

بہ pdf گردنی



ayub saher

زیرہک بہ!



برایان ترہیسی

چون بتوانین له هموو بواریکدا هاوشیوهی
نهو کهسانه بیر بکهینهوه و کردار بکهین که
سهرکهوتوون و بهرزترین موچهیان ههیه

وهر گیرانی:
حه یدهر ئیبراهیم
که لسوم عومه ر

زيرەك به !

چون بتوانين له هه موو بواريكدا هاوشيوهه تهو كه سانه بير
بكهينهوه و كردار بكهين كه سهركهوتوون و بهرزترين
موچهيان ههيه

برايان ترهيسي

وهر گيراني:
حهيدهر ئيبراهيم
كهلسوم عومه

ناسنامه‌ی کتیب:

ناوی کتیب: زیره‌ک به!

نوسه‌ر: براین تریسی

وه‌رگیر: چه‌یده‌ر ئیبراهیم - که‌لسوم عومه‌ر

بابه‌ت: گه‌شه‌ی خود

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: ۴ دینار

له به‌ریوبه‌رایه‌تی گشتی کتیبخانه گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی () سالی ۲۰۱۹ پیدراوه.

له بلاو‌کراوه‌کانی کتیبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قامی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰

بهشی یه کهم

بیرکردنه وهی در یژخایه ن X بیرکردنه وهی کورتخایه ن

" خه لکی نیگه رانن سه باره ت به باشتر کردن و به ره و پيشبردنی رهوش و بارود و خه کانیا ن به لام نایانه ویت خوین باشتر بکن. ئەمهش هوکاره بوئه وهی هه میسه له سنور و چوارچیوهیه کدا بمیننه وه. ئەو کهسهی که له خاچدان ناترسیت ئەوا هیچ شتیك ریگری لیناکات له به دهستهینانی ئەو ئامانجهی که دلی دهیه ویت. راستیه که ئەوهیه ئەمه بو شته دنیا ییه کان و ئاسمانیه کانیش هه مان شته. تهنانه ت ئەو کهسهی که تهنه ئامانجی به دهستهینانی سامانه پیویسته ئاماده بیت بو قوربانیدانیکی کهسی گه وره به ره وهی ئامانجه کهی به دی بهینیت. هه تاکو ئامانجه کهی گه وره تر بیت ئەوا ژیانیکی باشتر و خوشتری ده بیت."

(جه یس ئالین)

هه تاکو باشتر بیر بکه یته وه ئەوا ئەنجامی باشترت ده بیت و زیاتر سه رکه وتو ده بیت له هه موو بواره کانی ژیانندا. گرنگترین پیوانه، تاکه پیوانه ی چونیتهی بیرکردنه وه ت، ئەو ده رئه نجامه یه که به دهستی دههینیت. ده رئه نجامی ئەو شتانه ی که بریار تداوه ئەنجامیان به دیت له سه ر بنه مای بریاره کانت.

میلتون فریدمانی ئابوریناس دهلیت: "باشترین پیوهری چوئیتهتی بیرکردنهوه بریتییه له توانای راستهقینهت بو پیشبینیکردنی دروست بو دههئهنجامی بیروکه و کردارهکانی دواترت." مهبهستهکهی ئهوه بیردوژه ئابورییه بوو که جیاکراوهیه لهوهی بهراستی پروویدا کاتیکی ئهوه بیردوژه جیبهجیکرا بهروون و ئاشکرا نادرست بوو.

دههئهنجامهکان ههموو شتیکن! تهنها پرسیار لییرهده ئهوهیه: "ئایا بیروکهکهت سهرکهوتوو بوو یان نا؟" ههندیکی کهس ناروونن و ناتوانن له گرنگی دههئهنجامه دریشخایهنهکان بگهن. وا بیردهکهنهوه که ویست و مهبهستهکانیان گرنگترین شتن نهک دههئهنجامهکان. ئهمه هوکاریکی سههرهکی ناروونی و سهرلیشیواوییه له کومهلگاکهمان و له روژگاری ئهپروماندا.

دهلین: "ئهگهر خواستم ههبیته بو شته باشهکان پرووبدهن له دههئهنجامی بیروکهکانم، بریارهکانم و کردارهکانمهوهیه ئهگهر پرووشنهدهن ئهوا تو ناتوانیت لومهی من بکهیت." توانای تو بو پیشبینیهکی وردو دروستی دههئهنجامی بریارهکانت پیوانهه راستیی زیرهکیته.

زیرهکی چیه؟

زیرهکی پهیوهندی نییه به ئاستی زیرهکی، ئاستی قوتابی له قوتابخانه و چهندین سالی خویندن بهلکو لهبری ئهوه زیرهکی بریتییه له شیوازی کردارکردن. ئهمهش به واتای ئهوه دیت ئهگهر زیرهکانه کردار بکهیت ئهوا کهسیکی زیرهکیت وه ئهگهر گه مژانهش کردار بکهیت ئهوا کهسیکی

گه مژھیت. بهبی گویدانه ناست و پیوانه کان له سهر بنه مای
هه لسه نگاندنه کانی ناستی زیره کی.

که وایه پیناسه ی کرداری زیره کانه چیه؟ وه لآمه که ی زور ناسانه. بریتییه
له و شته ی که نه نجامی ده دهیت و نزیکت ده کاته وه له و نامانجه ی به راستی
ده ته ویت. کرداری گه مژانه بریتییه له نه نجامدانی شتیک که نزیکت
نه کاته وه له و نامانجه ی ده ته ویت وه خراپتر له وهش نه وهیه که دوورت
ده خاته وه له نامانجه که ت.

تو که سیکیت خو ت پیناسه ی کرداره زیره کی و گه مژهییه کانت ده که ییت
کاتیک بریار ده دهیت له وه ی چیت ده ویت و چیت نا ویت. ههروهک
وینستون چیرچل ده لیت: " له میژه وازم هیئاوه له گوپراگرتن له وه ی که
خه لکی ده یلین له بری نه وه سهیری کرداره کانیان ده که م. کردار ته نها
راستییه که یه. "

کردار هه موو شتیکه

چون ده توانیت بلیت که که سیک به راستی چی ده ویت، چون بیر ده کاته وه،
ههستی چونه، باوه ره کانی چین وه خو ی بوچی ته رخان ده کات؟ زور
ناسانه. ته نها ته ماشای کردار و هه لسه که وته کانی بکه. نه مه بریتی نییه
له وه ی که خه لکی ده یلین وه ناواتی بو ده خوازن، هیوا و ئومیده کانی و
نیازه کانی نین که هه ژمار ده کرین به لکو ته نها نه و شته یه که نه نجامی
ده دن وه به تایبه تیش نه وه ی نه نجامی ده دن له کاتیکدا روبه پرووی
فریودان ده بنه وه یا خود ده خرینه ژیر په ستان و فشاره وه.

که سیك ده لیت: "من ده مه ویت سهر که وتوو بم له کاروباره کانم و ژیاندا." "تهو له راستییدا باوه ری پیی هه یه به لام دواتر چاودیری هه لسو که وته کانی ده کهیت و ده بینیت ته م که سه له کوتا خوله کدا ده گاته سهر کاره کهی و به زووترین کاتیش کاره کهی جیده هیلیت و په له ی گه پانه وه یه تی بو ماله وه بوته وهی زنجیره ی کوتایی بهرنامه ته له فزیونییه کهی له ده ست نه چیت. به شیوه یه کی روون و ئاشکرا و به ره چا وکردنی ره فتاره کانی، ئامانجی ته م که سه بریتی نییه له وهی سهر که وتوو بیت له کاره کانیدا به لکو زیاتر گرنگه به لایه وه سهیری ته له فزیون بکات. چون ده زانیت؟ له بهرته وهی ته مه کتومت تهو شته یه هه موو شه ویک پاش کاره کهی ته نجامی ده دات.

ئایا بیرو که که سهر که وتوو بوو؟

تهنها پیوانه ی راسته قینه ی بریار و کرداره کانت بریتییه له وهی "ئایا سهر که وتوو بوو؟" ئایا کرداره کانت به پیی بیر کردنه وه کانت به ره و تهو ئامانجی بردیت که ویستت یا خود تهو شته ی که گرنگ بوو بووت؟ دوو یاسا هه یه که وا له خه لکی ده کهن هه میشه له ژیانی که سی، له سیاست وه له کاروباره نیوده وه له تییه کاند هه له بکه ن. ته وانیش بریتین له یاسای ده رته نجامه نه ویسترا وه کان و یاسای ده رته نجامه پیچه وانه کان. ئابوریناس هیتری هازلیت له کتیبی ئابوری له یه ک وانهدا ده لیت "مروژ بونه وه ریکی خو په رسته. له بهرته وه هه موو کرداریک به جو ریک له جو ره کان هه ولیکه بو به ره و پیشبردنی بارود و خیک. خه لکی هه میشه بو خیراترین و ئاسانترین ریگا ده گهرین بو به ده سته ینانی تهو شتانه ی که

دهيانه ویت به زوترین کات و مهرجی گونجاو به که مترین سهرنج و ره چاوی
دهرئه نجامه لاوه کییه کان."

ههروه ها ده شلیت دهرئه نجامیکی ویستراوی هه ر کاریک هه میشه به
جوړیک له جوړه کان پیشکه وتنه له بارودوخه کاندای. پیشکه وتن گرنگترین
دهرئه نجامه که جهختی له سهر ده کریته وه، هه میشه ئه ریئییه. هه موو
کاره کان به جوړیک له جوړه کان جهخت له سهر چاکسازی و به ره و پیشچوون
ده که نه وه.

ره چاوی دهرئه نجامه کان بکه

به لام ئه مهیان دهرئه نجامه دووهم و سییه مه کانه. چی پرووده دات له پاشان
وه له پاش ئه وهش ئه وانه گرنگترین شتن. یاسای دهرئه نجامه
نه ویستراوه کان ده لیت له زوربهی بارودوخه کاندای کرداریک یا خود ره فتاریک
ئه نجامی ئه ریئی خیرایان ده بیته له دهرئه نجامی کورتخایه ندا به لام
دهرئه نجامه دریژخایه نه کان رهنگه ئه نجامیکی زور نه ریئییان هه بیته.

بو نمونه، گه نجیک واز له قوتابخانه ده هیئیت بوئه وهی کاریکی ده ست
بکه ویت، پارهی نهخت وهر بگریته، ئوتومبیلیک بگریته، تیکه لی خه لکی
بکات، له گه ل هاورپی کچه کانیدا بچیته دهره وه و ژیانیکی پر له که یف و
خوشی هه بیته.

ئه مانه هه موویان ئامانجی خیرا و ئه ریئین که گه نجه کان ده یانه ویت
خوشی لیوهر بگرن. هه رچه نده دهرئه نجامه کانی که می و نه بونی په روه رده
و ئاستی رو شنبیری له ژیاندا زور جار ده بیته هوئی ده ستکه وتی
نادل خوشکه ر بو ماوه یه کی دریژ، ئه گه ریکی زور که م بو ده وله مه ندبوون

ههيه و نه گهريكي بههيزيش ههيه كه تاكه كان ههريگيز نه گه نه نه و توانا
شاراوهيانهي كه ههيهانه.

دروستکردني شتيكي خراپتر

ياساي دهريئه نجامه پيچهوانه كان بريتييه له وهي چي رووده دات كاتيڪ
كاريكي ته واو نهريني ده گورپرئيت بو دروستبووني دوخيڪ كه زور خراپتره
له وهي نه گه هيج شتيڪ نه نجامنه درايه. بو نمونه، سودي خيرا و
دهستبه جي له يارمه تيداني خه لكي و پيداني پاره به و كه سانهي كه
پيوستيانه له كومهلگاي نيمه دا به مه بهستي يارمه تيدانيان هه تاكو
پيداويستييه كانيان بو دابن بكات له ماوهيه كي كورتدا. دهريئه نجامه
پيچهوانه كان رهنگه و ابن كه تاكه كان هوگر بن به پارهي خوږاييه وه و واز
له هيزي كاري خويان بهينن، پشت به پارهي به خشراو بهستن، شكوي
خويان و ريزي خودي و به هايان له دهست بدهن. تاكه كان خراپتر ده بن
له وهي كه نه گه هيج شتيڪ نه نجامنه درايه باشت ده بوو.

له كومهلگادا، هوكاري سه ره كي بهرنامه كومهلآيه تييه كان پيداني پارهيه
به كه ساني كه م دهرامهت هه ميشه هه و ليك بووه بو يارمه تيدانيان
بوته وهي بارودوخي ژيانيان پي باشت و به ره و پيشتتر بهن. به لام دهريئه نجامه
پيچهوانه كان رهنگه ببههوي ته وهي به دريژايي ته مه نيان پشت به كه ساني
ديكه بهستن و له توانا كاني خويان نائوميدين.

بیر له داهاتوو بکه ره وه

له یاری شه تره نجدا به هه بونی داش و جولای گونجاوی زوژیشه وه
سه رکه وتنی تو به ته وای به نده له سه ر توانات بو زانین و پیشبینی کردنی
جولای کانی به رامبهره که ت. له ژیاندا سه رکه وتنه کانت به شیوه یه کی
یه کجار زوژ پشتده به ستن به توانا که ت بو یاری کردن له سه ر ته خته ی
شه تره نجه که و ئه و جولانه ی که ده یانکه ییت رپبه رییت ده که ن بو سه رکه وتن
و بردنه وه ی ته و او. هه رچوتیک تو پیناسه ی بکه ییت و بته وییت.

دکتور ئیدوارد بانفیلد لیکولینه وه ی له به رزبونه وه ی ئاستی کومه لایه تی
و ئابوری کردووه له ئه مریکا و زوژبه ی ولاتانی دیکه دا بو ماوه ی په نجا
سال. هه میشه به دوای ئه و هوکارانه دا گه راوه که بوچی هه ندیک له
تاکه کان و خیزانه کان له ئاستیکی ئابوری کومه لایه تی نزمه وه به ره و
ئاستیکی ئابوری کومه لایه تی به رز روشتوون، نه وه له دوای نه وه.

هه ندیک جاریش له کاری کریکاریه وه ده ستیان پیکردووه و بونه ته
یه کیک له ده وله مه نده کان له ژیاناندا. بوچی ئه مه بو کومه له که سانیکی
که م پرووده ات و بو ئه وانی دیکه پروونادات؟ ئه مرۆ له سالی ۲۰۱۵
به ته نها له ئه مریکادا زیاتر له ده ملیون ملیونیر بونیان هه یه. زوژینه یان
خودروستکه رن و له هه یچه وه خو یان پیگه یاندووه و ده ستیان پیکردووه و
ملیونان دولاریان ده ستکه وتووه ته نها به کارکردن له ژیاناندا.

له گه ل ئه وه شدا، به پیی سه رچاوه ی گو قاری فوژیس (به هاری ۲۰۱۵)
هه زار و هه شت سه د و بیست و شه ش بلیونیر هه ن له گه ل دوو سه د و
نه وه د بلیونیری نوی ته نها له سالی ۲۰۱۵ دا. له سه دا شه ست و شه شی

ئەو بلیوتییرانە یەكەم نەوہ بوون و خودروستكەر بوون. لە هیچەوہ دەستیان پیکردووہ و ئەو برہ پارەیان بە دەستھیئناوہ لە تەمەنیاندا.

خاسیەتە هاوبەشەكە

بانفیلد دەیویست خاسیەتە هاوبەشەكە ی ئەم كەسانە بزانیئت كە لە سەرانسەری جیھاندا هەیان بوو. دۆزینەوہ كانی لە كتیبیکی دیار و بەرچاودا كورت و پوخت كردهوہ كە بە شیۆهیه كی بەرفراوان رەخنە ی لیگیرا و زۆر جیگای مشتومر بوو. بەرووی زۆربە ی ئەوانەدا وەستایەوہ كە باوهریان وابوو هەژاری و خوشیی ناچار دەكرین لەسەر قوربانیدەرە بیتاوانەكان كە هیچ هەلبژاردن و كونترولیکیان نییە بەسەر ئەو شتانه ی كە بەسەریاندا دیت.

دەرئەنجامەكە ی سادە و بەرپەرچنە دراوہ بوو، لە دیاریكردنی سەر كەوتنی دارایی و شكستی تاكەكاندا. بو ی دەر كەوت كە "تیروانینی كات" هو كاریکی زۆر گرنگ و بەهیز بووہ.

كو مەلگای دابەشكرد بەسەر حەوت ئاستدا لە نزمترین چینهوہ بو بەرزترین چینی كو مەلگا.

چینی نزمتر _ نزمتر: چینی سەرو _ نزم: چینی نزم _ ناوہند: چینی ناوہند _ ناوہند:

چینی سەرو _ ناوہند: چینی خوار _ سەرو: چینی سەرو _ سەرو.

بو ی دەر كەوت كە بو بە دەستھیئانی هەر ئاستیکی كو مەلایەتی ئابوری، تاكەكان زیاتر و زیاتر تیروانینی كاتیان جیبەجی كردووہ. بەبی گویدانە ئەوہ ی لە كو یۆه هاتوون، ئاستی رو شنبیری و زانستییان چۆنە، یاخود

بارودوخی ئیستایان چوونه، تیپروانینی کات تهنهها جیاوازییه له
بارودوخیاندا.

تیپروانینی کات و داهات

له نزمترین ئاستی ئابوری کومه لایه تی، چینی نزم- نزم تیپروانینی کات
زور جار تهنهها چند کاتژییریکی کهم بوو یاخود چند خوله کییک بوو
ههروهک له دوخی کهسیکی سهرخووشی نائومییدا یان به کارهینهری ماده
هوشبه رهکان که تهنهها بیر له خواردنهوه و بری مادهی دواتری ده کاتهوه.
له بهرزترین ئاستهکاندا، ئەوانه ی که دووه م یان سییه م نهوه یان دهوله مه مند
بوون تیپروانینیان سه بارهت به کات چندین سال و دهیه بووه تهنانهت بوو
نهوه کانی داهاتووشیان بووه. ئەمه ده ریده خات کهسانی سه رکه وتوو
به زوری له بیری داهاتوویاندا و زورینه ی کاتهکان بیر له داهاتوو
ده که نهوه. پیتهر درا کهر ده لیت: "کاری سه ره کی کهسانی پیشهنگ
به تایبهت له کارو بازرگانیدا، ئەوهیه بیر له داهاتوو بکه نهوه. هیچ
کهسیکی دیکه ئەو بهرپرسیاریه تییه ی نییه. ههروهها ئەمه
بهرپرسیاریه تی تویشه."

کهسانی ئاست بهرز و له لوتکه دا له هه موو کومه لگایه کدا پروژهی
سالانه و تهنانهت دهیه یهک بوو داهاتووشیان داده نیین کاتییک بریاری
پروژانه یان ده ده ن. زور بهوردی و به ئاگاییه وه بیرده که نهوه له وهی که رهنگه
چی پروو بدات بهرله وهی هه ر به لینییک یان خو ته رخا نکر دینیکی نه گوو و
گرنگ بده ن.

گه وره ترين دوؤزينه وه ليړه دا يه: هه تا به شيو هيه كي دريژخايه ن بير
بكه يته وه، ديدگاي بهر ه وپيشچوني چوتيه تي بريارداني كور تخايه ننت باشتر
و خير اتر ده بيت. له بهر نه وه ي ده بيت به و كه سه ي كه بير ي ليده كه يته وه به
نه نجامداني بير كردنه وه ي دريژخايه ن شيوازي بير كردنه وه و هه لسو كه وتت له
نيستادا ده گوړي ت. نه مه ش ده بيت هه وي زياد بووني نه گه ري سه ر كه وتني
گه وره له داهاتوودا.

ويستي داهاتووت ده ستنيشان بكه

له سالي ۱۹۹۴ دا گاري هامل و سي كاي پراهلاد كتيبيكي
سودبه خشيان نوسي سه باره ت به پلاني كار و بازرگاني به ناو نيشاني
ململاني كردن بو داهاتوو. له م كتيبه دا، چه مكي ويستي داهاتوويان لاي
خه لك خوشه ويست و به ناوبانگ كرد.

له كتيبه كه دا ده لين گه وره ترين رووني و ئاشكرايي كه هه ته ده رياره ي
نه وه ي ده ته وي ت به كوي بگه يت له داهاتوودا نه وا ئاسانتره بو ت كه له
نيستادا برياري گونجاو بده يت.

يه كيك له به ناوبانگ ترين بيرو كه كانيان نه وه بوو نه گه ر ئامانجت نه وه يه
بيته كه سيكي پيشه ننگ و رابه ر له پيشه سازييه كه تدا نه وا پيوسته
پروژه ت بو ماوه ي پينج سال هه بيت و له خو ت بيرسي ت، "چ كارامه يي و
توانا و هيژي كمان پيوسته هه تاكو بينه يه كيك له كو مپانيا كان له
لوتكه دا؟"

كاتيك مه به ستنيكي روونت هه يه بو داهاتووت نه وا ئاسانتر ده بيت بو ت
كه به روونتر و گرنگتر بير بكه يته وه تاكو نه مرو نه و برياران ه بده يت كه

توانات پیده‌دهن نامانجه دریژخایه‌نه کانت بهینیتته‌دی. وشه‌ی ره‌خنه‌گرانه له دیدگای دریژخایه‌نه‌وه بریتییه له "قوربانیدان." که‌سانی سه‌رکه‌وتوو ناره‌زووی قوربانیدان ده‌کهن بوّ دواخستنی که‌یف و خوشییه‌کانیان له ئیستادا و بوّ ماوه‌یه‌کی کورت تا خوشی له خه‌لاتی گه‌وره‌تر بیسن له داهاتوو‌یاندا بوّ ماوه‌یه‌کی دریژ. به‌بی ویست و خو‌پراگری بوّ به‌شداریکردن له "نازاری ماوه کورتدا بوّ به‌ده‌سته‌ینانی پاداشتی ماوه‌دریژ" ته‌نها ته‌گه‌ریکی سه‌رکه‌وتنی که‌م بوونی ده‌بیّت.

ته‌نگ و چه‌له‌مه‌ی خانه‌نشینی

ته‌مروّ له ته‌مریکا و ولاتانی دیکه‌دا شتی‌ک هه‌یه که‌ نابوریناسه‌کان پییده‌لین (ته‌نگ و چه‌له‌مه‌ی خانه‌نشینی نه‌ویستراو.) به‌ ته‌نها له یه‌ک روژدا له ویلایه‌ته یه‌ک‌گرتوو‌ه‌کانی ته‌مریکادا ده‌هه‌زار که‌س له‌وانه‌ی له دوا‌ی جه‌نگی دووه‌می جیهانییه‌وه له‌دایک بوون ده‌گه‌نه ته‌مه‌نی خانه‌نشینی. به‌پی زانیارییه‌کانی نیویورک تایمز ریژه‌ی پاشه‌که‌وتی ته‌و خیزاندارانه‌ی که‌ خانه‌نشین کراون ته‌نها سه‌د و چوار هه‌زار دو‌لاره‌.

ته‌م بره‌ پاره‌یه پیویسته له‌نیوان پازده بوّ بیست سالی خانه‌نشینیدا کوتای پیبیّت. به‌پی ته‌و زانیارییه‌کانی تو‌مارکراوه له به‌شی پاره‌ پراکی‌شانی بانکدا، تی‌کراییی ته‌و خیزاندارانه‌ی خانه‌نشین کراون ده‌توان له‌ ماوه‌ی سالی‌کدا ته‌نها ۴,۱۶۰ دو‌لار و مانگانه ۳۴۶ دو‌لار له بانک پابکی‌شن بوّ ته‌واوی ژیانیان له‌گه‌ل بیمه‌ی کو‌مه‌لایه‌تیشدا.

وه ته‌م سه‌د و چوار هه‌زار دو‌لاریشه ته‌ندازه‌یه‌کی ناوه‌ندییه له پاشه‌که‌وتی کو‌کراوه. له سه‌دا په‌نجای خانه‌نشیان له سه‌رو ته‌ ژماره‌وه‌ن وه له سه‌دا

په نځای دیکه له خواره وهی تهو ژماره وهن. هه ندیک له خانه نشینان هیچ
پاره یه کی پاشه کهوت کراویان نییه. چون ده بیټ ته مه له ده وله مه ندرتین
ولاتی جیهان له ته وای میژووی مرو قایه تییدا پروبدات؟
وه لآمه که پروونه. نه بوونی دیدگا و تیروانین سه بارهت به کات. ملیوتان
کهس تهو خووه یان گرتووه که هه زوو ته وهی ده ستیان ده که ویت و زور
کات زیاتریش خه رج بکه ن به دریژایی ژیانان. له ته مرو دا، له سه دا
حه فتای گه نجان له سه ر تهو موچه یه ده ژین که پیان ده دریت و هیچیان بو
نامینیتته وه له داهاته که یان. سکالای ته وه ده که ن که پاره که یان به شی
مانگه که یان ناکات و ته وهی وه ریده گرن پیویسته بیده نه وه به هه قی قهرز
و پیداویستییه کانیاندا. فریودراون به و باوه رهی که ته م خووی زیاده
مه سرو فییه یان کی شه یان بو دروست ناکات.

دراوسی ملیونیره که

زوریک له ملیونیر و ملیاردیره کانی ته مرو له چینی ناوه پراستن، له خانووی
تاسایی و له کولانه تاساییه کاندا ده ژین. زورینه یان ماموستا، شو فییری
باره لگر و فروشیارن. به لآم له سه دا ده بو پازده ی داهاته کانیان
پاشه که و تکر دووه بو یه له ئیستادا ساماندار و تاسوده ن.
له گه ل موعجیزه ی سه رمایه گوزاری، وه به رهینانیکی سه د دولاری مانگانه
له ته مه نی بیست و یه ک سالی بو ته مه نی شه ست و پینج سالی به ریژه ی
له سه دا کهوت بو هه شت ریژه ی گه شه کردنی بازاری بو رسه له هه شتا
سالیدا رهنگه بگاته بری زیاتر له یه ک ملیون دولار پاره ی پاشه کهوت.
په رهدان به دیدگا و تیروانینی دریژخایه نی کات، پروژهدانان بو داهاتووت

پینج بوّ ده سالّ وه یاخود زیاتریش، شیوازی بیرکردنه وه و کرداره کانی
ئیستات ده گوژیّت.

داهاته کهت دوو هیئنده لیبکه

له کتیبی دوو هیئنده و دوو هیئندهی کامیروۆن هیروۆلدا ئەوه نیشان دهادات
که چوۆن له ماوهی سیّ سالدا قهبارهی کار و بازرگانیه کهت دوو هیئنده
لیبکهیت. په یامه کهی زوۆ سادیه: تاموژگارییت ده کات به وهی
پروژه کهت بوّ ماوهی سیّ سالّ به ره و پیش بهیت و بریار بدهیت که دوو
هیئندهی ئەو پارهیهی ئیستات دهست بکهویتی و بهو کاته پهیدای بکهیت.
ئەم ریژهیه ده بیّت له سهدا بیست و پینج زیاد بکات له ماوهی هر
سالی کدا.

پاشان بگه ریوه بوّ کاتی ئیستات وه ئەو ههنگاوانه بگه بهر که له
به دهستهینانی ئەم ئامانجانهدا پیویستن. ئەگه داهاته کهت مانگانه
به ریژهی له سهدا دوو زیاد بکهیت و سالانه له سهدا بیست و شهش زیاد
بکات ئەوا ده توانیت له ماوهی سیّ سالدا داهاتی گشتییت دوو هیئنده
لیبکهیت.

ئەگه کار ده کهیت، به ره مهینان و سود و به ره مه کهت به نیو له
ههفتهیه کدا زیاد بکهیت ئەمه ده بیّت به له سهدا دوو له مانگی کدا و له
سهدا بیست و شهش له سالی کدا وه دوو هیئنده بوونی داهاته کهت له سی
و شهش مانگدا.

گه رانه وه له داهاتو وه

پیتەر دراگەر ده لیت: "خه لکی هه میسه زیاتر له وه ده خه ملینن که
ده توانن له یه ک سالدا به دهستی بهینن. به لام به زوری که متر له وه
ده خه ملینن که ده توانن له ماوهی پینج سالدا به دهستی بهینن." هر که
زور روون بویت سه بارهت به وهی کاروباره نمونه یه کهت و داهاته کهت چند
ده بیت له ماوهی پینج سالی داهاتوودا نهوا بگه ریوه و سهیریکی ئیستات
بکه وه بریار له وه ههنگاوانه بده که دهیان گریته بهر له وهی نه مرو له
کویت بو نه شوینهی ده تهویت له داهاتوودا لیی بیت.
پاشان ههنگاوی یه که مت بنی. هه والله باشه که نه وه یه که هه میسه
ده توانیت ههنگاوی یه که مت بنییت. به لام پیویست نییه له کاتی
سهر که وتن به سهر په یژه که دا هه موو ههنگاوه کانت لیوه دیار بیت.
تهنها پیویسته ههنگاوی یه که م بنییت. کاتی که ههنگاوی یه که مت نا وه
کاتی که ههنگاوی دووهم ده نییت نهوا ههنگاوی سییه م به دیار ده که ویت.
هه میسه توانای بینینی ههنگاویکی پیشترت هه یه. نه وه هه موو نه وه
شته یه که پیویسته. به لام له سهرت پیویسته ههنگاوی یه که مت بنییت.
کوئفوشیوس ده لیت: "گه شتیکی هزار ههنگاوی له تنها ههنگاوی که وه
دهست پیده کات." یه که م ههنگاوه هه میسه قورسترینه. پیویستی به
ئیراده و بریار دانی مهزن هه یه بوته وهی کاریکی جیاوازتر له وه نه نجام
بدهیت که پیشتر نه نجامتداوه. به لام هر که یه که م ههنگاوتنا نهوا
ههنگاوی دووهم ئاسانتر ده بیت وه پاشان ههنگاوی سییه میس. به زووی
خوت له بهر وه پیش چونیکی مهزندا ده بینیته وه و به دهسته یانیکی زور له

ماوهی چند مانگیکی که مدا و زیاتر لهوهی که له چند سالی
ر ابردووتدا به دهستت هیئاوه.

خیزان و په یوه ندییه کانت

ديسان داره جادووییه که ت بچولینه و وا خه یال بکه که په یوه ندییه کانت و
خیزانه که ت له هموو لایه که وه زور ته واو و بیکه م و کورتن. ئایا وه ک
چی وان؟ له گهل کی ده بیت؟ چیت له گهل کی نابیت؟ ته گهر هاوسه رگرییت
کردبا، چ جوړه خانوو و شیوازیکی زیانت ده بوو له گهل هاوژینه که تدا؟ چ
جوړه پشوویه که به سهر ده به بیت؟ وه چ جوړه ژیانیکت ده ویت تا دابینی
بکه بیت بو خیزانه که ت؟

پاشان له داهاتوته وه بگه ریوه بو ته و دوخه ی ئیستات و له خوت پرسه: "
چی ده بیت ته گهر له ته مړوه ده ست پیبکه م بو دروستکردنی ژیانیکی
ناوازه له داهاتوودا؟"

ته ندروستییه کی جهسته یی نایاب

بیر له ته ندروستییت بکه ره وه. ته گهر ته ندروستییت ته واو باش بیت له
داهاتوودا ئایا چی جیاوازییه کی ده بیت له ته مړوه؟ خوشی له چ جوړه
وه رزشیک ده بینیت؟ کیشت چه ندیک ده بیت؟ چ جوړه ژه میک یا خود
پاریزی خواردنیک ده که بیت؟ چ جوړه راهینانیک ته نجام ده ده بیت؟ چی جوړه
مه شقیکی هوانه وه و پشوودان ده که بیت، هه روه ها پشووه کان و
سه فره کانیش ت چونن؟

پاشان بگه رپوه بو ئیستات و له خوت پیرسه، " پیویسته چی بکه م
هه تاکو خوشیی تهواو له تهنروستی باش و وهرزشه کانم بیینم له
داهاتوودا؟" پاشان ههنگاوی یه که م بنی و شتیك نه نجام بده. هه موو
شته کان به باوه رپوه نه نجام بده و هه میسه ههنگاوی یه که م ده بینیت.

سه ربه خوئی دارایی

چوارهم بابته له به ده سه تهینانی سامانی خودییتدا بریتییه له
به ده سه تهینانی سه ربه خوئی داراییت. پرورزی داهاتووت دابنی و پیرسه:
چهنده م پارهم پیویسته هه تاکو ژیانیکی ئاسوده م هه بیته له داهاتوودا؟
له سیمیناره کاندا له گهل خاوه ن پیشه و بازرگانه کاندا فییری چه مکی
ژماره که یان ده که م. هه روه ها ناوی کتیبکی ناوازه یسه له سه ر هه مان
بابته. پرسیاریکی زور ساده ده کات " ژماره که ت چه نده؟"
بری دیاریکراو چه نده که تو ده ته ویته به ده سه تهی بهینیت، پاشه که وتی
بکهیت، وه به رهینانی پیبکهیت وه هه روه ها چه ندیک پاره ی کارکردن
به دریژی ژیانته کو بکه یته وه؟ کتومت چه نده ت پیویسته تاکو پالپشتی
شیوازی ژیانته پیبکهیت له سه ر بنه مای مانگ به مانگ و سال به سال؟
رپسایه کی ساده هه یه بو سه ربه خوئی دارایی. یه که م: دیاری بکه که
کتومت چه ندی پیویسته بو پشتگیریکردنی نه و شیوازی ژیانته ئیستات
بو ماوه ی مانگیك نه گهر هیچ داهاتیك نه بیته. له سه دا هفتای گه نجان
دلنیانین و ناروونن سه بارهت به وه ی که کتومت چه نده یان پیویسته بو
ژیانیکی مانگ بو مانگ.

خه رجییه سالانه کان

هەر که پیداو یستییه کانی مانگانه ت دهستنیشان کرد، رهنگه که میك
لیکولینه وهی بویت بو خه رجییه کانی نیستات، خه رجییه ناساییه کانت،
خه رجییه چاوه پرواننه کراوه کان که رهنگه هه بن. ئەوا ئەم ژماره یه له گه
ژماره دوازه دا لیكدان ده کهیت بوئه وهی دهستنیشانی ئەوه بکهیت که
پیویسته چهنديک پاره پاشه کهوت بکهیت یا خود چهنده وه به رهینان
بکهیت ئە گه ههچ داهاتیکت نه بیته به درێژایی سالیك.

ئه گه مانگانه و پاش دانه وهی باج و سه رانه کان بو دابین کردنی شیوازی
نویی ژیانته پیویستت به پینج ههزار دوولار هه بیته و لیكدانی بکهیت
له گه دوازه دا ئەوا پیویستت به بری شهست ههزار دوولار ده بیته سالانه
بوئه وهی به ناسوده یی بژیت وه ئە گه ههچ داهاتیکیشت نه بیته.

له کوتاییدا، بری پاره ی سالانه ت لیكده له گه بیست به نزیکه ی ژماره ی
ئه و سالانه ی له دوایی خانه نشینبوونی خوت و هاوژینه کهت به سه ری
ده بن. بوئه وهی له گه ئەم شیوازه نمونه ییه به رده وام بیته، ئە گه
پیویستت به شهست ههزار دوولار هه بیته تا کو بو ماوه ی سالیك
به ناسوده یی بژیت، لیكدان کرایته له گه بیستدا ئەوا پیویستت به یه
مليون و دوو سه د ههزار دوولار ده بیته بو خانه نشین بوون له شیوازی ژیا نه
نوییه که تدا. (ده توانیت پاره ی خانه نشینیه کهت کهم بکه یته وه که رهنگه
له پیداو یستی مانگانه و سالانه ت ههت بیته)

ههنگاوی یه کهم بنی

پاشان یه کهم ههنگاو بنی. ههژماریکی خانهنشینی بکهروهه، ههژماری دارایی سهربه خو. ئەمه ههژماریکه که پاره‌ی تیده‌کهیت و هه‌رگیز و بو هیچ مه‌به‌ستیك ئەو بره پاره‌یه ده‌رناکهیت. به‌دوای خزمه‌تگوزارییه‌کانی ر‌او‌یژکاری دارایدا بگه‌ری. فی‌ربه که له‌سه‌ر له سه‌دا هه‌شتا و پینج بو نه‌وه‌دی داها‌ته‌که‌ت بژیت و هاوسه‌نگی پاشه‌که‌وت و ته‌رخانکردن بکه‌یت، ئەمه وه‌ك ئامانجیکی گرنگی ژیان‌ت دابنی بوئه‌وه‌ی که دارایی سه‌ربه‌خو‌ت به‌ده‌ست بهینیت و ئەو بره پاره‌یه به‌ده‌ست بخه‌یت له کاتیکی دیاریکراودا له سالانی داها‌توودا.

کارکردن بو ده‌ست‌نیشانکردنی ژماره‌که‌ت، دانانی پلانیك بو به‌ده‌سته‌ینانی، ئەنجامدانی کرداره‌کان به‌پیی پلانه‌که‌ت وه به‌به‌رده‌وامی پاشه‌که‌وت و وه‌به‌ره‌ینان ئەو سو‌ده زیاد ده‌کات که ئەو ژماره‌یه له داها‌توودا به ده هینده به‌ده‌سته‌هینیت.

بریاریک بده

ئهم‌رو بریار بده بو په‌رده‌دان به دیدی دريژخایه‌نت. بیه به خو‌ته‌رخانکردنیکي به‌هیزی داها‌توو. زورینه‌ی کات بیر له داها‌توو بکه‌روهه. ره‌چاوی سه‌رته‌نجامی بریاره‌کانت و کرداره‌کانت بکه. ره‌نگه چی رووبدات؟ پاشان ره‌نگه چی بییت؟ وه دو‌اتر چی؟

کو‌ترو‌لکردنی خود، کو‌ترو‌لکردنی هاو‌رپیکانت و هه‌سته‌کانت جیبه‌جی بکه. ئاره‌زوومه‌ندبه که ئەم‌رو نرخه‌که‌ی ده‌ده‌یت بوئه‌وه‌ی خو‌شی له خه‌لاتی سه‌هینیه‌کی با‌شتر بهینیت. پاشان هه‌نگاوی یه‌که‌م بنی. هیلی جیاکاری له‌نیوان سه‌رکه‌وتن و شکست، ویست و ئاره‌زوو، خو‌زگه و

خهونی باش نییه. ئەوه بریاردانه لهوهی که چیت دهویت له ههموو
دوخهکانی ژیانته و پاشان ههنگاوی یه که مت بنی. وه ههمیشه دهتوانیت
ههنگاوی یه که م بنییت.

راهینانه کردارییه کان

۱. ئەمرو بریار بده به بیر کردنهوهی درێژخایهن و رهچاو کردنی ئەوه
دهرئه نجامانهی بو ههر بریاریک دهیاندهیت بهرلهوهی دهست به کردار
بکهیت.

۲. پروژهی پیشوهختهی سی بو پینج سال دابنی وه خهیاالی ئەوه بکه
که ژیانته زور باش و بیکه م کورتهی ده بیته له ههموو پروویه که وه.
چون ده کریت جیاواز بیت له ئەمروت؟

۳. بریار له سهر کاریک بده که دهتهویت خیرا ئە نجامی بدهیت بو
دروستکردنی داهاتووه نمونهییه که ت. پاشان ههنگاوی یه که م بنی.

بهشی دووهم

بیرکردنه وهی هیواش X بیرکردنه وهی خیرا

" کهسانی سهرکه وتوو خووی نه نجامدانی تهو شتانه یان پهره پیداوه که
کهسانی ناسهرکه وتوو جه زناکهن نه نجامی بدهن. ته نانهت جهز به
نه نجامدانی کاره پیوستیه کانیش ناکهن. به لام جهز لینه بونیان پاشکویه
بو به هیزی ئامانجه که یان."

(نه لپیتر ئی ئین گرای)

میشتک نائاساییه. توانای بیرکردنه وهت ههزاران جار زیاتره له هه موو
گهرده ناسراوه کانی گهر دوون. به جه ختکردنه وهی هیز و توانای میشتک
به ته واوی له سهر هه مان ئامانج و ویستیک که هه ته تهوا ده توانیت شتی
نائاسایی به ده ست بهینیت به شیوهیه کی خیراتر له وهی که بیری
لیده که یته وه.

میشتک و هزرت بهرده وام له پیشکه وتندان. ته وژمی هوشیاری و به ئاگایی
له یه ک خوله کدا نزیکه ی ههزار و پینج سه د وشه یه. میشتک له بیرو
بو چونیکه وه ده چیت بو بو چونیکه دیکه وه ده شگه ریته وه بو. پیوستی
به خوگری و ئیراده ی مهزن هه یه بوئه وهی کونترولی تهو ته وژم و
خیراییه ی بیرکردنه وهت بکه یت و کو ی بکه یته وه له شیوازی کدا که

بتوانیت هموو ئه وهی که بوّت گونجاوه جیبه جی بکهیت و به دهستی
بهینیت.

هر که ئه مه پرویدا، ئه وا دهتوانیت بیر له سه دان بیروکه بکهیته وه
به دوای یه کدا. به لام دهتوانیت به ته نها بیر له یه ک بیروکه بکهیته وه له
یه ک کادا. له بهرته مه توانای کونترول کردن و دهستبه سه رداگرتنت هیه
بو ئه م به ئاگاییه ت و جه ختکردنه وه له سه ر بیر کردنه وه که ت وه ک
نیشانه شکیئیک له سه ر یه ک بیر و یه ک نیشانه له یه ک کادا.

شیوازی بیر کردنه وه و کاردانه وهی خیرا

هرشتیک به به رده وامی ئه نجامی بدهیت وه ک خوویه کی لیڈیت. زورینه ی
خه لکی شیوازی بیر کردنه وه و کاردانه وهی خیرا به کارده هیئن. ئه وان
په رهیان به خووی کاردانه وه و بیر کردنه وهی به رده وامه داوه بو ئه و شتانه ی
له ده وروبه ریان رووده دن، به بیر کردنه وهیه کی زور کم و گونجاو. زور
به خیرایی وه لامدانه وه و کاردانه وهیان هیه هر له گه ل یه کم زهنگی
کاتژی ره که یان له ده وروبه ری خویان بو ئاره زوو و خووه که سییه کاتی و
پالنه ره کانیا ن. پرۆسه ی بیر کردنه وهی ئاسایی خوئی له خویدا پرۆسه یه کی
کتوپره. هانده ری خیرا و کتوپر پاشان وه لامدانه وهی دهستبه جی، به بی
هیچ کاتی که له نیوانیا ندا. پرۆسه ی بیر کردنه وهی بهرز و بلندانه ش به
هه مان شیوه به کتوپری دهست پیده کات به لام له نیوان وه لامدانه وه و
هانده ره کتوپره که دا خوله کی که یا خود زیاتر هیه که تیایدا بیر ده که یته وه

پیش وهلامدانهوه. ههروهك دايكت پي گوتويت، " له كاتي بيتاريسي و
تورهيدا ههتاكو ده بژمييره پيش نهوهي وهلام بدهيتهوه. "
وهستان بو كرداري بيركردنهوه بهر له گوتني ههرشتيك ياخود نهجامداني
ههر كاريك تارادهيهكي زور چونيهتي وهلامدانهوه كهت بهرهوپيش دهبات.
ههروهها پيوستيهكي گرنگيشه بو سهركهوتن و يهكيكه له
خاسيهتهكاني كهساني دهوله منديش.

بیرکردنهوه كاريكي دژواره

توماس واتسون دامهزرينهري كومپانياي ناي بي نيم نهوهي به پيوست
زاني كه لهسهر ديواري ههموو نوسينگهيهك بنوسريت، " بير بكهروهه. "
ههر كاتيكي توشي كيشهيهك دههاتن كه پيوست بوو مامهلهي لهگهلا
بكهن ههر له روژاني زوهوه كهسيك ئاماژهي بو نوسراوه كه ده كرد تاوهكو
بهپيري هاوپيشهكاني بهينيتهوه كاتي زياتر تهرخان بكهن بو بيركردنهوهي
زياتر سهبارت به بابهتهكه. ههتاكو زياتر و وردتر بير بكهنهوه دهگهنه
برپيار و چارهسهريكي باش و گونجاو.

توماس نهديسون جاريكيان گوتي: " بيركردنهوه قورستين كاره. ههر
لهبهرتهوهيه كه زورينهي خهلكي به ههر جوړيك بيت ليي دوور
دهكهونهوه. " وتهيهك ههيه دهلييت: " ههنديك ههن كه بيردهكهنهوه.
ههنديك ههن پيان وايه كه بير دهكهنهوه. ههروهها زوريك ههن پيان
باشه بمرن وهك لهوهي كه بير بكهنهوه. "

بیرکردنهوهي باش كاريكي دژواره. پيوسته فيري بيت و بهردهوام
جيپه جيي بكهيت نهگه بتهويت بهراستي بگهيته قولايي هييزي

بیرکردنه وه کانت. خوشبه ختانه، ههرشتیک به بهرده وامی نه نجامی بدهیت
نهوا ده بیئت به خوو. ههر که بوو به خوو ئیدی خووی به شیوه یه کی ناسان
و ئوتوماتیکی کار ده کات. گوته ده لیئت: "هه موو شتیک به رله وهی ناسان
بیئت، گرانه." نه مهش به دلنیا ییه وه له گهل دروستکردنی خووی نویدا
هه مان شته.

بیرکردنه وهی هیواش

یه کییک له باشتین خووه کان که ده توانیت په ره ی پیبدهیت، جیبه جیکردنی
بیرکردنه وهی هیواشه له و شوینانه ی که پیویستیان به بیرکردنه وهی هیواش
هه یه.

ههروهک له به شی یه که مدا باسمان لیوه کرد گرنگترین هوکار
دهرئه نجامه کانه. زورینه ی هه له کان که له ژیا نماندا نه نجامیان ده دهین
به هووی نه وه وه یه که پیشوه خته به شیوه یه کی باش و به وریاییه وه بیر له
دهرئه نجامی کاره کانی بهرده ستمان ناکه یینه وه.

پرفروشتین کتیبی دانیال کافان به ناوی بیرکردنه وهی خیرا و هیواش.
یه کییکه له سه ره کیتین به ره مه کان بو بیرکردنه وه یه کی ورد و دروست.
کتیبه که ی رو بیئت هینری سولیس و سی ئار سولیس و کتیبه که ی
کافانیش لییکولینه وه له زوربه ی نه و هوکارانه ده کهن بوچی ده گه یینه
کو تاییه کی خراب ده بینین ده بیته هووی شکست هینان له به ده سته یینانی
نه و دهرئه نجامه ی ده مانه ویئت و ئاره زووی ده که یین.

نوسه ره کان نه وه نیشان ده ده ن که ئیمه چون زانیاریه کان په سه ند ده که یین
و بریار ده ده یین به پشت به ستن به به شییک له زانیاری و پیوه ره

هه لبرژیردراوه کان یاخود سه لیئراوهیه کی پیشینهیی. گه پان به دوای ئه و
زانیا رییه دا که بریارمان داوه باوه پری پیبکهین.

دهرئه نجامی باوی ئه م لیکوئینه وانه له سه ر خراپی و نادرستی بیرکردنه وه
ئه وهیه که پیویسته هیواش بینه وه پیش ئه وهی هه ر بریاریک بدهین که
ده کریت دهرئه نجامیکی ئه ریئی یاخود نه ریئی گرنگی هه بیئت له سه ر ژیان
و کاره کانمان.

یه کیئ له ئاسانترین ریگاگان بو ئه نجامدانی ئه م کاره ئه وهیه به رده وام
پرسیت: "چون ده زانین که ئه مه راسته؟" بهرله وهی ئه و زانیا رییه په سه ند
بکهین وه ک بنچینه یه ک بو بریاریک.

دوو شیوازی بیرکردنه وه

دوو شیوازی بیرکردنه وهی دژیه ک بریتین له بیرکردنه وهی خیرا و
بیرکردنه وهی هیواش. له بیرکردنه وهی خیرادا، زانیا رییه کان به خیرایی،
سروشتی، ئوتوماتیکی و له خووه ئه نجام ده درین وه ک بریاردان له کاتی
شوفیری کردن و لیخورینی ئوتومبیل له ترافیکی قهره بالغا. کاردانه وه
و وه لآمدانه وهی خیرا و به بی بیرکردنه وه و په چا و کردنی که ممان ده بیئت.

بو زورینه ی چالاکیه کانمان وه ک گفتوگو کردنه کان، کو بونه وه کان، پلانی
ژیانی روژانه مان یاخود کرینی پیداویستی روژانه ئه وای بیرکردنه وهی خیرا
هه م گونجاوه و هه میش پیویسته له بهرئه وهی دهرئه نجامه کان گرنگ نین

ههروهك داواکردنی هه مبه رگر یا خود ماسی بو ژه مه خوار دنیكت. ئەمانه
كیشه و گیر و گرتی گه وره نین تاكو پلانی بو دابریژیت.
بو زوریك له بواره كانی تری ژیا مان، بیر کردنه وهی هیواش و له سه رخو زور
پیویسته ته نانه ت زور گرنگیشه بوئه وهی بریاری راست و دروست بدهین
تا ئەو دهرئه نجامانه مان دهست بکه ویت که ئاره زویان ده کهین.
لیره دا، زانیاریه کهی کا مان بوه هوئی ئەوهی په رتوکه کهی بیته یه کیك له
باشترین و پرفروشتترین په رتوکه کان. ده لیت گه وره ترین هه له که زوریك له
خه لکی ئەنجامی ده دن ئەوهیه بیر کردنه وهی خیرا به کار ده هیینن بو بریاره
گرنگ و دریژخایه نه کانیان له کاتی کدا بیر کردنه وهی هیواش و له سه رخو
زیاتر پیویست و گونجاوتره.

ره وچاوی دهرئه نجامه کان بکه

بو نمونه، ئەو بریارانهی که ده یاندهیت له باره ی ئەوهی چ کورسیکی زانکو
وه بگریت، ریگای چ جوژه کار و پیشه یه ک ده گریته بهر، ئەو که سه ی که
هاوسه رگیری له گه ل ده کهیت، چون پاره ت ده ستبکه ویت و پاشه کهوت و
وه به رهینان بکهیت. ئەمانه هه مووی پیویستی به بیر کردنه وهی هیواش و
له سه رخویه.

کاتیك بریاریک زیاتر بو ت گرنگه ئەوا گرنگترین شت ئەوهیه که له سه رخو
بیت، کات وهر بگریت، به شیوه یه کی گونجاو و به وریاییه وه ره چاوی
راستییه کان و هه لبراردنه کانت بکهیت.

له ده ستپی کردن و بنیادنانی بازرگانیدا بیر کردنه وهی هیواش زور گرنگ و
پیویسته. له چ به رههم و خزمه تگوزارییه کدا باش و تایبه تمه ندیت، کام

چینی کپارت لا مہہستہ، کام ریگای بہرہ مہینان، فروشتن، بازار کردن
و بلاو کردنہ وہ ہلدہ بثریت. وہ ہر وہا تیچون و بریاری نرخہ کانت زور
گرنگ بو سہر کہوتن یان شکست لہ پروژہ تابوریہ کہتدا.

شیوازی بیر کردنہ وہ کہت پروون بکہرہ وہ

لہ نیستا بہ دواوہ بہ شیوہیہ کی ناسایی لہ خوٹ بیرسہ: "نہم بارودوخہ
پیوستی بہ بیر کردنہ وہی ہیواش یان خیرا ہہیہ؟"

کات بو خوٹ برہ خسیئہ ہر کاتیگ کہ گونجاو بوو. ہہمیشہ بو شایبہ کی
گونجاو دابنی لہ نیوان ہاندہر و ولآمدانہ وہ کہدا، لہ نیوان بیر کردنہ وہ و
برپارداندا. "یاسای حہفتا و دوو کاتثریرہ کہ" پہرہو بکہ. حہفتا و دوو
کاتثریر یا خود سی پروژ بو خوٹ تہرخان بکہ بو بیر کردنہ وہ لہ برپاریکی
گرنگ بہرلہ وہی کہ بیدہیت.

لورد ناکتون دہلیت: "تہ گہر پیویست نییہ برپار بدہیت تہوا پیویستہ کہ
برپار نہ دہیت." ہہتا کاتی زیاترت پیبچیت بو برپاریکی گرنگ تہوا لہ
ہہموو دوخیکدا تہو برپارہت باشر دہییت. ہہمیشہ تہم وشانہ بہ کار
بہینہ: "با بیری لیبکہ مہوہ دواتر ولامت لیڈہ گیر مہوہ."

