان بىتنە دەرەوهەنگا بۆ شوينه مەتسىدارە كان وىنىن. ئەگەر دەتاندۇيت بە پلەيەکى باش بىگەن، دەبىت تەحەمولى كىشەكانىش بىگەن.

لەوانە يە چىزىكى وتاردهرى گەورە يۇنانى كۆنلى دەمىستىنس تان لە بىر بىت. كاتىك دەستى بە وتاردان كرد كىشەرى زىرى بۆ دەھاتە پىشەوه لەو كىشانەش وەك توپەبۇون و شەرمىنە وە لە كاتى قسە كەرىنىشدا زمانى كىردى بۇو، كىشەرى قسە كەرىنىشى ھەبۇو. بەلام ئەولەوە دەلنيا بۇو كە دەبىت بە وتاردهرىتى باش. ئەو بۆ زال بۇون بەسەر كىشەكانىدا ھەمۇ رۇئى دەچى بۇو بىزلاي دەريما و بۇماوهى چەند كاتژمېرىنگ بۆ دەرياكە قسەى دەكىد. وە زىرى نەبرە توانى بەسەر ئەو كىشانەدا زال بىت كە لە كاتى وتارداندا بۇو بەپۇرى دەبويھە. ناويانگى كەم كەم پەيدا كەردوو توانى پىشت بەستن وياوهپ بە خۇ بۇونى زىدارى كرد، بۇو بەگەورە تىرىن وتاربىيىزەكانى مىڭىز.

ئەگەر نىئە سەرەتاي وتارداننان، ئەم كىتبە پىزىگەر شىتواتازى چۈنچەتى قسە كەرىنستان پى نىشان دەدات. وە ئەگەر وتاردهرىتى بەئەزمۇنىشنى ئەم كىتبە نىئە بەشىتواتازى بەھىزى و تازە دەناسىتتىت.

## چوار خال بۆ ئەوهى بىنە وتاربىيىزەكى باش:

بۆ ئەوهى بىنە وتاربىيىزە باش دەبىت پەيرەوى ئەم چوار خالە گۈنگە بن

۱\_ حەزۇو ئارەزو: پىش ھەمو شىتىك دەھېيت زۇر حەزتان لە باش قسە كىرىن ھەېيت. نەگەر حەزتكى تاپادەيەك بە تواناتان ھەېيت ھەولىنىكى باش بىدەن بۇ گەشتىن بە ئامانجەكە تان كە ئۇويش قسە كىرىنە، ئەوا ھېچى ھۆزكارىك ناتوانىت پېنگى لە ئىۋە بکات و بتان و ھەستىتىت.

۲\_ بېپيار: دەھېيت لە ئەمپۇوه بېپيار بىدەن كەمۇو ھەولە كانتان دەدەن بۇ ئەوهى بە سەر ھەمۇو كۆرسپەكاندا سەرىكەون و بۇ باشتىر بۇون ھەرئىشىك كە پېتۈيىت بېت بېكەن.

۳\_ رېتكۈپتىكى: دەھېيت رېتكۈپتىكى باشتان ھەېيت بۇ پلان دانان و پېتكەختىن و پەخنەگىرن لە ھەر و تارده رېتك بۇ ئەوهى بگەن ئاستىكى باش.

۴\_ مەبەستى دىاريڪراو: لە ئەنجامدا پېتۈيىستان بە مەبەستىكى دىاريڪراو ھەيە تا بگەن بەو ئاستەي كە دە تانە ويىت.

تەنبا سنور ئىۋەن: گورە تىرىن دۇزمىنانى ئىيمە دوودلىو ترسى خۇمانە. بەلام سنورىك بۇ ئەوهى كە بتوانىن چى بکەين نىيە.

لە سالانى پابىدوودا زىياتىر لە ... ٤ و تارم بۇ ... ٥ ... كەس لە ٦ ولاتىدا داوه. لە لايپەركانى دواتردا ھەنگاۋ بە ھەنگاۋ نىشانم داون كە چىن ئازايى و پىشت بە خۇق بەستىن بىدۇزىتەوە بۇ ئەوهى لە ھەر بارىو دۆخىيىكدا و تارده رېتكى سەركە و تۇوو بن

بهشی یهکم



## هونه‌ری و تاربیزی و هونه‌ری نوین

هه مو و تاره کانی ثه و بق نهوه ببو به شیوه یهکی زانستی کاریگه ریبه کی باش به جیبیلیت. ثه و هرگیز بق ثه وهی ناویانگ پهیدا بکات و تاری ندهدا. "سپاسی سیاسته دارتک بق هونه‌ری گشتی".

بق نهونه کاتیک دموستنس و تاری دا خله‌کی گوتیان ((چی و تارده رنکی باشه)). بهلام کاتیک ٹلسى پیادس دهستی کرد به قسه کردن خله‌کی گوتیان و هرن بابرقین، کواته ثه رکی نیوه وه و تاربیزیک ثه وهی که بیسه‌رانی خوتان فیریکه‌ن و، بیان خنه ژیر کاریگه‌ری قسه کانتان و بیرکردن‌هه کانتانه‌وه.

ده بیت به شیوه یهک دهست پئی بکن که ئامانجتان هاندانی ئهوان بیت بق ئه وهی بەرو پېشەوه بېلۇن. خوشبختانه ئهگەر بته ویت ببیت به و تاربیزیکی شاره زاولو لىھاتوو ده بیت خوت فېر بکەیت، ئهگەر بتوانن خوتان فېرى شۆفېرى بکەن، وئەگەر بتوانن چىپاپ بکەن و یا موبایلیک بەکاربېتىن، ئهوا ده توانن بىنە و تاربیزیکی سەركەوتۇو، نەك تەنبا هار بق خوتان بەلكو ده بیت کاریگه ریستان هەبیت لەسەر بیسەران.

## سی بهشی گرنگ بق پازی کردن:

نه رستو فایله سوفی گهوره که هونه ری نوسینی و هک شتیکی پیویست  
بوق پینمای کردن لوزیمه وه. وه نه و شته پیویستیه کانی بق سی بهش  
دابهش کرد که نهوانیش بریتین لهمانه: لوگوس (شوین)، نیتوس  
(نه خلاق)، پاتوس (نهسته کان) بوار بدنه له بارهی نه م سی بهش وه  
دریزه باستک بکهین.

یه که م بهش: لوگوس ئامازهی به شوین داوه، ووشہ کان باسه که  
ده سه لمین. ئه قسانه که ده یکه ن ده بیت په یوهندیان بمه که وه  
مه بیت. وه چون ئلقوی زنجیریک به ستراون بمه که وه. ده بیت  
قسه کانی نیوهش ئاوایت. واته ده بیت نه و باسه ای نیوه واتایه کی  
مه بیت، کاتیک باش بیرده کنه وه و پلان بوق قسه کانتان داده نین و خاله  
جوراوجوره کان پیک ده کهن تا با بهتیک دهست پی بکه وه به کوتای  
بگیه ن. هر خالیک ده بیته راگریک بوق خالی پیشویتی بوق نه وهی  
باسیکی رازی که رانه دروست ببیت.

دووه م بهش: نتوسه که په یوهندی به سروشته وه همه نه خلاق و  
با پره کانی نیوه له کاتی و تارداندا دروست ده بیت، به نزد بونی وذهی  
خوتان لای بیسره کانتان، پیش و تارдан و له کاتی و تارداندا، بوق نه وهی  
که بیسره کانتان با پری پتبکه ن و ئاموزگاریه کانی نیوه جی به جیبکه ن  
زیادی ده کهن.

سییم بهش: پازی بونی پاتوسه که ناوبراو به سوژه وه قسه کانتان  
و هر ده گریت و له وانه به له به شه کانی تر گرنگتر بیت. کاتیک که هست و  
سوژ دروست ده کهن ده بیت کاریگار بن له سه رخه لکی، ده توان و زه به

## یاساکانی و قاربیتی

خەلکى بىدەن كە بىرۆكە كانيان بىگۈزىن و دەستت پىتكەرنىتىكى باشيان  
ھېبىت. ئەگەر دەتوانن ھەستى خەلکى بىجولىتىن و كارىگەرتان ھەبىت  
لەسەريان ئەم سى مادە دەبىت جى بەجييەكەن.

سى بەشى ھەوالى يان مەبەستى ئىيۇه:

نەلبېرىت محابىيان مامۆستاي زانكىزى كالىقىزنىا لە لوس ئەنجلوس، چەند  
سال لەمەپىش لەسەر پەيوەنەكى كارىگەر خويندىنەوهى ھەبوو. ئەم  
بەم ئەنجامە گەشت كەھەر ھەوالىك لە سى بەش پىك دىت: ووشەكان،  
ئاوازى دەنگ، زمان و جەستەى وتارىدەر.

ووشەكان:

محابىيان دەلىت ووشەكان تەنبا لە ٧٤٪ ئى ھەوالەكان تايىەت دەكەن بە<sup>١</sup>  
خۇيانەوه. ئەلبېته ئەو ووشانەى كە بەكارى دىتنى بەمايەكى تۈرىان ھېي  
و دەبىت لە ھەلبىزدارنى ئەواندا سەرنجىكى تەواو بىدەن. دەبىت  
زنجىرەيەكى پىكخراويان ھەبىت و لەپۇرى ياساى زمانىشەوه پاست و بىن  
كەموكىپى بن. ئىيمە گۈيمان بۇقدە قىسەكانى مامۆستاكان گىرتوھ كە  
ووشەى تۇد باش و كەم وىنەيان بەكار ھىناوە، بەم حالە يىشەوه لە<sup>٢</sup>  
بىستنى قىسەكانيان ماندوو بۇوىن، بۇيە ووشەكان بەتەنبا بەس ئىن.

ئاوازى دەنگ:

دۇوهەمین بەش كە پەيوەندى بە شانقۇوه ھېيە ئاماژەي پىتكەردووه ئاوازى  
دەنگە. لەزماردىنى ئەودا، لەصەدا ٣٨٪ ئى ھەوالى يان مەبەست لە ئاوازى  
دەنگدا پۇختە دەبىتەوه. گىرنگ دەلىابونىتىكە يان تەئكىدەيەكە كە  
دەيخىيە سەر ووشەكان.

بۇ نۇمنە بە پىستەي ((تۇم نىد خۇشىدەوەت)) سەرچى بىدون لەسەر ئەم ووشانە يان بە پرسىيارى كىرىنى پىستەكە دەتوانى ماناي دەستەوازەكە بىگىن. هەر پىاپىيەكى بە نەزمۇن لەسەر بابەتىكى سادە لەگەن ھاوسەرەكەيدا قىسى كىردىو. پىياوان وشەيى بەكارھاتىو دەردەبىن بەلام ژنان ھەول دەدەن كۆمەلە وشەيەك بەكاربېتىن كە پەيوەندى دروست بىكن. لەبەر ئەمەيە ھەر ووشەيەك بەشىوارىتكى جۇراو جۇر دەبىستەن. بۇنۇمنە بۇيىھەيە ژن لەو قىسىيەكى بەپىاپەكەي كەدۇوەتى عاجز بىت و پىياو لەوانەيە بلېت: ((بەلام من تەنها ئەمم وت)). ژن لەوانەيە بە تۈرەيەوە بلېت: ((گىرنگ نىيە چىبىت وت، گىرنگ ئەوهەيە كە چۈن وتت)). بەگۈرانى ئاوازى دەنكىتان بە ئەنقىستى وە بە ئاگاو ھاتتەوە لەگىرنگى نەو، دەتوانى ھەموو ھەوالەكان بىگىن و كارىگەرى جۇراوجۇز بخەنە سەر بىسەران.

#### جسم و جەستە:

لەسەر شانق بەم دەرئەنجام گەشت كە لە ٥٥٪ ئى ھەوالان پەيوەندى بە زمانى جەستەوە ھەيە. ھۆكارەكەشى ئەمەيە كە ژمارەي ئەو دەمارانەي كە لە چاوهەوە بە مىشك دەگات، ٢٢ ئەوندەي ئەو دەمارانەيە كە لە گۈيۈھ بە مىشك دەگات. لەبەر ئەم ھۆكارەيە كە كارىگەرى بىينىن نىد زىاترە.

#### ئاگادارى شىتوارى پەيوەندى خۇتان بن:

پەيوەندى دامەززىتىنەرە باشەكان بەوهەي كە زمانى جەستەي ئەوان چى كارىگەرىكى لەبارەي پاستى ھەوالى ئەوان بەجى دېلىت سەرچى زىاد دەدەن.

## پاساکانی و تاریخی

کاتیک دهسته کانتان به شیوه یه کی ژازدادنه له هردوو لای جهسته تانه وه هه لو اسراون، کاتی که له پی دهسته تان بتو سره وه کراوه یه و نیوه به زهرده خنه یه ک له کاتی قسه کردن دان بتو ناماده بوان و سه بیری شه وان ده کهن. بیسه ران هست به ئازامی ده کهن. هه رووه ک چقن نسفة نجیک به ئاسانی ناو هه لذه مزتیت، نهوانیش ئاوا به ئاسانی له با به ته کانی نیوه تی ده گهن و با به ته کان و هر ده گهن. به لام نه گه ر شیوه و پووتان تووه و جدی بیت، وه نه گه ر دهسته کانتان به شیوه یه که په تی دابنین و به دهسته کانتان لیواری میزی و تاردانه که بگن، بیسه ران و ابیرده که نه وه که دایک و باوکیکی تووه قسه بیان له گه لدا بکهن، بهم جوره خانه کانی میشکیان به پووی نیوه دا ده بستن و، حاله تی پاریزدا وانه و هر ده گهن، و له برامبه ر په یامه که تاندا به رگی ده کهن، و نزد به ساده بیانه پازی نین له و قسانه ی که ده یکهن. زمانی جهسته با به تیکی نزد گرنگه !

له شوینانه که بتو کومه له جوزراو جوره کاندا و تارم داوه، و تاریتیزان به رده وام داوم لی ده کهن که بتو چیونه کامن له باره ی و تاره کانی نهوانه وه بلیم له سیمیناره کاندا. من حمز ناکه م کاردانه وه خراپم هه بیت به رامبه ریان چونکه واده رده که ویت که که سه کان به و بتو چیونانه که باش نه بن به تزی کاردانه وه خراپ نیشان دده دن. بهم حاله سه رسوب هنره وه که له تزیه که کاتدا من به با به تیک ئاماژه پس ده کهن. ((السے رخو قسه بکهن، خیڑای ووشہ کانتان که م بکنه وه، توزی بیده نگ بن و له نیوان پسته کانتاندا زهرده خنه یه ک بکهن. ))

به پاستی نهوانه که ئامؤز گاریب کانی من جی بجهد کهن، تیبینی جیاواز شیاوی کاردانه وه که ئاماده بوان له کورپا ده بینن. کاتی خیڑای

قسه کردن که م ده کنه وه، ووش کانی ئیوه پوون تردەبن، وه ئیوه  
هیواش تر قسه ده کهن. که ئاوانى دەنگتان پوون تر خۆشتر دەبیت،  
کاتیک پى ده کەن، ئیوه بەگپو تینیکى جیاوازترەوە دەردەکەن، ئەم  
داخواریبە دەبیتە هۆی ئەوهى کە بىسەرانى ئیوه نارام بگىن. وە  
پەيامى ئیوه باشتەر وەرىگىن. لەبەشى ھەشتەمدا زىاتر لەم بارەيەرە  
قسە كردوو.

پېڭھاتە يەكى سادە بۇ قسە کردنى كورت:  
پېڭھاتە يەكى سادە سى بەشى ھەيە کە دەتوانى بەكارى بەھىن بۇ  
بنىادىنانى قسە کانتان. دەتوانى ئەم نەمونانە بەكار بەھىن بۇ يەك خولەك  
يان ۳۰ خولەك قسە کردىن.

بەشى يەكەم:

بەشى يەكەم دەست پى كردنى قسە يە. لەم بەشەدا بە ئامادە بوان لە  
كۈرە كەدا دەوتىرىت كەدە تان وىت لە بارەي چى بابەتىكەوە قسە بىكەم.  
بۇ نەفونە دەتوانى بلىن: (لەوهى کە هاتون بۇ ئەم كۈرە سپاس گۈزانم.  
دەمە وىت لە چەند خولەكىكىدا لە بارەي سى شىتەوە بىن كردىن وە تا  
بىدەمى كە پېشە ئىتمە ئەمپۇ بويە پويى بويە تەوە. دواى ئەوه بۇنى  
دەكەمەوە كە دەتوانىم چى بىتان بۇ بىكەم، تا بارۇ دۆخى ئىتمە لە مانگە كانى  
داھاتودا باشتە بىتت.)

بەم شىۋە يە بىسەران بۇ بىستى قسە کانتان ئامادە دەبن.

بهشی دووه: م

لەم بەشەدا ئەوھى کە لە بهشى يەكدا بەلىنتان دا باسى بکەن. ئەمە دەتوانىتە هەلگرى يەك، دوو يا سى خالى بىت، ئەگەر و تاردانەكە كورتە، دەبىت لە سى بەش پىك بىت. بۇ نۇونە دەتوانىن بلىيەن ئىتمە بە زىاد كىرىنى پىش بېكى، كەم كىردىنەوەي پادەي سود و گۇپانى سەلېقەي كېپا بويىنەتەوە. مۇلەت بەدەن بەپىتكۈپتىكى سەيرى هەر يەكىك لەمانە بکەين.

بهشى سىيە: م

سىيەمین بهشى باسەكە، پۇختە كىرىنى بابهتىكە كە تا چەند چىركەيەك لەمەو پىش لە كۆپەكەدا بۇ ئامادە بوان باستان كردووه. هەركىز نابىت چاوه روان بن كە بىسەرانى ئىتۇھ ئەوھى بۇ يەكەم جار پىتىان دەلىن وەرى گەن.

لەم پوھوھ بەگەرانەوە بۇ دواوه و پۇختە كىرىنى بابهتە گرنگە كان بۇ بىسەرانى ئىتۇھ زۇد سەرخچ پاكىشە.

بەكۈرتى بە زىاد كىرىنى پىتشپېكى دەبىت باشى شت و مەك و خىرا دانە و بان زىاد بکەين، لەبارەي كەم كىردىنەوەي پىژەي سوود دەبىت بۇ بازارە نوتىيەكان بىۋىن و ھەول بەدەين كېپارى نۇئى پەيدا بکەين، بۇ گۇپانى سەلېقەي كېپارە كان دەبىت شت و مەكتىكى نۇئى بەدلى ئەوان بەرەم بېتىن، نەك ئەو شت و مەكانەي كە لە راپردوودا دەيانويسىت. ئەگەر بەلىندە رانەپەيوھ سەت بىن بەم سى ئامانجە مانەوە، نەك تەنبا پارىزگارى لە نىشەكەمان بکەين بەلكو داھاتوبىكى پۇناكتەر چاوه پىمان دەكەت.

## ئىشىكتان ھې يە كە دەبىت جى بە جىيىكەن:

(پکى نۇنان) نۇسەرى دەقى وتاردىھەرانى (پىئالىد پىگان) سەردىھەمانىڭ نوسى: ((ھەر وتارىيىتىك كارىتكى ھې يە كە دەبىت جى بە جىيى بىكەت. )) يەكىن لە گۈنگۈزىن ئىشەكان كە پىش وتاردان دەبىت. بىكەين ئامەيە كە ئو نەنجامەي كە لاي خۇتان پەسەندە لە مىشىكتاندا بىپارىزىن. دىيارى بىكەن كە وتاردانى ئىتۇھ دەيھەۋىت بەچى ئامانجىك بىگات. لە خۇتان بېرسن كە من ((هاوشىوهى ئو پرسىارە)) دەلتىم: ((ئەگەر دواي قىسىملىكىم چاۋىپىكە وتن لەگەل بە شدار بوانى كۆپى وتاردانى كە بىكەن وە بېرسن كەلەم وتاردانىدا چىيەتىان دەشكەوت؟ وە ئىستا چى گۆپانكارىيەك لە ئىشەكتاندا دەكەن؟ دەمەۋىت ئowan چى وەلامىك بىدەنۋە؟ )) تەواوى بەشى باسەكەي ئىتۇھ دەبىت بىسەرەكانىتىان بۇ وەلام دانە وەرى پرسىارەكە ئامادە بىكەت.

كاتىكەن من لەگەل كىرىكارەكاندا لە كۆمپانىيەك ئىش دەكەم، پرسىار دەكەم لەوان دەپرسىم دەيانەۋىت باسى چى بابەتىكىيان بۇ بىكەم. وتاردىھەكان بە من دەلىن بىسەران چى بابەتىك بىزانن وە دواي تەواو بونى سىمېنار چى هەستىكىيان دەبىت. كاتىك ئەم بابەتە پۇن بوبەرە، من سىمېنارەكە دەست پى دەكەم.

## پىكەتەيەكى ئالۇز بۇ وتاردانىكى درېز:

لەدروست كەرنىي وتارە درېزەكاندا، دەتوانىن سود لە پىكەتەي ئالۇز وەرىگەن. ئەم پىكەتەيەك لە پىنچ بەش پىك دېت كە لە لابەرەكانى دواترى ئەم كەتىبەدا ھەرىيەكە لەو بەشانەم پۇندا كەيىنەوە.

## یاساکانی و تاریخی

یه‌کم: دهست پی کردن. نامانجی کردن وهی بابه‌تی قسه‌کردن، به‌دهست هینانی سه‌رنجی ئاماده‌بوان له کوپه‌که‌دا، درست کردنی چاوه‌پوانی نهوان و به‌دهست هینانی بیروپای بیسه‌رانه، ئه‌گر برپار بیت که‌سیک گوئ نه‌گرتیت یان سه‌رنج نه‌داد، واتای قسه‌کردن که و تیکه‌شتنی له دهست ده‌داد.

دووه: پیشه‌کی. لیره‌دا به ئاماده‌بوانی کوپه‌که ده‌لیبن ده‌تانه‌ویت له‌باره‌ی چی بابه‌تیکه وه قسه‌بکه‌ین وه بوقچی ئه‌م بابه‌تی گرنگه.

سیمه: یه‌کم خال. لیره‌دا به‌شیواری ده‌ره‌وهی باسه‌که ده‌گهن. خالی دهست پنکردنی ئیوه شوینه‌که ده‌رازتینه‌وه. تا ئه و به‌لینه‌ی که داونانه جی به‌جیی بکه‌ن.

چواره: گواستنه‌وه بق خالی دواتر. ده‌بیت پوونی بکه‌ینه‌وه که خالی یه‌که‌مان ته‌واو کردووه ده‌گهینه خالی دواتر، ئه‌مش نیشیکی هونه‌ریبه.

پنجه: دووه‌مین خالی سه‌ره‌کی. ئه‌م خاله ده‌بیت به‌شیوه‌یه‌کی کونجاوو به‌دوای خالی یه‌که‌مدا باس بکرت.

ششم: گواستنه‌وه‌یه‌کی تر. لیره‌دا پوونی ده‌گهینه‌وه که به خالی دواتر که‌شتوبن.

هاده: سیمه‌مین خالی سه‌ره‌کی. ئه‌م خاله به‌دوای خالی پیشودا باس ده‌کرت وه ئیوه بق کوتای پلانه‌که پینمومی ده‌کات.

هشتم: پوخته‌و کوکردنه‌وه. لیره‌دا به ئه‌نجام ده‌گهین وه له بیسه‌ران داوا ده‌که‌ین که بیتنه ناو ئیشه‌کاهوه.

له بهشی ۱\_۲ دا پونم کردوه‌ته‌وه که چون ده‌توانن قسه‌کانی خوتان  
ریکخراوانه بن تا بتوانن به پیک و پینکی به یه‌کتک له ئامانجە‌کانی خوتان  
بگەن. له فیربیونی کاری و تارادانیکی کاریگەر ده‌بیت پاهینان بکەن.  
بەتايىه‌تى پاهینانه‌کان بە دەنگى بن.

### قسە‌کردن بە هېزەوە:

(ئەلېیرت ھیوبارد) ئى نوسەری خاودەن ناوى پرسیا بۇو کە چون كەسیك  
ده‌تواننت ببىتە نوسەر. ئۇ وەلامى دايەوە: ((چىاکترين رېنگ بۆ بۇون  
بە نوسەر، نوسىن، نوسىن، نوسىن دووبىارە نوسىنەوەيە. ))  
بە‌هەمان شىئە بۆ فېرىيوفى ھونەری و تاردان، تەنها رېنگى يەك بۆ فېرىيونى  
قسە‌کردن، قسە‌کىن، قسە‌کردن، قسە‌کردن و دووبىارە قسە‌کردن.  
فېرىيونى و تاربىيىتى ھاوشىئە فېرىيونى ھەموو شارەزايىكى تىرە.  
پىويىستى بە پاهینان و دووبىارە كردنەوەيە.

يە‌کتک له چىاکترين رېنگى کانى قسە‌کردن، خوتىندەوەي شىعر بە دەنگى  
بەرزە، ئۇ شىعرەي کە حەزتان لىتىه و لەپىرتان و دواى ئۇ و شىعرە چەند  
جار دووبىارە بخوتىنەوە. ھەر جارى كە ئەم شىعرە بە دەنگى بەرز  
دەخوتىنەوە، هېززو ويسىن لە دەنگتانا دا جى بکەنەوە. ئاواز و دەنگ  
خۆشىستان بىگۈپن. له ووشە‌کان دلتىيا بن.

كاتىك شىعىتىكى جوان و باش دەخوين، نەك تەنها فيير دەبن كە پىستى  
باش دروست بکەن بەلكو ده‌توانن له ووشەي جىراوجورى زىاتىر سود  
وەرىگىن تا قسە‌کانتان كارىگەری زىاترى ھەبىت، بىچىيەنەي لەم  
بىپارە دايە: خەلکى قسە‌کانى ئىتە لە بىر دەكەن، بەلام شىۋازى وتنى  
لە بىر ناكەن و لە يادىياندا دەميتىتەوە. كاتىك دلتىيا دەبن لە ووشە‌يەك بۆ

ووشه‌یه کی تر، کاتیک دلنجی ده بن له پسته‌یه ک بق پسته‌یه کی تر،  
به شیوازیک قسه ده کن. که بیسه‌ران سه‌رنجی بابته‌کهی نیووه ده دهن و  
ئاگایان لییه. پیگه‌یه کی تر، خویندنه‌وهی کتیبه نه ده بیه کان له زمانه‌کهی  
خوتاندا.

### له خه لکانی ترهوه فیرین:

یه کتیک له چیاکترين پیگاکان بق نوهی بینه و تاریخیک باش، نه مهیه که  
تا ئاستیک که ده توانن گوئ بق قسه‌ی و تارده‌ره کانی تر بگن. سه‌رنجیان  
بدهن، له چونیه‌تی پیکردنیان، جوله‌کردنیان و سه‌رنجیش بدنه  
نامؤرگاریه کانیان، سه‌رنج بدنه بزانن و تارده‌ریکی به نه زمونن چون  
دهست به و تاره کان و قسه کانی ده کات.

له خالانه که ده ته‌ویت سه‌رنج بدنه، بق هر یه ک له خاله کان له یه ک وه  
تا ۱۰ نمره بدنه. بير له وه بکنه‌وه کنه نمرانه له کاره‌کهی خوتدا باشت  
بکهیت.

هندیک له و تارده‌ره باشه کان که و تاره کانیان له سه‌رسی دی تومار  
کرد ووه گوئ بگن. سی دیه که دووباره و چهند باره بکنه‌وه و گوئی  
لیگرن. بزانن نه و و تارده‌ره له چی پهندیک یان قسه‌یه کی به نزخ سود  
و هرده‌گرت. بق نوهی کریاره کانی خوی تی ده گیه نیت و پازیان  
ده کات.

### پوخته:

خالی سه‌رنج پاکیش له باره‌ی په یوه‌ندیه کانه وه نه مهیه به جنی  
با جیکردنی نه و خاله ناتوانن خراب تر بین.

بۆ گەشتن بەتوانانی و لیھاتوی دەبیت، ئامادەی ئەوەтан مەبیت کە فیز  
بن و پامینان بکەن، چەندین جار ئىشەکەتان دووبارە بکەنەوە، حۇرتا  
مانگ و تنانەت سالانیش راھینان لەسەر ئەم کارە بکەن، و دووبارەی  
بکەنەوە.

ەرروەھا ئاگاتان لەوە بیت پىكھىنان و خۇئامادەكىرىتىکى باش، وتاردانى  
باش لە وتاردانى خراب جىا دەكتەوە، پلان دانىن بق ووشەكتان ول  
كۆتايدا راھینان لەبىر نەكەن، بىزانن بە لەبەر چاوگۇتنى ئەم خالان  
سۇرېلک لە كاردا بىوونى نىيە.

بهشی دووه م



## پلان دانان و پیکهیستان به زمانیکی ساده

بههای پاستی پیاویک ده بیت بهو ۷امانجانه  
پیوانه بکریت که بدایدیا ده گهربت.

"مارکوس تورلیوس"

۹٪ی سه رکه و تی نیو و هک و تاربیزیک په یوندی به مهود همیه که چون  
پلانی و تاربیزی خوت دابریزیت.

(نه رنست) سه رده مانیک نوسی: ((له برى هر ووشیه که دهینوسن،  
ده بیت شاره زایتان هه بیت له ۱۰۰ ووشی هاوشیو، به ده لهم شیوه یه  
خوینه ر بهم ئه نجامه ده گات که مه بسته که تان راست نیه، )) به لام له  
بارهی قسە کردن ده بیت له برى هر ووشیه که دهیلن، ۱۰۰ ووشی  
بخوینه و هو له یه کی بدنه ووه، به ده لهم شیوه یه بیسەر بهم ئه نجامه  
ده گات که له خوتانه وه قسە ده کهن. بیسەر خیرا تیده گات که زانست و  
زانیاریه کانی بی ناوه پرۆکه و له با بهتیک که له سه ری قسە ده گات  
زانیاریه کی ئه توپیان نیه، نه ک ته نیا ده بیت ناماده بن، به لکو ده بیت به  
ته واوی شاره زایه کی نقد باشتان هه بیت.

پیکهینانی لاواز له و تاردا هۆکاریکه تا بیسەرانی نیو، زانست و باوپی  
نیو لانی کم به دهست بھیتن، ئه گه ر خوتان بق و تاردان ناماده نه کرد وه

لهوه خراب تر نه و هیه ئەگەر به ئاماده بوانی کۆپەکە بلین کە لە بارەی چى باپەتىكەرە قسە بىكەن، شارە زايىھەكى نۇھوتقان نېھ لە سەرەمان باپەت کە ئامادە بوان دىيارى دەكەن، ئامادە بوان خىرا پەيوهندىيان لەگەن ئىۋەدا دەپچىرىپىن، تەنانەت ئەگار بە جوانىش قسە بىكەن، لەپۈرەكى ترەوە پىتكەيتانى باشتى خىراى خۇيان نىشان دەدەن، پىتكەيتانى باش لە سەر بىسىراني ئىۋە كارىگەر دەبىت تا ھەوالى ئىۋە باشتى وەرىگەن.

بەتاپىھەتمەندىيەكانى بىسىراني خۇقان دەست پى بىكەن:

پىتكەيتانى خالى دەست پى كەردن كەسانىتىكەن كە بېپارە گۈئى بىستى ھە والتان بن. لەپەرتان بىت كە وتارى ئىۋە بۇ ئەوانە، بۇ ئىۋە نىيە. بەشىۋەيەك دەست پىتىكەن وەك ئەوەي لىتكۆلەرى بازار بىن وە سور بىن لە سەر ئەوەي كە كېپارەكانى خۇقان بەشىۋەيەكى تەواو بىناسن. ئەوان بە تەواوى چى كەسانىتىكىن؟ چى كەسانىتىكە كۆپى وتارىيەزى ئىۋەدا ئامادە بىيان ھەي؟ ئەم خالە گىنگە بۇ پەخنەي وتارىيەزى كارىگەر بۇ پىتكەستىتىكى نۇد باش. سەرنجى ئام خالانەي خوارەوە بىدەن:

### تەمەن و سىورى تەمەن:

كەسانىتىكە بېپارە لە كۆپەكەي ئىۋەدا ئامادە بىن تەمەن يىان چەند سالە؟ وە لە چى قۇناغىتىكى تەمەن دان؟ ئامادە بوانى گەنج تىگەشتىتىكى جياوازىيان ھەي لە زانست و پىتو پەسمدا لە بەراورد كەردىن لەگەل ئەوانەي كە بەتەمەن تىز كەوات بوار جياوازىيان ھەي. كەواتە زانىنى تەمەن بىسىرەن نىز گىنكە.

## په گەز:

تىكەلأوى رەگەزى لە كۆپى وتارىيىتى ئىيۇهدا چۈنە؟ ھەندىئى جار بەشداربىان لە كۆپەكانى مندا لە ٥٠٪ ئى پياون وە ٥٠٪ ئى ژىن وە ھەندىئىك جار لەوانە يە پياوهەكان ٩٥٪ يان بەشداربىن لە كۆپەكەداو تايىھەتى كەن بە خۇيانە وە ھەندىئىك جار ژىنه كان لەم ئاستەدا دەردەكەون.

## دەسکەوت:

دەسکەوتى نەو كەسانەيى كە لە كۆپەكەدا بەشدارى دەكەن لە چى ئاستىكىدایە؟ بە شىيۇھەكى ناوهەندى دەسکەوتىيان چەندە؟ كەم تىن دەسکەوتو زۇرتىرىن دەسکەوت لە چى ئاستىكىدایە؟ بە تايىھەتى دەسکەوتىيان چۇن بەدەست دەھىن و چى ھۆكاريڭ لەسەر ئەم دەسکەوتانە كارىگەرى دەبىت؟ بە زانست و زانىارى لەم بوارەدا دەتوانن نۇونەكانى خۇتان لە بوارى دەسکەوتى ئامادەبوانى كۆپەكە ھەلبېتىن.

## بپروانامە:

بوارى خۇيندىنى كەسانىك كە بپيارە لە كۆپى وتارىيىتى ئىيۇهدا ئامادە بىن لە چى ئاستىكىدایە؟ ئايا خۇيندەواربىان لە ئاستى دەرچىوانى دوا ئاتاوهەندى دايە؟ ئايا دەرچىوی زانكۆن؟ بە زانىنى ئەم زانىاريانە دەتوانن بەسەرنىج دان لە ئاستى خۇيندەوارى و زانىارى ئەوان قىسە بىكەن و نۇونە بېتىننە وە.

## كارو پىشە:

ئەو كەسانەيى كە لە كۆپەكەدا بەشدار دەبن چۇن ژيان بەسەر دەبەن؟ ماوهە چەندە لەم بوارەدا ئىش دەكەن؟ لە كارو پىشە ئەواندا پەزىانە

چی بیان دهست ده که ویت؟ ئایا سه‌رده‌میلک له گه شه و پره‌سنه‌دن  
ده گوزه‌رینن یان له دوختی و هستاوی دان.

### دەرفەتی خیزانی:

دەرفەتی خیزانی ئاماده‌بوانی ئیتوه له چى دۆخىكدايە؟ ئایا بىن  
ماوسەرن، يان ھاوسەرگىريان كردۇوه، تەلاق دراون، يا بىنۋەزىن؟ واتە  
ئایا زىديە ئاماده‌بوان ھاوسەردارن يان بىن ھاوسەرن؟ ئایا زىديە ئاماده‌بوان مەنداڭ دارن؟ ئەمانه خالقىكى گىنگەن كە دەيتىت زانىارىتان لە<sup>\*</sup>  
سەريان ھېبىت.

### زانىارى ئاماده‌بوانى كۆپەكە لە سەر بابهەتى قىسىمدا كە:

ئاماده‌بوانى كۆپەكە ئیتوه تا چى پادەيەك لە سەر ئەو بابهەتى كە  
قسە لە سەر دەكەن زانىارىييان ھەيە؟ تا چى پادەيەك دەزانىن كە  
دەتائە وېت لە بارەي چى بابهەتكە و قىسىم بىكەن؟ ئایا ئاماده‌بوانى  
كۆپەكە ئیتوه تازە شارەزا دەبن؟ ئایا لە زانست و زانىارى تەواودا  
شارەزاييان ھەيە؟ زانىنى ئەم بابهەتائە و شارەزا بونيان يارمەتى ئیتوه  
دەدات كە و تارىكى باش پىشىكەش بىكەن.

### چۆن بىر دەكتەن وە:

بە نوسينى ئەم پرسىيارانە كە لە ژىرىه وەدا ھاتون شىوانى بىركىدىن وە  
كەسانىك كە بىپارە لە كۆپى ئیتوه دا ئاماده‌بن لېكىدەن وە:

\* چى ئامانج و ئاواتىك لە مىشكىياندا گەشە پىتەدەن؟

\* ھىوا و وترسى ئەوان لە پەيوهنى و تاردانى ئیتوه دا چى بىيە؟

\* چی داواکارییه کیان ههیه که ده توانن چاره سه‌ری بکهن؟  
\* به‌هاو با په کانی ئوان کامانه‌یه؟

\* زانیاری و شاره‌زای ئوان له چی ئاستیکدایه؟  
\* پنگه‌ی پامیاریان چون؟

\* چی باوریگی دینی و چی په یمانیکیان ههیه؟  
\* بیتاق‌تی و کیش‌و گرفته‌کانی ئوان چیین؟

تیگه‌شتن لم پرسیارانه نه خشیکی سره‌کی باسه‌کهی ئیوه‌یه، که ئگه‌ر  
ئم زانیاریانه بزانن. گاریگه‌ریه‌کی نقدی له سر بابه‌تکه و وتاردانه‌که‌ی  
ئیوه ده بیت. وه ئمه‌ش ده بیت هۆی ئوهی که په یوه‌ندیه‌کی به‌هیز له  
نیوان‌ناندا دروست ببیت. ده بیت هول بدهن که ئم زانیاریانه بزانن.

### داواکارییه هاویه‌شەکان:

تیگه‌شتنی ئم خاله نزد گرنگه، ئامانچ و بۆچوونی ئاماده‌بوان له  
کۆپه‌که‌دا وتاردانه‌که‌ی ئیوه بېیه‌که‌وه ده بستیتەو. مۆلەت بدهن  
نمونه‌یک باس بکەم. من بتو زوربەی خەلکى هەر لە فروشیاران هەتا  
کارمه‌ندان و خاوهن نوسینگه بازگانیه‌کان و ..... هەند  
قسەم کردوده و قسەش دەکەم ئامانچ و خەونی ئم کەسانه ئوهیه کە  
دەیانه‌ویت له داهاتوردا له پووی داراییه‌و سەرکەوت‌ووین. کەواته منیش  
ئەگه‌ر بابه‌تکەشم جیاواز لهم حەزرو خەونەی ئوان بیت.

بەلام دواتر هەر لەو باره‌شەوه قسە دەکەم، وئامازه بەوه دەکەم کە  
چۆن ده توانن دەسکەوتەکانی خۆیان زیاد بکەن و زیاتر سود وەر بگەن.  
لەم شیوازه هەلس و کەوتەو قسە‌کردنم ئاماده‌بوان نزد خوشیان دیت،

پیزی خویان نیشان دهدن و به جوانی گوئ بق قسه کامن ده گین. شیوه ش  
ده توانن همان هلّس و کهوت و قسه کردن به کار بینن.

له زیانی ثواندا چی پووده دات:

جارتک دوایان لیکریدم بتو کومپانیا یه کی گه ودهی نیوده ولتی که  
که لوپه لکانی له پیگهی وردە فروشیاره کانه وه دابهش کرابون له  
سارتاسه ری ولات ده فروشت وتار بدەم. بپیار ببوو دوای نه وهی که  
مه قامیکی به رنی پیکخراو به بیسے ران یان کاسپکاران بگه یه نم، من قسه  
بکم. مه بستی به پیویه ری پله وپایه به رن، نه مه ببوو. که تا ۳۰ روئی تر  
مه مهو برهه مه کانی کومپانیا پاسته و خو به کپیاره کانی کومپانیا  
بغزه شرین. نرخی نه مه که لوپه لانه ش همان نرخ ببوو که فروشیارانی  
کومپانیا به رهه مه کانیان ده نارد بق فروشتن. له لایه کی تره وه بپیاریان  
دا. نه و کپیارانه که پاسته و خو که لو پله کانیان له کومپانیا ده گین.  
داشکاندیان بتو بکن، دوپیاره ش بیان ده نه وه.

به همان شیوهی که ده توانن بیر بکنه وه. فروشیارانی ئاماده له  
کوره که دا به ته اوی سه رسام بوبون. ته اوی زیانیان به سترا بوبیه وه به و  
بر پاره یه که له شوینی فروشتن که وه ریان ده گرت. ئیستا به م  
سیاسه ته تازه هی پونکه ره و کان کپیاران ده بیان تواني پاسته و خو له  
کومپانیا وه که ل و پله بکن. فروشیاران له و بارود خه که پیش هاتبوو  
نند ناره حهت بون.

کومپانیا میوانداری منیان کرد له به رام به ردا بپیک پاره دا که به منیان دا.  
بزنه وهی کپیاران هان بدەم که که ل و پله کان زیاتر بکن. وه نه مه له  
کاتیکدا ببوو که ده رامه تی یه که می نه وان به شیوه یه کی نقد که می

کردبوو. له بیرمه کاتیک سهیری ده م و چاوی فرقشیارامن ده کرد هموویان  
بیزار بودن. وەک دوشمنى خۆیان سهیری منیان ده کرد. ناگاتان لى بیت.  
ھەمیشە بزانن لهو کۆمپانیادا ئەو کۆمەلە کە سەی کە بېپارە گوئ بۇ نیوھ  
بگەن جەویان چۆنە يان بە چى بازىدۇختىدا تى دەپەرن.

### ئەركەكانى خۆتان جى بەجىتكەن:

بۇ ناسىنى جەماوەر و تايىبەتمەندىيە كانىيان بېقىن  
کاتیک لەگەل كەسان و ئىش كەرانى پىشەسازىيەكى تايىبەت قىسىدەكەن،  
پىش و تاردان بۇ ئەوان دەبىت تا پادىيەك كە دەتوانى زانىيارى لە بارەي  
ئەوانوھ بە دەست بىتنىن. ئايا بازىرى ئەو كالاچە كە دەيفرۇشنى چىاك و  
گونجاوه؟ ئايا ئەوان لە كاتى گەشەكردىنان. ئايا لە بازىپا گاشە بۇون  
پىنچىھوانەيىھەيە؟ بابەتى پامىارى و بابەتى بازىگانى لە تىستادا لە سەر  
ئەوان چى كارىگەرەيەك بەجى دېتىت؟ لە كاتى پلانداندا بۇ وتارىيەتكەن يَا  
باس كەدنى بەرنامەيەك سەرنجى ئەم خالانە خوارەوە بەهن.

### بزانن لە بازىگانى ئەواندا چى بۇودەدات:

سەرەدەمەك بانگھېشتى منیان كرد كە بۇ كۆمەلتىك لە بەرپۇ بەرە  
گورەكانى كۆمپانیادا كە چەند نەتەوەي قىسە بکەم. پىش تر ئاشكرايان  
كىرىد يان بە منیان ووت كە كۆمەلى لە بەرپۇ بەرە ئەمان كۆمپانیادا مابونوھ.  
دەركىرىدووه. من بۇ كەسانىك قىسەم دەكىد كە لەو كۆمپانیادا مابونوھ.  
بەلام رېڭ پىش ئەوھى بەھەرەدارى شەخسى و كارىگەرەي پابەرى قىسە  
بکەم، كۆمپانیا ئاشكرايى كىرىد كە ژمارەبىكى تىرى لە بەرپۇ بەرە  
دەركىرىدووه. زىرىيە ئەو بەرپۇ بەرە ئەمان كە دا ئامادە بۇون. تا

۳۰ پوژی تر پیشه‌که بیان لی دهست دهدا. بهم حال و نیگه رانیه و هیچی خوشیه که لواندا نه بwoo. تنهها بابه‌تیک که ئاماده بوانی کورپه‌که‌ی من دهیان تواني بیری لی بکنه‌وه ئەم بwoo. که لوانه‌یه ئەو کەسەی که دوازدر ده ده کری یەکیک بیت لهم کۆمەلەیه. ئەم بارودقخیکی باش نه بwoo بەلام پیویست بwoo که ئیوه ئەم بابه‌ته بزانن. کات سەرف بکەن و ئاگاداری ئەم بابه‌ته بن.

### بزانن بارودقخی ناخوچی چۆن:

لەو شاره‌ی که ده تانه‌ویت قسە بکەن، بیان و تار بدهن بزانن چى پرووده‌دات. بۇ نمونه له زۆربەی ئەو قسە‌کردنانه‌ی مندا کە له شاره‌کاندا نەنجام داوه. تیپیکی وەرزشی ناخوچی له يەك بیان دوو پەندى پیشوترا براوه بیان دوقراوه‌ی پیشپېرىکتیکە کی پالله‌وانی بwoo. وە گرنگه زانیاری بیان شاره‌زایتان له سەر ئەم بابه‌تانه هەبیت، وە ئەو قسانەی سەرەتاي خوتان له بېرېکەن. بەدەر له م شیوه‌یه بىسەران و ئاماده بوانی کورپه‌که‌ی ئیوه دەبەستىنە وە بە خەیالى پیشپېرىکتیکە وە ئاگایان له قسە‌کانى ئیوه نامىننەت و گزیتان بۇ ناگىن.

### بزانن چى كەسىکى تر پیش ئیوه و تارى بۇ ئەوان داوه:

بەشىکى تر له پېتکەپنانه‌کان ئامەيە، دەبیت بزانن کە پیش ئیوه چى و تارىدەرتىكى تر و تارى بۇ ئەمان داوه. ئەمەش لە پېگەي ئاماده بوانى کورپەکە دەزانىرىت. دەبیت بزانن چى كەسانىك بیان چى كەسىک پیش ئیوه لە سەر ئەم بابه‌ته قسە لەگەن ئەماندا كرددۇوھ؟ بىسەران پازى بۇون لە و تاردانە كە‌ی ئەو بیان ئەوان ئەگەر نابازى بۇون چۆن

نایه زایه تیان نیشان داوه؟ نایا نهوهی بیستویانه حه زیان لئی بووه؟ نایا  
بیزار بون له وتارده‌ری پیشوو؟ نه‌گه ر بهم شیوه‌یه، بزچی و هما  
پوداویک پووه داوه؟ نه‌گه ر پیشوازیان له وتارده‌رکه‌ی پیشو کرد چی  
هزکارنکی هه بووه؟ نه‌وله چی بوارنکدا قسه‌ی کرد؟

قسه‌کانی خوتان به راورد بکه‌ن له‌گه‌ل دواکاریه کان بیسه‌راندا:  
کرتاییه‌ن بق کۆملیکی ٤٠٠ که‌سی قسه‌م ده‌کرد. له کاتی شیاودا  
تیبینیه‌که‌م به‌کار هیتنا تا بوجیونه‌که‌م ئاماده بکه‌م. پیشتر له باره‌ی  
دواکاریه‌کانی بیسه‌ران له‌گه‌ل پیکخه‌رانی کۆپه‌که‌دا به شیوه‌یه کی تیرو  
ته‌سەلی قسه‌م کوبوو. ئەنجامه‌که‌ی نهوه بسوکه له ماوهی ٩٠ خوله‌ک  
قسه کردن توانیم له زقدیه‌ی مەبسته‌کانی ئەوان تیبیگم. توانیم له سەر  
نیگه‌رانی، و بارودخى ململانیان له بازاردا و لەسەر په‌وتى ئائیندەیان  
قسه بکه‌م. پاش وتاردانه‌که‌م سەرۆکى کۆمپانیا منى بردە سوچی‌تیک و  
پیی گوتەم باشترين وتاردان بسووله تەمندا که بیستیتم.  
کۆمپانیای ناوبر او پیشتر میوانداری وتارده‌رکانی ترى کردوو. له  
بەرامبەر بې پاره‌یه کی زقدا، بەلام ئەوان سەرکە و تو نه‌بو بون. ئەو  
دەیگوت وتارده‌رانی پیشو کە مترین کاریگەربیان له سەر نیگه‌رائیه‌کانی  
کۆمپانیا و کەنکاره‌کان نه‌بووه.

بە له پیش چاوگرتنى ئەنجام دەست پئ بکه‌ن:  
نه‌گه ر بیمار بیت له کوتای وتاردانه‌که‌دا بتانه و بیت له‌گه‌ل ئاماده بوانی  
کۆپه‌که و تو ویز بکن و له‌وان بېرسن که لهم وتاردانه‌دا چى فیتر بون،  
حەز دەکەن چى وەلامیکتان بده نهوه؟ قسه‌کانی خوتان به شیوه‌یه ک

به کاربھینن که نه نجامه‌کاری به شیوه‌یه بیت که ده تانه‌ویت و هلامستان بدنه‌وه.

کات له بیر مه‌که ن:

ده بینت به ته اوی بزانن چی هلیکتان بق قسسه‌کردن هه به. هندیک کات ناماده‌بوان چاوه‌پتی نهود ده کن ۷۵٪ کاتی پیویست قسسه بکن و ۲۵٪ نه کاته‌ی که ماوه‌ته‌وه به پرسیاری تاییت و هلام بدنه‌وه. له هندیک کاتدا ناماده‌بوان ده یانه‌ویت له ته اوی کاتی بمنامه‌که دا نیو قسسه‌بکن. له هر کاتنیکدا دریای کاتی قسسه‌کردنی خوتا بن.

نقدی‌ی قسسه‌کان، تکره‌کان، کوبونه‌وه و تاریثی‌کان کاتنیکی دیاریکراویان هه به. سرده‌ماندیک بق و تاردان بق ۵۰۰۰ کس با نگهیشت کرا بیوم. پنکه‌ران به جزرنیک دلنيا بیون لوهی که من و تاره‌کم بنوسمعوه. نهوان ده یان ویست بزانن که و تاردانه‌که‌ی من چهندی کات ده بات. پیش من و تارده‌رنیک بپیار بیو که و تار برات ماوه‌ی و تاردانه‌که‌شیان بق دیاری کرد بیو، که ۲۲ خوله‌ک قسسه بکات. به لام و تارده‌ره‌که بق ماوه‌ی ۲۸ خوله‌ک قسسه‌ی کرد. کاتنیک له پشتی و تاردانه‌وه و هستا بیوم. پنگه‌شتم که پنکه‌ران بیان ناماده‌بوان نقد ناره‌حت و توب بیون. بق نهوان نهودی که و تاریثی‌گوتی گرنگ نه بیو. هممو ناره‌حتی نهوان نهمه بیو و تارده‌ر زیارت له کاته‌ی که بزی دانرا بیو قسسه‌ی کرد بیو. و هرگیز جارینکی تر نهم و تارده‌ره‌یان با نگهیشت نه کرده‌وه.

دوای نهوهی نه رکه کانتنان جی به جی کر، ناماده بن:

پیگه کی با هنیز بق پیکهیتان و ناماده بون بونی هیه که من سالانیکه لهو پیگه یه سود و هرده گرم. نیشه کم به و هرمه قه کی سپی دهس پس ده کم. ناوینشانی و تاره کم له سه روی و هرمه که یان له ناوی استیدا ده نوسم. دوای به نهندازهی یه ک دیر له بارهی نامانجی و تاردردانه کم ده نوسم. بپیاره و تار دانه کهی من کاریگه ریبیه کی هایت؟ دواتر له و تاردانه کددا هر بیرو بوقچی و نیک به میشکمدا بیت ده نوسم.

نهندی جار نوسینه کامن بق دوو یان سی لایه زیاد ده بن. دوای نهه سه ر دیپی نوسراوه تاییه کان هله بیژدم. ریز به ندییه کی گونجاویان بق ده کم. نیوهش ده توانن هه مان نیشی من بکه ن. سه رسام ده بن لهوهی که کاتیک که خوتان مه جبور ده که ن ۲۰ یا ۳۰ یان ۵۰ خال که به میشکتانا دیت پلانیکی گونجاویان ده زانن ده نوسته و. چهند بابه و بوقچی و نیک بق باس کردن پهیدا ده که ن.

دوای نهوهی نه م هه موو خاله تان پتکخت، به پینتوستیکی په نگدار به پینتوسی سور نه و به شهی که زورترین کاریگه ری له سه ر و تاردانه کهی نیوه هیه دیاری بکه ن.

### یاسای پیک هینان:

دوای نهوهی که خاله گرنگه کانتنان دیاری کرد. ده توانن له یاسای پیک هینان بهو شیوه یهی که له خواره وه ناماژه م پی کرد ووه سود و هرگن.

**نـلـف) بـیـرـو بـزـچـوـون:**

بـیرـ، بـزـچـیـوـنـهـ کـانـ یـانـ پـاـسـتـیـهـ کـانـ نـاـشـکـرـاـ بـکـهـنـ. دـهـتـوـانـ بـلـیـنـ: ((  
ژـمـارـهـیـکـیـ زـیـاتـرـلـهـ خـهـلـکـیـ لـهـ ۱۰ سـالـیـ دـاهـاتـوـودـاـ زـیـاتـرـلـهـ ۱۰۰ سـالـیـ  
رـاـبـرـدـوـوـ دـهـتـوـانـ دـهـرـامـهـتـیـ زـیـاتـرـ بـهـ دـهـسـتـ بـیـنـ. ))

**ب) هـوـکـار:**

هـوـکـارـهـ کـانـتـانـ بـوـئـمـ پـیـشـبـیـنـیـهـ بـوـونـ بـکـهـنـوـهـ. پـیـشـتـرـ دـهـتـوـانـ بـلـیـنـ:  
((ژـمـارـهـیـ مـلـیـوـنـلـهـ رـهـ کـانـ وـ مـلـیـارـدـیـهـ کـانـیـ خـوـپـهـ رـوـهـرـ لـهـ سـهـرـدـهـ مـیـکـدـاـ لـهـ  
چـاـوـ پـیـنـجـ سـالـیـ رـاـبـرـدـوـوـدـاـ بـوـ لـهـ ۶۰٪ زـیـادـیـ کـرـدـوـوـهـ. پـادـهـیـ زـیـادـ  
بـوـونـهـ کـهـشـ شـیـوهـیـکـیـ باـشـیـ هـیـهـ. ))

**ج) نـمـونـهـ:**

بـوـچـیـوـنـهـ کـانـیـ خـوـتـانـ نـیـشـانـ بـدـهـنـ یـانـ ئـوـانـ جـیـنـگـیـرـ بـکـهـنـ. بـوـ نـمـونـهـ  
دـهـتـوـانـ بـلـیـنـ: ((لـهـ سـالـیـ ۱۹۰۰ ۵ مـلـیـوـنـرـ لـهـ ئـمـرـیـکـاـ ژـیـانـیـانـ بـهـسـرـ  
دـهـبـرـ. لـهـ سـهـرـدـهـمـدـاـ مـلـیـارـدـلـیـتـرـ بـیـانـیـ لـهـمـ وـلـاـتـهـداـ نـهـبـوـ. لـهـ سـالـیـ  
۲۰۰۷ دـاـ ژـمـارـهـیـ مـلـیـارـدـیـهـ کـانـ بـوـ ۵۰۰ کـهـسـ زـیـادـیـ کـرـدـ. تـاـکـوـ سـالـیـ  
۲۰۰۸ بـهـ پـشتـ بـهـسـتـنـ بـهـ پـوـرـتـاـمـهـیـ بـزـنـسـ ۸، ۹۰۰، ... مـلـیـوـنـرـ لـهـ ئـمـرـیـکـاـدـاـ وـ  
زـیـاتـرـ لـهـ ۷۰۰ مـلـیـارـدـلـیـتـرـدـ لـهـ سـهـرـتـاسـهـرـیـ دـنـیـادـاـ ژـیـانـیـانـ بـهـ سـهـرـدـهـبـرـ.

**د) بـزـچـوـونـ:**

بـوـچـوـونـیـ یـهـکـهـمـیـ خـوـتـانـ بـهـهـیـزـ بـکـهـنـ. بـوـ نـمـونـهـ دـهـتـوـانـ بـلـیـنـ: ((بـوـ ئـیـوـهـ  
کـزـمـهـلـکـهـیـ دـاهـیـتـهـرـ هـرـگـیـزـ هـیـنـدـهـیـ ئـمـرـقـ هـلـیـ گـونـجـاوـیـ نـهـبـوـهـ. کـهـ بـهـ  
سـهـرـکـهـوـتـنـیـ دـارـایـ بـگـاتـ. مـهـگـهـرـ بـهـیـانـیـ وـ سـالـیـ دـاهـاتـوـوـ کـهـ ئـمـ هـلـهـ  
گـونـجـاوـهـیـ بـوـ درـوـسـتـ بـبـیـتـ. ))

**پـیـکـهـبـنـانـیـ یـاسـایـ ئـیـشـ کـرـدنـ:**

دەتوانن یاسای پىتکەيتان لە تەنېشت يەكتەرەوە دابىتىن:

لە مىتىۋوئى زيانى مۇزقايەتىدا ھەرگىز ھەلىكى باشى وەك ئەمۇق بۇ ھەل نەكەوتتۇوه. خاوهنى ھەر بەشىك لە بىشەكانى نىشتەجى بۇون لە ھەر سەردەملىك بۇ سەردەملىكى تىرىزىادى كىردىووه. بىتكارى لە ھەر سەردەملىكدا كەمترە. لە دىنیاى بازىگانى و پىشەسازىدا لەوانەيە پۇوبەپۇو خىرا تىرىن گاشە بىينىووه. لە سالى پابىدوودا زىاتىلە، ...، ... كەس لەم ولاته دەستىيان كرد بە بازىگانىي تايىبەتىكى خۆيان، ئىتمە لە سەردەملىكى گۈرەدا دەزىن. لە چەند سالى داهاتودا تۇرىبەي خەلک ئەو دەرامەتەي كە بەدەستى دېتىن زىاتىرە لە دەرامەتەي كە لە ۱۰۰ سالى پابىدوودا دەستىيان كەوتبوو.

### پىنگەي بەفرمال:

دەتوانن بۇ پلاندانانى قىسەكانىنان سود لە پىنگەي بە فرمال وەرىگىن. بە هەمان شىوهى كە دەزانىن. ئىتۇه مىشىكتان دەبىت بە دۇوبەشەوە كە بەشى لاي پاست، بەشى لاي چىپە. بەشى لاي چىپە لە ئىزىز كارىگەرى راستىيەكان و زانىيارىيەكاندا كارا دەبىت. بەلام بەشى لاي پاست لە ئىزىز كارىگەرى هەستەكان و چىزىكەكان و گىپانەوهى قسەي كەسىك و نۇمنەكان كارا دەبىت.

شىوارى سود وەرگرتىن لەم پىنگەي سادەيە: راستىيەك دەلىن و بە چىرۇكىك ئاماژەي پى دەكەن. دواتر راستىيەكى تىرىلىن و لە گىپانەوهى قسەي كەسىك سود وەرىگىن. جارنېكى ترىيش بە راستىيەكى تىرى ئاماژە بىكەن. لە بەردەوامبۇنى ئۇدا نۇمنەيەك بەتىننەوە. لە راستىدا ھەر وەك فلچىھى ئۇتومبىلىكە لە لايىكى ترەوە بۇ لايىكى تر دەپوات.

## پنگه‌ی بازنه‌ی:

بُز نوهدی پلان داریش بُز قسه‌کردنی خوتان له سه‌ر و هرمه‌قیه‌ل،  
ده‌توانن له وینه‌یه‌ک یان خشته‌یه‌ک سود و هریگرن، من له ناوه‌پاستی  
و هرمه‌قیه‌ک نزیکه‌ی ۵ بازنه‌ی گوره ده‌کیشم. هاریه‌کیک له بازنه‌کان  
ئاماره بُز بابه‌تیک ده‌دات. بازنه‌ی یه‌کم، ده‌ستپیکی بابه‌تیکه که بُز  
پاکیشانی سه‌رنجی بیسه‌ران و ئاما‌ده‌بوانی کوره‌که سودی لی و هرده‌گرم.  
بازنه‌ی دووه‌م و سیبیه‌م و چوارم خالیکی گرنگن که ده‌مه‌ویت باسیان  
بکم و دواتر بازنه‌ی پنچم نه‌نجام و پوخته‌یه. ئه‌گه‌ر بپیار بیت  
وتاردانیکی دریزتر بیت و اته ماوه‌که‌ی نزدتر بیت. هه‌ندیک کات ۷ بازنه  
له‌سر و هرمه‌قیه‌که ده‌کیشم و هه‌گه‌ر پتویست بکات لابه‌ره‌ی دووه‌می  
و هرمه‌قیه‌که ش به‌کا دینم. له هار بارودخیکدا بازنه‌ی یه‌کم پتویسته  
ده‌سپیک و بازنه‌ی کوتای پتویسته کوکراوه و ئه‌نجام و پوخته بیت.  
بازنه‌ی ناوه‌ندیش خاله سه‌ره‌کیه‌کانن که ده‌مه‌ویت باسیان بکم و بیان  
خمه روو.

## بِه وردی پلان بُز ده‌سپیکردن و واتای و تاره‌که دابنین:

پلان دانان بُز ده‌ستپیکردنی و تاردانه‌که نزد گرنگه. بیز بکه‌نه‌وه، له یه‌ک  
به یه‌کی ئه‌و ووشانی که به کاریان دینن. دلنيابه‌وه له‌یه‌ک به‌کی  
ووش‌کان و راهیتان له سه‌ر ووش‌کان بکه‌ن. ده‌توانن له برامباره  
ئاویت‌یه‌کدا بوه‌ستن و به‌ده‌نگی به‌رز ووش‌کان یه‌ک به یه‌ک دوبیاره  
بکه‌نه‌وه و راهیت‌نانیان له سه‌ر بکم. وتاردانی سه‌ره‌تای ئئیوه کوره‌که  
درrostت ده‌کات، هه‌روه‌ها چاوه‌پوانیش درrostت ده‌کات. واتای‌کی پلتن

## پاساکانی و تاریخی

به ئاماده بوان ده دات. هیچی شتىك به شانس و ناوچاوه وه  
مه بەستنەوە.

لە بارەی کۆکردنەوەی قسە كردنه کانىش پىويستان بە پىكمەناني  
ووشەيە. بىزانن بۇ کۆکردنەوەي بابهتىك چىييان دەۋىت بىلىن.

### پلان دانان بۇ بەشى چاپىتكەوتىن:

بۇ باس كىدىنى وتارەكتان بە شىوازى چاپىتكەوتىن بۇ پۈون كردنەوەي  
دەبىت لە بابهتەكانى خۆتان كەلگ وەرگىن. كەلگ وەرگىتن لەم شىوازانە  
سەرنجى ئامادە بوان زىاتر راډەكتىشتىت.

