



پرفروشترین کتیب له لیستی نیویۆرک تایمز

تۆنی رۆبنز

هەنگاو بە هەنگاو
بەرەو بە دەستپێنانی
پارە

”تۆنی هیزیکە
له سروشتەوه”
- جۆن سی بوگل

خۆراگر بە!

ستراتیژییە تەگانی گەشتنت بە سەر بەستی داریی
دروستکردنی کەشیکێ ئارامیی هزری
له جیهانیکی سەقامگیر و شیواودا

وەرگیرانی له ئینگلیزییەوه: سەرۆەر نامیق

کتیبخانه یه لدا



t.me/Yellda_Library

هاوریکانمان

ته نیا حاجی | Tanya Haji

t.me/tanyahaji7

PDF Drive
pdfdrive.com

Library Genesis

libgen.rs

منتدی إقرأ الثقافی

iqra.ahlamontada.com

Kurdpdf
kurdpdf.com

Chawe zanko

t.me/Chawezanko

پرفروشترین کتیبی نیویۆرك تایمز

تۆنى پۆبىز

خۇراگرىبە

ستراتىژىيە كانى گەشتىت بە سەربەستىيى دارايى

دروستکردنى كەشىكى ئارامىيى ھزرى

لە جىھانىكى ناسەقامگىر و شىواودا

وەرگىپرانى لە ئىنگلىزىيە ۋە: سەرۋەر نامىق

لەگەل پىتەر مالۆك

بۇ ماۋەى سى سال لەسەرىيەك لەلایەن بارۇن پلەى يەكەم پراۋىژكارى دارايى لەھەموو

ئەمرىكادا پىدراۋە.

ناسنامه‌ی کتیب:

ناوی کتیب: خورآگر به!

نوسەر: تۆنی رۆیینز

وهر گێپر: سه‌روه‌ر نامیق

بابه‌ت: گه‌شه‌ پیدانی مروّیی

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: ۴۰۰۰ دینار

له‌ به‌ریوه‌رایه‌تی گشتی کتیبخانه گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی (۱۶۴۰) سالی ۲۰۱۹ پیدراوه.

له‌ بلاوکراوه‌کانی کتیبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قامی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰

پيپرست

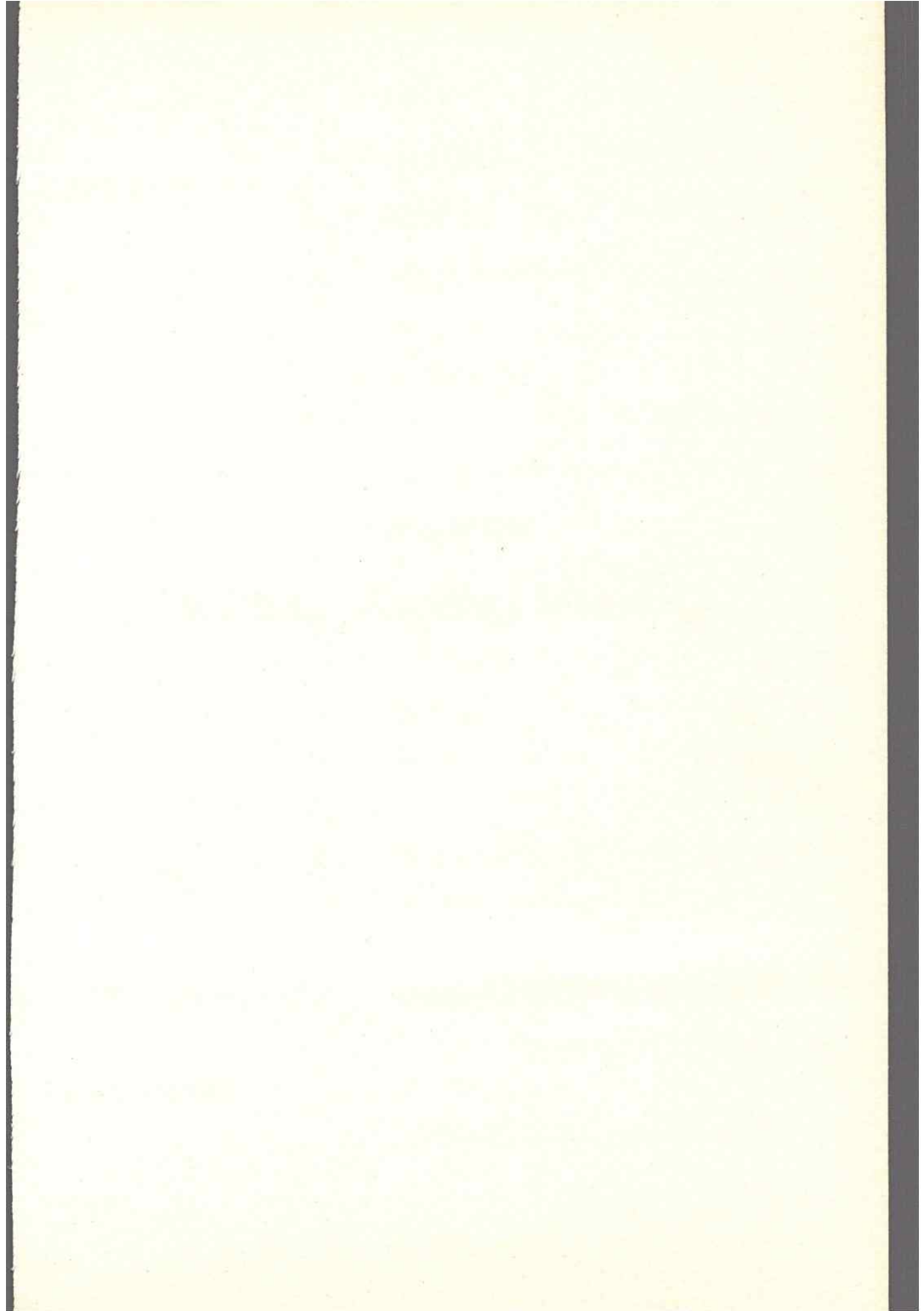
- ۵..... به ندى يه كه م
- ۵..... سامان: كتيبي ياساكان
- ۶..... به شى يه كه م
- ۷..... خۆراكر به
- ۳۷..... به شى دووهم
- ۳۷..... زستان ديت، به لام كه ي؟
- ۷۲..... به شى سييه م
- ۷۲..... كرى شاراوه كان و هه نديك له راستيه كان
- ۹۳..... به شى چوارهم
- ۹۳..... پزگار كردنى پلانى خانه نشينيه كه مان
- ۱۱۰..... به شى پينجه م
- ۱۱۰..... ده توانيت متمانه ي ته واو به كى بكه يت؟
- ۱۴۰..... به شى شه شه م
- ۱۴۰..... چوار ياسا بنچينه ييه كه
- ۱۶۴..... به شى هه وته م
- ۱۶۴..... ورچه كه بكوژه
- ۱۹۹..... به ندى سييه م

..... خوراگر به!

- دهروونزانی سامان ۱۹۹
- به‌شی هه‌شته‌م ۲۰۰
- بی‌ده‌نگ‌کردنی دوژم‌نی ناو‌خۆت ۲۰۰
- به‌شی تۆیه‌م ۲۳۵
- سامانی پاسته‌قینه ۲۳۵

به ندى يه كه م

سامان : كتيبي ياساكان



.....خۆراگر بە!

بەشی یەكەم

خۆراگر بە

هێز و ئارامیی میڤشك له دونیای پەشیویدا

خۆراگر بە

بپروایەکی تەواو و جیگیر:

پابەندبوونیکی تەواو بە پاستییەکانەو:

هێوری و ئارامیی میڤشك له کاتی زریاندا

ئەو هەستە چۆنە کاتیک بە میڤشك و دل و تەنانەت قولایی پۆخت هەست بەکەیت که هەمیشە سەرکەوتوو دەبیت؟ هەروەها بەپەڕی دلنایییەو بەزانیت که هەرچەندە لایەنی ئابوریش تیکجییت و هەرچی بەسەر زەوی و زار و خانوبەرەدا بییت تۆ بەتەواوی ژیانیت لەپەڕی ئاسایشی داراییدا دەبیت؟ بزانی که ئەوەندە بەدەست ئەهینیت نەک هەر بەشی پێداویستی خێزانەکەت بەلکو بەشی ئەوەش دەکات یارمەتی کهسانی دیکە بەدەیت؟ هەموان خەون بەو ئارامیی و ئاسودەیی و ئازادییەو دەبینن. بەکورتی، هەموومان خەون بەووە دەبینن که ببینە که سیکی خۆراگر.

بەلام له پاستیدا مانای خۆراگری چیه؟

ئەم بابەتە پارە نییە، بەلکو پەيوەندی بە میڤشكەو هەیه. کاتیک بەتەواوی خۆراگر دەبیت، ئەوکات له ناوجەرگەي زریانەکانیشدا تۆ بپروات بەخۆت هەیه. هەروەها هیچ شتیکیش نیگەرانت ناکات. هیچ شتیک ناتوانیت دوودل و پاراپات بکات. هەروەها پێگە نادەیت ترس بەسەرتدا

زالبیت. هرکاتیکیش هاوسه نگییت له ده ستدا، به زوویی جیگیر ده بیته وه و دبیته وه ناستی خوۆت و هیمنی دل و دهرن به ده ست ده هیئتیه وه. کاتیک خه لکی ده ترسن، تو هه ست به بوونی میشکی خوۆت ده کهیت و سود له و بارودوخ و پشیوییه وهرده گریت که له بازاردا هه یه. بویه ئه م بارودوخه ی میشکت وات لیده کات ببیت به رابه ر و سه رکرده، نه ک شوینکه وته. ببیت به یاریزانی شه تره نج نه ک سه ربازیکی یارییه که. ببیت به و که مینه یه ی که کار ده کهن، نه ک زۆرینه یه ک که ته نانه ت قسه شیان بو ناکریت.

به لام ئایا ده شیت له بارودوخیکی ئاوا پشیودا خۇراگرین؟ یان ئه مه هه ر خه ونیکه؟ ئه و قهیرانه داراییه ت له بیره کاتیک له سالی ۲۰۰۸ ئابوری جیهانی گرته وه؟ هه ستت چۆن بوو؟ له بیرته ئه و ترس و نیگه رانی و گومانانه چۆن هه موومانی داگیرکرد بوو، ئه مه له کاتیکدا هه موو جیهان خه ریکبوو به ش به ش ده بوو؟ کۆگاگان دارپمان، دوکان و بازار و سامانی خه لکی توشی زیانیکی زۆر بوون، بانکه گه وره کان که وتن و توشی زیانی زۆر گه وره بوون. هه روه ها ملیۆنان که سی باش و ئیشکه ری باش کاره کانیان له ده ستچوو.

با پیت بلیم من هه رگیز ئه و ئازار و نارپه حه تی و ترسه م له بیر ناچیت که به چاوی خوۆم بینیم. خه لکم ده بیینی پیداو یستی پۆژانه یان نه ما بوو، له مال دهرده کران ئینجا پاره شیان نه بوو مناله کانیان بنیرنه خویندنگه. سه رتاشه که م پیی گوتم که کاره که ی سودی نه ما وه، چونکه خه لکی نایانه ویت پاره کانیان له قژچاککردندا خه رج بکه ن. هه روه ها گوئی ته نانه ت هه ندیک له موشته رییه ملیاردیره کانم ترسیان هه بوو له

قزچاكرردن، چونكه پاره كانيان له بانكدا گيرى خواردبوو، مه ترسى
ئو وەيان له سەربوو، كه هەموو شتەك لە دەستبەدەن. ترس وەك فايرۆس
وابوو بە هەموو شوپىنىكدا بلاوى كړدبوو. ترس دەستگرت بە سەر ژيانى
خەلكيدا و مليۆنان خەلكى خستە گومان و پشيوپيه كى زۆره وە.

باشه ئەگەر ئەم گومانانە لە سالى 2008 كۆتايى بهاتايه زۆر خۆش
نە دەبوو؟ پیتوانەبو ئیستا جیهان گەرابوو وە دۆخى ئاسایى؟ هەروەها
ئابورى جیهان بە شيوپيه كى زۆر خیرا دەستى دەكرده وە بە گەشه و
دەهاته وە سەر سكهى خۆى؟

بەلام راستییه كەى ئەو یه كه ئیمه هیشتا له جیهانیكى پشيودا دەژین.
دواى ئەم هەموو ساله بانكه كان خەرىكى جەنگىكى دريژن بۆئەو ی
گەشهى ئابورییان ببوژیننە وە. ئەم بانكانە هیشتا سیاسەتیکى توند
پەیره و دەكه نە وە، كه بە دريژايى میژووی ئابورى نەمان بینوه.

پیت وایه بابەتە كه گەرە دەكه م؟ باشه جاریکیتیر بیربکه ره وە بزانه
نرخى سوو چەند نەرنییه له ولاتانى وەك سويسرا، سوید، ئەلمانیا،
دانیمارك و یابان. دەزانیت ئەمه چەند شیتانەیه؟ مه بهستى سەرەكى
سیستەمى بانكى بۆ تۆیه بۆئەو ی سوود دەستبکه ویت، ئەمیش به وە
دەبیئت كه تۆ پاره له بانكه كان دادەنییت و ئەوانیش دەیدەن بە
خەلكانى دیکه، بەلام ئیستا له هەموو دونیادا وەهای لیها توه، كه
خەلكى پارهش دەدەن بۆئەو ی پاشه كه و ته كانیان له بانك هەلبگن نەك
سویدیكان دەستبکه ویت. گۆقارى و لا ستریت ویستی بزانیئت چى كاتیك
جیهان به سەر دەمى لاوازیی به ره مهتانداندا تیپه پریوو. بۆیه گۆقاره كه
چاوپیکه و تنى له گەل ئابوریناسیكى میژوویى كړد. دەزانیت ئابوریناسه كه

چى بە گۇقارەكە گوت؟ گوتى بۇ يەكەم جارە ئەمە پوودەدات لە ميژووى
۵۰۰۰ سالى بازارگانى و بانكە كاندا.

ئىمە بەم شىۋە يە گەشتوين بەم جيهانە ئاسايىيە ئىستامان: كەسيك
قەرزى بىكردايە پارەي پىدەدرا، كەسيكيش پارەي ھەلبىگرتايە و كۆي
بىكردايە تەوہ سزا دەدرا.

لەم بارودۇخە بى سەروپەرە يەدا بەرھەمھىننايتكى 'سەلامەت'
دەستكە وتى زۆر خراپى بۇ دەھىنايتەوہ، بەتايبەت ئەو بەرھەمھىنناھى
كە كوالىتى بەرز بوو، لە بەرئەوہ كەسيك ئەمەي بينىبايە پىكە نىنى پىت
دەھات كە بەم شىۋە مامەلە دەكەيت. لەم دواييانەدا تىگەيشتم كە
كۆمپانىيە تۆيۆتا بۇ ماوہى سى سال توشى كىشەي گرىبەستەكانى
بووبويوہ كە تەنھا. ۰,۰۰۱٪ بەرھەمى ھەبوو. بۆيە بەو پىيە كەسيك
بىويستايە داھاتەكەي دووقات بىكاتەوہ ئەوہ پىويستى بە ۶۹,۳۰۰ سال
ھەبوو! ئەگەر دەتەويت تىيگەيت و واتاي ھەموو ئەمانە بزائىت سەبارەت
بە داھاتوى ئابورىي جيهان، ئەوا بەشداربە لەگەلمان. ھاوارد مارك، كە
وہ بەرھىننىكى ئەفسانەيىيە و بىرى ۱۰۰ مليون دۆلار پشكى ھەيە. بەم
دواييانە پىيە وتم " ئەگەر توشى سەرسوپمان نەبويت، ئەوا تىناگەيت
چى دەگوزەرىت."

دەزائىت ئىمە لە كاتە نامۇ و سەيرەكاندا دەژىن، لە كاتىكداين كە
تەنانەت گەورەترىن مېشكە بازارگانىيەكان دان بەوہدا دەنن توشى
سەرسوپمان بوون. بەنيسبەت منەوہ، ئەم بابەتە تەواو تەشەنەي
سەندووہ، بەتايبەت لە سالى رابردوودا، كاتىك چاوپىكەوتنىكم رىكخست:
كۆمەلنىك ھاوپىي دلسۆز و موشتەرى بووين، كە سالى جارنىك

كۆدەبويىنە ۋە بۇ ئالوگۆرۈپى بىرورپا ۋە پېئىشېنىيە بازىرگانىيە كان ۋە ۋەرگرتنى سەرنجە لە باشترىنى كەسە زىرەكە كانە ۋە .

گوئىمان لە بىرورپاى ھەوت كەسى مىلياردىر گرت. بەلام ئىستا كاتى ئە ۋە يە گوى لە پياويك بگيرت كە بۇ ماۋەى دوو دەيە بە جورىك بەرھە مھىنان دەكات، كە لە ھەموو كەسىكى زەوى ياشترە . من لەسەر يەكك لە قەنەفە كان دانىشتبووم لە ژوروى كۆنفرانسە كاندا لە ھۆتىلى فۆر سىزن لە شارى ويسلەر لە كەنەدا. لە دەريشە ۋە بەفر بەھىۋاشى دەبارى. ئەو پياۋەش بەرانبەرى من دانىشتبوو ناوى ئالان گرېنسىپان بوو، كە لەلەين سەرۋكى ئەمريكا پۇنالد پىگانە ۋە لە سالى ۱۹۸۷ ۋەك سەرۋكى بانكە كانى ئەمريكا دەستنىشان كرابوو، گرېنسىپان بەوپەرى توانايە ۋە ۋەك سەرۋكى بانكە كان خزمەتى چوار سەرۋكى ئەمريكاي كىرد پېش ئەۋەى لە سالى ۲۰۰۶ خانە نشىن بىت. لە گفتوگۆ كەدا بەدەگمەن پرسىارمان دەكرد. تەنھا مەگەر كەسىكى زۆر بەئەزمون قسەى بىكردايە ۋە زانىارى لە بارەى داھاتوى ئابورىيە ۋە بىخستايە تە پوو.

خەرىكبوو گفتوگۆ دوو كاتژمىرىيە كەمان كۆتايى پىدەھات، من يەك پرسىارى دارايىم لە ۋ كابرايە ھەبوو، كە ھەموو ئەو شتەنەى تىپە پاند بوو، كەسىك بوو بۇ ماۋەى ۱۹ سال ئابورىى ئەمريكاي بە ھەموو ناپەرھە تىيە كدا بىر دبوو، ئىنجا دەستم پىكرد: ئالان تۆ لەسەر ئەم ھەسارەيە ئەۋە ۹۰ سال تەمەنت كىردوۋە ۋ ئىنجا گۆرانكارى زۆر گەرەت بىنىۋە لە ئابورىى جىھاندا، لەم جىھانە تەۋاۋ شىپىز ۋ سىياسە تە شىتەنەى بانكە ناۋەندىيە كاندا، ئەگەر تۆ ئىستاش ھەر سەرۋكى بانكە كان بويتايە چىت دەكرد؟ گرېنسىپان كەمىك ۋەستا ۋ ئىنجا تۆزىك خۆى

خست به پيشدا و گوتى: "دهستم له كار دهكيشايه وه."

چۆن له كاتى گوماندا دلنيايى بدۆزينه وه؟

له بارودۆخيكدا چاوه پوان دهكرىت چى بكهيت كه تهنانهت ئالان
گرينسپان دهسته وستان بيّت و نه زانيت ئه مه چييه ده گوزه ريت و كهى
كۆتايى ديت؟ ئه گهر ئه وه نه توانيت بير له شتيك بكاته وه و چاره يه ك
بدۆزيت وه ئهى من و تۆ چۆن بتوانين پيشبيني بكهين كه چى
پووده دات؟

ئه گهر ههست به پهستان و سه رسوپمان ده كهيت، لىت تيده گهم، به لام با
هه وۆله خو شه كهت پيبليم: كۆمه لىك خه لكى كه م هه يه كه وه لامى ئه و
پرسپاره يان لايه. كۆمه لىك كه سى زيره كى بازرگانى، كه دۆزيويانه ته وه
چۆن له كاته باش و خراپه كانيشدا پاره پهيدا بكهيت. دواى ئه وهى
حهوت سالم له چاوپيكه وتنى ئه و كه سه بازرگان و خاوهن
داراييانه دابه سه ربرد، ئىستا ده مه وىت وه لام و ديدگا و نه نيينيه كانيان
بخه مه پوو بو ئه وهى تيبگه يت چۆن له كاته ناسه قامگيره كانيشدا
سه ركه وتوو بيت و ببه يته وه.

هه روه ها ئه مه شت پيده ليم: ئه وهى له م بازرگان و ده و له مه ندانه وه
فيربوم ئه وه يه، كه پيوست ناكات پيشبيني داها توو بكه يت بو ئه وهى
ياريه كه ببه يته وه. ئه م بيرۆكه يه به باشى له ميشكه گه وره و
زيره كه كه تدا به يله ره وه، چونكه گرنگه، به پاستى زور گرنگه. ئه وهى
پيوسته بيكه يت ئه مه يه: ده بيت جهخت له سه ر ئه و شتانه بكه يته وه كه
ده توانيت كۆنترپوليان بكه يت، نه ك ئه و شتانهى ناتوانيت كۆنترپوليان
بكه يت. تۆ ناتوانيت كۆنترپولى ئه وه بكه يت ئابورى به ره و كوئى ده پوات،

ھەر ھە زەوى و زار و خانوبەرە نرخیان بەرز دەبیتەو ھە یان دادە بەزیت.
ئەو ھە گرنگ نییە! ئەو ھە ھەسانەى براوھى یارییە بازرگانییەکانن چاک
دەزانن ھە ناتوانن کۆنترۆلى داھاتوو بکەن، چونکە دەزانن زۆر جار
پیشبینییەکانیان ھەلە دەردەچیت، لە بەرئەوھى ئەم جیھانە زۆر ئالۆزە و
زۆر خیرایە لە گۆرپانکاریدا بەتایبەت بۆ ھەسەن ھەسەن ھەسەن ھەسەن
داھاتوو بکات، بەلام لە لاپەرەکانى داھاتودا تێدەگەیت ھە ئەوان زۆر
سوورن لەسەر ئەو شتانەى ھە دەتوانن کۆنترۆلى بکەن بەبى گۆیدان بە
گۆرپانکارییە ئابورى و داراییەکان و ھەولى خویان دەدەن و تێدەکوژن.
بۆیە تۆش بە ھاوکاری دیدگا و بۆچونەکانى ئەوان تێدەکوژیت.

ئەو ھە کۆنترۆل بکە ھە دەتوانیت کۆنترۆلى بکەیت. ئەمە فیلە ھە. ئینجا
ئەم کتیبەش پێک کوتمت ئەو ھەت پیشان دەدات ھە چۆن ئەو فیلە
بەکاربەنیت. لە سەر ھە موشییەو، کاتیک ئەم کتیبە تەواو دەکەیت
پلانیکى گرنگ فێر دەبیت ھە ئەو پێگە و ھۆکارانەت پێدەلێت ھە
یارمەتیدەرن بۆ بردنەوھى یارییە ھە. ھەمومان دەزانن ھە بە بىر و خەون
و خەيال یان بە درۆکردن لەگەڵ خۆماندا یان بە ئەرتى بوون بەتەنھا یان
بە ھەلواسینی وینەى ئۆتۆمبیلی نایاب لە بەرچاوماندا نابینە ھەسەن
جیگیر و خۇراگر. بۆبۆون بە تەنھا بەس نییە، بەلکو پێویستت بە دیدگا
و ھۆکار و بەھرە و شارەزایی و ستراتییەتى تايبەت ھە، ھە ھەرت
پێدەبەخشیت لە بەدەستھێنانى سەرکەوتنى راستەقینە و ھەمیشەى. تۆ
پێویستە یاساگانى یارییە داراییەکان فێربیت. فێربیت یاریزانەکان کێن؟
پەگەزىان چییە؟ لە کویدا دەکەیت ئەم ھەسانە زەرەریان پێگات؟ ئەى
تۆ چۆن دەبیتەوھە؟ ئەم جۆرە زانیارییانە دەتوانن پزگارت بکەن.

مه به سستی گه وره ی ئه م کتیبه بچوکه ئه وه یه ئه و زانیارییه بنه پره تیایانه به تو بدات. چه ند ستراتیجییه تیکی ته واوت پیده دات له باره ی سه رکه وتنی دارایی، بویه چیتر خووت و خیزانه که شت پیویست ناکات له ترس و پاراییدا بژین، به لکو ده توانن گه شتی ژیاننان به خووشی و ئارامی به پری بکن.

زۆر که س بابته ی داراییان به لاهه گرنگ نییه و زۆر به هه ند وه ریناگرن، به لام دواتر پاره یه کی زۆریان له ده ست ده چیت. خو ئه مه له بهر ئه وه نییه که گوئی پیناده ن، به لکو له بهر ئه وه یه ته واو نو قمی په ستان و شپه زه یی بوون له ژیان ی پۆژانه یاندا. هه روه ها شاره زاییان له م بواره دا نییه له بهر ئه وه بابته که به لایانه وه ترسناک و ئالۆزه. هه یچ یه کێک له ئیمه چه زناکه ین توانا و وزه ی خو مان له شتیکدا به فیه وۆ بده ین که بزانی سهرکه وتوو نابین تییدا! کاتیک خه لکی ناچارن بریاری دارایی بده ن، هه ست به ترس ده که ن و به ترسه وه بریار ده دن. هه ر بریاریکیش له کاتی ترسا بدریت ده کریت هه له بیت.

به لام کاری من لیره دا ئه وه یه ببه م به پاهینه ری تو، بوئه وه ی پینوینیییت بکه م و یارمه تییت بده م تا بتوانیت کار و به رنامه یه ک پیکه وه گری بده ییت بوئه وه ی له و شوینه ی ئیستا تییدا ییت بتبات بوئه و شوینه ی که ده ته ویت پی بگه ییت. په نگه تو که سیك بیت له ناوچه یه کی زۆر جه نجا لدا بیت و ئاسایشی دارایت نه بییت و پیتواییت تازه درهنگی کردوه، یان له ته مه نی هه رزه کاریدا بیت و بلئییت " زۆر قه رزارم، هه رگیز پرگارم نابیت له قه رز، " یان په نگه وه به ره یینیکی کارامه بیت به دوا ی قازانجا بگه پیت بوئه وه ی میراتیك پیک به یینیت که نه وه کانی داها تووت سو دی لیبینن.

ههركه سىكت و له هه ر قوناغىكى ژياندايت، من ليرهم تا پيشانت بدهم
كه ريگه يه كه ههيه .

ئه گه ر خۆت ته رخان بكهيت و بمىنيت هه وه له گه لم تا هه موو لاپه ره كانى
كتيبه كه ته واو ده كه ين، دلنات ده كه مه وه كه زانيارى و ريگه چاره ي
ته واوت پى نيشان ده دم، كه مه به سته كه ت به دى ده هيتت.
هه ركاتى كيش له زانيارى به كان تىگه شتيت و لاي خۆت هيشته وه و
پلانه كه ت له شوينى خۆيدا دانا، ئه وه ده شيت سالى پيوستت به يه ك تا
دوو كاتمىر بيت بوئه وه ي ئامانجه كه ت به ده سته هيتت. ئه مه لايه نيكى
گرنگى ژيانه، كه پيوسته خۆتى بو ته رخان بكهيت. ئه گه ر تو خۆت بو
ئه وه ته رخان كر دوو له ديدگا و بوچونه كانى ئه م كتىبه تىگه يت و
به كارىان به يتت، ئه وا ده سته وت و به ره مه كه ي بيوينه ده بيت. هه ست
به چ به هيزى و بپوا به خۆبوونىك ده كه يت ئه گه ر ئه و ياسايانه بزانيت
لايه نى دارايى به پروه ده بن؟ كاتىك ئه و زانيارى بانه ت به ده سته ينا و ته واو
شاره زابوويت، ئه وكات ده توانيت برىارى دروست بده يت له سه ر بنه ماي
تىگه يشتنىكى راسته قينه، برىاريش ئه و په رى هيزه. برىاره كان يه كسانن
به چاره نووس. ئه و برىارانه ي كه له دواى خويندنه وه ي ئه م كتىبه كورته
ده سته ده كه ويئت، قوناغىكى نوئ له ئارامى ميثك و ئاسوده ي و ئازادى
داراييت پيڊه به خشيت، كه زۆربه ي خه لكى خه ون به به ده سته ينانيه وه
ده بينن. په نكه وه ك پيڊاهه لدان تىگه يت، به لام هه ر كه خۆت زانيت و
دۆزيت هه ئه وكات تپه ده گه يت پيوه نان نييه و راستيه كانت پيڊه ليم.

چاوپيڤكه وتن له گه ل كه سانى سامانداردا

خولياى ژيانم ئه وه يه يارمه تى خه لكى بدهم تا ئه و ژيانه دروست بكه ن كه

خەۋنى پىۋە دەبىنن. خۇشتىن شتى ژيانم ئەۋەيە پىشانىيان بدەم چۆن
لە ئازارەۋە ھەستەنەۋە بەرەۋە ھىز. بەرگەي ئەۋە ناگرم ئەۋانىتر بىبىنم
ئازار بچىژن، چونكە دەزانم چ ھەستىكە. من خۆم ۋەك مندالىكى چلكنى
ھەژار گەۋرەبووم كە چوار باۋكم ھەبوو لە چەند سالىكى جياوازدا، لەگەل
دايكىك كە مادەي كحولى بەكار دەھىنا. ھەموو كات بە برسىتى دەچومە
ناۋ جىگە و نەشمدەزانى كە سبەي ھىچ دەبىت بىخۆم يان نا. پارەيەكى
زۆر كە ممان ھەبوو بۆيە تىشىرتىكم كرى بە ۲۵ سەنت و چووم بۆ
قوتابخانە بەلام پانتۆلىكى جۆرى لىقايسم لەپىدە كرد كە نىكەي ۱۰
سانتىمەتر كورت بوو بۆم. بۆئەۋەي خۆم بژىيەنم، لە دوو بانك لە نىۋەي
شەۋدا ۋەك كارگوزار كارم دەكرد و ئىنجا دواي كار كردن پاسىكم دەگرت
بۆ مالاۋە و كە دەگەشتمە مالاۋە يەكسەر دەخەۋتم و ھەم دىسان زوو
ھەلدەسامەۋە بۆ قوتابخانە. بەزەحمەت دەمتوانى چوار تا پىنج كاتژمىر
بخوم، چونكە دەبوايە زوو بچومايە بۆ قوتابخانە.

ئەمرو من خۇشەبەختم بەھۆي سەر كەۋتنە بازىرگانىيە كانمەۋە. بەلام با
پىتان بلىم، ھەرگىز ئەۋ بارودۆخە لەبىر ناكەم كە تىيدا بووم و بەردەۋام
بەپەرۆشبووم و مەراقم بوو لەبارەي داھاتوومەۋە. لەۋ پۆژانە دا گىرم
خواردبوو بە دەست بارودۆخەۋە و پىبووم لە گومان و ناسە قامگىرى و
دوودلى. بۆيە كاتىك ئەۋ بارودۆخەم بىنى كە بەسەر خەلكىدا ھات لەكاتى
قەيرانەكەي سالى ۲۰۰۸ بۆ ۲۰۰۹ نەمتوانى پشتيان لىكەم.

ئەۋەي منى زۆر پەستكرد بوو ئەۋەبوو كە ھەموو ئەۋ پشيوپىيە ئابورىيە
بەھۆي كەمتەرخەمىي ھەندىك لە كەسە خراپەكانى كۆمپانىيانى
ئەمريكاۋە بوون. ھىشتا ھىچ كەسىكى دەسەلاتدار گىرنگى بەۋ نارپەحەتىي

و ئازاره نادات که دروستکرا، کهس نهچووہ زیندان، هیچ کهسیک باسی
ئەو کیشە بەرنامە بۆداپێژراوەی نەکرد که لایەنی ئابوری زۆر لاوازکرد.
کهس گرنگی بەو کهسانە نەدەدا که لە ناپەرحەتی و ئازاردا ژیانیان
بەپێدەکرد. دەمبیینی خەلکی وردە وردە بە بارودۆخەکه پادەهاتن و
هەموو پۆژیکیش خراپ مامەلەیان لەگەڵ دەکرا و منیش چیتەر ئەوهم پێ
هەرس نەدەکرا.

بۆیە ئەمە وایکر دەستبکەم بە گەپان بەدوای دۆزینەوہی پێگەچارەیهک و
وہا بکەم که خەلکی دووبارە کۆنترۆلی لایەنی داراییان بکەنەوہ بەو
شێوہیە چیتەر نەبنە قوربانی یاریبەک که لێی تێناگەن. من یەک لایەنی
باشەم هەبوو: دەستم بە زۆربەیی کۆمپانیا زەبەلاحەکانی دنیا دەگەشت،
هەروہا سەرکەوتوو بووم لە سەرپەرشتیکردنی پاول تودەر جۆن
که یەکیک بوو لە گەورەترین بازرگانەکان. پاول یەکیک بوو لە
خێرخوازترین و هۆشمەندترین و بەرھێنەکان. وە ھاورپێھکی ئازیزم بوو
که یارمەتیدەربوو لە کردنەوہی دەرگاگەلێکی زۆر بەرھوومدا.

بەدریژایی ھەوت سال، لە سەرئانسەری جیھاندا چاوپێکەوتنم لەگەڵ زیاتر
لە ۶۰ پسیۆری داراییدا کرد. پەنگە ناوہکانیان گرنگ نەبیت بۆت، بەلام
بەھۆی ناوبانگیانەوہ لە بواری داراییدا دەستیکی بالیان ھەبووہ و
ناسراون، وەک لیبەرۆن جەیمس، رۆبیرت دی نیرۆ، جەیی زیند ھەروہا
بیونس!

ئەمە لیستی کۆمەلێک ئەفسانەییە، که لە کۆتاییدا دیدگا و بۆچونەکانیان
لەگەڵ من باسکرد لەوانەش پەیی دالیۆکە سەرکەوتوترین بەرپۆھەربوو لە
میژودا: کارل ئایکان که بەناوبانگترین چالاکوان و بەرھێنی ئەمریکی

بوو: دەپقۇد سوۋىسن كە دارايىيە كەي زانكۆي 'يالى كىرد بە يە كىك لە دەولە مەندىتىن زانكۆكان: وه هەروەها وارن بەفت كە بەناوبانگىتىن و بىۋىنە تىرىن وه بەرھىنبوو.

ئەگەر تۆ ئەم ناوانە نازانىت، كىشە نىيە هەر تۆ نىيت. ئەگەر لە بواری دارايىدا كار نەكەيت، ئەو پەنگە زىاتر دەنگوباسى ئەو يانە يەت لە لاىت كە هاندەرىتى، بەلام راستىيە كەي پىۋىستت بەو كەسايە تىيە گەورە دارايىانە دەبىت بۆئەوئەي تۆش بکەويتە سەر پىي خۆت، چونكە ئەم كەسايە تىيانە بەراستى زىانت دەگۆپن. سەرئەنجامى هەموو ئەمانە كىتپە گەورە كەم بوو كە 670 لاپە پەبوو. كىتپى پارە: دەست بەسەر يارىيە كەدا بگرە، بەخۆشحاللىيەو بوو بە ژمارە يەك لە پىرفرۆشترىن كىتپە بازىرگانىيە كانى نىوئۆرك تايمز، كە لە دواي بلاۋبونەوئەي لە سالى 2014 زىاتر لە يەك مىليۇن چاپى لى فرۆشرا. خۆشبەختانە ژمارە يەككى ئىجگار زۆر دەستخۆشىم بۆ ھاتەو لەوانە: كارل ئايكان، كە پىاۋيكي ئاسان نىيە تالىي بېيەتەو، رايگە ياند هەموو بەرھىنك هەستدەكات كە ئەم كىتپە ئەوپەرى سەرنجراكىش و پوونە. جاك بۆگل نوسى: ئەم كىتپە چاۋكراۋەت دەكات و تىگەشتنت بەھىز دەكات لە بارەي ئەوئەي چۆن شارەزابىت يارى بە پارە بکەيت و لە داھاتودا ئازادى دارايى بەدەست بھىنىت. سىتېب فۆرىس نوسى، ئەگەر خەلاتى پولىتزر هەبووايە بۆ كىتپە كانى تاييەت بە و بەرھىنان، ئەم كىتپە زۆر بە ئاسانى دەبىردەو.

سەرکەوتنى كىتپى " پارە: دەست بەسەر يارىيە كەدا بگرە " پىك ئاۋىنەي ئەو بازىرگانە گەورە و بەخشندانە يە كە بە چەند كاتژمىرىك لەگەل مندا

دادەنىشتەن و زانىيارىيە كانيان پى دە بە خشىم. ھەر كە سىك كاتى خۆى لە ھە ولدان و جىبە جىكردى ئە و شتانەى كە ئە وان بە منيان گوتوو ھە سەر بىات، ئە وە پاداشتىكى دارايى گە و رەى دە ستدە كە و یت كە بە شى ھە موو ژيانى دە كات.

ئەى كە وایە من بۆچى كىتیبكى دىكە دە نوسم لە سەر چۆنىيە تى بە دە ستھىنانى ئاواتە دارايىە كان؟ دواى ھە موو ئە مانە، خۆ ژمارە يە كى زۆر شتى خۆش و ئاسان و بىئازار ھە يە دە تە وانم بىيانكە م لە جىياتى نوسىنى ئە م كىتیبە! بە لام ئامانجى من بە ھىزكردى تۆى خۆینەرە، لە ھە مان كاتدا گۆرانكارىيەك لە ژيانى مليۇنان كە س دروستدە كە م كە لە و پە پرى پىويستيدان.

ھە موو قازانجە كانم لە كىتیبى پارە: دە ست بە سەر يارايىە كە دا بگرە بە خشىوہ. ئىستاش ئە م كىتیبە خۇراگر بە 'قازانجە كە يم بە خشىوہ بۆئە وەى خواردى برىسيە كان دابىن بکە م بە ھاوبە شى لە گە ل دە ستەى خۇراكە خشانى ئە مريكا، كە يە كىكە لە كارىگەر ترين دە زگا خىرخوازييە كان بۆ خواردن بە خشىن بە برىسيە كان. تا ئىستا بە ھە موو ئە و دوو كىتیبە و بە ئە و بە خشىنانەى بە شىوہى كە سى بە خشىومن خواردنمان بۆ زياتر لە ۲۵۰ مليۇن خىزان دابىنكر دووہ. لە ھە شت سالى داھا تودا لە بە رنامە مدياە ئە و پىژە يە بە رزىكە مە وە بۆ يە ك مليار ژە مە خۇراك. ئە گەر تۆ ئىستا ئە م كىتیبە ت پىيە، ئە وە تۆش بە شدارىت كرىوہ لە م بە خشىنە دا. سوپاس!

ھە ولبدە كە چە ن چاپىكش بۆ خىزانە كە ت و ھاوړىكانت بکړيت.

لە سەر و ئە مە شە وە، سى ھۆكارى گرنگ ھە يە بۆ نوسىنى كىتیبى

خۇراگر بە.

يەكەم، دەمەۋىت بگەم بە زۆرترىن خەلك ئەۋىش بە نوسىنى كىتېپكى كورت، كە بتوانىت لە ماۋەى دوو پۇژدا بخوئىنتەۋە. ئەگەر دەتەۋىت زياتر بخوئىنتەۋە، ئەۋە ھىوام وايە كىتېپى 'پارە: دەست بەسەر يارىيەكەدا بگرە' بخوئىنتەۋە، بەلام گەر پىت وايىت ئەم كىتېبە گەرە ترسىئەنرە و ناخۇشە لىت تىدەگەم. 'خۇراگر بە' بە شىۋازىك دىزاینكراۋە تاۋەكو بىتتە ھاۋپىيەكى تەۋاۋەتى كە ھەموو پاستىيە بنەپەتى و گرنگەكانى تىدایە، بۇ گۇرپانكارىكردن لە ژيانندا لەپوۋى دارايىيەۋە پىۋىستت دەبىت.

لە نوسىنى كىتېپكى ئاۋادا، من ھەۋلى ئەۋە دەدەم نەك تەنھا شارەزای بابەتەكانى كىتېبەكە بىت، بەلكو كارىشيان پىبكەيت. خەلكى خەزىان لىيە بلېن زانست و زانىارى ھىزە، بەلام پاستىيەكەى ئەۋ زانىارى و زانستە تەنھا ھىزىكى شاراۋەيە. تۇش و منىش باش ئەۋە دەزانىن ئەگەر بىت و كارى پىنەكەين بىسوود دەبىت. ئەم كىتېبە پلانكى بەھىزت پىدەبەخشىت كە زۆر بەخىزايى كارىگەرى دەبىت.

ھۆكارى دوۋەم بۇ نوسىنى 'خۇراگر بە' ئەۋەيە كە ترسىكى زۆر دەبىنم لەناۋ خەلكىدا. چۆن من و تۇ بتوانىن پىپارىكى ژىرانە بدەين لە بارەى دارايىيەۋە ئەگەر پىپىن لە ترس؟ تەنانەت ئەگەر پىش بزانىت چى دەكەيت، ترس واتلىدەكات كە نەيكەيت. من نىگەرانى ئەۋەم ئەگەر ئاۋا ترسنۆك بىت پەنگە جولەيەكى ھەلە بكەيت، يان خۆت و خىزانەكەت و پىران بكەيت بەھۋى كۆمەلك ھەلەۋە كە من پىروام وايە دەتوانىت خۆتيان لى پىپارىزىت.

ئەم كىتئە بە شىئە يەكى بەرنامە بۇدارپىژراو وات لىدەكات ھەنگاۋ بە ھەنگاۋ خۇت لە ئەو ترسە رزگار بكەيت.

ئازىزم دەرەۋە ساردە!

لە كاتىكدا من ئەمە دەنوسم، نرخی شتومەك بۇ ماۋەى ھەوت سال و نىۋە بەرزبۈۋەتەۋە. ئىستا ئەو دەنگۈيە بلاۋبۈۋەتەۋە كە ئىمە دەكەۋىن، چونكە گوتراۋە ئەۋەى سەرىكەۋىت پۇژىكىش دىتەۋە خوارەۋە. زستانىش وادىت. لەو كاتەى تۆ ئەمە دەخوئىتتەۋە، پەنگە نرخی شتومەك خۇى دابەزىبىت، بەلام ۋەك لە بەشى دواتر گفوتگۇ دەكەين، پاستىيەكەى ئەۋەيە كە ھىچ كەسىك — دوۋبارەى دەكەمەۋە ھىچ كەسىك — ناتوانىت ۋەك خۇى بەتەۋاۋى پىشېنى ئەۋە بكات كە نرخی شتومەك بەرەۋ كوى دەچىت. بە ھەموو ئەو دەم لوسانەى لەسەر شاشەكان قسە دەكەن و ھەموو ئەو ئابوريزانانەى ئەمريكا كە قاتى كەشخە لەبەردەكەن كەسىان ناتوان ئەو پىشېنىيە بكەن.

ھەموومان دەزانىن وا زستان دىت، جارىكىتر شتومەك دادەبەزىتەۋە، بەلام ھىچ كەسىكمان نازانىت زستان كەى دىت و تا چەند سەخت دەبىت. ئەمە ماناى ئەۋەيە كە ئىمە بىھېزىن؟ نەخىر ھەرگىز. 'خۇراگر بە' نىشانن دەدات چۆن شارەزايانى دارايى خۇيان ئامادە دەكەن، چۆن لە جىگەى ئەۋەى ھەر بەرھەلىستى بكەن، سود لە چاۋەپوانى زستان ۋەردەگرن. لە ئەنجامدا كاتىك ئەۋانەى خۇيان ئامادە نەكردۈۋە توشى زيان دەبن، بەلام تۆ قازانچ دەكەيت. ئەو پىرسىارە لە خۇت بكە: كاتىك زىيان دىت، دەتەۋىت لە دەرەۋە بىت و پەقبىتەۋە و سەرمایەكى سەخت پووت لىيكات و گىر بخۇيت، يان لەو كەسانە بىت كە لە ژورەۋەن و لە

بهردهم ئاگردان بۇ خۆيان شيريني دهخۆن؟
با نمونهيهكت پيبدەم لهسەر ئهوهی ئهگەر خۆت ئاماده بکههيت چي
دهبيت. له مانگی كانوني دووهمی سالی ۲۰۱۶ نرخی شتومهك زۆر
دابهزی، له ماوهی چەند رۆژيکدا زیاتر له ۲ ترليۆن دۆلار بههدهرچوو.
بهنيسهبت وهبهرهینهرانهوه، ئهو ۱۰ رۆژه خراپترین رۆژهکانی دهستیپکی
سال بوون. جيهان تهواو شپزه بووبوو. خهلكی پييان وابوو تهواو دونيا
بهيهكجاری تیکچوو! بهلام پای داليۆ سهرکهوتوترين بهرپوهبهری ميژوو،
شتيکی زۆر بي هاوتای کرد. له کتیبی 'پاره: دهست بهسەر یاریيهکهدا
بگره' باسی شيوازیکی نایابی پلان و وهبهرهیتانی لهگهڵ من کرد که
دهکریت له ههموو وهرزهکاندا سهرکهوتوو بیت.

له ناوهپاستی ئهمن نرخ دابهزینهدا، پهی له داقۆس بوو له سويسرا، ئهو
شوینهی که سالانه باشتيرين کهسهکانی لی کۆدهبیتهوه بۆ قسهکردن
لهسەر دۆخی جيهان، چوو سهر شاشه و قسهی کرد، له پشتییهوه
پهردیهکی گهوهی لیوو که وینهی شاخیکی بهفراوی لهسهربوو،
ئهمهی بۆئهوه کرد تا پونی بکاتهوه خهلكی چۆن لهم دۆخه سهخت و
ناههموارهدا خۆيان بپاریزن. ئهی ئامۆزگاریيهکهی چیبوو؟ پهی گوتی:
پیویسته ههمووان چاپێک له کتیبهکهی من 'پاره: دهست بهسەر
یاریيهکهدا بگره' بکړن. ههروهها پوونی کردهوه و گوتی: تۆنی پۆبنز له
کتیبیکدا بهرنامهیهکی دارشتوو که بۆ ههموو بارودۆخیک دهبیت و
پهنگه زۆر بهسود بیت بۆ خهلكی.

کهواته چي دهبوو ئهگەر شوین ئامۆزگاریيهکهی پهی بکهوتیتایه و ئهو
بهرنامهیهت دابنایه له کتیبهکهمدا باسم کردوو، که بۆ ههموو بارودۆخیک

ده بیټ؟

ئەم بەرنامە یە مەرج نییە یەك به یەكی خەلگی وهك خۆی سودی لی ببینن و گونجاویټ بۆیان، یان هەموو كەسێك به جوانی جیبەجیبی بكات، به لكو زیاتر بۆ ئەو یە كه گەشتیكی ئاسان ببه خشیټ بهو كه سانهی كه بهرگه ی بارودۆخ و قهیرانی دارایی ناگرن. ئەو هی شایه نی باسه ئەو یە كه ئەم بەرنامە و نه خشه پێگایه له هەموو وەررز و كاته جیاوازه كاندا له ماوه ی ٧٥ سالی پابردودا ٨٥٪ ی پاره ی جیهانی په یادكردوو ه. ئەمەش ئەو مان پیشانده دات كه پلان و نه خشه پێگه ی راست چه نده به هیزه . نه خشه پێگه یه كه راسته وخۆ له لایه ن یه كێك له باشت رینه كانی جیهانه وه دانراوه .

خۆت له قرشه كان بپاریزه

هۆكاری سییه م بۆ نوسینی ئەم كتیبه ئەو یە كه پیشانت بدهم چۆن خۆت بپاریزیت له قرشه كان تاوه كو نه تخۆن. وهك دواتر باسی ده كهین، گه و ره ترین به ره ست له به ده سته پێنانی ئامانجه داراییه كانت ئەو یە كه نازانیت متمانه به كی بكهیت و به كی نه كهیت.

خه لكانێكی یه كجار زۆر هەن، كه له بواری داراییدا كاردە كه ن، خه لكانێك كه هه میشه پۆژی له دایكبوونی دایكیان له بیره، كه سانیك كه له گه ل سه گه كاندا میهره بانن و كه سایه تییه کی پاكوخاویټی بی خه وشیان هه یه، به لام ئەمە مانای ئەو ه نییە ئەمانه به دوا ی خۆشبه ختی تۆدا بگه پین. زۆریه ی ئەوانه ی كه تۆ پیتوایه ئامۆزگاری خه لگی ده كه ن به بی هیچ مه رامێك ئەو ه له راستیدا كه سانیكی ده لالان، هه رچه ندیش ناوی خۆیان

بگۆرپن و ناونيشانى جياواز له خۇيان بنين. به م زوانه فيرده بيت، كه تنها كه سانتيكى كه مت پيويسته كه قازانجى تو بخنه پيش خۇيانه وه، تو تنها چەند كه سيكى كه مت دهويت پيئوينييت بكن و قازانجى تويان بويت.

دواى نوسيني 'پاره: دهست به سەر ياربيه كه دا بگره'، جار يكتير ههستم به وه كرده وه كه چەند ئاسانه بازرگان و وه به رهينه كان گه و جت بكنه وه. پيتەر مالوك، كه پاريزەر و بهرنامه دارپژهر يكي دارايى باوه پيكر اوى ياساييه، پيژى ته واوم بوى ههيه، پوژيكت چاوپيكته وتن يكي له گه ل من پيخست بو گورپينه وهى هه نديك زانيارى كه ئه و به زور گرنگ و چاره نوساز ناوى ده برد.

پوژننامهى بارون پله به ندى كردبوو بو پيتەر، خوى و كو مپانيا كهى له ليستى يه كه م داهينه ر و پلاندارپژهره كانى ئه مريكا دا بوو بو ساله كانى ۲۰۱۳ و ۲۰۱۴ و ههروهها ۲۰۱۵. ئه مه له كاتيكتايه كه فؤريس له ئه مريكا دا له سالى ۲۰۱۶ وهك باشترين وه به رهينه كان ناوى بردبوو (له سەر بنه ماى گه شهى ۱۰ سال). كاتيكت كه سيكى شارهزا و به ناويانگى وهك پيتەر بيت بو لاي من، ئه وه من دلنيام شتيكى زور به به هاي ليوه فير ده بم.

پيتەر له كه نزا سه وه گه شتى كرد بوئه وهى من ببينييت كه له لؤس ئه نجه لؤس بووم، كه گه شته ئه وي هه رايه كى نايه وه، باسى ئه وه يكرد كه چون هه نديك له به ناو "راويژكاره كان" بانگه شهيان بو خۇيان كردوه گوايه كه سانتيكى راستن، به لام له ولاره ياسايان بو مه رامى خۇيان به كار هيتاوه و له بهرژه وه ندى خۇيان به كار يان هيتاوه تاوه كو به ره مه كانيان

بفرۆشن و قازانج بکهن. ئەمانه به خۆیان دهگوت خه مخۆری خه لک و ئەمانه تپاریژ، به لام له راستیدا کهسانیکى بى ویزدانن، به هۆی نواندن و فیله وه قازانجیان به دهستهێناوه. ' خوراگر به ' هه موو ئە و زانیارییهات پێدهدات که یارمهتییت دهدهن خۆت بپاریژی له و گورگانهی که له پیستی مهردان. ئیمه ئە و که رهسته و بنه مایانهت پیشکهش دهکهین که یارمهتیدهرن له ناسینه وهی ئامۆگاژ و راویژکاره راستگۆ و بى فروفیله کان که به راستی به دواى قازانجی تۆهن.

چاویکه وتنه که مان وه ک گفتوگۆیه کی هاوڕێیانهی لیها که وایکره ئه ویش بییت به نوسه ری ئە م کتیبه له گه ل مندا. تۆش داواى پێه ری و پێنیشانده ریکی راستگۆتر و پر زانیاریتر و قسه ی راست مه که بۆ گه شته کهت، چونکه ئە و شته کانت وه ک خۆی پێده لییت، هه روه ها ده شزانیت چۆن و که ی فیلت لیده کریت!

کۆمپانیا که ی پیتهر به به های ۲۲ ملیار دۆلار پشکی هه یه و کۆمپانیا یه کی زۆر ناوازه یه. زۆریه ی ملیاردیتره کان شتیکیان هه یه پێده وتریت " ئوفیسی خیزانی " که تیمیکن له ماله وه بیروکه و ئامۆزگاری کارامه له باره ی پیشهات و وه به رهێتانه کانیا نه وه ده دهن به م ملیاردیترانه بۆ نه وه ی خۆیان ئاماده بکهن بۆ باج و به رنامه دا بریژن بۆ خانوبه ره و زه وی و زار، به لام پیتهر هه مان ئامۆزگاری به هه مان ئاست و زانیاریه وه ده دات به کپیاره کانی که خاوه نی زیاتر له ۵۰۰,۰۰۰ دۆلارن: وه ک دکتۆره کان و پارێزه ران و خاوه ن پرۆژه کان، که ئە مانه برپه ری پشتی ئابوری ئه مریکان. هه روه ها پیتهر بروای وه هایه که ئە م جۆره که سانه هیچیان که متر نییه له و که سانه ی، که ده وله مه ندیکى زۆر گه ورن.

من زۆر به بیروکی دروستکردنی “خیزانیک بو هه مووان” سه رسام بووم، که پیتەر داهیننا. منیش به شداریم کرد له به شی نه خشه پێگای داهینه رانه و دواتر بووم به سه روکی به شی دهروونی وه به رهینه ران، ئینجا له گه له دامه زراوه که تیکه لبووم بو ئه وهی پلان و وه به رهینه رانه داراییه کانم سه ریخه م، ئینجا به بیروکی به کی زۆر ژیرانه وه له پیتەر نزیک بوومه وه گوتم: پیتەر به نیازه دابه شکارییه ک بکات که خزمه تی ئه وانه ش بکات که له سه ره تای گه شتی دروستکردنی ئابوریان دان؟ ئایا ئه م خزمه تگوزارییه بو ئه وانه ش ده بیئت که سه رجه می پشک و سامانه که یان ۱۰۰,۰۰۰ دۆلار ده بیئت؟ پیتەر بیروکی به کی منی وه رگت و پێک به و شیوه یه ی کرد که من پێشنیاریم کرد و هه ولیدا بیگه یه نیئت به زۆرتیرین که س.

دلخۆشم به وتی ئه وهی که ئه م کۆمپانیایه پێداچونه وه یه که ده کات به بارودۆخی ئیستا و هه روه ها ئامانجه کانت، بینه رامبه ریش یارمه تییت ده دات که به رنامه یه کی گونجاوی دارایی دابنئییت. ره نگه بیئت خۆشیییت به ته نها کاره داراییه کانت به ئه نجام بگه یه نیئت، به لام هه رکات زانیییت که پێویستت به بیروپای خاوه ن باشترین کۆمپانیاکان ده بیئت، ئه وا به خیربیییت بو “به رنامه ی داهینه رانه” له رێگه ی سایتی

www.getasecondopinion.com

رێگه ی پێشه وه مان

پیش ئه وهی زیاتر برۆین، ده مه ویئت به خیرایی نه خشه ی رێگا که ت پیشان بده م که له پێشه وه ماندا یه . به م شیوه یه ده توانییت بزانییت ئه و به شانیه ی که له پێشه وه ماندا یه تا چه ند سویدیان ده بیئت. خۆراگر به ‘دابه شکراره

به سهر سى به نندا.

به ندى به كه م باسى ياساكانى كتيبه كه يه كه تايبه ته به سهر كه وتنى سامان و دارايى. بۆچى ده بيت له ياساكانه وه ده ستپييكه مين؟ چونكه ئەگەر تۆ ياساكانى يارييه كه نه زانيت، چۆن چاوه پروانى بردنه وه ده كه يت؟

ئەو شتەى كه زۆريه مان ده گيرپته وه بۆ دواوه ئەو هيه كه ههست ده كه مين تپچوو هه كانمان زۆرن، ئەمەش ههچ سودى نيه، چونكه جيهان زۆر جه نجال و ئالۆزه. نزيكهى ٤٠,٠٠٠ به روبووم له بازاره كاندا هه يه تا هه لئان بپيترت، به و ٣,٧٠٠ به روبومه شه وه كه له بازرگانى و مامه له دان. له كۆتايى سالى ٢٠١٥ نزيكهى ٩,٥٠٠ پپۆژهى هاوبهش به ته نها له ئەمريكادا هه بوون. ئەمە ماناي ئەوه ده كه يه نيت بپرى پاره زياتر بوو له كالا و شتومه ك! چه ند پيكه نيناوييه؟ هه روه ها نزيكهى ١,٦٠٠ شتومه كى ئالوگورپراوئيش هه بوون، بۆيه ئەمە توشى ژماره يه كى زۆر هه لپژارده ت ده كاته وه له بوارى وه به ره ئناندا كه سهرت گيژ ده خوات. به يته پيش چاوى خۆت له به رده م ئامپريكى دۆنדרمه دا وه ستاوئيت و ده بيت ٥٠,٠٠٠ تامى جياواز تا قى بكه يته وه؟

منيش و تويش پپويستمان به ياساي به هيز هه يه تا بتوانين له و پشيوبييه دا بپيار به دين. له به شى ستيه مدا بۆت ده رده كه وئيت كه يه كيك له ساده ترين و گرنگترين ياساكان بريتييه له: كيئشهى ئابونه كان.