تہ گہر کہسیک ہہولیدا زورت لیبکات بو تہوہی برپاریک بدہیت لہ سہر
بابہ تیکی گرنگ تہوا دہتوانیت بلییت: "تہ گہر سووریت لہ سہر تہوہی
ولامیکی خیرات دہستبکہ ویٹ تہوا ولامہ کہ نہ خیر دہییت. بہ لام
تہ گہر بہیلت بو ماوہیہک بیر بکہ مہوہ تہوا رہنگہ ولامہ کہ جیاواز
بیٹ."

ورده کارییه کان بنوسه

له سهر کاغز بیر بکه ره وه. یه کیك له ئامرازه هه ره گرنه و به هیزه کانی
بیر کردنه وه بریتییه له پارچه کاغزیك که هه موو ورده کارییه کانی
کیشه یه ک یا خود بریاریکی له سهر بنوسیت. شتیکی سهر سور هینه ر
پووده دات له نیوان میشک و ده ستدا کاتیك شته کان ده نوسیت. کاتیك
هه موو ورده کارییه کان ده نوسیت ئەوا ناچاریت که به له سهر خوئی و
به ته وای بیر بکه یته وه، به تایبته کاتیك به ده ست ده نوسیت زیاتر له وهی
که تایپی ده کهیت.

زۆر جار که پووداوه راستیییه کان یه ک له دوا ی یه ک ده نوسیت ئەوا پوونتر و
پوونتر ده بیته بوته که پیویسته چی بکهیت. له بهرته مهیه فرانسیس باکون
ده لیته: "نوسین که سی راسته قینه دروست ده کات."

کاتیك ده رته نجامه کانی بریاریک گرنه بوون ئەوا هه تا ده توانیت کاتی
گونجاو بو خوته ته رخان بکه. کوتا بریارت هه میشه باشتر ده بیته له و
بریاره ی که خیرا دهیدهیت.

بریاره کانی خه لکی

له سه دا نه وه د و پینجی بازرگانه سهر که وتوووه کان به هه ندیک له
هه لسه نگاندنه کان له لایه ن چوئیه تی ئەو که سانه وه دیاری ده کرین که
سه رنجکیشیان ده کهیت و هه لیان ده بژی ریت و کاریان پی ده دهیت. ئەو
که سانه ی هه لیان ده بژی ریت بوته وه ی کاریان له گه ل بکهیت، وه ئەو

که سانهش که تو هه لده بژیرن ده توانیت کار و پیشه و بازرگانیه که دروست بکهن یا خود له ناوی ببهن.

هه ره له بهر نه مهیه پیتهر دراکهر ده لیت: " برپاره خیراکانی خه لکی هه همیشه برپاری که سانی هه لهن. " تهو که سهی هه لیده بژیریت بو ته وهی کاری له گهل بکهیت یا خود کاری بو بکهیت، تهو که سهی له گه لی تیکهل ده بیت و تهو که سهی هاوسه رگیری له گهل ده کهیت، تهو که سهی وه به رهینانی له گهل ده کهیت و کاری له گهل دا ده کهیت له سه دا هه شتا و پینجی سهر که وتنه کانت و خوشیه کانی ژیانی که سییت دیاری ده کات.

نهینی به کریگرتن

باشترین به ریوه بهری فروشتنی کو مپانیایه کی گهوره که ناسراو بوو به وهی زوریک له باشترین فروشیاره کانی کو مپانیاکه ی به کری گرتبوو. جاریکیان پرسپاری لیکرا نهینی به کریگرتنه سهر که وتوو کانی ئاشکرا بکات. له وه لاما گوتی: " ئاسانه. من " یاسای سی روزه که " پهیره و ده کهم. گوینا ده م به وهی که چهنده پالیئوراوه کانم به دلله. خو م راده گرم و چاوه ریده کهم بو ماوهی سی روزه که پیش ته وهی برپاری کوتایی بدهم. کاتیک چاوم به پالیئوراوه کان ده که ویت و قسه یان له گهل ده کهم، تهو که سهی که رهنکه له یه کهم و دووهم چاوپیکه وتندا به باشترین شیوه ده ربکه ویت، پاش ماوهیه که سایه تی و لاوازییه کانی ده رده که ویت که ده ریده خهن به ته واوی که سیکی نه گونجاوه. "

زورینهی کو مپانیا و به ریوه به ره سهر که وتوو کان به شیوازی جو راو جو ر ته م یاسایه پهیره و ده کهن. ده زانن که ده رته نجامه کانی هه بوونی به کریگراوی

خراپ رهنگه زور گران و خراپ بیټ. ئەم بنه ما و ریڤسایه بو بازرگانیه
هاوبه شه کان و ریڤکه و تننامه کانیش ده توانریت به کار بهیندریت.

ستراتیژیانه بیر بکه ره وه

زوریک له ته کنیکه کانی به ریڤه بردن ههن که بو ماوه ی چهن دین سال به کار
دههیندرین و پاشان کون ده بن. بهرنامه ی ستراتیژی هه میشه به ژماره
یهک داده نریت له گرنگیدا. له بهرنامه دانانی ستراتیژیدا، تو ناچاریت
به هیواشی و له سه رخو بیر بکه یته وه بوئه وه ی زور به وریایی و به ناگاییه وه
بیر له ده رئه نجامی خوازاوی کاریک یا خود بریاریک بکه یته وه.
کلیشه یه کی دریژخایه ن بو داها تووی کار و بازرگانیه که ت ده کیشیت.
له پلانه که سییه ستراتیژییه کانیشدا به هه مان شیوه یه. نه خشه و پلانی
داها تووی خو ت ده کیشیت. زور دوور بیر ده که یته وه له داها تووت
بوئه وه ی بزانیته له سالانی داها توودا ده ته ویت به کوی بگه یت.
ههروهک میشیل کامی، شاره زای بواری ستراتیژی ده لیت: "ئه و که سانه ی
که پلانی داها توو داناریژن هه رگیز ناتوان داها توویان هه بیټ."
بهرنامه دانانی ستراتیژییه که سی ناچارت ده کات به هیواشی و له سه رخو بیر
بکه یته وه، به وردی و دروستییه کی زیاتره وه. ناچارت ده کات بیر له وه
بکه یته وه که به راستی ده ته ویت بیټ به چی، چی بکه یت، چیت هه بیټ
و چی به ده ست بهینیت له مانگان و سالانی داها توودا.

زور جار بیرو که یه کی باشه که بریکی زور کات ته رخان بکه یت، ته گه ر
روژیک یان دوو روژیش بیټ بوئه وه ی له باره ی داها تووته وه بیر بکه یته وه،
به تایبته له کاتی گوړان و کیشه و بیټا قه تییدا. پیاسه یه کی دوورودریژ

بکه و پشوو به میشتک بده. تاوتویئی ئامانجه کانی داهاتووت له گهل
هاوسه ره که تدا بکه. دوو بو سی رۆژ پشوو وهربگره و دووربه له ههموو
ئامیره ئه لیکترونییه کانی وهک کو مپیوتهر، تهلهفون، موبایل و نامه و
هر بابه تیکی دیکه که دهنه هوئی تیگدان و شیواندنی بیرکردنه وهت.

مه شقی ته نهایی پهیره و بکه

یه کیك له به هیترین ریگاکانی شیوازی بیرکردنه وهی هیواش ئه وهیه به
شیوهیه کی ئاسایی مه شقی ته نهایی پهیره و بکه ییت. زوریك له خه لکی
هرگیز بو جاریکیش بیته مه شقی ته نهاییان ئه نجامنه داوه له تهواوی
ژیانیاندا. پیوستیه کی زوریان ههیه به وهی که سه رقالم و چالاک بن و
ههموو کاته کانیان پر بکه نه وه به جوړیک له هاندان. به لام ئه مه بو تو
نییه.

پهیره کردنی مه شقی ته نهایی زور ئاسانه. بو ماوهی سی بو شهست
خوله که به بی میوزیک و هیچ بیربلاوییهک ته نهها به سادهیی و به بیدهنگی و
به بی جولّه داده نیشیت. ده توانیت له شوینیك، پارکیك یا خود له
باخچه یهک دابنیشه که هیچ زاوه ژاویکی تیادا نه بیته.
رهنگه باشتین دوخی بیرکردنه وه بو ته نهایی "بیرکردنه وه بیته له ئاو."
دانیشن و سهیرکردنی ته نیکی ئاوییه، ته نانهت حهوزیکی مهله کردن
واده کات که میشتک پشوو بدات و توانا به ئاگایی و ناناگاییه کانت
ده کاته وه.

ته نهایی پیوستی به خو ریگخستن ههیه

کاتیڭ بوّ یه که نجار مه شقی ته نهایی ده کهیت کاریکی زور گران ده بییت
به لاته وه. بی ئوقره ده بییت و بیر له و شتانه ده کهیته وه که ده توانیت
ته نجامیان بدهیت. پیویسته بیست بو بیست و پینج خولهک خوت
رابگریت.

به لام لهم کاته دا، شتیکی ناوازه رووده دات. هه موو گرژی و
ناخوشییه کانت نامینن و به ته واوی ههست به ئارامی ده کهیت. خوشی
ده بینیت له ههستیکی سادهیی دانیشتن له بیده نگیدا. لهم کاته دا
میشتک دهست ده کات به دهر دانی چه ندین بیر کردنه وه، بیروکه،
به رچا وروونی، بوچون، چاره سه ری کی شه کان وه هه ر ئیله امیکی دیکه که
ده توانن ژیانته بگورن.

ته نه رپیگه به میشتک بده وهک رووبار دهریان بدات. پیویست ناکات
هیچ شتیڭ بنوسیت. ته گهر بیروکه یه کی باش بیته هوا ههتا دوا ی ماوه ی
ته نهاییه که یشت له گه لته ده مینیتته وه. " ده وتریت که ژنان و پیوان
مه زنتر دهن کاتیڭ هه رییه که یان به جیا کات له گه ل خویان به سه رده بهن له
بیده نگیدا. "

ته گهر مه شقی سی بو شهست خوله کی ته نهاییت نه کردو وه هوا بو
کو بونه وه ی داهاتووت واده یهک له گه ل خوت دابنی. زور به ی کات له کاتی
گه رانه وهم بو ماله وه ئوتومبیله کهم راده گرم و له ئیوارانیکی درهنگدا
به بیدهنگی بو ماوه ی کاتژییریڭ داده نیشم.

توش دهتوانیت له نوسینگه کهت بمینیتتهوه له دواى شهوى ههمووان
روشتن. یاخود دهتوانیت له ههوشه که یاخود ژووری نوستنه کهت له
نهومی سهروهه بمینیتتهوه که شوینیکى تهواو بیدهنگه.

ههموو کات سودى خوئى دهبیټ

ئه مه بهلینى منه بو تو. ههر کاتیک له ژياندا کیشیهک، بیزاریهک،
تهنگ و چهله مهیهک و بهرهنگاری و نارپه حهتییهکت هه بوو شهوا بچوره
شوینیکى بیدهنگ و دابنیشه. ههر کات ئه مهت ئه نجامدا زور به خیرایى
و بهبى بهرهلستى وهلامى گه ورهترین کیشهت به دیار ده کهویټ وهک
شهوى په پولهیهک له سهر شانت نیشتهبیټهوه.

زوربهى قوتابیه کانم نامه م بو دهنیرن و دهلین شهو کیشانهى بو ماوهى
چهند ههفته و مانگیك پیوهى سهرقال و گیروده بوون، به په پیره و کردنى
یه کهم مه شقى ته نهایی زورینه یان چاره سهر بوون.

کاتیک وهلامه کهت دهگات، شهوا له ههموو لایه کهوه تهواوه و بیکه م و
کورته. وهلامى ههموو ورده کارییه کانى کیشه و گرفته کانت ده داتهوه.
زور ساده و پروون و گونجاو دهبیټ له گهل توانا و هیزت بو ئه نجامدان.
چاره سهرى ههموو لایه نه کانى کیشه که دهکات. کاتیک له ته نهایی
هه لدهستیهوه و بیروکه کانت ده کهیت به کردار، شهوا ههر زوو ههموو
شتیک خوئى باش دهبیټ و توش له نارامییدا دهبیټ.

هیئزى ناوه کییت ده رنجه

مهشقی ئاسایی تهنهایی پیوستی به بیرکردنهوهی لهسهرخویه. پیوستی بهوهیه که واز له ههموو چالاکی و کارهکانت بهینیت و بوچهند خولهکیک له تهنهایی و بیدهنگیدا تهنها لهگهڵ خوئدا بیت. باشترین ههوال تهوهیه که ههتا زیاتر مهشقی تهنهایی بکهیت تهوا تهو وهلام و بیروکانهی له ههرکاتییدا بهدهستیان دههینیت زور خیراتر و باشتر دهبن. له بهرنامه ستراتیییه هاوبهشهکاندا، لهو شوینهی که دههتهنجامهکان زور گرنگن وهرگرتنی کات و پشوودان، هیوربوونهوه و بیرکردنهوه له کیشه گرنگهکان دهکریت تهو کردارانه بن که سههرکهوتن و شکستی کار و پیشهیهک دیاری دهکن.

یاسایهک ههیه له ریکخستنی کاتدا دهلیت: "ههر خولهکیک که له بهرنامه دارپشتندا بهسهری دهبهیت، ده خولهکت له راپهرااندندا بو دهگیریتتهوه." ههر کات پروژیهیهکی سههرکهوتوو دهبینیت تهوا ستراتیییهکی سههرکهوتوو دهبینیت له کرداردا. دههتهنجامهکانی پروسهیهکی فراوانکراو له بیرکردنهوهی هیواش و بهئاگایی دهبینیت. شیوازی بیرکردنهوهی

(ئامانجه سههرهکییهکان، ئامانجه لاوهکییهکان، ستراتیییهکان، لهپیشینهکان و کردارهکان) بهکاربهینه

بوتهوهی یارمهتی خوئ و کهسانی دیکهش بدهیت ههتاکو بهوردی و بههیواشی بیرکهیتتهوه تهوا نمونهی تهو شیوازه بیرکردنهوهیه به شیوهیهکی ریکو پیک و ئاسایی بهکار بهینه.

- ئامانجه سەرەكییەكان: دەرئەنجامە پێوانە كراوە تایبەتەكان كە دەتەوێت
لە درێژەى كارو بازرگانییە كەتدا بە دەستیان بهیئیت وەك ئامانجهكانت بو
فروشتەكان، سوودەكان، گەشە كەردنەكانت، بەشكردنى نرخەكان و
دابەشكردنى جوړەكان.

- ئامانجه لاوەكییەكان: ئەم جوړە ئامانجانە پێویستە بە دەستیان بهیئیت
بو بە دیهینانى ئامانجه سەرەكییەكانت. وینای ئەو بەكە كە ئامانجهكانت
لە بەشى سەرەوێ پەيژەكەتدان - ئامانجه ماوە درێژ و ئامانجه
لاوەكییەكانت پلەكانى پەيژەكەن كە پێویستە بە سەریاندا سەر بەكەوێت
بوئەوێ بە ئامانجه سەرەكییەكانت بەگەیت.

- ستراتییەكان: رینگا و هوکارە جوړاوجوړەكانن كە دەتوانیت هەر
ئامانجیكان پى بە دەست بهیئیت. بو نمونە، لە بازرگانیدا، یەكێك لە
ئامانجهكانت بە دەستەهینانى ئاستیكى دیاریكراوى فروشتە. دەتوانیت
رینگا و شیوازی جوړاوجوړ بەكار بهیئیت بو بە دەستەهینانى ئامانجهكانى
فروشتنت.

- لەپیشینەكان: ئەو كار و چالاکیانەى كە زیاتر لەوانى دیکە گرنگترن لە
بە دەستەهینانى ئامانج و مەبەستەكانت. یاسای ۲۰ / ۸۰ بەكار بهیئە بو
هەموو شتێك. ئەو لە سەدا بیستەى كەردارەكان كامانەن كە دەتوانیت
ئەنجامیان بەدەیت و بەرپرسن بو لە سەدا هەشتای دەرئەنجامەكانت؟
- كەردارەكان: ئەو كەردار و چالاکییە پێوانەكراو و تایبەتەكانە چين كە
پێویستە ئەنجامیان بەدەیت لە جیبەجیكردنى ستراتییەكاندا، لە
بە دەستەهینانى مەبەست و ئامانجهكانتدا؟

ئەم شىۋازى بىر كۆرۈنۈش ۋە بەھرىمەنچىلىك ۋە پەيدا قىلىش ھەر كۆرۈنۈش كە
پىۋىستە بىكەت، بە شىۋەيەكى رۇن ۋە ئاشكرا پەردەدات بە تواناي
بىر ياردان. ناچار تەكەت كە ھەر دۇو بىر كۆرۈنۈش دىر ئىخايەن ۋە
بىر كۆرۈنۈش ھىۋاش ۋە لەسەرخۇ بە كار بەھىنەت پىكەۋە.

ياساي ئەگەرە كان

زۆرۈنەي خەلكى بە جۆرۈك لە جۆرە كان سەركەۋتن ۋە شىكستە كانيان
دەبەستەۋە بە بەختى باش ياخۇد خراپەۋە. لەپاستىيدا، كاتىك سەيرى
دواۋە دەكەت لەۋەي كە رۇویداۋە ۋە دەرناكەۋىت كە سەركەۋتن بەھۋى
بەختەۋە بۇيىت. لەبرى ئەۋە پەيۋەستە بە ئەگەرە كانەۋە.

ياساي ئەگەرە كان دەلەت ئەگەرۈك ھەيە ئەۋىش ئەۋەيە كە ھەمۇ شتىك
دەكرىت رۇوبدات، ۋە بە بەكارھىنەن رىگايەكى بىر كارى دىيارىكراۋ،
دەتوانىت ئەۋ ئەگەرە ھەژمار بىكەت بەۋردى ۋە دروستى. لە سادەتەن
بەكارھىنەن ۋە كارپىكردنيدا، ياسا كە دەلەت: " ئەگەر زۆرۈنەي ئەۋ شتەنە
ئەنجام بەدەت كە كەسانى سەركەۋتوۋ ۋە دامەزراۋە كان ئەنجامى دەدەن،
ئەۋ ئەۋ ئەگەرە زىاد دەكەت كە تۆ كارە دروستە كە ئەنجام دەدەت لە
كاتىكى دروستدا ۋە ھەرۋەھا سەركەۋتوۋش دەبىت. "

بە جىبە جىكردنى بىر كۆرۈنۈش ھىۋاش لە كاتىكدا كە پىۋىستە بۇت
دەردە كەۋىت زۆرۈك لە كارە راستە كانت ئەنجامداۋە ۋە كەمتر لەۋ كارە
ھەلەنەت كۆرۈۋە لە رىگاي سەركەۋتندا.

هیچ کام له سهرکهوتن و شکست بهرپیکهوت نین. ههتا وریا و بهئاگاتر
بیربکهیتهوه و پلان دابنییت بهرلهوهی کارهکان نهنجام بدهیت، خیراتر
کوئترولی سهرکهوتنهکانت دهکیت له داهاتوودا.

راهینانه کردارییهکان

۱. ههر نهمرۆ بریار بده به دانانی ماوهیهک که تیایدا بههیواشی بیر
بکهیتهوه لهنیوان هاندهرهکه، کیشهکه، بیروکهکه و کاردانهوهکهت.
۲. بهشیکی گرنگ له ژیانی کهسی و بازرگانیهکهت دیاری بکه و
مهشقی (تامانجه سهرهکییهکان، تامانجه لاهکییهکان، ستراتیهکییهکان،
لهپیشینهکان و کردارهکان) بکه بوتهوهی یارمهتییت بدات بهروونی و به
باشترین شیوه پلان بو داهاتووت دابنییت.
۳. نهمرۆ پلانیکی دابنی که سی بو شهست خولهک تهرخان بکهیت بو
تهنهایی و له شوینیکی تهواو بیدهنگدا دابنیشیت و گوی له ویستهکانت
بگریت. نهمه بهبهردهوامی و به شیوهیهکی ناسایی نهنجام بده.

بهشی سییه م

بیرکردنه وهی هوّشیارانہ X بیرکردنه وهی ناھوّشیارانہ

"ئاگاداری ھهولّه کانت به بوّته وهی که به خیرایی بیته که سیکی مهزن. رهنکه یهک ھهولّدان له ده ھزار ھهولّداندا سهرکه وتوو بیّت. ئەمانه شتانیکی زور شازن."

(بینجامین دیزرائیلی)

دوو له ھهره وشه باوه کان له نیو کهسانی شارهزای بواری بازرگانیدا) کوتا ھهلسه نگانده . (ئەمەش پیوستی به کاته ھهرچه ند دریژ بیّت تاکو ئە زانیارییه گرنگانه ت دەست بکه ویّت که بو بریاردانیکی دروست پیوستن .

گه وره ترین ھهله کان که ئیمه ئەنجامیان ده دەین ئەوانه ن که بیر له کات، پاره و سامان ده کهینه وه به بی ئەنجامدانی ته واوی ئه رکه کان . باشترین بریاره کان که ده یاندهین ئەو بریارانه ن که له سهر بنه مای ھه بوونی زانیاریی ته واو و پیوسته له سهر کیشه که پیش ئەوهی کاری له سهر بکه یین . " بیر له ده رته نجامه کان ده کهینه وه به رله وهی کردار بکه یین . "

ھوکاره کانی سهرکه وتنی بازرگانی

به پئی گوڤاری فۆر بیس، له بازرگانیدا یه کهم هوکاری شکست نه وهیه که هیچ داواکارییهک نییه بو بهرهم یاخود خزمهتگوزارییهکان. هه رچییهک بیټ، یان کپیارهکان نایانهوئیت یاخود بهو نرخه نایانهوئیت که له کو مپانیا که دا دایان ناوه تا کو له بازرگانیدا بهردهوام بیټ.

له سالی ۲۰۱۳ دا، تهنه له ویلایهته یه کگرتووهکانی ئه مریکا زیاتر له ههشت ملیار دوولار بو لیکوئینهوه له بازارکردن خه ر جکرا. ئامانج له م پارهی بو زانینی ئه وه بوو که کپیارهکان بهراستی چیان دهوئیت بهرلهوهی بهرهمه که بهرهم بهیندریټ و بخریته بازارهوه. بهلام تهنانهت له گه ل ئه م لیکوئینهوه و بهدواداچونه گشتگیر و ماندوو که ره دا له سه دا هه شتای بهرهمه نوئییهکان له کوتاییدا شکست دههینن و پیویسته له بازارهکان لابرین.

به پئی ماکسینی و کو مپاینای راویژکاری بهرپوه بردنی بازرگانی، هوکاری گه وره ی سه رکه وتنی بازرگانی پرفروشییه وه شکستی گه وره ی بازرگانیش که م فروشییه. هه موو شتهکانی دیکه تهنه قسه ی لاوه کین. هوکاری سه ره کی بو بریاریکی هه له که وا دهکات کاره بازرگانیه که شکست بهینیت نه وهیه که خه لکی سه رکه وتوو نابن له پرسینی پرسیاره دروسته که یاخود زانیاری پیویست وهرناگرن بهرلهوهی بهرهمه که بهرهم بهیندریټ و بفروشریټ.

راستییهکان به دهست بخه

هاروولد گنین دهلیت: "گرنگترین به شهکان له بازرگانیدا راستیهکانن. راستیه راسته قینهکان به دهست بخه نه وهک راستیه دیارهکان یاخود

راستییه چاوه پروانکراوه کان یان راستییه ئومید بوخوازراوه کان. راستییه
راسته قینه کان پهیدا بکه. راستییه کان درو ناکهن. "
یه کیئ له هه ره وشه گرنه کان له بازرگانیدا "سهماندنه". هه رکات
بیروکه یه کی باشت بو دیت ئهوا بیخه ره بواری جیبه جی کردنه وه تائه وهی
به لگه کو بکه یته وه و بیسه لیئیت که هیئده راسته که تو وا بیر ده که یته وه
وايه.

له سه رکاغه ز بیر بکه ره وه. لیستیئک دروست بکه ده رباره ی هه موو ئه و
زانیا ریانه ی که پیوستن سه باره ت به به ره مه که یان خزمه تگوزارییه که
وه هه موو ئه و زانیا ریانه ی که پیوستن بو بریار دانیکی راست و دروست.
قسه له گه ل خه لکیدا بکه. داوای ئاموژگاری و زانیا ری له و که سانه بکه
که هه مان بارودوخی تو یان هه بووه.

که سیئکی شاره زا به کری بگره. که سیئک که له بواریکی دیاریکراودا
شاره زا بیئ ده توانیئ سه روه ته که ت له له ده ستدانی کات و پاره بیاریزیئ.
له گوگلا به دوادا چون بکه بو ئه و وشانه ی که په یوه ستن به و پرسیا رانه ی
که لات گه لاله بوون له کیشه کانت یا خود بیروکه کانت. وه بیینه و بزانه
چی به دیار ده که ویئ. هه میسه ئه م زه وییه پیشتر له لایهن که سیئکی
دیکه وه کیلدراره.

داوای بیروپراکان بکه. داوا له هه موو که سیئکی کاره که ت بکه که ره نکه
زانیا رییه کی هه بیئ له سه رک ئه و بابه ته و بیروکه و بیروپراکانی خوئیئ
پیبلئیئ. یه ک بیر کردنه وه یا خود تیپرامان ده کریئ به ته واوی تیپروانینه کانت
بگوریئ.

شیوازی زانستی به کار بهینه

گریمانیهك دروست بکه. بپردوژیکی رهنگه سهلمینراو بیئت. پاشان بهدوای ریگاکانی پشتراستنه کردنه وهی ئەم گریمانیهدا بگهپی، بو سهلماندنی ئەوهی که بیروکه کهت ههلهیه. ئەمه ئەو شتهیه که زاناکان ئەنجامی ددهن.

ئەمه بهتهواوی پیچهوانه‌ی ئەوهیه که زورینه‌ی خه‌لکی ئەنجامی ددهن. کاتیك بیروکه‌یه‌کیان بو دیئت، بهدوای پالپشتیکردن و سهلماندنی ئەوه‌دا ده‌گه‌پین که بیروکه‌کیان باشه. مه‌شقی "هه‌ولدان بو پشتراستکردنه‌وه" ئەنجام ددهن. ته‌نها بو سهلماندنی ره‌وایی بیروکه‌کیان ده‌گه‌پین. وه له هه‌مان کاتدا و به‌هه‌مان شیوه ئەو زانیاریانه ره‌تده‌که‌نه‌وه که ناگونجین له‌گه‌ل ئەوهی که پیشت بریاریانداوه باوه‌ری پیبکه‌ن.

گریمانیه‌ی نه‌رینی یاخود پیچهوانه دروست بکه. ئەمه پیچهوانه‌ی بپردوژی ده‌ستپیکته. بو نمونه: تو ئیسحاق نیوتنیت، تازه بیروکه‌ی هیزی کیشکردنی زه‌وویت بو هاتووه. گریمانیه سه‌ره‌تاییه کهت ده‌کریت ئەمه بیئت "شته‌کان به‌رده‌بنه‌وه". پاشان هه‌ولتی سهلماندنی پیچهوانه‌ی ده‌ده‌یت "شته‌کان به‌رزده‌بنه‌وه".

ئەگەر نه‌توانی پیچهوانه‌ی یاخود گریمانیه نه‌رینییه‌کانی بیروکه‌که‌ت سه‌لمینیت ئەوا له پاشان ده‌توانیت بگه‌یته ئەو ده‌رئه‌نجامه‌ی که ئەگه‌ره‌که‌ت راسته.

بو نمونه: بیروکھیہ کی بہرہم یا خود خزمہ تگوزاریت بو دیت. له پاشان
ههولده دیت بیسه لیتیت که هیچ ویستیک بو تهو بهرهم و
خزمه تگوزاریه بهو نرخه دیاریکراوه نییه. له کریاره چاوه پروانکراوه که
نزیک ده بیته وه و باسی بهرهم و خزمه تگوزاریه که تی بو ده که تی و
پاشان ده لیتیت به دلنیا بیه وه ته مه شتیک نییه که تو ده ته ویت، پیویسته،
یا خود خوازیاریت که بیکریت، وایه؟

ته گهر کریاره که رازی بوو به وهی ته وهی ناویت که تو پیشنیازت کردووه،
ته وای زانیاریه که ده سته که ویت بو بریاردانه که ت. له لایه کی دیکه وه،
ته گهر کریاره که دژی گرمانه نه رینییه که تی تو بوو به گوته نی "نا، نا نه خیر
ته مه به ته وای ته و شته یه که من ده مه ویت و چه زده که م بیکرم و به کاری
بهینم ته گهر بیخه یته بازاره وه. "له پاشان تو پشتگیریه کی سه ره تایی
بیردوژه که ت هیه سه باره ت به خواسته شاراهه کان بو ته م بهرهمه یان
خزمه تگوزاریه نوییه.

خوازیاری شکست به

به رده وام ناماده به بو هه ولدان و شکست بو ته وهی پیشنیاز بکه تی و
ره تبکریته وه. شکست، هه له، هه لسه نگاندن زور گرنه و پیویستن
بو ته وهی سه ره که ویتنی مه زن به ده ست بهینیت. ببه به راویژکاری
به ریوه بردنی خودی خو ت له گه ل هه ر بیروکه و ده رته نجامیکدا. ته و
پر سیاره پرونانه له خو ت بکه که راویژکاریک لیت ده پرسیت بو
یارمه تیدانت له بریارداندا.

"ئایا خواستی بازار بو ئەم خزمەتگوزاری و بەرھەمە نوێیە ھەیە؟
خواستە کەت چەندە دەبیّت و لە چ نرخیکدا دەبیّت؟ پیویستە چ گۆرانیك
بکەیت لە بیروکە سەرەتاییە کەت تاکو خزمەتگوزاری و بەرھەمە کەت
بەتەواوی سەرنجراکیش و گرنگ بیّت و وا بکات خەلکی بە ئەندازە
پیویست بیکرن؟"

"ئایا خواستە کان بو ئەم بەرھەمە نوێیە ئەوەندە زۆرن تاکو پشتگیری
بکریّت لە بەرھەوپیئشبردنی ئەم بەرھەمە زیاتر لە ھەر شتیکی دیکە؟"
"ئایا بازاری بیروکە ی ئەم بەرھەمە بە پادە ی پیویست جەختی لەسەر
کراوەتەو تاکو بگەیت بە کپیارە بەتواناکانت لە بازاری ئیستا و
شیوازەکانی فروشتندا؟"

"ئایا کپیارەکان ئەو نرخە دەدەن بەم خزمەتگوزاری و بەرھەمە ھەتاکو
قازانجیکی زیاتر بکەیت لەوہی کە لە ھەر بەرھەم و خزمەتگوزارییەکی
دیکەدا دەیکەیت؟"

توندبە لە گەل خۆت لە بەئاگاہیئانەوہی خۆتدا. خۆت رزگار مە کە یاخود
پرسیاری سانا لە خۆت مە کە. وەك زیگ زیگلار دەلیت: "ئە گەر توند
بیّت لە گەل خۆت ئەوا ژیان لەسەرت زۆر ئاسان دەبیّت. بەلام ئە گەر سوور
بیّت لەسەر ئەوہی کە نەرم بیّت لە گەل خۆتدا ئەوا ژیانەت زۆر قورس و
ئالۆز دەبیّت."

باشتر وایە کە راست بیّت

ھەر وەك جیری جامپولسکی دەروونناس دەلیت: "ئایا دەتەویتی راست
بیّت یاخود دلخۆش بیّت؟"

شتیکی سهرنجراکیشه که چندیک له خه لکی بیروکهی خزمه تگوزاری و
به ره می نوی داده هیئن و له پاشان هوگری بیروکه کانیاں ده بن بهرله وهی
بزائن ئه مه ئه و بهرهم و خزمه تگوزاریه یه که زورینه ی کپیاره کان
خواریارن بیکرن و پاره ی پیبدن.

به رده وامبه له سهر کوکردنه وهی زانیاری هه تاکو کرداره کانت لا پروون
ده بیته وه. ههروهک له کوتاییدا پروون ده بنه وه. دووجار لیکو لینه وه له
راستییه کانت بکه. به بی هه بوونی به لگه متمانه به هیچ شتیکی مه که.
پرسه: "چون ده زاین که ئه مه راسته؟"

له کوتاییدا بو لاوازییه شاراوه که بگه ری. ته نها یهک لایه نی لاواز له
برپارداندا ئه گهر پروودات رهنگه ویرانکهری بهرهم و بازرگانیه که ت
بیته. یه کیکی له ده ولته مندترین پیاوه کانی جیهان به ناوی جهی پول گیتی
به ناوبانگ بوو به برپیاره بازرگانیه کانی. ده لیته: "سهره تا برپیار ده دهین
که ئه مه دهرفته کیکی بازرگانی باشه و دواتر ده پرسین خراپترین ئه گهر چیه
که رهنگه له هه لی بازرگانیه دا پروو بدات؟" له پاشان ده چینه سهر کار
بوته وهی دلنیابینه وه که خراپترین دهرته نجام پروونادات."

ئه گهر توانیت زورترین زانیاری کو بکه یته وه که پیویسته وه به توانی
ریگری له لاوازییه شاراوه که بکه یته یاخود نه یه یلیته ئه و تو برپیار زور
باشتر و مه زنتر ده دهیت له هه مووانی دیکه.

هیچ شتیکی جیگای ئه زموون ناگریته وه

ئەمە ئەو شوئىنەيە كە دەكرىت تىايدا بىر كوردنەوہى ئەزمووندار بەرامبەر
بىر كوردنەوہى بى ئەزموون زۆر بەسودتر بىت. ھىچ شتىك جىگای ئەزموون
ناگرىتەوہ لە پىشەسازى و بازىرگانى زۆر خىرا و بەردەوام گۆراودا.
وانە زۆر بەنرخ و بەبەھاكان تەنھا دەكرىت لە رىگای ئەزموون و
ھەلە كوردنەوہ فىريان بىت. لە رىگای ئەزموونە زۆرەكانەوہ و كوردنى
ھەلەى بىشومار لە بواریكى ديارىكراودا. كەسانى بەئەزموون پەرە دەدەن
بە شىوازى ناسىنەوہ كاتىك رۆبەرپرووى بارودوخىكى نوى دەبن، دەتوانن
ئەو شىواز و ھۆكارانە بناسنەوہ كە پىشتر بىنيويانن و ھۆكارن بو
ھەريە كە لە سەر كەوتن و شكست.

دەتوانن بە خىراى پىشبنى ئەو شتانە بكن كە رەنگە روو بدەن و ببنە
ھوى وەبەرھىنان و برىارى نادروست. دەتوانن بە خىراى ئەو ھۆكار و
بەرەستانە بدۆزنەوہ كە بەر بەستن لە پشتگىرى كوردنى بىرۆكەى نویدا. لەبەر
ئەو ھەموو شىوازانەى لە رابردوودا بىنيويانن دەتوانن بە خىراى سەرنج
بجەنە سەر ئەو ھۆكارە گىرگانەى كە دەبنەھوى سەر كەوتن ياخود
شكست.

بە بە پىشەنگى يارىيە كە

لە لىكۆلئىنەوہى يارىكەرانى شەترەنجدا لە پالەوانانى يارى شەترەنجى
ناوخۆيىەوہ بو پالەوانىتيە نۆدەولەتەكانىش، لىكۆلەران ئەوہ
دەخەملينن كە جىاوازى لە ئاستەكانياندا بو سەر كەوتن برىتى بوو لە

توانای یاریزانه که بو پیشبینی کردنی جولای نهیئی زیاتر به بهراورد به

رکابه ره کانیاں که له هه یارییه کدا کردویانه.

دواتر ئه وه بیان بو ده رکه وتوو که یاریزانانی شه ترهنج، له هه موو ئاستیکدا

به ده گمهن بیر له سی بو چوار جولای زیاتری داهاتوو ده که نه وه.

بیر کردنه وهی زیاتر له وه یارمه تیدهر نییه بو سه رکه وتن.

له بری ئه وه بو بیان ده رکه وتوو که له هه ئاستیکی شاره زادا یاریزانه کان

شیوازی زیاتر ده ناسنه وه له سه ر ته خته ی یارییه که زیاتر له یاریزانیکی

ئاسایی له ئاستی پیشتردا، ئه مه ش ته نها به هوئی ته زموننه وه یه. که سی

لیزان و شاره زا به ته نها سه یر کردنیکی ته خته ی یارییه که زور به خیرایی

ده توانیت نزیکه ی په نجا هه زار جولای شیوا بینیت له کو کردنه وهی

پارچه کاندا. به دروستی ده توانن بزانه ئه و جولایه ی که به رامبه ره که بیان

ئاره زوو مه نده ئه نجامی بدات چیه. له ئه نجامدا، پال هوانی شه ترهنج

ده توانیت یاری بکات و بردنه وه به ده ست بهیئیت له به رامبه ره ده بیان

بیست یان ته نانه ت سی که سیشدا. ده توانیت له ته خته یه کی شه تره نجه وه

بچیت بو ته خته یه کی دیکه و به خیرایی سه یریک بکات شیواز و جولایه کان

بناسیته وه و بریار بدات و جولای خوی بکات پاشان بچیت ته خته ی

دواتر.

ئه زمون هه ژمار ده کریت

ئه مه له کار و پیشه کانی شدا به هه مان شیوه یه. له به ره ئه وه ی ئه زموننی

زور ناتوانریت به خیرایی و به ئاسانی به ده ست بهیئندریت. که سی شاره زا

به خیرایی ده توانیت بارودوخه ئالوزه کان هه لسه نگیئیت و به خیرایی

پیشنیازی چاره‌سهره‌کان بکات که ئەمه به‌ئاسانی روون و به‌رچاو نییه بو
که سیك که ئەزموونی که متره.

به‌پیی گوڤاری فورچن، داھاتی سالانہی به‌رپۆه‌به‌رانی جیبه‌جیکاری پینج
سەد کوّمپانیا له تیکرای سالیکدا زیاتر له ده ملیار دوّلا ره. ئەمەش
تەنها به‌هۆی توانای کاردانەوه و وه‌لامدانەوهی خیرایانەوه بو بارودووخه
ئالۆزه‌کان. بو نمونه: وهک له رابردوودا بینویانە و کاریان له‌سەر کردووه
وه پاشان بریاری راست و خیرا دده‌ن که بوه به‌هۆی به‌ده‌سته‌ئینانی
پاره‌یه‌کی زور هه‌ندیك جار ملیوتان و بلیاران دوّلا ریش.

ياسای ژماره يهك

رهنگه باوترين ئاموژگاری که له‌لایهن کهسانی ده‌وله‌مەنده‌وه ده‌دریت
ئەوه بیټ که پاره له‌ده‌ست مه‌ده. له کار و ژیاندا، ئامانجه‌کهت ئەوه
بیټ، پاره له‌ده‌ست مه‌ده. له جه‌نگدا ئەو جه‌نه‌رالهی که که‌مترین هه‌له
ده‌کات جه‌نگه‌که ده‌باته‌وه. له ژیاندا، ئەو که‌سه‌ی که که‌مترین هه‌له‌ی
دارایی ده‌کات ئەوا کوّمپانیا و به‌شه‌که‌ی به‌ره‌و قازانجیکی باشتر ده‌بات.
تا زانیاری زیاتر کو بکه‌یته‌وه به‌رله‌وه‌ی بریار بده‌یت، ئەوا ئەگه‌ری زیاتر
ده‌بیټ له‌وه‌ی ئەو بریاره دروسته بده‌یت که ده‌بیټه‌هۆی به‌ده‌سته‌ئینانی ئەو
سه‌رکه‌وتنه‌ی ناواته‌خوازیتی. ئەم ئامانجه به‌ده‌ست ده‌هینیت به‌وه‌رگرتنی
کات بوته‌وه‌ی خوټ پر زانیاری بکه‌یت به‌رله‌وه‌ی که بریاری گرنگ بده‌یت
له‌یه‌که‌م هه‌نگاودا.

ستراتیژی دهوله مهنده کان

بیرنارد باروخ یه کیك له دهوله مهنده ترین خودروسکه رانی ئه مریکا له کتیبه کهیدا به ناوی چیروکی خوّم، دهلیت: "گه وره ترین هه له ی دارایی که کرد بیتم به هوئی ته وه وه بووه که شکستم هیئاوه له هه لسه نگاندن ر لیکولینه وه ی پیویست بهرله وه ی وه بهر هیئان به پاره کهم بکه م." "

وارن بافت دووهم دهوله مهنده ترین ملیونییری خودروسکه ری جیهانه له ئیستادا له سه دا هه شتای روژیکی له خویندنه وه و خو پزانیا ری کردندا به سه ر ده بات له سه ر ته و ورده کاریبانه ی که ده کریت کاریگه رییا ن هه بیتم له سه ر ته و بریاری وه بهر هیئانه ی که ده ییات. هیچ کات له فیروونی زانیاری و کوکردنه وه ی زانیاری ناوه ستیت.

کارلوس سلیم چند سالیك بهرله ئیستا دهوله مهنده ترین پیای جیهان بووه. ته و خانووه ی که له ولاتی مه کسیک هه یبوو پر بووه له روژنامه کانی مه کسیک و سه رتاپای جیهان. به بهر ده وامی هه موو ته و سه رچاوه بهر ده ستانه ی خویندو وه ته وه که بو بریاردانی دروستی بازرگانی پیویستن.

هه رگیز مه وه سته له کوکردنه وه ی زانیاری

ئامانجی تو پیویسته ته وه بیتم که بیته که سیکی سه رکه وتوو و پیشکه وتوو تر له هه ر که سیکی دیکه له و بوارانیه ی که گرنگ بوتم له ژیان و بازرگانیدا. ده توانیت ته مه بکه ییت له ریگه ی کوکردنه وه ی زانیاری و بهراورد کردنی بیروکی جیاوازه وه. به دوودلی ده مینیته وه و به هیواشی

بهره و بریاردان ههنگاو دهنییت. ههتا زانیاری و ئەزموونی زیاتر کو
بکهیتهوه ئەوا له ئەنجامدا بریاره کانت باشت دهبن و دههئەنجامی باشت
به دست دههینییت.

راهینانه کردارییه کان

۱. بواریکی دیاریکراو له کار و ژیانی کهسیتدا ههلبژیره که پیویسته
بریار بدهیت له سهر کات، پاره و دههئەنجامه درێژخایه نه کان. بریار بده
له سهر دوۆزینه وهی ورده کاری هه بریاریک به له وهی دهست به کردار
بکهیت.

۲. پرسیار له خه لکی دیکه بکه. بگه پری به دوای کهسانی دیکه دا که
رهنگه هه مان کیشه و بارودوخی توویان هه بوو بییت وه داوای
ئاموژگاریان لیبکه.

۳. به شوین هه له جدیدییه که دا بگه پری له و بوارییه که پیویسته تیایدا
بریار بدهیت به ره و پیش بچیت یا خود نا. هه همیشه وا دابنی که دانه یه ک
بوونی هه یه.

بهشی چوارهم

بیرکردنه وهی جه ختکراو له سهه ئامانج X بیرکردنه وهی
جه ختکراو له سهه کاردانه وه

" ئاستهنگه کانی هزری چند شتیکن که زور زه همه تن بو پونکردنه وه.
خاسیه ته کانی پیکهاتوون له قوربانیدان و خوته ویستی. ههروه ها له وه
گرنگتریش، به ستراوه به ویستیکی بیکه م و کورپی ریکخراو که
خوبه دهسته وه دان ره تده کاته وه. بارودوخیکی بیرکردنه وه یه که ده توانیت
پی بلیت " که سایه تی له کرداردا. "

(فینس لومباردی)

زوریک له ملیوتیره خودروستکه ره کان هه موو ته وانهی که له خالی
سفره وه ده ستیان پیکردوه و ریگای خویان دوزیوه ته وه. له کاتیکیدا
ژهمیکیان له مالی یه کی که له نه دامانی گروهه که یان ده خوارد،
گفتوگو کردنه که گه رایه وه بو باسکردنی ته هوکارانه ی بونه ته هو
سهرکه وتنیان و ته وهی که بوچی ته م که سانه ی ده وری ته م میزه زور
زیاتریان به دهسته هیناوه له کاتیکیدا که سیکی ئاسایی زور که م
به دهسته هینیت.

له کوتاییدا، سهرکه وتووترین کهسی گروپه که قسه یکردوه، پرسى: "سهرکه وتن چیه؟"

کاتیک داواى وه لأمیان لیکرد، گوتى: "سهرکه وتن تامانجه کانه. هه موو شته کانى دیکه تهنه وتهى لاهه کى و سهرنجن."

خاله وهرچه رخانه کان

به درئی زیانته زنجیره یه که له خالی وهرچه رخانه ده بیته که ته مانیش چرکه کانتن، بیرتیژی و بهرچا وروونییه کانتن یا خود تهو ته زموونانه ی که تهنه چهند چرکه یه که یا خود مانگیکه ده خایه نن. به لأم له داواى یه کیکه له م خاله وهرچه رخانه ئیدی زیانته هه رگیز به هه مان شیوه ی پیشوو نایته. کاتیک یه کیکه له م خاله وهرچه رخانه رووده دهن هه ندیک جار ده یان ناسیته وه. له زوربه ی بارو دووخه کاند تهنه تهوه ده ناسیته وه که ته م خاله وهرچه رخانه بووه له رابردوو دا. کاتیک ده گه ریته وه و بیر له رابردوو ت ده که یته وه هه میسه هه ندیک رووداوى بچوکت به بیر دیتته وه که روویانداوه و تو تهنه سهرنجیکی که مت پیداون به لأم ده رته نجامه کانى ته م رووداوانه به هه ندیک هوکار تو یان گوژیوه و کاریگه رییان له سهر ته مروت هه بووه. سهره کیتترین خالی وهرچه رخانه له زیانته من و زیانته زوریک له که سه سهرکه وتوووه کاند بریتى بوو له دو زینه وه ی مه به ست و تامانجه کان. کاتیک ته م نه بیست و چوار سال بوو، مایه پوچ و بی کارامه بووم. فروشتنى درگا به درگام ده کرد و شتیکی که مم ده فروشت و پاره یه کى که مم ده ست ده کدوت و له سهر زهوى ده خه وتم له ته پارتمانیکی یه که ژوورى هاوړتییه کما. پاشان تامانجه کانم دو زییه وه.

دوژینه وهی ئامانجه کان

لهو ژووره دا له چه كمه جهی خواره وهی دولابه كوڤنه كه دا كتيبيكي كوڤنه
دوژينه وه. لهو كاته ی چاويك خشانده به كتيبه كه دا گه شتمه ديپريك كه
نوسرا بوو " نه گهر ده ته ويټ سهر كه وتوو بيت نهوا پيويسته ئامانج و
مه به ستت هه بيټ. " له لاپه ره كانی دواتردا، نوسرابوو پارچه يه ك كاغه ز
بهينه و نهو مه به ست و ئامانجه نهی ده ته ويټ له داهاتوودا به ده ستیان
بهينيت له سهر پارچه كاغه زيک بيان نوسه. هيج شتيك نه بوو له ده ستی
بدهم. پارچه كاغه زيک هينا و ده ئامانجه نوسی كه ده مويست به ده ستیان
بهينم.

ده ستبه جي پارچه كاغه زه كه م لي ون بوو. به لام پاش سی روژ ژيانم
به ته واوی گوڤا. هه موو نهو ئامانجه نهی كه لهو ليسته دا نوسيبووم
به ديمهينان كه نه مه به ته واوی شتيكي چاوه پرواننه كراو بوو. ته كنيكيكي
فروشتنم دوژينه وه كه ريژه ی فروشتنه كانی سی هينده ليكرده و داهاته كه م
زوژ زيادی كرد. لهو شوينه ی كه خوڻم گواستمه وه، بوومه به ريژه بهری
فروشتن و كوڤمه ليك كه سم له بهرده ستدا بوو هه تاكو ته كنيكي كار كردنی
خوڻيان فير بكه م. هه موو نهو شتانه ته نها له ماوه ی سی روژدا
رووياندا. لهو كاته وهی نهو ئامانجه نه م نوسی و ويستم به ده ستیان بهينم
له سهر نهو پارچه كاغه زه.

كليلی دهوله مه ندبوون

لهو کاتهوه ده خوینمهوه، لیځکولینهوه ده کهم و به دوا داچون ده کهم، خه لکی
فیږ ده کهم و نهو بهرنامه دروسته کهم که له سر دانان و به دیهینانی
نامانجن و له لایهن ملیونان که سهوه له سه رانسه ری جیهاندا به کار
ده هیندرین.

بو هر جیگایهک ده پروم خه لکانیکی زور دین بو لام و هه مان قسه
ده کهن: "تو ژیانی منت گوږی و دهوله مه ندت کردم." وه کاتیک لییان
ده پرسم چ شتیکی تایبته ههیه له شیوازه کهمدا که کاریگه ری له سر
ژیانیان دروست کردوه و ژیانی گوږیون. هه میسه له وه لاما ده لین فیږی
نهوه بوون نامانجه کانیان دابنین و به ده ستیان بهینن. نهوه خالی
وه رچه رخانه ژیانیان بووه ههروهک چون خالی وه رچه رخانه منیش بووه.
شتیکی ده گمهن نییه که خه لکی نه مرو ناره زا بن و خویشاندان بکهن
له سر شه قامه کان ده رباره ی "له سه دا یهک به رامبه ر له سه دا نه وه د و
نو" له رباره ی داهاته وه. به لام نه وان به هه له تیگه شتوون. له راستییدا،
ده بیته "له سه دا سی به رامبه ر له سه دا نه وه د و هوت بیته."

تهنها له سه دا سی خه لکی پلانی تایبته و پرونیان ههیه سه بارهت به
نامانجه کانیان و هه موو پروژیک کاری له سر ده کهن. له سه دا نه وه د و
هوته کهی دیکه تنها خواست و خهون و خه یالیان ههیه نه وهک نامانج.
وه گوره ترین تراژیدیا نه وهیه که جیاوازییه کهیان نازانن.

ده هینده زیاتر به ده ست بهینه

له ته زمونمدا، بو ماوهی چهن دین دهیه و وهک ده رته نجامیک بو
خویندنه وهی هه موو لیځکولینه وه کان ده رباره ی خه لکی به هه بوون و

نه بوونی تامانجه وه، نه وهم بو دهر كهوت كه له سه دا سیی كهسانی لوتكه
زیاتر كهسانی ناساین به پیی تیپه ربوونی كات ده هیئنده زیاتر به ده دست

ده هیئن زیاد له و له سه دا نه وه د و حه وتهی دیکه .

نه مه بوچی؟ زور هوکار ههن. له بهشی پیشتردا وته و گوفتاری كهسانی

دهوله مه ندمان گوت "پاره له ده دست مه ده." "

له باره ی سهر كهوته وه ده توانیت بلیت "كات له ده دست مه ده." "نه مه

راستییه كاتیك كه تامانجی روون و تایبتهت ههیه وه ههروه ها پلانی

روونت ههیه بو به دیهینانی نهو تامانجانته و هه موو روژیک کاریان

له سهر ده كهیت نهوا كاتیکی زورت بو ده گیریتته وه .

ده توانیت له ماوهی چند مانگ و سالیكدا نه وهنده به ده دست بهینیت كه

زوژیک له خهلكی به دریژایی ژیانان به دهستی ده هیئن. به دانانی

تامانجه كانه نهوا بهرنامهیه کی بیر كرده وه دروست ده كهیت بو

پابه رایه تیکردنی خهلكی به رهو تامانجه كانیان كه نه مهش له پاشاندا وهك

موشه كیکی ریبه ریکراو كار ده كات بو بردن و پابه رایه تیکردنت به رهو

به دهستهینانی نهو تامانجهی مه بهسته. ورده کاری و زانیارییه كان

ده باره ی تامانجه كهت كو بكهیتته وه و پاشان به شداری كو رسه كان بكهیت

تاكو تامانجه كهت به ده دست ده هیئیت.

وهك تو ماس كارلیل ده لیئیت: "كهسی بی تامانج ته نانهت نه گهر له سهر

ریگا راست و دروسته كهش بیئته نهوا ناتوانیئت ههیچ پیشكهوته نیك له

خویدا دروست بكات. به لام كهسیکی تامانجداری روون و ئاشكرا نه گهر

چی ریگا کەیشی پر سهختی بیټ ئەوا بە بەردەوامی بەرەوپێشەوه
دەچیټ.

ئەو وتەیهت بیستووہ کہ دەلیټ: "ئەگەر نەزانیت بو کوی دەپرویت ئەوا بە
هیچ جیگایەك ناگەیت."