### پىتكەي گۆچانى سحرى (جادوى):

پەكتىكى تر لە پىگاكان كە من ناوم ناوه گۆچىيانى سحرى (جادوى). لە  
كاتى قسە كردىندا قەلەمېتكى ئالتونى لە باخەلەدا دەرئەيتىم. دوای بە  
ئامادە بوانى كۆپەكە دەلىم. بىر بکەنەوە، كە دەتوانن گۆچىيانىكى  
سحرى بجولىتىن و بە هەلىتكى باش بىگەن.

دواتر قەلەم ئالتونىكە دەجولىتىم و كات بە ئەوان دەدەم بۇ ئەوەي  
ھەموو ئامادە بوان لە مېشىكىياندا بىر لە دەرفەتىتكى باش بکەنەوە. ئەو  
كاتە ئامازە بە ھەندىتكە دەكەم. بۇ ئەوەي بىسىرەن بتوانن  
سودىيان لى وەرىگىن بۇ باشتى كەردىنى دەرفەتكانىان.

### سود وەرگىتن لە پاوه پىقىنت لە كاتى وتارداندا:

ئىگەر بتانەويت سود لە پاوه رپۇينت وەرگىن لە كاتى وتارداندا.  
پەيوەندى بە ھۆكارى جۆراو جۆره وەھىيە. لە ھونەرى وتارىيىتى

سەرکەوتۇو، ھەندىكى كەس ھىنده پاوه‌رېقىنت بە كار دېتىت. كە كەسىتى و زانىار خۆى لە دەست دەدات.

### ياساي پىنج بە پىنج:

لە هيچى بازىدۇخىكىدا لە سەر وەرقەكە زىاتر لە ٥ دىپ مەنسۇن. ھەر دېپتىكىش نابىت لە ٥ ووشە زىاتر بىت. ھەر شتىك زىاتر لە سىنورى خۆى بىسىران بىن تاقەت و بىن ناگا دەكەت لە وتاردانەكە دەكەت. لە ئۇرە بچووكەكاندا بەشدار بوان كە متى دەتوان سود لە بابەتە دۈر و درىژەكان وەرىگەن.

لە ھەر كاتىكىدا كە دەنان وىنە سود لە وەرقە وەرىگەن. نابىت ھىنده زانىارى لە سەر بىنسۇن. كە بىسىران يان ئامادەبوان سەرقالى خوتىندە وەزى زانىارىكەن بن، لە بىر نەمە سەرنجىيان لاي نىيەنەمەنەتىت و گۈئى بۇ قىسە كاتىنان نەگىن.

ماوهىك لەمەوبەر وتارم بۇ كۆمپانىا يەكى چەند نەتە وەزى دەدا، سەرۆكى كۆمپانىا پىنىش نەۋەزى سەرەتى و تاردانەكەى من بىگات، بۇ ماوهى كاتژەمىزىك و تارى بۇ ئامادەبوان دابو. ئۇ تەنها وەرقەي بەكار دەھىتىن بۇ بەردەۋامى لە قىسە كانىدا و ھىنده زانىارى و خالى لە سەر نوسىبىوو. ھىنده سەر سلايدەكە جەنجال بۇ كە هيچى كەس سەرى لە بابەتەكە دەر نەدەكرد. بەلام چونكە نۇ سەرۆكى كۆمپانىا بۇو. ھەمووان بى پىزەۋە گۈتىيان بۇ قىسە كانى نۇ دەگرت. بەلام دىار بۇو كە ھەمووان لە قىسە كانى نۇ و پىس بۇ بۇون. بۇيە نىيەنەش نابىت ھىنده زانىار و خالى لە سەر سلايدەكە بىنسۇن كە ئاواتان لى بىت.

به رامبهر ئهوان بوهستن و سهیری ئهوان بکهن:

کاتیک له پاوه رپوینت سود و هرده گرن. به رامبهر به ناماذه بوان بوهستن. ده بیت له و کومپیوتھر و لابتپھی که لبھر دهستاندایه یان له به رامبهر تانه سود و هریگن. بابهتی سه رئسلایده که یان ویتهی پشتی سه رهتان پون بکنهوه. لته واوی ماوه که دا ده بیت چاوتنان له سه ره ناماذه بوانی کوره که بیت و سهیریان بکهن.

کاتیک بابهتی سه رئسلایده که باس ده کهن. به فشار دانی دو گمهی سه ره کومپیوتھر که خوتان ویته که لابه رن. له بیره تان بیت شیوه هی شیوه گرنگترین بهشی هر و تاره ریکه. کاتی رئسلایده که نیشان ده دریت، ناماذه بوانی کوره که همندی کات سهیری رئسلایده که ده کهن و دوای سهیری شیوه تان ده کهن.

له زیر پوشنايدا بن:

کاتیک سود له پاوه رپوینت و هرده گرن. گرنگه که شیوه تان یان ده موچاوتان له زیر پوشنايدا بیت. به داخله وه چند جار ئوره م بینیوه له به رپویه ره گوردہ کان بق ئوهی ویتهی پشتی سهیریان به جوانی دیار بیت، گلچپه کان ده کوریتنه وه. بهم شیوه ویه خویان له تاریکیدا ده و هستن و ناماذه بوانی کوره که ناتوانن به باشی پهیوه ندی به و تاره ره کانه وه بیهستن.

پاوه رپوینت له کۆتايدا ئامېرىکى فيئركەره:

له پاوه رپوینت وەك ئامېرىکى يارمه تىيەر بق تىكە ياندى بابه تە كاننان سود و هریگن. ئوهی که له قسە كىرىنىدا بابه تىكى هە يە ئیوه ن.

پاوه‌رپوینت بپیاره تنه‌ها یارمه‌تی ده‌ری نئیوه بیت بۆ ئوهی بابه‌تەکەی خۆتان بە باشی و کاریگە رتر بۆ ناماده‌بوانی کۆپه‌کە باس بکەن.

### چاوه‌پوانی پووداوی لە ناكاو بن:

بە دلنيایوه لهوانه‌يە بىنېپېتتانا كە وتارده‌رېك بۆ باس كردنى وتاره‌كەي پشت بە پاوه‌رپوینت دەبەستىت، دواى ئوهى كە پاوه‌رپوینتەك كىشەئى تىدەكەويت يان تىك دەچىيت. لم كاتەدا شاره‌زايان بۆ چىباره كردنەوهى ئەم ئامىرە دىنە سەر شانق و هەولىكى زقد دەدەن بۆ چىباره سەر كردنى. كەسە شاره‌زاكان دواى یارمه‌تى لە وتارده‌رەكە دەكەن. بەم شىۋىھىيە وتارده‌رەكە لە وتاردان دەوهەستىت. ئەگەر پىش وتاردانەكە دلنيا بىنەوهە لە بەرناھە ئامىرە كان ئەوا لهە دەچىي ئەم پووداوانە بۇ نەدەن.

### ناكاتان لە خۆتان و هەوالەكەتان بىت:

لەھەر كاتىكدا كە سود لە پاوه‌رپوينت وەردەگىن، قىسە كاتتان دەبىت واتايىكى بەھىزىيە بىت بۆ ئوهى سەرنجى ئاماده‌بوانى کۆپه‌كە بۆ لاي خۆتان پابكىشىن. دواى دەتوانى بۆ پىشاندانى رەقەمەكان و خالە كىنگە كان سود لە پاوه‌رپوینتەكە وە رىگرن. كاتىك خال و بابەتى سەر پاوه‌رپوینتەكەتان باس كرد بە شىوازىك لە شىوازەكان پاوه‌رپوینتەكە بۈكۈتىنەوە. بۆ ئوهى ئاماده‌بوان سەرقالى ئۇ و نەبن و ناكاييان لە نئيوه بىت.

## پلان دانان بۆ و تاردانیتکی باش:

هەر و تارده ریک لە هەر بارودخیکدا سیّ باسی ھیه، یەکەم. قسە کردنیکە کە و تارده لە سەرەتای و تاردانەکەیدا قسە دەکات. دووهەم، باسینکە کە و تارده باسی دەکات. سیّیم، قسە کردنیکە کە لە کوتای و تاردانەکەدا و تارده قسەی لە سەر دەکات و نەو ھیوانی وايە کە توائیبیتی قسە کردن و باسە کانی سودی ھەبوو بیت بۆ گویگران و ئامادە بوانی.

## لە خالیکەوە بۆ خالیکى تر بېقۇن:

بەرتامەی و تاردانەکەتان بە چۈریك پلانی بۆ داپېئىن کە بە تەواو كردنى بەشىك بۆ بەشىكى ترو لە خالیکەوە بۆ خالیکى تر بېقۇن، ئامادە بوانى كۆپەكە بىزانن کە باسيكتان تەواو كردووه و بۆ باسینكى تر بېقۇن. سەيرى بابەتكانى خۆتان دوبىار بکەنۋە و بە شوين پېگە يەكدا بگەرىن كە هەر سیّ باسە كەی خۆتان بەيەكەوە بېستىتەوە.

## پاهىنان(تەمرين) بکەن:

چەند سال لەمەوبىر و تارىتکى گرنگم بۆ كۆمەلىتک پېشىكەش كرد. بارودقىخەكە بە شىتىھىك بىو كە ئەگەر ئامادە بوانى كۆپەكە لە شىتىھى و تاردانەكەی من خۆشىيان بەھاتايە. ئەوا دەيىان توانى دوبىارە بۆ و تاردانیتکى تر بانگھىشتىم بکەنۋە. بە هەمان شىتىھى بە جوانى و تارەكەم پېتىمەنناو پاهىنانم لە سەر كرد. پېش ئەۋەي لە پاشتى مىزنى و تاردانەكەوە بودىستم، ٥٠ جار تەمرينم لە سەر و تاردانەكەم كردىبىو.



هر له بهر ئەمەش وتاردانەکەم بە سەرگەوتوی پیشکەش کردبو  
وتارەکەی منیان له سەر سیدی تۆمار کرد، سیدی وتاردانەکەی من بۆ<sup>۱</sup>  
تەواوی جیهان نیزدرا و له تەواوی جیهاندا بلاؤ بويەوه. دەیان هەزار  
کەس گوئی بیستى وتاردانەکانی من بۇون بە زمانە جیاوازەکانی جیهان.  
چەند سال دواتر ئەم وتارانەی من زیاتر بۇون و بۇون بە دوانزە وتار پىزۇ  
له دواي پۇز زیاتر دەبۇون و گەشتىنە هەزار وتار. ئەمەش لە ئەنجامى  
سال ئەزمۇون وتاردان.

خالە گرنگەکانی وتارەکە لە سەر کارتىك بە شىۋەھى پېرست بنۇسن:  
ئەگەر لە مىزى وتاردان يان مىنبەر سود وەردەگىن. يەكى لە باشتىرىن  
ئىشانىتكە دەتوانن بۆ پىتكەيتانى وتاردانەکەی خۇتان بىكەن ئەوهى كە  
لە سەر کارتىك خالە گرنگەكان بە قەبارە جیاواز بنۇسن. هەر خالىتكى  
گرنگ لە سەر کارتىك بنۇسن. ئەم خالە گرنگە بابەتىك كە دەبىت لە  
بارەيەوه قىسىم بىكەن پۇون دەكاتەوه. كارتە كان بە پىشکەوتىن و يەك  
بە دواي يەكى بابەتكانى وتاردان پىك بخەن. بە تەواو بۇنى خالى سەر  
كارتىك نەو كارتە لابىن و بىرۇنە سەر کارتىكى قى. من چەندىن جار چاوم  
بە وتاردهره گۈرە كان كەوتۇوه كە لە بەرامبەر ئامادە بوانىتكى تىدى لە  
كىرىپىكدا وەستاون و لە دەستىياندا چەندىن كارتە بىووه، بەم شىۋەيە  
وتارەكەيان پىشکەش کردوه. ئەم وتاردهراتە بۆ گەشتىن بەم دەرفانە  
بەرنامە پىشى و پىتكەيتان و ھەولىتكى زىرىيان داوه.

سەرەتا بۆ كۆمەلە بچۈوك و كەمەكان وتار بىدەن:

پیگه‌یک بۆ سەرکەوتن لە وتارداندا ئەوەیە کە پیش وتاردان بۆ کۆمەلە گەورە کان، سەرەتا بۆ کۆمەلە بچووکە کان وتار بەدەن. ماوەیەک لە مەو پیش کۆپیکم بۆ دەستەی بە پیوسبەران ھەبوو. کە بپیار بۇو ھەمۇ ئامادە بوان لە کۆتای کۆپەکە دا ئانى ئیوارە بە يەکەوە بخۇن. يەکىن لە ئامادە بوانی کۆپەکە بە گەرم و گۈپېیەوە دەستى بە قىسە كىرىن كىرىد. ئە لە پىتەخستىدا بەھەرەيەكى باشى ھەبوو. بۆ ماوەى ۲۰ خولەك بە رەدەوام بۇو لە قىسە كىرىن. ھەمۇ ئامادە بوانی کۆپەکە بە جوانى گۈييان بۆ وتاردانەكە گرتىبوو. لە کۆتايى کۆپەکە دا ھەموان لە ژىر كارىگەرى بىرۇ بۆچىونەكانى ئەودا بۇون.

ئەوشەوە لە كاتى ئانى ئیوارەدا دەبوايە لە بەرامبەر ۵۰۰ كەس وتارەكەي دووبارە بىردىايەتەوە. من لەو كاتەدا تىتەگەشتم وتاردان بۆ ئەم دەستەيە ھەندىك ئالىزە پىتۇيىسى بە ماوەيەك دەبۇو كە دەبوايە راهىتىنام تىدا بىكابىيە چونكە ئەم كۆمەلەيە يان ئەم دەستەيە كەسانى بە توانانى تىدا بۇو.

### بە پىگادا بېرقۇن و قىسە بىكەن:

يەكىن لە پىگە كان كە ھەندىك لە وتاردىن بۆ خۇ ئامادە كىرىن بۆ وتارىيەنى سودى لى وەردەگىرن ئەم پىگەيە، كە لە شۇيىتىكى دىيارىكراوى خۇيان پى دەكەن و ئەو قسانەيى كە پىتۇيىستە لە كاتى وتاردانەكە دا بىلىڭىن. لە ھەمان كاتى پى كەن كەن بۆ ئەوەي پاھىتىنەكە يان و ھەندى كات بە دەنگىكى بەرز قىسە دەكەن بۆ ئەم پىتەخستىدا باشتىن ئاساي بىت. ئەم بەشە يان ئەم پىگەيە كە پۇشتىن و قىسە كىرىن باشلىقەنە ھۇكارە بۆ خۇ ئامادە كىرىن بۆ وتاردانە.

له سایتی گوگل له ئىنتەرنېتقا زانىار لەسەر باسەكەتان وەرگىن: كاتىك بۇ كۆمەلىكى تايىھەت قىسە دەكەن، پىيويستە بە تەواوى خۇتىان ئامادە بىكەن تا ئەو پادەبىيە كە بلىئىن پىپۇپىن لەم بوارەدا، ئەگەرتا ئامادە ئاستەش نەبىت پىيويستە تا ناستى وتارىدەرىيکى بە ئەزىزىن خۇتىان ئامادە بىكەن. بۇ دەولەمند كىرىنى باپەتكە و زىياتر زانىيارى بە دەست هېتىان لەسەر ئەو باپەتكە دەتوانىن لە گوگل ئىنترنېت يان دەيان سایتى ترسود وەرگىن.

کاتاتیک ئەم زانیاریانە له سەر بايھەتە کانتان وەردەگىن و له کاتى وتارداندا ئامازەيان پى دەكەن بە دلىاپىھە كارىگە رىگەرىيە كى تىرى لە سەر ئىمادە بىوان دەبىت.

لنكولن وہ لے سہر کہ سہ سہر کہ کان کہن

له ئەنجامدا يەكىك لە باشترين شىوه كانى پىكھەتىان ناسىنى ئەر كەسات يە كە سانە يە كە لە زىزىر فەرمانى كە سىتكى تىدا لە پىكخراوېتىكدا ئىش دەكتات كە تكاي و تاردانى لە ئىتۇه كردووه. سەيرى زياننامەي ئەوان بىكەن لە ئىنتەرنېتدا. نەگەر كە سىتكى ئىشكەر لە پىكخراوېتىكدا ئىش بىكتات، زيانى ئەر كە سە بدەلىيابىوه لە سايتى كۆمپانياكەدا بونى ھېيە. لە هەمان كاتىشدا دەتوانن لە پىكخەرانى كۆپەكە زانىيارى لە سەر ئەم كەسانە وەرگىن يان بەدەست بىقىن.

کاتاییک بق دهسته یه ک و تار ددهم، ههول ددهم زانیاری له بارهی نه  
که سانه وه به دهست بینم. دواتر له کاتی و تاردن که مدا سود له ناوه کانی  
نه وان و هر ده گرم، بق نمونه ده لیم: ((به دلتنایه وه چهندنین جار له رالف

ویلسون تانه‌وه بیستوه که ده‌بیت به‌رامبهر به ناپه‌حه‌تیه‌کان به‌رگه  
بگن.))

### پوخته:

که‌سه‌کان ههندی کات له من ده‌پرسن که نهینی باش قسه‌کردن چی‌بیه؟  
من هه‌میشه له و‌لامدا ده‌لیم وتاردانیکی باش ده‌بیت به پیکه‌تیان و خو  
ثاماده‌کردنیکی باش دهست پی بکریت. زیاتر له ۹۰٪ سه‌رکه‌وتیه نیتوه  
په‌یوه‌ندی به پیکه‌تیان و خو‌ثاماده کردنه‌وه هه‌یه. که‌واته له دوای چه‌ند  
خوله‌ک وتاردان، ثاماده‌بوانی کوپه‌که تی ده‌گهن که خوتان تا چی  
ئاستیک ثاماده کردوه. بهم شیوه‌یه ثاماده‌بوان ده‌ره‌جهیه‌کی باش یان  
خراب به نیتوه ده‌دهن. ئه‌رکی نیتوه نهوه‌یه تا ئاستیکی باش و  
پیویست خوتان ثاماده بکهن تا هه‌ر له کاته‌ی. یه‌که‌مه‌وه به‌که‌سینکی  
به‌هیز ده‌رکون.

هه‌والی خوش نهوه‌یه که هه‌رجی زیاتر خوتان ثاماده بکهن و  
وتاره‌کانتان به جوانی پیک بهینن، کاتیک له به‌رامبهر ثاماده‌بواندا  
پاده‌وه‌ستن هه‌ست به باوریه‌خو‌نیکی نقد ده‌کهن. هه‌ست به هیزکی نقد  
ده‌کهن له به‌رامبهر بیسه‌راندا و هه‌ست به ئارامبیونیکی نقد ده‌کهن.



## بهشی سیپیه



باوریه خوبیون و زال بون به سه ر میشکدا  
ترس له قسه کردن له بهرام به رثاماده بوان له فاو بهرن

به باشی بیر بکنه وه، باورپتان به خوتان هه بیت. بهم شیوه‌یه ژیان له  
سه لامه‌تی و ئارامی زیاتردا ده بینیت، و کاراتر ده بن و نه زمون و  
سه رکه وتنی زیاتر به دهست دیتنن.

"ئه دی ریکن بیکر"

مه بستی ئیوه له کاتی و تارداندا نه مهیه که به باوریه خوبیون وه  
پابوھستن: به باشی، ئارامی، به هستیکی باشتار له باره‌ی خوتانه وه،  
مه بستی ئیوه نه وھیه که له کاتی و تارداندا هه است به باشی بکن بان  
هستیکی باشتان هه بیت، هه روھک نه وھی که له شه وی جه ژنداله  
ته نیشت نهندامانی خیزانه که تانه وه دانیشتبن.

لیزهدا چند پرسیاریک دروست ده بیت: که چون ده توانن بهم ئارامیه  
بگەن؟ چون ده توانن به باوریه خوبیون وه له بهرام به رکومه آیکدا  
پاوھستن و قسه بکەن؟ نه مه با بهتىکه کەلەم به شهدا باسی دەکەین و  
ده یخوینن وه.

سەرهەتا نه وھ بیزانن که ترسان له بهرام به رثاماده بواندا هستیکی ساده و  
ئاسایی، هەتا نه و تارده رانەی که به ناویانگن و هەزار جار لە پشت

## یاساکانی و تاریخی

میزی و تاردانه و هستاون، بی خم نین و همیشه دوودلن. (دیوید نیون) ئەكتەرى بىانى كە هەزاران جار لە سەر شاتق دەركەوتۇوه دەلتىت: هەر جارى كە دېمە سەر شاتق ھەست بە ترس و دوودلى دەكەم. ھەندى لە و تاردهرەكان دەلین ترسى قىسىمە كەن لە بەرامبەر كۆملەتكەدا زياترە لە ترسى مردن. بەلام بەوتهى ھەمان و تاردهران. ھەرگىز ھەستى بىتاقەتى و دوودلى بە بابەتىكى گىرنگ دانانىن.

### ھەموو ترسەكان داگىر كەرن:

ھەوالى خوش ئەمە يە كە مندالان دوورلە ترس لە دايىك دەبن. ھەموو ترسەكان ئىتوھ ھى سەردەمى مندالى و ھەرزەكارىن كە ئىستاش كارىگەرى لە سەرتان ماوۇن. و زە خراپەكان ھەم لەلای خەلکان رەم لەلای خۇتان، زىاد دەبن.

بەلام ئۇ و ترسانەي كە لە كاتى و تارداندا فېر بۇون، دەتوانى بە دوبىارە پېكھىتانا و ترسەكان لە مېشىكى خۇتاندا لەنانو بەرن.

ھۆكارى سەرەكى ترسى گۈرەكان ئۇ و پەختنە پوخىتنەرانەي سەردەمى مندالىيە كە لييان گىراون. كاتىك باوک و دايىك بەشىتوھىيەكى و ئىرانكەر پەختنە لە مندالەكانيان دەگىن، مندال لە جواب كىرىن و پەختنە گۈتنى پوخىتنەر دەرسىت. بەبىرۇباپى ھەندىك خەلک ترس لە جواب كىرىن دەبىتە ھۆى ھەستىكىيەكى لە پادەيدەر لە قىزاناغەكانى ترى ۋىلاندا.

ھەروەها دەرون ناسان دەلین مەرقەكان لە سەردەمى مندالىيدا بى بش دەبن لە ھەموو مەسەلە فكىي و سۆزىكەن، ئامە كاتىك پۈوەددات كە دايىك و باوکەكان بىز پەرۇرەدە كەنلىنى مندالەكانيان سوز و خۇشەويىستى وەك چىھەكتىك بەكار دېتىن. و اتە مندالەكانيان لە سۆز و خۇشەويىستى بى

بـهـشـ دـهـکـهـنـ، يـانـ بـهـبـیـ هـقـ نـازـ بـهـ نـهـوـانـ دـهـدـهـنـ تـاـ بـتـوـانـ پـهـفـتـارـیـ  
نـهـشـیـاوـیـ مـنـدـالـلـهـکـهـ رـاـبـگـرـنـ. لـهـئـنـجـامـداـ مـنـدـالـلـهـکـهـ بـیـرـ دـهـکـاتـهـ وـهـ توـنـیـ  
دـهـگـاتـ: (تـاـ کـاتـیـکـ گـوـیـپـایـهـلـیـ باـوـکـ وـدـایـکـمـ بـکـهـمـ، لـهـ هـیـمـنـیـ وـ خـوشـیدـاـ  
دـهـبـمـ، بـهـلـامـ نـهـگـرـ گـوـیـپـایـهـلـیـ نـهـوـانـ نـهـبـمـ نـهـوـاـ توـشـیـ کـیـشـهـ وـ نـاـبـهـحـتـیـ  
دـهـبـمـ.))

### منـدـالـ وـگـهـ نـجـهـ لـهـ پـادـهـ بـهـدـهـ رـهـسـتـیـارـهـ کـانـ:

منـدـالـلـیـکـ کـهـ پـوـیـهـ پـوـوـیـ رـهـخـنـهـ قـورـسـهـ کـانـ دـهـبـیـتـهـوـ یـاـ بـیـ بـهـشـ دـهـبـیـتـ لـهـ  
سـوـزـ وـخـوـشـهـ وـیـسـتـیـ، دـهـگـوـرـیـتـ بـقـ گـهـنـجـیـکـ کـهـ نـیـگـهـ رـانـهـ لـهـ بـیـرـوـیـچـوـنـیـ  
خـلـکـانـ یـانـ دـهـتـرـسـیـتـ وـ دـهـزـانـتـیـتـ هـرـ پـیـشـنـیـارـوـ رـهـخـنـیـهـکـ لـهـ لـایـنـ  
خـلـکـیـهـ وـ پـوـخـیـنـهـرـ، لـهـ دـهـسـکـهـوـتـهـ کـانـیـ خـوـیـانـداـ بـهـرـدـهـوـامـ تـرـسـیـانـ  
هـهـیـهـ.

نـزـدـیـهـیـ خـلـکـیـ لـهـوـ دـهـتـرـسـنـ کـهـ لـهـبـهـ رـامـبـهـ رـکـمـهـلـهـ کـهـسـیـکـداـ رـاـهـسـتـ وـ  
وـتـارـبـدـهـنـ. نـهـمـهـ تـرـسـ وـ جـوـابـ کـرـدـنـیـکـهـ کـهـمـنـدـالـ پـیـشـتـرـ لـهـ پـیـنجـ سـالـیـ دـاـ  
پـوـدـیـهـ پـوـوـیـ بـوـهـتـوـهـ. بـهـلـامـ دـهـتـوـانـ ئـمـ تـرـسـ وـ دـلـهـ رـاوـکـتـیـهـ بـگـتـپـنـ بـهـ  
ئـارـامـیـ وـلـیـهـاتـوـیـ وـبـاـوـرـیـهـ خـوـبـوـونـ.

نـزـدـیـهـیـ وـتـارـبـیـزـهـ گـوـرـهـ کـانـیـ ئـمـرـقـ سـهـرـدـهـمـانـیـکـ کـهـ دـهـیـانـ وـیـسـتـ وـتـارـ  
بـدـهـنـ هـامـوـ گـیـانـیـانـ دـهـلـهـرـنـیـ وـ نـقـدـ بـهـ نـالـلـزـیـ دـهـیـانـ تـوـانـیـ قـسـهـ بـکـهـنـ.  
نـهـوـانـ هـتـاـ لـهـ کـتـپـهـ بـچـوـکـهـ کـانـ یـاـ کـوـبـیـ کـرـیـکـارـهـ کـانـیـشـدـاـ جـوـنـهـتـ یـانـ  
غـیرـهـتـیـ قـسـهـ کـرـدـنـیـانـ نـهـبـوـ. یـهـکـیـکـ لـهـ هـاوـیـکـانـیـ منـ کـاتـیـکـ لـهـ بـهـرـامـبـهـ دـرـ  
هـزـارـانـ کـهـسـداـ بـهـ بـاـوـرـیـهـ خـوـبـوـنـیـکـیـ نـقـدـهـ وـ قـسـهـیـ دـهـکـرـدـ، لـهـ یـهـکـهـمـینـ  
کـتـپـیـ وـتـارـدـانـیـدـاـ لـهـ تـرـسـانـدـاـ مـیـنـیـ کـرـدـ بـهـ خـوـیدـاـوـ پـاـنـتـقـلـهـ کـانـیـ تـهـپـ کـرـدـ  
بـهـمـ شـیـوـهـ بـهـ نـاجـیـارـبـوـ کـهـ هـؤـلـهـکـ بـهـجـیـ بـهـیـلـیـتـ.

### به ههوالی خوتان دهست پی بکنه:

وتاردان به باوپیه خوبون بق خلکان ده بیت به ههوالیک دهست پی بکات که ده تانه ویت وتاره که به گوئی خله لکی بگیه نن. ثم بابته به ته واوی گرنگه.

کاتیک که سیک به من ده لیت که ده یه ویت خوی بکات به و تارده رینکی باش یه که مین پرسیاری من لهوی ده کم ئامه يه ((بوقچی؟)) هزکاری چی به که ئم که سه ده یه ویت ببیت به و تارده ریان ئه و باسه چی بیه که ده یه ویت له گهل خله لکیدا باسی بکات؟

به داخله و له زوریه ای بابته کاندا که سه کان ده یانه ویت وتارده رینکی سرکه و تو بن بق ئوهی برهه پاره یه کی باش به دهست بیتن یان ببیته جیی باسی خله لکان و اته بق ناویانگ. ئه وان بیریان له و بابه تانه نه کرد و ته و که ده یانه ویت قسه ای له سه ر بکنه، تا ئه و شویته ای من بزانم، ئم که سانه به ده گمنی له راده ای ناوه ندی به رزتر ده بنه و. به لام ئه گهر بابه تیک ههیه که به دلنيایه و ده تانه ویت قسه ای له سه ر بکنه، ئه و بابته بق خله لکی باس بکهیت، پیگه یه ک ده دوزنه و بق ئوهی ئه و بابه ته به باشی بق خله لکی باس بکنه.

### به ته واوی هیزه وه قسه بکنه:

چهند سال لمه و پیش قسه کافی (والی ئامؤس) م بیست کله بوارینکدا مشت و موبی له گهل نه خویندہ وارینکدا ده کرد. ئه و بق به خویندہ وارکردنی نه خویندہ واران ههولیکی زوری دهدا و خه رجیه کی زوری ده کرد. کاتیک بق ۶۰۰ که سی ئاماده بلو له کوره که دا قسه ای ده کرد، به ته واوی هیزه وه

قسه‌ی ده‌کرد، ئه و بۆ فیریونی و تاردان بۆ هیچی خولیتکی فیرکردن نه پرۆشتبوو به لام راوبۆچیونه کانی به شیوه‌یه کی باش پیکختستبوو. ئه گرنگی نقدی ده‌دا به فیرکردنی به تمدنه کان به تاییه‌تی قسه‌ی بۆ ده‌کردن. به ئه‌وانی ده‌گوت نەگەر بتوانن خۆیان فیرى خویندن‌وە و نوسین بکەن ئه‌وا لەگەل خویندن‌وەی هەركتیبیکدا و نوسینی هەر شتىك ژیانیان دەگوریت. لە گزتاي و تاردانه کەيدا هەموو ئاماده بوان بۆ نیشان دانی پىزى خۆیان بۆ ئه‌و لە سەر كورسيه کانیان هەستانه‌وە و دەستیان كرد بەستايىش كردن و چەپلەلیدان. ئه‌و بە تەواوى توانيه‌وە قسه‌ی ده‌کرد بابه‌تى و تاره‌کەشى بابه‌تىك بۇو كە بە تەواوى خەزو باوپى پىئى هە بۇو.

### ئاماده بوانى كۆرەكە لە تەنيشت ئىۋەدان:

خالى دەست پىّ كردنی سەرکەوتىن بە سەر ترس و تورپەيدا لە كاتى و تاردان بۆ هەموان، گرنگى لەم خالىدا ئه‌و ھې كاتىك لە رامبەر ئاماده بوانى كۆرپىكدا دەوستن و و تارده‌دەن، هەموو ئاماده بوانى كۆرەكە خوازىان كە لە و تاردانه کە تاندا سەرکەوتۇو بن ئه‌و بابه‌تى كە مەلتان بىلاردووھ بە جوانى پىشكەشى بکەن. زۇر ھاوشيۋە ئه‌و ھې كە بۆ سينەما بىقىن. تا ئىستا پويداوه كە بۆ سينەما بىقىن و ئاواتە خوازىن كە فليميتكى خراپ يان ناخوش لىپىدەن و كاتەكە تان بە فيرق بىدەن؟ بە دلىيابە وە كە نا، حەزتان لە كات بە فيرق دان نىيە. كاتىك كە بۆ سينەما دە بىقىن ئاواتە خوازىن كە فليميتكى باش و بە سودتان پىشكەش بکەن بۆ ئەو ھەلەمەن كە فەلامىتكى بىت بۆ ئەو كاتە كە بە فيرق تان داوه ھاتۇن بۆ سەمەرى ئام فليمە. لە كاتى قسە كردىنىشدا هەمان بابه‌ت پاسته. ئاماده بوانى كۆرەكە ئاكا و سەرجىيان لاي ئىۋە ئە، هەموو ئەوان سەرکەوتى ئىۋەيان دەۋىت

## پاساکانی و تاریخی

له و بابه‌ته که پیشکه‌شی ده‌کن. نهوان هاتوون که نیوه دلخوش بکن و نیوهش به بابه‌ته به سوده‌کانتان سود به ئاماده‌بوان یان به نهوان بگئەن. نهوان به دلخوشیه‌وە هاتوون بق نهودی سود له بابه‌تەکەتان وەرگەن.

چۆن باوپ و دلنجیای بە دەست دەھینەن:

پىنگاي جۇراوجۇرەھىيە كە دەتوانى بق سەركەوتىن بە سەرتىس و ئىنگەرانىيەكانتان لە كاتى وتارداندا سودىيانلى وەرگەن. وتاردەرە بە ئاۋيانگەكان یان ئاۋدارەكان سود لەم پىنگايان وەردەگەن.

بە زمان هيئنان:

لە ٩٥٪ ئىھستەكانى نیوه لەگەل ئەو قىسانەيى كە لەگەل خۇتاندا دەيکەن يۈون دەبىتىوە. بە واتايىھىكى ترقىسىيەك كە لەگەل خۇتاندا دەيکەيت تا پادەيەكى زۇر خىيال و ھەست وەنگاوه كانى نیوه دروست دەكەت. نیوه لە پۈرى وشانىك كە لەلايەن مىشكەوە هوشىاريستان دەبىت كۆنترپۇلى تەواوتان ھەيە.

بە هيئىزلىرىن ووشانىك كە دەتوانى بق ئامادەكرىنى مىشكى خۇتان بق وتاردانىك سودىلى وەربىگەن، ((خۆزم خۆشىدەۋىت)) .

پېش نەوەي بق وتاردان كورسىيەكانتان بەجى بېتىلەن. چەند جار بە خۇتان بلىئىن: ((من خۆزم خۆشىدەۋىت، من خۆزم خۆشىدەۋىت، من خۆزم خۆشىدەۋىت)) ئەم ووشانە گارىگەرېيەكى سەرسورھىئەريان ھەيە بق نىد كەرنى باوپەخۇبىون و كەمكىرنىوە و زال بۇون بەسەرتىسىكانتا. ھەرچى زىاتر خۇتان خۆش بويىت، باوپى زىاترтан بە خۇتان دەبىت،

هرچی زیاتر خوتان خوشبویت، هست به ئارامی زیاتر ده‌کەن. هرچی زیاتر خوتان خوشبویت، نویبەی ئەو کەسانەتان خوشبویت کە و تاریان بۇ دەدەن، هرچی زیاتر خوتان خوشبویت، باشتر دەتوانن و تار بدهەن.

کاتىك بە هەر ھۆكارىڭ تورە دەم يان ترسitan ھېيە، دەتوانن بە روتىنى ئە ووشانە ((دەتوانم ئەم ئىشە بىكەم و سەركەوتتوو بىم، دەتوانم ئەم ئىش بىكەم و سەركەوتتوو بىم )) ترسەكانى خوتان كەم بىكەن وە، ترس تورەي کاتىك دروست دەبىت كە ئىتوھ دەللىن: ((ناتوانم ئەم ئىشە بىكەم و سەركەوتتوو بىم تىيىدا)). بەلام کاتىك بلىن ئەم ئىشە دەتوانم بىكەم و سەركەوتتوو بىم، ئەوا ھەستە خراپەكان و ترسەكاننان لەناو دەبەن. کاتىك يەكەمین جارتانە كە ئەم شىۋازە تاقى دەكەن وە سەرتان سۈر دەميتىت لە ئىنجامە باشەكەي.

### وېنا كىدى:

تەواوى بەرەو پېش چىونەكانى ئىتوھ لە و تارداندا لەگەن باش بونى وېناكىرىنى مىشكى دروست دەبىت. کاتىك وېنەيەكى باش لە مىشكىناندا دروست دەكەن، کاتىك خوتان دەبىن كە بە شىۋەيەكى باش و تار دەدەن. مىشكى نىتوھ هوشىيارى ئىتوھ ئەمە وەك داخوازىيەك قەبول دەكەت و دواي ووشەكان، ھەستەكان وحالە تانىك لە ئىتوھدا دروست دەبىت كە لەگەن وېنەي مىشكى خوتاندا ھاوشىۋەن.

دەبىت خوتان بەم شىۋەيە ((بىبىن)) كە بە ئارامى و، دەلىيابەو لە بەردهم ئامادەبواندا بە زەردەخەنە خستنە سەرلىتوھ كاننان بۇ ئەوان قسە دەكەن. بىزانن ئامادەبوان ھۆگۈرى ئىتوھ بۇون، يان زەردەخەنە

ده‌کهن، سه‌رنجی یه‌ک به یه‌کی ووشە کانتان ده‌دهن. لە دریزه‌ی باسەکەدا ئامازەم بە دوو شیوه ویناکردن کردۇوه.

### وینا کردنی دەرهەکى و ناوەکى:

بە ویناکردنی دەرهەکى ئیتیوھ خۆتان لە سەر شاتق دەبىین. وەك ئەوهى كە كاسى سېيەمن يان يەكىك لە ئامادەبوانى ناو كۆپەكەن كە سەير دەکەن. خۆتان دەبىین كە بە ئارامى وەستاون و باپپەخۆبۈنىكى باشتان ھې. رېئك و پاوهستن. لە ئاراميدا بەھەمنىن. بەباشى قسە دەکەن. خۆتان دەبىین، ھەر وەك ئەوهى كە كەستىكى تىر بۇ سەيركىرن و گۈئى گرتى ئیتیوھ پاوهستاوه وئیتیوھ دەبىنتىت كە بۇ كۆمەلېئك وتار دەدەن. لە بارەي ویناکردنی ناوەكىشەوھ ئیتیوھ خۆتان و ئامادەبوان لەكۆپەكەدا بە چاوه کانى خۆتان دەبىین. دەبىین كە ئامادەبوانى كۆپەكە پەزامەندى بۇ ئیتیوھ نىشان دەدەن.

دەتوانى بارودۇخى خۆتان لە دەرهەوە و ناوەوە سەير بکەن. سه‌رنجى ھەر دوو شىوازەكە بدهەن. مىشكى نیوھ هوشىيارى ئیتیوھ لەگەن خەيانەكان و ھەستەكان كە دروست كراوه لەگەل وينەكانى ئیتیوھ دا پەزامەندى نىشان دەدات.

### پلان دانانى مىشكى:

پىڭەيەكى تىر بۇ بەدەست ھىنانى باپپەخۆبۈن و گەشتىن بە ئارامى لە وتارىداندا بۇ خەلکان ئەمەيە كە پىش خەوي خۆتان وا ھەست بکەن كە بە ئاسانى و جوانى تەواو بۇ كۆمەلېئك وتار دەدەن. مىشكى نیوھ هوشىyar بە

ئاسانی نهم و تناکردنی ئیتوه قه بول ده کات. باشترین کات بۇ پلان  
دانانی میشکی پیش خوتنه يان ماوه یەك دواى لە خەوەستانە.  
کاتىك لە خەودان، خوتنان بىيىن كە به جوانىيەكى تەواو بۇ كۆمەلەتك و تار  
دەدەن. نەم داخوازىيە لە سەر میشکى ئیتوه هوشىارى ئیتوه كارىگەرى  
دەبىت كاتىك كە دەخەون، كارىگەرىيەكى باشى لە سەر ئیتوه دەبىت،  
مەرجى نۇرتىر و تناکردن بکەن، باشتىر دەتوانى لە كۆپەكاندا بە  
وتارىدەرىيکى باش بىتەپیش چاو. نەم پىگە تاقى كردنەوە میشکىي نقد بە<sup>هېزىز.</sup>

### ھەستەكان بە كاربەھىن:

نەگەر و تارىدەرىيکى سەركەوتو و ناودار بن، بە ئاسانى دەتوانى نەو  
ھەستە باشەي بەرچاوتان بەدەست بىيىن. ئیتوه دەتوانى نەو ھەستانەي  
كە پايوهندى بە شادى، خۆشىبەختى و شانازى و باورىخۇبۇنەوە  
مەبەپیش لە و تارىدان بەدىيان بېتىن. واداي دەتنىن كە و تارىتكى نۇر باشتان  
داوه و ئىستا ھەموويان راوه ستافون، زەردەخەن يان لە سەر لېتوه و  
چەپلەتان بۇ لىدەدەن و ستايىشتان دەكەن، دواتر باورى دەكەن كە  
ھەستى نۇر باشتان بەرامبەر بە خوتنان مەبە لەو و تارە باشەي كە  
پىشىكەشتان كەردووھ پازىن.  
كاتىك بە تەنھان، نەم ھەستانە بە ھەمان شىتوھ دەركى پى بکەن كە  
نەگەر و تارىتكى باشتان بىايە، ھەستەكان تان دەنۋاند. نەم ھەستانە  
دروست بکەن وە ئەوان لەگەل ((من ھەميشە و تار بە باشى دەدەم)) پىك  
بخەن.

## یاساکانی و قاریتی

(ویلیام جیمز) دهرون ناس و فهیله‌سوفی به ناویانگ: ((باشتین پنگه‌ی دهستکه‌وتني هستیک، پیشان دانی ئم بابتهی که نیوه ئم هسته‌تان ههیه.))

پنگه‌ی دل پیچوشکه‌ره کان پنگه‌ی ((کوتای فیلم)). پنگه‌شتن بم پنگه‌یه وا دابنین که بۆ سینه‌ما هاتون بۆ نهودی سهیری فلیمیک بکن. بلام هەندیک نزو هاتون و فیلمی پیشتر هیشتا ته‌واون بوه. بم شیوه‌یه ده‌چىنه ناو هۆلی سینه‌ماکه‌وه. اخوله‌کی کوتای ئم فیلم سهیر دهکن. ده‌زانن که ئەنجامی ئم فیلمه چیبیه هەموان لە کوتای فیلمه‌کەدا به داواکاریه کانیان ده‌گەن.

کاتیک فیلمه‌که ته‌واو ده‌بیت، چەند خوله‌کیک بۆ کات بە سەر بردن ده‌پۇنە هۆلی چاوه‌پوانیه‌وه تا ئە و کاته‌ی کە فیلمه‌که دووباره ده‌ست پى ده‌کاته‌وه، کە ده‌ستیان کرد بە پیشکەش کردنی فیلمه‌که ئە و کاته ئیوه‌ش ده‌چىنه ناو هۆلی سهیر کردنی فیلمه‌که‌وه و سەرلە نوى سهیری فیلمه‌که ده‌کەن‌وه. بلام ئیستا ده‌زانن کە فیلمه‌که ئەنجام‌کەی چى ده‌بیت. کوتایه‌کەی باش ده‌بیت ئیستا کە ئەنجامی فیلمه‌که ده‌زانن، نارامیه‌کی زورتان ده‌بیت، بەبى ئەوه‌ی هەست بە دوودلی بکن هەمو کاته‌کانی فیلمه‌که ده‌بیتن. سەرەپاي ئەوه‌ی کە ده‌زانن فیلمه‌که ئەنجام‌کى باشى ههیه.

له پنگه‌ی ((کوتای فیلم)) لە وتارداندا سود وەرگرن. وا هەست بکن کە بە کوتای وتاردانه‌که گەشتونن هەموویان وەستاون و چەپلەتنان بۆ لە دەدەن. وتاردانیکی باشتان پیشکەش کردووه. هەست بە دلخوشی ده‌کەن و شانازی بە خۆتانه‌وه ده‌کەن. هاپنیکانتان لە ناو ئاماذه‌بواندا

ههست به دلخوشی دهکن به په زامهندیبه و سهیرى نیوه دهکن. نیوه  
پیش نهودی و تاره که تان دهست پی بکن، کوتای نه و ده بینن.  
ده توانن نه م پنگه به به تنهها چهندین جار پاهیتانی له سهربکن.  
لهوانه به به سهرسوپمانه و ناگادارینه و که و تاردانه که تان به شیوه به  
پیشکهش کردووه که چاوه پی نه و نجame باشه تان ده کرد.

### پاستیخوان:

به ذریته و هیکی گرنگ گه شتوین: میشکی نیوه هوشیاری نیوه ناتوانیت  
لیکدانه و به پوداویکی راستی و پوداویکی خهیالی بکات. بونونه نه گر  
نه زمونتیکی سه رکه و تو و پاستان هه بیت، میشکی نیوه هوشیاری نیوه  
نه وه و هک سه رکه و تینک تومار ده کات. نه م نه زمونه سه رکه و تره  
باور په خوبونتان زیاد ده کات به تایبه تی له و تارداندا.  
به لام نه گر نه زمونتیکی سه رکه و تو بینه پیش چاوتان. ته نانهت نه گر تا  
ئیستا له نیشدا نه زمونتان و هرنه گرتیت. هتا شوینتیک که میشکی نیوه  
هوشیاری نیوه په یوندی ده بیت، نیوه له دنیای ده ره و هدا ئم  
سه رکه و تنو بھیننه بدر چاو نه و ۱۰ آتا ۲۰ یان ۵۰ جار له میشکتانا زیندو  
بکنه وه، نهوا میشکی نیوه هوشیاری نیوه توماری ده کات که ۱۰ آتا ۲۰  
یان ۵۰ جار له و سه رکه و تنه ناگادار کراونه توه.

کاتیک نه م پنگه به تاقی ده کنه وه کاتی سه رکه و تون چهندین جار له  
نیشه که تانا و تناکرینی بق ده کن، میشکی نیوه هوشیاری نیوه له  
نه نجامدا ناگادار ده بیت وه که له پیشه هی قسه کردندا باشتمن، له ڈارامی و  
باور په خوبوندا ده میتنه وه و ده توانن و هک و تارده ریکی ناودار و تار بدنه.

به دیهینانی با پری خوبون له کوتا خوله ک دا:

که وره ترین به ش پتکهینانی میشکه بق و تاردان له بهرام به رخه کدا  
ده تو از نیت له ماوه کانی پیشدا نه تجامی بدنه. به لام و تارده ران ده تو اون  
ئو و ئیشانه که ماویانه له ماوه هی ئو چند خوله که که ماوه بق دهست  
پی کردنی و تاردان جی به جیان بکن که له سه رئیشه که یان و به هیزی  
و تاردانه که یان کاریگه ری ده بیت.

ثوره که بپشکن:

کاتیک سرهی و تاردانی ئیوه ده گات، که میک پیشتر بق هولی و تاردانه که  
بین و هوله که بپشکن. بیونه لای میزی و تاردان و همندی پاوه ستن و  
نه و شوینه که گونجاو بق و تاردان هلهیزین. له گهان همندیک له و  
که سانه که به زوری دین بق هولی و تاردان قسه بکن. لهوان بپرسن که  
خالکی کوین و ئیشیان چی بیه؟ ناویان بپرسن وناوری خوتانیان پی  
بلین. هرچی زیاتر له گهان به شدار بیواندا قسه بکن، له ئارامی زیاتردا  
ده بن. وا ههست ده کن که له ناو کومه لی له هاو پیکانتاندان.

بومانه وله نارامی و ئاسا یشدا راهینانی هه ناسه دان بکن:

. باشترين پتگهی هه ناسه دان ئو و پتگهی به که من ناوم ناوه (٧٧×٧).  
ده بیت هه ناسه قول هه لئن - هرچی قولتر باشت. هه لمژینی ههوا بق  
ناو سیه کانتان ده بیت به ژماره بیت، دواتر به ئهندازه هی ژماردنی ١ تا ٧  
هه ناسه له ناو سیه کانتاندا بھینه وه دوای هیشتنه وه به ژماردنی ١ تا ٧  
ههوا ناو سیه کانتان بکنه ده ره وه.

نم پامیتانی هناسه دان و هناسه دانه وه ۷ جار دووباره بکنه وه. بهم پامیتانه میشکتان له بازودخیتکی نارامدا دهمینیت وه، بیروزکه کانتان روشن ده بیته و تورهیتان نامینیت و هیمن ده بنه وه و تارادانیتکی باش پیشکهش ده کن.

### خوتان بیروزینه وه:

پیک پیش نووهی بناسریت، به خوتان بلین: ((ئەم قسە کردنیتکی تقد باش ده بیت. بق ئەم وتاردانه بى هیزم. ئەم وتاردانه. )) لەگەن خوتاندا ئەم دووباره بکنه وه: ((من خۆم خوش ده ویت، من خۆم خوش ده ویت، من خۆم خوش ده ویت. ))

له کاتی بە جى مینانی ئەم ووشانه دا هسته کانتان بە کاربەتىن. کاتىك كە دەتانه ویت كە سېك پازى بکەن كە زور دلتىيان لە ووشە کانى خوتان. هەرجى بە هەستىتكى زياتره و لەگەن خوتاندا قسە بکەن، كارىگەرىيەكى باشتى بە جى دېلەن و مىشكى نيوه هوشيارى ئىۋە ئەو باور دەكت.

### پەنجەكانى پېتان بجولىتن:

پىگە يەكى باش بق زىادرىدى باور بە خۇبون و كەم كردن وەي ترسە کانتان نەمە يە كە پېش دەست كردن بە وتاردان پەنجەكانى پېتان بجولىتن، کاتىك دلخوش و بە كەيفن، بە تايىھتى لە سەرددەمى مەندالىدا، پەنجەكانى پېتان دە جولىتن. کاتىك پېش لە وتاردان ئەم ئىشە بکەن، بە ئىۋە حەزىتكى زياتر دەدات و زەردە خەنەيەك لە سەرلىۋە کانتان دەنتىت تا بە هەستى دلخوشى بگەن. ئاگادارىن ئىشە كان و هەستەكانى ئىۋە ھۆكەر دەبن، پىك بە هەمان شىۋە هەستەكان و ئىشەكانى ئىۋە شەكل دەدەن.

## شانه کانتان بجولینن:

لو شوینه‌وهی که بهشی گه ودهی فشاری پوحی له سر بازوه کان و پشت و شانه کانتان کاریگه‌ری ده‌بیت، پیش له دهست کردن ویاس کردنی و تاره‌که‌تان چند جار شانه کانتان بجولینن و بسروینن. دهسته کانتان بجولینن و دهسته کانتان به شیوه‌یه کی شل نیشان بدهن. ئم هنگاهه له فشاری پوحیتان که م ده‌کاته‌وه و ترسه کانتان که م ده‌کاته‌وه یان هر نایه‌تائیت و دوودلیشتان له ناو ده‌بات. کاتیک هه‌مرو ئم خالانه\_هلمژنی هه‌ناسه‌یه کی قول، جولاندنی شانه کانتان، جولاندنی دهسته کانتان و په‌نجه کانی پیتان به‌یه کوهه پیک بخنه به حالتی ئارامی و دلخوشی ده‌گهن و خولیای و تاردان ده‌بن.

## پیک و راست بوه‌ستن:

کاتیک بق و تاردان راده‌وه‌ستن، سه‌رتان بق سره‌وه به شیوه‌یه کی راست بوه‌ستینن. وا ههست بکه‌ن که‌په‌تیک له سه‌قفقی هوله‌کوهه بق سره‌رتان راکتیشراوه. به پیک و راست و هستان ده‌توانن ههست به باوره‌یه خوبونی زیاتر بکه‌ن.

## بیر له ئاماده بوانی کۆپه‌که بکه‌نه‌وه:

پیکه‌ک بدوزن‌وه تا به به‌راورد له‌گه‌ل که‌سانیک که بق بیستنی و تاره‌که‌ئی ئیوه هاتون ههست به هیزیکی نقد بکه‌ن. بق نمونه پیش له‌باس کردنی و تاره‌که و ابیه‌نن پیش چاوکه ئاماده بوانی کۆپه‌که پاره‌ی ئیوه قەرزانن و ئیستا هه‌مویان بق لای ئیوه هاتون و تا بلینن ماوه‌ی دانه‌وهی قەرزه‌که‌تان بق ماوه‌یه کی دولتر دریز بکه‌نه‌وه.

ده توانن وا ههست بکەن کە بەشداریواني کۆپەکە لە وتاردانەکەی ئىتۇردا  
بە جل و بېرگى مالەوە دانىشتنون و گۈئى بۇ وقارەکەی ئىتۇر دەگىرن. بەم  
شىۋەيە دەتوانن دلى خۆتان خوش بکەن و زەردەخەنەيەك بکەن ول  
فشارى پىچى خۆتان بىزكار بکەن، لە ئەنجامدا وتارىكى كارىگەر بەدن.

### سوپاسگۇزار بن:

پىنگى يەكى باش بۇ زىيادىرىنى باورپىھە خۆبون لە كاتى وتارداندا،  
سوپاسگۇزار بن لەوهى كە ئەم ھەلەيان پى داون بۇ وتاردان. بە خۆتان  
بلىن: ((سوپاسگۇزارم كە ئەم ھەلەتان بە من دا بۇ ئەوهى وتار بۇ ئىتۇر و  
ئامادەبوان بىدەم، دووبىارە سوپاسگۇزارم، سوپاسگۇزارم و  
سوپاسگۇزارم. )) بە خۆتان بلىن: ((من ئامادەبوانى كۆپەكەم خوش  
دەۋىت. من ئامادەبوانى كۆپەكەم خوش دەۋىت. ))

وتاردەرە ناودارەكان بە بابەتى ((نەمرەئى مىزى وتاردان)) ئاشنان.  
كاتىنگى بۇ وتاردان لە پىشتى مىزىنەتىنەن دەۋەستىن، ھەميشە بىر  
لەوه بىكەنەوە كە شايەننى چى دەرەجەيەكىن كە بۇ كەسە ناوداريان  
ناسراوەكان وتار دەدەن. ھەرجى زىاتر سوپاسگۇزار بن لە بىرى ئەوهى  
كە ئەم ھەلەيان پى داون بۇ وتاردان، زىاتر لە وتارەكەتان و ووشكانغان  
چىيىز وەردەگىن.

ھەرجى زىاتر كەسە ئامادەبوانى كۆپەكەتان خوش بويىت، ئىتۇرەش زىاتر  
ھەست بەوە دەكەن كە ئامادەبوانىش زىاتر ئىتۇرەيان خوش دەۋىت، بەم  
شىۋەيە بە ئارامىيەكى زىاتر دەكەن.

## بابه‌تکه سه‌باره‌ت به نیووه نیه:

وه له ثانجامدا سه‌رجی نه م بابه‌تکه بدنه که بابه‌تکه په‌یوه‌ندی به نیووه نیه، بی مانا بیر مه‌کنه‌وه که نهوان له باره‌ی نیووه‌وه چی بیریک ده‌کنه‌وه. له برى نه م بیر کردن‌وه‌هی بیر له ناماده‌بوان بکنه‌وه. هاوپیم (کاوت پویرت) دامه‌زینه‌ری کومه‌له‌ی و تارده‌راتی نه‌ته‌وه‌هی، که که‌سایه‌تیه کی نقد به‌نایانگه سه‌ردہ‌میک به منی ووت که نه و کاته و تارده‌ریکی گنج بwoo. به‌پله خوی ده‌گه‌یاندہ سه‌ر شاتو تا ((من هاتم)) به ناماده‌بوانی کزپه‌که راگه‌یه‌نیت. نه و ده‌یگوت کاتیک که بwoo به و تارده‌ریکی باش بیزکه‌که‌ی خوی گوپا. واته له برى نه‌وه‌هی که بیت:((من هاتم )) به پله دده‌هات و ده‌یگوت: ((نقد باشه، نیووه هه‌مووتان ناماده‌ن.))

کاتیک که ناماده‌بوانی کزپه‌که‌تان زیاتر خوش ده‌ویت و پیزیان لز ده‌گرن حزتان له ناماده بونیانه، کاتیک نهوان به گرم و گوپ و هاوپی ده‌زانن، ترس و دوودلیه کانتان ده‌په‌ویته‌وه.

## پوخته:

ناماده‌ی میشکی وه ک ناماده‌ی جهسته‌یه. بو گشتن به هار دوو ناماده‌یه که پیویستان به راهینانی زیاتر هه‌هیه. کاتیک پیش له و تاردان به داخوانیه کی کتیبه کان ئیش ده‌کهن. به خیرای به ئارامی و باوپه‌خوبیون ده‌گهن و کونتپولی به‌رئامه‌ی و تاردانکه ده‌کهن.

## بهشی چواره م



له بهرام به مر همه مو و بیس راندا به هیز بینه پیش چاو

دهست پی کردنی هار نیشیک به تاییه‌تی بوق چی بینی گهنجان و  
به شداریووه نازه کان گرنگترین باشی نه و کاره به چونکه نامه کاتیکه که  
که سایه‌تی تیدا دروست ده بیت کاریگه‌ربیه‌کی گهوره‌ی ده بیت.  
"ئەفلاتون"

به دلنيا يه وه نئيجه ش بيسوتانه که ده لىين: ((كاریگه‌ربیه سەرەتايیه کان  
ده مېتىنه وه بەردەوام دەبن. لە کانە کانى دواتر هەل و اتان بوق ناپەخسېت  
کە هيتنده‌ي بە دهست هيتنانى هەل يەكەم کاریگه‌گرى مەبیت.))  
کاتیک قسە کانتان دهست پی ئەکەن، ده بیت هەول بەدەن يەكەمین  
كاریگه‌گرى کە لە سەر بىسەرانى خۇتان دايىدەنин باش و سەرئۇچ پاکىش  
بیت. ئەم ھەنگاوه لە سەر پېشوازى كردنی ئەوان زیاتر ده بیت بوق ئەوهى  
باشتىر گۈئ بوق قسە کانى ئىيە بگىن.

ناساندىنى ئىيە:

ئەگەر پېش لە وتارداندان کەسىتىك ئىيە بە ئامادە بوان ده ناسىتىت، ئەم  
ئىش بارىدۇخى وتاردانە کە دەگونجىتىت. ئامانچ لە ناساندى ئەماب  
کە چاوه پوانىيەکى باش لە ئامادە بواندا دروست بېت. ئامانچ ئەماب کە

## پاساکانی و تاریخی

بیسه‌ران میشکیان ئاماده بکەن بۆ نەوەی گوئی بۆ قسە کانتان بگەن. لە بەر نەمە دەبىت بە وردى بەشى ناساندن لە پىشدا بە جوانى پىشكەش بکرىت.

بۆ پىشەكىھى باش و كارىگەر دەبىت پشت بە قسە کانى خوتان بېستىن و سود لە قسە کانى خوتان وەرىگەن. دواى بابەتكە وەك و تاردەر تىك ئىۋە پادەكىشىت. بە سەرچىدان بە ناونىشانى و تارەكە. پىشەكىھى ئىۋە دەتوانىت كورت و پوخۇت بىت.

با لىرەدا نەونەيەك بەتىقەمەوە: ((وتاردەرى ئامشەرى ئىمە ۲۲ چالاکى ئابورى باس كرد لە ٨ پىكخراوى بازىگانىدا زىاتر لە يەك ملىون دۆلارى دەسکەوت ھەبۈوه. ئەمپۇ ئەوان بۆمان باس دەكەن كە چۈن دەتوانىن لە ئىشى بازىگانىدا سەركەوت توو بىن. تكايە چەپلەيەكى بەھىز بۆ بەرپىز (برایان تریسی) لېيدەن.))

ناساندىنى زىاتر دەتوانىت وردەكارى زىاتر لە بارەي بەسەرهات و سەرەكە و تەنەكانى و تاردەر نىشان بىدات. ئامانج ئەمەيە كە سەرچى ئامادە بوانى كۆپەكە را ياكىشىت و ئەوان لە چاوه بۇانى دەست پى كىدىنى و تارەكە بىتىتەدەرەوە.

## دواى ناساندن:

لە نىوان كۆتاي ناساندن و دەست پى كىدىنى و تارەكە تان، ئىشە جياوازە كان شىۋەيەكى لاوه كى پەيدا بکات، لە پوهە كاتىك كە دەچىنە سەرشانق (مەسرەح)، دەبىت سەرچى ئەم پىتىج بابەتكە بىدەن. ئەم پىتىج بابەتكە يان خالىه يارمەتى ئىۋە دەدات كە كارىگەر زىاتر تان لە سەر بىسەران و ئامادە بوانى كۆپەكە مەبىت.

### به دلنيايه و بپونه سه ر شانت (مه سره ح):

دوای نهوهی که ناسران، بپونه سه ر شانت (مه سره ح) و لگه زور  
که سهی که نیوهی ناساندوه ته وله بکنه و سپاس گوزاري بن، چاوه پي  
بکنه تا که سه ناسيته ره که له سه ر شانت (مه سره حه که) بپوشه خواره وه  
و دواتر سهيری ئاماده بوانی کزره که بکنه.  
دواتر بچ ماوه يه کي کم بيدنه نگ بن بتو نهوهی بيسه ران بان ئاماده بوان  
گوري گرفتنى قسه کانتان بن.

زerde خنه يه ک بکنه و سهيری ته واوي هولى وتاره که بکنه. و ايشانى  
بدنه که به بینيني همو بيسه ران و ئاماده بونيان لم کزره دا نزد  
دلخوشن.

له کاتيکدا که بيدنه نگ ده بن و زerde خنه يه ک ده خنه سه ر ليوه کانتان،  
ئاماده بوانی کزره که ورده ورده بيدنه نگ ده بن، ئاگادار ده بن وه و  
چاوه پي نهوه ده کنه که نیوه وتاره که تان دهست پي بکنه. کاتيک که  
ده نگه ده نگي هوله که ته وا بو و هموان بيدنه نگ بون، قسه کاني  
سه ره تاي خوتان به ده نگي خوش و سه رنج پاكيشه رانه دهست پي  
بکنه. ئم قسه سه ره تاي انه ده بيت پله به پله و به بى دهس کاري  
وتاره که تان بيت دواتر تى ده گهن که به کوتاي قسه کانتان گه شتون.

### پوالتيكى جواننان هه بيت:

ياسا ليره دا ئوه يه شتيك له جل و به رگ يان جوانكاريتاندا نابيت بيت  
هئى نهوهى سه رنج پاكيشان که بيسه ران پي يه وه سه رقال بن و ئاگايان له  
قسه کاني نیوه نه مينيت. بيسه ران و ئاماده بوان لم ٣٠ چىركى

سەرەتادا بپیار له سەر وتاردانە کە تان دەدەن. بە هەمان ھۆکار له ش ولای ئىسوه، جل و بەرگ و شیوهی جوانکاریتان بقۇلۇكى نقد گرنگ دەبىنېت.