زۆريه ي پپۆژه هاوبه شه كان به شيوه يه كى چالاكانه به پپوه ده برين، ئەمەش ماناي ئەوه يه كه له لايه ن كه سانتيكه وه به پپوه ده برين، كه هه ولده دن باشتريه وه به ره ئنان بكه ن له باشتريه كاتدا، ئامانجيان

ئەوھىە بازار پىبەزىنن. بۇ نىمۇنە ھەولادە دەن قازانجى زۆر بىكەن و باشترىن لە كەسانى ئاسايى، ھەروھە باشترىن لە بازار پ و ئەو قازانجانەى خەلكى پوژانە دەيكەن، بەلام جياوازيبە كە ئەوھىە، كە ئەمان كرىيەكى باشتر دەدەنى لە بەرانبەر كاريكدا. شتىكى باشە وايە؟

بەلام كىشە كە ئەوھىە زۆربەى پوژە ھاوبەشەكان زۆر كار دەسپىرن بە خەلكى و پوژە دەدەن بە و بەرھىنەران و دواتر كەمىك لە و و بەرھىنەنە سەر كە وتوو دەبن. تويژىنە وەھىەك ئەوھىە پيشاندانە كە ۹۶٪ پوژە ھاوبەشەكان بۇ ماوھى ۱۵ ساللە شكستيان ھىناوھ لە بەزاندى بازاردا. ئەى دەرنە نجامە كەى چى؟ لە ئەنجامدا ئەو كەسانەى بەشداريان كرووھ دەبىت پارەى زياتر بەن بەھۆى ئەو زيانانەى ئەوان كرويانە. ئەمە پىك وەك ئەوھ وايە فىراريبەك بىكرىت و دواتر بە تراكتورىكى قوپاويى شپە بىبەيتەوھ بۇ مالەوھ. تەنانەت لەوھش خراپتر ئەوھىە ئەو پارەدانە بەردەوام زىاد دەكات. بۇ نىمۇنە، ئەگەر تۆ بە پىژەى ۱٪ بۇ ھەر سالىك پارەى زىادە بەدەيت ، ئەوا داھاتى ۱۰ سالت زووتر تەواو دەبىت. ھەركاتىك فىربوويت چۆن خۆت لە و پوژانە بپارىزىت كە كرىيەكى زۆرت لىوھردەگرن، ئەوكات دەتوانىت داھاتى ۲۰ سال بۇ خۆت بگىرپتەوھ.

ئەگەر بە تەنھا ئەمە فىربىت لە يەكەم بەشى ئەم كىتەبەدا، ئەوھ داھاتوت دەگورپت، بەلام شتى زۆر زياتر ھەيە. ھەروھە پىشتر ئاماژەمان پىدا، ئىمە ئەوھشت پيشان دەدەين كە چۆن خۆت لە كەسانى خراپ بپارىزىت، كە گوايە خزمەت دەكەن و “ ئاموژگارى ” دەبەخشىن، بەلام زۆر مەترسىدارن بۇ سەر دارايىبەكەت. ھەروھە پىتدەلئىن كە چۆن پاوژىكارى كارامە بدۆزىتەوھ كە ھىچ زىانىكى بۆت نەبىت.

وتەيەك ھەيە دەلەيت: “ كاتىك كەسىكى خاوەن ئەزمون چاوى بە كەسىكى پارەدار دەكە ویت، كەسە بەئەزمونەك پارەكە بەدەستدەھىتت و ساماندارەكەش ئەزمونىك. ” ئىمە پىشانەت دەدەين چۆن ئەم يارىيە ئاراستە بكەيت، بەم شىۋەيە جارىكىتر فریونادریت.

بەندى دووھى خۇراگر بە چەند ستراتىجىيە تىكت پىدەدات كە بەدىارىكراوى پىشانەت دەدات چى بكەيت، بەم جۆرە دەتوانىت بەزوىي دەستبەكەيت بە نەخشە پىگاگەت لە ھەمووى گرنگتر “ چوار بنەما گرنگەكە ” فېردەبەيت: ئەمانىش بنەما گرنگ و بەھىزەكانمە كە لە چاوپىكە و تنم لەگەل ۵۰ لە گەورەترین وەبەرھىتەكانى جىھانەو ھەرمگرتوون. ھەرچەندە ئەوان چەندىن پىگەي جىاوازيان ھەيە بۆ پارەپەيداكردن، بەلام تىبىنى ئەو ھەم كرد كە ھەمويان ئەم بنەمايانە بەكار دەھىتن لە بىر ياردان. من چوار بنەما گرنگەكە م وەك خالى وەچەرخان بىنى لە ژيانى خۆمدا، ھەروەھا شادومانم بەو ھى ئەم زانىارىيانە بخەمە بەردەستى تۆش. دواترىش فېرى “ ورجەكە بكورثە ” دەبەيت: واتە نەخشە پىگەيەكى ھەمەچەشن دابنى بۆئەو ھى زەمىلەي ھىلكەكانت تىكەنەشكىن (زىانىكى گشتى نەكەيت) كاتىك بازار تىكەچىت. لە راستىدا فېرى ئەو دەبەيت چۆن لە كاتى پشپوى و ترسدا سود وەربگرىت و قازانچىكى گەورە بكەيت. ئەو ھى خەلكى ھەستى پىناكەن ئەو ھەيە كە سەر كەوتنى وەبەرھىنان پەيوەستە بە ژىرى لە كاتى دەستنىشانكردى پشكەكان. ھەروەھا دەبەيت بەوردى بزانىت چەندىكى پارەكەت دابنىت لە چەند پشكىكى جىاوازدا وەك: خانوبەرە و شتومەك و ئالتون و گرپبەستەكاندا. پاشان ھەوۆلە خۆشەكە ئەو ھەيە كە ئەمانە

هەمووی لە كەسانی ساماندارى وەك : پەى دالىۆ، دەيفد سوینسن
هەروها پیتەر مالۆك فیردەبیت.

ئەگەر تۆ خۆت شتێك لەبارەى وەبەرھێنان بزانی، ئەوا پەنگە هەمان
پرسیارى ئەو پۆژنامەنوسە بکەیت كە پرسى “ ئایا مەسەلەكە تەنھا
پەیوەست نییە بە كپین و فرۆشتنى شتومەكى ئاساییەو؟ ” دالىۆ، وارن
بەفت، سوینسن هەروها جاك بۆگلیش هەموویان پێیان گوتم كە
وەبەرھێنان لە پۆژە ئاساییەکاندا باشترین ستراتیجیە تە. یەكێك لەو
ھۆکارانەى كە پۆژە ھاوبەشەکان ستراتیجیە تێكى ئەوەندە گرنگن
ئەوێە كە ئەم پۆژانە بە شێوێەك دیزاین كراون كە قازانجى كەسانی
سادە ھاوشیوێەى بازار پیت. مەگەر ئەستێرەىەكى وەك وارن یان پەى
بیت بتوانیت دەستكەوتت زۆر زیاتر بپیت لە بازار، چونكە ئەوان دەتوانن
شتومەكەکانیان بفرۆشن هەرچەندە زۆریش بپیت. خۆزگە ئەوەندەش
ئاسان و سادە بوايە. من وەك خویندكارێك لە بواری هەلسوكەوتى مرۆڤ،
دەتوانم ئەمە بە تۆ بڵیم: زۆرێەى خەلكى پێیان قورسە لە بازار یان
دوكانێكدا بمیننەوہ لە كاتێكدا شتەكان بەرەو خراپبوون دەپۆن، بەلام
ئەگەر تۆ ئازایەتییت تیدا بپیت لە كاتە ناپەخەتەكاندا بەرگە دەگریت.

وەك بەفییت یان بۆگل بتوانیت بەرگەبگریت و بمینیتەوہ، ئەوہ تۆ زۆر
نایابیت. ئەگەر دەتەویت بزانی زۆرێەى خەلكى لە كاتێكدا پەستانیان
لەسەرە چۆن مامەلە دەكەن، برۆسەیرى تویژینەوہكەى دالبەر بکە، كە
یەكێكە لە پابەرانی دامەزراوێەى تاییەت بە تویژینەوہ لە بواری
پیشەسازى. دالبەر ئەو جیاوازییەى خستەروو كە لەنیوان قازانجى بازار و
ھاولاتیدا هەيە، بۆ نمونە بازار و كۆمپانیایكانى ئەمريكا لە سالانى ۱۹۸۵

بۇ ۲۰۱۵ سالانە بە پىژەى ۱۰،۲۸ قازانجيان كىردىو. بە پىيى ئەم پىژەى بە پىت پارهكەى تۆ ھەر ھەوت سال جارىك دووقات دەپىتەو، كەواتە تۆ پارهىەكى زۆرت پەيدا كىردو، لە ماوہىەكى كەمدا بە خاوەندارى كىردنى پشكىكى ئاسايى. با بلىين تۆ بە بىرى ۵۰،۰۰۰ دۆلار وە بە رھىنانت كىردو، كەواتە ئەو نىرخە لە سالى ۲۰۱۵ دەپىتە چەند؟ وە لامەكەى ئەمەىە: دەپىت بە ۹۴۱،۶۱۳،۶۱ دۆلار. بەلى ئەو ۹۴۱،۶۱۳،۶۱ دۆلار بەك ملۆن دۆلارە.

بەلام لە كاتىكدا قازانجى بازار ۱۰،۲۸٪ دۆلار بوو، بۇ ھەر سالىك، دالبەر ئەوہى دۆزىيەو كە لەم كاتەدا وە بە رھىننىكى ئاسايى بۇ ماوہى سى دەىە تەنھا ۳،۶۶٪ دۆلار يان قازانجى كىردو! بە پىيى ئەم پىژەى بە پىت پارهكەى تۆ ھەر بىست سال جارىك دووقات دەپىتەو. سەرئەنجام چى؟ لە جىگەى بە دەستھىنانى يەك ملۆن دۆلار، تەنھا ۱۴۶،۹۹۶ دۆلارت دەستكەوت.

باشە چى شتىك ئەم جىاوازييە گەورەىە پووندە كاتەو؟ تا پادەىەك كارىگەرى خراپى سووى ئىدارىى و ئەو زىشانەى بە شىوہى دەلالى دەكرا و ھەر ھەندىك ھۆكارى دىكەى شاراوہ بوون، كە لە بەشى سىيەمدا گىفتوگۆى دەكەين. ئەم تىچووہ زۆرانە بەردەوام لە خەرجىيەكانت دەبەن ھەر ھەك خويىنمىزىكى بى بەزەىى كە شەوانە لە كاتىكدا تۆ خەوتوويت خويىت بىمىت.

بەلام تاوانبارىكى دىكەش ھەىە: سىروشتى مرؤف. منىش و تۆش دەزانين كە ئىمەى مرؤف بونەو ھەر يىكى سۆزدارين لە گەل تىواناى ئەنجامدانى سەركىشى كاتىك دەكەوینە زىر كارىگەرى ھەستەكانمانەو، وەك ترس و

چاوپنۆكى. ههروهك ئابوريناسى ئه فسانه يى بورتۆن مالكيل پيى وتم: “
ههسته كان كۆنترۆلمان دهكەن، ههروهه ئيمه ي وه به رهين دهمانه ويىت
كۆمه لىك شتى گه مزانه بكهين. “ بۆ نمونه، “ ئيمه دهمانه ويىت پاره
بخهينه بازاره وه و دواتر له كاتىكى هه له دا وه ريبگرينه وه. “ پهنگه
خه لكانىك بناسيت كه له كاتى هه رزانبونى شتومه كدا پاره يه كى زۆر
بخه نه كار بۆ كرپنى كه لوپه ل، كه چى دواتر به رگه ي له ده ستدانى ئه و
پاره يه ناگرن، يان پهنگه كه سانىك بناسيت كه له سالى ۲۰۰۸ دا
ترسابن و هه موو به روبومه كانيان فرۆشتبىت بۆ ئه وه ي له زيانى گه و ره
پزگاريان ببيىت.

نزيكه ي چوار ده يه م له بوارى سايكۆلۆژياى ساماندا به سه ربردووه،
له به ره ئه وه له به شى سييه مى خۆراگر به دا ئه وه ت پيشانده دم، كه چۆن
له كاتىكدا هه ست و سۆزت زالبوو به سه رتدا، خۆت له هه له باوه كان
پيارىزىت. ئه م بابته زۆر گرنگه، به لام بۆچى؟ چونكه تۆ ناتوانىت ئه و
ستراتيجيه يى بردنه وه پياده بكه يت كه له م كتيبه دا باسكراوه، ئه گه ر
بيىت و فيرنه بيىت ئه و “ دوژمنه ي له ناخدايه “ بيده نگ بكه يت.

ئىنجا پيكه وه وه لامى گرنگترين پرسياره كان ده ده ينه وه.

به پراست تۆ به شوين چيه وه يت؟ چۆن ده گه يت به وه پرى خۆشبه ختى،
كه له زيانندا ئاواتى پيده خوازىت؟ به پراست ئه وه پاره يه كه به
شوينايه وه يت، يان ئه و هه ستانه ن كه پيىتوايه پاره ده توانىت دروستيان
بكات؟ زۆربه مان بپرومان وايه يان وه ها خه يالده كه ين كه پاره ده مانباته
ئه و خاله ي كه ئيتر ته واو هه ست ده كه ين ئازاد و پارىزراو و به هيز و
خۆشبه ختىن، به لام پراستيه كه ي ئه وه يه هه ر ئيستا ده توانىت ئه و

.....خۇراكر بە!

بارودۇخە بە دەستبەھنیت بە بى گۆيدان بە ئاستى ئابورىيت. كە واتە بۇچى

چاۋە پى دىلخۇشبوون بگەين؟

لە كۆتاييدا، ئىمە نەخشەى ئەو پىگە بىھاوتايە مان بۇ ئامادە كىردوويت

بۇئەۋەى لەگەل پارىزەر و پراۋىژكارە دارايىە كەت بە كارى بەھنیت. ئەم

چوار لىستە يە كە رېنۆئىنيت دەكەن لە پاراستنى پشكەكانت و بنىاتنانى

مىراتىكى زۆر، ھەروەھا پىگەى زياتر دەدۆزىتەۋە بۇئەۋەى باجى كەمتر

بەھىت!

مار و گوريسه كه

سهره تا دهمه ويٽ له باره ي سهره تاي به شه كه وه قسه ت بؤ بكم، چونكه زور دلنيام ژياني داراييت ده گورپٽ. راستيه كه ي نه گهر ته نها به شي دووم بخوينيته وه و هه موو نه وانيتر فه رامؤش بكه يت، هيشتا هر ده سته كه وتي نايابت ده بٽ. وهك پيشتر ئامازهم پيدا، ئهم كاته ي كه تييدايين زوربه ي خه لك ي سهرده ميكي پشيو و پر گومانه بؤ ئابوري جيهان دواي نه وه موو ساله هيشتا له شكستدايه. موچه ي كه سه مامناوه نده كان بؤ چه ندين ده يه يه له گشه وه ستاوه.

ته كنه لوجيا چه ندين ناوچه ي پيشه سازي به ش به ش كردووه و كه سيش نازانيت كام جوړه ئيشه له داهاتوودا ده مينټيه وه و كاميان ته كنه لوجيا جيگه ي ده گريته وه. هيشتا نه وه سته ناخوشه هه يه كه نرخي شتومه كي بازارپ بؤچي چاك نه بووه و شتومه ك له سنوري خوي دواكه وتووه. من نازانم تو چونيت، به لام ئهم ناسه قامگيري به خه لكانتيكي زوري خستووه ته ترسه وه، هه روه ها ريگرييان ليده كات له دروستكردي سامان، نه ميش له ريگه ي پاره خستنه بازارپ و پرؤژه كانه وه و هه روه ها بينه خاوه ن پشك له داهاتوودا نه ك هر به كارهيټين.

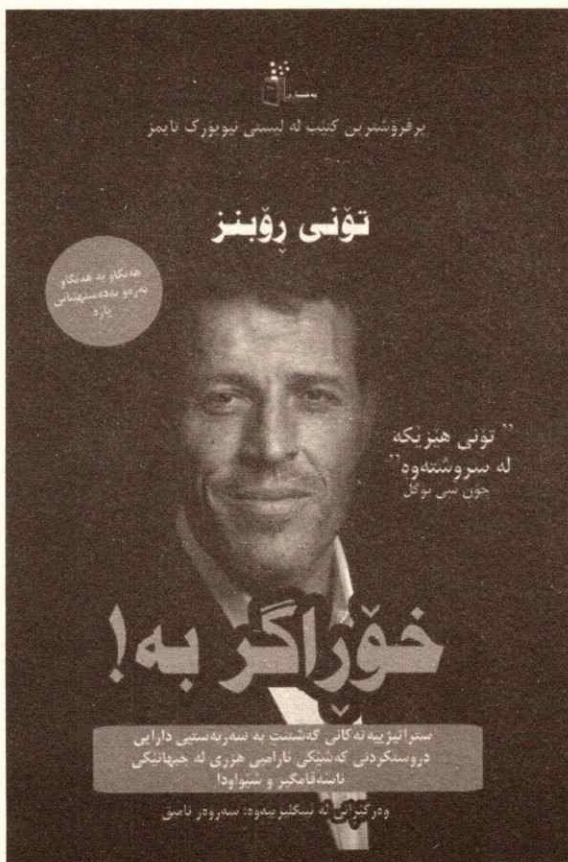
به شي دواتر ده رماني ترسه. به ناو هه وت راستيدا ده تبه ين كه واتليده كات تييگه يت كه كاروباري بازارپ چؤن ده گوزه ريٽ و چؤن لايه نه ئابوري و سؤزداري به كان كاري تيده كهن. فيري نه وه ده بيت كه سستي و دارماني بازارپ به شيويه كي سه رسوپهيټن پوده دهن، به لام هه رگيز به رده وام نابن. باشترين وه به رهين نه وه يه كه خوي ئاماده بكات بؤ

بارودۆخە لەناكاو و ھەلبەز و دابەزەكان كە توشیان دەبیت و دواتر لە بەرژەوھەندی خۆیان بەكاریان بەیتیت.

ھەركاتێك لەم شتانە تیگەبشتیت دەتوانیت بەبێ ترس دەستبەكەیت بە كار، نەك لەبەرئەوھەی كە كەللەپەقی بنوینیت، بەلكو لەبەرئەوھەی زانیاری و بەرچاوپوونیی ھەھە لە بریاردانى دروست. ئەمە ئەو چیرۆكەم بێردەخاتەو، كە پەنگە تۆش بیستبیت، شەویك پیاویكى پەبەنى بوزی بەرەو مائەوھ دەپواتەوھ و لە پێگادا ماریك دەبینیت زۆر دەترسیت و پادەكات. بۆ بەیانییەكەى دەگەریتەوھ بۆ ئەو شوینەى كە ئەو دیمەنە ترسناكەى تیدا بینى، بەلام ئەمجارە لە پۆژیكى پوناكدايە، پاشان كە بینى ئەو مارە پێچخواردووھ لە پێگەكەیدا بوو تەنھا گوریسیكى بیزیان بوو. بەشى دووھم ئەوھت پیشاندەدات كە ئەو نیگەرانیی و پەشیوییەت شتیكى بى بنەمايە و ئەوھى تۆ لى دەترسیت و كردووتە بە مارتەنھا گوریسیكە. بۆچى ئەم بابەتە گرنگە؟ چونكە ئەگەر ھیز و توانای ئەوھت نەبیت لە بارودۆخێكى وەھادا بمینیتەوھ و بەرگەبگريت بۆ ماوھەىكى دورودریژ، ئەوكات ناتوانیت یاریبەكە ببەیتەوھ.

ھەر كە زانییت ھېچ ماریك لەسەر پێگەكەت نییە، ئەوكات بەھیمنى و بپروا بەخۆبوئەوھ یەكسەر دەستدەكەیت بە پۆشتن.

..... خۇراكر به!



بىر قوشۇن كىتاب ئەلىسى ئوبۇرك ئامىز

تۇنى رۆينۇز

تۇنى ھىزىكە
لە ئىروستىتەوۋە
خون سى ئوتال

خۇراكر به!

بىتوانىۋىيە ئەگەش كەشەتت بە ئىمە، ئەستىي داراين
دروسكردنى كەشەتتى نارامى ھەزرى ئە ھىپانكى
ئاشە ئامىگر و شىراۋدا

ۋەزگەش ئە ئىكلىرىنەۋە، سەرۋەر ئاسق

ھىنگار بە ھىنگار
ئىروستىتەۋە
ئامىز

به‌شی دووهم
زستان دیت، به‌لام کھی؟

ئەم ھەوت پاستییە لە ترسی سستی و دارپمانی بازار پزگارت

دەکەن:

کلیلی بەیداکردنی پارە ئەوەیە کە نەترسی لە کرپن و فرۆشتنی

شمە کەکاندا.

– پیتەر لینچ، ئەو کەسە ی لە سالیکیدا ۲۹٪ قازانجی کرد.

ھێز: توانای دیاریکردن و کارتیکردنی باردۆخەکانی ژیا، سوتەمەنییە بۆ بەدەستخستنی ئەنجامیکی زۆر نایاب. ئەم ھێزە لە کوێوە دیت؟ چی شتیکی مەرۆف بە ھێز دەکات؟ چی شتیکی لە ژیا تدا ھێز دروست دەکات؟

کاتیکی مەرۆفایەتی وەک کۆمەڵە پاوچییک دەژیا، ئەوکات ھیچ ھێزیکمان نەبوو، لە ژێر بەزەیی سروشتدا بوین. دەکرا لە لایەن ھەندیکی ئازەلی دڕندەووە لەت لەت بکرایناوە یان ئەو کاتانە ی دەچوینە دەشت و دەربۆ پاویان بۆ دۆزینەووە ی خواردن، دەکرا سروشت و کەش و ھەوا لە ناوی بەردیناوە. لە گەڵ ئەمەشدا کە چی ھەموو کاتیکیش خواردن نەبوو. بەلام وردە وردە بە درییایی ھەزاران سال گەشەمان کرد و پەرەمان بە بەھرەکانماندا، فیروبووین کە شتەکان بناسینەووە و بۆ مەبەستی دیاریکراو بە کاریان بەینین.

لە ھەمووی گرنگتر ئەوەیە، کە ھەستمان بە شیوە جیاوازیەکانی وەرزەکان کرد، پاشان فیروبووین سود لە کاتە جیاوازیەکانی وەرگری،

ئەمىش بە چاندنى دەغلّ و دان لە كاتى خۇيدا. ئەم توانايە واىكر دە
دەگمەنى و نەبوونىيەو بەچىنە ھەبوونى و زۆربوون و ئاوەدانى، بردىنيە
ژيانىكەو بە كە كۆمەلگا و لە كۆتايىشدا شار و شارستانىيەتتەكان
دەدرەوشانەو بە. تواناي ناسىنەو بە شتەكان لە مرؤفدا واىكر دئاراستەى
ژيانى مرؤفایەتى بگۆرپت.

لەگەلّ ھەموو ئەمانەشدا وانەيەكى زۆر گرنگ فېربووين: فېربووين كە ئىمە
ئەگەر بىتو كارىكى راست لە كاتىكى ھەلەدا ئەنجام بەدەين ھىچ پاداشتىك
و ەرنالگرين. ئەگەر لە زستاندا شت بچىنيت، بىچگە لە ئازار و نارەحەتى،
ھىچت دەستناكەوئت، ھەرچەندە خۇشت ماندوو بەكەيت و سەخت كار
بەكەيت، بۆئەو بە ھەولەكانمان سەرکەوتوو بىن، دەبىت شتە راستەكان
لە كاتە راست و گونجاو ەكاندا بەكەين. تواناي ناسىنەو بە شتەكان و
شىوازە جياوازەكان بە ھەرەيەكى نمرە يەك كە دەتوانىت بە ھىزمان بەكات
لە بە دەستھىنەنى سەرکەوتنى دارايى. ھەركات توانىت شىوازە
دارايىەكانى بازار بناسىتەو بە، ئەوكات دەتوانىت خۆت بگونجىنيت
لەگەلىان، ھەرەھا بەكارىان بەئىنيت و سوديان لىو ەربگرىت. ئەم بەشە
ئەو ھىزەت پىدە بەخشىت كە باسما ن كەرد.

"زۆربەى و بەرھىنەران شكست دەھىنن لە سوودو ەرگرتن لە ھىزى

پارەدانان، ئەو ھىزى گەشە كەرنەى كە چەند جارن زياد دەكات."

— بورتون مالكىلّ

پىش ئەو بەچىنە قولايى ئەم بەشەو بە، با دوو خولەكىك باسى
چەمكىكى بنەپەتى بەكەين، كە دلنيام خۆت دەيزانىت، بەلام چەمكىكە

که پيويستمان ده بيټ بؤ به کارهينان و زيادکردني ده سته که وته کان، تاوه کو بتوانين سامانيک دروستبکه ين که دريژه بکيشيت و بمينيته وه.

يه که م شيواز که پيويسته بزانين نه وه يه که ريگه يه کی موعجيزه يی به هيژ له به رده ستي هه مووماندا هه يه بؤ بنياتناني سامان، نه و ريگه يه ی که وارن به فت کونترولي کرد و به کارهينا بؤ کؤکردنه وه ی سامانيک که ئيستا بره که ی ۶۵ مليار دؤلاره. نه م نهينيه چييه؟ زؤر ساده يه، به فيت ده ليټ: " سامانه که م ده رنه نجامي نه مانه ن، ژيان له نه مريکا و هه نديک جيناتي ناو جه ستم هه روه ها قازانجي مامه له کانم."

هه رچه نده پيم وايه زؤر باشن، به لام من ناتوانم قسه له سهر جيناته کاني تو بکه م. نه وه ی که من ده يزانه نه وه يه که پاره دانان هيژيکه ده تباته ژيانتيکی ته واو نازاد له پوي داراييه وه. هه مومان ده زانين پاره دان چييه، به لام گرنگه بيري خو ماني بخه ينه وه که نه م ريگايه چه ند کاريگه ره کاتيک تيده گه ين چؤنه و چؤن کار ده کات بؤ مان. له راستيدا تواناي ناسينه وه و به کارهيناني قازانجي پرؤژه کان يه کسانه به گوپيني ژياني نه وه کانمان، که يارمه تيبان ده دات له به ره مهيناني بريکی زؤر دانه ويټله، نه ميش به چاندين له کاتي گونجاودا!

با نه م کاريگه رييه به نمونه يه کی ساده و گرنگه روونبکه ينه وه. دوو هاوپري جؤی له گه ل بؤب بريارده دن ۳۰۰ دؤلار بخه نه ئيشه وه، جؤی له ته م نه ی ۱۹ سالييه وه ده ستيپده کات و بؤ ماوه ی هه شت سال به رده وام ده بيټ و هه مو مانگيک ۳۰۰ دؤلار ده خاته سهر حسابه که، به لام دواي نه وه ده وه ستيټ له پاره زيادکردن، واته ئيستا ته م نه ی ۲۷ ساله، ئيستا نه وه به هه موويه وه ۲۸,۸۰۰ دؤلاری داوه و خستويه تيه پرؤژه وه.

پارەكەى جۆى ھەر سالىك لە ۱۰٪ زياد دەكات (كە دەستكە وتىكى دەگمەنە لە ئەمريكادا لە ماوۋى سەدەى كۆتايى).

ئەو كاتەى جۆى خانەنشين دەبىت لە تەمەنى ۶۵ سالىدا، چەندىك پارەى دەبىت؟ وەلامەكەى بريتىيە لە: ۱,۸۶۳,۲۸۷ دۆلار. بە مانايەكى ديكە، ئەو پارە كەمەى كە دەيخستە پىرۆژەو مانگانە ۳۰۰ دۆلارپوو، بەلام كەشەى كرد و بوو بە نزيكەى دوو مليۆن دۆلار! سەرسورپەينەرە ھا؟

ھاوپىكەشى كە ناوى بۆب بوو ئەميش دەستى پىكرد بە بىرى ۳۰۰ دۆلار، بەلام درەنگتر لە تەمەنى ۲۷ سالىدا بوو، واتە ئەميش ھەموو مانگىك ۳۰۰ دۆلارى دادەنا، بەلام درەنگتر دەستى پىكرد، بەلام كەسىكى پابەندە بە ئىشەكەو و ھەموو مانگىك ۳۰۰ دۆلارى لە كاتى خۇيدا دەدا تا دەكاتە ۶۵ سالى، كە لەو كاتەى دەستى پىكردوو تا ئىستا ۳۹ سال دەكات. پارەكەى ئەميش ۱۰٪ زيادى كردوو، بەلام سەرئەنجام چى؟ ئەم كاتىك لە تەمەنى ۶۵ سالى خانەنشين دەبىت، بىرى ھەموو پارەكەى دەكاتە ۱,۵۸۹,۷۳۳ دۆلار.

بىرىك لەمە بكەرەو! بۆب ۱۴۰,۰۰۰ دۆلار زياترى لە جۆى خستە پىرۆژەو، كە نزيكەى پىنج ئەوئەندەى پارەكەى جۆى دەبىت، كەچى ھىشتا جۆى ۲۷۳,۵۵۴ دۆلار زياتر چوو تە سەر پارەكانى و ئەو بىرەيە زياتر قازانچى كردوو! جۆى پارەى كەمترى خستە پىرۆژەو، بەلام لە بۆب دەولەمەندتر بوو، ھەرچەندە بۆب زياترىش و تا تەمەنى ۲۷ سالىش بەردەوام بوو!

چى شتىك ئەم سەر كەوتنە نايابەى جۆى پووندەكاتەو؟ سادەيە، بە زوو دەستپىكردن. ئەو پارەيەى كە دەچوو سەر حسابەكەى بەھۆى قازانچى

ئەو پارانەى خستبوويه پېرژەوه، زۆر زياتر بوو لەو پارەيهى كه خۆى پەيداي بگردايە و ببخستايەتە سەر حسابەكهى. ئەو كاتەى جۆى دەگاتە ۵۳ سالى قازانجى پارەكانى سالانە ۶۰,۰۰۰ دۆلار زياد دەكات. ئەو كاتەى دەگاتە ۶۰ سالى قازانجى پارەكانى دەبىتە ۱۰۰,۰۰۰ دۆلار سالانە. هەموو ئەمانە بەبى زياتكردنى يەك سەنت دەبىت. بەبى ئەوەى هيج پارەيهكى تر بخاتە سەر پارەكانى، بەلكو سالانە پارەكانى زياد دەكات. ببهيتنە پيش چاوت ئەگەر جۆى لە تەمەنى ۲۷ سالىدا نەوەستايە، ئەميش وەك بۆب تا ۶۵ سالى مانگانە ۳۰۰ دۆلارى زياد بگردايە بۆ حسابەكهى، سەرئەنجام جۆى ۳,۴۵۳,۰۲۰ دۆلار قازانجى دەكرد! بە واتايەكى ديكە، جۆى ۱,۸۶ ميليۆن دۆلار لە بۆب زياترى دەستكەوت. هەموو ئەمەش تەنها لە بەرئەوہيه كه جۆى سەرەتا ۸ سال زووتر دەستببىكرد.

بەلام دەزانيت چى زۆر سەرنجراكيشە؟ زۆرەى خەلكى ئەم ھەلە ناكوژنەوہ و سوود لەم نھينىيە وەرناگرن كه لە بەردەستياندايە، سوود وەرناگرن لەم موعجيزەيه بۆ بنياتنانى سامانىكى زۆر كه پيك لە بەرچاوياندايە، كه چى بپوا بەوہ دەكەن كه خۆيان دەتوانن دەولەمەندبن بە پيگەى خۆيان، ئەمە تيگەيشتنىكى ھەلەيه. ئەو تيگەيشتنەى كه ئەگەر داھاتت زۆر بوو ئەوہ ئيتر تۆ ئازادى لە پووى داراييەوہ، ئەو بيروپايە ھەلەيه.

پاستيبيەكهى ئەوەندەش سادە نييە، ھەموومان چيرۆكى ئەستيرەكانى ناو فيلمەكان و ھونەر مەندان و وەرزشكارانمان خويندووہ تەوہ، كه چۆن برپكى زۆر پارەيان پەيدا كردووہ، كه چى سەرئەنجام مايە پووج بوون. ھەموى لە بەرئەوہى نەيانزانىووہ چۆن ئەو پارەيه بەكاربھينن، بۆ نمونە

لە دواى ژمارەيەك وەبەرھيٲنان كەچى پاپەريكى گەورە پايگەيانند كە
توشى ماىەپووجىبون بوو، ھەرچەندە سامانىكى ھەبوو كە بە ۱۵۵
مليۇن دۇلار مەزەندە دەكرا. كيم باسینگەر، ئەكتەريك بوو كە لەوپەپى
ناوبانگيدا بوو بۇ ھەر فيلمىك ۱۰ مليۇن دۇلارى دەستدەكەوت، كەچى لە
كۇتايدا ماىەپووج بوو. تەنانەت پاشاى گۇرانى مايكل جاكسون وەك
دەگوتريٲ بە برى ۱ مليار دۇلار گۇرانى گوتووە و تۇماريكدون،
دواتريش ۷۵۰ مليۇن نوسخەى ليٲرۇشتووە، كەچى كاتين لە سالى ۲۰۰۹
مرد، تەنھا ۳۰۰ مليۇن دۇلارى ھەبوو.

وانەى گرنگ ئەوہيە كە ھەرگيز بە ريگەى خۇت ئازادى دارايى
بەدەستناھيٲيت. ريگاي گەشتن بە دەولەمەندى ئەوہيە كە گوى بە
ريژەى پارەكەت نەدەيت، بەلكو پارەكەت بخەيتە پروزەوہ، بەم شيۆوہيە
دواى چەند سالىك زياد دەكات و قازانچ ديٲتە سەرى. بەم شيۆوازە تۇ لە
كاتيكد خەوتوويت ھەر پارەت زياد دەكات. بەم شيۆوازە پارە دەكەيت
بە كۆيلەى خۇت نەك ببىتە كۆيلەى پارە. بەم شيۆوازە ئازادى
پاستەقىنەى دارايى بەدەست دەھيٲيت.

ئىستا رەنگە تۇ بىرىكەيتەوہ بليٲيت “ باشە پئويستە چەنديك پارە
بخەمە لاوہ بۇئەوہى بگەم بە ئامانچە دارايىەكانم؟ ” ئەمە پرسىاريكى
جوانە! ھەروەك ئامازەم پيدا، بۇئەوہى يارمەتيٲ بدەين وەلامى ئەو
پرسىارە بدەيتەوہ، بەرنامەيەكى مۇبايلمان داناوہ كە دەتوانيت بەكارى
بەئيٲيت بۇئەوہى بزانى چيٲيت پئويست دەبيٲ بۇ پارەخستنە پروژە و
پاشەكەوتكردى. دەتوانيت ئەم بەرنامەيە ليٲرەوہ بەدەست

بەئيٲيت. www.unshakeable.com

بارودۇخى ھەركەسىڭ تايىبەتە، بۇيە پېئىشنيارت بۇ دەكەم كە لەگەن
پاويژكارىكى دارايى دابنيشيت و لەبارەى ئامانجەكانت و چۆننپەتى
بە دەستەينانيان گفتوگۇ بگەيت، بەلام ئاگادارت دەكەمەوہ كە زۆرەي
پاويژكارەكان ئەو پارەي كە تۇ پېئويستتە بۇئەوہى لەپرووى دارايىەوہ
سەلامەت و سەرپەخۇيان ئازاد بيت كەمى دەكەنەوہ و پېژەكەي
دادەشكىنن، ھەندىكيان دەلئىن دەبىت پاشەكەوتەكەت ۱۰ قاتى ئەوہ بيت
كە ئىستا بە دەستى دەھىتت. ھەندىكى تريان كە كەمىڭ راستىينن
دەلئىن: ۱۵ ئەوہندەي ئەوہت ھەبىت كە ئىستا بە دەستى دەھىتت. بە
واتايەكى دىكە، مەبەستيان ئەوہيە ئەگەر تۇ سالانە ۱۰۰،۰۰۰ دۆلار
دەستكەوتت ھەبىت، ئەوا پېئويستت بە ۱،۵ مىيۇن دەبىت، واتە دەبىت
۱،۵ مىيۇن دۆلار پاشەكەوتت ھەبىت، يان ئەگەر ۲۰۰،۰۰۰ دۆلار بىت ئەوہ
پېئويستت بە ۳ مىيۇن دۆلار دەبىت، واتە ۳ مىيۇن دۆلار پاشەكەوتت
ھەبىت، ئىستا تىگەيشتت چۆنە؟ لە راستيدا ئەو ژمارەي كە دەبىت
بىكەيت بە ئامانج ۲۰ قاتى داھاتەكەتە، بۇيە ئەگەر داھاتەكەت ۱۰۰،۰۰۰
دۆلارە ئەوہ پېئويستت بە ۲ مىيۇن دۆلارە، پەنگە بلىتت ئەمە زۆرە، بەلام
جۆيت لەبىر بىت كە ئەو بېرەيەي بە دەستەينا تەنھا بە بېرى ۲۸،۰۰۰ دۆلار،
ھەرەوہا گرەو دەكەم تۇ لەو بېرەي جۆي زياترت ھەيە بۇئەوہى لە
سالەكانى داھاتودا بىخەيتە پېژەوہ. دەتوانيت بە شىوہيەكى دورودرېژتر
لە كىتېبى 'پارە: دەست بەسەر يارپىيەكەدا بگرە' ئەم بابەتە بخوئيتەوہ
كە لەو بارەيەوہ يەك بەشى تەواوى تىدايە. وەك لەوئىش باسمركدوہ
پەنگە بەئاسانى بترسيت كاتىك سەيرى ئەو ژمارە گەورانە دەكەيت،
بەلام ئەگەر ئامانجەكەت كەمىڭ بچوكتر بىت ئەوكات ئەوہندەش ترسناك

نايىت.

بۇ نمونه: رەنگە ئامانچى يەكەمى تۆ دۇنيايى دارايى بيىت نەوہك سەربەخۆيى دارايى. باشە ھەستت چۆن دەبيىت ئەگەر بتوانيت پارەى خانوبەرە و خۇراك و كرئى گواستەنەوہ و خزمەتگوزاربيەكان ھەمووى بدەيت بەبى ھيچ كاركردنيك؟ زۆر نايابە وا نبيە؟ ھەوۆلە خۆشەكە ئەوہيە كە ئەو پيژەيە تەنھا ۴۰٪ى داھاتەكەتى پيويستە بۆئەوہى پارەى ھەموو ئەوانە بدەيت. بەم شىۆەيە زووتر دەگەيت بە ئامانجەكەت، ھەر كەگەشتيت بە ئامانجەكەشت ئەوكات گورپوتينيكي وەھات دەبيىت كە چيتر ئەو ژمارە گەورانە تۆ ناترسينن.

بەلام چۆن دەگەيت بە ئەو ئاستە؟ سەرەتا دەبيىت ھەنديك پارە پاشەكەوت بكەيت، پاشان بيخەرە پپۆژەيەكەوہ با ببيتە خاوەنكار نەك ھەر بەكاربەر بيت. پارە بەخۆت بدە، واتە لەو موچە و داھاتەى كە ھەتە پيژەيەكى لى بشكيتنە و پاشەكەوتى بكە. بە بۆچونى من خۆت مانگانە لە پارەكەت پاشەكەوت دەكەيت، بەلام ئيىستا كاتى ئەوہيە پيژەكە زياد بكەيت، واتە ئەگەر بە پيژەى ۱۰٪ى داھاتەكەت پاشەكەوت دەكەيت، ئەوا زيادى بكە بۇ ۱۵٪ يان ئەگەر پيژەى ۱۵٪ى، ئەوا زيادى بكە بۇ ۲۰.

بەنيسبەت ھەنديك خەلكەوہ رەنگە لە ئيىستادا ۱۰٪ زۆربىت بۆ پاشەكەوتكردن. رەنگە تۆ ئيىستا لە قۇناغيكى ژيانتدابيت كە مندالت ھەبيىت، خويندكار بيت يان بژئويى ژيانى خيژانەكەت لەسەر بيىت، ھيچ كيشە نبيە.

بارودۆخەكەت ھەرچۆنيكە، تۆ دەبيىت يەكەم ھەنگا و بنبيىت و دەستپيىكەيت. ئەم شىۆازە سەلمينراوہ و پيى دەوترىت “ بەيانى زياتر

پاشه کهوت بکه ، که من له کتیبی ' پاره: دهست به سهر یارییه که دا بگره ' به دورودریژی باسم کردووه. تۆ به پاشه کهوتکردنی ۳٪ی داهاته کهت دهستی بکه و دوات ورده ورده به پپی کات به رزی بکه ره وه بۆ ۱۵٪ یان ۲۰٪. ئیستا ئه گهر تۆ ئه و پاره یهت پاشه کهوتکرد، ئه ی باشتین شوین کوپیه بۆ ئه وه ی ئه وه پاره یه ی تیدا به کاربهیت تاوه کو خیراتر بگهیت به ئامانجه کانت؟ تاکه شوین و باشتین شوین که بتوانیت پاره کانت تیدا زیاد بکهیت بازار و شوینه کانی ئالوگۆر و کرپن و فرۆشته. له به شی شه مه دا باسی گرنگی دانانی نه خشه پینگایه کی هه مه چه شن ده کین، که به وردی باسی نه خشه پینگا و چۆنیه تی شمه ک و که لویه لی جیاواز بکات، به لام له ئیستادا ده مانه ویت جه خت بکه ی نه وه له سه ر بازار و شوینه کانی ئالوگۆرکردن، بۆ نمونه مه زادخانه کان، له به رچی؟ چونکه به راستی شوینکی ئیجگار به به ره مه ! وه ک باو بپیرانمان، ئیمه ش ده بیت تۆ وه کانمان بچین له شوینکدا که بتوانین زۆرتین به ره م دروینه بکهین.

له کو ی پاره که م دا بنیم؟

وه ک منیش و تۆش ده زانین بازار و مه زادخانه کان ملیۆنان خه لکیان ده وله مه ند کردووه. بۆ ماوه ی زیاتر له ۲۰۰ ساله سه ره رای هه موو هه لبه ز و دابه ز و کیشه کان، ئه م شوینه باشتین شوین بووه بۆ ئه و وه به ره ی نه رانه ی که ویستویانه سامان کو بکه نه وه، به لام ده بیت تۆ شیوازی بازار و مه زادخانه کان شه ره زابیت، ده بیت له وه رزه کانی تی بگهیت. ئه مه ش ئه و بابه ته یه که ئه م به شه باسی ده کات. گه وره ترین پرسیا ری دا رای ی چییه که له میشکی هه مووماندا یه؟ به پپی ئه و

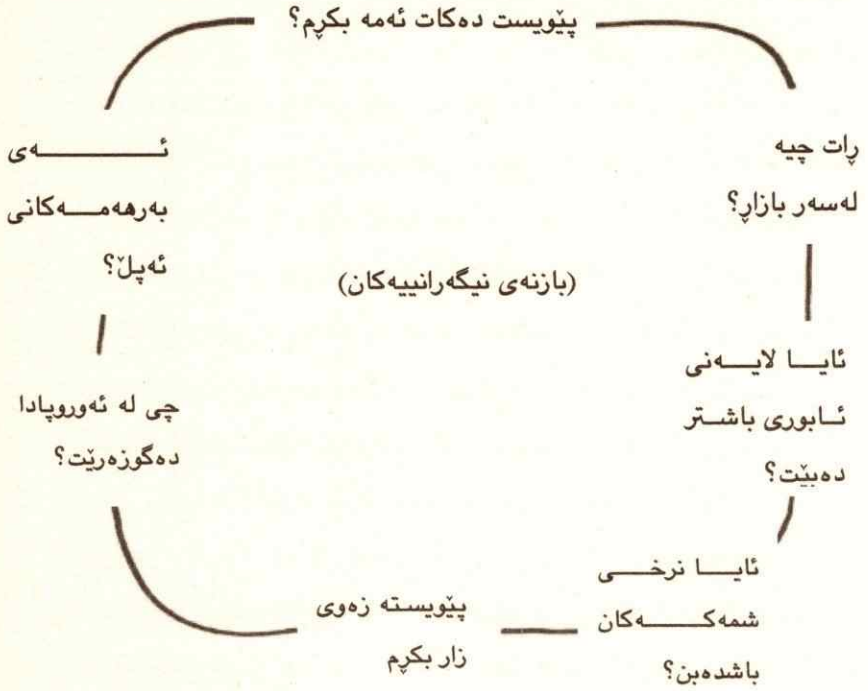
ئەزمونەى من ھەمە، ھەمومان بۆ وەلامى يەك پرسىيار دەگە پۈين كە
ئەويش ئەمەيە: “ پۈيۈستە لەكۆى پارەكەم دابنېم؟ ” ئەم پرسىيارە
بووہ بە پرسىيارىكى پۈيۈست، چونكە ھىشتا وەلامەكان قايلكەر نين. لە
ناوچەيەك كە پۈژەى قازانجكردن كەمە و سنوردارە، ئەگەر بېت و
پارەكەت لە سنودوقى پاشەكەوت يان حساب بانكيەك ھەلبگرىت،
ناتوانىت ھىچ بەدەستبھيئىت، ئەگەر ريش بەلگەنامەيەكى كوالىتى باش
بكرىت، ئەوكات لە ھىچ كەمترىش بەدەستدەھيئىت! ھەر وەك قسەيەكى
گالئە ئامىز ھەيە لەبارەى وەبەرھيئانە سەلامەت و بى مەترسىيە وە كە
دەلئىت: وەبەرھيئانە سەلامەت و بى مەترسىيەكان كارىكى بى قازانجت
پيئەدەن لە برى قازانجىكى بىكار.

ئەى لەبارەى شتومەكەكانەوہ چى؟ سەدان مليار دۆلار لە بازارەكانى
جىھانەوہ ھاتونەتە بازارى ئەمريكا كە پەنگە خەلكى تا پارەيەك بە
شويئىكى سەلامەتى دابنېن، بەلام ئەمە پشيوى و گومانى زياترى
دروستكردووە، لەبەرئەوہى نرخ و بەھى شتومەكەكانى ئەمريكا لەم
ھوت سال و نيوہى دواييدا بەرزبوونەتەوہ، ھەر وەھا ترسى ئەوہيان
ھەيە، كە پەنگە دووبارە لەپەر دابەزىتەوہ. تەنانەت ئەوانەش لەكاتى
بەرزبوونەوہى ئەم نرخانەدا قازانجىكى باشيان كردووە، دەترسن لەوہى
دووبارە شكست بھيئن كە دواتر ھىچ شتىك ناتوانىت يارمەتيدەريان بېت
بانكە ناوہندييەكان نەبېت.

ئەى كەواتە پۈيۈستە چى بكەيت؟ خۆت ئامادە بكەيت بۆ دابەزىنى نرخى
شتومەك بە شيوەيەكى بەرچاؤ و ھەموو شتومەكەكەت پيشوہخت
بفرۆشيت و رابكەيت بەرەو گردەكان؟ پاشان ھەموو پارەكەت بەشيوەى

كاش هه لېگريت و چاوه پېنى ئه وه بكهيت كه نرخه كان دابه زين توّش كه لوپه ليكي زۆر بكرپيت به نرخيكي هه رزان؟ به لام ئه گهر چاوه پېش بكهيت تا چه نديك چاوه پروان ده بيت؟ ئه ي بۆ باسى ئه وانه ناكهيت كه چه ند ساله چاوه پېن؟ هه رجاريك نرخى شتومه ك باش بووه ئه مان له ده ستيان چووه؟ يان باشتر وايه له بازاردا بمينتته وه و به توندى دانيشيت و چاوه كانت دابخهيت و وادابنييت خۆت جيگر كردوه و سه لامه تيت؟ پيم وتيت كه هيچ يه كيك له مانه سودى نيه! وهك ده زانيت مروّفه كاتيک چاره سه رى پشيوى و گومان ده كات، به كاتيكي ناخوشدا تيده په پيت. كه واته چاوه پروان ده كرپت چۆن بپياري ژيرانه بده ين له ژينگه يه كى وه هادا كه هه موو شتيك گوماناوييه؟ چيمان پيده كرپت ئه گهر بازاردا به زيت يان له كو تايدا زستاني دارايى بيت؟

هه نديك هه وۆلى داراييم پييه بوّت: ئيمه ده زانين كه ي زستان ديت، چۆن؟ له به ره ئه وه ي كاتيک چاويك به سه د سالى پابردوودا ده خشتيني وه و سه يري شتومه كه كان ده كه ين، ئه و پاستييه سه رسوپه ينه ره مان بۆ ده رده كه وپت، كه زستاني دارايى به نزيكه يى هه موو ساليك ديت. له به ره ئه وه ئه گهر ئه م زانياريه بزانيت و ئاگادارى بيت، ئه وكات ده توانيت له به رژه وه ندى خۆت به كاريان به ينيت، بگره باشتريش. به م جوّره ش ترست له ناسه قامگيرى ده ره وپته وه، چونكه ده بينيت ئه و لايه نه گرنگانه ي دارايى و بازاردا زۆر چاوه پروانكراون به شيوه يه ك كه هه رگيز توّ هه ستت پييه كردوه.



له بەرئەوه دەمانە وپت گەشتىك بە ناو ئە و حەوت پاستىيە دا بگەيت
 بۆئەوهى بزانتى بازار و مەزادخانە كان چۆن كار دەكەن.
 ئىنجا فىرى ئەوه دەبىت كە بىرپارەكانت لە سەر كۆمەلنىك پاستى
 سەلمىنراو بىنا بگەيت. هەرەك باوباى پىرانمان ئەوهيان دۆزىيە وه كە
 چاندنى تۆوه كان لە وەرزى بە هاردا ستراتيگىيە تى بردنە وه يە.
 بە دلتىايىيە وه هىچ شتىك لە بازار و چاندنى بە روىوم و تەنانەت لە
 ژيانىشدا بە تەواوه تى دلتىايى تىدا نىيە! هەندىك زستان زوو دەگەن،
 هەندىكيان درەنگ: هەندىكيان سەختن، هەندىكيان ئاسايىن، بە لام ئەگەر

تۆبۇ ماوهى چەند سالىڭ پىڭگايەكى كارىگەر بىگرىتە بەر، ئەوكات ئەگەرى سەرکەوتنت بە شيۆەيەكى بەرچاۋ زىاد دەكات. ئەۋەى شارەزايان و ساماندارەكان لە خەلكى ئاسايى جىادەكاتەۋە ئەۋەيە، ئەۋان تواناي دۆزىنەۋەى ستراتىجىيەتى بىردنەۋەيان ھەيە و پىادەى دەكەن. لە بەرئەۋە ھەمىشە شتەكان بە دلى ئەۋان دەبىت. ھەر كە لە ۋەوت پاستىيە حاشاھەلنەگرانە تىگەيشتت كە كەمىكى دىكە پوونيان دەكەينەۋە، ئەوكات لەۋەش تىدەگەيت ۋەرزە دارايىەكان چۆن كاردەكەن. ھەرۋەھا ياساكانى يارىيەكە دەزانىت و دەزانىت لەسەر چى بنەمايەك دانراون. ئەمەش ھىز و ۋرەيەكى زۆرت پىدەدات، چونكە زۆربەى كەسە بە ئەزمون و كارامەكانىش ئەم پاستىيانە نازانن. بەم زانيارىيانە خۆت پىچەك بەكە، ئەوكات دەتوانىت بچىتە ناۋ يارىيەكە و تىيدا بىمىنىتەۋە و بىبەيتەۋە. لە ھەموشى گىرنگىر ئەۋەيە ئەم پاستىيانە پىزگارت دەكەن لە ۋەترس و پەشىۋىيەى كە ژيانى زۆربەى كەسە دارايىەكانى داگىر كىر دوۋە. ھەر لە بەر ئەمەيە پىي دەلئىن پاستىيەكانى ئازاد بوون.

با پىت بلىم بۆچى تواناي ۋە بەرھىنان بەبى ترس ئەۋەندە گىرنگ و چارەنوسازە، بۆچى؟ چونكە خەلكانىكى زۆر بەھۆى ترسەۋە لە جولە كەۋتوون بە شيۆازىك كە ناتوانن جولەيەك يان ئىشىك بەكەن، لەۋە تۆقيون كە پەنگە بازار ھەموو سەرۋەتەكەيان تىك بىشكىنىت و ھەموو ئەۋەى كە بەنارەھەتى دەستيانكەۋتوۋە لە دەستيان بچىت. لەۋە تۆقيون كاتىك ئەمان پارە دەخەنە پىرۆژەۋە نىخى شتومەكەكان دابەزىت. لەۋە تۆقيون كە زىانيان پىيگات، چونكە نازانن خەرىكى چىن و چى دەكەن، بەلام ھەرۋەك دواتر دەيزانىت، ھەركاتىك لەم پاستىيانە

تىگە يىشتىت كە لە چەند لاپەرەيەكى دواتردا باسيان دەكەين، ئەوكات
ئەو ترسە بەخىرايى نامىنىت.

پىش ئەوئى دەستپىكەين با بەخىرايى ھەندىك شىۋازى بازارپكردن و
مامەلەت بۇ پوون بكمەوہ. كاتىك بازار بەپىژەيەكى كەم دادەشكىت بە
بەرورد بە بەرزترىن نرخی پىشوى، ئەوہ پىي دەگوترىت سستى بازار،
بەلام كاتىك نرخی بازار بەپىژەي زياتر دادەبەزىت ئەوہ پىي دەگوترىت
دارمانى بازار. ھەندىك راستى سەرسوپھىنەرت لەگەل باسدەكەين
لەبارەي پزگارپوون لە سستى بازار. دواتر جەخت لەسەر دارمانى بازار
دەكەينەوہ. لە كۆتايىدا گرىنگرىن راستى پوون دەكەينەوہ: گەورەترىن
مەترسىي سستى يان دارمانى بازار نىيە، بەلكو ئەوہيە كە بەشدارى بازار
نەكەيت و بچىتە دەرەوئى بازار.

يەكەم راستى بۇ پزگارپوونت: بەشىۋەيەكى پىژەيى، لە سالى

، ۱۹۹۰ھ،

سستى بازار ھەموو سالىك جاريك پويداوہ.

تا ئىستا گويت لە كەسە زانا و قسەكەرەكان گرتوۋە كە لەسەر شاشەكان
دەردەكەون باسى نرخی شتومەك و بازار دەكەن؟ شتىكى سەرنجراكىش
نىيە كاتىك دەبىنىت ئەوئەندە بەسامناكى باسى بابەتەكە دەكەن؟ ئەوانە
حەزىان لەوہيە باسى ترس و پشىۋىي و ئازاۋە بكن، چونكە ترس
واتلىدەكات بتخاتە ناو پلانەكانىيەوہ. بەردەوام شىكارى ئەوقەيرانە
بچوكانە دەكەن و پىشپىنى دەكەن گەورە بىت و پشىۋىي دروستبكات.
بۇ نمونە: قەيرانە باۋەكان لە پۆژەلەتى ناۋەراستدا بى ئۆقرەيى

دروستدەكەن و بەردەوامىشەن لەوانەش: سىستى بازىرگانىي نەوت و داشكانى قەرزەكانى ئەمريكا و خاوبوونەوہى ولاتى چىن يان ھەرشىتىكى دىكە بىت، كە بەھۆيەوہ ئەم جۆرە كەسانە پارەيەك پەيدا بكەن يان خۆشبيەك بىينن. پاشان بەو بۆنەيەوہ ئەگەر لەم شتانە تىنناگەيت ئەوہ نيگەران مەبە، چونكە شارەزايانىش لىي تىنناگەن! من لۆمەي ئەوانە ناكەم بۆ ئەو زمانلوسىي و قسانەيان. ئەوہ ئىشى خۆيانە، بەلام بەنىسبەت من و تۆوہ ھىچ يەككە لەم شتانە ئەوہندەش سەرنجپراكىش نىيە. زۆرىەيان گەرەكراون بۆئەوہى تۆ بوەستىنن لە گەشتن بە كۆنترۆلكردنى شتەكان. كىشەكە ئەوہيە ھەموو ئەم چەنەچەن و نواندن ۋەھست و سۆزانە وامان لىدەكەن نەتوانىن بەرونى بىربكەينەوہ. كاتىك گويماں لەو شارەزايانە دەبىت كە زۆر سورن لە قسەكردندا لەبارەي ئەگەرەكانى پوودانى سىستى بازارپ يان دروستبونى قەيران، زۆر بەئاسانى توشى نيگەرانى و مەراق دەبىن، چونكە وا قسەدەكەن دەللىت ئاسمان دەكەويت بەسەرماندا. پەنگە ئەمە بۆ تەلەفزيۇنەكان باشبىت، بەلام لە كۆتايىدا منىش و تۆش وامان لىدەت كە بىپارى دارايى بدەين لەسەر بنەماي ترس. لەبەرئەوہ ھەتا دەتوانىت دەبىت ھەست و سۆز لەم يارىيەدا لايەين.

لەجياتى ئەوہى بەم ھەمووہ ژاۋەژاۋەوہ سەرقال بىت، باشتر وايە سەرنج بخەيتە سەر ھەندىك پاستى كە بەپاستى زۆر گىرنگن. بۆ نمونە: بەشىۋەيەكى پىژەيى لە سالى ۱۹۹۰ ھەوہ ھەموو سالىك سىستىيەك لە بازاردا پودەدات. يەكەمجار من كە گويم لەوہبوو سەرسام بووم، تەنھا بىرى لىيكەرەوہ: ئەگەر تۆ ئىستا ۵۰ سال بىت، ھەرۋەھا داينى ۸۵ سال

دەژىت، ئەۋكات تا ئەۋتەمەنە تۆ ۳۵ سىستى دىكە دەبىنىت، يان با بلىم
ھىندەي ژمارەي پۇژى لە دايكبوونەكانت سىستى دەبىنىت.
ئەم داتايە بۇچى گىرنگە؟ چونكە ئەۋەت پىشانەدات ئەۋ سىستىيانەي كە
بەسەر بازارپا دىن تەنھا بەشىكى پۇتىنى يارىيەكەن. لە جىگەي ئەۋەي
بەترسەۋە لەگەلىان بژىن، من و تۆش پىۋىستە ۋەك شىتىكى ئاسايى
ۋەرى بگرىن ھەرۋەك بەھار ۋ ھاۋىن ۋ پايىز ۋ زىستان. پاشان دەزانىت
چىتر؟ بەپىي مېژوۋ زۆر بەي سىستىيەكان OS پۇژ درىژەيان كىشاۋە كە
دوۋ مانگىش نابىت. بە واتايەكى دىكە، پىش ئەۋەي ھەست بەۋ
سىستىيانەي بازارپ بكەيت، ئەۋ كۆتايى ھاتوۋە. ئىستا تىگەشىتت
ئەۋەندەش ترسناك نىيە؟ ئىستا ئەگەر بكەۋىتە ناۋ سىستى بازارپەۋە،
پەنگە ھەست ۋ سۆزت بچولتت ۋ دەستبەكەيت بە فرۆشتن بۆئەۋەي خۆت
لابدەيت لە زەرەر ۋ زىان، بەلام بەدلىيايەۋە تۆ بەتەنھا نىيت. ئەۋ
قسەۋباسانە قەيرانى مېشك دروستدەكەن، بەلام ئەۋەي گىرنگە ئەۋەيە كە
تىبىنى ئەۋە بكەيت كە بەشىۋەيەكى پىژەيى قەيرانى بازارپ لە ماۋەي ۱۰۰
سالى پاربردودا تەنھا ۱۳،۵٪ دابەزيۋە. لە سالى ۱۹۸۰ تاۋەكو كۆتايى
سالى ۲۰۱۵ پىژەي دابەزىن ۱۴،۲٪ بوۋە. پەنگە ھەست بە ناناسودەيى
بكەيت كاتىك پىشكەكانت ئەۋ زىانەيان بەردەكەۋىت ۋ ناسە قامگىرىش زۆر
كەسى توشى ھەلە كىردوۋە لە بىرپاردان، بەلام ئەۋەي دەبىت لە بىرت بىت
ئەۋەيە: ئەگەر خۇراگر بىت، ئەۋ پەشەبايە زوۋ تىپەردەبىت.

