



برایان تره یسی

به ریوه بردنی
کات

وه رگیرانی:
که لسوم عومهر - مزده محهمهد





238

posts

19.2k

followers

7

following

Promote

Edit Profile

پەرەك فەرمی **کتابی PDF**

Public Figure

لێره

باشترین و بەسودترین و پر خوێنەرترین کتێبه‌کان

بە خۆرای و بە شیوه‌ک PDF داگره

Ganjanya

لینکی کتێبه‌کان 📌 نەم لینکە بکەرەوه بۆ داگرتی کتێبه‌کان

drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo_





بزرگان نره نسی

به ریوه بردنی کات

وه رگیرانی:
که لسوم عومه ر - مژده محهمه د



به ریوہ بردنی

کات

براین تره‌یسی

وہرگیرانی:

کہ نسوم عومہر - مژدہ محمدہد

ناسنامه‌ی کتیب:

ناوی کتیب: بهر توبه بردنی کات

نوسهر: براین تره‌یسی

وهر گیر: که لسوم عومهر - مؤده محمه‌د

بابعت: گه‌شه پیدانی مرویی

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: 2500 دینار

له بهر توبه بردنی گشتی کتیبخانه گشتیه کان ژماره‌ی سپاردنی (۱۳۱۶) سالی ۲۰۱۹ پندراره.

له بلاو کراوه‌کانی کتیبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قاسمی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰

پېرست

| | |
|----|---|
| ۵ | بەشى يەكەم |
| ۵ | سايكۆلۆژىيە بەرزۆه بېردنى كات |
| ۱۳ | بەشى دووھەم |
| ۱۳ | نىرخ و بەھاكانت دىيارى بىكە |
| ۱۹ | بەشى سېھەم |
| ۱۹ | بىر لە دىد و ئەرکە سەرەككەكانت بىكەرەوھ |
| ۲۶ | بەشى چوارەم |
| ۲۶ | پلان بۆ داھاتوت دابنى و بىكەرپېرەوھ بۆ ئىستات |
| ۳۲ | بەشى پىنچەم |
| ۳۲ | بەرنامە و پلانى نوسراو دابنى |
| ۳۸ | بەشى شەشەم |
| ۳۸ | (ھىلكارى پېرۆزەكانت بىكېشە) |
| ۴۴ | بەشى حەوتەم |
| ۴۴ | لىستى كىدارەكانى پۆزانەت دروست بىكە |
| ۶۱ | بەشى نۆيەم |
| ۶۱ | لەسەر ھىلگەكەت بىمىنەرەوھ |
| ۶۹ | بەشى دەيەم |
| ۶۹ | دەرەنجامى بوارە سەرەككەكانت دىيارى بىكە |

۷۷ به شی یازده یه م

۷۷ (بریکاری کردن بۆ نه وانی دیکه)

۸۰ به شی دوازده یه م

۸۰ جه ختکردنه وه له سه ر یه کبیری

۹۲ به شی چوارده یه م

۹۲ دروستکردنی به ربه سته کانی کات

۹۸ به شی پازده یه م

۹۸ کۆنترۆلی ناوېر و وه ستینه ره کان بکه

۱۰۲ به شی شانزده یه م

۱۰۲ ده سته و تاقم کردنی ئه رکه کانت

۱۰۶ به شی حه فده هه م

۱۰۶ په یوه ندییه ته له فۆنیه کانت ریک بجه

۱۱۵ به شی نۆزده

۱۱۵ خیراتر بخوینه ره وه، زیاترت له بیربیت

۱۲۰ به شی بیسته م

۱۲۰ په ره به به ره مهینانی که سی بده

۱۲۶ کۆتایی

بەشی یەكەم

سایکۆلۆژیای بەرزۆه بەردنی کات

چۆنییەتی بیرکردنەوهو هەستکردنن سەبارەت بە ژیان بە شیۆه یەکی بەرچاو چۆنییەتی ژیانەت دیاری دەکات، وە کپۆکی هەستەکانت بو کەسایەتیت، ریزی خودیییت، دەریدەخات کە چەندە خۆتت خۆش دەوێت.

ریزی خودیییت بەو رینگا و شیۆازانە دیاری دەکریت کە بەکاریدەهینین لە پەرەدان بە توانا شاراوەکانت، کاتیئک بە کارامەیی کار دەکەیت، ریزی خودیییت زیا دەکات، وە بە پیچەوانەشەو بەرەو کەمی دەچیت کاتیئک بە کارامەیی کار نەکەیت.

وینەدانەوهی ریزی خودییی کە پیی دەوتریت "خودکاریی" پیناسە دەکریت بە پلەیی هەستکردنت بە خۆت کە چەندە کەسیکی شایستە، بەتوانا، داھینەریت، وە توانای چارەسەری کیشەکانی خۆت هەیهو دەتوانیت کارەکانت ئەنجام بەدەیت و ئامانجەکانت بەدەست بەینیت. هەتاوھکو زیاتر هەست بە شایستەیی و بەتوانایی و داھینەریی خۆت بکەیت، ریزی خودییی و داھینەری و

بەتواناييت زياتر دەكات. ھەر بەشېك تەواوگەر و
پشتگيريكەرى بەشەكەى ديكەيە.
ئەو كەسانەى كە بە باشى كاتەكانيان بەرپۆه دەبەن
ھەميشە ھەستىكى نەرىنيان ھەيە و باوھېيان بە خۆيان
ھەيە لە ژياناندا.

ياساي دەست بەسەرداگرتن

سايكۆلۆژيائى كات بەرپۆه بېردن لەسەر بنەمايەكى
سادە دامەزراو، پيى دەوترىت ياساي دەست
بەسەرداگرتن، ئەم ياسايە دەلئيت چەندە ھەست بەكەيت كە
ژيانى خۆت جەوگير كردوو ئەوا ئەوھندە ھەست بە باشى
دەكەيت سەبارەت بە خۆت. ھەر ھەياسا كە دەلئيت كە
چەند ھەست بەكەيت جەوگيرى ژيانى خۆت لە دەست داو
ئەوا ئەوھندە ھەست بە نەرىنى دەكەيت سەبارەت بە
خودىي خۆت.

دەروونناسان ئاماژە دەكەن بە جياوازى نيوان
جەوگيرى ناوھكى، كاتىك وا ھەست دەكەيت كە گەرە
مامۇستاي چارەنووسى خۆتيت، وە جەوگيرى دەرەكى،
كاتىك وا ھەستدەكەيت كە لەلايەن بارودۇخ و
چارەدەور تەو جەوگير كراويت.

كاتىك جەوگيرى دەرەكيت ھەيە، وا ھەست دەكەيت
كە لەلايەن سەرۆك وە ياخود لەلايەن كارو
بەرپرسىيارىتتییەكانتەو جەوگير كراويت، وا ھەست

دهكەيت كه دهبييت كاريكي زور نه نجام بدهيت وه كاتيكي كه ميشت ههيه، وه ههروهها وا ههست دهكەيت كه بهراستي له ناستي بهرپرسيارييتي كات و ژيانندا نيت. هه موو نهو شتانهي كه كاتژمير به كاتژمير نه نجاميان دهدهيت تهنا وه لامدانه وهو كاردانه وهيه بو پووداوه دهرهكييهكان.

جياوازييهكي يهكجار زور ههيه له نيوان نهو كردارانهي كه دياريكردني خودي و نامانج ئاراستهكەرن، له گهه كاردانه وههكان كه وه لاميكسي دهستبهجين بو فشاره دهرهكييهكان.

جياوازييهكه له نيوان ههستكردني ئهريني و جله وگيري ژيانندا وه ههستكردن به نهريني، فشارو پهستانه دهرهكييهكاندايه.

بو ئه وهه باشترينهكان نه نجام بدهيت، دهبييت ههستيكي بههيزي جله وگيريت ههبييت له بواره گرنهگهكاني ژياني كهسي و كارهكهتدا.

بهرکردنهوه و ههستهكانتا

له زاراوهكاني دهرهونناسيدا هاتووه كه ههركهسيك "تيگهيشتنيكي خوديي" ههيه، بهرنامه ناوهكييهكان كه دهست دهگرييت بهسەر پهفتارهكانيدا له هه موو بواره گرنهگهكاني ژيانندا. نهو كهسانههه كه ناستي "تيگهيشتي خودي" بهريان ههيه به له بهرچاوگرتني بهريوهبردني

کاته کانیان، وه که سیکی باش ریڅخراو و داهینه ر بیر له
خویان ده که نه وه، وه همیشه خویان له ناست
بهرپر سیاریتی ژیان و کاره کانیا ندا ده بینن.

تینگه یشتنی خودییت، پیکه اتوه له همو
بیرو که کانت، وینه و خه یاله کانت وه باوهره کانت سه بارهت
به خوت، به تایبه تیش به له بهرچا وگرتنی نهو ریگایه ی که
کاته که تی پی بهریوه ده بهیت.

هنديک خهک باوهریان به خویان هیه که له نهو پیری
باش ریڅخستن و کارامه ییدان. نهوانی دیکه به ردهوام وا
هست ده کهن که بهزیندراون به داخواییه کانی که سانی
دیکه و بارودوخه کان.

باوهره کان ده بنه راستی

باوهره کانت سه بارهت به خوت و تواناکهت بو
بهریوه بردنی کاتی خوت چین؟ نایا خوت وه که سیکی
کارامه ده بینیت و وا هست ده کهیت که که سیکی کاریگر
و کارامهیت له بهریوه بردنی کاتدا؟ نایا باوهرت وایه که
که سیکی داهینه ریت و له جله وگیرییه کی تهواوی ژیان و
کاره که تدایت؟ باوهره کانت هرچییه ک بن، نه گهر وه کات
بهریوه بهریکی نایاب بیر له خوت بکهیت هوه، نهوا
به شیوه یه کی سروشتی نهو شتانه نه انجام ده دهیت که
چوونیه کن له گه ل نهو باوهره تدا.

تىڭگە يىشتىنى خودىت واتلىدە كات كە بە بەردەوامى
مەولى سازدان بەدەيت لەنىوان ئەو كەسەى كە خۆت
دەبىنىت، لە ناوہوت، وە ئەو شىوازەى كە كارى
پىدەكەيت لە دەرہوہ ئەگەر باوہرت و ابىت كە كاتەكەت بە
باشى بەريۆه دەبەيت ئەوا دەبىتە كات بەريۆه بەرىكى باش.
دەتوانىت بەشدارى مەموو خولەكان بگەيت لەسەر
بەريۆه بېردنى كات، مەموو پەرتوكەكان بخوینىتەوہ، وە
مەشقى چەندان شىواز بگەيت، بەلام ئەگەر وا مەست
بگەيت كە كات بەريۆه بەرىكى لاوازىت، ئەوا هیچ شتىك
ناتوانىت يارمەتت بەدات. ئەگەر پەرە بەدەيت بەو خووت
كە دەرەنگ بگەويت لە چاوپىكەوتن و كۆبوونەوہكانت،
ياخود بېروات و ابىت كە كەسىكى نارىك و ئازاوەچىت، ئەوا
ئەم خووانەت بە شىوہىەكى خودكارانە دەبنە رەفتار و
رەوشتەكانت.

وہ ئەگەر بىرپراكانت سەبارەت بە ئاستى كارامەى و
كارىگەرى كەسىت نەگۆرىت، ئەوا تواناكەت بو
بەريۆه بېردنى كات مەرگىز ناگۆرىت.

بېرىارىك بەدە

چۆن پەرە بە بىرپاوەرە تازەو ئەرىنىيەكان سەبارەت
بە خۆت و ئاستى داھىنەرى كەسىت دەدەيت؟
خۆشەختانە، كارىكى گران نىيە. بە شىوہىەكى سادە

پىنويستى بە ويست، يەكلایى كىردنەو، نەخشەدانان و
(مەشكردن) ھەيە. گىرنگىرىنيان: بىرىاردانە بۇ بەرھودان بە
خوۋە تايىبەتەكانى كات بەرپۆلە بەردى، ۋەك نامادەبوونى
پىنئوختە لە ھەموو كۆبوونەوكاندا بۇ پىنئىبىنى كىردى
داھاتوت.

ھەموو گۆپانىك لە ژيانندا كاتىك دەبىت كە بىرىرىكى
پاست و دروست دەدەبىت بۇ ئەنجامدانى كارىك بە
شىۋەيەكى جىاواز. بىرىاردان بۇ ئەوھى بىتتە كات
پىنكخەرىكى ناياب يەكەم ھەنگاۋى سەرەكىيە.

بەرنامە دارپۆلى ھىزرت بىكە

ھەر كە بىرىارت دا بىتتە كەسىكى داھىنەرى مەزن،
ئەوا زىنجىرەيەك لە شىۋاۋى بەرنامەيى كەسىكى ھەن كە
دەتوانىت مەشقىان بىكەيت.

يەكەمىان: ئەوھى كە كىتوگۆى ناۋەكىت بىگۆرىت، لە
سەدا نەوھدو پىنجى ھەست و كىردارەكانت دىارىكراون بەو
پىنگايەى كە تۇ قسەى پىدەكەيت لەگەل خۆتدا لە زۆربەى
كاتەكاندا. ھەمىشە ئەم وتەيە بۇ خۆت دووبارە بىكەرەو
"من كەسىكى پىنكخەرو داھىنەرم" كاتىك بەھۆى كارو
چالاكىيەكانتەو تەواۋ ماندوو دەبىت ئەوا كاتىك ۋەرىگرە
و بىرۆرە دەرەو بە خۆت بلى. "من كەسىكى پىنكخەرو
داھىنەرم".

ھەمىشە ئەم وتەيە دووبارە بىكەرەوۈ و بە خۇت بلىن:
"من كات بە پەرزەنت بەردەنسى كات."

ھەر كاتىك ئەم وتانە بە خۇت دەلىنيت ئەوا ھىزى
بەناگايت ئەم وتانە ۋەك فرمانىك ۋەردەگىرىت و دەست
دەكات بە ھاندان و پەرزەنتىنى كىردىت تاۋەكو بە پراستى لە
ھەلسوكەوت و پەفتارە كاتتدا بىيىتە كەسىكى پەكخراۋ.

بە ۋە شىۋەي دەتەۋىت، ۋىناي خۇت بىكە

دوۋەم پەنگا بۇ گۆپىنى پەفتار و كىردەۋەكانت: ئەۋەيە
كە ۋىناي خۇت بىكەيت ۋەك كات پەكخەرىكى ناياب و
سەركەۋتوۋ. خۇت ۋەك كەسىكى پەكپەيىك و كارامە بىيىنە
كە جەۋگىرى ژىانى خۇت كىردىت.

لەبىرت بىت ئەۋ كەسەي كە لە ناۋەۋە دەبىيىت،
دەبىتە ھەمان ئەۋ كەسەي كە لە دەرەۋەتە.

ئەگەر بوۋىتە كەسىكى پەكخراۋ و داھىنەر، ئەۋا چۇن
بە شىۋەيەكى جىاۋاز پەفتار دەكەيت؟ چى جىاۋازىيەكى
دەبىت لەگەل ئەۋ شىۋازەي ئەمپۇ پەفتارى پەدەكەيت؟

ۋىنەي كەسىكى ھىمەن، باۋەپەخۇ بوۋ، كارامە، بۇ
خۇت دروست بىكە، كەسىك كە بتوانىت لە ماۋەيەكى كەمدا
چەندىن كار بەئەنجام بىگەيەنىت.

ۋىناي ئەۋە بىكە كە كەسى داھىنەر دەبىت چۇن بىت.
ئايە مېزى كارەكەي پەكخراۋ و پاك و خاۋىنە؟ ئايە كەسەكە

وا دەردەكە ویت كە پەلەى نەبیت و فشارى لەسەر نییه؟
وینەیهكى پوونى خۆت لە مینشكتدا دروست بكە، وەك
كەسێك كە جلەوگىرى تەواوى ژيان و كاتەكانى كردبیت.

وايدابنى "ئەگەر"

سێهەم رینگا بۆ بەرنامەپێژىکردنى خۆت: ئەوێهە كە
وايدابنىیت بەرپۆه بەرێكى باشى كاتیت. بىر لە خۆت
بكەرەوێهە كە رێكخەرىكى باشیت لە هەموو ئەو شتانەى
ئەنجامى دەدەیت. ئەگەر بەرپۆه بەرێكى باشى كات بیت،
ئەوا چۆن رەفتار و هەلسوكەوت دەكەیت؟ چ شتێك ئەنجام
دەدەیت بە جياوازى؟ بە لەبەرچا و گرتنى كات و داھینانە
كەسێهەكانت، چ شتێك جياواز دەبیت لەو رینگايەى كە
ئىستا شتەكانى پێنەنجام دەدەیت؟

ئەوێهە جىگای دلخۆشییە، تەنانەت ئەگەر بىر لەوێش
نەكەیتەوێهە كە بەرپۆه بەرێكى باشى كاتیت ئەمپۆ، بەلام
لەگەڵ ئەوێشدا وايدابەنىیت كە كەسێكى ئاواھابیت، ئەوا
ئەم كردارانەت هەستى كارامەيى كەسیت لا دروست
دەكەن. لە راستیدا دەتوانیت كردارەكانت، خووەكانت وە
هەلسوكەوتەكانت بگۆریت، كاتێك وايدابەنىیت هەتاوێهەكو
دەيكەیت بە راستى.

بهشي دووهم

نرخ و بههاكانت ديارى بکه

له کاتيکدا بهريوه بردني کاته کهت بهريوه بردني ژيانته،
نهوا برهودان به داهينانه کهسيه کانت به تاقیکردنه وهی
بههاکانت دهست پیده کات. یه کیک له یاساکانی (مورفی)
دهلیت که بهر له وهی هر کاریک نهجام بدهیت، پیویسته
سهره تا شتیکی دیکه بکهیت. مه حاله بتوانیت کاته کانت به
باشی بهريوه ببهیت هه تا وه کو نه زانیت به ته وای نرخ و
بههاکانت چین.

کات بهريوه بردنیکی باش پیویستی به وهیه که
جله وگیری زنجیره پروداویک بکهیت و بیانگونجینیت له گهل
نهو شتانهی که بوت گرنکن. نه گهر نه مه بوت گرنک نییه،
که واته هه رگیز ههست به هاندان ناکهیت و ناتوانیت
جله وگیری کاته کهت بکهیت.

نه مه له خوٚت بپرسه: "بوچی نه مه ده کهم؟" بوچی
به یانیاں له خه و هه لدهستیت؟ بوچی نهو کاره ده کهیت که
دهیکهیت؟ هوکار چیه له شوینه کار ده کهیت که لییتی؟

واتا و مه بهسته کان

هه موو کهسیک مه بهست و نامانجیکی زوری ههیه له
ژياندا، یه کیک له هوکاره سهره کییه کانی فشاری کهسی و

بیتاقەتییەكان ئەو ھەستەییە كە ئەو ھى ئەنجامى دەدەیت
ھىچ واتا ھەبەستىكى نىیە، دەبىت ھەمیشە پىرسىت:
"بۆچى؟"

دەتوانىت بىتە كەسىكى كارامەتر بە تەكنىك و
شىوازەكانى كات بەرپۆلە بەردن، بەلام ئەمە ھىچ باشىيەكى
بۆت نابىت ئەگەر تەنھا كارامە بىت لە ئەنجامدانى شتىك كە
ھىچ واتا و گرنگىيەكى بۆت نىیە. لەم كاتەدا كارامەيى
زیاتر ھەستەكانى نامۆبۆون، نائومىدى و دلەپراوكىت زیاتر
دەكەن.

بەنرخترىن شت بۆتۇ چىيە؟ (بە بەھاترىن شتى ژيانت چى يە؟)
پىرسىارىكى دىكە كە پىويستە لە خۆتى پىرسىت
ئەو ھىە، "بە بەھاترىن شت لە ژيانت چىيە؟" بەپراستى
گرنكى بە چ شتىك دەدەیت؟ گرنكى بە چى نادەیت؟ تەنھا
كاتىك ھەست بە دلخۆشى، بەنرخى و سودمەندى دەكەیت
كە چالاكىيەكانى پۆزانەت گونجاو بن لەگەل بەھاكانت.
زۆرىنە ھەرە زۆرى بیتاقەتى و نائومىدى و پەستەكانى
ھەردوك ژيان و كارەكەشت بەھۆى ئەو ھىە كە كارىك
ئەنجام دەدەیت بەلام بەھاو نرخت بۆ شتىك داناو كە بە
تەواوى جىاوازە لەو كارەت.

چەندىن پاپۆرت و پەپراو ھەن سەبارەت بە
ئەزمونەكانى كارمەندەكان كە سوتىنراون بەھۆى ئەو

زەبىرو پەستانى كارانەى بەسەريانەوھىيە، بەلام ئەو كەسانەى كە كارەكەى خۇيان خۇشەدەوئىت، بە تەواوى دليان دەدەن بە كارەكەيان لەبەرئەوھى كارەكەيان وئىنەدانەوھى بەھاكانيانە، بە دەگمەن توشى فشارى دەروونى و جۆرەكانى دەبنەوھ. كاتىك بە ھاوسەنگى لەگەل بەھاكانتدا دەژىت، ھەمىشەو بەردەوام ھەست بە ھەلقولانى وزە و توانا، پەرۇشى و داھىنانى زياتر دەكەيت. فشارەكان بەھوى ئەوھو دەروست دەبن كە ئەو كارانەى ئەنجامى دەدەيت ھاوسەنگ نىن لەگەل بەرزۆھە نىرخ و بەھاكانتدا.

تۇناناسايىت

ئەوھ بزانەو پەسەندى بىكە كە تۆكەسىكى يەكتاوى بىوئىنەيت. نىرخ و بەھاكانت بەردەوام و بە درىژايى ماوھى ژىانت لە گەشەكردن و پەرەسەندندا دەبن. لە ئەنجامى ئەزموون و كاريگەريىيە بىشومارەكانەوھ دەردەكەون. بەشىكن لە كەسايەتى و تايبەتمەندىت. زۆر بە دەگمەن و بە تىپەربوونى كات دەگۆرپىن. ئەركى تۆ ئەوھىيە كە بزانىت نىرخ و بەھا راستەقىنەكانت كامانەن وە پاشان ژىانت رىكبخەيت ھەر بەم ھۆيەوھە بتوانىت ژيان و كاركردنت ھاوسەنگ بىكەيت لەگەل ئەم بەھايانەدا.

لىكۆلپىنەۋە لە خۇت بىكە

لېرەدا پراھىنلانى تەۋاۋ كەردنى چۈر پىستەمان ھەيە كە
دەتۋانىت بەكارىبەھىنىت بۇ ئەۋەي بەرچاۋ پوۋنىيەكى
باشترت ھەبىت بۇ ئەۋ كەسەي كە ھەيت لە ناخەۋە. ھەر
پىستەيەك تەۋاۋ بىكە:

(۱) "من... ئەگەر كەسىكى نەناسراۋ لىت پىرسىت
"بەراستى تۇ كىيىت؟" ئەۋا ۋە لاسى تۇ چى دەبىت؟ ئەۋ
يەكەم ۋ شانە چىن كە بۇ پىناسە كەردنى خۇت بەكارىان
دەھىنىت؟ ئايا لە لايەنى كارەكە تەۋە، ياخۇد
خاسىيە تەكانت ۋەك كەسىك، ھىۋاكانت، خەۋنەكانت ۋ
خولياكانت پىناسەي خۇت دەكەيت؟ سى بۇ پىنج ۋ شە
ھەلبىزىرە بۇ تەۋاۋ كەردنى ئەم پىستەيە "من...".

ئەگەر چاۋپىكە ۋ تەن لەگەل كەسانى دەۋرۋبەرت
بەكەيت، ياخۇد ئەۋ كەسانەي كە لەگەلت دەژىن ۋ كارت
لەگەل دەكەن، ۋە ھەمان پىرسىيارىان لىكە سەبارەت بە
خۇت، ئايا چى دەللىن؟ كەسانى دىكە چۈن پىناسەت
دەكەن لە پوۋى بەھاكان ۋ ئەۋ كەسەي كە ھەيت؟ لەسەر
بىنچىنەي ئەۋ شىۋازەي كە ھەلسۈكەۋت ۋ مامەلە لەگەل
كەسانى دىكە دەكەيت، ئەۋ دەرنەجامە چىيە كە دەستىان
دەكەۋىت سەبارەت بەۋەي كە تۇچ جۆرە كەسىكىت لە
ناۋەۋە؟

(۲) "خه لکی... بیر له خه لکی بکهره وه، نه وانه که له جیهانی دهوروبه رتن. چون پیناسه ی په گه زی مرو فایه تی ده که یت؟ نایا خه لکی باش، گونجاو و خوشویستراون؟ نایا خه لکی ته مه ل، ته له که باز و پشت پینه به ستراون؟

وه لآمه که ت کاریگه رییه کی زوری ده بیئت له سهر نه وه ی چون مامه له له گه ل خه لکی دیکه ده که یت له هه موو به شه کانی ژیان تدا. نه مه هه موو شتی ک دیاری ده کات که به دهستی ده هیئت وه ک جیبه جی کاریک و وه ک که سی ک له گه ل خیزان و هاوړیکانیدا.

(۳) "ژیان بریتییه... لیرهدا وه لآمه که ت په نگه ئاسان و ساده بیئت، به لآم نه مه قسه له سهر ته واوی فه لسه فه ی ژیان ت ده کات.

که سانی دلخوش و تهنروست و ئه ریئی ژیان وه ک نه زمونیکی بیهاوتا ده بینن که پره له به رزبوونه وه و نزم بوونه وه کان (خوشی و ناخوشییه کان) به لآم به دلنیا ییه وه سهرتا پای سهرکیشییه.

یه کی که له چیرۆکه دلخوازه کان له لام چیرۆکی نه و کوره گه نجه یه که ده چیته لای فه یله سوفیکی پیرو پیی ده لیئت "ژیان زور نه سته مه". فه یله سوفه که وه لآم ده داته وه ده لیئت "به به راورد له گه ل چی؟"

ۋەك (مىلېن كىلەر) دەلىت "ژيان ياخود
سەركىشىيەكى چاۋنە ترسانەيە، ياخود ھىچ نىيە". ژيان
چىيە بۇ تۇ؟

۴) "گەرەتەرىن ئامانچ لە ژيان برىتتىيە لە ... " ئەگەر
بتوانىت دارە جادوويەكەت با بەدەيت و بە تەنھا يەك ئاۋاتى
مەزىن بەدەست بەينىت ئەۋا ئەۋ ئامانچە كامە دەبىت كە
گەرەتەرىن كاريگەرى ئەرىنى دەبىت لە ژيان تەدا؟ ئىستقا ئەم
رستانە تەۋاۋ بىكە:

"گەرەتەرىن ئامانچ لە كارەكانمدا برىتتىيە لە ..."

"گەرەتەرىن ئامانچ بۇ خىزانەكەم برىتتىيە لە ..."

ئەمانە گەرىگەتەرىن و كاريگەتەرىن پەرسىيارن كە ھەمىشە
بتوانىت لە خوتى پەرسىيت و ۋەلامى بەدەيتەۋە بۇ خوت.
كاتىك پوون و ئاشكرا دەبىت سەبارەت بە ۋەلامەكانت - كە
رەنگە ئاسان نەبن - لە پاشان دەتوانىت لە خوت پەرسىيت
كە پىۋىستە چ گۇرەنكارىيەك بەكەيت تاۋەكو بەكارمىنانى
كاتەكەت و لە پىشەبىنىيەكانى ژيان تە زىاتر لەگەل يەكتر
گونجاۋ بن.