شیوهی پوالەتتانا رۈونى دەکاتەوە كە چۆن بىر دەكەنۋە و لە بارەي خۇتانە و چى ھەستىكتان ھىيە. ئەم دۆخە وىتەي مىتشكى ئىسوهىيە. شیوهی پوالەتتانا لهەمان كاتىشدا بە ئامادەبوان دەلىت كە لە بارەي ئوانە و چى ھەستىكتان ھىيە و لە بارەيانە و چۆن بىر دەكەنۋە. زۇرىيە و تاردهرە كان وابىر دەكەنۋە كە لە كاتى و تارداندا دەبىت جلو بەرگى مالۇ و لە بەر بىکەن. ئەمەش وەك ئۇ وە وايە كە تا چەند خولەكىڭ لە باخچىيە مالۇ وەياندا ئىشىيان كردىت. بەلام پاو بىر كەنۋەي ئامادەبوان و بىسىرلان لم شیوه جلو بەرگ لە بەر كەنۋە كە ئىسوه نە پىز بقۇختان و نە بقۇ ئامادەبوانى كۆپە كە دادەنلىن. ئەم شیوه جلو بەرگ لە بەر كەنۋە لە بەھا ئۇ و قسانەي كە دەبىكەن كەم دەکاتەوە ئەگەر قسەكانىشтан نقد كارىگە رۇو بەھىزىن.

چەندىن جار پۇوي داوه كە بانگەيشتەكەرانى من كۆپى سالانە يان لە شوئىنە جوان و گەشتىارە كان لە باشۇورو بقۇشاوادا پىنخىستو. ئەوان لە بەشداربۇيانىان دەۋىت كە جلو بەرگى وەرزىشى لە بەرىكەن و بەو شیوه جلو بەرگانە و ئامادە بن. بقۇ منىش ھەمان قسەيان كەدرووھ كە دەبىت منىش وەك ئامادەبوان بەو جلو بەرگانە و ئامادە بىم. بەلام من ھەمىشە بە جاوىھرگى تايىھتى لە كۆپى وتارداندا ئامادەبىم و باورىم وايە كە جلو بەرگى وتاردهر دەبىت لە جلو بەرگى بىسىرلان و ئامادەبوان باشتىر بىت.

**چاوه پوانی باش دروست بکه‌ن:**

یه‌که مین نیشی ئیوه ده بیت ئه مه بیت که ئاستی چاوه پوانیتان بزر  
بکنه وه، ده تانه ویت ئیشیک بکه‌ن بیسه رانیک بق بشدادری له و تاردانی  
ئیوه‌دا هاتون، له هاتنیان پازی بن، ئاگادار بن هه موو بشدادر بیوانی  
وتاره‌که‌تان سه‌رکه وتنی ئیوه‌یان ده ویت. ئه‌وان هاوده‌نگانه ده بانه ویت  
وتاریکی باش پیشکه‌ش بکه‌ن.

نور گرنگه که بیسه ران له هه‌مان کاتدا حه‌زیان له و تاردانه که‌ی ئیوه  
بیت. هرچی له لای ئه‌وان خوش‌ویست قر بیتی پیش چاو، ئه‌وان باشت  
پیشوازی له قسه‌کانتنان ده‌که‌ن و باشت‌گوییتان بق ده‌گرن.

**به‌بی دواکه وتن چاره‌سه‌ری پوداوه‌که بکه‌ن:**

کاتیک بق قسه‌کردن له پشتی میزی و تارداندا ده‌وه‌ستن، وه ک سه‌ریزکیک  
ده‌ردہ‌که‌ون. ئه‌و که‌سانه‌ی که له کوپه‌که‌ی ئیوه‌دا هه‌ن، ده بانه ویت ئیوه  
په‌وه‌تی و تاردانه که کونتیپل بکه‌ن، حه‌ز ده‌که‌ن که چاره‌سه‌ری پوداوه‌که  
بکه‌ن. به‌شیوه‌یه‌ک په‌فتار یان هه‌لسوکه‌وت بکه‌ن که وه ک ئه‌وه وابی  
ثوری خوتانه، یان هه‌روه ک ئه‌وه وابی هه‌مویان ئیش بق ئیوه ده‌که‌ن  
وله ئیر ئه‌مری ئیوه‌دان.

دوای ئیوه که ناسیتران، بپونه سه‌ر شانق بق باسکردنی و تاره‌که،  
شانه‌کانتنان به پیکوپیکی و بق سه‌ره‌وه ببئه‌ن. پیکه‌ن و باوپتان به  
خوتانه بیت. چاوه‌کانتنان به کراوه‌هی بھیلنه‌وه بق ئه‌وه‌ی بیسه‌ران  
هه‌ست به باوپه خوبونتان بکه‌ن.

## یاساکانی و فاربیزی

کاتیک دهست به وتاردان دهکنه، به وردی سهیری یه کتیک له ئاماده بوان بکنه و قسە کانتنان به گەرم و گوبىيە و بکنه، دواتر لە سەير كىدنى يە كىتكە و بۇ يە كىتكى تىرىپۇن، ئەم پە يوەندىيە پاستە خۆرى چاوابىيە، ئارامى بە ئىتوھ دەدات تا وتاردانە كەى خۆتان بە باشتىرين شىتوھ باس بکنه.

پەسەنى و سادە و ساكارى خۆتان نىشان بدهن:

بۇ ئەوهى ئىويان خۆشبوىت، دەبىت سادەي و ساكارى خۆتان نىشان بدهن و بە باشى قسە بکنه. لەوانىيە بکەونە ئىر كارىگەرى ئەو سەرنجداňه باشەي كە ئامادە بوانى كۆپە كە بۇ ئىتوھ يان مەبە. هەندىك شەرم بکنه. زەردە خەنە يەك بکنه و چاواه کانتنان لە سەر ئامادە بوان جولىين.

ئەگەر دەتانا وېت پەسەنى و سادەي و ساكارى خۆتان نىشان بدهن، وەك كەسىك كە ھەموو شتىك بىزانى خۆتان نىشان مەدەن، خۆتان زاناتر لە ھەموان مەزانن.

پىرپستە درىزە كانى پىگاي و تاردانىك:

ئىستا كە بونەتە جىيگاي سەير كىدنى بىسىران، چۈن توپە كە تان ھەلە سۈپىن؟ بە پىگە جياوازە كان دەتوانن وتاردانە بە سودە كەى خۆتان دەست پى بکن.

لە پىكخە رانى وتاردان سوپاسكۈزار بن:

دەتوانن لە بەرامبەر بىسىران و پىكخە رانى كۆپى وتاردانە كە سپاسكۈزارى بکنه، بەو كەسەي ئىتوھى ناساندوھ ئامازە بکنه يان بۇ

ئو کەسانەی کە ئىتەپەيان بانگھېشت كردووه، ھەروەھا ئاماژەش بە  
كەسە سەرەكىيەكان يان كەسە ناودارەكانى كۆرەكەش بکەن. بە شىۋازىڭ  
قسە بکەن كە ھەست بە خۇشى و شانازى بکەن. بەم شىۋەپە ئەوان  
لەۋەيى کە ئىتەپەيان بانگھېشت كردووه خۇشحال دەبن.

بە دەستەوازە و پىستە باشەكان دەست پى بکەن:

ئاماڻەبوانى كۆرەكە دلىبا بکەنەوە كە لە قسە و وتارەكەتان سود  
وەردەگىن. بۇ نمونە بلىّىن: ((لە بەرنامەكەي ئەمشەو كە بە سوتقە  
بەشدارىيمان كردووه سود وەردەگىن. دەمەويىت لە بارەيى هەندىك ل  
گىنگىرىن بۇچىونەكانم كە لەم بوارەدا ھەممە قسە بکەم.))

باسى ئاماڻەبوانى كۆرەكە بکەن:

دەتوانن لە بەشدارىياني كۆپى و تارادانەكە سوپاسكۈزارىن و بەپىزەوە لە<sup>١</sup>  
بارەيانەوە قسە بکەن. زەردەخەنەيەك بکەن، لە بەر ئەۋەي بىسىەران يان  
ئاماڻەبوان ھەست بەوە بکەن كە ئىتەپە لە ئاماڻەبوانى ئەوان خۇشحال.  
بە شىۋازىڭ ھەلسۈكە و تىيان لەگەلدا بکەن ھەروەك ئەۋەي كە ھاولىپىيانى  
كۆنلى خۇتانىن و دواى ماوەيەكى رۇد ئىستىتا دەيان بىننەوە.  
دەتوانن بە ئەوان بلىّىن كە ئاماڻەبوونىيان و بىننىييان لە كۆرەكەدا دەبىتە  
شانازى بۇ ئىتەپە، دەتوانن پېيان بلىّىن كە لەلائى ئىتەپە ناردارلىرىن و  
گىنگىرىن كەسانىن وە ھەروەھا لە بارەيى گىنگىرىن بابهتىشەوە قسەيان  
لەگەلدا دەكەن. دەتوانن بە ئەوان بلىّىن كە لە ۱۰٪ زىاتى ئەو كەسانىن  
كە لەم بوارەدا ئىش دەكەن.

### ئاماده بوانی کۆپەکە خۆشحال بکەن:

زىدېی کات بۆ کۆمەلیک لە کارمندان کە قسە دەکەم، دەستپېشى قسە کانم بەم شىيوه يە دەبىت: ((لەوەی کە منتان باڭھېشت كردووە بۆ روتاردان بۆ ئىتوھ سوباسكۈزارم و نۇر خۆشحالىم، بە منتان گوت بېرارە ئەمپۇچ بۆ كەسانىڭ قسە بکەم كە ملىۋىتلەر دەولەمەندن. ))

كاشتىك ئەم قسە دەکەم، بۆ ماوھىيەك بىتەنگ دەبىم، پىتەكەنم و سەرىي دەمۇچاوى ئامادە بوانى کۆپەکە دەکەم. لە پاستىدا ھەلەتكەن بە ئەوان دەدەم كە قسە کانى من لە قولاي دىياندا لىكىدەنەوە لېتىپىگەن. دواتر بەردەوام دەبىم لە سەر قسە کانم، ((بە جۆرەي كە ھەلسەنگاندىم بۆ كردووە، ئامادە بوانى کۆپەکە يان ملىۋىتلەر كانن يان لە داهاتودا بەم شىيوه يان لېتىت. ))

بەم شىيوه قسە كىردنە ھەموو ئەوان زەردە خەنەيەك دەکەن و خۆشحال دەبن و بۆ قسە کانى ئىتوھ گۈز دەگرن.

### بە پۇوداوه پۇونەكان ئامازە بکەن:

بۆ دىلنىا بۇون لە قسە کانى خۆتان ئەو پۇوداوانەي كە لە كۆتابىدا پۇويان داوه ئامازە بکەن و باسيان بکەن.

بە يەكىك لە پۇوداوه كانى مىژۇو ئامازە بکەن و باسى بکەن: سالانىك لەمۇبىر مىژۇوی شەپەكانم خويىندوھتەوە. بە تايىەتى چىارەنسى جەنەپاڭ يان ژەنەپاڭ كەورەكانم خويىندوھتەوە و جانگە كەورەكانى ئەوانىم لە بىر ماوه. يەكىك لە جەنەپاڭ كەورانى كە من لە سەريم خويىندوھتەوە حازم ليى بۇوه ئەسكەننەدرى كەورەيە. من

چهندین جار بتو به هیز کردنی و تاره‌که م و کاریگه ربوونی باسی نه  
که سایه‌تیه گورده‌بم کردووه و ناوم هیتناوه، داوم له ئاماده‌بوانی  
کوره‌که کردووه که بتو چالاک کردنی بازدگانی سود له و پنگایه ببینن که  
نه و به کاری هیناون.

به یه کیک له که سایه‌تیه ناوداره‌کان ئامازه بکهن:

ده‌توانن له دهست پینکردنی و تاره‌که تاندا سود له که سایه‌تیه‌کی ناودار  
و هریگرن و ته‌کانی نه‌وان بتو ئاماده‌بوان بلین يان باسی  
بکهن. سه‌رنجی نه‌نمونه‌یه خواره‌وه بدنهن:

نه‌مپق ده‌مه‌ویت روونی بکه‌مه‌وه که بوجی هنديک که س زیاتر له وانی تر  
ده‌سکه‌وتیان ههی. گری بکه رئابوریانه براوه‌ی خه‌لاتی نقبل بوله  
کوتاییدا له شوتینکدا نوسی ته‌قریبین هه‌مو نادادپه‌روه‌بیه  
ده‌ستکه‌وتیه‌کان نادادپه‌روه‌ری زانست و جیاوازی لیزانیه يان کارامه‌بیه. له  
چهند خوله‌کی دواتردا نیشانتان ده‌دهم که چون ده‌توانن زانست و  
کارامه‌ی بتو که م کردن‌وه‌ی نه‌نم شیوازه به کاربیتین بتو نه‌وه‌ی له زیانی  
خوتاندا چهندین سال پیشکهون.

سه‌رنجی نمونه‌یه‌کی تر بدنهن: یه کیک له بابه‌تکان که رقر کات ئامازه‌ی  
پیده‌که م، گرنگی گه‌شە‌کردن په‌یوه‌ندی به لیزانی که سیه‌وه ههی.  
هه‌روه‌ک دوای نه‌ونمونه‌یه ده‌لیم: ((له سه‌دهی بیستویه‌که م زانست و  
کارامه‌ی وزانیاری کلیلی سه‌رکه‌وتتن. به هه‌مان شیوه‌ی که پت‌ریلی  
راهیته‌ری سه‌له‌یه ده‌لیت: ((نه‌گه ر باشتـر نه‌بیت، نه‌وا خراپتـر  
ده‌بیت.))

گفتگوییک که له کوتاییدا هه تان بwoo دوبارهی بکنهوه:

له بارهی گفتگوییک که له کوتاییدا قسه تان له گەن کاسېتىدا كردووه  
قسه بکەن. بۇ نۇونە بلېن: ((چەند خولەكىك لەمەو پىش له گەن تام  
رابىنسون لە ئاوشەتىلەكەدا قسەم دەكىد. ئەو دەيگۈت ئىستا يېكىك لە<sup>۱</sup>  
باشتىرين سەرددەمانىتكە كە دەتوانىزىت لەم پېشەدا ئىش بىرىت من  
بۇچىونەكەي ئەو تەئكىد دەكەمەوه.))

قسەی بزوئىنەر بکەن:

دەتوانن باسەكەي خۆتان بە قسەی بزوئىنەر دەست پى بکەن. بۇ نۇونە  
دەتوانن بلېن: ((بە پاشت بەستن بە لىتكۈلىنەوهى كوتايى كە بەم شىوه،  
گۈپانكارى لە سالى داهاتوودا، پېشپەكتىو مەلى گۈنچارى زىاتر لەم  
پېشەيدا شىوهى بىيانى پەيدا دەكەت كە لەمەو پىش نەبووه. ۷۲٪/ى  
ئۆكەسانەي كە ئىستا لەم كۆپەدا ئامادەن، لە ماوهى دوو سالى كەدا بە  
ئىشىكى ترجىھ لەم ئىشەكەي خۆيان كە تا ئىستا دەيکەن سەرقان  
دەبن بە مەرجى ئەوهى خۆيان له گەن گۈپانكارىيەكاندا بگۈنچىن.))

ئاماژە بە لىتكۈلىنەوه تازە كان بکەن:

دەتوانن ئاماژە بکەن بە لىتكۈلىنەوه كوتايى كە كراوه. وەك ئەم  
نۇونەيە: ((بە پاشت بەستن بە كوتا گۇفارى بى زىنس ويگ، لە سالى  
۲۰۰۷ دا ژمارەي مليونلەركانى ولات كە زىرىيەيان خۆيان پى گەياندۇوه  
۹،۰۰۰... كاس بwoo ئەم ژمارەيە تا سالى ۲۰۱۵ بە دۇئۇنەدە زىاد  
دەكەت.))

هیوا به ئاماده‌بوانی کۆرەکە بدهن:

(کوستاو لویو) فەبلەسوفي فەپانسە سەردەمیك نوسى: ((شىتىك تىز  
تر وياشتىلە هیوا بونى نېھوھ بونىشى ئابىت. ))

كانتىك بە شىۋەيەكى كارىگەر قىسە دەكەن، بە شىۋەيەك كە هیواب  
خەلکى دەدەن. لە بىرتان بىت كە ئامانجى سەرەكى قىسەكىرىنى شىۋە بىز  
خەلکى ئەۋەيە كە ئەلام بە ئەوان بىبەخشن بۇ ئەوهى خەيال وەھست و  
كىدارى خۇيان بىگۈن. ئامانج ئەوهى كە خەلکى هان بدهن و وزەيان پىز  
بىبەخشن و دەست بە كارىك بىكەن كە ئەگەر قىسەكائى شىۋە نەبويە يان  
نەبىستىا، دەستىان بەو ئىشانە نەدەكىد. هەر قىسەيەك كە دەيکەن  
دەبىت كارىگەرى لە سەر بىسىەران ھەبىت و ھەنگاۋىكى گورپانكارى بىت لە  
سەر ئەوان.

بە گالتەوە دەست پى بىكەن:

شىۋە دەتوانن قىسەكائى خۆتان بە گالتەوە دەست پى بىكەن. بەلام تەنها  
مەرجى ئەوهى كە تەبىعەتەن سووعەت چى بن و بىتوانن زەردەخانە  
بخانە سەرلىقى بىسىەران و ئامادەبوان. لەم پووهوھ دەبىت  
قىسەخۇشەكان و گالتەكانتان لە سەر چەند كەسىك تاقى بىكەنەوە بۇ  
ئەوهى لە كارىگەرى ئىشەكتەنان دلىيا بن.

ھەندىك لە باشتىرين وتارىدە ران وتارەكائىيان بە قىسەي خۇش دەست پى  
دەكەن. ئەم نوكتە يان ئەم قىسەخۇشانە دەبىت بە شىۋەيەك بىت كە  
كارىگەرى لە سەر ئامادەبوانى كۆرەكە ھەبىت و سەرنجى ئەوان بۇ لاي

خوشنان پاکیشیت. به لام ئەمەش ھونه رىكە. كەسايەتى تايىھەت داوا دەگات تا كەسىتكە قسەئى خوش و سەرچىنچ پاکىش بگات.

لىزەدا ناماژە بە خالىكى گۈنگ دەكەم. دەست پى كىرىدىنى و تار بە قسەئى خوش يان نوكتە ئىشىتكى زۇر سادەيە، سەرەتا ھەميشە و تارەكانم بە قسەئى خوش و نوكتە دەبۇو، دواتر بەم ئەنجامە گاشتم كە كاتى و تارەكەم بە قسەئى پېتكەنیناوى و نوكتەوە دەست پى دەكەم، ئامادەبوانى كۆپەكە گومان لەوە دەكەن كە لەوانەيە ھەموو قسەكانم پېتكەنیناوى بىت. دواتر ئەگەر بىشمە وىت بېقۇمە سەر بابهەتكى گۈنگ و باسى بکەم ئەوا ئەوان ئەم بابهەش ھەر بە پېتكەنیناوى سەير دەكەن و بە گومانن لە پاستى ئەم بابهە و دوودىن دەبن.

### دل خوشكەر بن:

(بىل گو) يەكىنە لە باشتىرين و تارەران، دواي ئەوهى بۆ و تاردان ناسرا بە شىۋىھىيك بۆ سەر شانق (مەسرەح) دەپوات. ھەروەك بلىيى لەگەن كەسىتكە لە تەنېشىت مەسرەحكەدا قسە دەگات ئىستا ھاتۇوە تا قسەكەي بۆ ئامادەبوانى كۆپەكە بگات. ئامادەبوانى كۆپەكە لە بارەي بابهە كارىگەرەكەي ئەو وابير دەكەن و كە بابهەكەي بىنەتىيە.

بىل بۆ تەنېشىت شانق (مەسرەح) دەپوات و بەشىۋەي چىپەكىرىن قسە دەگات. دواتر بە دەستە كانى بە ئامادەبوانى كۆپەكە دەلىت كەپتە پېشەوە و نزىك بىنەوە لىتى. بە كەسىتكە دەلىت نزىك بەرەوە لېم و دەمە وىت قسەت لەگەن بکەم، دواترىش دەست بە قسانىكە دەگات و كەنەوهى بىيە وىت كە ئەوان پازى بگات. بە رەفتارەكانى ھەموو ئامادەبوان دەخانە پېتكەنин.



پرسیاریک بکه‌ن، لیکولینه‌وهی له سه‌ر بکه‌ن:

ده‌توان و تاره‌که‌تان به باشی دهست پتیکه‌ن و پرسیار له ئاماده‌بوانی کوره‌که بکه‌ن. پتیان بلین هرکس که ده‌یه‌ویت وه‌لامی پرسیاره‌که برات‌وه با دهستی به رز بکات‌وه ئه و کاته‌ش من موله‌تی قسه‌کردنی پس ده‌دهم، بق نمونه بلین: ((ئه‌مه سه‌ردەمیکی باشه بق ئیش کردن چه‌ند کس‌له ئیوه له م سه‌ردەمدا ئیش ده‌کات؟)) دواتر خوتان دهسته‌کانتان بق سه‌ره‌وه بهرن بق ئوهی ئاماده‌بوانی کوره‌که چاوله ئیوه بکه‌ن و ئه‌وانیش همان شت بکه‌ن. من بق خوم سودیکی تقد باشم لهم پنگیه بینیوه. دوای ئوهی که هندیکیان دهستیان به رز کرده‌وه، پرسیاریکی تر ده‌کم: ((چه‌ند کس‌له ئیوه ئیش بق خوی ده‌کات؟)) دواتر که‌سیک له ئاماده‌بوانی کوره‌که ده‌لیت: ((ئیمه هه‌موومان ئیش بق خوتان ده‌که‌ین!)) دواتر منیش ده‌لیم: ((بەلی وايە حق به ئیوه‌یه، ئیمه هه‌موومان ئیش بق خوتان ده‌که‌ین. لهو رقذه‌وهی که دهست به نیش‌که‌مان ده‌که‌ین تا ئه و کاته‌یی که توانای ئیش کردنمان نامینیت و خانه‌نشین ده‌بین، بق خوتان ده‌که‌ین. گرنگ نییه که چی که‌سیک پاره به ئیمه ده‌دات گرنگ ئوهیه که ئیمه ئیش ده‌که‌ین.))

کاریک بکه‌ن که ئاماده‌بوانی کوره‌که له‌گه‌لن يه‌کتردا قسه‌بکه‌ن: ده‌توان له ئاماده‌بوانی کوره‌که داوا بکه‌ن هرکه‌سیک له‌گه‌لن ئه‌و که‌سی که له ته‌نیشتیدا دانیشتوه قسے بکات. بق نمونه ده‌توان بلین: ((باو که‌سی که له ته‌نیشتاندا دانیشتوه بلین که ده‌تانه‌ویت لهم کوره‌دا فیرى

چی بین. )) ئەگەر قىسىم تان زانستى بىت. ئەوان وەلامى ئەم پرسىارەئى ئىتوھ دەدەنەوە.

### وئارەتكەتان بە بابەتىك دەستت پېپكەن:

دەتوانن بابەتىك باس بىكەن كە ئەوان تىپكەن. ئەگەر بابەتكەئى ئىتوھ بە شىۋازىك بىت كە ھامۇ ئەوان لىتى تىپكەن، ئەو كاتە سەرنجى ئامادەبوانى كۆپەكە بۇ خۇتان پادەكىشىن، بۇ نۇمنە دەتوانن بلېن: لە ٦٢٪ ئەو كەسانەي كە لە سالى ١٩٤٠ دادا لە دايىك بۇون. ئىستاخانەنىشىن بۇون و ئەمە لە كاتىكىدai كە هيشتا تىرىپەئى ئەوان پارەيەكى باشىيان كەنەكىدۇرەتەوە. دەبىت لەم بوارەدا ھەنگاوى خىترا بە جى بىگەيەن بۇ ئەوهى ھەركەسىتىك كە خانەنىشىن دەبىت بەتوانىت ماوهى ئەو تەمەنەي كە ماويەتى بە خەياللىكى ئاسان بىزىت.

### دەستەوازەيەك بلېن و پرسىارييەك بىكەن:

دەتوانن قىسىمەكى جىدى بىكەن و دوانىر پرسىارييەكىش بىكەن. دواي جوابى پرسىارەكە بەدەنەوە و پرسىارييەكى تى دروست بىكەن. ئەم كارە دەبىتە هۆى ئەوهى كە ئامادەبوانى كۆپەكە سەرنجى بابەتكە بەدەن و بۇ يەك بەيەكى رووشەكانى ئىتوھ گۈئى بىگىن. سەرنجى ئەم نۇمنەيە خوارەوە بەدەن:

لە ٢٠٪ ئەخەللىكى لە كۆمەلگا دادا لە ٨٠٪ ئى دەسکەوتى كۆمەلگا بەدەست لېنەن. ئايا ئىتوھ لە پىزى ئەم لە ٢٠٪ ئەن؟ ئەگەر نىن، ئايا حەز دەكەن لە پىزى ئەم لە ٢٠٪ يان لە پىزى ١٠٪ سەروتىرىن؟ تىرىباشە، لە چەند خولەكى داھاتودا ئىتوھ بە بابەتىك دەناسىتىم كە بەتوانن بە ئەم

داواکارییه‌ی خوتان بگه‌ن. ئایا ئەمە دەتوانیت ئامانجیکی گونجاو بیت بتو  
کوره‌کەی ئەمپۇ؟ ئەمە پۇوداولیکی باشە کە كەسەكان لەماوه‌ی مندالیاندا  
فېرى ئەو دەبن کە كاتىك پرسىيارىك لە ئەوان دەكىرىت، وەلامى  
پرسىيارەکە بىدەنەوە. كاتىك پرسىيارىك دەكەن ئەوان وەلامى پرسىيارەکە  
دەدەنەوە تەنانەت ئەگەر وەلامى پرسىيارەکەش لە دلىاندا بىدەنەوە.

كاتىك دەپرسىن: (( چەند كەس لە ئىتۇھ دەيھەۋىت لە چەند سالى  
داھاتوودا بان لە يەك يان دوو سالى داھاتوودا دەسکە وەتكەی بتو  
دووئەندە زىاد بىكەت؟ )) تەقىرىبەن بۇ وەلامى ئەم پرسىيارە زىزىبەي  
يان هەموو ئامادەبوان دەستىيان بەرز دەكەنەوە.

ھەركاتىك پرسىيار دەكەن و دواتر بۇ ماوه‌يەك بىتەنگ دەبن بۇ ئەوهى  
ئامادەبوان پرسىيارەکە لېكىدەن وە كونتىقلى تەواوى ئامادەبوان بە  
دەست دېقىن.

تەنانەت ئەگەر ئامادەبوانى كوره‌کە وەلامى پرسىيارەکەش بەدەنگى بەرز  
نەدەنەوە. ئەوا ناتوانى وەلامى پرسىيارەکە بە خۆيان نەدەنەوە.

### بە چىرۇكىك دەست پىيىكەن:

دەتوانى و تارەكانىنان بە پۇوداو يان چىرۇكىك دەست پىيىكەن. (( يەكى  
ھەبوو يەكى نەبوو )) ئەم پىستە يە باشتىرين مەبەستە بۇ راپېشانى  
سەرنجى بىسىەران بۇ خوتان.

كەسەكان لەماوه‌ی مندالىيەوە تا ئىستا نقد چىرۇك و پۇوداوى جياوازىيان  
بىسىتۇوه و لە بىريانە. و تارەكەتان بە (( يەكى ھەبوو، يەكى نەبوو ))  
دەست پى دەكەن، بە ئامادەبوانى كوره‌کە دەلىن چىرۇكىك ھېبە.  
بىسىەران دوای ئەوهى كە ئىتۇھ ئەم قىسە دەكەن بىتەنگ دەبن وەك

منداله کان سه ییری پیشوه دهکنه و چاوهه رواني قسهی ئیوه دهکنه. وەک ئوهی لە تەنیشت ئاگریکدا دانیشتبن و خزیان گرم بکنهوه. من لە کۆپه کانمدا، بەتاییه تى ئەگەر بپیار بیت پۇزىتىکى تەواو بەردەواام بەن يان پىزىتىکى تەواو ببیات. لە ئیتو قسە کانمدا دەلیم: ((يەکنەم ببۇ، يەکنەببۇ، پیاوېك لە شارتىکدا دەزىيا كە.....)) لە کاتى ئوهدا كە ئەم ووشانە دەلیم، بىسىهاران بە خىرای لە سەر كورسييە كانيان دادەنىشن و جىتىگىر دەبن. بۇ ئوهی گۈئى بۇ ئەم بەشى ترى چىزىكە بىگىن كە ماويەتى. ))

### پىرىتىك دروست بکەن:

يەكىن لە گىنگەتىن بەشە كانى دەست پى كىدنى و تاردىتىك ئوهى كە پىرىتىك لە نېوان خوتان و ئامادە بوانى كۆپە كەدا دروست بکەن. بە باپتىك دەست پى بکەن كە ئىۋوه ئامادە بوانىش لە سەر ئەم بابەتە هاودەنگ بن. وەك ئوهى ئەمپۇ لە كارەكەي ئەواندا ياخود لە پىشەكەي ئەواندا كار دەكەن يان لە راپىردوودا كارتان كىردووه. يان وەك ئوهى ئىۋوه لەوانە يە مندالىان ھېبىت. بە ھەمان شىۋەش لەوانە يە ئەوانىش مندالىان ھېبىت يان لە راپىردوودا بىنە خاوهنى مندال، يان لەوانە يە ئىۋوه شارەكەي ئەوان بناسن يان لايەنگى تىپى وەرزىشى ئەم شارە بن. كاتىك چەند خولەكىك بەھەدەر دەدەن بۇ ئوهى ئەم پىرە لە نېوان خوتان و ئەواندا دروست بکەن. ئەوان بخەنە سەر بىزىكەي خوتان. لەم بارۇ دۆخەدا ئەوان بە ئاساتى چاپقاشى ھەلە كانى ئىۋوه دەكەن. وەست دەكەن كە ئىۋوه زانست زانيارى نۇدىتان پىتى بە ئاساتى دەتوانن لەگەل ئىۋوهدا بىزىن.

له باره‌ی خوتانه‌وه له‌گه‌ل نه‌واندا قسه بکه‌ن:

کاتیک که له‌گه‌ل کومه‌لی له به‌پیویه‌ران، فروشیاران و کارمه‌نداندا قسه ده‌کم، به نه‌وان ده‌لیم: (( من به‌بی نه‌وهی له ئاماده‌بیدا ده‌ریچیم، ده‌ستم به کاره‌کام کرد. ماله‌وه‌مان پاره‌ی پیویستیان نه‌بوو. من هر سه‌رکه‌وتنیک و هر هنگاویکی باشم له زیانمدا به ده‌ست هینتابیت، به چالاکی و ماندوو بونی خوم به ده‌ست هینناوه . ))

ژماره‌یه‌کی نزدی نه‌وه‌سانه‌ی که قسه‌کانی منیان بیست له کوتای وتاردانه‌که‌مدا بۆ لای من دین و پیم ده‌لین که زیانی نه‌وانیش هاوشتیوه‌ی زیانی من ببوه. پشتگیری قسه‌کامن ده‌که‌ن. کاتیک ئه‌م قسانه ده‌کم، نه‌وان به خوش‌ویستی و دل‌گرمی‌وه گوئ بۆ قسه‌کانی من ده‌گرن. دروستکردنی پرده‌ی لام شیوه‌یه بۆ هاندان و پاکیشانی نه‌وان بۆ لای خوتان کاریگه‌ریه‌کی نزود و ده‌ورنیکی سه‌ره‌کی هه‌یه.

### پوخته:

توانای ده‌ست پی‌کردنیکی به‌هیز بۆ ئاماده‌بوانی کۆرەکه هه‌ولیکی نزدی ده‌ویت بۆ نه‌وهی فیر بین که چۆن ده‌ست به وتاردانیکی به هیز بکه‌ن. لوه‌ی بزانن که چۆن ده‌ناسرین. چۆن بیته سه‌ر شانق (مه‌صره) وتاره‌که ده‌ست پی‌بکه‌ن يان باسی بکه‌ن. پۆلی سه‌ره‌کی کاریگه‌ری ده‌بیت. توانای ده‌ست پی‌کردنی وتاردان به شیوه‌یه‌کی گرم و گوب، هاوپیان، بارودوچیک دروست ده‌کات بۆ نه‌وهی بتوانن وتاره داواکراوه‌که به شیوه‌یه‌کی باش و کاریگه‌ر پیشکه‌س بکه‌ن.

بهشی پنجم



## زال بیون به سه رکور و کۆمەله بچوکە کاندا

مرۆڤی کاریگەر، ھەمیشە لە دەست پىّ کردنى كۆپەكىدا بە ئامانج و ئەنجامىتىك كە دەيە وىت بگات ئامازە دەكتات. ئەو ھەمیشە لە كىتاي كۆپەكان بە دەستەوازەسى سەرەتاي خۆرى لە وتاردانەكىدا دەگەپىتەوه ئەنجامى دەسکەوتوى لەگەل نيازى سەرەكى خۆيىدا بەراورد دەكتات.  
"پیتر دروکر"

توانى ئىيۇھ لە باش وتارداندا و پازى كىردىنى كەسەكان لە كۆپە بچوکە کاندا دەتونىتىت كارىگەرىبەكى باشى لە سەر ناويانگ و ژياناتان دابىتت. لە ئىشى بازىگانى خەلگانى تردا ھەمیشە ئىيۇھ ھەلەسەنگىتىن بە ئاگادار بیون لە خۆتان يان بى ئاگايانە بىر و بۆچۈونى خۆيان لە بارەي كەسايىھتى، تونانى ليھاتوى يەك باوهەپى و دلىيابىان سەبارەت بە ئىيۇھ دىيارى دەكەن. لە بەر ئەم ھۆكارە دەبىتت لە كۆپە بازىگانىيەكىدا بىوداوى گىرنىڭ لە ئىش و ناويانگى خۆتان لېكىدەنۋە. نابىت بېئىن كۆپەكانى ئىيۇھ بە دوو يان چەند كەس بەبى پلانى پېشىو بە شىيۇھەكى ھەلکەوتانە بەپىوه بچىيت. ئاگادارىن يان بىزانن ٥٠٪ ئى كان يان پۇزەكانى بەپىوبەران لە كۆمپانىا كۆپەكاندا بە سەر دەبان وە ھەرۋەها

نه رایه‌یش بسوئی همیه که له ۰.۵٪ی کاتی کوپه‌کانیش به هدر

دهدزیست.

پیتر دروکر ده نوستیت: ((کوپه‌هکاریکی گرنگی به پیوبردن)) پیوبه‌ر که سینکه که ئەركی به پیوبردن ئىشیتک يان كومپانیا يك يان دەزگاپه کي حوكى . . . . هەند پى سپېزدراوه هەر بە شىوه‌يە كە باسمان كرد هەر كەسىك لە بەرامبەر كاره‌كەيدا به پیوبه‌رە. كەواتە ئىۋەش لەم ياساچى به دەر نىن.

### كۆپه بچوکەكان گرنگى:

زۇرىھى قىسە كانى ئىۋە لە زۇرىھى كاتدا له گەل كۆپه بچوکەكاندا يە وەندىئە كات ژمارەي ئەو كەسانە كە له گەل ئىۋەدا لە كۆپه‌كەدا نامادەن لە يەك يان دوو نەفەر تى پەنەكتەت. ئەم كۆپانەش لە بۇوي پلان دانانە وە هيچى جياوازىكىيان نىو دەبىت بە شىوه‌يەكى ورد پلانى بىز دابىزىت. ئەوهى كە ئىۋە لەم كۆپه‌دا چۈن دەردىكەون. پەيوەندى بە خۇ ئامادەكردن و راھىتىنى ئىۋە وە هەيە بۆيە ئەگەر بتانەويت بەر شىوه‌يەكە خۇتان دەتانا ويت دەرىكەون. دەبىت ھولىتكى زقدىدەن. چەند سال لەم وېتىش بىز كومپانىا يەكى گورە لە بوارى پلانەنانى سترانىزى ئىشىم دەكرد. بە پیوبه‌ران و كەسە پلە بەزە كانى كومپانىا لە شۇئىھ دوورە كانى ولاتەو بىز ئەم كومپانىا يە هاتبۇن. زۇرىھى بە پیوبه‌ران و كەسە پلە وپايە بەزە كانى كومپانىا كە له وىدا كاريان دەكرد، گرنگىيان بە وە نەدەدا كە كۆپه‌كە بە چى پىنگە يە كىدا دەپوات و بە كوى دەگات. بەلام دوو كەس لە بە پیوبه‌رە پلە وپايە بەزە كان كە له بەشە دوورە كانى

کومپانیا ئىشيان ده کرد. هولیکى زىديان دابو و خويان ئاماده کردىبوو  
و هېۋەتلىكى سەرەكىان له كۆپەكەدا بىنى.  
له يەكىك لە پىستەكاندا لەگەن سەرۇكى كۆپەكەدا لە بارەي پېشىكەوتى  
كۆپەكە قىسم كرد. ئەو له درىزەي قىسە كانماندا بە منى گوت: (( ئابا تو  
ئاگادار بۇرى ئەو دوو بەپىوبەرە چالاکە چەند ئامادە يەكى باشيان  
مەبۇ؟ )) بۇ مەموان ئاشكرا بۇو كە ئەو دووبەرە ئامادە يەكى نقد  
باشيان مەبۇو. من ليزەدا لە قىسى سەرۇكى كومپانىاكە تىڭىشتەم. كە  
ئورىش كەوتە رېز كارىگەرى ئەوانەو. بۇ ماوه يەك مانگ دواتر، لە  
پىزىنامە يەكدا لە بەشى بازىگانى ناخۆيدا ئاگادار يەك چىاپكار بۇو كە  
ئەمە ئاشكرا دەكىد ئەم دوو بەپىوبەرە بەرەو پېش چىوو بۇون پلەو  
پايەيان پەيا كردىبوو تا ئەو پادەيەى كە گاشتبونە جىڭرى سەرۇكى  
كومپانىا، چەند سال دواتر يەكىك لەو دوو بەپىوبەرە چالاکە لە لاین  
كومپانىا يەك مiliارد دۆلارى ھەلبىزىدرا. چەند مانگىك دواتر لە  
ھەمان كۆمپانىا دا چەند بەرپىوبەرىكى خانەنشىن كرد كە لەو كۆپەدا  
گۈنئيان بە وتاردان نەدا.

### خۇتان بە باشى ئامادە بىكەن:

خالى دەست پى كردىنى سەركەوتىن لە كۆپەكاندا بە پىكمەنەن و ئامادە  
كردىنى خۇتان دەست پى دەكتات. مەموو ئەو كەسانەى كە لە كۆپەكاندا  
بەشدار دەبن لە ئامادە بۇن يان ئامادە نەبۇنى كەسانى تر ئاگادار دەبن.  
ئەگەر بېيار بىت كۆپەكە بەپىوه بەرن، خۇتان بۇ بەپىوه بىرلىنى كۆپەكە  
ئامادە بىكەن.

یاسای کوپه که پیکبینن. ئهو کەسانه کە دەتانه ویت میوانداریان بکەن  
مەلیان بزىن. زانیاری بە ئەوان بدهن کە چى چاوه پوانیيەكتان لەوان  
ھېيە.

ئەگەر بپیار بیت يەكىك بن لە بەشداریوانى کۆرەکە، پلان بىز  
بەشداریونتان دابىتن. زانیاریتان لە بارەئى کوپەکە وەھەبیت، ئەو بىزان  
کە بپیارە لە بارەئى چى بابهتىكە وە قسە بىكريت. سەرنجى ئەم خال  
بدهن کەسانىكە لە کوپەکەدا قسە ناكەن. بە بۇچۇونى خەلگانى تر  
مېچى قسە يەكىان بۇ وتن پى نېيە.

### گىنگى بەو بدهن کە لە كويىدا دادەنىشن:

چەند خولەكىك پىش ئەوەئى کوپەکە دەست پى بکات بۇ مۇن يان  
شويىنى کوپەکە بېقۇن بۇ ئەوەئى جىئى دانىشتنى خوتان بە وردى دىيارى  
بکەن. ئەگەر ئىتىوھ بەپىوبەرى کوپەکەن، بە شىوارىتكە بۇھەستى يان  
دابىنىشىن كە پاشتان لە دىوارەوە بیت. لە بەرامبەر دەرگايى هاتنە  
ئۇورەوەدا بن بۇ ئەوەئى بتوانى شويىنەكە بە باشى بەپىوبەرن. دەبىت لە  
شويىنىكدا بن كە بە پۇونى بتوانى هاتووچىقى ھەموو بەشداریوان بېيىن.  
ئەگەر بپیار بیت بەپىرسى بەپىوبەرنى کوپەکە بەم، شويىنى ھەمود  
بەشداریوان دىيارى دەكەم. بەم شىتىوھە دەتوانىم كەسايەتىيە گەورەكان د  
ناوارەكان لە باشتىرين شويىنى ھۆلەكەدا دابىنىشىن.

ئەگەر ئىتىوھ بەپىوبەرى کوپەکە نىن بەلكو بەشداريويەكى کوپەکەن، يَا  
بەرانىبەر دەرگاكە دابىنىشىن يَا لە سوچىەكانى کوپەکەدا يَا لە بەرامبەر  
كەسە بەپىوبەرەكەدا دابىنىشىن. كەواتە ھەولىدەن لە شويىنىكدا دابىنىشىن

## باساکانی و تاریخی

که به سه رکورده که دا زال بن و به جوانی بتوانن ببینن و به پیونی بتوانن ببینستن.

## ئاگاداری کات بن:

له کاتی خویدا دهست پی بکەن، ئەگەر کەسیتک میشتا نەھاتووه، چاوەپتی ئەو مەکەن چونکە لە کاتە دیارى کراوه کەی ئیتوه کەم دەبیتەوه. گریمان بۆ نەھاتنى ئەو دابینن و و تاره کەتان دهست پی بکەن. سوپاسگوزاری ئامادە بوانی کورپە کە بن بە هوی بەشداری کردن و هاتنیانه وە، هوکاری پیتکھستنی کورپە کە بلین. لە بارەی پیتکھینانی کورپە کە وە قسە بکەن. کاتژمیرو تەنانەت خولەکى کوتای هینان بە کورپە کە ئاشکرا بکەن و بە ئامادە بوانی کورپە کە بلین. بۆ ئەوەی بەشداری بوانی کورپە کە بزانن کە لە چى کاتىكدا کورپە کە تەواو دەبیت.

## جۇرى کورپە کان:

دەتونىن کورپە بازىگانىيەگان بۆ چوار بەش دابەش بکەين: چارەسەرى بابەت. ئامانجي کورپە کە باس كردنه لە بارەی بابەتىك و پەيدا كردىنى پىنگە چىارەي. زانىارى پىدان. ئامانجي کورپە کە ئەوەيە كە زانىارىيەگان بۆ بەشدارى بوانى کورپە کە باس بکەن.

ناشکرا كردىنى بەرھەمى نوى. ئامانجي پیتکھینانى کورپە کە ئەوەيە كە كالائى بەرھە مەھىترلەپا ئەنلىقى خۆتەن بە ئامادە بوانى خۆتەن بناستىن. سەرنج بدهن بزانن کە ھەموو بەشدارى بوانى کورپە کە بە باشى لە گەل ئەم بەرھەمە نوپەيە دا ناستىنراون.

\*کۆمەلە دروست کردن، ئامانجى پېكەتىنانى كۆپەكە ئۇۋەبەرى  
بەشداربوان لە كارەكانىيان پېشىكە وتنەكانىيان ئاگادارىن.

### سەرەتكىي كۆپەكە:

ئەگەر ئىيە كۆپەكە بەپىوه دەبەن، دەبىت وەرەقەو كورتە باس ل  
بىارەي و تارەكەوە لە نىتو بەشداربواندا دابەش بىكەن. ئىگەر ل  
پاورەپۇيىت بۇ نىشاندان سود وەردەگىن، دەبىت لە پېش كۆپەكەدا ل  
خراپ نەبۇنى دلىيا بن و بەباشى ئامادەي بىكەن. لەبارەي كاروپىن  
كرىنەوە زانىيارى تەواوتان ھەبىت.

كۆپەكەتان بە گرنگىتىن زانىيارى دەست پى بىكەن. ئامانج ئۇۋەبەكە  
ئەگەر لە زىزىر گارىگەرى پرسىيارانتىكى زۇدى ئامادەبوانى كۆپەكە نەتوان  
ھەممۇ بابەتكە باس بىكەن. بە لايەنى كەمەوە ۲۰٪ ئى بابەتكە لە خى  
دەگرىت. دەبىت يان مەرجە كە لە ۸۰٪ ئى بابەتكەتان باس كردىت.

### بەشداربۇوانى چالاك:

ئەگەر يەكتىك لە بەشداربۇانى كۆپەكەن، پرسىيار بىكەن، قسىيەك بىكەن و  
پالە ھ خولەكى سەرەتاي كۆپەكە بابەتكەي خۇتان پۇون بىكەنرە.  
كەسانىتكە لە ھ خولەكى سەرەتاي كۆپەكە قىسە دەكەن، كاتى  
گۈنچاوى بۇ دەمېننەتەوە لەو كاتىكە لە كۆپەكەدا ماويەتىيە.

### بۇ قەبۇلگىرىنى بە پرسىيارەتى خۇتان ھەلۈزىن:

پېكەيەك بۇ گۈپان بە بەشداربۇيەكى چالاك و زىزەك ئۇۋەبەكە كە پېشىنار  
بىكەن ئىشىتكە بۇنى ھەيە جئە بېجىتى بىكەن. لە هەر پېكخراو گۈوبىكدا

لە ۲۰٪‌ی کریکاران لە ۸۰٪‌ی کارهکەیان ئەنجام دەدەن. ئەو بەشداربوانەی کە بە شوین کارداش. لە لای ھەموو کەستىك داوا دەكەن. کاتىك لە بارەي باپەتىكە وە قىسە دەكىرت، لە خۇتان بېرسن کە چى کارىك پەيوەندى بە وەوە ھەبە کە دەتوانى ئەنجامى بەدەن. لە بەرپوپ، رانى كۆرەكە بېرسن: ((چى پلانىك بۇ جى بەجى كىرىنى ئەم پلانە مەبەي؟ دواي ئەم دەبىت چى بکەين؟ )) دەستان بەرز بىكەن وە بىز ئەم بەرپرسىيارىتىيە خۇتان ھەلبىزىن.

### لە پېشدا ئامادەبن:

کاتىك چاوهپوانى ئىتۇر دەكىرت کە زانىارىيەكان لە كۆرەكەدا باس بىكەن، لە پېشدا ئامادەكاري يان پىنگەتىنانتىكى باش بىكەن. سەرەتا بىرۋىچىونە كانى خۇتان باس بىكەن، ھۆكارى ئەم بۆچىونان تان بۇون بىكەن وە. پۈرنى بىكەن وە کە بۆچى ھۆكارەكانى ئىتۇر پاستىن دەواتر بۆچىونە كانى خۇتان كۆ بىكەن وە. ئەم پېتكەيەكى گۈنجاوە بۇ كاركىدىن سەر كەسان بەم پېتكەيە دەتوانى بەشداربوانى كۆرەكە بىخەن ئىتەر گارىگەرلى خۇتان وە.

### پازى كىرىنى خەلگانى تر:

كلىلى سەركەوتىن لە كۆرپىكدا ئەوهەي کە بىتوانى خەلگى پازى بىكەن لە وتارەكەتان. بەم شىتۇرەيە دەتوانى قىسەكانتان بىكەن ولە سەر بېپارادانى كۆتائى كارىگەرلىتەن ھەبىت.

بۇ ئەوهەي لە كۆرپىكدا تايىھەت دەركەون، دەبىت بەشداربوانى كۆرەكە ئىتۇرەيان خۇش بويت. بۇ ئەوهەي ئىتۇرەيان خۇشبوىت. دەبىت خۇشەویست

بن. ده بیت بیانه ویت و حاز بکن که پشتیوانی نیو بکن با بیو  
بیو بیو چونه کانی نیو بکن. پنگه‌ی نقد کردنی ده سلانی  
خوتان و پازی کردنی خلکی نقد ساده‌یه: واله خلکی بکن که هست  
به گرنگی خویان بکن.

بز نهوده‌ی هستی گرنگ بون به خلکی بدنه، ده بیت سه رنجی شده  
با بهت بدنه. بز بردنده‌وه لهوتار داندا ده بیت سه رنجی نه م شده با بهت  
گرنگه بدنه.

۱) قه بول کردن: یه کیک له گهوره ترین ئاواته کانی مرؤف نهوده‌که که  
ده یه ویت خلکی به بی بهند و مارج و به بی چون و بوقچی نه و قه بول  
بکن. بز نهوده‌ی نیشان بدنه که که سیک قه بول ده کن، له کاتی هاته  
ژوو ده و دا وله کاتی قسه کردندیدا، سه بیریکی نه و بکن و پینکه نینتیکی  
پیشکه‌ش بکن. نام هنگاووه‌ی نیو با اورپه خوبونی نه و زیار ده کات نه  
ده یه ویت به هه رشیو و یه ک بیت پشتگیری قسه کانی نیو بکات.

۲) سوپاس و پیز لینان: هه رکاتیک سوپاسی که سیک ده کن و پینزی لازم  
ده گرن، با اورپوونی نه و زیار ده کات و به هزی نه و پیزده و که نیو لی  
ده گرن خوش ویستنی خوی زیار ده کات. ئاسانترین کار بز گاهشتن به  
ئاوا سوپاس کردنتیکی گرنگ ئاسای تره له و کاره که لایه‌نی برامبهر  
نه نجامی داوه. هه رکاتیک سوپاسی که سیک ده کن به هزی نه و کاره‌ی که  
کرد وویه‌تی، هانی نه و دهدن که په فتار پیشتوی دووباره بکات‌وه.

۳) په سه ندکردن: هه موان حمز ده کن له لایه‌ن به رامبهریانه و په سه ند  
بکرین و باس بکرین. کاتیک سوپاسی که سیک ده کن به هزی نه و قسای  
که کرد وویانه یان نه و نیشه‌ی جی به جیان کرد وو. هه است به پیزبان

بهایه کی زیاتری خویان دهکن. هست دهکن که مرؤفیکی به نرخن له نه جامیشدا خوش ویستان بزئیوه زیاتر و زیاتر ده بیت.

۴) پشتگیری: به دلنيایه وئیوه ش نه م رسته تان بیستوه: ((بچووکه کان بزی ده گرین، گهوره کانیش بزی ده مرن. )) همان پیویستمان به پشتگیری یه کتربیه، به تایبه تی که سانیک که پیزیان لی ده گرین. هر کاتیک باسی که سیک دهکن و پشتگیری پیشه کی دهکن و کاره کی په سند دهکن، باوریه خوبون و بیزکردن وهی ئه و باشت دهکن. هۆکار ده بن بز نه وهی لە بارهی خۆی و لە بارهی نئیوه ش هستی باشت په یدا بکات. باشتله کانی پشتگیری هر که سیک نقد بلیی نه کن. لېرى ئه و بلیین: ((کاره که ت نقد باش بولو. )) بلیین: ((ئه و با بهته که هەلتان بژاردو و باستان کرد نقد کاریگه روسه رنج راکتیش بولو. ))

۵) سه رنج: که سه کان همیشه سه رنجی که سانیک و شتاتیک ده دهن که لە لای نهوان گرنگن بان به نرخن. هر کاتیک سه رنجی هر کارنکی تایبه تی بدهن، ئه و هست بە نرخ بیون و گرنگ بیونی خۆی ده کات. پنگه کسه رنج دان، گوئ گرتنیکی ورده بز که سیک که قسه ده کات. که سیک کسه رنجی که سیک ده دات، هرگیز قسه کانی ئه و نابیت. لە کاتیکدا که که سیک قسه ده کات پیویسته نئیوه سه بیری نهوان بکن و لە ووش کانیان ورد بنه و بە باشی گوئ بز قسه کانیان بگن، سه رتان بز پشتگیری کردنی قسه کانی بجولین، زه رده خمنه يه ک بکن و وادای بنین ئه و قسے يه که ده یکات نقد گرنگه.

۶) هاوده نگی: کاریکی تر که ده بیت له کوپه کاندا بیکه نه وهی که لە گەل بە شداریواندا ده بیت هاوده نگ بن و بز چوونی سه رکه و توتان

مهبیت، بهبی هزو له خووه له ئهوان ناپازى مەبن يان بەرھەلسەستان مەکەن. بلەن: (( خالكى گرنگ بەيردا دىت، كە پىشتر بىرم لەم بابتىب نەكربىويه و . ))

لە بىرى ئەوهى بلەن: (( من بەرھەلسەتى قىسەكەي تۆدەكەم يان من ھاودەنگ نىم لەگەن قىسەكەي تۇدا و مخالفى قىسەكەي تۆم . )) دەتوانى بلەن: (( خالىكى سەرئىج پاكىشە، بەلام ئەگەر كەسى لەم پەيوندىيەدا بەرھەلسەتىت بىكات چى وەلامىتى ئەو كەسە دەدەيتەرە ؟ ))

### پەخنە مەگىن و بە نەيتى قىسە مەكەن:

ئەگەر كۈپىك بەپىوه دەبەن، ھىزىكى نۇرتان ھەيە. ھەموان دەيان وىن بە شىيەنەك پەيوندىيەن لەگەن ئىۋەدا مەبىت كەلە پشتىوانى و بەرھەلسەتى ئىۋەدا قىسە بىكەن. كاتىك خەلکى بۇ پشتىوانى ئىۋە قىسە دەكەن، دەبىت زەردەخەنەك بىكەن و سەرتان بە شىيەنەزامەندى بجولىتن و لە پلەپايەي ئەوان پارىزىگارى بىكەن و قىسە بىكەن.

تەنانەت بىرۇ بەرۈز كەنەوش، سەير كەنەتكى توند يان تۈرە لەلەن و تاردەر بۇ ئەو كەسەي كە پەخنەكەي گىرتوھ، دەبىتە جىئى سەرنجى ھەموان. ئەم كەدارەي و تاردەر دەبىتە ھۆى ئەوهى كە لايەنى بەرامبەر ھەست بە نا ئارامى بىكات. ئىۋە دەبى ئەو كاتە دىيارىكراوهى كە پىتان دراوه سودى لى وەرگىن بەوهى كە ئارامى ئامادەبوانى كۆپەكە پىارىزىن. ئەگەر حەزەن لە قىسە يان بۆچۈونى يەكتىك لە ئامادەبوان نەبۇو، مېن بن ئارامى خۇتان تىك مەدەن و لە بەرامبەر بەشداربواندا ناپەزاي پىشان مەدەن.

له کزسپه کانی سه ریگاتان په یوهندی خوتان بپاریزن:  
کاتیک له برامبه رکه سیکدا داده نیشن، کهل و به کان له سه مینزو  
جینگا کانی تردا ده بیته هر کزسپیک له سه ریگه ای نیوه و نهوان یان  
کزسپیک دروست ده کات له سه ریگه ای هر درووکتان بهم شیوه هه روو  
کتان هست به جیوازی ده کهن. بو پذگار بونون لهم بارودوخه، ده توانن  
له ته نیشت نهودا دابنیشن. بهم جوره په یوهندی دروستکدن له گهان  
نهودا نقد ناسان ده بیت.

### پوخته:

نیشانه ناودار بون له هر کاریکدا پیکه هینان و ئاماده بونی پیشتره.  
هرچی زیاتر خوتان بو کرپه که ئاماده بکهن، ته نانه ته گهر لهم کرپه دا  
ته نانه ته یك نه فه ر سه ره نیوه ئاماده بیت به سودتر و کاریگه رتر دینه  
پیش چاو و نهنجامی باشت به دهست دینن.

ھیز ھمیشه له گهان که سیکدایه که پیکه هینانی زیاتری بینیوه و به ئاستى  
ئاماده بیه کی باش گاشتوه. کاری نیوه ده بیت نهوده بیت که له هر  
چاوبیکه و تون و گفتگویه کدا سه رکه و تونو بن. ده بیت له هر گفتگو و  
چاوبیکه و تنتیکدا پۇقى نه کەنریکى سره کى بیبىنن. ئامانجى نیوه ده بیت  
نهوده بیت که خەلکى پانى بکهن و کاریگه ریتان له سەريان ھەبیت. بو  
گەشتى بهم ئامانجە. ده بیت لهو پیگايانه سود و ھېگىن کە به خەلکى  
ھەستى به نرخ بونون و گرنگ بونون ده دات.

بهشی شهشام



## لیهاتوی له و تاردا نداو گفت و گو له گمه کو مهله بچوکه کاندا

دابه‌شکردنی ده رامه ته که تان له گه ل خه لکیدا، گه وده ترین چیاکه نیه که  
ده توانن له بهرامبر نه واندا نه نجامی بدنهن. به لکو ده بیت دارایه که  
خوی پیشان بدنهن.

"بنجامین دیزرائیلی"

ناویانگ و ده رهجه له کاتیکدا به دهست دیت که قسه بوقه بچووکه  
با زدگانیه کان ده کهن. به همان شیوه‌ی که له بهشی پتنجهم دا گونه،  
زانی نی چونیه‌تی سه رزکی و به شداریه کی کاریگه راه کوپه کاندا گرنگ  
ده بیت. زدبه‌یان لم کوپانه دا له نیویه‌یان ده ویت بوقه وهی بوانگه و  
به رهم، یان پیتازی خوتان به شیوه‌یه ک باس بکن که خه لکی پانی بکن  
له گه ل نیوهداد بن و پشتیوانی نیوہ بکن.

که واته نه گهر کوپه بازدگانیه کان ده رکه وتنی گرنگی بوقه به ریویره کان  
مه بیت چونیه‌تی باس چونیه‌تی باس کردن له کوپه کاندا گرنگ ده بیت.  
چونیه‌تی باس کردن له کو مهله بچوکه کاندا ده توانیت بیت  
هوی سه رکه وتن یان سه رنکه وتن له پیشه که تاندا:

هار کاتیک که بپیاره بۆ کومەلیه کی بچووک وتار بدهن، وا دایینین که داهاتوی پیشه‌کەی ئیوه نادیاره و نەزانداوه. وا دایینین که بپیاره ئەم کۆرە له سەر شریت تومار بکریت و نیشانی هەزاران کەس بدریت. وا هەست بکەن کە کامیزه شاراوه کانی کۆرە‌کە يان خستوته کاررو وتارە‌کەی ئیوه تومار دەکات و له کاتى گواستنەوەی وتارە‌کەی ئیوه بۆ تەواوی خەلکی ولات.

بە واتایەکی تر وتارە‌کە تان بەره‌سمی وەربگرن. هەرچى وتاردانە‌کە تان جدی وجدى تر بگرن. ئامادە بوانی کۆرە‌کە بە جدی ترەوە وەلامە ئیوه دەدەنەوە. ئامادە بوان له هار کۆپىكدا بەھەر پادھيەك، كليلى سەركەوتن بە دەست دېنن. دامەز زىنەر لە ٩٠٪ لە ئەنجامى سەركەوتن يان سەرنە‌کە وتنى ئیوه تى دەگات. بە وتنەی يەکى لە برىكارە بە ئازمونە‌کان: ((بە بۆچۈونى من هيچى ووشىيەك يان پىستىيەك مىتىدەي ئامادە‌يەكى نقد باشى پىش وەخت گىنگ نىيە. ))

بە وينە‌گىرتى كۆتايى كارە‌کە لە مىشكى خۇتاندا دەست پى بکەن: ئامانجى وتاردانى خۇتان دىيارى بکەن. ئامانج گىرانە بىر بىكەنەوە و له خۇتان بېرسىن: ((ئەگەر ئەم کۆرە بە باشى پىشكەش بکریت چى ئەنجامىنى دەبىت؟ ))

بىر بۆچۈونە‌کانى خۇتان له سەر وەرقەيەك بنوسن، بنوسن ئەگەر وتاردانىنىكى نقد باش پىشكەش بکەن ھەموۋە و ئەنجامانە‌کە لە مىشكەندايە بە دەستى دېنن. باشتىن ئەنجامىك كە بە دەستان دەھىنا چى ئەنجامىك دەبىت. هەرچى باشتىر ھەول بدهن و خۇتان ئامادە بکەن. ئەگەرى بە دەست مىتىنانى ئامانجە‌كانتان زىاتر دەبىت.

## له بیرتان بیت که هر کاریک جوئیکه له گفتونگو:

کاتیک بق کومه‌له‌یه‌کی بچوک و تارده‌دهن و بق نه‌وهی ئهوان پانی بکمن،  
له راستیدا له کاتی ئهنجامدانی جوئیک له وتو ویژن. هر تاکیکیکی  
سەلیقەو بیروپچوونی تایبەتی خۆیەوه دىتە ناو هۆلی و تاردانکی.  
نامانجی ئیوھ نزیک کردنه‌وهی بوقچیونه کانی ئهوانه به بوقچیونه کانی  
خوتان و بەدەستت هینانی پشتگیری ئهوانه. بەم شیوه‌یه دەبىن  
بوقچوونی ئهوان له هەندیک بواردا به تەواوی بگوپن.

## وهك وەكيلەك بير بىكەنوه:

بە مەبەستى ئامادەبون بق و تاردانیک، له ((پىنگەی بريكار)) سود  
وەرىگىن. بريكارەكان فيئر بۇون كە بايەتى پەيوەندىدار بە لايەنى  
بەرامبەر زىاتر له بايەتى پەيوەندىدارى پەيوەست بە خۆيانەوه ئامادە  
بکەن. بق جىي بەجي كىردىنى ئەم كارە دەبىت تەواوی داواكارىەكان و  
بېرىزكەكانى لايەنى بەرامبەر لەگەن ئهوهى كە لمىشىكى ئیوھدا  
جياوازىيان هەيە له سەر وەرقەيەك بىان نوسن. ئەگەر دەتوانى وەرتىرىن  
جياوازىيەكان و ناپەزايەكانى خوتان كە پەيوەندى بەو كۆمەلەوه هەيە كە  
لەگەلىاندا قىسە دەكەن پەيوەست بکەن.

## جياوانى له ئىيوان ترس و ويستندا بىكەن:

من سالى يەك دوو جار لەگەن يەكىك لە بەرىۋەرانى كۆمپانىا گاورەكان  
و توپىز دەكم. پىش دەست پىن كىردىنى كۆرە كە لەگەن ئىوانىدا، تەواوی  
ئەو بايەت و ھۆكاريەنى كە بۇوهتە دوودلى بق ئهوان و جىنى گرنگى پىدان  
دەينىسىم. نۇرىيەي كات دەزانم كە ئەوان بەركەي كۆپان دەگىن. ئەم

## یاساکانی و قاریتی

بابته له کاتی باس کردنیدا جیگهی گرنگی پیندانه. زوریهی کات نه م  
کزمله به دوای شویتیکی ناسایش یان نارامدا ده گهپین وله بهرامبر  
هر بچون و پیشنبایریکدا که ئهوان لەم جیگهیه دور بکاته وه  
برهه لستی دهکن یان دژی دهوهستنه وه.