دوۋەم پاستى بۇ پىزگار بوونت:

كەمتر لە ۲۰٪ سىستىيەكانى بازارپ دەبن بە دارمان.

كاتىك بازارپ دەستدەكات بە جۈلە ۋ نرخ دادەبەزىت بەتايىتە كاتىك لە

۱۰٪ که متر ده بیته وه، زۆربه ی خه لکی ده سته ده کن به فرۆشتنی شتومه که کانیا و ده ترسن، له بهرئه وه ی ده ترسن بارودۆخه که خراپ و کوشنده بیت. ئایا ئه وانه زۆر هه ستیار نین به بابته که؟ له راستیدا زۆریش نا، یه که له سه ر پینجی سستییه کانیا بازار ده بن به دارمان. به شیوه یه کی تر بلیم، له ۸۰٪ ی سستییه کان ناین به دارمانی بازار. ئه گه ر له کاتی سستی بازاردا بترسیت و به ره مه کانت بکه یته به پارهی کاش، ئه وه په نگه له و کاته دا کاریکی باشت کرد بیت، به لام ئه و کاته ی بۆت ده رده که ویت که زۆربه ی سستییه کان ئه و خراپه ش نین، ئه و کات زۆر به ناسانی به رده وه ام ده بیت و سود له بارودۆخه که وه رده گریته.

سییه م راستی بۆ پرزگار بوونت:

هیچ که سییک ناتوانیت پیشبینی به رزبوونه وه یان دابه زینی

نرخه شتومه ک بکات.

راگه یاننده کان ئه م ئه فسانه و شته پرپوچانه بلاوده که نه وه که گوایه ئه گه ر تو که سییکی زیره ک بیت ئه وه ده توانیت پیشبینی بازار بکه یته و خۆت له دابه زینی نرخه کان بپاریزیت. ناوچه پیشه سازیه کانیش هه مان پرپوچاگه نده بلاوده که نه وه. ئابوریناسان و پلاندار پێژهرانی بوار ی وه به ره یئانه گه وره کان زۆر به بره و به خۆبوونه وه پیشبینی ده که ن که کۆتایی سال چی به سه ر بازار و نرخه شتومه کدا دیت، وه ک بلیت قاوه یان گرت بیت وه یان سروشتیان بۆ هات بیت. نوسه رانی پۆژنامه و گۆقاره کان چه زیان لیه وه که سییکی جادوگه ر په فتار بکه ن و وریات بکه نه وه له و باره یه وه تا پرزگار ببت له و چاره نوسه خراپه ی که ئه وان

پېشبینى دەكەن. ئەمەش بۆيە دەكەن بۆئەۋەى ھەست بە ناچارى
بەكەيت و شوپىنيان بەكەيت

زۆربەيان ھەموو سالىك ئەم پېشبینىيانە دەكەن تا لەپەر دانەيەكەيان
راست دەردەچىت، كە ئەۋەش دەكرىت جارجار پووبىدات. تەنانەت
كەسىك ئەگەر كاتژمىرەكەشى لەكاركەوتبىت دەتوانىت لە پۆژىكدا
دووجار پىتېللىت كە كاتژمىر چەندە. ئەمانەى كە ناۋى خۇيان ناۋە
داھاتووبىن، ئەۋەكجارەى كە راستيانكردوۋە و پېشبینىيەكەيان راست
دەرچوۋە بەكارى دەھىنن بۆ بانگەشە و خۇيانى پىۋە گەۋرە دەكەن،
مەگەر تۆكەسىكى ژىر بىت ئەگىنا دەكەۋىتە داۋى ئەۋەفيلەۋە.

ھەندىك نەتەۋە بېروايان بە ھىز و تواناى داھاتوو بىنن ھەيە، ئەۋەكەى
دىكەش فرۇشيارانى دەملوسن، لەبەرئەۋە ھەلبىژرە، ئايا ئەۋانە درۆزن
يان گەمزە؟ من ناتوانم ئەۋە بلېم كاميانن، بەلام پىتدەلېم: ئەگەر پۆژىك
لەپۆژان ئەم شتانەت بە راست داناۋە، ئەۋە پىۋىستە وتەى فىزىاۋان نىلز
بۆرت بە بىر خۆت بەھىتتەۋە كە دەللىت: “ پېشبىنىكىردن زۆر سەختە،
بەتايىبەت لەبارەى داھاتوۋەۋە. ”

من نازانم تۆچۆن بىر لە ئەفسانە و خەۋن و فالچى و نوشته دەكەپتەۋە،
بەلام كاتىك بابەتەكە پەيوەندى بە دارايىۋەھەيە، باشتىن شت ئەۋەيە
واز لە ئەمانە بەھىت و پوۋەپروۋى راستى بىتتەۋە. راستىش ئەۋەيە كە
كەس ناتوانىت ۋەك خۇى پېشبینى بەرزبونەۋە و دابەزىنى بازار بىكات.
ئەۋە خەۋن و خەيالە پىتۋاىت تۆيان من تەنھا بە لىكدانەۋە و
پېشبىنىكىردنى بارودۆخەكە دەتوانىن كاتى دىارىكراۋى بازار بزانىن و
بپىارى دروست بەدەين.

نه گهریش قایل نییت به شته کان، سه یربکه بزانه دوان له باشترین
شاره زایانی جیهان له بواری داراییدا چی ده لئین له باره ی هه لسه نگاندنی
بازار و نرخه کان و پیشبینیکردنی جو له ی بازار. جاک بۆگل دامه زینه ری
فانگارد که ۳ تریلیۆن دۆلاری له پروژهدایه، ده لئیت: “ به دلنیا ییه وه
شتیکی باشه نه گهر له کاتی هه رزانیدا به شداری بازار بکه یت و له کاتی
گرانبونیشدا بکشییته وه، به لام نه ک تا ئیستا هیچ که سیکم نه دیووه که
توانییتی نه مه بکات، به لکو به دریزایی ۶۵ سالی کارکردن له بواری
بازرگانیدا که سیشم نه بینووه که که سیکی بینییت توانییتی نه مه
بکات. “ هه روه ها وارن به فت وتویه تی: “ به ها و قیمة تی پیشبینیکه ران
له وه دایه که شته کان جوان پیشان بده ن. “ شتیکی پیکه نیناوییه
دابنشیت سه یری هه موو نه و قسه زان و توانجده ر و ئابوریزانانه بکه یت
که خۆیان ده گه وجینن نه میش به هۆی نه وه ی هه ولده دن کاتی پوودانی
سستی بازار دیاری بکه ن.

یه کیک له نمونه کانم که زۆرم له لا په سه نده ئابوریزان دکتۆر نوریل
روبینیه، که پیشبینیه کی هه له ی کرد و گوتی که گوایه له سالی ۲۰۱۵
دا گۆرپانکارییه کی گه وره له نرخه شتومه ک پوده دات. پوینی که به
یه کیک له باشترین پیشبینیکارانی نه م سه رده مه داده نریت، نازناوی
دکتۆر ‘تیاچوو’ یان لئنا به هۆی نه وه هه مووه پیشبینیه هه لانه یه وه. نه م
به ریزه به سه رکه وتووی پیشبینی دارمانه که ی ۲۰۰۸ کرد، به لام
به داخه وه له سالی ۲۰۰۴ پیشبینی سستی بازرگانی کرد هه له بوو، له
سالی ۲۰۰۵ هه له بوو، له ۲۰۰۶ هه له بوو، له ۲۰۰۷ یه هه ر هه له بوو له
پیشبینیه که یدا. به پئی نه وه نه زمونه ی که من هه مه، پیشبینیکارانی وه ک

.....خۇراكر بە!

پويىنى كەسانىكى زىرەك و قسە پەوانن كە گفتوگۇكانيان ھەمىشە قايلىكەرن، بەلام بە ھۆى ترساندى تۆۋە خۇيان سەر كە وتوو دەكەن، دووبارە و دووبارە و دووبارە ھەر ھەلە دەكەن، ھەندىك جارىش راست دەردە چن، بەلام ئەگەر تۆ گۆى لە ھەموو ئاگادار كىردنە ۋە ترسانا كەكانيان بگىرت، ئەوا پىويستە لە ژىر جىگەى نوستنە كە تدا خۆت بشارىتە ۋە ۋە باۋەش بە ۋە سندوقە بچوكە دا بگەيت كە ھەموو پاشەكە ۋە تەكە تى تىدايە. پاشان با نھىئىيە كىشت پىبلىم: لە مېژوودا ئەم شىۋازەى ھەلسوكە ۋە تىكردنە نە بوۋە تە رىگە چارە يەك بۆ سەر كە ۋە تن لە ۋە پىرۆژانەى دوورمە ۋە دان.

چوارەم راستى بۆ پىزگار بوونت:

سەر ھەراى كۆسپ و بەر يەستە كاتىيە كان، نرخی شمەك و

كالاکان بەرز دەبىتە ۋە.

كۆمپانیا و پىرۆژە كانى ئەمريكا لە سالى ۱۹۸۰ تا كۆتايى سالى ۲۰۱۵ بۆ ھەر سالىك بە رىژەى ۱۴،۲٪ توشى پوكانە ۋە بوون، بە واتايەكى دىكە، ئەم دابەزىنى بازارپە لە ماۋەى ۳۶ سالدا بە پىكوپىكى ۋە بەردەوام پوويانداۋە. جارىكى دىكە دەبىتە ۋە، ھىچ شتىك نىيە تاۋە كو لىنى بترسىت، تەنھا ئەۋە زستانە كە جار جار خۆى پىشانە دات و كەش و ھەوا كەمىك سەخت دەبىت. بەلام دەزانىت مېشك بە دەست چى شتىكە ۋە دەتە قىت؟ ئەۋ كۆمپانیا يانە لە ۳۶ سالدا ۲۷ سالىان قازانچان كىردۋە!

كوتاييه دلخوشكه ره كان

سه ره راي دابه زين به پيژهي ۱۴,۲٪ له هر ساليكدا، بازاړي ئه مريكا له كوتاييدا ئه و ۳۶ ساله ۲۷ ساليان به قازانجي ئه ريني شكايه وه به سه ريده. ئه م شتانه بوچي ئه وه نده گرنگه؟ چونكه ئه وه مان بيرده خاته وه كه بازار به شيويه كي گشتي سه رئه نجام به رز ده بيته وه، هر چه نده به دريژايي ريگه كه ش توشي كوسپ و ته گره ببين. هر دوو كمان ده زانين له و ۳۶ ساله قهيراناوييه دا هموو جيهان پشكي ته واوي به ركه وت، هر له هر دوو جهنگي كه نداو و ئالوزييه كاني عيراق و ئه فغانستان و قهيرانه مه زنه كه ي بازاړي ئه مريكا، له گه له هموو ئه مانه شدا جگه له ۹ ساليان هموو ساله كاني ديكه بازار به ره و به رزبوونه وه پوشت.

ئه مه له پرووي كرده ييه وه واته چي؟ واته منيش و توش پيوسته هم هميشه ئه وه مان له بيربيت، كه هر چه نده هه ووله كورتخايه نه كان خراپ بن و بازاړيش توشي كي شه بييت، پووداوه دريژخايه نه كان هر ده كرئت باش ده رچن. پيوست ناكات خومان سه رقال بكه ين به تيوره ئابورييه كانه وه، به لام شايه ني باسه كه كه لويه لي بازاړي ئه مريكا به شيويه كي ئاسايي به پيي كات به رزده بيته وه، له كاتيكا كه كومپانيا كان زياتر قازانج ده كهن و كاركه راني ئه مريكا زياتر به ره مدار و چوست و چالاك ده بن و ته كنه لوجيا داهيناني نوي ده كات و دانيشتوانيش گه شه ده كهن، ئابوري و لاتيش گه شه ده كات.

من ناليم هموو كه سيك يان هموو كومپانيايه كه له هموو كاتيكا قازانج ده كهن، وه كه هر دوو كمان ده زانين بازرگاني جيهان وه كه دارستانه كه ي

داروينە! ھەندىك كۆمپانیا لەناودەچن و ھەندىك شتومەك دەگەنە ئاستى سافر، بەلام لايەنى باشى ئەوھىيە كە ژمارەيەك پشك و كەلوپەلى جياوازت ھەيىت، چونكە كاتىك كۆمپانیا لاوازەكان تىكدەشكىن و نامىنن، كۆمپانىيائى بەھيىتر جىگەي دەگرەنەو و تۆش قازانج دەكەيت.

شتىكى نايابى ئەم كارە ئەوھىيە كە تۆ قازانج لەو بەرزكردنەوانەدا دەكەيت كە كۆمپانىياكان دەيكەن لە بەرھەمەكانياندا. چۆن؟ واتە تۆ كە پشكت ھەيە لەو كۆمپانىيايەدا و خاوەنى بەشكىت، كاتىك كە كۆمپانىياكە بەرھەمىكى بەرز دەكاتەو و دەيفرۆشيت تۆش پارەت دەستدەكەويىت، واتە ئابورى ولات پارە بۆ تۆ پەيدادەكات لەكاتىكدا تۆ نوستوويت! ئەمە تەنھا بەھۆى ئەوھى كە چەند پشكىكى جياوازت ھەيە لە كۆمپانىياكاندا.

ئەي چى ئەگەر ئابورى ولات لە داھاتودا خراپ بىت؟ پرسيارىكى جوانە. ھەموومان دەزانين كە چەندىن مەترسى ھەيە جا ئىتر ترسى تىرۆر بىت يان گەرمبوونى كەشووھەواي جىھان بىت يان كيشەي ئاسايشى كۆمەلايەتى بىت، لەبەرئەوھەرچىيەك بىت ئەوھ شتىكى بەردەوامە كە كاردەكاتە سەرگەشەي داھاتوو. لە راپۆرتى سالانەي خۆيدا لە سالى ۲۰۱۵دا، وارن بەفت بەدرىژى باسى ئەم بابەتەي كردوو. ئەوھى پونكردووھتەو كە چۆن گەشەي دانىشتوان و ئەو دەستكەوتە ئىجگار زۆرانە لەبواری بەرھەمھيىناندا دەبنە ھۆى ئەوھى كە زيادبونيكى بەرچاو لە سامانى ولاندا بۆ نەوھى داھاتوو بنيادبنين.

پىنچەم راستى بۆ پزگار بوونت:

لەپووى ميژوييەوھە، دابەزىنى بازار ھەرسى تا پىنچ سال جارىك

پويداوھ.

هيوادارم له وه تېگهيت كه بۆچى باشتروايه بېينه بازرگانىك بۆ ماوهيهكى دورودريژ له بازار و مامه له دابىن وهك له وهى بېينه بازرگانىكى ماوه كورت. ههروهها هيوادارم له لات پونىت كه چيتر پيوست ناكات له ترسى دابه زىنى نرخدا بژيت. وهك به بېرهيئانه وهيهك، ئىستا تۆ ده زانيت كه دابه زىنى نرخ جارجار پوده دات به شيوهيهك كه هيچ كه سيك ناتوانيت پيشبىنى بكات كهى پوده دات و كهى ديتوه دۆخى جارانى و بازار پده گاته دۆخى جارانى. هه ترسيك كه پيشتر هه ستتيپيكر دوه ده بيت ئىستا گورابيت بۆ هيژ. بروام پييكه ئه م راستيانه هه ساميان كردم، ئه و كاتهى كه لىيان تيگه يشتم به كسه هه مووخه م و نيگه رانييه كانم په وانه وه. سه لميئرا كه ماره كه هيچ نه بوو ته نها گوريسيكي نه جولاول بوو!

ئهى ده ربارهى دارماني بازار؟ ئهى نايت لىي بترسين؟ له راستيدا نه خير. ديسان كۆمه ليك راستىي گرنگ هه ن كه ده بيت لىيان تيگهيت ئه وكات له سه ر بنه ماي زانيارى هه لسوكه وت ده كه ين نهك هه ست و سۆز. به كه م راستى كه پيوسته بيزانيت ئه وهيه كه له ماوهى ۱۱۵ سالدا له نىوان سالانى ۱۹۰۰ تا ۲۰۱۵ ته نها ۳۴ جار دارماني بازار پوویداوه. به مانايه كى ديكه، به شيوهيه كى پيژه يى سى سال جارتيك دارماني بازار پوویداوه. له م دواييانه شدا دارماني بازار كه متر بووه ته وه، به جوړيک كه بۆ ماوهى ۷۰ سال و له سالى ۱۹۴۶ هه ته نها ۱۴ جار دارمان پوویداوه، واته پينج سال جارتيك بهك دارمان. ئىستا به پيى ئه و ليكدانه وهيه بيت باشتروايه بلين دارماني بازار سى تا پينج سال جارتيك پوویداوه، به م پييه ئه گه ر تۆ ۵۰ سال بيت ئه و ده كرپت ۸ تا ۱۰ دارماني ديكه بىنيت!

دەبىت ھەردووكمان ئەو ھەزەنەن كە داھاتوو ھاوشىۋەى پابردوو نىيە، بەلام ھىشتا شتىكى سودبەخشە ئەگەر بىت و لە پابردوو بىكۆلنەو ھە بۆئەو ھەى لەو شتەنە تىيگەن كە زۆر دووبارە بوونەتەو، ھەك ئەو وتەيەى كە دەلئىت: “ مېژوو دووبارە نابىتەو، بەلام ھەمان ئاواز دەژەنئىت. ”

كەواتە چى لە يەك سەدە مېژوو دارابى فېر دەبىن؟ ئەو ھە فېردەبىن كە دارمانى بازار دەشئىت چەند سالىكى كەم جارىك پووبدات جا پىمان خۆشبئىت ياخود نا. ھەك پىشترىش وتم زستان دئىت، لەبەرئەو ھە باشتر وايە پابىن لەگەلى و خۆمانى بۆ ئامادە بىكەن.

چەند ھەستىكى ناخۆشە كاتىك بازار بەتەواوى توشى دارمان دەبئىت؟ بەپى مېژوو كۆمپانىياكانى ئەمريكا لەكاتى دارمانى بازاردا بەرپىژەى ۳۳٪ دابەزىوونەتە خوارەو ھە. من نامەوئىت شتەكەت لەبەرچاۋ شىرىن بىكەم. ئەگەر تۆكەسئىك بىت كە بترسىت و شتەكانت بفرۆشئىت لەكاتى پەشىویدا و ۴۰٪ى داھاتەكەت لەدەستبەدەىت، ئەوا ھەستىكى ھەھا ناخۆشت دەبئىت ھەك ئەو ھەى ورجىك چەپۆكى لىدابىت. ھەرچەندە خاۋەن ھىز و زانىارى بىت، ئەم دارمانى بازارە ئەزمونئىكە ھەك ئەو ھەى دلت دەربھئىن ئەو ھەندە ناخۆشە. تەنەنەت كەسىكى شۆرەسوارى مەيدان ھەك ھاوپى كۆنم جاك بۆگل، دان بەو ھەدا دەنئىت كە ھىچ دلخۆش نەبوو، بەلكو بىزاربوو. بەبىتاقەتئىيەو ھەرسى “ چۆن ھەستىك ھەبئىت كاتىك بازار ۵۰٪ دابەزىو ھە؟ لەپاستىدا ھەست بە خەمبارى دەكەم. گەدەم تىكەدەچئىت، بەلام چى بىكەم؟ دوو كئىب لە كئىبەكانم دەردەھىنم بەناوى مانەو ھەسەر پارەو! دووبارە دەيانخوئىنمەو ھە! ”

بەداخو ھە زۆرىەى پراۋىژكارەكان ھەمان دەردىان توش دەبئىت و لەكاتى

.....خۇراكر به!

پشيوه كى وه هادا له ژيتر ميژه كانيان خويان ده شارنه وه. پيتر مالوك پيى وتم كه ئو گفتوگويانه له كاتى ره شه باكه دا ده كرپن هر ئه وانان كه نه خشه بنياتنه ره كان له وانى ديكه جيا ده كه نه وه. كۆمپانياكه ي پيتر وهك تاوهرىكى بهرز وايه كه ئاراسته مان دهكات و پيمان ده لئيت “ له هه مان پاره ودا بمينه ره وه! “

ئهمريكا نزيكه ي ۱۴ جار به و بارودوخه دا تپه پيوه و له م ۷۰ ساله ي دواييدا له پرووى ماوه وه ئهم دارمانانه گۆرانكارريان به سه رداها تووه به جۆرىك له دوو مانگ و نيو تا نزيكه ي دوو ساليان خاياندووه. كه به شيويه كى رپزه يى ئهم دارمانانه نزيكه ي ساليك دريژه يان كي شاوه. كاتيك له ناوجه رگه ي دارمانيكدايت، ده بينيت زۆربه ي ئه و خه لكه ي له چوارده ورتدان ره شبيني داىگرتونه ته وه. بپويان وايه كه بازار هه رگيز به رزنا بيته وه دۆخى جارانى و زيانه كانيان زياتر ده بيت و زستان بۆ هه ميشه ده مينيتته وه، به لام بيرت بيت: زستان هه رگيز بۆ هه ميشه نامينيتته وه! هه ميشه به هار به دوايدا ديت.

سه ركه وتووترين وه به ره ين سود له و ترس و دلته نغيانه وه رده گرئيت و ئه و بارودوخ و پشيوه به كارده مينيت بۆ په يدا كردنى پاره ي زياتر، ئه ميش به كرپنى شتومه ك له و كاتانه دا كه نرخه كه ي ته واو دابه زيووه. به رپز جۆن تيمپلتون كه يه كنيك بوو له گه وره ترين وه به ره ينه ره كانى سه ده، له چهند چاويپكه وتنيدكا كه له گه لى ئه نجامدا پيش ئه وه ي له سالى ۲۰۰۸ دا كوچى دوايى بكات، له سه ر ئهم بابته به دريژى قسه ي بۆ كردم. باسيكرد كه سامانيكى په يداكردوه به كرپنى شتومه كى هه رزان له ناوه راستى جهنگى دووه مى جيهانيدا و پاشان گوتى: “ باشترين

.....خۆراگر به!.....

دەرفەتەکان لە کاتی نائومییدی و پەشبینییەکی زۆردا دەردەکەون.“

شەشەم یاسای رزگار بوونت:

دارمانی بازار دەبێت بە بەرزبۆنەوێی بازار و پەشبینیش دەبێت

بە گەشبینی.

لەبەرته لە ۲۰۰۸دا جیهان چەند لاوازیوو کاتیکی بانکەکان توشی دارمان بوون و شتومەک و بازار بەتەواوی کەوتن؟ کاتیکی بێرته لە داهااتوو دەکردوو تاریکی دیاریوو یان ترسناک؟ یان وەها دەردەکەوێت کە کاتە خۆشەکان نزیکن و ئاھەنگە کە خەریکە دەستپێکات؟

لە ۹ ی ئازاری ۲۰۰۹ بازار گەشتە ئەوپەری خراپی. دەزانیته دواتر چی پویدا؟ کۆمپانیاکانی ئەمریکا لە ۱۲ مانگی دواتردا بەرپێژە ۶۹،۵٪ سەرکەوتنەوه. ئەمە قازانجیکی سەرئەنجامی گەشتە! یەك خولەك، بازارپیش گەرایەوه دۆخی جارانی. داواتریش دەستمانکرد بە گەورەترین هەلکشانی بازار لە میژوودا. لەم کاتە ی من ئەمە دەنوسم کە کۆتاییەکانی ۲۰۱۶ یه، کۆمپانیاکانی ئەمریکا بە بەراورد بە مانگی ئازاری ۲۰۰۹ بەرپێژە ۲۶۶٪ بەرزبۆنەتەوه.

پەنگە پیتواییته ئەمە پووداویکی نامۆبیت، بەلام زۆرجار ئەمە پووداوه کە دارمانی بازار گۆراوه بو بەرزبۆنەوێی نرخ و باشبوونەوێی بازار، بەجۆریک کە لەماوهی ۷۵ سالی رابردوودا چەند جاریک ئەم گۆرانکارییه دووبارەبووتەوه.

ئێستا دەزانیته بۆچی وارن بەفت حەزی لەوهبوو کە کاتیکی خەلکی دەترسن ئەم زیاتر چاوبرسیتر بێت؟ ئەو دەیزانی کە چەند بەخێرای

دەكرىت بارودۇخ لە ترس و بى ئارامىيەوہ بگۆرپىت بۇ چوست و چالاكى و گەشبينى.

لە راستىدا كاتىك بازار زۆر چۆل دەبىت، وەبەرەينەرە ئەستىرەكانى وەك بەفیت ئەم بارودۇخە بە ئەرىنى دەبىنن بەشىوہەك كە دەزانن لەپىشەوہ كاتى باشتەر چاوەپوان دەكات. ھەمان شىۋاز بەرچاوت دەكەوئ كاتىك كە باسى متمانەى بەكاربەر دەكەين، چونكە ئەمە پىوهرىكە بۆئەوہى بزائىن كە تا چەند بەكاربەران گەشبينن يان پەشبينن لەبارەى داھاتوو. لەكاتى دارمانى بازاردا كەسايەتییەكان زۆرچار دەلئىن كە پىژەى خەرچكردى بەكاربەران دابەزىووە، چونكە خەلكى زۆر پەرۆشى داھاتويانن و نىگەرانن. ئەمەش پىرۆسەيەكى بازنەيىە: بەكاربەران پارەى كەم خەرچ دەكەن، كۆمپانىياكانىش پارەى كەم پەيدا دەكەن. ئەگەرىش كۆمپانىياكان پارەى كەم پەيداكەن ماناى ئەوہ نىيە كە بازار ناتوانىت وەك خۆى لىبىتەوہ و باش بىتەوہ؟ پەنگە بلئىت راستە وايە. بەلام ئەوكاتەى بەكاربەران پەشبينن باشتىن كاتە بۇ وەبەرەينان و پارەپەيداكردن. ئەمە بۆچى وەھايە؟ چونكە بازار سەيرى ئەمىرۆ ناكات، بەلكو ھەمىشە سەيرى داھاتوو دەكات. ئەوہ گرنگ نىيە ئىستا ئابورى لە چى دۇخىكدايە، ئەوہ گرنگە ئابورى بەرەو كوئى دەپرات؟ كاتىك شتەكان ترسناك دەردەكەون، دواتر شتەكان پىچەوانە دەبنەوہ و لە كۆتايىشدا ئاراستەكەيان دەگۆرپىت. لەراستىدا لە ھەموو مېژووى ئەمريكادا ئەگەر دارمانىك لەبازاردا پوویدا بىت ئەوہ بەرزىوونەوہى بازار بەداويدا ھاتووہ.

ئەم شىۋازە لە بەرگرىكردن و بەردەوامىيە بەپىژەيەك ژيانى زۆرەى

وہ بہرہینہ رانی بازاری ئەمریکای ئاسان کرد. دوبارہ کاتہ خراپہ کان بہ دویاندا کاتی باش هاتوون. ئەی ولاتہکانی دیکہ چی؟ ئایا ئەوانیش هەمان بارودۆخیان تیپہ پاندووہ کہ دابەزینی نرخ پوویدا بیت و دواتر بازارپ هەستابیتەوہ؟ بەشیوہیەکی گشتی بەلی، بەلام یابان بە ئەزمونیکى زۆر سەختتردا تیپہ پووہ. لەبیرتە لە سالانی ۱۹۸۰ کاندا کۆمپانیا یابانییەکان ئامادەبوون بۆ دەستگرتن بەسەر جیھاندا؟ بازاری یابان نزیکەى شەش ھیندە زیادیکرد لە سالانی خۆشگوزەرانیدا. لە سالى ۱۹۸۹ گەشت بە ۳۸،۹۷۵ بەلام دواتر لە ماوہى ۰۳ سالددا بەپژژەى ۰۸٪ زیانی بەرکەوت! لەم سالانەى دوايیدا، زۆر بەباشی گەپایەوہ قۇناغیکى باش بەشیوہیەک کہ گەشتە ۱۷،۰۷۹ بۆیە وەک لە دواتردا باسى دەکەین چۆن خۆت لەو جۆرە کارەساتانە بپارێزیت لەپژژەى نەخشەپلانیکی نۆدەوڵەتى ھەمەچەشنەوہ کہ سەرچەم کالاً و پشکەکان لەخۆبگیریت.

"بازارپ ھۆکاریکە بۆ گواستنەوہى پارە لە بیئارامەکانەوہ بۆ

ئارامگرەکان."

– وارن بەفت

تا ئیستا گویت لە ھەوۆلەکان گرتووہ و گویت لیبووبیت پراگە یاندنکاران باسى ئەوہ بکەن بازارپ گەشتوہتە بەرزترین ئاستى بە بەراورد بە کاتەکانى دیکە؟ پەنگە ئەو ھەستەت بۆ دروستبوو بیت کاتیک دەفريت بە ئاسماندا و زۆر بەرز دەبیتەوہ و لەوکاتەدا ھێزى کیشکردنى زەوى پاتدەکیشتیتەوہ خوارەوہ وەک چۆن بازارپ لەپر دیتەوہ خوارەوہ.

ھەر لەم کاتەى من ئەم وشانە دەنوسم، بازاری ئەمریکا کەمیک لەخوار بەرزترین ئاستدایە. لەم چەند ھەفتەى دوايیدا چەند جاریکیش گەشتە

به‌رترين ناستى. وهك ده‌شزانيت ئهم به‌رزبونه‌وه‌يه له‌بازاردا ته‌مه‌نى
حهوت سال زياتره. كه‌واته ئه‌مه ئه‌گه‌ره‌كانى كه‌وتنى بازار له‌ميش‌كماندا
زياد ده‌كات. زور شتتكي گونجاوه كه‌ بيياكانه‌ خومان نه‌خه‌ينه
مه‌ترسييه‌وه له‌كاتيكدا بازار چه‌ند سالتيكه‌ ته‌واو به‌رزبونه‌ته‌وه. ئه‌گه‌ر
ته‌نها يه‌ك وانه‌ هه‌بيت له‌ ئه‌زموونى ياباندا ئه‌وه‌يه كه‌ ئيمه‌ى مروفت مه‌يلى
وروژان و جوش و خروشمان هه‌يه و ده‌مانه‌ويت ئه‌وه له‌بيري بكه‌ين كه
نرخه‌كان ته‌واو به‌رزبونه‌ته‌وه، به‌لام ئه‌وه‌ى كه‌ بازار ئاوا به‌رزبونه‌ته‌وه بۆ
به‌رترين ناستى مه‌رج نيبه‌ هه‌مووكات ماناي ئه‌وه‌بيت كه‌ كيشه‌مان
له‌پيشه‌. وهك پيشتر باسمانكرد بازاڤى ئه‌مريكا ماوه‌يه‌كى دورودريژه له
به‌رزبونه‌وه‌دايه، چونكه ئابورى ولات به‌رده‌وامه له‌گه‌شه. له‌ راستيدا
بازاڤى ئه‌مريكا گه‌شته به‌رترين ناستى به‌ريژه‌ى 0.5% ى هه‌موو پوژه
بازرگانيبه‌كانى. سوپاس بۆ ئه‌م هه‌لئاوسانه‌. نرخى زوربه‌ى شته‌كان
ئىستا له‌ به‌رترين ناستدايه.

حه‌وته‌م پاستى بۆ پرگاربوونت:

گه‌وره‌ترين مه‌ترسى ئه‌وه‌يه له‌ بازار بکشيتته‌وه.

هيوادارم ئىستا له‌گه‌لم هاوڤايبه‌ت كه‌ كاريكى قورسه ئه‌گه‌ر به‌ته‌ويت به
سه‌رکه‌وتوبى بچيته بازار و بکشيتته‌وه. بۆ ئيمه‌ زور سه‌خته بتوانين
پيشيني جو له‌ى بازار بكه‌ين. هه‌روهك جاك بۆگل جاريت گوتى: “ ئه‌و
بيروكه‌يه زور هه‌له‌يه ئه‌گه‌ر پيتوايبت پيشوه‌خته ئاماژه و به‌لگه‌يه‌ك هه‌يه
پيت بلت چى كاتيك باشه وه‌به‌ره‌ينه‌ران تاوه‌كو به‌شدارى بازار بكه‌ن
يان بکشينه‌وه.”

ته‌نانه‌ت ئه‌گه‌ريش وايبت و ئاماژه‌يه‌ك هه‌بيت، ئه‌و كاته‌شى بازار له

..... خوراگر به!

دهوری به رزبونه و هدایه پهنه به هله دا بچیت و به وه فریو بخویت که به شداری بازار نه کهیت و وه هات لیبت دور بگریت بؤئه وهی سه لامهت در بچیت و هر کاتیکیش نرخه کان دابه زینه وه ئینجا بیته وه بازار.

کیشه که ئه وهیه ئه گهر بؤ ماوهیه کی که میش بیت دور بگریت و سهیر بکهیت پهنه ئه وه گهره ترین هله بیت به دریزایی ته مهنت بیکهیت. ده زانم ئه مه ناچیته عه قله وه، به لام کاتیک مامه له کان له باشترین پؤژه کانیدایه و توش له بازار کشاوریه ته وه، ئه مه کاریگه ریبه کی کوشنده ی ده بیت له سه ر ده سته کوهت و قازانجه کانت، بویه ده بیت به رده وام بیت له مامه له و مانه وهت له بازار دا.

له سالی ۱۹۹۶ هوه تا وه کو ۲۰۱۵ بازار ی ئه مریکا به پڑه ی ۸,۲٪ بؤ هر سالیك سه رده کهوت و قازانجی ده کرد، به لام ئه گهر تۆ له ماوه ی ئه و ۲۰ ساله دا ۱۰ پؤژه له باشترین پؤژه کانت له ده سته چووبا ئه و پڑه ی قازانجه که ی تۆ بچوک ده بوویه وه بؤ ۴,۵٪ بؤ هر سالیك! بپروا به مه ده کهیت؟ نیوه ی قازانجه کهت که می ده کرد ته نها ئه گهر ۱۰ پؤژه له باشترین پؤژه کان به شداری بازارت نه کردایه له ماوه ی ئه و ۲۰ ساله دا!

له مهش خرابتر ئه وهیه ئه گهر تۆ ۲۰ له باشترین پؤژه کان نه چویتایه ته بازار ئه و پڑه ی قازانجی سالانهت له ۸,۲٪ داده به زی بؤ ۲,۱٪ ئینجا ئه گهر ۳۰ له باشترین پؤژه کانت له ده سته چووبایه چی؟ ئه وکات قازانجه کانت به با ده چوون و سفر ده بوونه وه! له همان کاتدا و به پیی توئیزینه وهیه کی جه ی پی مورگان، ئه و ۱۰ باشترین پؤژه ی که با سمان کرد ۶ پؤژیان له ماوه ی ۲ هه فته دا پووینداوه. واته ئه گهر ترسایت و شتومه که کهت له کاتیک هله دا فروشت، ئه و ئه و پؤژه ئه فسانه بیانهت

لە دەستچوووە کە دواتر دێن. ئەمەش پێک ئەو کاتە یە کە وەبەرھێنەکان زۆربە ی قازانجەکانیان تیدا دەکەن. بە شیوازێکی دیكە بیلیم: پشێوی و ناپیکوپیکی بازار پشێک نییە لێی بترسیت، بە لکو گەرەترین هەڵە بۆئەو ی بگەیت بە ئاسودەیی دارایی. ناتوانیت بە دانیشتن ببەیتەو، بە لکو پێویستە لە ناو یارییە کە دا بیت. دەمەوێت پیتبیلیم کە ترس دەستکەوتی نییە، بە لکو ئازایەتی هەیتەتی. مەبەستە کە پوونە: گەرەترین مەترسی لە سەر سامانە کە ت دارمانی بازار نییە، بە لکو ئەو یە بچیتە دەرەو لە بازار. لە راستیدا بنەرەتیتترین یاسا بۆ سەرکەوتن چوونە بازار و مانەو یە تێیدا، بەو شیو یە دەتوانیت هەموو دەستکەوتەکان بە دەستبھێنیت. جاک بۆگل بە جوانی ئەمە ی گوتوو: "هیچ مە کە تەنھا لەویدا بوەستە!"

"دۆزەخ ئەو راستییە یە کە درەنگ دەبینریت."

- تۆماس ھۆبس، فەیلەسوفی بەریتانی سە دە ی حەق دە هەم بەلام چی دەبیت ئە گەر پێک لە کاتیکی هەڵە دا بچیتە بازارەو؟ چی دەبیت ئە گەر بەخت یا وەر ت نەبیت و توشی دابەزین یان دارمانی نرخ ببیتەو؟

ناوەندی شواب بۆ تووژینەو لە بواری بازرگانی تووژینەو یەکی ئەنجامدا لە سەر پینج وەبەرھین لە بارە ی کاریگەریی کاتەکان لە سەر قازانجەکان. ئەم پینج وەبەرھینە ۲۰۰۰ دۆلاریان هەبوو کە سالانە دەیانخستە وەبەرھینانەو بۆ ماو ی ۲۰ سال کە لە سالی ۱۹۹۳ دەستیان پیکرد. یەکیک لە باشترینی ئەو پینج وەبەرھینە پارەکانی لە باشترین پۆژەکانی سالدا خستبوو پۆژەو، لەو کاتە دا بوو کە بازار گەشتبوو کە مترین

ئاست لە ساڵە کەدا. ئەم وەبەرھێنە ئەفسانەییە کە بۆ ماوەی ۲۰ سال لە کاتی گونجاودا پرۆژە ی ئەنجامدا، لە کۆتاییدا ۸۷,۰۰۴ دۆلاری قازانج کرد، بەلام وەبەرھێنێکی دیکە کە لە کاتێکی ھەلەدا وەبەرھێنانی کرد و خراپترین پرۆژەکانی سال وەبەرھێنانی کرد لە کاتێکدا بازار لە خراپترین ئاستیدا بوو. ئە ی ئەنجام چی بوو؟ ئەمیش بپری ۷۲,۴۸۷ دۆلار قازانجی کرد. چەند سەیرە ھا؟ تەنانەت ئەمان وەبەرھێنە کە یان ۲۰ سال لە وپەپری خراپیدا بوو کە چی قازانجی گەورە یان کرد. نەھێنیە کە چیبە؟ ئەگەر بۆ ماوەیەکی دورودرێژ لە بازاردا بمینیتەو، ئەو قازانجە کانت وە ک جادوو کار دەکەن و زیاد دەکەن، لە کۆتاییشدا قازانجی سەلامەت دەستدەکە ویت، ھەرچەندە نەشتوانیت بە باشی کاتەکانی بازار ديارى بکەیت.

دەزانیت چی؟ خراپترین وەبەرھێن لە ئەم پینج دانە یە ئەو یان نەبوو کە بپەختبوو، بە لکو ئەو یان بوو کە لە سەر کورسی گۆرە پانە کە دانیشت و سەیری یاریبە کە ی دەکرد، ئەو ی کە پارە ی کاشی ھە یوو لە کۆتاییدا ۵۱,۲۹۱ دۆلاری بۆ ما یەو.

لە کۆتاییدا پرگارت بوو!

لەم بە شەدا ھەوت پاستی فیربوویت کە پیشانیان دایت چۆن بازار کار دەکات. بە پپی نیو سە دە لە مێژووی بازرگانی، گۆرانکاری نرخی و دارمانی بازار ھەموو کات باشبوونەو ی بە دوادا ھاتوو. ئیستا تۆ توانای ئەو تە ھە یە ئەو شتووانە بناسیتەو، بۆ یە ھیزی ئەو شە ھە یە کە لە بەرژە وەندى خۆت بە کاریان بەینیت. دواتر لەم کتیبە دا بە دورودرێژی باسی ئەو ستراتیبیە تانە دەکە ین کە دەتوانیت بیانگری تە بەر بۆ ئەو ی

سود لەو گۆرپانكارىيە ۋەرزىيانە ببىنىت كە پرودە دەن. بۇ نمونه پىت دەلئىن سەبارەت بە كاتى پشكە كانت بۆچى ستراتىجىيە تىك بەگەرپىت بەم جۆرە كەمترىن زىانت بەردەكە وىت ۋە كاتىكىش بازارپ باش دەبىت زۆرتىن دەستكە وتت دەبىت، بەلام بۇ ئىستا پىويستە زۆر دلخۆش بىت! ئىستا تۆ راستىيە كان دەزانىت. ياساى يارىيەكەش دەزانىت. دەزانىت گۆرپانى نرخ ۋە دابەزىنى شتىكى چاۋە پروانكرۈن، ھەروھە بەزويىش فېردەبىت چۆن سوديان لىۋەربىگىت ۋە لە بەرژەۋەندى خۆت بەكارىان بەيىنىت. تۆ يەك ھەنگاوت ماۋە بۆئەۋەى بەتەۋاۋى خۇراگر بىت.

لە ھەموۋى باشتر ئەۋەيە كۆنترۆلى ژيانى بازىرگانىت دەكەيت. ئىستا تۆ بەرپرسىيارىتى دەگرىتە ئەستۆ. دەزانىت بۆ؟ زۆرىەى خەلكى بەرپرسىيارىتى ناگرنە ئەستۆ، لۆمەى بازارپ دەكەن بۇ ھەر شتىك بەسەرياندا بىت، بەلام بازارپ ھەرگىز يەك سەنت لە كەس ۋەرنىگرىت! ئەگەر لە بازارپدا پارەت لە دەستدا ئەۋە بەھۆى ئەۋ بېرىارەۋەيە كە داوتە، ھەروھە ئەگەر لە بازارپىشدا پارە پەيدا بەكەيت ئەۋە ھەر بەھۆى ئەۋ بېرىارەۋەيە كە داوتە. بازارپ تەنھا ئەۋ شتە دەكات كە لەسەرى پىويستە، بەلام تۆ خۆت بېرىار دەدەيت براۋەى يان دۇپاۋ، تۆ خاۋەن دەسەلاتىت.

ئەم بەشە فېرىكرىدىت كە ھەموۋ زىستانىكى بازىرگانى بەھارىكى بەدواۋەيە. ۋانەيەكى فېرىكرىدىت كە رېگەت دەدات بەبى ترس پىشكەۋىت. ھەر ھىچ نەبىت بەلەبەنى كەمەۋە ئەۋە فېربوۋىت كە زانىارى بەدوايدا تىگەشتن دىت ۋە تىگەشتىنىش چارەسەرى بەدوادا دىت. تۆ ئەۋ كەسە نابىت كاتىك بازارپ دەشكىت پارەكەى بكشىنىتەۋە! تۆ ئەۋ كەسە دەبىت كە لە يارىيەكەدا بۇ ماۋەيەكى دورودىژ دەمىنىتەۋە،

..... خۇراگر بە!

تۆۋى پاست دەچىنىت و بەئۆقرەۋە پەرۋەردەيان دەكات و دواتر بەرھەمەكەى دەدورپتەۋ! لە بەشى دواتردا ئەۋەت بۆ دەردەكەۋىت كە شتىك ھەيە باش وايە لىى بترسىت، ئەۋىش ئەۋەيە كە كۆمپانىيا بازىرگانىيەكان ئابوونەيەكى زۆر لە موشتەرى ۋەك من و تۆ دەسىنن لەبەرانبەر ئەنجامدانى كاريكى كواليتى نزمدا، ۋەك دواتر خۆت بۆت دەردەكەۋىت، ئەگەر بتەۋىت كۆنترۆلى ژيانى بازىرگانىيت بكةيت ئەۋا ھىچ شتىك لەۋە باشتر نىيە، كە ئەۋ ئابوونە و كرى زۆر و شاراۋە بېرىت و لەكۆل خۆتى بكةيتەۋە. ئەى ئەگەر خۆت پزگار كرى چى دەبىت؟ بەلايەنى كەمەۋە داھاتى ۱۰ سال پاشەكەۋت دەكەيت!

بېۋلاپەرەكەى دىكە بۆئەۋەى ئەۋ كرى شاراۋە و نىۋە پاستىيەكانت پيشان بدەين.

بهشى سىيەم

كرى شاراوهكان و هه ندىك له راستىيهكان

چۆن بازار و كۆمپانىاكان ده تگه وجىنن بۆئەوهى كرى زياده

بدهيت له بهرانبهر مامه له يه كى كه م

ناوى يارىيه كه ؟

گواستنه وهى پاره له گىرفانى كىپاره وه بۆ گىرفانى تو .

- ماپىوبۆ لىئوناردۆ له كتىبى (گورگه كانى وۆل سترىت)

زۆرجار پرسىارم له خهلكى كردووه “ بۆچى وه به رهتنان ده كه يت ؟ ”
چه ندىن وه لآمى جۆراوجۆرم ده سكه وتووه، له وانه : گه شتن به قازانجى
زۆر، گه شتن به ئاسايشى دارايبى، خانه نشىنى يان خانوويه كى كه نار ده رىا
له هواى، به لآم ماوه يه كى زۆر له مه وپيش وه لآمى زۆربهى خه لك يه ك
شبوون . ئه وهى كه زۆربهى خه لكى ده يانه وىت به بى گويدان به وهى كه
چه ندىك پاره يان هه يه له ئىستادا، ئازادى و سه ربه ستىيه . سه ربه ست
له وهى كه بتوانن له گه ل هه ركه سىك بىت و له هه ر كاتىكدا بىت زىاتر
ئه نجام بدهن له وهى كه ده يانه وىت . ئه مه خه ونىكى جوانه، هه روه ها
خه ونىكه ده توانرىت به ده سته بىتندرىت، به لآم چۆن ده توانىت به ره و
ئامانج سه ول لىبده يت، له كاتىكدا به له مه كه ت كونى تىدايه ؟ چى پوده دات
ئه گه ر له سه رخۆبىت، به لآم سه ره ئه نجام پىبىت له ئاو و ژىر ئاو بكه وىت

پیش ئه وهی بگهیت به شوینی مه بهست؟ پیم ناخۆشه ئه وهت پیده ئیم، به لام زۆریه ی خه لگی له و بارودۆخه دان، ههستی پیناکه ن که چاره نوسیان نا ئومیدبوونه به هۆی کاریگه رییه کی له سه رخۆ و کوشنده ی ئه و ئابونه و کرێ زۆره ی که دهیده ن. ئه وهی من ده کوژیت ئه وهیه که خۆشیان ههست به وه ناکه ن که ئه مه یان به سه رداها توه، نازانن که قوربانی دهستی بازرگانانن که به شیوه یه کی نه ئینی و بهرنامه ریژی کرێ زیاده یان لیوه ده گرن. ئه مه هه ر قسه ی من نییه، کۆمپانیایه کی قازانچ نه ویست راپۆرتیکی بلاو کرده وه که تیدا ئماژه به وه کرابوو که ۷۱٪ ی ئه مریکیه کان بڕویان وابوو که له بهرانبه ر پلانی گرنگی ۴۰۱ (ئه م پلانه له ئه مریکا دا باوه و شمه ک و که لوپه لی هاو لاتیان رینکده خات و پلانیکی هه مه چه شنیان بۆ دابین ده کات) هیچ پاره یه کیان لیوه رنا گریست. راستیه که ی له ۱۰ که س ۷ که سیان به ته وا وه تی بینا گابوون له وهی که کرێ ده دن. ئه مه رینک وه ک ئه وه وایه پیتواییت خواردنه خیرا کانی سه رشه قام هیچ کالۆریه کی تیدانییه! له هه مان کاتدا ۹۲٪ یان دانیان به وه دانا که نازانن چه ندیک پاره ده دن. ئه وان کویرانه متمانه یان به دامه زراوه پیشه سازییه کان کرد بۆ ئه وهی ئاگایان له قازانجه کانیان بیت! به لئێ ئه مانه هه ر ئه و دامه زراوه پیشه سازیانه بوون که بوونه هۆی قهیرانی دارایی له سه رتاسه ری جیهان! په رنگه تۆ هه روا به ئاسانی کیف و ژماره نه ئینییه که ت به دهیت به خاوه ن قه رزه که ت.

ئه و وته کۆنه یه ده زانیت که ده لیت “ نه زانین ئاسوده ییه؟ ” با من پیت بلیم: کاتیک با به ته که پاره یه نه زانین ئاسوده یی نییه. نه زانین ئازار و نه دارییه. نه زانین کاره ساتیکه بۆ خۆت و خیزانه که ت، به لام ئاسوده ییه

بۇ ئەو كۆمپانىيەنى كە بېئىناگىيى تۆ دەقۇزىتەوہ !
ئەم بەشە زانىارى تەواو دەخاتەپوو لەسەر بابەتى كرى و ئابونەكان،
لەبەرئەوہ ئىتر بەتەواوہتى دەزانىت چى دەگوزەرىت. ھەوۆلە
خۆشەكەش ئەوہىە: ھەر كە زانىيت چى پوودەدات ئەوكات دەتوانىت
بەشىوہىەكى ھەمىشەيى ئەمە بوەستىنىت، ئەمەش وادەكات گۇرپانكارى
گەورە لە ژيانت پووبدات. بۇچى ئەمە ئەوہندە گرنگە؟ چونكە زۆر
كرىدان دەبىتتە ھۆى ئەوہى دوو لەسەر سىيى داھاتەكەت لەدەست
بەدەيت! جاك بۇگلبەجوانى ئەمەى بۇ پونكردمەوہ ووتى: با وای دابنىين
بۇ ماوہى ۵۰ سال بازار بەپىژەى ۷٪ قازانجت پىدەدات، بەپىيى ئەم
پىژەىە بەھۆى زىادبوونى دەستكەوتەوہ ھەر دۆلارىك دەبىتتە ۳۰ دۆلار.
بەلام بەشىوہىەكى پىژەىى بۇ ھەر سالىك تۆ ۲٪ وەك باج دەدەيت. بەم
جۆرەش پىژەكەت لە ۷٪ دادەبەزىت بۇ ۵٪ بەوپىيەش تۆ ۱۰ دۆلار
وہردەگرىت نەك ۳۰ دۆلارەكەى خۆت. واتە ھەر دۆلارىك لە پارەكەت
دەبىتت بە ۳۰ دۆلار كەچى بەھۆى باج و ئابونەوہ تەنھا ۱۰ دۆلارى
دەمىنىتتەوہ. كەواتە ۱۰ دۆلار لەبەرانبەر ۳۰ دۆلارەكەى پىشوت. ئەمەش
واتە تۆ ۱۰۰٪ سەرمايەكەت داناوہ و لە ۱۰۰٪ مەترسىيت توشبووہ،
ھەرودەھا ۳۳٪ ى قازانجەكەتت بەدەستگەشتووہ!
تىگەىشتى چۆن چۆنىيە؟ دوو لەسەر سىيى پاشەكەوتەكەت خستە
گىرفان ئەو بەپىوہبەرانە كە ھىچ ئەركىكىان نەكىشاوہ و توشى
مەترسىش نەبوونەوہ. ھىچ پارەيەكىان نەداوہ لە سامانەكەى خۇيان و
ھەموو كاتىكىش كارەكانيان بەشىوہىەكى ئاسايى ئەنجامداوہ! ئىستا
پىتوايە كى لەكۇتايىدا خانوويەك لە كەنار دەريا لە ھوای دەكرىت؟

هر که ئەم بەشەت خۆبندەوه فێردەبیت چۆن کۆنترۆل بگێریتەوه! بە
که مکردنەوهی کرێ، دەکرێت چەند سالیکیان دەشیت چەند دەیه له
داهاتی خانەنشینییت بۆ بگەریتەوه.

ئەم جولەیه بەشیۆهیهکی ئیجگار گەوره یارمەتی گەشتەکەت دەدات و
گور و تینت پێدەدات بەرهو سەرپهستی داریی، بەلام ئەمە هەمووی
نییه. هەروها فێری ئەوەش دەبیت چۆن له وهبەرھێنان و کارهکاندا
خۆت له باج لادەهیت و باجدان کهم بکەیتەوه. ئەمە زۆر گرنگه، چونکه
باجدانی زۆر، هێزیکێ وێرانکەرە که دەتوانیت هەموو بێرکردنەوه
ئەرتینییهکانت تیکبەت. ئەو هەستە چۆنە کاتیکی نەتەنها ئەم دوو
دورژمنە دەناسیت، بەلکو زالبوویت بەسەریاندا و بەزاندوتن؟ بەتەواوی
هەست بە خۆراگری دەکەیت.

گورگەکانی بازاری ئەمریکا

ئەگەر بەدوای بەدەستھێنانی ئاسایشیی دارییدا دەگەریت، پێگای پوون
ئەویە بەشیۆهیی هاوبەش وهبەرھێنان بکەیت. پەنگە زاواکەتان
دەرفەتی ئەوهی هەبێت له ئەمازۆن و گووگل و ئەپل پشک بکریت پیش
ئەوهی نرخ بفریت، بەلام بۆ ئەوهکانی دیکە کرینی پشک بەتەنها یەکسانە
به دۆراندنی یارییهکه. چەندین شت هەیه که ئیمە نایزانین، چەندین شتی
جیاواز، چەندین شت که دەکریت بینە کێشە و ئیمەش نایانزانین.
وهبەرھێنانی هاوبەش شوێنگرەوهیهکی ئاسان و لۆژیکیی پیشکەش
دەکات. سەرەتا قازانجی سەرجهم پشکە جیاوازهکانت پێدەدات که
یارمەتیدەرە له که مکردنەوهی مەترسییه گشتییهکان. بەلام چۆن

..... خۇراكر بە!

پروژە يەكى ھاوبەشى پاست ھەلدە بژىتت؟

بە دلئىيىيە ۋە چەندىن دانەمان ھەيە دەتوانىت ھەلىان بژىتت، ۋەك پىشتر ئامازەمان پىدا، نىكەي ۹،۵۰۰ پروژەي ھاوبەش لە ئەمىركادا ھەيە، كە دوو ئەۋەندەي ژمارەي كۆمپانىيا بازىرگانىيە گىشتىيە ئەمىركىيە كانە! بۆچى زۆربەي كۆمپانىيا كان دەيانە وىت لەم جۆرە بازىرگانىيە دابن؟ بەلى چاكت پىرسى: چونكە ئەم جۆرە بەشىۋە يەكى ناياب سەر كە وتوو دەبىت.

كىشە كە ئەۋەيە بۇ بازىرگانانى ئەمىركا زىاتىر سەر كە وتوو دەبن ۋەك لە بەكاربەرى ئاسايى ۋەك من و تۆ. بە ھەلە لىم تىمەگە. من نالىم ئەۋان دەيانە وىت ھەلىان بىخەلە تىنن، نالىم كە پىرە لە كەسى خراپ و قۇلپىر! بەپىچە ۋانە ۋە زۆربەي كە سە بازىرگانە كان زىرەك و ماندونە ناس و خاۋەن بىرن، بەلام كۆمپانىيا كانى ئەمىركا بەشىۋە يەكن كە يەكەم شتىان ئەۋەيە پارە بۇ خۇيان پەيدا بكن. ئەمە ناۋچە يەكى پىشە سازى خراپ نىيە كە پىكھات بىت لە كە سانى خراپ، بەلكو لە كۆمەلىك دامە زراۋە پىكھاتوۋە كە ئامانجىان ئەۋەيە قازانجى خاۋەن پىشكە كانىان زىاد بكن. ئەمە كارى ئەۋانە. تەنانەت باشترىن فەرمانبەرىش بەم مەبەستە ۋە كار دەكەت بۆئەۋەي قازانجى خۇي لە ھەموۋان زىاتىر بىت. ئەۋان لە ژىر پەستانىكى زۆردان بۆئەۋەي گەشە بكن، ھەروەھا پاداشتى ئەۋەش ۋەردە گىرن. ئەگەرىش تۆي كىرپارىش ۋەك ئەۋان بىت و ھەمان شت بكنەيت و ھەلبدەيت ئەۋە زۆر بىۋىنەيە!