سی رەچەتە کە ی بیر کردنەوهی بلندتر پەرە پێبە

رەنگە باشترین ریگا بوټ کہ پەرە بە "سی رەچەتە" کە ی بیر کردنەوهی
بلندتر "پروونی، جەخت کردنەوه و چرپوونەوه" بەهیت ئەوہ بیټ کہ پەرە بە
ئامانجە پروونە کانت بەهیت لە ھەموو بوارە کانی ژیانندا.

لە سەدا نەوہد و پینجی سەرکەوتن بەھوی پەرەپیدانی پروونی یەوہیہ لە
یە کەم جاردان. دەبیټ بەتەواوی پروون بیت سەبارەت بەوہی کہ تو کیټ،
بەھیزیہ کانت، لاوازیہ کانت، توانا و بەھرە تایبەتە کانت چین و ە دەتەویټ
چی بکەیت لە ژیانندا.

پاشان دەبیټ سەرنج لەسەر یەك شت بکەیتەوہ لە یەك کاتدا بەبی گۆرین
یاخود بیربلاوی. بە گۆیرە ی قسە کانی بیل گەیتس و وارن بافت توانای
سەرنجدان لە یەك کاتدا و لەسەر یەك شت سەرکەوتن خیراتر دەکات لە
کاتە شلەژاوی و گۆرانە خیراکاندا چەند ھیندە ی ھەر توانایە کی دیکە ی
ھزری.

لە کوتاییدا، ھەر کہ بریارتدا لەوہی کہ کیټ و چییټ دەویټ و بریارت
لەسەر خالی سەرنجدان، دەبیټ زور خۆراگر بیت لەو تاکە مەبەستە ی لە
میشکتدایە و جەختی لەسەر بکەیتەوہ و بەردەوام بیت لە گەلی ھەتاکو
لە سەدا سەد کارە کەت بە کوتا دەگات.

ئامانجه كان هیزت پیده دهن بوته وهی پهره بدهیت به چونیه تی پروونی،
جه ختکردنه وه و چربوونه وه زور خیراتر له ههرشتیکی دیکه که دهیکهیت
یا خود بریاری ژیانتی له سهر ددهیت. ئامانجه كان باشتین چاره سهرن بر
بیرکردنه وه ناروون و ئاشکراکان که ئەمەش زور جار ده بیته هوی بیزاری و
شکست زیاتر له ههر هوکاریکی دیکه.

بیربلاوییه کانت که مبکهره وه

به هوی ئەو گورانه خیرا و پچرانه نه گورپی ئەلیکترونی ئیمهیل، نامه،
تهلهفون و توپره کومه لایه تییه کان بونه ته هوی سه رهه لدان و
به ره و پیشچوونی جوړه نه خوشی و ناریکیه که له کمی سه رنجدان و
بیرکردنه وه که ئەمەش بوو ته هوی ئەوهی ئەستم بیت بویان که به پروونی
بیر بکه نه وه یان له سهر کاریک بمینه وه. روژانه چل و پینج جار سهیری
ئیمهیله کانیاں ده کهن و بونه ته کوپلهی نامه، تهلهفون و ئیمهیله کان وه
به بهرده و امی دوی بابه ته بریقه داره کان ده کهون.

ئهوانه ی که ئامانجیان نییه له ژیانیاںدا هه میسه چاره نویسیان کارکردنه بو
کهسانیک که ئامانجیان ههیه. له ژیاندا ده توانیت یا خود کار بو
به دهستهینانی ئامانجه کانی خوت بکهیت یا خود کار بکهیت بو
به دیهینانی ئامانجی کهسانی دیکه. به دلنیا ییه وه باشتینیاں ئەوهیه که
یارمهتی کومپانیا کهت بدهیت بو به دیهینانی ئامانجه کانی به به دیهینانی
ئامانجه کانی خوت.

کاریگه‌ری گورّان

رهنگه گرنگترین هوکار که کاریگه‌ری له‌سهر ژیانته هه‌بیته، خیرایی گورّان بیته. له میژووی هه‌موو مروّقایه‌تیدا هه‌رگیز ریژه‌ی ئەم گورّانانه‌مان ئەزموون نه‌کردوو هه‌که ئەمرو هه‌مانه جگه له‌و گورّانانه‌ی که له مانگی داهاتوو یاخود سالی داهاتوو یاخود ژیانی داهاتوو ماندا ده‌یان بینین.

سی هوکاری سه‌ره‌کی هه‌ن که ریژه‌ی گورّان خیراتر ده‌که‌ن و وامان لیده‌که‌ن هه‌ست بکه‌ین که له کۆنترۆل دهرده‌چین. زور جار باشترین پلانه‌کانمان وا دهرده‌چن که هه‌له‌بن و چیدیکه کاریان پیناکه‌ین، هه‌ندیك کات ته‌نها له شه‌ویکدا رووده‌دات به گورّان له یه‌کیك له‌م سی لایه‌نه گرنگه‌دا.

زیادکردنی زانیاری

یه‌که‌م هوکاری گورّان زیادکردنی زانسته و زانیارییه. زانیاری و بیروکی نوی، خیرا و خیراتر، گه‌وره، زیاتر و فراوانتر ده‌بن. ته‌نها یه‌ک زانیاری، یه‌ک بیروکی و به‌رچاووونی نوی ده‌کریت سه‌رتاپای پیشه‌سازییه‌ک له‌ناو بیات و بیته‌هوئی شکسته و مایه‌پوچی.

که‌سانی زیره‌ک له ئەمرودا بیروکی نوی و باشتر په‌ره پیده‌ده‌ن به‌چه‌ندین ریگه و شیوازی جیاواز، له‌چه‌ندین بواری و بابته‌ی جیاوازا، زیاتر له هه‌موو کاته‌کانی تر له میژوودا.

فراوانبوونی ته‌کنه‌لوژیا

دووه م هوکاري گوران ته کنه لوژيايه . گه شه کردن و فراوانبوون و زيادبووني به خيراييه کي چاو پرواننه کراو . بهر ه و پيشچووني ته کنه لوژيا ده توانيت به خيرايي سهراپاي پيشه سازييه ک بگوريت . بير له کومپانياکاني نوکيا و بلاک بيړي بکهره وه که ده ستیان به سهر پيشه سازييه کاندا گرتبوو هه تاکر سالي ۲۰۰۷ موبايلى تايفون داهينرا و که و ته بازاره وه .

له ماوه ي پينج سالدا ههر دوو کومپانياکه گه شه يان وه ستا . بلاک بيړي له کوټرو لکردني له سه دا چل و نو ي پيشه سازييه کاني موبايلى له بازاردا گورا بو له سه دا سفر و پوينت چوار له و کاته دا . نوکياش له فروشتني موبايلى وه ستا و فروشرا به مايکرو سوټ . پيشکه و تني ته کنه لوژيايه ک له نه و سهر ي جيهاندا ده کريت تو له بازرگاني و پيشه که ت دوور بخاته وه نه گهر به خيرايي و گونجاوي کاردانه وه ت بو ي نه بيت .

پيشپرکي شهربانگيزي

سيه م هوکار بريتيه له پيشپرکي . بهرام بهر که ت به هيتر ، توندتر و به ئيراده تر ده بيت زياتر له ههر کاتيکي پيشتر - جگه له هه فته ي داهاتوو و سالي داهاتوو . پيشپرکي که جه خت ده کاته وه له سهر به کارهيناني ههر يه که له زانياري و پيشکه و تني ته کنه لوژيا بو گوريني و شيوه ي تايکردنه وه کاني خواستي کريار ، په رهدان به خزمه تگوزاري و بهر هه مي نو ي وه هه روه ها نه هيشتني هه رشتيکي کارپينه کراو که له ئيستا دا پيشکه شي ده که يت .

پیشبرکیکارهت بهردهوام له جیهاندا دهگهرپیت بو زانیاری و تهکنهلوژیای نوی، بو نهو هه لانه دهگهرپیت که خزمهتی کپیارهکان بکات بهوهی دهیانهویت، باشرت، خیراتر وه ههرزانترا لهوهی که نه مرو ههته.

هاوکیشه که بریتییه له:

$$SOC = IE \times TE \times C$$

خیرایی گوران = زیادکردنی زانیاری × فراوانبونی تهکنهلوژیا × پیشبرکی

(خیرایی گوران یه کسانه به زیادکردنی زانیاری لیکدانی فراوانبونی تهکنهلوژیا لیکدانی پیشبرکی.) وه تاکه شت که دهیزانین نهوهیه ریژهی گورانهکان له مانگان و سالتانی داهاتوودا خیراتر و خیراتر دهبن. چارلس داروین دهلیت: "مانهوه و بهردهوامی بههوی بههیزترین و باشرتین جووری چهشنهکانهوه نییه بهلکو بههوی نهوهوهیه که گونجاوترینه بو گوران."

ئامانجهکان زور گرنگن

لهبهرتهمهیه که ئامانجهکان زور گرنگن. ئامانجهکان یارمهتیت دهدهن رینچکمی گوران کوترول بکهیت بو دلنیابوون لهوهی ژیان و کارهکهت لهسهر ئیرادهی خوودییه زیاتر لهوهی که له لایهن پرووداوه دهرهکییهکانهوه بیت.

یهکیک له نهینییه گهورهکانی سهرکهوتن بو توویه که دوودل نهبیت سهبارهت بهو شتانهی که ناتوانیت هیچ شتییک دهربارهیان نهنجام بدهیت.

ئەو ھۆکارانەى كە ناتوانىت بىيانگۆرپىت. بەئام دەتوانىت گۆرپانى باشتر
فەراھەم بىكەىت كاتىك بەتەواوى ئامانجەكەت پوون و دىار بىت.
ئەمرو، دەتوانىت بىتتە سەردار ياخود قوربانى دەستى گۆرانكارى.
دەتوانىت بىتتە دروستكەرى بارودوخەكان ياخود دروستكراوى بارودوخ،
بىتتە براوہ ياخود بەجى بمىنىت بەھوى ئەو ھىزە خىرايانەى گۆران كە
ناتوانىت كارىگەرىيان لەسەر دروست بىكەىت.
ئامانجەكان مەبەست، ھىز و ئاراستە دەدەن بە ژيانت. ئامانجەكان
باشترىنەكانى ناخت دەردەخەن و يارمەتىت دەدەن كە تەواوى تواناكانى
خوت بو دەربىكەوىت.

دانانى ئامانج باشترىنەكان بەرھەم دەھىنىت

دانانى ئامانج پىوىستى بە بىر كەردنەوى درىژخايەن و بىر كەردنەوى
لەسەر خو وە بىر كەردنەوى شارەزايىانە ھەيە. كلىلى بنچىنەى سەركەوتن
بو توپە كە لەسەر كاغەز بىر بىكەىتەوہ. ھەر بە نوسىنى ئەوہى كە
دەتەوىت كتوپر ئەگەرى بەدەستھىنانى ئەو شتە زىاد دەكات. لەبىرت
بىت ناتوانىت ئەو ئامانجە بەدەست بەھىنىت كە ناتوانىت بىبىنىت)
خەيالى بىكەىت.)

ناتوانىت بە ئامانجەكەت بىگەىت تاوہ كو بە شىوہىەكى پوون و ئاشكرا
لەسەر كاغەز وەسفى نەكەىت. چۆنىەتى بىر كەردنەوہت بە شىوہىەكى زوژ
بەرەوپىش دەچىت بە چۆنىەتى ئەو پرسىارانەى كە لە خوتىيان دەكەىت.
بەتايبەتى لە بوارى دانانى ئامانج و بەدەستھىنانىاندا. ئەمەش چەند
پرسىارىكە كە پىوىستە بىانپرسىت و وەلامىيان بەدەىتەوہ بە شىوہىەكى

رېك و پېك تاكو بتوانيت ئاستى بهرزی پروونی و جهختگردنهوه و
چرپوونهوه بهدهست بهینیت.

ئەو شتە دیاری بکه که بهراستی دهتهویت
ئایا بهراستی، بهراستی، بهراستی، چیت دهویت له ژیاندا؟ کاتیک ئەم
پرسیاره دهکهیت ئەو سییهم بهراستی یارمهتیت دهدات پروونی تهواو
پهه پیبدهیت سهبارەت بهو شوینهی که دهتهویت لئی بیت له داهاتوودا.
کاتیک سی جار دهپرسیت بهراستی، ئەوا زیاتر جهخت لهسهه ئەو شتە
دهکهیتهوه و چر دهبیتهوه که له هه موو شتیکی دیکه زیاتر دهتهویت.

بهراستی گرنگی به چی دهدهیت؟

بههاکانت چین؟ بنه ما و یاسا بنچینهییهکانی ریکخستنت چین؟ گرنگترین
بهها و خاسیهتهکان کامانهن بو تو و لهو کهسانهی که هه یانه پییان
سهسامییت؟

زوریک له کیشهکان له ژیانى مروڤدا و زورینهی سهرلیشیواوییهکان
دهکریت چارهسهه بکرین به گهپانهوه بو بههاکان. بههاکانت ناوهروڤکت
دروست دهکن. ئەو بابەتانهن که چارهسهه ری ژیانته دهکن. بههاکانت
قولترین ههستهکانت دیاری دهکن. باوهرهکانت، پیشبینیهکانت و
ههلویتت دیاری دهکن. " ئەوه نابینیت که پروات پییهتی بهلکو ئەوه
دهبینیت که پیشتر برپارتداوه باوهرت پیی هه بییت. "

بو ماوهی یهك ههفته به بهرده وامی ئەم پرسیاره له خۆت بکه: "گرنگترین بهام له ژياندا چیه؟"
هه رگیز به یه کهم وه ئامت رازی مه به. یه کهم وه ئام هه می شه شتیکی ساده و دیار و په سه نده لای کهسانی دیکه. به رده وام به له پرسیار کردنی گرنگترین بهام له ژياندا چیه؟ رهنگه سه رسام بیت به و وه ئامه ی که له کوتاییدا پیی ده گهیت.

گرنگترین سی ئامانجت

له ئیستادا سی گرنگترین ئامانجه کانت له ژياندا چین؟ وه ئامه کهت له ماوهی سی چرکه یا خود که متردا بنوسه. کاتیك که ته نها سی چرکهت ده بیئت بو نوینی سی له گرنگترین ئامانجه کانی ژيانت ئەوا وه ئامه کهت زور ورد و دروست ده بیئت. ههروهك ئەوهی که سی خولهك یا خود سی کاتژیرت هه بو بیئت. ئەو ئامانجانه چین؟

له شکست مه ترسه

وینای ئەوه بکه بیست ملیون دولار پارەت هه یه له بانک به ئام بوون ده رکه وتوو که ته نها ده سالت ماوه له ژياندا. چی هه لده بژیریت تا وه کو له ماوهی ئەو ده سالتی داها توودا ئەنجامی به دیت؟

ئەم پرسیاره بو ماوه یه کی کاتی ئازادت ده کات له سنوردار کردنی دوودلایت به سدر پاره و سه رچاوه کانتدا. زوریک له خه لکی دوور ده که ونه وه

له نه نجامدانی نه وهی که بهر پراستی ده یانه ویت نه نجامی بدن له بهر نه وهی
وا هه ست ده که ن ناتوانن نه و شته دهسته بهر بکه ن یا خود نه وهی که کات،
لیهاتووی و سهرچاوهی پیوستیان نییه بوته وهی که به دهستی بهینن.
به لام کاتیک وینای نه وه ده که یت که بیست ملیون دولارت له بانک هه یه
و پیوسته بریار بدهیت بو ده سالی داهاتوو چی بکه یت نه و هه همیشه
نه و شته ی که زور گرنکه بوته بهروونی ده بینیت. ناره زووه کانی دلته
ده کریت چی بن؟

شەش مانگت له ژياندا ماوه

وینای نه وه بکه که سهردانی دکتوره که ت ده که یت بو پشکنینیکی
ته وای جهسته ت. له پاشان داده نیشیت و پیت ده لیت دوو هه والی پییه
بوته، هه والیکی خوش وه هه والیکی ناخوش. هه واله خوشه که نه وه یه که
بو ماوه ی شەش مانگی داهاتوو خوشی ده بینیت له جهسته یه کی
ته ندروست. وه هه واله ناخوشه که نه وه یه که له روژی ۱۸۱ مدا، به
نه خوشییه کی چاره سهر نه کراو ده مریت.

نه گهر شەش مانگت له ژياندا ماییت نه و کاته که ت چون به سهر
ده بهیت؟ چی ده که یت؟ له گهل کی کاته کانت به سهر ده بهیت؟ چی شتیکی
ماوه که بته ویت ته وای بکه یت؟ ده ته ویت چ په یامیک به جی بهیلت؟
نهم پرسیارانه یارمه تییت ده دن له رونکردنه وهی نه و شته ی که بایه خی
بوته هه یه وه چ شتیکی بهر پراستی بوته گرنکه. نه و ته ت بیستوته که
ده لیت: "هیچ که سیکی له سهر جیگی مردنه که ی هه رگیز خوژگه ی نه وه ی
نه خواستوه که کاتی زیاتری له نوینگه که یدا به سهر بردبا."

ههست به گرنگی کردن

چ جوړه چالاکیهک گورهترین ههستی گرنگییت پیدهدات له بههای
کسی و ریژی خودییت؟

دیل کارنگی دهلیت: "گورهترین ههستی کهسیکم پیبلی که چی شتیك
پیی دههات ههوا من فلهسهفهی تهواوی ژیانی هه کهسهت پیدهلیم."
چی چالاکی و دهستکهوتیک زیاتر بهرپرس بووه له خوشییهکانت له ژیاندا
ههتاکو هه مرو؟ چ شتیك بهباشی هه نجام دهههیت؟ چ شتیك به شیوهیهکی
زوړ بهرپرس بووه له سهرکهوتنه مهزنهکانت؟ بهدریژایی روژ ههز دههکیت
چ شتیك هه نجام بههیت، تهنانهت هه گهر پارهشت پینهدرییت له بهرامبه
هه نجامدانیدا؟

ئامانجیکی گوره

تاکه ئامانجی گوره چیه که چاونهترسی ههوت ههیه بو خوتی دابنییت
هه گهر بزانییت سهرکهوتوو دهییت تیایدا؟

ترس له شکست تاکه بهربهستی گورهیه له بهردهم سهرکهوتن و هوکاری
بنچینهیی شکسته له ژیانی هه رزه کاراندا. وییای ههوه بکه ههچ
سنوریکت نییه و پاره و کاتی پیویستیشت ههیه، هه موو کهسهکان و
په یوهندییهکانت، هه موو هاوری و ناسیاوهکانت هه موو بههره و تواناکانت
که پیویستن بو بهدیهنانی هه ر ئامانجیک که دهتوانییت بو خوتی
دابنییت. ههوه چی ئامانجیک دهییت؟

تواناکهت بوتهوهی که بهروونی بیر بکهیتهوه لهوهی که کیت و بهراستی
چیت دهویت، گرنگترین هوکاره بو ژیانیکی پایه بهرزانه. پرسیارکردن و
ولهامدانهوهی نهم پرسیارانه به شیوازیکی ریکو پیک یارمهتیت دهوات
په ره به روونی، جه ختکردنهوه و چربوونهوه بدهیت.

پروسهی دانانی تامانج

ناپلیون هیل ده لیت کلیلی سهرکهوتن تهوهیه که ره چهتهی سهلمینراوی
سهرکهوتن به کار بهینیت. تهو شتانه بزانه که کهسه سهرکهوتووه کانی
دیکه بهردهوام نهنجامی دهدهن. وه له پاشان ههمان تهو شتانهی تهوان
نهنجام بده. به پیی یاسای هو و نهنجام ته گهر تهوه نهنجام بدهیت که
کهسانی سهرکهوتووی دیکه نهنجامی دهدهن (هویه کان) تهوا بهزووی
ههمان تهو دهرتهنجامانه (نهنجامه کان) بهدهست دههینیت که تهوان
بهدهستی دههینن.

لیره دا پروسهیه کی سادهیه بهلام بههیزی دانان و بهدهستهینانی
تامانجه کان فی ده بیت که دهتوانیت دهستبه جی به کاری بهینیت بو گوپین
و باشرکردنی ژیانت. نهمانه:

۱. بریار بده که کتومت چیت دهویت. زوریک له خه لکی ههرگیز نه مه
نهنجام نادهن. زوریک له خه لکی شتی جیاوازیان دهویت بهلام ههرگیز هیچ
شتیکی تایبه تیان ناویت. سهره کیتترین هوکار بو شکست له ژیانی
ههرزه کاردا تهوهیه زورینهیان وا بیر ده که نهوه تامانجیان ههیه. بهلان

ئەو ھەيئەت ئامانج و مەبەست نىيە. ئەو ھەيئەت بەزۆرى خۆزگە و ئاوات و خەيالە.

لەلایەكى دىكەو، ئامانجى راستەقىنە برىتتىيە لە شتىكى پروون و تايبەت. ئاينشتاين دەلىت: "ئەگەر نەتوانى ئامانجەكت بو منداىكى شەش سالان پروون بكتەو ئەوا تەنانت خۆشت سەبارەت بەو ئامانجە پروون نىت."

۲. ئامانجەكت بنوسە: ئەو ئامانجەكى بە شىوھىەكى نوسراو نىيە ئەوا بەزۆرى خۆزگە و ئاواتە. دەوترىت ئامانجەكان خەونن لەگەل دوامولەتدا. كاتىك ئامانجىك دەنوسىت ئەوا پروون و بەرجەستەيى دەكتەت. دەتوانىت بىيىنىت، دەستى لىبەدەت و بىخوئىتەو. ئىستا ئەو بوونى ھەيە، لەكاتىكدا پىشوو تر تەنھا چىروكىكى خەياللاوى بوو وەك دوكلەلى جگەرەيەك لە ژورىكى گەرەدا بەبى ھىچ شىو و ناوەرۆكىك.

تەنھا لە سەدا سىي گەنچەكان ئامانجى پروون و نوسراويان ھەيە، كەسانى دىكە كار بو ئەمان دەكەن. زىاتر لە دە ھىندەي كەسانى ئاسايى بەدەست دەھىنن لە ماوھى ژيانى كارکردنىاندا.

ئەو كەسانەي كە ئامانجى نوسراويان ھەيە ھەمىشە لە ماوھى يەك سالدا زىاد لەو بەدەست دەھىنن كە كەسانى دىكە لە ماوھى پىنج بو دە سالى ژياناندا بەدەستى دەھىنن. لىرەدا بو مان دەردەكەويت ھەر ئامانجىك كە دەينوسىت وە ھەر كاتىك كە دەينوسىت ئەوا تو بەراستى بەرنامەپىژى بو دەكتەت لە ھزرى بەناگايىتدا.

هەر که ئامانجه کهت نوسی هزری به ئاگاییت وهک فرمانیک قبولی دهکات و کار دهکات بوئه وهی ئه و ئامانجهت بو فراهه م بکات و توش بگه یه نیته ئامانجه کهت. بیست و چوار کاتژیر له روژیکدا و خهوتن و ههستانت، ئامانجه نوسراوه کان زور به هیزن.

۳. دوا مولهت دابنی. دوا مولهت وهک سیسته میکی ناچار کردن کار دهکات بو هزری به ئاگاییت. هیز و توانا ده دات به هزری به ئاگاییت بو ئه و ئامانجهی که مه به ستته. هەر له و کاته وهی که ئامانجه کهت ده نوسیت و دوا مولهتی بو داده نییت ئه و زیاتر هاندر او ده بیت بوئه وهی ههنگاه پیوستیه کانی به دهسته یانی بگریته بهر.

ئامانجه نوسراوه کان له گه ل دوا مولهتدا یاسای سه رنجکی شکردن چالاک دهکن. دهست ده کهیت به پراکی شانی ئه و خه لک و بیرو که و سه رچاوه و دهر فه تانهی که یار مه تییت ده دن بو خیرا روشتن به ره و ئامانجه کهت بو ناو ژیانته.

چی روو ده دات ئه گه ر له دوا مولهتدا ئامانجه کهت به دهست نه هینا؟ ئاسانه. دوا موله تیکی دیکه دابنی. ده کریت زور شت روو بدن که تو هیچ کو ترو لیکت نییه به سه ریاندا ده بنه هو ی دوا که وتنی به دهسته یانی ئامانجه کهت. کی شه نییه. ته نها دوا موله تیکی دیکه دابنی. له بیرت بیته، ئامانجهی ناراسته قینه بوونی نییه. به لکو ته نها دوا موله تی راسته قینه بوونی هیه.

۴. لیستیک دروست بکه. هه موو ئه و شتانه بنوسه که ده کریت یار مه تییت بدن له به دهسته یانی ئامانجه کهتدا. ئه و کهس و زانیاری و

سامانه‌ی پیویسته له خو ده‌گریت. به‌رده‌وامبه له زیاد‌کردنی بو لیسته‌که هه‌تا‌کو ته‌واو ده‌بیئت.

دروست‌کردنی لیستی‌ک له هه‌موو نه‌و شتانه‌ی که بیریان لیده‌که‌یته‌وه بو به‌ده‌سته‌ینانی ئامانجه‌که‌ت با‌وه‌رت زیاتر ده‌کات که ئامانجه‌که‌ت به‌ده‌یه‌ینراو ده‌بیئت، هانت ده‌دات و به‌ئاگات ده‌یه‌ینیته‌وه. وه‌ک هی‌نری فو‌رد ده‌لیت: "هه‌موو ئامانجی‌ک ده‌گریت به‌ده‌ست به‌یندریت نه‌گر بیان‌که‌یت به‌به‌شی بچوک بچو‌که‌وه."

۵. لیسته‌که ری‌کبخه و بی‌که به‌پلان. یه‌که‌م ری‌گا لیسته‌که به‌ری‌ز ری‌ک بخه. لیستی‌ک دروست بکه به‌هه‌موو هه‌نگاوه‌کان، یه‌ک له‌دوای یه‌ک که پیویسته بیان‌گریته‌به‌ر بو به‌ده‌سته‌ینانی ئامانجه‌که‌ت.

کار‌کردن به‌لیستی‌کی نو‌سراو به‌ری‌ژه‌ی پی‌نج بو‌ده‌ جار خیرای‌ی به‌ده‌سته‌ینانی ئامانجه‌که‌ت زیاد ده‌کات. دوو‌ه‌م ری‌گا لیسته‌که به‌پی‌ی له‌پیشینه‌کان ری‌ک بخه. کامه‌ زیاتر گرنگه‌ وه‌ کامه‌ که‌متر گرنگه‌؟ له‌ سه‌دا بیستی ماده‌کانی لیسته‌که‌ت هه‌ژماری له‌ سه‌دا هه‌شتای سه‌رکه‌وتنت دیاری ده‌که‌ن. نه‌وانه‌ چین؟

۶. خیرا و ده‌سته‌جی‌ کار به‌پلانه‌که‌ت بکه. هه‌رشتی‌ک بیئت نه‌نجامی بده. هه‌نگاوی یه‌که‌م بنی. هه‌روه‌ک ئاینشتاین ده‌لیت: "هی‌چ شتی‌ک روونادات هه‌تا‌وه‌کو شتی‌ک نه‌جولیت." هه‌روه‌ها هی‌چ شتی‌کیش روونادات هه‌تا‌وه‌کو تو‌ نه‌جولیت.

۷. هه‌موو روژی‌ک نه‌و شتانه‌ نه‌نجامبه‌ده‌ که به‌ره‌و به‌ده‌سته‌ینانی گرنگترین ئامانجه‌که‌ت ده‌تبه‌ن. ئیدی هه‌رشتی‌ک بیئت له‌و کاته‌دا. هه‌گیز هی‌چ روژی‌ک

له دهست مهده. حهوت روژ له ههفتهيه كدا كار بكه. كاتيڪ هه موو
روژيڪ شتيك نه نجام ده دهيت ئهوا ده بيته هو ي رپساي هي زي جولهي
سهر كه وتن. رهنگه قورس بيت كه ههنگاوي يه كه م بنييت بو گه شتن به
ئامانجه كهت. به لام له دواي ئهوه ئاسان و ئاسانتر ده بيت. هي زي جولهي
زياتر پهره پي ده دهيت و خيراتر به ره و ئامانجه كهت ده جوليت وه
ئامانجه كهشت خيراتر به ره و رووي تو دي ت. هه ميشه ده توانيت يه كه م
ههنگاو بنييت.

راهيناني داناني ئامانج

لي ره دا باسي راهينانيك ده كه مين كه ژياني سه دان ههزار كه سي گو رپوه له
سه رانسهرى جيهاندا. زور كار يگه ره له بهر ئه وه ي زور ساده و ئاسانه.

١. پارچه كاغه زيكي به تال بهينه و ئامانجه كاني له سه ر بنوسه، له گه ل
به رواري ئه م رو دا له سه ره وه ي لاپه ره كه له پاشان ده ئامانج بنوسه كه
ده ته وي ت له ماوه ي دوا زده مانگي داها توودا به ده ستيان به ي نيت. ئه مانه
رهنگه ئامانجي يه كه هه فته يي، يه كه مانگي و شهش مانگي يا خود دوا زده
مانگي بن. به لام ئه مانه ئه و ئامانجانهن كه ئاره زوو ده كه يت له ماوه ي
سالي داها توودا به ده ستيان به ي نيت.

ئه و ئامانجانهي كه ده ته وي ت له ماوه ي سالي داها توودا به ده ستيان
به ي نيت وا ده رده كه ون كه زياتر هانده رانه تر بن له و ئامانجانهي كه
ده ته وي ت له ماوه ي پينج بو ده سالي داها توودا به ده ستيان به ي نيت.
هه رچه نده له كو تايشدا، ئه م ئامانجانانهنش داده نييت.

کاتیڭ ئامانجه کانت دهنوسیت به رانه بردوویی، کەسی و ئەرینیانە بیاننوسە. هزری به ئاگاییت تەنها دەتوانیٓت کار لەسەر ئەو ئامانجانە بکات کە لەسەر ئەم شیوازە دارپژراون. هەموو ئامانجیڭ بە وشەیی من دەستیپێدەکات و بەدوایدا کاریڭ دەکات. بۆ نمونە: ئامانجه کەت رەنگە ئەو بیٓت کە من بری () (دولار بە دەست دەهینم هەتا ۳۱ ی مانگی ۱۲ ی ئەمسال).

ئامانجه کەت وا بنوسە هەر وەك بلیٓت بە دەستت هیٓناوە و بۆ کەسیڭی تری روون دەکەیتەووە کە چیت بە دەستھیٓناوە. لەبری ئەو هی بلیٓت: "واز لە جگەرەکیٓشان دەهینم وا باشترە بنوسیت من جگەرەکیٓش نیم." دە یە کەم لەو ئامانجانەیی بیریان لیٓدەکەیتەووە بە شیوہی رانه بردوو، کەسی و ئەرینیانە بنوسە.

۲. هەر کە لیستە دە ئامانجیٓیه کەت نوسی ئەوا ئەم پرسیارە بکە: "کام یەك لەم ئامانجانەیی ئەم لیستە کە ئەگەر بە دەستی بەهینم ئەوا گەرەتترین کاریگەری ئەرینی دروست دەکات لەسەر ژیانم؟" هەمیشە ئامانجیڭ کە گونجاوە بۆ ئەم وەسفە. کاتیڭ ئەو ئامانجەت هەلبژارد ئەوا دەبیٓتە ئامانجی روونی گەرەت لە ژیاندا.

۳. ئەم ئامانجه بگوازەرەووە بۆ سەرەوہی پەرہیٓه کی پاک وە بیٓکە بە ئامانجیڭی ئەرینی، کەسی و رانه بردوو. بۆ نمونە "من ئەم برە پارہیٓه بە دەست دەهینم لەم بەروارەدا."

۴. پاشان لیستیڭ دروست بکە لە هەموو ئەو شتانەیی کە بۆ بە دەستھیٓنانی ئەم ئامانجه پیویستە. لانیکەم بیست بیروکە بنوسە.

وهئامه پروون و دياره كان بنوسه و پاشان پيچه وانهي ههريه كيک لهو
وهئامانه بنوسه. بهرده وامبه له نوسين ههتاوه کو بيست کردارت دهبيت
که يارمه تيدهرت دهبن له به دهستهيناني ئامانجه که تدا.

5. ئەم لیسته بو پلانیك ریکبخه. لیستیك به هه موو ئەو شتانهی که
دهتوانیت ئەنجامی بدهیت له سه رهتاوه تا کوتایی.

6. به خیرایی دهستبه کاربه له سه ره ئه رکيک. یه کهم بابەت له لیسته که دا
وه ههتا دهتوانیت خیراتر ئەو ئه رکه جیبه جی بکه.

7. لهو کاته به دواوه هه موو پروژيک شتیك ئەنجامبده له سه ره ئەم لیسته
تاوه کو به ئاراسته ی ئامانجه سه ره کییه کهت برۆیت. هه رگیز ریگا به
به ره لهستی مه ده و هه فته ی حهوت پروژ ئەم کاره ئەنجام بده.

بیر له ئامانجه کهت بکه ره وه

ئەم راستییهت بیر بیته. ده بیته بهو که سه ی که زوړینه ی کات بیری
لینده که یته وه. هه ر پروژيک که له خه وه له ده ستیت بیر له ئامانجه کهت
بکه ره وه. به دريژایی پروژ بیری لی بکه ره وه. له ئیواره دا چا و بخشینه ره وه به
به ره و پیشچونه کانی ئامانجه سه ره کییه که تدا. تا زیاتر بیر له ئامانجه کهت
بکه یته وه بیرو که ی زیاترت بو دیت بو به دهستهينانی. مهیل و ئاره زووی
زوړ بو ئامانجه کانت زیاتر هانی هزرت ده دات به ئاراسته ی به ده یهينانی
ئامانجه کهت برۆیت.

له م نه مرۆتدا به تا کو بیته که سیك که جهخت له سه ره ئامانج بکه یته وه.
ئهمه یارمه تییت ده دات بو کو کردنه وه ی توانا هزرییه کانت، بزواندنی

داهیننه رایه تییت، کو کردنه وهی ووزه کهت و هاندانت به ناراستهی
ئامانجه کهت زیاتر له هه موو چالاکییه کانی دیکه.

راهینانه کردارییه کان

۱. بریار بده کتومت چیت ده ویت له یه کیك له بواره کانی ژیانندا، نهو
تا که ئامانجهی که کاریگه ری ئه ری نی زیاتری هه یه له سه ر ژیانن.
۲. بینوسه. بیکه به ئامانجیکی که سی، ئه ری نی، پانه بردوو وه ک نه وهی
که راسته قینه بی ت.
۳. پلان و بهرنامه یه ک دابنی بو ئه و تا که ئامانجه وه پاشان روژانه نه و
کارانه ئه نجام بده که زیاتر له ئامانجه کهت نزیک تر ده که نه وه.

بهشی پینجه م

بیرکردنه وهی جه ختکراو له سهر ده رئه نجام X بیرکردنه وهی

جه ختکراو له سهر چالاکی

"ئهو که سانهی ئه م خواسته پیوستیه یان ههیه بوئه وهی بینه باشتین له سروشتی خویاندا. ئهوانه ن که هه رگیز هیچ ناته واوی و که مو کورتیه ک قبول ناکه ن، ئالای پیشکه وتنیان هه لگرتوو که پیوه ر و نمونه یه بو که سانی دیکه."

(ئوریسون سویت ماردین)

یه کیکی دیکه له خاله وه رچه رخانه گرنگه کان له ژیاندا ئه وه بوو کاتیک سهیری ده وره بهری خو م کرد، تیبینی ئه وه م کرد که زوریک له خه لکی له هه مان ته مه نی مندان و زور زیاتر و باشت له من کار ده که ن.

جلی جوانیان له بهر ده کرد کاری باشتریان هه بوو، نویتین ئوتومبیله کانیان لیده خوری وه ته نانه ت هه ندیکان مال و خیزانیشیان هه بوو. له و کاته دا من ئوتومبیلیکی کوئم لیده خوری و جلو بهرگی کوئم له بهر ده کرد، کاری فروشیاریم ده کرد هه میشه بیرم لای نرخ شته کان بوو وه نیگه رانی پاره بووم. به راستی ته مه شیوازیکی باشی ژیانکردن نییه.

خاله وه رچه رخانم ئه و کاته بوو که ده ستم کرد به م پرسیاره "بوچی هه ندیک له خه لکی زیاتر سه رکه وتوو ترن له که سانی دیکه؟"

ئەم پرسىيارە ژيانى گۆرى. واى لىكردم بەدرىژايى تەمەنم بو دۆزىنەوھى
وہلامەكان بگەرپم. لە ئىنجىلدا دەلىت: " بگەرپى بو، دەيدۆزىتەوھ.
ئەوھى كە گەرا دۆزىيەوھ. " ئەمە بو من راست بوو. ھەر كە دەستم كرد
بەم پرسىيارە وەلامەكان بو م دەھاتن و پروون دەبوون وەك چوون موگناتىس
ئاسن كىش دەكات.

پارەى زياتر پەيدا بكە

لە زاراوھى دارايىدا، وەلامەكە زور سادە و پروون بوو. ئەو كەسانەى كە
موچەى زورىان پىدەدرىت ئەو كەسانەن كە سودبەخس و بەبەرھەمن.
ئەوانە كاتەكانيان لە كەسانى ئاسايى باشتەر بەسەر دەبەن. ئەوانە
دەرئەنجامى زياتر، باشتەر بەدەست دەھيئن بوئە خەلكى ئامادەن پارەيان
پىدەن. كاتى زياتر و زياتر بەسەر دەبەن لە ئەنجامدانى شتى زياتر و
بەھادارتدا.

ئەمە پرسىيارە كەيە: بەنرخترىن سەرمايەى دارايى كە ھەت بىت چيە؟
كاتىك يەكەم جار ئەم پرسىيارەم بەرگوى كەوت، زور دلىيا و پروون نەبووم
لە وەلامەكەى. پاشان فيربووم كە ئەمە تواناكانى بەدەستھيئانتە.
تواناكانت بو بەدەستھيئانى پارە، بەبەھاترىن سەرمايەى دارايىتە. پەنگە
كارەكەت، مالەكەت، ئوتومبىلەكەت و ھەموو پاشەكەوت و
وہبەرھيئانەكانت لەدەست بەدەيت و بەبى هيچ شتىك و تەنھا بەو جلانەى
كە لەبەرتدان لەسەر شەقامەكان بىنيئەوھ. بەلام تا ئەو كاتەى تواناي
بەدەستھيئانت ھەيە ئەوا دەتوانىت ھەموو ئەوانە و زياترىش بەدەست

بهيئته وه. ئەمە زۆر جار و بو زۆر يک له خەلکی ڤوويداوه که چيروکيکی
سەر سامکەرە.

بوچی بەرپۆه بەرانی جيبه جيکارى پينج سەد له کومپانياکان سالانه تیکرا
زیاتر له ده ملیون دۆلار بە دەست دەهینن؟ ئەمەش بە هووی ئەوه وهیه که
پەریان داوه به تواناکانی بە دەست هینانیان به ئەندازەیهک که بتوانن
نەجامیک بە دەست بهینن که سەدان جار زیاتر له موچه کهیان و قازانجی
کومپانيا کهیان.

کومپانياکان بە پەرۆش و ئاره زوومەندن که هەر چه نديان بویت پارەیان
پيبدەن لە بەر ئەو توانا سەلمیندراوهیان بو بە دەست هینانی ملیوتان و بلیاران
دۆلار قازانج. وه ئەگەر هەر که سیکیان به هەر هوکاریک کاره کهی
لە دەست بدات زۆر به خیرایی له لایەن کومپانيایه کی گه وره ی دیکه وه
داده مەزیت وه سالانه ده ملیون دۆلار یان زیاتریان پیدە دریت.

توانای بە دەست هینان پیناسه کراوه

توانای بە دەست هینانت ئەو تواناییه که خەلکی له بەرامبەر
بە دەست هینانی دەر ئەنجامدا پارەت پیدە دەن. ئەمە توانای ڤوشتن نییه بو
کارکردن، کاتی خۆت بخهیته سەری و بە باشی یاری بکهیت له گەل ئەوانی
دیکه دا. بەلکو توانای توێه بو خیرا تهواو کردنی کاره کهت بە دلسۆزی و
له کاتی خویدا و به موچه ی خوێ.

هەموو سەر که وتنه کان له بواری کارکردندا یهک دەر ئەنجامی ساده ی ههیه:
نەویش به جینگه یاندنی ئەرکه. له کوتا شیکردنه وه دا، تواناکانت بو
به جیهینانی ئەرک و ئیشه کانت به بەر ده وامی و دلسۆزییه وه وا ده کات

بیته که سیکی به نرخ و سه چاوه یه کی گرنگ و پیویست بو
کو مپانیا که ت.

ئه و که سانه ی که له لوتکه دان پهره به توانا کانیان ده دن بو ته و او کردنی
ئه رکی گوره تر که به های زیاتر و زیاتریان هه یه. پهره به به ناوبانگیان
ده دن تا کو بینه که سیکی که کاریکی تایبته ده کن.

خه لکی ده لین: "ئه گهر ده ته ویت کاره که ت به خیرایی و به باشی ته و او بیته
ئه و ا بیده به و که سه."

ببه به یه کی له و له سه دا بیسته ی که له لوتکه دان

یاسای ۲۰ / ۸۰ له جیهانیکی کارکردنیشدا به کار ده هیئندریته. له سه دا
بیستی خه لکی له سه ر ریگای خیرای سه ر که وتن و به به رده و امی به ها و
گرنگیان زیاد ده کن، به ره و سه ره وه ده پون و پارهی زیاتر به ده ست
ده هیئن. له سه دا هه شتای خه لکی له زوربه ی بواره کاند کات به فیرو
ده دن، له کوتا خوله که کانی کارکردندا دینه سه ر کار و به زوترین کات و
له یه که م هه لی گونجاودا کار به جی ده هیئن. کاتیکیش له سه ر کاره که یانن
ئه و ا کاتی خویمان به خراپی به کارده هیئن به به راورد به که سانی تر که
له سه ر ریگای خیرای سه ر که وتن.

به گویره ی کو مپانیای نیوده و له ته ی راویژکاری به ریوه بردنی رو بیتر هالفی،
له سه دا په نجای کاتی کارکردن به فیرو ده پروات. زورینه ی کاته کانی
کارکردن به قسه کردن و ده مه ته قی له گه ل هاو کاره کانیان به فیرو ده دن. له
به کاره یانی نامیره ئه لیکترونییه کاند به وه لامدانه وه ی نامه، فه یسبوک

و تهله فون به فیرو ده دهن. کهسانی ئاسایی، به بهرپوه بهره کانیشه وه روژانه
چل و پینج جار سهیری ئیمه یله کانیان ده کهن.
زورینهی کاته کانیان به درهنگ هاتن بو سهر کار، به زوو روشتنه وه بیان،
به وهرگرتنی پشو و نانی بهیانی و نیوه پرو و قاوه خوار دهنه وه به فیرو ده دهن.
روژنامه ده خویننه وه و ئاگاداری کاروباره که سییه کانی خویان دهن و به
شیوهیه کی گشتی به خراپی کاره کان راده په پینن.

بنه چهی ئاست خراپی

ئه مه بوچی؟ ئه مه به شیوهیه کی بهرچاو ده رئه نجامی خووه کانی پیشووته
له ژياندا. یه کهم بهریه که وتنیان بو کار ئه و کاته یه که مندالیک بو
یه که مجار ده چیتته قوتابخانه. منداله که دهوره دراوه به چندین مندال له
ته مهنی خویدا. چی ده کهیت له گهل مناله کانی هاوته مهنی خوتدا؟ یاری
ده کهیت!

له ته مهنی پینج یان شمش سالییدا، قوتابخانه ده بیته شوینی سهره کی
یاریکردن بو مندال. به پیی تیپه ربوونی کات منداله که له گهل سیستمی
قوتابخانه که گه شه ده کات. به شیوهیه کی بنچینه یی جهخت له سهر
کارلیکه کومه لایه تییه کان ده کاته وه و یاری له گهل مندالانی دیکه دا
ده کات بهرله ده وامی قوتابخانه، له کاتی ده وام وه له پاش ده وام و
ته ناندت له روژانی پشووی کوتایی ههفته شدا.

پاشان گه نجه که قوتابخانه ته واو ده کات و بو یه که مجار ده چیتته سهر کار.
یهدکم شت بو یه که مجار ده بیینیت کاتیکی سهیری چوارده وری خوئی ده کات

له کاره تازه کهی خه لکی دیکه یه له هه مان ته مه نی خویدا. چی ده کهیت
له گه ل که سانی دیکه له ته مه نی خویدا؟ یاری ده کهیت!

کاریگه ریی خوو

به هوئی خووه وه و به شیوه یه کی ئوتو ماتیکی کار کردن ده بیته دریژه پیده ری
خویندنگا. ده بیته جیگه ی سهره کی یاری کردن له ژیانی گه نجدا. نه وه
مه زنده کراوه که که سی ئاسایی به ته واوی ده سته کار ناکات هه تا
نزیکه ی کاتژیر یازده ی به یانی و هیواش ده بیته وه و واز له کار کردنی نه و
روژه ده هیئیت له نزیکه ی کاتژیر سی و سی خوله کدا. له م نیوه نده شدا
زورینه ی کاته کانی به یاری کردن و قسه کردن له گه ل هاو پیشه و
هاو کاره کانیدا به سهر ده بات. به لام نه مه بو تو نییه.

به فیرو دانی کات و یاری کردن له گه ل هاو ری کاندایا به دریژایی روژه که بو نه و
که سانه یه که داها توویه کی ناروون یا خود هیچ داها توویه کیان نییه. به لام
تو جیاوازیت. به ده سته یانان و سهر که وتن له کار کردن به خالی گه شتن و
به دیه یانانی ئامانجه کانی ژیانته ده بینیت.

هه موو کاته کانی کار کردنت، کار بکه

لیره و له وی نه مه یاسایه. هه موو کاتی کار کردنت کار بکه. کاتیک
ده چیتته سهر کار، کار بکه. یاری و قسه له گه ل هاو کاره کانت مه که.
هه موو پینج خوله ک جاریک سهیری ئیمه یله کهت مه که، یا خود روژنامه
بخوینیتته وه و ئاگاداری کارو باره که سییه کانت بیت. به دریژایی کاته کهت
کار بکه. نه گهر به راستی جدیدیت سه بارهت به به ده سته یانانی

ددرنه نجامي باش ئەوا كه ميڪ زووتر دهستبه كار بكه. كه ميڪ زياتر كار
بكه له ماوهي ئەو روژهدا. كه ميڪ زياتر بمينه رهوه. ههنگاوه كانت
ههلبني و كه ميڪ خيراتر بچولتي. سه رنجت له سهه گرنگترين ئەرك و
كاره كانت بهيله رهوه. كات به فيرو مه ده.

ئه گهر كه سيك ويستي قسه ت له گهل بكات ئەوا پيي بلي: "زور حه زده كه م
قسه ت له گهل بكه م به لام ده بيت هه ر ئيستا بگه ريمه وه سهه كاره كه م."
ئه مه دهستبه جي زور كه س راده گريت. چون ده توانن راتگرن له وهي كه
بگه ريمه وه سهه كاره كه ت؟ پيان بلي كه زور دلخوش ده بيت به
قسه كردن له گه ليان به لام له پاش كار كردن وه يا خود له كوتايي هه فته دا.
له هه مان كاتدا، دروشي كه سييت بريتيه له "بگه ريمه سهه كار!
بگه ريمه سهه كار! بگه ريمه سهه كار!"

ههروهك ده زانيت تامانجه كه ت ئەوهيه كه بيته كه سيكي گرنگ و په ره به
ناوبانگييت به ديت به وهي بيته كه سيك كه زورترين كاره كه يت له
كومپانيا كه تدا. هه موو كاتي كار كردن كار بكه.

كه ي كار ده كه يت؟

زورنيك له خه لكي وا بيرده كه نه وه له بهر ئەوهي كه له سهه كارن ئيدي
به راستي كار ده كه ن. به لام تو ته نها كاتيڪ كار ده كه يت كه كاريكي
گرنگ ده ست پيده كه يت و كوتايي پيده هييت. ته نها كاتيڪ كار ده كه يت
كه ئەو نه نجامه به ده ست بهييت كه كومپانيا كه ت دهيه وييت و پيوستي
پييه تي بو دروست كردن و به دهسته يناني به ها و سامان.

کهسانی ئاست بهرز کاتی زیاتر و زیاتر بهسهر دهبن له ته نجامدانی شهو
شانهی که نرخ و بههای بهرزترین ههیه. کهسانی ئاسایی زۆرینهی
کاتهکانیان له چالاکییه کدا بهسهر دهبن که نرخیکی کهم یاخود هیچ
بههایه کی نییه.

هه موو فیڕکارییه کان، پهرتوکه کان و کوۆرسه کان دهبرارهی ریڅخستنی
کات یارمه تیمان دهدهن بو پرسیارکردن و وهلامدانهوهی ئەم پرسیاره،
باشترین و بهبههاترین به کارهینانی کاته کهم له ئیستادا چیه؟ چون بتوانم
کاته کانم به باشترین شیوه به کاربهینم؟

تواناکهت بو پرسین و وهلامدانهوهی ئەم پرسیاره به شیوهیه کی دروست وه
پاشان به کارهینانی کاته کهت به باشترین شیوه زیاد له هه موو هوکاریکی
دیکه سهرکه وتنت له کاره کهتدا دهستنیشان دهکات.

دهستپییکه و بهردهوامبه

دهتوانیت زنجیرهیه که له پلان و شیواز و تهکنیک به کاربهینیت بو
دهستپییکردن و له پاشان بهردهوام بوون ههتاوه کو تهو کاره گرنگهی که
له پیشته به ته نجام بگهیه نیت. بو ریڅخستنی کاته کهت به شیوهیه کی
کاریگهر، به دهستهینانی زۆرتترین ده ته نجام بهو ئامانجه پروونهت دهست
پییکه که خوئیان بو تهرخان ده کهیت.

ههندی که له گرنگترین تهو پرسیارانهی که دهتوانیت به بهردهوامی و به
شیوهیه کی ئاسایی بیانپرسیت و وهلامیان به دهیته وه ته مانهن:

۱. هه ولدهدهم چی ته نجام بهدم؟

۲. چون هه ولدهدهم ته نجامی بهدم؟

۳. ئەمە بو من چوڭ دەبیت؟ ئایا ئەو دەرئەنجامانە بە دەستدەھینم که
من دەمەوئیت؟

۴. باوەرە کانم چین؟

۵. چی دەبیت ئەگەر باوەرە کانم لەم بواردەدا هەلەبن؟

۶. ئایا رینگایەکی باشتەر هەیه بو بە دەستەھینانی ئەو دەرئەنجامانە کی که
من دەمەوئیت؟

۷. ئەگەر جاریکی دیکە دەستم بەم کارە کردەوہ چی شتیکی جیاواز
ئەنجام دەدەم؟

هەر که بەتەواوی دلییا بویت سەبارەت بە ئامانجە گرنگەکانی ژیان تەوا
دەتوانیت زنجیرەیکە لە شیواز و تەکنیکی سەلمیندراو و بەسود
بەکاربەینیت بو بە ئەنجام گەیانندی کارە گرنگەکەت لە کاتی خویدا.

ئامرازەکانی ریکخستنی کات

بەھێزترین ئامرازەکانی کات ریکخستن لیستییکە. بە گرنگترین ئامانج
یان ئامانجەکانت دەست پێیکە. پاشان دروستکردنی لیستییک که
پێویستە بو بە دەستەھینانی ئەو ئامانجە. لە کارەکەتدا بە لیستییک
دەستپێیکە لە هەموو ئەو شتانە کی که دەتەوئیت لەو رۆژەدا بە دەستیان
بەینیت.

بە شیوەیکە کی نمونەیی، دەبیت لیستی کارەکەت لە شەوی پێشووتردا
دروست بکەیت، لە کوتایی کارەکانی ئەم رۆژەدا. کاتییک پلانی رۆژانە لە
شەویکی پێشتردا دادەنئیت ئەوا بەراستی ریکخستن بو ئامانجە
بچوکهکانی رۆژانی داھاتووشت دەکەیت. نوسینیان لە ئیوارە کی پێشووتردا

وا له هزرى به ئاگاييت ده کات که کار له سهر لیستی نامانجه بچوکه کانت
بکهیت له کاتیگدا که خه وتویت. زوژ جار به ئاگاییت له گه ل بیروکه یه ک و
به رچا ورونی نویدا که ده توانیت به کاری بهینیت له به ده ستهینانی گاره
گرنگه کهت به شیوه یه کی خیراتر.