دوروهزکاری سەرەتاي بۆ کرپن - یا تەقرييەن تەواوي بپيارەكان کە  
پەيوەندىيان به گۈپانكارى - ترس و ويسىن دەبىت. له دەستدانى کات،  
پاره، بايەخ، كەلگ يان ھەرشتىكى تركە خەلگى دەخاتە ترسەوه.  
خەلگى خەلگى داواکارى کات و پاره و ھەل و مىتن.

## لە قىسىكەر تى بگەن:

لە کاتى قىسىكەردن بۆ كۆمەللىك لە خەلگى. زورىهی کات بە تەواوهتى  
لەگەل كەسانىتكى جىاوازدا پۇوبەپو دەبنەوه. بەم واتايە كە ھەرتاكىك  
ترسى جىاوازى ھەيە. ھەرچى زانىارىيە كانى ئىتوھ لە بارەي ئەزمونەكان و  
ترسەكانى ئەوانەوه زورىر بىت، ئاسانتر دەتوانن توانا ئاشكراكانى خوتان  
بە گونجاوى لەگەل ئەواندا باس بکەن و سەرنجيان پابكتىشن.

من دەزانم بەپىۋەرانى ھەمان كۆمپانىا كە پىشىتلە بارەيانەوه قىسىم  
كرد، لە بهرامبەر گۈپانكارىيە كاندا خۇپاڭر دەبن. لە کاتىكدا حەزىتكى  
زىرىيان لە فروشتن و قازانچى خۇيان ھەيە، من ھەميشە بۆ زورىر فروشتن  
وقازانچى زىر دەول دەدەم، دواى ئەوه بۆ كەم بونەوهى ترس لە زىان،  
پىشنبىار دەكەم بە كەمتىرين تى چىرون و یان بەبى تى چىرون تاقى  
بىكىتەوه بۆ ئەوهى بىنام ئېمە بە قازانچى زىر دەبات يان نا.

### تى گەشتىن لە ترسە ئاسايىيەكان:

نىزىدەي خەلکى لەو دەرسىن كە خەلک بە خراپى كەلکيان لى وەرىگۈزىن يان بىنە ئامازىتكى دەستى بۇ خراپ بەكارەتىنانىان. ئەوان لەو دەرسىن كە مەجبور بە كارىتكى بىرىن لەكەل حەزى ئەواندا جىاواز بىت دەرسىن لەوەي كەل و پەلىتكى بىكىن يان بىرۇكەيەك قەبول بىكەن كە پېيوسەتىيان بەۋەن بىت، ناتوانى بە كارى بېتىن، يان توانى دارابىيان نىبە بۇ ئەوەي ئەر شتە بىكىن: يان دواي قەبول كىدىنى ئەو تى بىكەن كە ھېتىنەي پېشتر بەھاين نىبە.

ترسى خەلکى لە بەر ئەوەي كە لە سەردەمىي مەندالىدا، ئەوانىيان بە نزى مەجبورى كىدىنى كارىتكى يان نەكىدىنى كردووه. كە سودى بۇ خۆيان نېبە ياخون بە يارى دەستى كۆمەلگا. لە ئەنجامدا لە بەرامبەر ھەرتاكىتكىدا كە ھەول بۇ پانى كىدىنى ئەوان دەدات، بە شىتىوھىيەك وەلام دەداتووه. خەلکى لە خۆياندا گومانى خراپ دەكەن. بە نەويىستان يان بە ويستان بە خۆيان دەلىن: ((ئەم پۇوداوه ئىتىر بۇ من پۇونادات.)) ئىتىوه لە كاتى باس كىدىنى بابەتكانتان لە كۆمەل بچۇوكە كاندا دەبىت ئەم خالەتان لە بىر بىت.

### كەمكىرىدىنەوەي ترسە كانى خەلکى:

ھەركاتىك لە كاتى ناساندىنى بەرھەمبىتكى يان كەلوپەلىتكىن، ئەم ترسانە لە مىشىكى و دلى بىسەرانى ئىتىوهدا دروست دەبىت و بە ويستاندا ئەمان بە نە ويستاندا ئەم ترسە يان بۇ دروست دەبىت. ئەركى ئىتىوه ئەوەي كە لە كاتى قىسە كىدىندا ئەم ترسە يان كەم بىكەن وە وە ئەرن.

له باسکردنی خوتاندا پنگه‌ی سوقرات به کاربیندن: همیشه که ده تانه ویت بابه‌تیکی گرنگ به تاکتیک یان کومه‌لیک بناسین. قسم کانی خوتان به پاستیه‌ک دهست پی‌بکه‌ن که هموان له‌سرئم دهستپیکردن پازین و قسه‌یه‌کیان نیه.

### وتوویز له‌سر مامه‌له که وره کان بکه‌ن:

کاتیک له‌سر گریبه‌سته که وره کان له‌گه‌لن کومه‌لیکدا گفتگوکده‌که‌م، عاده‌تنه من به‌ته‌نها له‌لایه‌کی میزی وتوویزه‌که ده‌بم و ۶ تا ۱۰ که‌س له بپریوبه‌ران یان پله‌و پایه به‌رزه‌کانی کومپانیایه‌ک له لاهه‌ی تری میزه‌که ده‌بن، همیشه به‌دوای ئو زانیاریانه‌دا ده‌گه‌ریم سه‌رکه‌وتني که چه‌ندین جار چی سپاندووه.

ئیمه عاده‌تنه له سه‌ر گریبه‌ست یان پیکه‌تاهیه‌ک ۳۰ تا ۴۰ یان هـ تا ۵۰ وره‌قهی نیشه‌که‌مان دهست پی‌ده‌که‌ین. پیشتر لیکولینه‌وه‌یه‌کی ورد له سه‌ر یه‌ک به یه‌کی بابه‌تنه‌کانی گریبه‌سته‌که ده‌که‌م و بهم شیوه‌یه باش ده‌زانم که کام بابه‌ته بق من گرنگه و کام بابه‌تیش بق لایه‌نی به‌رامبه‌ر گرنگه. پاشان ئیمه یه‌ک به یه‌کی بابه‌تنه‌کان و دیپ به‌دیپی گریبه‌سته‌که له‌گه‌لن یه‌کدا ده‌خوینینه‌وه و تاوتوئیان ده‌که‌ین له ئه‌نجاما ده‌رده‌که‌ویت له‌سر هـندئ له بابه‌تنه‌کان هاوده‌نگ و هاویبرین، له‌سر هـندئ له بابه‌تنه‌کانی تریش بقچونی جیاوارمان هـیه و هاوده‌نگ نین.

له ۸۰٪ بابه‌تنه‌کانی ئیتو گریبه‌سته‌که شایه‌نی باس کردن نین. بهم شیوه‌یه له‌لایه‌رده‌یه‌کمه‌وه تاکوتا لایه‌رده له‌سرئم شیوه بابه‌تنه هاوده‌نگین و پییان پازین. کاتیک به به‌شیک ده‌که‌ین که هاویا نین له‌سری، گفتگویه‌کی کورت له‌گه‌لن لایه‌نی به‌رامبه‌ردا ده‌که‌م بق نه‌ره‌ی

له سه رنج و تبیینیه کانی بهرامبه رم تی بگه م. دواتر به ئه و یان ئهوان ده لیم: (( باشت نیه ئه م بابه ته و هلا بنیتین و وازی لتبیتین وله کوتایداله سه ری پیک ده که وین؟ )) بـه و شیوه يه واـز لـهـمـ بـاـبـهـ تـهـ دـنـتـینـ وـ دـهـ چـیـتـینـ سـهـ رـهـ بـاـبـهـ تـیـکـیـ تـرـتـهـ وـاوـیـ بـاـبـهـ تـهـ کـانـ بـقـ ئـهـوانـهـیـ دـوـاتـرـ دـهـ گـورـپـینـ بـهـمـ شـیـوهـ پـلـانـهـ لـهـ سـهـرـ خـالـهـ هـاوـهـنـگـ کـانـ لـهـ تـهـ وـاوـیـ گـرـیـبـهـ سـتـهـ کـهـ دـاـ هـیـچـیـ وـهـسـتـانـیـکـ درـوـسـتـ نـابـیـتـ.

دواـیـ ئـهـوهـیـ چـاـمـانـ خـشـانـدـهـوـهـ بـهـ تـهـ وـاوـیـ گـرـیـبـهـ سـتـهـ کـهـ دـاـ لـهـ سـهـرـ زـقـبـهـیـ بـاـبـهـ تـهـ کـانـ ماـوـهـنـگـ یـانـ پـانـیـ بـوـوـینـ،ـ ئـهـ وـ بـاـبـهـ تـهـیـ لـهـ کـاتـیـ بـاسـ کـرـدـنـدـیـاـیـ.ـ ئـهـ گـارـیـهـ کـیـکـیـ لـهـ ئـیـمـ قـسـهـیـ لـهـ سـهـرـ هـمـانـ بـاـبـهـتـ هـهـبـوـ.ـ باـشـ گـفـتوـگـوـیـهـ کـیـ کـورـتـیـ تـرـ وـکـوـیـ گـرـتـنـ بـقـیـ دـوـوـبـارـهـ پـیـشـنـیـارـ دـهـ کـهـ مـ کـهـ واـزـ لـهـ بـاـبـهـتـ بـهـنـرـیـتـ وـ بـقـ بـاـبـهـتـیـ دـوـاتـرـ بـرـقـوـینـ وـ قـسـهـیـ لـهـ سـهـرـ بـکـهـیـنـ.

لـهـ خـولـ دـوـوـهـ مـ لـیـکـوـلـیـنـهـ وـهـیـ بـهـ لـكـهـ نـامـهـ کـهـ دـاـ لـهـ ۲۰ـ٪ـیـ ئـهـوهـیـ کـهـ ماـوـهـتـوـهـ چـارـهـ سـهـرـ دـهـ کـرـتـ.ـ لـیـرـهـ دـاـ ئـیـمـ لـهـ سـهـرـ ۹۶ـ٪ـیـ ئـهـ وـ بـاـبـهـ تـانـهـیـ کـهـ لـهـ بـهـ لـكـهـ نـامـهـ کـهـ دـاـ هـیـ کـهـ پـیـکـهـ وـهـ لـهـ سـهـرـیـ پـیـکـ کـهـ وـتـوـینـ هـمـوـانـ هـسـتـیـکـیـ باـشـیـانـ هـیـ.ـ هـسـتـ دـهـ کـهـ نـکـارـهـ کـهـ یـانـ بـهـ رـهـ وـ پـیـشـ دـهـ بـوـاتـ.ـ ئـیـسـتـ دـهـ تـوـانـیـنـ بـقـ دـوـاـوـهـ بـگـهـ پـیـنـهـ وـهـ بـهـ بـیـ بـهـ کـارـهـتـانـیـ هـسـتـهـ کـانـ وـ بـهـ چـاوـیـکـیـ کـراـوـهـ تـرـ لـهـ بـارـهـیـ ئـهـ وـ بـاـبـهـتـهـیـ کـهـ ماـوـهـتـوـهـ گـفـتوـگـوـ بـکـهـیـنـ وـهـ ئـهـ وـ ۴ـ٪ـیـ کـهـ ماـوـهـتـوـهـ دـهـ بـیـتـ بـهـ شـیـوهـیـهـ کـیـ پـیـکـ وـبـیـکـ بـکـوـیـتـ زـیرـ قـسـهـکـرـدـنـ وـ پـیـکـکـهـ وـتـنـوـهـ.

#### یاسـایـ چـوارـ:

لـهـ گـفـتوـگـوـیـ یـاسـایـداـ هـیـ بـهـ نـاوـیـ ((ـ یـاسـایـ چـوارـ )) لـهـ بـهـ رـئـمـهـ لـهـ گـفـتوـگـوـدـاـ تـهـنـهاـ چـوارـ بـاـبـهـ تـیـ سـهـرـهـ کـیـ هـیـ کـهـ دـهـ بـیـتـ لـهـ بـاـبـهـتـیـ

## یاساکانی وقار بینزی

باسکراودا ههیت. له همان کاتدا بوقوه‌ی هه دوو لای قسه‌که ریان گفتوجوکه به هاوده‌نگی و پانی بون بگهن، دهیت پیز بهندی نهم چوار بابه‌ته له لای نهوان جیاواز بیت.

بونمونه، نه‌گهه بوقه‌کتک له نهوان نرخ و بوقه‌لایه‌کهی تری نهوان کات گرنگ بیت، گفتوجوکه یان قسه‌کردنکه به شیوه‌یه کی ئاسای بهره‌و پیش ده‌پوات. کاتتک که هه دوولا له سه‌ر بابه‌ته قسه‌کردن پیک ده‌کهون، کاتتک که نرخه کان ناگکبریت گفتوجوکه کوتای پی دیت.

نه‌رکی شیوه جگه له باس کردنی بابه‌تک بوقه‌کومه‌لیک، بون کردن‌وهی چوار بابه‌ته که به که له دریزه‌ی قسه‌کردنکه تاندا به نه و ده‌گهن. دواي نه‌وهی که بیوتان کرده‌وه دهیت به شیوه‌یه ک سه‌رنجی نهوان بوقه خوتان پابکیشن بوقه‌یه بتوانن نه‌وهی جیئی سه‌رنجی خوتانه بیلین.

بیرۆکه کانی خوتان له سه‌ر و هرمه‌قه‌یه ک بنوسن:

هر کاتتک کورپنکی بازگانیتان ههیه، دهیت بیرۆکه کانی خوتان له سه‌ر و هرمه‌قه‌یه ک بنوسن. هر جوره نارازیه که دهیت هنی پیشنه‌که وتن یان قه‌بول نه‌کردن‌تان بینوسن. دواتر له به رامبه‌ر هه‌ریه ک له ناره‌زایه کان و هلامیک یان چهند و هلامی گونجاو بدنه‌وه وله سه‌ر و هرمه‌قه‌یه ک بینوسن.

هر کاتتک بیویه بیوی هر پرسیاریک یان ناره‌زایه‌تیه ک بونه‌وه، دهیت بیزنو په‌فتاریکی جوانه‌وه و هلام بدنه‌وه. دلنيای و تواناکانی خوتان زیاد بگهن. دواتر نه و هلامانه که پیشتر ئاماده‌تان کردووه به جزریک بدنه‌وه که واهه‌ست بگهن که لەم چهند چىركه‌یه دا به میشکتاناها توروه.

## هه میشه ژیرانه و سرهکه و توانه خوتان نیشان بدهن:

نه مهش تهها به گوتن نایت به لکو ده بیت به کردار بیسه لمین. لگهان  
هر جوره ناپه زایه ک و جیاوازیه ک که له به رامبه رئیوه ده کریت.  
ده بیت هه میشه خوپاگرو له سه ر خوبن. هه رچی به نرم و نیانی و به جوانی  
رها فتار له گهان نه وکه ساندا بکهن نه وان ناسانترو پاحه ترله با به کان  
ده گزنه وه و گویندان بتو ده گن. ئه م پهنده گرنگه تان له بیر بیت که  
ده لیت: (( مار به قسەی خوش له کون دیتھ ده )) یان (( کوچی کیکی  
پپ له شهکر ده بیته همی نه وهی که ده رمانه تاله کان قوت بدهی یان به  
ناسانی بیان خوی. ))

له بیتان بیت که باس کردنی نیوه بتو کومه لیکی بچووک گفتگوکی بیان  
و توویزتکی بوبه بروه مه بست له م قسەیه ش نه وهی که نایت تهها  
نیوه قسے بکهن. خالیک یان با به تیک که ئاماژه دی پسی بکهن و با به کان  
یان خالکه تان کوبکنه وه و پوخته کهی باس بکهن. دواتر داواله  
ئاماده بوان و بیسەران بکهن که نه وانیش پیشناوار و بیزچی و نیتک یان هار  
شتیکیان له سه ر با به که هه یه بیلین. یان پرسیاره کانی بکهن.

## به شداری به نه وانیش بکهن:

هه رچی به شداریوان زیاتر به شداری پسی بکهن، نه مهش ده بیته همی  
نه وهی که به شداریوان له دوودلی و ترسان له قسە کردن بیزگار بکان  
زیاتر چالاکیان کهن هه مبیز ئه م کتپه که هه م بتو کتپه کانی تریش نگار  
له کتپی نیوشدا نه بن. باشتر ده توانن له هه است و بیزگه کانی نه وان نه

بگەن، ئەوانەی لە كۆتايى كۆرەكەدا نىقدىرلە ئىتوھ پازىن و نىدر سوپاسكۈزۈرى ئىتوھ دەبن.

### بەكگىرتۇي كۆمەلەكە:

كانتىك ئىتوھ لەگەل بەك بەيەكى كۆمەلەكە بە خۆشەويىست و پىزىتكى زۇرەوە پەفتار دەكەن، ھەرىكە لە كۆمەلەكە ھەست بە خۆشەويىستى و پىزىتكى نىد دەكەن بە جوانى گويتىان بق دەگىن. ھەرىكە لە ئەوان وا ھەست دەكەن يەكىنلىك ئەتكەن بەكىنلىك. بەلام بە پىتچىيەوانەوە، ئەگەر بەبى سەبرانەو بەتۈرەي و بەبى هېچى پىزىگەرنىنىك لەگەل ئەواندا پەفتار بکەن، ھەست بە ترس و دوودلەيەكى نىد دەكەن گويتىان بق ناگىن.

### زنجىرەو پلهوپايدىكانتان لە بىر بىت:

ئەگەر ئىتوھ لە كۆرپى بچوکى بازىگانىدەن دەبىت پەفتارى يەكسان لەگەل ھەموو ئەواندا بکەن، دەبىت بىرتان لە ((زنجىرەو پلهوپايدى)) ئى ھەموو كۆمەلەكە بىت. لە زۆرىيە كۆمەلەكادا، يەكىك لە كۆمەلەكە يان گۈپەكە گىنگىرۇ بە بەھاترە لەوانى كە. بىرۇكە كانى ئەم كەسە پلهوپايدارە چى بە شىۋەي قىسىملىكى دەن بەبى قىسىملىكى دەبىتە ھۆزى كارىگەرەكى نىد لەسەر بىرۇكە كانى ئەوانى تر.

واڭە ئەم زنجىرەو پلهوپايدى ئىتوھ ھەموو كۆمەلەكادا ھەيە. كەسىت لە جىتكەم و يەكتىكى قىر لە شۇقىنى دووھم و يان سىتىم دايە. ھەندىك لە كەسىت ئەن كە لە كۆرەكەدان ھېتزو ھەلبىزاردەتكى نىد كە ميان ھەيە و يان هېچى زانىارى كەيان پى ئىيە، بە پىتچىيەوانەشەرە ھەندىكەيان نىد زىرەكەن و لە لوتكەي زانىارى ئەم بابەتان كە ئىتوھ باسى دەكەن.

ئەگەر دەقانە وىت وتاردانە كە تان كاريگەرى ھەبىت وىھىسىد بىت بىز ئامادە بوان. دەبىت ئەوكەسانە كە كۆتىيان بۇ وتارە كە تان گرتۇو يان ل ئىز دەستاندان بىيان ناسىن ئەمەش وادەكەت كە وتاردانە كە تان كاريگەرى كى باشى ھەبىت. لەھەندى بابەتدا، كەسىتكە لەسەرەتادى زۇر كەم قىسە دەكەت. لە ھەندى بابەتىشدا كەسىتكە كەورەيە زۇر قىسە دەكەت.

### زنجىرە پلەو پايدى:

لە گەشتى كۆتايمدا بۇ ولاته عەرەبىيە كان، لەبارەي تەكニك وزانىارىي كانى وتاردانى خەلکى عەرەب لېكتۈلىنى وەم كرد. تى گەشتىم كەسىتكە لەنۇوان ئواندا بىز دەنگىزەرە كەمتر قىسە دەكەت، لە ھەموشىيان بە تواناتەرە، كەسىتكىش كە لە ھەمويان زۇرتر قىسە دەكەت و دەپرسىت، كەم تواناتەرە پلەوپايدى كى كەمى ھەيدى.

ئەگەر لە بارەيە وە لېكتۈلىنى وەم نەدەكرد، لەو دەچىيەت ئەو كەسانەي كە لە موان زىاتر قىسەي دەكىد منى بخستايەت ئىز كاريگەرى خزىي وەم من والە ئەوان تىبىگشتايەم كە لە ھەمويان زانىارى زىاترى پىشى، لە كۆمەلگاى بىزىۋا دادا، ئىكەسى يەكەم زۇر يان كەم قىسە بىكەت. لە ھەمو بوارە كاندا دەبىت بىزانتىت لەگەل چى كەسىتكەدا قىسە دەكەيت و بىزىلى تى بىگرىت. بىزىكەكانى خۇتان بۇ ئەو باس بىكەن، دواتر بە ئارامى سەيرى يەك بەيەكى ئامادە بوانى ناو ژۇرە كە بىكەن لەگەل ئەواندا پەيوەندى سەيركىن دروست بىكەن و بەرددە وام سەيرى ئەوان بىكەن، و ھەرجارى سەيرى كەسىتكە بىكەن. دواتر پاستە و خۇز بگەپتىنە و بۇ كەسى يەكەم و

## یاساکانصی و تاریخی

سه‌بری بکه ن بزوئه‌هی دلنجیابن که ئاگای له ئیوه‌یه سه‌رنجی ئیوه ده‌دات و گوئی بقو و تاره‌که تان ده‌گرت.

### و تووییزی شه قامی دوولایه‌نه‌یه:

بۇنمۇنە كاتىك كەسانى كۆمەلېك ھاندەدەن بق پرسىياركىردن، باسى بقچىون و سەركەوتىن يان ناپازىيەكان دەكەن، ئەوان زىيات بىيارە كاندان بە دەست دىتىن و پېشتىگىرى لى دەكەن.

ئەگەر ئەوان بقچىوننىكىيان نەبىت و پرسىيارىك نەكەن، لە راستىدا ھەست بە هيچى پىكھىننائىك ناكەن و تەنبا بىسىەن. بە قىسەنە كىردىن لە بشدارى نەكەدتان زىز سود وەرناغىن بەرھەمەكىتان نىب. ئالفرد ئىسلوان يەكىكە لە بىنادىنەرەكان، كاتىك باسى بەرھەمەك بق كۆمەلې لە بەپىوبەران دەكەت. لە كۆتايى كىپەكەدا دەپرسىت: (( ئايان بقچىون يان پرسىيار لەم بارەيەوە هەيە؟ )) ئەگەر كەس قىسەنەكەت، يان ئەگەر ھەمووان لەسەر جۇرو شىۋەی باس كىردىنەكە پازى بن، يەكىسەر دەلىت: (( لە بىيارى ئاشكراي كۆمەلەكەدا دىيارە كە سەرنجى ئەو باپەتە گۈنگە نەدراؤە كە باس كراوە. لە كاتىكدا كە ھەمووان لەسەر ئەم باپەتە راپىزىن، دەبىت ئام كىپە بق دواتر دوابخىرت، چاۋپى دەكەم لە كىپەكانى داھاتودا پەخنەو پېشىنيارە كاندان بىسىتم. )) لەوەي كە تى گەشتبو و ئەوەي كە بەپىوبەران و پېشكەشكاران فير بۇون ئەو بۇو كە كەسى قىسە نەكەت يان ھەمووان راپىزى بن، كەواتە هيچى كەس بىرى لە باسە كە نەكەدوەتەوە. نەمە مانى ئەوەي كە ئەوان دواتر دەست بەپىركەنەوە دەكەن لەبارەي باپەتەكەوە ھەر ئەمە تەواوى ھەول و كۆشىشەكان لە ئاوا دەبات.

## له به شیکی به هیزدا بن:

له کاتی دهست پی کردنی کوره بچووکه کاندا، ثورده که به شیوه هیزدا  
برازیننه وه که له پشتانه وه دیوار بیت و ده رگا که پووبه پوتان بیت. بهم  
شیوه پیکختن ناما ده بوان له کوره که دا، بهمی و هستان و دودلی  
ده توانن بیته ثورده وه و پرخونه ده ره وه بقئه وهی له همان هه موونه وان  
بیبن. باشترین پازاندنه وه بق کوره بچووکه کان شیوهی نیوه بازندی  
که هیوه له سره کراوه که یوه و هستان و با به ته که خوتان باس  
ده کان. نگار هه مو به شدار بوان به شیوهی نیوه بازنهی دابنیشن نهوا  
ده توانن هه موان یه کتر پووبه پوو بیبن. ئه م پازاندنه وه بیان ئه م  
پیکختن به شیوه یه کی گشتی له گه ل بارو و خیکدا که کتمه له کی  
به شیوهی پیز به رامبه ر به نیوه داده نیشن جیاوازه. له م حاله دا هه لیک بز  
دروست کردنی په یونه کان به پیکه نینه وه، بر قیان شانه به رز کرنه  
تلانه ت ناتوانن بقچیونه کان به پیکه نینه وه، ته نه کان بونی نیه.  
بلین. هه میشه هه ول بدنه ثورده که به شیوه یه ک برازیننه وه یان پیکخان  
که هه موان بتوانن یه کتری و نیوه ش به ئاسانی بیبن.

له کاتی پیکختنی کوره کان، به ریوبه ران له ده پووبه ری میزه که به  
شیوهی نیو بازنهی داده نیشن. هه ر کاتیک خالیک یان پرسیاریک ده خمه  
بند به چوار ده وری میزه که دا ده خولیمه وه و ده پرملای یه ک به یه کیان  
داوا له هه میان ده کم که بقچیون و ولامی خویان بلین. ئه م پیگه ر  
شیوازه له م سالانه دا پیگه یه کی زقد سه رکه و تتوو بووه بق من. له شیوه  
پیکختن یه ک به یه کی ناما ده بوان ده توانن بقچیونه کانی خویان ده رین  
و ئه وانی تریش ده توانن سه ییری نه و که سه بکن گوئی بق بگن کاتیک کا

قسه دهکات، به دانیشتن له ده دروبه‌ری میزه که باستیکی کاریگه رو  
قولمان ده بیت.

### هـنگاوی دواتر پوون بـکهـنهـوه:

له بیرتان بیت ئامانجی وتاردان، بچووک گـورـهـ، سـهـرـکـهـ وـتـنـهـ بهـ سـهـرـ  
زـدـیـهـیـ هـنـگـاوـهـ کـانـتـانـداـ. لهـ بـهـرـدـهـ وـاـمـ بـوـنـیـ گـفـتوـگـوـ دـهـ بـیـتـ ئـمـ پـرـسـیـارـانـهـ  
بـهـ شـیـوـهـیـکـیـ پـاـسـتـهـ وـخـوـقـ بـکـهـنـ وـ بـپـرسـنـ: ((لـهـ کـاتـهـ دـاـ دـهـ بـیـتـ چـیـ  
هـنـگـاوـیـکـ بـنـیـنـ وـ جـیـ بـهـجـیـ بـکـهـینـ؟ـ لـهـ بـارـهـیـ ئـمـ بـاـبـهـتـوـهـ نـئـشـیـکـ  
دهـ بـیـتـ چـیـ بـهـجـیـ بـکـهـینـ؟ـ بـهـ شـیـوـهـیـکـیـ پـیـکـکـهـ وـتـنـانـهـ لـهـ سـهـرـ ئـمـ بـاـبـهـتـهـ  
هـنـگـاوـیـ دـوـاتـرـ چـیـ دـهـ بـیـتـ؟ـ))

کـاتـیـکـ کـهـ وـتـارـدـانـتـانـ بـوـ کـوـمـهـلـیـکـ هـهـیـهـ وـ بـهـنـیـانـ هـنـگـاوـیـکـیـ پـیـکـخـراـوـ جـیـ  
بـهـجـیـ بـکـهـنـ پـیـوـیـسـتـهـ لـهـ سـهـرـتـانـ پـیـکـ بـکـهـونـ لـهـ سـهـرـ ئـهـ وـهـیـ کـهـ چـیـ  
کـهـسـیـکـ بـهـرـپـرـسـیـارـهـ وـ چـیـ کـاتـیـکـ دـهـ بـیـتـ کـارـهـکـهـ تـهـ اوـ بـیـتـ. لهـ زـدـیـهـیـ  
باـشـتـرـیـنـ وـتـارـهـ کـانـتـانـداـ لـهـ سـهـرـیـ پـیـکـ دـهـکـهـونـ بـهـلامـ لـهـ نـجـامـداـ لـهـ کـاتـیـ  
جـیـ بـهـجـیـکـرـدـنـداـ هـیـچـیـ شـتـیـکـ بـوـ نـادـاتـ. هـوـکـارـهـکـهـشـیـ ئـهـ وـهـیـ هـیـچـیـ  
کـهـسـیـکـ وـهـکـ بـهـرـپـرـسـیـارـ بـوـ جـیـ بـهـجـیـ کـرـدـنـیـ کـارـهـکـهـ لـهـ کـاتـیـکـیـ  
دـیـارـیـکـارـداـ دـیـارـیـ نـهـ کـراـوـهـ.

لهـ شـیـوـهـیـکـدـاـ کـهـ نـیـوـهـ کـهـسـیـ پـوـنـ کـهـرـهـونـ، تـهـنـانـهـ ئـهـگـرـ  
نـاـچـیـارـیـشـ بنـ کـهـ قـسـهـکـانـیـ خـوتـانـ دـوـبـارـهـ بـکـهـنـوـهـ، تـوانـانـیـ نـیـوـهـ لـهـ  
سـوـرـ بـوـنـ وـ دـلـنـیـاـ بـوـنـ لـهـ جـیـ بـهـجـیـ کـرـدـنـیـ ئـمـ هـنـگـاوـانـ، وـتـارـدانـ وـ  
پـلـانـدـانـانـیـ نـیـوـهـ بـهـ بـهـاـتـرـ دـهـ کـاتـ.

و تاره‌که‌تان به شیوه‌ی دهنگ و پهنه‌که‌ش بکه‌ن:  
 له هممو کومله‌کاندا، نزیکه‌ی ۷۰٪ی به شداریوان بینه‌ری ته‌وهره‌کن  
 و ۲۰٪ی که ماوه‌تهوه بیسه‌ری ته‌وهره‌که‌ن. کومله‌ی له ۷۰٪ی همان  
 بینه‌ران، ده‌بیت خاله‌ویابه‌تakan و نمونه‌کان به شیوه‌ی جوان بینه‌بن  
 نهوه‌ی بتوانن به باشی له قسه‌کانی نئیوه تی بگه‌ن و قسه‌کانتان قه‌بول  
 بکه‌ن، له ۳۰٪یه‌که‌ی تر، و اته بیسه‌رانی ته‌وهره‌کان، ده‌توانن به گوی  
 گرتن بق و تاره‌که‌تان له زانیاری قسه‌کانتان تی بگه‌ن.

له ئه‌نجامدا له ۷۰٪ی بیسه‌رانی نئیوه ته‌نیا کاتیک له قسه‌کانی نئیوه تی  
 ده‌گه‌ن که نمونه‌بان بق بھیننه‌وه. یاسای کوره‌که‌ی خوتان بنوسن بز  
 نهوه‌ی ئه‌نم کومله‌ی نزده له کوپو و تاردانه‌که‌تان تی بگه‌ن. ده‌توانن کاتیک  
 خالیک باس ده‌که‌ن. ده‌توانن سود له پاوه‌رپوینت و هرگونو خاله‌کانی پس  
 نیشان بدهن. له همان کاتدا ده‌توانن سود له ته‌خته‌پهش و هریگون بق  
 نوسینی خال و زانیاریه‌کانی بابه‌تکه. کومله‌ی بینه‌رانی ته‌وهره‌که بـ  
 ((بینینی)) نئیوه لـکاتـی و تارـدانـه هـست بـه ئـارـامـی دـهـکـهـن. لـلـابـکـی  
 تـرـ بـیـسـهـ رـانـی تـهـوهـهـکـهـ، لـهـسـهـرـ ئـهـوهـیـ بـهـ بـینـینـیـ زـانـیـارـیـ کـانـ وـ  
 نـوسـینـهـ کـانـ پـازـینـ، بـهـ لـامـ زـورـترـ حـزـ دـهـکـهـنـ ئـهـوـ قـسانـهـ بـبـیـسـتـنـ، هـرـوـهـهـاـ  
 لـهـ بـارـهـیـ وـاتـایـ ئـهـوـ دـهـسـتـهـ وـازـانـهـ کـهـ بـهـ کـارـیـ دـینـ پـرسـیـارـ دـهـکـهـنـ. بـوـبـ  
 نـئـیـوهـشـ دـهـبـیـتـ بـهـ جـوـانـیـ خـوتـانـ ئـاماـدـهـ بـکـهـنـ.

**نیشان بدهن، بلین و پرسیار بکه‌ن:**

کاتیک ده‌ستم بـهـ سـیـمـینـارـهـکـهـ کـردـ، کـورـهـکـانـیـ خـوـمـ بـهـ خـالـهـ گـنـگـکـانـ  
 دـهـسـتـ پـیـ دـهـکـهـمـ، دـواتـرـ لـهـ تـهـختـهـ پـهـشـ یـانـ لـهـ پـاوـهـرـپـوـینـتـ سـودـ

## پاساکانی و تاریخی

و هرگرم، و ها ئامیریک که ئەم ھەلبازاردنە بە من دەدات بۆ ئەوهى خالە گۈنگە كان لە كاتى نوسينياندا لە سەر پەردەيەك كەلە پىشت يالە تەنىشت مەندايە نىشان بىدەم.

لە كاتى و تاردا، خشته كان و ويئەكان و بابەتەكانى تروپتا دەكم كە خالە گۈنگە كانى و تاردانەكە بە شىۋەيەك نىشان دەدات. كاتىك لە سەر روپەيەك يان بابەتىك سور دەبم، بە پۇونى دەپۇرسىمەوە بەم شىۋە پىكخستنە ئامادە بوان دەتوانن بىان بىين.

لە ئەنجامدا، خەلکى زانىارى زۆر دەنۇسنى. لە كاتەيى كە شىتكى دەنۇسنى، بىسەران وَا بىردىكەنەوە كە ئەو بابەتە گۈنگە بەو شىۋەيە ئەوانىش ھەمان بابەت دەنۇستەوە. ئەمە وادەكەت بۆ ئەوهى ئەوان لە تەواوى سىمېتارەكەي ئىتۇهدا ئامادە بىن.

ئەگەرتەنها قسە بىكەن، بىچگە لەوهى كە هيچى شىتكى بىنۇسنى ياخىن نۇونەيەك بېتىنەوە، تەنانەت زۆربەي مىشكە كانىش ٨٠ تا ٩٠٪ قسە كانى ئىتۇھە كوتايى و تاردانەكەدا لە بىر دەچىنەوە. بە قسە كىرىن و نۇسىن، ئاكات ئەم لە بىنەرانى تەۋەرەكە و ھەم لە بىسەرانى تەۋەرەكە دەبىت. بەم شىۋە پىكخستنە و تارەكانى خۆتان بە سود و گۈنگ دەكەن بۆ بىسەران و بىنەرانى و تارەكە.

## بەباشى خۆتان ئامادە بىكەن:

كاتىك كەسىتكە ئامادە بوان پرسىيارىك دەكەت يان باسى بابەتىك دەكەت، ئىتۇھە دەبىت دۇرۇ كار بىكەن مەگەر ئەوهى كە پرسىيار يان بابەتى باسکراو لەلاپى ئەو بە تەواوى پۇون بېت. يەكم جار، پېش وەلام دانواھى پرسىيارەكە يان بابەتەكە، دەبىت ئەو بابەتە پرسىيارە بە مىشكى خۆتان

باس بکه‌ن یان به میشکی خوتان بق خوتانی پوون بکه‌نهوه. بق نهوهه  
به ته‌واوی له بابه‌ت و پرسیاره‌که تی بگه‌ن. دوای نهوهه خوتان لیتی  
تیکه‌شن بق نهوهه بق نهوهه بق نهوهه بزانه به ته‌واوی له مه‌بستی  
تیکه‌شنون. ده‌توانن بلین: ((مه‌بستی نیوه لهم پرسیاره . . . . .  
. . نهمه بیو؟ ))

دووه‌مین شیواز بق وه‌لامدانه‌وهیه‌کی راست و دروست. نهوهه‌یه که داوا له  
که‌سکه بکه‌ن پرسیار یان بابه‌تکه به شیوه‌یه‌ک بلیت که نیوهه بتوانن  
به‌باشی لیتی تی بگه‌ن. هر کاتیک له پرسیار یان بابه‌تکه تی نه‌گه‌شن  
وله‌لاتان زور نالوز بیو، ده‌توانن نیوهه نهه‌م پرسیاره بکه‌ن و بلین:  
((مه‌بستی نیوه چی‌بیه؟ )) خراپ‌ترینکاریک که ده‌یکه‌ن نهوهه‌یه که  
وه‌لامی پرسیاریک بدنه‌وه که به‌جوانی یان هر لیتی تی نه‌گه‌شنون.

### پوخته:

له نه‌مرقووه بپیار بدنه که به‌شیوه‌یه‌کی ته‌واو ئاماده بن. له هر  
وتار دانیکدا هه‌رچی له توانات‌اندایه بیکه‌ن یان بیلین. له بیرقان بیت  
کومه‌لیک که ده‌توانن له‌سهر کاره‌که‌ی نیوهه کاریگه‌ریبیان هه‌بیت له کاتی  
سه‌یر کردنی نه‌زمونه کانی نیوهه‌دان.

هر کاتیک له کرمه‌لیکدا ده‌ست به قسه ده‌که‌ن، بق هاندان یان بق  
ناره‌زای وه یان. . . . . ده‌بیته هقی پیشکه‌وتن یان دواکه‌وتنی  
خوتان ده‌بیت چاوه‌رپی هه‌موو شتیک بن!

## بهشی حەوتەم



زان بۇون بەسەرتەمەندىدا: كارىگەرى بىتارادان لەسەر بىسەران

گەورەتىن وياشتىن ئارەزۇوەكانتان بۆ خۇتان ھەبىت. ئارەزۇو گەلەك  
كە حەز بېپىشىكەوتى دەكەيت. ھەوالى ئىيە مژدەيەكە لەسەرنەو  
ئارەزوانەى كە بۆزىك لە ژيانقاندا پىشكەوتىن بەخۇيەوە دەبىنتىت.

"جىمز ئالان"

بۆزىلە بۆزىان بەرnamە دارپىزەرىيکى پەيوەندى بەوتارەرىيکى بە  
ئەزمۇنەوە كەد بۆ ئەوهى كاتىكى گونجاو دابىتىت بۆ وتاردان. يەكەم  
پرسىيارى بەرnamە دارپىزەرەكە كە كەدى ئەمە بۇو: ((حەقى زەھەمەتتان  
چەندە؟)) وتاردار وەلامى دايەوە: ((پەيوەندى بەوهەوە ھەيە  
كەدەتەويت ماوهى وتاردانەكە چەند بىت پەيوەندى بە ماوهەيەوە ھەيە  
كەمن خۆمى بۆ ئامادە دەكەم.))

ئۇ دواتر پرسىيارىتىكى ترى كردوو وتى: ((تى چۈونى ۳۰ خولەك قىسىم  
و ئامادەي بۆ ئۇ چەندە)) وتاردار وەلامى دايەوە و ئەمەي پى گوت: ((  
شەش تا ھەشت كاتىمىزى پىيويستە بۆ خۇ ئامادەكىنىكى باش بۆ  
وتاردىنىكى ۳۰ خولەكى كارىگەر و ۵۰۰ هەزار دۆلار تى چۈونى ھەيە.))  
بەرnamە دارپىزەرەكە بە سەرسورپمانەوە پرسى: ((كەواتە تى چۈونى ئىيە  
بۆزىك يان تاقىتكى قىسىمەن و ئامادەبۇن چەندى تى دەچىيەت؟))

وتاردهر وه لامی دایه وه نه مهی گوت: (( بۆ نیوە پۇئىك يان تاقىنک قسە كىرن و سى تا چوار كاتژمېر دەبىت بۆ پىنگەپەنەن و خۇ ئامادە كىرن دانىم تى چىونە كەشى ۴۰۰ هزار دۆلار دەبىت. ))  
 (( پۇئىكى تەواو قسە كىرن چۆنە، تى چۈونى ئەو چەندە و چەند كاتى دەۋىت بۆ پىنگەپەنەن و خۇ ئامادە كىرن؟ ))  
 وه لامى وتاردهر بەم شىيوه يە بۇو: (( ئەما، ئەگەر وتاردان بۆ پۇئىكى تەواوه، لە ئىستاوه دەتوانم دەستت پى بىكەم. ))

### وتاردان ھەرچى كورت تر بى كېشە ترە:

مەبەستى من لە باس كىرنى ئەم باسە لە سەرەتاي بەشە كە وە ئەوه بۇ كە ھەرچى كاتەكە كورت تر بىت، بەھۇي ئەوهى كە بارۇدۇخەكەر كاتەكە دىيارى دەكىرت كاتەكەش لە وە دەچىيەت كورت بىت. بەھۇي ئەوهى كە بارۇدۇخەكە سنور داردە بىت خۇ ئامادە كىرن بۆگەياندىنى مەبەستەكەت كاتىكى زۇر دەۋىت. ئەگەر بېپىار بىت كە تەواوى رېزەكە قسە بىكىت، دەتوانى كاتەكانى خۇتان بە چىرۇكە كان، نۇمنەكان و ئاماže كىرن بە جىاوازىيە كان پې بىكەن وە، ئەگەر تەنها ۲۰ خولەك كاتتنان ھەبىت بىلگەياندىنى مەبەستە كاتتنان دەبىت زۇر شىياواوى يان گونجاوانە لە سار بايەتە كان ورد بن و دەبىت لە و كاتە دىيارى كراوهدا مەبەستەكەي خۇتان بىگەيەن.

يەكەمین وتاردانى من بۆ بىسىەران ژمارە يان ٧ كەس بۇو. بەلام دراي تى پېر بۇونى كات. جارىتک بۆ ۲۵۰۰ هزار كەس قسەم كرد. جارىتکى تىرىز ۸۵۰۰ كەس قسەم كرد كە ۲۰۰۰ كەس لەوان بە شىيوه يە كى پاستەخۇر ۸۳۰۰ هزار كەسى تىرلە ۶۰۰ شوينى تىرلە پىگەي سەرتەلاتقاو.

بیسەرو بینەری من بون، کاتى و تاردنەكان و کۆپەكانى من لە ۲۰ خولەکەوە تا ۳۰ء پۇزى دەست پى دەکات.

ھەر و تاردانىڭم كە ھەبوو بى، تەنها بۇ يەك جار يان زىاتر، دەبوايە خۆم بۇ يەك بېيەكى بابەتەكان ئامادە بىكىدايە وبى ورىدى راھىنام دەكىد بۇ نەوهى بتوانم باس كىرىنەكەم باش و گارىگەر بىت. ھەرچى ژمارەنى بىسىرەكاندان زىاتر بىت، دەبىت وەك و تاردەرىڭ راھىنامى زىاتر بکەيت. قىسە كىردىن بۇ ژمارەيەكى نۇرلە بىسەران جىاوازە لە قىسەكىردىن بۇ ژمارەيەكى كەم يان كۆمەلەيەكى كەم.

### ھەشت بەشى و تاردانىڭكى كارىيگە:

بەھەمان شىۋەرى كە لە بەشى يەكەمدا وتم، ۲۰ تا ۶۰ خولەكى بۇ كۆمەلەنگى نۇرلە خەلگى، ھەشت خالى يان ھەشت بەش بۇونى مەيە كە دەتوانى سودىيانلى وەرگىن بۇ خۇئامادەكىردىن و پىتكەختىن. مۇلت بەمن كە جارىكى تر ئە و خالانەتان بە بىر بەيىنمە وە.

(۱) دەست پى كىردىن بابەتەكە: لەم كاتەدا ئىتۇھ سەرنجى بىسەران بۇ لاي خۇتاڭ راپكىشىن وئوان ناچىيار دەكەن كە چاوه پى بىستىنى قىسەكانى تر يان بەشەكانى تر بن.

(۲) دەستپىك يان پىشەكى: كاتى پۇشتن بۇ يەكەم خالى قىسەكىردىنى ئىتۇھى.

(۳) بابەتى يەكەم: لەم كاتەدا بابەتى يەكەم باس بکەن.

(۴) پۇشتن بۇ بابەتى دۇوھم: لەم كاتەدا ئىتۇھ ئامازە بە پۇشتن بۇ بابەتى دۇوھم دەكەن.

۵) دووه م خالی سره کی: سروشتهن نه م خاله یان نه م بابته به رای  
بابته یه که مدا باس ده کریت.

۶) پوشتنیکی تر: کاتی باسکردنی خالی سییه مه.

۷) سییه مین خال: برد و امبونی بابته یه که م و دووه مه.

۸) پوخته: لم خاله دا نیو باسه کهی خوتان کز ده کنه وه وله بیسه رانی  
خوتاندان ده ویت که ده س به کارین.

### حه و خالی گرنگ له وتارداندا:

به مه بهستی نوسینی وتار له هر بواریکدا بق هر بیسه ریک، له هر  
وتاردانیکدا ده تواني بق هر یه ک لم حه وت بابته له ۱۰ ده رجه  
بدهن. ده رجه که م دان به هر وتارده ریک بق هر بابه تیک نیشانه  
لوازی و کاریگه ری نه بونی ئه و بابه تیه.

### پیشه کی و ده ستپیکردنی بابه ت:

نور گرنگه له سره تای وتارداندا گاریگه ریه کی باشتان هه بیت له سار  
بیسه ران. یه که مین گاریگه ری له سار بیسه ران پیش له وتاردان دروست  
ده بیت. کاره کهی خوتان به ووتني ووشه به ووشه و وتاردانی خوتان  
وتاردانی خوتان له سار و هر قه یه ک دهست پی بکه ن. به هه مان شیوه  
که له بشی دووه مدا پوونم کردوه ته وه. ته واوی بوجیونه کانتان له سار  
و هر قه یه ک به ته واوی بنوشن. ناویشانی وتاره که له ساره وه کی  
و هر قه یه ک بنوشن و دواتر هه موو ئه و بابه تانه کی که ده تانه ویت باسی  
بکه ن یان په یوهندی بهم باسه وه هه به له ژیر ناویشانه که دا بنوشن  
نقدیه کاته کان پوون کردن وه کی بوجیونه کان به دوو تا سی لپا<sup>۴</sup>  
ده گات.

## یاساکانی و تاریخی

دوای ته‌واوکردن و یاساکردن بچیونه‌کان، پتداچی‌بونه‌وه بتو خاله جیاوازه‌کان بکهنه، ته‌واوی وتاره‌کهی خوتان تومار بکهنه و لبه‌ری بگرنه‌وه. بوشای نیوان دیپه‌کان دوبه‌رابه‌ری بوشای ناسای بیت بونه‌وهی به ناسانی چاویپیدا بخشیرینریته‌وه هینده چاویه وتاره‌کهی خوتاندا بخشیننده‌وه و راهینانی له‌سهر بکهنه. بتو نه‌وهی له کاتی باس کردنی بابه‌ته‌که و دربرپینی ووشکاندا هیچی کیشی‌یه‌کتان نه‌بیت. بتو دلخیا بونه له کاریگه‌ری باش به سود له‌سهر بیسه‌ران ده‌بیت چهند کاریکی ترجی‌به‌جی بکهنه.

### هۆلی وتاردانه‌که به ته‌واوی ئاماده بکهنه:

دووه‌مین به‌ش بتو کاریگه‌ر بونه له‌سهر بیسه‌ران ئوهیه که زوو بگنه هۆلی وتاردان، ته‌قربیه‌ن بقزیک پیشتر، بچینه هۆلی وتاردانه‌که‌وه و پیاسه‌یه‌ک بکهنه له ناو هۆله‌که‌دا بتو نه‌وهی شوینى وتاره‌که له کاتی وتارداندا نامق نه‌بیت و راپین له‌سهری.

سهر شاتق (متصرهح) و سیسته‌می دهنگی، پوناکی، شوینى دانیشتنى ئاماده‌بوان پېشکنن. هەرگىز وا بىر نه‌که‌نه‌وه کە سېتىکى تربتوانىت وەك ئىۋە چاودىرى شستانى ناو هۆله‌که بکات، له بيرتان بىت، زورىيە ئەو كەسانە‌کە کارى پېتىخستن و بەپىوبه‌ری ئەو شستانە‌ن کە پەيوهندى بە هۆلی وتاردانه‌که‌وه هەيە، بە دلخیا‌وه دەسکەوتىكىان ھايە وە تەنبا ئامانجيان جى‌به‌جى‌كردنی کاره‌کەتەو بەجى‌ھىلانى شوينى‌کەيە.

ئەمە دەزانم کە ماوه‌يەك لەمە و پېش بەمە بەستى وتاردانىتى ۹۰ خولە‌کى بتو ۴۰۰ کەس لە بەپىوبه‌ران و ئىش کەران ويان كىنكارانى كومپانىا‌بە‌کى ئىودەولە‌تى بانگھېشت كرابۇوم. كۈپە‌کە سىّ پۇزە بۇو كومپانىا ئەركى

پاراستنی هۆلەکا و ئەو شتاتانی کە لە ناویدان بە کۆمەلیک لە کارزانان سپارىد ئەو شتاتانەش وەك دەنگ، پەنگ و كورسيه. من لە نىتوان دووهەمین پۇزىدا و لە كاتى نانى نىيە پۇزدا گەشتىم. من نزوو گەشتىم چەند باش بۇ كە

نزوو گەشتىم.

شىتوارى و تاردانى من بەم شىتىۋە يە لە كاتى قىسە كىرىدىندا ھەندىتكى لە و باپەتاتانى كە لېتكۈلىنىھەممە لە سەر كىردووه و نۇسىيومەتەوە بە ئامىنىم نىشاندان نىشانى ئامادە بوانى كۆپە كەيى دەدەم.

من لە ناواھە راستدا دەوستىم و ئامىرىھە نىشان دەرە كە لە لای راستىم دادەننېم بۇ ئەوهە بىتوانىم لە كاتى قىسە كىرىدىندا باپەتە كان بىگۈرمى و لە گەل نۇراندا پەيوەندىم ھەبىت و راستە خۆق سەيريان بىكەم.

لەم و تاردانەدا، لېپرسراوانى ئەم كارە ئامىرىھە كە يان لە پېشتمەوە دانا بۇ واتە ئەگەر بموسىتا يە باپەتە كان بىگۈرمى دە بوايە پېشتم لە ئامادە بوانى كۆپە كە و بىسىھە ران بىرىدىايە. لە كۆتايىدا بە ئەوانم گوت يان بۇم پۇنكىردىوە كە لەم بارودخەدا ئەگەر بەمەويت لە سەر ئامىرىھە كە باپەتىكى تەرىشان بىدەم دەبىت لە پېش مەسرە حەكەم بۇ دواوە بىرپۇم و پېشت لە ئامادە بوان و بىسىھە ران بىكەم ئەمەش كارىتكى نەگونجاو ئالۆزە، بەلام ئەوان تەنبا شانە كانىيان بەرزىكىردىوە و ئەسلىن ئەم قىسە و باپەتە يان لا گىنگ نەبۇو. داواام لە ئەوان كىردى كە ئامىرىھە كە بىخەنە شوئىتىكە وە كە بىتوانىم لە گەل بىسىھە راندا پەيوەندىيە كى راستە خۆق ھەبىت واتە بۇم لە ئامادە بوان و بىسىھە ران بىت. بەو شىتىۋە يە كە ھەولەم داوا خۆم هۆلەکا م ئامادە كە دەنگ و تاردانە كەم نزۇد بە باشى بەرپۇھە چىبوو.

چاوبیکه و تن له گه ل بیسه رانی خوتاندا بکهن:

پیش له وتاردان، له گه ل پیتکهیته ره کانی کنره که، میوانه کان، له گه ل  
هندی له ناماده بوان چاوبیکه و تن بکهن. له پیشدا خوتان بناسین و دواتر  
نایوی نهوان بپرسن و همه ول بدنه هندیک زانیار له باره یانه و بهده است  
بهمتن.

ئاماده بوان همیشه له قسه کردن له گه ل وتاردەردا پرسیار کردن لیيان  
چېتۇرەزدەگىن. ئامانجى ئىتوھ دروست کردىنى هەستىكى وەھايى له نیوان  
نهواندا. ئىتوھ دەتانه ویت له بیروھەستە کانی نهوان ئاگادار بن وتن بگەن.  
سەرەپای ھەموو نەمانه ئىتوھ دەتانه ویت نهوان واهەست بکەن کە ئىتوھ  
ونهوان لەيەك ئاستدان.

### گوئى بۆ وتاردە رانى تر بگىن:

ئەگر وتكەی ئىتوھ دواي و تاردە رانى چەند وتاردە رىكى ترە، نزو گاشتن  
و گوئى گرتەن بۆ وتاردە رە کانى تر جىيگەي گرنگىھ و سودىكى تىرى بۆتان  
ھېي. زانىنى نەو زانىارانەي کە پیش و تاردانە كەي ئىتوھ بە بیسە ران  
و تراوه، نزىر پیویستە.

ھەندى جار و تاردە کانى من كوتا وتارى پىش نانى نیوھ پۇيە، میوانه کان  
دەلىن: ((لە برئە وەي و تاردانە كەي ئىتوھ كاتئمىر ۱۱ دەھىي پیویست ناکات  
نۇتر لە كاتئمىر ۱۰:۳۰ لېرە بن.)) كاتىك كە يەكمىن و تاردەر دەست بە  
و تاردانە كەي دەكەت، عادەتەن نەو كاتەش كە بەپۇبەری كۆمپانىا  
يەكمىن باھەتى پۇزەكە باس دەكەت لە بەردەم دەرگائى نۇورە كە دام.  
كاتىك كە سەرەي و تاردانە كەي من دېت، دواي ناساندىنى خۆم، ئامازەيەك  
بە قسە کانى و تاردە رە كەي پىشىو دەكەم، بەتاپەتى نەگەر بەپۇبەرە

که وره که ئامازه بە زانیارییەکی گرنگ بکات. من قسە کانى وتاردهرە پیشوه کە تا راده يەك دووباره دەکەمەوە وەك ئەوهى كە ((کاتىك كە بە پىزى پاپرت و تىلسون ئامازهى بەم خالە نقد گرنگە كرد. . . . . )) و منيش لە بارە يەوه قسە دەكەم.

بەئەم ئىشەتان بىسىران تى دەگەن كە سەرچىدانى تەواو بە وتارەكانى ئىتوھ گرىنگىكە كى نقدى هېيە بۇ وتاردهر.

بە گۈئى گىتن بۇ وتارەكانى پیشىو ھۆكاريتكى ترە بۇ ئەوهى بىزانن چى شتานىك يان زانیارىيەك وتراوه و چى زانیارى و بابهتىكىش نەوتراوه. نىڭر گۈئى بۇ وتاردهرەكانى پیشتر نەگىن لەوانە يە نقدىيە ئەو قسانەى كە دەيکەن ئەو قسە و بابهتاناى پیشتر بىت كە وتاردهرەكانى پیشتر باسى كىرىدىتت. هەر لە بەرئەم ھۆكارە نقدىيە و تارەكە تان لەلائى بىسىران دووبارەيە و بىسىران گۈئى بۇ قسە كانتان ناگىن.

بۇ نۇونە، لە بىرمە كە لە شىكاكىر بۇ ۲۰۰۰ كەس وتارىم ھەبۇو. وتاردان كەى من دواى نانى نىيۇرۇ بۇو. بەلام من لە سەعات ۸:۳۰ لە يەكەمین وتارداندا لە ھۆلەكەدا ئامادە بۇوم يەكەمین وتاردهر وتارەكە لەبارە بابهتاناىكى نقد گرنگ و بېسۇد قسەى كىدو بە قسەى پىكەن اوى كۆتايى بە وتارەكە ئىتنا.

پىش لە ناساندىنى دووه مىن وتاردهر، پىشويەكى ۲۰ خولەكى بە وتاردهر ان و بىسىران درا. دووه مىن وتاردهر لە كاتى وتاردان كەى خۇيدا هاتۇر خۇى نەخستبۇيە ناپەحەتىيەوە كە لە يەكەمین وتارداندا ئامادە بىت. ئەو كاتى كەشتە ھۆلەكە كە دەبوايە بېۋەتىيەتە سەر شانق. ئەو ئۇبىابە تو قسانەى كە دىيارى كىرىبۇو بەپىكەن پىكى تەواوى كىرد. بەلام ئەوهى جىنگى

## پاساکانی و قاریزی

سهرسوپمان بسو کله کوتای وتاره کهیدا همان قسه‌ی پیکه‌نیتاری  
وتاردۀ ری یه‌که‌می کرد. ئەم جاره‌یان ژماره‌یه کی کامی ئاما‌ده بوان  
و بیسه‌ران پیکه‌نین، ئهوانی تریش که مابونه‌وه لهم قسه دووباره‌یه بیزار  
بیون و ناپه‌حه‌ت ده‌که‌وتنه بهر چاو. ده‌تاتوانی له‌شیوه و ده‌موچاوی  
وتاردۀ رتی بگن که له‌پیکه‌که‌نینی ته‌واری بیسه‌ران سه‌ری سورما بسو.  
دوانتر خراپتین شتیک چاوه‌پوانی ناکریت پوویدا. ستیه‌مین وتارده‌ریش  
که همروه‌ک وتارده‌ری دووه‌م له همان کاتدا گشت که ده‌بوایه  
بپوشتا‌یه‌ته سه‌ر شانق واته له وتاردانه‌که‌ی پیش خوییدا ئاما‌ده نه‌بیو.  
ئەم وتارده‌ره به‌پیزه‌ش دوای ته‌واکردنی قسه‌ویاسه‌کانی خۆی ئەمیش  
هر به‌همان قسه‌ی پیکه‌نیناوی کوتای به وتاره‌که‌ی هینتا و همان قسه  
سی‌باره کرایه‌وه.

ئەم جاره‌یان، بیسه‌ران به ته‌واری بندنگ بیون. هیچی کس‌هه‌ستی  
به‌وه نه‌کرد که وتارده‌ره مه‌بستی ئوه‌یه که دلی ئه‌وان خوش بکات  
و بیان هینتیه‌پیکه‌نین. له راستیدا بیسه‌ران بؤیان بیون بویه‌وه که  
وتارده‌ران قسه‌کانی وتارده‌رانی پیش‌ویان نه‌بیستوه. به‌سه‌یرکردنی  
شیوه و ده‌موچاوی بیسه‌ران ده‌توانی له‌وه تی‌بگه‌یت که وتارده‌ران  
خویان له‌وانی تر به زیاتر ده‌زانن. بؤیه ئاما‌ده نابن له وتارکانی  
وتارده‌رانی پیش خویاندا. له ئه‌نجامدا ئه‌وان نه‌یان توانی سه‌رکه‌وتوو بن.  
بؤیه ده‌لیتم له وتاردانه‌کانی پیش خوتاندا ئاما‌ده بن.

چاپیکه‌وتن له‌گله ناسینه‌ره‌که‌ی خوتاندا بکه‌ن:

بؤ دلنيابون له پیش‌هکیه کی باش و بھیز، ناسینی خوتان بیین و  
چاپیکه‌وتنی له‌گله‌دا بکه‌ن. به دلنيایه‌وه ده‌بیت پیش‌هکی یان ده‌سپیکی

خوتان استنساخ بکن و بیده ن به ئەو بۇ ئەوهى بىخويىتىتەوە. لە سەرەوهى لەپەپەكەوە ئەمە بنوسن: (( تكايە ئەم نوسىناتەن بە لەرى بخويىتىتەوە . )) دەستېتىكى لاۋاز، خراب بخويىتىتەوە، وەك ئەوە وايە كە بىوارىڭ مەرلەسەرەتاوه بناغا كەى دروست نىيە.

ئىزد سەرنىج پاكىشە كە زقىبەي كاتەكان ناسىتىنەرانى و تارادەران بە بىن ئەوهى هيچى شىتىك لەو لەپەپەي بخويىتىتەوە كە و تارادەرەكە پىتى دان، دەھپۇنە سەر شانق و ئەوان زقىبەي كات دەقى ناساندىن بە دەست و پىن شكارى دەخويىتىتەوە و لەكتى ناسىندا دووجىيارى ھەللو زمان دەبنەوە. ئىتىو بە دلتىيا بۈون لە باش نوسىنى دەقى ناساندىن تان دەتوانى پىزىل ناشارامى بىسىرەن بگىن. كەواتە ئەگەر ناسىتىنەرەكەى ئىتىو كارەكەى خىرى بەباشى جى بەجي نەكىد، نابىتە هوئى زيان گەياندىن بە ئىتىو.

### كاتى نىشان دان !

كاتىكى كە ناسىتىران، هەناسەيەكى قول ھەلمىن بە باورىپەخۇبۇنەوە و بىن ئازايانەو بېبى ترس بۇ سەر شانق بېقۇن. لە ھەمان كاتدا ئەو كەسەي كە ئىتىو ناساند سوپاپسى بکن چى بەتەوقە كردىن يان چى بە لەباوش كردى بىت. بەشانە پىتكەكانتان بەرامبەر بە بىسىرەن پاوه ستەن و لەگەل ئەواندا پىتىكەن.

بۇ چاند چركەيەك هيچى مەلىئىن و بىن دەنگ بن چاوهپىتى ئەوه بکن كە لەگەل ئىتىهدادا پابىن و سەرنىجى ئىتىو بدهن. شوينى بىسىرەن و ئامادەبوان بۇ چوار بەش دابەش بکن (دوو بەش لە پىش و دوو بەش لە دواوه) بە ئاشارامى چاوبىكىپەن بەسەر ئەم بەشانەدا. كەسى ئىتىوندى مەر باشتىك

## یاساکانی و قاریتی

بیاری بکن هر جاریک که گه شتنو و نه و بشه، سه بیری همان که س  
بکن او.