(ناپلىۋن ھىل) تىبىنى ئەۋەى كەردوۋە كە ژيان تەنھا
بۇ ئەۋە دەستى پىكەردوۋە تاۋەكو گەرەبىت كاتىك
پەرسىيارىكى پوون و ئاشكرا دەدەيت لەسەر گەرەتەرىن و
گەرىگەتەرىن ئامانچ لە ژيان تەدا؟

گەرىگەتەرىن ئامانچەكانت چىن؟

بەشى سېھەم

بىر لە دىد و نەركە سەرەككېيە كانت بگەرەو

يەككە لە باشتىن و كارىگەرترىن پەرتووكە كان كە لەم
چەند سالەى رابردودا نوسراون، پەرتوكى "بىر كىرەنەوئەى
هېواش و خىراى" دانىال كاهىنمانە. پروانگەكەى ئەوئەى كە
ئىمە پىويستە دوو جۆرى جىاواز لە بىر كىرەنەوئەى
بەكاربەينىن تاوەكو مامەلە لەگەل ئەو بارودۇخە
جىاوازانەدا بگەين كە لە ژيانى پۇژانەماندا تووشى دەين.
بىر كىرەنەوئەى خىرا، ئەو جۆرە بىر كىرەنەوئەى كە بۇ
مامەلە كىرەن لەگەل بەرپىرسىيارىتى و چالاكى و كىشەو
بارودۇخ و نەركە كورت خايەنەكاندا بەكارى دەينىن. بە
خىراى و نەژادىانە كىرەن دەكەين. لە زۆر بەى كاتەكاندا،
بىر كىرەنەوئەى خىرا بە تەواوى گونجاو بۇ چالاكىيەكانى
پۇژانەمان.

دووم جۆرى بىر كىرەنەوئەى كە (كاهىنمان) بۇمان
باسدەكات، بىر كىرەنەوئەى هېواشە. ئەمە كاتىكە كە
دەگەپىتتەوئەى دواوئەى كاتى زىاتر تەرخان دەكەيت بۇ ئەوئەى
بە تەواوى و وردى بىر لەوئەى بگەيتتەوئەى كە دەتەوئەى ئەنجامى
بەدەيت بەرلەوئەى بىرىارى لەسەر بەدەيت. بەرچاوپروونىيەكەى
(كاهىنمان) ئەوئەى بۇ كە شكستەينان لە بىر كىرەنەوئەى

ھىۋاش لە كاتىكدا كە پىۋىستە ھۆكارى زۆرىنەى
ھەلەكانمانە كە لە ژيانماندا ئەنجامى دەدەين.
تاۋەكو ببىتە كەسىكى كارامە لە بەرزەۋە بىردىنى كاتدا و
جەھوگىرى تەۋاۋى ژيانىت بىكەيت، ئەۋا پىۋىستە بە
شىۋەيەكى پىكوپىك بىر كىردنەۋەى ھىۋاش لە كات و
شۋىنى پىۋىستى خۇيدا بەكاربەينىت. بەم پىرسىارە دەست
پىبىكە "ھەلدەدەم چى ئەنجام بدەم؟"

بەرنەۋەى دەست بەكاربىت، بىر بىكەرەۋە

زۆرجار ئەۋپەرى كارى گران دەكەيت و خۆت ماندوۋ
دەكەيت لە كارەكەتدا، بەلام كاتت تەرخان نەكردوۋە بۇ
ئەۋەى بىر لەۋە بىكەيتەۋە كە بەپراستى دەتەۋىت چى
بەدەست بەينىت.

چىرۆكى ژن و مىردىك ھەيە كە بە ئوتومبىل گەشت
دەكەن لە سانتياگوۋە بەرەۋ لۇس ئەنجلۇس. پىاۋەكە
شارەزاي پىگا كە نەبوۋ بەلام بەردەۋام بەۋپەرى خىرايىەۋە
ئوتومبىلەكەى لىدەخوپى. لە خالىكدا، ژنەكەى لىى
پىرسى: "ئازىزەكەم، سىمىرخ لەسەر پىگى لۇس
ئەنجلۇسە؟"

پىاۋەكە وتى: "بۇچى ئەم پىرسىارە دەكەيت؟" ژنەكە
ۋەلامى داىەۋە، "ئاخر، ئىستا بەلاى نوسراۋىكدا پۇشتىن

كە دەلىت ئىمە لەسەر پىنگەي سىمىرخىن. "پىاۋەكە وتى:
"كىشە نىيە، ئىمە كاتىكى خوش بەسەر دەبەين!"

بەرلەۋەي پىن لەسەر تاۋدەرى ژىيانى خۇت دابنىي،
دەبىت تەۋاۋ دىنبايىت سەبارەت بەۋ شتەي كە بەراستى
ھەۋلەدەيت بەدەستى بەينىت.

(نەمبۇس بايرىس) لە (قاموسى ئەھرىمەندا)
نوسىۋىيەتى كە "پىناسەي دەمارگىرى برىتتىيە لە
چەندجارە كىردى ھەۋلەكانت لە پاش ئەۋەي ئامانجەكەت
لەبىر كىردۈۋە."

ئايا ئامانجەت بۇ دروستكىردى ژىيانىكى مەزەن؟ ئايا
ھەۋلەدەيت بۇ بونىادىنانى كارىكى مەزەن؟ ياخود
بەدەستەينانى بەشىكى كارى مەزەن؟ تۋاناكەت بۇ
گەرەنەۋەت بۇ دۋاۋەۋ ئەنجامدانى لىكۈلەينەۋەي خودىي و
دەۋرن پىشكىن - بىر كىردەنەۋەي ھىۋاش - زۇر پىۋىستىن بۇ
تۋ تاۋەكو كاتەكانت رىكبەخت بە شىۋەيەك كە
داھىنەرتىن كەس بىت ۋە ئەۋەي كە زۇرتىن پىژەي
خۇشى و دلخۇشى و قايل بوون بەدەست بەينىت لەۋەي كە
ئەنجامى دەدەيت.

لە مېشكتدا كۈتايىيەك بۇ كارەكەت دابنى

تەۋاۋ پوون و ئاشكرا بە سەبارەت بەۋ دەرنەجامانەي
كە ئارەزۋى دەكەيت، ۋەك (ستىفن كۋى) دەلىت: "بە

لەبەرچاۋگرتنى كۆتايى كارەكەت لە مېشكىتدا دەستبەكار بە".

ئەو دەرەنجامە كۆتايىانە كامانەن كە دەتەۋىت بەدەستى بەينىت؟ دەتەۋىت لە كۆي بە كۆتا بگەيت لە كۆتايى پۇزەكەتدا؟ كاتىك بەسەر پلىكانەى سەرکەوتندا سەردەكەۋىت، دۇنيا بەرەۋە لەۋەى بەرەۋ شويىنى راست و دروستت دەبات.

ئايا كارەكەيت لەبەرئەۋەى پارەى پىۋىست بەدەست بەينىت تاۋەكو دۇنيايى و دلخۇشيت بەدەست بەينىت؟ ئايا كارەكەيت لەبەرئەۋەى كارەكەتت خۇش دەۋىت، ياخود لەبەرئەۋەى وا ھەست دەكەيت ئەمە ئەركىكە بۇ بەدەستەينانى شتىكى گىرنگ؟ ئاخۇ جىھانت چۇن دەبىت ئەگەر گەرەترىن ئامانجت بەدەست بەينىت؟ بە درىزايى كاتەكەت تىروانىنت بۇ خۇت و كارەكەت چۇن دەبىت؟ ئەركى سەرەكيت چىيە؟ دەتەۋىت چ جياۋازىيەك لە ژيانى كەسانى دىكەدا دروست بكەيت؟

ئەگەر ھەموو ئەۋەى كارى بۇ دەكەيت بۇ بەدەستەينانى پارە بىت تاۋەكو كرىى پىسولەكانتى پىبەدەيت، ئەوا زۇر ئەستەم دەبىت بۇت كە پارىزگارى لە ئاستى بەرزى پەرۇشى و پابەندبونت بە كارەكەت بكەيت. بۇ ئەۋەى ھەست بە دلخۇشى و قايلبوونى راستەقىنەى بكەيت، دەبىت بە جۇرىك كار بكەيت بۇ بەدەستەينانى

شىتېك كە گەورەترە لە خۆت و جىياوازى لە ژيان و كارى
ئەوانى دىكەشدا دروست دەكات.

لىكۆلىنەوۈ لە شىياوازەكانى بە ئە نجام گەياندىنى كارەكانت بگە
كاتىك تەواو پوون و ئاشكرا دەبىت سەبارەت بەوھى
هەول دەدەيت چى ئەنجام بەدەيت، لە پاشان پىويستە
لەسەرت كە پېرسىت "دەبىت چۆن هەولنى ئەنجامدانى
بەدەم؟" هەركاتىك ئەم دوو پېرسىارەت كىردوۈە وەلامت
دانەو، ئەوا بەرچاۋ پوونى بە نرخت دەبىت كە يارمەتت
دەدات سەيرى بارودۇخى خۆت بگەيت و بزانىت كە ئايا
لەسەر هېلگە راستەكەيت يا خود نا.

ھەر كە تەواو دۇنيا بوويت سەبارەت بەوھى هەولنى چى
دەدەيت و چۆن هەول دەدەيت بە ئەنجامى بگەيەنيت، ئەوا
لە پاشاندا پىويستە لەسەرت كە ئەم پېرسىارە لە خۆت
بگەيت: "كارەكەت چۆن دەروات؟"

ئايا ئەوھى ئەنجامى دەدەيت بە شىئوھىەكى كارىگەرۈ
خىرا بەرەو ئەو ئامانجەت دەبات كە دەتەويت؟ ئايا پازى و
دۇخوشىت بە تىكپراى بەرەو پىشچوونەكەت؟ ئايا شتەكان
بەباشى بەرپوۈدەچن؟ وە يا خود لەسەر رىگاكەت تووشى
چەندىن ئاستەنگ و بەر بەست بوويت؟

به زۆری پرسیار له نهگه ره کانت بکه، وهک پیتهر
دره ککر ده لیت: "نهگه ره هه له باره کان پراکشاون به سه
رهگی هه موو شکستی که وه".
نهگه رو گومانه کانت چین سه بارهت به ژیان و
کاره کهت؟ نهگه ره به ناگا و نهگه ره بی ناگا و نه پرسراوه کان
چین؟ شتیکی سه سوپهینه ره که چه ندان که سی ئیشکر
له سه بنچینه ی چه ند نهگه ریکی هه له کار ده کن که هه رگیز
نه یانپرسیوه.

به دوا ی ریگه شیوازیکی باشتر دا بگه ری:

له کاتی که دا که بیر له پرسیار ی "کاره که چون
ده روات"؟ ده که یته وه نه وا باشتره که پرسیار یکی دیکه ی
گرنگیش له یاد نه که یته نه ویش نه وه یه که پرسیت: "نایا
ده بیته ریگایه کی باشتر هه بیته"؟

پراستییه که نه وه یه که لانی کهم هه می شه ریگای
جیاوازو باشتر هه یه له به ده سته یانی نامانجه
بازرگانیه کانتدا، نه م ریگایانه ی دیکه رهنگه خیراتر،
ناساتر، هه رزاتر و کاریگه رتر بن.

وته یه کی جوان هه یه که ده لیت: "شتی باشتر هه ن بو
ژیانوه که له وه ی ته نه ا خیراییه که ی زیاد بکات".

زۆری که له خه لکی کاری گران و جدی ده کن، به لام به
ناراسته یه کی هه له دا ده پون له سه ر ریگایه کی هه له، هه یج

پوون و ناشکرا نین سه بارهت بهو شتانهی که دهیانهوینت
نهجامی بدهن و کهی و له کویدا کوتایی پنبهینن، بهلام
نایانهوینت پووبهپووی نهو نهگهرا نه ببنهوه که رهنگه
بیسهلمینیت ههلهن.

قوناغهکانی پرسینی نه م پرسیاره دژوارانه پنیوستی
به بیرکردنهوهی هیواش ههیه، بهلام به شیوهیهکی کاریگر
دهکریت خیرایی بهدهستهینانی نامانجهکانت له کارو
پیشهو نهرکهکانت دا زیاد بکات.

بەشى چوارەم

پلان بۇ داھاتووت دابنى و بگە پيرەوہ بۇ ئىستات

گرنگترين و بەنرخترين كار چييه كه ئەنجامى دەدەيت،
لە ھەر بوارىك و پيشە يەكدا؟ بىر كىردنە وە يە! تۈنەكەت بۇ
بىر كىردنە وە يەكى پۈۈن سەبارەت بەوہى چى دەكەيت و
چۈن ئەنجامى دەدەيت، كاريگە رىيەكى يەكجار گەورەى
ھەيە لەسەر دەرەنجامەكانى داھاتووت زياتر لە ھەر
كاريكى ديكە.

چەند بوارىك ھەن لە كارەكەتدا كە تيايدا
"بىر كىردنە وە يە ھىۋاش" زۆر گرنگ و پىۋىستە، بۇ ئەوہى
بتوانىت باشتىنەكانت ئەنجام بەدەيت.

ھەموو پۈژىك سى خولەك ياخود زياتر تەرخان بگە بۇ
ئەوہى پىداچوونەوہ بۇ پلان و ئامانچ و پەوتى
بەرە و پىشچوونەكانت بگەيت. باشتىن و گونجاوترين كات
بۇ ئەنجامدانى ئەم پىداچوونەوہ يە، يەكەم شتىكە لە
بەيانىندا. كاتت تەرخان بگە بۇ بىر كىردنەوہ، پلان دانان،
بەدەيھىنانى خەون و ئاۋاتەكانت. ھەموو جىبە جىكارو
خاۋەنكارە كارامەكان لە ژنان و پىاۋانىش، ھەموو پۈژىك
كاتيان تەرخان كىردوۋە بۇ ئەوہى بە و رىايىيەوہ ئەو شتانە
پەپرەو بگەن كە دەيانەوۋىت ئەنجامى بەدن بەر لەوہى

دەستبەكار بن. پيويستە بەرلەوھى دەستبەكاربىت
بخوينىتەوھ، بىرېكەيتەوھ و پيداچوونەوھ بۇ ئەو شتانه
بكەيت كە دەتەوئت ئەنجاميان بەدەيت.

بە دريژايى چەندان سال، ژياننامەى سەدان ژن و
پياوى سەرکەوتووم لە ھەموو بوارەکاندا، خوئندۆتەوھ.
يەك سەرەداوى ھاوبەش لە ھەموو ژياننامەکاندا كە
بۆم دەرکەوت ئەوھبوو كە شكۆدارى راستەقىنە تەنھا بە
پيشبىنى كەردن، بىرکەردنەوھو تەنھايى بوون
بەدەيدەھينرئت.

شكۆمەندى تەنھا بەوھ بەدەست دئت كاتىك بە
بەردەوامى كات تەرخان دەكەيت بۇ ئەوھى بىرېكەيتەوھ
سەبارەت بەوھى كە كئيت، چيت دەوئت، وھ باشتىن ريگا
بۇ بەدەستەينانى ئەوھى دەتەوئت چيىھ؟

كاتت وھرېگرە تاوھكو ھەلسەنگاندن بۇ ژيان و
چالاكئىيەكانت بكەيت لە شوئنيكى گەورەتردا. بىر لەوھ
بكەرەوھ كە لە كوئيت ئەمپرۆ وھ لە پئنج سالى داھاتوودا
دەتەوئت بە كوئى بگەيت. سەيرى ئەو كارو چالاكئىانە بکە
كە خەرىكى ئەنجامدانئانئت ئەمپرۆ، وھ كام يەكئك لەو
چالاكئىانە گەورەترين كاريگەرى لەسەر داھاتووت دەبئت
ديارى بکە. ئەم ريگە شيوەزەى بىرکەردنەوھ يارمەتئت
دەدات كە بە باشتىن شيوە كاتەكەت بەرپۆھ ببەيت زياتر
لەوھى كە تەننەت دەتوانئت لە ئئستاتدا بىرى لئبکەيتەوھ،

هەندیکجار، تەنھا یەک بیروکە کە لە ماوەی تەنهایتدا بە دەستی دەهینیت دەکریت بپارێزیت لە کارکردنی سەخت و بەردەوامی چەند مانگ و سالیک.

دیدى دريژخايەن

دکتۆر ئیدوارد بانفیلد لە زانکۆی هاڤارد زیاتر لە پەنجا سال لیکۆلینەوێ لەسەر پەوشت و پەفتاری کەسانی ئاست بەرزکردوو، لە هەردوو ئەمەریکا و سەرانشەری جیھانیشتا.

یەکیک لەو خاسیەتانەى کەسانی بەجیھینەری ئاست بەرز لە کەسانی ئاست نزم جیادەکاتەوێ ئەوێه کە پێی دەوتریت "دیدى دريژخايەن" بانفیلد ئەوێ بوو دەرکەوت کە ئەنجامدەرە ئاست بەرزەکان کاتیان پێویستە بوو ئەوێ دوورتر بیر لە داھاتوویان بکەنەو، زۆر جار دە بوو بیست سالی داھاتوویان، وە بە تەواوی ئەوێ پروون دەکەنەو کە لەو کاتەدا دەیانەوێت لە کویدا بن لە ژیان و کارەکیاندا. لە پاشان دەگەرینەوێ بوو کاتی ئیستایان وە دُنیا دەبن لەوێ کە هەموو ئەو شتانەى لە ئیستادا ئەنجامی دەدەن ھاوتایە لەگەڵ ئەوێ کە دەیانەوێت لە داھاتوودا لەکوێ بن.

ئەمە شیوازیکی باشە کە بتوانیت بەکاربەینیت. پرۆژە بوو یەک، دوو یاخود سێ سالی داھاتوو دا بنی، وە

ويناى ئەو بىكە كە ژيانىت لە ھەموو لايەننىكەوھ نەموونەيىيە.
ويناىيەكى پوونى ھزرى بۆ بارودۆخى كارەكەت بىكىشە كە
چۆن دەبىت ئەگەر ھەموو شتىك بە تەواوى و بىكەموكورتى
بىروات بەرپۆھ. لەم خالەى لە پيشەوھ بوونى داھاتوودا،
سەيرى دەوروبەرت بىكەو باسى ژيان و كارە نەموونەيىيەكەت
بىكە، پاشان، لە خۆت بىرسە كە ئايا ئەوھى لە ئىستادا
ئەنجامى دەدەيت ھاوتايە لەگەل دروستكردنى داھاتووه
نەموونەيىيەكەتدا.

لەو خالەى كە تىيدايىت، بىگەرپۆھ بۆ ئەو شوينەى كە
ئىستا لىتى، وھ ئەو ھەنگاوانە بىينە كە پىويستە بىاننىت
تاوھكو بەو شوينەت بىگەيەنىت كە دەتەويت بۆى بچىت:
"ئەم گەرانەوھ لە بىركردنەوھ لە داھاتووه" مەشقى زۆرىنەى
جىبەجىكارە مەزن و ئاست بەرزەكانە.

لە ئىستادا بىريارى باشتر بەدە

بۆ نەموونە، ئافرەتىكى لاو بىريارى ئەوھ دەدات كە
دەيەويت لە داھاتوودا بىيتە كەسىكى زۆر سەركەوتوو لە
كارو بازىرگانىدا، بەھۆى ئەم دىدە درىژ خايەنەوھ لە ھزردا،
ئەوا تاكەكە بۆ ماوھ چەند كاترژمىرىك زىاتر كۆشش دەكات
تاوھكو نەمەيەكى باش بەدەستبەينىت و لە زانكو بە
شىكى باش وەرىگرىت. لە زانكۆش، كەسەكە كۆرسى زىاتر

دەبىنىت و زۆر زىاتر دەخوئىنىت لە ھەموو ھاورپىكانى
دىكەى تاوھكو ببىتە يەكئىك لە يەكەمەكانى بەشەكەى.
لە ئەنجامى ھەول و كووششى چەند سالەو وازھىنان لە
ئامەنگ و ھەرزىش و ژيانى كوۈمەلايەتتى كەسەكە بە
ئاستىكىى بالە لە زانكو دەردەچىت و لەلايەن
كوۈمپانىيەكى گەورەوە كارى پىدەدرىت، كە دەرفەتى
ئەوھى دەبىت زۆر زىاتر بەدەست بەھىنىت لە ھاورپولەكانى
دىكەى كە ھەرگىز بىريان لە داھاتوويان نەكردۆتەوہ.

كاتىك دۇنيا دەبىت لەوھى كە دەتەويت لە داھاتوورا
بە كوئى بگەيت، ئەوا زۆر ئاسانتر دەبىت بۆت تاوھكو لە
ئىستادا بىريارى باش و دروست بەدەيت.

ياساكە ئەوھىە كە دىدى درىژخايەن برەو بە بىرياردانى
كورت خايەنت دەدات، رەنگە ئەم وتەيەت بىستىبىت كە
دەلىت: "ئەگەر نەزانىت بۆ كوئى بىرۆيت، ئەوا ھىچ رىگايەك
ناتگەيەنىتە ئەوئى".

خووى برەودان بە دىدى درىژخايەن زۆر گىرنگ و
بەھىزە. بە پرۆژە دانان بۆ داھاتوو، وە پاشان گەرانەوہ بۆ
ئىستات، ھەمىشە ئەو ھەنگاوانە دەبىنىت كە پىويستە
بىاننىيت، وە ئەو ھەلانەش كە پىويستە لىى دور
بكووتەوہ. ئەم مەشق و راھىنانە واتلىدەكات كە بەھاكانت
بۆ پوون و ئاشكرا بىتەوہ. ھۆكار و ئامپازت پىدەبەخشىت
بۆ رىكخستنى كات و چالاكىيەكانى كە ئەمرو ئەنجامى

دەدەيت و جولاندنت بە ئاراستەي دروستکردنى داھاتوۋە
نمۇنە يىبەكتە.

نامادە بە بۇ شىۋازەكانى بەرپۆۋە بېردنى كات

ئەگەر بە ئاراستەي مەبەستە ويس تراۋەكتە
نە جولنيت، ئەوا ناتەۋيت بە ھىچ جورىك پىيى بگەيت،
ئەگەر بە ئاراستەي بنىادنانى خوديت نە جولنيت، ئەوا ھىچ
خالىك نابيت لە بەرپۆۋە بېردنى كاتەكتە تدا بە جورىك كە
خىراي بە دەستەھىنانەكانت زياد بكات.

ئەو رىگە شىۋاز و ھۆكارانەي بەرپۆۋە بېردنى كات كە
ئەنجامى دەدەيت، بەبى ھەبوۋنى دىدىكى پوۋن بۇ
داھاتوۋت ئەوا دەتگە يەنيت بە جىگايەك كە ھىچ
خوشىيەكى تىدا نىيە بۆت.

ھەركاتىك كە بە تەۋاۋى دۇنيا بوۋيت سەبارەت بە نرخ
و بەھاكانت، دىدگاكانت، پىشە و ئەركەكانت، بۇژيان و
كارەكتە، ۋە ھەروھە تەۋاۋ پوۋن و ئاشكرا بوۋيت
سەبارەت بە ۋەي دەتەۋيت چى بە دەست بەينيت و كامە
باشترىن رىگايە بۇ بە دەستەھىنانى ئەوا ئەو كاتە، تەنھا ئەو
كاتە، دەتوانيت دەست بگەيت بە ئەنجامدانى چەند رىگەو
شىۋازىكى بە ھىزى بەرپۆۋە بېردنى كات كە بەردەستن بۆت.

بەشى پىنچەم

بەرنامە و پلانى نوسراو دابنى

ھەموو رېكخەرە سەرکە وتووھکانى كات، پلاندا نەرى باشن، ھەمىشە لىستىك دروست دەكەن بۆ بە ئەنجام گەياندىنى ھەر ئامانجىكى سەرەكى و لاوھكى. ھەر كاتىك پىرۆژەيەك دىتە سەر مېزەكەي بەردەستيان، كاتىكى تەواو تەرخان دەكەن بۆ ئەوھى بىر لەو شتانه بکەنەوھە كە بە تەواوى دەيانەوئىت بە ئەنجامى بگەيەنن وھ لە پاشان لىستىكى رېكوپىك پىك دەھيئەنن كە ھەموو ھەنگاوه پىويستەکانى بە ئەنجام گەياندىنى پىرۆژەكە يەك لە دواى يەك لە خۆدەگريئ.

ئەمە ياسايەكە ھەر خولەك كىك كە لە بەرنامە داناندا بەسەرى دەبەيت، دە خولەك خىراتر كارەكەت بە ئەنجام دەگەيەنيئ، ئەو كاتەي كە تەرخانى دەكەيت بۆ بىرکردنەوھ لە شتىك لەسەر كاغەز، بەرلەوھى دەست بەكارەكە بکەيت، ئەوا لە بەرامبەردا لەسەدا ھەزار تواناي كەسيت پىدەدات، وھ لە ھەر خولەك كىك دە خولەكت بۆ دەگەريئتەوھە لە بەرنامە دانان بۆ كارەكەت لە يەكەم ھەنگاوى دەستبەكار بوونتدا.

هەر که نامانجه کهت بۆ دەرکهوت، دەستبهجی لیستیک پیکبهینه له هه موو ئەو شتانهی که بۆ به دەستهینانی ئەو نامانجه پێویسته، بهردهوام بابهت و پرگهی دیکه بۆ لیسته کهت زیادبکه له کاتی بیرکردنه ودا ههتاوه کو لیسته که دهگاته کۆتایی. لیسته کهت به دوو شیوه پیک بخه: به شیوهی یهك له دواى یهك، وه به شیوهی له پیشیتی (کام کاره گرنگتره ئەوهیان له پیشتر دابنن).

یه کهم/ له پیکخستنی یهك له دواى یهكدا لیستیک له چالاکیهکان دروست بکه به پێی کات و پوودانی کارهکان. له یه کهم ههنگاو ههتا کۆتا ههنگاو بهر له تهواوبوونی پرۆژه که. ههروهك هینری فۆرد دهلیت: "گه ورهترین نامانج دهکریت به دهست بهینریت ئەگهه بتوانیت بیکهیت به پارچه و بهشی بچوکترا".

دووهم/ له پیشیتی بۆ پرگه و بابهتهکان دابنن، وا دابنن که له سهدا بیستی ئەو پرگانهی له لیسته کهدان له سهدا ههشتای بهها و گرنگی هه موو ئەو شتانه دیاری دهکات که ئەنجامیان دهدهیت.

دانانی له پیشیتی وات لیدهکات که جهخت له سهه گرنگترین ئەهرك و چالاکیهکانت بکهیتهوه بهبێ ئەوهی سهرقال بیت به کاری دیکهوه.

وهك "گوژی" دهلیت: "ئەو شتانهی که زۆر گرنگن هه رگیز نابیت له دواى ئەو شتانهوه بن که که متر گرنگن".

بە بەردەوامى پىداچوونەۋە بۇ پلانەكانت بىكە، بە
تايبەتېش لە كاتى ھەر جۆرە ئاۋمىدى و بەرھەلىستىيەكدا.
ئامادەكار بە بۇ ئەۋەى بە پلانەكانتدا بچتەۋە كاتىك
زانىارى ياخود پىراگەياندەنەۋەيەكى نويىت پىدەگات.
لەبىرت بىت، كە لانى كەم ھەموو جۆرە پلانىك كەم و كورتى
ھەيە، بچووك بىت ياخود گەۋرە. بە بەردەوامى بەدوایاندا
بگەپى. كاتىك پۇژانە پىداچوونەۋە بۇ بەرنامە و پلانەكانت
دەكەيت، ئەۋا بىرۆكە و بەرچاۋپوونى زياترت بۇ دىتە پىش
سەبارەت بە تەۋاۋكردنى ئەركەكەت بە شىۋەيەكى باشترو
خىراتر لەۋەى كە پىشتىر بىرت لىدەكردەۋە.
كاركردنى بى پلان ھۆكارە بۇ ھەموو شكستىك.
بەدووربە لە فرىودانى خۆت بەۋەى كەدەستبەكار بىت بەر
لەۋەى پلانىكى باش دابنىيت.