ئه گهر نه توانی شهوی پیشتر لیسته که ناماده بکهیت ئه و پیش هه موو
شتیک و یه کهم شت که له به یانیاندا ئه نجامی ده ده ییت ده ییت نویسی
پلانه کهت ییت له سهر پارچه کاغه زیک. هه موو ئه و شتانه بنوسه که
ده ته وییت به ده ستیان بهینیت له و روژه دا. هه موو ئه و شتانه ره تبکه ره وه
که له لیسته که دا نه ت نویسون ته نانه ت ئه گهر په یوه ندییه کی ته له فونیش
بییت. کار کردن به لیست ههر له یه کهم روژه وه به ریژه ی له سه دا بیست و
پینج بو په نجا به ره مهینانت زیاد ده کات.

سهیری ئیمه یله کهت مه که

خوت رابهینه له سهر ئه وه ی که یه کهم جار له به یانیاندا سهیری ئیمه یل و
نامه کانت نه کهیت. ده توانیت داهینه رییت (نویکارییت) دوو هینده و
سی هینده لیبکهیت به وازهینان و دوور کهوتنه وه له ئامیره
ئه لیکترونییه کان به تایبه تی ئیمه یله کانت. له بری ئه وه بریار بده له سهر
ئه وه ی روژی ته نها دوو جار سهیری ئیمه یل و نامه کانت بکهیت له کاتژیر
یازده ی به یانی و سیی پاش نیوه روډا.

دهنگی ئه و زهنگانه بکوژینه وه له سهر کو مپیوتهره کهت که ئاگادارت
ده که نه وه له هاتنی نامه و ئیمه یله کان. مه به به کو یله ی هیچ که سیکی

دیکه که به هره مه کی قسه ت له گه لدا ده کات له سهر ته و کیشانه ی که زوزبه ی کات ده توانیت چاره ریپکات هه تا کاتیکی دره نگر.

له پیشینه کان له لیسته که تدا دابنی

هر که لیسته که ت و شته گرنه گه کانی ته و پروژه ت ناماده کرد ته و له پیشینه کان بو لیسته که ت به سی ریگا و شیوازی جیاواز دابنی پیش ته وهی ده سته کار بکه یت. ته مهش خو راهینان و خوویه کی دیکه یه که به شیویه کی بهرچاو بهر هه مهینان و به نه نجام گه یاندنی کاره کانت زیاتر ده کات.

یه که م یاسای ۲۰ / ۸۰ جیبه جی بکه بو کار و چالاکیه کانی پروژه ت. له بیرت ییت که له سه دا هه شتای ته نجامه کانت به هوی له سه دا بیستی برکه و ماده کانی لیسته که ته وه به ده ست ده هی نیت. ته گهر له پروژه ت کدا ده شت هه بی ت بو ته وهی ته نجامی بده یت ته و دوو دانه له وانه له هه شت دانه که ی دیکه گرنه گتر و به نرختر بن، ته و دوو شته چین؟

شیوازی (ته ی، بی، سی، دی، ئی)

ته م شیوازه به کار بهینه بو پولین کردنی ئیش و کاره کانت. بیرو که ی دهر نه نجامه کان بو هر چالاکیه ک جیبه جی بکه. له ری کخستنی کاتدا، ته و شته ی که گرنه گه دهر نه نجامی کی شارا وهی گرنه گی هه یه. ته و شتانه ی که گرنه گن دهر نه نجامی که م یا خود هیچ دهر نه نجامی کیان نیه. بدر له وهی کار بکه یت، بیر بکه ره وه.

ئەي = پيويسته ئەنجامي بدەيت: ئەمانە دەرئەنجامي شاراوەي گرنگن بو
ئەنجامدان و ئەنجامنەداني ئەم کارە. پيئي ئەي لە تەنیشتي هەموو برگە
گرنگە کاني لیسته کە تدا دابني.

بي = دەبيت ئەنجامي بدەيت: ئەمانە دەرئەنجامي تا رادەيهك گرنگن بو
کردن ياخود نە کردن بەلام هاوشيوەي کارە کاني ئەي گرنگ نين.

سي = باشە کە ئەنجام بدريت: ليڤەدا دەرئەنجامەکان بووني نييه ئەگەر
پشوويه کي قاوه خواردنەووت هەبيت، قسه لە گەل هاوکارە کەت بکەيت
وہ ياخود سەيري توڤرە کو مەلایە تييه کان بکەيت.

دي = پيدان: پيويسته وتوويڤي هەموو ئەو شتانە بکەيت کە بە
شيوەيه کي گونجاو دەتوانيت تەنانەت ئەو کارانەي کە حەزيان پيدە کەيت و
خوشي لە ئەنجامدانيان دەبينيت. بوئەوہي کاتي زياترت بو بگەرپتەوہ بو
ئەنجامداني ئەو شتانەي کە دەتوانيت بە باشترين شيوە ئەنجاميان بدەيت و
زياتر گرنگن بوٽ.

ئي = نەهيشتن: بەئەنقەست بوەستە لە ئەنجامداني ئەو کار و چالاکیانەي
بەها و نرخيان کە مە ياخود هيچ بەهايە کيان نييه.

هەر کە يە کيک لەو پیتانەت دانا لە تەنیشتي هەر ئەرکيکەوہ پييدا
بچۆرەوہ ئەي-۱، ئەي-۲، ئەي-۳ لە تەنیشتي گرنگترين ئەرکە کاني (ئەي)
دا داييني. پاشان بە هەمان شيوە لە گەل بي-۱، بي-۲، بي-۳
وہ هەتا دوایي. ياساکە ئەوہيه کە هەرگيز نابيت ئەرکي (بي) ئەنجام
بدەيت لە کاتيکدا ئەرکيکي (ئەي) ماوہ بە تەواونە کراوي. دەستبە جي
لەسەر (ئەي) دەستبە کاربەرەوہ. هەر کە برپاري ئەم ريزکردني

له پيشينانه تدا هم موو ئهركه كاني ديكه ي ليسته كهت به فيرو داني كاته به
به ارورد له گه ل ئهركي (ئه ي - ١) دا . واته سه ره تا ده بيت ئهركي (ئه ي - ١)
(به نه نجام بگات .

به پيره وي ياساي له سه دا حه فتا بكه . ئه گهر ههركه سيكي ديكه تواني ئه م
له سه دا حه فتايه وهك تو به نه نجام بگه يه نيته هوا ئه م ئهركه بو ئه و
به جيپه يله . به هو ي ناوچه ي پال دانه وه وه راهاتوين له سه ر ئه نجامداني ئه و
شته ي به ها و نرخيان كه مه و جاريك له رابردوودا ئه نجامانداوه . به لام
ئيدى ئه و شته گرنگ نيه بو ئه و ده رئه نجامانه ي كه پيش بيني كراوه
به ده ستيان به ينين . جه خت بكه ره وه له سه ر ئهركه كاني (ئه ي) يهك
له دواي يهك هه تاكو ته واو ده بن .

ياساي سي كاره كه

به كيك له به هيترين و به به ره مه ترين ئامرازه كاني ري كخستني كات
پيكتي له ياساي سي كاره كه . ئه م ياسايه ده ليت ته نها سي كار هه يه
كه نه نجامي ده ده يت به رپرسن له سه دا نه وه دي به هاي ئه و شته ي كه
ده يبه خشيت به خو ت و كو مپانيا كه ت . هه موو ئه و شته ي ديكه كه
نه نجاميان ده ده يت ده كه ونه ئه و له سه دا ده ي ديكه وه .
له گه ل كړياره كاندا ، داوايان ليده كه م كه ليستي ك له هه موو ئه و كاره
به چوك و گه ورانه پي كبه ينن كه له كو رسي هه فتانه و مانگانده نه نجامي
ده دن . زورينه ي خه لكي نزيكه ي بيست بو سي كار ده نوسن . هه نديكي
ديكه به ليستيكي په نجا بو شه ست كار وه دي نه وه . هه ر كه ليستي
كاره كانت دروست كرد سي پرسياره جادووييه كه له خو ت بكه :

۱. ئەگەر بتوانم بەدریژایی پوژە که یەك شتی ناو لیسته کهم ئەنجام بدهم ئەوا کام یەك له چالاکیه کان گهورهترین بهها دهادات بهخوم و کومپانیا کهم؟ ئەو وهلامه ی بهخیرایی له کاغزه که دیته دهره وه هه میسه وهلامیکی پوون و دیاره. وه دهییت تو ئەم وهلامه بزانییت ئەگەر هه رشتیك بییت. ئەسته مه بتوانییت کاریکی داهینه رانه و به به رهه م بکهییت هه تا کو به ته واوی پوون و دیار دهییت سه بارهت به به نرخترین شت که ده توانییت ئەنجامی بدهییت.

سه ره کیتترین شت بکه به سه ره کیتترین ئەرکت

کاتیك مه شقی پلانیکی سراتیژی که سیم ئەنجامدا له گه ل به پووه بهری کومپانیا یه کی گه وره دا. ههستی ده کرد به ته واوی دلنیا یه سه بارهت به گرنگترین شت که ده توانییت بەدریژایی پوژە که ئەنجامی بدات. به لام کاتیك زیاتر باسمان کرد وا دهر کهوت به ته واوی هه له یه. به دلنیا یه وه ئەوه کاریکی زور گرنگ بوو به لام کاری ئەو نه بوو بیکات. به نرخترین شت له و کاته دا ده بوایه ئەو بیکات شتیکی ته واو جیاواز بوو. ئەم زانیارییه به ته واوی کاره که ی و ئاراسته ی کومپانیا که ی گوپی. به جیبه جیکردنی سی کاره که له ماوه ی دوا زده مانگی داهاتوودا کومپانیا که فروشتن و قازانجی دوو هینده لی کرد.

۲. ئیستا له خوت پیرسه، " ئەگەر بتوانم بەدریژایی پوژ دوو شت له لیسته که ئەنجام بدهم ئەوا ژماره دوو چی دهییت؟ "

هه میسه ئەمه کاریکی ئاسان نییه بو دیاری کردن. زور به ی جار پیویسته له گه ل به پووه به ره کهت و هاو پیسه و هاو کاره کانتدا دابنیشییت و زانیاریان

لیوهر بگریت. شتیکی ئاساییه بوّت که بریار بدهیت لهوهی که ئهرکیک
بوّت گرنکه بهلام لای بهرپوه بهره کهت یاخود هاوکاره کانت شتیکی تر که
ئهنجامی ددهیت زور گرنگتره.

۳. ئیستا سییهم پرسیاری جادوویی له خوّت بکه، "ئهگهر من بتوانم
تهنها سی شت لهم لیسته ئهنجام بدهم ئهوا سییهم گرنگترین کار چی
دهیت؟"

دیسانهوه ئهگهر دلنیانیت ئهوا پرسیار له کهسانی دهوروبهرت بکه. بو
ههندیک کهس وهلامه کان پروون و ئاشکران ههر که پرسیاره کهت کرد بهلام
بو ههندیکی دیکه وهلامه کان پروون نین. بهلام توّ دهییت وهلامی ئهم
پرسیارانه بزانیته. ئهگهر نهزانیته ئهوا توّ له مهترسیدایت بهوهی که
کاتی خوّت بهفیروّ ددهیت به کردنی ئهو شتانهی که نرخ و بههایان کهمه
یاخود هیچ نرخ و بههایه کیان نییه.

چوار دهه ئهنجامه کهی یاسای سیّ کاره که

ههر که سیّ ئامانجه گهوره کهت دیاریکرد ئهوا دهستوره ساده که پهیره و
بکه بوّ دوو هینده و سیّ هینده کردنی بری بهره مه کهت.

۱. شتی که متر ئهنجام بده. پاستییه که ئهوهیه ههرگیز دهست
ههله نگریته. ههرگیز ناتوانیت هه موو ئهو شتانه بکهیت که پیویسته
به ئهنجامیان بگهیه نیت. تاکه ریگه ده توانیت کونترولی ژیانتهی پیبکهیت
ئهوهیه بوهستیت له ئهنجامدانی ئهو شتانهی که بههایان کهمه.

۲. شتی گرنگتر ئهنجام بده. کار له سهر یه کیک یاخود سیّ له گرنگترین
کاره کانت بکه.

۳. زورینهی کات کاره گرنگه کانت بهئه نجام بگه یه نه. ئە گەر بوّت گونجا ئەوا تەواوی روژە کەت لەو کارانەدا بەسەربە.

۴. باشتر بە لە ئەنجامگە یاندنی هەریه که لە گرنگترین کار و ئەرکه کانت. فیربوونی بەردەوام و گەشە پیدانی کەسییت زور پێویستن بو سەرکەوتنت بەلام لە کام بوارانەدا؟ وەلام: باشتر بە لە بە دەستەینانی دەرئەنجامەکان لەو ئەرکانەیی که زیاتر لە هەرشتیکی دیکه گرنگترن.

ئەو پرسیارانەیی دەبیّت بیان بکەیت

یەکیک لە باشترین پرسیارەکان بو پیکخستنی هەموو کاتە کەت ئەو یه: کام ئەرکه یه که ئە گەر بە باشی ئەنجامی بە دەم دەتوانیّت جیاوازییەکی گەورەیی ئەرینی لە کارە کەمدا دروست بکات؟

هەمیشە وەلامیک هەیه بو ئەم پرسیارە. تو دەتوانیّت چی بکەیت بە باشی بو ئەو یه بە ئەنجام بگات و جیاوازی راستەقینە دروست دەکات؟

وەلامە کەت بو ئەم پرسیارە هەرچیەک بیّت پێویستە زورینهی کات کار لەسەر ئەو بکەیت. ئەمە دەکریت هەمیشە یەکیک بیّت لە سی ئامانجە گەورە کەت.

پیداچونەو بە لیستی کارو چالاکییەکانی روژە کەتدا بکە و ئەم پرسیارە بکە: "ئە گەر بانگ بکریم بو دەرەو ی شار بو ماو ی مانگیک وە تەنها بتوانم یه ک شت لەو لیستەدا ئەنجام بە دەم. کام یه ک لەم ئەرکانەم دەویّت که بە دلنیا ییەو تەواوی بکەم؟" وەلامە کەت بو ئەو پرسیارە هەرچیەک بیّت

هەر له بهر به یانه وه پیویسته دهست به کار کردن بکهیت له سهر یه کهم
شت.

کوئترۆل کردن و نه هیشتنی دواخستنی کاره کانت

تواناکهت بو زالبوون به سهر که متهرخه می و دواخستنی گرنگترین ته رکت
یه کیکه له گرنگترین کاره کان که ده توانیت په ره ی پیبدهیت.

هه موو که سیك که متهرخه می ده کات و هه ندیک له شته کان پشتگوی
ده خات. کهسانی داهینه ر و ئاستبه رز ههروهک کهسانی دیکه ی ئاست نزم
که متهرخه می ده کهن و شت پشتگوی ده خهن. به ئام جیاوازییه کهیان چیه؟
وه ئامه که ئه وه یه کهسانی داهینه ر و ئاست به رز ئه و شتانه پشتگوی
ده خهن که نرخ و به هایان که مه. به به رده وامی ئه و شتانه پشتگوی ده خهن
که ته نانهت نایانه ویت له داهاتوشدا ئه نجامی بدهن. کهسانی ئاست نزم
شته گرنگ و به به ها کان پشتگوی ده خهن. ئه و ئه رکه که مانه ی که
ده توان هه موو جیاوازییهک دروست بکهن له کاره کانیان و
کوئپانیا کانیاندا.

لیره دا چند ریگای سه لمیندراو ده خهینه به رده ست بو کوئترۆل کردن و
نه هیشتنی که متهرخه می:

۱. لیستیك دروست بکه له هه موو ئه و شتانه ی که پیویسته ئه نجامیان
بدهیت هه موو روژیک به رله وه ی ده ست به کار بیت. ههروهک پیشت به وردی
باسمان لیوه کرد.

۲. گرنګترین نهرکت وهرېگره و لیستیګ دروست بکه له ههموو نهور ههنگاوانه‌ی که پیویستن له ته‌واوکردنی نهور نهرکه دیاریکراوه‌دا.

۳. شیوازی زنجیره کاریکی بچوک په‌یره و بکه. به‌شیک له نهرکیکی مه‌زن وهرېگره و به‌ته‌ن‌ها نهوره نه‌نجام بده. ههمیشه نهوره به‌ره و ده‌س‌ت‌پ‌یک‌ردنی پروژ‌ه‌که ده‌ت‌ب‌ات وه که مت‌ه‌رخ‌ه‌می و پشت‌گ‌وی‌خ‌س‌تن نام‌ین‌یت.

۴. ته‌کن‌یک‌ی بچوک کردن و به‌ش‌کردنی کاره‌کان به‌کار‌به‌ینه. یه‌ک به‌ش له نهرکه گرن‌گه‌که‌ت هه‌ل‌ب‌ژ‌یره و بر‌پ‌اری ته‌واو‌کردنی نهور کرداره به‌خ‌یر‌ایی بده. زو‌ر‌به‌ی کات نهوره به‌ر‌به‌ستی که مت‌ه‌رخ‌ه‌می‌ه‌کانت تی‌ک‌ده‌ش‌ک‌ین‌یت و ده‌ت‌ب‌ات به‌ره و ده‌س‌ت‌پ‌یک‌ردنی نهرکیکی گهوره‌تر.

۵. خه‌ل‌اتی خو‌ت بکه. ههن‌د‌یک‌ خه‌ل‌اتی تاییه‌ت به‌ خو‌ت بده له پاش ته‌واو‌کردنی نهرکه سه‌ره‌کیی‌ه‌که‌ی لیسته‌که‌ت وه‌ک خواردنه‌وه‌ی قاوه‌یه‌ک یاخود پشوویه‌کی کورت.

۶. له ده‌ خوله‌ک‌دا کاره‌که‌ت ده‌ست پی‌ب‌که. له‌بری نهوره‌ی نی‌گه‌ران بیت سه‌بار‌ه‌ت به‌ ته‌واو‌کردنی ههموو نهرکه‌که. بر‌پ‌ار بده بو‌ئه‌وه‌ی به‌و‌په‌ری خ‌یر‌ایی‌ه‌وه‌ کار بکه‌یت بو‌ ماوه‌ی ده‌ خوله‌ک‌ تا ده‌ست پی‌ده‌که‌یت.

۷. کات‌یک‌ ده‌ست به‌کار ده‌بیت با ههموو نهور شتانه‌ت هه‌بیت که پیویستن. ههمیشه ناماده‌کاری بو‌ کارکردن ده‌تخاته نیو خودی کاره‌که‌وه.

۸. یاسای ۲۰ / ۸۰ بو‌ نهرکه گهوره‌کان جی به‌جی بکه. نهم یاسایه ده‌لیت له سه‌دا بیستی یه‌که‌می ههر کاریک‌ نرخ و به‌های له سه‌دا هه‌شتای ههموو کاره‌که‌ له‌خو‌ ده‌گریت. له سه‌دا بیستی کاره‌که‌ت

به نه نجام بگه يه نه به باشي، نهوا هه ميشه لهو كارهدا سهركه وتوو دهبيت و
كه مته رخم نابيت.

كليلى سهركه وتن له كاره كه تدا تهواو كردنى كاره كه يه. هه رله به رته مه يه
رهنگه به هيژترين ته كنيكى ريځخستنى كات، كار كردن به ته نهايه له سهركه
نهركيځ. نه مهش واته ههركه دهستت كرد به كار كردن له سهركه گرنگترين
نهركت نهوا خوټ راده هيټ له سهركه نهوهى كه له سهركه سهركه سهركه و
ديقهت بخه يته سهركه نهوا كاره هه تاكو كوټاي ديت.

دهستپيكي باش، به جيگه ياندنى نيوهى كاره كه يه

خووى دهستپي كردن و تهواو كردنى كاره گرنگه كه ت يه كه م شت و هه موو
به يانيانك دهبيته هووى گوږيني ژيانت. به نه نجامگه ياندنى كاره كه ت
دهبيته هووى دهردانى ئيندروڤين له ميشكدا (ده زمانه دلخوشه كه ي
سروشست.) نه م ئيندروڤينانه ده بنه هووى زياد كردنى داهيټانه كانت،
به ره وپيشچوون و باشتر كردنى كه سايه تبيت و هاندان و ووزهت پيډه ده ن.
وات ليده كهن ههست به به هيژى زياتر بكه يت.

كاتيځ به يانيان يه كه م شت دهست به كاريځ ده كه يت و به نه نجامى
ده گه يه نيت نهوا خوټ ده خه يته بواره كه وه. له راس تيدا، له ناستيكي
به رزتر و به كواليټييه كى باشه وه كار ده كه يت و به خيږايى نه نجامى
ده ده يت.

جهخت له سهركه نه نجامه كان بكه ره وه

بهرده و امبه له پرسیار کردنی، " کام له ده رته نجامه کان پیشبینی کران
 بووم؟ " وه هه موو نهو ده رته نجامه شیاوانه ی که ده توانیت به ده ستیان
 بهینیت، گرنگترین شت چیه پیویسته به باشی و به خیرایی نه نجامی به دیت
 که گه وره ترین جیاوازی له کاره که تدا دروست ده کات؟ وه لامه که
 هه رچییه ک بیّت بوّ نه م پرسیاره ده ستبه جیّ ده ست بکه بهو کاره و
 بهرده و امبه هه تاکو کو تای دیت. په ره دان و به ره و پیشبردنی نه م خووه وات
 لیّده کات زوّر به خیرایی بیته که سیکی گرنگ و پله بهرز له کار و
 پیشه سازییه که تدا.

راهینانه کردارییه کان

۱. له سه ر کاغز بیر بکه ره وه. شته کان بنوسه. هه می شه و هه موو کات
 له سه ر خشته وه یان باشتره به لیستی ک کار بکه یت.
۲. سیّ ته رکه گه وره که ت ده ستنیشان بکه. نهو ته رکانه ی که له سه دا
 نه وه دی گرنگی و به هاکانی توّ بوّ خوّت و کو مپانیا که ت دیاری ده که ن.
۳. خوّت را بهینه له سه ر نه وه ی که به یانیا ن ده ستبه جیّ کار له سه ر
 گرنگترین و به نرختین ته رکت بکه یت. پاشان بهرده و امبه هه تاکو نهو
 ته رکه سه د له سه د ته واو ده بیّت.

بیرکردنه وهی ئه ریینی X بیرکردنه وهی نه ریینی

"خوت به بهرپرسیار بزانه له ئاستیکی بهرزدا زیاتر له وهی که خه لکی دیکه چاوه روانییت لیده کهن. هه رگیز به هانه بو خوت مه دوزه ره وه. هه رگیز به زه بییت به خوتدا نه یه ته وه. ببه به ماموستا و رابه ریکی توند له گه ل خوتدا به لام بو هه مووانی دیکه که سیکی لیبورده و نه رمو نیان به."

(هینری وارد بیچه)

فه یله سوفی مه زن ئه رستو لی کولینه وه یه کی یه کجار چروپری کرد له سه ر بارودوخی مروژ که هیچ که سیکی دیکه له میژوودا نه یکردووه. ئه وهی بو ده رکه وت گه وره ترین ئامانج له ژیانی مروژدا که هه وللی بو داوه، دلخووشی بووه. ده لیت هه موو ئه و کارانه ی مروژ ئه نجامیان ده دات مه به ستی تیایاندا به ده سته یانی دلخووشی زیاتره. ئیدی تاکه کان به هه ر جوژیک پیناسه ی بکه ن.

ده ته ویت کاریکی باشت ده ست بکه ویت. بوچی؟ بو ده سته وتنی پاره ی زیاتر. بوچی؟ بوته وهی ژیانیکی باشت بو خوت و خیزانه که ت دابین بکه یت و خووشی بینیت له ژیانت. بوچی؟ بوته وهی بیمه و پاریزگاری که سی و دارایی به ده ست به یینیت. بوچی؟ که واته ده توانیت دلخوش بیت.

پینوانه راسته که

پيوانه‌ی راستی سهرکه‌وتن له ژياندا بریتييه له‌وه‌ی که چهنده دلخوشییت
له ژياندا. ئە‌گەر ده‌وله‌مندی، ناوداری، به‌هیزییت به‌لام دلخوش نییت
ئە‌وا توۆ شکستت هیناوه وه‌ک مروقییک له به‌رپرسیاریه‌تی بنچینه‌یی
به‌رامبه‌ر به‌ خوۆت. هه‌موو مروقییک به‌ شیوه‌یه‌ک کار ده‌کات که
مه‌به‌ستی به‌دیھینانی دلخوشیی زیاتره‌.

ئیدی هه‌رچوۆتییک پیناسه‌ی بکات. ئە‌مه‌ ئە‌وه ناگه‌یه‌نییت که هه‌موو
کردارییک به‌ره‌و دلخوشی ده‌روات. زوۆریک له‌ خه‌لکی به‌ته‌واوی ژيانی
خویان جه‌نجال ده‌که‌ن به‌ هه‌ولدان بوۆ به‌ده‌سته‌هینانی دلخوشی وه‌ هه‌میشه
له‌ کوۆتاییدا خه‌مبار و بیزارتر ده‌بن له‌وه‌ی که ئە‌گەر هه‌یج شتیکیان
ئه‌نجامنه‌دابایه‌.

ئه‌وانه نمونه‌ن بوۆ یاسای ده‌رئه‌نجامه نه‌خوازراوه‌کان و یاسای ده‌رئه‌نجامه
پیچه‌وانه‌کان. هه‌سته‌ ئه‌رینییه‌کانی خوشه‌ویستی، خوشی، ناشتی و
ئاسایش و سهرکه‌وتن و ئە‌وه هه‌سته‌ی که ته‌واوی توانا شاراوه‌کانت ده‌کاته
راستی ئە‌وه هه‌ستانه‌ن که هه‌مووان هه‌میشه و هه‌موو کات ده‌یانه‌ویت و
ئامانجیانه به‌ده‌ستی به‌ینن.

که‌سانی سهرکه‌وتوو چی ئه‌نجام ده‌ده‌ن

که‌سانی سهرکه‌وتوو هه‌میشه بیرکردنه‌وه‌ی ئه‌رینییانه په‌یره‌و ده‌که‌ن. هه‌ر
له‌به‌ر ئە‌م هوکاره‌یه دلخوۆشتر، روخوۆشتر، ناودارترن و خوشی زیاتر له‌ ژيان
ده‌بینن وه‌ک له‌ که‌سانی ئاسایی.

پیچه‌وانه‌ی بیرکردنه‌وه‌ی ئه‌رینیی بیرکردنه‌وه‌ی نه‌رینییه‌. ئە‌وه که‌سانه‌ی که
نه‌رینییانه بیرده‌که‌نه‌وه هه‌میشه مه‌یلی گومان و نه‌یاری ده‌که‌ن. زوۆرینه‌ی

كات، گومانيان ههيه له ئەوانى ديكه و پيشيني شتى خراب و نهرينى دهكهن كه روو بدات بويان.

كهسايهتیهكى نهرينيان ههيه و به نهرينى ههلسهنگاندى بو خويان و ئەو كهسانه دهكهن كه له دهووروبهرياندىان. ههچيهك رووبدات ئەوان بهدهگهن ههچ دلخوش و قايل نابن. ژيان بو ئەوان برهتیه له زنجيرهيهك كيشه و دژوارى كه وا ههستدهكهن ههچ شتيك نيه بوتهوهى ئەمان بيكه و كوئروليان كه مه.

چهند ساليك بهرله ئيستا، كاتيک ئەم پرسيارهه له خوم كرد، "بوچى ههنديك خهلك زياتر سهركهوتوو و دلخوشترن له كهسانى ديكه؟" دهستم كرد به بهدواداچون و ليكولينهوه له سهه جياوازيهكانى نيوان ههسته نهرينى و نهرينيهكان ئەوهى كه بوم دهركهوت بو ههيشه و بهتهواوى ژيانى گوڤى.

دۆزينهوه مهزنه كه

ئوهوى كه دۆزيمهوه ئەوه بوو، ههموو كهس دهيهويت دلخوش بيت به ههجوڤيک كه خوى پيناسهى بو دهكات. سهههكيترين كوڤ له نيوان كهسيك و ئەو دلخوشيهى كه دهيهويت تهنها ههسته نهرينيهكانه. ههسته نهرينيهكان بنچينهى ههموو كيشهكانن له ژيانى مروڤدا. ئەگهه رينگايهك ههبيت بو كوئايهاتنى ههسته نهرينيهكان ئەوا دهكريت زورينهى كيشهكانى مروڤايهتى له رهگ و ريشه دهههيندريين. رينگايهك ههيه بو تهنجامدانى ئەمه. سهروشت رقى له بوڤشايهه. كاتيک ههسته نهرينيهكانت له ميشتكت دهههينيت ئەوا به شيويهكى

ئوتوماتىكى ھزرت پر دەبيت له ھەستە ئەرئىيەكان. كاتىك ھەستە
نەرئىيەكانت وەلا دەنييت ئەوا دەبيتە كەسيكى تەواو چالاک و کردار
راپەرئەنەر. كاتىك ھەستە نەرئىيەكانت له ريشەو دەردەھييت ئەوا
دەتوانيت توانا شاراوەكانت بەتەواوى بەدەر بخەيت. كەواتە سەرەكيترين
كارى ژيان نەھيشتن و لەناوبردنى ھەستە نەرئىيەكانە.

بيروكەيەك له يەك كاتدا

ھزرت له توانايداىە تەنھا يەك بيروكە ھەلبگرىت له يەك كاتدا، ئەرئىنى
بيت ياخود نەرئىنى. ئەگەر بەئەنقەست بيروكە يان ھەستى ئەرئىنى
جيبەجى نەكەيت ئەوا بيروكە و ھەستە نەرئىيەكان ميشكت پر دەكەن
لانىكەم ھەر لە سەرەتاوہ. ھەستە نەرئىيەكان زور ئاسان و
ئوتوماتىكين.

لەرأستييدا، بيرکردنەوہى ئەرئىنى پيويستى بە رەنج و ئيرادە ھەيە
ھەتاوہكو دەبيتە وەلامدانەوہيەكى ھەميشەيى و بەردەوام بو ژيان و
بارودوخەكان. خوشبەختانە، دەتوانيت لە رپگەي فيربوون و
جيبەجىکردنەوہ ببيتە كەسيكى تەواو ئەرئىنى.

خالى دەستپيەك بو كوتايھيەنان بە ھەستە نەرئىيەكان ئەوہيە كە بزانيت
تەم ھەستانە سەرەتا له كويوہ سەرچاوہ دەگرن. ھەوالە باشەكە ئەوہيە
ھەموو منداليك بەبى بوونى ترس و ھەستى نەرئىنى لەدايك دەبن.

ھەموو ترس و ھەستە نەرئىيەكان له سالانى داھاتووى ژياندا فيرى
مندالە گورەكە دەكرين. وە ھەر لەبەرئەوہى ھەستى نەرئىنى دەكرىت

فیری بییت ئەوا دەشتوانیت فیّری نه بییت. له بهرئەوهی ههسته نه رینییه کان
خوویه کی هه می شه یین بو وه لآمدانه وه و کاردانه وهی خه لکی و
بارود و خه کان. ده توانیّت به خووی باش و به سود بو وه لآمدانه وه و
کاردانه وه جیگایان بگیریته وه.

ئه براهام لینکولن ده لیّت: "زۆرینه ی خه لکی ته نها هینده دلخووشن که
برپار ده دهن دلخووش بن."

منداله تازه له دایک بو وه که

مندالان که له دایک ده بن دوو خاسیه تی سه رسورپه ی نه ریان هه یه ئەوانیش
بیترسی و سروشتین (به بی بیر کردنه وه کردار ده که ن.) مندالی تازه له دایک
بوو ته واو بیترسه. مندال له کاتی گه شه کردندا ده کریّت هه موو شتیك
ده ست لیببات، تاقی بکاته وه، تام بکات هه رچه نده ترسناکیش بیّت ئەو
شته.

دایک و باوک ده بیّت چه ند سالیك له ژیان ته رخان بکه ن به تاییه ت له
سالانی سه ره تای ژیانی منداله کانیا ن تا وه کو منداله کانیا ن له خو کوشتن
پاریزن. هه روه ها مندال بونه وه ریکی سروشتیه و له خو وه کار ده کات.
ده گرین، پیده که نن، خو یان پیس ده که ن، هه سته کانیا ن ده رده برن به بی
هیچ سنوریک روژانه بو ما وهی بیست و چوار کاتژیر. منداله کان هیچ
نیگه رانی وه لآم و کاردانه وه کانی ئەوانی دیکه نین و هیچ گرنگیه کی
پینا دهن.

ترس له شكست يان په خنه

له تهمهني هه رزه كاريدا و به هوې تهو هه لانه ي دايك و باوك ته نجامي
ده دهن منداله كان دوو جوړ ترسي سه ره كييان تيډا سر هه لده دات
ته وانيش ترس له شكست و ترس له په خنه گرتنن. كاتيڪ دايك و باوك له
هه ولى سنوردار كړدني په فتاريكي منداله كانياندان ده ليين: "نه خير،
بوه سته! تهوه نه كهيت. له وې پرو! ته نانه ت خراپ ترش له وه سزايي
جه سته يي ده دهن به هوې تهو ده رپرپنه بي ترسه ي له جيهانه كهيدا
ده يكات. "ده سته جي منداله كه باوه رپيكي واي لا دروست ده بيت كه تم
كه سيكي كه م يا خود ناكارامه يه. هه ر زوو منداله كه واز ده هيني ت له
گه شتن به ره و تا قيكردنه وه و هه و لداني بو شتي نوي دست ده كات به
گو تني "ناتوانم، ناتوانم، ناتوانم." كاتيڪ پوهه پرووي شتيكي نوي يا خود
جياواز ده بيته وه.

تم هه سته ي كه ده ليين "ناتوانم" هه ر زوو ده گوړي ت بو ترس له شكست.
هه روهك له هه رزه كاريدا، ده بيته هوې له ده ستدان و هه ژاريي. هه رزه كاران
له له ده ستداني پاره و كات، له ده ستداني ناسايش و پاريزراوي،
هاورابوون، له ده ستداني خوشه ويستي كه سيكي گرنه، له ده ستداني
له شساغي و ته گه ره كاني هه ژاريي ده ترسن. تم ترسه گشت گيرييه له
شكست ده بيته هوې وه ستاندن و كپكردنه وه ي توانا شاراوه كاني مندال و
گه نج. تهوه يه كي كه له به ربه سته هه ره گه و ره كاني سه ركه وتن له ژياني
گه نجدا.

ترس له ره خنه گرتن

گه نجه کان به زوویی سروشته خوئییه کانیاں له دهست دهدهن. له نه نجامی هه له کانی دایک و باوکه وه و به تایبه تیش خوشویستن و گرنگی پیدانیاں بکه نه هوکاریک بو ته و شتانه ی که نه مان دهیانه ویته منداله کانیاں نه نجامی بدهن. نه مهش وا ده کات منداله که هه زوو ترسی ره خنه گرتن و ره تکرده وهی له لا دروست بیته.

کاتیک دایک و باوک له منداله کانیاں تورپه دهن و هه ره شهیاں لیده کهن به رازینه بونیاں نه گهر منداله که ته و شته نه نجامنه دات نه مان دهیانه ویته نه وا منداله که بیر ده کاته وه له وهی "من پیویسته ته وه نه نجام بدهم که دایک و باوکم دهیانه ویته نه گهرنا نه وان منیاں خوشناویته."

له بهرته وهی بو مندال خوشه ویستی و ناسایش له لایهن باوانه وه گرنه گرتین شتن له لایان بویه هه ره شهیه ک بیته هوی له دهستدانی نه م خوشه ویستییه نه وا دهیا نترسینیته وه ده بیته هوی دور که وتنه وه و وازهینان له هه ره فتاریک که نه م له دهستدانه دروست ده کات.

نه هیشتنی خوشه ویستی

به شیوهیه کی گشتی دهرونزانه کان هاوړان له سه ره ته وهی که زوړینه ی کیشه کان له ژیا نی که سی پیگه شتودا له نه نجامی نه هیشتن و که مکرده وهی خوشه ویستییه وه بوه هه ره له ته مه نی مندالییه وه. به هیژترین ریگا بو تیکشکاندن ی که سایه تی گهنج له بیبه شبوونی خوشه ویستییه وه سه رچاوه ده گریته یا خود پیدانی خوشه ویستی و پاشان

که مکردنه وه و نه هیشتنی ئەو خوشه ویستییه له کاتی کدا که سه که هیشتا
منداله .

مندال پیوستی به خوشه ویستی ههیه ههروهک چون گول پیوستی به
باران و ئاو ههیه . به بی بوونی خوشه ویستییه کی بیمه رج و دروست و
بهرده وام و بی کوتا، مندال له پرووی ههست و سۆزه وه به شیوهیه کی لاواز
گه وره ده بیته و هه ر زوو ده بیته که سیکی ههستیار و کارلیکراو به
ههسته نه رینییه کان . ئەلیکساندهر پوپ ده لیته : " هه ر که چل و پوپه کان
چه مانه وه ، دره خته کهش لارده بیته وه . " مندالیته نه رینی ده بیته هوی
که نجیته نه رینی .

که موکورتی و پیداویستییه کان

ئه براهام ماسلووی دهرونزان که لیکولینه وهی له سه ر شیوازی که سایه تی
خه لکانی خوود به دیهینه ر کردوو بووی ده رکه وتوو له سه دا نه وه د و
هه شتی که سانی پیگه شتوو به ریوه ده برین له لایه ن ئەو شته وه که
پییده وتریت که می پیداویستی . له بری هه ولدان بو ئاشکراکردن و زانینی
ته واوی توانا شاراو هکانیان به در یژایی ژیانیان تیده کوشن بو
قه ره بوو کردنه وی ههسته که مه کانیان وه به تایبه تیش ئەوانه ی که
بیبایه خن وه ئەو ههسته ی که به خو یان بلین " من به ئەندازه ی پیوست
باش نیم . "

ههروه ها ده شلین ته نها له سه دا دووی گه نجه کان ئەزموونی پیوست بوون
ده کهن ئەمه شی وهک ویست و باوه ربه خو بوون پیناسه کردوو بو په رده دان و

اشکراکردنی تهواوی توانا شاراوه کانیان له ژياندا. وه ئەم کەسانەى به
فۆ بونیادنه‌رى کۆمه‌لگا ناوزه‌ند کردووه و ئەمانه خاسیه‌تى به‌رزى باوه‌ر
به‌خۆبوون و پێزى خوودیین.

میتافیزیکه رووسه کان

زیاد له سه‌د سال به‌رله ئیستا میتافیزیکه کانى روسیا پیتەر ئۆسپینسکی
و جورج گۆردیجی په‌ره‌یاندا به‌ سیسته‌میکی فی‌رکردن بو‌ یارمه‌تیدانى
قوتابیه‌کان له‌ ده‌ستنیشانکردن و نه‌هیشتنی هوکاره‌کان و سه‌رچاوه‌کانى
هه‌سته نه‌رینییه‌کان تیاياندا. هه‌روه‌ك ده‌رونزانه‌کانى سه‌رده‌م ئەوانیش به‌و
ده‌رئه‌نجامه‌ گه‌شتن كه‌ ئەگه‌ر هه‌سته نه‌رینییه‌کان نه‌هیلدیرین و ریشه‌كیش
بکړین ئەوه‌ى كه‌ ده‌مینیتته‌وه كه‌سیکی ته‌واو پێگه‌شتوو، کارامه‌، ئەرینی
و خۆبه‌دییه‌نه‌ره. گه‌یشتن به‌م ئاسته ده‌کریت ئامانجى زۆرینه‌ى خه‌لكى
بیت له‌ ژياندا.

كه‌واته، ئەوانه‌ چين كه‌ بنچینه و هوکارى هه‌سته نه‌رینییه‌کانن له‌ ژيانى
كه‌سانى پێگه‌شتوودا؟ چه‌ندین هوکار هه‌ن، با پێكه‌وه يه‌ك له‌دواى يه‌ك
لینیان بکولینه‌وه:

بنه‌چه‌ى هه‌سته نه‌رینییه‌کان

١. به‌هانه‌هیئانه‌وه. هه‌سته نه‌رینییه‌کان کاتیك دروست ده‌بن هه‌ولده‌ده‌ین
بۆ روونکردنه‌وه‌ى بارودووخیک یاخود ره‌فتاریك له‌ ژیاغاندا كه‌ بو‌ ئیمه
ناخۆشه. به‌هانه‌هیئانه‌وه پیناسه‌کراوه به‌ دانانى لیکدانه‌وه‌ى باش و
په‌سه‌ند له‌سه‌ر کرداریکی پێچه‌وانه و ناپه‌سه‌ند.

هه وئده دهن به هانه و پونکردنه وه بو رهفتاره نهرينيه كانمان بكهين كه
دهبنه ريگر له خوشي بينيمان له سهر كه وتن و خوشيه كانمان كه ئيمه
بهراستي خوازياريني له ژيانماندا.

به هانه بو ناراستگوييه كانمان دههينينه وه به گوطني ئه وهى هه موو كهس
درو ده كات. به هانه دههينينه وه بو قه له وبونمان به گوطني ئه وهى شتيكى
بو ماوه ييه و په يوه ندى جينه كانمه وه يان به هو رمونه كانمانه وه هه يه. به هانه
دههينينه وه بو ته مه لييه كانمان، دوا كه وتنه كانمان، كه مته رخه مى له ئيش و
كاره كانماندا به گوطني ئه وهى كه ئه وه شيوازى منه. من بهم شيوه ييه م.

پاشان خو به راورد كردنمان به و كه سانهى كه له ئيمه خراپتريان ته نجامدا وه و
ئه مهش وا ده كات هه رگيز هه ولى به ره و پيشچوون نه دهن. وهك
دهرئه نجاميك بو به هانه هيئانه وهى به رده وام بو هه ست و رهفتاره
نهرينيه كانمان بيزار و بيتاقت و كهم هه وسه له دهن و شكست دههينين
له به ره و پيشچوون و چاك بوون له ژيانماندا.

٢. پاسا وهينانه وه: يه كيكي ديكه له سهرچاوهى ههسته نهرينيه كان
به هوى پاسا وهينانه وه وه يه بو هه لسو كه وته نهرينيه كانمان به ليكدانه وه يان
به چه ندين شيوه. پاسا بو ههسته نهرينيه كانمان دههينينه وه و به
خومان و ئه و كه سهى كه گوپى ليگر توين ده ليين به ته واوى مافى خومه
كه ته ههسته نهرينيه م هه بيت له بهرئه وهى كه سيك له شوينيك شتيكى
به رامبه ر ئيمه يا خود كه سيكى ديكه كردو وه.

پاسا و هیئانهوه وا دهکات که هوکاری تهواو بو کیشهکانی ژیانی خویمان
و ژیانی کهسانی دیکهش بدوژینهوه. نهگه نهتوانیت پاسا بو ههسته
نهژینییهکانت و ههلسوکهوتهکانت بهیئیتتهوه نهوا دهستبهجی نامینن.

۳. بریاردانی خیرا: زوریک له ههسته نهژینییهکافمان له نهنجامی
خواستهکافمان بو بریاردان لهسهر خهلکی دیکهوه سهراچاوه دهگرن. خویمان
وهک دادوهر، دهستهی سویندخوران و جیبهجیکاری یاسا دادهنیین. کهسی
بهرامبهرمان وهک تاوانباریک دیتته پیش چاو بو نهنجامدان یان
نهنجامنهدانی کاریک سهرزهنشتی دهکهین بو نهو رهوشته ناشیرینهی و
سزای بهسهردا دهسهپینن.

لهبهرتهمهیه یهکیک له گرنگترین وانهکان که له ئینجیل و ههموو
دینهکانی دیکهشدا باسکراون نهوهیه " بریار لهسهر کهس مهده بوتهوهی
بریارت لهسهر نهدریت. " " کاتییک بریار لهسهر کهسیک دهدهین و
تاوانباری دهکهین به ههر هوکاریک بیته به گوناهباری دادهنیین.
راستهوخو که دهیان بینین و بیریان لیدهکهینهوه ههستیکی نهژینییمان
دهبیته بهرامبهریان. "

ههروهها له ئینجیلدا نهوهش هاتوووه که دهلیته: " چون و چی بریاریک
لهسهر کهسیک بدهیت به ههمان شیوه بریارت لهسهر دهدریتتهوه. "
نهمهش واته کاتییک تو بریار لهسهر کهسیک دهدهیت و سهرزهنشتی
دهکدیت نهوا لهراستییدا خوته تاوانبار و بریار لهسهر دراو کردوووه.
ههتا کهسهکهی دیکه به تاوانبار بزانیته و ههستی نهژینییه ههبیته
بهرامبهری نهوا نهوهنده یاخود زیاتریش ههسته به نهژینی دهکهیت

سه بارهت به خوٲت. وه له زوربهی بارودوخه کاندا کهسی بهرامبهر هیچ
شتیک نازانیت سه بارهت به وهی که تو بهم پرۆسهی بریاردان و
سه رزه شتکردنه دا پرۆشتویت. ئەو کهسهی که تو زور لیبی تورپهیت ته نانهت
له راستییدا به لایه وه گرنگ نییه.

۴. ههستیاری له پاده به دهر: وهك دهرئه نجامیک بو ههسته کانی
رهتکردنه وه و ره خنه گری له مندالیدا، شتیکی زور باوه بو خه لکی که
ههستیارین سه بارهت به بیروکه و ههست و هه لسوکه وته کانی کهسانی
دیکه وهك تازه پیگه شتووویهك. ره خنه گرتن و سوکایه تی پیکردن لهو
شوینانه ده بینین که ههر بونیشی نییه. زور ههستیاری ده بین به بیرکردنه وه
له وهی رهنگه خه لکی دیکه چون بیر بکه نه وه و ههستیارین چون بیت
بهرامبهرمان. زور دوودل ده بین به به دهسته هیئانی په سه ندکردن و
پازیبونی کهسانی دیکه که ئەمهش وا ده کات بمانوه ستینیت له
ئه نجامدانی ئەو کارانهی که زور ئاره زویان ده کهین و له بهرزه وه ندماندان.
له کاروباری بازرگانی و فروشتندا، بهرده وام ئەو فروشیارانمان دیته
پیش که ناتوانن بریاری کرینی هیچ شتیک بدهن به بی پراویژکردن و
قبولکردن له لایه ن یه کیك یا خود زیاتر له ئەندامانی خیزانه کهیان یا خود
هاوپییشه کانیانه وه. ههستیاری به پاده یه کی زور ده بیته هوپی په کخستنی
خه لکی و وایان لیده کات نه توانن بریار بدهن له ئەو شتانهی که له
بهرزه وه ندماندایه.

هوکاری ههسته نه رینییه کان

ههسته نه‌رینه‌کان ده‌بنه‌هوی جوړه‌کانی توږه‌یی یان ئه‌وه‌تا له ناخی
خویدا ده‌په‌لته‌وه، لیره‌دا توږه‌ییه‌که نه‌خوشت ده‌خات یاخود ئه‌وه‌تا
ده‌ری ده‌پریت که ئه‌مه‌ش ئه‌وانی دیکه‌ توږه‌ ده‌کات و ده‌بیته‌هوی نه‌یاری
و دوژمنی. زوړینه‌ی نه‌خوشتی و کیسه‌ ده‌رونی و جهسته‌ییه‌کان به‌هوی
سه‌رکوټ‌کردن و کپ‌کردنه‌وه‌ی نا‌ئومی‌دی و پیش‌بینی‌کردنه‌ نه‌رینه‌کانمان بو
سه‌ر که‌سانی دیکه‌ ده‌بیت یاخود گوړینی هه‌سته‌ نه‌رینه‌کانمان به
جوړیک که‌ توږه‌ ده‌بین له که‌سانی دیکه‌ ئه‌مه‌ش له‌راستی‌دا توږه‌بوونه له
خودی خو‌مان.

باوترین هه‌سته‌ نه‌رینه‌کان له کو‌مه‌لگای ئی‌مه‌دا پیش هه‌موو شتیک
بریتین له ترس به هه‌موو جوړه‌کانی‌ه‌وه، هه‌روه‌ک پیشتر با‌سمان لی‌وه‌کرد.
هه‌روه‌ها دوو هه‌ستی دیکه‌ی دوانی هه‌ن که جو‌لینه‌ری زوړینه‌ی چالاکیه
پامیاریه‌کانن له زوړبه‌ی کو‌مه‌لگا‌کان له هه‌موو جیهاندا ئه‌وانیش
نیره‌یی بردن و وه‌ر‌ه‌س بوونن. لیره‌دا به‌غیلی هه‌یه که هاوته‌ریبه‌ له‌گه‌ل
هه‌سته‌کانی خو‌به‌که‌مزانی‌دا که‌ وا ده‌کات تاکه‌کان وا بیر بکه‌نه‌وه
هه‌رگیز که‌س منی خو‌شناو‌یت. وه‌ زوړیکی دیکه‌ش هه‌ن وه‌ک
رقلی‌بونه‌وه، گومان، نه‌یاری و باوه‌رپینه‌کردن.

دره‌ختی هه‌سته‌ نه‌رینه‌کان

وینای دره‌ختی هه‌سته‌ نه‌رینه‌کان بکه. ئه‌و میوانه‌ی به‌م داره‌وه‌ گه‌وره
ده‌بن هه‌موویان هه‌ستی نه‌رینه‌یی‌ن که‌ تو‌ ده‌توانیت ئه‌زمونی لی‌وه‌ر
بگریټ. بو‌ته‌وه‌ی کوتای به‌ هه‌سته‌ نه‌رینه‌یی‌ه‌کانت به‌ینیت ئه‌وا پی‌ویسته
نهم داره‌ به‌پریته‌وه.

گوره‌ترین و گرنگترین چاره‌سەر ئەمەیه: ڕه‌گی داری هه‌سته نهرینه‌کان
بریتیه له لۆمه‌کردن. ئەسته‌مه ئەزموونی هه‌ستیکی نهرینه‌یت کرد بێت
به‌بی لۆمه‌کردنی که‌سانی دیکه‌ بو شتیك که ئەنجامیان نه‌داوه یاخود
ئەنجامیان داوه که تو پێی قایل نه‌بویت. هه‌ر ئەو خوله‌که‌ی ده‌وه‌ستیت له
لۆمه‌کردنی خه‌لکی ئەوا کیشه‌ی هه‌سته نهرینه‌کان کانت کوتای پیدیت.

نه‌هیشتنی لۆمه‌کردن

ئایا چون له لۆمه‌کردن ده‌وه‌ستیت؟ وه‌لامه‌که‌ ساده و بنچینه‌یه.
ئسته‌مه که لۆمه‌ی که‌سیك بکه‌یت بو هه‌ستیکی نهرینی و له هه‌مان
کاتدا به‌رپرسیاریه‌تی بارودوخه‌که‌ قبول بکه‌یت. قبولکردنی به‌رپرسیاریه‌تی
ئەو هه‌سته نهرینه‌یانه‌ ڕه‌ت ده‌کاته‌وه که په‌یوه‌ندی به‌و که‌س و بارودوخ و
کیشه یاخود ناخوشیه‌وه هه‌یه. ئایا چون ئەم هه‌ستی به‌رپرسیاریه‌تیه
چالاک ده‌که‌یت؟ زور به‌ساده‌یی ئەم وشه‌ جادووویانه‌ بلی، "من
به‌رپرسیارم."

ئەم ڕسته نهرینه‌یه‌ ڕانه‌بردووه، هه‌سته نهرینه‌یه‌کان به‌ هه‌موو
جوژه‌کانیه‌وه ناهیلێت و بنه‌ریان ده‌کات. له‌به‌رئەوه‌ی هزرت یه‌ك بیروکه‌
هه‌لده‌گریت له یه‌ك کاتدا - نهرینی یان نهرینی. ده‌توانیت هه‌موو هه‌سته
نهرینه‌یه‌کان ڕه‌ت بکه‌یت‌وه و نه‌یانه‌یلێت ته‌نها به‌ گوتنی ئەم دێره
ساده‌یه به‌ شیوه‌یه‌کی به‌رده‌وام "من به‌رپرسیارم! من به‌رپرسیارم! من
به‌رپرسیارم!" چون هه‌موو گلۆپه‌کانی سه‌ر داری کریسمسه‌که‌ت
ده‌کوژینه‌وه؟ زور ئاسانه. ته‌نها پلاکه‌که‌ له سویچ پلاکه‌وه ده‌ربه‌ینه
ده‌ستبه‌جی هه‌موو گلۆپه‌کان ده‌کوژینه‌وه.