به باس کردنی هر پسته یه که په یوهندی به کیش و ناپهحتی  
بیسه رانه و هدیه، سه رنجی نه وان بز خوتان پا بکیشن. بونمونه، کاتیک بز  
فرشیاران یان بازدگانان قسه ده که م، نزدیه کات به وتنی نه م پستانه  
قسه کانی خوم دهست پی ده که م:

هه وال گله لیکی خوش بز نیوه هدیه (هندیک بی دهنگ ده بم). نیمه له  
باشتین به شی میثووی مرؤفایه تیدا ده زین (هندیک بی دهنگ ده بم).  
نزدیه که خله لکی به به راورد نه و خله لکانه که له سه رده مانی پیشتردا  
ژیاون، پاره یه کی زیاتر به دهست دینن. نه رکی نیوه نه وه یه که به کیک  
له وان بن و نه رکی منیش نیشاندانی نه و پنگه یه که بگن بهو شوینه.  
کاتیک سود له م دهست پی کردنم ده گرم، سه رنج و حمزی بیسه ران  
زیاتر ده بیت. خله لکی چی به میشکیان یان چی به جهسته یان پینی  
خویان نیشان ده دهن و بز گه شتن و به دهست هیتانی نه م نامانجہ به  
باشی گویم بز ده گرن.

## مه بهستی خوتان بگه یه نن:

بابه تی و تارданی نیوه هر چی بیت. ده بیت به جوانی مه بهسته کانتان  
بگه یه نن. دلنيا بن لوهی که بیسه ران بز قسه کانتان به باشی گوی  
ده گرن، حمزیان لیه و له ژیر کاریگه ری قسه کانی نیوه دان.

هاریک لە خالە کان بە چىزىكىتە وە بىبەستنە وە:  
 هەر كاتىك بۇ تىتكە ياندىنى خالىتك چىزىكىتە باس دەكەن، حەتمەن دۇوبىارە  
 نەو بىو خالە وە بىبەستنە وە، بۇ نەمونە، كاتىك من بۇ دەست پى كەرىن ل  
 پىشەكىيەك كە پىشىر گۇتومە سود وەردەگىرم، ھەمويان خۇيان لاريان  
 كور دەكەن وە چاوه پىي بىستنى بەشەكەي ترى چىزىكە كە دەكەن.  
 لەوانىيە دواي ئەوە بۆيان پۇون بىكمەوە كە ئەسکەندەر چۈن ل  
 نەردە بىلدا داريوشى تىكشىكاندو دواتر نىردرابۇ داگىركەنلى جىهاينىكى  
 نەناسىدا.

له به ده وامی قسه کانمدا. له باره‌ی تایبه‌تمه‌ندی سه روکیک و هک پوانگکه، نازادی و خوگری ویه رپرسیاری قسه ده که. له کوتای و تاره‌که‌دا، هریه کیک له به رپوبه ران ده بیت خویان به نه سکه‌نده ریکی شیاو بزانن که له برامیه رکابره کانیدا رکه برايه‌تی ده کرد.

## میشکی خوتان به ته و اوی چالاک بکه ن:

له پاستیدا که جایزه‌ی تولی برد گوتراوه میشکی مرؤف‌له دوو بهش پیک  
لیت که ئه وانیش بهشی لای پاست و بهشی لای چی‌ههپه. بهشی لای  
چی‌ههپ بق ماسه‌له‌ی ناوخوی، به کاربرده‌ی، لیکدانه‌وه‌ی پاستیه‌کان. . .  
. . . وهند به کاردیت نیمه لهم بهشی میشک بق به دهست هینانی هار  
جوره زانیاریه‌ک سود و هرده‌گرین. له لایه‌کی تره‌وه، بهشی پاستی میشک  
به وینه‌کان و، سوز، مؤسیقاو چیرۆکه‌کان. . . . . وهند چالاک  
له بیت.

## پاساکانی و تاریخی

خالکی به بهشی لای پاستی خلیات بپیرار دهدهن. ئەركى ئیتھە نەوەبە تا جىڭايەك كە دەتوانن مېشىكى لای پاستى ئەوان چالاك بىكەن. هەرچى لە قىسەكانى خۆتانەو زىاترنەوان ھان بىدەن. ئەوكاتە بىسىەران زىاتر گۈزى بۇ ئیتھە دەگىن. پىنگەي ((فلچەي سەيارە)) تان لە بىر بىت.

بە ھەمان شىۋەھەي كە قىسەكانى خۆتان بە پاستىيەكان و چىزىكەكانە و دەبەستنەوە، ئاگاتان لەكەسى ئیتھەندى ھەر بەشىك بىت و بەردە و ام سەيرى ئەوان بىكەن. كۆملەتكەلىپتىزىن كە پى دەكەن، وا دىيارە كە بەتاواوى ئاگايىان لە ئیتھەيە. ھەر جارى ويھەكتىك لە پىستەكان بەوردى بويھەكتىك لە ئەو كەسانە باس بىكەن، وادىبىنەن كە لە ئۇرۇرەدا تەنها ئەوانەن. دواتر بە ئارامى وله سەر خۆى چاوتان بۇ لای كەسى سەرنجەرەي بەشىكى تر بجولىنىن پېستەيەك بەشىۋەيەكى تەواو و پاستەو خۇق بۇ ئەوپىش باس بىكەن.

## پاستەو خۇق سەيرى بىسىەران بىكەن:

كاتىپك پاستەو خۇق سەيرى كەسىك دەكەن، ئەو كۆملە كەسانەي كە دەكەونە چوار دەورى ئەوانوھە واهەست دەكەن كە پاستەو خۇق سەيرى ئەوان دەكەن. كاتىپك سەيرى ئەو كەسانە دەكەن كە لە دواترە وە دانىشىتون، ئۇوانەي كە دەكەونە دواي ئەم كۆملە وە ئەمانىشىن واهەست دەكەن سەيرى ئەوان دەكەن. هەرچى بىسىەران زىاتر ھەست بەوه بىكەن كە ئیتھە پاستەو خۇق قىسەيان لەكەلدا دەكەن، زىاتر بۇ قىسەكانىنان گۈزى دەگىن و سەرنجەتان دەدەن.

## پاوهستن و وتارىبدەن:

له کاتی و تاردان بتو کومه‌لیه کی نقد له پیگه‌ی (( راوه‌ستان و تاربدنه )) سود و هرگین. له نیو چوارگوش‌بیه کی مه‌تر به مه‌تریان مه‌ترونیو به مه‌ترونیودا راوه‌ستان. همول بدهن له باردوام جولان بتو پیش و دواو چیه پوراست به دوور بن. ئام جولانه له کوتایدا ده‌بیتنه هزی توپه‌ی. به زانینی ئه‌مانه ده‌توانن له پیش و تارداندا کونتیولیان بکهن. ده‌سته‌کانتان به شیوه‌یه کی ئاسای له ته‌نیشتانه‌وه بن. خوتان له یاری کردن به جل و بیرگ و ده‌ست کردنن نیو باخه‌ل و دره‌هینانی بپاریزن. کاتیک ئاماژه‌ی به خالیک ده‌کهن ده‌سته‌کانتان بتو سه‌ره‌وه به‌رز بکنه‌وه و ئاماژه‌ی پس بکهن دواي ئه‌وه‌ی که به ده‌سته‌کانتان ئاماژه‌تان به خاله‌ک کرد ده‌سته‌کانتان بهیننه‌وه دوچی پیشتری.

به شیوه‌ی ئه‌لچه‌ی زنجیریک بق بابه‌تی دواتر برقن:  
 ئام ئیشه و هک کیتر گرپنه و نقد هاو شیوه‌ن، کاتیک بابه‌تیک به ته‌واوی پوون کرايه‌وه و به جوانی باس کرا، ده‌بیت به پعونی به بیسه‌ران بلین يان نیشان بدهن که ده‌تanh ویت له باره‌ی بابه‌تی دواتر قسه بکهن. له کاتی ئام کاره‌دا بیسه‌ران واهه‌ست ده‌کهن که بابه‌تی دواتر به‌شیکه له بابه‌تی پیشتر. پوشتنی ئیوه بق بابه‌ت يان خالیکی تر ده‌توانن بهم شیوه‌یه لی بکهن و بلین: (( خال يان بابه‌تیکی تر که ده‌م‌ویت ئاماژه‌ی پیکه‌م . . . . . )) هندی کاتیش من ده‌لیم: (( ئیستا ده‌م‌ویت به ئیوه بلیم . . . . . ))

هر خالیک به شیوه‌یه کی ته‌واو باس بکهن پیش ئه‌وه‌ی بچین بتو بابه‌تیکی تر، ئه‌نظام و کوتای ئه‌و بابه‌ته باس بکهن. ئه‌و بابه‌تی که باستان کرد ووه ئیتر باسی مه‌کنه‌وه.

له سهره تاوه دهست به قسه کردن بکنه:

هندی کات له کاتی قسه کردندا، نمونه‌ی باش، چیرۆک یان قسمی پینکه‌نین به میشکمدا دیت. ئەمە ئىشىتىكى ئاسايىھو خۆى لە خزیداب، پىگىيەكى نقد گونجاو بۇ دروست كردىنى پەيوەندى لەگەن بىسىراندا. بەوتىنى پستىيەكى وەك ((بابەتىك بە میشکمدا هات كەئم خالە بە جوانى بۇنى دەكتە) وە . . . . . )) يا بەوتىنى ئەوهى كە (( هەروەك دۈنئى شەو كەسلىك لە تەلە فەزىئۇندا دەيىوت. . . . . )) بە بابەتىك ئاماش بکەن.

مۇلەت بدهن كە ئەوان بزانن دەتانە ويىت لە باسەكە دور بکەونەوە. بە ئەوان بلىن: (( مۇلەت بدهن بۇ چەند خولەكىڭ لە باسەكە دور بکەويىنەوە . . . . . )) كاتىك چىرۆككە تەواو بۇو، هەروەك گۇپىنى گىپەكان بۇ باسە سەرەكىيەكە بىگەرىنەوە. من هەندىي کات دەلىم: (( هەفتەي پابىدوو پۇوداۋىك پۇوى داوه كە . . . . . )) هەرچى بلىن وەرچۇنىتىك كە بلىن، بىسىرانى ئىتۇھ دەبىت بزانن كە بەسەر باسەكەدا زال بۇون و وtarەكە ئىتۇھ دەستپىك وناوه راست وكتىاي و ئەنجامى هەيە.

بە ئەركى خۆتانى بزانن كە لەسەر باسەكە قسه بکەن: وتسارەرانى نقد ھەن كە نقد بەگۈپن. ئەوان بەباشى و، پۇوخشى وقسەزانى قسەدەكەن عادەتەن بە ئاگان وېھ ئەزمۇن. بەلام قسەكانيان لەبارەي ھەموو شىتىكەوەيە. نزوبىيە كات نزوبىيەيان بەباشى دەست پى دەكەن، بە چىرۆكىنکى باش یان بەخالىتكى گىرنگ. دواي ئەوه لە

خالىكەوە بۇ خالىكى تر دەپلىن ھەروهك دەلىن لەم كىتىوهە بۇ كىتىويكى  
تر دەپقۇن لە بارەي ھەرشتىكەوە كە بىر دەكەندەوە ئەوان قىسە دەكەن.  
ئەوان زۆرىبىيان كەسى گالتەكەرۇ، خۇشەويىست، سەرگەرم كەن.  
ئامادەبوان پىتەكەن وستايىشى ئەوان دەكەن. بەلام بىسەران لە كوتايدا  
ئازانى كە وتارىدەر لە بارەي چى بابهتىكەوە قىسەي كىرد يان مەبىستى  
لە قسانە چى بۇو. خەلکى بە نائۇمىدى ھۆلەكە بەجى دېلىن، ھەروهك  
كەسىكە وايە كە بۇ نانى ئىتوهارە بانگىشت بىكىتىت و ھىچى پى ئەدەن  
تەنبا پېش نانىكى سادە ئەبىت.

### ئەنجامى بابهتە كە بىارىزىن:

پەبۈچۈنى دەررۇن ناسان مىۋۇشى بە شەوقى فراوان لە تىڭەشتىنى زانست  
وھۆكاري پېك وپېتكى لە جىهاندا بونى ھېبە. ئەم ھەستە ((ھەستى  
بەكىراجىيەي يان ھەستى كوتاىي )) ناو دەبرىت كاتىك لە وتارداندا لە<sup>1</sup>  
با بهتىكەوە بۇ با بهتىكى تر دەپقۇن، لە راستىدا ئەم ھەستە تان نىشان  
داوه. لەئەنجامدا، ئامادەبوان لەگەل ئىتوهدا ھەست بە پاھەتى و ئارامى  
دەكەن. ئەوان بە شەوق و دىيايەكى زۆرەوە چاوه پېتى بىستىنى با بهتى  
دواترى ئىتوھەن.

بە ھەمان شىۋەيى كە لە بشى ۲دا باسمان كرد، بەم پېتكىختى كە  
لەسەرتا تا كوتاىي وەرقەكە بازنەي گەورە بىكتىش بۇ ئەو خال  
سەركىيانەي كە دەتانە وېت قىسەي لەسەر بىكەن.

ئەگەر وتاردانى خۇتان خال بەخال باس بىكەن، ھەروهك بۇقىكە كە ل  
شويتىكەوە بۇ شويتىكى تر باز دەدات. باس كىردىن بۇ ئىتوھ پاھەتىند  
ئاسانتر دەبىت بىستىنى با بهتەكان بۇ بىسەران بە چىيىزتر دەبىت.

## پاساکانی و تاریخنگی

وتاره‌که‌ی خوستان ووشه به ووشه بنوسته‌وه:

بنوستینی یه ک بیه‌کی پسته سه‌ره‌کیه‌کان دلنيا ده‌بنه‌وه که قسه‌کانتان زدترین کاریگه‌ری له‌سه‌ر بیسه‌ران ده‌بیت. سه‌رنجی ئه‌م پسته‌یه بدهن: ((هر نیشیتک که بتانه‌ویت ده‌توانن نه‌نجامی بدهن. )) همان پسته براورد بکهن له‌گه‌ل ئه‌م پسته‌یه‌دا: ((باوره‌کانت نیشانیک که‌ل داهاتودا جی به‌جتی بکه‌ی سنوردار ده‌کات )) .

هیزی سی به‌کار به‌تین:

به‌کتک له به‌هیزترین هزکاره‌کانی و تاردان قسه‌کردن له شینوه سیه. کاتیک نیوه با به‌تیک به سی شیواز باس ده‌کهن، میشکی مرؤه‌خوی له خویدا ده‌که‌ویته ئیر کاریگه‌ریه‌وه.

بز نمونه، لینکلن له و تاری گتیز برگ، له ده‌سته‌واژه‌ی به‌ناویانگ (( لخه‌لکی، له‌گه‌ل خه‌لکی، بز خه‌لکی )) سودی و هرگرت. و تاری ده‌ستیپیکی به‌ناویانگی جان نف کندی، ئه‌م ده‌سته‌واژه‌ی له‌خو ده‌گرت: (( هر به‌هایه‌ک قه‌بول بکهن، ته‌حه‌مول هر باریک بکهن، پیوبه‌پووی ناره‌حه‌تیه‌کان بینه‌وه . ))

لبه‌ر ئه‌مه نقدیه‌ی کات له و تاره‌کانمدا ده‌لتیم: (( نیوه تونانای چاره‌سه‌ر کردنی هر کتیش‌یه‌کتان هه‌یه، سه‌رکه‌وتن به‌سه‌ر هر کوسپیتکدا وباده‌ست هیتنا نی هر ئاماچیتک که بخوستان دیاریتان کردووه . )) ئه‌و پسته‌و ده‌سته‌وازانه‌ی که بپیاره له و تاره‌که‌تانا بیلین به جوانی بیزی لی بکنه‌وه، ئه‌و کاته به‌هیزتر و کاریگه‌رتو رانی که‌رت ده‌بن.

چند سال لەم ویه، هاوپیتە کم هانى منى دا بق ئەوهى كتىپىتەك بنوسم. نۇئو رىستە باشەی دەستنېشان كرد بق ئەوهى هانى من بىدات: (( نوسىن ئىشىنەك كەنابىتە هۆى دواكەوتن )) لەبارەي و تارادانىشدا نەم بابهە راستە. تەنها كاتىتكە كەدە توانى لە و تاراداندا باشتىر قىسىم بىكەن. لەبىر ئەم هۆكاري كلىلى سەركەوتن لە و تاراداندا وەك ئەلېرىت هوپىارد دەلىت: (( قىسىم كىرىن و قىسىم كىرىن )) .

بەدىھىتانانى باش لە يەك تىڭەشتن لە نىۋان بىسىرەندا: مەرچى خەلکى زىاتر ئىۋە خۇشبوىت، زىاتر دەكەونە ئىزىز كارىگەرى ئىۋەوە وزىاتر لە ئىۋە پازىن. بەھەمان شىۋە كە وىلى لەن كتىپى مردىدا دەلىت: (( باشتىرىن بابهەت كوشتنە )) .

ھىچى شتىك زىاتر لە پىكەنин ناتوانىت بىسىرەن بىھەستىتەوە بە ئىۋەوە. مەرچى زىاتر خۇتان لە و تارادان چىيىز وەرگىن، ئامادە بوانىش لەگەن ئىۋەدا زىاتر چىيىز وەرگىن. مەرچى خەلکى ئىۋە يان زىاتر خۇش بويىت، زىاتر گۆئى بق قىسىم كانتان دەگىن و بىرۈپۈچى و نەكانتنان قەبول دەكەن.

پرسىيار يەكتىكە لە بەھىزىزلىرىن شىۋە كانى بەستىنەوەي بىسىرەن بە خۇتانەوە. مەركاتىك پرسىيار لە كەسىتكەن، ئەو ناچىدار بە وەلام دانەوە دەكىرت. تەنانەت نەگەر ئەو وەلامى پرسىيارە كەش نەزانىت، يان پرسىيارە كەي ئىۋە بە جىدى نەبىت، بەھەر حال وريا دەبىتەوە. ئەو لمىشىكى خۆيدا بەدواى وەلامى پرسىيارە كەدا دەگەرپىت.

## پاساکانی و تاریخی

بنمنونه، کاتیک که ددهمه ویت سه‌رنجی بیسه‌ران بولای خوم را بکیشم و به دهستی بینم له شوینی نیش و کاردان، هندی کات یان جاریه‌جار ده‌پرسم: (( گرنگترین و پرده‌رامه‌ترین نیش له ئه میریکادا چی بیه؟ )) پیش هموشتیک و هلامی ئاماده‌بوان هیچی شتیک نیه جگه له بینده‌نگی. دواتر نهوان هول دهدن بق ئه ووهی و هلامی پرسیاره‌که به‌دهنگیکی به‌رز بدنه‌وه: (( نایشکردنی بازدگانی! فروشتن! و تاردانی به ناویانگ! و هرزش! ))

کاتیک که و هلامی پرسیاره‌کامن بیست، پی ده‌که‌نم و ده‌لیم: به‌هاترین و پرده‌رامه‌ترین کار له ئه میریکادا، تیفکران یان بیرکردن‌وه‌به. ووهه‌ره‌ها له نیوان ته‌واوی ئه وانیشدا که خه‌لکی جی به‌جینی ده‌کهن، بیرکردن‌وه نقدترین ئه‌نجامی هه‌یه. هرچی زیاتر بیر بکه‌نه‌وه، بپیارانیکی باشتر به‌دهست دینن. به هری بپیارانیکی باشتر، ده‌توانن نیشانیکی باشتر بکهن. هرچی نیشه جی به‌جی کراوه‌کان باشتر بیت، ئه‌نجامیکی باشترتان ده‌بیت په‌وتی پیشه و وژیانتان باشتر ده‌بیت. بیرکردن‌وه دهست بی کردن و سه‌ره‌تای هر کاریکه. دواتر له باره‌ی هندیک له هوكاره‌کان و شیوازه‌کانی گرنگترین بیرکردن‌وه بق ئاماده‌بوان له پیشه‌ی بازرگانیدا قسه ده‌که‌نم. دواتر ده‌گه‌پیشه‌وه بق بیزکه‌کانی ئاماده‌بوان له سه‌ره‌نم بابه‌ته، ئه شیوه و تاردانه ده‌بیته هلی ئوه‌ی که خه‌لکی به ته‌واوی سه‌رنجی و تاردانه‌که‌ی من بدنه.

له‌که‌ل کاتدا بگونجین:

باشترين باس كردنى و تارده‌رىتكى باش بۇ ھەر جۆره و تاريک (( و تويىز يان گفتوكويىكى گەرم و گۈپ ) .

وادابنىن شۇفىرى ئۆتۈمبىلىكى گىپ تەرحن نەوهك گىپ ئۆتۈماتىك. ئىتىوهش لە و تارداندا لە كاتى گىر گۇرپىن. دەتوانىن بە خىراي يان لە سەرخۇى لېيخوبىن يان شۇفىرى بىكەن. دەتوانىن بە دەنگىتكى بەرز يان بە دەنگىتكى لە سەر خۇى قىسىم بىكەن. دەتوانىن دەنگىتان بە ئاوازىتكى ئازام يان بە گۈپ بىت.

كانتىك ھەميشە لە حالى گۇرپانى ئاوازو خىترا وتنى ووشە كانى خۇتان بن، بىسىر ان بە جۆرىك پە بىوهست دەكەن بە و تاردانە كەى خۇتانە و ھەروەك نەوهى لە كاتى سەير كەنلى پىتشىپكىنى ئۆتۈمبىلىدان. لەم بارۇدىخەدا بىسىر ان ھەرگىز بى ھەواس و خە والو نابىن. ھەميشە لە كاتى گۇرپانى ھەندىك لە ھۆكارە كانى و تاردان. لەم بارەيە و بە شىيەيەكى دۈرۈ دەرىز لە بەشى ھەشتم دا قىسە دەكەم. بە تايىھەتى ئەو كاتانە كە بە شداربوانى كورپە كە نۇد دەبن، لە ئىتىوهيان دەۋىت تا و تاردانىتكى كورتتانا ھەبىت. زۇرىبەي كات وابپىارە كە چەند و تارده‌رىتكى لە كۆپتىكدا چەند و تاريک بىدەن، لەم كاتەدا ژمارە ئامادە بوان نۇر دەبىت. لە بىر نقىد و تارىك بىدەن، لەم كاتەدا ژمارە ئامادە بوان نۇر دەبىت. لە بىر بەر ئەنامەكەدا گونجاندۇھ. بۇ نۇمنە لەم كۆتايانەدا

لە يەكىك لە ھاپىكەن مىان و يىستبۇو تا لە كۆنگەرە كى نىودەولەتىدا كە پىتىخابۇو و تار بىدات. ئەو ۱۲ خولە كى ھەبو تا لە بارەي باسى كەى خىيە و بەنگەرە كە كاتىيان بۇ دىيارى كەرىبۇرۇ با بهتىك كە ھەلى دەبىزىن بۇ و تارە كەى خۇتان پە بىوهندى دەبىت

## یاساکانی و تاریخی

بوماوه دیاریکراوهی که بؤیان داناؤن، واته نایتیت بابهتیک له لبڑین که زیاتر بەریت له کاتهی که بؤیان داناؤن. یاساکهی من نەمەبە کەنگەر کاته دیاریکراوهی من ۳۰ خولەك بۇو، بنچیینەی وتارەکەم لە سەرسى خالى گرنگ دادەنیم. نەگەر کاتى من نزىكەی يەك کاتژمیر بیت، له بارەی پېنج خالەوە قسە دەکەم. وە نەگەر کاتى دیارى کراوى من زیاتر بیت واته ۹۰ خولەك بیت، حەوت خالى باس دەکەم. نەم بى نیشاندانان سەرمەشقىن بۇ بنچیینەی وتارەکانى ئىوە.

## پوخته و کۆتاى پېھىنەن:

نەم بەشە گرنگترین وتاردانى ئىوە پىك دەخات. نەم بەشە زیاتر لە مۇو بابەتكانى تر لە مىشكى بىسىەراندا دەمەنیتە وە دەبیت لە کۆتايدا پوختهی بابەتكەتان بلىن. ئىوە دەبیت وەها دەستپىك و پېشەکى خۆتان لە بەریت تەنانەت نەگەر لە خەوتىكى قولىشدا بن بتوانى باسى بکەن.

سادەترين پىگايەك بۇ کۆتاى وتاردان پوخته كىرىنى خالەكانە لە گەل دۇويارە كىرىنەوەي يەك بەيەكى نەوان و باسکەدنىيان بەدەست ھېتىنانى ئەنجامى وتارەکەتان، قسەئى کۆتاى ئىوە ((بانگھېشت كىرىن بۇ جى بەجى كىرىنە. )) واتە بە نامادەبوان دەلىن ئەو زانياريانەي کە بۇ ئەواندان باس كىردووه جى بەجىتى بکەن.

گرنگترین بەش نەوەيە قسەكانى خۆتان بە پوخته يەكى بەمېز کۆتاى پى بېتىن. لە ھەندى كاتىدا دەتوانى لە ((ياساى سى)) سود وەرىگەن كۆتساتىرين داخوازى خۆتان بلىن. ھەندى كاتىش دەتوانى شەرىك بەكارىبەتىن. يان لە ھەمان كاتىدا دەتوانى لە كۆتايدا قسە يەكى خوش

بکن که پیوه‌ندی هم بیت به خاله سره کیه کوه له بهشی یانزیه‌مدا  
فیرده بن که چون و تاره کهی خوتان به باشی کوتای پی بهتن.

**کاتیک به کوتای ده‌گهن، راوه‌ستن بی ده‌نگ بن:**

کاتیک و تاره کهی خوتان ته او ده‌گهن، نیتر قسه مه‌گهن. پی بکهن و بی  
بهبی ده‌نگی راوه‌ستن.

کاتیک گنجتر بوم، له کوتای و تاردانه که‌دا ده م و گوت: ((سوپاس‌گوزارم  
)) وه هرده‌ها به شوین پیگایه کدما ده‌گه‌رام که له سه‌ر شانق بی‌ومه  
خواره‌وه. همندی کاتیش هیندی هیندی بز لای میزه که درشتیم و سه‌رقائی  
کن کردن‌وهی که‌ل و پله‌کامن ده‌بوم. دواتر تئی گه‌شتم که نه م نیشه  
ده‌بیته هری په‌شیوی و مه‌شغول کردنی ئاماده‌بوان. هرده‌ها فیر بوم که  
وهستان و پیکه‌نین له کوتای و تارداندا، نه م هه‌واله ده‌دات که و تاردانه که  
ته‌او بوه. له و کاته‌دا ئاماده‌بوانیش ستایشی ئیوه ده‌گهن.

**چاوه‌پی بکن:**

چندین جار، کاتیک بی ده‌نگ راوه‌ستاوم، که‌سیک ده‌ستی کرد ووه به  
چه‌پله لیدان و دوای ئاوی به‌کیکی ترویه‌کیکی تر. به زویی ته‌اوی  
به‌شدابوان ده‌ستیان به چه‌پله لیدان و ستایش کردن کرد ووه. نه‌گه‌ر  
وتارده‌ریکی نزد باش بن، یه‌کیک له ئاماده‌بوان هه‌لده‌ستیته ووه به گرم  
و گورپیه‌وه چه‌پله لیده‌دات و ستایشтан ده‌کات. دواتریش ئه‌و که‌سانه‌ی  
که له چوارده‌وریه‌وهن ده‌ست به‌هه‌مان نیش ده‌گهن و اته هه‌لده‌ستن وه  
و چه‌پله لیده‌دهن. بهم شیوه‌یه یه‌ک به‌یکی ئاماده‌بوان له سار

کورسیه کانیان بۆ ستایش کردن هەلەستتەوە. بەلام نئیوە دەبیت  
چاوەپنی نەمە بکەن.

### وتاردان بۆ بۆنەکان:

ھەندى کات لە نئیوەیان دەویت بۆ بۆنەکی تایبەت وتار بدهن زۆریەی  
جار کانتنان بۆ خۆنامادەکردن نییە. ئەم بارودۆخە دەتوانیت کاتىکى  
گرنگ بۇ ریانى نئیوە خەلکانى تر بیت.

ئاسایتىرين بۆنەکان لە پېتىج جۆر پېتک دىن ئەوانىش:

۱) بەخشىنى خەلات. ۲) ناساندىن يان سوپاسكۈزۈرىيەکى گشتى. ۳) پۇڭىزى  
لە دايىك بۇون، ۴) شايىھەكان. ۵) کاتى بە خاك سپاردىن، لە ھەموو  
جزىرەكاندا سود وەرگىن بۆ نەوهى و تاردانىتىکى كارىگەر و بەھىزتان  
ھەبىت.

۶) پېشکەش كردنى خەلات: پېش نەوهى بچىنە سەرشاشقۇزى بىر  
لەقسەكانى خۆتان بکەنەوە و بىيان نوسنەوە. نەوه بىزانن كە بىچى  
خەلاتيان پېشکەش دەكەن و بىزان ئەو كەسە لە بەرچى ئىشىتىكىيەتى كە  
شايدىنى بەدەست ھىننائى ئەم خەلاتتى.

ھەموان لەکاتى سەيرىكىدىنى بە پۇپۇردىنەكەي نئیوەن و لە قسەكانى نئیوە  
دەنوسنەوە، بەتايىھەت وەرگرى خەلاتتى. ھەرچى پېتگەي نئیوە لە  
پىتكۈراوەكەدا گىنگەت بىت. ووشەكاندان زىاتر كارىگەر دەبىت.

ھەركاتىكى كەسىتىك لە بەرامبەر خەلکى بەتايىھەت لە بەرامبەر ھاۋناسىتەكانى  
يان ھاۋپۇلەكانىدا بىت دېتتە جىيى ستایش كىدىيان. بۆنەكە يەكتىك لە  
پۇداوە گىنگەكان دەبىت. ئەگەر و تاردانىتىكى يەكتلى، ئىرانە و بەئاگاى لە

به دهست هینانی به‌های خلاته که بیت، ده توانیت کاریگه‌ری لسر  
ئاماده‌بوان دروست بکات.

(۲) ناساندن یان سوپاسگوزاری: لهوانیه له ئیوه‌یان بویت که وتارده‌ریک  
له ئنجومه‌نیک یان کونفرانسیکدا بناسین. ئم بار پرسیاریه‌تیه به‌جدي  
وهریگن. هه‌موان له کاتی سه‌یر کردنی ئیوه‌دان.

له زوربیه‌ی بونه‌کاندا، کات بۆ ناساندنی وتارده‌ره‌که دیاری کراوه،  
خوناساندن باشت له وتاردان ده‌بیت. زوربیه‌ی به‌پریوبه‌ره گه‌وره‌کان بەرز  
ده‌فین به‌ناساندنی به‌پریوبه‌ریکی گه‌وره یان وتارده‌ریکی باش يه‌که‌مین  
هه‌نگاوی خویان له بیر ده‌کهن.

چهند سالیک له‌مه‌وبه‌ر، بانگیشت کرام بق ناساندنی باریارا بوش،  
هاوسه‌ر یان خیزانی سه‌رۆکی ولات جۆرج بوش به ژماره‌یه‌کی نقدی  
خلکی بناسین. من به شیوه‌یه‌کی ته‌واو خۆم ئاماده کربووبه  
شیوه‌یه‌ک ئوم ناساند که کاتیک هاته سه‌ر شاتق، هه‌موو ئاماده‌بوان  
له‌سهر جینگاکانیان هه‌ستانه‌وه ستایشی ئویان کرد و چەپله‌یان بۆلیت‌دا.  
سه‌رۆکی ولاشیش سه‌یری ده‌کرد، دواتر سوپاسگوزاری منی کرد. من  
هه‌رگیز ئو کاته له بیر ناکه‌م.

لهوانیه هه‌موان له ئیوه‌یان بویت دوای ته‌واوبونی وتاردان سوپاسی  
وتارده‌ر بکن. ئه و خاله گرنگه‌ی بوه‌ته جیئی باسی وتارده‌ر بینوسته‌وه.  
کاتیک چیونه سه‌ر شاتق، به شیوازیکی گونجاو گرنگترین خاله‌کانی  
وتاردانی ئه و به بۆچوونی خۆتان بیلێت‌وه. ((سوپاسی ئیوه ده‌که‌م به  
بۆفه‌ی ئه و وتاره باش و کاریگه‌ری که باستان کرد. هه‌مومان به گشتنی

## یاساکانی و فارابیزی

له قسە کانی ئیوھ چىزمان وەرگرت. من لەو بابەتەی كە پىشتر دەستىشانقان كردوو ئىستەش باستان كرد نىد بە سود بىولام. )) كاتىك لە بەرامبەر ئامادە بواندا قسە دەكەن. خەلکى لە مىشكى خۇياندا وابير دەكەن وە كە ئیوھ بە ئاڭاتىر وزىزەكتىن، قسە زان تۇ شايسەتە تىرى لە خەلکىن. ئەمە لە دەست مەدەن.

۲) پۇزى لە دايىك بۇون: ئەم بۇنانە بۇ زەرقىيە خەلکى گىنگە. كاتىك لە ئیوھ يان دەۋىت وتاردانىتكى كورت يان بابەتىكى كورت بۇ خەلکى باس بىكەن، بە دەلىيابىوه داواكارىيە كاتىيان جى بەجى بىكەن. لە پېشدا له گەن كەسى دىيارىكراودا قسە بىكەن و ھەندىتكى زانىيارى لە بارەي ژيانبە وە بېرسن وېزانان. ھەولۇ بەدەن پاستىيەكى زانراوى ئەو بېزانان بۇ ئەوهى لە وتاردانەكە خۇتاندا سودى لى وەرىگىن وباسى بىكەن.

لە كاتى قسە كردىندا، بەجە و دەم بەپىتكەن نىن بن. قسەي خوش بىكەن و جۈرۈك بىكەن كە ھەست بە دالخۇشى خۇيان بىكەن يان دالخۇش بن بە بۇنى خزىيان. ئەم ئىشە دەبىتە ھۆزى ئەوهى كە ھەموو ئامادە بوان ھەست بە دالخۇشى بىكەن لە بارەي خۇيانە وە.

۴) شايى يان زەماۋەندەكان: شايى يان زەماۋەند يەكتىكە لە گەورەتىن بۇنە كانى ئەو دوو كەسە و دايىك وباوک و خوشك وبرا. ئەو قسانەي كە دەبيان كەن و ئەو ووشانەي كە بەكاريان دىين، تا سالانىتكە لە بىرى خەلکىدا دەمەننە وە. بۇيە دەبىت بە وردى پلانى بۇ دابېزىن.

چەند سال لەمەو بەربانگھىشت كرام بۇ شاي كۈپ و كچىغىتكى دوو خىزانى بېرىز. ئەوان كېتىكار بۇون بە موچەيەكى دىيارى كراو كاريان دەكرد. ئەوان لە كۈپە ۲۲ سالكە يان ويست كە باستىك لە بارەي خوشكە كېيە وە

بکات که ئەم برای بوكه فیتەر بۇو، ھەموو میوانە کان لە خۆشى وقسەی پىتكەنن کردن و گالىتە كردن بۇون، بەلام کاتىك کە برای بوك بۇ قسە كردن لەبارەي خوشكە كە يەوه ھەستايەوه، ھەموان تىتگەشتەن كە ئەو ئىشە كەي بە قورسى گىرتۇوه. ھەر كە دەستى بە قسە كردن لەبارەي خوشكە كە يەوه كىرد، ھەموان بىتەنگ بۇن ئەو بۇ ماوه ۱۵ خولەك لە بارەي چۆنیەتى گەورە بۇن وباشى خوشكە كەي قسەي كرد. ئەو گەپايەوه بۇ سەرددەمى مندالىيان ودەستى كرد بە باسکردنى ئەو بە سەرەتەتە ناخۇشانەي سەرددەمى مندالىيان، دواى ئەوهەي كە كۆتا پستەي وەت وھىوابى تەمن درېزى وژيانىتكى خۆشى بۇ خواتىن، تەنانەت چاوى يەك كەس نەبوكە وشك بىت ھەمويان لەناخى دلەوه بۇ ئەو ناپەھەتىيانەي بوكە خان دەگۈريان.

كاتىك لە ئىتەپەيان دەۋىت كە قسە بکەن، دەبىت ھەموو قسە يەك لە كۆپو مەجلسى خۆيدا بىرىت واتە ئابىت لە كۆپىكدا ھەموو قسە يەك بىرىت. بىر لەو بکەنەوه كە قسە كانتان دەبىت بەتىننەوه لە مىشكى بىسەران وئامادەبواندا. لەم كۆپاندا دەبىت تەنبا باسى خۆشە ويستى نىتوان ئەم دوو كەسە بکەن. خۆشحالى خۆتان دەرىپەن و ئومىدى ژيانىتكى پېپخوشە ويستى و بەختە ورىيان بۇ بخوانن، بلىن پېيان كە ھىوادارم باشتىرين ژيانىتان ھەبىت. ووشە كانى ئىتەپە زىر گىنگەن لە كۆپە كاندا.

۵) بۇنى بەخاك سپاردن: لەوانەيە لە ئىتەپەيان بۇيىت بۇ ھاوپىتەك بان بەكىك لە ئەندامانى خىزانە كەي خۆتان باسىك بکەن. بە دوو ھۆكار دەبىت تەوارى ووشە كانى خۆتان بنوسنەوه. يەكم لەوانە بە كانى

## یاساکانی وقاریتی

قسه کردندا دوو دل بن ویترسن. ئەگەر نوسینیتکتان نەبىت، لەوانە يە ئەو پەپایەی خوتان له دەست بدهن.

دۇوهەم: ئەگەر نوسینیتتانا وە، خەلگى داوا لە ئىتوھە دەكەن كە ئىنسىخىتكىان بدهنى بۇ ئەوھە بۇ ھەميشە لە لاي خۆيان ھەلى بىگىن. لە كاتى خوتىندە وەي ووشە كان دەبىت دان بىنەن بە يەك بەيەكى ووشە كانداو بە جوانى بىيان خوتىنە وە. قسە كانانتان نابىت لە پىن تا مەشت خولەك زىاتر بىت. لە سەرەتاي نامە كەدا بىنسىن دىڭرىانىن بە كۆچى دواي ئەم كەسە باش و راستىڭو خۇشە ويست ودەستپاڭە. دواتر لە بارەي خىزانە كەبەوە گىنگى ئەم لاي ئەوان وگىنگى ئەوان لاي ئەم كورتە باسىپ بکەن ھەندىڭ لە بارەي ژيان ودەسکە و تەكانى ئەو بلېن. دواتر بە خىزىرەتلى ئامادە بوان بکەن. قسە كانانتان بە پىستەيەكى نارەحەت و دلتەنگى بەم شىۋە يە ((ئىتمە ھەرگىز ئەو لە ياد ناكەين و ھەميشە بىرى ئەو دەكەين، زۇر دلتەنگىن بەم پۈوداوه )) كۆتاي پى بېھىن.

پىنكەتىنان و خوتىندە وەي ئەم بابەتە يەكىڭ لە گىنگىتىن كارىتكە كەبە ئىتوھە دەدرىت. زۇر بە جوانى خوتان بۇ ئەم كارە يان ئەم و تاردانە ئامادە بکە.

## پوخته:

قسە كردن لە بەرامبەر رادەيەكى بى ژمارى خەلگى يەكىنکە لە باشتىرىن و چىياكتىن كارىتكە كە دە توانن بىكەن. بۇ زانە ھەزاران كەس لە سەران سەرى دنیادا بە و تاردانە خەرىكىن. لە بىرتان بىت چۈنۈھەتى باسکەردىنى و تارەكە يان چۈنۈھەتى و تاردانە ھېتىدەي ناوه بۇكى و تارەكە گىنگە. كاتىك توانيتىنان بە جوانى خوتان بۇ ئەم شىۋە و تاردانە ئامادە بکەن. ئەوا بۇ يەكىڭ لە كارىگە رتىن و پازىيەكە رتىن و تاردار دەگۈپدىرىن.

## بهشی هشتم

۳۶

زالبوقون بهسر دهندگا: رنگ کانی ههبونی دهندگیکی کاریکه ر

باشترين و تارده رنهوه يه كه فير ده بيت،  
دلی بيسه ر خوش ده کات و ميشکي ده گزيرت.  
"سيرسون"

دهنگي نئوه، گرنگترین هزکاري نئوه يه له کاتي و تارداندا خوشحالان  
کاتيک فيرى ژهندى يان ليدانى مؤسيقا ده بن. ده توانن فير بن کاچون له  
دهنگستان په زامهندى كومه ل به دهست بىنن.

هونه رمه ندان له بر ئام هزکاره به ناويانگن يا ناسراون که هه موو پىذى  
چەند كاتژمير وەندى کاتيش چەندىن مانگ يان چەندىن سال لە سەر  
دهنگيان پاهينان ده كەن بقئوه يه ده نگيان بگاته باشترين ناست.  
نئوهش ده بيت ئام کاره بکەن. ده نگه به هيزه کان کارىگەرتى، ئوان  
پېلە هيزو و زەن. کاتيک به هيزو باورپە خۇبۇنە وە قىسىدە كەن، هەروەك ئار  
باپەت خالانى کە باسيان ده كەن باورپان پېيانه له بەرنە و بىسەرانىش  
باورپان بە خالانى يه کە باسيان ده كەن و قەبوليان ده كەن.

لە سەر خۇ قىسىدە كەن:

کاتيک هيمنانە تر قىسىدە كەن، ده نگستان هيزو پېويىه کى زىدى هابه.  
بىسەران سەرنج و گۈۋى بقئۇ قىسىدە كەن. باورپە خۇبۇنى خۇنان

یاساکانی و تاریخی

نیشانی نهادن دهد. گرنگی ووشکانی خوتان زیاد دهکنه. ته واوی  
کرمه‌له به هیزه کان له سه رخچ و ناشکرا قسه دهکنه، و به باور په خوبون وه  
خوبان نیشان دهد. و تارادانی به هیز باور په خوبون کاریگه رتر و دل  
خرشکه رتره.

به رحال کاتیک به ده نگیکی نقد به رز قسه ده کهن، نوازی ده نگтан به رز ده بیته وه، زوریه‌ی ده نگه‌که تان مندالانه بدر گوئ ده که ویت. له بر ئه م هنگاره کاریگه‌ری قسه کانتان له سه ر بیسه ران که م ده بیته وه.

وزه له پیوستیه کانه:

گرنگترین و تارдан و تاردانیکی پر و زده يه. كه و هك و تاردانیکی ((گرم و گلوب)) ناسیئنراوه كله ناستیکی به رنی و زده دایه، بۆ زماره يه کي نندی خالکي که لە ماوه يه کي دوردا جي بە جي دە كىت.

چندین سال لەمەو بەر، بى٠ ۳۰۰ کەس لە ھوتىلى ئورلاندو و تارم دەدا.  
كە و تاردانەكەي من بەشى سەركى كۆنفرانسىكە بۇ چوار پىشى  
پىتىدە چى بۇو. بەھقى تازەي سىستەمى دەنگى و دلىيا بون لەمەر دوو  
ميكروfonنەكە پەيوەندىييان بەمنهەو كرد ۵۰ خولەك لە قىسىم تىپەرى،  
هەردوو ميكروfonنەكە خراپ بۇون. ھۆلکە پېر بۇو لە بەشداربوان. لەبەر  
پۈرۈدىنى ئەم بۇوداوه ناجىيار بوم كە هيئىدە دەنگم بەرز بىكەمەو كە  
ھەمۈر ئامادەبوانى، ناو كۆزەكە گۈسان لە دەنگم بىت.

تارا پاده يك که توانيم سه رکه و تو بیوم. بُو ماوهی ۹۰ خوله ک لسه رئم  
نیشې به ردہ وام بیوم تا ده نگم به ته واوی له ناو هولکه دا بلاو بیتته وه.  
دواي و تاردانه که به ته واوی ماندو بیوم. توند قسه کردن بُو ماوهې کی

کورتیش ماندoot ده گات چی بگات بهوهی که بتو ماوهی ۹۰ خولهار  
پدهنگی بزر قسه بکهیت.

هه والی خوش نهوه بwoo که وتاردانه که م پیشوانی لیکراو استنساخی  
وتاره که م له نیوان هه زاران که سدا بلاو بوبیه وه.

### دهنگ ده بیت به گوئی هه موan بگات:

کاتیک بتو کومه ایلک له خه لکی بی نهوهی بزانن ژماره یان چهنده  
قسده که ن. ده بیت ده نگтан به کوتا پینی کوپه که بگات. کاتیک  
ده نگtan به کوتا که س ده گات، که واته سه رنجی نه و که سانه ش کله ناو  
کوپه که دان به دهست دینن.

هه میشه له وتارداندا سیسته می ده نگی باشترين هاوبیی نیوه يه. پیش له  
وتاردان به ته اوی کونترولی بکه ن یان دلنيا بن له خراب نه بونی. له ناو  
هؤله که دا به وردی بگه پین بتو نهوهی که بزانن نایا شوینتیک هه به که  
ده نگی پی نه گات، نه گور هه بwoo ده بیت به زورترين کات چاره سه ری بکه ن.  
دلنيابن لهوهی کله هه مو شوینتیکی هؤله که دا سیسته می ده نگی به  
شیوه يه کی باش کار ده گات.

### هیچی شتیک به بی که م و کورتی نابیت:

ماوهیه کله مه و پیش کوپتکی یه ک بوزیم بتو ۸۰۰ که س له فیلا لفیا  
هه بwoo. له را بردوودا له هه مان کوپدا وتارم دابوو. له سیسته می ده نگی  
به ته اوی دلنيا بیون.

به لام پیش له دهست پی کردنی وتاره که، نه و که سانه ی که له دواوهی  
هؤله که دا دانیشتیون. به دهسته کانیان ئاماژه یان بتو ده کردم ناپازیان  
دەربپی لهوهی که ده نگی من نابیستن. به هه مان شیوه که خزتان بیری لـ

ده که نووه، کاتیک که و تارده رتی ده گات که نیوه‌ی بیسه‌رانی ناپه‌حه‌ت  
و دل تانگن، ناتوانیت به با پریه خق بون و تارامیه‌وه دریزه به بابه‌تکه‌ی  
بدات.

هۆکاری ئەم پووداوهش ئەوه بولو که بەرپرسانی سیسته‌می ده‌نگی  
لە بیریان چى بولو بولو که مکه بەرهی ئەوه بەشەی هۆلەکه دابگرسینن.  
کیشەکه تەنها ئەوه بولو که بیریان چى بولو بولو که دایگرسینن. لە کاتینکدا کە  
وتاردانەکە دەستى پى كردى بولو، بەرپرسان بۆ بەشىكى ترى هوتىلەکە  
چى بولوون. لە بىر ئەوه بولو کە ئەم پووداوه بولو دا. ماوهی نیو کاتژمیز  
ئام کیشەیە دریزه‌یە کیشا تا چاره‌سەر بولو ئەم ماوهیە دووباره ناچىار  
بۇوم بە دەنگی بەرز قسە بکەم.

### سیسته‌می دەنگی زور پیویسته:

ماوهیک لەمەو پېش واپسیار بولو کالە شوینتىکدا بۆ ۱۵۰۰ کەس قسە بکەم  
لە چەندىن سالى پابردوودا چەندىن جار لەم شوینەدا و تارم داوه بە بىن  
ئەوهی هېچى کیشەیەك بولويدات. ئەم جاره‌یان بەرپرسانی يان  
پىڭخەرانى كۆپەکە لە بىرى ئەوهی کە ئەوه جىگەيە کە ھەمبىشە و تارم  
تىدا دەدابىتىم بە دەن، هۆلىكى پىشانگايان پى دام.

جياوارى نیوان ئەم دوو هۆلەیە لەم ناوجىيەيدا ئەمە بولو کە هۆلەکەی  
پىشوتى فەرشى تىدا را خرابوو سەقفيتىكى پىك و پېنگ و جوانى هەبۈو. هۆلى  
پىشانگاکە بە تەواوى پىچەوانەی هۆلەکەی پىشوتى بولو، بە تەواوى  
شىپاو و ناپىك بولو.

بەم هۆکارە ئەم شىپوھ پىك خستە کە بۆ مەبەستى پىشانگاكان دروست  
كرابۇو. هۆلەکە بە هېچى شىپوھ يەك سیسته‌می دەنگی باش يان تەواو

نه بو. ده‌نگ له هۆلەکە دا تەواو نەبوو نزد بەناپەھاتى لە قسە‌کان تى  
دەگەشتى يان ھەر تىتەدەگەشتى. كاتىك دەستم كرد بە قسە‌کردن، جى  
لەچەند پىزىكى پىتشەوه يان پىزى يەكم ھىچى كەس لە قسە‌کانم تى  
نەدەگەشت. هاتوهاوارىك لە نىتو بىسىهاراندا دروست بۇو.  
ھەمويان ھەستانەوەو قسە‌يان بەدەنگى بەرز دەكىد. ئەوان شۇينەكەي  
خۇيان جىھىلاؤ بەمەبەستى دەرىپىنى ناپەزاي بۇ لاي پىتكەرانى كۆپەكە  
يان بەرپرسانى هۆلەکە چۈن لە بەرئەم ھۆكاريھەمۇو شىتىك تىك  
چىوو.

**بەبى سىستەمى دەنگى \_ و تاردان ئالقۇز دەبىت:**  
خالكى بۇ ھول بانگەيىشت كىران. ھەروەك جاران بەرپرسانى هۆلەکە لە  
بۇنى كىشەيەك لەم هۆلەدا حاشايان دەكىد. واترىش و تىيان ئەنگەر  
كىشەيەكىش ھەبىت بەدەستى ئەوان نىيە يان ھىچى كارىكىيان لە دەست  
نایات. نىئەم لە ئورىتىكى بەبى مكەبەرەدا گىرمان خوارىبۇو. لە بەرئەم  
ھۆيە ئامادە بوان نزد دلگران بون. ئەوان پۇئىكىيان تايىبەت كردىبو بەم  
كۆپەوە خۇيان لە ئىش و كار كردىبوو تەنانەت زۇربەي ئەوان لە  
شۇيىتاتىكى دوردەوە هاتبۇن خۇيان گەياندبو بەئەم شۇينەيە.

لە بەرئەوەي كە پازىبۇنى بىسىهاران بۇ من گىرنگىيەكى نىدى ھەبۇو. بېپارى  
بەپۇوبىردىن دا دواي پىتكەوتتىكى خىتىرا لە نىوان پىتكەرانى كۆپەكەدا، بۇ  
دىيارىكىدىن پەنۋەتكى تىركە هۆلەكە ھىچى بۇنىيەكى تىدا نەبىت، بە  
بىسىهارانم گوت كە كۆپەكە نەمېق رادە گىريت وە بۇ دوو ھەفتەي دواتر  
دوادە خەرىت. ھەرەوە وەك سزايدەك بۇ ئەم پۇوداوه كە بۇويىدا بېپار وابو

## پاساکانی و تاریخی

که هر کسیک که پاره‌ی بوقلمون به شداریکردن داوه، به شیوه‌یه کی  
ویستراوانه که سیکی تربیتی بهرامبهر لاهگان خویاندا بهینن.  
هندیک لبه شداریویان نقد بیزار بون، خوشبختانه نقدیه یان فروشیارو  
دامنه‌یه بون، و همه روه‌ها پازی بون که دووه‌فتنه‌ی تربیتنه‌وه. جاری  
دواتر که هاتنه‌وه، نیمه له هولتیکدا بیوین، سیسته‌می دهنگی نقد باش  
بورو، کوره‌که به بیهه بونی هیچی کیشه‌یه ک به ریشه چیو.

چاوه‌پی خراب بونی یان تیکچوونی سیسته‌می دهنگی بن:  
نقر ناساییه که هوتیله کان ومه‌لبه‌نده کانی و تاردان له سیسته‌می دهنگی  
هزان به‌هاو له کارکه و تنو سود و هریگرن، لوهه ده‌چی‌بیت نزدیه  
هوتیله کان له کوتای دروستکردندا پوچه‌پوی چه‌ندین کیشه‌ی  
چوراوجوری وده که مبون یان دابه‌زینی بودجه ببنه‌وه. نهوان به‌رد و ام  
به دوای چهند شوینیکدا ده‌گه‌رین که بتوانن تیچی وونی دامه‌زناندن یان  
بنیادنانیان که م بکاته‌وه. نه و دوو شته‌ی که نهوان دهست نیشانی  
ده‌کان سیسته‌می دهنگی و سیسته‌می هواهیه. نه و هوتیل ومه‌لبه‌نданه‌ی  
وتاردان که سیسته‌می دهنگی و سیسته‌می هوای خرابیان هه‌یه هینده  
نقدن که هه‌میشه جیئی سه‌رسورمان.

نه قریبین هه‌موو نه و پیکخه‌رانه‌ی که من نیشم لاهگان کرد وون خویان  
هه‌ستاون به دابین کردنی مکه به‌ره و سیسته‌می دهنگی. بهو هیاوه‌ن  
کنه‌م نیشه یان تیچی و نیکی که میان هه‌بیت، به‌لام و تاردان له به‌رامبهر  
ثاپه‌زای ورقی به شداریویاندا سودیکی نایبت.

## به هیز کردنی دهنگ:

دهنگی مرغه هاوشهیوهی بازوه به راهیان وود و هرگرتن لئی زیاتر به هیز  
دهبیت. زوریهی نوکهسانی که دهنگیکی لاوزیان هبو، به راهیان  
وبه هیز کردنی دهنگی خویان، بتو و تاریبیزکی به هیزو بالریه خوبیون  
گوپاون.

یه کیک له باشترين ته کنیکه کان بتو به هیز کردنی دهنگی خویندنه وهی  
شیعره به دهنگیکی به رز. نه و کوپله شیعرهی که حه زت لیبه تی وله  
خویندنه وهی چی بیزوه رده گریت دیاری بکه و لبه ری بکه له کاتی پوشتن  
وته نانه ت له کاتی شوقیری کردنیشدا به دهنگیکی به رز بیلیره وه. له کاتی  
خویندنه وهی شیعره که دا و ادبیین کله به رامبر کومه لی له خه لکیدا  
وتارددهن. به هست، هیز، دلنيایه وه یه ک به یه کی ووشه کان ده ریپن.  
به هیمنیه وه بتو پیشنه وه برپن هه روک ئوهی که شیعرنکی ته او  
ده خویننه وه.

نه و شاعیرهی که من حزم له شیعره کانیه تی را بر دبلیو سرویس.  
شیعره کانی نه و به هیزن هه روکه ماسانیشن به ماسانی ده توائزیت لبی  
تیگهیت و زور به ماسانیش ده توائزیت له به ریان بکهیت، ده توائزیت  
ناکلنای ته مهنت بتو خوت و خه لکیشی بلیتیه وه.

پیگایه کی تر بتو به هیز کردنی دهنگ خویندنه وهی وته کانی یه کیک له  
ناوداره کانه به دهنگیکی به رز وه شکسپیر. کاتیک کله ناما ده بیدا  
بوم، وتاری ئانتونی کله به خاک سپاردنی جولیس سزار که  
شکسپیریش لم بئنیه دا ئاما ده بتو له برم کردو له بار خومه وه

دهموته‌وه. تهنانه‌ت نیستاش پیش له و تاردان له بهر خۆمەوه دهیلیمه‌وه  
بۇئووه‌ی هانی خۆم بدهم و ودهی خۆمی پى بەرز بکەمەوه.

### دەنگى خوتان تۆمارىکەن و گوئى لى بگىن:

کاتىك شىعر يان و تېيەكى ناودارىك دەخويتنىوه بۇئووه‌ی تواناي  
قسە كىرىستان زىياد بېت، دەنگى خوتان تەسجىل بکەن، چەندىن جار  
بۇدەنگى خوتان گوئى بگىن و بەدوای چەند رىڭا يەكدا بگەپتىن تا بتوانى  
روشەكان بەباشى دەربىن.

لە كاتىكدا كەسىرقالى وانه وتنەوهى و تاردانىن بۇئووه‌كەسانىي كە  
حەزىيان لېيە، لەئواينمان دەويىت كەلە پىشەوهى كۆمەلەيەكەدا بۇھەستن  
و يەشىك لە ژياني خۆيان بۇئوەوان باس بکەن. هەندىك لەبارەي  
پىشەكانىانىوه قسەدەكەن. هەندىك لەبارەي مەنداڭانىانىوه دەلىتىن.  
مەندىكىشىيان لەبارەي ئەۋەزمۇنە كەلە ژيانيدا وەريان گىرتوھ قسە  
دەكەن. ئىتمە ئەوان فيىرددەكەين كەبە بەھىزى و بۇدەنگى بەرز قسە بکەن  
ولە ئاماژەي دەستەكانىيان بە جۆرىك سود وەرىگىن كە بىوانن نۇرتىرىن  
كارىگەريان لە سەر بىسىران ھەبىت.

ئىتمە ئام و تارە كورتانە تومار دەكەين و ئەوانيان بۇ بلاو دەكەينىوه.  
تەقىيەن لەھەموو بوارەكاندا خويىندكاران سەرسام دەين. ئەوان سەريان  
دەسۈپمى كەچەند بۇئەم كۆمەلە كەم ولاوازە و تاريان داوه.

### وتاردىنى گشتى ھاوشىۋەي و تاردىنى ئاسايىيە نىيە:

لېارتىرىن ھەلە كەخەلکى ئەنجامى دەدەن، واھىنائە لەسلىرى دەنگ،  
گيرانى زمان يان كېشە و گىر بۇونى زمان بەھىزى نۇد بەرز قسە كىرىنەوه

وی ده نگ نه بون یان تقدیسی ده نگ بون، و همه روهها وتنی به رده وام  
نه گونجاوه.

کاتیک به فیخواران ده تریت که به هیز ترو پیروزه تربن هول ده دهن  
نم بیشانه له کاتی کوپه که دا تاقی بکنه وه، به بینی نی تیده گهن بیشانیک  
که جئ به جیان کردوه وبه بتوچونی نه وان تقد به هیز بوروه، ته نیا بیش  
کردنیکی سره تاو خو ویستانه بوه.

بوق باش جی به جی کردن ده بیت دوویارهی بکنه وه:  
به مه بستی زیاد کردنی ده نگی خوتان له به رام به رثاماده بواندا، تا نه و  
پاده یهی که ده توانن به رز قسه بکن وله سه رخاله گرنگه کان ته قریبین  
به ده نگیکی به رز قسه بکن. ده ست کانی خوتان بوق پیون کردن وهی نه  
با به ته گرنگان به ته اوی به رز بکنه وه دواتر بوق خواره وه بیان هیتنه وه.  
نم نامازهی ده ستانه تان تقد کاریگه رن.

هاوسه ره کم بار بارا، له خیزانیکدا گهوره بوروه که باوکی به هوی نیشی  
شه وانه وه، که پاسه وانی قه برستان بورو، شه وانه به هوی نه و بیشی وه  
نه یده توانی بنویت هر له به رئمه له روز ده نوشت. منداله کانی نه و  
همیشه ده بواهی به بی ده نگی بعایانه وه یان به هیوشی قسه یان بکردایه،  
بؤیه ته واوی سه رده می مندالی نه وان به هیوشی قسه کردن تیبه بی.  
کاتیک بار بارا دهستی کرد به فیربیون و چونیه تی قسه کردن له به رام به رثاماده  
خه لکیدا، هانی نه ومان ده دا که به ده نگی به رز قسه بکات. کاتیک ده نگی  
به رز ده کرده وه، له باویه دا بورو که له کاتی هاور کردن دایه. به لام کاتیک  
که وتاره کهی تومار کراو بلاو بويه وه. تیگه شت که ئاستی ده نگ به رز  
کردن وهی که میک له قسه کردنی ئاسای به رز تره یان زیاتره. نه و تند

## یاساکانی و قاربینی

سەری سوپما. ئىۋەش ئەگەر وتاردانەكەی خۇتان تۇمار بىكەن و دواتر گۆتى لى بىگىن سەرتان سوپ دەمپىتىت.

### چاپىيدا خشاندىن وسۇد وەرگىتن:

يەكىكى لە باشتىرىن پىنگاكان بۇ بەرەو پېش چىويتىكى خىتىرا لە وتارداندا دەتوانى جى بەجىيى بىكەن. ئامەدە كە وتاردانەكانى خۇتان تەسویر بىكەن و تۇمارى بىكەن، لەگەل كەسىتكى شارەزادا سەيىرى شىرىتەكە بىكەن. لە دواى تىپەپ بۇنى ٢٠ تا ٦٠ چىركە بۇ دواوه بگەپتەوە دووبىارە بىبىنەوە. لەبارەي ئەوهى بۇ كارىگەر بون دەبىت باشتەرە چى بىكەن، لەگەل يەكتىدا قىسە بىكەن. شىرىتەكە بوجەستىتىن وەلەكان بە شىۋەيەك پاست بىكەنەوە كە ئەگەر كاتى قىسەكىدىن ھەبوايە بەو شىۋە پاستە قىستان دەكىرد.

ئۇقسانەي كە بە تەلەفون دەيان كەن تەسجىلىيان بىكەن: دەتوانى بەتۇماركىرىن وېسىتىنى دەنگى خۇتان سۇد وەرگىن وېسەر دەنگاتاندا سەرکەوتورى بن. كاتىك بۇ دەنگى خۇتان گۈيتان گرت، بە مۇى ئەوھەلە پىزمانىيانەي كەلە تەلەفونەكەدا كەدوتونانە سەرتان سوپ دەمپىتىت. ھەوالى خوش ئەوهى كە ھەر جارى كەدەنگى خۇتان تەسجىل دەكەن و گۆتى بۇ دەگىرن، نەو ھەلاتە پاست دەكەنەوە كە پىشتر كەدوتونانە بۇ جارى دواتر دووبىارەيان ناكەنەوە باشتىر دەبن.

### بى دەنگ بۇن بۇ كارىگەرى:

لەواندە بەھېزىزلىرىن شىۋاز كە ئىستا فېرى بۇ بن ((بى دەنگ بۇنە. ))

هروه‌ها جوانی موسیقا به هوی بی دهنگیه‌تی له نیوان تونه کاندا. له  
وتاردانیشدا بی دهنگ بون له کاتی ته اوکردنی با به‌تیک و چونی بز  
با به‌تیکی تره، هیزو توانای ده‌ویت. نیوه ده‌توانن به پاهیان خوتان  
فینی نه مهونه‌ره بکه‌ن.

زیده‌ی وتارده‌ران له کاتی و هستان له به‌رام‌به‌ر ئاماده‌بواندا توره ده‌بن  
وده‌شله‌زین. له بر نه مه‌کاره‌ش خیرا و به توندی وبه‌بی بی دهنگ بون  
قسه ده‌که‌ن. کاتیک هیمن تر بن به‌هیمنی قسده‌که‌ن، له شوین و کاتی  
خویدا بی دهنگ ده‌بن و کاریگه‌ریتان له سه‌ر بیسه‌ران ده‌بیت. بو به‌میز  
کردنی وتاردانی خوتان ده‌توانن له چوار جور بی دهنگی سودوه‌رگن:  
(۱) بی دهنگ بونی هه‌ستی. به شیوه‌یه‌کی پیک و پیتک له کوتای ئه و پسته‌ر  
خالانه‌دا که باسی ده‌که‌ن بی دهنگ بن بقئه‌وهی ئاماده‌بوان بتوانن له  
زانیارییه نوییه‌کان تی بگه‌ن و بگه‌نه‌وه به نیوه‌دا.