كاتىك دەقىد سۋىنسەم بىنى كە سەرۋكى دەستەي ۋە بەرھىتانە لە زانكۆي يەيل، يارمە تىدام كە تىبگەم ۋە بەرھىتانى ھاوبەش چەند

بەشىۋەھكى كەمتەرخمانە خزمەتى زۆرىيەى موشتەرىيەكانيان دەكەن. سۈيىسن يەككىكە لە ۋەبەرھىنەرە بەناۋبانگەكان، بەۋە بەناۋبانگە كە پشكەكانى بە بەھى ۱ مىليۇن دۆلار زىادكرد بۆ ۲۵,۴ مىليار دۆلار! ھەرۋەھا يەككىشە لە ۋىراترىن و دلسۆزترىن كەسەكان تا ئىستا بىنبىيىتم.ئەو بەئاسانى توانى زانكۆى يەيل بەجىبھىلئىت و دەست بكات بە پىرۆژەى خۆى كە لەلايەن مامۆستاكەيەۋە پىنۆيىنى دەكرا. لەبەرئەۋە سەرسام نەبووم بەۋەى كاتىك ئەو ترسى ھەبوو كە كۆمپانيا ھاۋبەشەكان بەو شىۋەيە مامەلەى خراب لەگەل كىيارەكانياندا دەكەن. ئىنجا بەم شىۋەيە گوتى: “ بەشىۋەيەكى بەرچاۋ پىرۆژە ھاۋبەشەكان بىرئىكى زۆر لە ۋەبەرھىنەران ۋەردەگرن لەبەرانبەر ئەو خزمەتگوزارىيەنەدا. “

با بزائىن ئەو خزمەتگوزارىيەنە چىن كە چاۋەپى دەكرىت پىرۆژە ھاۋبەشەكان پىشكەشى بكن؟ كاتىك تۆ پشكىك دەكرىت ئەۋا سەرەتا پارە دەدەيت بە بەرپۆۋەبەرەكە بۆئەۋەى قازانچىك بۆ بەدەستبخت كە لە نرخی بازار باشتر بىت. بەلام بەپىچەۋانەۋە باشتر نىيە ۋازبھىنىت و پارەكەت بخەيتە پىرۆژەيەكى ھەرزانتەر ۋەھمان قازانچى بازارپىشت بۆ پەيدابكات؟ ۋەك دەزانىت ئەۋانەى كە پىرۆژەكان بەرپۆۋەدەبەن كەسانى گەمژە نىن. ئەمانە كاتىك لە قوتابخانەدا بوون لە بىركارىدا زۆر زىرەك بوون، دواتر بەشى ئابورى و ژمىريارىيان خويىندوۋە و دواتر ماستەريان لە بازىرگانى و بەرپۆۋەبىردندا لە باشترىن زانكۆكانى جىھان بەدەستھىئاۋە. ھەرۋەھا خۆيان تەرخانكردوۋە بۆ گەپان و دەستنىشانكردنى باشترىن بەرھەم بۆ پىرۆژەكانيان.

كەۋاتە دەكرىت چى شتىك بىيئە كىشە؟ دەكرىت زۆر شت بىت.

ھۆكاری مرویی

وہبہرہیتەر و خاوەن پڕۆژەکان بەھۆی پێشبینیکردنەوہ بەھا و نرخى خۆیان زیاد دەکەن و پێشبینی ئەوہ دەکەن کە کۆمپانیاکانیان لە مانگ یان سالی داھاتودا بەرھەمیان چۆن دەبیت و چییان بەسەردیت. ئەمانە دەتوانن لە سەنگ و قورسایى کۆمپانیا یان ھەندیک ولاتی دیاریکراودا کەمبکەنەوہ. ئەمانە ھەرکات بازار دابەزیت و شتیک نەدۆزنەوہ شایەنى کپین بیت پارەکانیان دەکەن بە کاش و ھەرکاتیش ھەستبکەن بازار بەرز دەبیتەوہ بەشیوہیەکی زۆر و بەرھیتان و مامەلە دەکەن، بەلام دەرکەوت کە پسیۆرەکانیش ھىچ لە ئیمە باشترین لە پێشبینیکردنى داھاتودا. ئەوانیش وەک ئیمەن، راستییەکەى ئەوہیە کە مرۆڤ بەگشتى خراپە لە پێشبینیکردندا. پەنگە ھەر لەبەرئەوہبیت کە ھەرگیز نایبینى سەردیپى پۆژنامەیک بنوسیت “ یانسیبەکە بۆ فلان کەس دەبیت. “

کاتیک بەرپۆبەرانى پڕۆژە ھاوہەشەکان دینە بازار و دەکشینەوہ، زۆرتین دەرفەت دەبیت بۆئەوہى کە ھەلەى گەرە بکەن. ئەمە چۆنە؟ چونکە ئەوان تەنھا بپارینادەن کام شتومەک بکپن یان بیفرۆشن، بەلکو دەبیت بزائن کەى دەیکپن و دەیفروشن. واتە دەبیت کاتەکەشى دیارى بکەن.

کەواتە ھەر جاریک بپاری کپین و فروشتن بدەن دەبیت بپاری کاتەکەشى بدەن. جا ھەتاوہکو بپاریبدەن ئەگەرى ھەلەکردنیشیان زیاترە. پاشان خراپتریشت پیلیم، ئەم بازرگانییە بەم جۆرە گرانتر دەبیت، چونکە ھەرکاتیک ئەم بازرگانانە دینە بازار یان دەر دەچن لە بازار ئەوہ دەزگای مامەلەکاران پارەیان لیوہردەگرن لەبەرانبەر مامەلەکانیان. ھەر پیک وەک

قۇمار وايە كە لە گازىنۆيە كىدا دەكرىت. ئەو كەسەي قۇمارە كە دەكات پارە دەدات بە گازىنۆكە، پاشان بەشدارى دەكات جا ئەم كەسە بىباتە وە يان بدۆرپىت گازىنۆكە كرىي خۇي ھەر وەردە گرىت. كەواتە گازىنۆكە ھەمىشە براوہيە! بۆيە دەزگاي مامەلە كارانىش دەورى گازىنۆكە دەبىنىت. ھەر جارىك بەرپۆە بەرەكان جولەيەك بكن ئەم دامەززاوہ باجيان لىوہ دەردە گرىت. جا ئەوكات وردە وردە ئەم باجانە زياددە كەن. لەكاتى نوسىنى ئەم بەشەدا، من لە ھۆتلىكم لە لاس قىگا كە لەلايەن ستيف وىنى ھاورپمەوہ بەرپۆە دەبرىت، كە بەھۆي دروستكردى بەناوبانگترىن گازىنۆكانى جىھانەوہ بووہ بە ملياردىر. ھەر وەك ستيف دواتر پىتان دەلىت، ھەمىشە باشتروايە بىتە ئەو كەسەي كە دەباتەوہ نەك ئەوہي پارە دەدات.

ئەمە پىك وەك يارى پۆكەر وايە كۆمەلىك كارت لەسەر مۆنوكەن و دوو كەس يارى پىدەكەن، ھەر وەھا ھەريەكە و ھەندىك پارەي كەم دەدات و لەسەر مۆزەكە دايدەنن، ئەوہي بردىيەوہ پارەكە دەبات. كەواتە لەم يارىيەدا ھەر دەبىت كەسىك بىباتەوہ و كەسىك بدۆرپىت. ئىنجا لە بازارىشدا ئەگەر شتومەكەكەت بەرزىتتەوہ و بىانفرۆشىت و قازانجى زىاتر بكەيت، ئەوہ دەبىت باجى زىاتر بدەيت. بۆيە بەنىسبەت وەبەرھىتە گەورە و خاوەن پىرۆژە گرانبەھاكان ئەم پارە و باجدانە بكوژىكى لەسەر خۇيە كە ھىواش ھىواش قازانجەكەيان دەخوات! كاتىك باسى باج دەكەين بىزار دەبىت؟ دەزنام ئەمە بابەتىكى سەرنجراكىش و وروژىنەر نىيە، بەلام دەبىت سەرنجراكىش بىت! چونكە گەورەترىن تىچوولە ژياندا باجە، ھەر وەھا پارەدان زىاتر لەوہي كە پىويستە بىدەي شتىكى

گەمزانەيە، بەتايەت لەكاتىكدا كە دەتوانىت نەيدەيت! ئەگەر وريا نەبىت پەنگە باجدان كاريگەرييەكى كوشندەي هەبىت لەسەر قازانجەكانت. ئەمەش نمونەيەكى گرنگە لەم بارەيەو: با بلەين تۆ لە مانگى ۱۲ پشكىكت كړيووه و دەستكردووه بە وەبەرهيئان، پاشان پۇژى دواتر بەرپۆه بەرى پړۆه كە ئەو شەمەكانە دەفرۆشيت كە تۆش پشكت هەيە تيدا. ئەم پشكەي كە دەيفرۆشيت ۱۰ مانگ پيش ئەوہى تۆ بەشداربىت قازانجىكى زۆر باشى كړدووه، بۆيە ئىستا كە بەرپۆه بەر دەيانفرۆشيت، دەبىت باجى هەموو ئەو قازانجانە بدات كە پيشتر كړدويەتى، بەلام كيشە كە ئەوہى تۆش دەبىت باج بدەيت، چونكە لەو پشكەدا بەشدارىت! كەواتە مادام تۆ خاوەن پشكىت دەبىت باجى ئەو دەستكەوتە بدەيت كە پړۆه كە كړدويەتى، چونكە گوتمان كاتىك پړۆه يەك قازانجەكانى زياددەكات دەبىت باجى زياتر بدات. كەواتە تۆ باجى ئەو بەرزبوانەوہ خيراىە دەدەيت بەبى ئەوہى هيجيشت دەستبەوتبىت، چونكە ئەو بەرھەمە هى پيشووترە فرۆشتويەتى نەك بەشەكەي تۆ. واتە تۆ مانگىكە پشكت گړيوه، بەلام كاتىك باج دەدەيت دەبىت باجى ۱۰ مانگەكەي پيشترىش بدەيت.

كيشەيەكى باوتر پەيوەندى بەوہوہ هەيە ئەم وەبەرهيئانە تا چەند شتومەك و كالاكانيان پادەگرن و دەيهيئانەوہ. زۆرەيان بەردەوام بازرگانى دەكەن. زۆرەي شتەكانيان لە كەمتر لە سالىكدا دەفرۆشن. ئەمە واتاي ئەوہى كە تۆ ئەگەر لەو وەبەرهيئانەدا بەشدارى بكەيت قازانجىكى وەها ناكەيت، چونكە شتەكان زوو دەفرۆشن و نايهيئانەوہ. پاشان بەبى گويدان بەوہى تا چەندىك ئەم شتانە دەمىنيئەوہ تۆ ھەر

باجت لئوهرده گيريت له به رانبهر داهاته كه تدا. بۆچى ده بيتت وريابيت؟
چونكه قازانجه كهت به پيژهى ۳۰٪ يان زياتر ده فەوتيتت ئەگەر بيتو له
حساب بانكويه كى تاييه تدا هەلئنه گريت. سەرسام مەبه، بەلام
كۆمپانیاكان حەزناكەن لە كيشەى باج و كریدا بزیت، بەلكو بەباشى
دەزانن پيشوهخت باجه كان به دەستبەینن و كۆبيكه نه وه! بیهینه پيش
چاوى خۆت به تپه پبونی كات دوو له سەر سى داهاته كهت به كریدانه وه
له دەستدەچیت و واز له ۳۰٪ تریش دەهینیت به هۆى باجى ناپیویسته وه.
ئەى چه ندیک بۆ داهاتووی خۆت و خیزانت دەمینیته وه؟

كه واته چاره سەر چييه؟

كۆمپانیاكانى ئەمريكا پینگه يه كى ئاسان دەگرنه بهر كه له هەموو چالاكويه
بازرگانويه كان دەتپاریزن. له جيگه ئه وهى بچنه بازار و هەم بكشینه وه،
كه لوپه له كانیان به سیسته میك راده گرن و ناخه نه بازاره وه. له وانەش
كۆمپانیاكانى وهك ئەپل، مايكروئسۆفت، ئەلفابیت، جۆنسن & جۆنسن و
ئیکسۆن موبیل، كه له ئیستادا پینج گه وره ترین كۆمپانیاكانى ئەمريكا.
ئەمانه بازرگانويه كى كه م دەكەن بۆیه باج و تیچووه كانیان كه مده بیته وه.
پاره كانیان هەلده گرن بۆ به رهه م و شتومه كى ديكه، له بهرئه وه يه
پتویست ناكات پاره بدن به به پتوه به رهه كان و تیم و شاره زاكانیان
له به رانبهر به پتوه بردنى كاره كانیان.

ئەگەر ئیستا بیزاربوویت ئەوه منیش له گەلئدام، پەنگە ئیستا ئەو
پرسیاره بکهیت: “ به راست من چیم دەستدەکه ویت کاتیک له
پروژه یه کدا وه به رهیتان ده که م و به شداری ده که م؟ ئەگەری زۆره تو
توشی دهردی پاره دانى زۆر و باجى خراب و هەلەى مرویى بیته وه!

به لآم ده يقده سوئسن زۆر به گومانه له باره ي چانسى به ده سته يئانى
ئازادىيه كانت له بوارى داراييدا.

ئو ئاگادارت ده كاته وه: " كاتيك سه يرى ئو باج و كرئيه ده كه يت له و
ماوه دورودرئزه دا داوته، ئو كات هيچ هه ليكت نيبه تا قازانجيك بكه يت له
بازار باشترييت."

به رده وام شت به ده سته هئنييت - ئو كاته نه بيت له قوربانيدان

به سته يت.

كاتيك له ته مهنى هه رزه كاريدا بووم، جار جار يك كچيكم ده برد بۆ ده ره وه
و ژوانمان ده به ست، من داواي چايه كم ده كرد، وام پيشانده دا كه نام
خواردوه. راستى به كه ي ده سه لآتى ئو وه م نه بوو خواردن بۆ هه ردووكمان
بكرم! ئه زموونى هه ژاريم و گه وره بوونم به نه بوونى واي ليكردم ئاگادارى
ئو وه بم كه شته كان نرخيان چۆنه و پيويسته چۆنيش بيت. ئه گه ر بچيته
ده ره وه بۆ ژه ميكي ناياب له چيشته خانه به كي گه وره، چاوه رپئى ئو وه
ده كه يت كه ژه مه كه ت گران بيت. ئه مه يان ئاساييه، به لآم ئاماده ي ٢٠
دۆلار بده يت به له فه به كي ٢ دۆلارى؟ به هيچ شيوه به كه! با بيت بلئيم:
زۆربه ي خه لكى به م شيوه به ده كه ن كاتيك له پرۆژه به كدا ده بن.

هه رگيز بيرت له وه كر دووه ته وه كه چه نديك باج ده ده يت له به رانبه ر ئو
پاره ي ده سته كه وتوه؟ ئه گه ر بيرت كر دوته وه ئو وه پئده چييت هه موو
سه رنجت چووبيت به لاي باجى مامه له كان، كه پينكدين له كرئى پايژكارى
وه به ره ينان و تيجووى به رپوه بردنه كه ي كه برىتييه له گه ياندى و
تومار كردن. ته نانه ت قاوه و كاپوچيناكاش كه خوراونه ته وه. پرۆژه به كي
ئاسايى كه شتومه ك به ره م ده هئنييت په نگه ريژه ي باجى ١٪ بۆ ١,٥٪

بىت، بەلام ئەۋەى كە تۆ ھەستى پىناكەيت ئەۋەىە كە ئەمە تەنھا سەرەتايە كە بۆ باج.

چەند سالىك لەمەۋپىش فۇرىس نوسراۋىكى سەرنجراكىشى بلاۋكردەۋە بە ناۋنىشانى "تىچۋوى پاستەقىنەى خاۋەندارۋىتىكردىنى پىرۆژەىەكى ھاۋبەش" ھەرۋەھا باسى ئەۋەىكر كاتىك لە پىرۆژەىەكى ھاۋبەشدايت تا چەند دەكرىت پارە و تىچۋوۋەكان زىادىن. باسى لەۋەكر كە تۆ تەنھا ئابونەى ئاساى نادەيت كە پۆژنامەكە بە كەمتر لە ۱٪ خەملاندۋىەتى، بەلكو بىرىكى زۆر پارەى تىچۋوى مامەلەكانىش دەدەيت، كە فۇرىس بە ۱,۴۴٪ بۆ ھەر سالىك خەملاندۋىەتى. ھەرۋەھا دواتر باجى پاكىشانى پار دىت كە بە ۰,۸۳٪ بۆ ھەر سالىك خەملانراۋە، ھەرۋەھا دۋاى ئەۋەش تىچۋوى باجەكان كە بە ۱٪ خەملانراۋە بۆ ھەر سالىك، ئەمە لەكاتىكدا ئەگەر پارەكەت لە حسابىك بىت باجى لەسەربىت، ئەى سەرجەم دەكاتە چەند؟ ئەگەر پارەكە لە حساب بانكىيەكەدابىت كە باجى لەسەرنەبىت ئەۋا لە سالىكدا ۳,۱۷٪ لەسەرت دەكەۋىت، بەلام ئەگەر لە شوپىنكىدابىت كە باجى لەسەربىت ئەۋا ۴,۱۷٪ لەسەرت دەكەۋىت. كەۋاتە ئىستا ئەگەر بەراۋردى بكەين بۆمان دەردەكەۋىت ئەم كارەى كە دەىكەيت ۋەك ۲۰ دۆلارەكەى دات بە لەفەكە ۋايە ۋ ھەمان شتە ۋ دووبارە دەبىتەۋە!

تۆ دەبىت بەۋردى سەرنجى ئەۋ ۋردەكارىيانە بدەيت. بە ۋبۇنەىەۋە من

زۆررقم لەۋشتانەىە كە پىۋىستىان بە ۋردەكارىيە.

— جاك بۆگل

ھيوادارم بەوردى سەرنج بدەيت، چونكە زانىارى لەبارەى ئەو ژمارە بچوكانە سامانىكى گەورەت بۇ دەگىرپنەوہ! ئەى چى ئەگەر كاتىك كە ئەمە دەخوئىتەوہ بلىت: "ئى جا چىيە ئىمە باسى ۰.۳٪ يان ۰.۴٪ دەكەين بۇ ھەر سالىك. ئەو پىژە كەمە چىيە بۇ نيوان دوو ھاوپى." راستە لە سەرەتادا ئەم ژمارانە بچوك دەردەكەون، بەلام كاتىك كاريگەرى ئەم ژمارانە لىكەدەيتەوہ كە داوى چەند سالىك زياددەكەن ئەوكات ھەناسەت دەوہستىت. با بە شىوازيكى دىكە پوونى بكەمەوہ. پىژەيەكى ھاوبەش كە بەپىژەى ۰.۳٪ بۇ ھەر سالىك كرىت لىوہردەگرىت، ۶۰ جار لە پىژەيەكى دىكە زياترە كە ۰.۰۰۵٪ ت لىوہردەگرىت! بىھىنە پىش چاوت لەگەل ھاوپىيەكت دەچن بۇ قاوہخانەيەك و ئەو داوى قاوہيەك دەكات كە نرخى ۱۵، ۴ دۆلارە، بەلام تۆ دلت خۆشە كە ۶۰ جار لە ھاوپىكەت پارەى زياتر دەدەيت! كە نرخەكەى تۆ دەكاتە ۲۴۹ دۆلار! پىموايىت پىش ئەوہى ئەمە بكەيت دوو جار بىر دەكەيتەوہ.

ئەگەر پىتوايە من زيادەپەويم كىردوہ شتەكەم گەورەكردوہ ئەوہ با سەيرىكى ئەم نمونە بكەين، دوو دراوسى جۆى و دەيفد، ھەردووكيان ۳۵ سالىن. ھەردووكيشيان ۱۰۰،۰۰۰ دۆلاريان پاشەكەوتكردوہ و دەيانەويت بىخەنە وەبەرھىنانەوہ. بەم جۆرە دەستدەكەن بە پىژەكەيان و بۇ ماوہى ۳۰ سال شتەكان باش دەپۆن، ھەروہا ھەريەكەشيان بەپىژەى ۰.۸٪ بۇ ھەر سالىك قازانچ دەكەن. جۆى لە پىژەيەكى ئاساييدا بەشداردەبيت كە بۇ ھەر سالىك ۰.۰۵٪ كرىى لىوہردەگرىت، بەلام دەيفد لە پىژەيەكى ھاوبەشدا بەشداردەبيت كە بۇ ھەر سالىك ۰.۲٪ كرىى دەدات. دەرئەنجام بەھۆى ئەوہى كرىى جياواز دەدەن بەم شىوہيە جۆى لە

تەمەنى ۶۵ سالىدا داھاتەكەى لە ۱۰۰,۰۰۰ دۆلارەوہ بوو بە ۸۶۵,۰۰۰ دۆلار، بە نىسبەت دەيقدىشەوہ داھاتەكەى لە ۱۰۰,۰۰۰ دۆلارەوہ بوو بە ۵۴۸,۰۰۰ دۆلار. ھەردوکیان وەك يەك قازانجيان کرد، بەلام کرېكەيان جياواز بوو كە دەياندا، بۆيە سەرجمى گشتى داھاتەكەيان بەو پېژەيە جياواز بوو. ئەم دوو دراوسىيە دواتر بېريار دەدەن ھەموو سالىك ۶۰,۰۰۰ دۆلار بکيشينەوہ بۆئەوہى لە کاتى خانەنشېنبووندا بەکارى بەينن. بۆيە دەيقد سالانە ئەو بېرە پارەيە دەکيشيتەوہ لە سەرجمى پارەکانى و لە تەمەنى ۷۹ سالىدا پارەكەى تەواو دەبيت، بەلام جۆى ژيانى بەشيوەيەكى تر دەبيت. جۆى تواناي ھەيە ھەموو سالىك ۸۰,۰۰۰ دۆلار بکشييتەوہ و پارەكەشى تا تەمەنى ۸۸ سالى بەشى دەكات! بەخۇشعالييەوہ جۆى پېگەدەدات دەيقد لە ژېرزەمينەكەيدا بە بەلاش بژى!

ئىستا دەزانيت بۆ دەبيت ئەو سەرئجە وردە بدەيت لەو کرېيانەى كە دەبيت بيان دەيت؟ ئەم ھۆكارە گرنگە پەنگە جياوازي بکات لە ھەژاربيەوہ بۆ ئاسودەيى، لە بيتاقەتيەوہ بۆ دلخۆشى.

پارەدانى زياد لەبەرانبەر بييازپيدا: تەلەى پېنج - ئەستېرەيى پرسيارك ھەيە كە پەنگە قەت بە ميشتكتا نەھاتبيت: چۆن ئەو بەپېوہبەرانەى پېرۆژە ھاوبەشەكان بدۆزيتەوہ كە نەك تەنھا ئەو كرى زۆرەت لي دەسيئن، بەلكو لەبەرانبەر دا قازانجىكى مامناوہ نديشت بداتى؟ نىگەران مەبە "خزمەتگوزارى پيشەسازى دارايى" ئەوہى كە دەستەبەرت کردووہ بۆت. ئەگەر شتېك لەم دونيايە دا زۆرييت ئەوہ

.....خوڤاگر به!.....

به پړوه بهری پړوژه هاوبه شه کانن که کریی زیاده ت لیوه رده گرن له به ران بهر نه و بیبازار بییه یاندا! نه مه شته سه رنجراکیشه که یه. هر ته نها پړوژه هاوبه شه کان نین که کریی زیاده له کپاره کانیا ن وه رده گرن، به لکو مامه له دريژخایه نه کانیش به هه مانشیوه ن که نه مه ش زور ترسناکه. نه مه دوچار سوکایه تییه. بیهینه پیش چاوت قاوه که ی که کریت به ۲۴۹ دۆلار نیستا ده یخویت، کاتیك قومی لیده دهیت سهیر ده که ییت خرابووه و تیکچووه.

یه کیک له سه رسورپهینه رترین توژیینه وه کان که له سه ر "بازاری پړوژه هاوبه شه کان" بینییتم له لایه ن شاره زای بواری پیشه سازی پوڤیتر نارنوته وه بووه، توژیینه وه ی له سه ر هه موو پړوژه بازارگانیه کان کرد که ژماره یان ۲۰۳ پړوژه بوو، به لایه نی که مه وه به به های ۱۰۰ ملیون دۆلار پشکیان هه بوو، هه روه ها لیکولینه وه ی له قازانجه کانیا ن کرد بو ماوه ی ۱۵ سال و له سالی ۱۹۸۴ تا وه کو ۱۹۹۸، ده زانیت چی دوزییه وه؟ ته نها ۸ له نه و ۲۰۳ پړوژانه توانیا ن له بازار زیاتر قازانچ بکن، نه مه ش که متره له ۴٪!

به شیوه یه کی دیکه بلیم ۹۶٪ ی نه م پړوژانه له ماوه ی نه م ۱۵ ساله دا قازانجیا ن نه کردووه. نه گه ر ده ته وی ت پشکیك له پړوژه هاوبه شه کان بکری ت نه وه ده بی ت بتوانیت یه کیک له ۴٪ ه بکری ت که توانیویانه قازانچ بکن. نه وه کانی دیکه شکستیا ن هی ناوه.

په نکه تو توژی ره ریک یان که سیک بیت که به ئاسانی بیروپات نه گوریت، هه روه ها په نکه حه زت له وه بی ت پړوژنامه ی ول ستریت و مورنینگ ستار بخوینیته وه. هه روه ها به ته وی ت به دوا ی پړوژه پینج - نه سستیره بیه کاند

بگه پىت، بەلام كىشە يەكى دىكە ھەيە كە كە سانىكى كەم ھەستى
پىدەكەن. براوھەكانى ئەمپۇ زۇرجار دۇپراوھەكانى سبەينىن. پۇژنامەى وڭ
ستىت لەبارەى تويژىنەو ھەيەكەو ھەندىك شتى نوسى، ئەم تويژىنەو ھەيە
لە سالى ۱۹۹۹ ئەجامدرا بوو، باسى ئەو ھەيە كىردبوو كە لە ۱۰ سالى
داھاتوودا چى بەسەر ۱۰ لە باشتىن پۇژوھەكان دىت كە لەلایەن پۇژنامەى
مۇرنىنگ ستار پلەى پىنج - ئەستىرەيان پىدرا بوو. ئەو ھەيە تويژەران
دۇژىيانەو چى بوو؟ ئەو ھەيە دۇژىيانەو ئەو بوو كە لە ۲۸۴ پۇژوھە
ھاوبەش تەنھا چوار پۇژوھەيان بە ھەمان ئاست بەردەوامبوون و مانەو،
ئەو ھەيەكانى دىكە دابەزىنە خوارەو ھەيەكى چوان بو ئەم پووداو
ئەمەبوو “ گەرانەو بو دۇخى ھىچ ” ئەمەش پىگەيەكى چوانترە
بوئەو ھەيە بلىن كە كەسە سەر كەوتووھەكانىش لەكۆتايىدا دەكەون و
دەگەپىنەو دۇخى ئاسايى. بەداخەو زۇبەى خەلكى ئەو پۇژوانە
ھەلدەبۇژىن كە پلەى باشتىن پىدراوھە بىئاگان لەو ھەيە كە كەوتونەتە
ئەو ھەلەيەو، كە ئەو ھەيە ئەمپۇ بەنرخە و دەيكىن زۇرجار لە بازاردا
دادەبەزىت.

دەيفد سوتىنسن پوونىدەكاتەو و دەلىت: ھىچ كەسىك نايەوئىت بلىت من
پۇژوھەيەكى يەك يان دوو ئەستىرەيىم ھەيە، بەلكو دەيانەوئىت بلىن
پۇژوھەى چوار يان پىنج ئەستىرەيىمان ھەيە و لە ئۇفيس و لەناو خەلكىدا
خۇيانى پىوھە بنوئىن، بەلام پۇژوھە و پشكى چوار - ئەستىرەيى يان پىنج
- ئەستىرەيى ئەوانەن كە تاوھەكو ئىستا بەباشى قازانچيان كىردوھە نەك
ئەوانەن كە لە داھاتوشدا بەباشى قازانچ بەكەن. ئەگەر تو پشكىك بىكرىت
كە باش بووھە و قازانچى باش بووھە، ھەروھە ئەوانەش بفرۇشيت كە

لاوازبۇون، ئەوا لەكۆتاييدا بە پېژەيهەكى كەم قازانچ دەكەيت.

دەكرىت ئەمە خراپتر بىت؟

كۆمپانىياكانى پېرۆژە ھاوبەشەكان ناوبانگى خراپيان بەو دەرچووه كە ژمارەيهەكى زۆر پېرۆژە دەكەنەوہ بۆئەوہى ھەر ھىچ نەبىت چەند دانەيهەكى كەميشيان بىت قازانچ بکەن. دواتر ئەوانەى كە سەرکەوتوو نەبوون دايدەخەن و ئەو ژمارە كەمەى سەرکەوتوبوون بازىگانى پېئوہ دەكەن و بەردەوام دەبن. جاك بۆگل باسى ئەمە دەكات و دەلئيت: كۆمپانىيايەك دەستدەكات بە پىنج پېرۆژە، پاشان ئەم پېرۆژانە بەرپۆہ دەبەن، بەلام يەككە لەم پېرۆژانە سەرکەوتوو دەبىت و ئەو چوار دانەكەى دىكە شكست دەھىنن، دواتر ئەمانىش واز لەو چوار دانەكەى دىكە دەھىنن و دىن باسى ئەو دانە دەكەن كە قازانچيان كىردووہ و دەستكەوت و تۆمارىكى باشى ھەبوہ ئىنجا شتومەك و تۆمارەكانى دەفرۆشن. بۆگل ئەمەشى زيادكرد: بەپى داتا و ئامارەكان، ئەگەر بتەويت پېژەيهەكى كەم لە پېرۆژەكانت سەرکەوتوو بىت ئەوہ دەبىت بەشدارى پېرۆژەى زۆر بکەيت. پاشان گوتى: “تۆنى، ئەگەر لە ھۆلئىكى داخراودا ۱،۰۲۴ مەيمون كۆبەكەيتەوہ و يەك بەيەكيان فىر بکەيت كە دراويك ھەلبدەن (شىر و خەت)، يەككە لە مەيمونەكان ۱۰ جار لەسەريەك ھەلبدەت ھەر ۱۰ جارەكە شىر دەردەچىت. خەك بەوہ دەلئىن بەخت، بەلام ئەگەر ئەمە لە بازىگانيدا رەويدات ئىمە پىي دەلئىن بلىمەتى!”

تاي ھەموو ئەمانە ماناي ئەوہيە كە دەكرىت بۆ ماوہيەكى دورودرىژ بەسەر بازاردا سەرکەويت؟ لەراستيدا نەخىر. ئەوہ زۆر قورسە، بەلام

چەند كەسىكى كەم ھەن كە بۇ ماوھىەكى دورودرېژ بەرھەمى باشيان ھەبوو ۋە سەرگەوتوو بوون. چەند ئەستېرەھىەكى ۋەك وارن بەفت، پەى دالىق، كارل ئايكان ۋ پاول تودەر جۇنس، كە نەك تەنھا زۆر زىرەكن، بەلكو تەنانەت لە ۋ كاتەنەشدا كە بازار دەتەقېتەۋە ۋ زۆرپەى خەلكى ھۆشيان نامېنىت، ئەمان خاۋەن مېشكىكى ھېتور ۋ لەسەرخۇ ۋ ژىرن. ھۆكارى ئەۋەى كە ئەمانە دەيىنەۋە ئەۋەىە كە بېرپارەكانيان لەسەر بىنەماى تېگەيشتىكى قولە لە ئەگەرەكان نەك لەسەر بىنەماى ھەست ۋ سۆز يان ھەز ۋ بەخت. زۆرپەى ئەم ئەستېرانە پېرژەى زەبەلاح بەرپۆۋە دەبەن كە بە پەوى ۋەبەرھىنە تازەكاندا داخراون، بۇ نمونە: پەى دالىق پارەى لە ۋەبەرھىنە تازەكانەۋە قبول دەكرد، ئەۋ ۋەبەرھىنە تازانەى كە پاشەكەوتيان بە بېرى ۵ مىليار دۆلار ھەبوو، ھەرۋەھا بېرى ۱۰۰ مىليۇن دۆلاريان بە رەى دالىق دەبەخشى ۋ متمانەيان پېبوو، بەلام ئىستا پەى دالىق ھېچ ۋەبەرھىنكى تازە قبول ناكات، بەى گويدان بەۋەى ئەم كەسە چەند مىليار پارەى ھەىە ۋ چەندىك پاشەكەوتى ھەىە، ئىستا پېرژەكانى بەپەوى ۋەبەرھىنە تازەكاندا داخستووە. كاتىك پارسىارم لە پەى كەرد تا چەند قورسە بۇ ماوھىەكى دورودرېژ بازار بەزىنىت، بەپاشكاۋى پەخنىەى لېگرتە ۋ گوتى: “ پكابەرىكەردن لە بازارپدا لە بردنەۋە لە يارىيە ئۆلۆمپىيەكاندا قورستەرە. زۆر كەسى دىكەش ۋەك تۆ ھەۋلى ئەۋە دەدەن. ئەگەر سەرگەوتوو بىت ئەۋە دەستكەۋتەكانت گەرە دەبن، ھەر ۋەك يارى ئۆلۆمپى تەنھا كەمىنەىەك سەرگەوتوو دەبن. پېش ئەۋەى ھەۋلېدەىت بەسەر بازارپدا سەرىكەۋىت، لەخۆت بېرسە نەۋەك پېۋىستت بە مەشقرەدن ھەبىت خۆت ئامادە بكەىت

بۆئەو هی بییتە ئەو کەمینهیەکی کە دەبیەنەو. “ بۆیە باش وایە نامۆزگاریی کە سێک فەرامۆش نەکەیت کە بۆ ماوەی چەند دەبیەک بەسەر بازارپدا سەرکەوتوو و پیت دەلئیت پیوست ناکات پشیوی دروستبکەیت، بەلکو باشتەر وایە خەریکی پرۆژەیهکی سادەبیت.

هەر وەها وارن بەفت کە لە بازارپدا قازانجی زۆری کردوو و دەستکەوتی باشی هەبوو، نامۆزگاری خەلکی ئاسایی دەکات کە لە پشکە ئاساییەکان مامەلە بکەن، بەم شیوەیە دەتوانن لەو پرۆژە زۆری کرێ و باج خۆیان بیاریین. پاشان وارن بۆئەو هی بیسەلمینیت کە پرۆژە بالاکان قازانجیان لە پرۆژە ئاساییەکان کە مەترە، لە سالی ۲۰۰۸ لەگەڵ کۆمپانیایەکی نیویۆرک بەبری ۱ ملیۆن دۆلار گرەویکی کرد، پکابەری ئەم کۆمپانیایە کرد کە پینچ لەو باشتەین بەرپۆەبەرانی دیاری بکات کە بەشیوەیهکی گشتی بۆ ماوەی ۱۰ سال لە بازارپکانی ئەمریکادا سەرکەوتوو بوون.

دەزانیت چی پویدا؟ دوی ۸ سال پۆژنامەکی فۆرچن رایگەیان کە پرۆژە بالاکان بەبری ۲۱,۸۷٪ قازانجیان کردوو، لە کاتیکدا پرۆژە ئاساییەکان ۶۵,۶۷٪ قازانجیان کردوو! هیشتا پیشبەرکێکە تەواو نەبوو. ئەم پیشبەرکێکارانەکی پرۆژە بالاکان وەک ئەو وایە لە پیشبەرکێکە کە دابن کە دوو کەس بن قاچیان پیکەو بەستراپیت و بیانەو پت و یساین بۆلت خیرترین پیای جیهان بگرنەو.

لە هەمان کاتیشدا بەفت دەلئیت: پینمای بەجیپشتوو بۆ دوی مردنی کە ئەو پارەیهی کە بەجی دەهیلئیت هاوسەرکەکی لە پرۆژە ئاساییەکاندا بەکاربیهینیت. بەمجۆرە پوونکردنەو هی دا: “من بپوام وایە

ئەو دەستکەوتە درێژخایەنانەى که لەم پلانىوە (پەرۆه ئاساییەکان) دەستدەکەوێت باشتر و بەرزترە لەوەى زۆربەى وەبەرھێنەرەکان دەستیان دەکەوێت. تەنانەت لەناو گۆریشدا بەفت سوورە لەسەر ئەوەى که خۆى لە کاریگەرییە کوشندەکانى کرئى و باجى زیادە بپارێزێت. لەبیرتە پێشتر پێمگوتیت زانیاریى وزەییەکی شاراووێه؟ تەنھا ئەو کاتە زانیاریى راستەقینەت ھەبێت که بەکارى بەییت. لەم بەشەدا زانیارییت وەرگرت و فێربوویت که باج و کرئى چەند کاریگەرییەکی سەر سووھێنەرێان ھەبێت لەسەر داھاتووی سامانەکەت، بەلام چى دەکەیت بەو زانیارییانەى که فێربوویت؟ چۆن کارى پێدەکەیت و سودى لێوەردەگرت؟

بێھێنە پێش چاوت خۆت ھەر ئیستا دەوھستیت لە کرپنى پشک لە پەرۆه ھاوبەش و بالاکان که پێژەییەکی زۆر کرئى وەردەگرن، لەبەرانبەر دا لەمەودا تەنھا لە پەرۆه ھەرزانەکان وەبەرھێنان دەکەیت و پشک دەکریت. ئەوکات چى دەبییت؟ بەلایەنى کەمەو بەپێژەى ۱٪ لە تیچووھکانت بۆ ھەر سالتیک کەمدەبییتەو، بەلام ئەو تاکە قازانج نییە که لە گۆرپنى پەرۆهکەت دەستدەکەوێت. بەشیوھییەکی گریمانەیی با وای دابنێن پشکەکانى تۆ لە پشکی پەرۆه ھاوبەشەکان باشتر دەبییت و قازانج زیاتر دەکات بەپێژەى ۱٪ بۆ ھەر سالتیک. کەواتە ئیستا تۆ ۱٪ ی دیکەشت دەستکەوت که سەرجمى دەکاتە ۲٪ بۆ ھەر سالتیک. ئەم پێژەى ۲٪ دەتوانییت ۲۰ سال تەمەنى داھاتى خانەنشینی درێژیکاتەو (ئەمە گریمانەییەکە وەھای دادەنێت ۲ وەبەرھێن دەستدەکەن بە وەبەرھێنان بەبەرى ۱۰۰,۰۰۰ دۆلار، ھەرودھا ھەردوکیشیان ۸٪ قازانج

.....خۆراگر به!

دهكەن بۆ ماوهى ۳۰ سال، به لأم يه كۆكيان ۱٪ باج ده دات و ئهوى ديكه ۲٪ بهم شيوه به ئهوى كه ۲٪ باج ده دات ۱۰ سال زووتر پاره كهى ته واو ده بيت).

ئىستا ده زانيت چهنده توانات هه به بۆ ئهوى دهست به سه ر داها تووى سامانه كه تدا بگريت؟ ئه و توانايه هه ل بگره و به كار به يته بۆ ئهوى به شيوه به كى كار به رانه تىچووه كانت كه مبه كه يته وه . ئه مه يارمه تىت ده دات بى پيوانه خۆراگر بيت! با پشويه ك بده ين و دواتر بچينه سه ر شوينىك كه ده توانيت سامانىكى زۆر پاشه كه وت بكه يت: (۴۰۱ كهى). لاپه ره كهى هه ل بده ره وه و ... ده سته ده كه ين به گه شتىك كه داها تووت پزگار ده كات.

به‌شی چوارهم رزگارکردنی پلانی خانه‌نشینی‌به‌که‌مان

ئەو شتە‌ی که پلانی (٤٠١ که‌ی) نایه‌و‌یت بیزانیت

٤٠١ که‌ی داهینانئیکی جوان بوو. له سالی ١٩٨٤ دروستکرا که چانسی دهدا به خه‌لکی ئاسایی وه‌ک من و تو تاوه‌کو سامانیک به باجیکی که‌متر بنیاتبنین، ئەمیش له‌ریگه‌ی دانانی به‌شیک له‌موچه‌که‌مان له حساب بانکیه‌کدا. ئەم “٤٠١” که‌یه داهینانیکه که تئیدا که‌سه‌کان به‌شیک له پاره‌کان ده‌به‌ن لیره دایده‌نین و ئەم “٤٠١” که‌یه‌ش بۆیان پاشه‌که‌وت ده‌کات، بۆئوه‌ی له‌کاتی خانه‌نشینبوونیاندا دووباره به‌کاری بهیننه‌وه و پئی بژین.

داهینانئیکی زۆر جوانه! ئیستا منیش و تۆش هه‌لی ئەوه‌مان پیدراوه که به‌شیک له‌خه‌ونه‌کانمان بهینینه‌دی و بۆ داهاتووی خۆمان پاره بنیاتبنین و به‌رپرسیاریتی ته‌واو له‌ئه‌ستۆ بگرین بۆئوه‌ی ئازادی داراییمان به‌ده‌ستبهین. ئیستا نزیکه‌ی ٩٠ ملیۆن هاوالاتی ئەمریکی به‌شداری ئەم پلانی “٤٠١” هیان کردوه. واته‌ته‌ها ٧٥ ملیۆن هاوالاتی له‌ماله‌وه پاره‌یان داناوه، هه‌روه‌ها نزیکه‌ی ٦ تریلیۆن دۆلار له‌م به‌رنامه‌یه‌دا به‌کارهاتوه و بۆ هاوالاتیان هه‌لگیراوه، ئەمه‌ش تاکه‌ ریگایه بۆ پاراستنی ئاسایشی سامانی ئەمریکا.

به‌لام ده‌زانیت چی پوویدا؟ ماوه‌یه‌ک له‌مه‌وبه‌ر ئەو خه‌ونه‌تیکچوو.

دامەزراوہ بازرگانىيەكان چەندىن پىڭاگان تاقىكردهوہ بۇئەوہى ھەندىك لەو چەند ترليۇن دۇلارە بخۇن. ئەمە يەككە لە لايەنە ناشىرەنەكانى ئەم ولاتە! ئەمە وائىلكردىن پىڭەيەك بدۇزىنە تاوہكو لەو پارەخۇرانە خۇمان پپارىزىن. پەنگە بپوا بەمە نەكەيت، بەلام بۇ ماوہى سى دەيە ئەو كۇمپانىانەى كە ئەم پلانى “٤٠١” ھيان دابىنكردبوو، لەلايەن ياساوہ ھىچ داوايەكان لىنەكرا كە ئەو بپرە پارە ئاشكرا بكن و بىخەنەپوو كە لە بەشداربوانى پلانەكەى وەردەگرن! تەنھا لەسالى ٢٠١٢ حكومت زۇرى لەو دامەزراوہ بازرگانىيانە كردد كە ورددەكارىي تەواو بخەنەپوو لەسەر ئەوہى كە چەندىك لە پاشەكەوتى خەلكى دەبەن. لە چى شوئىنىكى دىكە بەكاربەر بەرگەى ئەم شىۋازى بازرگانىيە دەگرىت؟ ھىچ كۇگايەكى جلو بەرگت بىنيوہو جەكانى ھىچ نرخیان لەسەر نەنوسرايىت؟ دەتوانىت بىھىتىتە پىش چاوت دەچىت بۇ گەشتكردن و حساب بانكىيەكەت داوہ بەدەست ھۆتىل و فپۇكەخانەوہ و خۇيان بپراردەدەن چەندىك پارە بىبەن بەبى ئەوہى بەخۆت بلىن؟

پىۋىست ناكات بىلىم، بەلام ئەم دامەزراوہ بازرگانىيانە درىژەيان بەم فىلە دەدا و زانىارىيەكانى بەوردىي نەدەخستەپوو بۇئەوہى لەژىرەوہ پارەمان لىبخوات.

ئىستا ياساى ولات گۇراوہ، بەلام پىتوايە كە كىشەكە چارەسەركراوہ؟ ئەستەمە! ھەموو سىستەمى ٤٠١ ھىشتا ھەر وەك سىندوقىكى پەشە. ئەمپۇ دامەزراوہ بازرگانىيەكان چەند بەلگەنامەيەك بلاودەكەنەوہ و دەيخەنەپوو كە بەزۇرى ٣٠ تا ٥٠ لاپەرە دەبىت و بە زمانىك نوسراوہ كە ناتوانرىت لىي تىبگەيت. شۇك، شۇك: زۇرىنەى خەلكى ھىچ پۇژىكىيان

دانه ناوه بۇ خويىندنه وهى ئەو بەلگه نامە ئالۆزانە، لەبرى ئەوہ زۆربەى بەشدارىوان بەسادەىى متمانه يان بە بەپۆتو بەره كانيان كردووہ كه لەجىگەى ئەمان ئاگايان لە پاره كانيان بىت. ھەروەھا زۆربەى بەپۆتو بەره كانيش متمانه بە دەلائيک دەكەن. لەبىرت نەچىت (۷۱٪) خەلکى كه خۆيان لە ۴۰۱ دە تۆمار كردووہ پىيان وايە كه ھىچ ئابونە يەك نادەن، ھەروەھا ۹۲٪ يان دانيان بەو راستىيە دا نا كه تەنانەت نازانن ئەم كەسانە كىن كه ئەمان متمانه يان پىكر دوون، بەلام راستىيە كەى ئەوہ يە ئەم پلانا نە لەلایەن پەرۆژە ھاوبەشە كان و كۆمەلئىك دەلال بەپۆتو دەبرين كه چين لەسەر چين كرى و ئابوونەى زياد لە خەلکى وەر دەگرن!

رۆببىرت ھىلتون سىمس، شىكەرەوہى سياسى، ئەو ئەرکەى گرتە ئەستۆ كه تويژىنە وە يەك بگات لەسەر ئەو بلاوكر اوانەى كه لە ۴۰۱ دا ھەيە و ھەولیدا ھىما كانيان لىكېداتە وە. دواى ھەولئىكى زۆر توانى بگات بە ژمارە يەكى زۆر لە ھىما و كورتكراوہى تايبەت، ھەروەھا دواتر راپۆرتىكى نوسى بە ناو نيشانى ' پاشەكەوتى خانە نشىنى بە فەرۆ دە پروات: تىچوہ شاراوہ و لە پادە بە دەره كانى ۴۰۱. ' ئەى لە كۆتاييدا چى دۆزىيە وە؟ بەكار بە رانى وەك ئەو و من و تۆ ۱۷ ئابونە و كرىى جياوا زمان لىوہ وەر دەگىرىت!

ئەگەر پوونترېم، ئىمە لىرە دا ئاماژە بەو ئابونە زۆرە ناكەين كه لە ۴۰۱ دا لىت وەر دەگىرىت. ئەوہى كه تۆ دەيدەيت بە پەرۆژە ھاوبەشە كانى ۴۰۱ ھىشتا بەس نىيە، وەك پۆژنامەى فۆرىس باسىكر دووہ، ھەموو كرى و باجە كان دەكرىت ۳،۱۷٪ بىت بۆ ھەر سالىك! نا، ئەوہ تەنھا كرىى زيادە يە كه دەيدەيت بە داينكە رانى ۴۰۱ لە بەران بەر بەپۆتو بەردنى

پلانه کانت. هیشتا ماوته. ئەم دابینکارانهی ٤٠١ یان کۆمپانیای دانیایین یان سەر به بابەتی موچەن، بەلام تۆ وەک باج وەرگر لیان دەروانیت. ئیستا دەبێت پارە بدەیت بە دەستی ئەم کەسانە ی پلانه کە یان دابینکردوو، ئەمانە بە پراستی بلیمە تن لە بابەتی پارە خواردن و بە کارهێنانی پێگای جیاواز بۆ ئەوەی پارە کەت کە لە ٤٠١ دایە بیخۆن. سەیرکە ئەمە نمونە یەکێ کە لە و باج و ئابونانە کە دەیدەیت: تیچووی وەبەرھێنان، تیچووی پەيوەندییەکان، تیچووی تۆمارەکان، تیچووی بەرپۆشە بردن، تیچووی ئەو کەسە ی کە پارە کانت لە لاناو، تیچووی یاسایی، تیچووی مامەلەکان، تیچووی بریکارەکان. ئە ی بە کجاری بۆچی “تیچووی تیچووکان” یش دروستنە کە یین؟

هەمیشە سەرم لە و شتە شاراوانە سوێدە مینیت کە لە و بە لگە نامە ی ئەم خاوەن ٤٠١ بە لاویدە کە ئەو دەیدۆزیتە وە. پریەتی لە وشە ی ناپوون و ئالۆز هەموو ئەو شتە دەشاریتە وە کە بە رانبەر تۆ دەکرین، بۆ نمونە ئەگەر سەرنج بدەیت ژمارە یە ک دەستە واژە ی بێمانا دەبینیت کە بە مە بە ست دایاناو لە وانه ش “ داھاتی پشک و کری، کری بەرپۆشە بردنی پشکەکان، کری بە لێننامە ی پشکەکان، یان کری سی ئە ی سی. یە کێک لە دابینکارانی ٤٠١ زۆر بێ شەرم بوو نوسیویوی “ داھاتی پتویست.”

داھاتی پتویست لە لایەن کێو؟ بۆچی؟ لە وانه ی بەرپۆشە بەرە کە بۆ کرینی یەخت و بە لە می بێت.

هەموو ئەمانە چەند لە سەرت دەکە ویت؟ هیلتۆنسمیس لیکدانە وە ی بۆ کاریگەری هەموو ئەو پارە زیادانە کردوو کە کریکارێکی ئاسایی دەیدات، کریکارێک کە سالانە ٣٠,٠٠٠ دۆلار پەیدا دەکات و ٥٪ ی

داھاتەكەى پاشەكەوت دەكات، ئەم كرىكارە بەدرىژاىى ژيانى ۱۵۴,۷۹۴
دۆلار بەكرى و ئابونەوہ لەدەستدەچىت، كە ئەمەش يەكسانە بە داھاتى
پىنچ سالى. واتە ھىندەى داھاتى پىنچ سالى تەواو بە كرىدانەوہ دەپوات.
ئەگەر كرىكارەكە سالانە ۹۰,۰۰۰ دۆلار پەيدا بكات، سەرجمەى كرىكەى
۲۷۷,۰۰۰ دۆلارە كە دەيدات بە ۴.۰۱. ھەردووكمان باش دەزانين كە
چەندە سەختە خەلكى پارەى خانەنشينى پاشەكەوت بكەن. پىيوستى
بە قوربانيدانى راستەقىنە ھەيە، بەلام تىچووى زيادە دەكرىت ھەموو
پىسەكەت بكاتەوہ بە خورى.

بەداخوہ مامۆستايان، پەرستاران و كرىكارەكان زۆر ھەستيارن بەرانبەر
بە ئەم ھەلمەتى پارە خواردنە. ئەمەش لەبەرئەوہيە پلانەكانيان لەژىر
ئەو ياسايانەدا نىيە كە بۆ پاراستنى كرىكاران دانراوہ. كە بىردەكەمەوہ
بۆم دەردەكەوئىت ئەوانەى لەم ولاتەدا زۆرترين قوربانى دەدەن بۆئەوہى
كۆمەلگاكەمان باشتر بكەن، لەلايەن دەلالەكانەوہ پووتدەكرىنەوہ و
پارەكانيان لەدەست دەردەھىنن، لەلايەن كەسانىكەوہ كە شەو تا بەيانى
بۆ خۆيان لەسەر جىگەى گەرم و نەرم دەخەون.

لە پۆژنامەى نيويۆرك تايمزدا بابەتىك بلاوكرايەوہ لەلايەن تالا سىگل
بەنانوئىشانى "پىتوايە پلانى خانەنشينىيەكەت خراپە؟ بىرۆقسە لەگەل
مامۆستايەك بكە." ئەم تارايە بەجوانى ئەوہمان پىشانەدات كە چۆن
خەلكى ھەژار دزيبان لىدەكرىت. يەككە لە ترسناكترين سىنارىيۆكان:
ھەموو مامۆستايەك بەپىژەى ۲٪ كرى لىوہردەگىرىت بۆ بەپىوہبردنى
پارەكانى، ھەركاتىكيش پارە لە بانك پابكىشن بەپىژەى ۶٪ پارەيان
لىوہردەگىرىت..... لەوہش زياتر، ئەم حساباتانە باسى تىچووى ئەو

پېرژانەى نە كر دووہ كه مامۆستايان بە شدارييان تيدا كر دووہ كه زۇرچار دەكاته ۱٪. ئەمە ھەر لە خەرجى يەكەم سالدا دەكاته ۹٪. ئەمە كونىك نىيە لە بەلەمەكە تدا بىت، بەلكو بەلەمەكەت لە دووہ رادەكيشن و نوقمى ئاوەكەى دەكەن.

لەبەر ئەمانەيە كه زۇر گرنگە ورياي ئەوہ بىت كه چۆن پيشە سازييە بازگانىيەكان ناھيئەن سەرکە وتووبىت. ھەبوونى زانيارى يەكەم شتىكە پاريزەرتە. دواى ھەموو ئەمانەش، چۆن دەتوانىت خۆت لە مەترسييەك بپاريزىت لەسەر سامانەكەت ئەگەر نەزانىت ئەم ترسە بوونى ھەيە؟ يەك كەس كه ھەمان تورپەيى منى ھەيە لەبارەى تيچووہكانى ۴۰۱ ھوہ. ئەكتەرى كۆميدى جۆنس ئۆليقەرە كه ليكۆلينيەوہ يەكى كرد لەسەر ئەم بابەتە بۆئەوہى لە بەرنامە تەلەفيزيونيەكەى پيشكەشى بكات كه ناوى 'كۆتا شەوى ھەفتە لەگەل جۆنس ئۆليقەر' بوو. كاتىك ھەندىك لەو كەسانەى كه لە تويزينيەوہكەيدا بە شداربوون پلانى ۴۰۱ ھەكانيان پشكنى، بۆيان دەرکەوت ئەو كرىيەى كه دەيدەن بە دانەرانى پلانى ۴۰۱ دەگاتە ۱،۶۹٪ بۆ ھەر سالىك.

ئۆليقەر ئەوہ پووندەكاتەوہ كه چۆن " بە پوۆلەت ئابونەكان بچوكن " تا ئەوكتەى نزيكەى دوو لەسەر سىيى ئەوہى پاشەكەوتت كر دووہ لە دەستى دەدەيت. ئاگادارمان دەكاتەوہ كه نەكەين وەك ميۆلە سىبيە بالدارە كه زۇر بچوكن بىر لە باج و ئابونەكان بكەينەوہ، چونكە ئەم ميۆلانى زۇر وردن و بەزەحمەت دەبينرين، بەلام دەتوانن داھاتووت بخۆن.

من له سەرەتاوہ دەبیەمەوہ، تۆش تا كۆتایی دەدۆپیت
ئەوہی من زۆر نیگەران دەكات ئەوہیە كە پئیویستە (دەشكریت) پلانی
٤٠١ ئامرازیکى بەھیزبیت بۆ بنیاتنانی سەرۋەت و سامان، ئەگەر بیتو
بەباشی بەكاربھێندەریت، بەلام لەجیگەى ئەوہ زۆربەى پلانىەكان پریپوون
لە باج و سەرانی ریككەوتنەكان و شەرى قازانج و سوو. لە سالى ٢٠١٥دا
ئیدارەكەى ئوباما رایگەیاند كە ئابونەى شاراوہ و كرىى ژیربەژیر لەلایەن
ئەمریکییەكانەوہ گەشتووەتە ١٧ ملیارد دۆلار بۆ ھەر سالیك، ھەرۋەھا
تۆماس كە ھەزیر بوو رایگەیاند: وردەكارى و كرى شاراوہكان ھەك
نەخۆشییەكى درێژخایەن پاشەكەوتەكانى خەلكى دەخۆن.

سەرەتاكانى سالى ٢٠١٦ كۆنگرێس چەند یاسایەكى نوێى داپشت و پلانى
٤٠١ ى ناچار دەكرد بۆئەوہى باشتەرىن خزمەت بە موشتەرییەكانیان
بكەن، بەلام بەداخەوہ ئەم پڕوپاگەندەكارانە خراپترین خزمەتیان كرد و
ياساكانیش زۆر دەوریان نەما. بۆ نمونە، ئیستاش دەلالەكانى ئەم ٤٠١ ە
دەتوانن ئەو شتومەكانەى زۆر گرانن بيفروشن بە تۆ و بړىكى زۆر كرىت
بەناوى بازرگانىیەوہ لئوہربگرن.

ئەگەر لە من دەپرسیت، من دەلیم: یەكێك لە خراپترین كارەكان ئەوہیە
زۆربەى ئەو پارەى پڕۆژە ھاوبەشەكان دەیدەن، دابینكارانى ٤٠١
بەشیوہیەكى پۆتىنى قبولى دەكەن و ھەرىدەگرن. ئەم ریككەوتنە پیسە
پى دەگوترىت پارە بەخشینەوہ یان پارەدان بە یارى. ئەمە ھەك ئەوہ
وايە تۆ پەفەھەكى بەتال بكریت لە كۆگایەك بۆئەوہى یەكێك لەو بەرھەمە
خراپانەى خاوەن كۆگاگە فپى دەدات بىتە ئەوى و بۆ تۆ بىت. واتە پارە

دهدهیت به شوینیک تاوهکو بهرهمیکی فریډراوی تیدا هه لبرگیت. سه ره نه نجام چی؟ زۆری ئه و پشکانه ی که تو ده ته ویت بیانکریت له پلانی ۴۰۱ دا، له لیستی فرۆشتنه کاندان، له بهرته وهی خاوهن پلانه کان پارهبانداوه تاوهکو ئه م پشکانه ش بخرینه لیسته که وه، پاشان ئه م پشکانه ش که چوونه لیستی فرۆشتنه وه نرخیان به رزده بیته وه، توش ناتوانیت قازانجی زۆر بکهیت و پشکه کانیش له ولاره کری و باج ده چیته سهریان، کرێکه که زۆرجار ده گاته ۳٪ ی پشکه کانت.

واته بۆچی له پلانی ۴۰۱ پشکیکی هه رزان و که م نرخ هه لئابژیریت، کاتیک ده ته ویت وه به ره هتیا ن بکهیت؟ پرسیاریکی جوانه، به لام کیشه که ئه وه یه زۆری خاوه نه کانی پلانی ۴۰۱ پشکه کانیا ن له کاتیکدا ده خه نه بازاره وه که له دۆخیکی باشدابن، ئه مه بۆ؟ چونکه پرۆژه هه رزانه کان هه موو کات به پێی پێویست سه رکه وتوو نابن بۆ خاوهن پلانه کان. له بهرته وه ئه م خاوهن پلانا نه ئه گه ر بتوانن ئه وا له لیسته که دا لایده به ن.