چون دهتوانیت واز له ههموو ههسته نهرینییه کانت بهینیت؟ به ههمان
رینگه. زور بهناسانی دهتوانیت نهیانهیلیت تهها به گوتنی، "من
بهپرسیارم!" دهستبهجی دهوستن و نامین.

بهپرسیاریهتی له سهدا سهد پهسهند بکه

کلیلی باوهر بهخوبوون و ریژی خودی، سهربهخویی خودی پشت بهستن
بهخود بو تویه که له سهدا سهد بهپرسیاریهتی قبول بکهیت بو نهو
کهسهی که ههیت و نهوهیشی که دهبیت له داهاتوودا. هر که
بهپرسیاریهتییت قبولکرد بهتهواوی و بهبی هیچ بههانهیهک، دهستبهجی
نارام دهبیتهوه و دهبیته کهسیکی تهواو روون و نهینی. خوړ له ژیانندا
ههلدیت و ههموو تاریکی و سیبهرهکان دیارنامین.

هوکاریکی سهرهکی و گرنگ ههیه بو کهمکردنهوه و نههیشتنی ههسته
نهرینییهکان نهویش لیخوشبوونه. ههموومان به جوړیک له جوړهکان
لهلایهن کهسیکهوه ههلهمان بهرامبهراوه له ژیانماندا. زورینهمان
سهردهمیکی منالی ناخوش و دژوارمان ههبووه، نهزموونی ناخوش و
نهرینی لهگهلماندا گهوره بووه، پهیوهندی خراپ و سهرنهکهوتوومان
ههبووه. پیشهیهکمان ههبووه که هیچ سویدیکی پینهگیاندوین وه
دهسرهینانیک که سهرکهوتوو نهبووه و زهرهومان کردوو تیایدا.
ههموومان درومان لهگدل کراوه، فیلمان لیکراوه، بو سود و بهرژهوهندی
بهکارهینراوین و به جوړیک له جوړهکان نازار دراوین.

بداخده، ندمه شتیکی ناسایی و سروشتیه وه بهشیکه له نهزموونی
مروژ. پرسیاره که نهوهیه "دهتهویت چی بکهیت دهربارهی نهم شته؟

به ئازادانه له خهلكى خوشببه و له پيرى بکه

وهلامه که ئه وهیه که ئازاد بیت و ده بیته هموانی دیکهش ئازاد بکهیت.
بوئوهی دلخوش بیت ده بیته هموو ئهوانه ببه خشیت که پوژیک له پوژان
به ههرجوریک ئازاریان داویت. پیویسته زور به ئازادانه و به کراوهیی و
به تهواوی خوت لهو بیروکه و ههسته نه ریئییانه دووربخه یتهوه و وازیان
لیبهنیت که پوژیک له پوژان ههتبوون به رامبهه ههرکه سیك له ژیاندا.
ده بیته هموو کیسه کانت به لیخوشبوون بنه بر بکهیت.

لهم خالهدا، له کوپ و خولی فیروونه کانددا وه به هوئی لییدوان و
به لگه کانه وه زورینهی خهلكی هاوران له گهل ئه وهی هه موو شته کان
به وردی په چاو بکرین و ئامادهن ئه و که سانه ببه خشن که پوژیک له پوژان
هه له یه کیان به رامبهه کردوون. ئه گهر توش هاوپرایت له گهل چه مکی
لیبوردی و لیخوشبووندا، وهك زوریک له خهلكی ئه واپرسیاری دواتر
ئه مه ده بیته، "پیویسته کی ببه خشم؟"

سی جوړ له خهلكی هه ن که پیویسته بیان به خشیت:

۱. پیویسته دایک و باوکت ببه خشیت و گهردنیان ئازاد بکهیت. پیویسته
بیانبوریت له هه موو ئه و هه لانهی ئه نجامیان داوه له کاتی گه وره کردنتدا.
زوریک له منداله کان به باوه پیکى نادرسته وه گه وره ده بن ئه ویش ئه وهیه
که باوانیان گرنگترین که سی ژیانیان ده بیته که سیکی ته واپ لیزان و بیکه م
و کوپت بیت له هه موو پروویه که وه. راستیه که ئه وهیه که باوانیش
که سانی ئاساین ههروهك تو که هه له ده کهیت به هوئی پشتگوییخستن و
بیته زموونیه وه.

پيويسته له سهرت كه دايك و باوكت ببه خشيت له هه موو ئه و هه لانه ي
ئه نجاميانداوه له كاتى گه وره كردندا و پيويسته به ته واوى گه ردنيان ئازاد
بكه يت. زياتر له مهش، پيويسته بچيته لايان و پيان بلييت كه تو ليان
خوش بويت سه بارهت به هه موو ئه و شتانه ي كه وتويانه يا خود
ئه نجاميانداوه و بونه ته هو ي ئازاردانى تو. ئازاديان بكه و خوشت ئازاد
بكه.

۲. پيويسته هه موو ئه و كه سانه ببه خشت كه پروژيك له پروژان به جوړيك
له جوړه كان ئازاريان داويت. هه موو په يوه ندييه كه سييه كان يا خود
ريكخراوه بازرگانويه كان، ته نانهت ئه و په يوه ندى و هاوسه رگيريانه ي
بونه ته هو ي ئازاوه و خه م و په ژاره ي سوژدارييت. پيويسته بيان بوريت.
پيويسته به ته واوى خوش بيت له و كه سانه ي كه تا ئيستا يا خود جار جار
به نه ريني و توره ييه وه پيريان ليده كه يته وه يا خود بير له سزادانيان
ده كه يته وه. له بيرت بيت، تو له بهر خاترى كه سه كه ي ديكه ليى
خوشناييت. ليخوشبوون كاريكى ته واو خو په رستييه. تو له بهر خو ت
لييان خوشده بيت. به ئازاد كردنى ته وان و به ليخوشبونيان له هه مان
كاتدا ئه وا تو ش خو ت ئازاد و ئارام ده كه يت.

۳. له كو تايدا، پيويسته خو ت ببوريت. پيويسته خو ت ببوريت له
هه موو ئه و شته به دكار و بي هه ست و گه وج و گه مژايه تييه ي كه پروژيك له
پروژان به رامبه ر به كه سيك ئه نجامتداوه بو ه ته هو ي ئازاردانى ئه و كه سه له
هدر كاتيكي ژيانندا بو بيت.

لهبیرت بیټ توّ ئەمپروّ ئەو کەسە نییت کە دوینی بە جوړیک له جوړه‌کان
نازاری کەسیکی دیکەت داوه. توّ ئەمپروّ ئەو کەسە نییت کە پیشتر
کاریک یاخود هەلەیه‌کت ئەنجامداوه. توّ له ئەمپروّدا کەسیکی تەواو
جیاوازیت.

هەموو شتەکان لەبیر بکە

پێویستە کە خۆت نازاد بکەیت بە لیبوردن و بەخشینی خۆت لەسەر ئەو
هەلە و تاوانانە‌ی کە پیشتر ئەنجامت داون. راستییە کە ئەو‌یه‌ی کە له
دلەوه توّ کەسیکی یە‌ک‌جار باشیت. هەر هەلە‌یه‌ک کە ئەنجامتداوه له
پا‌بردودا بە‌هۆی گەنجی‌تی و بی‌ ئەزموونی و نەزانی و تی‌نه‌گە‌شتنە‌وه بووه.
بە‌لام ئەوه نی‌ستا تەواو بووه و کوتای هاتوو. ئەوانه پرو‌دا‌وی پا‌بردوون.
لەبیریان بکە و بە‌رده‌وامی بده بەو ماوه‌یه‌ی کە له ژیاندا ماوته.

هەر‌وه‌ک هیلین کی‌لەر ده‌لیت: "کاتی‌ک پرو‌وه و دا‌هاتوو هە‌نگاو ده‌نی‌ت،
پا‌بردووت له‌دواته‌وه جی‌ده‌می‌نی‌ت. "ئاما‌نجی سه‌ره‌کی‌ت له ژیان ئە‌گەر
ده‌ته‌وی‌ت بی‌ته‌ کەسیکی تەواو ئە‌ری‌نی ئە‌وا ده‌بی‌ت واز له پا‌بردووت
به‌ی‌نی‌ت، به‌ته‌واوی لەبیری بکەیت و به‌ره‌و دا‌هاتوو‌یه‌کی گە‌ش هە‌نگاو
بنی‌ت.

ببە بە کەسیکی تەواو ئە‌ری‌نی. بیر له‌و شتانه بکەر‌وه کە پێ‌وی‌سته و
ده‌ته‌وی‌ت. بیر له‌وه بکەر‌وه کە ده‌ته‌وی‌ت به‌ کوی‌ بگە‌یت و چی ئە‌نجام
بده‌یت. بیر له‌وه بکەر‌وه کە توّ کەسیکی چە‌نده نا‌ناسایی و نا‌وازه‌یت وه
چە‌نده نا‌وازه‌تری‌ش ده‌بی‌ت.

به شيكى گهشته كه

له سهر نهم بيروكانه كارم له گهل زياتر له مليونيك كه سدا كردوو ه.
زورينه يان هاوړان له گهل ته وهى كه ده يانه ويټ ببه خشن يا خود ليښورده بن
و هوځاره كان له بير بكنه و چاوپوڅييان ليښكهن. هه رچه نده، له هه مان
كاتدا له ناخى خوياندا تووى روخان و له ناو بردنى خويشيان ده چينن.

هه نديك شتى وهك نه مه ده لين: "بريارده دهم له ئيستا به دواوه هه موو
نه وانه ببه خشم له ژيانمدا كه نازاريان داوم به هه ر هوځاريك بيت.
نازاديان ده كه م و له بيريان ده كه م. (جگه له وه كه سه يا خود ته و بارودوخه
تايه ته.)

هه موو كيشه هه ستيارى و ده روونى و جهسته ييه كان به هووى
سهر كه وتوونه بونته وهيه له وهى كه روداوويكى نه ريڼى له بير بكه يت كه تو
هيشتا توره يت ده رباره ي يا خود ناتوانيت ببه خشيت.

مارس يدزه نو ييه كه

با نمونه يه كتان پيښده م له سهر نه مه ويناي ته وه بكه كه داواى
نوټومبيليكى مارس يدزى نوى ده كه يت له كوټمپانيا يهك. ده گاته ده ست
له هه موو روويه كه وه بيكه م و كورته، تنها يهك كيشه ي هه يه. له كاتى
به ر هه مه ينانى نوټومبيله كه دا به بى مه به ست نه ندازياره كان بريكه كه يان
له سهر يه كيك له تايه كانى پيشه وهى نوټومبيله كه جيگير كردوو به
هه له. به م هوويه وه بريكه كه قوفل ده بى و تايه كه ناتوانيت پيچ بكاته وه.

ده چيته ناو ئوتومبيله نوييه كهت و سولف ليده ده ديت. ئوتومبيله كه
ده كه ويته كار و توش گيره كه ده گوڤريت و پي به به نريندا ده نييت. چي
رپوده دات؟ باشه ئه گهر يه كيك له تايه كاني پيشه وهت قوفل بوييت ئه وا
زور به سادهي ئوتومبيله كهت به شيويه كي بازنه يي ده خوليته وه.

ده توانيت سوكانه كه بگوڤريت و پي له سهر به نرينه كه دابنييت به لام هيشتا
ئوتومبيله كه به بازنه يي ده خوليته وه و بو هيچ شوي نيكت نابات. هه تا
زياتر پي له سهر به نرينه كه دابنييت ئه وا خيراتر بزوينه ره كه و تايه كان
ده سورينه وه.

پي له سهر بريكه كان لابه ره

ئه مهش به هه مان شيويه بو ژيانت. ئه گهر كه سيك هه يه له ژيانتا كه
ناته وييت بيبوريت، كه سيك كه هيشتا لي توڤه يت وهك ئه وه وايه كه
بريكه كهت له سهر يه كيك له تايه كاني پيشه وهت قوفل بييت. ژيانت له
بازنه يه كدا ده خوليته وه. ورده ورده له پرووي سوژداري و جهسته ييه وه
ده سوتيت. هه رگيز به راستي دلخوش نابيت، هيچ به ره و پيشچونيك له
خوتدا به دي ناكه يت. هه ميشه بير له و رپوداو و كه سه نه رينييه
ده كه يته وه سال له دوای سال، هزر پشت له سهر كي شه ده رونييه كان
ده هي ليته وه.

ئه م تاكه تيروانينه كلييكه بو تيگه شتن له نه خوشييه ده روني و
ده رونييه جهسته ييه كان. ئه مه ره تکرده وه ي له بير کردني رپوداويك يا خود
چهند رپوداويك كه ئه و كه سه له رپاردوودا ده هي ليته وه.

له گهل نه م ره تکرده وهی لیخوشبوونه، نهسته مه پیشبکه ویت. نه وه چ
که سیکه یا خود چ رووداویکه که ناتوانیت له بیری بکهیت و لیلی خوش
بیت؟ هرچییه ک بیت پیویسته نهو خهسلهت و بویرییهت هه بیت که که
له بیری بکهیت. گرنگ نییه که چهنده به نازار بووه پیویسته نه م
دهسته واژه جادووییه بلیت، "من له هه موو شتیکی خوش ده م. له بیری
ده که م. ته واو بووه."

به رپر سیاریه تی، کونترول کردن و ههسته نه رینییه کان

په یوه ندییه کی راسته و خو هه یه له نیوان بری نهو به رپر سیاریه تییه کی که
قبولی ده کهیت و بری نهو کونترول کردنه کی که ههستی پیده کهیت له
ژیاندا. له بهر نه وهی زورینه کی پهستان و ههسته نه رینییه کان به هوئی نهو
ههستانه وه دین که له ده ره وهی کونترول تی تودان، هر که
به رپر سیاریه تییت قبولت کرد نهوا تو کونترول تی خو ت و هه موو نهو
شانه شت کردووه که بو ت روود ده دن.

په یوه ندییه کی راسته و خو هه یه له نیوان قبول کردنی به رپر سیاریه تی،
ههستی کونترول کردن و ههسته هزرییه ده رونییه کاندا. هه تا زیاتر
به رپر سیاریه تی قبول بکهیت و ههست به کونترول کردنی ژیانست بکهیت
نهوا زیاتر ههستی نه رینییت ده بیت سه بارهت به خو ت و نهو جیهانه کی که
تیایدایت. له کوتاییدا، په یوه ندییه کی راسته و خو هه یه له نیوان ههستی
نه رینی و دلخوشییدا. بریاره کهش به ته واوی به دهست خو ته.

کونٽروللی بکه

کاتیك لوّمه‌ی کهسیك ده کهیت بو ههرشتیک ئەوا واز له کونٽرولکردنی
ههسته کانت دههینیت. کونٽرولت له دهست دهدهیت و دهیدهیت بهو
کهسه‌ی که لوّمه‌ی ده کهیت، بزانییت یاخود نا. به لوّمه‌کردنی کهسیك به
ههر هوکاریک بیټ ئەوا توّوا ده کهیت ئەو کهسه کاریگه‌ری له سه‌رت
هه بیټ و دهست به سه‌ر ههسته کانتدا بگریټ له دوریه‌کی زوره‌وه. توّه‌یز
و توانای پیده دهیت و وای لیده کهیت که کونٽروللی خوشییه کانت بکات
به وه‌ی که ره‌تی ده کهیته وه لیی خوش بیټ و له بیری بکهیت. وه له
زورینه‌ی دوّخه کاندای ئەو کهسه ههر ئاگاداریش نییه له وه‌ی که چه‌نده
کونٽروللی دلخووشی و له شساغی توّی کردووه.

به سکالاکردن و ره‌خنه‌گرتن له کهسانی دیکه ئەوا توّخوټ ده کهیته
قوربانای. به لوّمه‌کردنی کهسانی دیکه ئەوا خوټ بچوک و لاواز و توّره
ده کهیت و خوټ به ژیردهسته دیته بهرچاو. له بیری ئەوه‌ی خوټ وه‌ک
کهسیکی ته‌واو بهرپرسیار و تاکیکی سه‌ربه‌ست بینیت، ریگه به
کهسانی دیکه دهدهیت که کونٽرولت بکه‌ن و بهرپرس نه‌بیټ له ژیان و
ههسته‌کانی خوټ.

کاتیك لوّمه و سه‌رزهنشتی کهسانی دیکه ده کهیت ئەوا ده‌بیته کهسیکی
نه‌رینی، توّره و به‌گومان و نادوټ و لاواز. ئایا ئەمه ئەو شته‌یه که له
میشتدایه؟

وشه جادووویه‌کان بلی

هه واله دلخوشكهره كه ئه وهيه كه هه موو كاتيک ده توانيت وشه
جادوويه كان بليت " من بهرپرسيارم. " وه به خيرايبى بگهريوه و ببه به
بهرپرسيارى ژيانت. ههركاتيک بيروكهيه كى نهريينيت بو هات له هه
جوړيک بيت خيرا به گوټنى وشه كانى " من بهرپرسيارم " بيانسره وه و
ره تيان بگهروه وه. ئه مه به بهرده وامى ئه نجام بده هه تاوه كو ده بيته كاريكى
ناسان و ئوتوماتيكي بوټ.

قبولکردنى بهرپرسياريه تى هيمايه كه بو پيشهنگه كان، به دهستهينه ره كان
و خو بنيادنره كان له ژنان و پياواندا. ئه مپرو بريار بده بوته وهى بيته
كسيكى بهرپرسيار و تهواو پيگهشتوو و پراوپر له مهشق و كارامه يى.
تهنها بلي، " من بهرپرسيارم. " به بهرده وامى و به هه بونى متمانه وه
دوباره ي بگهروه وه. ئه مه كليلى راسته قينه ي بير كردنه وهى نهريينيه.

راهينانه کردارييه كان

۱. هه ئه مپرو بريار بده كه بيته كسيكى تهواو نهريينى. بو شته
باشه كه بگهري له هه موو كسيک و بارودوخيكدا. هه ميشه نهو شته
باشه ده دوزيته وه.

۲. نه مپرو بريار بده بو كه مکردنه وه و نه هيشتنى نهو ههسته نهريينيه
ده بنه هوى تيكدانى خوشييه كانت. ره تى بگهروه وه كه بير لهو شتانه
بكه يته وه يا خود قسه ده رباره ي نهو شتانه بكه يت كه ده بنه هوى بيزار بوون
و تور په بوونت.

۳. لیبوردنیکی یه کجاری ده ربکه بو هه رکه سیك که به جوړیک له
جوړه کان له ژياندا نازاری پیگه یاندویت. به شیوه یه کی به رده وام و ناسایی
کرداری لیخو شبوون په پیره و بکه.

بهشی چهوتهم

بیرکردنه وهی بگور X بیرکردنه وهی نه گور

"ئهو كه سهی كه دهیه ویټ بگاته ترۆپکی لوتكه له كاره كهیدا ئهوا پیویسته بههای هیژ و توانای خوو بگریټ. پیویسته پهله بکات له لهناوبردنی ئهو خووانهی كه لهناویان دهبات و له گونجاندنی ئهو کردارانیهی دهبنه خوو وه یارمهتی دهدهن ئهو سهر كهوتنه به دهست بهینیټ كه ئاواتی بو ده خوازیت."

(جهی پول گیتی)

له بواری شله ژاویی و گورانی خیرادا، توانای بیرکردنه وهت به گونجینهری رهچاوکردنی هه موو لایه نه کانی دوخیك و دواتر کردانه وهی کاریگهر و دروست بو ئهو گورانه، ده توانیت کاریگهری گهره ی هه بیټ له سهر کاره بازارگانیه کت و پیشه کت. له سالی ۱۹۵۲ دا، ئالبیرت ئاینشتاین فیرکار بوو له زانکووی پرینستون. روژیك كه ده گه پرایه وه بو نوسینگه كهی له گه ل یاریده ده ره كهیدا، نوسخه یه کی تا قی کردنه وه کانی له گه ل خویدا هه لگرتبوو كه ئاینشتاین دابوی به قوتابیه کانی بواری فیزیا له ئاستیکی زور پیشكه وتوو و بهرزدا بوون. به كه میك دوودلییه وه، یاریده ده ره كهی لینی پرسی، دكتور ئاینشتاین: " بمبوره بو پرسیار کردنه كه م، به لام ئایا

ئەمە ھەمان تاقىکردنەوہ نىيە كە سالى پار دات بە قوتاييە كانى بواری
فیزیاء؟"

ئاینشتاین وەللامى دایەوہ: "بەلى، راستە. ھەمان تاقىکردنەوہیە." "
پاشان بە دوودلى زياترەوہ لىي پرسىيەوہ: "بەلام چوون دەكرىت ھەمان
تاقىکردنەوہ بەدەيتەوہ بە ھەمان ئەو قوتاييەنە، دوو سال لەدوای يەك؟"
ئاینشتاین بەئاسانى وەللامى دایەوہ: "لەبەرئەوہى وەلامە كان گوڤاون."
لەو كاتەدا لە جیھانى فیزیادا، بەرەوپیشچوونە كان، گریمانە كان،
دووزینەوہ كان بەبەردەوامى لە سەرانسەرى جیھاندا دەكران. ئەو وەلامانەى
سالىك راست بوون سالى دووتر چىدىكە راست نەبوون بەھوى پروكە و
دووزینەوہ نوييە كان لەو بواریدا.

وہلامە كانت گوڤاون

بارودوخەكەت ھەمان شتە. بەلام لە زور بواری ژيانتدا، وەلامە كانت
گوڤاون. ئەو شتەى كە سالىك بەرلەئىستا راست و كارپىكراو بوو، لە
ئەمپروڤدا بە پادەيەكى كەم يان ھەر بەكارىش نايەت. پروكە بەنرخە كانت
لە سالىك يان دوو سال بەرلەئىستادا يان تەنانت مانگىك بەرلە ئىستا
چىدىكە كارپىكراو يان گرنىگ نىن لە بازارە شلەژاوە كانى ئەمپروڤدا.
بو نمونە، لە بواری تەكنەلوژيادا دەوترىت بەرھەمىك كارپىنەكراوە كاتىك
بو يەكەمجار بەردەست دەبىت بو كرىن. لەو كاتەى كە دەكەويتە بازارەوہ
ئەوا پىشتر جىگەى پرکراوہ تەوہ لەلایەن ئەو كۆمپانىيەى كە پەرەى
پىداوہ يان لەلایەن ركابەرە كانىيەوہ. درىژى ماوہى كاتى تەكنەلوژيا

کورتتر و کورتتر ده بیته وه. له بواری زانیاری و پیشبرکی کردنیشدا هه مان شته. خیرایی گورانه که یان زور سه رسامکه ره.

گرنگترین خاسیهت

له سالی ۱۹۹۵ دا، په یمانگای مینینگه ر له شاری نیویورک لیکولینه وهیه کی نه نجامدا بو ده ستنیشانکردنی گرنگترین خاسیهت یان خاسیهته کان که پیوستن بو سه رکه وتنی بازارگانییه که له سه دهی بیست و یه کدا. له کوتاییدا، گه شته نه و ده رته نجامه ی گرنگترین خاسیهت که پیوسته بو سه رکه وتن، خوگونجانده.

ده بیته توانای به خیرایی کاردانه وه و وه لآمدانه وهت هه بیته بو ریژه ی گورانه خیرا که له هه موو بواری کدا. به ره و پیشبردنی نه م هه لویسته خوگونجانده. په سه ندکردنی نه و راستیه ی که وه لآمه کان گوراون ده بیته هوی نه وه ی قازانجیکی گه وره به که سه که یا خود به کومپانیاه بگات به به راورد به پیشبرکی کاره نه گور و نه گونجینه ره کان.

گوران خیراتر و خیراتره

له جیهانیکی گورانی خیرای شیوازی کون بو نوی و شله ژاوترین ماوه ی میژوی مروقیه تییدا ده ژین، جگه له سه به نی و هه فته ی داهاتوو و سالی داهاتوو. هه تا کو ناوه راستی سه ده ی بیست، زور باو بوو که که سیك واز له خویندن به نیته و په یوه ندی به کومپانیایه که وه بکات و ده سته کاریک بکات و ته واوی ژیانی له و کاره دا بمینیه وه. له ژیانی نه مرودا، له سه دا چلی که سانی پیگه شتوو پییان ده وتریت کریکار (قهرمان بهر) ی

دانه مه زراو. له کاریکه وه ده چن بو کاریکی تر له ماوهی کارکردنی
ژیاناندا وهک به لئندهری سهر به خو زورینه یان جگه له ماوهیه کی کاتی
نه بیټ ههرگیز کار بو کو مپانیا ناکهن.

دوو ملیون هه لی کار نامینیت

هه موو سالیك ته نها له ئەمريکا دا، به رپژهیه کی ئاسایی دوو ملیون
هه لی کار نامینیت. ئەو به رههم و خزمه تگوزاریانه ی ئەو کو مپانیا یانه
پیشکه شیان ده کرد له گه ل داواکارییه به رده وام گوړانه کانی خه لکیدا
نه بوون، یه کناگر نه وه و ئەو کارامه ییانه ی که پیویست بوون بو
به رهه مه ییانی ئەو به رههم و خزمه تگوزاریانه چیدیکه پیویست نه بوون.
له روژگاری ئەم پروډا، ئەمه کی شهیه کی گه وره یه له بواری کاردا و ئەم
کی شهیه خیراتر و گه وره تریش ده بیټ له ماوهی چهند مانگ و سالی
داهاتوودا.

خوشبه ختانه، به شیوهیه کی ئاسایی له ئەمريکا دا هه موو سالیك دوو
سه د و دوو ملیون هه لی کار یان زیاتر ده ره خسیندریت. له سه دا هه شتای
ره خساندنی هه لی کاره نو ییه کان له و کو مپانیا نو ییانه وه یه که به رههم و
خزمه تگوزاری نو یی پیشکه ش ده کهن به کړیاری جیاواز و له بازاری
جیاوازا.

به هو ی رپژه ی ئەم گوړانه خیرایه وه، زورینه ی پیشه سازییه کان و
کو مپانیا کان ده ست به کارکردن ده کهن له ئەم پروډا له سه ر بنه مای ئەو
سیسته می کاری بازرگانیه ی که چیدیکه کار ناکات یان ئەوه ی کار

ناکەن بەو جوۆرەى کە دەیان کرد لە دروستکردنى رێژەىە کى نه گوۆرى
فروشتن و قازانجکردن.

سیستەمى بازرگانیه کەت

پێناسە کراوە بە سیستەمیکی تەواو لە سەرەتاوە بو کۆتایی کە بەهۆیەو
کۆمپانیاکە بەرەمیکیان خزمەتگوزارییەک بەرەم دەهینیت و
دەیفروشتیت و قازانج دەکات. لانیكەم پەنجا و پینج جوۆر سیستەمى
بازرگانى جیاواز هەیه کە هەر کۆمپانیایەک دەتوانیت بەکارى بهینیت.
هەلەدان بوۆهەوى هەمان ئەنجام بە دەست بهینیت بە سیستەمى بازرگانى
هەلە بوۆ بازاړى ئیستات دەکریت بیتههوى دابەزینی ئاستى فروشتن و
قازانج یان تەنانت شکستەینانى کارى پیکەوهییش.

لە سالى ۲۰۰۷ دا، کاتیک کۆمپانیای ئەپل، ئامیری ئایفونیان ناساند،
یەکیک لە جیبەجیکارانى کۆمپانیای بلاک بیرى وەک یارییه کى مندالانە
سەیری ئەو ئامیرەى دەکرد و پێیوا بوو تەنھا بوۆ کەسانى گەنج گونجاو
کە دەیانەویت لە گەل ھاوړپیکانیاندا گفتوگوۆ بکەن. لە ماوهى پینج سالدا
رێژەى قازانجى نیوان خاوەنداره کانى کارى بازرگانى موبایلی کەسى لە
سەدا چل و نوۆه کەمیکرد بوۆ لە سەدا سفر و پوینت چوار، وە
کۆمپانیاکە بە پادەیه کى زوۆر وازى لە کارى بازرگانى هینا.

خاسیه تى کارپینه کراوى خیرا

له گهڻ ٿا شڪرا ڪرڻي ٿا پياد و تواناي خوينهه ره کان بو داو نلوڏ ڪرڻي ڪٽيب
به خيرايي و به هه رزان، ته و اوي بازاڙي ڪٽيب گوڙاني به سه ردا هات. له
ماوهي ساليڪدا گروپي بوڙدهه ره کان، يه ڪيڪ له گه و ره ترين هه ناردهه ڪه راني
ڪٽيب له جي هاندا مائه پوچ بوو وه شهش سه د ڪوگاي داخست. ٽه مهه بو
هه موو ڪو مپانيا کان له زورينه ي پيشه سازيه ڪاندا روو ده دات له به ره ٽه وه ي
سه ر ڪه و توو نابن له گونجانڊني سيسته مهه بازرگانيه ڪه يان بو دوخي بازاڙي
نوي. به هو ي هيرشي زانياري، ته ڪنه لوڙيا و پيشه ڪرڻي ڪرڻه وه ڪو مپانيا و
دامه زراوه له ميڙينه يه ڪان به خيرايي له ناوچوون و چوونه نيو په ره ڪاني
ميڙووي بواري بازرگانيه وه.

سيسته مي بازرگانيه نوييه ڪه ت، ٽه و شيوازه ي ڪه ڙيان و پيشه ڪه ت پي
ريڪخستووه رهنگه تاراده يه ڪ يان به ته و اوي ڪارپينه ڪراو و بي سود بيت.
ٽه گهر له ٽه مپروشدا ڪارپي ڪراو بيت ٽه و به دلنيا ييه وه روڙيڪ ديٽ له
داهاتوودا ڪه ڪارپينه ڪراو و بي سود ده بيت.

ڪاري بازرگاني توشي ڪيشه ده بيت له ڪاتيڪدا ڪه داواڪاري و خواستي
ڪرپيار ده گوڙيٽ. تاڪه ڪان له پيشه ڪانياندا ڪيشه يان ده بيت ڪاتيڪ
پيداويستيه ڪاني فه مانبه ره رووي به هره ي تايه تمهندي، ڪارامه يي و
تواناوه ده گوڙيٽ. بوٽه وه ي وه ڪه سيڪ يان ڪو مپانيا يه ڪ له ڙيان
به رده و ام بيت و بمينيه وه و هه و لڊه يت ٽه و پيوسته به رده و ام نويترين
شيواز و ريگاڪان به ڪار به ينيٽ ڪاتيڪ گوڙانه ڪان له چواردهه ورتدا
روودهه دن.

رېسايان داهاتي ۸۰/۲۰

له نه مړودا، زورينهی خه لکی کارامهیی کارپینه کراویان ههیه. نهوانه شوینیان ده گیریتته وه بهو که سانهی که کارامهیی گونجاو و باشتریان ههیه و داواکاری زیاتریان له سهره. گاری بیکه، براوهی خه لاتی نوبل له بواری نابوریدا، راپورتيکی له ول ستريت جیرنالدا نوسیوه سه بارهت به لیكولینه وهیه که له زیاد کردنی داهات.

نهو شتهی که بووی ده رکهوت له لیكولینه وه کهیدا له زانکووی چیگاكو نهوه بوو که داهاتي ناسایی که سانی ناست نزم له سه دا هه شتا زیادیکردوه، نزیکهی له سه دا سی بو هه ر سالیك، یه کسانه به ریژهی هه لئاوسان یان که میك زیاتره.

هه رچه نده، داهات (دهسکهوت) ی نهو که سانهی که له ترۆپکدا بون له سه دا بیست زیادیکرد به ریژهی له سه دا یازده بو هه ر سالیك. نه مهش وایان لیده کات داهاته که یان هه موو شهش یان ههوت سالیك دوو هینده لیبکه، بچنه سه روی که سانی ناست مامناوه نده وه یان ته نانهت که سانی سه رمایه داریشه وه له ماوهی ژیانی کارکردنیاندا.

جیاوازییه گوره که چی بوو له نیوان له سه دا بیست و له سه دا هه شتادا؟ خو ته رخانکردن بوو بو فیروونی به رده وام و نویکردنه وهی کارامه ییه کان. نهو که سانهی له ترۆپکدا بوون له سه دا بیستی هه موو کتیبه کانیاں کړی، به شداریان له هه موو کورسه کاندا کرد، گوئیان بو هه موو بهرنامه رادیوییه کان راگرت و به به رده وامی داوای شیواز و ریگای جیاواز و نویان

ده کرد بوتهوهی کاره کانیان به شیوهیه کی باشت، ههرزانت و خیراتر
نه نجامبدن.

به کارهینانی کارامهیی پلان بوّدانه نراو

کهسانی ناست نزم کتومت له سه دا ههشتا به پیچه وانه وه بوون.
به ده گمهن کتیبیان خویندوه ته وه، کورسیان و هرگرتووه یان ههولیان داوه
بوتهوهی کارامهیییه کانیان نویبکه نه وه. کاته به تاله کانیان له و چالاکیانه دا
به سه بر دووه که هیورکه ره وهی دلّه پراوکی و قه له قی بوون وه که له وهی که
بو به ده سه تهینانی نامانج بن. له ته نجامدا، زور کات به بی ته وهی ناگادار
بن زیاتر دو اکه وتوون.

کاتی که له کوتاییدا کاره که یان له ده ستداوه بو یان ده رکه وتووه که
کارامهیییه کانیان به زوری له سه ر بنه مای ته زموون بووه، که مترین به های
هه بووه بو خواهنکاره کانی ئیستا. له به ره ته وه فیروونی به رده وام و
به ره و پیشچوونی کارامهیی نوی به شی که نه بووه له دنیا بینیه که یان،
چونه ته وه ماله وه و سهیری ته له فزیونیان کردووه. له ته نجامدا، خو یان
بینیوه ته وه که دانه مه زراون بو ماوهی چند مانگی که و ته نانه ت چند
سالی کیش.

زوری که له خه لکی ته مرو له هه موو ناسته کانی ده ستکه وتندا و له هه موو
جووری پیشه کاندای بی تاگان له م پیداو یستییه سه ره کییه بوته وهی به رده وام
کارامهیییه کانیان نویبکه نه وه. به لام وه " پات رایلی " راهینه ری تیپی
باسکه ده لیت: " نه گه ر ناستت باشت نابیت تهوا به دلنیاییه وه خراپتر
ده بیت. "

پیشبرکیکه بهردهوامه

هیچ کهسیک بو ماوهیه کی زور له جیگایه کدا نامینیتتهوه. ئەگەر بهردهوام زانیاری و کارامهییه کانت نوینا کهیتتهوه ئەوا تهنانهت توش نامینیتتهوه. لەراستییدا، زیاتر و زیاتر دوا ده کهویت. له کاتییدا کهسانیک که پهروشن بو فیروونی بهردهوام ئەوا زیاتر و خیراتر پیشده کهون.

زۆرینهی خه لکی له ئەمرودا له کارییدا ده میننهوه وهک ئەوهی که له چالییدا گریان کردیییت. تاکه جیاوازی نیوان چالییک و گوژییک قولیه کهیه. وهک وتارییژی بهناوبانگ جیم روون ده لییت: " ئەگەر له کارییدا ماویته تهوه بو ماوهیه کی زور و له ناوچهی پالدانه وهتدایت ئەوا ئومیده وارم که ده رفه تیکی نویت بو بره خسیت و بتوانیت ده سته کاریکی دیکه بکهیت و سهر که وتوو بیت. "

سی دوزمنه که

سی دوزمنه کهی گوژانکاری و خوگونجاندن پیویسته بهردهوام رو به پروویان بیننهوه. یه کهمین و خراپترینیان ناوچهی پالدانه وهیه. کهسانیک ده سته کار ده کهن یان له شتییدا کار ده کهن و به خیرایی ئاسوده ده بن تیاییدا. پاشان به رهه لستی هه ر جوړه گوژانییک ده کهن تهنانهت گوژانه سو دبه خشه کانیس که پیویسته بو یان تائه وهی شتیکی نوی یان جیاواز له نجام بدهن.

لهبری فیربوون، بهره وپیشچوون و فراوانکردنی سنوری دهستکهوته کانیاں
رهتی دهکهنهوه بیروکه و پلانه کانیاں بگورن. بهرهه لستی گورانه کهیاں
دهسه لیئن و زور جار ههول و تیکوشانی کهسانی تریش بو گوران
دهشیوینن.

له کتیبه کهیدا بهناوی (پیشهنگه کان) وارن بیئیز، وهسفی نهوه دهکات
که چون نهوه کهسانه ی له تروپکدان له لیکولینه وه کهیدا بهرهه لستییاں له
ناوچه ی پالدانه وه کردووه به دانانی ئامانجی گهوره تر و گهوره تر بو خویان
و کومپانیاکانیاں. جوړه ئامانجیک که نهسته مه به دهستی بهینن بهبی
گورانکاری و بهره وپیشچوونی گوره.

پیتهر دیامانديس، له کتیبه کهیدا داوا لهوه کهسانه دهکات که کاری نوی
نه نجام دهدهن ئامانج دابنن بو به دهسته یانی ده هینده یان سه د هینده
زیاتر له ئاستی ئیستای فروشتن، داهات و قازانجیان لهو سالانه ی که له
پیشیانه وهیه. نه قه باره یه ی که له سه ره تادا زور گوره ده رده کهویت
به زووی ده بیته هو ی بیرکردنه وه ی فراوان و بیروکه ی نوی " بو گه شته نهوه
جیگایانه ی که پیشتر هه رگیز کهسی پینه گه شته وهه. "

ترس خه لکی ده گیریتته وه دواوه

به ره بهستی گوره ی دووه می خوگونجاندن بو پوهه پرووبونه وه و پرسیارکردن
له دوخی ئیستا ترس و هه موو جوړه کانیه تی به تایبه ت ترس له
شکست. " چی ده بیته نه گه ر شتیکی نوی تا قی بکه مه وه و سه رکه وتوو
نه بم؟ "

به گویای (هاروارد بزنس ریویو) بهر بهسته سه ره کییه کانی نوی کردنه وهی
بیسته می بازرگانی، ترس و نادلنیابین. له سه دا هه شتای جیبه جیکارانی
هاریه ش، نوی کردنه وهی سیسته می بازرگانی ریز ده کن بهر له
بهرویشبردنی بهر هه میک یان خزمه تگوزارییه کی نوی له پرووی گرنگییه وه
به لام نازانن چون نه نجامی بدهن. بهو هوویه وه دوای ده خن و ئومیده وارن
که پیشه ننگه کان نه وهی داهاتوو نه و گوورانانه دروست بکن که پیویستن
بو مانه وه و بهر ده و امیدان به ژیان.

هه ست کردن به نه توانین بو

گووران

هوکاری سییه م که خه لکی لیی ده ترسن و بهر هه لستی گووران ده کن "
زانستیکی بیسوده. " نه و که سانه ی هه ست به بهر پرسیاریه تی ده کن
دزنانن که گووران گرنگه به لام وا هه ست ده کن نه وان بیسودن، له
دوخیکی سه ختی ئیستادا گیریان کردوو و ناتوانن بگوورین.

زانستی بیسود له وشه دا ده رده بردریت " ناتوانم یان ناتوانین. " نه و شته ی
که پاشان دیت به دوایدا لیستی که به هانه ی دوباره کراوی ناخوشه له پرووی
نه بونی کاتی پیویست، نه بونی پاره ی پیویست، نه بونی به هره ی پیویست
ده رون کردنه وه کانی دیکه ش بوچی گووران ناکریت روبات که چه ندین
بهستانی ده ره کی و سنوری ناوه کی له خو ده گریت.

به لام وینستون چیپرچل ده لیت: " نه گهر شه ر نه که یت له کاتی کدا ده رفه تی
سدرکه وتنت هه یه نه و به زووی پیویسته شه ر بکه یت له کاتی کدا که

هیچ دهر فته تیکت نییه. "رپسا که ئه وه یه بگورپیت له کاتی کدا ده توانیت نه وه که له کاتی کدا که هیچ بژارده یه کی دیکه ت نییه.

ده بوو که سیک ئه مه ی به جیبه جیکارانی کو مپانیای بلوک به سته ر گوتبا که ده ستیان به سهر بازار ی ئه و فیلمه قیدیویانده دا گرتبوو که ده کرا له مائه وه سه یر بکرین. کاتی ک نی ت فلیکس هات، فه رمان به ران له بلوک به سته ردا وه ک کو مپانیایه کی بچوک سه یریان ده کرد که ناتوانیت به ره نگاری کاریگه ری کو مپانیای بلوک به سته ر بیته وه له بازار ی نیوده وه له تییدا. به لام خواسته کانی کرپار گو رپا و له ماوه ی چند سالی کدا نی ت فلیکس بووه گه وره ترین کو مپانیا له بواری گواسته وه ی فیلمدا به هه ر دوو شیوازی پو ست و ئونلاین وه بلوک به سته ریش مایه پوچ بوو.

بیر کردنه وه ت ده ربیره

کو مه له ریگایه کی بیر کردنه وه ی کرداری و به هیژ هه ن که ده توانیت به کاریان به یینیت بو ده ربیرینی توانای داهینه ریبه که ت، فراوان کردنی بیر کردنه وه ت وه ده رباز کردنی خو ت له ناوچه ی پالدانه وه. باشترین ریگا بو گو رپانی بیر کردنه وه ت و به ره و پیشچوونی زیاتری ئاستی گونجاندن " برپاردانه له خالی سفره وه. "

برپاردان له خالی سفره وه له موازه نه ی سفره وه سه رچاوه ده گری ت. له هه موو خه رجییه کان ده کولیتته وه له سه ره تای هه موو ماوه ی ژمی ریارییه کانه وه. پرسیار ده کهیت نه وه ک ئاخو ده بی ت خه رجییه کی تاییه ت زیاد بکهیت یان که مبه که یته وه به لکو ئاخو ده بی ت پار ه له م بواره دا خه رج بکهیت یان نا.

له برپاردان له خالی سفره وه، پرسپاره که که دهیکهیت تهوهیه " ئایا هیچ
شتیک ههیه که له ته مړوډا ته نجامی ده دهین به زانینی تهو شتهی که
نیستا دهیزانین، دووباره دهستی پیناکهینه وه ته گهر پیویست بیت له
سهره تاوه دهست پیبکهینه وه؟"

شیکاری به زانینی تهو شتهی که نیستا دهیزانم جیبه جی بکه
تهم شیکاریه پهیره و بکه بو هه موو به شه کانی بازرگانیه کهت و ژیان
کهسیت. ئایا هیچ شتیک ههیه که ته مړوډا ته نجامی ده دهیت دووباره
دهست به ته نجامدانی ناکه یته وه ته گهر پیویست بیت له سهره تاوه دهست
پیبکهینه وه به زانینی تهو شتهی که له نیستادا دهیزانیت؟

چون دهزانیت که له گهل دوخیکی برپاردان له خالی سفره وه مامه له
دهکیت؟ ئاسانه. وه لامه کهی ستریس (په ستانه.) ته گهر شتیک له ژیاندا
ههیه که له ته مړوډا دووباره دهستی پیناکهینه وه تهوا بهرده وام ستریس،
نیگهرانی و تورهیی و ناقایلیت ده بیت لهو بواره دا یان له گهل چهند
که سیکدا. تهم دوخه نه ریښیه زور جار کاریگری له سهر گفتوگو کهت
ده بیت، له تهواوی تهو پروژهدا میشتکت په رته وازه ده بیت و له تهواوی
شهریشدا به خه بهر ده بیت.

به په یوه نډییه کانت دهست پیبکه
له برپاردان له خالی سفردا، له هه موو جوړه په یوه نډییه کانت هه وه دهست
پیبکه. ئایا که سیک له بازرگانیه کهت یان له ژیان که سییتدا ههیه که

له گه ليا دهست پيناكهيتهوه دووباره ته گهر پيوست بيت له سه ره تاوه
دهست پيبكه يتهوه؟ ئايا كهس له كاره بازرگانويه كه تدا هه يه كه به كرني
نه گريت يان كاري پينه دهيت، پله كه ي بهرز نه كه يتهوه يان ته نانهت
نه رويت بو كار به زانيني تهو شته ي كه له ئيستادا دهيزانيت؟ ئايا
كه سيك هه يه كه دووباره ته مرو له گه ليا دهستبه كار نه كه يتهوه. ته نها
پرسيار ته وه يه "چون و چهنده خيرا كوتاي بهم دوخه دهينيت؟"

ئايا دهتوانيت بيخه مليت كه چنديك له برياره كانت هه له ده بن ته گهر
ماوه يه كي زور چاوهر ي بكه يت؟ به گويره ي ريكر او يكي به ريوه بردني
ته مريكي، ته واوي له سه دا هفتاي برياره كان له جيهاني كار و ژياني
كه سيشدا، له ده رته نجامدا ده بنه برياري هه له. رهنگه كه ميك هه له بن،
زور هه له بن يان به ته واوي هه له بن.

بو به ره و پيش بردني ناستي به رزي گونجاندن، بو ته نجامداني كاره كه ت به
باشترين شيوه پيوسته ناماده بيت كه تهو سي دهسته واژه يه بليت كه
جيبه جيكر ي پله بالا ده ليت.

داني پيادا بني بيكه م و كور ت نيت

"هه له بووم" سهيري دوخي چوارده ورت بكه و به تايبه تي تهو بو ارانه ي كه
ده بنه هو ي خه موكي، ناقايلي يان دلناخوشي وه ناماده به داني پيادا
بنييت كه هه له بويت. كاتي ك برياره كه تدا يان چويته ناو بارودوخه كه وه
وهك دروستترين شت ده ركه وت بو ته نجامدان. له سه ر بنه ماي تهو

زانیارییهی که ههتبوو لهو کاته‌دا، زوّر لوژیکی بوو به‌لام وه‌لامه‌کان
 گوژاون.
 شتانیك فیّر بوویت که پیشتر نه‌تده‌زانین، دوّخه دهره‌کییه‌کان و
 داواکاریه‌کانیش گوژانیان به‌سه‌ردا هاتووّه. ئەو شته‌ی که وه‌ک برپاری
 دروست دهرده‌که‌وت کاتیك له ئەم‌پروّتا دات، بووه برپاریکی هه‌له.
 کاتیك دانی پیادا ده‌نییت که هه‌له بویت وه ده‌ست به کردار ده‌که‌یت بو
 راست‌کردنه‌وه‌ی ئەو دوّخه ئەوا سترپسه‌که‌ت نامینیت. هه‌ندیك کات
 خه‌لکی پییان وایه که به دانان به هه‌له‌کانیادا ئەوا لاوازی خوینان نیشان
 دده‌ن. پییان وایه که خه‌لکی رپیزیان ناگرن ئە‌گەر دانی پیادا بنین
 برپاریك که داویانه و به‌رگریان لی‌کردووّه له رابردوو‌دا هه‌له بووه.
 به‌لام ئەوه کتومت به‌پیچ‌ه‌وانه‌وه‌یه. له کاتی شله‌ژاوی و گوژانی خیرادا،
 هه‌بوونی بویری و که‌سیتی بو دانان به‌وه‌ی که هه‌له بویت، به‌تایبه‌ت له
 کاتیك هه‌له‌که‌ت بو هه‌مووان له چوارده‌ورتدا روون و ئاشکرایه.
 له‌راستییدا، رپیزیان بوّت زیاد ده‌کات و خواستیان بو‌ئه‌وه‌ی که له
 داهاتوو‌دا کاریگه‌ریان له‌سه‌ر بیّت له‌لایه‌ن توّوه زیاد ده‌کات.
 له‌لایه‌کی دیکه‌وه، هیچ که‌سیك له‌وه که‌سه لاوازتر و گه‌مژه‌تر دهرناکه‌ویت
 که به‌روونی دیاره هه‌له‌یه به‌لام ره‌تی ده‌کاته‌وه که دانی پیادا بنیت.
 ئەمه خالیکی گرنگ و سه‌رنج‌راکیشه. کاتیك دوّخیک ده‌ناسیته‌وه که له
 ئەم‌پروّدا ناچیته‌وه ناوی به‌زانینی ئەو شته‌ی که له ئیستا‌دا ده‌یزانیت.
 ئیستا زوّر دهرنگه بو دهر‌باز‌کردنی ئەو دوّخه یان ئەو که‌سه. ئەوه کوّتای
 هاتووّه و ئیستا پرسیاره که ئەوه‌یه: "چه‌ندیك کات، پاره، کیشه، ئازار

له دهست دهدهیت یان دهچیژیت بهرلهوهی دانی پیادا بنییت که ههله بویت
و ههر کرداریک که پیویسته بیگریته بهر بو راستکردنهوهی دوخه که؟"

دانی پیادا بنی که ههلهت کرد

ههلهم کرد بههوی خوپه سه ندییه وه. زوربهی خه لکی پییان سه خته دان به
ههله کانیاندا بنین ته نانهت کاتیکیش به پروونی دیاره که ههله یان کردووه.
ههله که زور پروونه بو هه مووان له چوارده وریاندا. ریگه مه ده ئه مه بو تو
روو بدات.

له بهرئه وهی رهنگه له سه دا هفتای کاته کان ههله بیت و ههله بکهیت
چاوه ریپی کهسانی تر مه که بو ت پروونبکه نه وه. له بری ئه وه په له بکه و
دانی پیادا بنی "ههله بووم، ههلهم کرد." پاشان ههله کهت راست
بکه ره وه، هینده خیرا که ده توانیت.

برپاره کهت بگویره

دووباره برپاره کهم گوژی. گوژینی برپاره کهت کاتیکی زانیاری نویت
دهسته که ویت نیشانه بوژی، که سییتی و گونجاننده نه که نیشانهی
لاوازیی. کاتیکی ته نانهت ههژده مانگت به سه ر بردووه له به ره و پییش بردنی
کاره بازرگانییه که تدا یان ستراتیژیی به ره مه که تدا ئه گهر زانیاریی نویت
دهست کهوت که ده رته نجامه سه ره کییه که ی پشت راست نه کرده وه ئه وا
ئاماده به که برپاره کهت بگوژیت.

واز له ستراتیژی کارپینه کراوی ئیستات بهینه له بهر ژه وهندی شتیکی
نوی، جیاواز و گونجاوتر دا بو دۆخی ئیستات. ههتا زیاتر به ئاماده بیه وه
ئه ووشانه بلیت: "هه له بووم، هه له م کرد و بریاره کهم گوپی." ئه و باشت
بهر ده که یته وه و له لایهن کهسانی چوارده وریشه وه زیاتر ریزت لیده گیریت.

هه لسه نگاندن بو بازرگانیه کهت و پیشه کهت بکه ره وه

بواری دووهم که تیایدا بریاردان له خالی سفره وه جیبه جی ده کهیت بو
هه موو لایه نیکی بازرگانیه کهت و پیشه کهت به تایبته سیستمی
بازرگانیه کهت. ئایا هیچ به ره میك یان خزمه تگوزاریهك ههیه که به
زانینی ئه و شته ی له ئیستادا دهیزانیت ئه و نا بهینیته بازاری ئیستاه؟
ئایا هیچ پرۆسه یهك، شیوازیك یان خه رجییهك ههیه له بازرگانیه کهتدا
که له ئه مرۆدا دووباره دهستی پینه که یته وه به زانینی ئه و شته ی که
ئیستا دهیزانیت؟ ئایا هیچ شتیك له ستراتیژی ئیستادا ههیه به زانینی
ئه و شته ی ئیستا دهیزانیت ئه و دووباره ئه نجامی ناده یته وه ئه گه
پییست بیته له سه ره تاوه دهست پیبکه یته وه؟

ئایا هیچ به شیکی پیشه کهت ههیه وهك کاره کهت که ئه نجامی ده ده یت،
ئه و چالاکیانه ی به شدارییان تیادا ده که یت، به زانینی ئه و شته ی ئیستا
دهیزانیت، دووباره له ئه مرۆتدا ئه نجامت نه ده دا؟ بیرت بیته، زور باوه بو
خه لکی که کاری زوری جیاوازیان هه بیته له کو مپانیا و پیشه سازی
جیاوازدا.