پلاندا بۇ دەستكەۋتنى ئامانچ

گرنگترىن وشە كە پەيوەست بىت بە سەركەۋتنەۋە بە
ھەموو جۆرەكانىيەۋە برىتتىيە لە پوونى و ئاشكرائى.
كەسانى سەركەۋتوۋ تەۋاۋ پوون و ئاشكران سەبارەت
بەۋەى كە كىن ۋە چىيان دەۋىت لە ھەموو بوۋارەكانى
ژىانىاندا. سەرەپراى ئامانچە نوسراۋەكانىان، كەسانى
سەركەۋتوۋ پلانى نوسراۋى كارەكانىشىان ھەيە كە ھەموو
پۇژىك ئەنجامى دەدەن.

ھەر كاتىك ئامانجىكى گەرەتر بۇ خوت و
بازرگانىيەكەت دادەنىيت ئەوا چوار پىرسىار ھەيە كە
پىۋىستە بىيانپىرسىت:

۱- ئەو بەربەست و ئاستەنگىانە چىن كە لەنىۋان تۆۋ
بەدەستەينانى ئامانجەكانتدا ۋەستاۋن؟ بۆچى ھەتا ئىستا
بە ئامانجەكانت نەگەشتوويت؟ چى شتىك پىنگىرى
لىتكردوۋە؟ چى شتىك لەسەر پىنگاكەت ۋەستاۋە؟ ئەو
كىشەو گرفتانە چىن كە دەبىت چارەيان بكەيت و ئەو
ئاستەنگىانە چىن كە دەبىت بەسەرياندا زال بىت بۆ
گەيشتن بە كۆتايى و ئامانجەكەت؟

بۆ ھەموو ئەو گرفتانەي كە پىۋىستە چارەسەريان
بكەيت، ئەو لەسەدا بىستەي كىشەيە كامەيە كە چارەسەرى
لەسەدا ھەشتاي ئەو بەربەستانە دەكات كە لەنىۋان تۆۋ
ئامانجەكەتدایە؟

۲- ئەو زانىارى و كارامەيىيە زىادانە چىن كە پىۋىستن
بۆ بەدەستەينانى ئامانجەكەت ياخود بۆ تەۋاۋكردى
پىۋىستەكەت؟ ھەمىشە ئەم قسەيەت لەبىرپىت "ئەۋەي
گەياندوويتى بە ئەمپىۋ بىرى پىۋىست نىيە بۆ ئەۋەي
بتگەيەنىتە شوينىكى دورتر".

لە كۆي دەتوانىت ئەو زانىارى و كارامەيىيە زىادانە
بەدەست بەينىت كە بۆ گەيشتن بە ئامانجەكەت پىۋىستە؟

ئايا دەتوانىت زانىست و زانىارى بگرىت ياخود
بەكرى بگرىت؟ ئايا پىويستت بەو ھەيە كە پەرەبە
بەھرى نوئى لە خۆتدا بەدەيت بۇ ئەوھى ھەموو تۈانا
شاراۋەكانت لە كارەكەتدا بەدەست بەينىت؟ چى
زانىارىيەك زۆر گىرنگە بۆت لە بىرىاردانى دروستدا و لە
پىرۆسەي بەدەستەينانى ئامانجەكەت؟

۳- ئەو كەس و كۆمەل و دامەزراوانە كامانەن كە
پىويستىت بە ھاوكارىيەكانيان و يارمەتيدانەكانيان ھەيە لە
گەشتن بە ئامانجەكەتدا؟ ھەندىكجار، تاكە كەسىك
دەتوانىت بىرۆكە و بەرچاۋ پوونى تەۋاوت پىبىدات ياخود
دەرگا بە پووتدا بكاتەو، يارمەتيت بدات بۇ بەدەستەينانى
زۆر زياتر لەوھى كە چاۋمىرئىت دەكرد.

بە ھەمان ھۆكار زۆرىك لە كەسە بازىرگانەكان دەچنە
نىو مەلمانى و ھاۋپەيمانى ستراتىژىيەو ھەگەل
كىپىركىكارەكانياندا بۇ ئەوھى بەرھەم و خىزمەتگوزارىيەك
پىشكەشى كىپىرەكانيان بكن كە تاۋەكو ئىستا
پىشكەشيان نەكردوون.

۴- لە ھەموو ئەو كەسانەي كە دەتوانن يارمەتيت
بدەن لە بەدەستەينانى ئامانجەكەت، كى لە ھەموويان
گىرنگىرە؟ دەتوانىت چى ببەخشىت لە ھەمبەر
بەدەستەينانى يارمەتى و ھاوكارى كردنى ئەم كەسەدا

کەوا دەکات گەرنگترین ئامانجت بە شیۆه یهکی خیراتر
بە دەست بهینیت؟

گەرنگترین پڕۆژه بازەرگانیهکان و له سهرا نسهری
جیهاندا، له لایه ن ئه و کەسانه وه ته و او کراون که بهرنامه ی
دریژه پیدراویان هه یه بۆ کارهکانیان بهر له وه ی دهسته کار
بن. بهرنامه و پلانی نوسرا و بۆ خۆت و کارهکته دابنن، و
له پاشان به وردی بهدوای ئه و بهرنامه نه بکه وه ههتا وه کو
سهرکه وتوو ده بن.

بەشى شەشەم
(ھىلكارى پېرۆژەكانت بېكشە)

زۆرىنەى كارەكان لە بازركانىدا بىرىتىيە لە زنجىرەيەك پېرۆژە. تواناكەت بۆ بەئەنجامگە ياندنى پېرۆژەكانت، بە تەواوى سەرکەوتنەكانت لە كارەكەتدا ديارى دەكات. پېرۆژە بە "كارى ھەمەجۆر" ناسراوہ. پېرۆژە ئەو سەرەنجامەيە كە لە تەواوکردنى زنجىرەيەك كارى بچووكتر بەدەستى دەھىنيت.

رەنگە بەھىزترىن ھۆ ئامپرازيك كە بتوانيت بەكارى بەھىنيت بۆ بەرزکردنەوہى ئاستى بەدەستەينان و كارامەيت بىرىتى بىت لە "ليستى پىداچوونەوہ". ليستى پىداچوونەوہ پىكدىت لە زنجىرەيەك ھەنگاوى نوسراو كە بە شىوہەيەكى يەك لە دواى يەك رىكخراون و لە پىشتەر دروستت كردووە بۆ دەستبەكار بوونت لە يەكەم شويندا.

تواناكانت بۆ ديارىكردن و پىناسەكردنىكى پوونى ئەو ھەنگاوانەى كە بۆ بەئەنجامگە ياندنى پېرۆژەيەكى سەرکەوتوو پىويستتە، ھىما و نيشانەن بۆ بىرکردنەوہەيەكى بەرزو شايستە.

جاريكى دىكە، ياساكە ئەوہەيە كە ھەر خولەكيك لە بارنامەدانان بۆ دروستکردنى ليستى پىداچوونەوہكانت

بەسەرى دەبەيت ئەوا دە خولەكت بۆ دەگەر ئىنئىتەو و
خىراتر كارەكت بەكۆتا دەگەيەنئىت. كە ئەمەش
نمۇنەيەكى دىكەيە بۆ بىر كىردنەوئەي لەسەرخۆ كە دەكرىت
بە شىوئەيەكى بەرچا و چالاكى و دەره نجام و بەها
بنچىنەيەكەنى بازىرگانىەكتە زىاد بگات.

هیلکارییهك دروست بگە

هیلکارییهكى بىنراوى ئەرك و پەرژۆه گەرەكانت
بكىشه كە بەهۆيەو خۆت و ئەوانى دىكەش بتوانن هەموو
پەرژۆهكەى تىدا ببىنن.

بەو مەبەست و ئامانجانە دەست پىبگە كە پىويستە
بەدەستى بەئىنئىت بۆ ئەوئەي خوشى لە بەرەمەكان و
دەرەنجامەكانيان ببىنئىت. لە مېشكى خۆتدا بىر لە
كۆتايىەكەى بگەرەو. كاتى خۆت تەرخان بگە بۆ ئەوئەي بە
تەواوى روون بىت سەبارەت بەوئەي كە ئامانجەكتە چۆن
دەبىت ئەگەر بە باشتىن شىوئە بەئەنجام بگات. لە پاشان
بگەرپەرەو بۆ ئىستات. لىستىك پىكبەئىنە لە هەموو ئەو
هەنگاوه شىاوانەى كە پىويستە بىانئىت لەو شوئەئەي كە
هەيت بۆ ئەو شوئەئەي كە دەتەوئىت ببىت.

چەندىن شىواز و فۆرمى هیلکاری بەردەستى كە
دەتوانىت هەلىان بىزئىرئىت و بەكارىان بەئىنئىت. يەكئە لەو
شىوازانە پىي دەوترىت "هەلسەنگاندنى بەرنامەكان و

پىداچوونەۋە شىۋازەكان " كە ئەمەش پىكىدئىت لە ھەموو ئەو كارانەى (ھەنگاۋانەى) كە پىۋىستە ئەنجاميان بەدەيت و ھەر يەكىك لەو كارانە پىۋىستە تەۋاۋ بىكرىت بۇ بەدەستەينانى ئامانجى كۆتائىت. ئەم پىگە شىۋازە لەلايەن زۆرىنەى كۆمپانىيا و جىبەجىكارە سەركەۋتوۋەكانەۋە بەكاردەھىنرىت لە سەرانسەرى جىھاندا. ئەم ھىلكارىيە چەندىن پىگە شىۋازى جىۋاۋزىت نىشان دەدات بۇ بەئەنجامگەياندىنى ئەركەكەت بە كارىگەرىيەكى زىاترەۋە.

بۇ دروستكردىنى ھىلكارىيەكە، بۇ ھەر يەكىك لە مەبەست و ئامانجەكانت، ھىلىك بىكىشە بۇ بەروارى بەكۆتاهىنانى. ھەموو ھىلكارىيەكان لەسەر كاغەز بنوسە تاۋەكو بتوانىت ئەۋە بىينىت كە پىۋىستە كەى ئەۋ ئەركانەت تەۋاۋ بىكەيت و بەپىي خىشتەكە ھەموو ئەركەكە بەئەنجام بگەيەنىت.

بە بىركردنەۋەۋە دروستكردىنى ھىلكارىيەكە لەسەر كاغەز، دەتوانىت كۆنترۆلى ھەموو پووداۋە يەك لە دۋاى يەكەكان بىكەيت. ھىلگەيەكت ھەيە تاۋەكو لەسەرى پىرۆىت. ۋە ھەرۋەھا لىستىك كە پىكەتۋەۋە لە زنجىرەيەك ئەرك كە دەتوانىت پىداچوونەۋەيان بۇ بىكەيت تاۋەكو دۇنيا بىيتەۋە كە لە كاتى خۇى و بە باشتىن شىۋە بەئەنجام دەگەن. بە بەكارھىنانى ئەم ھىلكارىيە بەدوور دەبىت لە دۋاكەۋتن لە

دوا مۆلەتەكان. ھەمىشە لە لوتكەى كارو پېرۆژەكانتدا دەبىت.

ئەگەر پىۋىست بىت كارىك تا كۆتايى مانگەكە بەئەنجام بگات، ئەوا دەتوانىت تا پازدە ياخود بىستى مانگ ئەنجامى بگەيەنىت، مەگەر بارودۇخىكى لەناكاو ياخود كىشەيەك پوويدا. ھەمىشە ياساى (مۆرفىت) لەبىر بىت "ھەر شتېك بە ھەلە ھاتبىت ھەر بە ھەلە دەپوات".

جىبەجىكارە كارامەكان ئەگەرى پوودانى ھەر كىشە، كۆسپ، دواكەوتن و شكستېك دەكەن لە بەئەنجام گەياندى كارەكانيان لە كاتى خۆى و بەپىى خشتەى كارەكان. ئەم پووداوانە شتى ئاساين و بەشىكن لە ژيانى بازىرگانى.

كارى تۆ ئەۋەيە كە خالە لاوازەكانى پېرۆژەكەت دىارى بگەيت و پاشان بەسەر ھەموو ئەو كىشەو كۆسپانەدا زال بىت كە دىتە پىشت. ھەر كە بۆ يەكەمجار ئەم ھىلكارىيەت بەكارھىنا، سەرسام دەبىت بەۋەى كە چەندە خىراتر كارەكانت تەۋاۋ دەكەيت و كىشەو گىرقتەكان چەندە كەمتر دەبنەۋە.

ئامانجى پوون و ئاشكرا بۆ ھەموو كەسىك دابنى

دەتوانىت زىاتر بەدەست بەئىنىت بە ئامانجى پوون و نووسراۋ بۆ ھەر كەسىكى بەژداربوۋى پېرۆژەكەت زىاتر

لەوھى كە لە پىنگەي گىفتوگۇ و سەرنجدانەوھ بەدەستى دەھىنىت ئامانجەكانت پوون، تايبەت، پىوانەكراو وھ كات بۇ تەرخانكراو بكە. لەبىرت بىت ئەوھى كە كاتى بۇ تەرخان دەكەيت بە ئەنجام دەگات. ئامانجىك بەبى كۇتا وادە، لە راستىدا ئامانج نىيە، بەلكو تەنھا قسەيەك و گوفتارىكە.

بۇ بەئەنجامگە ياندىنى ھەر مەبەست و ئامانجىك لە كارو پېرۇژەكەتدا، پىويستە بەرپرسىيارىتى ئەو كارە بدەيت بە دەست كەسىكى تايبەتەوھ، كى پىويستە ئەم ئەركە ئەنجام بدات؟ پىويستە كەي وھ چۇن ئەركەكە تەواو بىرىت؟ ھەمىشە ئەم پرسىيارانە بكە، ھەرگىز وای دامەنى كە ھەموو كەس دەزانن كە چىت دەوئەت مەگەر بە تەواوى ويستەكانت پوون بكەيتەوھ بۇيان.

جىنرال مۇتۇر لەسالى ۲۰۱۲ توشى شىكست و ماپەپوچىيەكى گەورە بوو بە بېرى ۴,۹ مىيۇن دۇلار. دان ئاكىرسىيۇنى سەرۇكى جىنرال مۇتۇرس دەلىت، كە گىرنگىرىن بەشى كارى كۇمپانىياكە دانانى ئامانجى پوون بوو بۇ ھەر كەسىك لە ھەر ئاستىكى دامەزراوەكەدا. بەر لەوھى بىيىتە بەرپوۋەبەرى دامەزراوەكە، ئەوھى بۇ دەركەوت كە ئامانج و مەبەستەكانى دامەزراوەكە نادىيار و ناپوون، ناچارى نەبوون وھ زۇر بە دەگمەن بەدەستدەھىنران. بەلام لە پاش دانانى ئامانجى تايبەت و پوون و ئاشكرا، ھەموو

فەرمانبەرەكان زانىيان كە دەبىت چى بكن تاومكو
كارەكەيان و كۆمپانىياكەيان بەرھۆپىنىش بېەن.

لەبىرت بىت، بەھىزترىن و گەرەترىن بەھرەيەك كە
ھەتبىت ھىزى بىرکردنەويە. ھەتا كاتى زىاتر تەرخان
بكەيت بۆ بىرکردنەويە بەرنامەدانان لەسەر كاغەز، ئەوا
دەرەنجامى باشتر بەدەست دەھىنىت و خىراتر بە
نامانجەكانت دەگەيت.

بەشى جەوتەم

ليستى كىردارەكانى پۇژانەت دروست بگە

رەنگە بەھىزترىن ئامپازى كات رېكخستن، ليستىك
بىت لە كارو چالاككىكانى پۇژانەت، كە دروستى دەكەيت
بۇ نەخشەكىشانى پۇژەكەت.

ھەموو كات رېكخەرە سەرگەوتووەكان، لەسەر كاغەز
بىردەكەنەو ھەو كار بە ليستى چالاككىكەكانى پۇژانەيان
دەكەن. ھەرۆك فرۆكەوان پېش ھەر گەشتىك ليستەكەى
بەكار دەھىنەت، جىبە جىكارە كارامەكانىش تەنھا
پىويستىيان بە چەند خولەكىكە بۇ ئەوھى ليستى كارەكانى
پۇژانەيان دروست بگەن بەرلەوھى دەستبەكار بن.

باشترىن كات بۇ دروستكردنى ليستەكە شەوى
پېشترە، ھەر بەم ھۆيەو ھەستى بە ئاگەيت دەستبەكار
دەبىت لەسەر ليستەكەت كاتىك نووستوويت. كاتىك
بەيانىيان لەخەو ھەلدەستىت، ھەمىشە بىرۆكەو بەرچاو
پوونىت ھەيە كە يارمەتيدەرت دەبن لە بەدەھىنەنى ھەندىك
لە ئامانجە گىرنگەكانى ليستەكەت.

لە كۆتايى ھەر شەويكدا و كۆتا شت كە پىويست بىت
ئەنجامى بەدەيت دانانى بەرنامەيەكە بۇ پۇژى داھاتووت. لە
لىكۆلىنەوھەيەكدا كە زياتر لە پەنجا جىبەجىكارى

سەرکەوتوو و کارامە بەژداریان کردبوو، چل و نۆ لە پەنجایان وتیان کە باشترین شیوازیک بۆ کات پێکخستن هەیان بوو بێریتی بوو لە نووسینی هەموو ئەو شتانەی کە پێویستە ئەنجامی بدەن لە سەر کاغەزێک بەر لەوەی دەستبەکار بن لەو پۆژەدا.

باشتر بنوو

زۆرێک لە خەلکی لە شەودا هەمیشە لە دلەپراوکن و ئەملاولا کردندان، لە هەولدان بۆ ئەوەی ئەو شتانەیان لەبەر نەچیت کە پێویستە سبەی ئەنجامی بدەن. بەلام ئەگەر بەر لەوەی بچیتە سەر جینگای نووستن لیستی کارەکانی سبەینیت نامادە کردبیت و هەموو ئەو کارانەت نووسیبت کە دەتەویت ئەنجامیان بدەیت، ئەوا زۆر باشتر خەوت لێدەکەویت و بەیانیا نیش بە ئاسوودەیی و مێشکیکی سافەو بەخەبەر دیت.

بەپێی قسەی شارەزایانی بواری کات پێکخستن، هەموو پۆژێک تەنھا دوازدە خولەکت پێویستە بۆ نووسینی لیستی هەموو ئەو کارو ئەرکانەیی ئەو پۆژە دەتەویت ئەنجامی بدەیت، بەلام ئەم لیستە دە هیندە کاتی داھینانەت زیاد دەکات. دوازدە خولەک کە لە دروستکردنی لیستی پۆژانەدا بەسەری دەبەین (۱۲۰) سەد و بیست خولەکت یاخود دوو کاتژمێر لە داھینانەت بۆ دەگەرینیتەو.

شيوازەكانى ا ب ج د ه

هر كه ليسته يه كت پيكيهنا له و شتنه ي كه ده ته ويئت
پوژى داها توو به نه انجاميان بگه يه نيت نه وا ليسته كه ت به
شيوازي ا ب ج د ه ريكيخه.

گرنگترين وشه له كات ريكيخستن دا بريتييه له
سهره انجام. ئهركيك گرنگه به پشتبهستن به سهره انجامه كاني
نه انجامدان يا خود نه انجام نه داني، كاتيكي تو له پيشييتى بو
كاره كانت داده نييت نه وا ئه م ريسايه بو هه موو ئهركه كانت
جيبه جي ده كه يت، وه هه ميشه به و ئهركانه ده ست
پيده كه يت كه گه وره ترين سهره انجاميان هه يه، ئه مه ش نه و
كاتيه كه شيوازي (ا ب ج د ه) زور يارمه تيدر و به سوود
ده بيئت.

سهره تا به دروست كردنى ليسته ي كاره كاني پوژى
داها تووت ده ست پييكه، پاشان له ته نيشتى هه ر بابته تيك له
ليسته كه دا پييتيك له (ا ب ج د ه) دابنى بهر له وه ي ده ست
به كار بكه يت.

ئو بابته ته ي كه به پييتى (ا) هيما كراوه شتيكه ده بيئت
نه انجامى بده يت و شتيكى گرنگه كه زنجيره يه ك له
سهره انجامى هه يه نه گه ر نه انجامى بده يت يا خود نه انجامى
نه ده يت. پييتى (ا) له ته نيشت هه موو ئه و ئهرك و
چالاكيانه وه دابنى كه ده بيئت نه انجامى بده يت له ميانه ي

پۇژەكەتدا ئەگەر پىئويست بىت بەرپەرەسەردە تىه كات تەواو بگەيت.

(ب) ئەو شتانەن كە پىئويستىن بەئەنجام بگە يەنرنت، سەرەنجامى ئەنجامەدان و ئەنجامەدانى ئەركى (ب) مامناوئەندە لە گرنگیدا بەلام ئەوئەندەى ئەرك و چالاكیەكانى (ا) گرنگ نین.

ياسا كە ئەوئەيه كە نابىت ھەرگىز ئەركىكى (ب) ئەنجام بەدەيت لە كاتىكدا ئەركىكى (ا) تەواو نەكراو ھەيه.

(ج) ئەو چالاكیانەن كە خوشن بۇ ئەوئەى ئەنجامیان بەدەيت بەلام ئەمانە سەرەنجامىكى ئەرىنى ياخود نەرىنيان نىيە. قسەكردن لەگەل ھاوپىشەكانتدا، خواردنەوئەى كوپىك قاو، و خویندنەوئەى نامەو ئىمەيلەكانت ئەمانە چەند چالاكیيەكى خوش و چىزبەخشن بەلام ئەنجامدان و ئەنجام نەدانیان ھىچ دەرەنجامىكى كارىگەرى نابىت بۇ كارەكەت.

كارە تىكدەرەو كات بە فەرودەرەكان

پۇبەرت ھالفى نىئودەولتەتى مەزەندەى دەكات كە لەسەدا پەنجای كاتى كاركردن لە چالاكیيەكانى (ج) دا بەسەر دەبرىت، ئەو شتانەى كە ھىچ گرنگىيان بۇ كارو بازگانىيەكان نىيە.

ھەموو كەسىك دروستكەرى خون، كەسانى كارامە خووى باش و گرنگ دروست دەكەن و دەيانكەن بە

سەردارى خۇيان. كەسانى ناكارامە بەردەوام خوى خراب
دروست دەكەن، ۋە ئەم خوۋە خراپانە ژيانيان
بەريۆۋە دەبات.

زۆرىك لە خەلكى خويان گرتوۋە بەۋەى كە دىنە سەر
كارو دەستبەجى دەست دەكەن بە چالاكىيە كەم بەھاكان
ياخود بەفېرۇدانى كات. ھەر كە گەيشتنە شوينى
كارەكەيان يەككە دەدۆزىنەۋەو بۇ ئەۋەى قسەى لەگەل
بەكەن، دەست دەكەن بە خويىندەنەۋەى پۇژنامەو سەيركردنى
ئىمەيلىكەكانيان و خواردنەۋەى قاۋەو بەسەربردنى
پۇژەكەيان.

ھەر شتىك كە بەردەوام ئەنجامى بدەيت دەبىت بە
خوۋ. بەداخەۋە كە زۆرىنەى خەلك لەسەر كار خوى
بەفېرۇدانى كاتيان لەو چالاكىيانەدا ھەيە كە ھىچ گىرنگى و
نرخىكى بۇ خۇيان و بازىرگانىيەكەشيان نىيە. ھەرگىز
مەھىلە ئەم خوۋە لە تۇدا دروست بىيىت.

گەرەنەۋە بۇ شىۋازى (ا ب ج د ھ)، چالاكى (د) شتىكە
كە دەتوانىت بە كەسىكى دىكە ئەنجامى بدەيت، ياساكە
ئەۋەيە كە شتىك بدەيت بە كەسىكى دىكە كە بتوانىت
ئەنجامى بدات بۇت تاۋەكو كاتى زىاتىر فەراھەم بەكەيت بۇ
ئەۋەى خەرىكى چالاكىيەكانى (ا) بىت. چالاكىيەكانى (ا) و
سەركەوتوۋانە بەئەنجام گەياندىنەيان، تىكپراى كۆرسى
كارەكەت دەستنىشان دەكات.

چالاکی (ه) ئەو شتێه که پێویسته لایببەیت، له پاش
هه‌موو نه‌مانه، ده‌توانیت جله‌و‌گیری کاته‌که‌ت بکه‌یت،
نه‌گەر بوه‌ستیت له نه‌جامدانی هه‌موو ئەو شتانه‌ی که
پێویست نییه نه‌جامی بده‌یت.

ئەو شتیکی ئاسایی و سروشتییە که خەلك له‌میانە‌ی
کارو چالاکییه‌کانیاندا بچنه ناوچه‌ی ئاسووده‌یی‌ه‌وه،
د‌ل‌خۆش و ئاسووده‌ ده‌بن به نه‌جامدانی چالاکییه‌کی
دیاریکراو به شیوازیکی دیاریکراو، ته‌نانه‌ت له‌ دوا‌ی
ئەو‌ه‌ی به‌رپر‌سیاریتییه‌کی زیاتریشیان پێده‌درن‌ت، به
به‌رده‌وامی ده‌گه‌رێنه‌وه بۆ نه‌جامدانی ئەو شتانه‌ی که
ئیدی گرنگ نیین، یاخود که‌سانی دیکه ده‌توانن وه‌ك ئەمان
یاخود باشتر له ئەمان نه‌جامی بدن.

له‌ خۆت بپرسه "چی ده‌بیت نه‌گەر ئەو چالاکییه
نه‌جام نه‌ده‌یت؟" نه‌گەر جیاوازییه‌کی که‌م یاخود هیچ
جیاوازییه‌کی دروست نه‌کرد بۆ کارو پیشه‌که‌ت، ئاوا
پێویسته دوور بکه‌ویت‌ه‌وه له نه‌جامدانی ئەو چالاکییه.

پلان بۆ کاره‌کانت دابنێ و کار به پلانه‌کانت بکه

هه‌رگیز کارێک مه‌که که له لیسته‌که‌تدا نییه، نه‌گەر
ئه‌رکیکی نوێ یاخود پرۆژه‌یه‌ک به‌دیار که‌وت، ئەوا له
لیسته‌که‌تدا بینوسه و له پیشیتتی بۆ دابنێ به‌ر له‌وه‌ی
ده‌ست به‌کارکردن له‌سه‌ری بکه‌یت.

ئەگەر بىرۆكەكان و چالاككىيەكانت نەنوسىت وە
لەبرى ئەو خەرىكى وەلامدانەوہى خواستە
نەوستىنراوہكانت بىت، ئەوا زۆر بە خىرايى جەلەوگىرى
بەسەر پۆژەكەتدا لەدەست دەدەيت و لە كۆتايىدا زۆر بەى
كاتەكانت بەسەر دەبەيت بەو كارو چالاككىيانەوہ كە هېچ
بەهاو نرخىكيان نىيە بۆت.

هەموو سىستىمىكى رىكخستنى كات باشترە لە
نەبوونى سىستىمى كات رىكخستن. چەندىن بەرنامە هەن كە
يارمەتيدەرت دەبن لە كات و رىكخستن دا. چەندىن
سىستىمى كات رىكخستن هەن كە دەتوانىت دايبەزىنىتە نىو
كۆمپىوتەرەكەتەوہ. دەتوانىت ئەو سىستىمانەى كات
رىكخستن بەكاربەينىت كە دەتوانىت لەناو مۇبايلەكەتدا
هەلى بگريت و بەردەوام نوڭگەرى تىدا بكەيت.

تەنھا لەبىرت بىت كە لە جىهانى كارکردندا تەنھا
شتىك كە پىويستە بىفرۆشىت كاتەكەتە. هەر لەبەرئەوہ
دۇنيا بەرەوہ لەوہى كە جەخت لەسەر گىرنگىرىن و
بەبەھاتىرىن كارەكان بكەيتەوہ كە بتوانىت ئەنجامى بەدەيت
و جىاوازييەكى گەورە لە كارەكەتدا دروست بكات.