ئه گه ر تو بۆ کۆمپانیایه کی بچوک کار بکهیت ئه وا ناچار ده بیت پشکیک بکریت که کرێکه کی زۆری له سه ره. له پاستیدا ۹۳٪ ی خاوه نه کانی ۴۰۱ که متر له ۵ ملیۆن دۆلاریان هه یه. ئه مانه کۆمپانیای مامناوه ندين و توانای دا بینکردنی پشکی گه وره یان نییه بۆ کارمه ند و به کاربه ره کانیا ن، به لام ئه مه ش مانای ئه وه نییه که خاوهن پلانه کان سزای خه لکی بدهن و کرێکه کی زۆر بخره سهریان، ته نها له بهرته وه ی له کۆمپانیایه کی بچوکدا کارده کن. هه ندیک له خاوه نه کانی ۴۰۱ پلان و پشکی بچوکتر پێشکه ش ده که ن، به لام به شیوه یه کی به رچاو پارهی که زیاده خه نه سه ری. یه کیک له کۆمپانیاکان پشکیکی له پرۆژه ی بچوکی پێشکه ش کرد که

سالانە باجى ۱,۶۸ لەسەر بوو، لەكاتىكىدا باجى راستەقىنەى خۆى ۰,۰۵٪ بوو. ئەمەش ئەوپەرى زىادکردنى نرخە! بەم شىۋەيە لىكى بدەرەو: ھاوپىكەت سەيارەيەكى ھۆنداي دەكپىت بە ۲۲,۰۰۰ دۆلار، بەلام كاتىك تۆ دەيكپىت ناچار دەكپىت بۆئەو ۳,۲۶۰٪ كرىى زىادە بدەيت. ئىستا نرخى ھەمان سەيارە بۆ تۆ بوو بە ۷۱۷,۲۰۰ دۆلار! بەخىرىيىتەو!

لەھەمان كاتدا ھەندىك لە خاوەندارەكان پىگەت پىدەدەن كە ھەژمار بانكىيەكى خۆت بکەيتەو ئەگەر بتەوئىت پشكىكى ھەرزانت ھەبىت يان بتەوئىت خۆت وەبەرھىنان بکەيت. بژاردەيەكى باش ديارە وايە؟ ھاوپىيەكى منىش پىى وابوو كە شتىكى باشە، لەبەرئەو ھەژمار بانكىيەكى سەربەخۆى كردهو و ھەندىك پشكى ئاسايى كپى و خۆشحالى خۆى دەرىپى كە پزگارى بوو لەو ھەموو پشكە گرانە، بەلام دواتر بۆى دەركەوت كە خاوەندارەكان بەپىژەى ۱,۹٪ بۆ ھەر سالىك كرىى زىادەيان لىسەندوو لەبەرانبەر ئەو ئىمتيازەى (بەكارھىنانى ھەژمار بانكى سەربەخۆ) ھەببوو! واتە تۆ لەسەرەتاو دەپراويت و من تا كۆتايى بردمەو.

لەكۆتايىدا ئەم فىل و تەلەكانە دىتەو پىگەى خاوەندارەكانى ۴۰۱ و توشى كىشەيان دەكات. ئەم كاتەى كە من ئەمە دەنوسم، ۱۰ لە خاوەندارە ديارەكانى ۴۰۱ لەلايەن فەرمانبەرەكانيانەو سكالايان لەسەر تۆماركراو بەو ھەى كە كرىيەكى زۆريان لىوەرگرتوون! يەكئىك لە گەورەترين خاوەندارەكانى ۴۰۱ دوو داواى بەبپى ۱۲ مليون دۆلار لەسەر ساغ بوويەو، كە لەلايەن فەرمانبەرەكانى خۆيەو لەسەرى تۆماركراو

بەتاوانى ئۇەھى كە كرى و باجەكانى نۆر بەرز بوون. بېھنە پېش چاوت كە دەپۇيت بۇ چىشخانەيكە و بۆت دەردەكەوئت كە شاگرد و كارمەندانى ژوورى چىشخانەكە رەتيدەكەنەوہ كە خواردنى دەستى چىشتلېنەرەكە بخۆن! كاتېك كە فەرمانبەرانى كۆمپانايەك ئەو شتانەيان نەوئت كە كۆمپانايەكەى خۆيان دەيفرۆشئت، پئويست دەكات من و تۆ بەرپزەوہ قبولى بكەين و پئمان وابئت شتېكى باشە بۇ ئېمە؟

ھۆكارى ئۇەھى ئەوہندە پەرۆشى ئەم بابەتەم ئەوہيە: من خۆم لەناو بابەتەكاندا بووم و ئەزموونم ھەيە لەبارەى ئۇەھى كە ئەم خاوەنكارە بى ويزدانانە چەند بەئاسانى دەتوانن ئىستىغلالت بكەن. كاتېك ئەم مامەلە خراپەى كۆمپانايەكانم بىنى لە ئەمريكادا بلاوئوتەوہ، پەيوەندىم كرد بە سەرۆكى بەشى سەرچاوە مرؤببەكانەوہ لە يەكئك لە كۆمپانايەكانم بۆئەوہى زياتر بزائم لەبارەى ئەو بەرنامانەى دەيدەين بە فەرمانبەرەكانمان. من وەك خيزانئك سەيرى فەرمانبەرەكانم دەكەم، بۆيە ويستم دلئايەبمەوہ كە بەباشى مامەلەيان لەگەل دەكەين و بەتەواوى ئاگامان لئيان دەبئت.

ئۇەھى منى ترساند ئەوہبوو بۆم دەركەوت زۆربەى كالاكانى ۴۰۱ كە لەلايەن كۆمپانايەكانى دلئايەبمەوہ بەرپۆەدەبرئېن رېژەيەكى نۆر پارەى ھاوبەش و تېچوى بەرپۆەبردن و پارەى مامەلەكانى تئدا بوو كە ئېمە دەماندا بە دەلالەكان. سەرئەنجام دەركەوت كە سەرجمە تېچووەكان لەم پلانى ۱۴۰۱ دەگاتە ۲،۱۷٪ بۇ ھەر سائئك، دواتر بەپئى كات ئەم باج و كرئيانە وردە وردە پاشەكەوتى فەرمانبەرەكانمان كەمدەكەنەوہ كە بەوردىى كۆيانكردووەتەوہ.

له بهرئوه دهستمکرد به گه پان به دواى چاره سهردا. دواى ليكۆلئينه وه يه كى زۆر، هاورپئيه كم منى ناساند به 'تۆم زگه ينهر' سه رۆكى جئبه جيكارى كۆمپانياهو بوو به ناوى (باشترين ۴۰۱ كهى ئه مريكا). وهك هه ميشه من به گومان بووم، چۆن من بپروابكه م كه ئه م دامه زراوه له ئاست ناوه كه يدا ده بئيت؟ به لام زۆرى پئنه چوو بۆم ده ركه وت كه راستبئژه و له سهر ئه وه سووره كه كه موكورتى دامه زراوه كهى چاك بكات و به ره و پئيشى ببات. هه ره كه تۆم زگه ينهر پئى گوتم بازرگانى له ۴۰۱ كهى وهك "حه وزئىكى زۆر گه و رهى تاريك وايه كه پژه له پشك و كه س نازائيت چۆن يان كى ده ستى تئيدا پيسبئت."

به پئچه وانه وه پلانى (باشترين ۴۰۱ كهى ئه مريكا) به ته واوه تى پوون و شه فافه. بۆ نمونه، زۆر گرنگى نادهن به ياساى "پاره بده و پۆل بگئره." ئه مان نايه ن ژماره يه ك پشك بخه نه بازاره وه و دواتر چه ندين جۆر نرخ و باجى له سهر دابئئن، به لكو پشكى هه رزان ده خانه بازاره وه له كۆمپانياكانى وهك فانگارد.

كۆمپانياكهى تۆم يه ك باج وه رده گرئت به بئ تئچووى شاراوه و نرخى زياده. ئه مه كۆمه له چاره سه رئكه كه پزگارت ده كات له ده لال و باج و پارهى زياده و ئه و كرى شاراوانه ي كه ده يانده يت.

خۆشحالم به وهى كه به ئاسانى و به خئرايى پلانه كۆنه كهى كۆمپانياكه مم گۆرى بۆ پلانىكى نوئى كه له لايه ن (باشترين ۴۰۱ كهى ئه مريكا) وه به پئوه ده برئت. سه رجه مى تئچوو ه كان بۆ ئه م ۴۰۱ ه تازه به تئچووى وه به ره ئئان و تئچووى خزمه تگوزاربييه ئيدارييه كان و تئچووى تۆماره كان، ته نها ده كاته ۰,۶۵٪ بۆ هه ر سالئك، ئه مه ش

.....خۇراكر بە!

پاشەكە وتكردى ۷۰٪ى تىچووى سالانە كانمانە .

ئەمەش دوای چەند سالىك نىكەى ۵ مىيۇن دولار دەگىرپتە وه گىرفانى
فەرمانبەرەكان بەبى ئەوهى تۆم هېچ كرئىك وەرگىرئ بۇ كۆمپانىاكەى .
زۆر شادومان بووم كە زۆر هاوپى دىكەم ناساند بە باشتىن ۴۰۱ كەى
ئەمرىكا .

بەخۇشحالئىيە وه هەموويان سەرسامبوون . كۆمپانىاكەى تۆم زگەينەر
۵۷٪ كرى و ئابونە بۇ كرپارەكانى دەگەرپنئىتە وه و لەو پرە زۆرە پارىزراو
دەبن ! منىش سەرسام بووم و برپارمدا لەگەل تۆم بەشدارىم لەم ئەركەدا
بۇ پرزگاركردى پلانى خانەنشىنى مليۇنان كەس . ئىستا كاتى ئەويه ئەو
پەتە زىرە بېچرپنئىن كە دامەزراوه پىشەسازىيەكان خستويانەتە مىلى
داها توموان . ئەگەر تۆ خاوهن كارىكى يان فەرمانبەرئىكى ئەوه دەتوانئىت
لەرپى ئەم سايتە وه www.ShowMeTheFee.com بزانىت كە
چۆن پلانەكەت زىاد دەكات و داها ت بۇ كۆدەكاتە وه .

ئەم سايتە لەماوهى چەند چركەيەكدا هەموو حساباتەكانت بۇ دەكات و
پىتدەلئىت كە چەندىك ئابونە دەدەئىت . ئەوانەشى كە خاوهن بازىرگانئىن
دەتوانن وئىنەيەكى بەلگەنامە و داتاي ئابونەكانئىن بنئىرن بۇئەوهى
ورده كارىى زىاتر بزائن .

لە هەمووى گرنگتر ئەويه كە ئەم پرۆسە خىرايە دەتوانئىت پئىت بلئىت
چەندىك قازانچ دەكەئىت ، ئەگەر بئىتو پلانەكەت بگورپئىت بۇ پلانئىكى
باشتر . دوای ئەنجامدانى ئەم حساباتانە چاوهرپئىدەكەم سەدان هەزار دولار
لە ماوهى چەند سالىكدا پاشەكەوت بكەئىت .

لەبارەى ئەمە وه لەگەل دكتور و هەم هاوپىم كرەيگ سپۆداك قسەم كرد .

نزیکه ی ۴۰ فرمانبهری هیه، بویه ویستی دلنیا بیته وه بزانیته
هه لیانخه له تاندوه یان نا. نامه ویته لیره دا ناوی هیچ که سیك بیه م،
چونکه ئەم کیشانه هه مووی ده گریته وه و تایهت نییه به کۆمه لیک
کۆمپانیا وه، به لام کاتیك که کره یگ ناوی هه ندیک کۆمپانیا ی به دناوی
پیگو تم که پلانی ۴۰۱ بوی دانا وه، هیچم پیته کرا ته نها توشی
سه رسورمان بووم. لیکدانه وه ی من وابوو: دکتورییه که ی پیویستی به
پیدا چونه وه یه ئەگه ر نا ئازاره که ی زیاتر خراپتر ده بیته. کره یگم خسته
ناو به لیئنامه یه که له گه ل هاو پئییه کم له باشترین ۴۰۱ ی ئەمریکا. هه ر
له ما وه ی چه ند خوله کی کدا ئیمه یلی بو ناردن و به لگه نامه ی باج و
ئابونه کانی بو ناردن، پاشان به وردیی و دورودریژی باسی کرییان له گه ل
کرد. سه رسامبوو به ده رته نجامه که ی. ده رکه وت که پلانه که ی ئەم یه که
لیستی دریژ نرخی زیاده ی تیدایه و هه روه ها زیاده ی هه ندیک مامه له ی
پشکه کانی شی له سه ره. سه رجه می تیچووی ئەمیش و فرمانبه ره کانی که
له م پلانه کوشنده دا داویانه نزیکه ی ۲،۵٪ بوو بو هه ر سالیک! ئیستا
کره یگ تیگه یشت که بوچی ده لاله که ی هه میشه چوره ک و شیرینی وه ک
دیاری بو ده هیئا و هه موو کاتیش پیده که نی!

سه رسام مه به، به لام کره یگ ده لاله که ی ده رکرد و وازی له پلانه که شی
هیئا و له جیگه ی ئەوه متمانه ی به خشی به ' باشترین ۴۰۱ ی ئەمریکی.'
وه که له خسته که ی خواره وه ده بیینیته، فرمانبه ره ان پیویسته
به خه به ریئن، هه ر وه ک چۆن من و کره یگ به خه به ره اتین. به م شیوه یه
ده توانن دلنیا بیته وه که فرمانبه ره و کارمهنده کانیان ئیستیغلال نا کریئن.
ئەگه ر نا ئەوه ده کریته پاره یه کی زۆر بده ن، ئەم پاره دانه نه که هه ر

.....خۇراكر بە!

فەرمانبەرلەر ۋە كارمەندلەر بەتەنھا، بەلكو خاۋەن كارەكانىش دەگرىتتەۋە.
ئەگەر تۆ كارمەندىكىت دەتوانىت سائتەكەى سەرەۋە بەكاربەئىت ۋە
تەۋاۋى زانىارىيەكان بەدەستبەئىت ۋە دواتر بىكەيت بە پاپورتىك ۋە
بىئىرىت بۆ خاۋەن كۆمپانىكەت. ھەر كە پاستىيەكەيان زانى ۋە بۆيان
دەركەۋت چى دەگوزەرىت، پەنگە پلانى ۴۰۱ بگۆپن ۋە بۆت باشتىر بكن.

بازرگانەكان وريابن! سى خولەك لە كاتى خۇتان بگرن و بزائن چۆن خۇتان دەرياز دەكەن لەو بەرپرسيارىتتييانە و خۇتان لە كابينهى نوپى وەزارەت بپاريزن:

ئەگەر تۆ خاوەنداريتتى كۆمپانايەك دەكەيت يان كۆمپانايەك بەرپۆه دەبەيت كە پلانى ۴۰۱ پيشكەش دەكات، ئەو لە پووى ياسايەو تۆ بە "سپۆنسرەرى" پلانەكە دادەنرئيت. ئيتەر ئەگەر خۆت ئەمە دەزانيت يان نا، ئەمە واتاى ئەو دەگەيەنئيت كە لە پووى ياسايەو دەبئيت وەك وەكيلئيك لە بەرانبەر فەرمانبەرەكانتدا پەفتاربەكەيت و ئەمەش ديسان واتە دەبئيت ھەولئى باشترين قازانجيان بۆ بەدەيت، ئەگەر ھەلەيەك يان فيئلك بەكەيت ئەو پەنگە توشى بەرپرسيارىتتيەكى گەرە ببیتەو كە دەكرئيت پروزەكەت بگرە سامانەكەشت ويزان بكات. ئەمەش وەك ئەو وایە لە خانويەكى كۆندا بژئيت، پەنگە بۆ چەند سائلك باش بيت تا ئەو كاتەى بارودۆخەكەت تئكەچئيت. بۆيە ھەميشە لەترسى ئەو دا دەژئيت كە خانووەكەت تئك بچئيت! چيئت ھەيە كە بيكەيت؟ يەكەم ئەركى ياسايئت ئەو ھە دەبئت پيشانى وەزارەتى بەدەيت كە وەك سپۆنسرئيك ھەنگاوى پئويست دەنئيت بۆ بەجئگە ياندنى ئەركەكەت. بۆ نمونە جارچار پلانەكەت بلۆبەكەرەو لە دژى پلانەكانى ديكە بۆئەو ھەموو لايەك بزائن ئەو كرى و ئابونانەى لە پلانەكەى تۆدا وەردەگيرئيت شتئكى گونجاوہ. زۆرەى ئەو بازرگانانەى قسەم لەگەلئان كرددوہ ھيچ زانياربيان لەبارەى ئەم ئەركە ياسايەو ھە نيە، لەكاتئيدا پەنگە ئەمە لەگەل وەزارەت توشى كئشەيان بكات. لە سالى ۲۰۱۴ دا وەزارەت بلۆيكردوہ كە لە ۷۵٪ پلانەكان ناياسايين. ھەرودە ئەو ھەشى پراگە ياند رئزەى سوو ۶۰۰،۰۰۰ دۆلار بوو.

ئەمە تەنھا سەرەتایە، پاشان رەنگە توشی ئەو بەبیتەوێکە فەرمانبەرە کانت داوات لە سەر تۆماریکەن. لە ساڵی ۲۰۱۵ دا دادگای ئەمریکا یاسایەکی دەرکرد، ئەم یاسایە وایکرد کە بەشداربووانی پلانی ۴۰۱ بتوانن بە ئاسانی ئەم خاوەن کارانە بە کاربەتین بۆ ئەو پڕۆژە و پلانیان بۆ هەلبژێرن و هەرکاتیکیش کەری و ئابونە ی زۆریان خستە سەر، بتوانن داوایان لە سەر تۆماریکەن. لە هەمووی زیاتر بازرگانێیە بچوکه کانت کە زیاتر لە مەترسیدان. ئەک لە بەر ئەوێکە بۆیان قورسە پشکی گەرە بکرن، بە لکو لە بەر ئەوێکە دەیانویست پلانی ۴۰۱ ی بچوکیان هەبێت و زۆرتین کەری بخەنە سەری.

یەك هەنگاو کە سامانیکی زۆرت بۆ دەگێرێتەوێکە ئەوێکە پەویەندی بەکەیت بە هاوبەشە کانتەوێکە لە باشترین ۴۰۱ ی ئەمریکا و داوایان لێبکەیت کە لیسە هەموو زانیارییە کانت پیشان بدەن بۆ ئەوێکە بزانیت کەری و ئابونە کانت چەندن لای نیئە. هەمووی تەنھا چەند خولەکی دەوێت تا بە لگە نامە کانت سەبارەت بە کەری و ئابونە کانت بۆ پلانی کەت ئامادە بکات و نیشانەت بدات. ئەو بە لگە نامە و تۆمارانە ی کە دەستتکەوت پیشانی وەزارەتی دەدات کە تۆ کە سیکی بەرپرسیاریتیە یاسایە کانت بە باشی جێبەجێ کردوو، بگرە باشتریش. زۆر کۆمپانیا دەیانەوێت بە ئاسانی ئابونە و باجی پلانی کە یان کە مەبە ئەو بۆ نیو، ئەگەر بێتو ئەمە بکەن ئەوا بۆ ماوێ چەند سالی ک خۆت و فەرمانبەرە کانتیش پڕۆژە ی کەری زۆر پارەت ————— ان دەس ————— تە دە کەوێت.

www.ShowMeTheFees.com

..... خۇراكر به!

بكهين. چۆن پراويزكارىكى كارامه و بى فروفيل بدۆزينه وه كه وات لىيكات

زووتر بگهيت به سه به ستيى داراييت؟

فيرده بيت چۆن خۆت له ئه و ماسكپوشانه بپاريزيت كه به هۆى

پاره خواردن به ناوى ئامۆزگارييه وه دهوله مهنديبون. وهك خۆت دواتر

دهيبييت، هه لباردن پراويزكارىكى پاست واته جياوازي نىوان هه ژاريى و

دهوله مهنديى، جياوازي نىوان نائارامىي و ئاسوده يى. بپيار له ده ستي

خۆته.

با بزاني: ده توانيت متمانهي ته واو به كى بگهيت؟

.....خۇراگر بە!

بەشى پىنچەم

دەتوانىت متمانەنى تەواۋ بە كى بىكەيت؟

ئاشىراكردىنى فىلە بازىرگانىيەكان

" زۆر قورسە پىاويك تىيگەيە نىت لە كاتىكدا موچەكەى بەندە بە

تىنەگە شتىنى لە و شتە. "

- ئەپتۆن سىنكلە

كاتىك پىرسىيار لە خەلكى دەكەم و دەلىم چۆن، زۆرتىن وەلام كە وەرىدەگرم ئەمەيە: سەرقالم. ئىمە لە ھەمووكاتىك زىاتىر جموجول دەكەين. لەبەرئەو شتىكى سەرسامكەرى نىيە ئەگەر زۆرىك لە ئىمە كرىي زىاتىر بەدىن بە پايۇژكارەكان بۆئەو ى يارمەتىمان بەدىن لەم گەشتە ئالۆزەى كە بەرەو سەربەستىي دارايى دەيكەين. لە سالى ۲۰۱۰ ەو ە تاوەكو ۲۰۱۵، رىژەى ئەو كەسانەى كە پارە دەدەن بە پايۇژكار دوو ھىندە بۆتەو. لەپاستىدا ئىستا زىاتىر لە ۴۰٪ ى ئەمىركىيەكان پايۇژكارى دارايى بەكاردەھىنن. پاشان ھەتا پارەى زىاتىرىشت ھەبىت، پىويستت بە پايۇژ و ئامۇژگارى زىاتىرە. ۱۸٪ ى خەلكى كە خاوەنى زىاتىر لە ۵ مىيۆن دۆلارن ئىستا پايۇژكارى دارايان ھەيە.

بەلام چۆن پايۇژكارىك دەدۆزىتەو كە متمانەنى پىبىكەيت و شايەنى متمانەنى تۆبىت؟ شتىكى زۆر سەيرە كە خەلكى بىروايان بەو كەسە نىيە كە ئامۇژگارى دارايان پىدەدات! تويژىنەو ەيەك لە سالى ۲۰۱۶دا ەنجامدرا، رىژەى ۶۰٪ ى بەشداربىوان بىروايان وابو پايۇژكارەكان ئىش

لەسەر قازانجى كۆمپانىياكانيان دەكەن وەك لەوەى كار لەسەر قازانجى كپيارەكانيان بكن.

چى شتىك ھۆكارەى ئەم بى متمانەبىيە گەرەيە؟ ئاسان نبىيە ئەگەر بىتەوئىت بىرواى تەواو بە دامەزراوہىەك بىكەيت و پىشتى پىببەستىت لەكاتىكدا بەردەوام بەھۆى ئابروچوونەكانىيەوہ ناوى لە ھەوئەكاندايە. سەبىرى ئامارەكان بكن بۆت دەردەكەوئىت كە ۱۰ گەرەترىن كۆمپانىيا بازىرگانىيەكانى جىھان ناچاربوون لەماوہى ۷ سالدا لەنىوان سالانى ۲۰۰۹ بۆ۲۰۱۵ بىرى ۱۷۹,۵ مىليار دۆلار وەك قەرەبوو بدەنەوہ. لە نىوانىشىاندا چوار گەرەترىن بانكى ئەمىرىكى تىدابوون لەوانە: بانكى ئەمىرىكى، مۆگان چەيس، سىتى گرۇپ، ھەرەھا وئىلز فارگۇ كە ۸۸ جار و بە بىرى ۱۴۵,۸۴ مىليار دۆلار قەرەبوويان داىەوہ!

چۆن داھاتووى سامانەكەت دەخەيتە دەستى كەسانىكەوہ كە بەپىيى ئەو ئامارە زۆر و داتا گەرەنە ئەم جۆرە كەسانە لە بازىرگانىيەكانىاندا ھەموو كاتىك قازانجى خۆيان خستووەتە پىش قازانجى كپيارەكانىانەوہ؟ چۆن چاوپىدەكەيت ھەلت نەخەلەتتىن و ئىستىغلالت نەكەن و خراپ مامەلەت لەگەل نەكەن؟

(خانەى دەلالەكان)

(بانكەكان)

(با من لەمە تىبگەم. . . تۆ دەتەوئىت ئامۆزگارى دارايىمان بىكەيت؟)

. وئىنەى لاپەرە ۷۲

دواى ھەموو ئەمانەش، ئەم كۆمپانىيانە كەسانى ناشارەزا و تازە بەپىوہيان نەبردووە كە ھىچ ناوبانگىكىان نەبىت، بەلكو ئەمانە كۆمەلىكن

يان كۆمه ئيك بوون له به ريزترين و گه وره ترين كه سه كانى بوارى
بازرگانى! بۇ نمونه ويلز فارگو بۇ ماوه يه كى دورودريژ وه كه يه كيك له
باشترين بانكه كان ناوى ده ركردبوو، كه چى سه روكى جيبه جيكارى ئەم
بانكه ناچار كرا ده ست له كار بگيشيته وه، له به رانبه ر ئەو شه رمه زار ييه ي
كه توشى دامه زراوه كه ي كرد كه بر يتيبوو له كردنه وه ي حساب بانكى
ساخته وه رگرتنى به خشش، بۇيه برى ۴۱ مليون دۆلاريان پيژارد. با
زور پوون بم، من په خنه له هيچ كه سيك ناگرم له م بواره دا كار بكات يان
بۇ ئەم دامه زراوانه كار بكات. من به وه سه رسام ده بم كه تو بلئيت
سه روكى جيبه جيكارى ويلز فارگو ئاگادارى ئەم هه مووه كار هه لانه
بوويت كه له كۆمپانيا گه وره كه يدا كراوه له كاتيكا چاره كه مليونيك
فرمانبه رى تيدابووه. به رپوه بردنى كۆمپانيا گه وره كانى له م شيويه
بووه به كاريكى زور زه حمه ت بۇ هه نديك كه س. ژماره يه كى زور كرپار و
هاورپم هه يه كه له پيشه ساز ييه بازرگان ييه كاندان، ئەوان و زور يه ي
هاورپكانيشيان كه سانى به وه فا و راستگون، خاوه ن دل و ده روونيكى
باشن، ئەوه بزانه كه له خۆمه وه نايليم و باش ده يانناسم، چونكه له
ناوياندا بووم و ئەزمونم هه يه.

به لام كيشه يه كيان هه يه كه ئەويش ئەوه يه له سيسته ميكا كارده كه ن كه
له سه رو كوئتر ولى خويانه وه يه. سيسته ميكا كه سه رنج ده خاته سه ر
زياد كردنى قازانجى خوى له سه روو هه موو كه سيكه وه. ئەمه سيسته ميكا
كه به شيويه كى به ربلو پاداشتى ئەو فرمانبه رانه ده كات كه قازانجى
خاوه نكاره كان له يه كه م و له پيش هه موو كه سيكه وه داده نين و قازانجى
خويان له دووم و قازانجى موشته رييه كانيشيان له سييه م داده نين. بۇ

كەسىكى ئاسايى ۋەك من و تۆ ئەمە كارەساتە ئەگەر بىتت و پېشۋەختە
ورىاي خۇمان نەبىن و فېرنەبىن چۆن پوبەپوويان بىبىنەۋە .

" دەتوانىت متمانە بە من بكەيت " ...

بۆئەۋەى سۈدت لىۋەربىگرم!

پېش ئەۋەى بچىنە قولايى بابەتەكە، پېۋىستە پوونى بكەينەۋە كە چۆن
پاۋىژكارە دارايىەكان جىيى خۇيان دەكەنەۋە لەو سىستەمانەى كە برسى
قازانچن، ھەرۋەھا ئەمانە بەدىارىكرۋاى چى كارىك دەكەن. ئەمانە لە
جىھانىكدا كار دەكەن كە ھىچ شتىك لەجىگەى خۇى نىبە، لەبەرئەۋە وا
گونجاۋە ئەمانە بە چەندىن ناۋى جىاۋاز دەر كەون كە دەبىتتە ھۇى
سەرلىشىۋاندنت!

بەپىي پۆژنامەى ۆل سترىت، پاۋىژكارە دارايىەكان زىاتر لە ۲۰ ناۋى
جىاۋازيان ھەيە، ۋەك: بەپېۋەبەرى سامانەكان، پاۋىژكارى سامان،
پاۋىژكارە دارايىەكان، پاۋىژكارى ۋەبەرھىنان، ھەرۋەھا پاۋىژكارى
تايبەتى سامان. ئەمانە ھەموۋى چەند ناۋىكى جىاۋازن كە دەيانەۋىت
بلىن " من بەپېژم! من شارەزام! بەدلىيايىەۋە تۆ دەتوانىت متمانەم
پىبىكەيت. "

بەبى گۆيدان بە ناۋىنشانەكانيان، ئەۋەى كە پېۋىستە بىزانىت ئەۋەيە
۳۱۰،۰۰۰ پاۋىژكار لە ئەمريكادا ھەيە كە ۹۰٪يان دەلالن. واتە ئەمانە
بەكرىگىراون بۆئەۋەى بەرھەمەكان بدەن بە من و تۆ و لەبەرانبەردا
زىادەمان لىۋەربىگرن.

بۆچى ئەم بابەتە گرنگە؟ چونكە دەلالەكان بەرژەۋەندى كەسىيان ھەيە

له فروشتنى بهرهمه كاندا. ئەم بهرهمه مانه ھەر جاريك بفرۆشړين ئەمانه پاره وەردەگرن. پەنگه له كۆمپانیايه كى گەورەدا پيوست بيت دەلائيک له ساليکدا برى ۵۰۰,۰۰۰ دۆلار قازانچ به دەستبهيئيت بۆ كۆمپانیاكه ئەميش به هوى شت فروشتنه وه (وهك كارى مەندووبيى). گرنگ نيه ئەمانه چى ناويك له خويان دەنين، ئەمانه له ژير پالە په ستودان بۆئە وهى داھات به دەست بهينن بۆ كۆمپانیاكه و شتەكانيان بۆ بفرۆشن. ئەگەر ناوى خويان دەنين راويژكارى دارايى بۆئە وهى بگەن به ئامانجەكانيان، ئەوه راستناكەن، به لام ئەگەر ئەمانه به خويان بلين جادوگەر و جنۆكه ئەوهيان راسته. ئەمه واتاى ئەوهيه ئەمانه ناپاك و خيانەتكارن؟ نه خير ھەرگيز، به لام ئەمه واتاى ئەوهيه ئەمانه بۆ قومارخانەكه ئيش دەكەن، جا له بىرت بيت قومارخانەكەش ھەميشه براوھيه. دەرڤه تيكي باشه ئەگەر دەلالەكەت كەسيكى دلسۆز و به ئەمەك بيت، به لام ئەو شتە دەفروشيئت كە بوى ديارىكراوه تا بيفروشيئت، بويه دەبيت ھەميشه ئەوه بزانيت كاتيک كە شتيكت پيدەفروشيئت سەرەتا قومارخانەكه قازانچ دەكات. به كاربەرە شازەكان لەوه تيدەگەن كە ئەمه بابە تيكي گشتى و ستانداردە. له ئاماريكدا ئەوه دەرکەوت كە ۴۲٪ى كپياره زۆر دەولەمەندەكان پييان وايه راويژكارەكانيان زياتر له خەمى فروشتنى بهرهمەكانيانن وهك له يارمەتيدانى ئەمان! وارن بهفت به شيوھيه كى گالته ناميز گوتى: "تۆ ھەرگيز له سەرتاشيك نەپرسيت كە پيوستت به قزچاكردنه يان نا. ئەگەر پرسيت بيگومان يەكسەر دەليئت پيوستتە قزت چاك بكەيت. دەلالەكانيش سەرتاشەكانى بوارى بازگانين. راھينانيان پيكر اوھ و هانيان دەدەن بۆئە وهى زياتر بفرۆشن به بى

گويدانه ئەو ەى كە تۆ ئەم شتەت پىويستە ياخود نا. ئەمە پەخنە نىيە،
بەلكو پاستىيە دەيليم.

دەشمە وپت ئەو ە بلیم كە منیش مافی ئەو ەم ەھيە پەخنە بگرم لەو
دامە زراو ە بازركانىيانە ەى كە ئەم دەلالانە دادەمە زرينن و كاريان
پيدە دەن.

باشە ئەم كۆمپانىيانە پشكە كانيان لە شتى بيمانا و ناياسايى و
بە شيوە ەيە كى بپره وشتىيانە دەستكە وتوو ە؟ نە خپر ئەم كۆمپانىيانە
بە دكار و كينە لە دل نين، ە ە رگيز ە ە ولياننە داو ە سيستەمى ئابورى جيهان
ويان بكەن! بەلكو ئەم كۆمپانىيانە تەن ە ئەو دەكەن كە پييان
گوتراو ە بيكەن، ئەميش برىتييە لە پركردنە و ەى پيداويستى خاو ەن
پشكە كان، ئەى خاو ەن پشكە كان چييان پىويستە؟ قازانچىكى زياتر،
ئەى چى قازانچى زياتر دروستدە كات؟ ئابونە و كرىى زياتر. ئەگەر
كەمىك حكومەت بئىئاگابىت، ئەم كۆمپانىيانە يەكسەر ئەم باج و كرىى
زيادانە و ەردەگرن تا مە بەستە كەيان بە دەستبەينن.

پەنگە پىتو ابىت ئەم پارانە ەى كە وەك قەرەبوو دەبيژيرن و دەيدەن بىيتە
ريگرىك و بىيتە ەاندەرىك تاو ەكو كۆمپانىياكان پەفتارى خويان بگورن،
بەلام ئەمە سزايە كى بچوكە بو ئەم بازركانىيە زەبەلاخانە. بانكى ئەمريكا
دەبوايە برى ۶۱۵ مليون دۆلار بىژيرىت و وەك قەرەبوو بيدات لە بەرانبەر
خراب بە كارەيتنانى پشكى بە كار بەرەكاندا، پىژەيە كى زۆرە! بەلام
لە ماو ەى سى مانگدا لە سالى ۲۰۱۵، ئەم بانكە برى ۵،۳ مليار دۆلار
قازانچى كرد.

ەمووى تەن ە ۱۲ ەفتەبوو! بو كۆمپانىيايە كى ئاو ەما گەورە ئەم

غەرامانە شتېكى پۈتتۈنچە كە ھېچ نىيە بۇيان، ۋەك ئەۋەيە من و تۆ پارەى گەراج بدەين كاتىك سەيارە پادەگرين، ئەم پىژە پارەيش ئاۋەھايە بۆ ئەۋان.

لەجىگەى ئەۋەى پىگاگەيان بگۈپن و چاكسازى بگەن، ئەم كۆمپانىيانە ھەۋلەكانيان لە پازاندنەۋەى بەرھەمەكانيان چىر دەكەنەۋە و كەمپين دادەننن بۆئەۋەى خەۋن و خەيال دروست بگەن لەبارەى بەرھەمەكانيانەۋە. من بۆچى ئەم شتانەت پىدەلنم؟ لە بەرئەۋەى ئىمە ناچاركراوين متمانە بە بەرھەمەكانيان بگەين. پىۋىستە ئەم ياسايانە بشكېنن و بەشىۋازىكى پەخنەگرانە سەيرى بارودۆخ و راستىيەكان بگەين نەك خەيالەكان. ئەگەر نا چۆن بتوانن خۆمان بپارىژن لە ئەم سىستەمە بەھىزەى كە تەنھا قازانجى خۆى دەۋىت؟

ھەست بە تورەى و خەمبارى دەكەم كە دەبىنم ئەم سىستەمى دارايىيە بەم شىۋەيەيە، بەلام بەتەنھا ترس و خەمبارى لە خەلەتاندن و قۇلپىن ناتپارىژن. ئەۋەى دەتپارىژن ئەۋەيە كە بزائىت ئەۋە سىستەمە چۆن دژى تۆ كاردەكات. ئەگەر لە ھاندەر و تەماعى پراۋىژكارەكەت تىنەگەيت، ئەۋە تۆ بەدۋاى باشتركردى دارايى ئەۋە و تىكدانى داھاتوۋى خۆتدا گەپاۋىت.

لەم بەشەدا فىرى ئەۋە دەبىت چۆن لەم ناۋچە مەترسىدارەدا پىرەۋەكان بدۆزىتەۋە. فىرى ئەۋە دەبىت جىاۋازى بگەيت لەنئوان سى جور پراۋىژكاردا. بەم شىۋەيەش دەتوانىت خۆت لەۋ فرۇشيارانە لابدەيت و كەسىكى راستگۇ بدۆزىتەۋە كە لەلايەن ياساۋە پابەندكراۋە بە كارەكەيەۋە. ھەرۋەھا ھەندىك پىۋانەت پىشان دەدەين كە بەھۋيانەۋە

دەتوانىت بېرىار بدەيت كام پراوئىژكار پاستە و كامەيان ھەلەيە، ئەمەش لەسەر بنەماي چەند پاستىيەك نەوەك ئەوەي كە ئەم كەسە شىۋەي چۆنە و چۆن دەر دەكەوئت. دواي ھەموو ئەمانەش ھىشتا دەكرىت لەلەين ئەو كەسانەي خۆشئەوئەن ھەلخەلە تىئىرئيت، بەتايبەت ئەوانەي كە دلسۆزتن. لەبىرت نەچئت خەلكى دەكرىت دلسۆزت بن وە لە ھەمانكاتىشدا زۆر ھەلەبن.

پەنگە بېرسىت باشە تۆ بلئيت پئويستت بە پراوئىژكار ھەبئت؟ ئەگەر دەتەوئت خۆت كاروبارە داراييەكانت بەرپۆەببەيت، ئەم پەرتوكە و پەرتوكى، پارە: دەست بەسەر ياربيەكەدا بگرە، دەتخەنە سەر پئگە پاستەكە و دەتوانىت ئامانجە بازرگانىيەكانت بەدەستبەئيت، بەلام بەپئى ئەو ئەزمونەي من ھەمە، باشترين پراوئىژكارى بازرگانى دەتوانىت دەستكەوتئىكى يەكجار زۆرت بۆ زيادبكات ئەمىش لەپئگەي يارمەتيدانت لە وەبەرھئنان ھەتا دەگاتە كۆتايى. ئەم جۆرە كەسانە ئامۆژگارى گشتگىرت پئدەبەخشن كە بەپاستى بەنرخن.

بە نىسبەت خۆشمەو، كاتئك ئامۆژگارىيەكى پلەيەكم دەستكەوت پئك ياربيەكەمى گۆرى. كات و بپئكى يەكجار زۆر پارەي بۆ گەپاندمەو. من كەسئكى بەتوانام وە شانازى بەخۆمەو دەكەم كە لە زۆرترين بنەما و ياساكانى ئەو كارە تئدەگەم كە تئيدا بەشدارم، بەلام نامەوئت نەشتەرگەرى مئشك لەسەر خۆم تاقىبكەمەو!

..... خۆراكر به!.....

دۆرانی گرهوئیک هیچ یه کیک له مانه له وهی دیکه ناچیت

- بیگ بیرد

تا ئیستا ئه و گومانهت هه بووه که ههست ده کهیت که سیک هه موو
پاستیه کانت پینالیت، به لام نه ترانیوه بۆچی متمانهت پئی نییه و
نه ترانیوه چی بکهیت و چون بزانیته که درۆت له گه ل ده کات؟ ئه م ههسته
شتیکی زۆر باوه، له و کاتهی که ده گه پئیت به دوا ی پووێژکاریکی
بازرگانیدا زۆر پوبه پوو ی ده بیته وه. چون ده زانیته ئه و که سه ی هاو کاریته
پیشکesh ده کات که سیک پاسته؟ ته نانهت چون ده زانیته له کوپوه
ده ستپیکهیت، له کاتیکدا ژماره یه کی زۆر خه لگی به چه ندین ناوی
جیاوازه وه ئۆفه ری ئه وهت پیشکesh ده که ن که چاره سه ریان لایه بۆت؟
له پینا و تیگه شتن له م بابه ته ئالۆزه، هه ولده دم هه تا بتوانم ئه م بابه ته
ساده و ئاسان بکه م. له پاستیدا هه موو پووێژکاره بازرگانیه کان سه ر به
یه کیک له م کۆمه له ن. ئه وهی تۆ ده بیته بیزانیته ئه وه یه که پووێژکاره کهت
کام له مانه یه:

• ده لال

• پووێژکاریکی یاسایی

• پووێژکاریکی دوولایه نه

با ئیستا به وردی له سه ر ئه م بابه ته گفتوگۆ بکه یین ئه و کات به ته واوی
تیده گه یته له گه ل چیدا هه لسوکه وت ده که یته.

دەلالەكان

وہك پيشتر ئاماژەم پيدا، نزيكەى ۹۰٪ى پايوژكارەكانى ئەمريكا دەلالن بەبى جياوازى ناو و ناونيشاننيان كه له كارتهكانيان نوسراوه. ئەمان لەبەرانبەر كارى فرۆشتندا كرئيان پيڊەدرئيت يان ئەو تا بەپيى ريزهى فرۆش پارە وەر دەگرن، واتە ريزهى موچهكه يان ديارىكراوه و كارى خويان دەكەن كه فرۆشتنه، يان ديارىكراو نيبه و پەيوەستە بە فرۆشتنهوه، واتە زياتر بفرۆشن زياتر وەر دەگرن. ئەمانە زۆريەى زۆريان بۆ بانكى ۆل سترئيت يان كۆمپانياكانى بيمەى كۆمەلايه تى يان هەندىك كۆمپانياى ديكە كاردەكەن. بۆ ئەو جۆره كۆمپانيايانە كاردەكەن كه ناوہكانيان بە هەموو شوئنيكدا بلاو دەكەنەوه و لە ناو يارىگاكاندا بەردەوام ناوہكانيان ديارە.

چۆن دەزانئيت ئەو بەرھەمەى كه دەلالەك دەتداتى باشترين جۆره؟ با بۆت پوونبكه مەوه: دەلالەكان ناچار نين باشترين بەرھەمەكان بەدەن بە تۆ. چى؟! بەلى ئەمە راستيبە! هەموو ئەوەى كه ئەوان پيويستە بيكەن شوين شيوازى 'گونجاوى' بكەون. واتە ئەوان دەبيت برويان وابيت ھەر پيشنيارىك كه دەيكەن بۆ كپيارەكانيان گونجاوه بۆيان. گونجاوى وشەيەكى گرنگە بۆ ئەوەى پوونى بكەينەوه. بۆ نمونە: تۆ خەون بەوہوہ دەبينئيت كه ھاوسەرگيرى لەگەل كەسيكى گونجاودا بكەيت، وايە؟ كەواتە وشەى 'گونجاو' ليرەدا بەم مانايە ديت بۆ تۆ، بەلام بەنيسبەت دەلالەوہ وشەى گونجاو زۆر باشە. كيشەيەك ھەيە ئەويش ئەوہيە كه دەلالەكان و خاوەن كارەكانيش پارەيەكى زۆر بەھۆى پيشكەشكردنى بەرھەمەكانەوہ پەيدادەكەن. ئەمە واتە چيە؟ بۆ نمونە بەنيسبەت دەلالەكانەوہ، پشكئيك لە پرۆژە ھاوہبەشەكاندا كه نرخئيكى بەرزى ھەيە زۆر قازانجى زياترە وەك

لە پشكېك لە پېژدەيەكى ئاساييدا. لەكاتيكدە ئەم پشكەي كە لە پېژدەيەكى ئاساييدايە سوڧىكى زۆرى بۆ خۆت و خېزانەكەشت ھەيە. واتە ئەوەي گرانە و نرخ و كرېي زۆرە بۆ ئەوان زۆر باشە، بەلام بۆ تۆ گرانە، ھەروەھا ئەوەي كە تۆ قازانجى ليدەكەيت و ھەرزانە بەنيسبەت ئەوان قازانجى كەمە و گونجاو نيبە. كەواتە ئەمە واتاي ئەوە نيبە بلين دزىەكى ھەيە لەنيوان قازانجى تۆ و ئەوان؟ زۆر راستە.

چۆن قازانجى كەمە بەسەر خەلكيەوە بوو بە شتىكى ئاسايى و باو؟ با بە نمونە پوونبىكەمەو، نەتەوەيەكگرتووەكان ستانداردى خۆي ھەيە سەبارەت بە وەكىل و برىكارەكان، واتە ھەموو پوونبىكارە بازىگانىيەكان بەپيى ياسا دەبىت كار بۆ قازانجى كرىارەكان بكن. ئوستراليا بە ھەمان شىوہ ستانداردى خۆي ھەيە. كەواتە بۆچى ئەوانەي ئەمريكا ناچارنەكراون بەپيى ياسا كارىكەن؟ لەراستيدا ھەندىك نەبىت ئەوەكەي دىكە بەپيى ياسا ناچاركراوہ. دكتور، پارىزەر و ژمىريارەكان لە ئەمريكادا بەپيى ياسا دەبىت كارىكەن بۆ خزمەتكردنى خەلكى بەباشترىن شىوہ، كەچى پوونبىكارە بازىگانىيەكان ناچارنەكراون! ھەولئى زۆر دراوہ ياسايەك دەرىكرىت كە پوونبىكارەكان ناچارىكات خزمەتى كرىارەكان بكن و ھەولئى باشترىن قازانجىيان بدن، بەلام كۆمپانىا پيشەسازىيەكان ھەولئىاندوہ ئەم ياسايە رابىگرن، بۆچى؟ بەراشكاوى بىلنم، لەبەرئەوەي ئەگەر خاوەن كار و دەلالەكان بەدلى خويان كارتەكانى يارىيەكە ھەلنەبژنن ئەوا پارەيەكى زۆر كەم دەبەنەوہ لە يارىيەكەدا.

بىھىنە پيش چاوت ئەم جۆرە پوونبىكارانە چەند ترسناكىن كە چىتر نەتوانن شتومەكە نرخ زۆرەكانىيان بفروشن يان نەتوانن پارەي بەرتىل و

كړين و فرۆشتنه كانيان كۆبكه نه وه!

هه وۆلتيكي تا ياددهيهك خۆش ئه وه يه به م دوياينه پښمابيهك ده رچوه كه
پاويژكاره كان ناچارده كات هه ولى باشتري قازانجى كړياره كان بدن
ئه ميش تنها له حاله تيكي دياريكراودا، تنها كاتيكه كه پلانى ٤٠١ يان
هه ژمارى بانكى به كاربهيتيت. سه ره پاي ئه مانهش هيشتا چهنده درچه يه ك
هه يه بو فيلكردن.^١

بو زانياريت له م هه لېژارده نه ي دويايى دؤنالده تره مپدا، هه موو پاويژكاره كانى
ياسى باشتكردى كومه له ياسايه كيان ده كرد كه هيشتا كارى پښته كراوه.
هيشتا ياساكان نه چوونه ته بوارى جيبه جيكرده وه، ئه مان بانگه شى
ئه وه ده كه ن چاكسازى تيداده كه ن. له م كاته ي ئيستا كه تو ئه م
ده خوښيته وه په ننگه ئه م ياسايانه هه ر بوونيشيان نه مابيت!
ئه م پوخته ي بابه ته كه يه: ئه م سيسته مه پريه تى له قازانجى دژبه يه ك كه
ده تخه نه دؤخيكى لاوازه وه، به لام چى ده بيت ئه گه ر له گه ل ده لائيكدا
كاريكه يت كه متمانه ت پيى هه بيت و به دلته بيت؟
من ناليم كه ناتوانيت ده لائيكى كارامه و باش بدؤزيته وه كه كاره كانى به

^١ ئه گه ر تو له گه ل ده لائيك كاريكه يت، ده كريت رؤژيك ته له فؤنك يان نامه يه كت بو بيت
و داوات ليبتات ئه م واژويكيت " باشتري مامه له " په ننگه ده لاله كت پيت بلت كا
حكومه ت پښمابيه كى بيتمانى بلاوكردوه ته وه و هه موو بژارده كانه سنورداربوون
ناتوانيت به دلى خوت هه موو شتيك هه لېژيريت. له به رئه وه ئه گه ر تو ئه م واژويكيت
ئه وه من ده توانم ليستى هه موو شمكه و بژارده كانه بو بهينم. به وه تينه كه ويت،
چونكه ئه م وه ك كؤد وايه و واته بيزه حمه ت ئه م فؤرپه واژو بكه تا بتوانم هه موو
به ره مه پر قازانجه كانه ت پييفرؤشم و كړييه كى زؤرپش كويكه مه وه.

باشى بكات، به لآم ياريكردنيك كه هه موو ئه گه ره كانى دژى تو بن هيچ ژيرانه نيينه، وه به ره يئنه سه ركه وتوووه كان، ته نانه ت قومارچييه زۆر كارامه كانيش هه ميشه هه ولده دهن دلتيابينه وه كه ئه گه ره كان له به رژه وه ندى ئه مانه دان يا خود نا. چۆن ده كرپت ئه گه ره كان له به رژه وه ندى تو بن ئه گه ره لاله كه ت ويست و مه به ستى به لاي پاره و قازانجى شاراوهدا بپوات؟ ده يفد سوينسن پيى گوتم گرنگ نيينه كه چه نده ده لاله كه ت له لا په سه نده “ ده لاله كه ت هاوړپت نيينه. “

پاويژكاره بيتلايه نه كان

له ۳۰۶،۹۳۷ پاويژكارى بازرگانى له ئه مريكادا ته نها ۳۱،۰۰۰ پاويژكاريان بيتلايه نن، كه به رپژه ده كاته نزيكه ۱۰٪. ئه مانيش وهك دكتور و پاريزه ره كان كه ئه ركىكى ئه خلاقى و ياساييان هه يه بوئه وهى له هه موو كاتيكدان ئيش له سه ر به رژه وه ندى خه لكى بكهن. ئه مه شتيكى ژيرانه يه وايه؟ به لآم له بابه تى داراييدا ئه مه هه موو شتيكه ژيريى نه بيت. ئه مه بوئه وهى تيبگه يت ياساكان تا چه ند به هيزن: ئه گه ر پاويژكاره كه ت له به يانيدا پيىت بلپت به ره مميكى ئه پل بكره و توش بيكرپت، دواتر دوانيوه رپۆ خوى به نرخيكي هه رزانتر بيكرپت، ئه وه ده بيت ئه وهى خوى بدات به تو! هه روه ها پاويژكاره كه ت پيش ئه وهى هه ر كارىك بكات ده بيت به لگه نامه كانت پيشان بدات و پيىت بلپت چه نده كيشه ي قازانج كردنت هه يه و بو ت پوونبكاته وه كه خويشى چۆن پاره ي ده سته ده كه وپت. ئيتر پيويست ناكات قسه ي هه لپت و په لپت و شتى شاراوهدا پيىت و درۆ بكات، به لكو ده بيت هه موو شتيك پوون و ئاشكرابن.

كەواتە بۆچى پراوئىژكارىك ھەلدە بژىرئىت كە قازانى تۆى ھىچ بەلاوھ گرنىگ نىيە، لەكاتىكدا پراوئىژكارى دىكە ھەيە ھەولئى بە دەستھىنانى باشترىن قازانجى نادات؟ دلئىام واناكەيت، بەلام ھىشتا زۆركەس ھەيە وادەكەن! يەكئىك لە ھۆكارەكان ئەوھەيە كە لەو كەسانە باشتر ناناسن. پراستىيەكەى كاتئىك ئەم پەرتوكە دەخوئىنئىتەوھە تۆش دەچىتە پىزى كەسە تايبە تەكانەوھە. ئەو كەسانەى كە لە ياسا گرنىگ و بنەپە تىبەكانى يارىبە زۆر گرنىگەكان تىدەگەن. ھۆكارئىكى دىكە بۆئەوھەى كە خەلكى بۆچى دەلالەكان بەكارى دەھىنن ئەوھەيە كە پراوئىژكارە بىئايەنەكان وەك بالئندە دەگمەنەكان وان: لە ۱۰ جار تەنھا ۱ ھەلت ھەيە بۆئەوھەى بىيانبىنئىت.

پراوئىژكارى دوولايەنە

يەكەمجار كە فىرى جىاوازى نىوان دەلال و پراوئىژكارى بىئايەنە بووم، ھەموو شتئىك پوون و ئاسان بوو. بىگومان تۆ كەسىكت دەوئىت كە كار بۆ باشترىن قازانجى بىكات، وايە؟ كەواتە باشترە لەگەل پراوئىژكارئىكى بىئايەنە كار بىكەيت كە لەپوى ياسايىبەوھە ناچاركر اوھە وەك وەكىلئىكى دلئسۆز كارت بۆ بىكات. من وەك ئالئون لە وەكىلەكانم دەپروانى، بەلام دواتر بۆمدەر كەوت بابەتەكە زۆر لەوھە ئالۆزترە كە من دەبىزانم.

ھۆكارەكەش ئەوھەيە كە زۆر بەي پراوئىژكارە بىئايەنەكان ھەم وەك وەكىل و ھەم وەك دەلالئىش كاردەكەن. چى؟ لەپراستىدا لە ۳۱،۰۰۰ ھەزار ۲۶،۰۰۰ يان دوولايەنەن و لە ھەردوو بوارەكەدا وەك بىئايەنە و دەلالئىش كاردەكەن. ئەمە پراستىيە كە تەنھا ۵،۰۰۰ پراوئىژكارى ئەم ولاتە لە ۳۱۰،۰۰۰ پراوئىژكار، نوئىنەر و وەكىلى پراستەقىنەن. ئەمەش يەكسانە بە ۱،۶٪

هموو پراويزكاره كان. ئىستا دوزانیت به دهستهئینانی ئامۆزگاریی پوون و بى كيشه چهنده قورسه. كاتيك پهرتوكى 'پاره: دهست به سه ر يارییه كه دا بگره "م نوسی، بووم به شاره زایه كى ته وایى وه كيله كان نه وهنده راستیم دۆزییه وه له باره یانه وه و شاره زایان بووم. كاتيك ده بینم ئه م پراويزكاره دوولایه نانه به م شیویه كاره كنه زیاتر تورپه ده یم. یه كه مجار وهك پراويزكارىكى بیلايه ن دهورده گيپن و دلنیا تده كه نه وه كه به شیویه كى ستاندارد كالاکانت پیده دهن و به بى هیچ كرى و باجيك. ههنديك جاریش دهوریان ده گۆپن و به شیوازیكى ديكه و وهك ده لال دینه وه گۆره پانه كه و كالا و شتومه كه كانت پیته دهن و له به رانبه ردا قازانچ وهرده گرن. واته ههنديك كات ناچارن خزمهتت بكن، به لام ههنديك جاریش ناچارنن و قازانچت لیوه رده گرن! چ كاره ساتیكه؟

كه واته چۆن دوزانیت كه نه مانه كام ماسكه یان پۆشیوه و كام دهوره یان ده گيپن كاتيك شتیكت پیده دهن؟

بروام پییكه نه مه هه روا ئاسان نییه. له م بواره دا من نه زمونم هه یه: جاریکیان پرسیارم له یه كيك له وه كيله كان كرد بوئه وه ی به راستی بزائم وه كیل و بریکاره یان نا، سه یری ناوچاوی كردم و دلنیا بوومه وه كه به راستی وه كیل و بریکاره. نه وه ی پیگوتم كه ده لاله كان چهنده بى متمانه ن و چهنده باشه بییته وه كیلی راسته قینه. هه روه ها پییگوتم كه قازانچه كانتان به باشی رپیکراوه، به لام دواتر بۆمده ركه وت كه نه مه وهك ده لالیش كاره كات و چهندين كاری لابه لای كردووه تا وه كو پاره یه كى زۆر په یدابكات!

كه سیك له به رده ممدابوو كه پیموابوو ده توانم وهك بریکاری راسته قینه

سەيرى بىكەم، كەچى درۋى كرد و دەموچاوى خۇى گۆپى. زۆر تورپەبووم كە بىنىم ئاوها بەئاسانى دەكرىت بمانخەلەتتىن. زۆرىەى پاپوئىژكارە دوولايەنەكان لە بنەپەتدا دەلالبوون و وازيان لە ئۇفيس و داھاتە گەرەكانيان ھىئاوھ بۆئەوھى بىنە برىكارى بىلايەن. ئەمانە سەرپەخۇيى تەواويان ويست بۆئەوھى تواناى ئەوھيان ھەبىت نەك تەنھا لىستىك لە بەرھەم، بەلكو چەندىن جۆر بەرھەمى جىاوازيان پىشكەش بە كرىارەكان بىكەن. ئەمانە ويستويانە كلالوى سىپى لەسەر بىكەن و چىتر پەش نەپۆشن. بۆيە ئەم قوربانىيەيان داوھ و ھەوليانداوھ بىنە برىكار و ھەكىلى راستەقىنە، تەنھا بۆئەوھى ئەو راستىيە تالە بدۆزنەوھ كە لەپووى دارايىەوھ زۆر زەحمەتە بىتتە برىكارىكى پاك و بىگەرد.

ئەم پاپوئىژكارە دوولايەنانەش مەبەست و ويستى باشەيان ھەيە، بەلام كەوتونەتە دوورپانىكەوھ. ھەولەدەن پاستگۆين، بەلام لەولاشەوھ دەبىت پارە پەيدابىكەن و پىرۆزە بىكەنەوھ. ئەمە ھەلەى خۇيان نىيە، بەلكو خەتاي شىوازي پىشەسازىيە كە ئاوا داپىژراوھ و بەئاسانى بەرھەمەكان كرىن و فرۆشتىيان پىئوھدەكرىت بۆئەوھى پارە پەيدابىكرىت.

كەمىك پىز

من وا خەرىكم ھەموو پارەكەمت دەدەمى

و ئەوھى لەبەرانبەردا دەمەوئىت كەمىك پىزە.

– ئەرىزا فرانكلين، “پىز”

ئىستا تۆچەند راستىيەك فېربوويت كە يارمەتيدەرن تاوھكو لە ئازار و نارپەھەتتىيەكى زۆر بىتپارىزن. فېربوويت ۹۰٪ى پاپوئىژكارەكان لەپاستىدا

دەلالتن. فېربوويت كە ئەمانە ناچارنېن بەرژوھندىي تۆ بخەنە پېش بەرژوھەندىي خۇيانەوھ. فېربوويت كە ئەمانە لەژېر پەستانىكى زۆردان تاوھكو بەزۆر بەرھەمەكان بفرۆشن. دەزانىت ئەگەر بېت و خۆت لە دەلالەكان پپارېزىت، ئەگەرەكانى دۆزىنەوھى پپاويژكارىكى باش بەشىوھىەكى بەرچاو زىاددەكات. دەزانىت كە ھەموو وھكىلەكان يەكسان نېن. دەكرىت ھەندىكىان بېنە دەلالېش.