به کارهینانی کارامهیی جیاواز له تهواوی ژیاندا زوړیک له خه لکی بریار
ده دن که له سه ره تاوه له بواریکی نویدا ده ست پیبکه ن و کومه لیک
کارامهیی تهواو نوی فیبرن کاتیک دوخی ئابوری گوپانی به سه ردا دیت.
ئایا ده کریت نه مه توش بگریته وه؟ نه گهر وه ئامه که (به لئی) یه نهوا
پرسیاری دواتر نه وه یه، چون و چهنده به خیرایی ده توانم له م دوخه بیمه
ده روه و چیدیکه دریژهی پینه ده م؟

وه به رهینانه کانت هه لسه نگینه

بواری سییه م که تیایدا بریاردان له خالی سفره وه په یوه ندی هه یه به
وه به رهینانه کانه وه به تایبته کات، پاره و سوژ. له ژمیارییدا، جوړیک
هه یه پییده وتریت پاره ی به فیرو دراو. نه مه بره پاره یه که که خه ر جکراوه و
بو هه همیشه له ده ست چوو و ناکریت به ده ست بهیندریته وه. وه ک
خستنه خواره وهی ده زگایه کی ئاسن بو ناوه راستی زه ریایه ک که ناتوانی
هه رگیز به ده ستی بهینیتته وه. پییده وتریت پاره ی به فیرو دراو.

شتیک کی سه رنجراکیشه که چهندی که له بازرگانیه کان و له خه لکی له م
بواره دا تیادا ماون و سه ریان لی شیواوه. به رده وام له هه ولئی نه وه دان
پاره که یان بهیننه وه. نه مه ش پییده وتریت " به فیرو دانی کات و پاره له
شتیکدا که سودی نییه. "

بو هه همیشه وه به رهینانه که ت له ده ست چوو

نه مه ره تکرده وهی په سه ندردی نه و راستییه که پاره ی به فیرو دراو
راسته به تایبته په یوه ندی به کاته وه. ئایا هیچ بواریکی ژیانته هه یه که

پینکی زور پارهت تیادا وه به رهیناوه له پروژیههك، خزمهتگوزارییهك،
كسیك و تهناهت به ره و پیشبردنی کارامهیههك كه چیدیکه یارمهتیده ر و
پنوست نییه؟ ئاماده به بو نوسینه وهی ئه وهی كه ئه م وه به رهینانی کاتهی
پاردووت، ئیستا بووه به شتیکی به فیروڈراو. په سهندی بکه.
به رده وامبه. چیدیکه کاتی زیاتر وه به رمهینه له بواریکدا كه خوت
دهزانیته وه باشتین به کارهینانی کات و کوششه کهت نییه.

بواری دووه می پارهی به فیروڈراو په یوهندی به وه به رهینانه کانه وه هیه.
نایا هیچ وه به رهینانیکی دارایی هیه که به زانیته وه شتهی ئیستا
دهزانیته دووباره له ئه مروڈا چیدیکه وه وه به رهینانانه ناکه یته وه ئه گهر
پنوست بیت له سه ره تاوه دهست پیبکه یته وه؟ ئه گهر پرسیری داهاتوو
بوونی هیه، ئه وا ئه وه یه چون و چهنده به خیرایی له م وه به رهینانه دیمه
دده وه؟

شتیکی خه مناکه که زوریک له خه لکی و کومپانیاکان ده بنیت پاره
وه به رده هینن له بواریکدا که به زانیته وه شتهی ئیستا دهیزانن ئه وا
هه رگیز پاره له بوارانهدا خه رجناکه نه وه ئه گهر دووباره دهست
پیبکه نه وه.

خه یالکردنی ئه وهی که له ئه مروڈا دووباره ده ستپیده که یته وه
بواری سیسته می بریاردان له خالی سفره وه په یوهندی به هه ست و سوژه وه
هیه. به گویرهی دهرونناسه کان خه لکی رقیان له له ده ستدانی کات، پاره
یان هه ر جوړیکی سوژ هیه. زورجار بیروکه یه کی نه ویستراویان هیه

دەربارەى لە دەستدانەکان، ڕەتى دەکەنەو دەنى پىادا بنىن و هەول دەدەن
کە دووبارە بە جوړىک لە جوړەکان سەرکەوتوو بنهوه.

لە تەواوى ژياندا، برىكى زوړ سوژ وەبەردەهينىت لە خەلكى، پرۆژەکان
و دوخەکاندا. بەتەواوى دلت دەخەیتە ئەو دوخەوەيان ئەو پەيوەندىيەو
بوئەوەى کە سەرکەوتوو بىت بەلام لە کوتاييدا، پيوستە دانى پىادا
بنىت کە سەرکەوتوو نەبويت و وەبەرهياننى سوژەکەت لە دەستداو و بو
هەميشە لە دەستچوو. ناتوانىت بيهينىتەو. ئىستا چىدىکە شتىكى
بەفروډراو.

کەسايەتییەكى زوړى دەويت بو ڕوبەر و بونەوەى راستى دوخىک يان
پەيوەندىيەكى شکستخواردوو کە دانى پىادا بنىت هەلە بويت. هەلەت
کرد کە بریارەکەت گوړى بەلام تا زياتر برياردان لە خالى سفرەو
جىبەجى بکەیت ئەوا زياتر دەبیتە کەسىكى خوگونجىنەر.

قازانجە گەورەکە

ئەمە هەوالە خوشەکەيه. کاتىک لە کوتاييدا بويرىت هەيه بو کوتای
هينان بە برياردان لە خالى سفرەو ئەوا هەمان کاردانەو دەبىت کە
تەواوى خەلكى لە سەرانسەرى جيهاندا هەيانە. يەكەم، هەست بە
پشوويەكى زوړ تەنانەت دلخوشى و ئازادىيش دەکەیت. هەستت بە
جوړىک دەبىت وەك ئەوەى کە قورسايىيەكى زوړ لەسەر شانەکانت لابرا
بىت. دووهم، لە خوت دەپرسىت: "بوچى ماوہيهكى زوړ بەرلەئىستا ئەم
شتم ئەنجامنەدا؟"

کارامه بی بریاردان له خالی سفره وه زور گرنگه نه گهر بتهویت درک
به ته وای تواناکه ت له کار و ژیانی که سییتدا بکهیت. هه تا زیاتر
جیه جیی بکهیت نه و باشر ده بیت تیایدا. له توانادا ده بیت بلییت: "
هیچ دوخیک نییه له ژیاندا که بیگورم یان لیی بیمه ده ره وه نه گهر
پیوست بیته مهرو دهست پیبکه مه وه. "

صوت یاسا بو بیرکردنه وه به شیوازیکی باشر و بلندتر
هه ندیک کات ساده ترین بیروکه کان ده توانن بیرکردنه وه ت باشر بکه ن و
بینه هوئی نه وهی دوخه که ت به شیوازیکی ته و او جیاواز بینیت. کلیله که
بو تویه تا نه وهی هه میشه کراوه بیت بو نه وه نه گهره ی هه رشتیک که
نه نجامی ده دهیت رهنگه به ته و او ی هه له بیت. رهنگه ریگایه کی باشر و
ته و او جیاوازر هه بیت بو نه نجامدانی هه رشتیک وه زوربه ی کاتیش نه و
ریگایه بوونی هه یه .

صوت نامرزی یارمه تیدر هه ن که ده توانیت بو زیاد کردنی
گونجاوییه که ت و خیرا کردنی بیرکردنه وه هزرییه که ت به کاریان بهینیت:
۱. دووباره بیرکردنه وه: له م کاته دا پیویسته کاتژیره که بوه ستینیت، پشو و
وهرگریت، بگه رییته وه دواوه و سه پیریکی دوخه که ت بکهیت. سی پرسیار
له خوت بکه:

* هه ولده دم چی نه انجام بدهم؟
* ده مهویت چون نه نجامی بدهم؟
* نایا ده کریت ریگایه کی باشر هه بیت؟

ههركاتيڪ ههستت به بي ورهه يان هه جورىك له به رهه لستي كرد له
هه ولدانه كه تدا بو به دهسته ينانى تامانجه كانت نهوا بگه پيوه دواوه و نهه
سى پرسياره له خوٽ بكه. زور جار بوٽ دهرده كه ويٽ نهو شتهى كه
دهته ويٽ نه نجامى بدهيت شته دروسته كه نييه يان هيندهى رابردوو گرنه
نييه نهو شته. رهنگه بوٽ دهر بكه ويٽ بهو ريگايهى كه دهته ويٽ
نه نجامى بدهيت سهركه وتوو نابيت. به پرسيار كردن له وهى كه ناخو
ريگايه كى باشر هه بيٽ نهوا ميشكت به رهو رووى چهندين نه گهردا
دهرواٽ له به ره نه وهى هه ميشه ريگايه كى باشر هه يه.

۲. هه لسه نگاننده وه: برپاردان له خالى سفره وه جيبه جى بكه و ره چاوى
نه گهره كانى نه نجامدانى شته كان بكه به ريگايه كى تهواو جياواز.
ههركاتيڪ دلخوش نه بويت به دوخيكي به رده وهام نهوا له خوٽ پرسه:
نه گهر لهم دوخه دا نه بومايه به زانينى نه وهى كه ئيستا دهيزانم، تاي
نه مپرو دووباره دهستم پيده كرده وه؟" نه گهر وه لامه كه نه خير نهوا چون و
چهنده خيرا لىي ديٽه دهره وه؟

۳. ريكخسته وه: بو چهندين ريگا بگه پى بو زياد كردنى كارامه يى و
كارى گهرى ريگا كانى نه نجامدانى به گورانى خه لكى و سه رچاوه كان و
كه مكر دنه وه يان به ريگاي جياواز.

□ گرنه گترين تامانجه كانت له كاره كه ت و بازرگان نييه كه تدا چين له
ئىستادا؟ تاي گوراون؟

□ گرنه گترين، به به هاترين و وه به ره ينه رترين كه سانى ژيانت كين؟

□ چۆن ده توانیت باشتَر کاره کهت رِیکبخته یته وه بوئه وهی باشتَرین و
وه به رهینه رترین کهسانی ژیانته جهخت له سه ر گرنگترین
ئامانجه کان و گوره ترین دهرفته کان بکه نه وه؟

۴. بنیادنانه وه: به کارهینانی کارمه نده کان و سه رچاوه کانت بو له سه دا
بیستی چالاکیه کانت ده بنه هوئی به ره مهینانی له سه دا هه شتای
دهرئه نجامه کان.

□ له سه دا بیستی دهرئه نجامه کانت چین که ده بنه هوئی له سه دا
هه شتای داها ت و قازانجی بازرگانیه کهت؟

□ باشتَرین له سه دا بیستی چالاکیه کانت که ده بنه هوئی
به ره مهینانی له سه دا هه شتای ته واوی دهرئه نجامه کانت چین؟

□ باشتَرین له سه دا بیستی ستافه کهت کین که ده بنه هوئی
به ره مهینانی له سه دا هه شتای ته واوی ئه نجامه کانت؟

له بازرگانیدا، مه راقی سه ره کییت ده بییت پرۆسه ی
به ره مهینانی داها ت بیته. باشتَرین کارمه نده کانت بخره ئه و
بو ارانه ی که تیایدا ده توانن گوره ترین کاریگه ری ئه رینیان
هه بیته له سه ر به ره مهینانی داها تی زیاتر بو کومپانیا کهت.

۵. ده ستپیکردنه وه: به به رده وامی داوای رپگه بکه بو ئاسانکردنی
کاره کهت و ژیانته به پیدان و راپه راندنی کاره کهت به کارمه ند و
کومپانیای تر، به که مکردنه وه ی رپژه ی کریکاره کان یان لابردنی چالاکیه
دیاریکراوه کان.

دهتوانیت چی چالاکیهک یان پروّسهیهک ئاسان بکهیت و
بهروهپیش ببهیت تائهوهی خیراتر و به پارهی که متر ئه نجام
بدریت؟

دهتوانیت چی چالاکیهک بدهیت به کهسانی تر یان پیدانی
کارهکان به کوّمپانیای تایبته تائهوهی خیراتر ئه نجام بدریت؟

دهتوانیت چی جوّره چالاکیهک پیکهوه لهناو ببهیت (نه هیلیت
(بهبی له دهستدانی راستی بهرهمهینان، فروشتن یا خود
قازانجکردن؟

ههرکاتیك یه کیك لهم پرسیارانه ده کهیت ئهوا بره و به داهینه ریه کهت
دهدهیت و وه ئامه کانت دهستده کهویت که دهتوانیت به کاریان بهینیت بو
بهروهپیشبردنی کاره کهت و ئه نجامی زیاتر و باشتر به دهست بهینیت به
شیوهیه کی خیراتر و ههرزانتتر.

۶. داهینانه وه: بهردهوام وا خهیاڵ بکه که چی شتیکت جیاواز ئه نجامدهدا
ئه گهر دووباره ئه مروّ دهستت به کار بگردایه ته وه.

خهیاڵ بکه له بازرگانیه کهت یان به شه کهتدا دووباره ئه مروّ
دهست پیده کهیته وه، ئایا چی شتیکی جیاوازت ئه نجامدهدا؟

چی شتیکت زیاتر ئه نجام دهدا؟

چی شتیکت که متر ئه نجامدهدا؟

چی شتیکت ئه نجامدهدا که له ئیستادا ئه نجامی نادهیت؟

وازت له ئه نجامدانی چی شتیك دههینا؟

ٺهه پرسيارانہ بيروڪه و بهرچا وروونيت پيڏهه دن هر کات كه
دهيانپرسيت. چي شتيڪت زياتر، كه متر ٺهه نجام دهه ايان دهستت پيڏهه كرد
يان وازت له ٺهه نجامداني دههينا؟

٧. ڪونٽرول ڪرڻه وه: ٺهه مه پيويستي به وهيه كه كرداري تايبت بگريته بهر
له ڪاره كهت و بازرگانيه كه تدا له سهر بنه ماي وه لاهه ڪانت بو شهش
خاله كه ي پيشتر.

دهستبه جي چي كرداري ٺهه نجام دهه دهيت سه بارهت به ڪاره
كه سيه كهت و چالاڪيه ڪانت؟

دهستبه جي چي كرداري ٺهه نجام دهه دهيت سه بارهت به
ستافه كهت؟

دهستبه جي چي كرداري ٺهه نجام دهه دهيت سه بارهت به خودي
ڪاره كه؟

له هه دوخيڪدايت، خهيال بڪه كه هيچ سنوريڪت نيهه. وا دابني کات و
پارهي تهواو و هه موو بههره و توانايه ڪت ههيه، هه موو هاوري و
پهيوه ندييه ڪانت وه هه موو سهرچاوه ڪان كه پيويسته بيت، ٺهه نجامي
بدهيت يان هه رشتيڪت هه بيت له بازرگانيه كهت يان ڙياني كه سييتدا.
ڪاري سه ره ڪييت ٺهه وهيه كه به تهواوي روون بيت سه بارهت به شته
دروسته كه، باشتري شت بوته وهي ٺهه نجامي بدهيت و پاشان به تهواوي خوت
تهر خان بڪهيت بو شيوازيڪي نوي.

راهينانه كرداريه ڪان

۱. لیڳولینه وه له ژیانی که سییت و سیسته می بازرگانی پیڅه وهییت بکه. له خوټ پپرسه، ئایا ده کریت ریڅایه کی باشتر هه بیټ بوټه وهی فروشتن و قازانج و ده سټکه وتی که سی به ره هم بهیټیت.

۲. شیکاری به (زانینی نه و شته ی له ئیستادا ده یزانم) بکه بوټه موو به شه کانی کاره که ت و ژیانی که سییت. " به زانینی نه و شته ی له ئیستادا ده یزانم، ئایا شتیڅ هه یه که ئیستا نه نجامی ده ده م نه و دوو باره نه نجامی ناده مه وه نه گهر پیویست بیټ له سه ره تا وه ده ست پیڅه مه وه؟"

۳. ده بیټ چی شتیڅ زیاتر، که متر نه نجام بده ییت یان ده ست پیڅه ییت یان واز له نه نجامدانی بهیټیت بوټه وهی نه نجامی باشتر و جیا واز تر ده سټکه ویت؟

بهشی ههشته م

بیرکردنه وهی داهینه رانه X بیرکردنه وهی خوڤه سه ندانه
"خه یالکردن ئه و شوینه یه که مروژ تیایدا هه موو پلانه نوڤیه کانی
دروست ده کات."

(ناپلیوۆن هیل)

بیرکهره وه داهینه ره کان جیهان بهرپۆه ده بهن. به بهرده وامی داوای ریگی
ئاسانتر، باستر و خیراتر ده کهن بو به دهسته یانی ئامانجه کان که بو
کهسانی تر گرنگن. ریسیای به ره و پیشچوونی کوتایی نه هاتوو و بهرده وام
پهیره و ده کهن.

به واتای به ره و پیشچوون دیت به شیوه یه کی کوتایی نه هاتوو و بهرده وام.
ئه وان بهرپرسیارن له هه موو به ره و پیشچوونه گرنگه کان، بیروکه نوڤیه کان
و پیشکه وتنه کان له میژووی مروژایه تیدا. ده زانن هه ندیک کات
بیروکه یه کی باش ده بیته هووی گورانی ته و اوای بازرگانیه ک یان ژیانی
که سیک.

بیرکردنه وهی خوڤه سه ندانه

له لایه کی دیکه وه ئه م جوژه بیرکردنه وه یه نه گوڤ و نه گونجینه ره. یان به و
شیوازه ی که من ده لیم یان هیچ شیوازیکی دیکه به کارناهیئن. ئه م
بیرکردنه وه یه له ترس له شکست یان نه نجامدانی هه له و له ده ستدانی

کات، پاره یان ههردووکیانهوه سهرچاوهی گرتوووه و بهرهوپییشچوووه. له ترس له رهخهگرتن یان پهسهندنهبوون و تاقیکردنهوهی شتیك که سهرکهوتوو نابیت دروست دهبیت.

بیرکهروهه ههژارهکان بیر له شتانیك دهکهنهوه که ئاسان و سادهن بو تیگهستن وهک له شتانیکی ئالۆز و دژوار بو تیگهستن. بیر له شتانیك دهکهنهوه که تهواو پیچهوانهن وهک بهلی پیچهوانهی نهخیر، سهروهوهوه پیچهوانهی خوارهوه. پییان وایه یهک ریگا ههیه له کاتیکدا زوربهی کات چهندن ریگا بوونی ههیه. له پرووی گوپان و روبهرووبونهوهوه، پهره به رهقبونی شانهاکان دهدهن که به تهنها بوچونی من پیناسهکراوه.

ههول بو نهگوپی دهدهن. له ناوچهی پالدانهوهکهیاندا ماونهتهوه. بیزارن و دهترسن له ههرشتیکی نوی یان جیاواز تهناهت باشبوون له بارودوخیشدا. بهلام تهمه بو تو نییه.

تو کهسیکی بلیمهتی بهتوانایت

توانایهکی داهینهیری زیاترت ههیه وهک لهوهی که بتوانیت له ماوهی ژیاندا بهکاری بهینیت. ههتا زیاتر توانای داهینهریهکهت بهکار بهینیت تهوا زیاتر دهتوانیت کاری پیبکهیت. لهراستییدا دهبیت به کهسیکی داهینهرتتر ههر کات بیروکهیهکی نویت بو دیت. گوتراوه ههموو مندالیك به بلیمهتی لهدایک دهبیت، تهمهش واته توش له ماوهی ژیاندا کهسیکی بلیمهتییت.

دهریدهخات که داهینهیری باشتین تاکه دهرخهر یان نیشانهی سهرکهوتنه له کار و ژیاندا. ههتا زیاتر داهینهر بیت تهوا بیروکهی باشت و زیاترت

بو دیت بو به ره وپیشچوونی ژیان، کاره کت و هه موو شته کانی
چوارده ورت. بیرو که یه کی باش ده کریت بهس بیت بو گورینی ته وای
ناراسته ی ژیان. چون داهینه ری دهناسیته وه؟ کهسانی داهینه ر
به مهراقن، پرسیار گه لیکی زور ده کهن و هه رگیزیش قایل نابن.
له راستیدا، ده توانیت بیته که سیکی داهینه ر ته نها به پرسیار کردنی
زیاتر سه باره ت بهو شتانه ی که پرووده دن له چوارده ورت و زور رازی نین
به وه نامه سه ریپیه کان.

کهسانی بلیمه ت له ته وای سه رده مه کاند

زور لیگولینه وه هه یه سه باره ت به خاسیه ته کانی کهسانی بلیمه ت له
ته وای سه رده مه کاند. یه کهم راستی که بو یان ده رکهوت ته وه بوو که
زیره کی، په یوه ندی به ئاستی زیره کی یان پروانامه ی ته کادیمییه وه نه بوو.
زوریک لهو که سانه ی که پیان ده وتریت بلیمه ت ریژه ییه کی زیره کی
ئاسایی یان که میک له سه رو ئاساییان هه بووه. بیر کردنه وه یان بلیمه تی،
زیاتر بابه تی هه لویست و شیواز بوو به ره و به رهنگارییه ناچار ییه کانی
ژیان. وا ده رده که وی که بلیمه ته کان به در یژایی ته مه نیان سی خاسیه ت
په ره پیده دهن.

به رده وام با میشکیکی کراوه ت هه بیت

یه کهم، به میشکیکی کراوه وه ربه پرووی هه موو کیشه یه ک یان دوخیک
ده بنه وه. زیاتر وه ک هه لویستیکی مندالانه ی گه ران و دوزینه وه یه. هه تا
زیاتر میشتک کراوه بیت بو شیوازی جیاواز و ته وای نوی بو هه ر دوخیک

له ژياتندا، تهوا زياتر ته گهري بهرچاوپرووني و بيروكته دهبيت كه له
ناوچهي پالډانهوهت دهرت دهكات و وات ليدهكات بيروكهي نوي
به كاربهيت. بهردهوام دهپرسن، "بوچی؟" وه "بوچی نا؟" وه "چی
دهبيت ته گهر؟"

دووه م، بليمه ته كان به ورياييه وه رهچاوي لايه نه كانی هه موو كيشه يهك
ده كهن. ره تيده كه نه وه ده سته جي بچنه دهرته نجام و له بري ته وه داتا و
زانباري زياتر كو ده كه نه وه. له هه موو قوناغيكدا، تاقيردنه وه و
سه لماندن بو هه موو دهرته نجامه نادلنياكان ده كهن و خويان له برپارداني
خير لاده دن. هه ميشه كراوه ن بو ههر ته گهريك كه رهنه گه ته وان هه له بن
يان ته وهی كه بيروكه كه يان باش نه بيت.

باشترين چاره سهر

تالبيرت تايشتاين جاريك پرسياي ليكرا، "ته گهر دوخيكي به په لهی
گه وره يان كاره ساتيكي ويړانكه رپووبدات كه رهنه گه زه وي له ناو ببات له
ماوهی شه ست خوله كدا وه توش داوات ليبريكت كه چاره سهر يك
بدوږزيت هوه، "تاي چي ده كه يت؟"

وه لامي دايه وه: "په نجا و نو خوله كي سهره تا له كو كردنه وهی زانباريدا
به سهر ده به م و خوله كي كوتايي له چاره سهر كردني كيشه كه دا به باشترين
شيوه." له ته مپوډا، له كاري بازرگانيدا، به تاييه ت له به ره وپيشچووني
به ره مه می نويدا هه تا زياتر كات به سهر بيه ت به كار كردن له گه ل
كړپاره كاندا بوته وهی دلنيابيه ته وه كه به ره مه نوپيه كه ت يان بيروكهی
خزمه تگوزاريه كه ت كتومت ته و شته يه كه ده يانه وي ت، پيوستيانه و

نامادهن که پاره‌کھی بدھن ئەوا سەرکەوتوو دەبیت له بازاری پیشبرکێدار
و گۆرانی خێرادا.

شیوازیکی ریکخراو

سییەم، هەموو جوۆرەکانی کەسانی بلیمەت شیوازیکی ریکخراو
بەکاردهیئین بوۆ چاره‌سەرکردنی کیشەیی کڕیارەکانیان. بێرکاریانیکی
بەتوانا، فیزناسەکان، دکتوۆرەکان، میکانیکەکان و کەسانی تر له
پسپوۆریەکانی تردا پەلەناکەن له چاره‌سەرکردنی کیشەدا. لەبری ئەوه
شوین لیستیکی دیزاینکراو دەکەون و ریکگاکەیان هەنگاو بە هەنگاو
بەکاردهیئین بوۆ چاره‌سەرکردنی کیشەکە. ئاتول گواندی له یەکیک له
کتیبەکانیدا، چیرۆکی دوو پسپوۆری وه‌بەرھێن دەگیریتەوه. هەردوکیان
سەرکەوتوون بەلام یەکیان زوۆر سەرکەوتووترە. دەرکەوت کە هەردوکیان
چەندین سال ئەزمونیان هەبووه له هەلسەنگاندن و وه‌بەرھێنانی ریکزیەکی
زوۆر بوۆ خویان و کڕیارەکانیان. بەلام ئەو کەسەیان سەرکەوتوتر بوو
لیستیکی پرسپاری گرنگ و پیویستی پەرەپیدا بوۆ پرسپاریکردن و
تاقیکردنەوهی جیبەجیکردنی پیشنیازی وه‌بەرھێنان بەر له بریاردان.
وه‌بەرھێنەکھی تر چەندین تەکنیک و تاکتیکی هاوشیۆهیی بەکارھێنا بو بوۆ
هەلسەنگاندنی وه‌بەرھێنانیک بەلام زیاتر زانیاری و ئەزمونی
بەکاردهیئینا. لەئەنجامدا، زوۆری جار پارهیی له دەستدەدا له کاتیکیدا کە
نەدەبوو له دەستی بدات. ئەمە خالیکی ناوازیە کە گواندی خستیەروو.
کەسی یەکەم بەردەوام سەرکەوتوتر بوو له دووهم. بەلام له چەندین دوۆخی
جیاوازا هەلەیکرد و پارهیی له دەستدا، هوکارە کە کتومت هەمان شت بوو

تهویش تهوه بوو که لیسته که ی پشتگوئیخت و شوینی نه ده کهوت. یهک
یان دوو خالی گرنگی له لیستی ره چاو کردنه گرنگه که ییدا له ده ستدا.
کاتیك گه پرایه وه هه تا شوین لیسته که ی بکه ویت به وردی، تو ماری
وه به ره یینانه که ی به شیوه یه کی به رچاو به ره و پیشچوو.

شیوازیکی ریخراو بو چاره سه رکردنی کیشه

ته مه ریگایه کی پلان بو دارپژراو و پلان بو دانه ریژراوی چاره سه رکردنی
کیشه و بریار دانه که له لایهن پسپوره کان و کومه له که سانیکی شاره زاوه
بره وی پی دراوه له ماوه ی چهن دین سالدا. باشتین بیرو که کانم که
دوژیومنه ته وه و کردوومن به ریگایه کی ئاسان ده توانیت بو ته واوی
پیشه که ت به کاریان به یینیت.

ههنگاو یه که م: پیناسه ی کیشه که یان ئامانجه که ت به پروونی و به نوسین
له سه ر په ره یه ک بکه. ته گه ره له گه ل گروپی کدا کار ده که یت ته وا کیشه که
یان ئامانجه که بنوسه ره وه له سه ر بو ردیکی وه ره قه یان بو ردیکی سپی
هه تا کو هه مووان رازی ده بن.

به لی، ته مه دروستترین پیناسه ی کیشه یه. له بواری پزیشکیدا ده لین،
ده ستنیشان کردنی نه خوشییه که به دوروستی، نیوه ی چاره سه ره که یه. "له
بازرگانیدا، بره ودان به پیناسه ی کیشه که به دروستی زورینه ی جار وا له
کیشه که ده کات پروون ده ربکه ویت.

ههنگاوی دووهم: کاتیك پیناسه ی کیشه که ت یان ئامانجه که ت کرد
به پروونی دواتر ده پرسیت، "چی شتیکی تر کیشه یه؟" ناگاداری هه ر
کیشه یه ک به که یه ک پیناسه ی هه یه. دووباره پیناسه ی کیشه که بکه ره وه

به چەندین رینگای جیاواز بوئەوێ وای لیبکەیت زیاتر لە گەل وەلامە
راستە کەدا بگۆنجییت. (رەنگە بە هیچ جوۆریک کیشە نەبییت بە لکو
دەرفەتیک بییت.)

خراپترین شت کە دەتوانییت بیکەیت ئەوێه کە چارەسەرێکی نایابت بو
دیت بو کیشە هەلە کە یان بو کیشەیهک کە بوونی نییه.

رێژە ی شکستەینانی بەرەمەکان

رێژە ی لە سەدا هەشتای بەرەم و خزمەتگوزارییه نوێیهکان لە ماوێ
دوازدە مانگدا شکست دەهینن. هوکاری سەرەکی ئەم کیشەیه ئەوێه کە
کوۆمپانیاکە پەرە بە بەرەمیەک دەدات، پیشکەشی دەکات و کیشەیهک
چارەسەر دەکات کە کرپارەکان نیانه.

وێک چیرۆکی کوۆمپانیای خوۆراکی سەگە کە وایه کە چەندین ملیۆن
دۆلاریان تیا دا بە کارهینا بو پەرەدان بە خوۆراکی بییکەم و کورپی سەگ لە
هەموو رۆیه کەوه. هاوسەنگی راگیرا بوو بەلام بەرەمە کە شکستی هینا
لە بازاری کرپین و فروشتندا. کاتییک ئەو کەسانه ی کە پەرەیان بە
بەرەمە کەدا پرساریان لییکرا چی رۆویداوه. لە وەلامدا گوویان: "
کیشە کە ئەوه بوو سەگەکان رقیان لیی بوو. " هەر پیناسه یه کی کیشە کە
کە توۆکاری لەسەر دەکەیت، ئاراسته ی چارەسەرە کە دیاری دەکات. ئەگەر
پیناسه ی وەلامە کەت نادروسته، وەلامە کە هەرچەندە زیرەکانه بییت سودی
ناییت.

پروۆسه‌ی گه‌شه‌پیدانی فروشتن

له کاره‌که‌م له‌گه‌ل ده‌زگا‌کانی فروشتندا به‌ پروۆسه‌یه‌کی ریک‌خراوی بیر‌کردنه‌وه‌ی داهینه‌ریدا ده‌یانبه‌م. له‌ زۆربه‌ی دو‌خه‌کاندا، کیشه‌ی سه‌ره‌کی که‌ بازرگانیه‌کان رۆبه‌رووی ده‌بنه‌وه، فروشتنی هه‌رزانه‌ له‌به‌رئه‌وه‌ به‌ پرسیاریک ده‌ستپیده‌که‌م، کیشه‌که‌ چیه‌؟

زۆربه‌ی کات یه‌که‌م پیناسه‌ی کیشه‌که‌ ئه‌وه‌یه، فروشه‌کانمان زۆر هه‌رزانه‌. چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ به‌ ئه‌ندازه‌ی پیویست کرپاری نوی سه‌رنجکیش ناکه‌ین.

چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ ئه‌و کرپارانیه‌ی که‌ سه‌رنجکیشیان ده‌که‌ین به‌ ئه‌ندازه‌ی پیویست شت ناکرن.

چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ به‌ ئه‌ندازه‌ی پیویست بو‌چونه‌کانمان ناگورین به‌ کرپاری ده‌وله‌مه‌ند.

چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ ریکلامه‌کانمان و زیاد‌کردنی فروشه‌کانمان کرپاری نوی پیویست سه‌رنجکیش ناکه‌ن.

چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ کرپاره‌کانمان زۆر جار به‌ ئه‌ندازه‌ی پیویست شت ناکرن.

چی شتیکی تر کیشه‌یه‌؟ کرپاره‌کانمان زۆریک له‌ شته‌کان له‌ پیشبرکیکاره‌کانمان ده‌کرن.

به‌رده‌وامبه‌ له‌ پرسیارکردنی پرسیار "چی شتیکی تر" هه‌تا‌کو پیناسه‌ دروسته‌که‌ی کیشه‌که‌ ده‌دو‌زیته‌وه‌.

پیناسه که چاره سهره که دهستنیشان دهکات

هەر کام لهم وهلامانه که برپاریان له سهر دهدهیت ته گهر وهلامه
دروسته که یه نهوا هندیك کات پیوستی به وهلامیکی تهواو جیاواز
دهبیت. له بهر ئهم هوکارانه یه زور گرنکه وهلامه کت تا قی بکه یته وه و
ههلی بسهنگینیت بوئه وهی دلنیابیت که کار له سهر کیشه راسته که
دهکیت له سهره تا وه.

ههنگاوی سییه م: ده پرسیت: "چاره سهری کیشه که مان چیه؟ ههر
وهلامیک که دیت به میشتکتدا، پاشان ده پرسیت: "چی شتیکی تر
چاره سهری کیشه که مانه؟" ئاگاداری نهو کیشه یه به که تهنها وهلامیکی
ههیه. په یوه ندیه کی راسته و خو ههیه له نیوان ژماره یه ک چاره سهری شیاو
په ری پیده دهیت و خاسیه تی چاره سهری کوتایی که برپاری له سهر
دهدهیت. زور به ی جار دوو بیروکه ی ناراستی لی کدراو ده توان بینه
بیروکه یه کی نیاب که ناراسته ی بازرگانییه که ت ده گورن.

ههنگاوی چواره م: کاتیك کومه لیکی زور چاره سهری شیاوت په ره پییدا.
پیوسته کورتیان بکه یته وه و برپاریك بدهیت. له زور به ی دوخه کاند، ههر
برپاریك بیت له هیچ برپارنه دانیک باشتره. نه گهر ناتوانیت ده سته جی
برپاریك بدهیت نهوا بهرواریك دابنی که تیایدا برپاره که دهدهیت و دهست
دهکیت به کردار.

ستیف جو بز دهلیت: "بیروکه ی داهینه رانه به پیکه وه به ستنی خاله کان به
رینگی جیاواز دروست ده بیت." ئهمه کلله که یه که له لایهن بیرکه ره وه
بلنده کانه وه به کارهاتووه له هه موو شوینی کدا. نه گهر له گهل برپاری کدا

ململانی دہکیت تہوا خالی زیاتر کو بکھرہوہ، زانیاری زیاتر کو بکھرہوہ
و پراویژکاریک بہ کری بگرہ کہ شارہزا بیٹ لہم ہوارہدا۔ کہ متہرخہمی
مہ کہ لہ کو کردنہوہی باشترین زانیاریدا۔ بیروکہیہ کی نوی یان
رہچاونہ کراو دہتوانیت سامانیکت بو دہستہ بہر بکات۔

ہہنگاوی پینجہم: ہریاربدہ کہ چون پپوانہی سہرکہوتنی تہم ہریارہ
دہکیت۔ پپوانہ و ئاستی کوالیتی روون دابنی۔ پپوانہی ہری دہستکہوت
و ویستراوہ کہت بکہ۔ رپسا کہ تہمہیہ: "تہ گہر دہتہویت لہ ہازرگانیدا
سہرکہوتوو بیت تہوا پپوانہ بو ہہموو شتیک دابنی۔ تہ گہر دہتہویت
دہولہ مہند بیت تہوا پپوانہی دارایی بو ہہموو شتیک دابنی۔"

ہیرت بیٹ تہ گہر ناتوانیت پپوانہی بکہیت، تہوا ناتوانیت تہنجامی
بدہیت۔ تہو شتہی کہ پپوانہ دہکریت، بہ تہنجام دہگہیہ ندریت۔

ہہنگاوی شہ شہم: بہرپرسیاریہتی کاریک، تہرکیک یان چند کاریک بدہ
بہ کہسیک یان کو مہلہ کہسیک۔ ہہموو بہرہمیہ یان خزمہتگوزاریہک
یان پروژہیہک پیوستی بہ پالہوانیکہ۔ تہو کہسہی بہراستی بہرپرسیارہ
لہ پروژہ کہ تہوا سہرکہوتنی، کہسیتی و پارہدان، بہرزکردنہوہ کہی دیاری
دہکرین یان کاریگہری لہسہر دہبیٹ لہلایہن تہنجامہ کانپہوہ۔

ہہلہیہ کی گہورہ کہ کو مپانیا بچوک و گہورہ کان دہیکہن تہوہیہ ہاورپان
لہسہر بہرہمیہکی نوی یان بیروکہی خزمہتگوزاریہک یان لہسہر جوڑہ
پروژہیہک وہ پاشان ہہموان دہگہرپنہوہ سہر کار۔ ہیچ کہسیک کاری
تایبہتی پینہدراوہ بو تہم پروژہیہ۔ پاشان دہبیٹہ "پروژہیہکی

بیسہر پەرشتان " له کومپانیا که دا شتی که هی همووانه و هی هیچ که سیکیش نییه. ریگه مهده له کاره بازرگانیه که تدا نهمه پروودات. ههنگاوی ههوتهم: بهرواریکی سهره کی و کومه له بهرواریک دابنی بو تهاو بوون. ههتا ده رئه نجامه شاراهه که تهواو ده بیئت زیاتر و زیاتر به دروستی پیویسته به ریوهی بهیت و پیوانه ی به ره و پیشچونه که بکهیت. وردبینی نهو شته بکه که پیشبینی ده کهیت. نهو شته ی وردبینی ده که ریت نهوا به نجام ده که یه ندریت.

ههنگاوی هه شته م: پلانی (بی) پهره پییده. (پلانیک بو دوخی دوا که وتن) یان بژارده یه ک بو نهو دوخه ی که به ههر هوکاریک بیئت یه که م چاره سهرت سهر که وتوو نابیئت. راپورتی کاره ساته که پر بکه ره وه. پرسه، خراپترین شتی که ته گهری پروودانی هه یه له م دوخه دا چیه؟ خراپترین ده سکه وتی شیاو نه وه یه که رهنگه به تهواوی شکست بهینیت و هه موو نهو پاره و کاته ی که تیایدا به کار هاتوو به فیرو بچن.

چون ده توانیت ته گهره کانی شکست که م بکه یته وه؟ چون ده توانیت ته گهره کانی سهر که وتن زیاد بکهیت؟ چی شتیکی دیکه ده کهیت ته گهر چاره سهره که ت سهر که وتوو نه بیئت؟

پلانیک بو دوخی دوا که وتن پهره پییده

جه نهراله مهزنه کان پلان داده ریژن که هه موو جهنگه کان به نه وه به لام خویان بو شکست تاماده ده کهن ته گهر پروودات. کومه له جهنگاوه ر و چه کیک له دواوه داده نیین. پهره به تاماده کاری ده دن بو ته گهری کیشه

وه پلانیکی دواکهوتنیش دادهنین. دهزانن که کشانهوهیهکی رینکخراو
باشتره له شکستیکی تهواو.

ههرگیز ههموو شتیك مهخه ره مهترسییهوه لهسه ر پلانیك. تهنه نهو
مهترسییانه بگره بهر که ههژمارکراون. نهو مهترسییانهی که دهتوانیت
بگره پیتتهوه نه گهر به تهواوی شکستیان هیئا. نومید ستراتیشیهك نییه
به لکو ریسایه که بو کاره سات. له بازرگانیدا، بیروکهی بهرهمیکی نوی
دابنی و نهوان خوین دین. زوربهی کات ره چه تهیه کی دلنیایه بو شکست.
ههنگاوی نویهم: لهسه ر بیروکه کان کردار بکه. خیرا بچولی. ههستیکی
ئیلهامبه خش پهره پییده. شتیك بکه. ههرشتیك بیته نه نجامی بده به لام
له گه لی بهرده وامبه. جه نه رال جیورج پاتن ده لیت: "نه گهر نیستا
پلانیکی باش به ناچاری (توندوتیژی) جیبه جی بکریت نهوا باشتره له
پلانیکی بیکه م و کورپت و نایاب که له ههفتهی داهاتوودا جیبه جی
بکریت."

نه شینوازه رینکخراوهی چاره سه رکردنی کیشه کان به کار بهینه بو ههر
کیشه و بهر بهستیك که له بازرگانیه که تدا روه پرووی ده بیتتهوه.
رینکخستنی خوت بوته وهی شوین ره چه تهیه ک بکه ویت بو بیرکردنه وهی
باشتر. به دلخوشیه وه سه رسام ده بیت به نه نجامه که.

بیرکردنه وهی جه ختکراو لهسه ر چاره سه ره که

بیرکردنه وهی جه ختکراو لهسه ر کیشه که

نیشانه‌ی راستی زیره‌کیه‌که‌ت و داهینه‌ریه‌که‌ت توانا‌که‌ته بو
چاره‌سه‌رکردنی کیسه‌کان و بریاردانه‌کان. هر ناو‌نیشانیکی نوسراو له‌سه‌ر
کارته‌ بازارگانیه‌که‌ت، وه‌سفی کاره‌راسته‌که‌ته (چاره‌سه‌رکهری
کیسه‌یه.) له‌ سه‌ره‌تای پوژه‌وه که ده‌ست به‌ کار ده‌بیت تا‌کو‌ئه‌و کاته‌ی
ده‌ست هه‌لده‌گریت و هه‌تا دواتریش ئه‌وا تو کیسه‌ چاره‌سه‌ر ده‌که‌یت،
کیسه‌ی گه‌وره و بچوک.

جه‌نهرال کولن پاول ده‌لیت: " رابه‌رایه‌تیکردن واته‌ توانای چاره‌سه‌رکردنی
کیسه‌کان. " هه‌روه‌ها سه‌رکه‌وتنیش توانای چاره‌سه‌رکردنی کیسه‌کانه.
ئامانجیک یان مه‌به‌ستیک له‌ هر بواریکدا که به‌دینه‌هینراوه‌ هوکار
ئه‌ویه کیسه‌که‌ چاره‌سه‌ر نه‌کراوه.

له‌به‌رئه‌م هوکاره‌یه شیوازیکی ریکخراوه‌یی بو چاره‌سه‌رکردنی کیسه‌کان
ئه‌وه‌ی که له‌ ئاستیکی به‌رزتر و به‌نه‌گوپی زور گرنه‌گه بو تو تائه‌وه‌ی
به‌رزترین ئاستی سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست به‌ینیت.

بیر له‌ چاره‌سه‌ره‌کان بکه‌روه

که‌سانی سه‌رکه‌وتوو زوربه‌ی کات بیر له‌ چاره‌سه‌ره‌کان ده‌که‌نه‌وه. که‌سانی
ناسه‌رکه‌وتوو زوربه‌ی کات بیر له‌ کیسه‌کان ده‌که‌نه‌وه. که‌سانی
سه‌رکه‌وتوو بیر ده‌که‌نه‌وه که چون کیسه‌که‌ چاره‌سه‌ر بکه‌ن یان به‌ربه‌سته‌که
نه‌هیلن و ده‌سته‌جی چی کرداریک بگیریته‌به‌ر بو باشترکردنی دوخه‌که.
که‌سانی ناسه‌رکه‌وتوو بیر له‌ کیسه‌که‌ ده‌که‌نه‌وه وه کی تو‌مه‌تبار بکه‌ن.
ریگه‌ به‌ خو‌یان ده‌ده‌ن که توره و بیزار بن سه‌باره‌ت به‌ کیسه‌که‌ یان
به‌ربه‌ستیک که رووده‌دات. ئه‌مه‌ ده‌بیته‌هو‌ی بیر کردنه‌وه‌ی نه‌رینی، توره‌یی

وه گه ږان به دوايي لايه نى تاوانباردا. " كى كړدى؟ " به لآم سودى نايټ له
دوژينه وهى چاره سهره كه دا.

توانا داهينه رييه كانت دهر بڅه

سى ږيگا يان كليل هه ن بو كړدنه وهى توانا داهينه رييه كانت كه پيشتر
قسه مان كړدووه دهر باره يان، نه وانيش ږوونى، جه خت كړدنه وه و
چر ږوونه وهن.

يه كه م: پيوسته ږوون بيت سه باره ت به ئامانجه كه ت به لآم بگونجى له گه ل
شيوازي به ده سته ينانه كه ايدا. با هه ميشه ميشكي كى كراوه ت هه بيت.
ئاماده به بو ږه چاوكړدى چه ندين ږيگاي جوړاوجوړ بو به ده سته ينانى
هه مان نه نجام.

دووه م: جه خت كړدنه وه، هه موو هيږى ميشكت بهينه وه هى كه سانى
ديكش بو جه خت كړدنه وه وهك تيشكى ليږه ر له سهر ته نها كي شه يه ك،
به ربه ستيك يان سه ختيه ك به بى لادان يان په رته وازه بوونى ميشك. له
يهك كاتدا له سهر يهك بابته بمينه ره وه.

سيه م: چر ږوونه وه: هه موو شتيكى تر وه لابنى. چر ببه ره وه له سهر شتيك
له سه دا سه د هه تاكو گه وره ترين كي شه ت چاره سهر ده كه ايت يان
گه وره ترين ئامانجت به ده ست ده هينيت. جيم كو لين له كتيبه كه ايدا به ناوى
(له باشه وه بو نايابى) چيروكى ږيوويه ك و ژيژكيك ده گيږي ته وه كه
له لايه ن " ئيسياح به رلين " هوه نوسرا بوو. ده لئيت: " ږيوويه كه زوړ
زيره كه و له زوړ بوارد ا شت ده زانئيت به لآم ژيژكه كه سهر كه وتوتره چونكه

یهک شت زوّر به باشی ده زانیّت. " واته له بری ئه وهی له هه موو شتیّکدا
شتیّک بزانیّت وا باشتره له شتیّکدا هه مووی بزانیّت.

پرونی، جه ختکردنه وه و چرپوونه وه وات لیّده کهن که هه موو هیّز (توانا
(کانی میّشکت کوّ بکه یته وه تائه وهی کیّشه یه کی گه وره چاره سهر بکه یّت
یان ئامانجیّکی گه وره به ده ست بهیّنیّت.

سهرنجکیّشکردنی بیربلاوی

له جیهانه نوییه که ی کوّمیپوتهر و ئیمه یلماندا رهنگه گه وره ترین
دوژمنی " سهرنجکیّشکردنی بیربلاوی " ئه وه بیّت که شوین زوّر ئامیری
دره وشاوه ده که وین وهک ئیمه یل، نامه، په یوه ندیی ته له فونی، توّره
کوّمه ئایه تییه کان. هه موو ئه مانه ده بنه هوّ ئه وهی میّشکت په رته وازه بیّت
و توانای جه ختکردنه وه و چرپوونه وهی نه میّنیّت.

به گویره ی USA Today به به رده وامی کاردانه وه یان هه یه بوّ "
په رتبه وونه ئه لیکترونییه کان به تایبته ئیمه یل، نامه به نزیّنی میّشکت که
گلوکوّزه به ریژه یه کی خیرا ده سو تیّنیّت. هه ر پیّگه شتوویه کی ئاسایی
به دریژیایی روژ سهیری ئیمه یله که ی ده کات ئه وا به رده وام بیری بلاو و
په رته وازه یه وهک نه خو شیییه که که سه که بیری بلاو ده بیّت ناتوانیّت بوّ
ماوه یه کی زوّر بیری له لای ئه و شته بیّت به هوّی سیگنال و
ناگادار که ره وه کان له سهر ئیمه یل و موبایله هو شمه نده کان.

له نه نجامدا، فه رمانبه رانی ئاسایی که خویان گرتووه به ئیمه یله وه ده
خالّی ته و او له ریژه یی زیره کییان له ده سته دهن. له کوّتایی روژه که دا

زۆرئیک له خهڵکی ماندوون و ناتوانن چرپبنهوه یان تهنا ته سادهترین
برپاریش بدهن. ئەو کهسانه زۆر له دواوهن له کاره سه رهکییه که یاندا.

کوومه له ئه رکیک

گوهرینی ئه رک

بهردهوام کاردانه وهیان ههیه بو ئیمهیله کان، نامه کان، په یوه ندییه
ته له فونییه کان ئەمهش که سه کان ناچار ده کات به شداری بکهن له و شته ی
که پییده و تریت کوومه له ئه رکیک. هه رچه نده ئەمه زیاتر به دروستی
پیناسه کراوه به گوهرینی ئه رک.

تو کوومه لیک کار ئە نجام نادهیت، به لکو تو ئالو گوهر به کاره کان ده کهیت،
له کاریکه وه بو کاریکی تر و دواتر ده گهریته وه. به گوهرییه
لیکولینه وه یه ک حه قده خوله کی پیده چیته پاش ئە وهی که وازت له
ئه رکیک هیئا بو نامه ی داهاتوو بو ئە وهی که دووباره بچیتته وه سه
ئه رک که که.

به درێژایی روژه که، بیر کردنه وهت له کاریکه وه ده چیته بو کاریکی تر و
دووباره ده گهریته وه وه ک فلچه ی سه یاره. به ده گمه ن هیچ شتیکی به به ها
ته واو بکات کاتی که ده چیته ناو توهری کوومه لایه تییه وه ئە و پارایی و
شانه ی که خه لک بیری لیده که نه وه له گه ل سه یر کردنی فه یسبوک، تویتهر
و لینک دیندا. ریسایه کت هه یه بو کاره ساتی پیشه که ت. له بهر ئە م
هو کاره یه ده لاین: " نیتوهر کینگی کوومه لایه تی کوومه لایه تییه نه ک
کار کردن."

چاره سهره که ئاسانه و شته کان جیبهیلله. له پوژیکدا دوو جار سهیری
نیمه یله کهت بکه له کاتژیر یازدهی بهیانی و سیی پاش نیوه پرودا
جگه له وه، هه موو شته کانت بکوژینه وه تائه وهی به میشکیکی کراوه وه
خوت بو ئه و ئه رکه ته رخان بکه یت که ئه نجامی ده ده یت.

رپسای سنوره کان

ئه مه یه کیکه له باشتین رپگاکانی بیر کردنه وهی داهینه رانه. رپساکه
ده لیت له نیوان تو و هه ر ئامانجیکدا سنوریک هه یه و دیاری ده کات چه نده
خیرا ئامانجه کهت به ده ست ده هیئت. ئاندرو گروڤ، به ربه ستی سه ره کی
دناوه به هوکاری سنوردار کهر که ده تگیڕیته وه دواوه له هه ر پرۆسه یه کی
به ره مه ییناندا.

ئامانجی گه وره ت چیه له ئه م پرودا وه چی سنوریک خیرایی به ده سه ته یانی
ئامانجه کهت دیاری ده کات؟ بو دار شته وهی پرسیاره که: بوچی
ئامانجه کهت به ده سه تنه هیناوه؟ ئه گه ر ئامانجه کهت بو زیاد کردنی فروش و
قازانجه کهت له سه دا په نجایه، ئه ی بوچی له سه دا په نجا زیادیان نه کردوه؟
ئه گه ر ئامانجه کهت بو دابه زینی کیشی جه سه ته ته ئه ی که وایه بوچی
کیشت دانه به زیوه و نه بویته ته نمونه یه کی جوان؟ کاتیک ئه م پرسیاره
ده که یت، زۆربه ی جار ئه و وه ئامه ی که پییده گه یت ئه و سنوره یه که
ده تگیڕیته وه دواوه. زۆر جاریش که ئه م پرسیاره ده که یت و وه ئام
ده ده یته وه، ئه و شتانه ی که به میشکتدا دین ئه و به هانانه ن که به دلتن،
ئه و هوکارانه ن که زۆربه ی کات ده یانده یت بو به ده ست نه هیئانی
ده سه کوه ت له بواریکی تایبه تدا.

ناسینه وهی هوکاره سنوردار که ره که

له ههر دوخی کدایت کاری سه ره کییت نه وهیه هوکاره سنوردار که ره که بناسیته وه و پاشان جهخت بکه یته وه له سهر نارامکردنه وهی. نه م شیوازی بیرکردنه وه و کرداران ده توانن بتهن به ره و ئامانجه کانت به شیوهیه کی خیراتر به به راورد به ههر شتیکی تر که ده توانیت نه نجامی بدهیت.

رپسای ۲۰ / ۸۰ جیبه جی ده بییت بو سنوره کان له ژیانی بازرگانی و که سیدا. له سه دا هه شتای هوکاره کان که ده تگیپنه دواوه له به ده ستهینانی گرنگترین ئامانجه کانت له ناو خوٚت یان بازرگانیه که تدا ته نها له سه دا بیستی دهره کین، بو کار و بازرگانیه که ت.

کاتیك ده ست به ناسینه وه و لابر دن سنوره کان ده کهیت سه ره تا له گهل خوٚت ده ست پیبکه. پرسیاره سه ره کییه که بکه نه ویش نه وهیه: "نه و شته چییه له من یان کاری بازرگانیه که مدا ده مگیپته دواوه له به ده ستهینانی ئامانجه که م؟ بیرت بیٚت، خولیای سروشتی زوژینه ی که سه کان نه وهیه کیسه کانیاں تو مته تبار بکه ن به هیزه دهره کییه کان و که سانی تر. خاسیه تی نه و که سانه ی که به باشی بیر ده که نه وه نه وهیه به پرسیاریه تی ته واو په سه ند ده که ن بو ههر کیسه یه ک یان دژواریه ک پاشانیش سه یری خوٚیان ده که ن بو نه و شته ی که خیرایی به ده ستهینانی نه و ئامانجه دیاری ده کات که خواستیانه به ده ستی بهینن.