میشکی بیسه‌ران ده‌توانیت سی پسته له يه‌ک کاتدا ده‌رك پی بکات  
وزیاتر له‌وه ناتوانن له میشکیاندا جیگه‌ی بکه‌نه‌وه. له مه‌باری‌زخه‌دا  
میشکی ئه‌وان سه‌رسام ده‌بیت. میشکی ئه‌وان تا کاتیک ئیشیک بو  
به‌دهست هینانی سه‌رنجیان ئه‌نجام نه‌دهن هه‌ر به‌هه‌مان شیوه سه‌رسام  
ده‌بیت.

هیچی شتیک هینده‌ی بیده‌نگی ناتوانیت جیئی سه‌رنج دان بیت. نیوه  
ئه‌وان ده‌خنه ناو دوای بیده‌نگیه‌وه که بو ئه‌واتنان داناوه. به‌هه‌ر جاری  
بیده‌نگی ئه‌وان ناچیار ده‌که‌ن که سه‌رنجی نیوه بدهن.

(۲) بی دهنگی نیشان دان. کاتیک نیوه ده‌تانه‌ویت با به‌تیک له میشکی  
بیسه‌راندا بچی‌سپیت. له مه‌جوره بی دهنگیه سود وه‌ریگن. نیوه

## یاساکانی و قاربینزی

ده توانن بۆ تیگه یاندنی پوخته‌ی نهوهی که گوتواتانه، پاسته و خو پیش  
یان دوای قسە کانتنان ئەم جۆره بىدەنگیه به کار بھیتن.

۲) بى دهنگی تەنكیدی یان دلنيای. بۆ دلنيا بون لە سەر خالىك لەم جۆره  
بىدەنگیه سود و هرگىن. بۆ نمونه، نقدىبەی كات بە ژيرانە دەپرسم: ((  
ناودارترين كەسى ئامادە بۇو لە ھۆلە كەدا كېيىھ؟ )) كەمىك بى دهنگ  
دەبىم بۆ نهوهی ئامادە بوان بەم وەلامە وە سەرقالى بن. ھەندى كەس  
دەلىن: (( من ))، ھەندىكىش دەلىن: (( تو )) . دواي ھەندىتكى بى دهنگى  
بەردەۋامە بە قسە كانم دەدەم و ئامازە بۆ ھەموان دەكەم و دەلىم: ((  
پاسته! ئىيە ناودارترين یان گرنگىرىن كەسى ئامادە ھۆلەن. ))

دواتر بۆ چەند چركەيەك بى دهنگ دەبىم بۆ نهوهى لە پاسته‌ي پېشىۋىتى  
بىگان. وە بەردەۋامى دەدەم بە قسە كانم: (( ئىيە گرنگىرىن كەسى دنیاي  
خۆتاتان. ئىيە بۆ تەواوى ئەو كەسانە كە لە ژيانداندا ھەن گرنگىن، ئەو  
ھەستەي كە ھەتانە لە بارەي گرنگى خۆتانە وە دامەز زىتىنەری ژياننانە. ))  
دواتر باسى گرنگى پىز دەكەم. وە بۆ ئەوانى پۈون دەكەمە وە كە مەر  
مۇقۇپىك بەھەر شىيۆھ يەك بىر بکاتە وە، كارىگەری لە سەر ژيانى خۆى و  
ژيانى كۆملەڭاش دەبىت.

۴) بى دهنگى تەواو بونى پسته. لەم بەشەدا ئىيە پسته یان كىپانە وەي  
وەتكە كەسىتىك كە باس دەكەن ھەموان دەيزانى. كاتىك كە ئىيە يەكەمى  
ئۇ وەتكە تەواو دەكەن، بىسەران لە مىشىكى خۆياندا بەشەكەي ترى  
وەتكە تەواو دەكەن. ئەم ئىشەتان دەبىتە ھۆى نهوهى كە بىسەران زىاتر  
ئاكايان لە و تاردانە كە ھەبىت بە وردىيەكى تىزدە وە گوئ بۆ قسە کانتنان  
دەگىن.

بۇ نمونه، من لەم پسته يېکى وەها سود وەردەگرم: ((تا ناپەھەتى نەكىشى، . . . . . دواتر بى دەنگ دەبىم چاوه پى دەبىم بۇ نەوەي ئاماھە بوان نىيە كەي ترى پەندە كە ((شىرىينى ناچىيىشى)) تەواو بىكەن. مادام لەم شىۋازە سود وەردەگىن، دەبىت بە دەنلياپە و بى دەنگ بىكەن. دواتر دەبىت بن وچاوه پى دەنگى ئاماھە بوان پستە كە تەواو بىكەن. دواتر دەبىت خۆشتان پستە كە تەواو و دووبارە بىكەنەوە. بەم شىۋە يە بىسەران بە تەواوى ئاكايان لە ئىتىوھ دېبىت.

### ئاوازى دەنگ:

كاتىكى دەتاناھە وىت خالىتكى گرنگ باس بىكەن، بە دەنگىكى بەرزىر و بەمىزىر قىسە دەكەن، كاتىكىش كە دەتاناھە وىت بابهەتىكى ھەستىار و سزىرى باس بىكەن، بەرزى دەنگى خۆتان كەم بىكەنەوە يان لەسەرخۇ بە ئاوازىكى خۆشىوھ قىسە بىكەن.

لە وتاردىنىكى باشدا ھەرچى زىاتر لە شىۋازى دەنگى جۇراوجۇر سود وەرگىن، وتاردىنان بۇ بەشدار بوان باشترو سەرچ را كىشىت دەبىت بابهەتى و تاردان ھەربابەتىك دەبىت كىشە ئىتىھ.

### لايەنى فيزييائى دەنگ وقوپك:

ئىتىھ دەنگتەن بۇ قىسە كىردىن و پازى كىردىن بە كاردىھەتىن. بە ئەنجامدانى تىدىھە ئىشە كاڭتانا دەتowanن دەنلىا بن لە ئەنجامە باشەي كە دەنگ وقوپگەت بۇت بەرى دەھىننەت.

## یاساکانی و تاریخی

وزه بەشیلک له پیویستیه کانی باش قسە کردنە. پیش له پیش له وتاردا نیتیکی کورت، دەبیت هەندیلک نان بخون بۆ نەوهی میشکتان هوشیار بیت توانای نیش کردنی له باشترين کاتدا بیت.

پیش له وتاردا نیتیکی دریژتر وەک کۆپیتکی نیوھ پۇئى یان يەك پۇئى، دەبیت بەباشى نان بخون.

پرۇتین باشترين وزهیه. بە خواردنی نانی بەيانى یان نانی نیوھ بۆزى پرۇتینی دەتوانن بۆ ماوهی ٤ تا ٥ کاتژمیر وزهی پیویستی قسە کردن تان هەبیت. پرۇتین خۇراکى میشكە و بۆ باش بىرکردنە وەو قسە کردن پیویستنان پیتىه. بە خواردنی پرۇتین دەنگتان بەھىز و میشکتان هوشیار دەبیت.

بۆ دەلنىيا بون له باش بونى دەنگتان، پیش له وتاردان ناونیکى مامناوه ند بخونە وە، چونكە ئەگەر ئاوى سارد بخۇزە وە ئە و ئاوه سارده وادەکات كە تۈنە کانی دەنگتان تىك دەچىتىت و ھاوسەنگى لە دەست دەدەن.

کاتىك دەبیت كە دەنگتان پۇوبەپۇوی كىتشە دەبیتە وە. كاتىك قورپە ئىشە تان توش دەبیت، قسە کردن بە دەنگى بەرزى قىدىڭ دەبیت. لە مەبۇنى وەها كىشە يەكدا، ئاوى كەرم كەلە نىيىدا هەنگوين و ئاوى ليمۇي نۇرى تىدا كراوه بخونە وە. ئەم شىوازە چەندىن جار منى سەرسوپەتىن رانە پىزگار كردوو.

من سالى جارىك بەھۆى گاشته درېژە كان و پىشوه كورتە كان پۇوبەپۇوی قورپە ئىشە دەبىمە وە. بەلام بەكەم كەم خواردنە وە ئاوى كەرم كە لە نىيىدا هەنگوين و ئاوى ليمۇي نۇرى تى كراوه لە درېژە سىمەنارە كەدا، دەنگم بە شىۋە يەك نەرم و بەھىز دەكەت. من دەتوانم

مهشت کاتزمندی ته او له به یانیه وه تا عهصر، به بونی قورپک نیشه وه،  
تسه بکم چونکه همه میشه له دریزه‌ی سیمیناردا گروهی خزم به جزره  
خواردنده وه چاره‌سهر دهکم.

### پوخته:

له دهنگی خوتان ههروهک نامیریکی مؤسیقا سود وه ریگرن. به رز  
کردنده وه دابه زینی ناستی دهنگنان و دروست کردنی بی دهنگی، به رز  
قسه کردن تاراده‌یه ک بیت که کوتاترین پیز بتوانن گوییان له دهنگنان  
بیت، به نیوه ئەم ھەله ده دات تا له هەر بارود خیکدا به هیزه وه قسه  
بکەن.

بهشی نویمه

## فترت و فیلّی بازرگانی: شیوازه کانی مامؤستا وتاربیتیه کان

یه کیک له گورد ترین په زامه ندییه کانی تاک له بئر نوه یه که ده زانیت،  
ده توانیت نیشیک به باشترين شیوه ئەنجام بدات.

"مرتنس ئادلو"

له وانه یه نیستا ۱۰، ۰۰۰ و تاردەری پیشکە و تو یان نیوه پیشکە و تو لە  
ئەم ریکادا ھەبن. کە نیشه کانی خۆیان بە باشترين شیوه ئەنجام دەدەن.  
لە ۲۰٪ی نەوان لە ۸۰٪ی پارە کانیان لە پیشەی و تارداندا بە دەست  
دەھېتىن.

واتە موجەی ۲۰۰۰ کەس لەم و تاردەرانە چوار هیندەی تەواوی ئە و  
۸۰٪ یە.

۲۰٪ی زیاتر ۲۰٪ی و تاردەرە کان \_ واتە ۴٪ی و تاردەرە پیشکە و تو یان  
کە نزیکی ۴۰۰ کەس دەبن \_ ۸۰٪ی پیدانی مانگانە بۆ بابەتی فېر بۇون  
و و تاربیتی کە بە باشترين و تاردەرە کان دەدەن، دەیکەنە می خۆیان.  
لە ۲۰٪ی زیاتر لە ۲۰٪ی زیاتر لە ۲۰٪ی نزیکەی ۸٪ی تەواوی  
و تاردەرە کان کە نزیکەی ۸۰ کەس دەبن \_ بۆ يەك و تاردانى ۲۰ خولەکى

۲، ۰۰ دۆلار وزیاتریش وەردەگەن. عادەتەن کاتى ئەوان سالانە پېرە لە وتاردان سالانە مەبلەغىتىك زىاتر لە ۱، ۰۰۰... مىليون دۆلار داھاتىان  
ھەيە. داھاتى ھەندىيكتىشيان زىاترە لەم بېرە پارەيەيە.

مامۆستاياني وتاردانى تەواوکات لەئەمرىكادا بەشىوه يەكى ناوهەندى كەمتر لە ۵۰۰ دۆلار لە پۇزىكدا داھاتىان ھەيە، لە كاتىكدا و تارىيەزە پېشىكە توھەكانى ھەمان باپەت عادەتەن ۲، ۵۰۰، ۵۰... ھەتا ۱۰۰... دۆلار داھاتىان ھەيە.

چى جياوازىيەك لە نېیوان و تاردهره كەم دەرامەتەمان و نەوانەش كە موجەيەكى خەيالىان ھەيە، ھەيە؟ من ۲۵ سال توېزىنەوەم لەسەرنەم نىشە كەدۈرۈۋە.

ئەو و تاردهرانەي كە موجە كانىيان لە ئەوانى تىزىاترە:

بۇ دەست پى كىردىن دەبىت بلىن زۇرىيەي ئەو و تاردهرانەي كەدەسکە و تيان زۇرە ((وتاردهرى زۇرگە و دەن)) ئەم كەسانە بەھۇى جى بەجى كەدىنى كارېك لە بوارى رامىارى، وەرزىش يان ئىش و كاردا بەناوبىاڭن. نوسەرانى كىتىبە پې فەرۇزىرىنە كانىشيان زۇرىيەي كات لە پىنى و تاردهره ناودارەكان. لانى كەم بۇماوه يەكى كورتىش بىت. زۇرىيەي و تاردهران زۇرىيەي كات بۇ و تاردان بۇ پېكخراوهەكان و نەنجومەنەكان يان بۇ كۆپە بازىگانىيەكان بانگھېشىت دەكىرىن. ئامانىج لە داپېزەن يان پېنگھېتانا كۆپەكە پاكىشانى زۇرىيەي خەلتكە بۇ كۆپ و كۆنگرەكە. هارچى ئەو و تاردهرهى كە بانگھېشىت دەكىرىت زىاتر ناودارتىرىت، كەسانى زىندى ناودەنوسن و بلىت دەپىن.

### وتاردۀ رانی به ئەزمون:

دوروه مین کزمه‌له لهوتاردۀ ران بى گومان به ناویانگ نین، به لام ده سک و تى باشیان ده بىت. ئەوان وتارى سەرنج پاکىش وە مېزۇگىرنگ بۇ زىبىھى كۈمپانى اوپىخراوه كان وتار دەدەن. لە نقدىبىھى بوارە كاندا ئەوان پسپۇپىن ولە بوارى تايىھەتى خۆياندا سەركە و تو دەبن و بەوتاردەر ئىكى بەناویانگ دەناسرىن.

ئەم كۆملە يە به مامۆستاي وتاردە ران ناو دەبەن كەلە بوارى ئىش و كار، فرۇشتىن، بەرپۇردىن، سەرۆكى، گەشە كىرىنى تاكى و پىشەي و تاردە دەن كە وتاردەرى پېتىكەنەرن يان قسە خۆشن. بەھرى ئەوهى كە ئەوان پەزامەندى بىسىران بە دەست دېتىن. چەندىن جار ئەوان بانگھېشت دەكىن ووتارە باشەكە يان لە ناو خەلکىدا بۇزۇ بە پۇزۇ زىاتر دەوتىتە وە.

### دروتايىھەندى باشترين وتاردە ران:

باشترين وتاردەرە كانى هەر شوينىتك، چى ناوداريان چى ئاسايى دروتايىھەندى يان ھەي.

(۱) پۈزە و بەختە وەرن: ئەوان بەگەرم و گورپىوه له گەلن بىسىرانى خۆياندا قسە دەكەن، ئەوان خوین گەرم خۆشە و يىست و بە سۆزىن. ئەوان بىسىران دلخۇش دەكەن و وەك ھاۋپىتىك له گەلن بىسىراندا ھەلس و كەوت دەكەن. لەرەي كە بىسىران بۇچىونە كانى خۆيان له گەل ياندا باس دەكەن چىيىذ وەردەگىن.

(۲) وتاردانە كە يان پاراوه: بە ھۆكارى ئەوهى كە گۈزى گىتن بۇ قسە كانى وتاردەر ئىك بە شىوهى (( بەرنامەي خۆش - فيئركارى )) دە بىت، باشترين

وتاردەرەکان باشترين زانیارييە کانى خۆيان له گەل بىسىر اندا باس دەكەن. سەركوتتى وتاردەرەکان تەنبا لهوكاتە درىزەکاندا دەبىت كە وتارەكە يان به مېزۇ كارىگەر بىت.

ئامادەبوان دەبىت بە شىوه يەكى دلخۇشانە و تىكەشتن لېيان ھۆلەكە بە جى بېتلىن لەبارەي وتارە باشەكە و له گەل يەكتريدا قىسە بىكەن. ئەوان دەبىت تامىزىقى وتارىكى ترى وتاردەرەكە بن.

ئۆزىيە ئەو كارانە كە وتاردەرە ناودارەکان بە باشى ئەنجامى دەدەن بە ھۆكارى ئاوهى كە ئىۋەش دەبىت ئەم ئىشانە بە باشى ئەنجام بىدەن. تەنانەت ئەگەر بەニازى ئاوهش نەبن كە بۇ وتاردەرە رىكى باش بىگۈپىرىنى، بە زانىنى ئاوهى كە ئەم وتاردەرانە هانى خەلکى دەدەن، وە دەتوانى لە سنورى خۆياندا باشتىر ئىش بىكەن. لە بەردەوامى باپەتكە كدا ھەندىتىكە لە ياساكانى ئەوانم ھېتىاوه.

### بەرنامە داپېزەری وتاردىانە كە پازى بىكەن:

لەپىشەي وتاردىاندا، باپەتى زارەكى تەنها ھۆيەكى گۈنگ ودامەز زاندى دووبىارە باڭگەيىشتى كىردىن بۇ وتاردان دەبىت. پېش ئاوهى بەرنامە داپېزەرە رىك باڭگەيىشتى وتاردىرە رىك بە پارەيەكى زۆر بىكەت، دەبىت لەوە دەلتىيا بىت كە ئەم وتاردەرە پۇ خۆشەو كارىگەر بىيەكى زۇرى لە سەر بىسىر ان دەبىت.

بەھەمان ھۆكەر، لەپىشەي وتاردىاندا زۆر بەمان دەلىتىن ئەركى وتاردەر ئەمەيە كە ئىشىك بىكەت كە پىتكەری وتاردىانە كە سەر بەرز بىت، كاتىك بەرنامە داپېزەرە كە وتاردەرە رىك باش باڭگەيىشتى دەكەت بەشداربوان خۆشحال دەبن، بەشداربوان سوپا سى بە پىتوبەرە كە دەكەن بەھەزى

## پاساکانی و قاربینزی

هله لبزاردنی نه و تارده ره باش و کاریگه ره وه. له نه نجامدا، نیشی بر نامه دایریه ره که جیگه‌ی سه رسه و پمانه و تقدیمه‌ی به شدار بیان دهست خوشی و خه لاتیان پیشکه‌ش ده کهن. به هزی نه وهی که نه م و تارده ره کاریگه‌ریسکی باشی هه بیوه جارتکی تر نه م و تارده ره بانگهیشت ده کریته وه.

بئنمونه، له منیان ده ویست بق نه وهی له کنتریکی سالانه‌ی کومپانیایه که وtar بدهم. جیگری به پیوبه ر لایه نگری من بیو، بق هه مواني باس کرد بیوو که به ته واوی له بابه‌تی و تاره کانم سودی وه رگرتوه. له بره نه مه داوای له نهوان کرد که له کوپه کانی دواتریشدا وه ک و تارده ریتکی ته واو بانگهیشتی من بکهن. به پیوبه ره گهوره که یان تانه و کاته‌ی که منی نه دیبوو ته نانه‌ت ناوی منیشی نه بیست بیو بق کنتریکی وه ما گرنگ و گهوره که سیکی نه ناسراو بانگهیشت کراوه، نقد خوشحال نه بیو. له که ل نه م هه موهداده جیگیره که‌ی نه وی رازی کرد که هله لبزاردنی من هله لبزاردنیکی نقد پاسته. و تاردان نقد به باشی پیشکه‌ش کرا ناما ده بیان به هه ستانه وه له سه ر کورسیه کانیان سوپاس‌گوزاری من بیون وستایشی منیان کرد. چهند حفته دواتر نامه‌یه کم پیگه‌شت و کردمه‌وه که جیگری به پیوبه ره نه نامه که دا نوسیبیو که به پیوبه ره که به شیوه‌یه که شیوه‌یه که له کنپو و تاردانه که پانی بیوه که پله که‌ی به رز کردوه ته وه تا ناستی به پیوبه ره و موجیه که‌ی بق ۴۰۰۰ دلار زیاد کرد ووه.

ناویانگی و تارده ریتک چی باش و چی خراب، به خیارای له نیوان خه لکیدا بلاو ده بیته وه. یاساکه نه مه‌یه: سه رکه وتنی نیتوه به کوتا و تاردان تانه وه په یوه‌ندی هه‌یه. پیش نه وهی که و تارده ریتکی ناودار بانگهیشت بکهن،

ئۇ دەبىت دلنىا بىت لەوەى كە سەرچەكەى و بىسىران لە ئەنجامى ئىشى و تاردانەكە پازى و دلخوش دەبن.

### بۇدىدارى و تاردهره کانى تر بېقىن:

تەنانەت ئىگەر ئامانجى ئىۋە و تاردان بىت لەناوچىھى ئىشەكتان يان لە كۆمەلگاکەتان، دەبىت بۇ دىدارى بۇ دىدارى و تاردهره کانى تر بېقىن زانىاريان لىيە وەرىگىن. ئىۋەش دەبىت وەك ئەوان لەتەواوى و تاركان و كۆپەكاندا بەشدارى بکەن. خالە گىنگەكان بىتسىنەوە. بىزانن ياسەرنىج بىدەن بىدەن چۈن پېش كۆپەكەدا هەلسوكەوت لەگەل بىسىراندا دەكەن و چۈن دەپۇنە سەرشاتق، وە چۈن دەست بە و تاردانەكە خۇيان دەكەن.

كاتىلەك لە مەر جۆر يان و تاردانىتكىدا ئامادە دەبن، بەتەواوى ھەولى خۇتان بىدەن تا لەگەل و تاردهره ئامادەبوەكانى كۆپەكە چاوبىيەكەوتىن بکەن و تەوقەيان لەگەلدا بکەن، سوپاسى ئەو بکەن بەھۆى ئامادەبۇنىەوە. بەئەو بىلەن تامەززۇيانە چاوهپى قىسەكانى ئەون. ئىۋە لەم چاوبىيەكەوتىن تايىھتىدا شتىك فىردىدەن كە يارمەتى ئىۋە دەدات لە و تاردانى خۇتاندا سودى لى وەردەگىن.

### بۇ خويىندەوە پېداچونەوە و ئامادەبۇن كات دابىتىن:

چەند ياسايدىك ھەيدىكە و تاردهره ناودارەكان و تاردهره بەناويانگەكانى ئىش و كار بۇ بەدەست ھىتىنلى بەرزىتىن دەسکەوت و باشتىن سەتىاش كەن دەبىت پەپەۋى ئەو ياسايانە بکەن. يەكەم، بەھەمان شىۋە كە چەندىن جار دووبارەم كەدۋەتەرە، و تاردهره بەناويانگەكان خۇيان بۇ

## یاساکانسی و تاریخی

تەواوی و تاردانە کان ئامادە دەکەن. ئەگەر و تاردهریلەك ۱۰ کاتژمین لە وەختى خۆى بۇ خوتىندىن وە، پىداچونە وە، پىكخستان، پەفتىنان لە سەر تاردانە کەی خۆى بکات بە يەك كاتژمین، ئىشىتىكى غېرىھ عادى يان خراپى نەكىردىووه.

وتاردهره باشەكان تا ئۇ شويىتى كە دەتوانن لە بارەي بىسىر انىانە وە زانىارى بەدەست دىئن. ئەوان لە بارەي تەمن، و پىشە، و رايبردووی ئەو كەسانە كەلە كۆپە كەدا ئامادە بۇون پرسىيار دەكەن. ئەوان لە بارەي و تاردهره كانى پىشىو كە بق ئەم كەسانە و تاريان داوه ئۇ و بايەتەي كە بىسىر ان حەزىيان لىبۈھە و ئۇ و بايەتەش كە حەزىيان لىنى نەبۈھە پرسىيار دەكەن. ئەوان دەيانە وىت لە بارەي دەسکەوت و بىرسىيارەتى ئامادە بۇان بىزانن.

وتاردهره بەناوبانگاكان بە دواي ئۇ زانىاريانە دا دەگەرپىن كەپەبۈھەندى بە كۆمپانيا كە وەھىيە و بەوردى بە دواي ئۇ مالپەرە دا دەگەرپىن كە سەر بەم كۆمپانيا يە بق ئەوهە زانىارى باشىيان دەسکە وىت. و زىاتر كۆمپانيا كە بناسن.

لە بارەي ئەنجامە كەي خۆتانا وە بە پۇونى قىسە بکەن:

ئىۋەش ھەروەك و تاردهرەلىكى بەناوبانگ، لەھەمان جارى يەكەمدا دەتانا وىت بە پۇونى ھۆكاري ھەلبىزادىنى و تاردهرەلىك بىزانن. لە بىرتان بىت ئامانج ئەمەيە كە داپېزەرەي بەرنامە كە سەرفراز بىت، وە تەنبا كاتىنلەك دەتوانن بىنە ھۆى سەرفرازى ئۇ و كە بەتەواوی بىزانن بەرنامە داپېزەرە كە چى لەئىۋە دە وىت.

من هه میشه پیش له وتاردان ده پرسم که حه ز ده که ن بیسه ران دوای تواو  
بونی وتاره که هی من چی بلین وجی بکه ن. کاتیک هه روکمان به ته اوی  
له یه که تیگه شتین. وتاره که هی خوم به شیوه یه ک داده پیژم که به و ئامانجه هی  
هه روکمان بگه م.

ماوه یه ک لمه و به ر به پیوبه ری یه کیک له پیکخراوه کان به منی گوت:  
(وتاردانه که هی تو باشترين وتاردان بسو کله ۱۸ ساله دا بیستیتم.  
به همان شیوه که به لینت دابوو، وتاردانه که هت یه ک به یه کی ئه و خالانه هی  
تیدا بسو که پیشتر قسمه مان له سهر کرد و به باشی پیشکه ش کرا. )  
نه گوتی: وتارده رنیکی زور هه بون که به لینیان داوه که وتاردانه که هی  
خویان تاییه ت بهم کومه له که سه وه بیت، به لام ئه م کاره بیان نه کرد. بیان  
هه رنه بیان توانی وا بکه ن. قسمه یه ک بیان بوجی و نیک له نیوان وتارده راندا  
هه یه که (( پهیدا کردنی بیسه ری نوی، ساده تر له دا پیژان بیان پیکه بیانی  
وتاریکی نوی ده بیت. )) نه و که سانه هی که ئه م نیکه رانیانه بیان هه یه، به  
ناسانی هه مان بوجی و نه کوئی خویان چه ندین جار دوباره ده که نه وه  
له لایان گرنگ نیه که بیسه ران کین. ئه لبته ئه وان زقد له پیش یه دا  
نامیتنه وه.

### زمان فیر بین:

هه کومپانیاو پیکخراویک زمانی تاییه ت به خویان هه یه، وتارده رنیکی  
باش و ها له گه ل کومپانیا که دا ده ناسریت که له کاتی وتارداندا بیسه ران  
هه سست بیوه ده که ن، که ئه م وتارده ره له نیشوکاری کومپانیا که دا  
سه رقالی نیش کردن.

### با بهته که‌ی خوتان به جوانی پیک بهینن:

وتاردۀ ره ناوداره کان با بهتی و تاردانه که‌ی خویان له پیشدا به جوانی پیکده‌هینن، ئهوان همیشه له کاتی دووباره نوسینه وهی با بهته که خویان وهندیک له پسته کانیان پیش و پاش دهکه‌ن. ئهوان همیشه به‌دوای پیگه‌یه کدا ده‌گه پین بقئه وهی با بهته که‌یان کاریگه رتو به میزتر بیت.

### چاوی پیدا بخشینه وه راهینانیان له سه‌ر بکه‌ن:

وتاردۀ ره ناوداره کان چهندین جار چاو به و تاره که‌ی خویاندا ده‌خشینه وه و پاهینانی له سه‌ر دهکه‌ن، تنانه‌ت ئگه رپیشتریش چهندین جار ئم با بهته‌یان پیشکه‌ش و بس کردیت. ئهوان هرگیز به‌میشکی خویان یان ئه و زانیاریانه که له باره‌ی ئه و با بهته وه ده‌بیزانن به‌ت‌واوی نازانن به‌دوای زیاتردا ده‌گه پین. وتاردۀ ران هاوشینه وه فپوکه‌وانان که پیش له فپین چاو به با بهتی ناو لیسته که‌دا ده‌خشینه وه. چاو به‌یه ک به‌یه کی ئه و با بهت‌انه دا ده‌خشینه وه که له و تاردانه که‌دا بونی هه‌یه. تاک ئه و کاته‌ی که با سه‌که‌یان پیشکه‌ش دهکه‌ن پاهینانی له سه‌ر دهکه‌ن و ده‌بیلینه وه.

### شوینه که کونتول بکه‌ن:

وتاردۀ ره ناوداره کان به زوی ده‌گه‌نه شوینی کزره‌که و چاو به پی‌داویسته کانی هۆلکه‌دا ده‌خشینه وه بۆ دلنيا بون له ئیش کردنیان و خراپ نه بونیان، هه‌روه ک راهینه ریک پیش دهست کردن به یاریه که

دلنیا ده بیت وه له یاریزانه کان ونه بونی هیچی کیشیه یهک له نیوانیاندا.  
ئهوان سه رنجی سی هۆکاری گرنگ ده دهن که بربیتین له:  
دهنگ، پوناکی، پلهی گەرماو سەرما تەقربیبەن ده بیت یهکیک لەمانه  
باش بکرت و بگزپدیرت.

بە بۆچوونی خەلکی کامیزە کان ده بیت پووبکەنە یهک دەم وچاو.  
لەوتارداندا، لەوتارداندا بەشداربوان تەنیا بۆ یهک هۆکار بۆئەوی دین:  
ئهويش بىينىنى دەم وچاوشىوهى وتاردهر. ئهوان دەتوانن لەبابەتە کانى  
تر بەخويىندنەوەی كتىپ يان گوئى گرتىن بۇ وتارە تۆمار كراوهە کان تى  
بگەن وزانىارى وەرگرن. شىوهى وتاردهر شوئىنېكە يان خالىكە كە  
بىسىران نقدىبەي كات سەيرى دەگەن وسەرنجى دەدەن.

بەھەمان هۆکار پىتكەرانى ھەندىك لە هوتىلە کان دەبنە هۆى ئازار  
وناپەھەتى بۆ من. بۆئونە ھەندىك لە هوتىلە کان پوناکىيەك بە شىوهى یهک  
پىك دەخەن کە وتاردهر تەقربىبەن لە تاريکىدا دەۋەستىت پوناکى سەر  
شانق ۱۰ تا ۱۵ پى دورىرە لە وتاردهرە وە نەم كارەش وادەكتە كە  
بىسىران بە جوانى شىوه و دەم وچاوى وتارىيىز بە جوانى نەبىن. كاتىك  
بە پىوبەرى كۆمپانىا بۇ باس كردىنى بابهەتىك بۆ سەرشانق دەبوات،  
ئامادەبوان نىقد بە ئالۆزى دەتوانن شىوه و دەم وچاوى بە پىوبەر بىيىن.  
نقدىبەي خەلکى گرنگى بەم بابەتە نادەن.

### بىسىران بناسن:

وتاردهرە ناودارە کان پىتش لە دەست كردن بە وتاردان بە خىرەاتنى  
ئامادەبوان دەگەن بۆئەوەي لە گەل ئەواندا یەكتىر بناسن. ئەوان خۇيان  
دەناسىتىن وله بىسىران دەپرسن كە پىشەيان چىيىھە و تو وېزىكى كورت

له‌گلن بیسه‌راندا ده‌کهن. له‌کاتیکی تردا بیسه‌ران بزانن پیش دهست که‌دن به‌تاردان هندی گفتگو له‌گله‌دا هندی له نهوان ده‌کهن، به‌بنه‌ی نهان نیشه‌تانه‌وه بیسه‌ران به‌بیننی نیوه خوشحال ده‌بن و به‌شیوه‌یه‌کی در دریویاشتر گوی بق قسه‌کانتان ده‌گرن.

### ناوی که‌سه سه‌رکیه‌کان بزانن:

به‌کتک له‌گرنگترین کاریک وتاردهره پیشکه‌توه‌کان ده‌بیت نه‌جامی بدنهن، فی‌رسونی ناوی که‌سه ناوداره‌کانی ناو بیسه‌ران و هوله‌که‌یه و ناپیردنبیانه له‌کاتی وتارداندا. هندی کات هندی قسه به‌ناوی که‌سه ناوداره‌کانی ناو هوله‌که‌وه ده‌کهن. بق نمونه ده‌لیم: (( به‌پیوه‌ر نیوه و، ویلیام هنری، هه‌میشه جه‌خت له چونیه‌تی نه و کارانه‌ی کده‌یکه‌ن بان نه و شتانی که به کریار ده‌دریت ده‌کاته‌وه. ))

من نه‌هم بابه‌ته له‌قسه‌کانی به‌پیوه‌ر له‌کتونگره‌ی سالانه، نامه بان نیمه‌یلیکم له نه و بینیوه وه‌یا وتاردانیک له‌پیش مندا پیشکه‌ش کراوه بیستومه و سودم لی وه‌رگرتوه. کاتیک نیوه له‌سر شانق به‌شیوه‌یه‌کی نیجابی ناماژه ده‌کهن نه و هست به‌شانازی ده‌کات.

### بزانن که چون وتاردانه‌که ده‌ست پی ده‌کهن و چونیش کوتای پی دینن:

وتاردهره ناوداره‌کان به‌شیوه‌یه‌کی ته‌وا و تاره‌که‌ی خویان پیک هیناوه. له نیو وتاره‌که‌یاندا به‌شیوازیک سه‌ره‌تاو کوتای وتاره‌که‌یان دیاری کردروه. نهوان به‌شیوازیکی جوان ده‌زانن که چون (( ده‌ست پی بکه‌ن )) و چونیش (( کوتای )) پی بهینن.

### سه‌رنجی بیسه‌ران پاکیشن:

وتاردهره باشه‌کان هر بهه‌مان قسه‌ی سه‌رنه‌تایان سه‌رنجی بیسه‌ران بهدهست دین. له‌وانه‌یه نه‌وان بق بهدهست هینان یان پاکیشانی سه‌رنجی بیسه‌ران بی‌دهنگ بن یان بابه‌تیک باس بکه‌ن. من نقیبی کات کاتیک ده‌زمه سه‌رشات، چه‌ند چرکه‌یه ک بی‌دهنگ ده‌هم دواتر به‌گه‌رم و گوپیه‌وه ده‌لیم: (( سوپاسی نیوه ده‌که‌م به‌هوزی ئاماده‌بونتان له‌وتاره‌دا. به‌لین به‌نیوه ده‌دهم کله قسه‌کانم چی‌نیوه‌رگن و سودیان هه‌بیت بوقنان. ))

ئه‌م قسم وه‌لامیک ده‌بیت بق پرسیاره نه‌کراوه‌که‌ی ئاماده‌بوان کله میشکی خویاندا ده‌لین: (( نازانم ئه‌م وتاردانه به‌سود ده‌بیت یان نا؟ )) له‌هه‌مان کاتدا بیسه‌ران دلخوش ده‌بن. هه‌موان پیتده‌که‌ن وله‌ئارامیدا ده‌بن. به‌م ووشانه وه‌لامی پرسیاری سه‌ره‌کی نه‌وان دراوته‌وه.

وتاردهره ناوداره‌کان، بیسه‌ران له‌سه‌ر جینگه‌ی خویاندا ده‌بسته‌وه. نه‌وان به پرسیار کردن وی‌دهنگ بون وه‌لام دانه‌وه وا له‌بیسه‌ران ده‌که‌ن که‌به جوانی گوی بگن. نه‌وان بابه‌تیک باس ده‌که‌ن وئامازه به‌حالاتیک ده‌که‌ن که دلتنیان لی‌سی. بق پوونکردن‌وهی بقچیونه‌کانیان، سود له‌چیرۆکه‌کان وه‌ردگن.

### له‌گه‌ل نه‌واندا وه‌ک هاویری هه‌لسوکه‌وت بکه‌ن:

وتاردهره باشه‌کان له‌گه‌ل بیسه‌رانیاندا به‌شیوه‌یه ک هه‌لسوکه‌وت ده‌که‌ن هه‌روهک ئه‌وهی هاویری بکه‌ن. نه‌وان پیتده‌که‌ن و خوشحالن له‌وهی که بیسه‌ران هه‌لیکی وه‌هایان پی‌داون بق ئه‌وهی بقچیون ویابه‌تکانی خویان باس بکه‌ن. بیسه‌ران زور به‌زوروی هه‌ست به‌وه ده‌که‌ن که ئایا

نیوه ئەواندان خوش دەویت يان نا. ئیوه بەپیکەنینیتىكى گەرم و گور  
لەسەرتاي قىسىم ئاتنانوھ دەتوانن وەلامى وەھا ھەستىكى نەوان  
بىدەنەوە.

### ھەموو پېڭاكانى وتاردان بەكار بھىنن:

وتارداره ناوداره کان لە کاتى دەست پى كىرىدىنى و تاره كەيان بەلەن دەدەن  
كەقسە كانيان بەسۇدو كارىگەر بىت.

ئەوان عادەتن چىزىكىك باس دەكەن كەپەيوەندى بە بابەتكەيان وە  
مەبىت و كارىگەرى ھەبىت لە گۈرانى ژيانى بىسەراندا.

وتاردەر ناوداره کان لەھۆكاري پېڭاكانى وتاردان كە سالاتىكەلە فيلمە کان  
بىنۇيانە يان خۆيان لەسەر شاتق بەكارىيان هىتاواھ، سود وەردەگىن  
ۋېكارى دىئننەوە.

ئەوان بە مەبەستى راکىشانى سەرنجى بىسەران يان بەدەست هىنانى  
ھەلېك بۇ لېكدانە وەي بابەتكەيان بى دەنگ دەبن ئەوان پېش لە  
باىرىدىنى خالىگىنگە كايان پاستەخۇ دواي ئەو، بى دەنگ دەبن بۇ  
ئەوەي لەسەر خالىكانيان دلىيا بن يان تەئىكىد بن. ئەوان بەرددەوام پرسىيار  
دەكەن. كۆئى گرانيش بۇ وەلام دانە وەي پرسىيارە كە ناچىار دەكىرىن.  
كاتىك كە وتاردەر پرسىيارىك لەئامادەبوان دەكتا، ئەوان وەلام  
دەدەنەوە تەنانەت ئەگەر لە دلىشياندا وەلام بىدەنەوە. پەندىكە بە كە  
دەلىت: كەسىك كە پرسىيار دەكتا كونتۇلى لەدەست دايە. كاتىك پرسىيار  
دەكەن، تەواوی ئەو كاتەي كە ئەوان بىردىكەنەوە بۇ ئەوەي وەلامى  
پرسىيارە كە بىدەنەوە، سەرنجى ئەواندان بۇ لای خۆتان پاكتىشاوه.  
مېشىكى ئەوان سەرقائى پرسىيارە كەي ئىۋەيە بۇ ئەوەي وەلامىان

بداته‌وه، به تاییهٔ نه‌گه رپرسیاره‌که به شیوه‌یه ک بیت که وه لامی  
چهرا جوئدی ه بیت.

### به رده‌هام بن له گزینی گتپه‌کان:

گوتون، فروشتن نییه. به پرسیار کردن دواتر وه لام دانه‌وهی، گتپه‌ک  
بگوین. پیش یان پاش باسکردنی خاله گرنگه‌کان، بی ده‌نگ بن وقسه  
مه‌کهن. له نیوان پسته‌که داو پیش له باسکردنی خالیکی گرنگ بتو  
ماوه‌یه کی نقد بی ده‌نگ بن.

وتاردهره ناوداره کان مامؤستای پیکختنی کاتن. نه‌وان چیرۆکیک  
به شیوه‌یه ک بش بش ده‌کهن، به بی ده‌نگی و به شیوه‌یه کی سه رنج  
راکیش باسی ده‌کهن. ههندی کات چیرۆکه که ده‌بین بتو باسکردنی خالیک  
ودوای ته‌وابونی خاله‌که دووبیاره ده‌گه‌رینه‌وه سه رچیرۆکه که. نه‌وان  
بابه‌تکه یان به م شیوه‌یه باس ده‌کهن. نمونه‌که‌ی ژیره‌وه به‌جوانی  
مه‌باسته‌که‌ی من بیون ده‌کاته‌وه.

نقدیه‌ی خلکی کاتیک پروداویک له ژیر به رپرسیاره‌تیه کیاندا پروده‌داد  
سه رسام بی هوش ده‌بن

نه‌م بابه‌ته چیرۆکی (نال وسون) م به بیر دینیتنه‌وه که سالانیک له مه‌وبه‌ر  
سه رکه‌شته‌کی باری که ده بیون که بتو سوید ده‌گه‌رانه‌وه. که‌شته‌که  
له باکوری نه‌تله‌تکدا رویه‌پوی باو بارانیکی نقد بیوه‌وه. نال بولای  
سون پای ده‌کردوو ده‌یگوت: (( سون، سون، که‌شتی و که‌شتی  
خاریکه ده‌شکیت و ژیر ناو بکه‌ویت ! )) سون ده‌لیت: (( نیمه بتو ده‌بیت  
ناره‌حه‌ت و نیگه‌ران بین؟ نه‌م که‌شته‌نیمه خاوه‌نی نین وهی نیمه  
نییه . ))

## پاساکانی و قاربیزی

باشه، کومپانیاکه ش هه رووه که شتیه که ده بیت بتوئیوه.

کات به ئهوان بدەن تا له قسە کانتان تى بگەن:

وتاردەرە ناودارە کان چېرۇكىتىك باس دەکەن كە هەندىك خالى كىنگى تىدا بىت. دواتر چاوه پى دەکەن بتوئوھى بە جوانى لە چېرۇكە كە تى بگەن. ئهوان کات بەخەلگى دەدەن تا له خالە کانى ناو چېرۇكە كە تى بگەن وله گەل مىشکىاندا بگونجىت. ئهوان وەك ئامادە بوان سەير دەکەن بتوئوھى بويان پۇعن بېتىھو كە لە مەبەستى چېرۇكە كە تى گەشتۈن.

لەبارەي قسەي پىنگەنیناۋىشەو بەھەمان شىۋو. زۇر گرنگە كاتىك قسەيەكە خۇش يان پىنگەنیناۋى دەکەن، چاوه پى بگەن بتوئوھى مەمويان پىتىكەن دواتر بى دەنگ بن. دواي تەواوبۇنى پىنگەنинەكە بەرددەوامى بە قسە کانتان بدەن. وتاردەران لەم بارۇنۇخە چىيىز وەرددەگەن. ئەوانىش حەز لە پىنگەنین دەکەن. ئەوكاتەي كە بىسىران پىويسىتىانە چى بق بىركىدىھو بىت يان چى بق پىنگەنин لىيان مەگىن.

ھەم لە دەنگ وەم لە جەستەي خۆتان سود وەرگىن:

وتاردەرە ناودارە کان هەندىك بە بەرزى قسە دەكەن. ئەم ئىشە يان ئەوھ نىشان دەدات كە باورپىان بە قسە کانى خۆيان مەبە. ئەوان زىاتر لە جەستە يان سود وەرددەگەن. بە تىرى دەستە كانيان وشانە كانيان دە جوللىن وزىاتر پى دەكەن.

بۇ نۇونە، كاتىك دە تانە وىت بابەتىكى گىنگ باس بگەن، دەستە كانى خۆتان بە تەواوى بگەنھو يا دەنگتان بەر زى بگەنھو. كاتىك دە تانە وىت

یک دهنگ بن، لەھمان کاتدا بە نزیکبونه وە لە ئامادەبوان دەستەکانتان  
لە يەكتىيە وە نزىك بکەن وە.

ئىوە ئەتوانن بۇ دلىابون لە خالىك سەرى پەنجەكانتان بە هىواشى  
لەمس بکەن. بەرز راگرتنى سەر وچى ئاكەتان ئەو نىشان دەدات كە  
باورپتان بە خۆتان ھەيە.

پېكەنینىك بۇ ئامادەبوان بکەن. ھەروەك بابا نوئىل چاو داگىن.  
پۇوخۇش بن. بە شىيە يەك قىسىم بکەن كە چىيىز لە كاتەكەتان وەرىگىن.  
ئەم وتاردانە ئازمۇنىكى باش دەبىت بۇ ئىوە.

### پوخە:

لە كۆتايىدا، تەنيا پېكەيەكى فىيربۇنى قىسىم كىرىن، قىسىم كىرىن و  
قسە كىرىن. كاتىك ئىوە چەندىن جار خۆتان ئامادە كىرىوو، راھىتىا  
دەكەن وە قول بۇ باشتى كىرىن و تارەكەي خۆتان دەدەن، نۇر بەزۇي  
دەبن بە وتاردىرىكى باش و سەرسوپەتىنەر. ھەموكەس و كەرتە  
تايىەتىكى كان باڭھېشتان دەكەن و بۇ ھەر وتاردىتىكىش  
دەسکەوتىكى باش يان پارەيەكى نۇر وەردەگىن.

بهشی دهیم



## کونترول کردنی ناوچه‌ی تایبەت بهئیو

ئىتمە ناتوانىن بىبىنە ھۆکارىكە بىن بارىنى باران، بەلام دەتowanin بىبىنە شايەتىك لە بارىنى باران بە سەر كىڭكە يەكى ئامادە كراودا.  
"منرى نۇون"

يەكىك لە كارە سەرەكىيە كانى سەركەوتىنى ئىتوھ وەك و تارىدەرىك ئە و  
ھۆلەيە كەتىيدا و تار دەدەن. ئىتوھ دەبىت بە جوانى تا پادەيەكى باش  
ھۆلەكە ئامادە بکەن. سى ھۆکاري سەرەكى لە و تارىداندا كەدەبىت  
بە تەواوى ئاگاتان لى بىت، كە بىرىتىن لە مانە: (1) دەنگ (2) پۇناكى (3)  
پلەي گەرەما و پلەي سەرما. ھەميشە يەكىك لەمانە لە و تارىداندا توشى  
كىشە يان خراب بون دەبىت. بە دەلىيائە وە شتىكتان لە سەر ياساي  
مورفى بىستوھ كە ياساکە دەلىت: ھەرسىتكە بىھويت خراب بىت، خراب  
دەبىت. لەو دەچىيت ئەم ياسايانە كە سانىك ئاشكرايان كەرىبىت كەلە  
ھوتىلە كاندا و تاريان داوه يان سىمېناريان تىدا ھەبوبيت.

ئاگاتان لە درۆي خەلگى بىت:

يەكەمین ياسايك كە دەبىت لە كاتى باسکردنى ھەر و تارىكى ئاسايدا  
بىزازن ئەمەيە كە بە پېرسانى ھوتىلە كان درۆ دەكەن. من لە يەكەمین

وتارداندا تى گەشتم لە ٩٠٪ ئەم كىشانەم بۇ دووباره بوهتەرە.  
بەرپرسانى هوتىلەكان راست گۈنىن.

بەپۇچۇونى من تەواوى ئەو كەسانەي كە بەرپرسن لە پىتكەختىنى  
كۈنگەكان، سىمینارەكان و وتاردانەكان، خولىتكى تايىھەتىيان بۇ درۆكىدىن  
ۋەنبرىدە سەرى بەلتىنەكانىان بىنېيە بۇئەوهى لە پۇچى پېشىكەش كىرىنى  
وتارەكەدا ولهكەتى باسکەرنىدا لەگەل بەرنامىم داپىزەرانى و تاردانەكە و  
لەگەل خودى وتارەدرەكەدا درق بىكەن.

### كۈنترپۇل كىرىنى ئاگە:

بەكىكە لە درۆكەنلى ئەوان: ((كۈنترپۇل كىرىنى ئاگە)). ئەوان ھەميشە  
دەلىن لەپەر ئەگەرى كەوتىنەوهى ئاگە ناتوانىن ھىچى ئىشىك پاپەرتىن يان  
گۈپانكارى تىدا بىكەن. پاستىيەكەي ئەوهىي كە ئەوان نايانەۋىت كە ھىچى  
شىتىك باش بىكەن و گۈپانكارى تىدا بىكەن. پۇپوياغەندە ئەوان لەبارەي ((  
كۈنترپۇل كىرىنى ئاگە)) ھوھەميشە درۇيە بەلام ئەم قىسانە دەبىتىھە مۇى  
ئەوهى كە وتارەدرە تازەكان باپورپىان پى بىكەن.

ھەركاتىك ئەوان ئەم بەھانە بۇ من دىئننەوه، بە ئەوان دەلىم: ((باوکى  
من كارمەندى ئاگەكىرىتىنەوهى، بە تەواوى شارەزايىم لەم بارەيەوھەبىه.  
بەمن بلىن كام يەك لەياساکانى كۈنترپۇل كىرىنى ئاگە دەلىن كە  
دامەزداندىنە مۇلە كە ناتوانىت بەو شىتىوهىيە بىت. )) ئەم قىسى من  
ھەميشە ئەوان سەرسام دەكەت و ئەوانىش پاستەوخۇ دەست  
بەھىنانەوهى بىانو دەكەن، من چەندىن جار دووجىبارى ئەم كىشىيە  
بۇوم.

به هۆی کۆمپیوتەرەوە کۆنترۆل دەكريت:

يەكىكە لە بيانوەكانى ترى ئەوان كەلەوانەپە بۇوبەر بۇوي بىنەوە، ئەمەيدە:  
((كارو پەۋىتى پېتكىخستنى پۇوناكى ھۆلەكە بە کۆمپیوتەر کۆنترۆل  
دەبىت. تاكاٽىك مۇھەندىسى تايىەت بەم كارە نېيەت، ئىمە ئاتوانىن  
ھېچى شىتىك بىكەين. ))

چۈن ھەلسوكەوت بىكەين لەگەل ئەو درۇيانەى كە خەلکى  
دەيکەن:

بۇ ئەوهى كىشەى ناو ژۇو، كۆنفرانسەكە چارەسەر بىكەين، دەبىت بە<sup>۱۰</sup>  
دىنەرمانە و موئەدە بانە و يەك دلانە، لەسەر داواكاريە كاننان پىدا گرى  
بىكەن. ئامانجى ئىتىوھ ئەوهى كە فيئرخوازان لە مەرخەلەى يەكەمدا لە  
ئىتىوھ تورە نەبن. ئەوان تەنها كەسانىتىكەن كە دەتوانن ھاوكارى ئىتىوھ  
بىكەن. بەم شىتىوھ يە بۇ بەدەست ھىتىانى ئامانجە كاننان دەتوانن  
باپەتكانى خوارەوە جى بە جى بىكەن.

لە كاتى پىيوىستدا ئاگاداريان بىكەنەوه:

جارىكىيان سىمېنارىيەكم لە شارى تامپاى فلۇريدا ھەبو. كەرمى ئۇدەكە  
پلەي فەرەنەھايت بۇو. بە هۆي گەرمىيەوە ئامادە بوان ئارەقىيان كەردىبوو.  
وەك باوەشىتىنەك كاچەز و وەرەقە كانى خۆيان بە كارىدەھىتىن، بە تەواوى  
نابەزاي و نابەحەت بۇون. ئەوان كەم كەم دەستىيان كرد بە پۇشتىن وجى  
ھىتلانى ھۆلەكە. من داوام لە بىپرسانى كۆنفرانسەكە كرد و گوتەن تەلەفون  
بىكەن بۇ ھوتىلەكە بۇ ئەوه ئامېرىيەكى فيتىك كەرەوە دابىگرسىتىن تا پلەي  
گەرمى ھۆلەكە كەم بىيىتەوە. ئەو چەندىن جار تەلەفونى كرد بەلام

نه یتوانی که س بدوزیت‌ووه. نه وان هه روهک جاران به هانه یان ده هینایه وه  
و ده یانگوت: (( سرقالی چاره سه ر کردنی نه و کیشه یه ن. دابه زینی پله‌ی  
گرمی به کومپیوت‌ر کونترول ده کریت وئیمه هه ر نیشیکمان لدهست  
بیت نهنجامی دهدهین. ))

له نهنجامدا، له کاتی پشوداندا، من تله فونم بق به ریویه‌ری هؤله‌که کردو  
گوتم نه گر تا دوو خوله‌کی تر نامییری فینک که روهه نیش پی نهکریت،  
سیمیناره‌که هله‌ده و شیتنمه وه. پاره‌ی گرتنی هؤله‌که ش نادهین  
وسه‌ره‌پای نهوهش شکات ده کهین. نزد باش بwoo. دوای نهوهی که  
چی‌ومه سه ر شانت، ههستم به هوا یه کی فینک ده کرد که دههات. نامییری  
فینک که روهه که یان داگیرساندو تاکوتای نیشی ده کرد. دوای دووسه‌عات  
گوئی گرتن لیيان که به هانه یان ده هینایه وه بق نهوهی پاره‌که یان پی  
بدهین، چونکه نئیمه ئاگادارمان کردیبوونه وه که پاره‌یان پی نادهین.

### له پی دانی پاره پهله مهکه‌ن:

من هه میشه به هاوکارانم ده لیم کاتیک که ده تانه ویت هولیک بگرن له گهان  
به ریرسانی هؤله‌که دا قسه بکه ن و بلین: (( نئیمه تائه و کاته‌ی که نامییری  
فینک که روهه و گرم که روهه به باشی نیش نهکه ن، پاره نادهین. ))  
ته قریبین به قسه‌کردن له لیاندا ده توانین کیشه‌کان که م بکه‌ینه وه. بهم  
شیوه‌یه ش پله‌ی گرم‌نا سای ده بیته وه.

### پوناکی کونترول بکه‌ن:

پوناکی هؤکاریکی گرنگه له سیمیناره کاندا. ته اوی سه رنجی ئاما ده بوان  
ده بیت له سه ر شیوه و دهم و چاوی نیوه بیت. له بیرتان بیت له ۷۰٪ی

## پاساکانی و تاریخی

ناماده بوان ((بینه‌ری توهه‌کن.)) ئوان ته‌نیا کاتیک ده‌توانن زانیاری و هرگون که وتارده‌ره که ببینن. ۳۰٪ی که ماوه‌توهه ((بیسه‌ری توهه‌ره‌کن.)) ئم که سانه‌ش ته‌نیا کاتیک که ده‌توانن زانیاری له نیوه و هرگون به پونی قسه‌کانتان ببیستن. ئه‌رکی نیوه دروست کردنی مه‌ر دوو بارودوخه که ویه‌دست هینانی په‌زامه‌ندی ئم دوو کومه‌لیه.

۵٪ی کیشەکه کاتیکه که ده‌تانه‌ویت ده‌ست به وتاردان بکن، ئو کانه تئ ده‌گون که پوناکی کیشەی هه‌یه وله‌ئاستی پیویستدا نییه. بۆ توهه‌ی توشى ئم کیشەیه نه‌بن. ده‌بیت ماوه‌یه ک پیش له وتاردان بېزىن بۆ هۆلەکو ئم کیشانه چاره‌سەر بکن. نزوبه‌ی کات ئه‌گەر کیشەش له پوناکیدا هه‌بیت ناتوانن چاره‌سەری بکن چونکه نیوه له وتارداندان.

## گلۇپەکان ده‌بیت لەکویدا بن:

پیشکەش کارى تەلە فزیونەکان يەك يان دوو پۇذلە سەر سیستەمى دەنگى نیش ده‌گون. ئوان بۆ ئوهى هیچى سیبەر وتاریکىه ک نەکویتە سەر شانق چەندىن جار گلۇپەکان له شویتىكە و بۆ شویتىكى تر دەگوازنى‌وه. پوناکىيەکه ده‌بیت بەشیوھ‌یەك بیت ناماده بوان لەمەر شویتىكىدا بن بەپونى کەسى سەر شانق يان وتارده ببینن. ئامە گرنگتىن حالتە.

کاتیک وتار دەدەن ده‌بیت پوناکى بە شیوھ‌یەکى باش لە سەر نیوھ بیت وهىچى سیبەریتە نەکویتە سەر شیوھ و دەم و چاوى نیوھ. تقد ناسابىيە که پوناکى لە سەر شانق بیت له برى ئوهى كەلە بەرامبەرتان بیت، واتە پوناکىيەکه لە سەر سەرتانه و بیت بەلام ئام ئەم پىڭىيە سەرگە و تو نیيە له بار ئوهى نیوھى دەم و چاوتان پوناکى دەکویتە سەر و نیوھ کەي تىشى

ستیه روتاریکه. ئەم ھۆکارەش ناپەزای لەنیوان بىسىەراندا دروست دەگات.

### تارماي تۆپىرا:

لەكىك لەبۇن كاندا كەوتاردا نەبوو، داوا م كرد كە چەندىن بلاجىكتۈرم بۇ بىىن بەلام ھەر وەك جاران بەردىۋام بىون لە درۆكىرىن بېھانەھىتانا نە. بەئىمەيات گۇت تەنبا يەك بلاجىكتۈر دەتوان بۇ ئىمە بىتنىن، بەرتىپەرانى ئەم ھۆلە بلاجىكتۈرىكىان هىتاوا لە سوچىيىكدا دايىان نا. پۇناكى ئەم بلاجىكتۈرە لەنیوهى دەم و چاوى منى دەدا كە وەك تارمايى تۆپىرا وابۇ.

ناپەزای وېرەلسى بىسىەرا بۇولە زىيادبۇنى دەكىرد، بەتەواوى توپە بىرۇبۇن پەشىمان بىون لەوەى كە پارە بىدەن. بىسىەران لە ھۆلە كەدا چىبۇنە دەرەوە. لەبىر ئۇوهى كە دەم و چاوى من نیوهى تارىك بۇو، وەك شىتىكى ترسىتىرم لىھاتبۇو. نۇد توپە و ناپازى بۇن. ئىمە ھەركىز ئەم ھەلەمان دۇوبىارە نەكىرىدەوە.

### شىوه و دەم و چاوى ئىۋە نۇر گرنگە:

ھەركاتىك خەرىكى پىكخىستنى پۇناكى ھۆلە كەم، بەبرېرسە تايىھەتكەي ئەم كارە دەلىم دەبىت بەشىوه يەك ئەم ھۆلە پۇناك بىت كە پىنى دواوه بەجوانى دەم و چاوى من بىيىن. من نۇد سورم لەسەر ئەم خالە كە دەبىت پۇناكى سەرشانتۇ بەشىوه يەكى تەواو پىكخىرىت. ئەوان وەك بەزامەندىك سەريان دەجۈلىنىن لەسەر قىسە كەي ئىۋە يەك دەنگ

و هاوپان. هندی کات ئهوان وابیرده کنه و که ئیوه نازانن له سه رچی  
با به تیک قسده کهن. له بر ئه مه ده بیت له سه رقسە کەی خزتان سور بن.  
له زدیه کاته کاندا، به پرسانی پوناکی ده لین: (( نگه رئیمه همو  
گلۆپه کان دابگرسین، ئهوا په رده که نایینریت. )) ده بیت ئاگاتان له م  
قسە يه بیت. به دلنيا يه و پتیان بلین که بینی په رده گرنگیه کی و همای  
نیه. به لکو گرنگترین شت ئه و هیه که پوناکی له سه رشیوه و ده م و چاری  
ئیوه بیت.

### له پیشدا همو شته کان رېک و ته واو بکه ن:

چند سال له مه و بهر کورپیکم له ئیروینی كاليفورنیادا. سیمیناره کی من  
دوای نیوه پق بیو و هک جاران به یانی بق شوینی و تاردانه که چیوم توانیم  
به باشی و تاردانه کانی پیشو ببینم.

کاتیک پوشتمه ناو هۆلە که و هک یانه يه کی  
شه وانه يه که به ته واوی پوناک نییه. ده م و چاری و تارده ران به ته واي  
ده رنه ده کوتو و نایون بیو. نقد سه رم سورپماو هستم به بیزاری ده کرد.  
دواتر يه کیک له به پرسه کامن بق ناو هۆلە که هیناوا بهوم گوت: (( ده توانیت  
به هر شیوارزیک بیت پوناکی ناو هۆلە که زیاد بکهیت. )) ئه و هلامی  
دایوه و گوتی: (( ئو و اته تو ده ته ویت همو گلۆپه کان دابگرسینم؟ ))  
کاتیک گوت به لی. ئه و بى ئاگایانه بولای دیواره که چیوو که پلاکی  
گلۆپه کانی پیوه بیو چهندین گلۆپی داگیرساندو ته واوی هۆلە که و هک  
پؤلیکی ده رس خویندن پوناک بويه و. به پوناک بونی هۆلە که به لای  
ناما ده بوانه و سه رس پهینه ر بیو. ئهوان ئه و دوو کاتژمیده که  
ما بويه و. به ته واوی توانیان و تاردانه که ببینن و به جوانی لېت تېیگەن.

### وتاردان به‌رنامه‌یهک بق یانه‌ی شهوانه نییه:

من پشت بهم پسته‌یه ده‌بستم. هر کاتیک لـگـلـ بـهـرـپـرـسـانـ لـهـبـارـهـی  
هـوـلـهـ کـهـ وـهـ قـسـهـدـهـ کـهـ بـهـنـهـ وـاـنـ دـهـلـیـمـ کـهـ دـهـبـیـتـ هـمـوـ کـلـتـپـ کـانـهـ نـاـوـ  
هـوـلـهـ کـهـ نـیـشـ بـکـاتـ، (( نـامـهـ بـهـرـنـامـهـیـهـکـ نـیـهـ بـقـ یـانـهـیـ شـهـوـانـهـ )) کـهـ  
بـهـتـهـوـاـیـ بـوـنـاـکـ نـهـبـیـتـ.

من سـرـمـ لـهـ خـالـهـ سـوـرـ دـهـمـبـیـتـ کـهـ زـقـبـهـیـ وـهـسـتـاـکـانـیـ بـلـاجـیـکـتـورـ  
وـاـیـرـدـهـ کـهـ وـهـ کـهـ وـتـارـدـهـ رـحـزـ دـهـکـاتـ کـهـ ئـامـادـهـ بـوـانـ لـهـنـاـوـچـهـیـ  
تـارـیـکـیدـاـ دـابـنـیـشـنـ، لـهـ کـاتـیـکـداـ بـهـهـوـیـ ئـوـهـیـ کـهـ بـوـنـاـکـبـهـ کـیـ نـقـدـ  
لـهـنـاـوـچـاـوـانـیـ دـهـدـاتـ نـاتـوـانـیـتـ ئـامـادـهـ بـوـانـ بـهـبـاشـیـ بـبـیـنـیـتـ. کـیـشـیـهـ کـیـ تـرـ  
لـهـ بـارـهـیـهـ کـهـ ئـامـادـهـ بـوـانـ وـهـ کـهـ سـیـکـیـ سـهـرـقـالـ کـهـ سـهـبـرـیـ  
ئـیـوـهـ دـهـنـکـنـ. ئـامـادـهـ بـوـانـ بـهـبـیـ دـهـنـگـیـ دـادـهـنـیـشـنـ وـچـاوـهـپـیـ دـهـسـتـ پـیـ  
کـرـدـنـیـ وـتـارـنـ وـهـیـچـیـ دـهـنـگـیـکـیـانـ لـیـوـهـ نـایـهـتـ. ئـهـوـانـ وـهـلـامـیـ پـرـسـیـارـهـ کـانـیـ  
وـتـارـدـهـ رـنـادـهـ کـهـ وـهـ لـهـ گـلـ وـتـارـدـهـ رـدـاـ نـیـنـ. ئـامـادـهـ بـوـانـ وـهـ مـشـکـیـ  
کـوـتـرـیـانـ لـنـ دـیـتـ. کـهـ بـهـشـیـوـهـیـکـیـ چـاوـهـپـوـانـ نـهـکـراـوـ کـوـنـهـ کـهـیـ خـوـیـانـ لـهـ  
پـیـرـهـوـیـکـداـ هـلـکـهـنـدـوـهـ کـهـ وـتـارـدـهـ لـهـ بـهـرـدـهـمـیـانـداـ وـهـسـتـاـوـهـ وـئـهـوـانـیـشـ  
سـهـرـ لـهـ کـوـنـهـ کـهـیـانـ دـهـرـدـیـنـ.