لىستى ئەو شتانەى كە ئە نجاميان نادەيت

هەرەك چەندە پىويستت بە لىستى ئەو شتانەيە كە
ئەنجاميان دەدەيت بۆ ئەوہى وەك رىنىشان دەرىك بىت بۆت

بە درىزايى پۇژەكەت، پىويستت بە لىستى ئەو شتانەش
هەيە كە ئەنجاميان نەدەيت تاوھكو يارمەتيدەرت بىت
لەسەر ھىلگەي خۆت بەمىنيتەوہ. ئەمە ئەو شتانەن كە
بەريارت داوہ ئەنجاميان نەدەيت.

ھەروەك نانسى رىگان دەلەيت: "تەنھا بلى نەخىرا!"
تەنھا بلى نەخىر بۇ ئەو چالاكییانەي كە نرخ و گرنگىيەكى
زۇريان نىيە بۆت.

"نەخىر" گەرەترىن وشەيە بۇ بەفپۆنەدانى كات لە
جىھانى بەرپۆڤە بەردنى كاتدا. ھەر كە يەكجار ئەم وشەيەت
بەكارھىنا ئەوا ئاسان و ئاساتر دەبىت بۇ دووبارە كەردنەوہ.
لەبىرت بىت كە خەلكى گەرەترىن بەفپۆڤەرى كاتن
كاتىك كەسىك داوات لىدەكات كە بتوانىت كاریكيان بۇ
بكەيت ياخود يارمەتییەكيان بەدەيت بە شىوہيەك لە
شىوہكان، ئەوا لە خۆت بپرسە "ئایا ئەمە كاتىكى
گونجاوہ، ھەر ئىستاق؟".

ئەگەر وەلامەكەت نەخىر بوو ئەوا دەتوانىت لە وەلامدا
بلىت "زۆر سوپاست دەكەم بۇ ئەوہى پرسىت، با كەمىك
بىرى لىبكەمەوہ و سەيرىكى خىشتەي كارەكانم بكەم، دواتر
دەگەرئەمەوہ و پىتدەلیم كە بتوانم يارمەتیت بەدەم ياخود
نا".

دەتوانىت بىست و چوار كاترئىمىر چاوەرئى بكەيت،
پاشان پەيوەندى بەو كەسەوہ بكەو پىنى بلى كە، زۆر بە

داخوۋە پىۋىستە لە دوامۇلەتى خۇيدا كارەكەم بە كۆتايى
بگەيەنم و ناتوانم يارمەتت بدم. سوپاسى ئەو كەسە بگە
بۇ ئەۋەى داۋاي يارمەتى لىكردوۋى، ۋە بلىنى "رەنگە جارى
داھاتوو" كاتىكى بۇ تەرخان بگەيت.

لەبىرت بىت دەتوانىت جگە وگىرى كارەكەت بگەيت
تەنھا ئەگەر بوەستىت لە ئەنجامدانى شتە كەم بەھاكان.
كارى زۆر زىاترت ھەيە كە بتوانىت تەۋاۋى بگەيت. ھەرگىز
ۋاز لە ئەرك و بەرپرسىيارىتتییە ھەنوگەيىكەت مەھىنە، ۋاز
لە ھەر ئەرك و بەرپرسىيارىتتییەكى زىادە بەھىنە كە رەنگە
پۇژانە بىتە پىشت و لەبرى ئەۋە بلىنى: "نەخىر" بە
بەردەۋامى و بە خىرايى بىلىنى لەم كاتەدا ئەۋا ھەموو
كاتەكانت لەژىر جگەۋى خۇتدا دەبن بە تەۋاۋى.

لە پىشىتى پوون و ئاشكرا دابنى

بۇ ماۋەى زىاتر لە سى سال لىكۆلینەۋەم لەسەر
بەريۆه بىردىنى كات كردوۋە، سەدان كتیب و بابەتم لەسەر
ئەم بوارە خویندۆتەۋە، گویم لە بەرنامەى دەنگى بىشومار
گرتوۋەو بەژدارى چەندىن كۆپو كۆبوونەۋەم كردوۋە.
ھەموو ئەۋ بىرۆكانەم بەكارھىناۋە كە كۆمكردبوونەۋە،
كتىبم لەسەر رىكخستنى كاتەكانى خۇم نوسىيوە كە
باشترین و پىررۆشتىن كتیبەكانى جىھانن، چەندىن
بەرنامەى دەنگى و فىدىۋىم بەرھەم ھىناۋە و لە زۆرىنەى

ولاتانى جيهاننىش دا كۆپو كۆبۈنەۋەم لەسەر بەرپۈنەبىردن
كات نەنجام داۋە.

ئەۋەى كە خستوۋمەتە پوو ۋە بۆم دەرکەوتوۋە
شتىكى زۆر ئاسان و سادە بوۋە: ھەموو پىنكخستەنەكانى
كات بۆ ئەۋەن كە يارمەتيدەرت بن تاۋەكو گىرنگىرەن ئەركت
دىارى بىكەيت كە دەتوانىت لە ئىستادا ئەنجامى بەدەيت، ۋە
پاشان ھۆكارو شىۋازى گونجاۋت پىنبدات تاۋەكو
دەستبەجى دەستبەكار بىت لەگەل ئەۋ ئەركە و بەم ھۆبەۋە
دەتوانىت بەردەوام بىت لە كاركردن ھەتاۋەكو بەنەنجامى
دەگەنىت.

شىۋازى (ا ب ج د ھ) م لە كۆتا بەشەكاندا باسكردوۋە.
ئەم شىۋازە يەككە لە ھەرە شىۋازە باش و بەھىزەكانى
پىنكخستنى پىشېنەبىيەكانت. ۋە چەندىن شىۋازى دىكە
ھەن كە دەتوانىت بۆ دانانى لە پىشېتېيەكانت بەكارىان
بەينىت.

پىساكەى پارىتۆ

لە سالى ۱۸۹۵دا ئابوورى ناسى ئىتالى (فيلفېردۆ
پارىتۆ) بۆى دەرکەوت كە ياساى ۲۰/۸۰ دەكرىت
بەكاربەينىرېت بۆ پارەو كۆكردنەۋەى سامان لە ھەموو
كۆمەلگايەكدا. لە پاش چەند سالىك لە تويژىنەۋە بۆى
دەرکەوت كە لەسەدا بىستى تاكەكان و خىزانەكان

كۆتۈرۈلى لەسەدا ھەشتاي سامانىيان كىردوۋە لە ھەموو شۆيىنىكى نەورۇپادا.

ياساى ۲۰/۸۰ دەكرىت بەسەر ھەموو بوۋارو لايەنەكانى ژيانى مروفدا جىبەجى بىكرىت، بە تايبەتیش ئەرك و بەرپىسىارىتتېيەكان. ئەۋەى كە لەسەدا بىستى ئەو كارەى ئەنجامى دەدەيت ھەژمارى لەسەدا ھەشتاي بەھاي ھەموو ئەو كارە دەكات كە ئەنجامى دەدەيت.

(پىتەر درەككەر) دەلېت كە ياساكە (۱۰/۹۰) يە. ھەندىك جار لەسەدا دەى ئەو كارەى ئەنجامى دەدەيت ھەژمارى لەسەدا نەۋەدى نىرخى كارەكانت دەكات.

كاتىك پۇژانە بە لىستى ئەرك و بەرپىسىارىتتېيەكانت دەست پىدەكەيت بەرلەۋەى دەستبەكارىت، پىداچوونەۋەيەكى خىرا بۇ لىستەكەت بىكەۋ لەسەدا بىستى ئەو ئەركانە دىارى بىكە كە گەۋرەترىن جىاۋازى دروست دەكەن لە بەدەستەينانىاندا. ئەگەر لىستەكەت لە دە بابەت پىكەتتېت كە پىۋىست بىت بە ئەنجامىان بگەيەنيت ئەۋا دوۋان لەۋ كارانە گىرنگىرو پىرەھاتىر دەبن لە ھەموو ئەۋانى دىكە.

تواناكەت بۇ ناسىنەۋەى ئەۋ دوۋ كارەۋ دەستبەكار بوۋن لەسەريان بە شىۋەيەكى بەرفراۋان سەركەۋتنت لە كارەكانتدا دىارى دەكات.

شینوازیکی دیکه که له رینکخستنی له پیشیتیهکاندا دهتوانیت بهکاری بهینیت بریتیه له: دروستکردنی لیستی چالاکیهکانی پوژهکەت پاشان لهخوت بپرسه، "نهگەر بیتوو بچمه دهرهوهی شار بو ماوهی مانگیك، وه له بهیانیهوه دهستپیکه، نهو چ کارو چالاکیهک لهو لیستهدا دهیت لئی دلتیا ببهوه که به نهجامی بگهینم بهرلهوهی شار بهجیبهیلیم؟".

گهورهترین دوژمنی رینکخستنی کات و داهینانه کهسیهکان له نهمرودا بریتیه له "نهجامدانی کاره لاوهکیهکان لهبری کاره سهرهکیهکان" بههوی مهیل و ئارهزووه سروشتیهکانی مروژهوه، ههمووان سهرهتا دهیانهویت نهو رینگایه بگرنه بهر که ئاساتره و خیراتر دهگن به ناوچهی ئاسوودهییان. نههش شتیکی ئاساییه بو خهلکی که له کاره بچوک، ئاسان، چیژبهخش و ناگرنگهکانهوه دهست پیکات ههموو پوژیک. بهلام بهداخهوه، هر شتیك که له سهرهتاوه لهسهری دهستبهکار بوویت نهوا دهیت بو چهندین کاتریمیری دیکه پیوه سهرقال بیت وه دواتر له کوتایی پوژهکەتدا رهنگه بوت دهربکهویت که ههموو کاتهکەت له شتی بچووک و بن مانادا بهسەر بردووه هیچ شتیکی بهبهات بهدهست نههیناوه.

کارە گرنگەکان بەنە نجام بگەینە

رینگا شینوازیکی دیکە که بتوانیت بەکاربەینیت ئەوێه که وینا بکە، بەیانی پۆژی دوو شەمە دیت بۆ سەرکار وە بەرپرس (خاوەنکارەکت) لیت نزیك دەبیتەو بە کێشەیهکەو. ئەویش ئەوێه که خەلاتی یەکەم گەشتی فڕۆکەیی بۆ دەرچوووە بۆ دوو کەس لە خۆشترین ھاوینەهەوار، کێشەکەیی ئەوێه که زۆرسەرقالە و ناتوانیت سوود لەم خەلاتە وەرگیریت وە کاتەکەشی دیاریکراوە دەبیت سبەینێ بەیانی بەکاربەینیت.

خاوەنکارەکت رینگەوتنیکت لەگەڵ دەکات، ئەگەر بتوانیت هەموو کارە گرنگەکانت تەواو بکەیت تا کۆتایی پۆژەکە، ئەوا بلیتیکت پێدەدات و دەتوانیت بچیتە ئەو گەشتە سەرسوڕهینەرە که بە خۆپاییه.

ئەگەر ئەم جۆرە ھاندەرەت ھەبیت، ئەوا چی دەکەیت؟ پەنگە سەرسام بیت بەوێه که چەندە کار بە نەنجام دەگەینیت بە تەنھا لەو یەک پۆژەدا. وە پەنگە لەسەدا بیستی ئەو ئەرکانە تەواو بکەیت که بۆ ھەفتەیهک بەرنامە داڕێژیت بۆ کردوو.

کاتیک بەم جۆرە ھاندەدرینیت، ھیچ خولەکێک بەفێرۆ نادەیت، بەھیچ جۆرێک کاتت نییە تاوێکو لەگەڵ ھاوکارەکانت گفتوگۆ بکەیت. ھەرزوو دەستبەکار دەکەیت و بە خیرایی لەماوێه کاتی چا خواردنەو و نانی نیوہپۆدا

به میشکینی سافهوه، دست دهکیت به پاکردنهوهی
 میزهکته و به نهجامگه یاندنی نهرکه گرنکه کانت. دهبیته
 داهینه رترین کهسی ریکخراوهکته به تنها له یهک شهودا.
 نه مه راهینانیکی زورباشه تاوهکو مهشق لهسر خوت
 بکهیت. نه مه راهینانه نهو راستیانه پوون دهکاتره که
 گرنگی و کاراییه کانت تنها په یوهستن به هلبزاردنهوه. به
 هاندهریکی کاریگر، سرسام دهبیت که چهنده
 داهینه ریت، وه به بریاردان لهسر به شهکهی خوت زور به
 خیرایی دهبیته یهکیک له گرنگترین و به بهاترین کهسی
 دامه زراوهکته.

(سی یاساکه)

نه مه ریسایه دهکریت گرنگترین بهش بیتله
 خویندنهوهی نه مه کتیبه. نه مه لهو داهینانه
 سرسورهینه رانهوه سرچاوهی گرتووه که نهجام داوون
 له ماوهی چندین سالدو و به کارکردن له گهله هزاران
 بازگان و جیبه جیکاردا. نه ویش نهوهیه که گرنگ نییه به
 ماوهی هفتیهک یا خود مانگیک چندین کاری جیاواز
 نهجام بدهین، تنها سی نهرک و چالاکی هه که لهسه دا
 نهوهدی بههای کاره کانت دیاری دهکن که بو بازگانیهکته
 نهجامی دهدهیت.

چۈن بىتوانىت كە ئەو "سىن گەرەيە" دىيارى بىكەيت؟
زۇر ناسانە، لىستىك پىنكېيىنە لە ھەموو كارو
بەرپىسىيارىتتىيەكانت، لە يەكەم پۇژى مانگەكەو بۇ كۇتا
پۇژو بە درىژايى سال و پاشان وەلامى ئەم سىن پىرسىيارە
جادوويىە بىدەرەو:

۱. ئەگەر تەنھا بىتوانم يەك شت لەم لىستە ئەنجام بىدەم
بە درىژايى پۇژەكە، ئەو كام چالاكىيە دەبىت كە زۇرتىن
بەھا بۇ بازىرگانىيەكەم دەستەبەر دەكات؟ گىرنگىرتىن
ئەركت... ئەو ئەركەي كە گەرەرتىن جىاوازى دروست
دەكات لە كارەكانتدا ھەمىشە زۇر پوون و ناشىكرا دەبىت
بۇت، وەك چۇن بۇ ئەوانەي دەوروبەرىشت پوون و
ناشىكرايە. ئەوا بازىنەيەك بە دەورى ئەم بابەتانەدا بىكىشە.

۲. ئەگەر تەنھا بىتوانم دوو شت لەم لىستەدا ئەنجام
بىدەم ئەوا دوووم چالاكى و كار چى دەبىت كە گەرەرتىن
جىاوازى لە بازىرگانىيەكەمدا دروست دەكات؟ ھەمىشە ئەم
كارەش خۇي پوون و ناشىكرا دىتە بەرچاوت. پەنگە
پىويستى بە كەمىك بىر كىردنەو ھەبىت بەلام ھەمىشە پوون
و دىيارە.

۳. ئەگەر بىتوانم تەنھا سىن شت لەم لىستەدا ئەنجام
بىدەم بە درىژايى پۇژەكە، ئەوا سىيەم ئەرك و چالاكى كامە
دەبىت كە زۇرتىن نىرخ و بەھاي دەبىت بۇ كارو
بازىرگانىيەكەم؟ كاتىك وەلامەكانت شىدەكەيتەو، بۇت

دەردەكەوئیت كە تەنھا ئەو سىن شتەى ئەنجامى دەدەیت
 ئەوا ھەزمارى نىرخ و بەھاكانت دەكات. دەستكردن و بە
 ئەنجامگەياندى ئەم سىن ئەركە لە ھەموو شتىكى دىكە
 گرنگترە كە ئەنجامى دەدەیت.

ئەمە خالىكى گرنگە: ئەگەر وەلامى ئەم سىن
 پرسىيارەت نەزانى ئەوا بەپراستى لە كىشەدايت. لە
 مەترسىيەكى گەورەدايت و خەرىكى بەفپۆدانى كات و
 ژيانى خۆتیت لە كاركرندا. ئەگەر وەلامى ئەم سىن پرسىيارە
 سىحراوييە نەزانیت، ئەوا ھەمىشە كۆتايى كارەكانت
 چالاكى كەم بايەخ ياخود بى بايەخ دەبیت.

ئەگەر ھەر شتىكت لەلا ناپوون و نائاشكرا بوو، بپۆ بۆ
 لای خاوەنكارەكەت، بپرسە كە ئەو سىن شتە گرنگانە چىن
 كە پىويستە ئەنجامى بدەیت تاوھكو جياوازييەكى گەورە
 لە كارەكەتدا دروست بكەیت وە ياخود لە ھاوپىشەكانت
 بپرسە. لە ھاوسەرەكەت بپرسە، بەلام ھەر چیت كردووھ
 دەبیت وەلامى ئەم سىن پرسىيارە بزانییت.

بەردەوام بە لە گەياندى زانىيارىيەكانت

ھەر كە "سىن كارە گرنگەكەت" لا پوون بوو، ئەوا
 پىويستە تۆش يارمەتى ھەموو ئەوانەى دىكە بدەیت كە
 داواى وەلامى پوون دەكەن سەبارەت بە "سىن كارە
 گرنگە" كەيان. ھىچ شتىك ھىندەى ئەوھ كارىكى باش نىيە
 كە بتوانىت بۆ ئەندامانى دامەزراوھكەى ئەنجام بدەیت

بەوھى يارمەتيان بەدەيت كە بتوانن گىرنگىزىن ئىركيان
دىيارى بىكەن تاوھكو زۆرتىرىن جىياوازى دروست بىكەن بۆ
بازرگانىيەكەت.

لە بەش و دامەزراوہ باش بەرپۆه بىراوہ كاندا
فەرمانبەرەكان بە تەواوى دەزانن كە گىرنگىزىن ئىو شتانە
چىن كە ئەنجامى دەدەن و گەورەترىن جىياوازى بۆ
رېكخراوہكەيان دروست دەكات لە ھەمان كاتدا، ھەموو
خاوەنكارىك دەبىت بزانىت كە "سى كارە گىرنگە" كەى
ھەموو خاوەنكارەكانى دىكەش چىن.

ھەموو پۆژەكەو بە درىژايى پۆژ، ھەمووان پىويستە
كار بىكەن، بە تەنھا وە پىكەوھش، بۆ بەئەنجام گەياندى
يەككە ياخود زىاترى ئەم سى كارە گىرنگە.

ئەو كەسانەى كە "بىر كىردنەوھى خىرا" زالە
بەسەرياندا، بە شىوھىيەكى سىروشتى و لەو كاتەدا وەلام و
بەرپەرچدانەوھيان ھەيە بۆ ھەموو فشارو خواستەكان. ئەم
جۆرە كەسانە بە بەردەوامى لەسەر ھىلگەى خۆيان لادەدەن
و دوور دەكەونەوھ لە كار كىردن لەسەر ئەر كە گىرنگەكانيان.
بەلام تۆ نايىت ھەرگىز ئاوا بىت.

بەرلەوھى دەست بە كار بىكەيت، ھەندىك كات تەرخان
بىكە تاوھكو بە ھىواشى بىر بىكەيتەوھ و گىرنگىزىن ئىركىت
دىيارى بىكەيت، وە پاشان دەست بە كار كىردن بىكە لەسەر ئەو
كارەو ھەموو شتىكى دىكە وەلا بنى.

بەشی نۆیەم
لەسەر هینگە کەت بەمێنەرەو

"بەنرخترین بەکارهێنانی کاتەکانم چین لە ئیستادا؟"
لەبەرئەوێ ئەمە گرنگترین پرسیارە لە بەرپروە بەردنی
کاتدا، بە بەردەوامی ئەم پرسیارە بکە هەتاوەکو دەبیتە
پرنیشاندەر و هاندەریکی لەخۆوە کە واتلێدەکات جەخت
لەسەر گرنگترین ئەرك و چالاکی بکەیتەو.

کاتیك هەموو کاتەکانت پێک دەخەیت و کار لەسەر ئەو
چالاکیانە دەکەیت کە لەدەوری ئەم پرسیارەن، ئەوا
سەرسام دەبیت بەوێ کە چەندە خێرا دەبیتە کەسیکی
بەبەرەم و داھینەر.

زۆربەیی کات پرسیار لە ئامادەبووان دەکەم و دەلیم
"بە بەهاترین سەرمايەیی دارایتان چییە؟"

لە دواي ئەوێ بیری لێدەکەنەو، دوو وەلام
دەدەنەو لە راستیدا تیبینی ئەو دەکەم کە وەلام
راستە کە "توانای بەدەستەینانی داھاتە." "تواناکەت بو
بەدەستەینانی پارە پێژی لەسەدا هەشتا بو لەسەدا نەوێ
بەھای دارایت دیاری دەکات لە جیھانی کارکردندا.

وێک ئامییریکی بەدەستەینان بیر لە خۆت بکەرەو. هەر
ئەركیك کە کاری لەسەر دەکەیت بە جۆریك لە جۆرەکان نرخ

و به‌های خۆی هه‌یه، زۆربیت یاخود کهم. کاری تۆ ئه‌وه‌یه
که جهخت بکه‌یته‌وه له‌سه‌ر به‌کاره‌ینانی کاته‌که‌ت به
شیوه‌یه‌کی به‌نرخ و خۆت پابه‌ینیت له‌سه‌ر ئه‌وه‌ی به
بهرده‌وامی کار له‌سه‌ر نه‌و چالاکیانه بکه‌یت که نرخ و
گرنگیه‌کی زۆریان هه‌یه بۆ کارو بازرگانیه‌که‌ت.

بێسای شیوازی ژیانته

ئه‌م هه‌لبێژاردنی چۆنیت به‌کاره‌ینانی کاته‌ت، به‌سه‌ر
هه‌موو بواره‌کانی ژیانته‌دا جیبه‌جۆ ده‌بیت. هه‌ندی‌کجار و
به‌تایبه‌تیش کاتیک کاریکی زۆرت کردووه‌و زۆر هه‌یلاکیت،
باشترین کاریک که بیکه‌یت ئه‌وه‌یه بچیته‌وه ماله‌وه‌و خه‌را
بچیته‌ سه‌ر جیگای نوستنه‌که‌ت و به‌باشی بخه‌ویت.
هه‌ندی‌ک جار باشترین به‌کاره‌ینانی کاته‌کانته‌وه‌یه
که له‌گه‌ڵ که‌سانی گرنگ بۆ ژیانته‌دا بانیشتیت و گفتوگۆی
په‌وه‌په‌وه‌ بکه‌یت و کاتیان له‌گه‌ڵ به‌سه‌ر ببه‌یت.
وه زۆر جاریش باشترین کاتیک که به‌سه‌ری ببه‌یت
ئه‌وه‌یه که به‌ باشی ئاگات له‌ جهسته‌و ته‌ندروستی خۆت
بیت خواردنی باش بخۆیت و پاره‌ینانی به‌رده‌وام بکه‌یت و
پشووێ ته‌واو به‌ جهسته‌ت بده‌یت و ئیسراحت بکه‌یت
تاوه‌کو بتوانین باشترین کار به‌ئهنجام بکه‌یه‌نیت.
هه‌ندی‌کجار، باشترین به‌کاره‌ینانی کات ئه‌وه‌یه که کات
له‌گه‌ڵ خه‌زانه‌که‌ت به‌سه‌ر ببه‌یت و کتیبه‌ی باش بخۆنیته‌وه

نەوەك سەيرى تەلە فزىيۇن بىكەيت. ھەندىك كاتىش، باشتىن بەكارھىنانى كاتت ئەوھىيە كە پەيوھندى كۆمەلەيەتت پتەوبىكەيت و لەگەل خىزان و ھاوپى نىزىكەكانت كات بەسەر بېيەت و خوشى لە كاتەكەت بېينىت و بھونىتەوہ. ئەوھى كە زۆر گرنگە بو تۆ ئەوھىيە كە لە خوت بېرسىت "باشتىن بەكارھىنانى كاتەكانم چىن لە ئىستادا؟" وە لە پاشان خوت رابھىنە كە دەست بىكەيت بە ئەنجامدان و بەكۆتاهىنانى ئەو چالاكىيە، ئىدى ھەرچىيەك بىت، كاتىك دەستت كرد بە تىكەلكردنى ئەم پىشنىيارە لەگەل كارامەيىيەكانى بەريۆه بېردنى كاتەكانتدا ئەوا دەبىتە يەكەك لە رىكخەرە كارامەكانى بەريۆه بېردنى كات.

ئەركە گرنگەكە بەرامبەر بە ئەركە بە پەلەكە

سەبارەت بە ئەرك و چالاكىيەكانت، رىكخستنى پىشنىيەيىيەكان بە شىوھىيەكى سەرەكى برىتتىيە لە جىاكردنەوھى "كەمە گرنگەكە" لە "زۆرە ناگرنگەكە" چوار جۆرى جىاواز لە ئەرك ھەيە كە پوژانە پووبەپووى ئەبىتەوہ. بە تواناكەت بو رىكخستنى ئەم ئەركانە بو جۆرە گونجاوھەكانىيان، دەتوانىت بە شىوھىيەكى بەرچاۋ داھىنانەكانت زىاتر بىكەيت و ھەريەك لەم ئەركانە دەكرىت بخرىتە چوارچىوھە ياخود بازنەھى جىاوازەوہ.

نهرکی گرنګ و به په له

نهرکی گرنګ نهرکیکه که دهره نجامی دريژخايه نی هه به بو پيشه که ت. نهرکی به په له نه و نهرکه به که ناتوانیت دواي بخهیت يا خود خوټی لی لابه دیت. نه و نهرکه ی که هم گرنګ و هم به په له به نهرکیکه که "مه حاله بتوانیت خوټی لی لابه دیت".

که نه و هه ش به شیوه به کی بهرچا و له لایه ن کاته که ت و داواکاریه که دهره کییه کانت هه دیاری ده کریت، به و نهرک و بهرپرسیاریتییانه ی که پیویسته دهستی پیبکهیت و به کوټایی بگه یه نیت بو نه و هی له بهر زترین ناستی کاره که تدا بمینیت هه.

خه لکانیک هه ن که پیویسته بیانینیت، شیونگه لیک هه ن که پیویسته بروی بو یان، کرپارانیک هه ن پیویسته سهردانیان بکهیت، چه ند نهرکیک هه ن که پیویسته ته و او یان بکهیت، وه چه ند چالاکیه که که نه وانه ی دیکه چاوه ری ده که ن جیبه جی بکهیت (به دهستی بهینیت) زوریک له خه لکی زورینه ی کاته کانی کارکردنیان به نهرکیک به سهر ده به ن که هم گرنګ و هم به په له شن.

گرنګترین نهرکه کانت، بهر زترین پيشینه کانت هم گرنګ هم پیویستیشن نه مه پیی ده و تریت "چوارچیوه ی خیرایی".

چوارچينوې دووهم : نهو ټوركانهې گرنگن به لآم به په له نين
 دووهم جوړې ټوركانه ټوانه ن كه گرنگن به لآم به په له
 نين. نهو ټوركانه ټوركانه، لاني كه م ټوركانه
 ماوه يه كي كورتيش بيت.

نمونه يه ك بو ټو ټوركانه ي كه گرنگه به لآم پټويست
 نييه، به په له ټونجام بديڼ وه ټو راپورته ي كه پټويسته
 له كوټايي مانگه كه دا نوسرابيټ، په سه ند كرابيټ وه
 پيشكه ش كرابيټ يا خود بيركردنه وه له ټوركانه كاني وهرزي
 خويندني زانكوټ. ټمه شتيكي گرنگه بو ټاست و
 نمره كه ت له كوټايي وهرزه كه دا، به لآم ټوشگونجيت گهر
 دواخريټ بو چه ند هه فته و مانگي ديكه وه هه ميشه وا
 ده بيت (كه زورينه ي راپورت و ټويژينه وه كان له شهويك
 پيش دوا موټه تي ټوركانه كه دهنوسريټ. ټوه ي كه گرنگ
 بوو به لآم زور به په له نه بوو ده سته جي ټوگورديټ بو زور
 پټويست ده بيت به په له ټونجام بديټ).