كەواتە ئىستا دەزانىت خۆت لە چى لادەھىت. ئىمە ۹۸٪ى ئەو پپاويژكارانەمان بۆ لابردوويت كە دوورپەگن و وھك دەلال و بېلايەنىش دەردەكەون. ئەى چىيت بۆ ماوھتەوھ؟ ئىستا ھەزاران پپاويژكارى بېلايەنت لەبەردەستە كە بەشىوھىەكى ياساى ناچاركران كار بۆ بەرژوھەندىيەكانت بكن و پېداويستىيەكانت پپىكەنەوھ، بەلام ھىشتا دەبېت وريابىت و بەورىابىيەوھ مامەلە بكەيت، بۆچى؟ لەبەرئەوھى ھەرچەندە لەگەل پپاويژكارىكى بېلايەنىشدا كارىكەيت ھىشتا چەند كىشەيەك ھەيە كە دەكرىت بېنە رېگەت. دەكرىت توشى چەند پلاننىكى زىرەكانە بېتەوھ كە ياسايشە و دەبېتە ھۆى ئەوھى پارەى زىادەت لىوھربگرن و بەخۆشت نەزانىت. ئەمە سى فىلى بازگانىيە كە دەبېت ئاگادارىان بېت:

ژەھرى كەلوپەلە جىاوازەكان

دەلالەكان بەشىوھىەكى پپوتىنى كەلوپەل دەفرۆشن بەناوى جىاوازەوھ كە ھەر لەلايەن كۆمپانىاكەى خۇيانەوھ دروستكراوھ. ئەمە ستراتىجىيەتېكى زۆر وردە بۆ پاراستنى پارەكان لە ھەمان خىزاندا، بەلام كەوتۆتەوھ سەر ئەوھى تاچەند كپيارەكان ساويلكەن و داوى شتومەكى ھەرزان و باشتر

دەكەن لە كۆمپانیاكانى دىكە .

فېئەلەكە بەم شىۋەيەيە : كۆمپانیاكە دوو يەيل ھەيە يەككىيان ئەوھى
پاۋيژكارە بېلايەنەكەيە و ئامۆژگاريت پېشكەش دەكات، بەلام يەيل
دووھى كۆمپانیاكە ھى خوشكەكەيە كە بەشىكى كەلوپەل و شمەكەكانى
كۆمپانیاكە بەرپۆدەبات. پاشان پاۋيژكارەكەت وا پېشانەدات بېلايەنە و
ئامۆژگاريت دەكات، بەلام لە راستيدا پېشنيارت بۆ دەكات بچيت ئەو
شمەكە زۆر گرانانە بىرپيت كە كۆمپانیاي خوشكەكەي دەيفرۆشيت ! كېشە
گەرەكەش ئەوھى ھەركاميان قازانچ بىكەن ھەر لەناو خۇياندا دەمىننيتەوھ
كە بۆ ھەموويان باشە، تەنھا تۆ نەبېت. موشتەريە داماوھەكە دووجار
پارە دەدات بە پاۋيژكارەكە، جارېك بە ئامۆژگاريەكانى، جارېكېش بە
كەلوپەل كۆمپانیاي خوشكەكەي. زۆرەي كېرپارەكان نازانن كە ئەو
شتومەكە جياوازانەي كە دەبىرپن ھى ھەمان كۆمپانیايە. ئەمەش
لەبەرئەوھى يەيل پاۋيژكارەكە و يەيل خوشكەكە لەژېر ناۋى جياوازدا
كاردەكەن.

پارەي زيادە لەبەرانبەر ھېچ

پېلانتيكى دىكە ھەيە كە بەشىۋەيەكى بەرچاۋ زيادىكردوھ، تۆ پارە
دەدەيت بە پاۋيژكارېك تاوھكو پارەكانت بەرپۆدەبات. با بلىين ۱٪
پشكەكانت دەدەيت، دواتر پاۋيژكارەكە پېشنيارى پلانتيكى نمونەبېت بۆ
دەكات كە زۆرچار ناوھكەي دەپارزىننيتەوھ لەبەرچاۋت، ئەمىش ديسان
كېرى زيادەي لەسەرە، با بلىين ئەمىش ۲۵٪، پشكەكانە. ئەم كېرىيە لە
كېرى بەرنامە بنەرەتېيەكەي خۆت زياترە كە پېشتر داتنابوو. ئىستا تۆ

پارهيهكى زياترت داوه، بهلام هيچى تازەت بۇ نه كراوه. پلانه نمونه ييه كه
كۆمه لىك وه به رهينانى تىدايه كه پراويژكاره كه كۆيكر دووه ته وه و
ئاماده يكر دووه، بهلام خو سه ره تاش هر بۇ نه مه پارهت دابوو به
پراويژكاره كهت و ده بوايه خوئى بيكر دايه، چونكه نه مه ئيشى خوئيه تى.
نه مه وهك نه وه يه به بېرى ۱۰۰ دۆلار سه وزه و ميوه بېكرىت دواتریش ۲۵
دۆلار بدهيت بۇ نه وه ي بتوانيت له دوكانه كه بيبه يته دهر وه!
نه گهر پراويژكارىك پاره ي به رپوه بردنت ليوه رېگرىت له به رانبه ر ديار يكر دن و
هه لېژاردنى پرؤزه يه ك، نه وه با هر وه رېبېگرىت به توشى بيت. بوچى
نه مانه ده توانن پاره ي زياده وه رېگرن؟ من پيئده ليم بۇ: له به رنه وه ي
ده توانن. له به رنه وه ي تو ئاگات لىي نيه.

“ ناتوانم پاره ي زياده قبولېكه م، له به رنه وه با پيئبلىين ” پاره ي

پراويژكارى!

هه نديك پراويژكارى بىلايه ن هه ن كه رېككه وتنى نهينى ده كهن له گه ل
كۆمپانياكانى وه به رهينان كه نه مه ش ده بيه ته هوئى نه وه ي كه پراويژكاره كه
پاره په يداكات به بى نه وه ي تو بيزانيت.

به م شيوه يه: پراويژكاره كهت پيشنيارى شتومه كى كۆمپانيايه كى
ديار يكاوت بۇ ده كات بۇ نه وه ي بيان كريت. نه م كۆمپانيايه رېككه وتوو
له گه لى بۇ نه وه ي شتومه كه كانى بكن، له به رنه وه پراويژكاره كهت
پيشنيارى شمه كى نه و كۆمپانيايه ت بۇ ده كات كه له گه لى رېككه وتوو،
به لام پراويژكاره كهت هيچ كار يكي گه مژانه ناكات، وهك وه رگرتنى پاره ي
ژيريه ژير له كۆمپانياكه، چونكه نه مه توشى كيشه ي گه وره ده كاته وه،

ئەي چى بكات باشه؟ ئاسانه! به ناويكى ديكه وه پاره كه وه رده گريت.
پاويژكاره كهت به شيوازيكى زور بليمه تانه ده چييت بؤ كۆمپانياكه و
له جيگه ي ئه وه داواي "پاره ي پاويژكاري" ده كات. كۆمپانياكه ش
به خۇشحالئيه وه كرئى خۆي پيئده دات. داواي ئه وه ش هه موو كه سيك
به خۇشحالئيه وه ده ژين تۆي كرپار نه بيئت كه گيرتخواردوه و به رده وام
بيرده كه يته وه، تۆ بلئيت پاويژكاريكى بيلايه نم هه بووييت. ئه وه كه ي
په وشته؟ جا ئه گهر كه سيك وه ك مراوي بروت و وه ك مراويش قسه بكات،
ده ي كه واته ئه مه خۆي مراوييه، نه ك ده لال.

چۆن باشترین پاويژكار بؤ پيداويستيه كانت بدؤزيته وه

به توانايي وه ك بالنده يه كي ده گمه نه له دارستانئيكدا

هه ركاتيئك بيينم به گرنگيه وه ليئ ده پروانم.

- فرانك ئه نده رود

هيوادارم ئيستا له وه تيگه شتبيت كه باشترین كارت ئه وه يه پاويژكاريكى
بيلايه ن به كرئى بگريت كه وه كيلئكى راسته قينهت بيئت، به لام چۆن
پاويژكاريئك دياريده كه يت كه شياو بيئت بؤت؟

په ونه هه موو وه كيله كان يه كسان نين. ئه وه به س نيه كه كه سيك
بدؤزيته وه له په وي ياساييه وه ناچار كرابيئت به رژه وه ندييه كانت له پيشينه
دابئيئت، به لكو پئويسته كه سيك بدؤزيته وه كه له په وي بازرگانئيه وه كارامه
بيئت و زؤريش وريابيئت.

چۆن ده توانين بلئين كه سيك وه كيلئكى كارامه يه و ئه زمووني پئويسته
هه يه بؤ تۆ؟ كاتيئك ده ته ويئت كه سيك دياريبكه يت و به پابردوويدا

بچيته وه، ده توانيت ئه م بنه ماiane به كار بهيئيت بۇ بپاردان:

۱- يه كه م شت سه يري برونامه ي پايژكاره كه بكه .

ده بيئت دنلنبايسته وه ئه و كه سه ي كه دياريده كه يت تايبه تمه نديت به و بواره وه . باسي ناو و ناونيشاني جوان ناكه ين، به لكو باسي تايبه تمه ندى و كارامه يي ده كه ين به و بواره وه كه پيويسته كارى لييكات . بۇ نمونه، نه گهر كه سيكت ده ويئت يارمه تيت بدات له پلانده كانتدا، ئه وه پيويسته بۇ كه سيك بگه پيئت برونامه ي له بواري پلاندا نانداهه ييت . نه گهر به دواي پايژي ياسايدا ده گه پيئت، ئه وه پيويسته پاريزه ريك بدوزيته وه . ئه م برونامانه گره نتي ئه وه ناكه ن كه كه سه كه خاوه ن شاره زاييه كي به رزه، به لام نه گه ريش وايئت ههر ده بيئت به دواي كه سيكي چوست و چالاک و خاوه ن برونامه ي پيويستدا بگه پيئت كه په يوه نديداريئت به و بواره وه .

۲- نه گهر پايژكار به كارده هيئيت كه ديزايني پرؤژه و وه به ره يئانه كانت بكات، ئه وه ده بيئت تو له كه سيكي ئاسايي زياترت ده ستبكه ويئت . ئه وه ي كه تو پيويسته ئه وه يه كه كه سيك هه بيئت يارمه تيت بدات بۇ ئه وه ي دواي تپيه رپووني چه ند ساليك سامانه كه ت گه شه پيبدات، ئه ميش له پيگه ي رينو ينيكردنت و هه روه ها پيشانت بدات چؤن پاره ي خانوبه ره و باج و بيمه ي كؤمه لايه تي كه مبكه يته وه . كه سيك بيئت كه بتوانيئت يارمه تيت بدات له پيخستن و پاراستنى ميراته كه ت . ره نكه له ئيستا دا ئه م زؤر پيويست ديارنه بيئت، به لام گرنگه ئه م شاره زايانه ت له گه ل بيئت، چونكه باجه كان جياوازييه كي گه وره دروستده كه ن له پرؤژه كانتدا، به جؤريك كه ده كرپت ۳۰٪ بۇ ۵۰٪ داها ته كه ت بگؤرپت به هو ي باجه وه .

به لامه وه سه يربوو كه بينيم پيكلام بۇ كارى به پيؤه بردن ده كرپت، هه موو

ئەو ەشى دەیانکرد تەنھا پڕۆكخستن و دیزاینی نەخسە و پلانێك بوو. واتە پڕكلام بۆ ئەو ە دەكرا كە نەخسە و پلان دیزاین دەكەن. باشترین شت ئەو ەیه لەگەڵ كە سێك دەستپێكەیت كە بتوانیت لەگەڵیدا گەشە بكەیت. لەبەرئەو ە دلتیابە كە ئەو كەسە ەموو سەرچاوە و زانیارییەكانی گەشەكردنی پێیە. ەەرچەندە لە كاری بچوكیشەو دەستپێكەن، لەبیرت بێت قەبارە ەیچ گرنگ نییە.

۳- دواتر دلتیابە پراوێژكارەكەت ئەزموونی ەیه لە كاركردن لەگەڵ كەسانی دیکەى هاوشۆو ەى تۆ.

ئایا لە پابردوودا ئەم كەسە بەباشى كاریكردووه و سەرکەتوو بووه لە بەدەستھێنانی ەمان ئەو پێویستیانەى كە تۆش ەتە؟ بۆ نمونە، تۆ سەرنج دەخەیتە سەر بنیاتنانى سامانێك بۆ كاتى خانەنشینی، كەواتە پێویستت بە شارەزایەكى پلانى خانەنشینیە. لە ئاماریكدا ئەو ە خراوەتە پوو كە ۶۶٪ ی پراوێژكارەكان خۆیان پلانى خانەنشینیان نییە! نازانم ئەمانە چۆن پڕۆك بەخۆیان دەدەن ئامۆژگاری خەلكى بكەن بۆ شتێك كە خۆیان نییانە؟ ببهینه پێشچاوت پراھینەریكى تاییەت بەكری دەگریت، كە چى خۆى چەند سالە ەیچ پراھینانێكى نەكردووه!

۴- ەروەها گرنگە دلتیابییت لەو ەى كە لەگەڵ پراوێژكارەكەت یەك بپركردنەو ەتان ەیه.

بۆ نمونە: ئایا پراوێژكارەكەت پێیوایە كە بەھۆى ەلبژاردنی كالیەك یان پشكێك لە پڕۆژە ھاوێشەكاندا دەتوانییت بەسەر بازاردا سەرکەوێت و قازانجى زیاتر بكات؟ یان ئایا پێیوایە ئەگەر دەرفەتى سەرکەوتن بەسەر بازاردا كەم بێت ەوڵدەدات بۆئەو ەى پلانیكى باشتر ەلبژیرییت؟ ەندێك

له پراويزكاره كان وهك وه كيليكى راسته قينه به دواى پيداويستيه كائته وهن، به لام شكست ده هينن، چونكه هر سوورن له سهر نه وهى كه پشكيكى دياريكراو بكن. من وهك خوم نه گهر پراويزكاريك بلى هموو كاتيڪ قازانج ده كه م و له بازار قازانجم باشتر ده بيت، نه وه هه زاران مه تر له ده ستي راده كه م. په ننگه نه م كه سه له راستيشدا واييت، به لام من گومانم هه يه. پيډه چيټ نه م كه سه يان زور كه شبين بيت يان درو له گه ل خويدا بكات.

۵- له كوټاييدا نه وه گرنگه پراويزكاريك بدوزيته وه كه بتوانيت بابه ته كه سيبه كانى له گه لدا باس بكه يت.

پراويزكارى باش بو ماوهى چه ندين سال ده بيته هاوپى و پشتيوانيكى باش بوټ. له م گه شته دورودريژه پڼوڼينيت ده كات. راسته نه م په يوه ندييه كى پيشه بيانه يه و تايبه ته به پاره وه، به لام نه ي پاره ش به نيسبت تووه بابه تيكى كه سى نيبه؟ نه م بابه ته په يوه ندى به خوليا و خه ون و خه يالمانه وه هه يه. هه روه ها هه ولده دهن ناگامان له نه وهى داهاتوومان بيت و ده زگاي خيرخوانيمان هه بيت و چاكه بكه ين. هه روه ها به شيويه كى زور خووش بزين. له به رنه وه نه گهر نه مانه له گه ل نه و پراويزكاره دا باس بكه يت كه متمانته پييه تى، سه ركه وتوو ده بن.

خه لاته گه وره كه

زوريه ي نه م به شه ته رخانكراوو به وهى چون نه و به ربه ستانه بشكينين كه دينه ريگه مان له دوزينه وهى ناموزگارى و پراويزكارى بازرگانيدا، وهك نه م فيل و هه لڅه له تاندن و تالانكارى و هه روه ها خو په رستى و قولپرينانه.

نايا شتيكى نامو و قورس نيبه نه گهر بته ويټ پراويزكاريكى راستگو

بدۆزىتەۋە كە شارەزا و كارامە بىت و قازانجى تۆى بە لاۋە گرنگبىت و خزمە تگوزارىبەكت پىشكەش بكات كە بە لىنى پىداۋىت ۋەك خۆى بۆت بكات؟

گومانى تىدا نىبە ئەمە قورسە و زۆرىەى خەلگىش بېھىۋا دەبن و بېرىار دەدەن خۆيان كارە بازىرگانىبەكانىان بەرپۆۋەببەن، بەلام با من پىت بلىم، ئەگەر گەشتىت بە خالى كۆتايى ئەم بەرىبەستانە ۋە لەكۆتايىدا پراۋىژكارىكى راستەقىنەت دۆزىبەۋە، ئەۋكات خەلاتىكى گەۋرە بەدەستدەھىنىت. زۆركەس پىيانۋايە ھىچ شتىك ھىندەى ھاۋبەشىكى ژىر كارىگەرى لەسەر داھاتۋى سامانەكەت نىبە كە ناۋچەكە شارەزا بىت و لە ھەر بارۋدۆخىكدا بىت رىگەى بردنەۋەت پىشان بدات.

پراۋىژكارەكان لە سەرەتاۋە تاۋەكو كۆتايى يارمەتىت دەدەن. باسى ئامانجەكەت بۆ دەكەن، ھەرۋەھا لەسەر پارەۋىش دەتھىلنەۋە بۆئەۋەى بەردەۋام بىت. بەتايبەت كاتىك بازار سستە و جموجۆل كەمە، ئەمان زىاتر ھانت دەدەن و ئەگەرەكانى بەدەستھىنانى ئامانجەكانت زۆر زىاتر دەكەن.

" پلانى دروستكەر " دامەزراۋەىكى ياساى بازىرگانىبە كە لەلايەن ھاۋنوسەرى ئەم پەرتوكە ' پىتەر مالۆك ' ۋە بەرپۆۋەدەبرىت. كە چەندىن ئامۆژگارى و پراۋىژى دارايىت پىشكەش دەكات. پىتەر كۆمپانىياكەى بە شىۋازىك دروستكردۋە كە ھەر كەسە ۋە لەلايەن تاقمىكى دىارىكراۋى خۆبەۋە ئامۆژگارى دەكرىت، كە كەسانى شارەزا و پسپۇر لە بوارەكانى باج و خانوبەرە و بىمەى كۆمەلايەتى تىدايە. ئەى نرخەكەى چەندە؟ كەمتر لە ۱٪ بۆ ھەموو تىمەكە. ئەمە ۋەھا دەردەكەۋىت كە تايبەت بىت

..... خوراگر به!

به که سه پله به رزه کان، به لام پیتەر ته نها خزمه تی سامانداره کان ناکات. له سه ر داوای من دابه شکارییه کی تاییه تی بۆ ئه و که سانه کردوو ه که له سه ره تای گه شتی بازرگانیدان و داهاته که یان له نزیکه ی ۱۰۰,۰۰۰ دۆلاردایه .

ده مه ویت جهخت له سه ر ئه وه بکه مه وه که هه رچه نده خو شم ئه ندام و سه روکی به شی ده رونناسی وه به رهینه ره کانم له و دامه زراوه یه دا، به لام من زۆرت لیناکه م پلانی دروستکه ر به کاربه ئینیت و به شداریت. ئه گه ر خو ت که سیکی دیکه ت هه یه که ده توانیت کارت بۆ بکات، ئه وه من زۆر خو شحالم، به لام ده زانم چه نده پارا و دودلیت کاتیک به دوای که سیک ده گه پئیت که متمانهی پئیکه یه و راویژی له گه ل بکه یه ت. ئه گه ر پئیکه یه کی کورته ده ویت ده توانیت ده ستپئیکه یه ت و داوا له پلانی دروستکه ر بکه یه ت به بیبه رانه ر له پئیکه ی www.getasecondopinion.com.

به م شیوه یه یه کیک له به پئوه به ره کانمان ده توانیت بارودۆخه که ت هه لسه نگینیت و پیت بلت که ئایا راویژکاره که ت له به رزه وه ندی تو کارده کات یاخود نا. ئه گه ریش ده ته ویت پلانی دروستکه ر بکه یه ت به وه کیلی خو ت ئه وه خو شحال ده بین له م خیزانه دا ببیت به ئه ندام.

حه وت پرساری گرنگ که ده بیت له هه موو راویژکاره کان بکریت پئیکه یه ک بۆ دلنیا بوون له وه ی ئایا راویژکاریکی راست به کریی ده گریه ت ئه وه یه که هه ندیک پرساری گرنگی لئیکه یه ت. ئه م پرساریانه یارمه تیه ت ده دن له دۆزینه وه ی ئه و کیشانه ی که ئه گه ر وریانه بیت توشت ده بن. ئه گه ر راویژکاریکیشته هه یه ئه م پرساریانه هه ر گرنگن و پئویسته

وه لآمه كانيانت ده ستبكه ويٽ. ئەمه ئەو شتانه يه كه من پيش ئەوه ي
داها توى سامانه كه م بخمه ده ستي راويژكار يكه وه ده پير سم:

۱- ئايا تو راويژكار ي سا ييت؟

ئەگەر وه لآمه كه 'نه خير' بو ئەوا به ئە ده به وه به پوي دا پي بكه نه و بلي
خودات له گەل، به لآم ئەگەر وه لآمه كه ي 'به لي' بو ئەوه ئەم كه سه
له لايه ن ياسا وه راس پي در راه كه وه كه وه كيل كار بكات، به لآم هي شتا
سه ره پاي ئەمه ش پيويسته دلن يا بيته وه ئايا ئەمه يه كه ماسكي پوشي وه
يان دوو ماسك، چونكه هه نديك له وه كيله كان له هه مانكات دا ده كر يٽ
ده لآليش بن.

۲- ئايا خوٽ يان دامه زرا وه كه ت هيج په يوه ندييتان هه يه له گەل
ده لآله كاندا؟ ئەگەر وه لآمه كه 'به لي' بو ئەوه تو له گەل كه سيك دا
مامه له ده كه يٽ كه ره نكه وه كه ده لآل كار بكات و وه به ره ينانه كان ت
به كار به يٽيٽ بو ده سته وتني قازانج ي ژي ره ژي ر. ري گه يه كي ئاسان
بو ئەوه ي بزاني ت ئەم كه سه ده لآله يان نا ئەوه يه سه يري كي كار ته كه ي
بكه يٽ، ئەگەر نوس را بوو "ئيمه له ري گه ي فلان كو مپانيا وه دلن يا ي و
ئاسا ي شي وه به ره يٽان ت بو دا بين ده كه ين" ئەوا بزانه ده كر يٽ ئەم كه سه
ده لآل بيٽ. له به ره وه رابكه! رابكه ژياني خوٽ پيا ري زه!

۳- ئايا كو مپانيا كه تان شتومه كي ها وبه ش پيشكه ش ده كات يان به جيا و
به سه ره خو يي پيشكه شي ده كات؟

به دلن يا ييه وه ده ته ويٽ وه لآمه كه ي 'نه خير' بيٽ. ئەگەر وه لآمه كه ي
'به لي' بو، ئەوه ئاگاداري جز دانه كه ت به! ئەمه ده كر يٽ ماناي ئەوه بيٽ
كه ئەمان به دوا ي قازانج ي زياده دا ده گه پي ن و ده يانه ويٽ هاني تو بدن

بۆنەۋەى ئەۋ پىشكانە بىرپىت كە قازانچىكى زۆرى بۆ خۇيان ھەيە و بۆ تۆ نىيەتى.

۴- ئايا خۆت يان كۆمپانیاكەت قەرەبىۋى زىيادە ۋەردەگىرن لەبەرانبەر پىشنىياركىردنى ۋەبەرھىنانىكى دىارىكرادا؟

ئەم پىرسىيارە زۆر گىرنگە كە ۋەلامت دەستىبىكە ۋىت، بۆچى؟ چونكە پىۋىستە بزىنيت كە راۋىژكارەكەت ھىچ بەخشىشك ۋەرنىگرىت لەبەرانبەر ئەۋ پىشنىيارانەى كە دەيكات بۆت، چونكە ئەگەر ۋاپىت ئەۋا ئەم راۋىژكارە پىژەيەكى زۆر كرى ۋ پارەى نەپتى و زىيادە ۋەردەگىرىت.

۵- فەلسەفەى ۋەبەرھىنانت چىيە؟

ئەمە يارمەتت دەدات لەۋە تىبگەيت كە ئايا راۋىژكارەكەت كەسكىكە بىرۋاى ۋايە بەھۋى پىشكى تاك و پىشكى ھاۋبەشەۋە دەتۋانىت قازانچ بىكات و لە بازاپ باشتر بىت. چونكە ئەگەر راۋىژكارەكەت ئەستىرەيەكى دىارى ۋەك دالۋ يان وارن بەفت نەبىت، ئەۋە بەپىي كات ۋردە ۋردە يارىيەكە دەدۆپىتت.

۶- خىزمەتگوزارى پىلانى دارايى چى شتىك پىشكەش دەكات كە لەسەرۋو سترانىچىيەتى ۋەبەرھىنان يان پىلان و نەخشەپىڭاى بەپىۋەبىردنەۋە بىت؟ يارمەتى لەبۋارى ۋەبەرھىناندا پەنگە ھەموو ئەۋ شتە بىت كە بەپىي قۇناغە جىاۋازەكانى ژىانت بته ۋىت، بەلام كاتىك كە تەمەن دەكەيت يان سامانى زىاتر بەدەستدەھىتت و چەندىن شت ھەيە چاۋدېرىيان بىكەيت، ئەۋ كاتە شتەكان لەپىۋى داراييەۋە ئالۋزىدەبن: بۆ نمونە، پەنگە سەرقالى پاشەكەۋتكردن بىت بۆ خۋىندى مندالەكەت يان پىلانى خانەنشىنىيت يان سەرقالى ئەۋ ژمارە زۆرە پىشكە بىت كە لەبەرەدەستت. زۆرىيەى

پاویژکاره کان توانایه کی دیاریکراویان هه یه له وه به رهیناندا، چونکه وه که پیشتر ئاماژم پێدا زۆریه یان له پووی یاساییه وه ریگه پێدراو نین ئامۆژگاری و پاویژت له گه ل بکه ن له باره ی باجه وه، به هۆی ئه وه ی پیشتر ده لال بوون.

۷- پاره که م له کویدا هه لده گیریت؟

وه کیل و پاویژکاری راست ده بیته هه میسه که سی سییه می هه بیته بو هه لگرتنی پاره کانت. ئه مه ش ده کریت له ریگه ی سیسته میکی بانکی یان شوینیکی پارێزراو بیته، تو واژو ده که یته و ده سه لات ده ده یته به بریکاره که ت که پاره کانت به ریوه بیات و هه یچ پاره یه کیش ناکشینیته وه. هه و له خۆشه که ش ده ریاره ی ئه م ریگه وتنه ئه وه یه که هه رکاتیک ویستت پاویژکاره که ت له کار لابه یته پیویست ناکان هه ژماره بانکیه که ت بگوازیته وه بو شوینیکی دیکه، به لکو ده توانیت پاویژکاریکی نوێ به کری بگریته به بی ئه وه ی هه یچ له هه ژماره که ت که مبیته وه. هه روه ها ئه م سیسته مه له فیله و ته له که ی که سی ساخته چی وه ک بیرنی مادۆف ده تپاریژیت.

ئه ره که که به ئه نجامگه یه ندرا!

ئیمه له به ندی یه که می ئه م په رتوکه دا باه تیکی زۆرمان باسکرد. هه روه که له بیرته ئه م به نده ناوی په رتوکی یاساکان بوو که ده ریاره ی سه رکه وتنی بازرگانی بوو، ته نها چه ند ساتیک بیر له گرنگترین یاساکان بکه ره وه که تائیسنا فیریان بوویته:

- فیبریویت ببیته وه به رهینیکی درێژخایه ن که له کاتی بازرگانیدا نچیته بازار و دیسان بکشینیته وه، به لکو له هه موو بارو دۆخی کدا

بىمىنىتەۋە و بەھىچ شىۋەيەك بەھۆى سىستى و گۇپرانى
نرخەكانەۋە توشى شىلەژن نەبىت و خۇراگر بىت.

- فىرېبۋىت كە زۆرىەى زۆرى پىرۆژە ھاۋبەشەكان نىرخى زىاد لە
بەرانبەر كارىكى كەم وەردەگىرن، ھەر لەبەرئەۋەيە كە باشترۋايە
لە پىرۆژەيەكى ھەرزاندان بىت كە بۇ چەندىن سال دەمىنىتەۋە.
- فىرى ئەۋە بوۋىت كە كرى و ئابونەى زۆر كارىگەرىيەكى وپرانكەر
و كوشندەى ھەيە. ھەروەك مىرۋولە داھاتى ئايندەت دەخۇن.
- فىرېبۋىت كە چۇن راۋىژكارىكى بىلايەن بدۆزىتەۋە كە بەپراستى
شايستەيە و بەباشىش پاداھتى متمانەكەت دەداتەۋە.

ئىستا تۇ پەرتوكى ياساكانت تەۋاۋكردۋە. تۇ يەككىت لە و كەمىنەيەى
كە لەبارودۇخ و سىستەمى بازارپ و كاروبارى بازىرگانى تىدەگەن. مادەم
ئىستا تۇ ياساكان دەزانىت، كەۋاتە ئامادەيت بچىتە يارىيەكەۋە!

بەندى ۲ ي پەرتوكى "خۇراگر بە" چەند ستراتىجىە تىكى بازىرگانى لەخۇ
دەگرىت كە تواناى ئەۋەت پىدەدات پلانە كىردارىيەكەت ھەرىئىستا بختە
بۋارى جىبە جىكردەۋە. لەبەشى ۶ دا باسى چۋار ياساى گىرنگت بۇ
دەكەم كە باشترىن ۋەبەرھىنەكانى جىھان لەكاتى بىپارداندا بەكارى
دەھىنن. لەبەشى ۷ دا فىرى ئەۋە دەبىت "ۋرچەكە بىكۆزىت" ئەمىش
بەئامادەكردنى پلان و نەخشەپىگايەكى ھەمچەشەن كە لەكاتى دارپمانى
بازارپا دەتپارىزىت، لە بەشى ۸ دا پىتدەلئىم چۇن "دوژمنەكەى ناخت
پىدەنگ بىكەيت". ھەروەھا ئەۋ نەئىبىيە گىرنگانەت پىدەلئىم كە خۇم
بەدرىژاىى ۴۰ سال فىرىان بووم.

ئەم ستراتىجىيەتەنە زانىارى و ھۆكارى پىۋىستت پىدەدەن كە بەھۆيانەۋە

.....خۇراگر بە!

سەرىھەستى تەواۋ لە بوارى دارايىدا بە دەستدە ھىنيت! ئىستا ھەست بە و
ھىز و توانايە دەكەيت كە بەناو دەمارەكانتدا دەپوات؟ دەى كەوايە
لاپەرەكە ھەلبەرەو، چونكە ئىستا كاتى ئەو ھىە ستراتىجىيە تەكانت
دابىئىت و كۆنترۆلى بابە تەكە بكەيت و بچىتە يارىيە كەوہ... .

بەشى شەشەم چوار ياسا بىنچىنە يىيەكە

ياسا گرنگەكان كە لە ھەموو بېريارىكى تايبەت بە ۋە بەرھىتان

يارمە تىدەرن

با سادەى بگەينەۋە، زۆر سادەى بگەين.

- ستىف جۆبز

ھەموو كەسىك دەكرىت بەختى ھەيىت و يانسىيىك بباتەۋە. دەكرىت ھەركەسىك لە كاتىك بۆ كاتىكى دىكە پشكىك بكرىت و قازانچىك بكات، بەلام ئەگەر بتەۋىت بەردەوامبىت لە سەركەۋتن و ھەروەھا بىردنەۋەكانت درىژەيان ھەيىت، ئەوا پىۋىستت بە زياترە و دەبىت لە بەخت و يانسىب دەرىچىت. ئەۋەى بەدرىژاى ۴۰ سال لە توۋىنەۋە و گەران بۆم دەركەۋت ئەۋەيە كە ئەۋانەى سەركەۋتون لە بۋارە جياۋازەكاندا ئەۋانەين كە بەختيان ھەيە، بەلكو ئەۋانەن كە بىرۋاپايان جياۋازە، ھەروەھا ستراتىجىيەتى جياۋازيان ھەيە و كارەكانيان جياۋاز لە كەسىكى ئاسايى ئەنجامدەدەن.

من بەردەوام ئەم جۆرە سەركەۋتتەنە دەبىنم لە ژيانى پۆژانەدا. بۆ نمونە: ھەيە لە ھاۋسەرگىرىدا سەركەۋتۋە يان ھەيە كىشى دابەزاندىۋە و شادومانە، يان ھەيە سامانىكى زۆرى كۆكرىدۆتەۋە و بۆ ماۋەى چەند سال بەردەوام دەبىت. لەبەرئەۋە گرنگە ئەم رىنگە و شىۋازانە بزىنن و بەكارىان بەئىنن لە ژيانى پۆژانەماندا بۆئەۋەى ئىمەش سەركەۋتۋىين.

كاتىك كه دهستمكرد به گهشته كه م بۇئە وهى ئەو چاره سەرانه بدۆزمه وه كه دهكرىت له پرووى داراييه وه يارمه تى خهلكى بدن، ههولمدا باشترىنى باشترينه كان بكه م، ههروه ها چاوپىكه وتنم له گه ل ۵۰ وه به رهئىنى نۆر گه ورهدا ئەنجامدا. ههولمدا ئەو كۆد و نهئىنيانه بشكىنم و بزائم ئەو شته چيه كه ده بيته هوى ئەم سهر كه وتنه نايابه يان. له سه روو هه مووشىيه وه، به رده وام پرسىارنكم له خۆم ده كرد: ده مگوت باشه ئەم كه سانه چى شتىكى هاويه شيان هه يه؟

به لام هه ر زوو بۆم ده ركهوت كه ئەم پرسىاره وه لامدانه وهى نۆر قورسه، جا كيشه كه ش ئەويه ئەم هه موو وه به رهئىنه گه وره يه شىواز و پىگه ي جياوازيان هه يه بۆ په يداكردنى پاره. بۆ نمونه، پاول تودهر جۆنس بازرگانىكه كه له سه ر بنه ماى ديد و بۆچوونى خۆى بۆ ئابورى جيهان وه به رهئىنانى گه وره ي ده كرد. كه سىكى وهك وارن به فت پىرۆژه ي ماوه درىژ له كۆمپانيا تاييه ت و حكوميه كانيشدا ده كاته وه كه پريه تى له لمملانى و قازانج، يان كارل ئايكان ئەو بازرگانىانه ده كاته ئامانج كه لاوازن و ئەم دووباره بانگه شه ي بۆ ده كات و ستراتيجيه ته كانى ده گۆرپت بۇئە وهى موشته رييه كان قازانج بكه ن. كه واته پوون و ئاشكرايه كه چه ندين پىگه ي جياواز هه يه بۆ سهر كه وتن، به لام دۆزىنه وهى پىگه يه كى گشتگر شتىكى نۆر قورسه!

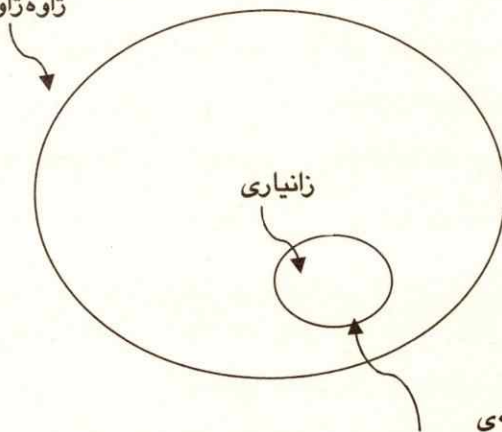
بۆ ماوه ي ههوت سالى رابردوه خه ريكى ئەو شته بووم كه هه ميشه هه زمكردوه بيكه م، ئەو ویش ئەوه بوو ويستمه چه ند بابه تىكى ئالۆز و سه رنجراكيش كۆبكه مه وه و دواتر بيانكه م به چه ند بنه مايه كى گرنگ و كه سانى وهك تۆ و خۆشم به كارىان به ئىنين. باشه چيم دزىيه وه؟ ئەوه م بۆ

.....خۆراگر به!

دهرکهوت چوار بنه‌مای گرنگ هه‌ن که زۆریه‌ی زۆری وه‌به‌رهینه‌گه‌وره‌کان له‌کاتی بېپاره‌کانیاندا به‌کاریده‌هینن. من ئەم بنه‌مایانه‌م ناوناوه‌ یاسا بنچینه‌یه‌کان. ئەم چوار یاسایه‌ که له‌م به‌شه‌دا پوونیده‌که‌مه‌وه، ده‌کریت به‌شێوه‌یه‌کی به‌رچاو کاریگه‌ری بکه‌نه‌سه‌ر تواناکانت بۆ به‌ده‌سته‌هینانی سه‌ربه‌خۆیی دارایی.

که باسی ئەم بنه‌مایانه‌ت بۆ ده‌که‌م یه‌کسه‌ر ده‌لێت "ئه‌وه‌ چیه‌ ئه‌وه‌نده‌ ئاسان!" یان ده‌لێت "چهند ساده‌یه!" به‌لام ده‌زانیت چی؟ تو‌ پاست ده‌که‌یت وایه، به‌لام زانینی یاساکان به‌س نییه، به‌لکو ده‌بیت کاریان پێبکه‌یت.

ژاوه‌ژاو



که ره‌نگه‌ پێوستتیی

کردار هه موو شتیکه . من نامه ویت به بی هیچ بیم بابه تگه لیکی زۆرت له لا ئالۆز بکه م و له کۆتاییکه شیدا بتخه مه ده ریا به که له زانیارییه وه و نه شزانیت چۆن به کاریان بهینیت . ئامانجی من ئه وه نییه گفتوگۆیه کت بۆ بکه م سه رسامت بکه م ، به لکو ده مه ویت شته کانت بۆ کۆبکه مه وه و ساده یان بکه مه وه بۆت ، ئه وکات تۆش هه سته ده که ییت ئاماده ییت و ده توانیت ده سته بکه ییت به جوله !

ئهم بنه مایانه پیکه وه لیستیکی گرنگ له زانیاریمان پیده ده ن . له به ره ئه وه هه رکاتیگ له گه ل پاوێژکاره که مدا باسی وه به ره یینانیکی داهاتوو بکه یین ، سه ییریکی ئهم لیسته ده که م بزانه ئهم وه به ره یینانه له گه ل یاسا کاندایه کده گرنه وه .

ئه گه ره که یان نه گرته وه یه کسه ره چه زم له و پرۆژه یه نامینیت . بۆچی من ئه وه نده سوورم له سه ره ئه مه ؟ چونکه ئه وه نده به سه نییه ته نها بلییت " ئه مانه چه ند یاسایه کی گرنگن ، هه ولده ده م له بیریان نه که م . " باشترین وه به ره یینه کان له وه تیده گه ن ده بییت گرنگی ته واو به ئهم بنه مایانه بدرییت . له وه تیده گه ن که ئه مانه کۆمه له بنه مایه کی زۆر گرنگن که ده بییت پیاده بکریین و بکریته بنه مای هه ره وه به ره یینانیگ که ئه نجامی ده ده ن . به کورتی ، ئهم چوار یاسا بنچینه ییه ده بییت له ناو ستراتییجه تی وه به ره یینانه کانتدابن .

ياساى بىچىنەيى يەكەم:

پارە لە دەست مەدە

يەكەم پىرسىيار كە ھەموو ۋەبەرھىتىكى گەورە دەيكات ئەمەيە: " چۆن خۆم لە لە دەستدانى پارە بپاريزم؟ " رەنگە ئەمە نامۆ بىت. ئىمە بەگشتى جەخت لە سەرئەۋە دەكەينەۋە: " چۆن بتوانم پارە پەيدابكەم؟ چۆن گەورەترىن قازانچ بكەم و يانسىبەكە بىبەمەۋە؟ " بەلام باشترىن ۋەبەرھىتەكان سەرقالى ئەۋەن كە پارە لە دەستتە دەن. بۆچى؟ چونكە ئەمان لە ياساىكى سادە و گىرنگ تىدەگەن، ھەتاۋەكو پارەى زىاتر لە دەست بەدەيت، زىاتر قورس دەبىت بگەيتەۋە سەر ئەۋ دۆخى پىشوو تر تىيدا بوويت.

ئەۋ ھەستە چۆنە ئىستا بگەرىتتەۋە سەردەمى قوتابخانە و ناچار بىت بىركارى بخوینىت! نامەۋىت بىزارت بكەم، بەلام گىرنگە كەمىك بوەستىن و پونىبەكەينەۋە كە بۆچى پارە لە دەستدان ئەۋەندە كارەساتە. با بلىين تۆ ۵۰٪ ى داھاتەكەت لە ۋەبەرھىتەنىكى خراپدا لە دەستتە دەيت، چەندىكت پىۋىستە بۆئەۋەى دووبارە سامانەكەت بگاتەۋە دۆخى پىشوو؟ زۆربەى خەلكى دەلئىن ۵۰٪، بەلام زۆر ھەلەن.

با بزانىن بۆ؟ ئەگەر تۆ بە برى ۱۰۰،۰۰۰ دۆلار ۋەبەرھىتەنت كىر دىت و ۵۰٪ ى لە دەستتە دەيت، كەۋاتە ئىستا ۵۰،۰۰۰ دۆلار ماۋەتەۋە. ئەگەر دواتر بە برى ئەۋ ۵۰،۰۰۰ دۆلارە ۋەبەرھىتەنت بكەيت و ۵۰٪ قازانچ بكەيت ئەۋە تۆ ئىستا خاۋەنى ۷۵،۰۰۰ يت (۵۰،۰۰۰ ى خۆت و نىۋەش قازانچ كە ۲۵،۰۰۰ ھەزارە، كەۋاتە ھەموۋى دەكاتە ۷۵،۰۰۰ دۆلار)!

لە راستىدا پىۋىستت بە ۱۰۰٪ دەبىت بۆئەۋەى بگەيتەۋە بە دۆخى

پېشووئرتت كە ۱۰۰،۰۰۰ دۆلار بوو. كە ئەمەش بەلايەنى كەمەوہ چەندىن سال دەخايەنىنتت. ئەمەش دوو ياسا بەناوبانگەكەى وارن بەفت پووندەكاتەوہ كە دەلئيت: “ ياساى يەكەم: ھەرگىز پارە لەدەستەمدە. ياساى دووہم: ھەرگىز ياساى يەكەمت بېرنەچئت. ”

وہبەرھيئە ئەفسانەبىيەكانى دىكەش گرنگى تەواو دەدەن بە خۇپاراستن لە دەستدانى پارە، بۇ نمونە، ھاوپىنى ئەزىزم پاول تودەر جۇنس پىيگوتم: “ گرنگترىن شتئك بەنيسبەت منەوہ ئەوہيە كە بەرگرىكردن ۱۰ ھيئدەى ھيترشكردن گرنگترە... دەبئت ئامادەبئت بۇئەوہى لەھەر بارودۇخىكدا خۆت پيارئزيت. ” بەلام لەپووہ كرادارىيەكەيەوہ چۆن خۆت لە دەستدانى پارە دەپارئزيت؟ سەرەتا ئەوہ بزائە كە بازارپ و دۇخى دارايى پئشوبىنيكراو نىيە. سەركردەكان لە تەلەفیزیۆنەوہ قسەدەكەن و بەشئوازيك نيشانىدەدەن كە دەزانن دواتر چى پوودەدات، بەلام بەوہ تيمەكەوہ! زۆربەى وەبەرھيئە سەرکەوتووەكان لەوہ تئدەگەن كە ھيچ كەسئك ناتوانئت بزائئت داھاتوو بەديارىكراويى چۆنە و چى بۇ ئامادەكرديوين. لەبەرئەوہ ئەمەيان لە مئشكدايە و ھەمووكات ئامادەى شتە چاوەپواننەكراوہكانن و خۆيان بۇ ئەوہش ئامادەكردووہ كە ھەرچەندە زيرەكبن تەنانەت دەكرئت خودى خۇشيان بكەونە ھەلەوہ.

بۇ نمونە، پەى داليۆ: پۆژنامەى فۆربس دەلئيت كە پەى داليۆ ۵مليار دۆلارى بۇ وەبەرھيئانەكانى بەدەستھيئاوہ كە زياترە لە ھەرکەسئكى دىكە بەدرئزايى مئثوو، سامانەكەى بە ۱۵,۹ مليار دۆلار خەلمئندراوہ!

من بۇ ماوہى چەندىن سالە ژمارەيەك كەسى زۆر جياوازم بىنيووە، بەلام ھيچ كەسئكم نەبىنيووە لە پەى زيرەكتر بئت. سەرەپاي ئەمەش جارئك

پيڭوتم هه موو وه به رهينانه كه ي له سهر ئه وه بنياتناوه كه هه ميشه ناگاداري ئه وه بووه ده كرپت هه نديكجار بازارپ له ئه م زيره كتر بيت و به ته واوه تي ناراسته ي بگورپت. ئه و ئه م وانه يه ماوه يه كي زور له مه وپيش له پيشه كه يدا فيريوو. سوپاس بو ئه و ئه زمونه ي كه ئه و به “ به نازارترين ئه زمونه كان ” ي ژياني ناوي هيئا.

له سالي ۱۹۷۱ ئه و كاته ي په ي داليو گنج بوو، سه روكي ئه مريكا رپچار د نيكسون، ويلايه ته يه كگرتووه كاني له سيسته مي ئالتونه وه گوري. واته چيتر راسته وخو دولار به ئالتون ناگوردرپته وه، ئه مه ش واتاي ئه وه يه كه چيتر پاره ي ئه مريكا له كاغه زيك زياتر به هاي نيه. په ي داليو و هه موو كه سيكي ديكه ش ده يانزاني كه بازارپ له به رانه ر ئه م پووداوه ميژوويه دا به ته واوي داده به زيت. ئه ي دواتر چي پوييدا؟ نرخي شتومه ك ته واو به رزيبويه وه! به لي ئه مان ته واو پيچه وانه ي لوزيك و ئه قليان ئه نجامدا و پيچه وانه ي ئه وه يان كرد كه هه موو شاره زاكاني ديكه چاوه رپيان ده كرد، له به رئه وه په ي گوتي “ ئه وه ي بوم ده ركه وت ئه وه يه كه هيچ كه سيك ئيستا و داهاتووش هيچ نازانن، له به رئه وه پشك و شتومه كيك هه لده بژيرم كه ئه گه ره له ش بكه م به باشي بمينمه وه. “

ئه مه بيروبوچوني منه: ناييت هه رگيز ئه وه ت له بربچيپت كه ده بيت پشك و شتومه كيك هه لبيژيريت و ديارى بكه يت كه هه رچه نده هه له ش بكه ين هه ر به سه لامه ت بمينيته وه. مه به ست له هه لبيژار دني شمه ك تيكه لكردني چه ندين جور وه به رهيناني جياوازه به شيويه ك كه مه ترسيه كانت كه مبه كاته وه و ده سته كوتت زيادبكات.

من به دواى پكابه رىي زۆر گه وره دا ناگه پيم، به لكو به دواى

پكابه رىي بچوكدا

ده گه پيم كه ده مگه يه نيته پكابه رىيه گه وره كان

- وارن به فت

دواتر له م به شه دا باسى ورد و درشتى هه لئىژاردن و دانانى پشكه كان ده كه ين به ورده كارىيه كى قولتر، به لام له ئىستادا گرنگه له بيرمان بيته هه موو كات پيويسته چاوه پتي شتى نه خواز او بكه ين. كه واته ئه مه واتاي ئه وه ده گه يه نيته كه ده بيته خومان بشارينه وه، چونكه هه موو شتيك جيگه ي گومانه؟ نه خير به هيچ شيويه ك. ئه مه زۆر به ساده يى واته ده بيته به شيوازيك وه به ره ينان بكه ين كه بمانپاريژيته له شتى كتوپر و ناخوش. هه ردوو كمان ئه وه ده زانين كه زۆر به ي وه به ره ينه كان به هو ي تيكچونى دۆخى بازار وه توشى زيان ده بن، چونكه به شيوازيك مامه له يان كر دو وه وه ك بلييته داهاتوويان هيچى تيدانييه سه ركه وتن و قازانچ نه بيته. له به ره ئه وه له نه جامدا توشى كيشه ده بنه وه و بارودوخه كه يان سه خت ده بيته، به لام براوه كانى وه ك بۆگل و به فت و داليو ده زانن داهاتوو پره له سوپرايز كه ده كر يته هه نديكيان خوش و هه نديكيان ناخوش بن. له به ره ئه وه هه رگيز مه ترسيى كه وتن يان له بيرناچيته. بويه ئه م جوړه كه سانه به هو ي وه به ره ينانى چه ندين پشكى جوړ او جوړه وه كه هه نديكيان قازانچ ده كهن و هه نديكى ديكه يان زيان يان به رده كه ويته خويان ده پاريزن. من كه سيكى ئابوريزان يان چاوديري دۆخى بازار نيم، به لام ده زانم كه خوپاراستن له له ده سزدانى پاره باب ته يكي زۆر گرنگه.

چۆن ياساى “ پارە لە دەست مەدە ” لە ژيانى خۆمدا جيئە جى بکەم؟
من زۆر گرنگى دە دەم بە پىرۆكەى لە دەستەندانى پارە و بە ھەموو
پاويژکارەکانىشم دەلیم “ باسى و بەرھىنانىک مەكەن بۆم تاوھەكو باسى
ئەوھم بۆ نەكەن كە چۆن خۆمان بپاريزين لە لايەنە نەرىنييه كانى. ”

ياساى بنچينه يى دووھم:

ياساى مەترسى / پاداشت

بە پيى قسەى كەسە ژيرەكان پيويستە خۆت بخەيتە مەترسى گەورەوھ،
ئەگەر بتەوئيت پاداشتى گەورە بە دەستبھيئيت، بە لام زۆر بەى
و بەرھيئەكان خۆيان ناخەنە ئەم ياساى “ مەترسى گەورە - پاداشتى
گەورە ” وھ، بە لكو لە بەرانبەردا راوى و بەرھيئان دەكەن. بە مانايەكى،
ديكە ئەمان دەيانەوئيت پاداشتەكەيان لە مەترسيەكەيان زياتر بيئت. واتە
ھەتا بتوانن كە مەترسى توشى خۆيان دەكەن و زۆرترين پاداشتيان
دەستدەكەوئيت.

ئەم شيوازى و بەرھيئانەم لە پاول تودەر جۆنسم بينى كە ياساى “
پيئنج بە يەك ” ى لە بپيارە بازرگانىيەكانيدا بە كار دەھيئا.



پاول گوتى: “ من يەك دۆلار دەخەمە مەترسىيەوہ لہ بہرانبہردا پینچ دۆلارم دەستدەكەوئت. “ پاشان دواتر بۆى پوونكردمەوہ كہ ياساى “ پینچ بە يەك “ واتە ئەگەر تۆ پینچ وەبەرھىنانە بكەيت ھەريەككىيان بەبېرى ۱ مليۆن دۆلار، دواتر چوار لەم وەبەرھىنانە مايەپوچ بېت و ۴ مليۆن لەدەستدەدەيت، بەلام ئەگەر پینچەميان سەرکەوتووبېت و قازانجى باش بكەيت ئەوہ بېرى ۵ مليۆن دۆلارت دەستدەكەوئتەوہ.

لہراستيدا ياساكەى پاول دەكرېت زۆر لەوہ باشرېت. بېھنە پيش چاوت تەنھا دوان لەو وەبەرھىنانە بەو شىوہيەى چاوپرئ دەكرېت سەرکەتووبن و ھەريەكە و پینچ قات زيادبەكن، ئەوكات ۵ مليۆن دۆلارەكەت دەبېتە ۱۰ مليۆن. واتە ھەرچەندە ۶۰٪ ئەگەرى ھەبوو بدۆرپت كەچى ھىشتا

پاره كەى دووقات بووه ته وه . به جىبه جيكردى “ پىنج به يهك ”
سهره پاى هه ندىك هه له ش كه كردويه تى پاول ياربيكه ده باته وه .
با پوونترىم له گه لت ، ئه م “ پىنج به يهك ” ه داهيتانى پاوله ، به لام
هه مووكات پاول پشت به و پىژه يه نابه ستيت . ئه گه ر بارو دوخه كه پيوستى
كرد ده كريت “ سى به يهك ” به كاربه نييت ، به لام سهرئه نجام يهك
مه به ستى هه يه ، ئه وىش ئه وه يه خوئ له كي شه و زيان لابدات و قازانجى
گه وه بكات .

هاورپيه كى ديكه م كه زور گرنگى به ياساى مه ترسى به پاداشت ده دات
ناوى ‘ پىچاره برانسن ’ ه كه دامه زرينه رى گروهى ‘ فيرجن ’ ه . پىچاره
سهره رشتى چوارسه د كومپانياى ده كرد . ئه م ته نها به لىنده ريكي ئاساى
نه بوو ، به لكو خوليايه كى زورى هه بوو بو سهر كيشى و خستنه مه ترسى
زيانى . له گه ل ئه وه ي كه چه ندين سهر كيشى ئه نجامدا ، به لام كاتيك
بابه ته كه ده بووه بابته تى داراىى زور و ربا ده بوو و هه وليده دا كه م ترين
مه ترسى توش بيت .

نمونه يه كت پىده لىم : كاتيك پىچاره له سالى ۱۹۸۴ هيله ئاسمانيه كانى
ئه تله سى دامه زراند ، هه مووى ته نها پىنج هيلى ئاسمانى بوون . ده يو يست
ركابه رى هيلى ئاسمانى به ريتانيا بكات كه زور به هيز و گه وه بوون .
جاريك پىچاره به گالته وه گوتى : “ ئه گه ر ده ته وىت ببيت به مليونه ر ،
ئه وه ده بيت له يهك ميلياره دو لاره وه ده ستپييكه يت و فروكه خانه يهك
بكه يته وه ! ” پىچاره بو ماوه ي يهك سال زياتر خه ريكي گف تو گو و
ليكو لىنه وه بوو بو ئه وه ي ئه گه ر كاره كه ش سهرينه گرت فروكه كانى
ده ستبكه وىته وه . به م جو ره ش كه م ترين زيان و قازانجى كى بيشومارى

دهستده كه ویت. ریچارد گوتی زۆریه ی به لئینده ره کان به پوۆله ت وا
دهرده که ون به رگه ی مه ترسی بگرن، به لام وه مانین. گرنگترین وشه له
ژیانی مندا بریتییه له “ لایه نه نه رینییه کان “ دووربخه ره وه له خۆت. ئەم
شیوازی بیرکردنه وه له باره ی ‘ مه ترسی به پاداشت ‘ له کاتی
چاوپیکه وتنه کانمدا له گه ل که سه به ناوبانگه کان به رده وام دووباره
دهبونه وه و زیاد ده بوون.

سهیری کارل ئایکان بکه که سهروه ته که ی به ۱۷ ملیار دۆلار مه زنده
ده کریت و له سه ر به رگی پۆژنامه ی “ تایم مه گه زین “ ناونیشانی
“ مامۆستای هه موو جیهان “ ی لئیرابوو. کارل سامانیکی زۆری به هۆی
وه به ره یئان له و پڕۆژانه دا به ده سه ته یئناوه که به شیوه یه کی لاواز
به پڕۆه ده بران. دواتریش هه په شه ی ئەوه ی له کۆمپانیاکان کرد ئەگه ر بیئت
و چاکسازی له شیوازی به پڕۆه بردنیاندا نه که ن، ده سه تده گریت
به سه ریاندا. ئەمه ش وه ک یه کێک له ترسناکترین یارییه کان له جیهاندا
ده رده که ویت که ترسی له ده سه تچوونی ملیاره ها دۆلاری هه بوو، به لام کارل
هیوا ی له ده سه تنه دا و ئومیدی به ئەگه ره کانی سه رکه وتن زۆر بوو. وه پپی
گوتم “ وه ها دهرده که ویت که بریکی زۆر پاره مان خسته وه ته
مه ترسییه وه، به لام وانیه، هه موو شتیک مه ترسی و پاداشته، به لام
ده بیئت تۆ له وه تیبگه ییت که مه ترسی چیه و پاداشت چیه. زۆریه ی
خه لک له من زیاتر مه ترسییان بینیه وه، به لام ئەوان وه ک من لی
تینه گه شتوون. “

ئەم سی ملیاردیتره، پاول توده ر جۆنس، ریچارد برانسن، هه روه ها کارل
ئایکان، هه موویان به ته واوی ریگه ی جیاوازیان به کاره یئنا له په یدا کردنی

پارەدا، بەلام ھەموويان يەك بىرکردنەوھيان ھەبوو: چۆن مەترسييەكان كەمبەكەينەوھ دەستكەوتەكان زيادبەكەين.

بمبورە ئەگەر ھەلەم، بەلام خۆ تۆش بەتەمانىيت فرۆكەخانەيەك بەكەيتەوھ يان بتەوئت دەست بەسەر كۆمپانیاكاندا بگريت. ئەي كەواتە چۆن ئەم شىوازە بىرکردنەوھيە لە ژيانى بازرگانىيتدا پيادە دەكەيت؟ پئىگەيەك بۆ بەدەستھيئانى شىوازي مەترسى بە پاداشت ئەوھيە كە لەكاتى پشيوى و پەشبىنييدا تۆ پشكى ھەرزان و كەم بەھا بگريت. ھەروەك لە بەشى دواتردا فيردەبييت، سستىي و لاوازي بازارپ دەكرىت يەكئەك بيئت لە گەورەترين بەخششەكان لە ژيانى بازرگانىيتدا. بىرەكەرەوھ لە قەيرانەكەي سالى ۲۰۰۸ بۆ ۲۰۰۹ كاتىك جىھان وەك دۆزەخى ليھاتبوو، بەلام ئەگەر ژىربوويتايە و چاوت بگردايەتەوھ ئەوھ لە ھەموو شوئىنك دەرفەتى زىيرين لەبەردەمتدا كەوتبوو!