لـهـبـیرـتـانـ بـیـتـ کـهـ ئـیـوـهـ دـهـبـیـتـ بـتـانـهـوـیـتـ (( چـهـنـدـینـ گـلـتـپـ لـهـتـهـوـاـیـ  
هـوـلـهـ کـهـ دـاـ دـابـگـرـسـیـنـ )) مـهـگـهـرـ ئـهـوـهـیـ کـهـ یـارـیـزـانـیـکـیـ یـانـهـیـ شـهـوـانـهـ بنـ.  
واتـهـ تـهـوـاـیـ هـوـلـهـ کـهـ دـهـبـیـتـ بـهـشـیـوـهـیـکـیـ یـهـکـسانـ بـوـنـاـکـ بـیـتـ وـهـ  
پـؤـلـیـکـیـ دـهـرـسـ خـوـیـنـدـنـ. ئـیـوـهـ دـهـتـانـهـوـیـتـ ئـامـادـهـ بـوـانـ بـتـوـانـ ئـیـوـهـ  
وـئـهـوـانـیـ تـرـیـشـ بـبـیـنـ، لـهـقـسـهـکـانـیـ ئـیـوـهـ بـنـوـسـنـهـوـهـ. ئـهـمـ پـیـگـهـیـ دـهـبـیـتـهـ  
هـوـیـ دـلـخـوشـیـ وـهـزـامـهـنـدـیـ ئـامـادـهـ بـوـانـ.

دەبیت پىكھستنى ھۆلە كە پىك بخەن:

بەن و كەسانى كە مىزۇ كورسيه كان دادەنتىن دېتكىيان دەكەن بېرىكى كام  
پارە دەدەن. ھەندى لەنەوان گۈئ بەخالانە نادەن كەلسەرى پىك  
كەتون لەگەل بەرسانى ھۆلە كەدا. ئامانجى ئەوان ئەوهى كەلسەرەنەن  
ھۆلە كەدا خىرا كورسيه كان دابىتىن وپىش ئەوهى كەسىك بىت وپەختە  
لەچۈنەتى دانانى كورسى مىزەكەن بىگىت، خىرا دەچىنە دەرەوە.

پىشىيار لەسەر دانانى كورسيه كان بىكەن:

لەكاتىكدا كەخەرىكى پىكھستنى و تاردان لەسەرانسەرى ولاتدا بوم، لە  
ئىمەيان ويسىت كەلە كاتى دانانى كورسيه كاندا ئامادە بىن. ئىمە  
دەمانزانى كەلەوانەيە سەدان ھەلە پووبىدات دەمانويسىت تاكا تىك كە  
خزمە تكاران لە بەردەستدان و نەپۇشتۇن، لە ئەوانمان بويىت كە  
گۈپانكارىيەكى پىيوىست دروست بىكەن. چەندىن جار بەئىمەيان گوتوھ كە  
شەپىش لە و تاردانە كەي ئىمە خزمە تكاران كاتژمۇر ۳ بەيانى بقۇ ئىش  
كىرىن و پىكھستنى مىزۇ كورسەكان لەوى دەبن. ئىمەش دەمان گوت: ((  
نۇد باشە، ئىمەش كاتژمۇر ۳ لەوى دەبىن. )) چەندىن جار پووبىداوە كە  
ئىمە كاتژمۇر ۳ گەشتۈن بىنۇومانە كە كورسيه كان بەشىۋەيەكى نارپىك  
دانراون و كىرىكارە كان پۇشتۇنە تەوە. دۆزىنە وە كۆكىرىنە وە ئەوازى  
كىرىكاران و پىكھستنى كورسيه كان بەشىۋەيەكى كە ئىمە دەمانە وىت  
ئىشىكى نۇد قورس و دىۋوار دەبىت بۇمان. هىچى كات ئەم بەشە گىنگەي  
ئىشەكتان بە ئاساي و سادەي مەگىن. دەبىت گۈنگى پىيدەن.

## هیچی شتیک به بی نرخ دامه‌نین:

هـتا کاتیک نیو به شیوه‌یه کی تـه وار بونی ده کـنه وه کـریکخستنی  
هـولـه کـه ده بـیت چـون بـیت. هـندیک کـریکاره کـان لهـوانـه بـه شـیوهـیه کـی  
تهـوا لـه بـوچـیـون وـمـهـبـهـسـتـهـکـانـیـ نـیـوـهـ تـیـ نـگـهـنـ. گـرنـگـیـ ئـامـادـهـ بـوـنـیـ  
نـیـوـهـ پـیـشـ لـهـوـتـارـدـانـ بـهـمـبـهـسـتـیـ کـوـنـتـرـقـلـ کـرـدنـیـ هـهـوـ شـتـیـکـ پـیـشـ  
لهـوـتـارـدـانـ لـیـرـهـداـ نـاـشـکـرـاـ دـهـبـیـتـ.

بهـشـیـکـ لـهـسـهـرـکـ وـتـنـیـ منـ وـهـکـ وـتـارـدـهـرـیـکـ لـهـ درـیـڑـایـ ئـهـمـ سـالـانـهـداـ، دـوـوـ  
دـلـیـمـ لـهـبـارـهـیـ پـاـحـهـتـیـ ئـامـادـهـبـوـانـ بـیـسـهـرـانـهـوـهـ. لـهـیـکـمـینـ  
کـنـفـرـانـسـمـهـوـهـ کـهـنـزـکـهـیـ ٧ـکـهـسـ بـوـونـ، هـوـلـمـ دـهـدـاـ کـهـ ئـامـادـهـبـوـانـ بـهـ  
ئـاسـانـیـ منـ وـنـهـ وـزـانـیـارـیـانـهـیـ کـهـلـهـ سـهـرـتـهـخـتـهـ کـهـ دـهـینـوـسـ بـتوـانـ بـبـیـنـ.  
منـ لـهـکـاتـیـ پـیـکـخـسـتـنـ وـدـانـانـیـ مـیـزـ وـکـورـسـیـهـ کـانـدـاـ ئـامـادـهـ بـوـومـ بـوـ ئـهـوـهـیـ  
دـلـنـیـاـ بـمـ کـهـ ئـامـادـهـبـوـانـ لـهـسـهـرـ کـورـسـیـهـ کـانـدـاـ بـهـئـاسـانـیـ بـتوـانـ بـبـیـنـ.

بـهـنـقدـ بـوـنـیـ ژـمـارـهـیـ بـیـسـهـرـانـیـشـ، هـهـمـیـشـهـ هـهـوـلـیـ ئـهـوـمـ دـهـدـاـ کـهـ  
بـیـسـهـرـانـ ئـاسـودـهـ بنـ. لـهـپـاسـتـیدـاـ لـهـمـاوـهـیـ ئـهـمـ چـهـنـدـ سـالـهـداـ بـقـ هـهـزـارـانـ  
کـهـسـ وـتـارـمـ دـاـوـهـ هـهـمـیـشـهـ هـهـوـلـمـ دـاـوـهـ بـقـ ئـهـوـهـیـ بـیـسـهـرـانـ ئـاسـودـهـبنـ،  
ئـهـگـهـرـ هـهـوـلـهـکـهـشـ بـقـ شـتـیـکـیـ بـچـوـكـ بـوـوـبـیـتـ.

## هـموـانـ دـهـبـیـتـ بـهـئـاسـانـیـ نـیـوـهـ بـبـیـنـ:

هـهـمـوـ ئـامـادـهـبـوـانـ دـهـبـیـتـ لـهـ وـشـوـیـنـهـیـ کـهـتـیـیدـاـ دـانـیـشـتـونـ بـتوـانـ  
بـهـئـاسـانـیـ نـیـوـهـ بـبـیـنـ. بـهـمـ وـاتـایـهـ، دـهـبـیـتـ کـورـسـیـهـ کـانـ بـهـشـیـوهـیـ  
نـیـوـبـارـنـهـیـ دـابـنـرـیـتـ وـرـیـکـبـخـرـیـنـ، ئـهـگـهـرـ ژـمـارـهـیـ بـیـسـهـرـانـ رـزـدـ زـیـادـ بـیـتـ،  
هـهـمـوـ کـورـسـیـهـ کـانـ دـهـبـیـتـ لـهـگـوشـهـیـ ٤ـ٤ـ دـاـبـنـرـیـنـ وـرـیـکـبـخـرـیـنـ، بـقـ ئـهـوـهـیـ

نه و که سانه‌ی کله کوتاییه و هن، به بی ههستانه وه یان چیه مانه وه  
و تارده ره که به ناسانی ببین.

ده بیت لیکه کم پیزه وه هینده نزیک بن که به چیه مانه وه تان بتواند ده س  
له نه وان بدنه یان ته و قه یان له گله لدا بکه ن، هه رچی پیزی پیشه وه  
دورترین، بق په یوه ندی دروست کردن له گهل ئه واند پیویستنان به وذهی  
زیاتر ده بیت.

ئاماده بوان له نزیک یه کدا دابنیشین:

و ادبین که وذهی شیوه وه ک وذهی کاره بایه، ئیوه ده تانه ویت  
ویستگه یه کی کاره با دروست بکه ن په یوه ندی عاتفی له گهل ئاماده بواندا.  
هه رچی پیزی یه کم زیاتر نزیک بن. دروست کردنی په یوه ندی وذهی  
کاره با ئاسانتره و بهم شیوه یه ئاسانتر ده گوازیت وه وئه باسه  
به ئاسانی ده گاته گویی نه وان.

کاتیک له نیوان ئیوه و پیزی یه که مدا مهودایه کی نقد هه بیت، وذهی ئیوه  
به ناپه حتیه کی نقد ده گاته پیزی یه کم. به لام کاتیک پیزه کانی پیشه وه  
نقد نزیک بن لیتانه وه، وذهی ئیوه به ئاسانی ده گاته پیزی یه کم وه ک  
شه پول له پیزی که و بق پیزی کی تر ده روات تا ده گوازیت وه یان ده گاته  
پیزی کوتای. پیک وه ک شه پولینکی بچوک کله ئاودا دروستی ده کن  
دوازه ده گوریت بق شه پولینکی گورد وله ناو ئاوه که دا بلاؤ ده بیت وه.

پینموبیان بکه ن بق پیشه وه:

هه ندیک له به پرسه پیکخه ره کان وابیر ده که نه وه کله گله میز  
وکورسیه کان به شیوه یه کی بلاؤ له هؤلکه دا دابنین، وا ههست ده کن بهم

شیوه‌یه بهایه کی نقد بۆ هۆلەکه داده‌نیئن. ئەم بیرۆکه‌یه راست نییه. خەلکی گرنگی بە پشته‌وەیان نادهن. ئەوان تەنها گرنگی بە مەودای نیوان خویان و وتاردهره که دەدەن.

لەشانتدا نەو کورسیانەی کەلە سەر شاتق وئەكتەرە کانەوە نزىك، نرخیان زۆرترە و گرانترە لەو کورسیانەی کە دورتەن. شتىکى باش ھەيە لەم کارەدا، ئەو کەسانەی کەلە وتاردهروە نزىكتەن، چىيېنى زىاتر وەردەگرن و باشتىر تى دەگەن. ئەگەر کورسیيە کانى پىزى پېشەوە ۱۰ - ۲۰ بى دورىتىر بن لە شانقۇوە لەلائى كىرىكارە کانى هۆلەکە ئىشىتىكى نائاساي نىيە. منىش ئەم پېتىگە يە ب ((هاوار كردن لە شەقامدا)) ناو دەبەم. لەم شىوازەدا دەبىت ھەولى زىاتر بدهن و وزەى زىاتر سەرف بکەن بۆ ئەندە بتوانى پەيوەندى لەگەل پىزى يە كەمدا بېبەستن. ئەم ئىشە ھەم ئالۇزەو كىشەيەو ھەم پېتۈيستىش نىيە.

ئەگەر بەيانى زۇو بگەن. دەتوانى بە ئەوان بلىن کە مىزۇ كورسیيە کان بۇ پېشەوە بەرن. زۆرييەي کات نازچى اىر دەبن بۆ پېپەرنەوەي بېشائى پېشەوەي هۆلەکە سى پىز دەھىننەپېشەوە. من دەمەويىت كاتىپ بچەمەيمەوە، تەوقە لەگەل كەسانى پىزى پېشەوە بکەم.

### كورسیيە کان بە بلاوى دابىنیئن:

كىرتا باس لەبارەي دانىشتىتەوە: پېكھستان و دانانى كورسیيە کانى هوتىلە کان وەھۆلى كۆنفرانسە کان پەيوەندى بە لاۋانى خەلکى نەو سەردەمە لەگەل ئەم سەردەمە دايە. بەم شىوه‌یه ئەگەر كورسیيە کان بە تەواوى لەيەكەوە نزىك بن وجوت بن بەيەكەوە، ھەندى كاتىش جوتى بەيەكەوە، نىدىيەي خەلکى بەھۆى ئەوەي كە كەسىتكى قەلەو

له‌تئیشته‌وه دانیشتوه یان داده‌نیشیت، پان ده‌بنه‌وه ناچیاران  
له‌ت‌واری و تاردانه‌که‌دا خویان بچه‌میتنه‌وه له‌کاتینکدا که شانه‌کانیان بتو  
پیش‌وه چیه‌ماوه‌ته‌وه و گوئی بق قسه‌کانی ئیوه ده‌گرن.

ئه‌گه‌ر کورسیه‌کان له به‌کتر جیان و اته نه‌لکتیراون بیه‌که‌وه، به‌نیش  
که‌ران بلین که مه‌ودای نیوان هر دوو کورسیه‌ک ۴ ئینج یان زیاتر بیت.  
مه‌ودا یان بؤشای نیوان کورسیه‌کان پاچه‌تی و نارامی بق ناماده‌بوان  
دروست ده‌کات و ناسانتر گوئی بق قسه‌کانی ئیوه ده‌گرن.

بز بیسه‌ران ئالۆزه که به‌هقی بچوکی کورسیه‌کان وچه‌مینه‌وه‌یان وله  
ته‌نیشت يەك دابنیشن و گوئی بق قسه‌کانتان بگرن – به‌تاپه‌تی ئه‌گه‌ر  
پینی يەکم زقد دورتر بیت له شانقوه. له‌وانه‌یه ئام بابه‌ت له لای ئیوه  
گرنگیه‌کی و‌های نه‌بیت به‌لام له‌لای يەك به‌یه‌کی ناماده‌بوان گرنگیه‌کی  
زوری هه‌یه.

### كونترپلی سه‌ر شافق بکه‌ن:

شویتنی بینینی و تارده‌ر په‌بیوه‌ندی به‌ژماره‌ی ناماده‌بوانه‌وه هه‌یه.  
هه‌رچی ناماده‌بوان زورتر بن، سه‌رشاق یان ئه‌و شویتنه‌ی که و تارده‌ر  
وتاری له‌سه‌ر ده‌دات ده‌بیت به‌رز بکریت‌وه.

پاسایه‌کی به‌م شیوه‌یه: که‌سانی پینی دواوه ده‌بیت نیوه‌ی سه‌ره‌وه‌ی  
جه‌سته‌ی ئیوه ببینن. و اته له‌ناوقه‌ده‌وه بق سه‌ره‌وه. له‌بر ئامه‌به  
نقدیبونی ژماره‌ی ناماده‌بوان وزیاد بونی پینی کورسیه‌کان، ده‌بیت به‌رزی  
سه‌رشاق یان ئه‌و شویتنه‌ی که ئیوه و تاری له‌سه‌ر ده‌دهن زیاتر به‌رز  
بکریت‌وه .

هندیک له و تارده ران هزده کهن کله سه رشائق بینه خواره وه  
وله چوارده ور وله نتوان ئاماده بواندا بگرین. به چوونی من لهم باره بی وه  
که نم نیشه ئیشیکی نقد باشه بهلام کاریگری نیه. بقچی؟

چونکه دوای نه وهی که و تارده ره سه رشائق هاته خواره وه.  
تا ۹۰٪ بیسه ران ناتوانن شیوه ودهم و چاوی نه و ببینن. لهوانه یه ئم کاره  
بقوه و کسانهی کله ته نیشت یان دهه رویه ری و تارده ردان نقد باش  
وسه رسوره بینه بیت، بهلام ئاماده بوانی تر نه گهه ری بینینی و تارده ره  
ددهست دده دهن.

### سیستمی ده نگی پیک بکنه:

سیستمی ده نگی هو تیله کان له سالانه دوایدا بهره و پیش چی وووه.  
له گلن نه وه شدا بهه مان شیوهی کله بهشی هه شته مدا باسم کرد.  
نقدیهی جار به رسانی هو تیله کان بقوه وهی تئی چیون و پاره یه کی  
کامی تیچی بیت سود له سیستمی ده نگی هه زان بهها و هرده گرن.  
دواتر پتشنیا ریان کرد که و تارده ره کان سیستمی ده نگی گران بهها  
له گلن خوباندا بھینن یان سیستمی ده نگی گران بهها له هو تیله کاندا  
بهکری بگرن. له بر ئامه سیستمی ده نگیش ده سکه و پیک ده بیت بقوه  
هو تیله کان.

نلدبی کومپانیا یا برقیو بره کانی سیمینارو پیک خراوه به ناویانگه کان که  
من ئیشیان له گله لدا ده که، سیستمی ده نگی و پیسپیزیان و شاره زایانی  
ده نگ له گلن خوباندا ده هینن. نقدیهی ئه و کسانهی کله هو تیله کاندا  
کار ده کهن، سه ره پیک خراون و بې پیک و پیتکی سیستمی ده نگی و تارده  
گرنگی ناده ن. ئام پاستیه کی نقد ناخوشه بهلام پاستیه.

### میکروفونه کان:

باشترين سيستمي دهنگى كەلەم پەۋانەدا سودى لى وەرده گىريت، ميكروفونىكە كەوايەرىيکى ناسكى رەنگى گوشتى ھەيە. كە قولاپىنىكى پىنه يە كەبەھۆى ئە و قولابەوە لە گۈئە دەئلىزىرت تا تەنيشت كۇنا دېت. ئەم ئاميرە تەقىيەن لاي بىسەران نابىنرىت و دەنگىشى بۇن وناشكىرايە دەنگى ھەروەك زەنگى كلىسايە كەلە تەواوى ھۆلەكدا بەپۇونى دەبىسىرىت ئەم ئاميرانە رۇڭ بەرۇڭ زىاتر و باشتى دەبن. و تارىدەران سودىيان لى وەرده گىرن.

### ميكروفونى يەخەي:

باشترين وېبەھاترين ميكروفون لە مېرۇدا ميكروفونى يەخەييە. كە ھەم بىٽ وايدەر وەم وايدەردارىشى ھەيە. ميكروفونه بىٽ وايدەرەكان باشتىن. كە بەھۆى گىرەيەكەوە بە بۇينباخ وېخەتانا وە دەيلكىتنىن ئەم ميكروفون بە ئاميرىتكەوە كەلە پشتانەوە بە قايىشە كەتانا وە بەستراوهەتەوە بەپۇونى دەنگ لە تەنيشت ئەو مكەبەرانە دايەو كۆنترۆلىيان دەكتات. ئىتوە بەرپرسى دەنگ لە تەنيشت ئەم ميكروفونه يەخەييانەوە بە ئازادى بگەرىن دەتowanن بەھۆى ئەم ميكروفونه يەخەييانەوە بە ئازادى بگەرىن و دەستەكاننان بجولىين. هەر لە بەر ئەم ھۆيە ھەندى ئەلكى بەم ميكروفونانە دەلتىن: (( ميكروفونى ئازاد )).

دۇوه مىن جۆرى ميكروفونى يەخەي، كەمن پېش لە پېشىكەوتلىنى تەكتۈلۈژىا و دروست كردىن و خىستە بازارى ميكروفونە كانى تر ئەم ميكروفونه سىمىدارەم بەكاردەھىتىنا. ئەم جۆرە ميكروفونه بەستراوهەتە

به سيمينگي به رژه‌وه که په یوه‌ندی به سيستمي ده نگی‌وه هه به. ئەم جۆره ميكروفنونه زىد ئالۆز نین، بۇ سيمينار و تاردانه‌كان زىد گونجاوه. ئەگەر سيمى ئەم وايه‌رانه به پاده‌يەكى پېتىست بە رېز بىت، دە توانن بە ئاسانى بۇ هەر شوينىك كە دە تانه‌ويت بېرىن.

### ئەو ميكروفنونانه کە بە دەسته‌وه دە گيرىن:

ئەم جۆره ميكروفنونه بۇ ناساندى كە سېتىك يان باس كىرىنى چەند خالىكى كىرنگى كورت گونجاوه. بەلام بە كارهيتانى بۇ و تارىكى درىز، ئالۆزەو ناچى بارىن كە لە يەك دەستى خۇتان سود وەربىكىن. سود وەرگىتن لە يەك دەستىش لە باسکەرنى و تارىكدا ئالۆز دە بىت.

لە كاتى بە كارهيتانى ميكروفنى دەستى بە دەلىيابىوه دە بىت ميكروفنونكە نزىك بکەنوه لە دەمتان و لە زىير چىه ناكە تاندا بىت.

بەلام نابىت هيىنده نزىكى بکەنوه لە دەمتان كە بىنە ران نە توانن نىوهى دەم و چاوتان بېيىن! ھەميشە ميكروفونكە ھەندىك لە خواردەم و چىه ناكە تانه‌وه بىكىن. دە بىت بە شىۋىيەكىش بىت كە لە دەمتان‌وه نزىك بىت. بە كورتىيەكەي نابىت هيىنده نزىك بىت لە دەم و چاوتانه‌وه كە بىنە ران نىوهى دەم و چاوتان نې بىبن. نابىت هيىنده دورىش بىت كە دەنگىغان بە باشى پۇنى بلۇ نە بىتەوه.

### لىپرسراوى مىزى و تاردان:

زىدييە و تاردانه بازىگانىيەكان پېتىستە لە پشت مىزى و تاردانه‌وه بىرىن. عادەتەن دە بىت يەك يان دوو ميكروفون لە سەر مىزە كە بن، و باشە ئەم ميكروفنونانه تا پاده‌يەكى مام ناوه‌ند لە دەمتانه‌وه نزىك بن. دواتر دە بىت

پیک بوهستن و هندیک بق پیشنهاده بچی منه و. بق قسمه کردن له  
میکرذفونه که دا ویوشه وهی دهنگستان به پونی و به باشی بپوات و هامرو  
ئاماده بوان دهنگستان به پونی ببیستن.

تاریخی وتاردهره کان له دوری میکرذفون و سه رشانقوه ده و هستن نازان  
که دهنگیان به پونی له ناوہله که دا دابهش نایبت و به نالوری بیسه ران  
لته تی ده گهن. بؤیه به دلنجیا یوه ده بیت هندیک بق پیشنهاده بچه منه وه.  
به هیچی شیوه یه ک دودل مه بن له نزیک بونغان له سه رشانق. نهم  
دودله تان ده بیته هزی نه وهی که بشله زن و باوریان به قسمه کانی خوتان  
نه بیت. ده توانن بق دلنجیا بعون له قسمه کانتان ده ستھ کانتان به کاریهین  
یان ده ستھ کانتان به جه ستھ تان وه بلکین یان کاتیک که ده تانه ویت  
خالیکی گرنگ باس بکه ن و خالله که ته ئیک بکنه وه له کاته دا  
ده ستھ کانتان به رز بکنه وه. به لام هرگیز بیروکهی ده ست هتیان  
به میزی وتارداندا به میشکتانا نه یه ت.

نه نانهت و باشتره له کاتی وتارداندا لته نیشت میزه کوه پاوهستن و جار  
به جار چاو به زانیاریه کان و بابه ته کاندا بخشیننه وه. هرچی ئاماده بوان  
زیاتر جه ستھی ئیوه ببینن، زیاتر له وتاره کانتان چی بیژو هرده گرن.

سود و هرگرتن له ئامیره یارمه تی ده ره کان:

۶۰ میشه نه و تارانه می که زیاتر له ۶۰ خوله ک ده بات بق بعون کردنه وهی  
خاله سه ره کیه کان ئامیره یارمه تی ده ره کانی دهنگ و په نگ به کار  
ده هیتنم. و هه روه ها ۷۰٪ بیسے ران کاتیک زانیاری و بابه ته کانی ئیوه

و هر ده گن که ده بیت بیان بینن. ئه وان ده بیت قسە و زانیاریه کا قنان بے نوسین بیبنن.

ئه ئامیره که من بە کاری ده هیتم داتاشویه. من لە تەنیشت داتاشوکە دا ده وەستم و لە سەر لایپرە رونە کانی بە شیوه يەکی گەورە دەنوسم بۆئە وەی بە شیوه يەکی جوان لە سەر لایپرە کە دەرگە ویت. هەر کانتىك كە بەم ویت خالىتكى گرنگ باس بکەم، داتاشوکە دادە گىرسىتىم دواتر باسە كە لە سەر لایپرە داتاشوکە دەنوسىم. چەند چركە يەك دە وەستم و دواتر داتاشوکە دە كۈزىنە وەو بەر دە وام دە بىم لە سەر قسە کانم.

### لەناوچون بۆ پاوه ر پۆيىنت:

بەھمان شیوه ش کە پېشتر گوتىم، ئىمە لە پېشەي و تارداندا دەلىتىن: (( مىدىن و لەناوچىون بۆ پاوه ر پۆيىنت )) چونكە بەھۆى هاتنى پاوه ر پۆيىنت، تىدىيەي خەلکى بە گۈنگۈرىن ھۆكارىيان دانا لە و تاردانى خۇياندا كارىگەرى دەنگ، جەستە، ووشە کانى خۇيات لە بىر كرد. پاوه ر پۆيىنت موھىم بۇو، لە راستىدا نەدە بوايە بەم شیوه يى لى بھاتايە.

لە سود وەرگىتن لە پاوه ر پۆيىنت يان هەر ئامىرىتىكى تر كەلە پېشدا ئامادە كراوه، دە بىت بە كارھىنای ئە و ئامىرانە بە شیوه يەك بىت كە ئامادە بوان سەرنجى شىۋە و دەم و چاوى ئىتىۋ بەن. كاتىك كەلە كۆپە بچوو كە كاندا پاوه ر پۆيىنت بە كار دەھىتىم، ھەرجارى و تەنبا يەك دىپ نىشان دە دەم. پېش ئە وەي دىپرى دواتر نىشان بە دەم، بە جوانى بۇونى دە كەم وە و ياسى دە كەم. ھەرگىز نابىت لە سەر نىسلايدە كە هيتنى دەنوسىن نىشان بەن كە ئامادە بوان بە تەوارى سەرقالى خۇيىندە وەي نوسىن وزانیارىيە كە بن، ئاكىيان لە ئىتىۋ ئەمېتىت و گويتان بۆ نە گەن.

## پویه روی بیسه ران بن:

له کاتی به کارهینانی پاوه رپوینتدا، لایتپیک له گه ل خوتاندا بهینن بق نووهی ئو لایپه په نوسینانهی که له سه ر په رده که نیشانی دهدن بتواند له ناو کۆمپیوچرە که دا بیبینن. هەرگیز سەیری په رده که مەکەن. هەرگیز پووتان له بیسەران وەرمە جە رخینن. هەمیشە له کاتی وتارداندا سەیری ئامادە بوان بکەن. کاتیک کە بابەتە کە تان نیشان دا، دەبیت بەشیوه یەک لایپه کە بىرىنە وە بق ئەوهی چاوى ئامادە بوان بگوازىتە وە بق سەر ئیوه و سەرنجى ئیوه بدهن.

## یاسای ٥×٥ تان له بیر بیت:

دەبیت یاسای ٥×٥ تان له بیر بیت کە پیشتر باسمان کرد کە دەلتىت: هەرگیز زیاتر له ٥ دېپ له سەر پاوه رپوینت مەنسۇن هەر دېریکیش نابیت لە پېنج ووشە زیاتر بیت. سەرەپاي ئووهش. دەبیت هەریەك لە ووشە کان ھېننە گاورە بن کە دېپه کە پېپ بکەن وە. بق ئەوهی پىزى دواوه بتواند بئاسانى ووشە کان بخویننە وە وتىکەلى بابەتى سەرەکى وتاردانە کەی ئیوه بین.

ھەمیشە ئەوه تان له بیر بیت پاوه رپوینت ئامېرىزىکى يارمەتى دەرهە نەك بابەتى سەرەکى. پاوه رپوینت تەنبا ئامېرىزىکە بق تەئىد كىدن و جوان كىدىنى ئو بابەتەی کە باسى دەکەن، بە تايىەتى کاتيک باپەتىکى ئاماردن باس دەکەن.

## لەنیا بۇون له ھەموو شتە کان:

ئەگەر دەتانە وېت پاوه رپوینت يان هەر ئامېرىزىکى ترى کارە باى بەكاربەتىن، دەبیت زووتر له شۇتنى پېشکەش كىدىنى وتارداندا ئامادە بن

ودلنيابنهوه له ههموو شته‌كان پتش ئوهى بچىنه سەر شاتق. دەبىت دلتىابن له توبونى هيچى كىشىيەك له نىوان پتۇيىستىيەكانى ناو كۆپەكەدا، بىئەوهى لەكتى و تارداندا دوچىبارى هيچى كىشىيەك نەبنووه.

### پلهى گەرمائى ھۆلەكە كونتىقل بىكەن:

٩٠٪ ئەو كاتانە كە و تارداننان ھەيە ھەواي ھۆلەكە گۈنجاو نىيە. لەھەندى كاتدا ھۆلەكە زۆر ساردەو لەزىربەي كاتىشدا ھۆلەكە تىز گەرمە. ئەمەش لە بەر ئەوهى: بەرھەمھىتان وېكەكارھىنانى كارەبا بىز داگىرساندى ئامىرى فىنگكە رەوه يان ئامىرى كەرم كەرەوه تى چۈونى ھەيە. دواي ئەوهى هوتىل يان ئەو ھۆلەكە كە ئىتىوھ بە بىرېك پارەي دىاريىكراو گىرتوتانە، موھەندىساني كارەبا هەممۇ پىنگىيەك دەگىنە بەر بۇ ئەوهى تى چۈونى كارەبايان كەم بىت ھەرۋەك ئەوهى بلىتىت كە فيرىكراون بۇئەوهى ئەم ئىشە بىكەن. ھەرلەبەر ئەم ھۆكاري ئامىرى فىنگ كەرەوه يان گەرمكەرەوه بە زۇوي دەكۈزۈننەوه يان ھەر دايىنگىسىتن. من ھەميشە ئاكام لەم خالى دەبىت و سورم لە سەرى كە كاتىك ئامادە بوان دىئنە ئۇورەوه دەبىت حەتمەن ھەواي ھۆلەكە فىنگ بىت. زۆر گىنگە كە ئowan لە سەر ئەم خالى بىرېك بکۈن كە دەبىت ھەواي ھۆلەكە فىنگ بىت. ھەميشە زۆر سەرم سور دەمەننەت كە كاتژمۇر ٦ى بەيانى گەرمائى ھۆلەكە ٩٠٪ پلهى فەرەنەھايىتە وەرگىز ئەم بابهە پشت گۈئى ناخەم. هيچى كاتىك كەسىك بىز داگىرساندى ئەم ئامىرانە بۇونى نىيە. زىربەي پىشىكەش كەرانى كۆپەكە ناجىدار دەبن بەھاوارىرىن و دەنگ بەرز كەرنەوه بەرپرسانى ھۆلەكە ئاڭادار بىكەنوه.

## هرگیز باور به برپرسه کان مهکه:\*

چهند سال لمه ویه رله کاتی وتار داندا له بوكار دتن بوم. دوای هات  
وهاواریتکی نقد له بهر گرما، به برپرسانی هولکه ئامیری فینک که روهه یان  
داگیرساند. پلهی گرمی هولکه ۸۵ پلهی فرهنه هایت بیو که له کاته دا  
ئاماده بوانیش دهه اتنه ژوو رهه. دوای ئوهه ئامیری فینک که روهه یان  
داگیرساند پلهی گرمی دابه زی بق ۷۵ پلهی فرهنه هایت. دوای ئوهه که  
چی ومه سر شانق بق و تار دان هستم بهوه کرد که موشه ندیسه کان ئامیری  
فینک که روهه که یان کوزانده وه، ئامیره که ده نگی نه ما واته کوزایه وه.  
پلهی گرمی ورده ورده دهستی کرد به به رزبونه وه تا گاهشته ۹۰ پلهی  
فرنه هایت. به هیچی شیوه یه ک نه مه جیی باور نه بیو!

## پلهی گرمای گونجاوی ناو هولکه:

باشترين پلهی گرمی ۶۸ پلهی فرهنه هایت. لەم پلهیه کە مت هه وای  
هولکه به رهه سارد بیون ده چیتیت و تقدتر لەم پلهیشے گەرمى ده بیت  
ومیشکی مرۆڤ ناتوانیت به باشی ئیش بکات. لە تواوی دنیادا، ده بیت بق  
فینک بیون و گونجاندنی هه وا هات وهاوار بکەیت.  
لە کاتتىکا کە خەریکی پىتكە وتنى بىيار نامە کەن، ئەم قسە و پستانە شى  
بۇ زىاد بکەن: ((ئەگەر پلهی گرمای هولکه بزم اوھى ھ خولەك لە ۶۸  
پلهی فرنە هایت و بېز بويه وه ئەوا ئىتمە هىچى پاره یەك نادەين. ))  
ھەندىك لە ما پىيانم كەلە ولا تدا سىميئار پىك دەخەن. لە بىيار نامە كەدا  
ئەو قسانە بەكار دىنن و لە هەندى شوتىنى جيوازى هولکەدا گرمى پىنچى  
دادەنин. ئەوان گرمى پىتوه كە بە شىتوه یەكى پىك و پىنچى كونتپىل دەكەن.

دوای نهوده که گرمی پیوه که له ۶۸ پله‌ی فرهنه‌هایت پله‌که به زیبیه وه، یه کیک له نیش که ران یان به پرسانی هولکه بانگ ده که ن و گرمی پیوه که‌ی پس نیشان دهدن. ئه وان به به پرسانی کان ده لین ۲ خولک موله‌تتان مهیه بز نهوده گرمای هولکه بهینه‌وه ئه و پله‌یه که دیاری کراوه، به در لمه له بزی گرتنی هولکه هیچی پاره‌یه ک ناده‌ین. نه لبه‌ت به پرسانی هولکه بیزارن له م نیشه.

کرنا خال: کاتیک که به پرسانی هولکه له سه ۶۸ پله‌ی فرهنه‌هایت پیک ده کهون، به دلیابه وه ئمه یان پس بلین: (( تا کاتیک من نه لیم که پله‌ی گرمای نزم یان به رز بکنه وه نایت ده سکاری بکه ن )) هه میشه ههندیک له ناماده بوان سه رمایانه و کاتیک که پله‌ی گرمای ده گاته ۷۵ پله‌ی فرهنه‌هایت، ههندیکی تریش گرمایانه وله تاو گرمیدا ئاره قیان کرد ووه، نه م که سانه ده بیرون بزای نیش که رانی هولکه و ده لین سه رما یان گرمایانه پله‌ی گرمای بز یان نزم بکنه وه. له بز ئمه مه هیلن ئمه پو برات.

### پوخته:

هولی کونفرانس وسه شانو گرنگترین هوکاری نیوه‌ن. یه ک به یه کی بابه‌ت کان کاریگه‌ری باش یان خرابی له سه بیسه ران هه یه.

له سه و هرمه قهیه ک له باره‌ی پیکختنی بوناکی، ده نگ، پله‌ی گرمای سه رما بنو سن. وه دواتر و هرمه قه که نیشانی به پرسانی هولکه بدنه و بیانی زو بوق نه و شویته بیرون وله گه ل به پرساندا کونتپولی هولکه بکه ن. هه میشه چاوه پوانی پو ودانی کیشہ کان بن. هه میشه چاوه پی دنکردن بن له به پرسانی هو تیله که. له کاتی خراب بونی بارود تو خدا ئه

## یاساکانی و ناربیزی

قسنه ده بیستن: (( له بارهی ئەم بابەتھوە نیگەران مەبن، ئىمە خۆمان چارەسەری دەکەین. )) بەلام له پاستیدا وانیبە، بەلکو بەم شیتوھیە: (( هیچی ئىشىنک بە پىتى داواکارى ئىتوھ نابىت. ))

ھەر کاتىك دوودىن بۇون، ويستان جاوتان بە بەرىپىھەر بىكەۋىت. ئەمە كۆتا چارەسەری ئىتوھى. ئىش كەران تەنبا مەبەستىيان تىپەپاندىنى نەو پەزەھى. لەكتىكدا بەرىپىھەر چاوه پىتى ئەو دەكەت كە جارىتكى تر ھۆلەكە بىگرنەوە.

كاتىك يەك بەيەكى بابەتەكاني ناو وەرەقەكە كۈنلىقۇل دەكەن، هىچى كەس جىھە لەخۆتان لەم بابەتانە تى ناگات. ئامادە بوان تى ناگەن كەبۆچى لەسەر كورسىيەكانيان بەپاھەتى دانىشتۇرون و بۆچى ھەموان بەئاسانى دەتوانن ئىتوھ بىيىن. ئەوان تى ناگەن كە بۆچى پلهى گەرمە گۈنجاوه و بۆ چى دەنگىتان بۇونە. ئەوان خۇويستانە لەم مەسەلانە تى ناگەن. بەلام خۆنە ويستانە سېاسىگۈزارن و ياسى و تارە باش و كارىگەرەكە ئىتوھ دەكەن.

بهشی یانزده به م



## لیدانی کوتای بوهشین: هه ناسه یان بگرن

ه گهار له ناخن دلخانه وه کار بکهنه، سه رکه و تو ده بن

هیچ پیشبریکتیه ک بیونی نیبه.

" نه لبرت هوبارد"

وتاردانی باش وهک نمایشی فلیمیک، یان گورانیه کی باشه. به راکشنانی سه رنجی بیسه ران دهست پی ده کات، خاله به خاله بق پیشه وه ده بین و بیسه رکه و تویانه به کوتای ده گهنه.

نه ووشانه کله کاتی سه رتاو به تاییهت له کوتای و تاردانه که ای خوتاندا، دهیلین، پیش له قسه کانی تری نیوه لمیشکی بیسه راندا ده میتیتیه وه. هندیک له وتاردهره کانی میثوو واتایه کی به هیز وکاریگه زیان هه بوه له میشکی مرؤقدا هه رماونه ته وه.

بئمنونه، له ماوهی جه نگی جیهانی دووه م، وینستون چی رچیلن به شیوه یهک ستایشی هیزی هه وای کرد کله هیزشیکی هه وای له گهله ئه لمانیه کاندا کوژدان قسه کانی لمیشکی هه موو خه لکیدا تو مارکراوه و ماونه ته وه. نه و گوتی: (( له ماوهی میثووی مرؤفایه تیدا هه رگیز به هقی با بهتیکی بچوکی وهها هیزنه زیان له مرؤفایه تی نه که و توه . ))

بهشی کوتای و تاردانه که تان ووشه به ووشه بنوسته ووه:

بمه بستی دلنيابون له باش پيشكش كردنی بهشی کوتای، ده بيت  
به دلنيابو و ووشه به ووشه نه م بهشی بنوسته ووه.

کاتیک له خوتان ده پرسن: (( ئامانج لەم و تاردانه چىيىه؟ )) وەلاتان  
ده بيت مەلگرى سەرەتايىه كې بىت كە دەتانه وىت بىسىران دواي بىستنى  
وتاردانه کەى ئىتىو نەوان ھەستن بە جى بە جى كردن. نقد ئاسان نەگەر  
بنانه وىت باسى نەنجامى كوتای بابته ويسىراوه كەى خوتان بکەن.

باشترين زانىارى بۇ باس كردنى كوتايىه كى باش نەمەبە كەلە پيش  
باسكىرىنى ئەوهى كە ماوهتەوە. بهشى كوتای باس بکەن. دواتر بۇ دواوه  
بگەزىنه ووه بۇ ئەوبەشى كە ماوهتەوە، ناوەپۈكى بابته كە تان لەم  
بەشىدا يە كە دەتانه وىت بىرۈپۈوابى خوتان و بابەتىك باس بکەن كە  
دەتانه وىت ئامادە بوان دواي بىستنى قسە كانى خوتان، قسە كانتانيان  
لە بىر بىتىت وبو بەدى ھىننان ھەول بدهەن.

وتاردانه کەى خوتان بە بانگەپېشىت كردن بۇ دەست پى كردن

كوتاي پېيەتنى:

نقد گرنگە داواكارىيە كانتان بە بىسىران بلىتن دواي كوتاي و تارە كە.  
بانگەپېشىت كردن بۇ دەست پى كردن باشترين پىڭايە بۇ كوتاي پېيەتنان  
بە وتارە كارىگە رە كە تان. سەرنجى نەم نۇونىيە بدهەن: (( ئىتمە شانس  
و دەرفە تانىكى گەورە لە بەردە ماندایە، دە توانىن بە ھاواكارى ئىتىو بەم  
ھەلە باشانە بگەين و سالى داھاتو بگۈرپىن بە سالىكى باش وچالاکى  
خۆمان! ))

بهه‌مان شیوه‌ی که به کوتای نزیک ده‌بنه‌وه، گوپ و تینی خوتان کو  
بکنه‌وه. به هیزو دلتیاوه کی نقده‌وه قسه بکهن. قسه‌ی کوتاییتان بلین.  
ده‌بیت داواکاریه کانی خوتان نقد به پونی باس بکهن.

به باسکردنی پوخته‌ی و تاره‌که‌تان کوتای به قسه‌کانتان بهینن:  
پیکایه کی ساده بۆ هەر و تاردانیک ھەیه: به بیسەران بلین که بپیاره چى  
شتيکيان پى بلین وە ئەوهیان پى بلین. دواتر بئەوان بلین که چى  
شتيکيان پى وتون. کاتیک بە کوتای باسەکه‌تان نزیک ده‌بنه‌وه، شتیک  
پەشیوه‌ی ((مۆلەت بدهن تا خالاتیک بەشیوه‌یە کی پوخت کراو دووبیاره  
بلیمه‌وه . . . . . )) باس بکهن. دواتر، خاله سەرەکیه کانی خوتان  
بەم پېرسیتیک و دووبیاره باسیان بکنه‌وه و نیشانی بدهن که چون ئەم  
خالانه پەیوه‌ندییان بەیەکه‌وه ھەیه. بیسەران لە دووبیاره کردن‌وهی  
با بهتیک بیستویانه، خوشحال دەبن و بەم شیوه‌یە تىدەگەن کە بە کوتای  
و تاردانه‌که نزیک ده‌بنه‌وه.

وتاردانه‌که به باس کردنی چیرۆکیک کوتای پى بهینن:  
دەتوانن کە گاشتنە کوتای و تاردانه‌که، بلین: ((مۆلەت بدهن بۆ پشت  
پاست کردن يان جوانکردنی ئەو با بهتەی کە باس کرد چیرۆکیکتان بۆ  
باس بکەم . . . . . )) دواتر چیرۆکیک باس بکەن کە ئەنجامىنکى  
باشى ھەیه و خەلکى شتى لىيە فىئر دەبن، بۆ نەوانى باس بکەن و ئەنجامە  
با شەکەيان بۆ دووبیاره بکنه‌وه.

نقدیه‌ی کات دواي باسکردنی چیرۆکه‌که دەتوانن ئەنجامى چیرۆکه‌که و  
کوتای باسەکه بەیەکه‌وه بېستەوه، سەرنجى ئەم نمونەیە بدهن:

پژئی لەقىدان، لەچەندىن سالى پاپىر دودو، دوو ھاۋپى بۇ گەپان بەدواى زىپدا لە پىزەھەلات و چىون بۇپەنۋا. ئەوان نەو پارچىيە زەھوبىيە كە دەلنيا بون لىپى كە ئالتونى تىيدا بىت. پەرۋىنیان كىرىدو دەستىيان كىدەبە، لەكەندىن زەھوبىيە كە بۇ ئەھەن ئالتونە كە بەۋزىنەوە. ساڭىكى تەواو، لە مەموو پىزەھەكانى ھەفتەدا ئىشىيان دەكىرد زەھوبىيە كە يان تا دەھمات زەھوبىيە كە يان قولتەر قولتەر دەكىرد. بەلام تەلنىا شتىك كە دەستىيان دەكەوت بەرده بى بەھا كان بۇو. بېبى ئومىدىي وېسى ھىوابى زەھوبىيە كە يان بە چەند دۈلارىنىكى كەم بە يەكتىك لە كېيارەكانىيان فرۇشت وگەپانوھ بۇ پىزەھەلات بۇ ئەھەن دەست بىكەن بە ئىش وېپىشە يەكى تىر بۇ ۋىيانىتىكى نوى بىنیاد بىنن.

دواتر تىن گەشتىن كە كېيارى زەھوبىيە كە ئەوان موھەندىسى تايىھەتى بىردوھەتە سەر زەھوبىيە كە بۇ ئەھەن پىشكىنин بۇ زەھوبىيە كە بىكات. موھەندىسى كە بە ئەوانى گۇتبۇ كەلەم زەھوبىيە دا ئالتون بونى ھەبە. بەلام خاۋەنەكانى پىتشىو زەھوبىيە كە شوينىتىكى ھەلەيان ھەلەكەندىروھ. ئەگەر كېيارى ئام زەھوبىيە شوينىتىكى تىر ھەلبكەنتىت ئەوا بە دەلىيابە وە دەگاتە زېپ.

تەلنىا ٧٠ مەتر دوورتەر لە شوينىنە كە دوو ھاۋپىكە ھەلەيان كەندىبو، كەسە كېيارەكە زەھوبىيە كە ئەلەكەند تا گاشتە بېنگى زىد لە ئالتون كە بەھائى ٤٠ مەليۆن دۆلار بۇو.

دوو ھاۋپىيە كەنجه كە بېيىستىن ئام ھەوالە تىن گەشتىن كە ۋىيانى ئەوانىيان خۇش كىرىدووھ و سەرگە و تو بون. ئەو دوو ھاۋپىيە بېپارىيان دا كەلەمە دواتر ھەندىك زىاتر خۇيان ماندو بىكەن وەمول بىدەن، ھەندىك

زیاتر هه‌لکه‌من، له هه‌ئیشیتکدا که سه‌رقاچی نیش کردن بن بینه پسپوچه.  
لهه نیشه‌دا.

خشکان و برایان، نیمهش له گه پان به دوای زیپداین. توانای به هینی میشکی نیمه بی سفوره. ورن با زانیاریه کانمان له گه ل یه کتردا باس بکین، هندیک زیاتر هول له گه ل یه کتردا بددهین، تا نه و کاتهی که به سه، که تو نه گه شتوبن و ازنه هینین و به رده وام بین.

ئەوان بخەنە يېڭەنن:

ئىيۇه دەتowanن بەباسكىرىنى يان چىرۇكتىكى پىنكەنин كە پەيوەندى بەبابەتكە و ھېيە، كوتاى بە وتاداردانەكە تان يېتىن. من لە درىزىھە و تارەكانى خۆمدا باسى نەو ھەنگاوانە دەكەم كە پىۋىستە بىيان نىتىن. دواتر نەم چىرۇكە دەگىتىمەوه. ئال و سون لە جەنگەلىكدا تەقەيان لە ئاسكىك كەردوو بىرىنداريان كەرد دواتر بەكىل ئاسكەكە يان رادەكىشا بۆ لاي ئۆرتىمبىلەكە يان واتە بەپشتا پایان دەكىشا. بەلام لە پىنكەدا توشى كېشى دەبىون وەندى كات لەككى ئاسكەكە يان يۇ نەدەگەرلار بەردىبو.

## جو تیاریک لہوان ده پرسپت جی ده کهن؟

نهوان گوتیان: سه رقالی بردنی ئەم ئاسکەین بۆلای ئوتومبىلە كەمان.  
جوتیارەكە به ئەوانى گوت: ئىپو بۆ گواستنە وەرى ئاسکەكە نابىت ڭلەكى  
بىگىن بەڭلۇ دەبىت سود لەدەستە كانى بىگىن. كەخودا بەئەوى داوه ئال  
و سون بە ئەۋىيان گوت: سىناس، بە بىشىنا، مەكتە.

نهوان لهبری نهوده ئاسكەكە وەربىگىرنەوه بۇ نهوده ئىسىرى ئاسكەكە بىكىتتە خۆيان نەمان چىونە پېش ئاسكەكە واتە بە پىنگەكە يان پېتىچىءە وانەوه بوياده لهبرى نهودەش دەھستە، بىگىن شاخەكانى

## یاساکانی و ظاربیتژی

ناسکه‌که بیان ده گرت و پایان ده کیشا. نزیکه‌ی پیتفج خوله‌ک له پاکیشانی ئاسکه‌که و پېشتنیان، ئال به سونى گوت: سون، جو تیاره‌که پاستى گوت بهم جۆره باشتۇرۇ ئاسانترە.

سون وەلامى دايەوە گوتى: بەلئى ئال، بەلام ئىمە تا زیاتر بېزىن دورتۇرۇ دورتىر دەبىنۇر لە ئۆتۈمبىلەکەمان.

كاشتىك كە پېكەنینه کان تەواو بون دەلىتىن: (( نۇربەی خەلکى لە ژيانياندا لە بار ئەوهى پېنگەيەكى ئاسان هەيە بەرەو ئەھى مەنگاو دەننىن، نىڭەر چى پېنگەكەشيان پېچىيەوانە بىت. بەلام لە پاستىدا لە ئامانچەكانى خۇيان زیاتر وزیاتر دوردەكەونەوە . ))

وتاردانەكە ئۆرتۈن بە خويىندە وە ئىشىرىتىك كۆتاى پى بېتىن: شىعىتىكى تۇر مەن كە پەيوەندىيان بە خالى سەرەكىيەكان و ياباھتەكانى وتارەكە ئىپوەوە هەيە. دەتowanن شىعىرى خۆشە ويستى كارىگەر مەلبىزىن.

چەندىن سال لەمەوبىر بە خاك سپاردىنى يەكىك لە ھاوپىتىاتم كە بەھۆى شىرىپەنجە ئىشىكە وە مرد، بابەتى بە خاك سپاردىنە كە كەلە وەرەقە يكدا نوسىبىوم خويىندە وە. لە سەرەدە مى جەنگى جىهانى دووھم فېرەكەوان بۇو، ئەو ھەركىز ئەو ئەزمۇنانە كە لە ئەفرىقايى باكىر وەرى گرتىبو يان فېرى بۇ بۇ بىرى نەدەچى بويەوە. دواي باسکردىنى باش بۇنى ئەو ئىشە باشەكانى كە لە گەل خىزان و، ھاوپىتىانى زانكۆى كردىبۇوى، قىسە كانم بە خويىندە وە (( فېرەكەوان )) كۆتاى پى هېتىنا. ئەم شىعە واتاكە ئەۋەبۇو: (( ئەو لە سىنورەكانى زەھى زىاتر پۇشت نزىكى خودا بويەوە . ))

## له بابه ته نیلهام به خشە کان سود و هریگرن:

نیوھ ده توان و تاردان کهی خوتان به بابه تیکی نیلهام به خش کوتای پسی  
بهینن. و همروهها نه و قسه دلخوشکه رانهی کله و تاره کهدا به کارتان  
میناون، له یادتان بیت که نومید، هیوا هم میشه بیرو بوجوونی میشکی  
خلکیه. خلکی حمز ده کن به هقی نجامداني نیشه جوز او جوره کان له  
داهاتودا ستایش بکرین.

همیشه نه وه تان له بیر بیت که بیسنه ران دوچی باری کیش، فاره حه تی،  
بی نومیدی ده بنه وه، هموان نه و شیعره یان پی خوشه که هانی نه وان  
ده دات که بوبه پوی ناره حه تیه کان ببنه وه.

من سالنیک سیمیناره کانی خۆم به شیعری پا بر ت ده بلیق کوتای پی  
دیتم: (( وا زمه هینه )) یا (( برد وام به ! ))

کاتیک چیزیک یان سیعره که دووباره ده لئیتیه وه، ده بیت وه که نه کته رنک  
بن. ده بیت ووشە کانی خوتان بژمین و بھه ستیکی خوشە ویستانه وه  
باسی بکه ن. راهینان بکه ن له سه رته واوی شیوازه کانی نه م کتیبه.  
له کاتی خوتندن وهی نیوه دیپی سره کی شیعره که ده نگی خوتان بەرز  
بکه نه وه، له کاتی خوتندن وهی بشه هستیاره که ده نگی خوتان نزم  
بکه نه وه. جارجار له گەل ووشە شیعریه کاندا موسیقا به ده نگی بەرز  
بە کاریه نن و کاتیک بە یاده و هریه کان که شتن ده نگی موسیقا که نزم  
بکه نه وه.

بە تاییه تی دووبه رام بەری بیندەنگیه کانی و تاردان بی ده نگ بن. له  
بیندەنگیه کاریگەریه کان سود و هریگرن کاتیک بە کوتای دیپی شیعره که  
گهیشن، بۆ نه وهی بیسنه ران بگەن وه بە نیوه دا وئه وهی که

خویندوتanhه وه لیکی بدنه وه له بیده نگیه کی نقد سود وه ربگرن نه گهر  
بابه نه شیعره که پنکه نیناویه، پیء بکه نه، نه گه ر بابه تی هستیاره  
به جدی وه ربگرن.

په دلنيابه وه کاتیک گه شتنه کوتا دیپری شیعره که له بیری ده نگ نزم  
کردنه وه ده نگی خوتان به رز بکه نه وه. چاوه پی (( نیشانه  
سه رسپورمان )) بن له کوتای شیعره که دا.

نیشان بدنه که وتاردانه که ته واو بووه:

کاتیک کوتا ووشه ای وتاردانه که ده لین ده بیت هه موان تی بگه ن که  
وتاردانه که تان ته واو بووه. هیچی تالقزیه ک و ناپونیه ک ناییت له میشکی  
بیسه راندا هه بیت. نه وان ده بیت بزانن که نه کاته کوتای وتاره که يه.  
نزریه ای وتارده ران وتاره کانی خویان له پردا کوتای پی دینن و ده لین: ((  
سپاس گوزارم )) به لام نه مه شیوازیکی پاست نییه: نه مه کوتای پی  
مینانیکی به هیز نییه و له گرنگی وتاردانه که که م ده کاته وه کاتیک به  
کوتای وتاردانه که ده گه ن، به شیوه یه کی پیک و پاست به رامبه ر به  
که سه کان بوهستن. جاريکی تریش ده مو چاویکی هاوپیانه بدوزنه وه و  
پاست و خز بگارپنه وه بق لای. نه گه ر کاتی گونجاو هه بوو، وه ک  
نیشانه یه ک بق کوتای پی هینان زردنه خنه یه ک به رامبه ر به که سه بگه ن.  
پیگری بگه ن له پوشتن بق لای سه رشانق و کوکردنه وه وه قه کان یان  
باری کردن به میکروfone کان و جل و به رگه کانتان.

## مۆلەت بدهن ستایشستان بکەن:

ئامادەبوان دەیانەوەت کە دواى كۆتايى وتاردانەكە ستایشى ئىيە بکەن. هەندىك لە ئامادەبوان زۇوتىر لەوانى تر تى دەگەن کە وتاردانەكە تەواو بۇوه. لەزۇرىيە باپەتكاندا، كاتىك كوتا قسەي خۇزان دەكەن و واز لە قسەكىدىن دەھېتىن، ئامادەبوان بەتەواوى بىتەنگ دەبن. لەوانەيە ئەوان چاوهپىنى قسەكىدىن بن لە ئىيە لە بارەي كۆتايى باپەتكەوە. دواى چەند چۈركەيەك، ئامادەبوان دەست بە ستایش كىدىن دەكەن كەلە يەك كەسەوە بۇ دووكەس وله دووكەسەوە زىياد دەكتات تا دەگاتە ئەوهى كە تەواوى ھۆلەكە چەپلە لى دەدەن. كاتىك يەكەم كەس دەستى كرد بە چەپلە لېدان، راستەوخۇ سەيرى ئەو بکەن، ووشەي سپاستان دەكەم بەكارىھېتىن.

بۇ پىز گرتىن لە ئىيە ھەلۆدەستنەوە و چەپلە لى دەدەن: ئەگەر وتاردانەكە ئىيە بە راستى كارىگەر بۇوبىت و توانيييتان بە باشى پەيوەندى لەگەل بىسىر اندا دروست بکەن، يەكىك لە ئامادەبوان ھەلۆدەستنەوە و چەپلەتان بۇ لى دەدات. كاتىك وەها پۇوداۋىك پۇويىدا راستەوخۇ سەيرى ستایش كەرەكە بکەن و بە گوتىنى ووشەي سپاستان دەكەم. هانى ئەوانى دىكەش دەدەن بۇ ئەم كارە. كاتىك خەلکى دەبىين ھەندىك لە ئامادەبوان ھەستاونەتەوە، چەپلە لى دەدەن. ئەوانى دىكەش ھەلۆدەستن بە جى بە جى كەردىنەمان ئىش.

ھەندى كاتىش پىش دىت كە وتاردهر دواى تەواو كەنلى و تاردانەكە خۆى بەبى دەنگى لە بەرددەم ئامادەبواندا دەوەستىت، لەگەل بىتەنگى

نهواندا پوویه پوو ده بیتله و. به لام ئەگەر و تارىدەر بە ئارامى بوهستىت  
وچاوه پى بىت تا ئەو كاتەى كە بىسىه ران تى دەگەن كە بابەتكە تەواو  
بۇوه، ئەوان بە يەكەوه دەست بە لى دانى چىھەپل دەگەن. زۇرىيەيان  
لە سر كورسېيەكانى خۆيان ھەلدىھەستنەوە.

ئەگەر يەكىك لەو كەسانەى كەلە پىزى پېشەوەن لە شويىنەكەى خۆى  
ھەستىتەوە و ستايىشى ئىيۇھى كرد، بۇ پېشەوە بىرۇن دانەۋىتنەوە يان  
خۆتان كۆپ بىكەنەوە تەوقى لەگەلدا بىكەن. كاتىك دەستى يەكىك لەوان  
دەگوشىن، ئەوانى دىكەش واھست دەگەن كە دەستى ئەوانىش  
دەگوشىن و سپاسى ئەوانىشستان كردووە. دوتىر ئەوانىش لە شويىنەكەى  
خۆياندا ھەلدىھەستنەوە و ستايىشستان دەگەن. هەر بەم شىيە يە تەواوى  
ھۆلەكە ھەلدىھەستنەوە بە ردەواام دەبن لە ستايىش كردن و چەپلە لىدان.

ئەگەر ئاماذه بوان ستايىشيان كردن چى نەيان كرد، كاتىك ناسىتىنەر كەى  
ئىيۇھەاتە سەر شانق بۇ لەبرى ئەوهى ئەوان سپاسكۈزۈرى ئىيۇھە بىكت،  
پېتىكەنن و دەستى ئەو بەگەرمى بىكوشىن. ئەگەر بارۇنىخەكەش گونجاو  
بۇو. لە باوهشى بىگرن و بەشىيەكى ھاۋپىيانە دەست بۇ ئاماذه بوان  
بىجولىتىن و سەر شانق بە جى بەھىلەن.

### ھىزى باش قىسە كردن:

تواناي باش قىسە كردن لەھەر ئىش و كارىتكدا كارىگەرى گەورەى لە سەر  
ژيانى ئىيۇھە دەبىت. باش قىسە كردن دەتوانىت سەرنجى ئەو كەسانە  
پابكىشىت كە دەتوانى يارمەتى ئىيۇھە بىدەن. هەروەھا دەتوانى لە پەيدا  
كردىنى پېشەيەكى باشتىدا ھاۋكارى ئىيۇھە بىكەن.

له هه موروی گرنگتر ئوهیه توانای باس کردئی و تاریکی گرنگ چى بىز  
كزمه لېكى بچووك يان چى بىز كومەلېكى كەورە دەبىتە هۆي ئوهى كە  
خەلکى پىزى زىاترى ئىوه بگىن، وەشانازىتان پىوه بکەن. كاتىك دەزانىن  
كە دەتوانن كارىگەریتان لە سەر خەلکى هەبىت و ئەوان بە شىوه  
جياوازە كان پازى بکەن، هەستى ئەۋەتان بق پەيدا دەبىت كە هەمۇو  
نىشىك بە كىتا بگەيەن.

### پوخته:

قسەكانى كوتاي ئىوه دەتوانىت كارىگەری لە سەر بىسىەران هەبىت.  
ھەلبىزادئى ووشەكانغان بە وردى، دەتوانىت كارىگەری لە سەر بىر  
وبۇچىون و كىدارو هەستى بىسىەران هەبىت. هەندىئ جاريش ۋىيانى ئەوان  
دەگۈزىت.

بهشی دوانزه‌یه م



## وتاردان به همه‌بهستی فروشن

ناکه سیک شتیک نه فروشنن هبچی شتیک پو نادات.

"رد موتنی"

همو خه‌لکی به نیشی فروشننوه سه رقالن. پرسیاره که ئەمەیه: تا چى پادەیەك شارە زایتان لەم کارەدا ھەيە؟ زوریک لە خه‌لکی بەھۆى بۇونى نیازىکى نقد لە خه‌لکی يان شکست ھیننان لە ھاندانى خەلک بۆ كرپىن لە فروشنن دوور دەكەوننوه. لە ئەنجامدا ھەمان بىركردننوه ((لە كپىن)) بۆ زوریک لە خه‌لکى ئازاردهره.