به دريژايي ژيانټ چوارده ور دراويت بهو ټوركانه ي كه
 گرنگن به لآم پټويست نين خيرا ټونجام بديڼ. خويندنه وه ي
 په رټووكي گرنگ له بواره كه ټدا، بينيني خولي زياتر،
 به هيزكردن و باشتركردني كارامه يي و ټواناكانت هه مور
 گرنگن بو به ده سته ينياني سه ركه وټني دريژخايه ن به لآم
 پټويست نين ده سته جي ټونجام بديڼ. هه ر له به رټه مه يه

ئەنجامدانی ئەو کارانە دوا دەخەیت. زۆرینەى خەلکى گەم
توانا یاخود شکستەتوو دەبن لە کارو بازرگانىیەکانیاندا
بەهۆی دواخستنى باشتکردنى کارامەیی و تواناکانیانەوه
بۆ ماوەیەکی زۆر کە ئەمەش وادەکات بە ئاسانى
تێپەڕیندین وە بکەونە پاش کەسانی بە ئیرادەو
بەهەلمەتى دیکەوه کە دەیانەویت چیژی زیاتر و پاداشت و
بەرپرسیاریتی مەزنتەر بە دەست بهینن.

هەر وەك شتیکی سادەى وەك راهینانی جەستەى و
وەرزشکردن زۆر گەرنگە بۆ تەندروستت بەلام پێویست و
بەپەلە نییە. دەتوانیت دواى بخەیت بۆ کاتیکی دیکە وە
زۆرینەى خەلکیش وا دەکەن، پزیشکەکان دەلین کە لەسەدا
هەشتاو پینجى کیشە تەندروستییه باوەکان کە لە
گەورەبوون و تەمەنى پیری دا دەر دەکەون دەیان توانی لینی
بە دووربن ئەگەر خویی گونجاوی تەندروستیان هەبووایە لە
کاتی گەنجیاندا لە نیوانیشیاندا ریجیم (پارین) کردن و
وەرزشکردن گەرنگترینیان ئەم ئەرکانە دەچنە "نیو
چوارچیوهی چالاکییهوه"

چوارچیوهی سیهەم: ئەو ئەرکەى گەرنگ نییە بەلام پێویستە
بە پەلە ئەنجام بدریت

پۆژانە چەندین کەس دینە نوسینگەکەت، پەيوەندیت
پێوه دەکریت یاخود نامەو ئیمیلت پێدەگات، بەلام
وەلامدانەوهی ئەمانە کاتیکی گەمی پێویستە هیچ بەهاو

نرخىك نادات بە كارو پيشەسازىيەكەت. ئەمانە ئەركانىكن
كە گرنگ نىن بەلام پىۋىست و بەپەلەن.

ئەمانە ھەمىشە دەچنە نىو "بازنەى ھەلەبىنن"
خەلكى و ھا بىردەكەنەو كە بەرئەو ھى وابەستەى ئەم
جۆرە چالاكىانەن لە ماو ھى كارى پۇژانەياندا ئەوا دەلەن كە
ئەم چالاكىانە دەبىت گرنگى خۇيان ھەبىت بەلام ئەمە تەنھا
خۇھەلخەلەتاندن و خۇدوورخستەنەو ھىانە لە كارەكانىيان.
زۆرىك لە خەلكى نىو ھى كاتى كارکردنىيان بەو چالاكى و
کردارانەو بەسەر دەبەن كە پىۋىست بەلام گرنگ نىن.

ئەوانە چالاكى خۇش و ئاسان و چىژبەخشن بەلام
ھىچ پەيوەندىيەكى ئەوتۇى بە كارەكەتەو نىيە. زۆرىنەى
ئەو چالاكىيانە پىكدىت لە قسەو گالتەوگەپ لەگەل
ھاوكارو ھاوپىشەكانىياندا وە ياخود چالاكى بى بەھاو كەم
نرخن.

چوارچىۋەى چوارەم : ئەركى نا پىۋىست و ناگرنگ

چوارەم جۆر لە چالاكى كە خەلكى لە كارکردندا
ئەنجامى دەدەن ئەو ئەركانەن كە نە گرنگ نە پىۋىست.
ئەم چالاكىيانە دەچنە نىو "بازنەى بەفپۇدانەو".

زۆرىك لە خەلكى ئەو چالاكىانە ئەنجام دەدەن كە ھىچ
نرخىكى نىيە نە بۇ خۇيان وە نە بۇ كۇمپانىياكەشىيان.
خویندەنەو ھى نامەو ئىمىل ياخود پەرەى و ھرزشى،
بازارکردن لە ماو ھى كارکردنى پۇژدا، وە پىياسەکردن و

سوپرانهوه له ماوهى چاوپىنكه وتنه كاندا و گوینگرتن ل
پاديوو گورانى ئەمانه هه موو نمونهن لهو چالاكییانهى ك
نه گرنگن نه پىویست، بهلكو به تهواوى كاتبه فېرۆدانن هېچ
شتىك بۆ ژيانت دهسته بهر ناكهن.

پهردان به خووه باشه كانى كارگردن

گه وره ترين تراژیدیا نه وهیه كه نه گهر به بهردهوامى
شتىك ئەنجام بدهیت ئەوا تۆ به زوویى خوویهك
په ره پیده دهیت. وه خوویه كیش كه لات دروست بوو ئیدی
ئهسته مه بتوانیت وازی لیبهینیت. زۆرىك له خهلكى
په ره دهدهن به خووى به فېرۆدانى چالاكى كهم نرخ و به هادا
وه له پاشان دا سه رسوپماو و چه په ساو ده بن كاتىك له
كاره كهیان دهره كرىن یا خود پله یان بهرز ناكرىتهوه.
كليله كه بۆ بهرپۆوه بىردنى باشى كات بۆ تۆیه بۆ نه وهى
پیشینه ییه كان دابنیت و هه میشه كار له سه ر چالاكیهك
بكهیت كه هه م گرنگ هه م پىویست بىت. ئەمهیه گرنگترین
و پىویستترین ئهركه كانت. هه ر له گه ل نه وهى دهستت كرد
بهو ئهركانهى كه گرنگ و پىویستن، دهسته به جى دهسته بك
بهو ئهركانهى كه گرنگن به لام پىویست نین لهو كاته دا. نهو
ئهركانهى كه گرنگن به لام پىویست و به په له نین هه میشه
ئهو ئهرك و چالاکیانهن كه ماناو گرنگى دهدهن به
پیشه كات بۆ ماوه یه كى زۆر.

بەشى دەيەم

دەرەنجامى بوارە سەرەككە كانت ديارى بكة

رەنگە گرنىگىزىن كلىل بۇ داھىنان و وەبەرھىنانى مەزىن
بۇ تۇ بىت كە جەخت لەسەر بەبەھاترىن و گرنىگىزىن
شەكان بكة يتەوہ كە بتوانىت بەدرىزايى پۇژ ئەنجامى
بەيت.

پەرەپىدانىكى تەواو و ورد سەبارەت بە دەرەنجامى
بوارەكەت زۆر گرنىگە و پىويستە بۇ چالاكى كارىگەر
داھىنانى مەزىن. دەرەنجامى سەرەكى بوارەكەت ئەو شتەنەن
كە تۇ كرىگرتەى بۇ ئەنجامدان و پىشىنەكانى كە
نەبەخشىت بە كارو پىشەسازىيەكەت. ئەوانە ئەو
ئەركانەن كە ھەر بەدەستت ھىنان ديارى بكةيت ياخود نا،
تۇ بەرپرسىيارىتى خۇت بۇ خۇت و كۆمپانىياكەت فەراھەم
كردوہ. ئەو دەرەنجامە سەرەكىانەى بوارەكەت كامانەن كە
تۇ بۇ بەدەستھىنانىان كرىگرتەى؟ ھەول بەدە بە شىوازىكى
دىكە پرسىيارەكە بكةيت:

"بۇچى تۇ موچەت پىدەدرىت؟" ئەمە يەككە لەو
كلىلى رىكخستنانەى كە پىويستە ھەموو پۇژىك و ھەموو
خولەككە لە خۇتى پىرسىت.. وە بەتايبەتى لە كاتىكدا كە

سەرسام دەبىت بەۋەى دەبىت لە كاتىكى كەمدا ئەركىكى
زۆر بەئەنجام بگەيەنەت.

دەرەنجامە سەرەككىيەكانى بوارەكەت دەكرىت بە
هەبوونى سى جۆرى تايبەتمەند پىناسە بكرىت:

۱. ئەو شتەيە كە پىويستە بە شىۋەيەكى تەۋاۋر
ئەرىنىيانە ئەنجامى بەدەيت بۆ بەدەيەنەنى خواست و
بەرپەرسىارىتى كارەكەت.

۲. ئەو شتەيە كە لەسەدا سەد لىي بەرپەرسىارىت. كە
ئەگەر خۆت بەئەنجامى نەگەيەنەت ئەۋا هېچ كەسىكى دىكە
ناتوانىت بۆت ئەنجام بەدات.

۳. ئەو شتەيە كە بە تەۋاۋى لەژىر جەۋى خۆتدایە.
ۋە تۆ هېچ پىويستت بە ھاۋكار و سەرپەرشتىار نىيە بۆ
ئەۋەى ئەم بەشەى كارەكەت بەئەنجام بگەيەنەت.

ئەگەر بە تەۋاۋى دۇنيانەبوويت كە دەرەنجامى
سەرەكى بوارەكەت چىيە ئەۋا بېرۆ بۆ لاي بەرپەرسى
كارەكەت و لىي بېرسە.

بېرسە "بۆچى، لەبەرچى، موۋچە ۋەردەگرم؟".

ناخافلىيەكى تەۋاۋە، زۆرىنەى بەرپەرس و خاۋەن
كارەكان نازانن كە چۆن ۋەلامى ئەم پەرسىيارە بەدەنەۋە
تەننەت ھەرگىز بېرىان لەۋە نەكردۆتەۋە كە بۆچى خۆشيان
لە لىستى موچەدان و موچە ۋەردەگرن. كاتىك ئەم پەرسىيارە
لە بەرپەرسەكەت دەكەيت و ناچارى دەكەيت بېر لەم

پرسىيارە بىكاتەۋە ئەۋا دەبىتتە كەسىكى زىياتر كاريگەر و
دامىنەرتر دەبىت لە كارەكەتدا.

لەسەر ھىلگەكەت بەردەۋام بە

پرسىيارى دوۋەم و بە لەبەرچاۋگرتنى دەرەنجامى
سەرەكى بۋارەكەت ئەمەيە: "دەتۋانم تەنھا چى بىكەم، ئەگەر
بە باشى بەئەنجام بىگات، ئايا ئەمە جىاۋازى راستەقىنە بۇ
دامىزۋاۋەكەم دروست دەكات؟"

ھەر كە ئەم پرسىيارەت كىرد، ۋەلامىكى تايبەت و
راستەقىنە ھەيە بۇ ھەموو كاترۇمىرنىك و ھەموو پۇژنىك لە
كارەكەتدا، چەند شتىك ھەن كە تەنھا تۇ دەتۋانىت
ئەنجامى بەدەيت. ئەگەر تۇ بەئەنجامى ئەگەيەنەت ئەۋا ھىچ
كەسىكى دىكە ناتۋانىت بۇت ئەنجام بەدات ۋە ئەگەر ھاتوو
بە شىۋەيەكى باش ئەم كارانەت ئەنجام دا، ئەۋا
جىاۋازىيەكى يەكجار گەرە بۇ كارەكەى خۇت و
كۆمپانىياكەشت دروست دەكەيت. ئەمانە ئەۋ چالاكىيە
تايبەتانەن كە گەرەترىن نىرخ و بەھا دەدەن بە كارەكەت.
بۇ ئەۋەى باشتىنەكان ئەنجام بەدەيت، ئەۋا پىۋىستە بە
تەۋاۋى ئەۋ چالاكىيانە بزانىت كە گىرنگىيان لەۋانى دىكە
زىياترە و ئەۋەش كە دەبىتتە ھۇى دروستكىردنى جىاۋازى بە
بەئەنجام گەياندىنى.

لەبىرت بېيت، ھەمىشە سەدان شتى بچوكتەر ھەن كە
دەتوانىت ئەنجاميان بەدەيت و ۋە ئەگەر بە باشى
بەئەنجامىش بگات ئەۋا جىاۋازى زۆر كەم دروست دەكەن
بۇ سەرگەۋتنت ياخود بۇ ھاۋبەشكردنەكانت.

جەختكردنەۋە لەسەر دەرەنجامە سەرەككېيەكانى
بۋارەكەت پىگايەكى راستەۋخۆيە بۇ دەرختنى ھىزو
توانا، قايلىكردن، پەرۋشى و كارىگەرىيەكان. ھەمىشە
ھەستىكى گەرەى باۋەپبەخۆبۋون و كەسيت دەبېت كاتىك
كارىك ياخود چالاككېيەك ئەنجام دەدەيت كە گرنگە بۇ خوت
و كۆمپانىياكەشت.

لەلايەكى دىكەۋە، لە كاتى سەرنج بەرىدا، ھەستىكى
پىزى خودى لاۋاز و دوۋدىلى و ئائومىدەيت دەبېت،
ھەمىشە خەمۆكىت كاتىك شتىك ئەنجام دەدەيت كە
دەزانىت جىاۋازىيەكى زۆر بچوك دروست دەكات لە
بەدەستەينانى ئامانجە مەزنىەكانتدا.

پىنئاسەي دەمرە نىجامە سەرەككىيەكانى بوارەكەت بىكە
بە دەگمەن زىاتر لە پىنچ بۇ حەوت دەمرەنجامى
سەرەكى بوارەكان ھەيە لە ھەموو پىشەيەكدا كە ھەريەكىك
لەمانە نەركىكى دىيارىكراو ھە پىنويستە نەنجامى بەدەيت
نەگەر بە گىشتى بەرپرسىيارىتتىيەكانى كارەكەت تەواو
بەكەيت.

بۇ نەموونە نەگەر كەسىكى فرۇشيار بىت نەوا
دەمرەنجامە سەرەككىيەكانى بوارەكەت نەمانە دەين:

۱. دۆزىنەوھى ھەل و دەرفەت (وھك دۆزىنەوھى
كەريارى نوئى و قسە بۇ كەردنىان).

۲. دەروستكەردنى مەمانەو پىدانى راپۇرت بە
كەريارەكان تا وایان لىبەكەيت نامادەين بۇ نەوھى گەيت
لىبەگەن.

۳. دىيارىكەردنى ھەموو پىداووستىيەكان بە تەواو.

۴. پىشەكەشكەردنى بەرھەمەكان بە شىئوھىكى
كارىگەرەنە.

۵. وەلامدانەوھى بەرھەمەستىيەكان بە پوونى و
ناشكرایى.

ھەريەك لەم نەركانە پىنويستە تەواو بەكەيت بۇ نەوھى
وھك فرۇشيارىك لىكە كۆمپانىياكەت تەواو
بەرپرسىيارىتتىيەكانت جىبەجى بەكەيت.

ھەرەك وەك بەريۆه بەريش پېنج بۇ ھوت دەرەنجامى
سەرەكى بوارەكەت ھەيە ئەوانىش:

۱. بەرنامە دانان (بېرىاردان لەسەر ئەوھى كە چى
بكرىت).

۲. رېكخستن (ھەموو ئەو شتەنەي كە بۇ
جىبە جىكردنى پلانەكان پېويستىن پېكىيان بەينىت وەك
سەرچاوەي پېويست، پارە وە خەلكى).

۳. دامەزاندنى ئەندامى نوئى (دۆزىنەوھى كەسى
راست و شياو بۇ كارکردن و بەدییەننى ئامانجەكانت).

۴. رېنوینی كردن (دۇنيا بوونەوھى لەوھى كە خەلكى
بزانن پېويستە چى بکەن و چ كاتىك وە لە چ ئاستىكدا بىت
كارەكان).

۵. سەرپەرشتى كردن (دۇنيا بوونەوھى لەوھى كە ھەر
كارىك بەپىي خشتەكەي جىبەجى بکرین و بەپىي ئەو
كوآلتىيەي كە پېويستەو داواكراوہ).

۶. پېوانە كردن (دانان و رېكخستنى ھەلسەنگىنەرو
ستاندارەكان لەگەل خشتەيەك بۇ ئەركە گرنگ و
بەدەستەتووەكان).

۷. دروستکردن و نوسىنى راپۆرت (دۇنيا بوونەوھى
لەوھى كە ھەرکەسىك لەسەر و تۆو، لە ئاستى تۆو
لەخواروو خۆشتەوھى بە تەواوى بزانىت كە ئەو شتەي تۆو
چىيە و چى دەكەيت و چىت بەدەستەيئاوہ).

زیاتر له سه دا نه وه دی کیشه کانی بهر یوه بردن و ژبانت له که وتنی توپه که ته وه له یه کیک له م دهره نجامه ندایه. نه مه وه که نه وه وایه که یه کیک له پیکهاته گرنه کانی خوار دنه که ت وه لا بنییت. وه بهم هویه شه وه خوار دنه که نه و تام و چیرزه خوشه ی نابیت که ده تویست.

پوونی و ناشکرایي زور گرنه

هموو که سیک له هر ئاستیکی بهر یوه بردندا، پیویسته بزانییت دهره نجامه سه ره کییه کانی چین. دلنیا به له وه ی که هموو کارمه نده کان که راپورقت پیده دن ته و او پوون و ناشکرا بن سه باره ت به به هاترین و به نرخترین بهر هم و هاو به شی پیکردنه کانی تر که ده توانن نه نجامی بدن بو دامه زرا وه که یان. گه وره ترین یارمه تی که ده توانییت پیشکه شی فرمان به ره کانی بکه ییت نه وه یه که یارمه تیان بده ییت ته و او پوون و ناشکرا بن سه باره ت به به هاترین و گرنه ترین نه و شتانه ی که ده توانن نه نجامی بدن، وه له پاشان یارمه تیده ریان بیت له به ده سته یانی نه م نامانجان له کاتی خویدا.

کیشه نییه له کوئی و له چ ئاستیکی دامه زرا وه که تدایت. بویه هه میشه پیویسته دوو شت بزانییت: یه که م / کلیلی دهره نجامه کانی بواری بهر یوه بهر که ت چین؟ نه و ده سته که وتانه چین که

بەرزۆه بەرکەت پنیویستە بە دەستی بەینیت کە زۆر گرنگە بۆ
سەرکەوتنت و پینشکەوتنی دامەزراوەکەت زیاتر لە هەر
شتیکێ دیکە؟

نەگەر وەلامی ئەم پرسسیارانە نەزانیت، ئەوا ناتوانیت
یارمەتی بەرزۆه بەرکەت بەدەیت لە تەواوکردنی کارەکهیدا،
کە ئەمەش زۆر گرنگە بۆ سەرکەوتنی کەسیت.

دووم / پنیویستە کلیلی دەرەنجامەکانی بوارەکە
خۆت بزانی، سەرەرای ئەوەش، هەرکەسێک کە پاپۆرت
پینشکەشی تۆ دەکات دەبیت وەلامی ئەم پرسسیارانە بزانی
سەبارەت بە تۆ. هەموو ئەوانە ی کە لە چوار دەورتن دەبیت
بزانی کلیلی دەرەنجامی بوارەکانیان چین بۆ زانی
گرنگیان و زانیسی ئەوەی پنیویستە کە ی کارەکانیان
بە ئەنجام بگەیهنن.

بەشى يازدەيەم
(بېرىكارى كۆردن بۇ ئەوانى دىكە)

يەككە لە گەرەتەرىن نامرەزەكانى بەريۆه بېردنى كات بۇ تۆيە كە كەسىكى دىكە بدۆزىتەو تارەكو ئەركەكەت بۇ تەواو بىكات. تەواناكەت بۇ ئەنجامدانى ئەركە كەم بەهاكان بۇ كەسانى دىكە، ئەوانەى كە دەتەوانن بە موچەو كرىيەكى كەمتر ئەنجامى بىدەن، يەككە لە بەهرە گىرنگەكانى بەريۆه بېردنى سەردەميانە.

بۇ نوينەرىكۆردن و بېرىكارىكۆردنى ھەموو ئەو شتانەى دەتەوانى گونجاوانە ئەنجامى بىدەيت بۇ كەسانى دىكە (ئەوانەى كە دەتەوانن ئەركەكان ھەرەكە تۆ ياخود باشتر لە تۆ بە ئەنجام بگەيەنن) ياساى "لەسەدا ھەفتا" بەكاربەينە. ئەگەر كەسىك تەوانى ئەركىكى دىيارىكراوى سەدا ھەفتا ۋەك تۆ بە ئەنجام بگەيەنن، ئەوا كارى سەرەكى تۆ ئەو يە كە لە ئاستى خۆت بېيتە خوارەو ۋەو بچىتە ئاستى ئەو كەسەى دىكە.

چەندجەرە كۆردنى نىرخ و بەھاكەت

نوینەرى كۆردن و بېرىكارىكۆردن واتلیدەكات كە بچولئىت لە ئەو شتانەى كە دەتەوانن ئەنجامیان بىدەيت بۇ ئەو شتانەى كە دەتەوانن بەريۆه بېرەيت. نوینەرى كۆردن

نهو بههره ییه که واتلیده کات تواناو کارامه ییه کانت
بهرزبکه یته وه چهند هینده یان بکه یت. هه موو کسینک
ده توانریت به شینکی که می کاره که ی پیبدریت.
هه همیشه هه لبرژارنت هه یه ده توانیت خوت کاره که
نه انجام بده یت، یا خود ده توانیت که سینیکی دیکه بون
نه انجام بدات، بهر زترین ناستی به دیهینان هه همیشه پیویست
به بیرکردنه وه یه له پیشهاته کانی دواتر: "کینی تر بیجگه له
من، ده توانیت نه کاره نه انجام بدات؟".

بهریوه بردن شایسته ی فیروونه

فیروی بههره ی بهریوه بردنی گونجاو ببه. (کتینینیکی
بچوکم نووسی له سهر نه زنجیرانه ی که هه موو شتیکت
پیده لین که پیویستته بو زانین و گه وره کردن و
بهره و پیشبردنی داهینانه کانت له ریکه ی که سانی دیکه وه).
که سی گونجاو هه لبرژیره بو نه جامدانی هه هرکیک
دابینکردنی خشته کان، دوا مؤله ته کان، شیوازه
سهرده میه کانی نه جامدان و خشته ی پیداچوونه وه.
هه روه ها ده توانین چاره سهری کیشه کان و
دروستکردنی بریاره کانیش بکه یت نه گهر نه مانه به شیک
بوون له کاره کان و بهر پرسیاریه تییه کانت. ده توانیت
نوینه ری کوکردنه وه ی زانیاری و لیکو لینه وه بکه یت.



دەتوانىت نوپنەرى ھەر ئەرکىك بىكەيت كە ھەر كەسىكى
دىكە دەتوانىت ۋەك تۆ ئىنجامى بىدەن.

بە ھەبوونى بەھرەى نوپنەرى كىردن، كە يەكسەرى
فېرى دەبىت، ئەۋا ھىچ سىنورىك ناپىت كە نەتوانىت پىنى
بىكەيت لە پىشەگەرىيەكەتدا. بەلام بەبى تۋانای
نوپنەرىكىردىكى چۈست و چاك، ھەمىشە لە كۆتايىدا
كاتىكى كەمت دەبىت بۆ ئىنجامدانى شتانىكى زۆر. شتى
كەم نىرخ و بەھات دەبىت تا ئىنجامى بىدەيت. ھەرگىز پلەت
بەرز ناكىرتەۋەۋە ناگەيتە لوتكەى كارەكەت. ۋە ئەمەش
زىيانىكى زۆر دەگەيەنىت بە كارو پىشەكەت.

ھەۋالە خۆشەكە ئەۋەيە كە ھەموو بەھرەكانى
بازرگانى دەكىرت فېربىت. ھەموو بىرۈكەكانى ئەم
پەرتۈكە ئەۋەيە كە دەتوانىت بىتە پىشەنگ بە
مەشكىردن و دووبارەكىردنەۋەى شتەكان. دەتوانىت بىتە
باشتىن لە بەرپۈۋە بىردىنى كاتەكەتدا و بەردەۋام بىت لە دوو
ھىندەۋ سى ھىندەكىردنەۋەى داھىنانەكانت لە مانگەكان و
سالەكانى داھاتوودا.

بەشی دوازدهیەم جەختکردنەوه لەسەر یەکیبیری

بیرکردنەوهی ورد (هۆشجەمی) و یەكدهستی
سەرەكیترین پیویستیەكانن بۆ هەموو دەستكەوتە
مەزنەكان. جەختکردنەوه واتای ئەوهی كە هەر دەست كەر
بە گرنگترین ئەركت، ئەوا بەبێ سەرنج بەری و كالتەگەپ و
كات بەسەربەردن بە ئەنجامی بگەیهنیت. تواناكەت بۆ
جەختکردنەوه لەسەر یەك بیركردنەوه و لەسەر گرنگترین
بەكارهێنانی كاتەكەت یەكەم پیویستیە بۆ سەرکەوتنت.

دەكریت هەموو پیویستیەكانی دیکەت هەبیت و
زیرەکی، بەتوانایی و داھینەرایەتی، بەلام بەبێ هەبوونی
جەختکردنەوه لەسەر یەك شت لە یەك كاتدا، ئەوا
سەرکەوتوو نابیت. پیویستە شتە یەكەمەكان یەكەمجار
ئەنجام بەدیت یەك شت لە یەك كاتدا وە دوو شت بە هیچ
شیۆه یەك. ئەگەر خۆت پارانەهینیت لەسەر جەختکردنەوه و
ئەنجامدانی یەك بیر لە یەك كاتدا، ئەوا بە شیۆه یەكی نەگۆر
دەمینیتەوه لە كارکردن لەسەر ئەركە كەم لە پیشینەكان و
كەم بەهاكان.

هەميشە كاتى تەواو بۇ لە پېشېنە يىيە لوتكە يىيە كانت
دابنى . بېخە ملىنە كە چەندە كاتت پېويستە بۇ ئەوھى
كارەكە ئەنجام بەدەيت پاشان لەسەدا سى وەك يەدەگىك
دابنى بە لە بەرچا وگرتن و حسابكردن بۇ پېشھاتە كتوپر و
لەناكاوھەكان و بەرپرسيارىتېيەكان . بەو لەسەدا سىيە
يەدەگەى كاتەكەت زۆر نزيك دەبېتەوھ لە خەملاندنى كاتى
پېويست بۇ بە بەئەنجامگە ياندنى كارەكە . ئەوھ يەككە لە
نەينىيەكانى بەدېھنەنى داھينەنى ئاست بەرز لە
كارەكەتدا .

ئىر نىگتنگل دەئىت كە "ھەموو ئەنجام و دەستكەوتە
مەزەكان بە جەختكردنەوھىەكى ماوھ درىژ و بەردەوام
بەدەست ھاتوھ ."

مەشقى تاكە كەسى بگە

كارى تاكە كەسى يەككە لە گرنگترىن شىوازەكانى
كات بەريۆه بېردن و بنەماكانى ژيان بەريۆه بېردن .
كاتىك دەست دەكەيت بە كارىك ئەوا لەگەلى
دەمىنيتەوھ ھەتا لەسەدا سەد بەئەنجامى دەگەيەنيت .
كارى تاكە كەسى پېويستى بەوھىە كە نابىت بەردەوام
بېت لە ھەنگرتن و دانانى ھەمان ئەرك دووبارە ، پويشتن لە
كارىك بۇ كارىكى دىكەو پاشان گەرانەوھ بۇ ھەمان كار .
لەگەل كارى تاكە كەسى ھەر كە دەستت كرد بە ئەنجامدانى

ئەركىك خۆت پابەينە لەسەر ئەوھى كە كۆتايى بەم ئەركى
بەينىت پىش ئەوھى بچىتە سەر ئەركىكى دىكە.

بۇ ۋەلامدانەوھى نامەو ئىمەيلەكانىشت كارى
تاكەكەسى بەكاربەينە. بابەتە ناگرنگەكان دىيارى بك
دەستبەجى و پاشان تەنھا لەگەل بابەت و نوسراو
گرنگەكاندا مامەلە بکە، و خىرا ۋەلاميان بەررەوھ.