بیرکردنه وه له وهی "چی روودهدات نه گهر"

یه کیك له به هیژترین پرسیاره کان که ده توانیت بیکهیت له دروستکردنی
داهینه ریدا نه وهیه " چی پرووده دات نه گهر؟ " ههر کاتیك ئهم پرسیاره
ده کهیت نهوا تو سنوره کانی بیرکردنه وهی سنوردار تیکده شکینیت که
رهنگه کاره کهت له بواریکی ته سکدا بهیلنه وه. میشتک ده کهیته وه بو
نه گهری زیاتر و زیاتر.

ئهم بیرکردنه وهیه پییده وتریت چه مکیکی تیکشکینه ر، وای له کوپانیای
فیدیکس کرد بیته یه کیك له سهرکه وتوترین کوپانیاکان له جیهاندا.
به پرسیارکردن دهستی پیکرد، " چی پرووده دات نه گهر له تنها شهویکدا
بتوانیت نامه یه ک بنیریت نه گهر له ههر کوپیه کی ئهم جیهانه دا بیت؟
کاتیك فرید سمیس سه روک و دامه زرینه ری کوپانیاکه ئهم بیروکه ی
پیشنیاز کرد له توژیینه وه کهیدا له زانکوی (بیل) پروفیسوره که (C) ی
پیدا به واتای نه وهی که بیروکه که زور باوه رپیکراو و راستی نه بوو لهو
کاته دا.

لهو کاته دا پوخته ناردن له ئهمریکا دا سی بو پینج روژی ده خایاند بو
ههر شوینیك وه هه ندیک کات زیاتریش هه تا ده گه شته شوینی مه به ست.
بیروکه ی ناردنی پوخته له تنها شهویکدا زور نه سته م بوو.

تیکشکاندنی سنوره کان

سه به رده وام پرسینی " چی پرووده دات نه گهر؟ " فرید سمیس و
جیبه جیکاره کانی کوپانیای فیدیکس توانیان بیروکه داهینه کان په ره
پیدهن که تنها ئامانجه که ی به ده سته هیئا به لکو بووه هو ی نه وهی که
بیته یه کیك له گه وره ترین و سهرکه وتوترین کوپانیاکان له جیهاندا.

"چی پرووده دات ته گهر کيبورد له سهر شاشه ی موبایلی که سی دابنریت؟"
کومپانیای ته پل گه وره ترین کومپانیایه له جیهاندا. "چی پرووده دات
ته گهر بتوانین ههر جوړه کتیپیک بفروشین و بنیرین بو مالان به نیمه پل و
گواستنه وهی راسته و خو؟" "چی پرووده دات ته گهر که سیک بنیرینه سهر
مانگ و به سه لامه ت بیهینینه وه سهر زهوی؟" جون که نه دی له سالی
۱۹۶۲ دا کاتیک سهر وکی ته مریکا بوو پرسیار ی له زانایه ک کرد که
به پرس بوو له بهرنامه ی ناسمانی ته مریکا (ویرنه ر قون براون) چی
شتیک پیویسته بوته وهی که سیک له سهر مانگ دابنیرین و به سه لامه ت
بیهینینه وه سهر زهوی؟ زاناکه وه لآمی دایه وه: "ویستن بو ته نجامدانی
کاره که." "له زوریک له دوخه کاندایه بازارگانیه که ت، ژیان ی که سییت ته و
شته ی که زور پیویسته بو سهر که وتن زور به ساده یی ته نها ویستنه که یه بو
ته نجامدانی کاره که. هاوړیکم جول ویلدن به ناوبانگ بوو به کوره که ی
به ناوی (سهر که وتن له توانیندایه و شکستیش له نه توانیندا.) ههروه ها
بو توش هه مان شته.

پروسه ی نویبوننه وه

فلسفه ی هه موو بازارگانیه کی سهر که وتوو و جیبه جیکاریکی
سهر که وتوو "به ره وپیشچوونی کوتایی نه هاتوو و به رده وامه." "بریار بده
که به بویری له ناوچه ی پالده انه وه ت بیته دهره وه و گه پانیک ی به رده وام
بو ریگای باشتر، خیراتر و هه رزانتر بکه یت. بو به ده سته یتانی
تامانجه کانت و به ره وپیشچوون ناماده به بو شکستی زیاتر و زیاتر کاتیک

په ره به بهرهم، خزمه تگوزاری و ریگا یان ستراتیژی نوی ددهیت یان دهیان ناسینیت.

هیچ شتیك هه رگیز سه ركه وتوو نابیت بهو ریگایه ی كه پیتوایه سه ركه وتوو ده بیت. توشی شكستی كاتی، بهر به ست و دژواری و نائومی دی دهبیته وه له سه ر ریگای سه ركه وتن. توماس واتسن دوزره وه ی ئای بی نیم جاریکیان پرسیاری لیكرا چون خیراتر سه ركه وتوو بین. وه ئامی دایه وه: "ئه گه ر ده ته وی ت خیراتر سه ركه وتوو بیت پیویسته ریژه ی شكسته كانت دوو هینده لیبكه یت." سه ركه وتن له سه ر ریگای شكستدا به ده ستدی ت. له راستیدا هیچ شتیك بوونی نییه به ناوی شكست ته نها هه لسه نگاننده. سه ختییه كان دین بو فیركردن نهك بو ریگرتن.

ریساكه هه میشه ئه وه بوو "هه ولبده، دووباره و دووباره هه ولبده ره وه و پاشان شتیکی نوی تاقی بكه ره وه." تواناكه ت بو چاره سه ركدنی كیشه كان، بریاردانه كان و دوزینه وه ی ریگای نویكردنه وه و داهینه ری بو به ره و پیشچوونی بازرگانیه كه ت و زیادكردنی فروشییه كانت و سوده كانت سه ره كیتزین كلیلی سه ركه وتنه كه ته.

راهینانه کردارییه کان

۱. کیشیههك هه لبرئیره كه خوت یان بازرگانیهه كهت مملاتییه له گهن ده كهن له نه مپوڤدا و بیخه ره شیوازیکی ریکخرای چاره سهر کردنی کیشه وه. ده توانیت داهاتووت بگوریت.
۲. نهو ئامانجه بناسه ره وه كه هه ته و گه وره ترین سنور دیاری بکه (هوکاری سنوردار کهر) كه خیرایی نهو ئامانجه دیاری ده کات به دهستی ده هیئیت بو که مکردنه وهی نهو سنوره.
۳. به رهه میك یان خزمه تگوزارییهك هه لبرئیره كه پیشکەشی ده کهیت و برهوی پیده دهیت به چەندین ریگا بوئه وهی باشتر، خیراتر و ههرزاتری بکهیت بو کریاره کانت.

بهشی نویم

بیرکردنه وهی کهسی X بیرکردنه وهی پیکه وهی

"راستگوبه و باشتین توانای خوٚت به کار بهینه. ئەمهش نمونهی توپه.
ئەگەر باشتین ههولئی خوٚت بدهیت ئەوا ناتوانیت زیاتر له وه ئەنجام
بدهیت."

(هوراشیو دریسهر)

هه موو خه لکی ده یانه ویت به رزترین ئاستی سه رکه وتن به ده ست بهین له
پلانی پیشه کانیاندا. به گویره ی تو ماس ستانلی له سه دا هه شتای
میلیونیره خودروستکه ره کان بیرکردنه وهی کهسی و تایبته به خو یان هه یه
که جیاوازه له ته واوی خه لکی. ئەوان سامانه که یان به ده سه ته یناوه له
ژیاندا به دامه زرانندی بازرگانی تایبته به خو یان به به ره مه یان و
فروشتنی به ره مه یک به که سیک. ئەوان زو ربه ی کات وه ک بازرگانه کان
بیریان کردوه ته وه و کرداریان کردوه.

به گویره ی گو قاری فو ریس له مانگی سی ۲۰۱۵ دا هه زار و هه شت
سه د و بیست و شهش بلیونیر له جیهاندا هه ن له ئە مپرو دا. له سه دا
شه ست و شه شیان توانیویانه خو یان دروست بکه ن، وه ک بازرگان ده ستیات
پیکردوه و هیچیان نه بووه له سه ره تا دا پاشان سامانه که یان پهیدا کردوه
به دروستکردن و به ره مه مه یانی به ره مه و خزمه تگوزاری که خه لکی
ده یانویست و ناماده بوون بیکرن و پارهی پیبدهن.

بیر له کړپاره کان بکهره وه

بیرکړدنه وهی کهسی واته زوږبهی کات جه ختکړدنه وه و بیرکړدنه وه له کړپاره کان. توّم پیتهرز له کتیبی گهړان به دواى نایابییدا ده لیت: " گرنګترین خاسیه تی بازرګانی سهرکه وتوو، بیرکړدنه وهی به رده وامه له خزمه تګوزاری کړپار. " ماوهیه کی کهم بهرله ئیستا روژیکم به سهربرد له گهل سهروکی کو مپانیایه کدا به هاګه ی دوو بلیون دوّلا ر بوو که له میزی چیشتخانه که یه وه دهستی پی کړد بوو.

کاتیګ پرسیارم لی کړد له کاری بازرګانییه که یدا خو ی له چی ئاستی کدا ده بینیت ده سته جی وه لّامی دایه وه: " بهرپرسی فهرمانبه ره کانی فروشتن. ئەمه ئەو دوّخه بوو کاتیګ ده ستمان پی کړد له ئەم پروشدا هیشتا دوّخه که مه. هه موو کات بیر له فروشتن ده که مه وه. "

بیرکړدنه وهی پیکه وهی

ئهم شیوازه جیاوازه له بیرکړدنه وهی کهسی. له م شیوازه دا فهرمانبه ران، بهرپوه به ران، جیبه جی کاران و پیشه زانه کان به دوو جوړ کړپاره کان ده بینن به چه زلینه بوون یان وه کیشه که هه موو کات سکا لا ده کهن یان داواکاریان هه یه بو شتی نو ی و جیاواز. کړپاره کان زوږبهی جار وه ک ئەو می شولانه سهیر ده کرین که پیویسته لیان بدریت و پشتگوی بخرین. ئەم بیرکه ره وه پیکه وه ییانه زوړ سهرقالن به ئەنجامدانی کاره که یانه وه، دلخوشکردنی کهسانی سهره وه، شوینکه وتنی یاساکان و ئەنجامدانی بچو کترین شتی پیویست بوئه وهی له کاره که یان دهرنه کرین.

فەرمانبهران لەم جوۆره کار و بازرگانییەدا پاناوه کانی " ئەوان، هی ئەوان
" بە کار دەهینن بوۆ وهسکردنی کوۆمپانیاکه و کهسانی بهرپرس له
کوۆمپانیاکهدا. وا ههستده کهن ههرشتیک که پروودهات له کوۆمپانیاکهدا
نهوا په یوهندی کهمی به ئەوانه وه ههیه. ده لێن: " کار، کاره. " وهک
یه کیک له هاریکاره کان پییگوتم: " کاتیک ده پروۆم بوۆ کار بیر له کاره کهم
ده که مه وه به ئام کاتیک ده پروۆمه وه بوۆ مال به هیچ جوۆریک بیر له کاره کهم و
کوۆمپانیاکهم ناکه مه وه. "

به شداری پیینه کردن

زوۆریک له توۆژه ران بوۆیان ده رکه وتوو که له سه دا شهستی زیاتری
فەرمانبهران له کوۆمپانیا بچوک و گه وره کاندایه شدارییان پیناکریت.
ههست به خوۆته رخانکردنی زوۆریان دلسوۆزی بوۆ کار و کوۆمپانیاکهیان
ناکهن. تهنها کار ده کهن و ده پروۆن و بیرکردنه وهیان له سه ر شتیکی تر و
شوینیکی تره. تهنها ده چن سهیری ریکلامه کان ده کهن که ده یانه ویت به
شیوهیه کی ئاسان و بهرده وام. سی قی و پروانامه کانیا پوۆست ده کهن له
کریگزلیت و لینکد ئین و ویبسايته کانی دیکه دا. بهرده وامیش بوۆ شتیکی
دیکه ده گه رپین هه تاکو ته نجامی به دن.

فەرمانبهران لەم جوۆره کاره بازرگانییەدا له خوله کی کوۆتاییدا دینه سه ر
کار. هه موو کاته کهیان به پشووی قاوه خواردنه وه، نانی نیوه پروۆ به سه ر
ده بدن. له سه دا په نجای کاته کهیان به گفتوگو کردن له گه ل هاوکاره کانیا،
به سه ر کردن نیمه یله کانیا و ته نجامدانی کوۆمه له شتانیک که به هایه کی
که م یان هیچ به هایه کیان نییه بوۆ کوۆمپانیاکه به سه ر ده بدن.

خوتەر خانکردن کلیله کهیه

بیر که ره وه که سییه کان جیاوازن. خوین تهرخان ده کهن بو سهر که وتنی
کو مپانیا که. خوین ده بینن وه که فرمانبهری خودی و به جوریک کردار
ده کهن وه که توهی که خودی خوین بونه ته خاوهنی کو مپانیا که. کو مه له
وشه یه کی وه که: "ئی مه، هی من، هی ئی مه" به کار ده هیینن کاتیک باس له
کو مپانیا که و بهرهم و خزمه تگوزاریه کانیا ن ده کهن. له هه موو توهانه
گرنگتریش، توهان بهر زترین ئاستی بهر پرسیاریه تی په سه ند ده کهن بو
ته نجامدانی. بیر که ره وه که سییه کان هه میشه خوبه خشانه داوای
بهر پرسیاریه تی زیاتر ده کهن. بهر ده وام بیر له خوتهر خانکردنی زیاتر
ده که نه وه. به بهر ده وامی کارامه ییه کانیا ن نویده که نه وه، شتی نوی فیئر
ده بن، داوای ریگای نوی ده کهن تائه وهی به سود تر بن بو کو مپانیا که یان.
له سه روی هه مویشه وه، به داوای ریگادا ده گهرین بوئه وهی فروش و سودی
کو مپانیا کانیا ن زیاد بکه ن. بیر کردنه وهی که سی جهخت له سه ر شتی نوی
بو کرپار و جهخت له سه ر پیداویستییه کان ده کاته وه. هه میشه و هه موو
کات بیر له کرپاره کان ده که نه وه.

فروشته کان سه ره کیتترین

وه که له به شی پيشودا گوتمان یه کهم هوکاری سه ره کی سه ره که وتنی
بازرگانی ریژهی بهرزی فروشته کانه هه موو شته کانی دیکه که ده گوترین
شتانیکى لاوه کین. کلیلی سه ره که وتنی بازرگانی "شتی زیاتر بفروشه."

نه و شتهیه که بیرکهره وهی کهسی زوربهی کات جهختی لهسه ر ده کاته وه .
چون ده توانین شتی زیاتر بفروشین؟
بازرگانه سه رکه وتوو ه کان خاسیه تی تایبته و دیاریکرا و که سایه تی و
توانای کونترولکردنیا ن ههیه که وایان لیده کات زیاتر له کهسانی ئاسایی
شت به ده ست بهینن . چه ندین ریگا ههن تا کو بتوانیت په ره به
خاسیه ته کانی بیرکردنه وهی کهسی بدهیت و به ره هم و خزمه تگوزاری باشر
پیشکesh بکهیت بو فروشتن و قازانجی کو مپانیا کهت . سی خاسیه تی
سه ره کیت بیر بیت: روونی، جه ختکردنه وه و چربوونه وه .

پرسیاره بنچینه ییه کان بکه

ههن دیک پرسیا ری بنچینه یی بازرگانی ههن پیویسته بیانکهیت و وه ئامیان
بدهیته وه هه موو کات به تایبته کاتیک روه پرووی گوزانی خیرا ده بیته وه
له زانیاری، ته کنه لوژیا و پیشپرکییدا . یه که م: به راست کاره
بازرگانییه کهت چییه؟ پیناسهی کاره بازرگانییه کهت بکه له پرووی
چونیه تی خزمه تکردنی کرپاره کان و نه و پیشکه وتن و گوزارانهای که
به ره مه کانت له ژیان و کاره کانیا ندا دروستی ده کهن . بیرکهره وه (
پیکه وهیی) هاریکاره کان بازرگانییه کهیان وه ک کو مپانیا ده بینن که شت
به ره هم ده بینیت و خزمه تگوزاری پیشکesh ده کات و ده یفروشینت .
بیرکهره وه که سییه کان په یامی بازرگانییه کهیان ده بینن وه ک پیشکه وتن و
ده ولمه مندکردنی ژیانی کرپاره کانیا ن . هه ولبده وه سفی بازرگانییه کهت
بکهیت له پرووی گوزانی ئه ریئیه وه یان نه و پیشکه وتنهای به ره مه کانت

يان خزمه تگوزارييه کانت دروستی ده کهن له ژيانی کړپاره کاندای به بی
ناماژهدان به کومپانیا کت، بهرهمه کانت یان خزمه تگوزارييه کانت.
نهمه په ننگه بیته هوئی بهرهنگاریيه کی راستی به که مجار که تاقی
ده که یته وه.

وه ک کړپاریک بیر بکه ره وه

جوړی بیر کړدنه وهی پیکه وهی ده لیت: "سه یاره کانم ده فروشم." جوړی
بیر کړدنه وهی که سی ده لیت: "واله خه لکی ده کم به سه لامه تی و
ناسوده یی سه یاره بو هر جیگاهه لیبخوړن که ده یانه ویت." ده زانیت
کاتیک وه سفی بهرهمه کت یان خزمه تگوزارييه کت ده که یت له پرووی
کاره وه بو کړپاره کانت، نهو کی شانهی که چاره سه ری ده که یت، نهو
سودانه یی کړپاره کانت خوشی لیده بینن، له بهر نه وه ده بیته هوئی نهو
وه لاهمی "چون نه وه ده که یت؟" یان "نه وه م ده ویت." یان "نه وه بو
منه."

کی کړپاری نمونه یته؟ بیکه م و کورترین که س که شتی پیده فروشیت
کییه؟ نهمه وه سفی دیوگرافی و سایکوگرافی نهو که سه یه که به ها و
نرخه ی تایبه تمندییه تایبه ته کان، سوده کانی بهرهم یان نهو
خزمه تگوزارييه که پیشکه شی ده که یت. کړپاره نمونه ییه که ت به های
چی شتیک زور ده گریت؟ چی شتیک زور گرنه بو نه وهی که بتوانیت بو ی
داین بکه یت و واله نرخه کانت بکات گرنه ده رنه که ون؟ هوکاری
سه ره کی نه وهی که بازرگانیه کان شکست ده هیینن نه وه یه هیچ

داواکارییهك بو بهره مه کانیان نییه. خه لکی به های ناگرن یان نایانه ویت
و چه ز به کرینی ناکهن.

بواری نایاییه که ت

ئه و شته تاییه ته چیه که زور به باشی ئه نجامی ده دهیت؟ ئه و بواری
نایاییه ت یان کوالیتی باشته ت چیه به به راورد به پیشبرکیکاره کانت
به و شته ی که کریاره نمونه ییه که ت دهیه ویت، پیویسته تی یان ناماده یه
پاره ی بو بدات؟ هه موو کومپانیا، بهره هم و خزمه تگوزارییه کان پیویسته
سودی باشتر و زیاتریان هه بیته به سه ر پیشبرکیکاره کاند که وایان
لیبکات ببه باشترین بژارده و ته نها بژارده له بازاره که یاندا. چی شتیك
هی تویه؟ ده کریت چی بیته؟

جاك ویلچ ده لیته: "ئه گهر شتی باشتر و هه رزانترت نییه، ئه و پیشبرکی
مه که." که سیکی به ناوبانگه بو یاساکه ی که کومپانیا که ی General
Electric ده بوایه بیته ژماره یه ک یان دوو له هه موو بازار پیکدا که
به شدار بووه تیایدا یان واز له بازار ده هی نیته و هه وله کانی له شوینیکی
دیکه دا چر ده کاته وه.

بوته وه ی کومپانیا سه ر که وتوو بیته پیویسته کونترولی بهره هم و
خزمه تگوزارییه کانی بازار بکات لانیکه م له بواریکدا. پیویسته لای
کریاره کانت بناسریته وه له بازار ی کرین و فروشتندا وه ک باشترین بو ئه و
کریاره تاییه ته. له چی بواریکدا ده توانیت کونترولی بازار بکهیت؟ چی
شتیک پیویسته که که متر یان زیاتر ئه نجامی دهیت؟ پیویسته ده ست به
چی شتیك بکهیت یان واز له چی شتیك به نیته؟ پیتهر درا که ر

راویژکاری جاک ویلچ ده لیت: "ته گهر بواریکی نایاب و باشی پروونت نییه
تهوا پهره به بواریک بده."

بیرکردنه وهی کهسی به چری جهخت له سهر پهره پیدان و هیشتنه وهی
لایه نیکی باشی مانادار ده کاته وه له بازارپی پیشبرکیداردا.

سیسته مه بازارگانییه کهت

له ته مپرودا جهخت کردنه وهی کهسی زیاتر و زیاتر له سهر سیسته می
بازرگانییه که و تهو ستراتیژییه دژواره ییه که کومپانییا کهت به کاری
ده هیئت بو به ره مهینان، فروشتن و گواستنه وهی به ره هم و
خرمه تگوزارییه کهت بو کریاری زیاتر و زیاتر به ریگای تیچوی کهم و
قازانج به خش. سیسته مه کهی تو چیه؟ به گویره ی جیوفری گولقینی
گوکاری فورچن، زوریک ته گهر زورینه ی کومپانییاکانیش نه بن له سهر
سیسته میکی بازارگانی کون کارده کهن شیوازییک که تاراده یه ک یان
به ته وای کارپی کراو نییه.

چون ده زانیت که سیسته میکی بازارگانی دروستت هیه بو کاره
بازرگانییه کهت. ئاسانترین پیوه ته وه ییه که فروشتنه کان و قازانجه کان به
شیوازییکی نه گوپ و چاوه پرواننه کراو زیاد ده کهن. ته گهر فروشتنه کانت
گورانیان به سهردا دیت یان له ئاستیکدا جیگیر بوون یان ته نانهت
خراپتریش بوون و که مده کهن ره نگه هوکاره کهی ته وه بیت که سیسته می
بازرگانییه کهت چی دیکه کار ناکات. ته گهر ته مه دوخه که ییه و توش
سیسته می بازارگانییه کهت نه گوپیت تهوا کوتاییه کهی دیاره.

بیرکردنه وه سه بارهت به بازارگانییه کهت

بیرکردنه وهی کهسی پیویستی به وهیه که به بهرده وامی پیداچونه وه و هه لسه نگاندن بکهیت بو گرنگترین به شه کانی سیسته می بازارگانییه کهت.

۱. به ره مه کهت چی به هایهک پیشکه ش ده کات؟ به ره مه کهت چی کاریک ده کات بو کریاره کهت؟ چی کی شه یهک چاره سهر ده کات؟ چی سو دیک ده گوازیته وه؟ چی نازاریک لاده بات؟ وا ده کات که کریاره کانت چی نامنجیک به ده ست بهینن؟ به تایبهت سو ده کانی چهنده گرنگن بو کریاره کانت؟

توانای پرسیار کردن و وه لامدانه وهی ئه م پرسیارانه به دروستی، به شیوهیه کی بهرچاو داهاتوی بازارگانییه کهت دیاری ده کات.

۲. کی کریارته؟ ئه و کریارانه کیین که ده توانن زورترین سو د له به ره هم و خزمه تگوزارییه کانت بینن که تو پیشکه شیان ده کهیت؟ له چی ته مه نیکنان، داهاتیان چهنده، ئاستی رو شن بیریان چهنده، ره گه زیان چییه، پیشه یان چییه و شیوازی پیکهاته ی خیزانیان چونه؟

سایکوگرافیا یان چییه؟ ئومید، خهون، ترس و خولیا یان چییه به به راورد به و شته ی ده یفرو شیت؟ به تایبهت کلتوره کانیان چین؟ چون به ره هم و خزمه تگوزارییه کانت به کار دهینن؟ چی رولیک کی ههیه له ژیان و کاره کانیاندا؟ چهنده گرنگه بو یان به به راورد به شته کانی تر؟

۳. کاریگه رترین ریگاکان چین بو سهرنجکی شکردنی کریاری نوی، فروشتن و به خشینی به ره مه کانت به کریاره کانت؟ چون ده توانیت کریارانیک که

پاره‌ی زیاتر ده‌دهن سهرنجکیش بکه‌یت؟ چوَن ده‌توانیت به شیوه‌یه‌کی
خیراتر و کاریگه‌ترتر به‌ره‌م و خزمه‌ت‌گوزارییه‌کانت پیشک‌ش بکه‌یت؟
یاساکه ئه‌وه‌یه هه‌رشتیک که له ئه‌م‌روڤدا ئه‌نجامی ده‌ده‌یت پیوسته زوَر
باشتر بی‌ت بوئه‌وه‌ی که سالی داها‌توو له بازاری ئیستادا بمینیته‌وه.

۴. چوَن خزمه‌ت‌گوزارییه‌ک‌ت ده‌ده‌یت به کریاریکی هینده باش که کریاره
دلخوشه‌ک‌ت دووباره و دووباره شتت لی‌بکریته‌وه و هه‌روه‌ها به که‌سانی
تریش بلیت که شتت لی‌بکرن؟

۵. پلانی بازرگانیه‌ک‌ت چیه و چوَن ده‌توانیت بی‌گوپیت بوئه‌وه‌ی قازانجی
زیاتر به‌ده‌ست بهینیت؟ چوَن وا ده‌که‌یت چالاکیه دیاریکراوه‌کانت بو
ئه‌نجام بدریت، بچو‌کردنه‌وه‌ی قه‌باره‌یان یان لابردنیان بوئه‌وه‌ی بتوانیت
هه‌مان کوالیتی به ئاستی به‌رز پیشک‌ش بکه‌یت به‌لام به نرخیکی که‌م؟
به‌رده‌وام به له پرسیارکردن

به‌لینده‌ره‌کان له هه‌موو جو‌ره بازرگانیه‌ک‌دا زو‌ربه‌ی کات سه‌باره‌ت به‌م
هو‌کاره ره‌خنه‌بیانه بیر ده‌که‌نه‌وه. هه‌میشه ئاماده‌ن ره‌چاوی ئه‌و ئه‌گه‌رانه
بکه‌ن که ره‌نگه هه‌له‌بن یان ری‌گای باشتر هه‌یه بوئه‌وه‌ی ئه‌نجامی باشتر
به‌ده‌ست بهینن له یه‌کیک یان زیاتری ئه‌م بو‌ارانه‌دا. به‌به‌رده‌وامی بریاردان
له خالی سفره‌وه په‌یره‌و ده‌که‌ن له هه‌موو بو‌اریک‌دا. ده‌پرسن: "نایا هیچ
شتیک هه‌یه که ئیمه ئه‌نجامی ده‌ده‌ین به زانینی ئه‌و شته‌ی که له
ئیستادا ده‌یزانین ناچینه‌وه ناو ئه‌و کاره یان ده‌ستی پیناکه‌ینه‌وه له
ئه‌م‌روڤدا؟

زیاتر نیگه رانن سه بارهت بهو شتهی که راسته نهک نهو که سهی که
راسته. باس له خوچه رستهیه که بیان ناکن. ئامادهن دان بهودها بنین: "
ده کریت هه له بم. " به ئاشکرا دانی پیادا ده نین " هه له ده کم. " پاشان
سه رقال ده بن به راستکردنه وهی هه له کان هیئنده به خیرایی که ده کریت و
ده گونجیت له بری نه وهی هه و لبدن خو بیان وا نیشان بدن که نه نجامی
ده دن یان خو بیان توره بکن و ناپه سه ندیان بکن یان هیوا بخوازن که
نه مینیت.

به زانیاری نویوه به لئنده ران ئامادهن بلین: " بوچونم گوژی. " به خیرایی
بیروکهی نوی و شیوازی نوی په سه ند ده کن بوئه وهی ئامانجی باشر
به دست بهینن به بی گویدانه سه رچاوه کهی.

جه ختکردنه وه له کریار

بیرکردنه وهی کهسی پیوستی به وه هه یه که هه موو کات بیر له کریار
بکه تیه وه. به رده وام داوای ریگای نوی، جیاواز، باشر و خیراتر و
هه رزاتر ده کهیت بو خزمه تکردنی کریاره کانت و پیدانی زیاتری نهو
شتهی که به راستی ده یانه ویت و پیوستیانه.

تواناکهت بو بیرکردنه وه هاوشیوهی به لئنده ریگ وهک له فه رمانبه ریگ
ده بیته هوئی نیشان دانی ته وای تواناکهت له پیشه که تدا وهک له هه ر
هوکاریکی تر ته نانهت رهنگه ده وله مه ندیشته بکات.

راهبنا نه كرءاربه كان

۱. بهروونی پیناسه ی کرپاری بی کیشه بکه چون دهتوانیت باشر له پیشبرکیکاره کانت خزمه تی بکه یت؟

۲. به های نه و شته دیاری بکه که پیشکشی ده که یت. یه ک یان دوو خاسیه تی بهرهم و خزمه تگوزاریه کانت دیاری بکه که وایان لیده کات باشر بن له پیشبرکیکاره کانت.

۳. سیسته می بازرگانیه که ت هه لبسه نگینه تائه وهی دلنیابیت که شیوازی کاریکردنی فروشتنه کان و دهستکه وتنی قازانج له نه مرودا باشرین و کاریگه رترین ریگایه بو نه نجامدان.

به شی دهیم

بیرکردنه وهی دهوله مه ندانه X بیرکردنه وهی هه ژارانه
"بیرکردنه وه سهرچاوهی سهره کی هه موو سامان، سهرکه وتن،
دهستکه وتی مادی، دوزینه وه و داهینانه مه زنه کانه."

(کلو بریستول)

پیشتر هه رگیز ده رفه تی زیاترت نه بووه تائه وهی بیته که سیکی ساماندار
و ریگای جیاوازی زیاتر نه بووه بو به دهسته یانی سامان وه که له وه که
نه مرو هه ته. خه لکی زیاتر ده ست به بازرگانی ده کن له پیشه سازی
جیاوازی زیاتردا به به راورد به پیشوو. زانیاری و زانستی ته کنه لوژیا،
به ره هم و خزمه تگوزاری زیاتر دروست ده کن که خه لکی ده یانه ویته،
پیوستیانه و ئاماده ن پارهی بو بدن. یه که بیروکه ی نوی هه موو نه و
شته یه که پیوسته تائه وهی ده ست به په یدا کردنی سامان بکه یت.

له سالی ۱۹۰۰ دا پینج هه زار ملیونیر له ئه مریکا دا هه بوو. پاش
نزیکه ی دوو سال له پیشکه وتن و گه شه کردنی ئابوری، له سالی ۱۹۸۰
دا یه که ملیون ملیونیر له ئه مریکا دا هه بوو. له سالی ۲۰۱۵ دا زیاتر له
ده ملیون ملیونیر و هه زار و هه شت سه د و بیست و شه ش بلیونیر بونیان
هه یه. زورینه یان له سفره وه ده ستیان پی کرد و هه موو پاره که یان له ژیاندا
به دهسته یناوه. به دلنیاییه وه توش ده توانیت.

کرداره کانت ره نگدانه وهی بیرکردنه وه کانتن

ياسای بهر په چدانه وه بو هم مووان و له هم موو بارودوخ و کاتيکدا کارى
خوى ده کات. ثم ياسايه ده لیت: "جيهانى دهره کييت په نگدانه وهى
جيهانى ناوه کييته." هم موو شتيک له ناوه وه ده ستيپده کات و د پروات بو
دهره وه. ناتوانيت له دهره وه هيچ شتيک به ده ست بهي نيت هه تا کو له
ناوه وه به ده ستى نه هي نيت. بوته وهى له دهره وه که سيکى ساماندار بيت
پيوسته له ناوه وهى خوتدا وه که سيکى ده وله مند بير بکه يته وه. هيچ
رپگايه کى تر نييه بو ده وله مند بوون.

که سانى هه ژار وه که هه ژاره کان بير ده که نه وه. هه نديک باوه رپى خودى
سنورداريان هه يه که ده يانگيرپته وه دواوه و ته نانه ت له هه ولدانيش
ده يانوه ستي نيت. له ليکولينه وه يه کدا که چند ساليک بهرله ئيستا ته واو
بوو به ناوى سه د مليون مليونير، نوسه ره که دهرى خست که نه گه ر به
شيويه کى ناسايى مانگانه سه د دولارت پاشه که وت کرد بيت له ماوهى
ژيانى کارکردندا، خستبيته کارى وه بهرهي نانه وه ته وا وازى لي بهينه به
سووى که له که بوو زياد بکات له و کاتهى که خانه نشين ده بيت ده کاته يه که
مليون دولار. بوچى هم مووان ته مه نه نجامناده ن؟ به هوى بير کردنه وهى
هه ژارانه وه!

توتى روينسن له سالى ۲۰۱۴ دا له کتيبه کهيدا به ناوى "پاره: کونترولى
ياريه که بکه" جهخت له و شته ده کاته وه که ئاينشتاين ده لیت: "سووى
که له که بوو به هي زترين هي زى گه ردوونه."

پاش چندين چاوپيکه وتنى چر له گه ل په نجا کهس له ده وله مند ه کانى
جيهاندا، روينسن گه شته ته و دهرته نجامه ي که هه رکه سيک ده توانيت به

بېړنكى كه م دهستپېښكات، پاشه كهوت بكات، به شيوهيه كى ناسايى
و بهر هينان بكات. موعجيزه ي سووى كه له كه بوو به كار بهينه تائه وهى له
كوتاييدا بيته كه سيكى سه ربه خو له رووى داراييه وه نه گهر نه بيته
كه سيكى سامانداريش.

نهم ريگا ساده يه به دريژايى ميژوو بو هه مووان كارى خو ي كردوو له
هه موو كاته كاندا و ده توانيت بو توش كارى خو ي بكات.

مليوتيره خودروستكه ره كان

چند ساليك بهرله ئيستا داوام ليكرا كه وتاريك پيشكهش بكم سه بارهت
به مليوتيره خودروستكه ره كان بو ژماره يه كى زورى خهلكى كه
پيگهاتبوون له خاوهن بازار گانيه كان له ته واوى ولاتدا. نهم
بانگه يشتكرده ناچارى كردم كه هه نديك بير كردنه وهى جددى نه نجام بدهم.
نهم بير كردنه وانه ژيانمى گوږى.

له و كاته وهى هه رزه كاريك بووم، بهرزيخوازيه كه م توه بوو كه له ته مه نى
سى ساليديا بيم به كه سيكى مليوتير. كاتيک ته مه نم بوو به سى سال،
هيشتا مایه پوچ بووم. دوا محست بو سى و پيچ سالى. له سى و پيچ
ساليشدا دوام خست بو چل سالى به لام به ئوميدى كه متر و كه متره وه كه
نهو ژماره سىحراوييه به دهست بهينم.

بدلام كاتيک داوام ليكرا وتاريك پيشكهش بكم سه بارهت به مليوتيره
خودروستكه ره كان، تيگه شتم كه زور كه م ده زانم سه بارهت به نه وان.
له بهرته وهى به جدى دهستم به ليكولينه وه كرد سه بارهت به وهى نه وان كى
بوون و چيان نه نجامداوه تائه وهى له سفره وه مليوتيك دولار پيدا بكن.

بەم دۆزینەوانە، پەرەم بە بەرنامە یەك دا بەناوی بیست و یەك نەیینی
سەرکەوتنی ملیۆنێرە خۆدروستکەرەکان کە پێشکەشم کرد بوو ملیۆنێك
کەس لە پەنج و ئاتدا لە ماوەی چەند سالیکی کەمدا.

شته سەرنجراکێشه کە ئەو بوو لیکۆلینەوهم کرد و خەلکیم فێرکرد بەو
شیوازانی کە ملیۆنێرە خۆدروستکەرەکان بێر دەکەنەو و کردار دەکەن.
خودی خۆم دەستم کرد بە جیبەجێکردنی هەمان ئەو رێسایانە و لە
ماوەی پێنج سالدا بووم بە ملیۆنێر.

دووبارە بەرنامەریژی بێرکردنەوت بکە

کەسانیکی زۆر لە تەواوی جیهاندا، پێیان گوتم کە بە چەند جارێک
گوێراگرتن بوو ئەم بەرنامە یە و جیبەجێکردنی رێساکان، ئەوانیش بونەتە
ملیۆنێر تەنانەت پاش چەندین سالی لە هەژاری و هەولدان. لەبەرئەو
تۆش دەتوانیت. لەم بەشەدا، بەنیازم زنجیرە یەك بیروکە ی سادەت پێبێم
کە دەتوانیت فێریان ببیت و جیبەجێیان بکەیت لەسەر بنەمای
لیکۆلینەوہی چر لەسەر ژیان و خووەکانی هەزاران کەسی ساماندار.

بەهۆی یاسای هۆ و ئەنجامەوہ، ئەگەر بێر بکەیتەوہ و هەمان ئەو شتانە
بکەیت کە کەسانی ساماندار دەیکەن ئەوا بەزوویی هەمان ئەنجامەکانی
ئەوانت دەبیت. یەکیک لە نوسەرەکان بەناوی ئوگ ماندینو کە خاوەنی
یەکیک لە پروفروشتترین کتیبەکانە پێی گوتم: "نەیینی سەرکەوتن بوونی
نییە بەلکو چەند راستییەکی نەگۆر و رێسای گەردوونی هەن کە
دۆزرانەتەوہ و دووبارە بەدریژی میژووی مروقاییەتی دۆزراونەتەوہ.

هه موو نهو شتهی که پیویسته بیکهیت تهوهیه فیریان بیت و جیبه جیان
بیکهیت بو خوشی بینین لهو سه رکهوتنهی که تاره زووته. "

نهو هوکارانهی که خه لکی نابنه سه رمایه دار

جاریکیان که تیپه ریم به لای نیشانهی یه ک ملیون دولاری جادوویدا،
سهیری چواردهوری خوّم کرد و دهستم کرد به پرسیار کردن: "بوچی
هه مووان هه مان ته م ریسیایانه به کارناهیئن تائهوهی که دهوله مهند بن؟"
کاتیک لیکولینه وه که م به ردهوام بوو، بوّم ده رکهوت که جهوت هوکار هه ن
بوچی خه لکی دهوله مهند نابن و نابنه کهسانی ساماندار. با به نوّره
چاره سهری هه ریه کیکیان بکهین:

۱. هه رگیز بوّ تهوان پرونادات:

هه رگیز بوّ تهوان پرونادات که ببنه کهسانی ساماندار به هوئی
به ختوکردنیان و چوتیه تی راهینانیان له رابردوودا رهنگه له
خانهوادهیه که وه هاتبن که هیچ که سیکیان پیشت ساماندار نه بوو بیت و
هاورپیته تی کهسانی هه ژاریان کردیبت. هه رگیز بیریان نه کردوه تهوه که
تهوانیش ده توانن ساماندار بن وه ک چون ملیوتان کهس بهرله تهوان
توانیویانه بین.

۲. هه رگیز بریار نادهن ته نجامی بدهن:

زوریک له خه لکی خوژگه ده خوازن، تومیّد ده کهن و خهون ده بینن
سه بارهت بهوهی که ژیانیان چهنده جیاواز ده بیبت ته گهر بریکی زوّر

پاره‌یان هه‌بوایه. ئەوان سەرسامەن و ئیرەیی بەو کەسانە دەبەن کە لە چوار دەوریاندا لە وان باشتەرن. هەموو کات نیگەرانی پاریان.

بەلام هەرگیز بریارێکی ژیان و مردن (یە کلاکەرەو) و نەگۆر نادەن تائەوێ بێنە کەسانی ساماندار. لە ئەنجامدا، هەنگاوی یە کەم نائین. تەکنیکەکانی پەیداکردنی سامان فیڕنابن. زانست و کارامەییەکانیان نوێناکەنەوێ تائەوێ بەبەهاتر بن لە کارەکانیاندا. بەهانه دەهیننەوێ بو دوو خەکیان بە گوتنی ئەوێ کە سەرکەوتن بابەتی "بەختە" و هیچیان دەست ناکەوێت.

۳. ئەوان دوای دەخەن:

ئەگەر بویان پوویدات و بریار بدەن کە بێنە ساماندار ئەوا هەرگیز دەست پێناکەن. دوای دەخەن. دەچنە شوینیکی خەیاڵی سەرنجراکێشەوێ کە پێی دەوتریت "پوژیک دەست پێدەکەم." "پوژیک پاره‌کەم پاشەکەوت دەکەم لەبری ئەوێ خەرچی بکەم." "پوژیک زیاتر کار دەکەم و خۆم بەبەهاتر دەکەم." "پوژیک دیت پزگارم دەبیت لە قەرز." "ژیانیان بەرپێدەکەن و زۆربەیی کاتەکانیان دەژین لەسەر ئەوێ کە دەلێن پوژیک ئەنجامی دەدەین."

یەکیک لە نەینییە گەورەکانی سەرکەوتن بوو ئەوێ کە دەستبە کار بکەیت و واز لە بەهانه‌هینانەوێ بهینیت و پێشبکەوێت.

۴. ترس لە شکست:

له نه نجامی ترسیان له هه له و له دهستدانی کات یان پاره و په خنه یه کی
روخینه له مندالیاندا و نهو هه لانه ی که وه ک پیگه شتوو کردویانه دهست
و پیمان دهو هسیت و هیچ کاریکیان بو نه نجام نادریت. نه گهر ته نانه ت
دهرفه تیکیشیان پیبدریت نهوا دهسته وه سان ده بن. ترسیان له شکست
ده بیته هو ی دروستکردنی هه موو جوړه هو کاریک بو ته وه ی که کردار
نه که ن. کاتی پیو یستیان نییه. ناتوانن بچو کترین وه به ره ی نانیس بکه ن،
زانست و کارامه یی پیو یستیان نییه. زور سه ریان ده سورمی و ناتوانن بیر
بکه نه وه به هو ی ترس له شکسته وه که ده بیته هو ی نه وه ی هیچ کرداریک
نه که ن.

زور به ی سامانداره کان سامانه کیان به هو ی فرو شتنی خزمه تگوزاری
که سییه وه ده ست پی کرد و کو یان کرده وه. خه لکه که پاره یان نه بوو به لثم
توانایان هه بوو بو ته وه ی که کاری زور بکه ن و کارامه یی کانیان
نویک نه وه و زیاتر و زیاتر به به هاتر بن. له نه نجامدا، درگای زیاتر و
زیاتری ده رفه ت به رویاندا کرایه وه.

۵. ترسیان له په خنه و رازینه بوون هه یه:

زوریک باوه ریان وایه نه گهر ئامانجیک بو خو یان دابنن بو ته وه ی باشترین
له پرووی داراییه وه، که سانی چوارده وریان گالته یان پیده که ن و په خنه یان
لیده گرن. ده ترسن که نهو که سانه به وردی چاودیریان بکه ن و
به دل خوشییه وه هه موو هه له کانیان ده ربخه ن که نه نجامیان ده دن. به و
هو یه وه له ناپه سه ندی که سانی دیکه زور ده ترسن. به زوری هیچ هه ولیک
ناددن.

ئەمە چارەسەرەكەيە: كاتىك برپار دەدەيت كە بىتە كەسىكى ساماندار،
بە هيچ كەسىك مەللى و بەنهيىنى بيهيللەرەو. بەنهيىنى كار بو
ئامانجەكەت بكة و تەنھا بەو كەسانە بللى كە پيشكەوتنەكانت دەبينن و
پرسيارت ليدەكەن دەربارەي.

٦. لە فيربوون و گەشەكردن دەوەستن:

بوئەوەي شتىك بەدەست بهيىت كە پيشتر بەدەستت نەهيىناوہ پيوستە
شتىك فيربيت و جيىبەجىي بكةيت كە پيشتر ئەنجامت نەداوہ. ئاستەكانى
پەيژەي سەرکەوتنى دارايى، زانيارى و كارامەيىن. بوئەوەي لەرووي
دارايىوہ سەرکەوتوو بيت و لە سفرەوہ دەست پيبكەيت، پيوستە فير
بيت و پەرەي پيبدەيت، زنجيرەيەك كارامەيى نوئ جيىبەجىي بكةيت كە
وات ليدەكەن بەبەھا بيت و تەنانەت بىتە كەسىكى گرنگ لە
كارەكەتدا.

ئەبراھام لينكولن دەلييت: "دەخوينم و خووم ئامادە دەكەم، روژيىك
دەرفەتەكەم دەردەكەويت. " كاتىك دەخوينيت و خووت ئامادە دەكەيت
هەنديك ياساي گەردوونى دەليين: "هەميشە دەرفەتتىكت دەبييت بو
جيىبەجىيكردى كارامەيى نوئىيەكانت بەلام بەدلى خووتە كە لە سەرەتادا
برەويان پيبدەيت و بەردەوام بيت لە برەودان پييان لە ماوہي ژيانندا."

٧. بەردەوام نابن:

زوړينهى خەلكى بو ماوہيەكى زور و بە ئەندازەي پيوست بەردەوام نابن
بو سەرکەوتن. كەسانى سەرکەوتوو پييت دەليين كە هوكارى سەرەكەيى
سەرکەوتنيان ئەوہ بووہ رەتيان كرددوہتەوہ دەست هەلگرن و رەتيان

کردوه تهوه وازبهینن له کاتیځدا ریځا کهیان دژوار بووه. زیاتر و زیاتر
بهردهوام بوون، سال له دواي سال، تهنانت له کاتیځشدا روبرووی
داروخانی دارایی و مایه پوچی ته واویش ده بونهوه.

شیتی سهرنجراکیشه که چندیک له خه لکی وازدههینن له هه وئدان به
چند ههنگاویکی کهم له خاله وهرچهرخانه سهره کییه کهوه له ژیاناندا.
پاش نهوه سهرکهوتنیکی گه وره یان به دهستهینا. بهردهوام بوون و
سووربوون گرهنتی سهره کین بو ت که هه موو ئامانجه داراییه کانت
به دست بهینیت.

فیروون و جیبه جی کردن

خوشبه ختانه، ده توانیت زال بیت به سهر هه ریه کی که له سنوراندها بو
سهرکهوتنی دارایی به هوئی فیروون و کرداره وه. هه ریه کی که له
به ریه ستانه ده کری بگوړدرین بو ته زمونیکی یارمه تیده ر بو سهرکهوتن
کاتیځ فیرو ده بیت به و جوړه ی که ده و له مهنده کان بیرده که نه وه، بیر
بکه یته وه.

یاسای به ریه رچدانه وه یاسایه کی نه گوړی هزره بو هه موو که سی که و له
هه موو بارود وخی که دا کاری خوئی ده کات. خو لیلانده ده ر و به ته واوی
پیشینی نه کراوه. سه باره ت به که له که کردنی سامان، نه م یاسایه
ده لیت: "له ده ره وه ره فتار ده که یته په یوه ست به بیرکردنه وه کانت،
هسته کانت، باوه ره کانت، بیرو که کان و به ها کانت ه وه که له ناوه وه ی ناخی
خوتدا خاوه نیانیت. هه میسه له ده ره وه کردار ده که یته به و جوړه ی که

بهراستی له ناوهوه باوهرت ههیه. نه گهر نه نجامی بدهیت بهزوویی هه مان
دهرته نجامت دهستده کهویت که کهسانی تر هه مان باوهریان هه بووه.

ئهو جوژهی که بیرده کهیتهوه، بهو جوژه کردار ده کهیت
دهرونزانه کان بهمه دهلین وینهی بیرکردنهوهی خودییت. دانراوه به
گه ورهترین دهستکهوت له پیشکهوتنی توانای مروقایهتی له سهدهی
بیسته مدا. وینه بیرکردنهوه خودییه کهت ئهو جوژهیه که بیر ده کهیتهوه،
کوومه لیککی زوژ له باوهرپه کانتته سه بارهت به خوٚت. هه میسه له دهروه
کردار ده کهیت په یوهست به وینهی بیرکردنهوه خودییه کهتهوه، هه رشتیک
بیٚت. هه موو کات ده توانیت بلیٚت خه لکی بیرکردنهوه یان چوٚته، هه ستیان
چوٚته و باوهریان چوٚته سه بارهت به خوٚیان به سهیرکردنی ئهو شتانهی
نه نجامی ده دهن له ژیانی روژانه یاندا.

هه موو پیشکهوتنه کان له ئاستی دهروهوه و نه نجامه کاندای به پیشکهوتن له
وینه بیرکردنهوه خودییه کاندای دهستیٚده کات. کاتیٚک بیرت کردهوه
سه بارهت به خوٚت له پرووی ئه رینی و بنیادنه ری و ریٚگای سهرکه وتووی
داراییهوه له ناخی خوٚتدا ئهوا به گویره ی ئهو باوهرپانه کردار ده کهیت له
دهروهوه هه تاکو له کوٚتاییدا ده بن به ژیانی راستیٚت.

ئهو منالانهی که له ماله سامانداره کاندای به خیو کراون به تاییهت له لایهن
ئهو خیزانانهی وهک به لٚیندهر ده ستیان به کار کردهوه و زوژ کاریان کردهوه
و سهرکه وتوو بوون له سهرده می خوٚیاندا ئهوا نه گهر زوژه که سهرکه وتوو
بن و ببنه کهسانی ساماندار له سهرده می پیٚگه شتوییدا.

به دريژايي ژيانيان و به خيوكردنيان چواردهور درابوون بهو بيركردنهوه و
باوهر و شيوازي ژيانكردنانه به سهركهوتوويي و سامانداري كاتيڪ گهوره
دهبن. پيشيني هيچ شتيكي كه متر ناكهن بو خويان هه تاكو به دهستي
دههين.

بيركردنهويه كي دهوله مهندانه پهره پييده

پهره دان به وينهيه كي بيركردنهوهي خودي دهوله مهندانه زور كات
پيوستي به چندين سال له به شداري كردن و به ريه ككه وتن ههيه بو خود و
هه لسوكه وتي كه ساني ساماندار. به لام ههنديك كات ده كريت تنها
به ريه ككه وتنيك بيت له گهل كه سيكي كاريگر له سيميناريكدا، له
كتيخانهيه كدا يان له بهرنامهيه كي راديويي كدا كه بو هه ميشه
كاريگرهيه كي روون دروستده كات له سهر تاك كه پاش نهوه وهك
سهركهوتنيكي دارايي بير له خوي ده كاته وه تنها بو شوينيك ده گهرت
كه تيايدا روو بدات.

زوريك له خهلكي بونه ته ساماندار پاش نهوهي تنها گوپيان راگرتووه بو
بهرنامهيه كي راديويي يان به شدارييان كردووه له سيميناريكدا. له
زوربهيه دوخه كاندا، بيروكه كان و هاندانه كه له تنها كتيبيكدا بووه كه
خهلكيان خسته ته سهر تاراستهيه كي جياواز. ههنديك كات له چند
ساليكي كه مدا بوته هوي به دهستهيناني سامان.

سهرچاوه ميژووييه كه ي سامان

له تهواوی زوربهی میژووی مروڤایه تیدا، وه ته مروڤش له هندیك ولاتدا
خه لکی سامانیان دهستکه وتوو به بردنی له کهسانی تریان له هندیك
ولاتی تر. یه کهم شت که سوپاکانی ناپلیون ته نجامیاند کاتیک دهستیان
به سهر ههر ولاتی کدا یان ریسیایه کدا ده گرت، دزین و بردنی ههموو
شته کانی ته و ناوچه یه بوو که ده گوازرانه وه و ده بران بو پاریس. ناپلیون
زور به توانا بوو له دهستکه وتنی مولک بو فره نسا. له کوتاییدا، بووه
ئیمپراتور و دهسه لاتیکی نیاسایی پیدرا بو بلاوه پیگردنی سوپاکانی
بوته وهی ههموو شته کانی ته وروپا ببه نه وه بو ولاتی خوین.

یه کهم شت که نازییه کان ته نجامیاند، له ژیر دهسه لاتی هیتلهدا کاتیک
دهستیان به سهر ههر ولاتی کدا ده گرت دزینی ههموو ته و شتانه بو که
ده کرا بگوازرینه وه و له گه ل خویناندا به بارهه لگر دهیان بردن بو ته لمانیا.
کاتیک رووسه کان به شدارییان کرد له جهنگی دووه می جیهانیدا، ههموو
شتیکیان ده دزی له ریگاکه یاندا.