كاتىك لەسالى ۲۰۰۹ بازارپ بەتەواوھتى تووشى دارپمان بوو، نۆزبەي وەبەرھيئەكان داھاتوويان ليوھ ديارنەبوو، ھەروھەا ھىچ ئومىديكيان نەمابوو، چونكە وايلىھاتبوو بەچەند دۆلارىكى كەم كالات دەكرى لە كۆمپانیاكان. بۆ نمونە، كۆمپانايى ' سىتى گروپ ' نرخی كالاكانى كە پيشتر نرخیان ۵۷ دۆلاربوو دابەزى بۆ ۹۷ سەنت! بەلام سەرکەوتنەكە ليئەدايە، ھەميشە دوای زستان بەھار دىت. ھەندىك جار وەرزەكان زۆر لەوھ زووتر دەگۆرپن كە تۆ چاوپرېت دەكرد. ئەو ۹۷ سەنتە لەماوھى ۵ مانگدا بەرزبوويەوھ بۆ ۵ دۆلار. ئەمەش ۵۰۰٪ قازانجى بەخشى بە وەبەرھيئەكان. ھەر لەبەر ئەوھيە كە وارن بەفت لەكاتى ئەو قەيرانەدا دەستى خۆى وەشاندىبوو. لەكاتى قەيرانەكەدا وەبەرھيئەكان ھەندىكيان

شتمه كى هه زانيان كپى و دواتر له كاتى باشبوونى بازاردا به نرخىكى سه رسورهيتهر فرۆشتيانه وه .

زۆربهى خه لكى له كاتى تىكچوونى بازاردا ده تۆقن و ته نها لايه نه نه رينيبه كان ده بينن، به لام به فت سه لماندى كه ئه سته مه بدۆرپت . به واتايه كى ديكه هه موو ئه مانه په يوه ندى به شيوازى مه ترسى به پادا شته وه هه يه .

كه واته پيويست ناكات مليۆنيك دۆلارت هه بيت بۆئه وهى وه به ره ينانى گه وره بكه يت . پيويست ناكات بترسيت، ئه وهى له سه ر تۆيه ئه وه يه كه به دواى ئامانجه كه تدا برۆيت . ئاگادار به هه لى جۆراوجۆر هه ميشه به پيى كه شه وه واى ئابورى و بارودۆخى بازار دينه به رده ست .

ياساى بنچينه يى سييه م :

خۆپاراستن له باج

هه روه ك پيشتر باسمانكرد، ئه گه ر وريانه بيت ده كريت به پيژه ي ٣٠٪ يان زياتر له كاتى وه به ره يناندا ده سته كه وت يان سامانه كه ت به هۆى باجه وه بپروات . له گه ل ئه مه شدا كۆمپانياكانى پيژه هاوبه شه كان هه ولده دن باجيكى زۆرت ليوه ربگرن و بتخه له تينن به وهى كه ته نها يه ك شت گرنگه ئه ويش ئه و بپه يه كه په يداى ده كه يت نه ك باجدان . كاتي ك خه لكى خۆشحالى خۆيان ده رده برن به وهى كه قازانجيكى زۆريان كردوه و هيج گوى به بپى باج ناده ن كه داويانه، ئه وه پيك ساويلكه يى و داماوى خۆيان پيشان ده دن ! وه ك ئه وه يه كه سه كه بلييت : “ من ئه مپۆ له سه ر سيسته ميكى ريكى خۆراكى پۆشتم و زۆر باشبووم ” ئه مه له كاتي كدا له بيريچووه دوو پارچه سه بونى گه وره و دوو قاپ په تاته و يه ك دوو

ساردیشی خواردووه!

له جیهانی بازگانیدا خو به باشزانین ره وشتیکی خراپه. له بهرئه وه با
خۆمان نه خه له تینین و په پۆکهی چاومان لایبهین و روبه پوی پاستیه کان
بیینه وه! نه گهر تو که سیکي که دستکه وت باشه ئه وه ئیستا نزیکه ی
۵۰٪ باج به ده ولت و کۆمپانیاکان ده دهیت. نه گهر تو شتیک ده فروشیت
که که متر له سالیك ئه م شمه که ت ههیه، ئه وا کاتیك ده یفروشیته باج
ده چیته سهر ئه و قازانجه ی ده ستته که ویت لئی. واته هینده ی ئه و
باجیه که دهیده یته له به رانه ر داها تیکی ئاساییت. کوشنده یه وای؟
به پیچه وانه شه وه، نه گهر شمه که کانت بو ماوه ی سالیك یان زیاتر
هیشته وه، کاتیك ده یان فروشیت ئه وا ده بیت باجی ماوه دریز بدیهیت.
نه گهر زیره ک بیت و بزانیته تا چه ندیک ئه و شمه کانه ده هیلایته وه، ئه وا
ده کریته به پیره ی ۳۰٪ خۆلادانت له باج زیاد بکات، به لام نه گهر
کاریگه رییه کانی باج فه رامۆش بکه یته، ئه وا به قورسی باجه که ی ده دهیت.
با بلین تو له پیره یه کی هاوبه شدا کار ده که یته که سالانه ۸٪ قازانج
ده کات، دوا ی لیده رکردن و بردنی باج و کری به پیره ی ۲٪، نه وکات ۶٪
ده مینیتته وه.

نه گهر له شوینیکی وه ک کالیفورنیا وه به رهینان بکه یته ئه وا ۶٪ که متر
ده بیتته وه بو ۳٪، چونکه باجی زیاتر ده دهیت! به پیی ئه مه ش بیت
داها ته که ت ۲۴ سال جاریک دووقات ده بیتته وه. واته نه گهر ۱ ملیار دۆلارت
هه بیت دوا ی ۲۴ سال ده بیت به ۲ ملیار. ههروه ها ده بیت حسابی ئه وه ش
بکه یته نه گهر بازارپ توشی هه لاوسان ببیتته وه ئه وه به پیره ی ۲٪ هه م
دیسان داده به زیت، له بهرئه وه قازانجه که ت له ۳٪ وه دیتته ۱٪ و به م

پيورهش بيت تو له تمهني ۱۲۰ ساليډا خانه نشين ده بيت.

من پارهي ته واوم هه يه بو خانه نشيني و ده شتوانم به خوښي پي
بژيم، به لام كيښه كه ئه وه يه ده بيت هه فته ي داها توو بمرم.

- نه ناسراو

ئيسټا ده زانيت بوچي گرنگه به شيوه ي خوډان له باج وه به رهينان و
مامه له بكه يټ؟ بروام پي بكه هه مو ئه و مليارد يرانه ي كه بينيوومن يه ك
شتيان هه يه هاويه ش بيت، ئه ويش ئه وه يه خوډيان و پراويزكاره كانيشيان
زور وريان له باره ي باجه وه. ئه وان ده زانن ئه وه حساب نيبه كه په يداي
ده كه ن، به لكو ئه وه حسابه كه ده مينټه وه بوډيان، چونكه پاره ي
پاسته قينه ئه وه يه ده توانن وه به رهيناني پيوه بكن و بيبه خشن و ژياني
خوډياني پي باش بكن.

ئه گه ده ته ويټ بزانيت با من پيټ بلټيم: ده توانيت باج له سه ر شمه كه كانت
كه مبه كه يته وه و هيچ كيښه يه كي ياسايي و ئه خلاق ي تيډا نه بيت، ته نها
له پيگه ي پيڅستني شيوازي به پيوه بردني كاره كانت. ده سه لاتداراني
ئهمريكا زورجار له سه ر ئه م بابه ته زانياريبان داوه. جاريك 'بيلينگ'
ئهنډامي ده سته ي داډگاي بالاي ئهمريكا له سالي ۱۹۳۴ پرايگه يانډ: "
هه موو كه سيك ده توانيت كاروباره كاني پيڅخات و به م شيوه يه ش
باجه كاني ده كرټ كه مبيټه وه... هيچ كه سيك قه رزاري ده ولت نيبه
تاوه كو له و بره زياتر بدات كه ده ولت داوايكردوه.

كاتيڪ ده يقد سوټسنم بيني باسي ئه وه ي بو كردم كه يه كيك له
سوده كاني وه به رهينان بو دامه زراوه ي 'يهيل' ئه وه يه كه ئه م دامه زراوه يه

قازانچ نه ويسته و له باج خوځنده بيټ. به لآم ئه ي كه ساني ديكه ي وهك
ئيمه له كوئى وه به رهينان بكن؟ كه ساني ئاسايى وهك خوځمان باش وايه له
پروژه ئاساييه كاندا بيكن، به تاييه ت ئه وانه ي كه وه به رهينان زور ده كهن،
به لآم كيڅشه يه كي ئهم پروژانه ئه وه يه كه زوربه ي به پړوه به ره كاني
به شيوه يه كه هه لسوكه وت ده كهن وهك بلټيت باج گرنگ نيبه، به لآم باج
گرنگه زوريش گرنگه.

كانټيڪ ده يقد قسه ي بؤ ده كردم هه ستم به وه ده كرد بابته كه ي زور به لاره
گرنگ بوو. زور سوريوو له سهر ئه وه ي كه يارمه تي خه لكي بدات له گرنگي
قسه كاني تيښگهن. له كاريگرييه زور گه وره كاني باج له سهر قازانچ و
داهاته كانيان تيښگهن. هه روه ها ده يقد جه ختي له وه كرده وه “ ئه گهر
پلانى ٤٠١ كه ي يان ٤٠٣ بي “ ت هه يه و بؤ دامه زراوه يه كي قازانچ نه ويسته
كارده كه يت ئه وه باشتره پړژه ي به شداري كردنت ئه وپه پري زياد بكه يت و به
زور ترين پشه كه وه به شداري بكه يت. ئه گهر ده ته ويټ زياتر له باره ي ئهم
بابته وه بزانيت ئه وه په رتوكي ‘ پاره: ده ست به سهر ياريه كه دا بگره ‘
به وردبي باسيكردوه، به تاييه ت له به شي پيښجه م به ناو نيشاني: “
نه ينيى كه سه زور ده وله مهنده كان (كه توش ده توانيت به كاريان
به ينييت). “ له بيرت نه چيټ ئه گهر ده لال به كاريه ينييت يه كيټك له كيڅشه كان
كه پوه پوي ده بيته وه ئه وه يه كه ده لاله كان شاره زاي باج نين، له به رئه وه
له پوي ياساييه وه پړيگه پيډراو نين له باره ي باجه وه پړويټر له گهل بكن.
ته نانه ت زوربه ي پړويټركاري كړمپانيا كانيش له تيمه كه ياندا شاره زاي بواري
باج نيبه. هه ر له به رئه مه يه كه پيويسته له گهل دامه زراوه يه كدا كاريكه يت
كه ژمي ريار و شاره زايان له گهل بيټ، چونكه ئه مانه خوځلادان له باج به

گرنگترین شت داده نین. ئه وهی ده یقده فیترکردم جیبه جیمکرد. ئه م شیوازه بیرکردنه وه وه ستیارییه به رانه به باج له شیوازی وه به رهینانه کاندایه نه گیداوه ته وه. من به باجدان ده ستپیناکه م، چونکه ئه مه هه له یه کی کوشنده یه، به لکو هه میسه به جه ختکردنه وه له سه ر له ده سته دانی پاره و شیوازی مه ترسی به پاداشت ده ستپیده که م. پاشان پیش هه مو وه به رهینانیک ئه م پرسیاره ده که م: “ شیوازی باجدان چۆن ده بیته؟ ئایا هیچ پینگه یه که هه یه تا وه کو باجدان که مبه یه نه وه؟ ”

هۆکاری ئه م گرنگیدانه م به م بابه ته ئه وه یه که زۆریه ی ژیانم له کالیقورنیا به سه بربرد، که دوا ی ئه وه ی باجم ده دا له یه ک دۆلار ۳۸ سه نتم بۆ ده مایه وه. ئه ی ئه گه ر قه رزه که ی خالم بدایه ته وه ئاخۆ چیم بۆ بمایه ته وه. له به ره ئه وه کاتیک به م پێژه زۆره باجت لیوه ربگیریت واتلیده کات هه ستیارییه به رانه به ئه م بابه ته. وه ک ده وتریت "سه دحه کیم هینده ی ده رده داریک شاره زا نییه!"

هه میسه کاتیک که سیک پێشنیاری وه به رهینانیکم بۆ ده کات که قازانجیکی زۆری هه یه، منیش هه میسه یه که قسه ده که م: “ ئه م قازانجه پوخته یه ت به بی باجدانه؟ ” زۆریه ی کاته کان وه لآمه که ی ئه مه ده بیته، “ نه خیر ئه م قازانجه پیش باجدانه. ” ناگاداربه قازانجی پیش باجدان هه میسه خه له تینه ره، به لآم قازانجی پوخته و دوا ی باج درۆی تیدا نییه. واته کاتیک هه رچه نده پێژه یه کی زۆریش قازانج ده که یه ت دواتر به هۆی باجه وه زۆر که مده بیته وه، به لآم ئه گه ر پوخته بیته واته به بی باج ئه و پێژه یه ت ده سته که ویت ئه وه راستییه و که م ناکات. بۆ نمونه تۆ ۱۰۰ دۆلار

..... خۆراک بە!

دەستدەکه ویت دواى باج و کرى و هەموو شتێک دەمىنیتەوه ٦٠ دۆلار، بەلام ئەگەر ٨٠ دۆلارى پوخت دەستبکە ویت واتە دواى باج و هەموو شتێک ئەوهندە بکات کەم نابیتەوه و پى دەگوتریت داهاى پوختە. لەبەرئەوه ئامانجى منیش و تۆش ئەوهیە داهاى پوختە زیادبکەین نەک داهاى پيش باج.

لە کۆتاييدا دەلیم: وریابوون لە باجەکانت یارمەتیت دەدات کاریگەرییەکی گەورەترت لەسەر جیهانیشت هەبیت. لەجیگەى ئەوهى حکومەت بپاریت بۆ بدات و پارەکەت خەرج بکات، خۆت ئەو بپارە بدە! من ژيانىکی زۆر دەولەمەندانەم هەیه، چونکە دەتوانم لەگەڵ ئەو ئامانجانەدا بزیم کە یارمەتیم دەدەن و هانم دەدەن. من توانیومە خۆراکی چارەکە ملیاریک خەلک بدەم، هەرودها لە بەرنامەمدایە بەرزبکەمەوه بۆ یەک ملیار ژەمە خۆراک. پۆژانە ئاوى سازگار بۆ ٢٥٠ هەزار خەلکی هیندستان دابیندەکەم. هەرودها لە هەولدام کە هەزار منداڵ لە دەستدریژی سیکیسی پزگاریکەم. ئەمانە تەنها کەمیکن لەو بەخششانەى کە من دەبێهە خشم لە ئەنجامی ئەوهى وریام بەرانبەر بە باج و خۆمى لیلادەدەم.

ياسای بنچینهی چوارەم:

دابەشکاری (هەمەچەشنی)

چوارەم و کۆتا ياسای بنچینهی کە پەنگە گەرنگترین و پوونتترین هەر چوار ياساکە بێت: ئەویش هەمەچەشنیە. ناوەپۆکی ئەم ياسا زۆربەى خەلکیش دەزانین ئەویش ئەمەیه: هەموو هیڵەکانت لە یەک سەبەتەدا دامەنى (هەموو دەرفەتەکانت مەبەستەرەوه بە یەک شتەوه)، بەلام جیاوازییەک هەیه لەنیوان ئەم دوو شتەدا ' بزانیست چى دەکەیت و ئەوهى

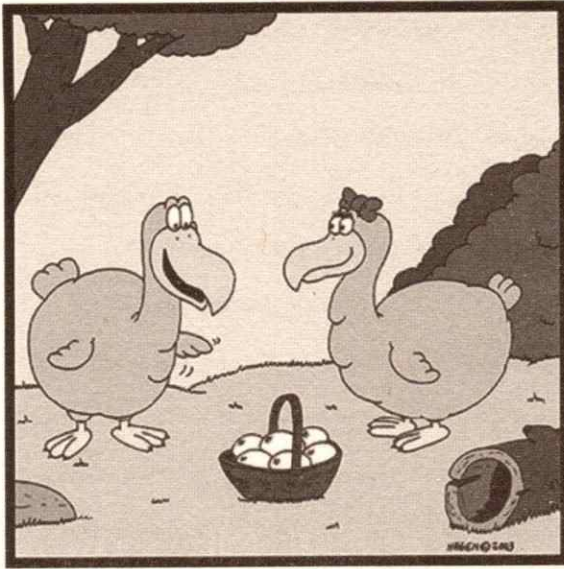
دەيزانیت بېكەيت. ' پروفېسسور بورتون مالكىل پىي گوتم: چوار پىگەي گىرنگ ھەيە بۇئەۋەي بەباشى دابەشكارى بكەين:

۱- دابەشكارى بكە لەنىۋان چەندىن كۆمەلەشمەكى جياۋازدا. ھەموو پارەكەت لە يەك پىرۆژە يان يەك جۆر خانوبەرە و قەۋۋلە و گىرىبەستدا خەرج مەكە، بەلكو چەندىن جۆر پىشك و ۋەبەرھىنانى جياۋاز بكە.

۲- دابەشكارى بكە لەنىۋان يەك جۆر لە شمەكەكان. ھەموو پارەكەت لە يەك جۆر شمەكى كۆمپانىيەكدا بەكارمەھىتە كە حەزەت لىيەتى بۇ نمونە ئەپل. پىيويست ناكات ھەموو پارەكەت بەدەيت بە يەك جۆر بەرھەمى ئەپل، بەلكو چەندىن بەرھەمى جياۋاز بەكاربەھىتە.

۳- دابەشكارى بكە لەنىۋان بازارپ و جۆرى دراۋ و ولاتى جياۋازدا. ئىمە لە جىھانى ئابورىدا دەرتىن، لەبەرئەۋە ئەۋ ھەلەيە نەكەيت كە تەنھا لە ولاتەكەي خۆتدا بازىرگانى بكەيت، بەلكو ولاتىنى دراۋسى بەكاربەھىتە و مامەلە بكە و بازارپ و دراۋى دىكەش بەكاربەھىتە.

۴- دابەشكارى بكە لەنىۋان كاتدا. تۆ ھىچ كاتىك نازانیت كەي بازارپ باش دەبىت و كەي تىك دەچىت. لەبەرئەۋە بەشىۋازىكى بەرنامەپىزىي بەردەوام ھەموو كاتىك پارە بۇ پىرۆژەكانت زىادبكە، چونكە لە ھەركاتىك نىرخى دراۋ (بۇ نمونە دۆلار) دابەزى يان بەرزىۋويەۋە تۆ لە مەترسىيەكان پارىزراۋ دەبىت و لە ھەردوۋ كاتەكەي كە دراۋ دابەزىۋە بەرزىۋوۋەتەۋە تۆ ۋەبەرھىنانت كىردوۋە، بۇيە پىژە و ئەگەرى زىانت كەمترە و داھاتووت زىاترە.



هه موو ئه وانه ي تا ئىستا چاوپىڭكە وتنم له گه ل كر دوون يه ك پرسىارى
گرنگيان هه بووه، ئه وىش ئه وه بووه كه چۆن به باشتىن شىوه دابه شكارى
بكه يت بۆ ئه وه ي زىانت كه مېكه يته وه و قازانچت زياد بكه يت. پاولۆ تودهر
جۆنس پىي گوتم: "به راي من باشتىن و گرنگترىن شت ئه وه يه كه
هه مه چه شنى له به رنامه و پلانى وه به ره ئىنانه كانندا بكه يت." ئه م په يامه
له چاوپىڭكە وتنه كانندا له گه ل جاك بۆگل، وارن به فت، هۆوارد مارك، ده يقد
سوئىسن و هه روه ها چه ندانى ديكه دا نه نگدانه وه يه كى گه وره ي هه بوو.
ئه م بنه مايه رهنگه ساده بىت، به لام جىبه جىكردى شتىكى ديكه يه!
چونكه به راستى پىويستى به شاره زاييه كى باش هه يه. ئه مه بابته تىكى
ئه وه نده گرنگه كه زۆربه ي به شى دواترمان بۆ ته رخانكر دووه. هاورپكە م
پيتهر مالۆك، ئه و كه سه ي كه له قه يرانه كه ي ۲۰۰۸ بۆ ۲۰۰۹ دا پىنوئىنى

خەلكى دەكرد، لە دواتردا بۇتان پووندىكاتهوۋە كە چۆن بتوانىت لەنىوان چەندىن جۆرى شتومەك و خانوبەرە و زەوى و قەوۆلەدا، ھەلبىزاردن و جياوازى و پىكخستنى كات و شوپىن بكەيت. ئەركى ئەو يارمەتىدانى تۆيە تاوۋەكو پلاننىكى ھەمەچەشەن دابنىيىت كە و ھەتات لىيىكات لە ھەموو بارودۇخىكدا سەر كە وتوويىت. پەنگە ئەمە بەلنىيىكى گەرەبىت، بەلام ئەم دابەشكارىيە لە سەختىن و ەرزەكانىشدا كارى خۆى دەكات. بۇ نمونە، لەنىوان سالانى ۲۰۰۰ بۇ كۆتايى ۲۰۰۹ و ەبەرھىنە رەكانى ئەمريكا بە قۇناغىكدا تىپەپىن كە بە "قۇناغى دۇراندن" ناسرابوو. لەبەرئەوۋەى كۆمپانىياكانى ئەمريكا سەرەپاي بالە گەرەكانىشىان سەرئەنجام كە وتنە خوارەوۋە، بەلام و ەبەرھىنە ژىرەكان بەدوای كەلوپەلى گەرەتر لەوۋەى ئەمريكا گەپان. ئەو ەتا بورت مالكىل لە پۇژنامەى ۆل سترىت بابەتتىكى نوسى بەناوى " بىكەرە و بىيھىلەرەوۋە ئەوكات تۆ براوۋەى. " لەم بابەتەدا بورت مالكىل ئەوۋەى پوونكردەوۋە ئەگەر تۆ دابەشكارىت بىكردايە لەنىوان چەندىن شەمەك و كالائى جياوازدا، لەنىوان سالى ۲۰۰۰ بۇ ۲۰۰۹، ئەوا ئەگەر بىت و بېرى ۱۰۰،۰۰۰ دۆلارت بىخستايەتە و ەبەرھىنانەوۋە، دواتر زىادى دەكرد بۇ ۱۹۱،۸۵۹ دۆلار. كە ئەمەش بۇ ھەر سالىك لەو سالانەى كە ناوبرابوو " سالانى دۇران " تۆ بېرى ۶،۷٪ دەستدەكەوت.

يەككىك لە و ھۆكارانەى كە بۆچى دابەشكارى ئەو ەندە گرىنگە ئەو ەيە كە دەمانپارىيىت لە ويىست و ئارەزوى خۇمان. واتە ھەركاتىك ئىمە ھەزىكەين يان پىمانوايىت شەمەككىك باشە ئەوكات بەردەوام ئەو شەمەكە بەكاردەھىنن و لەكۆتايىدا زۆر قورس دەبىت بتوانن قازانچ بكەين. بۇ نمونە، پەنگە خەلكى گرەو يان و ەبەرھىنان لەسەر خانوبەرە و زەوى و

.....خۇراكر بە!

زار بكن، ھەرۈھا پټيان وابټت بە شىۋانزىكى باش قازانچ دەكات و ۋەك ئالتون وايە ھەركات بيانە وټت بە كاريدە ھىنن، بەلام كيشەكە ئەۋەيە كە ئەمانە بىئاگان لەۋەي ھەموو شتىك بازنەيىە. ئەۋەي ئىستا گەرمە دەكرىت كەمىكى دىكە ساردبىتتەۋە و بىبەستىت! جارىك پەي دالىق ئاگادارى كرمەۋە و گوتى: بە دلتىايىيەۋە لە ھەموو پشكىكدا (بە ھەموو جۆرە كانىيەۋە) پوژىك دىت بە سەرىدا كە بە پىژەي ۵۰٪ بۇ ۷۰٪ نرخەكەي دادە بە زىت، “ جا بېھىنە پىش چاوت، تۆ ھەموو سامانەكەت لە يەك جۆر بە روبرودا بە كارھىناۋە، پاشان ئەم پوژە بە سەر شتومەكەكانتدا دىت و تۆش دەيىنىت ۵۰ - ۷۰٪ى داھاتەكەت بە بەرچاوتەۋە لە دەست دەپوات! بەلام دابەشكارىيەكى باش دەبىتتە ھۆي دلتىايى و ئاسودەيىت لە دژى ھەر خەۋنىكى ناخۆش. ھەرۈھا دەبىتتە ھۆي كەمكردنەۋەي زىانەكان و زىادكردنى قازانجەكانت.

من نالټىم يەك جۆر رىگە بە كاربھىنە و ئەم رىگەيەش بۇ ھەموو بارودۆخىك گونجاۋە. ئەۋەي دەمەۋىت پىتبلىم ئەۋەيە كە گرنگى بدەيت بەۋ دابەشكارىيانەي كە باشترىن ۋە بەرھىنەكان بە بنەماي گرنگيان داناۋە. بەم شىۋەيە ئامادە دەبىت بۇ ھەموو بارودۆخىك و يارمەتېشىت دەدات بە ئارامى و پروا بە خۇبۋونەۋە بەرەنگارى داھاتوۋ بىتتەۋە.

ئامادەي بۆردومان بە!

ئىستا تۆ بەرەو يارىيەكە دەپۆيت. تۆ يەككىت لە ۋەكەمىنەيەي كە لەم چوار بنەما گرنگە تىدەگەن كە باشترىن ۋە بەرھىنەكان لە بېيارەكانياندا بە كاريدە ھىنن. ئەگەر تۆش لەگەل ئەم بېيارانەدا بژىت ئەۋا ئەگەرەكانى سەركەۋتنت لە ۋە بەرھىناندا زۆر زىاددەكات!

.....خۇراگر بە!

لە بەشى دواتردا دەچىنە وردەكارى ديارىكردنى شتومەكەكان. پیتەر مالۆك باسى سوودەكانى ھەلبژاردنى رېگەيەكى ديارىكراو دەكات كە رېك بەپىي پىويستىيەكان لە بارودۆخە جياوازەكاندا بۆت ئامادەكراوہ. بەھۆى ئەزموون و شارەزاييەكانىيەوہ فيرى ئەوہ دەبىت كە پلان و نەخشەرېگەيەكى ھەمەچەشن دابنىت كە تواناي روبەپوبوونەوہى زريان و باوبۆرانەكانت پىدەدات. ھەموومان دەزانين كە زستان دىت.

ھەموومان دەزانين داشكانى بازار شتىكى چاوەپوانكراوہ. زۆربەى وەبەرھىنەكان بەترسى ئەم داشكانەوہ دەژين، بەلام وا تۆخەريكە ئەوہ بدۆزىتەوہ كە چۆن زستان بكەيت بە باشتىنى ھەموو وەرزەكان، بىكەيت بە وەرزى شادومانى!

كەواتە وەرە لەگەلم جەنگاوەرى ئازا! ئىستا كاتى ئەوہيە چەكەكانمان دەربھىنين و ورچەكە بكۆژين!

به شی جه وته م ورچه که بکوژه

چۆن سستی و دابه زینی بازار به شیوه یه ک بگۆرین که زووتر
بگهین به سه ره سستی دارایی

فیربووم که نازایه تی ئه وه نییه که ترس بوونی نه بییت، به لکو
نازایه تی سه رکه وتنه به سه ر ترسدا. پیاوی نازا ئه وه نییه که
هه ست به ترس نه کات، به لکو ئه وه یه که به سه ریدا زال بییت.

- نیلسن ماندیلا

ریگای گه شتن به نه ترسان

کاتیک ته مه نم ۳۱ سال بوو، چووم پشکنینیکی جه سته م بکه م، چونکه
ئه وکات فرۆکه وان بووم، پیویست بوو سالانه پشکنین بکه م. دوا ی
پشکنینه کانم، له چه ند پۆژی دواتردا دکتۆره که م چه ند نامه یه کی بۆ
ناردم که داوا ی کردبوو په یوه ندی پیوه بکه م، به لام من زۆر سه رقالبووم و
کاتم نه بوو قسه ی له گه ل بکه م. شه ویکیان گه پامه وه ماله وه نیوه شه و
بوو، سه یرمکرد له سه ر جیگه ی نوستنه که م نوسراویکی لیبوو که
یاریده ده ره که م داینا بوو. نوسیبووی “ ده بییت په یوه ندی به
دکتۆره که ته وه بکه یت، دکتۆر ده لیت حاله ته که زۆر گرنگه.”

رەنگە ئىستا تۆش بزانىت ئاخۇ چەندە شت بە مېشكىندا ھاتبىت. من
ئەوپەرى ئاگادارى تەندروستىم بووم كە تا ئىستا لەوہ باشتر نەبووم.
ئەى كەواتە تۆ بلىت كىشەكە چى بىت؟ لەم كاتانەدا مېشكت ھەزار شت
لىكەداتەوہ. لەخۆم پرسى: چەندىن گەشتم كردوہ بۆيە دەكرىت
بابەتەكە پەيوەندى بە تىشكدانەوہى فرۆكەخانەوہ بىت. تۆ بلىت
شىرپەنجەم ھەبىت؟ تۆ بلىت بمرم؟ ناشتى وانىيە.
ھەولدا لەبىرى خۆمى بىمەوہ و ھەرچۆنىك بىت توانىم كەمىك بەخوم،
بەلام كاتىك بەيانىيەكەى بەخەبەرھاتم زۆر ترسابووم. پەيوەندىم بە
دكتورەكەوہ كرد و پىي گوتم: تۆ پىويستت بە نەشتەرگەرىيە. لوويەك لە
مېشكتدا ھەيە. سەرمسورمابوو. ئەوہ تۆ باسى چى دەكەيت؟ چۆن ئەوہ
دەزانىت؟ دكتورەكە گوتى كە چەند تاقىكردنەوہىكەى زيادەى بۆ
خويئەكەم كردوہ، چونكە پىي وابوو كە بە پىژەيەكى زۆر ھۆرمۇنەكانم
گەشەيان كردوہ. بىرى ئەوہم نەبوو كە كاتى خۆى ۶ پىي درىژبووم
بەلام لەماوہى سالىكدا ۱۰ ئىنج زيادمكرد. بەمشيوەيە دكتورەكە ويستى
بچم و ئەو لووہ بېرم. منىش پلانم دانابوو كە گەشت بكەم بۆ باشورى
فەرەنسا بۆئەوہى سىمىنارىك پىشكەش بكەم، بەلام ئىستا دەبىت واز
لەھەموو شتىك بەيئىم و بچم نەشتەرگەرى بكەم؟ بەلام من پۆشتم بۆ
گەشتەكەم و سىمىنارەكەم پىشكەشكرد، دواتر گەشتم كرد بۆ ئىتاليا و
لە گوندىكى خۆش مامەوہ كە ناوى پۆرتوفىنۆ بوو، بەلام ھەر لەوئىدابوو
كە وردە وردە بىتاقەت بووم و توشى ھەلچون و تورەبوون بووم.
ھەستمكرد كەسىكى دىكەم و لەسەر شتى بچوك تورەدەبووم. تۆ بلىت
كىشەم چى بىت؟

.....خۇراكر به!

من له جيهانئيكدا ژياوم كه پريه تي له دوودلئى و ناسه قامگيرى. كاتيك دايكم مادده كحوليه كانى به كارده هئينا تورپ ده بوو، زورجار به هؤى شتى بچوكه وه كؤنترؤلئى له ده سته دا. ئه گهر پؤژيک پيى وابوويه من درؤى له گه ل ده كه م، هه نديك كه فاوى ده خسته ناو ده مم تا ده رشامه وه، يان سه رمى ده دا به ديوارئيكدا. له دواى ئه وه وه هه موو ته مه نم له وه دا به سه ربرد خوّم رابه ئنم بوئه وهى له كاتى نا ئاراميدا من ئارامى و سه قامگيرى بدؤزمه وه، كه چى ئيستا من پيگه مدا به قسه ي دكتورئيك بچيته ميشكمه وه و بمباته قولترين ناسه قامگيرى و دوودلئى. دواى هه موو ئه مانه ش، چؤن ده كريت ئارام و دلئيايم له كاتيكدا دلئيانيم له وهى ئايا ده ژيم يان ده مرم؟

له پؤرتوفينوؤ له كه نيسه يه كدا نزام ده كرد بوؤ ژيانم، دواتر بپيارمدا بگه پريمه وه و پويه پووى ئه و بارودؤخه بيمه وه. چه ند پؤژى دواتر بارودؤخ به جؤريك بوو كه له خه ون ده چوو. بيرمه كه له ئاميرئى ئه شيعة ته نورى هئياميانه دهره وه و ده موچاوى په رستاره كه م بينى مؤن بوو، گوتى كه بارودؤخه كه تيكچووه، به لام ورده كارى بابه ته كه ي پينه گوتم تا ئه و كاته ي دكتوره كه خؤى هات و پشكنينه كه ي بوؤ باسكردم. دكتوره كه زؤر سه رقالبوو، له به رئه وه ده بوايه ۲۴ كاترميرئى ديكه چاوه رپم بگردايه. ئيستا دلئيا بووم كه نه خو شيه كم هه يه، به لام نه مده زانى كوشنده يه يا خود نا.

له كؤتاييدا دكتور له گه لم دانىشت بوئه وهى باسى ئه نجامى پشكنينه كانم بكات. پشكنينه كه م ئه وهى دلئيا كرده وه كه لوو له سه رمدا هه يه، به لام به شيويه كى موعجيزه ناسا ئه م لووه بوؤ ماوهى ئه م چه ند ساله به رپژه ي

۶۰٪ بچوک بووه ته وه. هیچ نیشانه یه کی خراپیشم نه بوو، ئیتر بۆچی ده بیټ نه شته رگه ری بکه م. دکتور ناگاداری کردم وه که گه شه ی زیاده له هورمونه کاندا ده کریت کیشه بۆ ته ندروستیت دروستبکات. له وانه ش جه لته ی دل. گوتی: تو نارازیت، به لام ده بیټ به خیرایی نه شته رگه ری بکه ین.

ئهی کاریگه رییه لاهه کیه کانی چی؟ بیجگه له وه ی نه گه ری هه یه له ژیر چه قوی نه شته رگه رییدا بمرم. گه وره ترین مه ترسی ئه وه بوو که په نگه نه شته رگه رییه که سیسته می پزینه کانم تیکبdat و چیر هه رگیز نه توانم وزه ی جارن به ده سته پهنمه وه. ئه مه ئه و باجه بوو که خوم ناماده نه کردبوو بیده م. کاره که ی من پیویستی به وزه یه کی زور هه یه بۆئه وه ی یارمه تی خه لکی بده م ژیانیان بگۆین. بیرمه ده کرده وه ئه ی چی ده بیټ ئه گه ر نه شته رگه رییه که وه هام لیبکات نه توانم کاروباری پوژانه شم بکه م؟ بۆ زانیاریت به شیوه یه کی پزیه یی کۆبوونه وه و سیمیناره کانم له کۆتایی هه فته کاندایه نزیکی ۱۰,۰۰۰ که س ناماده ی ده بیټ و له چوار پوژدا ماوه که ی ۵۰ کاترژمیر ده بیټ. له جیهانی ئه مپوماندا خه لکی دانانیشن سهیری فلیمیکی ۳ کاترژمیری بکه ن که که سیك ۳۰۰ ملیون دۆلاری تیدا خه رچکردوه تاوه کو توانیویه تی به ره می بهینیت!

له بهرئه وه ئه گه ر وزه ی ته واوم نه بیټ ناتوانم ئه م ئه زمونه ی که هه مه بیگه یه نم به خه لکانیک له ۴۰ ولاتی جیاوازه وه که نه ک ته نها گویم بۆ ده گرن، به لکو ژیانیشیان گۆراوه به هوی منه وه. له بهرئه وه ئه مه وزه ی ته وای ده ویت.

دکتوره که لیم توره بوو گوتی: “ به بی نه شته رگه ری ناتوانیت دلنیا بیت

که ده ژیت یاخود نا. “ ویستم بۆچوونی که سیکی دیکه وەرگرم، به لام
ئو په تیکرده وه له گهل هیچ دکتۆریکی دیکه راویژ بکه م، به لام له پریگه ی
هاوړیکانه وه توانیم دکتۆریکی شارهزا به م بواره بدۆزمه وه. ئەم دکتۆره
دووباره میشکمی پشکنی و دواتر دانیشت بۆئوه ی باسی ئەنجامه کانم بۆ
بکات. پیاویکی زۆر نایاب و به سۆز بوو، ههروه ها ههلسوکه وت و
بۆچونه کانی به ته واوه تی جیاوازیبون، گوتی که پیویستم به نه شته رگه ری
نییه، گوتی که مه ترسییه کانی نه شته رگه ری گه ورن. گوتی له جیگه ی
ئوه پیویسته سالی دووجار گه شت بکه یت بۆ سویسرا و له وی دەرمانیک
به کاربه یتیت که هیشتا له ئەمریکا ئه و دەرمانه په سه ندنه کراوه. ئەو زۆر
دلنیا بوو که ئه و دەرمانه لوه که م له گه شه کردن دوه وستینیت و ناهینیت
هۆرمونه کانم گه شه بکن و ببنه هوی دروستبوونی هیچ کیشه یه کی دل.

کاتی که وتم دکتۆره که ی پیشترم ویستوو یه تی ئەم لوه بپریت پیکه نی و
گوتی: “ قه ساب ده یه وی ت سه ربپریت، نانه واچی ده یه وی ت بیبریتینیت،
دکتۆریکی ش ده یه وی ت بیبریت، منیش دهمه وی ت دەرمانت پیبده م! “ زۆر
پاستبوو. هه مومان دهمانه وی ت ئه وه بکه ین که به لامانه وه باشترینه
بۆئوه ی بگه ین به ئارامی. کیشه یه ک هه بوو ئه ویش ئه وه بوو ئه و دەرمانه
ئه گه ری هه بوو کاریگه ری گه و ره ی هه بی ت له سه ر ئاستی وزه م. دکتۆره که
زانی که ئەم بابته منی خستووه ته کیشه یه کی گه و ره وه، گوتی “ تو
وه ک ئامیریکی سامسۆنگ وایت، له وه دهرتسیت وزه ت نه مینیت کاتی که
وه یاره که ت ده برین! “ پرسیارم لیکرد چی ده بی ت ئه گه ر هیچ نه که م، نه
دەرمان نه نه شته رگه ری. گوتی: من نازانم، که سیش نازانیت. منیش وتم
ئهی که وایه بۆچی ئەم دەرمانه به کاربه یتیم؟ گوتی ئه گه ر تو ئەم دەرمانه

بەکارنەھێنیت دلنیا نیت دەژیت یاخود نا.

من ئیستا هیچ ھەست بە نا ئارامی و دوودلی ناکەم. ئەوە بۆ ۱۴ سال دەچیت هیچ نیشانە یەکی ش نیه که بلێت تەندروستیم تیکچوو. کەواتە بۆچی دەبییت زارە کە ھەلبدەمە ناو یاریبە کەو و خۆم توشی نەشتەرگەریبە کی پر مەترسی یان دەرمان خواردن بکەم؟ دواى ئەوە چووم چەندین دکتۆرم بینی تا ئەوکاتە یەکیکیان پینگیوت "تۆنى ئەوە راستە، تۆ پێژە یە کی بەرز گەشە ی ھۆرمۆن لە خوینتدا ھە یە، بەلام هیچ کاریگەریبە کی لاوہ کی نەبوو. لە راستیدا ئەمە یارمەتی جەستە ت دەدات خیراتر چاکبیتەو. من یاریزانی لە شجوانی دەناسم کە دەبییت مانگانە ۱,۲۰۰ دۆلار خەرج بکات بۆ ئەو ی ئەو ھۆرمۆنە ی دەستبکەویت کە تۆ بە بەلاش دەستدە کەویت."

لە کۆتاییدا بپارمدا هیچ نە کەم تەنھا چەند سال جارێک پشکنینی خۆم بکەم بۆ ئەو ی کە بزانم بارو دۆخم خراپتر نەبوو. سەرەتا نەمزانی، بەلام دواتر بۆم دەرکەوت کە خۆم لە گولە یە کی کوشندە پاراستوو. بە پێو بە رایە تیی دەرمان و خۆراکی ئەمریکا دواى ماو یە ک ئەو دەرمانە ی قەدەغە کرد کە بپارابوو من بیخۆم. بە پیتی تووژینە وەکان ئەو دەرمانە بوو بوو ھۆی شیرپەنجە، لە گەل ئەو ی نییە تی باشبوو، بەلام ئامۆژگاری ئەو دکتۆرە خەریکبوو ژیانم و ئیرانبکات.

پاشان دەزانیت چی؟ دواى بیست و پینج سال، ئیستاش ئەو لووہم ھە یە. ھەروەھا ژیانیشم زۆر خۆشبوو، توانیومە یارمەتی ملیۆنان خەلک بەدەم. ئەمە تەنھا بە ھۆی ئەو وەو بوو کە لە کاتی ناپرەحەتی و ناسە قامگیریدا توانیم خۆراکێم. ئەگەر زۆر بەو بابەتە تیک بچوو ما یە

به بى پرسیار شوین یه كيك له ئامۆژگاریی دكتوره كان بکه و تمایه و بیرم له بژارده كانی دیکه نه کردایه ته وه، ئیستا به شیکی میشکم له ده سندا بوو، یان توشی شیرپه نجه بوو بووم، یان پهنگه ئیستا مردبام. ئه گهر پشتم به ئه وان ببه ستایه بۆ ئارامی و دلنیا بوون، ئه وا توشی کاره سات ده بووم، به لām له بری ئه وه من دلنیا ییم له ناو خۆمدا دۆزییه وه، هه رچه نده له دهره وه هیچ له بارودۆخه که نه گۆرا.

ده کریت سبهی به هۆی لوه که ی میشکه وه بمرم؟ به لى. ده کریت به هۆی ته نکه ریکیشه وه بمرم که له کاتی په پینه وه مدا لیمبدا، به لām له گهل ئه مه شدا من له ترسی ئه وه دا ناژیم که تۆ بلیت دواتر چی پووده دا. من ئه وه م له میشکی خۆم دهر کردوه. تۆش ده توانیت خۆراگریت، به لām ئه مه به خششیکه که ته نها خۆت ده توانیت به خۆتی ببه خشیت. کاتیك بابه ته که لایه نکی گرنگی ژیا نه وه ک خیزان و ته ندروستی و لایه نی دارایی، ئه وکات ناتوانیت پشت به هیچ که سیکی دیکه ببه ستیت بۆ ئه وه ی پیتبلیت چی بکه ییت و چی نه که ییت. زۆر شتیکی باشه له و که سانه وه که شاره زای ئه م بواره ن زانیاری وه ریگریت، به لām ناتوانیت به کاریان به یینیت له بریاری کۆتاییدا. تۆ ناتوانیت کۆنترۆلی چاره نووست بده یته دهستی که سیکی دیکه وه، هه رچه نده دلسۆز و کارامه بییت.

بۆچی من ئه م چیرۆکی ژیا ن و مردنه له په رتوکیکدا باسده که م که له باره ی پاره و وه به رهینانه وه یه؟ له به ره ئه وه ی زۆر گرنکه له وه تیگیه یته هه رگیز ئارامیی و دلنیا یی ته وا له ژیا ندا نییه، له به ره ئه وه ئه گهر ده ته ویت دلنیا بییت له وه ی که هه رگیز پاره ت له ده ستنچا پیت له بازاردا، ئه وه برۆ سامانه که ت بکه به کاش، به لām ئه وه بزانه هه رگیز هه لی ئه وه ت

نايىت سەربەستى دارايى بە دەستبەيىت، ھەرەك وارن بەفت دەلئيت: “
ئىمە قوربانىيەكى زۆر دەدەين لەپىتئاو ئارامىي.”

زۆربەي خەلكى خۇيان لە مەترسى دارايى دەپارىزن، چونكە ئارامىي
توشى ترسيكى زۆريان دەكات. لەسالى ۲۰۰۸ دا شتومەكى بازاري
ئەمريكا بەپژەي ۳۷٪ دابەزى. پىنج سال دواتر لە پاپرسىيەكى وردا
ئەو دەركەوت كە ۴۴٪ ئەمريكىيەكان دەنگيان بەو دەا كە ھىشتا
نايانەويت جاريكى دىكە و بەرھىنان بەكەنەو، چونكە ئەو يادەو ھىيەي
كە دەربارەي قەيرانەكە ھەيانە زۆر ترساندونى. لەسالى ۲۰۱۵ دا
پاپرسىيەكى دىكە ئەنجامدرا و تىيدا ئەو خرايەپوو كە ۶۰٪ ئەوانە كە
بەشداربوون متمانەيان بە بازار نەبوو بەھۆي ئەو دارمانەي كە لەسالى
۲۰۰۸ بۆ ۲۰۰۹ پوویدا. لە دەو پىم ناخۆشە كە دەبينم ئەو ژمارە زۆرە
گەنجە ھىچ و بەرھىنانىك ناكەن. با پىت بلیم بۆ: ئەگەر لە ترسدا بژىت،
ئەو پىش ئەو ھى يارىيەكە دەستپىكات دۆراويت. چۆن دەتوانىت شتىك
بەيتەو لەكاتىكدا ناوئىرت ھىچ قوربانىيەك بەدەيت؟ ھەرەك شكىسپىر
چار سەدە لە مەوپىش نوسىويەتى “ ترسنۆكەكان چەندىن جار پىش
مەرگى خۇيان دەمرن، ئازاكانىش تەنھا يەكجار تامى مەرگ دەكەن.”

با بەپوونى پىت بلیم: نالیم بە بىياكى خۆت توشى مەترسى بەكە! منىش
كاتىك بابەتەكە پەيوەندى بە تەندروسىتەمەو ھەبوو، چەندىن كەسى
شارەزا و چەندىن بژاردەي جىاوازم دۆزىيەو ھە ھىشتەم پاستىيەكان
پىنوئىنم بەكەن نەك ھەست و سۆزى كەسىك يان ھەندىك بەنەما كە
شارەزايەك دايناو.

دواترىش بىپارىكى دروستمدا كە ئەگەرەكانى بەلاي مندا شكاندەو. ئەم

پېرۇسەيە واپلىكردم كە لە گومان و دوودلىيەوہ بېرۇمە حالە تىكى
خۇراگرىيەوہ.

ئەمەش ھەمان شتە لە بواری وە بەرھىناندا، ھەرگىز نازانیت شتومەكى
بازار چىيان بە سەردىت، بە لام نائارامى و دوودلى بيانو نىيە بۇ وەستان.
دەتوانیت بە ھۆى كۆكردنەوہى زانىارى و لىكۆلىنەوہ لە وە بەرھىنانە
درىژخايەنەكان و لاسايىكردنەوہى باشتىن وە بەرھىنەكان و بېراردانى
ژىرانە كە لە سەر بنەماى تىگەشتنە، كۆنرۆل بگرىتە دەست.

پاشان وارن بەفت دەلىت: “ مەترسى كاتىك دىت كە نەزانیت چى
دەكەيت. ”

ئىمە لە يەك شت دلتىايىن: ھەرەك چۆن لە پابردوودا پوویداوہ لە
داھاتو دا شدا دابەزىنى نرخ و تىكچوونى بازار پوودەداتەوہ، بە لام ئەمە
پەوايە دەستەوئەرتۇق دابنىشىن و ھىچ نەكەين بە ھۆى ترسەوہ؟ بېروم
پىبىكە ھەر وا ئاسان نەبوو كە زانىم لۇو لە سەرمدە ھەيە، بە لام بۇ ماوہى
۲۵ سالە بەخۆشى ژياوم، چونكە فىربووم كە بەبى ترس بژىم. كە دەلىم
بەبى ترس ماناى ئەوہيە ھىچ نەترسىت؟ نەخىر! بە لام واتە كەمتر
بترسە. كاتىك جارى داھاتو گرانى و تىكچوونى نرخ سەرىپەلدايەوہ و
خەلكى زۆر ترسان، دەمەوئەت تۇ زانىارى و ھىزى تەواوت ھەبىت
بۇئەوہى كەمتر بترسىت. ئەم چاۋنەترسىيەت لەكاتى ناسەقامگىرىدا
دەبىتە ھۆى بە دەستھىننى پادا شتىكى گەورە. لە بەشى دواتردا فىرى
ئەوہ دەبىت كە كاتىك خەلكى لەترسى داشكانى بازارپا دەژىن، ئەوہ
باشتىن دەرفەتە بۇ تۇ بۇئەوہى سامانىكى گەورە بە دەست بەئىت.
بۇچى؟ چونكە ئەمە ئەوكاتەيە كە خەلكى شتەكانيان دەفرۇشن! بېھىنە

پېش چاوت زۆر دەمىكە ھەز لە ڧىرارىيەك دەكەيت، ئىستەش بۆت
رېككە وتوو بە نىوہى نرخەكەى دەتوانىت بېكپىت. ئايا تۆ بە مە
بىتاقەت و دلتنەنگ دەبىت؟ بىگومان نەخىر! دەى كەچى لەكاتىكدا بازار
نرخەكەى دادەبەزىت، زۆر بەى خەلكى وادەزانن كە ئەمە كارەساتە! تۆ
دەبىت لەوہ تىيگەيت دابەزىنى ئاستى بازار لە بەرژەوہندى تۆدايە.
ئەگەر لەسەرخۆ وورىابىت، ئەوہ بارودۆخى بازار دەبىتە يارمەتيدەرىك
بۆ گەشتن بە سەربەستى دارايىت. ئەگەر ئارامى و ئاسودەيى ناوخۆ
بدۆزىتەوہ، ئەوہ لەكاتى دابەزىن و تىكچونى بازاردا بەبەخت دەبىت.



.....خۇراكر به!

ئىستا من دەمه ویت سهرکردایه تی کاره که بدهم به پیتەر مالئوک، ئەو که سهی بۆتان پوونده کاته وه که چۆن خووی و دامه زراوه کهی، پلانی دروستکه، له کاتی داشکانه گه وره کهی ۲۰۰۸ بۆ ۲۰۰۹ رابه رایه تی خه لکیان ده کرد. پیتەر زۆر هزی له خوئواندن نییه، به لام با من پیت بلیم ئەو به شیوازیک توانی له قهیرانه کهی سالی ۲۰۰۸ دا سه رکه وتوو بیت، که ته نها له سالی ۲۰۰۸ بۆ ۲۰۱۰ قازانجی پشکه کانی له ۵۰۰ ملیونه بوو به ۱,۸ ملیار و شتیك، ئەمه به بی بانگه شه و پیکلامیش. شایه نی باسه کۆمپانیای ' پلانی دروستکه ر' تاکه کۆمپانیا بوو که بۆ ماوهی سی سال له سه ریه ک ناوی له پۆژنامه ی ' بارۆن' دا وه ک یه که م باشترین کۆمپانیا هاتبوو.

پیتەر ئەوه ت پیشانده دات که چۆن ئاماده بیت بۆ داشکانی بازار و ههروه ها سودی لیوه ر بگرت. وه ک خویشی دواتر باسی ده کات، هه موو ئەمانه له پلانیکی هه مه چه شنه وه ده ستپیده که ن که له هه موو هه وراز و نشیویکدا سه رکه وتوو بیت. ههروه ها ئامۆژگاریی به نرخت ده داتی له باره ی هونه ری هه لبژاردن و دیاریکردنی پشک و شتومه که وه. به م زانیارییه وه پئویست ناکات له هه یچ بترسیت. کاتیك بازار ده شکیت و هه مووان هه لدین، تو له شوینی خۆت ده وه ستیت وورچه که ده کوزیت.

ئامادە بە بۇ ورچەكە

لە لايەن پیتەر مالۆكەو

ياسايەكى سادە چۆنپيەتى مامەلەكانم پووندهكاتەو: كاتيك كە

خەلكى چاوبرسين تۆ بترسە، كاتيكيش خەلكى دەترسن تۆ

چاوبرسى بە، بەدلنپاييەو ئيىستاش ترس زۆر بەربلاو.

- وارن بەفت

چاوى ورچەكە

لە ۲۹ ئىيلولى ۲۰۰۸ دا، نرخی پۆزانەى شمەكەكانى ئەمريكا بەريژەى ۷۷۷ خال دابەزى. ئەمە گەورەترين دابەزين بوو كە لەيەك رۆژدا پوویدا. ئەمەش بوو ھۆى فەوتانى ۱،۲ ترليۆن دۆلار. لەھەمان پۆژدا بەپيى تۆماريک رېژەى ترس لەناو خەلكيدا گەشتە ئەوپەرى ئاستى لەميژودا. لە ۵ ى نازارى ۲۰۰۹ دا، بازار بەريژەى ۵۰٪ دابەزين. ئەمە زىيانى تەواوئەتى بوو. بانكەكان دارپان، پېرۆژە بەرزەكان پوكانەو و دايان لەزەوى. ھەندىك لە ناودارتيرين وەبەرھيئەكانى ئەمريكا ناوبانگيان لەكەداربوو، بەلام ھيشتا من وەك يەكيك لە ئيشە گرنگەكانى خۆم لەو پشيوى و شلەژانە دەپوانم. كاتيك بوو كە كۆمپانپاكاھەمان ' پلانى دروستكەر' رېنوئيتى موشتەرييەكانى خۆى كرد بەرەو سەلامەتى و ھەرۈھا جىگيركردنيان بەشيوەيەك كە نەك تەنھا لەو بارودۆخە پزگاريان بوو، بەلكو توانيان قازانجىكى زۆر لە باشبوونەوھى بازار بېينن كە بەدواى ئەو

بارودۇخەدا ھات.

تۆنى داۋاي لىكردم كە چىرۆكى ئەوتان بۇ باسبەكم، چونكە وانەيەكى
گرنكى ئەم كىشەيە: تىكچونى بازار يان باشتىن كاتە يان ئەو ھەتا
خراپترىن كاتە، كەوتوۋەتە سەر بېرىرى خۆت. ئەگەر بېرىرىكى ھەلە
بدەيت، ھەروەك زۆربەي خەلكى لەسالى ۲۰۰۸ دا دايان، ئەو ھە دەكرىت
كارەسات بىت و چەندىن سال بتگىرپتەو ھە دوو، بەلام ئەگەر بېرىرە
راستەكە بدەيت، ھەك كۆمپانىا و موشتەرىيەكانم دايان، ئەو ھەچ شتىك
نىيە كە لىي بترسىت. تەنانەت فىرى ئەو ھەش دەبىت بەخىرھاتنى
تىكچونى بازار بكەيت بەھۆي ئەو ھەموو ھەرفەتە بىيوانەي كە دارپان
و تىكچوونەكانى بازار پىشكەشى كەسە لەسەرخۆ و جىگىرەكانى دەكات.
چۆن كەشتىيەكەي ئىمە پزگارى بوو، لەكاتىكدا ھەموو ئەوانى دىكە
نوقمى بن دەريا بوونەو؟ پىش ھەموو شتىك ئىمە لە كەشتىيەكى
باشتردا بووین! ماو ھەيەكى زۆر پىش ئەو ھەش خۇمان ئامادە كر دبوو بۆي.
دەمانزانی ئاسمانى سامال ھەمىشە ئاوا نامىتتەو ھە رگەردە لولتەك
بەدویدا دىت. ھەچ يەكەك لە ئىمە نەيدەزانی كەي و چۆن دارپانى بازار
پوودەدات، ھەروەھا ئەو شمان نەدەزانی تا كەي بەردەوام دەبىت، بەلام
ھەروەك لە بەشى دوو ھەدا فىر بوووت دابەزىنى نرخ و تىكچونى بازار
بەشىۋەيەكى پىژەيى لە ماو ھەي ئەم ۱۱۵ سالەي رابدوودا ھەموو سى سال
جارك پوويدا، بەلام ئەمە ھۆكار نىيە تاو ھەكو خۆت بشارىتەو، بەلكو
ھۆكارىكە بۆئەو ھەي دۇنيا بىت كە بارودۇخ ھەرچۆنكە بىت تۆ
كەشتىيەكەت سەلامەتە. دوو پىگەي سەرەكى ھەيە بۆئەو ھەي خۆت بۆ
پىشوى بازار ئامادە بكەيت. يەكەم پىويستت بە پىكخستنى سامانە، واتە

دەبىت پلان و نەخشەپىڭاگەت چەندىن جۆرى جياواز كالا لەخۇبگىرئ،
وەك زەوى وزار و بەلگەنامە و شتومەك. دوووم دەبىت بەشىۋەيەكى ورد
شۋىنەكانت دىارى بگەيت بۆئەوہى لەكاتى تىكچوونى بازاردا پىۋىست
نەكات شمەكەكانت بفرۆشيت. ئەمەش وەك ئەوہ وەھايە كە پىش ئەوہى
بچىتە ناو دەريا خواردن و سەلامەتى كەشتىيەكە و ھەموو شتىكت تەواو
بىت. ئەوئەندەى من بزانم ۹۰٪ ى پزگاربووانى قەيرانەكان ئەوانەن كە
پىشتر خۆيان ئامادەكردوہ.

ئەى ئەو ۱۰٪كەى دىكە؟ ئەمەيان پەيوەندى بە ھەست و سۆزى تۆوہ
ھەيە كە چۆن لەكاتى ئەو بارودۆخەدا مامەلە دەكەيت. زۆرەي خەلكى
وادەزانن سەھۆل لەناو دەمارەكانياندا ھەيە و زۆر لەسەرخۆن، بەلام ئەمە
لايەنى دەرونييە و كاتىك بازارپ دادەشكىت خەلكانىكى زۆر ترسيان
لیدەنىشيت. ھەر لەبەر ئەم ھۆكارەيە پراۋىژكارە بەئەزمونەكان زۆر
بەسوودن. دەتوانن لەپووى دەرونييەوہ لەنگەرت پىگىرن و واتلىبەكن
لەسەرخۆ بيت بۆئەوہى نەترسيت و لە بەلەمەكەوہ خۆت فرىنەدەيت!