پىساي كارى تاكەكەسى لەلايەن شارەزاي بەناوبانگى
كات پىكخستن ئالان لاكىن داھىنراوھ بە لىكۆلىنەوھ و
بەراوردکردنى كات و جولەو بەرھەم و دەرەنجامەكانى ئەر
كەسانەى بىرکردنەوھى تاكەكەسى بەكاردەھىنن بە بەراورد
لەگەل ئەو بەرھەم و دەرەنجامانەى كەسىك كە لەسەر
ئەركىك دەپرات و دەگەپىتەوھ و دووبارە دەپرات و
دەگەپىتەوھ سەر ئەو ئەركە لە ماوھى تەواوبوونى
ئەركىكدا. ئەوھى ئەم لىكۆلىنەوھ دەرىخست ئەوھ بوو كە
ھەر كاتىك كارىك وازلىدەھىننىت و دەچىتە سەر كارىكى
دىكە، ئەوا گپوتىن و كىش لەدەست دەدەيت ۋە ھەررەھا
ئەو شوينەى كە ئەركەكەت تىدا ئەنجام داوھ بزر دەكەيت و
لەدەست دەدەيت. كاتىك كە دەگەپىتەوھ بۇ ئەركەكە، ئەوا
ھىچ ھەلېزاردەيەكت نىيە جگە لەوھى كە دىسانەوھ
پىداچوونەوھ بۇ كارەكەى پىشوووت بكەيتەوھو بگەيتەوھ بە
ئەو خالەى كە تىيدا بوويت، كاتىك دەستت لەم ئەركە
ھەلگرت و پاشان دەستت پىكردەوھ، ئەم كردارە وا

بەردەكەۋىت كە پىۋىستى بە لەسەدا پىنج سەدى ئەو كاتە
ھەبىت كە پىۋىستە بۇ ئەنجامدانى ئەركىك كە ئەگەر لەگەل
دەستپىكىردىدا بەمايتايتەۋە ھەتا ئەركەكە لەسەدا سەد
كۆتايى پىدەيت.

بە شىۋەيەكى ئاسايى دەتوانىن بلىن يەك بىرى و
كارى يەك دەستى لەسەدا ھەشتاي كاتت بۇ دەگەرنىتەۋە
بۇ بە ئەنجامگە ياندنى ئەركىكى گىرنگ، لە كۆتايىشدا
پىژەي باش بە ئەنجام گە ياندنى كارەكە زىاتر دەكات.

دووركەۋتەنەۋە ئە ئەنجامدانى دوو كار لە ھەمان كاتدا

لەم پۆڭگارەدا وتوۋىژى زۆر ھەن لەسەر چەمكى
"ھەمەكارى" ھەندىك خەلك وا بىردەكەنەۋە كە لە ئاستىكى
زۆر بەرزى بەرپۆڭۈۋە بەردىن و داھىناندان كاتىك كار لەسەر
چەند ئەركىك دەكەن لە يەك كاتدا. لىكۆلىنەۋەكان لە
ئىستادا سەلماندوويانە كە ئەم بىرۆكەۋە بىرۋچوونانە بە
تەۋاۋى ھەلەۋ نادروستىن.

شارەزايان بۇيان دەركەۋتوۋە كە "ھەمەكارى" لە
پاستىدا "گۆپىنى ئەركە". پاستىيەكە ئەۋەيە كە تەنھا
دەتوانىت يەك كارە ئەنجام بەدەيت لە يەك كاتدا. ئەگەر
بۈەستىت لە ئەنجامدانى كارىك بۇ ئەۋەي دەستبەكەيت بە
ئەنجامدانى كارىكى دىكە، ئەۋا دەبىت ھەموو وزەۋ ھىزو
سەرنجىت بگۆپىت بۇ ئەركە نوپىيەكە ۋە كاتىك دەگەرنىتەۋە

بۇ ئەركى پېئىشوت، ئەوا زۆر بە سادەيى سەرنجەت دەگۈرپىت ھەرۈك گۈرپىنى تېشىكى پووناكى لە نامانجىكەۋە "بۇ نامانچ و مەبەستىكى دىكە". لە پاشان دەپىت خوت دووبارە (نامادە بگەيتەۋە) بۇ ئەۋەى خىرا بگەپىتەۋە سەر ئەركە كۆنەكتە بەرلەۋەى دەستپىكەيتەۋە.

گىل و گىلتز

بەپى زانىارىيەكانى ئەمپۇى ئەمرىكا، ھەر كاتىك واز لە كارىك دەھىنىت و دەچىتە سەر كارىكى دىكە ۋە پاشان گەرانەۋە بۇ ھەمان ئەركى پېئىشوت ئەوا بېرىكى زۆر لە وزەو چالاكى و زىرەكى ھزرو مىشكت دەسووتىنىت. لە تەۋاۋ بوونى ھەر پۇژىكى ئەركى ھەمە چەشنى دا، دەكرىت زىاد لە دە خالى ئاستى زىرەكىت لەدەست بەدەيت. ھەر بۇيە وردە وردە بە درىژايى پۇژەكە دەبىيە كەسىكى حۇل و بىزار ھەست بە نائارامى و بىئومىدى دەكەيت ھەمىشە لە دلەپراوكى و دوودلىدا دەبىت سەبارەت بە بچووكترىن شتەكانىش ھەرۈك ئەۋەى كە چىت دەۋىت بۇ ژەمە نانى ئىۋارەت ياخود سەرىكردنى "تەلەفرىۋن لە ئىۋارەدا".

ھەمەكارى فرىودانە، بەلام فىلكردەنە لە بەكارھىنانى كات. دەكرىت و پىرانكەرىكى راستەقىنەى كارەكتە بىت و

لاوازکەری تواناکانت بێت بۆ ئەنجامگەیانندی گەرنگترین ئەو
ئەزگەنەیی که سەرکەوتنەکانتی لەسەر بەندن.

بەرزەو بەردنی کانت

هەر ئەمەزۆ بەرزەو بەردنی که بیکەیت بە خوویەک بۆ دانانی
پلان و بەرنامەکانت بە وریایییەو، دانانی لە پیشیتتی وە لە
پاشان دەست بکەیت بە کارکردن لەسەر گەرنگترین ئەزگە.
هەر جاریک دەستت کرد بە ئەنجامدانی گەرنگترین ئەزگە و
بەرەمت، بەرزەو بەردنی که کاری تاکە کەسی و بەرزەو بەردنی
تاکە کەسی بکەیت، بەبێ دابەران و دوورکەوتنەو هەتاوەکو
کارەکەت تەواو دەکەیت.

یەکیک لە شێوازەکانی که لەلایەن پەرزەو بەردنی
دەینەرەکانەو بەکار دەهێنرێت ئەو یە که لە مالهەکی
خۆتدا کاربکەیت لە بەیانیان یاخود ئیواراندا وە یاخود لە
کووتایی هەفتەدا، لەو کاتەیی که دەتوانیت جەخت بکەیتەو
لە بەکارهێنانی یەکییری و یەک کاری بەبێ هیچ جۆریک لە
هۆکارە کارتیکەرە وەستینەرەکان.

هۆیەکی دیکە بۆ جەختکردنەو بەکارهێنانی
بەرزەو بەردنی تاکە کەسی ئەو یە که دووریکەویتەو لە
"کارتیکەرە دەرهکییەکان" لەبری ئەو یە وەلامی هەموو
نیمەیل و پەییوهندییە تەلەفۆنیەکان بەدیتەو "ئەوا شتەکان
بکوژینەرەو" دەرگا کەت دابخە، هەموو نامیرەکان

بكوژيىنەو و ھەموو شتەكانى دىكە وەلابنى تاوھكو بتوانىت
كار لەسەر ئەو ئەرکە بکەيت كە جياوازيىھكى يەكجار ديار
دروست دەكات بو كارەكەت و كۆمپانىياكەت كاتىك ئەم
ھەنگاوانە پەپرەو دەكەيت و دەيكەيتە خوويەك، ئەوا
داھىنان و ئەنجامدان و سەرەنجامى باشى كارەكانت درو
ھىندەو سى ھىندە دەكەيت بە دريژايى شەو.

زالبوون بەسەر پشتگوئى خستن و كەمتەرخەمىيەكاندا

ھەر لە كۆنەو و تراوھ كە "پشتگوئىخستن و
كەمتەرخەمى دزى كات بووھ". لە يەككە لە كۆرەكاندا
پياويكى ژىر ئەم وتەيەى دريژ كردهو بە وتنى
"پشتگوئىخستن و كەم تەرخەمى دزى ژيانە".

تواناكەت بو زالبوون بەسەر پشتگوئىخستن و
كەمتەرخەمىدا و بەئەنجام گەياندى كارەكەت لە كاتى
خويدا دەكرىت ھەموو جياوازيىھكى دروست بكات لە نيوان
سەرکەوتن و شكستى كارەكەت دا.

ھەرچونىك بىت، راستىيەكە ئەوھىە كە ھەموو كەسىك
كەمتەرخەمى دەكات. ھەموو كەسىك ئىشى زۆرى ھىە
بەلام كاتى كەم. بەلام ئەى ئەگەر ھەموو كەس كەمتەرخەم
بىت ئەوا جياوازى چىيە لە نيوان بەرھەمھىنەرە ئاستبەرزو
بەرھەمھىنەرە ئاست نزمەكاندا؟

زۆر سادە، بەرەمەنەرە ئاست بەرەكان
كەمەرخەمە و پەشتگوى كارو چالاكیە كەم بەها و
ناگرنەكان دەكەن، بەلام بەرەمەنەرە ئاست نزمەكان
كەمەرخەمە لە ئەركىدا دەكەن كە نرخ و بەهایەكى زۆرى
هەبە بۆ خویان و كۆمپانىا كەشیان.

بۆ ئەوەى گەرەتەرىن داھینان و بەرەمەنەن بەكەیت
دەبیت پەریار بەدەیت كە ببیتە "كەمەرخەمەكى داھینەرەنە"
لە ئیستا بەدواوە.

بە وریایى و ھۆشیارانە پەریار بەدە كە چ جۆرە كارىك
دوا بەھیت. سەیرى لیستی كارى پۆژەكەت بەكە وە ئەو
بابەتانە دیارى بەكە كە بەنیازی ئەنجامیان نەدەیت
ھەتاوەكو ئەو بابەتانەى دیکە تەواو دەكەیت كە زۆر
گرنەن. پەویستە زۆر بە وریایى و ھۆشیارانە كار بەكەیت بۆ
ئەوەى بەشیوەیەكى لەخۆوە و لەپەر تووشى كەمەرخەمە و
پەشتگوى خستەن نەبیت.

ئیمە ھەمیشە ھەول دەدەین كەمەرخەمە لە گەرەتەرىن
ئەركماندا بەكەین كە ئەم ئەركە ھەمیشە بە بەھاتەرىن
ئەركیشە بۆمان. لێرەدا زنجیرە یەك لە پەنگا و شیواز ھەن كە
دەتوانیت بەكاریان بەھینیت تاوەكو بەسەر كەمەرخەمە و
پەشتگوى خستەنەكانتدا زال ببیت یاخود لانی كەم بتوانیت
پەكیان بەھیت. لە راستیدا، چەندین كەتیبخانە ھەن كە پەرن
لە پەرتووك، یەك دوانیكیان لەلایەن مەنەوہ نوسراون لەسەر

بابەتی کە مەتەرخەمی و پشتگۆی خستن. ئەمانە چەندین
بیروکەمی باشن کە بیخوینیتەووە دەستبەکاربیت هەر
ئێستا.

بەرنامەسازی هزری

"ئێستا ئەنجامی بدە"

ئەمانە رەنگە بەهێزترین وشەکان بن کە دەتوانیت
بەکاری بهینیت بۆ زیادکردنی داھینەریت هەر کاتیک
هەستت کرد بە خۆت کە خەریکی کە مەتەرخەمی لە کاریکی
گرنگدا دەکەیت، ئەوا بە پەرۆشی و پڕ وزەو بە خۆت بلێ
"ئێستا ئەنجامی بدە! ئێستا ئەنجامی بدە! ئێستا ئەنجامی
بدە!"

سەرنجراکێشتین شت ئەوێه کە لە دوای ئەوێ دە
جار، بیست جار، یاخود تەنانەت سەد جار ئەم وشانە
دوو بارە دەکەیتەو، ئەوا بە شیۆهێهکی خۆنەویستانە
هاندرای دەبیت تاوێه کو لەسەر ئەو ئەرکە گرنگەت
بمینیتهووە ئەو کارە تەواو بکەیت بەر لەوێ هیچ شتیکی
دیکە ئەنجام بدەیت.

تەواوکردنی ئەرکە گەورەترەکان

(هینری فۆرد) نویویهتی "هەر ئامانجیک دەکریت
بەدەست بهینریت ئەگەر بەشی بکەیت بۆ بەشی بچووک
بچووکتر."

هه موو ئه رکیکی گه وره که پیویسته به ئه نجامی بگه یه نیت ده کریت ته و او بکریت نه گهر بیکه یته به شی بچوک بچوو کتر. یه که له باشتینی هه موو پینگاکان نه وه یه که ئه رکه که ت به ش بکه یت بو "پارچه ی قه باره بچوو ک" پارچه کاغزیک بینه و هه موو نه و به شه بچوو کانه ی نه که که ت بنووسه که پیویسته به ئه نجامیان بگه یه نیت، به شیوه یه کی ریکخراو و له یه که م کاری بچوکه وه بو کو تا کار که ئه رکه که به ئه نجام ده گه یه نیت.

له پاشان خوت رابهینه له سه ر نه وه ی که کاری "ژماره یه که" له لیسته که تدا ئه نجام بده یت. هه ندیکجار، بریاردان له سه ر نه وه ی هه نگاوی یه که م بنیی له سه ر ئه رکیکی مه زن، نه و زور بو ت ئاساتر ده بی ت که هه نگاوی دو اترو دو اترو دو اتریش بنییت. هه ندیکجار زورکردن له خوت بو دستکردن به ئه رکی سه ره کیت یارمه تیده رته تا وه کو په ره به گوړ و وزه ی پیویست بدات بو کارکردن هه تا ئه رکه که ته و او ده بی ت.

شیوازی پارچه گوشتی به به هاراتکراو

جیاوازی شیوازی "پارچه ی قه باره بچوو ک" بو زالبوون به سه ر که مته رخمی دا وه که "شیوازی پارچه گوشتی به به هاراتکراو" وایه هه روه که نه وه ی که تو ناتهویت پارچه یه که گوشتی به به هاراتکراو به یه که قه پال

بخښت، هولنادهيت که نه رڼکي مه زن به نه نجام بگه يه نيت له ماوه ي يه ک کاتدا. له بري نه وه نه رکه که پارچه پارچه ده که يت. قه باره ي نه رکه که بچوک ده که يته وه و پارچه يه يه يه بچوک له يه ک کاتدا و هر ده گريت. وه پاشان بريار بده که نه و پارچه بچوکه به نه نجام بگه يه نيت بهر له وه ي بچيته سر کار يکي دیکه.

هه موو کاتيک که داده نيشيت و خه ريکي نه رکه سه ره کييه که ت ده بيت وه به تايبه تي نه گه ر نقوم بييت له گه ل بهر پرسيار يتييه کان، نه و بريار بده که يه ک به ش له نه رکيک به نه نجام بگه يه نيت له يه ک کاتدا. هه ميشه نه و ريگه شيوازه يارمه تيت ده دات له سه ر ده سته کار بوون له پر وژه که تدا و وه ناسان کاريت بو ده کات تا کو به شه کاني دووم و سييه م و چواره ميش به نه نجام بگه يه نيت.

گه شه دان به هه ستي په له کردن و خيرا را په راندني کار يه کيک له ده گمه نترين و پر به هاترين خاصيه تي مروؤ له جيهاني کار کردندا بر يتيه له په له کردن و خيرا به نه نجام گه ياندني کار. مه زنده ي نه وه کراوه که ته نها له سه دا دووي خه لکي به خيرا يي جو له ده که ن تاوه کو کاره کانيان به نه نجام بگه يه نن. کاتيک په ره ده ده يت به "ريکخستني کاره کانت" و خيرا و به زووترين کات کاره که ت به نه نجام

دهگه یه نیت، نه وه زور به خیرایی بهر و پیش دهچیت له کاره که تدا.

کاتیك پرسیار له ۳۰۰ نهفسه ری پله بهرز و خاوه نکار و کۆمپانیاکان کرا که کارمهندهکان پیویسته چی بکن تاوه کو ئاستی خویمان له کۆمپانیاکانیاندا بهرز بکه نه وه، له سهدا هه شتاو پینجی بهرینه بهر و بهر پرسهکان هه مان وه لامیان هه بوو. دوو له گرنگترین خاسیه تهکانی که به دوا ی دهگه پران نه مانه بوون:

(۱) توانای دانان و ریکخستنی پیشتزینهکان

(۲) توانای نه وه ی که له گرنگترین کاره وه دهستی بکه ییت به خیرایی و به باشترین شیوه کاره که به نهجام بگه یه نیت.

کاتیك دهست دهک ییت به گرنگترین نه رکت و زور به خیرایی و به باشی کاره که ت به نهجام گه یاند، نه وا زور خوشحال و سه رسام ده بییت به وه هه موو ده رفه ته سه رسور هینه رانه ی دینه به رده مت.

بەشى چواردەيەم
دروستکردنى بەربەستەكانى كات

پيويست بە بەربەستى كاتىي تەواو ھەيە بۆ بە
ئەنجامگە ياندننىكى لوتكەيى. تا كارەكەت گرنگتر بىت، زۆر
گرنگتر و پيويستە بۆ تۆ كە كاتەكانت پىكبخەيت تاوھكو
لەسەر پېرۆژەيەكى رشت و جددى كار بكەيت.

بەلايەنى كەمەو پيويستت بە شەست بۆ نەوھد
خولەك ھەيە بۆ بەئەنجام گە ياندنى ھەر كاريكى پيويست و
بەسوود. نزيكەي سى خولەكى دەويت تاوھكو ھزرت بۆ
ئەركىكى ئالۆز ئامادە بكەيت، وەك ئامادەکردنى
پيشنيارەكان، راپۆرتەكان و تەنانەت بەرنامەداريژان بۆ
پېرۆژەيەكى گرنگ. ھەر كە دەستت كرد بە ئەركەكە، ل
پاشان دەتوانيت زۆر بە وريايى و بە داھينەرانە بۆ ماوھى
شەست خولەكى ديكە بە تاكە كەسى بىربكەيتەوھ وە
ياخود نەوھد خولەك بۆ ئەو كارانەي گرنگتر
چارەنووسسازترن.

داھينان و بەريۆه بېردن تىكەل مەكە

ناتوانيت ئەركە داھينەرەكان لەگەل ئەرك و
فرمانەكانى بەريۆه بېردندا تىكەل بكەيت، لە راستيدا

ناتوانیت ئەرکیکی تاییبەتی و ئەرکی داهینەرانی ئەنجام
بەیت لە هەمان کاتدا پیویستی بە هەردوکیان نییە. کارو
چالاکییەکانی نوسینگە پیویستی بە بیرکردنەوی خیراو
کورتخایەن هەیە، بەلام ئەرکە داهینەرەکان پیویستی بە
بیرکردنەوی بەرنامە بۆداریژان و کۆشش هەیە.

وەک "کاتی سەرەکی ناوەکی" بیر لە کاتە
داهینەرەکان بکەرەوی، وە هەرەها وەک "کاتی سەرەکی
دەرەکی" بیر لە کاتە تاییبەتەکان بکەرەوی تیکە لاویان
مەکە. هەگیز ناتوانیت کاریکی مەزن و داهینەرانی کە
پیویستی بە بیرکردنەوی چروپەر هەیە لە ژینگە
نوسینگەییکی ئاساییدا بکەیت مەگەر لەسەر دەرگا کە
بنووسیت "تکایە بیزارم مەکە".

ئەگەر نا، دەبیت داهینەر بیت لە دۆزینەوی رینگاکان
بۆ ئەوی دوور بکەویتەوی لە ژینگەیی کارەکەت و بەم
هۆیەوی بتوانیت ئەو ئەرکانەیی کە کارەکەت پشتی
پێدەبەستیت بە ئەنجام بگەیتەیت.

چۆن کاتی زیاتر بە دەست بهینیت؟

لێرەدا چەندین رینگا دەخەینە روو بۆ دروستکردن و
بەدەستەینانی کات، کە هەریەکێک لەمانە دەکریت پەرە بە
کاریگەری و کارامەیت بدات.

یەكەم، لە بەرەبەیانیاندا كار بكة ئەو دەمەى كه تەوار
 مېشكت ساف و بەئاگایە، زۆرىك لە خەلكى داھینەر
 كارو بازرگانیدا خۆیان وا پادەھینن كه زوو بچنە نار
 جینگەى نووستن و ھەر زووش لە خەو ھەلبستن نزیك
 كاتر مېر پېنج یاخود شەشى بەیانى. ھەر بەم ھۆیە
 دەتوانن بۆ ماوەى شەست بۆ نەود خولەك بە بەردەوامى
 بى پچران كار بكن بەرلەوھى بچنە سەر كار
 نوسینگەكانیان. تەنانەت ئەگەر كەمىك درەنگتریش بچیت
 بۆ نوسینگەكەت، لەو نەود خولەكەى كارى بەردەوامیدا
 دەتوانیت ئەوئەندە بەئەنجام بگەيەنیت كه كەسىكى ئاسایى
 لە ماوەى سى سەعاتدا لە ژینگەى نوسینگەكەیدا بە
 ئەنجامى دەگەيەنیت.

كاتىكى دىكە كه دەتوانیت لە سودى خۆتى
 بەكاربھینیت كاتى ناخواردنە (نانى نیوہرۆ)، ئەمە
 دەرفەتێكى مەزنە تاوھكو مۆبايلەكەت و ھىلى ئىنتەرنىت
 بكوژىنیتەوھو ھەموو ئەو ھۆكارانەى ھزرت پەرتەوازە
 دەكەن لایبەیت لە كاتىكدا ھەموو ئەوانى دىكە لە دەروھى
 نوسینگەكەن و سەرقالى ناخواردن، لەم كاتەدا شەست
 خولەكى تەواو بیدەنگت ھەيە كه دەتوانیت بە وردى و
 درشتى و بە مېشكىكى سافەوھ بىر لە زۆر بەى ئەركە
 گرنگەكانت بگەيتەوھ.

تکایە بیزارم مەکه

یەکیکی دیکە لە شیوازەکان کە دەتوانین بەکاری
 بهینیت بریتییه لە داخستنی دەرگای ئۆفیسەکەت و بۆ
 ماوەیەکی دیاریکراو کە هەموو پۆژیک بتوانیت بە
 شیوێکی ورد کار لەسەر گەرەترین ئەرکت بکەیت.
 زۆرێک لە جیبەجیکارەکان هیماو نوسراوی "تکایە بیزارم
 مەکه" لەسەر دەرگای ئۆفیسەکەیان هەڵدەواسن. هەمووان
 ئەو دەزانن کاتی ئەم هیمایه بەسەر دەرگاکیوە بێت هیچ
 کەس پێگە پێنەدراوە بۆ ئەوەی بچیتە ژوورەو مەگر بۆ
 کاتی کاریکی کتوپر و لەناکاوی بێت.

چاودێرەکەم (سکرێتێرەکەم) کە ژنیکی بەهرەمەند و
 کارامەیه، هەمیشە گلەیی ئەوەم لێدەکات کە زۆر کاری
 پێدەبردیت لەلایەن خەلکی جیاوازهو. هەر بەم هۆیهو،
 ناتوانیت درێژەي کارە ژمیریارییهکانی بەدەست بگات و
 پاپۆرت و پروونکردنەوە داراییەکان بنیڕیتەو بەپێی
 خشتەي کارەکەي خۆي. لە دواي ئەو پێشنیاری بۆی کرد
 کە نوسراوی "تکایە بیزارم مەکه" هەلبواسیت بە دەرگای
 ژوورەکەیهو و بەبێ وەستان لە بەیانیا و ئیواراندا بۆ
 سەعاتیک و بەبێ وەستینەرە دەرەکییهکان کار بکات، ئەو
 پێرەوی کارەکەي دەگۆریت. دواي ماوەیەکی پێی وتمەو کە
 بە چەند پۆژیکي کەم هەموو ئەرکەکانی بەئەنجام
 گەیشتون. لەوێش زیاتر، هیچ یەکیک لەو نابرو

وھستىنەرانە وادەركەوتن كە ئەوھندە گىرنگ نەبوون نەتوانن
چاۋەپى بىكەن بۇ كاتىكى دىكە.

چەند كاترئىرىكى زىادە بەدەست بەيىنە

يەككى دىكە لە تەكنىك و پىگا گەورەكان كە لە
پاستىدا زۆرىنەى جىبە جىكارەكان بەكارىدەھىنن، زۆر
سادەيە بەلام دەبىت بە شىۋازىكى ياساىى و پىگە پىدراۋ
بىت. ئەويش ئەويە كە زووتر لەخە و ھەلبسىت و بچىتە
نوسىنگەكەت كاترئىرىك زووتر و لەپىش ئەوانى دىكەۋە.
ئەو كاترئىرە بەكاربەيىنە بۇ پىكخستنى پۆژەكەت و
دەستبەكاربوون بەر لەۋەى ھەر ئەگەر و ۋەستىنەرىكى
شىۋاۋ بىتە پىش. پاشانىش لە كاتى ناخواردن و پشۋوى
نىۋەپۇدا و بەدەستەيىنانى كاترئىرىكى دىكە زىاترە
داھىنان لە كۆتايىشدا، كاترئىرىك زىاتر بەمىنەۋەو لە دۋاى
ئەۋەى ھەموۋان پۆشتنەۋە بۇ مالىەۋەو ئەو كاتەش بۇ
پىچانەۋەو پىكخستنەۋەى كارەكانى ئەو پۆژەت و
تەۋاۋكردنى گىرنگىرەن ئەركت بەكاربەيىنە.

ئەمە پىگە و شىۋازىكى زۆر سەرسۋپھىنەرە! بە
پىكخستنى پۆژەكەت بەم شىۋەيە لە قەرەبالغى جادەوبان و
ترافىك لايت پزگارت دەبىت لە ھەردوۋ كاتى چوون بۇ سەر
كارو گەرانەۋەشت بۇ مالىەۋە.

لەم نۆڤەندەشدا، سەن کاتژمێری کارکردن بە دەست دەهێنیت هەموو پۆژیک. زیارد لە دوو ئەوەندە و سەن ئەوەندە و تەنانهت پینچ ئەوەندە بە دەست دەهێنیت کە کەسێکی ئاسایی لە ماوەی کاری پۆژانەیدا بە دەستی دەهێنیت. بە بەکارهێنانی ئەم رینگە شیاوێزە دەتوانیت دەستکەوت و بەرھەمهێنانت دوو هێندە بکەیت و پێرەوی کارەکانت بگۆڕیت.

لەبیرت بێت، کە تۆ بلیمه تیکی شاراویت. یەکیک لەو بوارانەی کە دەتوانیت تواناکانی داھێنانی خۆت تێدا بەسەلمینی ئەوەیە کە کاتەکانت ریکخەیت لە کاتی کە دەتوانیت زیاتر ئەنجام بدەیت و دەست بە جۆلەو بەرھەو پێشچوونی خیراتر بکەیت لە کاروبارەکانتدا.