به دریژی میژوو، ههر دیکتاتوریک که ده هاته سهر دهسه لات له ههر
ولاتی کدا ته و دهستبه جی ههموو ته و شتانه ی ده دزی که دهستی
پیده گه شت. مولک و سامان له م دوخانه دا کونه ده کرانه وه به لکو ته وه
گواستنه وهی مولک و سامان بوو له کهسانی لاوازه وه بو به هیژ.

پهیدا کردنی سامان له ته مروڤدا

پاش سالی ۱۸۱۵ له ته وروپا و ته مریکاش دیارده یه ک روویدا که پیشتر
ههرگیز له میژووی مروڤایه تیدا نه بینرا بوو. خه لکی بوینان ده رکهوت که
ده توانن سامان پهیدا بکن به دروستکردنی به رههم و خزمه تگوازییه کان

که کهسانی تر دهیان ویست، پیوستیان بوو وه نامادهیشیان هه بوو
پاره‌ی پیبدهن. سیسته مه یاساییه کان دانران بو پاراستنی بهر هه مهینان و
دهستکهوتنی سامان بهم ریگایه ههروه‌ها دهوله‌مه‌ندکردنی هه ر ولاتیک
که به‌شداری له سیسته‌می بازاریدا ده‌کرد.

له‌به‌رئه‌وه‌ی به‌لینده‌ر و بازرگانه‌کان ترسیان نه‌بوو له‌وه‌ی که سامانه‌که‌یان
بیریت له‌لایهن دهسه‌لاتداره‌کانه‌وه به پیچه‌وانه‌ی ئه‌و شیوازه‌ی که له
هه‌ندیك ولاتا هه‌یه. زوریک له‌باشترین و داهینه‌ترین می‌شکه
بازرگانییه‌کان و به‌هره‌کان جه‌ختیان له‌سه‌ر په‌یداکردنی سامان کرده‌وه
نه‌که به‌ساده‌یی گواستنه‌وه‌ی سامان. له‌ئه‌م‌ریکا‌دا، بو‌یه‌که‌مجار له
میژووی مرو‌قایه‌تییدا، ده‌سته‌واژه‌ی په‌یداکردنی سامان ناوبانگی ده‌رکرد
و په‌سه‌ند کرا. خه‌لکی له‌ته‌واوی جیهاندا روشتن هیشتا له‌ئه‌م‌روشتا
ده‌چن بو‌ئه‌و ده‌رفه‌ته‌ی که به‌شداری له‌گه‌وره‌ترین سیسته‌می په‌یداکردن
سامان و بازرگانی له‌ته‌واوی میژووی مرو‌قایه‌تییدا بکه‌ن.

ده‌ستپیکردن له‌خالی سفره‌وه

له‌راستییدا، ئه‌م‌رو‌کوچبه‌ره‌نوویییه‌کان بو‌ویلایه‌ته‌یه‌که‌گرتووه‌کانی
ئه‌مریکا چوار زیاتر ئه‌گه‌ری بوون به‌میلیون‌تیریان هه‌یه‌به‌به‌راورد به‌و
که‌سانه‌که‌له‌و ولاته‌له‌دایک ده‌بن و به‌ره‌چه‌له‌که‌ئه‌م‌ریکین چونکه‌کلیلی
ده‌وله‌مه‌ندبوونیان ونکردووه‌و پیوسته‌بیدوژنه‌وه.

ستیف سیبولد نوسه‌ری کتیبی که‌سانی ده‌وله‌مه‌ند چون‌بیر ده‌که‌نه‌وه
ده‌لایت: "ئه‌گه‌ر ده‌ته‌ویت پاره‌یه‌کی زور په‌یدا بکه‌یت، کیشه‌یه‌کی گه‌وره

بدوژه ره وه که خه لکانیکی زور هه یان بیّت و به ریگایه کی نوی چاره سهری بکه. "هروه ها ته مهش کللی پهیدا کردنی سامانه بو تو و هیچ ریگایه کی دیکه نییه که به راستی بیته که سیکی دهوله مهند جگله دابین کردنی تهو شتانه ی که خه لکی دهیانه ویّت، پیوستیانه و نامادهن پاره ی بو بدهن.

خوه کانی که سانی دهوله مهند پهره پیبده

له ئاسانترین دهسته واژهدا واته که سانی دهوله مهند خووی دهوله مهندانیان هه یه و که سانی هه ژاریش خووی هه ژارانه. ماری کای ئاش، ملیوتیریکی خودروستکه ر بوو هانی ناماده بوانی دهدا به گوتنی "خووی هه ژاره کان مه گره به لکو وهک دهوله مهنده کان بیر بکه ره وه."

که سانی دهوله مهند به شیوازی دهوله مهندانه بیر ده که نه وه له هه موو بواره کانی ژیاناندا. له بیرمه کاتیکی سی سال بووم هیشتا مایه پوچ بووم، هه ولّمدهدا و زوریش کارم ده کرد به لام به راده یه کی کهم به ره و پیش ده چووم. ناوم تو مار کرد له بهرنامه ی ماستهر له بواری به ریوه بردنی بازارگانیدا له زانکوویه کی ناوخویی. ئیواره کیان کاتیکی که گه شتم، به لئنده ریکی ناسراوی ناوخویی دهوله مندی زور سهر که وتوو له شوینی راگیر کردنی ئوتومبیلدا وهستا له ته نیشتمه وه، ئوتومبیلیکی مار سیدزی ۴۵۰ ی رهنگ ره ساسی کالی لیده خوری. منیش له قولشو کوته کهم دابه زیم و وهستام له ویدا و چاوم بریبووو ئوتومبیله که ی.

شوفیره که سهیری ئوتومبیله که ی کردم و پاشان سهیریکی ئوتومبیله که ی خووی کرده وه، زهرده خه نه یه کی کرد و پاشان دهستی راوه شاندا و روشت

بهره و پول. لهو کاته دا، بریارمدا ههرشتیک که پیویسته نه نجامی دهدهم
بوتهوهی به نه ندازهی پیویست دهوله مه ند بم و بتوانم ئوتومبیلیکی
مارسیدزی گرانبه های جوانی گهوره لیبخورم. کاتیك پوشتم سهیری ناو
ئوتومبیله کم کرد و بهرگه کوشنیکی چه رمی رهنگ شینم بینی و
ههولمدا تائهوهی له هزرمددا تووماری بکه م و له داهاتوودا بتوانم بیرم
بکه ویتهوه.

دهوله مه ندانه بیر بکه رهوه

لهو ساته به دواوه، دهوله مه ندانه بیرم ده کردهوه. دهستم کرد به
خویندنهوه و له پوژیکدا دوو یان سی کاتریر سه بارهت به خوو و
بیرکردنهوه و ههلسوکه وته کانی کهسانی ساماندار و دهوله مه ند
دهخویندهوه. کاریکی باشترم دهستکهوت و پاشانیش کاریکی زور باشتر.
بهرپرسیاریهتی زیاترم له تهستو گرت و بهره و پیشچووم. زیاتر کارم ده کرد
ههندیك کات دوازه کاتریر له پوژیکدا کارم ده کرد. پارهی زور زیاترم
پیدا ده کرد بو خاوه نکاره کم و تهویش ههندیك لهو بره پارهیهی پیده دام
وهک بهخشش و دهستکهوتی هاوبهش.

له ماوهی سی و شهش مانگدا چومه ناو کوپانیایه کی ئالوگوری
مارسیدزهوه و ئوتومبیله کم فروشت و پاره کم دانا و ئوتومبیلیکی
مارسیدزی ۴۵۰ ی رهنگ ره ساسیی کالم کری. بهرگه کوشنیکی چه رمی
رهنگ شینی هه بوو. تهوه یه کیك بوو له گرنگترین ساته کانی ژیانم.
خوره کان پهره پییده

بوته وهی که تو بیر کردنه وهی دهوله مهندانه پهره پیبدهیت و دهوله مهند
بیت سهره تا پیویسته خووه کانی بیر کردنه وه و کرداره کانی کهسانی
دهوله مهند پهره پیبدهیت که هه تن. جیم روئن دهلیت: "ئه وه گرنگ نییه
که بیته ملیونیر به لکو جوژی ئه و کهسه ی که ده بیت زور گرنگتره.
پاشان ئه گهر ته نانه ت پاره کهشت له دهستبدهیت ئه و ده توانیت دووباره
به دهستی بهینیته وه له بهرئه وهی ئیستا تو ئه و جو ره کهسه ییت که ده زانیت
چون ئه م پاره یه پیدا بکه یته وه."

مایک تو د، بهر هه مهینه ری فیلم و هاوسه ری ئیلیزابیس تایله ر، جاریکیان
هه موو پاره که ی له دهستدا له بهر هه مهینه انیکی گه وره دا و به ته واوی
مایه پوچ بوو. پروژنامه کان و زوریک له هاوریکیانی گالتیه یان پیده کرد و
پی پی پیده که نین. یه کیکیان لی پیرسی: "مایک، هه ستت چونه ئیستا
هه ژاریت؟"

مایک تو د به م وشانه وه لأمی دایه وه: "هه رگیز هه ژار نه بووم، ته نها
مایه پوچ بووم. هه ژاری له دهستدانی پاره نییه به لکو شیوازی تایبه تی
بیر کردنه وه یه. مایه پوچ بوون دوخیکی کاتییه." پاشان گه رایه وه بو
کار کردن له سهر پروژه که ی و دواتر سهر که وتوو بوو. له ماوه ی چه ند
سالیکی که مدا دووباره دهوله مهند بویه وه.

سروشت بیلا یه نه

یاسای هو و ئه نجم، یاسا گه وره که ی گه ردوون دهلیت: "ئه گهر هاوشیوه ی
کهسانی ساماندار بیر بکه یته وه و کردار بکه ییت به زووی ده بیت به
که سیکی هاوشیوه ی ئه وان. ئه گهر هاوشیوه ی ئه وانیش بیر نه که یته وه و

کردار نه کهیت ئەوا نابیت به کهسیکی ساماندار هاوشیوهی ئەوان.
سروشیت بیلایه نه. "

سروشیت وهک پهیکه ری دادوهی وایه به چاوبه سراویی. سروشت له
به رژه وهندی هیچ کهسیکدا رۆل نابینیت. وهک گوته دهلیت: " سروشت له
گالته تیناگات. هه میشه راست دهکات و جدییه. ههله و کهمو
کورپییه کان هی مروقن، سروشت ههله ناکات. ئەو کهسهی که ناتوانیت
به های بگریت، سروشت رقی لیده بیته وه. تهنها بو کهسه به تواناکان و
خاوینه کان و راسته کان ئەو شته په سه ند دهکات و نهینییه کاتی ئاشکرا
دهکات. " خوشبه ختانه، میشتکت له گهردووندا تاکه شته که کونترولی
تهوات به سه ریدا ههیه. ئەوهش ئەو شتهیه که پیویسته.

بیرکردنه وهی شتیکی له بهرام بهر شتیکی

بیرکردنه وهی شتیکی له بهرام بهر هیچ شتیکی

ئهمه جیاوازییه کی گه ورهیه له شیوازی بیرکردنه وهی کهسانی دهوله مهنه
و ههژاردا. کهسانی دهوله مهنه هه میشه بو ریگا ده گهرین تائه وهی بهها
دروست بکهن، به رههم و خزمهتگوزارییه کان به رههم بهینن و په رهیان
پیبدهن. ئەمهش ده بیته هوئی ئەوهی که ژیان و کارو باری کهسانی تر
دهوله مهنه تر و به ره و پیشتر بهن.

هه میشه ئاماده بیان ههیه که شت دابنن بهرله وهی لیی ده ربکهن.
باوهریان به پاره ی ئاسان یان شتیکی نییه بو هیچ شتیکی. کهسانی
دهوله مهنه باوهریان وایه که ده بیته دادپهروهرانه پاره به دهست بهینن و

بيدهن له پرووی کاری قورس و سامانه وه، هر جوړه پاداشت و سامانیک
که خواستیانه.

که سانی هزار هم تیگه شتنه سهره کییه یان نییه که په یوه ندی
راسته و خووی نیوان نهو شته ی که دای ده نییت و نهو شته ی که وهری
ده گریت. هموو کات داوا ده کهن که شتیکیان پیبدریت بو هیچ شتیکی
یان شتیکی زور کهم. سهرکه و تنیان ده ویت به بی ده سته ووت، سامانیش
به بی کار، پاره به بی کوشش، ناوبانگی به بی به هره.

که سانی هزار قومار ده کهن، بلیتی یانسیب ده به نه وه، له خوله کی
کو تاییدا دینه سهر کاره که یان و کاتیش به فیرو ده دهن کاتیکی له سهر کارن.
له یه کهم خوله کدا که بو یان ده گونجیت کاره که یان جیده هیلن. به ریز
ده وهستن به سهدان و هزاران کهس بو ته ماشا کردنی بهرنامه ی وه " "
نه مهریکه نایدل " پییان وایه که ده توانن ده و له مهند و به ناوبانگ بن
به بی نه وه ی هیچ هه و لیک بدن که پیویسته بو پهره پیدان به ناستی به هره
و توانا که یان و وایان لیده کات له سه روی پیشبر کی کاره کانیانه وه بن.
یه کیکی له گه وره ترین نهینییه کانی سامانداریی نه وه یه هه همیشه زیاتر له و
کاره نه نجام بدهیت که پارهت پیده دریت بو ی. نه گهر وا بکهیت نه و زیاتر
له و بره پاره یهت پیده دریت که له نه مپرودا به ده سستی ده هی نیت. هیچ
ریگایه کی دیکه نییه. میلیکی زیاتر هه نگا و بنی. ناماده به که زیاتر
دابنییت، زیاتر له و بره ی که لیی ده رده کهیت.

پەرەدان بە خووە نووییەکان

لە سەدا نەووەد و پینجی ئەو شتانەى که ئەنجامیان دەدەیت دیاری دەکرین بە خووەکانت، سەرەتا بیرکردنەووە پاشان کردار. کەسانی سەرکەوتوو خووی باشیان هەیه که دەبیتههوی خوشبەختی، بەرەمەهینان و ژیانیکی سەرکەوتوو لەرووی داراییەووە. کەسانی هەژاریش خووی خراپیان هەیه یان هەر هیچ جوۆرە خوویەکیان نییه که دەبیتههوی پیچەوانەکەى. خوشبەختانە، مروۆف دەتوانیت هەموو خووەکان بە کردار و زۆر دووبارەکردنەووە فیڕ بیئت.

دەتوانیت هەر جوۆرە خوویەک یان کارامەییەک فیڕبیت که پیوستە بو بەدەستەهینانی هەر ئامانجیەک که دەتوانیت بو خوتی دابنیئت. تاکە پرسیری راست ئەوہیە "چەندە ئەو شتەت دەویئت؟" لیكۆلینەووە کراوہ لەسەر کەسانی دەولەمەند و هەژار و بەراوردکراون بو دیاریکردنی ئەو شتەى که وایان لیڤدەکات جیاواز بن لە یەکتر.

دەرئەنجامی کوتایی ئەوہ بوو که دەتوانیت دەست بە هەموو شتیکی باش لە ژیان، خیزانی باش، پەروردهی نایاب، بەلیننامە و دەرڤەتە نمونەییەکان بکەیت بەلام ئەگەر خووی بیرکردنەووەکانت نەبیئت که پیوستن بو سەرکەوتن ئەوا هیچ سودیکیان بوئت نابیئت.

لەلایەکی دیکەووە، دەتوانیت هیچ قازانجیەک نەکەیت وەک کەسانیک که لە ولاتی هەژارەووە یان لە دەسەلاتیکی دیکتاتورییەووە هەلاتوون بەبی هاورپی، بەبی پەیماننامە تەنانەت بەبی کارامەیی زمانیش دەگەن بەلام بە

خووی نایابهوه و پاشان بهردهوام دهبن بو دروستکردنی ژیانیکی ناوازه بو
خویان.

ستراتیژی حهوت ههنگاوه که

خووه کان به ستراتیژی حهوت ههنگاوه ساده که پهره یان پیدهدریت.

یه کهم: ههولبده تهنها پهره به یهک خوو بدهیت له یهک کاتدا. نه گهر زور
بهرزینخووزیت و چهند خوویه کی باش پهره پیبدهیت تهوا له نه نجامدا پهره
به هیچیان نادهیت و سهرکهوتوو نابیت. ئارام بگره و پهله مه که.

له بهرتهوهی بیست بو سی روژی پیویسته بو دووباره کردنهوه تائهوهی
خوویه کی نوی پهره پیبدهیت. دهتوانیت بهراستی له مانگیکدا خوویه کی
نوئی بنیادنهری سامان پهره پیبدهیت یان دوازه خو له سالیکدا. نه مه
به سه. بو نمونه، زورینهی کهسانی دهولمه مند له خهوه لدهستن له کاتژیر
شهشی بهیانیدا. سی کاتژیری تهواو بهرله چاوپیکهوتنی یه که میان چهند
نه ریتیکیان ههیه که روژانه نه نجامیان دهدهن کاتیک به خه بهردین، راهینان
ده کهن، جلو بهرگ له بهر ده کهن و پلانیس داده نین. خویان بو تهو روژه
ئاماده ده کهن. ده خویننهوه، شتیکی فیر دهبن، خویان ریکده خه. تهوان
زور کات له سهر کارن ماوهیه کی زور بهرلهوهی که سیکی ئاسایی یه کهم
کوپ قاوهی تهواو کرد بیته. نه مه خوویه که که دهتوانیت دهسته جی
برپاری لیبدهیت. رهنگه ژیانته بگوریت.

دووهم: داتای نوی داخل بکه. برپار له سهر خوویه که بده که ده کریت
یارمه تیده رت بیته تائهوهی پهره ی پیبدهیت. روونبه سه بارهت بهم ریگا

نوئیه که ده ته ویّت بیری لیبکه یته وه و کردار بکه یت. به وریاییه وه بیر له م
خووه نوئیه بکه ره وه.

بو نمونه، کهسانی دهوله مهند زوربه ی کات بیرده که نه وه سه بارهت به
پیدا کردنی سامان. به به رده وامی سهیری چوارده وریان ده کن و بو
درفه ته کان ده گهرین تائه وه ی پاره ی زیاتر پیدا بکن به پیشکه شکردنی
به ره م و خزمه تگوزاریه کان که خه لکی ده یانه ویّت و پیوستیانه له
ئه مرو و داهاتوشدا. به رده وام بیر ده که نه وه سه بارهت به پروسه ی فروشتنی
به ره مه کانیا ن. توش ده توانیت هه مان شت ئه انجام بده یت.

سیه م: بو خوئی بسه لمینه که ئه م خووهت هه یه. به رده وام به خوئی بلی،
له هه موو شوینی ک دهر فته ته کانی پیدا کردنی پاره ده بینم. به هیترین
شه کان ئه وانن که به خوئیان ده لییت و باوه رت پیان هه یه. به رده وام
بخوینه ره وه، فیربه، لیگولینه وه بکه، زانیاری کو بکه ره وه سه بارهت به
پیدا کردنی پاره. چاوپیکه وتن و چیروکه کانی کهسانی تر بخوینه ره وه که
کاتی ک ده ستیان پیکردو وه، بره پاره یه کی که میان هه بو وه و دواتر له پرووی
داراییه وه سه رکه وتوو بوون. بیر بکه ره وه چون ده توانیت هه مان شت ئه انجام
بده یت.

چوارده م: خه یال بکه که خوئی ئه م خووه نوئیه جیبه جی ده که یت. بیرت
بیّت "ئه و که سه ی که خه یالی ده که یت له بیر کردنه وه تدا ئه و که سه یه که
له داهاتوودا ده بیّت."

هه موو پیشکه وتنه کان له ئاستدا به و گووانه ده ست پیده کن. به و وینه
بیر کردنه وه یه ی خوئی که به ریگیه کی تاییهت کردار ده که یت. تو

هميشه بهو جوړه كردار ده كهيت كه خوټ ده بينيت له ناوه وهى ناخى
خوټدا. ويڼه يه كى بير كړدنه وهى خوټ دروست بكه كه له جيځاى نوستن
ديټه دهره وه بهرله كاترير شهشى بهياني و دهستبه جى دهست به ټه و
روژه ت ده كهيت. شتيكى سهرنچراكيشه كه چند كهسى دهوله مند ټه وه
دهلين هموو بهيانيك هه نديك كات له كاترير چوار يان پينجا به سى
بو شهست خولهك راهينانى جهسته ده كه ن.

ټه گهر بو ماوهى مانگيک هموو روژيک ټه مه ټه نجام بدهيت ټه وا به زويى
خوويه كى ټه ريڼى پهره پيدده ددهيت بو ههستى زيره كى، به ناگايى و پروژه يى
به دريژايى روژه كه.

پينجه م: به جوړيک كردار بكه وهك ټه وهى كه پيشتر ټه م خووه نوييه ت
هه بوو بيټ. ده توانيت ريساى بهر په رچدانه وه به كار بهيڼيت كه بهر پرسه
له زوربهى گوړانه گرنه گه كان له خه لكيدا و ده بيټه هوى سهر كه وتنى
دارايى. ټه م ياسايه ده ليټ: "ټه گهر ههستت به جوړيكي تاييه ت كرد يان
ټه گهر باوه رټ به خوټ هه بيټ بيت به جوړه كه سيكي تاييه ت ټه وا به
شيويه كى سروشتى و به جوړيكي تاييه ت كردار ده كهيت. به لام چى
ده بيټ ټه گهر ههستيک يان باوه رټيكي وات هه بيټ كه كه سيكي
سهر كه وتوو يان ساماندار نيټ؟

ويليام جهيمس روني كرده وه "ټه گهر پيشتر خوويه كت نه بوو بيټ كه
خوليات بووه ټه وا به جوړيک كردار بكه وهك ټه وهى كه له هموو
بوار يي كدا ټه م خووه ت هه يه. كرداره كه خوى به زوويى باوه رټه پاستييه كه
دروست ده كات. " زوربهى كات كه سانى سهر كه وتوو هموو روژيک پيشتر

پلانی پیشوخته داده نین. له پیشینه کان له ئه رکه کانیاندا داده نین یه که م
شت دهست به گرنه گترین ئه رکیان ده که ن بهر له هه رشتیکی تر. توش
دهتوانیت هه مان شت بکهیت. له سبهینیوه دهست پیبکه. کاتیکی پلان
داده نییت و کاره کانی روزه کهت ریک ده خهیت ئه و بو خوت بیر
بکه ره وه، "ئه مه ئه و شته یه که کهسانی ده وله مند ئه نجامی ده دن." "
به زوویی ده بییت به خوویه ک و جیگیر ده بییت وه ک به شیکی هه می شه یی
کرداره کانی روزه نه ت.

شه شه م: هه موو ئه گه ره کان ره تبکه ره وه. کاتیکی برپارتدا خوویه ک په ره
پیبهیت ئه و هه رگیز وازمه هینه هه تا کو خوویه کی نوی بو هه می شه
جیگیر ده بییت. (هه ل سو که وتی نایارمه تیده ر روون مه که ره وه.) هیچ
به هانه یه ک مه هینه ره وه بوئه وه ی که به راستی نه مایته وه بو ئه و شته ی که
برپارتدا ئه نجامی بدهیت. ئه مه ئه و شته یه که کهسانی هه ژار ئه نجامی
ده دن.

حه وته م: ئه گه ر له سه ر ئه سپه کهت که وتیته خواره وه ئه و دهسته جی
سوار به ره وه. ئه گه ر دووباره خوویه کی کوئت ئه نجامدا، که جار جار
ئه نجامی ده دهیت، ئه و دهسته جی خوت ریکبخره وه و دهست به کردار
بکه ره وه به گویره ی ئه و خووه نوییه ی که برپارتدا وه په ره ی پیبهیت.
شکسته کانیش بسره وه و بلی: "جاری داها توو باشتر ئه نجامی ده ده م."
پاشان دهسته پیبکه ره وه. چاوه پروان نه بییت که یه که مجار و ته نانه ت چه ندین
جاریکی سه ره تاش به راست و دروستی ئه نجامی بدهیت. ئارام بگه ره و
به رده وام به.

له خووه باشه كانه وه

خووه باشه كان سه ختن بوئه وهی که دروست بکرین به لام ئاسان بوئه وهی له گه لیان بژیت. له لایه کی دیکه وه، خووه خراپه كان ئاسان دروست ده کرین به لام سه ختن بوئه وهی که ژیانیان له گه لدا بکهیت. یاساکه بو توئه تائه وهی خووه باشه كان دروست بکهیت و بیانکهیت به ماموستای خوت. خووه نوییه كان قورسن بوئه وهی که جیبه جی بکرین له سه ره تادا به لام به زوویی ده بن به شتیکی ئوتوماتیکی و ئاسان. به زوویی ئاسانتر ده بییت بو کردار کردنی خووه نوییه کهت وه که له وهی دووباره شیوازه کونه کهی ته نجامدانی شته كان به کار بهینیتته وه.

خووه کانی کهسانی ساماندار

ده توانیت چندین خووه پهره پییدهیت که ده کرین به کردار له لایه ن هه موو کهسانی ده و له مهنده وه. بو نمونه، له هه ژمار کردنیکی ملیونیره خودروست که ره کانی فوریس له سالی ۲۰۱۵ دا، له سه دا هفتا و شهشیان سه ر که وتنه کهیان پیده به خشریت به " کاری زور و کوترو لکردنی خود. " ملیونیره كان نزیکه ی شهست کاتژیر کار ده کهن له هه فته یه کدا، زور کات شهش روز له هه فته یه کدا. ده کاتژیر یان زیاتریش کار ده کهن له روزژیکدا. زوو له خه وه له دهستن و دهست به کار ده کهن له کاتژیر حهوت یان هه شتی به یانیدا. به رده وام ده بن له کار هه تا کو کاتژیر شهش یان

هوتی ئیواره. وهك داڤید فوستر دهلیت: "هیچ که سیکی سهرکه وتوو
ناناسم که که متر له شهش روژ کار بکات له ههفتهیه کدا."

ئو شته ئه نجامده که حهزت لییه

ئمه کیله کهیه. ئو شته ئه نجام بده که حهزت لییه ئه نجامی بدهیت. ئو
کاره ئه نجام بده که خوشی ده بینیت له ئه نجامدانی، سهرنجت راده کیشیت
و ووزت پیده دات و دلخوشت ده کات. زورینهی ملیوتیره کان ده لاین
هه گیز له ژیاناندا روژیک کاریک ناکهن که حهز به ئه نجامدانی ناکهن.
تهنها شتیک ئه نجام ده دهن که حهز به ئه نجامدانی ده کهن و پارهی باشیان
پیده دریت بو ئه نجامدانی. ده بییت تووش هه مان شت بکهیت. سهره پای
کاری زور و کونترول کردنی خود، ملیوتیره کان کاته کانیا به فیرو نادهن.
به بهرده وامی بیر ده که نه وه سه بارهت به به ره هه مهینانی شهك و
خزمهتگوزاری و فروشتیان، خزمهت کردنی کرپاره کانیا به شیوهیه کی
باشتر، خیراتر و هه رزانتر به به راورد به پیشپرکیکاره کانیا. گرنگ نییه
که له چی کاریکدان. بهرده وام له خوین ده پرسن: "تایا ئه مه به به هاترین
شتیکه که کاته که می تیادا به کار ده هیینم بو به ده سه تهینانی
ئامانجه کانم؟"

ئامانجی روون دابنی

زورینهی ملیوتیره کان هه موو کات ئامانجیان هه یه. ئامانج و
مه به ستیکی گهره ی روونیا هه یه. هه ندیک کات پیده لاین "ئامانجیکی

دریژخایه نی پوون " که هه موو کات بیری لیډه که نه وه و کاری له سه ر ده که ن. نهی ئامانجه که ی تو چیه؟

مليوتیره کان پيوانه داده نی، به تاييه ت پيوانه ی دارایی و دوامولته بو هه ر يه ك له ئامانجه کانیا ن. مليوتیره کان ده ستپوه گر و وریان سه باره ت به پاره که یان. نه وان لی کولینه وه ده که ن له هه موو ورده کاریه کی وه به ره یان یان هه ر خه رجییه ك به رله وه ی برپاریك بده ن. هه زیان لییه پاره په یدا بکه ن به ئام رقیان له له ده ستدانی پاره یه .

مليوتیره کان جه خت له سه ر کو کردنه وه ی پاره ده که نه وه له سه ر به ده سه ته یان و هیشتنه وه ی زیاتر و زیاتری پاره که یان. وه ك په نده یابانییه که ده لیته: " په یدا کردنی پاره زور قورسه به ئام له ده ستدانی زور ئاسانه. "

کاته که ت به باشی به کار بهینه

مليوتیره کان زور به ره مه یان و کاته کانیا ن به باشی به کار ده هیان. به رله هه موو روژیک پلان داده نی. له پیشینه روونه کان داده نی به پیی کاته کانیا ن و جه خت له سه ر به کاره یانانی کاته که یان ده که نه وه به به هاترین شیوه هه موو خوله ك و کاتژیریک. که سانی هه ژار ده چنه سه ر کاره کانیا ن به بی پلانیکی ورد، نه مه ش ده بیته هو ی نه وه ی که کاتیکی زور به فیرو بده ن، ماندوو دهن و ماوه یه کی زور به رله وه ی سه رکه وتوو بن دلیان سارد ده بیته وه .

یه کیک له به به هاترین کارامه ییه کان که ده توانیت فیبری بیت
هه ژمارکردنی ریژهی ئه و کاتژیرانه یان ئه و داهاتانه ییه که داواکراون.
ژماره دوو ههزار دابهش بکه. ژماره ی ئاسایی کاتژیره کان که کهسانی
سه رکه وتوو کار ده کهن له سالیکیدا بو داهاته سالانه ییه که ی خواسته کهت.
ئه گهر ئامانجه کهت ئه وه ییه که سه د ههزار دولار به ده ست بهینیت له
سالیکیدا ئه و دابهشی بکه به سه ر دوو ههزار کاتژیردا ئه وهش یه کسانه به
په نجا دولار له کاتژیریکیدا.

له و کاته به دواوه هه موو خولهک و کاتژیریکی پروژانه ت له خوت ده پرسیت
نایا ئه و کاره ده کهیت که پاره ت پیده دات به گویره ی ریژه ی کاتژیره
داواکراوه کان. ئه گهر پی ت نابخشیت ئه و ده ستبه جی بوهسته له
ئه نجامدانی. ئه و کاره ده ده ییت به که سیکی تر یان به ته واوی وازی
لیده هی نیت. به دلنیا ییه وه واز له هه ر جو ره کاریک بهینه که ئه و بره
پاره ت پینادات بریارتداوه به ده ستی بهینیت.

تهنها بللی نه خیر

وهک چون ناسی ریگان له ئاموژگاریکردنی هه رزه کاراندا سه باره ت به
به کارهینانی ده رمان ده لی ت "تهنها بللی نه خیر." "تهنها بللی نه خیر بو
هه رشتیک که باشترین به کارهینانی کاته کهت نییه، بو هه رشتیک که ئه و
بره پاره ت پینابه خشیت که ده ته وی ت به ده ستی بهینیت.

کاتیك وارن بافت پرسپاری لیكرا سه بارهت به نهیینی سه رکه وتنه که ی،
تهویش دهستبه جی وه لآمی دایه وه: "تهنها ده لیم نه خیر بو هه موو
شتیک." "

جون دویر، سه رمایه داریک بوو که خاوه نی حهوت بلیون دولار بوو، پاره ی
به قهرز ده دا به خه لکی و کومپانیاکانی تر تائه وه ی سودمهند بییت.
دهسته یه کی ته واوی هه یه که کاریان ته وه یه هه موو شتیک بکن جگه له
کومه لیک شت که تهنها تهو ده توانیت ته نجامیان بدات که به پرسن له
به ره مهینانی دهیان ملیون دولار بو کومپانیاکه. بو هه موو شتیک تر
ده لیت نه خیر.

به رده وامبه له فیربوون و به ره وپیشچوون

ملیونیره کان هه میشه و هه موو کات بیروکه ی نوی فی ر ده بن. ده خویننه وه
و روژانه بو ماوه ی دوو یان سی کاتژیر له روژیکدا گوی ده گرن، پاره
ده دن و داوای کورته کراوه ی نوسین و کتیبه بازرگانیه کان ده کهن به
شیوه ی نوسین و دهنگی. ده زانن که بیروکه یه کی سه ره کی به ستراره ته وه به
زانپاری ئیستایانه وه و ده توانن داهاتووی بازرگانیه که یان بگوپن و
پیده چیت سه روه تیک ی زوریشیان بو دهسته بهر بکات. دلنیان له وه ی که
بیروکه دروسته که له جیگایه ک بوونی هه یه و هه میشه ش له هه موو
سه رچاوه یه کدا داوای ده کهن و بو ی ده گه رپن.

فریوی ته له ی ته له فزیون مه خو

کهسانی دهولمه‌مهند له پوژیکدا که‌متر له کاتژیریک سهیری ته‌له‌فزیون
ده‌کهن. کهسانی هه‌ژاریش له پوژیکدا پینج بو هه‌شت کاتژیر سهیری
ته‌له‌فزیون ده‌کهن. ده‌روون ده‌خه‌ون له کاتی‌کدا که زور ماندوون له
سه‌یرکردنی ته‌له‌فزیون و پاشان به‌خه‌به‌ردین و دووباره ته‌له‌فزیونه‌که
داده‌گیرسی‌ننه‌وه بو ده‌ستی‌کی پوژیکی نوی. ته‌له‌فزیون ده‌کریت بیته
کو‌یله‌یه‌کی ناوازه به‌لام له هه‌مان کاتیشدا بیته به به‌ریوه‌به‌ریکی
خراب. ته‌له‌فزیونه‌که‌ت ده‌توانیت ده‌وله‌مهند یان هه‌ژارت بکات.
ده‌وله‌مهندت ده‌کات نه‌گه‌ر زورینه‌ی کاته‌که‌ت جی به‌یلت. هه‌ژاریش
ده‌کات نه‌گه‌ر دابنیش کاتژیر له‌دوای کاتژیر سهیری بکه‌یت.
لیکولینه‌وه‌یه‌کی نوی ده‌ریخستوو که کاتی‌ک خه‌لکی ده‌وله‌مهندتر و
ساماندارتر ده‌بن ته‌له‌فزیونه‌که‌یان زیاتر و زیاتر دوور ده‌خه‌نه‌وه له
سه‌نته‌ری چالاکی خیزانه‌کانیانه‌وه. ده‌وله‌مهندترین که‌سه‌کان له‌راستیدا
ژوریک بو ته‌له‌فزیون داده‌نین، شوینیک که به‌خه‌به‌ر هاتن پیویسته بچنه
خواره‌وه بو هولله‌که و له شوینی خویاندا دابنیشن بوته‌وه‌ی سه‌یری
ته‌له‌فزیون بکه‌ن. سه‌یرکردنی ته‌له‌فزیون ده‌کهن به‌کاریکی زور قورس و
وایان لیدیت که به‌ته‌واوی واز له کاته‌کانی سه‌یرکردنی ته‌له‌فزیون به‌ینن.

ببه به‌که‌سیکی زور به‌مه‌راق

خوویه‌کی تری که‌سانی ساماندار نه‌وه‌یه که پرسیارگه‌لیکی زور ده‌کهن و
پاشانیش به‌وردی گوی بو هه‌موو وه‌لامه‌کان پاده‌گرن. به‌ریوه‌به‌ره ناست
مامناوه‌نده‌کان و نه‌وه‌که‌سانه‌ش که داها‌تیکی مامناوه‌ند په‌یدا ده‌کهن
زور قسه ده‌کهن، که‌م گرنگی ده‌ده‌ن و گوی پاده‌گرن له کاتی‌کدا که‌سانی

تر قسه‌یان بوّ ده‌کهن. کهسانی ده‌وله‌مهند زوّر زوّر پرسیار ده‌کهن، زوّر گویّ راده‌گرن و تهنانه‌ت تیّبینیش دهنوسن و وا ده‌زانن که ههمووان ده‌توانن به‌رچاووونی و زانیاری به‌نرخ بدن که ده‌کریت سودبه‌خش بیّت له په‌یداکردنی سامان و به‌ده‌سته‌پنانی پاره‌ی زیاتردا.

هیزه‌کعت و ووزه‌کعت پیاریزه

کهسانی ده‌وله‌مهند چاودی‌رییه‌کی ورد و به‌ئاگای تهن‌دروستی جه‌سته‌یان ده‌کهن. خو‌یان زوّر به‌باشی پر زانیاری و ئاگادار ده‌کهنه‌وه سه‌بارعت به‌و شتانه‌ی که ده‌توانن ئه‌نجامیان بدن تائه‌وه‌ی ژیانیکی دریژ، تهن‌دروستتر و باشتر به‌ریبکه‌ن. ووزه‌یه‌کی زوّر ئاست به‌رزی ده‌وی بوئه‌وه‌ی سه‌رکه‌وتوو بیت، تائه‌وه‌ی زیاتر کار بکه‌یت، زووتر له کهسانی تر ده‌ست پیبکه‌یت و هه‌تا کاتیکی دره‌نگتریش کار بکه‌یت. کهسانی ده‌وله‌مهند به‌به‌رده‌وامی به شوین ریگای نویهن تائه‌وه‌ی ئاستی ووزه‌کیان زیاد بکه‌ن.

پسپوژیک گوتی: "گرنگترین سه‌رمایه‌ی هه‌ر بازرگانیه‌ک (کاتی بیرکردنه‌وه‌ی جیبه‌جیکاری چالاکانه‌یه.) ئه‌مه گرنگترین سه‌رمایه‌ی هزری تو‌یه. چون ده‌توانیت زیاترت ده‌ستبکه‌ویّت؟"

کیشی پیویست

ئه‌مه ئه‌و جیگایه‌یه که تیایدا کیشی پیویست زوّر گرنگه. کیشی زیاد ده‌بیته‌هو‌ی کیشه‌ی تهن‌دروستی زوّر گه‌وره، یه‌کیک له‌وانه ئه‌وه‌یه که هه‌لگرتنی پاوه‌ندیکی زیاده نیشانیه‌ک له‌سه‌ر جه‌سته‌ت داده‌نیّت،

ووزه کهت له ناو ده بات که ده کریت به کاربیت بو به ده ستهینانی نهو
سهر که وتنه ی ده ته ویت.

یاسای پینج وشه که بو دابه زینی کیش نه وهیه:

که متر بخو، راهینانی زیاتر بکه: کهسانی ساماندار خواردنه
سودبه خشه کان ده خون و بریکی زور ئاویش ده خوته وه. له نه نجامدا،
ووزهی زیاتریان ههیه به تایبتهت ووزهی هزری ده توانن جهخت بکه نه وه له
دهرئه نجامی باشت و زیاتر و پاره ی زیاتر.

پشووی پیویست

به گویره ی نه ندریس ئیری کسن، دهروونناس له زانکوی فلوریدا، وه رزشوانه
به تواناکان هه موو شه ویک هه شت کاتژیر و چل و شهش خولهک ده خهون.
نهو شته ی که بو ی ده رکهوت نه وه بوو که لوتکه ی ئاست به رزی کارکردن
زوره. ووزهی زور پیویسته. ناتوانیت باشتین ئاست پیشکهش بکهیت بو
هیچ ماوهیهک نه گهر ته نها پینج، شهش یان جهوت کاتژیر بجه ویت له
شه ویکدا.

پیویستت به هه شت بو نو کاتژیر خهو ده بیت له شه ویکدا بوته وه ی
به ته واوی پشوو به جهستهت بدهیت و میشتت پرووزه بکه یته وه بو پروژی
دواتر.

راهینانی پیویست

کهسانی ساماندار به ریژهیه کی ئاسایی راهینان ده کهن، دوو سهد خولهک
له ههفتهیه کدا، سی خولهک یان زیاتر له پروژیکدا. هه موو به یانیانیک له

خەو ھەلدەستن و راھینان دەکن. زۆربەى جار لە جیگایە کەو بو
جیگایە کى تر پياسە دەکن، بە پەيژە دەچنە سەرەو و دینە خوارەو نەك
بە بەرزکەرەو کە. ھەمیشەش بو دەر فەتیک دەگەرین تائەو ھى جەستەیان
بجولینن.

جاریکیان کەسیک پى گۆتم: "تەواوى جومگە کان لە جەستەدا دەبیّت
ھەموو پوژیک بەیەك بگەییەندرین." ئەم ئاموژگارییە بو ماو ھى چەندین
سال ریبەرى بەرنامەى راھینانە کەمى کرد.

ئەنجامدانى ئەو جوړه کارانهى که دەرئەنجامى باشیان ھەيە
کەسانى دەولەمەند ئامادەن بو زیادکردنى سامانە کەیان ھەر جوړه کاریک
ئەنجام بدەن بەلام کاریک ناکەن کە رەنگە کاریگەرى خراپى ھەبیّت.
شیوازیکی تاییەت لە خولادان لەو کارانەى کە رەنگە کاریگەرى خراپیان
ھەبیّت پەیرەو دەکن بوئەو ھى کە داھاتیکی زیاتر بە دەست بەینن.
کەسانى ساماندار ئامادەن لە ناوچەى پالدانەو ھیان بیئە دەرەو بوئەو ھى
شتیکی نوئ و سەخت تاقي بکەنەو ئەگەر ئەو ھو شتە بیّت کە
پیویستە بوئەو ھى پاداشتیکی دارایی گەورەتر بە دەست بەینن. کەسانى
دەولەمەند بەردەوام بو دەر فەتە کان دەگەرین تائەو ھى بتوانن تیايدا
زیرەکییە کەیان و سەرچاوە کانیان جیە جی بکەن بو پەیداکردنى سامان بە
رپیگایە کى نوئ و جیاواز.

کەسانى دەولەمەند دەرئەنجامى کارى خراپى و بەرھینان کەم دەکەنەو بە
کارکردن لە گەل پسرپورە کان و چاودیریکردنى و بەرھینانە کانیان

بهوريایيه وه . کاتيک پاره کهيان پهيدا کرد ئهوا سوور دهبن له
دهستيپوه گرتنی و بهردهوام دهبن .

بهردهوام کاری نیتورک کردن

کهسانی دهوله مهند بهردهوام کاری نیتورک دهکن . ههمیشه بو ریگای
نوی دهگه ریپن بو فراوانکردنی ژماره ی په یوه ندييه کهيان له گهل ئه و
کهسانه ی که دهتوانن یارمه تيان بدن و ئه مانیش بتوانن هاوکاریان
بکن . بهلام وهك بارون دی روډ شیلد ده لیت : " هیچ ئاشنایيه کی بیسود
دروست مه که . "

کهسانی دهوله مهند کاته کانیاں به سهر نابهن له گهل که سانیکدا که له
ژياندا به هیچ جیگایهک ناگهن . ئهوان به شوین سهر که وتووترین که ساندا
دهگه ریپن له کومه لگا و پیشه سازیيه که یاندا . بو ریگایهک دهگه ریپن
تائه وه ی کاتی زیاتریان له گهل به سهر ببهن . خو یان به دوور دهگرن له
کهسانی نه ریپنی و لهو کهسانه ش که رهخنه دهگرن ، سهرزه نشتی خه لکی
دهکن و سکالا دهکن . ئه گهر خو یان بیینه وه له گهل که سانیکدا که
سکالا دهکن سه بارهت به ژیان یان کاره که یان ئهوا به ریزه وه داوای
لیبوردن دهکن و دهروډن .

ببه به ئه ندام

ئهو شتانه ئه نجام بده که کهسانی دهوله مهند ئه نجامی دهدهن . په یوه ندي به
کومپانیایيه کی بازرگانی یان دوو کومپانیاه بکه که گرنگ یان
یارمه تیده ربن بو بواره کهت . ئاماده ی کوډونه وه کان به . گرنگترین

دهسته كان بناسهروه و به خوبه خش ببه به نهدام له يه كيياندا.
گرنگترين دهسته كان له هر كومپانيايه كدا گرنگترين كسانن له و
پيشه سازييه دا و سهرنجكيشت ده كهن بو خويان.

كاتيك له گهل نهم دهسته خه لكه دا خزمهت ده كهيت نهورا دهر فته تيك
دهسته كه وييت بو بينين و ناسيني نهم كه سانه له زينگه يه كي بي مه ترسي
و بيلايه ندا. به هر ريگايه ك چاويپكه وتن ده كهيت له گهل نهم كه سانه دا و
ريگه ده دهيت بتبينن كه چي جوړه كه سيكيت به چوئيه تي نهورا يارمه تيه
(سوده) ي كه بو كومپانياكه يان دهزگا خوبه خشه كه تي ده گه يه نييت.

گرنگترين خاسيهت

رهنگه گرنگترين خاسيه تي كه ساني ده ولهمه ند نهورا بييت كه جه خت
ده كه نه وه له سهر پيشكه شكر دني ناستي ناياب و باشر له و كارهي كه
نه نجامي ده دن. له كوتا شيكر دنه وه دا، هيچ شتيك يارمه تييت نادات له
ژياندا وه كه له وه ي كه پهره به ناوبانگييه كه ت بدهيت وه ك باشرين كور
يان كچ. نهورا كه سهي كه ناسراوه وه ك باشرين ناست پيشكه شكه ريك له
بواره تايبه ته كه تدا.

وه ك باشرين وه به ره ينان كه كومپانيايه ك ده توانييت بيكات له
به ره و پيشچووني به ره مه كاني يان خزمهت گوزارييه كانييدا له رووي نهورا
شته ي كه كړياره كان ده يانه وييت و پيوستيانه. وه باشرين وه به ره ينانيك
كه كه ساني ده ولهمه مند له خوياندا نه نجامي ده دن نهورا يه كه له بواره
كارامه ييه سهره كييه كاندا باشر و باشر ده بن.

داهاتوت بی سنوره

هه‌رگیز دهرفته‌تی زیاتر بو خه‌لکی زیاتر نه‌بووه که پاره‌ی زیاتر په‌یدا بکن و ئامانجی دارایی زیاتر به‌ده‌ست بهینن به شیوه‌یه‌کی خیراتر له‌وه‌ی که له ئه‌م‌روډا هه‌یه. به‌لام وه‌ک ئیرل نایتینگال ده‌لیت: "به‌رله‌وه‌ی که بتوانیت شتیکی زیاتر و جیاوازترت هه‌بیته‌ئاوا پیویسته‌بیته که‌سیکی جیاوازتر. "یاسای کوششی ناراسته‌وخو ده‌لیت: "کاتیك زور به‌ه‌ماس و سووربوونه‌وه‌وه جه‌خت له‌سه‌ر په‌رده‌دان به شیوازه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی که‌سانی ده‌وله‌مه‌ند ده‌که‌یته‌وه و ئه‌و کارانه ده‌که‌یت که هه‌موو پروژیک ئه‌نجامی ده‌ده‌ن ئه‌وا به‌زوویی خو‌ت ده‌بیته‌به که‌سیکی ساماندار، له ناوه‌وه و له دهره‌وه‌شدا."

راهینانه کردارییه‌کان

1. ئه‌م‌روډا بریار بده که وه‌ک که‌سانی ده‌وله‌مه‌ند بیر بکه‌یته‌وه و کردار بکه‌یت. بیروکه‌کانی ئه‌م به‌شه جیبه‌جی بکه. چاوپیکه‌وتنه‌کان، چیروکه‌کان و کتیبه‌کان بخوینه‌ره‌وه سه‌باره‌ت به‌و که‌سانه‌ی که زور سه‌رکه‌وتوون و ئه‌و شتانه‌ش ئه‌نجام بده که ئه‌وان ئه‌نجامی ده‌ده‌ن.
2. خوویه‌ک هه‌لبژیره که پیته‌وايه ده‌توانیته‌ یارمه‌تیته‌ بدات بو په‌رده‌دان به بیرکردنه‌وه‌ت، چه‌مکی خودی که‌سانی ده‌وله‌مه‌ند وه هه‌موو پروژیک کاری له‌سه‌ر بکه هه‌تا‌کو ده‌بیته‌به شتیکی ئوتوماتیکی بو‌ت و ئاسان

دهیّت.

۳. چالاکیهک یان هه لسوکه وتیکی شیوازی ژیانکردنی کهسانی
سهرکه وتوو هه لبرژییره. ههروهها بیکه به به شیک له شیوازی ژیان کردنت.
ئیستا نه نجامی بده.

کورتکراوه

هیچ کام له سهرکه وتن و شکست بهرپیکه وت نین. تو له و شوینهیت و نهو
که سهیت به هوئی خوته وه، به هوئی شیوازی بیرکردنه وه و هه لسوکه وتته وه.
نه گهر ده ته ویّت داهاتووت له هه ر بواریکدا باشتر بیّت نهوا پیویسته
سه ره تا بیرکردنه وه ت بگوریت و به ره و پیشی بهیت له گهل نهو شتانه ی که
له م کتیبه دا وه سفکراون. پیویسته هه لبرژاردنی نوی بکهیت و بریاری باشتر
بدهیت.

خوشبه ختانه، هه موو نهو شته ی که ههیت، له ته مه نی مندالییه وه فیّری
بویت له ده رته نجامی وه رگرتن و کرداره وه بووه. له هه ر کاتیکیدا بیّت
ده توانیت بریار بدهیت بیروکه ی نوی فیّربیت، هه لسوکه وتی نوی پهیره و
بکهیت و ده رته نجامی جیاواز به ده ست بهیّیت.

به ختیکی باش!

له بلاو کراوه کانی دیکه ی کتیبخانه ی به ختیار ی له بواری

گه شه پیدانی مرویدای:

کتیب	نوسهر	وهر گپ
ملیوتیری خیرا	مارک فیشه ر	حه یدهر ئیبراهیم
شوین دلت بکه وه	ئه ندریو ماتیس	حه یدهر ئیبراهیم
هیزی باوهر به خو بوون	برایان تره یسی	که لسوم عومهر و حه یدهر ئیبراهیم
نهنیه کانی میشکی ملیوتیر	تی. هارڤ ئیکهر	که لسوم عومهر و حه یدهر ئیبراهیم
شازاده بچکوله که	ئانتوان دو سانت ئیگزوپیری	حه یدهر ئیبراهیم

Get Smart!

Brian Tracy

برایان تره‌یسی

نوسه‌ریکی نه‌مریکی به‌رچه‌له‌ك كه‌نه‌دییه و وتارییژی بواری گه‌شه‌پیدانی مروییه . كه‌سایه‌تییه‌کی نیوده‌وله‌تی گرنکه له بواری سهرکه‌وتن، دانانی پلان و به‌دییه‌نانی تامانجه‌كان له نه‌مرو‌دا . نوسه‌ری کتیبه به‌ناوبانگه‌کویه به‌ناوی (بو‌قه‌که قوت بده!) خاوه‌ن و به‌ری‌وه‌به‌ری جیبه‌جی‌کاری کو‌مپانیای نیوده‌وله‌تی برایان تره‌یسی یه له بواری راهی‌نان و گه‌شه‌پیدانی تاك و کو‌مپانیاکاندا .

له‌م کتیبه‌دا فی‌ر ده‌بی‌ت:

- ۱ . می‌شکت به‌و جو‌زه رابه‌ی‌نیت که نه‌نجامی سهرکه‌وتوو به‌ده‌ست به‌ی‌نیت .
- ۲ . له ههر دو‌خیکدا بی‌ت، ده‌رفه‌ته‌کانی گه‌شه‌کردن و به‌ره‌وپیش‌چوون بناسیته‌وه .
- ۳ . نه‌و هو‌کار و شی‌وازی بیر‌کردنه‌وه نه‌ری‌نییانه بناسیته‌وه و بن‌پریان بکه‌یت که ده‌تگی‌رنه‌وه دواوه له به‌دییه‌نانی تامانجه‌کته .
- ۴ . پلان داب‌نی‌ت، کردار بکه‌یت و به‌خی‌رایی تامانجه‌کانت به‌دی به‌ی‌نیت .

" پیش‌نیاز نه‌که‌م نه‌م کتیبه بخوینیت‌وهه، به‌بی گویدانه نه‌وه‌ی له کوئی ری‌گای سهرکه‌وتندا‌یت . نه‌م کتیبه ته‌نها یارمه‌تی‌ت نادات بکه‌یت به‌لوتکه‌ی سهرکه‌وتن به‌لکو یارمه‌تی‌شت ده‌دات خی‌راتر پی‌ی بکه‌یت ."

(دو‌ن نی‌م گرین ، به‌ری‌وه‌به‌ری جیبه‌جی‌کاری دامه‌زراوه‌ی ناپلیون هیل)