بەھەمان شیوهی كەله بهشی سیدا وتمان خه‌لکى لە سەرنە كەوتەن وېرەلستى كەدەن زور دەترسن. ھەندى كات ئەم ترسانە وەما لە مىشكەماندا گەورە دەبن كە دەبنە ھۆى ئەوەی كە ژیانیان بگۈپدىت. ئەرەل وشانسانەی كە دىتە پىشەوە بۆيان لە بەر ئەوەی كە ترسى شکست وېرەلستيان ھەيە لېيان دوور دەكەوننوه.

خه‌لکى پەيوەندىيانىك ھەلە بېزىن كە زورتىرىن ئەگەرى وەرگەتىيان مەبىت. خەلکانىكىش دەستنىشان دەكەن كە ئەگەر سەرنە كە وتنىان تىدا كەم بىت. خەلکى لە كەل كە سانىكدا پەيوەندى كۆمەلایتى دروست

ده‌که‌ن و بـرده‌وام ده‌بن لـگه‌لـیانـدا کـه قـهـبـولـیـانـبـکـهـن (( بهـمـمانـشـیـوهـیـ کـهـهـن )) هـرـدـهـنـ.

### هـانـدانـ هـۆـکـارـیـ سـهـرـهـ کـیـهـ:

لـکـهـلـ نـهـمـ هـمـوـهـداـ، تـهـاوـیـ خـهـلـکـیـ بـهـشـیـواـزـیـلـ خـهـرـیـکـیـ فـرـوـشـتـنـنـ.  
هـمـموـانـ بـقـهـبـولـ کـرـدـنـیـ بـیـرـبـوـچـیـوـنـهـ کـانـیـانـ هـانـیـ بـهـکـتـرـیـ دـهـدـهـنـ.  
تـهـنـاـنـهـ ئـهـگـهـرـ هـانـیـ خـیـزـانـهـکـتـ بـدـهـیـتـ بـقـ خـوارـدـنـیـ ژـهـمـهـ خـۆـرـاـکـیـكـ  
لـهـیـکـیـکـ لـهـ چـیـتـشـخـانـهـکـانـداـ يـانـ هـانـیـ مـنـدـالـانـ دـهـدـهـنـ بـقـ ئـهـوـهـیـ بـچـیـهـ  
سـهـرـجـیـکـیـ خـهـوـهـ کـانـیـانـ، بـهـ جـۆـرـیـکـ سـهـرـقـالـیـ فـرـوـشـتـنـ.

بـیـ گـومـانـ خـهـلـکـیـ خـوـیـانـ وـهـاـ بـیرـنـاـکـهـنـهـوـهـ. بـقـ نـمـونـهـ، جـارـیـکـیـانـ بـقـ  
ژـمارـهـیـکـیـ نـقـدـیـ زـمـیـرـیـارـ لـهـ کـوـمـپـانـیـاـیـهـ کـیـ گـهـرـهـیـ نـیـوـدـهـوـلـهـتـیـ قـسـمـ  
دـهـکـرـدـ. ئـهـمـ کـوـمـپـانـیـاـ دـاـوـایـ لـهـ مـنـ کـرـدـ کـهـلـبـارـهـیـ جـۆـرـهـ کـانـیـ هـانـدانـ وـ  
بـانـگـهـیـشـتـ کـرـدـنـهـوـهـ قـسـهـ بـکـمـ. مـنـ قـسـهـکـانـیـ خـۆـمـ بـهـ پـرـسـیـارـهـ دـهـستـ  
پـیـ کـرـدـ: (( چـهـنـدـ کـهـسـ لـهـ ئـامـادـهـ بـوـانـ لـیـرـهـداـ سـهـرـقـالـیـ فـرـوـشـتـنـ؟ ))

هـمـموـانـ بـهـتـهـاوـیـ بـیـدـهـنـگـ بـوـنـ. یـهـکـیـکـ لـهـ هـۆـکـارـهـکـانـ کـهـ ژـمـیـرـیـارـهـ  
بـهـنـاوـیـانـگـهـکـانـ ژـمـیـرـیـارـیـانـ هـهـلـبـئـرـاـدـوـوـهـ ئـهـمـیـهـ کـهـ ئـهـوـانـ هـهـرـگـیـزـ دـهـستـ  
بـهـ فـرـوـشـتـنـ شـتـیـکـ نـاـکـهـنـ بـهـ کـهـسـیـکـ وـ مـهـسـلـهـیـ فـرـوـشـتـنـ بـقـ ئـهـوـانـ  
گـرـنـگـیـ نـیـیـهـ.

مـنـ بـقـ چـهـنـدـ چـرـکـهـیـکـ بـیـدـهـنـگـ بـوـمـ وـ دـوـاتـرـ گـوـتـمـ: (( لـهـوـانـیـهـ پـرـسـیـارـهـکـیـ)  
مـنـ تـاـ ئـاـسـتـیـ پـیـوـیـسـتـ پـوـونـ نـهـبـیـتـ. چـهـنـدـ کـهـسـ لـهـ ئـامـادـهـ بـوـانـیـ ئـیـرـهـ  
بـهـ رـاـسـتـیـ خـهـرـیـکـیـ فـرـوـشـتـنـ؟ ))

دوـایـ چـهـنـدـ چـرـکـهـیـکـ بـیـدـهـنـگـیـ، بـهـ پـیـوـبـهـرـیـ گـهـرـهـیـ پـیـکـخـراـوـهـکـ لـهـ  
مـهـبـهـسـتـ تـیـ گـهـشـتـ. ئـهـوـ بـهـهـیـمـنـیـ دـهـسـتـیـ خـۆـیـ بـهـزـ کـرـدـهـوـهـ سـهـبـرـیـ

## پاساکانی و تاریخی

چواردهوری خۆی کرد. کاتیک ناما ده بووه ژمیریاره کان بینیان که بەریوبه کەیان دهستی بەرزکرد وەتەوە، يەکه بەیەکه تى گەشتن کە نوانیش سەرقالى فرۆشتن.

## ھەموان سەرقالى فرۆشتن:

دواتر لەنوانم پرسى: (( چەند کەس لە ئىيۇھ بۆ ھېنمانى ئىش و کارتىکى تازە بۆ كومپانىا لىرەدا ئاما دەن؟ چى ئەندازە يەك لە دەسکەوت و بەرە و پىش چى و نەكانى ئىيۇھ پەيوه ندى بە ھېنمانى كېپارى زىاتر بۆ كومپانىا و زىادبۇنى دەسکەوتى سالانەي كۆمپانيا وەھىيە؟ . ))  
ھەموان بېبى دوا كە وتن دەستى خۇيان بەرز كرد وە. من گوتم: (( لە بەر ئەمە، ھەموو ئاما دە بوانى حازر لەم كۆمەلە يەدا سەرقالى ئالو وېين. بابەتكە ئەمە يە كە تا چى پادە يەك شارە زاييان لەم بارە يە وەھىيە؟ تا چەند خولە كىكى تر، بابەتكەن پئى دەلىم كە لە كاتى پۈۋە پۈۋە وە كېپارە دوودلە کان، باشتىر لە جاران بتوانن هانى ئەوان بىدەن و بىانىتىن ).

## فرۆشتى بۆچونە كانى خۆتان:

وتاریخى لەناو خەلکدا جۇرىكە لە فرۆشتن و شىۋازى خىستن بۇوي بەرھەم بۆ فرۆشتن نۆر ھاوشىۋە ئىتەنلىكى بەكارىبىدوو لە وتارىخى بۆ گشتىيە. لە گەل ئەمەش، ھەرچەند گۈيگە کان ئىيۇھ بىت زىاتر مەتمانە تان پى دەكەن، ترسى ئەوان لە قەبول كىدىنى بۆچى و نەكان تان كە متى دەبىتە وە. ھەرچەند مەتمانە زىاتر تان پى بکەن، زىاتر لە ئىزىز فشارى ئىيۇھ دەبن. كاتىك بەتەواوى مەتمانە يان ئە ئىيۇھ يە، بۆ ھەموو ئامۇڭارىيە كانى ئىيۇھ كۆئى رايەن دەبن. ئامانج لە وتارىخى ھاوشىۋە ئى

کرین و فروشتن، نامانجی قسە کردن بۆ هەرکەس و گروپنک بربىتىه لە پازىكىرىدىان. بۇ بىر كىرىدىن ورەفتار كىرىدىان بە شىۋاپتىكى جىاوازلىرى. ئىتوھەم مىشە ھەلبىزاردېتىكتان ھەيە: ئىتوھە دە توانىن پازى كەر و كارىگەر بن يان رازى كراو و خوش باوهەرن. ئىتوھە دە توانىن ھاوكارو يارمەتى دەرى خەلگى بىن يان دە توانىن ھاوكارى ويارمەتى خەلگى بە دەست بىتنىن. ھەلبىزاردەنەكە لە دەست خۆتاندابە.

ھەوالى دەن خۆشكەرەكە ئەوھەيە كەئەم كرپىن و فروشتنە (( وتاردان )) شايەننى فيرىبۈونە ھەموو فروشىيارە ناودارەكانى ئەمېق، بۇنىڭ لە بىزدان بىن ناو بىون. نۇرىيەي ئەو كەسانەي كە ئەمېق لە ۱۰٪ كەسە سەركەوتونە كان لە سەردەمانىڭ لە ۱۰٪ كەسە لاوازەكان بىون. لە كەنل پاھىتان دە دەنلىقەرە كەنلە دە ئىتوھە دە توانىن توانا كانى قايىل كردىن، پەيپەندى كەنلە زىياد بىن و كارىگەر تىن لە فروشتندا ھەموو توانا كانى فروشتن شايەننى فيرىبۈونە.

ترسىيان كەمبىكەنەوە و كارىگەرييە كانقان زىياد بىكەن: وە كو پىيىشتەر ناماژەم پىتىدا ھەموو كەسى ترسى ھەيە لەو بەرھەمەي كە دە بىكېت. ترس لە كارىگەرييە كەي ترس لە سود وە رىگرتىنلىي. كەس نايەويت شىتىك بىفروشىت كە كەس نايەوەي، پىيوىستى پىن بىت يان نزخە كەي بەرز بىت.

كەس نايەويت بىراتە ناو شىتىكەوە كە دواتر ئارەزىوو بەنە كەنلى بىكەت (داخ بخوات بۆي) بۆيە ھەركاتىك كېپارىك دىت بۇ بىنلىي بەرھەمەكەت، خزمەتكۈزۈرىيەكەت، يان بىرۈككەت ئەو بەسەرى سەپتىنراوه لە ئەزمۇونەكانى رايدولىيەوە كە بىنلىونى بە ئاگا، دروول بەگومان بىت لە

ئەنجامدانی ھەر ھەلەیك. يەکەم کارت کە بىكەيت لە مامەلەكەتدا بىرىتى  
لە كەمكىرىنۋەدى ئەو ترسىءى كە ھەيەتى جىنگەكىرنېۋەسى بە  
باپپە خۆبۇون دەلىيى.

مەندى كات پرسىيار لە بىنەرە كان دەكەم و دەلىم: "گىنگتىرين ووشە لە<sup>1</sup>  
مامەلەكەن و ۋىيانى كۆمەلائەتىدا چىيىھ ؟ ئەو تاكە ووشە يە چىيىھ كە  
پېيار دەدات چەند دەفۇرىشىت، بە چى خىرايەك دەيکەيت ؟ چۈن ۋىيانىتكى  
ستاندارد، شىوازى ۋىيانىت، ھەموو شتىكى خەيالى و دېستى بەدەست  
دىنىت ؟ زىرىبەي كاتەكان بۇ وەلامى ئەمە بىدەنگىھەكى درېز وەلامەكەى  
دەبىت، دواتر پېيان دەلىم "متمانە" گىنگتىرين ووشە يە بۇ سەركەوتن لە<sup>2</sup>  
كېشە گشتىھەكەندا، قسەكەن لە كېن و فۇرۇشتى، بازىگانىدا بەلى "متمانە<sup>3</sup>  
بۇون " بە ھۆى ئەوھە خەلکىكى زىاتر باورپت پى دەكات. ئەوان زىاتر  
كراوه دەبن لەگەلت كە ئەمەش ھەلى پازىكىرىدىيان لەلايەن ئىيەوھە زىاتر  
دەكات.

### ھەموو شتىك كاردە كاتە سەر دەلىيى:

چەرخوفەلەقىتىك بەيىنەرە بەرچاوى خۆت، كاتىك كە بۆيەكەم جار  
كېپارەكە دەبىنېت سەرىتكى چىەرخوفەلەقەكە زىد بەرزە. ئەمە ترسى  
كېپارەكە ئەنۋىنېت لە كەردىنى ھەلە بەرامبەرتان لە كاتى مامەلە كەندىدا.  
لایكەى ترى چەرخ و فەلەقەكە زۇر نىزمە ئەمەيان ئاستى متمانە  
بۇنىتى لە سەرەتادا.

ھەموو شتىك كە لە سەرەتادا ئەيکەين ھەر لە پەيوەندى بە موبایل،  
ئىمەيل، يان كەسى خۆت كاردە كاتە سەر ئەم ھاوسمەنگىھە ئەمەيان  
ئاستى متمانەكەت زىاد يان كەم دەكات. ھەموو شتىك دەژىيرىت.

پیگه‌ی قسمه‌کردن‌تان، روش‌شتن‌تان، و تارادانتان، جل و به‌رگستان، تهوقه‌کردن‌تان  
به‌همان شیوه کاریگه‌ی همیه له به‌زبونه‌وهی یان نزم بونه‌وهی متمانه  
بوبن پیستان.

به‌نامانجی نهوهی کرپن و فروشتنیک پوویدات ده‌بیت ترسی کپیاری  
به‌رامبه‌رتان دابه‌زینن و هروه‌ها متمانه یان بق لای خوتان به‌رز بکنه‌وه.  
بهم شیوه‌یه کپیاره‌کان ده‌توانن به‌باوره‌وه هه‌لسوکه‌وتان له‌گه‌لدا بکهن.  
"ئیمه دلین کوا "هممو که‌ستیک حمز ده‌کات که پاره بdat و بکپت  
"نهک بفروشیت "هه‌موو که‌ستیک گومانی باش، خراپی هه‌یه و به‌ئاگایه  
به‌رامبه‌ر هر هه‌ولیک بق قایل کردنی بق بیرکردن‌ویان یان کردنی شتیکی  
جیاوازترله‌وهی که نیستا ده‌یکات. هه‌موو که‌ستیک زیانی پی‌گه‌یه‌زراوه  
پیشتر، بؤیه بپیاریان داوه که چیزتر نه‌و زیانانه دوویاره نه‌بنه‌وه  
به‌برزکردن‌وهی متمانی خوتان لایان ده‌توانن ئه‌م ترسه یان "یان ئه‌م  
زیان پی‌گه‌یاندنه که‌م بکریته‌وه.

حوت هنگا بق قایل کردنیکی قایل که:

پرفسه‌ی قایل کردنی که‌ستیک یان گروپیک پیکدیت له خوت هنگاوه.  
کاتی نیوه و تارده‌دهن و ده‌تانه‌ویت بینه‌ره‌کانتان قایل بکهن. ده‌بیت  
ئه‌م حوت هنگاوی دوابه‌دوای یه‌که له میشکتانا ده‌بیلنه‌وه. گه‌ریه‌کیک  
له‌م هنگاوانه‌تان له بیر بچی‌بیت ئه‌وا مامه‌له‌که‌تان سهر ناگرت.

(خستنه‌بورو:

یه‌که‌م هنگاو له‌کرپن و فروشتندا خستنه‌بوروه \_ دوزینه‌وهی که‌سانیک که  
بتوانن به‌ره‌مه‌کانتان یان خزه‌تگوزاریه‌کانتان بکین له ماوه‌یه‌کی  
دیاریکراودا.

خستنه بیو به ته اوی کاتیک دهست پی دهکات که بتوانن بپیار بدهن که  
ئاخز نه و کپیاره کییه، ته مانی چهنده، پیشه‌ی چیبیه، ئاستی  
خویندەواری، پلوبایه‌ی، وه بونی ئەزمون لە پیشتردا. کلمپیانیاکان  
سالانه پاره‌یه کی رقد خرچ دهکن بقئویه‌ی ئە و کەسانه بدۆزنه‌وه. کە  
لوانیه بەرهەم يان خزمه تگوزاریه کانیان لى بکېن. پیش ئەوی کە ئیوه  
بفرۇش يان قىسە بکەن دەبىت به ته اوی ساده بن لە گەلەل ئە و بىنەرانى  
کە دەتانه وىت پازيان بکەن.

چوار پیویستىيەکە بق خستنە روپويەکى باش:

بىنەر وېسىر ھەر جۈرىك بن چوار پیویستى ھەيە کە دەبىت کرنگىان پى  
بدرىت لە لايەن ئیوه‌وه.

يەكمە، کپیار دەبىت دەردىکى ھەبىت کە خراپىت نەکرابىت. دەبىت  
ھەستى قابىل كردن يان بونى بوارىتى ناتاسودەي کە بىتتە هوى سەرقان  
كىدىن و خەمبار كردىيان پیش ئەوی دەست بکەن بە مامەلە، دەبىت  
بىزانن کە ئە و بەرھەمەتان چى ئازارىك چارەسەر دەكات و لادەبات.

لۇوەم، کپیار كەسىكە کە "كىشە ھەيە کە چارەسەر نەکرابىت ھەندى  
كات كىشەكە سادەيەو دەرەدەكە وىت، ھەندىك كاتىش ئالۆزەو  
دەرناكە وىت لە ھەندى بوارىشدا بونى نىيە. لەھەمان كاتدا ئیوه دەبىت  
ئۇ كىشە ھەيە دىيارى بکەن کە بەرھەمە كانىتىن دەتوانن بە شىۋاپىتىي باش  
كىشەكە يان چارەسەر بکەن.

سىيەم، کپیار "پیویستى" ھەيە کە هيشتا نەسە لمىنراوه ئەوان ھەندى  
پىشكە و تىيان دەوىت لە ژيانىاندا کە بەرھەمە كانى ئیوه تونانى هيتنانەدى

هه بیت نه و پیویستانه چی بیه که بهره‌مه کانتان یان خزمه‌تگزاریه کانتان

دهیدن.

چواره‌م، کپیار که سیکه که "ئامانجى" هېيە. که هیشتا بەدی نەھاتوه بۆی نەرکى ئیتوه دیاریکردنی ئەو ئامانجە یان پیشکەوتتەن بە که بهره‌مه کەتان لە ماوهەکى دیاریکراو و بەنرخیکى گونجاوو ماوهەکى دیاریکراو توانای هینانەدی هه بیت.

### کپیارو گریمانە:

لە کاتى مامەلە كىردىن لەگەن کپیارىكدا يەكەم شىت كە دەبىت بىكەن جىاڭىرىنە وەى ئەگەر گومانەكانە، پیویست پرسىار بىكەن بۇ دیارىکردنى ئازارەكان، كىشەكان، پیویستىنە كان، ئامانجەكانى کپیار كە بهره‌مه کەتان یان خزمە‌تگزارىيە کانتان كە دەتوانىت كەمى بکاتەوە یان لاي بىدات. ياساكە نەمەيە "پیویستى نەبىت فرۇشتى نىيە" بەلام تەنانەت لە خستنەپۈويەكى فرۇشدا وەكو ((يەكتىر بىننى بازگانى، سىيمىنارى كۆمپانىاكان، كۆپۈن وەيەكى گەورە)) دەبىت وتارەكانىتان بە پىتى چوار پیویستىنە كە بىت.

وە پىش بىنى دەكىرىت ئىتوه نەم وتانەتان هه بىت بۇ كىشەكان.

كىشەكان بەپۇنى لە سەرتادا باس بىكەن يەكىك لەبەناوبانگىرىن پىگاكان بۇ كىرىنە وەى گفتۇڭ ئەۋەيە كە لەو شوينەوە قىسە بکەيت كە بەھۆيە وە ئامانجەكانىتان بگەيەن لەبارەي بەرەمە کانتان یان ئەزمۇن و خزمە‌تگزارىيە کانتان وەك نەم دەقە:

"بەپىيى كۆمپانىاكانى دلىيائى، لەھەر سەد كەسېك كە ئىش دەكەن، لە تەمەنلى ٦٥ سالىدا ١٪ دەبنە دەولەمەند، ٤٪ یان خانەدان دەبن، ١٥٪

یان پاره‌ی پاشه‌که و تیان ده بیت، ۸۰٪ که‌ی تریان ده مرن، یان مایه پوچی ده بن یان خانه‌نشینیان ده بیت یان هر به‌رده‌وام ده بن له نیش کردن. بتو نمونه:

لور دو خوله‌که‌ی داهاتودا نهوه‌تان بق ده رده‌خه م که چون یه‌کیک ده بن له ۵٪ و نیتر نیگرانی پاره نابن".

## (۲) درستکردنی لیک تیک شتن و متمانه:

لیکتیک شتن درست بکن به‌پرسیار کردنی باش له کپیاره‌که‌تان له باره‌ی زیانی کاسی و بازگانی و به‌جوانی گوی له وه‌لامه‌کانیان بکرن. نیوه متمانه درست ده که‌ن به‌شیوه‌یه کی کاریگه ر به همی پونکردن‌نه‌وهی نه و سودانه‌ی که به‌رهه‌مه‌کانتان هه‌یانبوروه بق که‌سانی تر له‌هه‌مان حالتدا پرسیار کردن گرنگه بتو لیکتیک شتن. به‌همی پرسیاری کراوه‌وه، پرسیاری پاستگویانه، نیوه ده‌توانن نه وه بدوزن‌نه‌وه که کپیاره‌کان چون بیرتان لی ده‌کنه‌وه. گوی گرتن متمانه درست ده‌کات. به‌گوی گرتنی زیاتر بق نه و که‌سه‌ی که‌پرسیارتان لی ده‌کات نیوه زیاتر خوش‌هه‌ویست ده‌کات لای نه وه متمانه‌ی پیتان زیاتر ده‌کات وه کراوه‌هه‌تر ده بیت بیتان. کپیار حمزی له چیبه؟

گدیسی نه‌ته‌وهی به‌پیوبردنی فروشیاری. که به هه‌زاران ده‌وله‌مندی درست کرد ووه وئه‌وانیش به بليون دلار پاره خه‌رج ده که‌ن له به‌رهه‌مه‌کانیاندا، کومپانیا کانیاندا. نه م گروپه هه‌موو سالیک را پرسیه‌که له‌نیوان نه‌ندامه‌کانید ده‌کات، دوو پرسیاریان لی ده‌کات. پاتان چی‌بیه برآمبه‌ر به نه و که‌سانه‌ی که سه‌ردانتان ده‌که‌ن؟ چی شتیکی نه و کپیاره‌تان به‌دهله؟ سالن به‌دوای سال وه‌لامه‌کان ده‌بنه یه‌ک، فروشیاره

شاره زakan ده لین ئه وان حه زيان له و که سانه يه که پرسيا را باش ده که ن.  
به وردي گوي بق و هلام کانيان ده گرن. و ههول دهدهن ئه و کپينه  
پرياري کي باش بيت بقيان، ئه مهش هه مان و هلامي ئاسايي که پياوه  
فرؤشياره کان سال به سال لتي نزيل ده بنه وه "نوريه ئه وانه دين  
قسده ده کن له سر به رهه کان و خزمه تگوزاري کانيان هر گيز پرسيا رام لـ  
ناکن و گوي ناگرن کاتيک ههول دهده م نهودي پيوسيمه پتيلم بلـيم"  
گوي له کپياره کان بگرن گوي گرتن گومان و خه مه کان ون ده کات و ورده  
ورده ترسه کاني کس يان گروپه کان کم ده کاته وه. و دلنياي زيابر  
ده کات.

کاتيک ده بنه گوي گريکي باش خه لک حه زيان ليتان ده بيت، متمانه تان  
پـ ده کـن، ده كـريـتهـوـهـ لـهـگـهـلـتـانـ، وـهـ بـهـرـهـمـ وـخـزمـهـ تـگـوزـارـيـهـ کـانـتـانـ  
ده کـپـينـ. گـونـنـ فـرـؤـشـتـنـ نـيـيـهـ. تـهـنـهاـ کـاتـيـكـ پـرـسـيـارـ دـهـ کـهـنـ،ـ نـهـوـهـيـچـيـ  
زـيـرهـهـکـيـ نـاوـيـتـ کـهـ نـقـدـ بـلـيـيـ لـهـ سـرـ بـهـرـهـمـهـ کـهـتـانـ بـكـهـنـ،ـ بـهـلـكـوـ نـهـوـهـ  
نـقـبـاشـ بـقـ بـهـرـهـمـ وـخـزمـهـ تـگـوزـارـيـهـ کـانـتـانـ وـهـلـهـ کـپـيـارـ دـهـ کـاتـ بـيرـ لـهـ  
کـپـينـيـانـ بـكـاتـ وـهـ.

### ده ربپني گري وه ک پرسيا رکردن:

له بـريـ نـهـوـهـيـ بـلـيـيـتـ نـهـمـ ئـامـيـرـيـ کـقـيـ کـرـدـنـ لـهـمـهـ خـولـهـ کـيـكـداـ ۲۲  
لاـپـهـ کـقـيـ دـهـ کـاتـ بـلـيـ: ئـايـاـ دـهـ زـانـيـتـ نـهـمـ ئـامـيـرـهـ لـهـمـهـ خـولـهـ کـيـكـداـ  
چـهـنـ لـاـپـهـ کـقـيـ دـهـ کـاتـ؟ـ لـهـ وـانـيـهـ سـهـرـسـوـرـهـيـنـهـ بـيـتـ بـقـئـيـوـهـ کـهـ بـلـيمـ  
۱۸ـ دـانـهـ کـقـيـ دـهـ کـاتـ،ـ بـهـلـامـ لـهـ بـهـرـ نـهـوـهـيـ نـهـمـ ئـامـيـرـهـ تـهـکـتـلـوـيـيـاـيـ  
پـيـشـکـهـ وـتـوـيـ تـيـداـ بـهـ کـارـهـاتـوـوـهـ.ـ لـهـ رـاستـيـداـ ۳۲ـ دـانـهـ کـقـيـ دـهـ کـاتـ لـهـمـهـ  
خـولـهـ کـيـكـداـ کـاتـيـكـ هـنـدـيـكـ زـانـيـارـيـ پـيـشـکـهـ شـهـ دـهـ کـهـيـتـ دـوـاـيـ نـهـوـهـيـ

پرسیار ده که یت زور به هیزتره له وهی که زانیاریه کی که م بدھیت له سه ری.  
 کاتیک که قسے ده کم بق کۆمەلی که س به بردە وامی له قسے کاندا پرسیار  
 ده کم و چاوه پوانی وه لام ده کم نه گه رکوئی گره کانیش وه لامیان  
 لان بیوو، ئوا وايان لى ده کات جوله یه کی یان په شوکانیک له بندەنگیاندا  
 دروست بکات و وايان لى ده کات به شوئین هەر ووشە یه کدا بگەپین بق  
 وه لام، دهیان بستیتە وە به باھە کە وە، دواي ئاوهی کە وە لامه کم پى  
 گونن ھاست ده کەن کە شتیکی سەرسوپەتەریان بیستوھ. گوئی گر  
 حەزى لە پىگای پرسیارو وە لامه له قسە کردن و پیتدانی زانیاریدا.

### جەخت کردن له سەر پە بیوەندى:

سېد رو لیقیت، له قوتا بخانەی بازگانی و توییەتى: "ھەموو  
 فرۇشتە کانى سەدھى بیست و يەك فرۇشتىنى پە بیوەندى دەبىن" ئەمەش  
 مانای ئاوهیه کە چۆنیەتى ئەم پە بیوەندىيە کە دادەمەززیت لە گەل كېیار  
 يان يان بىنەر فاکتوري گرنگى پە خەنە گرتىنە لە بېیاردان کە چۈن كارىگەر  
 وقاپل کەر دەبى ئەمەش لە بەر ئاوهیه کە ھاست و سۆز وە ماکان  
 دەشىۋىتتىت. تا زىاتر خەلکى خۆشىان بويت باشتىر بپوات پى بکەن.  
 باشتىر بەرھەم و خزمەتە كەت پى دەزانىن کاتىك کە ئىۋەی خۆش وىست.  
 دەزانىت کە ئىۋە چى دە فرۇشن لە كوالىتى بەرز و نىرخ و پارەي تىد وە  
 زىاتر لە ھەللو كەمۇ كورتىيە كانت دە بورىت لە بەرھەمە كاندا بە بارورد  
 لە گەل پېشىپكى كارى ئىۋەدا. زور خۆش وىستىنى ئىۋە خالى بە هېنى  
 ئىۋەي وە ئەو شتائەي کە دە بىلىت. دە يەكەيت جىئى خۆزى دە گرىت.

## ناساندن پیویستی به ورده کاریه:

یه کم کاری فروشن به هردو بشه که یوه، بپیاردان نه وه یه کنه مه ده رفه تیکی راستگریه و متمانه دامه زاندنه، که واته لی ده کات گفتگویه کی خبر ائه نجام بدهیت، به لام کاتیک شیوه و کپیاره که کت پازی بن نهوا نه و کات کپیاره که کت متمانه ای لا دروست ده بیت ده ست به جن پتویستی به برهمه که کت یا خزمه تکه کت ده بیت. نایبیت هرگیز خوی به درونن ده ربخات ته نانهت نه گهر نقد له کپیاره کانت همان پیویستیان هه بیت. نایبیت هرگیز خوی به درونن یان فیلباز خوی ده ربخات که کپیاریکی تایبیت که به همان شیوه یه پیویستی پی بیت کاتی که خلکی ترقسه یان بق ده که بیت.

## به کارهینانی ریگای (( دکتوری فروشن )):

وادابینن که شیوه دکتوری فروشنن له کاری فروشتند. نه گه ریچی بت بق لای دکتور له هر شوینیکی تایبیه تدا، دکتور سی پرسه نه نجام ده دات له هر کاتیکدا: سره تا دکتور تافق کردنه وه وشیکاری پهستانی خوین، لیدانی دل و پله ی گه رمی ده کات وه کومه لیک پرسیار تان لی ده کات له باره ی ته ندرستیت وه له پا بردو وئیستاشدا دوای نه وه دی دکتور شیکاری پرسیاره کانی ته واو کرد ده چی بیته سه ر قوناغی دووه: که ده ستیشان کردنی نه زمونه کانه. دکتوری باش نه وه یه که نه نجامی شیکاریه کان هله ده سه نگینیت، پرسیار ده کات نه گه روزینه وه و نه نجامه کان پیلک وه ک نیشانه کان بیت. کاتیک شیوه به نه نجامی ده ست نیشانه که پازی بن دکتور ده چی بیته قوناغی سییمه وه.

## یاساکانی و تاریخی

سییم. قوئاغی راپورته. ئەگەر دکتور ئیتھەی بىنى پاستە و خۇد دەست  
بەجىي كارىگەرى و دەرنەنجامەكانى پەسىندىز كىرى بەبىن شىكارى  
وبىارىكىرىنى نەخۆشى ئەمە بە بەد پەفتارىيەكى تەندروستى ئەۋەزار  
دەكىرىت.

### ناسىنەوهى پىيوىستى سەرەتاتى:

وەك پېشتر ئاماشەي پىيىتى كراوه، كاتىك قىسە بۇ كۆملەتكەس دەكەيت  
وە بەشىۋەيەكى خۆكاري يان تۇتوماتىكى دېت بە خەيالىدا كەچى  
پىيوىستە بۇ وتن. چى دەفرۇشىت پېش ئەوهى ھەرجىرە شىكارى و تاقى  
كىرىنەوهى يەك ئەنجام بىدەيت، فرۇشتەنەكەت پەك خىستوھە بەشىۋەيەكى  
بەدەپەفتانە. كاتىك كەسەكە پانى دەبىت بەوهى كە ئازارى ھەبە و  
دەبەۋىت بپوات ئازارەكە پىيوىستى بەچارەسەر ھەبە. پىيوىستە كە پانى  
بىكەت يان ئامانجىڭ كەبە ويسىتى خۆى بېت بۇ چىلە بېپە ولوتكە.  
پاشان دەتوانىت بەرەمەكەت وەك ھەلبىزاردەيەكى شۇنەي پېشىكەش  
بىكەيت بۇ ئەم سەردىان كەرۇنەخۆشە. ئەگەر پېشتر دەست بىكەيت  
بەباس كىرىنى بەرەمەكەت يان خزمەت گۈزارييەكەت، ئەوا لەپاستىدا سود  
وقازانچى بەرەمەكەت لە دەست دەدەيت. سەردىانكەرەكە گۆئى لە  
پاسپاردىنەكانت ناگىرىت.

### ٤) دروست كىرىنى سىممىنار:

چوارەم قوئاغى فرۇشتىن بۇ بەرەمەكانت بەرېڭەيەكى قايىل كەر وەك  
ھەلبىزاردەيەكى شۇنەي بۇ كېيارەكە ھەموو شتىك چاوهەپوان دەكىرىت.  
بەرەمەكەتان نابېت زۇر باش بېت. تەنها دەبىت باشتىرىن ھەلبىزاردەن بېت  
لەم كاتەدا بۆئەوهى كېيارەكان بىتوانن كىشەكەي خۇيان چارەسەر بىكەن

ویان به نامانجه که یان بگن. سیمیناری باش زانیاری به دهست هاتوه کان دووباره دهکات وه کاتیک سه رقالی ناسینه وهی پتویستیه کانی، دواتر هنگاو بهمه نگاو نیشانی سه ردانکه ری بده، که چون کیشه کان چاره سه ده کریتن یان نامانجه کان دینه دی به باره هم و خزمه تگوزاریه کانت.

سیمینار پتویستیه کی ته او نیبه بق قایل کردنسی که سه که وه ک نواندیک، به لام باشتله که نواندن و نیشان دان به کپیار که باره هم که ن هلبرزارده بیه کی نمونه بیه له چاره سه ری کیشه و که م کردنه وهی نازار له ماوهی سیمیناره که دا پرسیار بکه له کپیار له باره هی نوشتنی که باست کردووه، که ڈایا نه وهی باست کردووه به دلی بوروه؟ فروشیاری باش نه وهیه که ده سکه و ته کانی خزی بزانیت. وه فروشیاری خراپیش نه وهیه که پیشبرکی بکات له ناو سیمیناره که دا، ته نهانه له باره هی شت و قازانجه وه قسه بکات وه له کرتاییدا بلیت: (( نئی نیوه چی ده لین )) نه گهر کاتی پیویستان نه دا به کپیاره کانتان بق هه لسنه نگاندنی زانیاریه کانتان که پیتان داون، هیچی شتیک هه لتابزیریت به لکو هندیک شت ده لیت وه ک: (( باشه شتیکی نقد جوان و نایابه، با هندی له باره هیه وه بیر بکه مه وه )) که سه که له گوماندا ده مینیت وه هندی ووشیه وه ک. ده مه ویت له باره هیه وه بیر بکه مه وه یان با له باره هیه وه بیر بکه مه وه مانی نه وهیه که (( خوات له گل بق هه میشه )).

خه لک له مباره هیه وه بیر ناکنه وه، به لکو به پیزده وه ده لین من نازانم چون برووا به نیوه بکه م وه نازانم بق ده بیت یان چون پیویسته ثم باره همای نیوه له لم کاته دا بکم، به لام سوپاس بق هاننان.

۵) وه لام دانه وه یان پووبه برو بونه وهی به رهه لستیه کان:

قوناغی پیتجم له فروشتنی نایاب پرسیاری کپیار، به رژه و هندی یان به رهه لستیه به بین به رهه لستی شتیک نیبه به ناوی فروشن. به هقی نه و ماره زقره له ئزموون که کپیار همیبوه له پابردوودا. همیشه کپیار کومه‌لی پرسیاری نقدت لی دهکات له باره‌ی نرخ، جقد، مهرج، جوریه‌تی، زمان، قیست و سوده‌کانی. له ئزموونی مندا نه و کهسانه‌ی که زورتین پاره ددهن ئوانه‌ن که بیریان کردوه‌تله‌وه له هممو به رهه لستیه لوزیکه‌کان که کپیار له وانه‌یه به رچاوی پوشن ببیته‌وه، وهلامی پازی که ری دهست بکه ویت بق هر به رهه لستیه‌ک. کاتیک که کپیار توشی به رهه لستیه‌ک بwoo نه‌وا که‌سی فروشیار دانی پیدا دهنت و پشت له کپیار دهکات و به هقی ئمه‌ی که توشی بwoo. پاشان باسی دهکات که چون نه و به رهه لستیه به ناسانی ئالوگور دهکرت، وه بق نه‌مه هوکارتیک نیبه بق پیشکه‌وتن. له لایه‌کی تریشه‌وه فروشیاری خراب به همان شیوه‌یه. کاتیک به رهه لستیه‌ک ده بیستیت توره ده بیت وه دلنجیا نیبه که چون بوبه بیوی ببیته‌وه، له نه‌نجامدا ورده ورده فروشتن له دهست ده دات.

#### ۶) کوتای هینان به فروشتن:

قوناغی شهشم له فروشتندا بربیته له کوتای هینان به فروشتن. ئمه‌ش به پرسیار کردن له کپیار دیت به وهی که بیریار بدبات له کپین. له گولفدا دلنجی: ده دهیت له تۆپه‌که به لام تۆپه‌که ده خهیته ناو چی‌اله‌که بق پاره. له فروشتندا هممو شتیک که کردووته تا نیستا بق یه کسان کردن‌وهی ((لیدان بق بینین)) بwoo. سه رکه وتنی کوتای نیوه به سود بونی تواوت ده بیت به و تواناییه بق یارمه‌تی دانی کپیاره‌که ده بیت بق زال

بۇن بەسەر مەر دلەپاوكى يان گومان و مەروھەما باشترين بېپارى كېپىنى  
پى بلېت.

### بانگھىشت كىرىن بى كېپىن:

لەوانەيە سادەترين پىگايى كوتايى پى هىننانى مەر فرۇشتىك ئەم پرسىيارە  
بىت: (( هيچى پرسىيارىڭ يان بابەتىك ھىيە كە من باسم نەكىدىت؟ ))  
كاتىك كە كېيار وتى (( نەخىر )) ئىتە بانگھىشت نامەمى كوتايى پى هىننان  
بەكار بىتە بق نەوهى كېيار بگەيەننە دواين بېپار. بلى، باشه بۆچى ئەمە  
مەئابىزىت؟ ئەگەر بەرھەمەت فرۇشت وەك كەلوپەلى ناومال، يان  
خانو ئەوا بلېن: (( حازت لەمەيە؟ )) ئەگەر كېيار وتى ئەمە نەقد جوان و  
باشه ئىۋەش بلېن: (( باشه، ئەمە بق ئايىكىت؟ ))

### پىنۇمنى كىرىن بق فرۇشتىن:

لەم پىگەيەدا ئىتە دەپرسن: (( ئايا پرسىيار يان بابەتىك ھەبوو كە من  
وەلام نەدابىتەوە؟ ))

كاتىك كېيار گوتى: (( نەخىر ))، چاوه پوانى ئەوش بە كە بلېت (( بەلى  
)) دواتر بلى: باشه ھەنگاوى دواتر ئەوهىي. . . . .

باسى چۈنېتى كاركىرىن بىكەن بق ئەو بەرھەمەى كە دەيفرۇشن. بۇنۇمنە:  
(( لەوانەيە بلېت: بق جى بەجى كىرىنى ھەنگاوى دواتر پىتىسىتىم بە  
ئىزاي ئىۋەيە لەسەر ئەم فۇرمانەو چىەكتىك كە بەبىرى ۲۹۹۵ دۆلار ۵. ۰ وە  
دەيگەپىنەو بق ئۇفيىسى سەرەكى. من ئەوان بق كۆمپانىا دەبىم و  
داواكارىيەكان تەواو دەكەم. ئىئەم بەرھەمە كاتتان تا دواى ئىۋەپىدى  
چىۋاشەمە بق دەنيرىن. بەبۆچۈونى ئىۋە چۈنە؟ ))

لە کپیارە کانتان بويت کە بپیارى كرپىن بدهن:

چەند سالىك لە مەوپەر کاتىك كە كارتى داشكاندى فرۇشتى رىستورانتم  
دە فرۇشت لەم نوسىنگە وە بۇ ئە و نوسىنگە. پېشىكەش كردىتكى  
پەرۇشانە ئەنجام دەدا، بەلام كاتىك كاتى ئۇوه مات كە بىكەپىم بە دواي  
فرۇشتىدا، بە تەواوى وشك دەبوم دوايش بىرم دەكردە وە باشە حەزىز لە  
چىيىبە ئەنجامى بدهىت؟

واىدەرە كە ويit كە هەموو كپیارىك واي وتبىت: ((باشە)) نقد باش  
دەرەدە كە ويit پىنگەم بىدە بىرىلى بىكەمە وە. پەيوەندىم پىتوھ بىرە وە  
دواي چەندە هەفتە يەك خەلکىكى نزد لە هەمو شارە كەدا بىريان دەكردە وە  
لە بەرەمە كەم، بەلام هەرتەلە فۇنە كەم زەنگى لىتنەدا دووبارە بۆم  
دەركەوت كە: پىنگە بىدە كە بىرىلى بىكەمە وە وېق دواتر پەيوەندىم پىتوھ  
ناكەتە وە. پىستەي موئەدە بانەي كپیارە كان بەمانى خواحافىزىيە.

پۇزىكىان شتىكم بۇ دەركەوت كە كېشە كە نەلە مشتىرىكەنمايدى ئەلە  
بەرەمە كەمدا بەلكو كېشە كە لە خۆم دايە ترسم لە پرسىنى كۆتا پرسىيار  
بۇو كەدە بۇو ھۆى دواكە وتنم. لەمە دووا كېشە كەم چارە سەر كىدوو نەم  
ھېشىت كە بەم شىۋىيە بېت. پۇزى دواتر بەيانىيە كەي، پۇشتم بۇ  
نوسىنگە كپیارە كەم وېرەمە كەي خۆم خستە پېش چاوى. ئە و  
سەرى بەشىۋەي ئەنكىد كردن پاوه شاند. پېكەنى وگوتى: ((نقد باشە  
لەو دەچى. سەيرىتكى ئەو دە كەم، بۇچى دووبارە پەيوەندى بەمنە وە  
ناكەيت؟)) من هەمو توانييە كى خۆمە وە گوتى: ((من دووبارە  
پەيوەندىت پىتوھ ناكەمە وە. )) ئە و بە تۈرپە بىيە وە سەيرى منى كىدو و تى:  
((؟ تۇ چىيىت و ت؟)) دووبارەم كرددە وە گوتى: ((من دووبارە

په یوه نديت پنه ناکمهوه. ئىووه هرشتىك كه بق بىياردان پئويسته دەزانن، بوجى بىيارى كوتاي نادهن؟))

دوى ئە ووشە سىحراويانە وت كه پيشىسى فرۇشتىنە كەي گۈرىم: (( باشە، ئەگەر دواتر په یوه ندى ناكمىتەوه، كەواتە هەرنىستا بېپار دەدەم. )) ئۇ قەوالە كەي ئىمزا كردو پارە كەي پىدام. كاتىك لە نوسىنگە كەدا هاتە دەرەوه، واهەستم دەكىد كەلە سەرەورە كانم.

دەست بەجى چىومە نوسىنگە يەكى ترەوه. لەم نوسىنگە شدا بەرەمە كەم خستە پىش چاو كاتىك كېپار بەمنى گوت: (( نقد باشە، لەوەدەچى دواتر په یوه نديم پى يەكتەوه باشتى بىت. )) بەنۇم گوت: (( داواى ليپوردن دەكەم يان بەداخەوه، من دووبىارە په یوه نديت پنه ناکەمەوه. ئىووه هەمو زانىارىيە كانى بىياردان تان لە بەردەمدايە. بۆچى هەرنىستا بېپار نادهن؟)) وھ ئەوبرىدى، وھە روهە كېپارى دواتر كېپارى دواترىش بىرىيان، لە ساتە بەدواوه هەمو شىتىكم فرۇشت كەقسەم دەپىارەي دەكىد. لەپىزىتكەدا لەوە زىاترم دەفرۇشت كە پىشتى لە هەفتىيەكدا دەفرۇشت، بۆچى داواام لە كېپارە كان دەكىد كە بېپارى كېپىن بىدەن.

### ئۇوان دىرى كەسايىتى ئىووه نىن:

لەنچامدا تېگەشتىم كە كېشىلىرى ترس و بېھىزىم كەدىنى كوتا پرسىيارە. هەندىك كات ترسستان لە پەتكىرىنەوە تەنانەت دەبىتە هۆزى لە دەستدانى ئە كېپارانەي كە نقد حەزىيان لەم بەرەمە كەيە.

بېكىك لە مۇكارە سەرەكىيە كان بق سەرەك وتن بەسەر ترسدا گاشتنە باو ئەنجامەي كە پەتكىرىنەوە كەسى نىيە و تايىەت نىيە بېيك كەس. ئەگەر

## یاساکانی و قاریبیزی

خاڭ نەيار بن بەئىوهە يان بە شتەي كە دەيفرۇش، ھېچى پەيوەندى نىيە بە كەسابەتى ئىتوهە وەك مىزقىڭ يان بەچۈنېتى ئۇشتانەي كە دەيفرۇش يان پېشکەشى دەكەن. پەيوەندى بەوهە ھەيە كە ئەو كەسە لە گۈمەلگابەكى بازىگانىدا گەورە بۇوه يان پېنگەشتە. كەن بىت بەخشىنى بازىگانى رەتكاتەوە يان ئەپوخىت لە بەرددەم بېپارى كېپىن دا، پەتكەدەن وە پەيوەندى بەكەسەوە نىيە.

(٧) دووبارە فرۇشتەوە و ناردىنەكان:

حەرتەمەنگاولە فرۇشتىدا وەرگىتنەوەي شتە فرۇشراواهە كان و ناردىنەوەيانە لە كېيارە قايىل بۇوهە كان بۆ دەست كە وتنى ئەم ئامانجەش، دەبىت باش ئاگات لە كېيارە كان تان بىت دواي فرۇشتىن بەتايىبەتى و راستەو خۇق دواي ئەوهەي كە بېپارى كېپارى كېپىنيان داوه.

پېكىتن لەپەشىمان بۇونەوەي كېيارەكان:

ئەمە پاستە خۇق دواي ئەوهەي كە كېيارەكە بېپارى كېپىنی داوه كەن و خەرىكە پەشىمان دەبىتەوە وە بېپارەكەي دەگۇرىت. دەبىت ئامادە بىن بىز ئەوە. باشتىرين فرۇشىيارو كېيارە كان بېرىنگى گەورە دەكەن وە كە چىن پەفتار لەگەن كېيار بىكەن پاش فرۇشتىن. ئەوان بەتەواوى گەشتۈنەتە ئە بېپارەكە كېيارەكە بەتەواوى پازىبىيە نەك تەنها لە بەرەمەكە بەلگۇلەو خزمەت گوزارىيەش كە بەرەمەكەي پىئى گوازداواهەتەوە و داناراوە كە كېيارەكە دووبارە دەيکېتىنەوە وە پېشىيار دەكات بۆ ھاۋىيى كانى.

ئاسانلىرىن و بەقازانجىرىن فرۇشتىن:



۱۰ جار ئاسانتره دووباره فرۆشتنوه به کپیاریتکی قایل لە فرۆشتن بە کپیاریتکی نوی کە هەرگیز شتى نەکریوە پیشتر. ئەو مانای ئەوهیه کە دەیەکی کات و پاره و نرخ ھەولدان دەبات بۆ دووباره فرۆشتنوه. تا بۆ فرۆشتن بۆ یەکم جارو دەستپیکردن لە سەرتاواه و دەقزینەوهی کپیاری تازه ئەمەش بە هۆرى ئەوهیه کە پیشتر متمانه‌تان پەيدا کردووە لە لای کپیاره پازىيەکە.

ناردن لە لایەن کپیاره پازىيەکە ۱۵ جار ئاسانتره لە فرۆشتن كە لە سەرتاواه دەستپى بکەيت. ئەمەش مانای ئەوهیه کە پانزه يەکى کات و پاره و ھەولى دەویت بۆ فرۆشتنى ناردنوهیه کە ھۆرى كەشى ئەوهیه كاتىكى کە پەيوەندى بە كەسىنەوە دەكەن كە شەتكەتان بۆ ناردووە ئىتوه باشتى بۆ دەنیئن. متمانه‌ي ئەو كەسە بە دەست دەھىن. کپیاره کە پیشتر متمانه‌ي پى كردووى باپى بە چۆنیتى ئەو شتە ھېيە كە دەيفرۆشن. ئەوھى لە سەر ئىتوهیه ئەوهیه کە دەبىت زقد پووت و سادە بن بۆ ھەر پىۋىستى و كىشەيەك کە کپیاره كە ھېتى، نىشانى بەدەن كە بەرھەم و خزمەتگۈزارىيەكتە ئەو پىداويستىيە پى دەكاتەوهو كىشەكە چاره سەر دەكات. داواي فەرمانى تر كەن.

### فرۆشتن بە گروپ: تىمى پىشکەشكار:

نەدىك خزمەتگۈزارى و بەرھەم لە مېرۇدا ئالۇزە، زىاتر لە فرۆشتنىكى ئاسايىي کە تىايىدا پەيوەندى دەكەن بە تاكىكى بېپارده رەهە و تاكىكى بېپارده بېپارى ئەو دەدات كە بەرھەمەكە تان بکېيت يان خزمەتگۈزارىيەكتە، ئىتوه زۆر جار دەبىت بەرھەمەكە تان پىشکەشى هەندىك خەلگى بکەن لە يەك كاتدا.

هاندیک که ده تانه ویت پیشکه شکاری بن له تیمه کدا نه گهار خوت به تنهها  
بیت یان له گهار خه لکی تردا له کومپانیایه کدا که نه مايش بتو نهوانی  
ترده کن، هندی هنگاو هن که پیویسته په چاوی بکن.

### بزانن که چون برپاری کرپن ددهن:

یه کام جار پیکهاتهی سیاسی کومپانیاو پیکخراوه که بدوزنده، چون نه م  
برپارانه دراون؟ چون له برابردوودا دراون؟ نه و خاله گرنگانه چین که  
پیویسته په چاو بکرین له کاتی دانی برپاری کرپندا له ئیشه که تاندا یان له  
پیشہ سازی له برهه م خزه تگوزاریه که تاندا؟ ریک وه کو نه وهی که هر  
کاسیک ستراتیژیه تی کرپنی هیه، هر کومپانیایه کیش ستراتیژیه تی  
کپنی هیه. هندیک جار حه زده کن قسه بتو جوره ها فروشیاری جیاواز  
بکن، هندیک کومپانیا ده یانه ویت په رهیه کی بهز به متمانه یان بدنه  
له گهار فروشیاری کی تاکداو دواتر مامه له له گهار نه و فروشیاره بکن.  
هندیک جار پیکهاتهی سیاسی به شیوه هیه که هندیک خه لک ده یانه ویت  
نه و فروشیاره ببینن و هست به ثارامی بکن و واهمه است بکن که نه و  
کسے کسی شیاوه که شتی لا بکن و پیتاویسته کانی له لا پر بکنه وه.  
هر چی بیهک بیت بارودزخه که نه رکی نئووه هیه که پرسیار بکه بیت له  
په یوهندی سهره تاییه که که چون نه م برپاره نه دریت له کومپانیا که یدا.

### کسە کان بناسن:

پیش له نیشان دانی برهه مه که بتو گروپیک، نه و که سانه کله تیمه که دا  
هان بیان ناسن. ناو شویینی نیشته جیبونیان بپرسن. ته نانه ت و باشتره  
کله گهار یه که نهندامانی تیمه که دا قسه بکن. وله وان بپرسن که

چی شتیک لهه موی بؤیان گرنگتره و ه حمز دهکن لهم کۆرەدا چی بیان  
دەسکەویت. لە بیرتان بیت کە ئامادە کارى نیشانەی پېشکە توییه،  
گرنگترین ئامادە زانینى نیازى ئو كەسانە يە كە بپیارە قسەيان لهكەلدا  
بکەن. موھیمترین ھۆکارى کاریگەر لە بپیاردانى ئواندا چی بیي؟

### دۇزىنەوەی ئوهى كى بپیار كوتاي دەدات:

لەھەر بپیاردانى ھەمو گروپە كپیارە كاندا كەسىتكە ھەيە كە دەتوانتىت  
بىلتىت: (( بەلى )) وە ئوانى تريش تەنها بؤیان ھەيە نەخىز بلەين. ئەركى  
ئىتەو برىتىيە لە دىيارى كىرىنى بپیاري كوتاي ( وانە ئەوكەسەي كە دەتوانتىت  
بپیاري كېپىن بىدات ياخود ھەلى بوهشىتىتەو ) ھەندىتكە جار لەوانە يە ئەم  
كاسە لەپېشەو بوهستىت و پرسىمارى نۇر بىكەت وە ھەندىتكە جارىش  
لەوانە يە بېيى دەنگى دانىشىت و پېنگە بە كەسانى تە بىدات كە پرسىمار  
بىكەن وېلاام دەبىت بىزانىت كە دەركىرىنى بپیاري كوتاي لە دەستى  
كىدىا يە بەرۇھا تىيىنى و لىدوانە كانى خۇتى بۇ بنىتىت لە پېڭىكاي  
پېشکەش كردىنەوە.

### دۇزىنەوەی كلىلى سود وەرگرتىن:

لەھەموو كارىكى فۇشتىدا، كلىياڭ ھەيە بۇ سود وەرگرتىن كە لە كپیار  
بىرىت كە پانى بىرىت لە سەر ئەوشتەي كە دەيکپېت.  
پېويسەت لە سەرت كە پېشتر پاوىز لە كەل كەسىتكى شارە زادا بىكەيت.  
لە كۆمپانىياكاندا پېش ئوهى بىگەيت بە گروپىك لە خەلک. ئەشتە چى بىي  
لە كۆمپانىياكەدا كە خەلکى پانى دەكەت پېش ئوهى كە بەرەم يان  
خزمە تگۈزارىيە كانت بىرىت؟



دەرخستنى بەرىيەستەكان:

پىويسىتە كە تۈرسپ ورىتىگە سەرەتايىھە كان بىزۇنە وە بۇ نەنجام كەيانىنى  
كىردارى فرۇشتىن. نەوهۇكارە چىيىھە كە وادەكتات كېيار پشت لە ئىتە  
بىكەت ياخود بەھىچى شىۋەيەك شت لە ئىتە نەكىرت؟

وەلامى ئەم پەرسىيارە دەكەويتە سەر پىيويسىتىيەكانى نىستىتاي كېيارەكە و  
ئەزمۇنەكانى پاپىردووى، نەگەر ھاوبىتىيەكتان ھەبو لە كۆمپانىيەكدا  
دەتوانى پەرسىيارى لى بىكەن كە سەرەكىتىن بەرىيەست چىيىھە كەوالەم  
بېياردانە دەكتات كە دوابىكەويت؟ دەبىت وەلامە كان بىزانىن ئەگەر  
دەتەويت فرۇشتىنەكە بىكەيت، دەبىت بەتەواوى بىزانىن زۇرتىرىن  
پىيويسىتىيەكان داداڭارىيەكانى كېيارەكە چىيىن وەلە ھەمان كاتىدا نە و  
بەرىيەستى دوودلى دەكتات وېپەيارى كېپىنى پى دوادەخات، پاشان دەبىت  
جەخت لەسەر قازانچە گىرنگە كە بىكەيتەوە، چەند جارىن لە كاتىكدا  
پېشانى دەدەبىت چۆن ترسە سەرەكىيەكە و بەرىيەستەكە لابراون لەكانى  
كىشەكەتانا.

### قىسىكىدىن وەكۇ فرۇشىيارىيىكى پېشىكە و تو:

كاتىك كە ئەنمەش بۇ بىنەرەتكەن، بەتايىھەتى كاتىك كەول دەدەن  
خالق بەپىتى پېشىيارەكانى ئىتە شت بىكەن، بىرلە وە بىكەنەوە كە چۆن  
ئۇر حەوت بەشەي پېۋسىيە فرۇشتىنى پېشىكەوت بەكاردەھىتىن، نەوان  
يارەتىيان دەدەن ۋەنەيەكى كەورە پەرە پى بەدەن وکارىگەرى زىياد دەكتات  
لەپېشىكەش كەردىنەكەتانا. نەوە دوپات بىكەنەوە كەپېشىيارەكانىنان  
دەتوانىتت ئۇر ئازارەي كە بىنەرەكە ھەيەتى نەيەنلىكت وە ئەو كىشەيەي  
كە بىنەرەكە ھەيەتى چارەسەرى دەكتات. ئۇر پىيويسىتىيە دىيارى بىكەن كە

بینه‌ره که همه‌تی و پیشنياره کانتان ده‌توانیت نه و ئامانجە بەدی بھیتیت  
و ينگە بق بەدهست هینانی خوش بکات.

### مۆگری و متمانه دروست بکەن:

لەسەرەتاي قىسە کانتانوھەندى كات تەرخان بکەن بق قىسە كىردىن بق  
بىناتنانى متمانوھەنگى، پرسىيار لە بىنەرەكان بکەن و چاواره بىنى  
وەلاميان لى بکەن، ئایا بەدەنگى بەرز وەلام بەدەنۋە يان بق خۇياني جى  
بېھلىت گەرم و گورپ بن و دلخوش بن بە ئامادە بۇنى بىنەرەتان، ئەم ئىشە  
مۆگری و متمانه لەلای خەلکى دروست دەكەت وە والە خەلکى دەكەت كە  
دواى نەو پەيامە پېرقزە بکەون.

### نیازە كانیان پۇون بکەن وە:

ماوكارى بىنەرە كانىان بن لە پۇون كىردىن وەئى نەو نیازانەى كەمەيان،  
لەپەرتان بىت زورىك لە كېيارەكان لەسەرەتادا نازانىن كە چىبىيان پېۋىستە  
لەو بەرەم و خزمە تگوزاريانەى كە ئىۋەھەتانە بق ئەوەئى بىان مېتتە  
دى. تەنیا كاتىپ تى دەگەن كە بەرەمە كەئى ئىۋەھەيان دەۋىت يان  
پېۋىستىان بەوەيە كە پرسىياريان لى بکەن.

### بىرۇبۇچونە كانى خۇتان بەپۇنى باس بکەن:

بەرەم و خزمە تگوزارىيە كانىان بە باشتىن شىۋەئى هەلبىزىرىداو بز  
بىنەرە كانىان پېشىكەش بکەن. ئىۋە دەتوانن پېشنىارى ئەوھە بکەن دوو  
يان سى پېڭاي پازىكەر يان پېۋىست هەيە بق چارەسەر كىردىن كېشەكان،  
پاشان نىشانى بدهن كە بەرەمە كەتان چۈنەو باشتۇرۇنیان كامەيە بق ئام  
كۆمەلەيە.

## بانگ»واز بکه ن بۆ کارکردن:

لەکونای قسەکانتاندا لەبینە راتنان بویت کە هەندى هەنگاو جى به جى بکەن. مەنەدە بدوین کە نەبىتە هۆى لەبىرکردنى قسەکانى ترتان، تاواھە کو وردە وردە كوتايى بە قسەکانتان بەھېن. ئىتوھ دەبىت باھەتىكى بهمۇز باس بکەن ولەخەلکيتان بویت ئىشىك بکەن: ئىشىك کە ئەگەر ئامۇزگارىيەكانى ئىتوھ نەبوايە. نەيان دەتowanى ئەنجامى بدهن. ئەو ئىشىي کە دەتانەویت ئەنجامى بدهن دەبىت بەتەواوى پۈونى بکەتەوە، لەکەن ئواندا قسەبکەن وپىتىان بلىقىن کە ئەگەر بەپىتى ئامۇزگارىيەكانى ئىتوھ ئىش بکەن ئەوا سەركەوتو دەبن.

وەك كوتا باس دەبىت بلىم: گۇپانى خەلکى تەنها لەبەر ئەم ھۆكارەيە کە واپىرداھەكەن دواي گۇپانى ھەموو شتىك باشتىر دەبن. لەبەر ئەمە لەكتاتى گفتۇرگۆتكەي خۆتاندا دەبىت سور بن لەسەر ئەم خالە كەتەنها بەپىتى ئامۇزگارىيەكانى ئىتوھ ئىش بکەن، شتاتىكى باشتىر بەدەست دېن.

## پوخته:

مەمو گفتۇرگۆتكە شىتوھيە كە لە فرۇشتىن. وەكو ھەملەتكى قسەکوردىنى گشتىي، ھەرفرۇشتىنلىكى وتارىتكە ھەلمەتىمكە بۆ قايل كردنى خەلک بەھەلسوكەوت كردن بەشىوھيەكى جياواز لەوهى كە لەغىابى قسەکوردىنى ئىتوھدا ھېيە. كاتىك ئىتوھ لېزان دەبن لەھونەرى فرۇشتىنلىقى وئار، نىزد باش دەبىت لەوهى كە بىبىتە باشتىرىن يەكىك لەو باشتىريانەي بەپىزەي ۱۰٪ دەك فرۇشىيارىتكە لەبوارەكە خۆتدا.

## بلاۆکراوه کانی #سايە ۲۰۱۸

عيرفاني	سەعدى شيرازى / نۇستادى پەيىش
دەرۈزىزلىنى	سلاولە خۆم / جاڭ كانفييلد
دەرۈزىزلىنى	ياساكانى ڦيان / پېچارد تىيمپلار
دەرۈزىزلىنى	مندالى دەولەند مئالى زىرەك / بۆيىرت كىقساكى
دەرۈزىزلىنى	چۆن لەگەل خەلكى گفتۇڭو بىھىن / لىل لۇندز
عيرفاني	شەۋىڭ لەگەل خۆردا / شەمس /
عيرفاني	/ پەروانە

كتىبەكانى #سايە بۇ مالى خىزانى كورە



# SPEAK TO WIN

## BRIAN TRACY

- \* هونه‌ری و تاربیزی و هونه‌ری نوسيين.
- \* پلان دانان و پتکوهیتان به زمانی‌کی ساده.
- \* باورپه خزینون و زال بعون به سه رمشکدا.
- \* له به رامبه ره موو بیسه راندا به هیز بتنه پیش چاو.
- \* زال بعون به سه رکور و کومله بچوکه کاندا.
- \* فرت و فیلی بازدگانی: شیوازه کانی ماموستا و تاربیزه کان.
- \* کونترقل کردنی ناوجه‌ی تایبه‌ت به ئیوه.
- \* لیدانی کوتای بوهشینن: هناسه‌یان بگرن.

بو بردنه‌وه قسه بکه‌ن

یاساکانی و تاربیزی



123456789012