بەشى پازدەيەم
كۆنترۆلى ناوبر و ۋەستىنەرەكان بكة

ناوبرو ۋەستىنەرە بەرنامە بۇ دانەپرىژراو و چاۋەپروان
نەكراۋەكان زۆرىنەي كات لە گەورەترين بەفپۆدەرەكانى
كاتن لە بازىرگانى و پيشەسازىدا. ئەم ۋەستىنەرەكانە دەكرىت
لەسەر شىۋەي ھاتنى زەنگىك بىت لە كۆمپىوتەرەكەتەۋە
ياخود زەنگى تەلەفونەكەت و ھاتنى نامەيەك بىت بۇ
مۇبايلە زىرەكەكەت، ياخود دەنگى پىي كەسىك بىت كە
دېتە ناو ئۆفيسەكەت (بۇ ئەۋەي قسەت لەگەل بكات) يان
(لەبەرئەۋەي پىيوستيان بە قسەكردن و گفتوگو ھەيە).

دەركەوتوۋە كە خەلكى گەورەترين ۋەستىنەرەكات
بەفپۆدەرن لە جىھانى كاركردندا. لە سەدا پەنجاي كاتى
كاركردن بەسەردەبرىت لە بىئىشى و دەمەتەقى كردن
لەگەل ھاۋپيشەكانياندا. زۆرىك لە خەلكى لە بەيانياندا
دېنە سەر كارەكانيان و دەستدەكەن بە قسەكردن لەگەل
ھاۋپيشەكانياندا، ۋە پاشانىش بۇ ماۋەي دوو بۇ سى
كاترمىرى دىكەش بەردەوام دەبن. لە زۆرىنەي شۆينەكاندا،
خەلكى دەست ناكەن بە ئىشى جدى ھەتاۋەكو نرىكى
كاترمىر يازدە، ۋە پاشانىش ھەر زوو كاتى نانى نىۋەپۆت
دېت لە دواي نانخواردن، دەگەرىنەۋە و دەستدەكەنەۋە بە

قەسەكردن ۋە ناگە پەندە ۋە بۇ سەر كار ھەتا ۋە كو كاتر مەن
يەك ۋە نيو ياخود دووى دوانيو ۋە پۇ.

ھەموو كاتى كار كەردنە كەت، كار بىكە

ياسا كە بۇ تۇ ئە ۋە يە كە "كار بىكە يت، ھەموو نە
كاتە ي لە سەر كار يت". ھەر كە دە گە يتە شوينى كارە كەت
دە ستبە جى دە ست بە كار كەردن بىكە، دە ست مە كە بە
قەسە كەردن لە گە ل ئە ۋانى دىكە، خويندە ۋە ي پۇژنامە ۋە
ياخود گە پان بە ناو تۇرە كۆمە لايە تىيە كاندا. ھەر ۋەك
ئىۋارە ي پۇژى پىشتەر بەرنامە ت بۇ پۇژە كەت دانائە،
دە ستبە جى دە ستبە كار بە لە سەر گەرن گە تىن ئەر كەت، ۋە
بەردە ۋامبە لە كار كەردن، ئەر كە دۋا ي ئەر كە، ھەتا ۋە كو ھەموو
كارە گەرن گە كان ت بە ئە نجام دە گە يە نىت.

كە مە كەردنە ۋە ي ۋە ستىنە رە كان

كاتىك كە سىك پە يۋە ندىت پىۋە دە كات، خىرا كۇتايى
پىبە يىنە، شتىكى ۋە ك ئە مە بلى "سلاۋ بىل زۇر دلخۇشم
بە ۋە ي گۈيم لە دە نكەت بوو، دە تۋانم چىت بۇ بىكە م؟"
يە كسەر بچۇرە سەر بابە تە كە، كات بە فېرۇ مە دە، پىش
ئە ۋە ي تە لە فۇنە كە بىكە يت، بە خىرا يى ھەموو ئە ۋە خالانە
بنوسە كە دە تە ۋىت لە پە يۋە ندىيە تە لە فۇنە كە تدا
بىگە يە نىت. كاتىك كە سە كە دىتە سەر ھىل بلى "دە زانم
چەندە سەر قالىت، تەنھا سى خال ھە يە كە پىۋىستە

لەگەڵت باسی بکەم وە پاش ئەو پێگەت دەدەم بگەرئیتەرە
سەر کارەگەت."

ئەم پێگایە هەم پەرپەوشت و هەم پیشەگەرییشە.
زۆریک لە کاربەدەستە سەرقالەکان زۆر سوپاسگوزار دەبن
ئەگەر خێرا بچنە سەر ناوەرۆکی بابەتەکە و خێرا کۆتایی بە
پەيوەندییەکە بهینیت. کاتیکی کەسیک دیت بۆ نوسینگەگەت
تاوەکو قسەت لەگەڵ بکات، دەتوانیت بلییت "زۆر
حەز دەکەم ئیستا قسەت لەگەڵ بکەم، بەلام لە راستیدا
پێویستە بگەرئیمەو سەر کارەگەم، دەبییت بۆ ئەم ئیوارە
ئەم ئەرکە تەواو بکەم."

هەرکاتیکی ئەم وشە جادووویانەت وت "پێویستە
بگەرئیمەو سەر کارەگەم" کەسی بەرامبەر هەر خێرا
هەلدەسیت و دەپوات.

بە خێرای هەستەو سەر پێ

بۆ کەمکردنەوهی کاتی وەستتینەرە
چاوپەرەواننەکراوەکان کاتیکی کەسیک دیتە نوسینگەگەت،
هەستە سەرپێ و لێی نزیکی ببهروهو پێی بلی "هەر ئیستا
لە پێگەدا بووم بۆ ئەوهی بچمە دەرەوه دەتوانم چیت بۆ
بکەم؟"

لە پاشان، لەگەڵ ئەو کەسە لە دەرەوهی نوسینگەگەت
و بەناو پارەوهکاندا پیاسە بکە و، قسەیی لەگەڵ بکە و گویی
بۆ بگرە کاتیکی لە قسەکردن تەواو بوو، لە پاش ئەو لێی

بگەرى بېرواتەو سەر ئىشەكەى خۇى و تۇش بگەرزەو بۇ
سەر كارەكەى خۇت لە نوسىنگەكەت.

رېگە شىوازىكى دىكە ئەوئەكە مىوانەكانت بېئەتە
شوىنى چاوپىكەوتن و بەخىرەاتنەكان نەك بىانەئىتە
شوىنى كارەكەت لە نوسىنگەكەى خۇتدا.

لە پاشاندا، بەرزەو كاتىكى دىارىكراو بۇ
گفتوگۇكردن دانبىى بە وتنى ەندىك شت وەك
"پەئوئەندىيەكى تەلەفۇنى زۇر گرنگم ەئەكەل يەكەك لە
بىكارەكانمان لە لەندەنەو رېك لە كاترۇمىر سى و پانزە
خولەكداو ناتوانم لەو پەئوئەندىيە دوابكەوم دۇننام دەتوانىن
ەموو ئەو شتەنە بەئىنەروو كە پىوئىستە بەر لەو كاتە".

پىتەر درەككەر لە پەرتوكى "جىبەجىكارە
كارىگەرەكاندا" ئەو خالە دەخاتە بەرچا و كە تەنەا
خەلكانى دىكە كاتى تۇ بەفېرۇ نادەن بەلكو تۇش كاتى
ئەوانى دىكە بەفېرۇ دەدەئەت، پىشنىارى ئەو دەكات كە
بوىرى ئەوئەت ەبىت بېرۇئەت و پىرسىار لە ئەوانى دىكە
بكەئەت و بلىئەت "چ كارىكەم كىرەو و كە بووبىتە ەئە
بەفېرۇدانى كاتى تۇ؟" كاتىك بانگەشە دەكەئەت بۇ ئەوئە
كەسانى دىكە لە وەلامدانەوئەى ئەم پىرسىارەدا بە تەواوى
راستگۇبىن لەگەت، ئەو زۇر سەرسام دەبىت بەو بىرۇكانەى
گوىت لىدەبىت و دەبىتە ەئە زىادبوونى كاراىى و
كارىگەرىى تۇش و ئەوانىش.

بەشی سازدەییەم دەستەو تاقەم کردنی ئەرکە کانت

بە سادەیی دەستەکردنی ئەرکە کانت واتە ئەنجامدانی ئەرک و شتە هاوشیۆهکان لە یەک کاتدا. چەماوەییەکی فیربوون هەیه لە هەموو ئەو شتەکانی ئەنجامیان دەدەیت. کاتیەک زنجیرە یەک لە ئەرکە هاوشیۆهکان یاخود ئەرکە چونیەکان لە ریزیکیدا بە ئەنجام دەگەیهنن، ئەوا چەماوەی فیربوون رینگە دەدات بە کەمکردنەوهی ئەو کاتە ی کە پێویستە بۆ تەواوکردنی ئەرکیەک بە ریزە ی لەسەدا هەشتا بە بەراورد بە تەواوکردنی پینچ لە ئەرکە چونیەکان.

بۆ نمونە، لە نوسینی نامەو وەلامدانەوی ئیمەیلەکان، هەموویان پیکەو دەستە دەکەیت و لە یەک کاتدا وەلامیان دەدەیتەو.

هەموو پەییوەندییە تەلەفونیەکان دەستە دەکەیت لە یەک ریزداو پاشان دەگەریتەو سەریان. ئەگەر پێویست بوو کە چاوپیکەوتن لەگەڵ چەند کەسیکیدا بکەیت ئەوا بەدوای یەکیدا یەک لەدوای یەک چاوپیکەوتنیان لەگەڵ بکە. هەموو ئەرکە هاوشیۆهکان لە هەمان کاتدا ئەنجام

بە، نەك ئىستا كەمىك وە پاشان كەمىكى دىكەى لى ئەنجام بەدەيت.

ئىمەيلەكانت وەك خزمەتكارىك بەكاربەينە

چۆن مامەلە لەگەل ئىمەيلەكانتدا بىكەيت ئەوا بە ھەمان شىۋە كارىگەرى سەرەكى دەبىت لەسەر كارەكەت. زۆرىك خەلك ھەن بوونەتە كۆيلەى نامەو ئىمەيلەكانيان. زەنگىكىيان داناۋە بۆ ئاگادار بوون لە ھاتنى ھەر نامەو ئىمەيلەكى نوى، وە ھەرچىەكىش بىكەن خىرا دىن و نامەكە دەكەنەۋە و ۋەلامى دەدەنەۋە، ئەمەش كارىگەرى دەبىت لەسەر "ئەركەكانيان" لە ئەركەكانيان دانەبىرەن و لە پاشان دەگەپىنەۋە سەرى. ھەر بەھۆى ئەمەشەۋە زۆر بە خىرايى، وزەو پوونى و بەرھەمى گىرنگىرەن ئەركىيان لەدەست دەدەن. تىم فىرىس لە پىرۋىشتىرەن پەرتوكىدا ئەۋە پوون دەكاتەۋە چۆن تۋانىۋىيەتى خۆى پىزگار بىكات لە بوونى بە كۆيلەى ئىمەيلەكانى كە پۆژانە دۋازدە بۆ چۋاردە كاتىزىمىر بەردەۋام خەرىكى ۋەلامدانەۋەى ئىمەيلەكانى بوۋە.

سەرەتا، بىرپارىدا كە پۆژانە تەنھا دۋوجار ۋەلامى نامەكان بىداتەۋە لە كاتىزىمىر يازدەى بەيانى و چۋارى ئىۋارەدا. پاشان ئەۋ دۋوجارەشى كىرد بە يەك جار لە پۆژىكدا و پاشانىش يەك جار لە ھەفتەيەكدا. تەنانت لە كاتى ۋەلامدانەۋەى ھەفتانەى نامەكانىدا كارامەىى و كارىگەرى و داھىنان و داھاتى پوونى لەزىادبوون كىرد.

جولى مۇرچىنىستىرن، شارەزاي بواری كات پىكخستىن،
كتىبىكى نوسىيوۋە بەناوى "ھەرگىز سەيرى نامىر
ئىمەيلەكانت مەكە لە بەيانىاندا" ئەم ناونىشان و بىرۆكەيە
ۋەك شۆكىك و ابوو بۆ زۆرىك لە خەلكى.

دەتوانن چاۋەپى بگەن

زۆرىك لە ۋەكەسە داھىنەرانەى كە دەيانناسم ۋەلامىكى
دەستبەجى و ئۆتوماتىكىيان ھەيە بۆ ئىمەيلەكانىيان.
شتىكى ۋەك ئەمە دەخوینىتەۋە: "من پۇژانە تەنھا دوچار
ئىمەلەكانم دەخوینمەۋە، ئەگەر نامەت ناردوۋە، ئەۋا بەپى
پىۋىست ۋەلامت دەدەمەۋە، ۋە ئەگەر حالەتى لەناكاۋ بوو
ئەۋا پەيوەندى بەم ژمارەۋە بگەۋ قسە لەگەل ئەم كەسە
بگە".

پۇژنامەنوسىك باس لە چىرۆكى پۇشتىنى دەكات بۆ
ئەۋروپا بۆ ماۋەى دوو ھەفتە. ئىمەيلەكەى داخراۋو بە
درىژايى كاتەكە. كاتىك كە گەراۋوۋىەۋە، زىاتر لە ھەوت
سەد نامەى بۆ ھاتبوۋ كە چاۋەپى ۋەلامى ئەم بوون.
دەيزانى كە چەندىن كاترۇمىر ۋە يان لانى كەم چەندىن
پۇژيان دەۋىت ھەتاۋەكو ھەموو نامەكان بخوینىتەۋە، ھەر
لەبەر ئەمە ھەناسەيەكى قولى ھەلمزى و ھەموو نامەكانى
"سپىيەۋە".

ئەمە ھەلسوۋكەۋتىكى زۆر سادەبوو، وتى: "ئەۋە
رەتدەكەمەۋە كە بىمە كۆيلەى ھەر كەسىك كە نامەم بۆ

دەنیریت، وە چاوەپوانی دەکات وەلامی بدەمەو بە
خیرایی، لەگەڵ ئەوەشدا، ئەگەر هیچ یەکیک لەو نامانە
گرنگ بوونایە، ئەو کەسە ی کە ناردووێتی ئەوا دووبارە
دەنیریتەو.

راستی کرد لە سەدا نەویدی ئەو نامانە ی کە بۆی
هاتبوو هەرگیز دووبارە نەنیردرانەو، وە ئەوانەشی کە
سەرابوونەو و گرنگ بوون لە چەند پۆژیکە کەمدا دووبارە
ناردیانەو.

بەرباریدە کە پێگا نەدەیت ئیمەیلەکانت کۆتەرۆلی
ژیانت بکەن، هەرەک کلکی سەکیگ بتلەقینن، لەبری ئەو
خۆت رابھینە کە ئیمەیلەکانت وەک ئامرازیکە بازرگانە
بەکاربھینیت.

وەلامەکانت با خیراو پوخت بن، پۆژانە تەنھا دووجار
یاخود کەمتر سەیری نامەکان بکە. تەنانەت وا باشترە واز
لە ئیمەیلەکانت بھینیت بۆ کۆتایی هەفتە و کاتی زیار
لەگەڵ خیزانەکەت و ھاوریکانت بەسەر ببەیت یاخود
سەرقالی چەلاکییە کەسییەکانت بیت.

ھەرگیز هیچ نامەیکە گرنگ لەدەست نەدەیت.
شتانیکە زۆر کەم ھەن کە پوویدەن و نەتوانن بۆ ماوەی
یەک، دوو پۆژی دیکە چاوەرپی بکەن، بەتایبەتی لە
بازرگانیدا.

بەشى جە قۇدە ھەم

پەيۋەندىيە تەلەفۇنىيە كانت رىك بىخە

تەلەفۇن دەكرىت خزمەتكارو يارىدەدەرىكى باش بىت
وہ ياخود بىيۋە گەورە و سەردارىكى سامناك بەتايىبەتى ل
كاتىكدا كەوا ھەستىكەيت ناچارىت وەلامى بەدەيتەوہ ھەر
كاتىك زەنگى لىدا. بۇ دەستكەوتن و بەدەستەينانى
گەورەترىن داھىنان، دەبىت تەلەفۇنەكەت لە شوينى خوى
دابىيىت تاوہكو لە كۇتايىدا نەتكاتە كۆيلەى ھەر كەسىك
كە ژمارەى تۆى لەلايە.

باشترىن رىگا بۇ كۇتپۇلكردىنى پەيۋەندىيەكانت
ئەوہيە كە لەلايەن يارىدەدەرى بەريۆە بىردىنەكەتەوہ وەلامى
پەيۋەندىيەكان بەريۆتەوہ و مۇبايلەكەت بىدەنگ بەكو
لىگەپرى چەند پەيۋەندىيەكى كەم ھەن كە ناتوانن چاوپرى
بەكن تاوہكو تۆ كاتى گونجاوت دەبىت بۇ ئەوہى وەلاميان
بەدەيتەوہ.

يەكىك لەو ھۇكارانەى كە دەمانكاتە كۆيلەى
سەرقالىيەكان ئەوہيە كە ھەز بە زانىنى شتەكان دەكەين،
ناتوانىن خۇمان بوەستىنن لەوہى كە ئايا ئەوہ كىيە نامەى
بۇمان ناردوہ، ياخود كى لەسەر ھىلى تەلەفۇنە. تاكە رىگا
بۇ بەرەنگار بوونەوہى ئەم فرىودانەى كە سەرقالمان دەكات

نەۋەيە كە مۇبايلىكەت بىكوزىنىتەۋە بە تەۋاۋى ھەر بەم
ھۇيەۋە تەنەنەت گونىشمان لە زەنگى مۇبايلىكە نەبىت.

ھەر كاتىك چاۋپىكە وتنىكت دەبىت لەگەل دەستەي
كار و جىبە جىكاردا ۋە ياخود لەگەل سەرۆك كارو
كەپيارە كاندا، ئەۋا مۇبايلىكەت ۋە لابنى و بىكوزىنەرەۋە.
پىنگا بە ھىچ ناۋېرو ۋە ستىنەرىك مەدە، بە دەگمەن شتى
زۆر گرنگ ھەن كە نەتوانن چاۋەپى بىكەن.

گفتوگوۋىەكى دە خولەكى لەگەل كەسىك بەبى ۋەستان
ۋە ستىنەرەكان دەكرىت زۆر كارىگەر و داھىنەرەنە تر بىت
لە گفتوگوۋىەكى سى ياخود چل خولەكى و ۋە لامدانەۋەي
تەلەفون لەمىانەي گفتوگوۋىەكەدا. دواتر دەتوانىت
پەيۋەندى بەۋ كەسانەۋە بىكەيتەۋە يەك لە دۋاى يەك.

پەيۋەندىيە كانتا گوزەر بىكە

ئەگەر پىۋىست بوو زنجىرەيەك لە پەيۋەندى تەلەفونى
بىكەيت لە ماۋەي پۇژەكەتدا، ئەۋا ھەموۋىيان لە ھەمان كاتدا
ئەنجام بەدە. كاتىك تەرخان بىكە كە بتوانىت ھەموو
سەرقالىيەكانى دىكەت ۋە لابنى و تەنھا پەيۋەندى بەۋ كەسە
گرنگانەۋە بىكەيت كە لە لىستەكەدان. ناو و ژمارەۋە بابەتى
پەيۋەندىيەكەت بنوسە لەسەر كاغەزىك. بە شىۋەيەك
خشتەي پەيۋەندىيەكەت دابنى ۋەك ئەۋەي خشتەي
چاۋپىكەوتن بىت لەگەل سەرۆك كارەكەت. ئەگەر
پەيۋەندىيەكى گرنگ بىت ئەۋا بابەتى پەيۋەندىيەكە بنوسە

که ده ته ویت گف تو گووی له سهر بکهیت و بتوانیت به پینی لیسته که ت برویت. هه ندیک جار چند شتیکی که م هه ن ک توپرت ده که ن له وهی بتوانیت په یوه ندی به که سی بهرام به ره وه بکهیت و په یوه ندی به که ت بو وه رنا گریت و نه وه ت بو ده رده که ویت که خالیکی گرنگت له بیر کردوه له بهر نه وهی پیشت نه تنوسیوه له لیسته که دا.

به ریز و پیشه گه ربه

کاتیک په یوه ندی به که سی که وه ده کهیت هه همیشه لینی بپرسه "نایا نه مه کاتیک گونجاوه بو قسه کردن؟"
زورینه ی جیبه جیکاره سه رکه و تو وه کان نه م ده سته واژه پر ریز و پیشه گه ریه به کار ده هی نن بو ده ستر کردن به گف تو گو کردن په یوه ندی به کات بو ته رخان نه کراو و له نا کا وه کانیش. نه گه ر باریکی کتوپر پوویدا له کاته دا، نه وه ره نگه کاتیک باش نه بیت بو گف تو گو. نه گه ر هه ول بدهیت له و خاله دا به رده و امی بدهیت به گف تو گو کردنه که، نه واه ره نگه که سی بهرام بهرت نه توانیت به باشی گویت بو بگریت و ناگاداری قسه کانت بیت هر له بهر نه مه هه همیشه بپرسه: "نایا نه مه کاتیک گونجاوه؟".

نه گه ر که سه که ی دیکه وتی که نه مه کاتیک باش و گونجاو نییه، نه واه بلنی که دواتر په یوه ندی ده که مه وه یا خود چ کاتیک گونجاو بوو نه واه په یوه ندیم پیوه بکه ره وه.

ئەمە پىنگەيەكى سادەيە بۇ پشاندانى پىزو و پىر بايەخ
دەنرخىنرئىت ھەرگىز وا دايمەنى كە كەسى بەرامبەرت
كاتى ھەيە بۇ قسەكردن لەو كاتەدا، كىشە نىيە كە پىشتەر
چىت پىكخستووہ.

لە پەيوەندىيە زىادەكان بەدووربە

ھەموو ئەگەر شىاوەكان جىبەجى بکە بۇ ئەوہى
لە پەيوەندى زىادە بەدوور بىت. خستەى پەيوەندىيەكانت
بە شىوہيەك پىكبخە وەك ئەوہى چاوپىكەوتنىكى
پووبەپرووت ھەبىت لە نوسىنگەكەتدا، كاتىك پەيوەندى بە
كەسىكەوہ دەكەيت، كات و ژمارەى تايبەت بەجىبەئىلە كە
بەردەست بىت. وە كاتىك خەلكى پەيوەندىت پىوہدەكەن و
توش ھەمىشە ناتوانىت قسەيان لەگەلدا بکەيت، ئەوا
كاتىكى تايبەت تەرخان بکە تاوہكو بتوانىت پەيوەندى
بکەيتەوہ بەو كەسانەوہ، وە پەنگە لەو كاتانەدا بىت كە لە
نوسىنگەكەتت و تەلەفونەكەت لە تەنىشتەوہ بىت ئەوا
دەتوانىت لە كاتى خۆيدا پەيوەندىيان پىوہ بکەيت.
پەيوەندىيەكانت وەك ئامپازىكى بازىرگانى بەكاربەئىنە.
بە خىرايى پەيوەندىيەكانت ئەنجام بەدەو بابەتەكان بخەرە
پوو وە كوٹايى بەئىنە بە پەيوەندىيەكەت. بە پىزو
دۆستانەو كارزان و لىھاتووبە.

هەتا زياتر سنوردار و نامادەبىت سەبارەت بە
پەيوەندىيەكانت و گەتوگۆكردنەكانت، ئەوا خىراتر
دەگەيتە كۆتايى و زياتر بە بەرھەم دەبىت لە ھەموو
پەيوەندىيەكانتدا.

ئە نجامدانى كۆبۆونەوھى كاريگەرانە

بە تەواوى و بە رىژەى لەسەدا بىست و پىنج بۆ
لەسەدا پەنجاي كاتى بەريۆە بىردىن لە كۆبۆونەوھىكاندا بەسەر
دەبىت لە ھەموو جۆرەكانى. رەنگە كۆبۆونەوھى يەك بە
يەك بىت، ياخود بىننىكى كورتخايەن بىت لە پارەوھىكاندا
ياخود لە كاتى چوون و دەرچوون بىت لە نوسىنگەكەت، وە
ياخود چاوپىكەوتنىكى فەرمى بىت و لە نوسىنگەكەت
ياخود لە ژورى كۆبۆونەوھى ئەنجام بەدريت. بەداخوھ، كە
لەسەدا پەنجاي زياترى كاتى كۆبۆونەوھىكان بەفېرۆ
دەريىن. كۆبۆونەوھىكان كاتىكى زۆريان پىويستە و نىخ و
بەھايەكى كەمىشان ھەيە. ھەرچۆنىك بىت، كۆبۆونەوھىكان
كليلى بەريۆە بىردىن و پىويستە كاريگەرانە بەكاربەھيىرنىن.

بەھاي كۆبۆونەوھىكانت ھەژمار بىكە

دۇنيا بەرھەوھى لەوھى كە ھۆكارىكى باشت ھەبىت بۆ
پەيوەندىيەكانت و ئەنجامدانى ھەر كۆبۆونەوھىكە وەك
وہبەرھيىنانىكى بازىرگانى لە ھەموو كۆبۆونەوھىكە بىوانە.

پىيۇستى كاتى كاتىمىرى ئەۋ كەسانە كۆپكەرەۋە كە لە
كۆپۈنەۋە كەدان و ئەۋەش بزانەكە پىيۇستى ئەۋ پىيۇستى
پارەيە لە ۋە بەرھىنانە كانى خوت بگىرپىتەۋە بۇيان.

ئەگەر دە كەست ھەن لە ژورنىكدا كە ھەريە كەيان لە
كاتىمىرىكدا ۵۰ دۆلارىيان ھەيە، ئەۋا لە پاشاندا نرخی
دەپىتە ۵۰۰ دۆلار لەسەر حسابى بانكى كۆمپانىيا كەت بۇ
كۆپۈنەۋە ھەيەكى يەك كاتىمىرى. ئەگەر كەسىك بىيەۋىت
۵۰۰ دۆلار خەرج بكات لە پىيۇستى كەدا و دىت بۇ لاي تۇ
تاۋەكو پىيۇستى و دانپىدانانى بۇ بكەيت، ئەۋا تۇرەنگە
بىيەۋىت بزانىت كە كۆمپانىيا كەت لەم بىرە تىچۈۋە چى
دەست دەكەۋىت. پىيۇستى بىت بىرى لىبەكەيتەۋە بۇ
ماۋەيەك بەر لەۋەي پىيۇستى ھەي پەسەند بكەيت. تەنانەت
پىيۇستى داۋاي زانىارى زىاتر ۋىدەكارى دىكەش بكەيت
بەرلەۋەي بە ئاسۋودەيى خەرجىيەكى بەم قەبارەيە قىبول
بكەيت. بە ھەمان شىۋە مامەلە لەگەل ھەر كۆپۈنەۋە ھەي كەدا
بكە.

دور بكەۋەرەۋە لە ھەر كۆپۈنەۋە ھەيەكى ناپىيۇستى.
ھەمىشە ئەۋە بىرسە كە ئەم كۆپۈنەۋە ھەيە پىيۇستى بە
ئەنجام بگەيەنرپىت. ھەر كاتىك كۆپۈنەۋە كە گىرنگ نەبوو
ئەۋا پىيۇستى نىيە كۆپۈنەۋە پىيۇستى. ئەگەر كەسىي
خوت پىيۇستىت بە پىيۇستىنى كۆپۈنەۋە نەبوو ئەۋا
مەيەكە. ۋە ئەگەر كۆپۈنەۋەت ئەنجام دا لە خوت بىرسە كە

كى پىويستە بۇ ئەم كۆبۈنە ۋە يە تەنھا ئەو كەسانە
بانگەيشت بگە. دوربە لە بانگەيشتكردى ئەو كەسانەى
كە پىويست ناكات لەوى نامادە بن تەنھا لە بەرنە ۋەى وايان
لېكەيت ھەست بە باشى و گرنگيان بگەن.

خشتەى كارەكانت نامادە بگە

بۇ ھەر كۆبۈنە ۋە يەك خشتەى كار نامادە بگە، ۋە
ھەميشە خشتەى نوسراو بەكار بھينە. لە پيشينەى بۇ
بابەتەكانى خشتەكەت دابنى و سەرەتا بە گرنگترينيان
دەستپېبگە. لە كاتىكدا كاتت كەمەو بەرەو تەواوبون
دەچىت. ۋەك رېكخەر و بەريۆە بەرى كۆبۈنە ۋە، كارى تۇ
ئە ۋە يە كە گفتوگۆيە كە لەسەر پېرە ۋى خۆى بېرات و
جەخت لەسەر ھەموو خالىك بگە يتە ۋە بەر لە ۋەى بچيتە
سەر خالىكى ديكە. لە كاتى خۇيدا دەست بە كۆبۈنە ۋە كە
بگە ۋە كاتى خۇيدا كۆتايى پېبھينە. ئەگەر كەسانىك ھەن
كە ھەميشە دوا دەكەون، ئەوا رەنگە ۋە ھا باشتى بىت كە
لەگەل كاتى دەستپېكردى كۆبۈنە ۋە كەدا دەرگا كە
دابخەيت. رېگە شىوازىكى ديكە ئە ۋە يە كە ۋاى دابنىيت
ئەوانەى دواكە وتوون ھەر نايەن بۇ كۆبۈنە ۋە كە ۋە يە كەسەر
دەستبەكار بە. ھەر كە دەستت بە كۆبۈنە ۋە كە كرد،
دۇنيا بەرە ۋە لە ۋەى كە ھىچ ناوبرو ۋە ستينەرىكى دەرەكى
لەميانەى كۆبۈنە ۋە كەدا پوونەدات.

لە پىر فرۇشتىن پەرتوكىدا بەناوى "ئەۋەى لىرە دەستت دەكەۋىت، لەۋى دەستت ناكەۋىت" مارشال گۆلدسمس دەلىت كە يەككە لە گەرەتەن ئەلەكانى پابەرى كىردن برىتتىيە لە خواستى دەستبەسەراگرتنى كۆبۇونەۋەكان كە لەلايەن سەرۆك كارەكانەۋە پىكەخىزىن.

لەبەرئەۋەى تۇ سەرۆكىت، ھەموۋان گۆندەگىن كاتىك تۇ قسە دەكەيت. بە درىژايسى كاتەكە ئەۋانى دىكە فىرى ئەۋە نابن كە ھىچ بلىن ياخود قسەت پىبىرن، بەلكو تەنھا ئەۋەى لىبگەپىن تۇ ھەر بەردەۋام بىت لە قسەكردن ھەرچەندىك خۆت بتەۋىت و لەسەر ھەر بابەتىك.

پىسىارى زىاتىر بىكە

لە كۆبۇونەۋەكاندا، بىبە بە كۆنەپەپوۋە زىرەكە پىرەكە كە دوو گۆپچكەت ھەبىت لەگەل يەك دەمدا، دەم و گۆپىيەكانت بە تەۋاۋى و گونجاۋى بەكاربەينە. پىسىارى زىاتىر بىكە و بە وردى گۆپىبگىرە ۋەك لەۋەى كە ھەر قسە بىكەيت لەسەر بابەتى خىشتەكە. كۆبۇونەۋەكە بۇ پوختەكردنى ھەموو بىرۆكە باشەكانى ئامادەبۇۋان بەكاربەينە، ئەمەيان پەنگە گونجاۋ نەبىت ئەگەر تۇ تەۋاۋى كاتەكە قسە بىكەيت.

يەككە لە كارىگەرترىن كۆبۇونەۋەكان ئەۋ كۆبۇونەۋانەن كە بەسەر پىۋە ئەنجام دەدرىن، دەتوانىت

ئەم جۈرە كۆبۈنەوانە لە نوسىنگە كەى خوشتدا ئەنجام
بىدەيت، كە ھىچ كەسىك دانانىشىت و ھەرچىك پىويست
بىت گىتوگۆى لەسەر بىكرىت بە خىرايى و بە پوختى
گىتوگۆى لەسەر دەكرىت ھەمووان دەتوانن بگەپىنەوہ سەر
كارەكانيان زۆر ئاسانە كۆبۈنەوہى ئاوا ئەنجام بىدەيت.

دەتوانىت بلىيت "لەبەر كەمى كات وە دەزانم
ھەمووتان چەندە سەرقالن - بەو ھۆيەوہ با بە پىنوہ
كۆبۈنەوہىكى كورت و پوخت بگەين و بەم جۈرە بتوانين
ھەموو شتەكان بگەينەپوو وە بە خىرايى بگەپىنەوہ سەر
كارەكانمان". لە كاتىكدا خەلكەكە ھەمىشە سەرقالن، ئەوا
ئەم جۈرە كۆبۈنەوہىە زۆر بەرز دەنرخىنرىت لەلاين
ئەندامان و دەستەى كارگىپىيەوہ.

بهشی نۆزده

خیراتر بخوینه رهوه، زیاترت له بیربیت

کهسانی پیشه وهر پۆژانه سهدان و ههزاران وشه
ئیمه له کان، راپۆرتسه کان، هه والسه کان، زانیارییه
بازرگانییه کان و گوڤار و پۆژنامه کان ده خویننه وه. بۆ
ئه وهی له مپۆدا سه رکه وتوو بیت، ئه وا پیویسته بهردهوام
له گه ل پیویستییه کانی خویندنه وه تدا بجوئیت ئیمه له
کۆمه لگایه کی پیشکه وتوودا ده ژین، وه یه ک پارچه له
زانیاری ده کریت کاریگه ری هه بییت له سه ر بریار و
کاره که ت.

هه ندیک کات ته رخان بکه تاوه کو ئه و بابه تانه
هه لبرژیریت که ده یان خوینیته وه. باشترین پاریزه ری کات له
جیهانی خویندنه وه دا بریتییه له دوگمه ی سه رینه وه له
به شی خواره وه ی خشته ی کللی وشه کاندا. به بهردهوامی
به کاری بهیننه. واز بهیننه له به سه ر بردنی کات به
خویندنه وه ی ئه و بابه تانه ی که نرخ و به های ئه وتویان نییه
یا خود په یوه ندی به ژیان و کاره که ته وه نییه.

فیری خیرا خویندنه وه ببه (خیرا بخویننه وه)

ناتوانیت له هه موو زانیارییه هاتووه کان
دووربکه ویته وه به لام ده توانیت له کات و شوینی گونجاودا

بەسەرياندا بچىتەو. يەككە لە گەرنگەرن بەهرەكانت كى
پىويستە پەرى پىبەدەيت ئەوئە كە فىر بىت خىرا
بخوئىتەو. ئەگەر مەركىز كۆرسى فىر بىوونى خىرا
خوئىندەوئە نەبىنوو. ئەوا مە ئىستا پىويستە نە
كۆرسە بىنى. ئەم تەنە كۆرسە خىراىى خوئىندەو
ئاستى يادكەوتەوئە سى ئىندە دەكات، بە تەنە لە
دووم وانەى سەرەتاي كۆرسەكەدا. ئەو ئامىرو
تەكەلۇزىيانەى كە پەرىيان پىدراو لە خىراىى
خوئىندەوئە لە ئىستادا زۆر بەرلاون، وە مەموو كەسىك
دەتوانىت فىر بىت كە چۆن ۵۰۰ بۆ ۱۰۰۰ وشە
بخوئىتەو لە خولەككەدا بە ئاستىكى بەرى
تىگەيشتەو.

خوئىندەوئەكانت دەستە بكە

كاتىك بەباتىكى گەنگت بۆ دىتەپىش پوختى
بەروە، ياخود پارچە زانىارىيەك لە ئىنتەرنىت، ئەو
چاپى بكە ياخود لەبەر بەروە بۆ ناوېر بەنگىكى تايبەت لە
ناو كۆمپىوتەرەكەدا تاوئەكو كاتىك دىكە بتوانىت
بىخوئىتەو. لەبرى ئەوئە واز لە كارەكەت بەئىننىت تاوئەكو
زانىارىيەك بخوئىتەو، خوئىندەوئەكە دوابخە بۆ كاتىكى
دواتر. كاتىك ئەوئە كرد بە خوويەك ئەوا زۆر سەرسام

دەپت بەر بەرھەزەر كە خۆئىندىر تەھەزەر ۋە نەھەزەر كە چەندە
گىرنگى دەھەزەر بەر ماددەھەزەر كە دەخۆئىندىر تەھەزەر.

بەتايبەتەزەر لە بەرھەزەر پۇرئانامەكانەھەزەر، دەتوانىت
گىرنگىر زانىيارىيە بەلۇكرادەكانت لەناو كۆمپىوتەرمەكتەزەر
بۇ بىت ۋە ياخود دەتوانىت پۇرئانامەكە خۆزىر خۆئىندىر تەھەزەر.
لە ھەردو بەرودۇخەكەزەر، بە خىرايى ۋ تەنھا نەزەر بابەتەنە
بخۆئىندىر تەھەزەر كە پەيوەندىان بە تۆرە ھەزەر. لە پەزەر
ھەوالەكاندا، گىرنگىر زانىيارىيە بەتەكان لە ناونىشانەكان ۋ بەرگەزەر
بەندەكانى سەرەتادايە. زۆر بەزى كات، پىئويست ناكات
ھەموو ۋرەكارىيەكان بخۆئىندىر تەھەزەر تاوەكو بزانىت ۋ
تەبىگەزەر بە تەواۋى چىر پەوئىداۋەزەر.

گولبىزىرى خۆئىندىر تەھەزەر كانت بەكە

گولبىزىرى پۇرئانامەكان بەشىۋەھەزەر نەخشە كىشراۋن
تاوەكو واتلىبەكەن ھەموو گولبىزىرى كە ۋ پەزەر بە پەزەر
بخۆئىندىر تەھەزەر، ھەر لەبەر نەھەزەر كە زۆر تىرىن پىكلام ۋ
پاگەياندىنەكان لە گولبىزىرى ۋ پۇرئانامەكاندا بەلۇدەكەزەر تەھەزەر.

ھەر لەبەر نەھەزەر كە خۆئىندىر تەھەزەر گولبىزىرى ۋ پۇرئانامەزەر
دەنگوباسنامەكاندا، پىئويستە تەنھا نەزەر بابەتە ھەلبىزىرىت
بۇ خۆئىندىر تەھەزەر كە تايبەت ۋ گىرنگىر. چاۋ بخشىنە بە
خشتەزىر بابەتەكاندا ۋ يەكسەر بەچۆرە سەر نەزەر بابەتەزىر كە
ھەزەر پىئەزەر گىرنگە بۇ زىاننىت ۋ كارەكەت.

تەكنىنىكى زۆر باش ھەيە بۇ بابەتە نوسراۋەكانى
پىنى دەوترىت "دېراندن و خويندەنەۋە" ئەو نوسىنەي كە
دەتەۋىت بىخوينىتەۋە بىدېرىنە (لاپەرەكەي لىبىكەرەۋە) و
بىخەرە ناو بېرەنگىكەۋە كە بتوانىت لەگەل خۇتدا
ھەلىبگىرىت و لە كاتىكى دىكەدا بىخوينىتەۋە.

بە وردى چاۋ بخشىنە بە كىتەبەكاندا بەر لەۋەي بېرىار
بەدەيت كە دەتەۋىت لەگەل كامە كىتەبەدا كات بەسەر بېدەيت
و بىخوينىتەۋە. دەتەۋانیت بە ھەردوۋ شىۋەي چاپكراۋ و
سەرھىل بۇ كىتەبەكان بگەپرىت و باشتىن بىرۆكە لە ھەر
كىتەبىكەۋە ۋەربگىرىت لە چەند خولەكىكى كەمدا.

تەنھا بلى نە خىر

باشتىن پىگە بۇ گىراندەۋەي كات لە
خويندەنەۋەكەتدا ئەۋەيە كە بېرىار بەدەيت ھەموۋ شتەكە
نەخوينىتەۋە، بە سەيركردىكى وردى بابەتەكان، لىستى
ناۋەپرۆكەكان، پىشەكى و زانىارى دەربارەي نوسەرەكە
ياخود پىپرستى پەرتوۋكەكە، بۆت دەردەكەۋىت كە ئەم
پەرتوۋكە ياخود نوسراۋە گىرنگە و بەسودە بۇ تۆ.

لەو دۇخەدا، بوەستە لە خويندەنەۋە ياخود بىسپرەۋە بە
تەۋاۋى ھەر بەم ھۆيەۋە دەتەۋانیت كاتى زىاتر بەدەست
بخەيت بۇ ئەنجامدانى شتى گىرنگىر.

پەرە بە سىستەم و بەرنامەيەكى دىيارىكراۋ بەدە

بۇ ماۋەي چەندىن سال پەرەم دا بە خودى
خوئندىنەۋە ھەموو پۇژىك سى كاتژمىر ياخود زياتر
دەمخوئندەۋە لەسەر ئەو بابەتەنەي پەيوەندىيان ھەبوو بە
بازرگانى، بارى ئابوورى، سىياسەت ۋە پەرەپىندانى
كەسىيەۋە، كە ئەمەش زياتر بوو لە (۱۵۰,۰۰۰) سەد و
پەنجا ھەزار كاتژمىرى خوئندىنەۋە بە درىژايسى كۆرسى
كارەكەم. بەو زانىيارىانەي كە كۆمكردبۆيەۋە، توانىم زىاد لە
شەست پەرتوك بنووسم كە ئەمەش يەكىكە لەو پەرتوكانە.

كاتىك خەلكى لىم دەپرسن كە چۆن دەتوانم ئەۋەندە
بخوئىنمەۋە، ۋەلامى من زۆر ساردە ۋە پەوانە. من كارو
خوئىندىنەۋەكانم رىكدەخەم، خولەك بە خولەك و، كاتژمىر بە
كاتژمىر، گەشت بە گەشت ۋە ھەركاتىك كە بىكار بىم ۋەك
ئەو كاتەي لە فېرۇكەخانە چاۋەپىي فېرۇكە دەكەم لە ھەموو
ئەو كاتانەدا دەخوئىنمەۋە.

لەبىرت بىت "خوئىنەرەكان پابەرن" مەحالە بتوانىت لە
لوتكەي كارو بواردەكەي خۆتدا بىمىنىتەۋە بەبى ئەۋەي
خۆراك بىدەيت بە ھزرت، بە بەردەۋامى بەلام
ھەلبژىردراۋى، ئەو زانىيارىيانەي كە لەلايەن كەسانى
زىنگ و ھەمىشە زىندوۋەۋە دانەھىنرىت.

بەشی بیستەم

پەرە بە بەرھەمھێنانی کەسی بەدە

گەرنگترین شتێک کە ئەنجامی دەدەیت بۆ زیادکردنی بەھاو نرخت، پەرەدان بە بەرھەنجامەکان و بوون بە کەسیکی گەرنگ بۆ بازرگانییەکت، ئەوھێە کە باشتر و باشتر ببیت لەو کارە گەرنگانەھێ کە دەیانکەیت.

پەرەپێدانی خودی دەبیت بەشیکی بەرھەوامی کاری پۆژانەت بیت، ئەمە کلیلی کات پێکخستە کە دەتوانیت بتکاتە جیبەجیکاریکی ئاست بەرز.

کات تەرخان بکە لەگەڵ خشتەھێ کاتەکانت بۆ ئەوھێ بەرھەوام بیت لە گەشەکردن و پەرەسەندن. یاسای بنچینەھێ بە لەبەرچاوەگرتنی پەرەسەندنێ کەسیت ئەوھێە کە ناتوانی زیاتر لەوہ برۆیت و پیش بکەویت کە ئەمڕۆ ھیت و پێی گەشتوویت بە زانیاری و لیھاتووێەکانت. بۆ ئەوھێ زیاتر برۆیت و بەرھەو پیش بچیت لە کارەکەتدا، ئەوا پێویستە زانیاری زیاتر و دەست بخەیت. بۆ ئەوھێ زیاتر بەدەست بەھینیت دەبیت فیڕی شتی زیاتر ببیت.

گەشەکردنی بەرھەوام و بی کوتایی

پۇرۇشانە كار لەسەر پەرەپىدان و بەرەوپىشچوونى خۇت
بىكە، ئەگەر تۈننىيىتتە پۇرۇشانە بۇ ماۋەى يەك كاترۇمىر
بخۇننىتەۋە ئەمە پەرە دەدات بە تۈننىكەت بۇ ئەنجامدانى
كارەكەت، ئەمە دەتگەيەننىتە يەكەمىنەكانى كۆمەلگاكامان
لەماۋەى پىنج سالددا.

گۈى لە بەرنامە دەنگىيە پەرەردەيىكەكان بگرە
لەميانەى ئەو كاتانەى بە ئوتۇمبىل گەشت دەكەيت. لە
پاستىدا ئەمپۇ باشتىنى بىرۇكەكان و زانىارىيەكان بە
زمانى ئىنگلىزى و ھەموو زمانەكانى دىكەش، بە شىۋەى
تۇماركراۋى دەنگى بەردەستەن لەسەر سى دى ياخۇد
دەتۈننىت دايىبەزىننىتە ناو مۇبايل و ئامىرە زىرەكەكانت.

ھەر پىبۈۋارىكى ئاسايى (ياخۇد كارمەندىكى
گۈاستنەۋە) لە ھەر سالىكدا نىزىكەى پىنج سەد بۇ ھەزار
كاترۇمىر بەسەر دەبات لەناو ئوتۇمبىلدا . ئەمە دۈزىدە
ياخۇد بىست كاترۇمىر دەكاتە ھەفتانە، كە ئەمەش يەكسانە
بە كۇرسىك ياخۇد دوو كۇرسى زانكۇ. بەم شىۋەى
دەتۈننىت سوودمەند بىت ۋەك ئەۋەى بەژدار بىت لە
سالىكى خۇيىندى زانكۇ بە تەنھا بە بەكارمىنانى كاتى
گەشتەكانت بۇ فېرپوون. ئەگەر گۈبىستى بەرنامە
دەنگىيەكان نەبىت لەناو ئوتۇمبىلەكەتدا لەميانەى
گەشتەكانتدا، ئەۋا يەكك لە گرنىگىرەن ھەلەكانى فېرپوونت
لەكىس دەچىت.



بەژدارى ئەو كۆپۈ كۆپۈنە وانە بىكە كە لەلایەن
شارەزايانەو دەوترىتەو

لانى كەم لە سالىكدا چوار جار بەژدارى ئەو كۆپانە
بىكە كە لەلایەن شارەزايانەو ساز دەكرىت لە بواری
پىشەكەى خۆتدا. خوازىارى بەژدارى كىردنى ئەم جۆرە
كۆپانە بە. نامادە بە تاوەكو رىنگايەكى دور بېرىت بۇ
ئەوەى فېر بېىت لەو كەسانەى كە باشتىرن لە
بازرگانىەكەتدا.

كلىلى سەرکەوتن بۇ تۆیە تاوەكو بەژدار بىت لەو كۆپۈ
كۆپۈنە وانەدا كە لەلایەن شارەزايان و ئەزموندارەكانەو
بەرىنەدەبىرىت كە سەرکەوتنىان لە بواریكەى خۆياندا
بەدەست هېناوە. هەولبەدە دوربىكەوتەو لەو دەرس و
وانانەى كە پروفېسسورەكانى زانكۆ دەيلېنەو لە بواریكەى
خۆياندا. ئەوانەى كە ئەوان فېرمان دەكەن لە پووى
زانستىيەو پاستن بەلام كىردارىانە بېسودن، هېچ
رىنگەيەكى ئەوتۆ نىيە بۇ پەپرەوكىردنى بىرۆكەكانىان
تاوەكو بتوانىت دەرنجامىكى باشتىر بەدەست بەينىت لە
كارەكەتدا.

شونى كارەكەت رىكوپىك بىكە

يەككە لە نامرازە مەزنىەكانى رىكخستنى كات ئەوەيە
كە لەسەر مېزىكى پاك و خاوين و رىكخراو كار بىكەيت.

هروهك چيشتلينهريكي باش كه له پيش و دواي خواردن ناماده كردن چيشتخانه كه ي پاك دهكاتوه، نهوا توش پيوسته شويني كاره كات ريكبخهيت بهرلهوهي دهست به كار كردن بكهيت. يه كيك له قونته راتچييه سهركه وتوه كاني ميژوو ده ليت كه كليلى سهركه وتني نهوه بووه كه "هه ميشه له سهر ميژيكي پاك كاري كردوه".

پيتهر دره كهر تيبيني نهوهي كردوه كه هه ميشه جيبه جيكاره سهركه وتوو و كاريگهره كان ميژيكي خاوينيان ههيه. هه موو نهو شتانهي كه له سهر ميژه كه ن وهلاي ده نين جگه لهو شتهي كه كاري له سهر ده كه ن، هر نه مهش وا دهكات كه جهخت له سهر بابه ته كه زياتر بكه نهوه كاري باشر بكه ن و به كاتيكي كه متريش نه ركيكي زياتریش به نه نجام بگه يه نن.

هه موو به لگه نامه و قه واله كان به ههردوو شيوهي چاپكراو و سهره ييل له ناو بر به نكي گونجاودا دابني ته نها كار له سهر نه ركه كه ي به رده ست بكه. هه ولبده ته نها يه ك بابه تت له به رده ست بيت.

كه ساني پيشه گهر و ناستبه رزي هه موو بواريك به رده وام شويني كاره كانيان به پاكي و ريكوپيكي ده ييلنه وه. سي ريكه، دارتاشه كان، پزيشكه كان يا خود دانسازه كانيش له دواي خويان به دريژايي پوزه كه شويني كاره كانيان پاك ده كه نه وه.

پىڭخراۋ بەۋ بە پىڭخراۋى بىمىنەرەۋە. دۇنيا بە لەۋەى
ماددەۋ بابە تەكانى نوسىنگە كەت بە تەۋاۋى لە بەرەستان.
پەنگە ئەۋەت بۆ دەرىكەۋىت كە ھىچ شتىك ھىندەى
ۋاز ھىنان لە ئەركىك ۋ گەرانەۋە سەر ھەمان ئەرك بەھۋى
نەبۋونى پىداۋىستى تايبە تەۋە، ۋىرانكەرى كاراىى ۋ
كارىگەرىيە كانت نىيە.

لە پىڭخستىنە كانت داھىنان زىاد دەكات

زۆرىك لە خەلكى پىيان ۋايە كە بە شىۋەيەكى باشتىر ۋ
كارىگەرتر كاردەكەن لە ژىنگەيەكى نارپىكى كاردا ۋ لەسەر
مىزىكى ھەپەمەكى. ھەرچەندە زۆرىنەى لىكۆلىنەۋەكان كە
لەسەر خەلكى ئەنجامدراۋن دەرىانخستۋە كە لە كاتىكدا
ئەۋ كەسانەى زۆرىان لىدەكرىت تاۋەكو شوينى كارەكانىان
پىڭخەن ۋ پاك پايىگرن ئەۋا پىژەى داھىنان ۋ
بەرە مەھىنانىان دوو ھىندەۋ سى ھىندەتر بوۋە لە ماۋەى
يەك پۇژدا.

ئەۋ كەسانەى كە لەسەر مىزىكى نارپىك ۋ پىرشت
كاردەكەن ئەۋا كاتىكى زۆر بە فېرۆ دەدەن لە گەران بە دۋاى
ئەۋ مادانەى كە پىۋىستىانە لەناۋ ئەۋ شتانەى كە
لەدەۋرۋەرىاندايە ۋ بلاۋبۆتەۋە.

لەۋۋى دەۋونىيەۋە، بىننى مىزىكى نارپىك ۋ
نوسىنگەيەكى ئالۆز ۋا دەكات كە لە ھزرى بە ئاكايتدا ۋەك

کەسیکی ناپیک و پیک خۆت ببینیت. کە ئەمەش
رینگا خۆشکەر دەبیت بۆ پچران و سەرقال بوونت بە هۆی
ئەوێ کە چاوت لە سەر بەرگە یەكەوێ دەچیتە سەر بابەت و
بەرگە یەکی دیکەو دەگەریتەوێ سەر هەمان شت.

کۆتایی

کۆتا خال سەبارەت بە ریکخستنی کات بریتییە لە
چەمکی هاوسەنگی. گرنگترین شت کە بتوانیت داھینانی
پێبکەیت لە ژيانی خۆتدا بریتییە لە هاوسەنگی و
میانرەوی. بە پەرە و کردن و مەشکردنی ئەو رینگا و شیواز
و بیروکانە ی کە لەم پەرتوو کەدا خراو نەتەر و دەبیتە
پیشەنگ و ریبەری ریکخستنی کات و کاتی زیاترت دەبیت
بۆ ژيانی تاییبەتی خۆت و خیزانە کەت.

هەمیشە خەلکی بەرنامە ی کات ریکخستن دەبینن
تاوەکو بتوانن ژمارە ی ئەو کارانە زیاتر بکەن کە دەتوانن
پۆژانە ئەنجامی بدەن. پیاوێ ژیر و داناکە دەلیت: "زۆر شت
هەن بۆ ژيان تاوەکو بە ئاسانی خیراییە کە ی پێ زیاد
بکەیت".

ئامانجی سەرەکی لە فیروون و مەشکردنی
کارامە ییە کانی ریکخستنی کات بۆ بەرەو پیش بردن و
باشترکردنی رینگە شیوازی ژیانته. بۆ زیادکردنی بەری ئەو
خۆشی و دلخۆشییە کە ئەزموونی دەکەیت.

شيوازه کاني ژيانت

کيشه نيبه که کاره کهت چنده بۆت گونجاوه، شيوازی ژيانت به شيوه يه کی سهره کی به سنی پيوهر پيوانه ده کريت:

یه کهم / شيوازی جيهانی ناوه و هته. چنده باشيت له گه ل خوت چنده خوتت خوشده ویت و خوتت به دل و ه چون بیر له که سایه تی خوت ده که یته وه. پهره دان به جيهانی ناوه و هت پيوستی به کات و بیرکردنه وه هیه، له گه ل بیرکردنه وه سه بارهت به پرسيا ره مه زنه کانی ژيان.

دووه م / بریتیه له ته ندروستی. هیچ سهرکه و تنیک مینده ی له شساغی گرنګ نیه، کاتی خوت ته رخان بکه بۆ خواردنی دروست و مه شقکردنی به رده و ام و پشودان و هسانه و هت. وه باشترین سوو دمه ندبوونت له کات، نه وه یه که خه ویکي باشت هه بیئت زو و بخه ویت و زو و له خه و هه ستیت.

سینه م و کوتا شت وه گرنګترینیان نه وه یه که کات بۆ په یوه ندییه کانت دابنییت. نه و که سانه ی که گرنګیت پیده دهن و نه و که سانه ش که گرنګییان پیده دیت که وره ترین و گرنګترین هوکاري ژياتن.

هەرگیز نهوهنده سهرقالی کارهکته مهبه که به
شیوهیهک له شیوهکان ببیته هوی پشتگوئخستنی
په یوهندییه کانت له گهال هاوسهرو مندال و هاوړی
نزیکه کانت.

باشترین ژیان، نهو ژیانیه که هاوسهنگی تیدایه.
نه گهر کاتیکی باش و دیاریکراو تهرخان بکهیت بو
نرخاندنی شیوازی په یوهندییه کانت، نهوا زور زیاتر
دلخوش و ئاسووده ده بیت له کارهکشتهدا و سهرکهوتنت
دهدوژیتهوه.

دکتوریکی پیر ده لیت: "هەرگیز قسه م له گهال نهو
بازرگانه دا نه کردووه که له سهر جیگای مردنه که ی ده لیت
بریا کاتی زورترم له نوسینگه که م به سهر بردایه."

له کو تاییدا زور سوپاس بو ئیوهو به هیوای بهختیکی
باش له به کارهینانی هەر یه کیك له م یروکانه له هه موو
به شیکی ژیانقاندا.

* * *



238

posts

19.2k

followers

7

following

Promote

Edit Profile

پەرەك فەرمى كىتابى PDF

Public Figure

ئىرە

باشترین و بەسودترین و پر خوینەرتترین كىتابەكان

بە خۆرايى و بە شۆهەك PDF داگرە

Ganjanya

لینكى كىتابەكان 📌 نەم لینكە بکەرەووە بۆ داگرتنى كىتابەكان

drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVsIbo_