يەككە لە لايەنە باشەكانى كپيارەكانم ئەوہبوو كە پىشۋەخت
ئامادەبوون، لەبەرئەوہ توشى سەرسامى نەبوون كاتىك دارپان پوویدا.
لەوہ تىگەشتبوون بۆچى ئەم شتومەكانەيان ھەيە، ھەروەھا ئەوہشيان
دەزانى كە ئەگەر بازارپ تىك بچىت ئەم شمەكانەى ئەمان چۆن دەبن لە
بازاردا. ئەمە وەك ئەوہ وەھايە كە دكتور ئاگادارت بكتەوہ و بلىت ئەم
دەرمانە كەمىك گىژت دەكات و توشى دل تىكچونت دەكات. لەبەرئەوہ
كاتىك ئەم مەترسييە دەبىتە راستى تۆ تىكناچيت. ھەرچەندە بەم
شىۋەيەش بىت و كپيارەكان تىكنەچن و جىگىرىن، ھىشتا ھەندىكيان

پېښتياڼ به دڼياييېه . ئه مانه پرسيار ده كهن و ده لئڼ: باشر نيبه له پشك و شمه كه كان بكشڼينه وه؟ ئه م دارمانه جياواز نيبه له ئه وه كاني ديكه؟ ئه مانه قسه كه ى جۆن تيمپلټونم بيرده خاته وه كه ده يگوت: “ گرانترين چوار وشه له وه به رهڼاندا برىتبيېه له “ ئه م جاره شته كه جياوازه. “ له ناوجه رگه ى پشيوى و تىكچوونى بازاردا خه لگى پڼيان وايه ئه مجاره يان شته كه جياوازه! به هوى هه وولئ خراپى راگه ياندنه كانه وه توقيون. هه مووى ده لئيت تو بلئيت جاريكى ديكه بازارپ وهك خوى لئبيته وه.

به رده وام ئه وهم بىرى كړپاره كانم خستووه ته وه كه هه موو داشكانىكى بازار له ميژووى ئه مريكادا به رزبوونه وه يه كى به دواوا هاتووه، سه ره پراى هه وولئ ناراست و خراپه كاني ده زگا راگه ياندنه كانيش. بىرىك له هه موو ئه و كاره سات و قهيرانانه بكه ره وه كه له سه ده ى بيسته مدا پروياندا: بلاوبونه وه ى به كترىا به هه موو لايه كدا كه نزيكه ى ۵۰ مليؤن خه لگى له سه رانسه رى جيهاندا كوشت. كه وتنى بازارپى ئه مريكا له سالى ۱۹۲۹، دوو جهنگى گه وره ى جيهان و چه ندين شه پ و پيكدادانى ديكه، هه ر له قئيتنامه وه هه تاوه كو ولاتانى كه نداو. ئه مه سه ره پراى چه ندين سستى نابورى و داشكاني نرخه كان. كه واته چۆن له كاتىكى ئاواوا بازارپ گه شه ده كات و سه ركه وتوو ده بيته؟

.....خۇراكر به!



جهيمس هرگيز جتگاهه ي به جينا هئيت، له بوای داراييدا جگه
له ترس هيچ شتئكي ديکه نابينيت.

له پووی دهرونييه وه کارئکی ئاسان نييه له کاتی ره شبينيدا شتومه ک
بکريت، به لام هه ميشه له و کاتانه دا پاداشته کان زور خيرا ده بن.
کۆمپانياکانی ئه مريکا له سالی ۱۹۷۴ ته او دابه زينه خواره وه، هه م
ديسان له ۱۲ مانگی دواتردا به پيژهي ۳۸٪ به رزبونه وه. له مانگی ئابی
۱۹۸۲ هه م ديسان به پيژهي ۲۰٪ دابه زييه وه و هه م جارئکی ديکه له
ماوهی ۱۲ مانگدا ۵۹٪ به رزبويه وه. ئيستا بهينه پيش چاوت ئه گهر
وه به رهينه کان بترسانايه و شته کانيان له و کاته دا بفرۆشتايه چييان
به سه رده هات؟ نه که هه ر ته نها هه له يه کی کاره سات ئاميزيان ده کرد،
به لکو ئه و هه مووه قازانجی که له کاتی به رزبونه وه کانداهه بوون ئه مان
له ده ستیان ده چوو.

كاتىك له سالى ۲۰۰۸ جاريكى دىكه بازار دابه زىيه وه، من سووربووم له سه ره وهى زۆرترين ده رفهت بقۆزمه وه. هيچ دلتيانه بووم چى كاتىك بازار ده گه پيته وه دۆخى جارانى، به لام دلتيان بووم كه ده گه پيته وه. له گه رمهى قهيرانه كاندا من ئه مه م بۆ كپياره كانم نوسى: “ له هه موو ميژوودا هيچ پيشبينييه كه نه يگوتوه بازار به م شيويه ده ميپيته وه... به لكو گوتويانه ته نها دوو ئه گه ر هه يه: يان ئه م قهيرانه كۆتايى ئه مريكايه يان ئاساييبونه وهى دۆخه كه يه. هه ر جاريكىش هه ر وه به ره يتيك گره وي له سه ر يه كه ميان كرديت دۆراندوويه تى. “ له گه رمهى داشكاني بازاردا ئيمه به رده وامبووين به چپرى وه به ره يتان بكه ين به ناوى كپياره كانيشمه وه. ئيمه ته نها يه كه شمه كان نه كپرى، به لكو چه ندين جۆرى شمه ك و گرييه ست و كالامان خسته پرۆژه وه.

وهك ده زانيت كپياره كانيشمان زۆر خۆشالبوون. شانازى ده كه م به وهى كه كپياره كانمان خۆراگر و له سه رخۆبوون له كاتى داشكانه كاندا و به ده گمه ن كه شتييه كه مان به جيپيشت. له به ره ئه وه له ئه نجامدا كاتىك بازار هاته وه دۆخى ئاسايى ئه مان قازانجىكى باشيان كرد. ته نها دوو كپيار نه بيت كه له بيرمن. يه كيكيان كه ستراتيجيه ته كه ي ئيمه به جيپيشتبوو كپيارىكى تازه بوو كه ماوه يه كى كه م پيش قهيرانه كه هاتبوو پلان و نه خشه پيگاكه ي پيكه اتبوو له زه ويوزار، به لام ئيمه يامه تيماندا هه مه چه شنى بكات كه ئه مه ش بووه هۆى ئه وهى كه كاتىك بازار داشكا ئه م سامانىكى زۆرى بۆ بميپيته وه، به لام تواناي ئه و دۆخه ي بازارى نه بوو بۆيه ترسا و هه موو پاره كانى كرد به كاش.

دواى سالىك په يوه نديم پيوه كرده وه بۆئه وهى بزانه چۆنه. ئه وكات بازار

زۆر به باشی گه پابوو یه وه دۆخی جارانی، به لām ئه وه هیشتا هه ره له چاوه پوانیدابوو. زۆر نیگه رانبوو بۆ ئه وه ی وه به رهینان بکات. ئه وه نده ی من بزاتم هیشتاش هه ره له چاوه پوانیدایه و له ماوه ی ئه م ۷ ساله شدا هه موو هه لیکی بازاری له ده ستچوو. هه روه ک تۆنی ئاماژه ی پێدا، ده بیّت باجیکی گه وره بده یّت بۆ گه شتن به دلنیایی و ئاسوده یی.

ئه وه کپیاره که ی دیکه ش که پلانی دروستکه ری به جیه یشت له وکاته دا گیری خواردبوو به ده ست هه وۆل و قسه ی ده زگاکانی راگه یاندنه وه. گوئی لیبوو که که سیك له که ناله کاندرا یگه یاندبوو که گوایه بازار به پێژه ی ۹۰٪ توشی دارمان ده بیّت، یان نرخ ی دۆلار ته واو داده به زیت یان ئه وه تا ئه مریکا مایه پوچبوونی خۆی راده گه یه نیّت. ئه م هه والانه ته واو ترساندبووی. له هه مووی خراپتر ئه وه بوو که که که ی له کۆمپانیایه کدا کاری کردبوو یه کیک له هاو پیکانی قایلی کردبوو که گوایه به م زوانه سیسته می دارایی شکست ده هینیت، له به ره ئه وه پارێزراوترین شت ئالتونه. باوکیشی گوئی له که که ی گرت و به گوئی کرد. له خراپترین کاتدا پاره که ی کردبوو به ئالتون. دواتر سامانیکی زۆری له ده ستدا بوو. دوا ی چه ند مانگیک ئه وکاته ی من قسه م له گه ل کرد شتومه ک زۆر نرخیان به رزیوو، به لām ئه وه له وه ده ترسا که زۆر دره نگه بۆ ئه م بۆ ئه وه ی بگه پێته وه ناو بازار.

ئه مه خه مباریشم ده کات که ده یلیم، به لām ئه وه دوو کپیاره توشی سزای دارایی و نا په حته ی بوونه وه، چونکه له کاتی دابه زینی بازاردا بریاری هه له یاندابوو. هۆکاره که ی چی بوو؟ هه ست و سۆز زالبوو بوو به سه ریاندا. له به شی دواتر دا باسی ئه وه ده که یین چۆن خۆمان له وه هه له ده روونیان ه

بپاريزين كه وه به رهينه كان توشى ده بن. به لام سه ره تا با جهخت له بابه تيكي گرنگ بکهينه وه: چونييه تي خوئاماده کردن بو دابه زين و تيکچوني بازار له ريگه ي داناني نه خشه ريگه يه كي هه مه چشن و دابه شڪراو كه مه ترسييه كانت كه مده كاته وه و قازانجت زياد ده كات. نه مه ش يارمه تيت ده دات له زيادکردني سامان له هر بارودوخيكدا بيت و ريگه ت ده دات شه وانه به نارامي بخه ويت!

پيکها ته کانی سه رکه وتن

هاری مارکوویز، ئابوریناس و براوه ی خه لاتی ئوبل، رايگه ياند كه هه مه چه شني و جوراوجوری له پلاندا “ تاكه ژهمی بيته رانبه ره ” له وه به ره يناندا. نه گهر و ابيت نه ی پيکها ته کانی نه ژمه خوراكه چين؟ ئيمه لي ره دا به خي رايی باسيکیان ده كه ين، نه وانيش پشك و قه وؤله و بابه ته کانی ديکه يه. هه روه ها دواتریش باسی نه وه ده كه ين كه چون نه م پيکها تانه تيكل بکه ين و پلان و نه خشه ريگه يه كي باشی لي دروست بکه ين، به لام پيش نه وه ی برؤينه ناو دريژه ی باسه كه وه با بزانيں بؤچی باش و ايه پلان كه ت چه ندين جور پشك و شمه كي جياواز له خو بگريت.

با به تا قير كرده وه يه كي ساده ده ستپي بکه ين، بيهينه پيش چاوت كۆمه ليك ميوان له مالي ئيمه ن. منيش يه كي ۱ دؤلاريان ده ده مي به شه قامه كه دا بپه رنه وه. هه موويان به ئاسانی ده په رنه وه، به لام نه مه له شوينتيكدا يه كه قه راغي شاره و ناوچه كه نارامه و هيماكاني هاتوچو زور كه من لي ره دا، له به ره نه وه نه م پاره ی من وه كه نه وه يه به به لاش بيانده مي. به لام با جاريكي ديکه پاره يان بده مي، به لام نه مجاره دوو بزارده يان

ههيه: ئهگەر له شه قامه كهى مالى ئىمه بپه پنه وه دۆلارېك وهرده گرن ،
ئهگەر له شاقامىكى خىراى چوار ئاراسته دا بپه پنه وه دۆلارېك وهرده گرن .
كاميان هه لده بژيرن؟ بىگومان كه سيان به شه قامه چوار ئاراسته كه دا
ناپه پته وه و هه مووان شه قامه سه لامه ته كه هه لده بژيرن . ئهى باشه
ئهگەر پارهى شه قامه خىراكه زياد بكم بو هه زار يان ۱۰ هه زار دۆلار؟
بىگومان له م كاته دا پاره كه وه هايان لىده كات به شه قامه چوار ئاراسته
خىراكه دا بپه پنه وه ! ئه وهى كه من پوونمكرده وه په يوه ندىى نيوان
مه ترسى و پاداشت بوو . ده بىت پاداشت به رزبىته وه بوئه وهى له گه ل
مه ترسىيه كه دا هاوتابىت و مامه له كه دادپه روه رانه بىت . ئه و پاداشته
زياده هه ش له به رانه ر ئه و مه ترسىيه دا وهرىده گريت پىى ده گوتريت
پاداشتى مه ترسى . كاتيك شاره زايان له شمه ك و پشكه كانت ده كوئنه وه ،
هه ولده دن پاداشتى مه ترسىيه كانت بو هه ر پشكك هه لسه نكپن . هه تا
پشكك مه ترسىدارتر ده ركه وىت ، وه به ره ينه كه داواى پاداشتى زياتر
ده كات . من وه ك راويزكارىكى دارايى لىستى شمه كه كانى كپيار به شىوازىك
داده پيژم كه پىكبىت له چه ندين جوړ پشك له گه ل چه ندين جوړ مه ترسى
جياواز و چه ندين پيژهى قازانجى جياواز . من ئامانج چيه له ئه مه ؟
ئامانج ئه وه يه ئه و قازانجى كه پيويسته به ده ستى به يئيت له گه ل ئه و
مه ترسىيهى رويه پرووى ده بىته وه هاوسه نگ بكه مه وه . يه كك له
جوانىيه كانى هه مه چه شنى له شمه كه كاندا ئه وه يه كه يارمه تىته دات
قازانجىكى زياتر بكه يت به بى ئه وهى توشى مه ترسىيه كى گه وره
ببىته وه . ئه مه چوڻ ده بىت؟ له به رئه وهى چه ند جوړىكى جياوازي شمه ك
له يه ك كاتدا نرخيان ناگورپت . له سالى ۲۰۰۸ دا كو مپانيا كانى ئه مريكا

۳۸٪ دابەزىن لە كاتىكدا پىژەى قەوۆلە و پىكەوتن ۵,۲۴٪ زىادىكىرد.
ئەگەر لە و كاتەدا تۆ قەوۆلە و مامەلە و پىشكىشت ھەبووايە ئەو ھەتەرسى
كەمتر توش دەبوويە و قازانجى باشترت دەستدەكەوت بە بەراورد
بە ھەى كە تەنھا پىشكت ھەبووايە.
ئىستا با پۆلېنىكى ئەو شتەنە بەكەين كە دەتوانىن كۆيان بەكەينەو ھە
بە ھۆيەو بەگەين بە ئارامىي.

پىشكەكان

كاتىك پىشكىك دەكپىت وانەزانىت بلىتى يانسىب دەكپىت، بەلكو تۆ
دەبىتە بەشېك لە بازىگانىيەك. نىخى پىشكەكەت بەپىنى نىخى كۆمپانىياكە
بەرزونىزم دەبىتەو ھە. بەگەپخستنى پىشكىك تۆ لە بەكاربەرەو ھە دەبىتە
خاوندە. ئەگەر ئايىفۆنىك بەكپىت ئەو تۆ بەكاربەرىكى بەرھەمەكانى
كۆمپانىياى ئەپلىت، بەلام ئەگەر پىشكىكى كۆمپانىياى ئەپل بەكپىت ئەوكات
خاوندى كۆمپانىياكەيت و ناوت دەلكىت بەناوى كۆمپانىياكەو ھە پىژەيەكى
سەدىش دەستكەوتەكانى داھاتووى بۆ تۆ دەبىت.

تۆ ھەك و بەرھىنىك لە پىشكەكاندا چاوەرپى دەكەيت چى بەدەست
بەئىنىت؟ كارىكى زۆر زەھمەتە كە پىشپىنى ئەو بەكەيت، بەلام دەتوانىن
پاڤردوو ھەك پىبەرىيەكى باش بەكاربەئىن. لەپرووى مېژووويەو ھە، بازار
لەماو ھەيەك سەدەى پاڤردوودا ھەموو سالىك بەپىژەى ۹٪ بۆ ۱۰٪
قازانجى كىردو ھە، بەلام ئەم تۆمارانە فرىودەرن، چونكە دەكپىت
بەشىو ھەكى كوتوپر پىشكەكان نىخىان بەگۆپىت. ئاساىى نىيە بۆ بازار
ئەگەر چەند سال جارىك بەپىژەى ۲۰٪ بۆ ۵۰٪ دابەزىت. بەشىو ھەكى

پېژەندى بازار ھەر چوار سال جاريك دادە بەزىت، لە بەرئەو دەبىت ئەم
پاستىيە بزانىت بۆئەو كاتىك كە نرخی شمەك دارما، تۆ توشى
سەرسورپمان نەبىت. ھەر ھە خۆت لە مەترسى گەرە بپارىزىت. لە
ھە مانكاتىشدا ئەو ھەش بزانە كە بازار لە و چوار سالەدا سى سالىان
قازانجى كىردوۋە.

بە كورتى، بازارى شمەكە كان شتىكى چاۋە پواننە كراۋە، ھەر چە ندىش
پىسپۇپان ۋە ھەي پىشانبدەن كە دەزانن چى پوودە دات!

لە مانگى كانونى دوۋە مى سالى ۲۰۱۶دا، كۇمپانىا زە بە لاهە كانى ئەمريكا
۱۱٪ دابەزىن، دواتر گەر پانە ۋە بە شىۋە يەكى خىرا سەركە وتنە ۋە.

ئەمە بۇچى؟ ھاۋارد مارك، يەككە لە ناۋدارترىن ۋە بەرھىنە كانى ئەمريكا،
بە پاشكاۋى بە تۆنى گوت: “ھىچ ھۆكارىكى باش نىيە بۇ پوكانە ۋە، بە
ھەمانشېۋە ھىچ ھۆكارىكى باشىش نىيە بۇ بوژانە ۋە.” بە لام تائىستا
ھىچ شتىك ھىندەي بازارى شمەكە كان پەيوەندى بە ئابورىيە ۋە نەبوۋە و
كاردانە ۋە نەبوۋە بۇ. بە پىكى كات ژمارەي دانىشتوۋان و ئابورى
گەشە دەكەن، كاركەرانىش زىاتر بەرھەمدە ھىنن. ئەم شەپۇلى
بەرزىونە ۋە ئابورىيە ۋادەكات كار و بازىرگانىيە كان قازانجى زىاتر بىكەن
ۋە ئەمەش ۋادەكات كە نرخی شمەكە كان بەرزىتتە ۋە. ئەمە ئەو ھەمان بۇ
دەردە خات بۇچى لە سەدەي بىستەمدا سەرەپراي ئەو ھەموۋە شەپوشۇر و
قەيرانە، بازار بەو شىۋە يە بەرزىۋىيە ۋە. ئىستا دەزانىت ئەگەر بتە ۋىت
بەگە پخستنى ماۋە درىژ بىكەيت لە شمەك و كالادا پىۋىستى بە باجدانە؟

ھىچ كە سىك ھىندەي وارن بەفت بە باشى لە ۋە تىناگات. لە مانگى ۱۰
۲۰۰۸دا، وارن بەفت بابە تىكى بۇ رۇژنامەي نىۋىۋورك تايىمىز نوسى. ھانى

خەلكى دەدا تاوۋەكو شىمەكى ئەمىرىكا بىكىن، ئەمە لە كاتىكدا دارايى جىهان لە پىشويىدا بوو، بە پىي مانشىتى پوژنامە كانىش بىت ئەم پىشويى بەردەوام دەبىت. ھەروەھا نوسى: “بىرىكەنەوہ لە جەنگى دووہ مى جىھانى، كاتىك شتەكان بو ئەمىرىكا بە ئاراستەيەكى خراپدا دەپوشت. لەمانگى ۴ى سالى ۱۹۴۲دا، بازار بەتەواوى كەوت. ديسان جاريكى دىكە و لە ۱۹۸۰ كاندا ھەلاوسان پوویدا و ئابورى ولات خەرىك بوو تىك دەچوو، بەلام ئەوہ باشترىن كات بوو بو شتىكىن. بەكورتى، ھەوۆلە خراپەكان باشترىن ھوپى وەبەرهىتن، چونكە لەكاتى دارمانى بازاردا واتلیدەكات بەشىك لە داھاتووى ئەمىرىكا بىكىت. لە وەبەرهىنانى ماوہدرىشىدا ھەوۆلەكان باش دەبن.”

من پىشنىارت بو دەكەم ئەم پستە لە مېشكت پىارىزىت: “ ھەوہەرهىنانى ماوہدرىزدا ھەوۆلەكان باش دەبن. ” ئەگەر بەتەواوہتى لەوہ تىبگەيت، ئەمە يارمەتيت دەدات كە ببىتە كەسىكى ئارام و خۇراگر و ھەروەھا ئەوپەرى دەولەمەند دەبىت.

كەواتە لەكويدا شتومەك لەگەل لىستەكەتدا دەگونجىت؟ ئەگەر تۆ بپوات وابت كە ئابورى و جموجولى بازارگانی تا ۱۰ سالى دىكە باش دەبىت، ئەوہ كاريكى گونجاو دەكەيت بەشىكى زۆرى وەبەرهىتەكەت لە پشك و شىمەكدا خەرج بەكەيت. زۆرجار تاوۋەكو ۱۰ سال بازار بەرز دەبىتەوہ، بەلام لەگەل ئەوہشدا ھىچ گرەنتى و دەستەبەرىك نىيە. توپزىنەوہيەك ئەوہى خستووہتەپوو كە بازار لەسالى ۱۹۲۹ بو ۱۹۳۸ بەشىوہيەكى پىزەبى ۱-٪ بووہ. ھەوۆلە خۇشەكان كامانەن؟ توپزىنەوہكە تىبىنى ئەوہى كرىبوو ئەم ۱۰ سالەى كە بازار لە دارماندا بو بەدویدا دووجار ۱۰

..... خۇراگر بە!

سالى باش ھات كە بازار گەشتە ۋە ئاستىكى بەرز.
بىگومان پكا بەرىيە كە لە ۋە دا يە بۆ ما ۋە يە كى دورودرېژ لە بازاردا بىمىتتە ۋە
بۆئە ۋە ي تامى ئە ۋ دەستكە ۋ تانە ب كە ي ت. كۇتا شت كە پىويستتە ئە ۋە يە
بىيتە فرۇشيار كاتىك تىكچوونى دۇخى بازار زۇر درىژە ي كىشا. چۇن
خۇت لە م چارە نووسە دە پارىژىت؟ يە كە م شت نابت پارە كانت زۇر خەرج
ب كە ي ت ھە ۋە ھا نابت خۇت توشى قەرزىكى زۇر ب كە ي ت، چونكە ئە م دوو
ھۇكارە بە زوويى لاوازت دە كە ن. لە بەرئە ۋە ھە تا دە تۋانیت لايەنى داراييت
پارىژە. بۆئە ۋە ي لە كاتى دابە زىنى بازاردا ناچار نە بىت شمە كە كانت ب كە ي ت
بە پارە. پىگە يە كىش بۆئە ۋە ي ئە ۋ خۇپاراستنە بەئىلتتە ۋە ۋ سە لامەتت
بكات ئە ۋە يە كە مامەلە بە قە ۋۆلە ۋ گرېبە ستە كانە ۋە ب كە ي ت.

قە ۋۆلە كان

كاتىك تۇ قە ۋۆلە يە ك دە كرىت، ئە ۋە تۇ قەرز دە دە ي ت بە حكومەت يان
كۆمپانىيە ك يان ھە ر دامە زرا ۋە يە كى دىكە. دامە زرا ۋە پىشە سازىيە كان
خە زيان لىيە ئە م بابە تە لە پىش چاوت ئالۇز ب كە ن، بە لام بابە تە كە زۇر
سادە يە. قە ۋۆلە كان قەرزىن. كاتىك تۇ قەرز دە دە ي ت بە حكومەت، ئە ۋە
پىي دە وتريت قە ۋۆلە ي مىرى. كاتىك قەرز دە دە ي ت بە شارىك يان ولاتىك،
ئە ۋە پىي دە وتريت قە ۋۆلە ي شارە وانى. كاتىك قەرز دە دە ي ت بە
كۆمپانىيە كى ۋە ك مايكرو سۇفوت، ئە ۋە پىي دە وتريت قە ۋۆلە ي
پشتىوانى. كە ۋاتە ئىستا تىگە شتت قە ۋۆلە كان چىن.

ۋە ك كە سىك كە پارە دە دە ي ت بە قەرز تا چەند دە تۋانیت پارە كە ت
دە ستب كە وىت؟ كە ۋە تۋو ۋە تە سە ر بارودۇخە كە. كرىدان بە حكومەت

دەستكە وتىكى زۆرى نابىت بۆت، چونكە مەترسى ئەو ھەيە كە
حكومەت پابەندەنەبىت بە پىككە وتنەكەو ھە. قەرزدان بە حكومە تىكى ۋەك
فەنزويلا (لە كاتىكدا ھە لاوسان ۷۰۰٪ بىت ئەو سالە) زۆر مەترسیدارتەرە،
بۆيە دەستكە وتە كانىش دەبىت زۆر بەرزترىن. ئەمە جارىكى دىكە
دەبىتەو ھە بە بازىرگانى نىوان مەترسى و پاداشت. حكومەتى ئەمريكا
داوات لىدەكات لە پۆژىكى خۆرە تاودا بە شە قامىكى ناوچە
گوندنشىنە كاندا بپەپىتەو ھە، حكومەتى فەنزويلاش داوات لىدەكات لە
شەوئىكى باراناويدا بە چاوى بە ستراو ھە بە شە قامىكى خىراى قەرە بالىغدا
بپەپىتەو ھە. ھەرو ھە ئەگەرە كانى كۆمپانىيەك بۆئەو ھى شكست بەئىت و
نەتوانىت قەرزى خاۋەن پشكە كانى بداتەو ھە زۆر زىاتەرە لەو ھى حكومەت
قەرزە كانى لە كاتى خۆيدا نەداتەو ھە. واتە حكومەت بەتواناتەرە و ئەگەرە
دانەو ھى قەرزە كانى زىاتەرە.

بۆچى خەلكى دەيانەوئىت قەوۆلەيان ھەبىت؟ پىش ھەموو شتىك
قەوۆلەكان زۆر لە شەك سەلامەترىن. ھەرو ھە ئەو كەسەشى قەرزەكەى
ۋەرگرتو ھە بەپىي ياسا ناچار كراو ھە قەرزەكە بداتەو ھە و ناتوانىت پارەكەت
بخوات.

ئەى لە چى كاتىكدا قەوۆلەكان گونجاون؟ كەسىك كە زۆر پارىزگارە و
خانەنشىن بوو ھە بەرگەى گۆرپانەكانى بازار ناگرىت، پەنگە برىكى زۆر لە
سامانەكەى بكات بە قەوۆلە. بەلام كەسىك كە كەمتر خۇپارىزە برىكى
كەمتر سامان لە قەوۆلەدا بەگەرەدەخات. ئەو ۋە بەرھىنەرانەشى كە زۆر
سەر كە وتوون بەردەوام ھەندىكى سامانەكەيان ۋەك قەوۆلە دەھىلنەو ھە
بۆئەو ھى ھەركات بازار تىكچوو ئەمان كىشەيان نەبىت. ئەمەش پىك

ئەو ەيە كە “ پلانى دروستكەر ” لە كاتى قەيرانە كاندا كردى: ەندىك قەوۆلەي كىپارە كانمان فرۆشت و سامانە كە مان لە بازاردا بەگە پخست، بە لام كىشە كە ئەو ەيە، كاریكى سەختە لە جیهانى ئالۆزى ئىستای ئابوریدا بتوانیت ئەو حەزەت ەبیت بۆ قەوۆلە كان.

كۆمپانىا كان لە بارو دۆخىكى لاوازدان، لە بەرانبەر ئەو كارەي كە دەيكەیت قازانجىكى زۆر كەمت دەستدە كە ویت. ئەگەر لەم پۆژانەي ئىستادا پارە كەت بە كاش بەئىلتە وە، ئەوا ەيچت دەستنا كە ویت. لە پاستیدا لەدواي ەئئاوسانە وە پارەش لە دەستدە دەیت، بە لام ەەر ەيچ نەبیت قەوۆلە كان ەندىك داھاتت بۆ دەئىلتە وە. قەوۆلە كان وەك جلیك دەبىنم كە لە ناو جەلە كانى دىكە دا كە متر پىسە.

سەرمايە جیگیرە كان

ەەر وە بەرھىتان و بەگە پخستنیک بىجگە لە قەوۆلە و شمەك و پارەي كاش، پىي دەوتریت سەرمايە جیگیرە كان. ئەمەش وەك كە لوپە لە بیانییە كانت، ئۆتۆمبیلە تاییبە تەكەي گە راجە كەت، خشلە بە نرخە كانت، پەشە و لاخە كانت. بە لام لىرە دا جەخت لە دیارترینیان دەكەینە وە، كە پەنگە پەيوە ندىداربیت بە زۆرىك لە ھاو لاتیانە وە.

یەكەم، وەك ئاگا دار كردنە وە یەك: زۆریەي سەرمايە جیگیرە كان ناتوانریت مامەلەي پىوە بكریت (كاریكى سەختە كە بتە ویت بیانكەیت بە پارەي كاش)، ەروەھا باجىكى زۆریان لە سەرە و تیچوویان زۆر بەرزە. ئەمانە دوو پەوشتیان ە یە: ەندىكجار قازانجی باش بە دەستدە ەینن، ەندىكجار یش ەيچ پەيوە ندىیان بە بازارە وە نییە، ئەمەش مانای ئەو ەيە

كە دەتوانن لىستى شىمەكەكانت ھەمەچەشن بىكەن و مەترسى گىشتى كەمبىكەنەوہ. بۇ نمونە، ئەگەر بازار ۵۰٪ دابەزىت، سامانەكەى تۆ توشى ۵۰٪ زىان نابىتتەوہ، چۈنكە ھەموو ھىلكەكانت نەخستووہتە سەبەتەيەكەوہ (ھەموو لىستەكەت يەك جۆر شىمەك نىيە).

ئىستا با باسىكى ھەندىك لەم جۆرە سەرمايانە بىكەينەوہ:

● دامەزراوہى بەگەپرخستنى زەويوزار. من دلىنام كە تۆ خەلكانىك دەناسىت كە قازانجىكى باشيان كىردووہ بەھۆى مامەلەكەردن بە زەويوزارەوہ، بەلام زۆرىبەمان تواناي ئەوہمان نىيە كە ژمارەيەكى زۆر خانوبەرە و زەوى بىكرىن. لەبەر ئەم ھۆكارەيە كە من حەزم لەوہيە لەگەل دامەزراوہى بەگەپرخستنى زەويوزاردا مامەلەكەم و وەبەرھىتان بىكەم. ئەمان ھەولەدەن پىكەوہ لەگەل چەند كەسىك پارەكان بخەنە وەبەرھىنانەوہ و زەويوزار بىكرىن. بەم جۆرەش تۆ پىويست ناكات پارەيەكى زۆرت ھەبىت و بەتەنھا ھەمووى بىكرىت، بەلكو لەگەل ئەواندا لىستەكەت ھەمەچەشن دەكەيت و چەند جۆرىكى زەويوزار بەھاوبەشى دەكرىن. لەوانەش دەكرىت چەند شوقەيەك، دەرمانخانە يان مۆلكىك بىكرىن، بەم جۆرەش تۆ بەشىكت ھەيە لەو مۆلانەدا.

● پارەدانى تايپەت: ئەم جۆرە برىتتىيە لە كۆكردنەوہى پارەى كۆمەلكەس و دواتر كرىنى بەشىكى كۆمپانىيەك. دواتر ئەم كەسانە دەتوانن بەھۆى دووبارە پىكخستنەوہى كۆمپانىيەكە و لابردنى ھەندىك تىچوو، پارەيان دەستىكەووت و قازانج بىكەن. لەكۆتايىشىدا ھەولەدەن كۆمپانىيەكە يان بەشەكەى خۇيان

بەنرخىكى بەرزتر بفرۆشن. لايەنى باشى: ئەم جۆرە مامەلەيە لە لايەن كۆمەلەك كەسى شارەزاو بەرئو دەبەرىت كە دەتوانن قازانجى زۆر بكن و لىستى شمەكە كانىشت ھەمەچەش بىت. لايەنى خراپى: ئەم جۆرە و بەرھىنانە مەترسىدارن، بەئاسانى ناكړين بە پارەى كاش، ھەروەھا كړيپەكى زۆرت ليوەردەگرن.

● بازگانى ھاوبەشى سنوردار: من ھاندەريكى گەورەى ئەم جۆرە بازگانىيەم، كە بەشيوەيەكى گشتى و بەرھىنان لە ژيرخانى وزە و كەرتى نەوت و گازدا دەكەن. وەك تۆنى لە بەشى كۆتاييدا ئاماژەى پيكرد، ئيمە زۆرجار پيشنيارى ئەم جۆرە و بەرھىنانە دەكەين، چونكە داھاتيكي باشيان ھەيە و باجيان پيخستوۋە. بەنيسبەت زۆريك لە و بەرھىنەرانەو بەتايبەت ئەوانەى كە گەنجن، ئەم جۆرە و بەرھىنانە شتيكى گونجاو نيبە، بەلام بەنيسبەت ئەوانەى كە لەسەر ۵۰ سالەو ھەن و ھەژماريكي بانكى گەورەيان ھەيە شتيكى زۆر نايابە.

● ئالتون: زۆرەى خەلكى پييانوايە ئالتون لەكاتى پەشيوى بازارپ و ئابوريدا پاريزەريكى چاكە. دەلەين ئەگەر ھەلاوسان پووبدات و ئابورى ولات تيك بچيت و نرخى دۆلار دابەزيت، ئالتون تاكە دراوى پاستەقىنە دەبىت. بۆچونى من چيپە؟ ئالتون ھيچ داھاتيک بەرھەمناھيتت و سەرچاوەيەكى گرنگ نيبە، ھەروەك وارن بەفت جاريكيان گوتى: “ ئالتون لە خاكى ئەفريقا يان شوينتيكى ديكە دەردەھينريت، دواتر ئيمەش دەيتويتينەو. چالتيكى ديكەى بۆ ھەلدەكەنين و دەيشارينەو، ھەروەھا پارەش دەدەين بە خەلكى

تاوہکو پاسەوانى بکەن. پاشان ئالتون ھىچ بەکارھىتائىكى نىيە. ئەگەر كەسىك لە ھەسارەيەكى دىكەوہ سەرىبكات و بمانىنىت ئاوا دەكەين دەدات بە سەرى خۇيدا. “ لەگەل ھەموو ئەمانەشدا جارچار نرخی ئالتون بەرزەبىتەوہ و خەلكىش بەردەوام كۆيدەكەنەوہ! لە مېژوودا ھەرجارىك نرخەكان دابەزىبن، شەمەك و قەوۆلە و زەويوزار لە ئالتون باشتربوون. ئىستا تۆ پىم بلى ئالتون چىيە؟

شىوازيكى پىخراو بۆ ديارىكردنى كات و جوړى پشكەكانت ئىستا تۆ دەزانىت كام پىكھاتانە بەكاربھىت، بەلام چۆن كۆيان دەكەيتەوہ و دەيانكەيت بە ژەمىكى تەواو؟ پاستىيەكەى ئەوہيە، ھىچ پىگەيەك نىيە كە بۆ ھەموو كەسىك گونجاو بىت. كەچى زۆربەى پايۆژكارەكان پىگەيەك بەكاردەھىنن بۆ ديارىكردن و پىكخستنى پشكەكان، ھەروہا گوئى نادەن بە جىاوازي پىداويستىيەكان لەنيوان كرىارەكاندا. ئەمە وەك ئەوہ وايە كە پارچە گوشتىك بەدەيت بە ئازەلىكى پووەكخۆر و پووەكىش بەدەيت بە گوشتخۆرىك.

پىگەيەك ھەيە زۆر ھەلەيە و زۆرىش باوہ، ئەويش ئەوہيە كە تەمەنى كەسەكە لەبەرچاو بگىرىت بۆ ديارىكردنى پىژەى شەمەكەكە لە لىستەكەيدا. بۆ نمونە ئەگەر تۆ ۵۵ سال بىت، ئەوہ تۆ ۵۵٪ شەمەكەكانت دەكرىن بە قەوۆلە. بەنىسبەت مەنەوہ، ئەمە شتىكى شىتائەيە. لەپاستىدا ئەو جوړە شەمەكەى كە ھەتە دەبىت لەگەل ئەوہى كە پىويستە بەدەستى بھىت بگونجىت. دواى ھەموو ئەمانە، دايكىكى ۵۵ سال كە پارە بۆ خوئىندنى مندالەكەى پاشەكەوت دەكات جىاوازە

له گه‌ل به ئێنده‌ریکی ۵۵ سال که تازه کار و بار و بازگانیه‌کی فرۆشتوو و ده‌یه‌ویت و ده‌سیه‌تیک بکات و پاره‌کی بکات به‌خێر. هیچ گونجاو نییه به‌شیوه‌یه‌ک مامه‌له له‌گه‌ل ئه‌م دوو که‌سه‌دا بکه‌یت وه‌ک ئه‌وه‌ی پێداویستییه‌کانیان یه‌ک شت بێت، ته‌نها له‌به‌رئه‌وه‌ی ته‌مه‌نه‌که‌یان وه‌ک یه‌که!

پێگه‌یه‌کی دیکه‌ی باو ئه‌وه‌یه که توانای به‌رگه‌گرته‌نی که‌سه‌که بکه‌یت به‌ پێوه‌ر له‌به‌رانبه‌ر مه‌ترسییه‌کاندا. ئه‌میش به‌وه ده‌بێت که سه‌ره‌تا ده‌بێت راپرسییه‌ک پرپه‌که‌یه‌وه بوئه‌وه‌ی بزانه‌ن تو که‌سیکی بویریت یان پارێزگاریت (خۆت ده‌پارێزیت له‌ مه‌ترسی). دواتر لیستی شمه‌که‌کانیشته به‌و شیوازه‌ داده‌پێژن که له‌گه‌ل پێژه‌ی مه‌ترسییه‌کاندا بگونجێت. واته‌ تا چه‌ند ئاماده‌ی مه‌ترسیت ئاوها لیستی شمه‌که‌کانت ئاماده‌ ده‌کرێت. به‌نیسه‌ت منه‌وه، ئه‌م پێگایه‌ش هه‌له‌یه، چونکه پێداویستییه‌کانت فه‌رامۆش ده‌کات.

که‌واته چۆن مامه‌له له‌گه‌ل دیاریکردنی شمه‌که‌کاندا ده‌که‌یت؟ تو وه‌ک که‌سیک که پاره‌ی هه‌بێت چۆن که‌لوپه‌ل و شمه‌ک ده‌کریت و هه‌لبژاردن له‌ نێوانیاندا ده‌که‌یت؟ ئه‌وه‌نده‌ی من بزانه‌م، ئه‌و پرسیاره‌ی که تو‌ش و رابوێژکاره‌که‌شت وه‌لامیان نییه بو‌ی ئه‌مه‌یه: کام جو‌ری شمه‌ک زۆترین ئه‌گه‌ری ئه‌وه‌ت پێده‌دات له‌و شوێنه‌ی که ئێستا تێیدا‌یت، بته‌باته ئه‌و شوێنه‌ی که پێویسته‌ لێی بیت؟ واته‌ تا چه‌ند ئه‌م شمه‌کانه‌ی که ده‌یانکریت ده‌توانن به‌ره‌وپێشته‌ ببه‌ن؟ به‌مانه‌یه‌کی دیکه، شیوازی لیستی شمه‌که‌کانت ده‌بێت له‌سه‌ر بانه‌مای پێداویستییه‌ تایبه‌تییه‌کانت بێت.

ده بېت راويزكاره كهت به وه ده ستيپيكات كه وينه يه كي پوونت پيشان بدات بوئه وه ي بزانيت ئه مړو له كويدايت (خالي ده ستيپيكر دنت)، ده ته ويټ چه نديك پاشه كه وت ب كه يت و تواناي چه نديكيشت هه يه كه پاشه كه وتي ب كه يت، چه نديك پاره شت پيوست ده بېت، هه روه ها كه ي پيوستت ده بېت (خالي كوټا بېت). هه ركاتيڪ ئه م پيداويستيانه پوونكرانه وه، ده بېت راويزكاره كهت چاره سه ريكټ بو ئاماده بكات كه يارمه تيت بدات له به ده سته يناني ئه و پيداويستيانه دا. خوټ ده توانيت به بي هيچ راويزكار و كه سيكي شاره زا هه مو ئه مانه ليكبه ديه ته وه و چاره يان ب كه يت؟ به دلنيا بيه وه ده توانيت، به لام ئه وكات مه ترسيه كان زور به رزده بنه وه، وه توش ناته ويټ شته كان تيڪ بده يت. ئه گهر به تاييه ت شاره زاي يه كيڪ له م بابه تانه نييت، ئه وه باشتر وه هايه يارمه تي له كه سيكه وه وه ر بگريت.

له هه ر بارودوخي كدا بېت، با بلين تو پيوستت به ۷٪ قازانجي سالانه هه يه تا وه كو له ۱۵ سالي داهاتو دا خانه نشين بېيت. په ننگه راويزكاره كهت ۷۵٪ ي ليسته كهت بكات به شمه ك و كالا و ۲۵٪ ي بكات به قه ووله. گرنگ نيه كه ته مه نت ۵۰ يان ۶۰ ساله. له بېرت بېت: كه پيداويستيه كانت جوړي شمه ك و ريكخستنيان دياريده كه ن نه ك ته مه نت. هه ر كاتيكيش راويزكاره كهت هه مو شتيكي ريكخست، باشتر وه هايه له باره ي مه ترسيه كانه وه كه ده كرېت توشي بيه ته وه، راويزي له گه ل ب كه يت و بزانيت ده توانيت به رگه ي بگريت يان نا. ئه گهر نه تواني، ئه وه راويزكاره كهت ديسان به شيوازيكي پاريزگارانه (كه متر مه ترسي تيدا بېت) ليسته كهت بو ئاماده ده كات بوئه وه ي بگه يت به ئامانجه كهت.

يەككى دىكە لە خالە گرنگە كان ئەو ەيە كە پلانتيك بۇ ياربيەكە دابپيژيت كە پيژەي باجدانت كە مېكاتە ەو ە. با بليين تۇ ليستېك پيشانى راويژكارە كە ت دە ەيت. ليستەكە ت بە كە لك نايە ت، لە بە رئە ەو ە راويژكارە كە ت پيشنيارى گۇرانكارى دە كات لە سە رجە م ليستە كە دا. پە نگە راويژكارە كە ت لە مە دا سە ركە وتو و پييت و پلانە كە ي سە رېگرېت، بە لام ئە گەر ەو بە رھيئانە كە سە رېگرېت و قازانچىكى باشبكات، دواتر كە ويستت ئە م شتانە بفرۇشيت باجىكى زۇر لە سە ر قازانجە كانت بوو ئە و كات چى؟ راويژكارى كارامە ەميشە سە رە تا پيژە ي باج و كارىگە ربيە كانى لە سە ر پيژە ي فرۇشتن دياريدە كات، دواتر ليستى شمە كە كانت دە ستنيشان دە كات.

مە بە ستە كە ئە ە يە، تۇ پيويستت بە راويژكارىكە كە تواناي ئە ە ە ي ە پييت ليستى شمە كە كان بە شيۆ ە يە ك بدوريت كە بە بە رى پيداويستتية كانت بكات. يە ك پيگا كە بۇ ە موو كە سيك بە كاريدە ە نييت زۇر ە ە يە و دە كرېت كارە ساتى بە دوا دا پييت. ئە مە ە ك ە و ە هايە كە بچيت بۇ لاي دكتور و پييت بلييت. “ ئە م دە رمانە ي كە م ن دە تە مى باشترين دە رمانى جومگە يە لە جيھاندا. “ تۇش ە لامدە دە يتە ە و ە دە لييت: “ ئە مە شتيكى زۇر نايابە دكتور، بە لام م ن نە خۇشى جومگە م نييە ! م ن ە لامە تمە. “

لە بىرت پييت و بە دە ستى بە يئە

پيش ئە ە ە ي كۇتايى بە م بە شە بە يئين، دە مە وييت ە نديك پيئمايى گرنگت بۇ بە جيبيھيئلم بۇ ئە ە ە ي كاتييك كە ليستەكە ت داپشت يان دووبارە داترشته ە و، لە بىريان نە كە يت. ئە مە ئە ە ە و بنە مايانە ن كە ئيمە لە پلاننى

دروستكه ردا به رده وام له گه لى ده ژين و به كاربان ده هينين، ههروهه
دلنيام كه به باشى له پرژه خوره تاو و زياته كاندا يارمه تيت ده دات!

۱. ديارى كردنى شمه كه كان قازانج ديارى ده كات. با يه كه مجار به و
تيگه شتته وه ده ستيپيكيه ين كه ديارى كردنى شمه كه كانت گه وره ترين
هوكارن بو ديارى كردنى ده ستيكوتى وه به رهينانه كانت. له به ره وه
بپاريدان له سه شتومه ك و قه وۆله و وه به رهينانه كانى ديكه به شيوه يه كى
هاوسه نگ، گرنگ ترين بپارى بازرگانيه كه له ژياندا بيه ديت. هه رشتيكي
كه هه ليه بژييت دلنيا به ره وه كه به شيوه يه كى هه مه لايه نه پيخراوه.
هه رگيز داها توت مه خه ره گر هوى يه ك ولات يان يه ك جور شمه كه وه.

۲. با هه ميشه پاشه كه وت هه بيت. هه رگيز ناته ويت له بارود و خيكد ا بيت
كه ناچار بيت له خراپ ترين كاتدا شمه كه كانت بفرۆشيت. وايه؟ ده
كه واته شتيكى زور گونجاوه هه تا ده توانيت با هه ميشه پاشه كه وتيكت
هه بيت. ئيمه له كۆمپانيا كه ي خۆماندا دلنيا ده بينه وه له وهى كه
كپياره كانمان پرژه يه كى گونجاو پرژه يان هه يه كه داها تيان بو
ده هينييت، له وان هه قه وۆله و شمه كه كانيان. ههروهه ئيمه ش ئه و
شمه كانه يان بو جورا و جور ده كه ين و داها ته كانيان له بازاردا
به گه رده خه ينه وه، به م جوره وه هامان ليديت كه دارمان و تيكچوونى
بازار به هاوپى بزانيه نه ك دوزمنيكي ترسناك.

۳. بدۆزه ره وه: بنه مايه كى گرنگ له ليستى شمه كى كپياره كانمان
بريتيه له به گه پخستن له و پرژه هاوبه شاندا كه ده بيت هوى ئه وهى
كه قازانجه كانيان وه ك بازار بيت، به لام له گه ل ئه وه شدا شتيكى گونجاوه
ئه گه ر بتوانيت ستراتيجه يه تيكي زياده بدۆزيت هه كه ده رفه تى قازانجت

زىادىبكات. بۇ نمونه رەنگە ۋە بەرھىنىك ھەندىك پارەى زىاتر بخاتە پېژدەۋە ۋە مەترسىيە كەى زىاترىيەت، بەلام دەستكە ۋە تىشى زىاتر دەيىت.
۴. ھاۋسەنگى: من بېۋاى تەۋاوم بە “ ھاۋسەنگىردنەۋە ” ھەيە، ئەمىش ۋاتە ماۋەيەك، با بلىين سالى جارىك، لىستى شەمەكە كانت بخەرەۋە سەر بىنەرەتى خۇى كە سەرەتا داترېشتوۋە ۋە گۇرانكارى ۋە چاكسازى تىدا بىكە. بۇ نمونه تۇ ۶۰٪ ۋە بەرھىنانت لە شەمەكدا كر دوۋە ۋە ۴۰٪ ىش لە قەۋۋلە كاند، دواتر نرخی بازار گۇرانكارى بە سەردادىت، ئەۋكات نرخی شەمەكە كانت دەيىتە ۴۵٪ ۋە قەۋۋلە كانىشت ۵۵٪. كەۋاتە لەم دۇخەدا بۇئەۋەى ھاۋسەنگى بگە پىنىتەۋە ھەندىك لە قەۋۋلە كان دەفرۇشيت ۋە ھەندىك شەمەك دەكرىت.

ۋەك پېرۇفيسۇر بورت مالكىل بە تۇنى گوت: ۋە بەرھىتە ناسەر كە ۋە توۋە كان “ دەيانە ۋىت ئەۋ شەمەكانە بىكرن كە بە ھاىان بە رزىۋوۋە تەۋە ۋە ئەۋانەش بفرۇشن كە بە ھاىان دابە زىۋە. “ ھەرۋە ھا گوتى يەككە لە سوۋدە كانى ھاۋسەنگىردنەۋە ئەۋەيە “ تۇ پىچەۋانەى ئەمە دەكەيت، “ ناچار ت دەكات ئەۋ شتانه بىكرىت كە خواستىان لەسەر نىيە، بەلام دواتر كاتىك گەپانەۋە دۇخى جاران قازانچىكى باش دەكەيت.

كۇتا ۋتە

ئەگەر تۇ شوين نامۇزگار يىبە كانى ئەم بە شە بىكەيت، ئەۋە تۋاناي ئەۋەت دەيىت كە لە ھەموو زىيانىكدا سەۋل لىدەيت. بە دلتىايىبەۋە كاتى ۋە ھا ھەيە ھەۋۋلە كان پىن لە سەردىپى ترسناك، بەلام تۇ ئەۋ دلتىايىبەت ھەيە كە لىستى شەمەكە كانت بە باشى پىكخراۋن ۋە ھەمەچەشەن، بۇيە بەرگەى

..... خۇراكر به!

هه موو پشيوويه كى بازار ده گريت.

له به شى دووه مدا، فيرى ئه وه بوويت كه هيچ پيويست ناكات له سستى بازار بترسيت، هيوادارم ئيستا بزانيت كه هيچ پيويست ناكات له دارمانى بازارپيش بترسيت. له راستيدا ئه م بارودوخانه باشترين دهرفته ت بؤ دهره خسيئن كه ده توانيت بگهيت به ئاستيكي ته واو جياواز. ئه وه دارمانه ي كه سى سال جارئك روده دات به خششيك كه ته نها كاتيک نيه هه ول بدهيت خوٲ دهر باز بگهيت، به لكو كاتيکه كه ده توانيت تييدا سه ركه ويت.

به لام هه ردووكمان باش ده زانين كه جياوازيه كى گه وره هه يه له نيوان تيؤر و كرداردا. بيرئك له كپياره كه ي پيشوم بگه ره وه كه له كاتى دارمانى بازارپدا هه موو پاره كانى كرد به ئالتون. ترس وايلئكرد واز له پلانئك به نيئت كه ده كرا داهاتوى دياربيكات و دلئىاي بكاته وه له سه ركه وتن. كه واته چؤن دلئيا ده بيته وه كه هه سته كانت له ده ست دهرناچن و له ئاراسته لاتنادهن؟

به شى دواتر سه رنج ده خاته سه ر دهر وونزاني سامان بؤئه وه ي ئه وه له باوانه نه كه يت كه ئيمه به رده وام ده ببينين. وه ك دواتر بؤتده رده كه ويت، ته نها يه ك به ريه ست له به رده م سه ركه وتنه كانى بوارى دارايى: ئه ويش خوٲت! هه ركات فيربوويت كه چؤن دوزمنى ناوخؤت بيده نگ بگه يت، هيچ شتيك ناتوانيت بتوه ستيئيت.

به ندى سيپهه

دهروونزانی سامان

به‌شى شه‌شته‌م بیده‌نگکردنی دوژمنی ناوخت

ئەو شەش هەلەیه‌ی که وه‌به‌ره‌ینه‌کان ده‌یکەن

هه‌روه‌ها چۆن خۆتیان لایلابده‌یت

ده‌کریت سه‌ره‌کیتیرین و بگره‌ خراپترین دوژمنی وه‌به‌ره‌ین،

خودی خۆی بی‌ت

- بینجامین گراهام

پیرۆزه! تو په‌رتوکی یاساکان و ستراتییجه‌کانت ته‌واوکرد و ئیستا ئەو زانیارییه‌ت پییه‌ که پیویسته‌ت بۆئه‌وه‌ی به‌ته‌واوی خۆپاگر بیت. ئەوه‌ی که پیویسته‌ت فی‌ری بوویت بۆئه‌وه‌ی ناگاداری باروڤۆخه‌که بیت و ناگات له‌خۆت بی‌ت، فی‌ری ئەو پاستییانه‌ بوویت که ده‌کریت له‌کاتی داڕمان و سستی بازارددا پزگارت بکه‌ن، هه‌روه‌ها به‌ته‌واوی پرچه‌ک کراویت به‌ ستراتییجه‌ته‌کانی بردنه‌وه‌ که له‌ باشتیرین وه‌به‌ره‌ینه‌کانی سه‌ر پووی زه‌وی وه‌رگیرون. هه‌روه‌ها کۆمه‌لێک زانیاری به‌نرخت وه‌رگرتووه‌ له‌باره‌ی کرێ و باجه‌کان و چۆنییه‌تی دۆزینه‌وه‌ی پاوێژکاریکی کارامه‌. هه‌موو ئەمانه‌ په‌رژینیکی به‌هێزن که ده‌بنه‌ هۆی پاراستنت، واتلیده‌که‌ن له‌کاتی پشیوی و ناسه‌قامگیریدا به‌ئاسوده‌یی و له‌سه‌رخۆی بمی‌نته‌وه‌. پێگایه‌کی تاقیکراوه‌ی نایابت له‌به‌رده‌سته‌ بۆ گه‌شتن به‌ سه‌ربه‌ستی داریی.

به لآم با بپرسم... ده كړت چى شتېك هه موو ئه مانه تېكېدات؟ با من زانياربېهكت پېېدهم: هېچ شتېكى دهره كى نېيه، ئه وه خۆتى! به لآم مېشكى مړوځ به م شېوه يه، كاتېك با به ته كه دېته سر وه به رهېنان بريارى كه مژانه ددات. تو ده توانيت هه موو شتېك به باشى بكه يت، به كه پخستن له پړوژه يه كى هه رزاندا بكه يت، كرى و باج كه مېكه يته وه، به شېوه يه كى زيره كانه هه مه جوړى له شمه كه كانندا بكه يت، به لآم ئه گهر شكست به ښتيت له ده سته سه راگرتنى لايه نى دهر وونى خۆت، په ننگه بېيته قوربانى له بوارى بازگانيدا.

له پاستيدا ئه مه به شېكى بچوكيه تى. ئه گهرنا له هه موو پروويه كه وه له ژيانى پوژانه ماندا: ئه گهر ژوانبېت، هاوسه رگرېرى بېت، له شوېنى كار بېت، له كاتى وهر زشكر دندا بېت، يان هه ر شتېكى ديكه بېت، ئيمه ده مانه وېت بېينه دوزمنى خۆمان. كېشه كه ئه وه يه مېشكمان ناتوانېت خۆى له نازار لادبات و به دواى خۆشيدا بگه رېت. به شېوه يه كى سروشتى ئيمه تامه زروى ئه و شتانه ين كه يه كسهر ده سته كه وت و پاداشتيان هه يه. پېويستيش ناكات بېلېم، به لآم ئه م جوړه په فتارانه به شېك نين له برياردانى دروست. له پاستيدا كاتېك له گهل پاره دا هه لسوكه وت ده كه ين مېشكمان ئاماده ي بريارى هه له يه.

وهك دواتر باسى ده كه ين، له مېشكماندا جوړه پېكېه كه هه يه كه به شېوازېك كارى وه به رهېنان قورس ده كات توشى سه رسوپمانت ده كات. ئه مه به شېكه له ناو مېشكماندا دروستكراوه هه روهك چۆن كۆمپيوته ر هه نديك به شى له ناوه وه جېگيركراوه. ئه م به شه به شېوازېك دارپېژراوه كه هه نديك بېروكه و كه ره سته ي گرنگت پېده دات كه ده توانيت به كاربان

بهینیت بۆ پزگار بوون لهو لایه نه دهروونییهی زۆریک له خه لکی له سه ر
رینگه که یان لاده دات.

با نمونه ی به ره به سستیکی دهروونی زۆر باوت پێده م که ده کریت زۆر به مان
پوه پوهی بیینه وه. زانایانی تاییه ت به میشک ئه وه یان دۆزیوه ته وه، ئه و
به شانیه میشکی مرۆف که شکسته داراییه کان شیکار ده که ن، هه مان ئه و
به شانیه که به ره پرجدانه وه یان ده بی ت بۆ مه ترسییه گه وره کان. که می ک
بیر له وه بکه ره وه و بزانه واتای چیه. بیهینه پێش چاوت تۆ که سیکی ت
له دارستان ده ژیت و به دوا ی ژمه خۆراکی کدا ده گه پیت، له پ پلنگی کی
ددان تیژی گه وره له به رده مته په یدا ده بی ت. له م کاته دا میشکته ده چیته
ئاستیکی به رزی ئاگادار کردنه وه وه، ئاماژه ی زۆر کتوپرت بۆ ده نی ریت
بۆ ئه وه ی یان شه پ بکه یت یان بوه ستیت یان ئه وه تا رابکه یت و ژیا نی
خۆت پزگار بکه یت. په نگه هه ول بده یت نزیکترین به رد یان پم به کار به ینیت
وه وه ول بده یت شه پ بکه یت، یان ئه وه تا رابکه یت و له ئه شکه وتیکی
سه لامه ت خۆت هه شار بده یت.

ئێستا بیهینه پێش چاوت که ۲۰۰۸ه، تۆش وه به ره ینیکیت که بریکی زۆر
له سامانه که ت له بازار دایه. قه یرانه داراییه جیهانییه کان نرخ ی بازار پیا ن
داشکاندوه، پرۆژه کانت زیانیان به رده که ویت و له م کاته شدا میشکته
په رچه کرداری ده بی ت بۆ ئه و کۆمه له پاره ییه ی که خه ریکه له ده سته
ده ده یت. مادام بابه ته که په یوه ندی به میشکه وه هه یه، ئه م بابه ته وه ک
بابه تی پلنگه که وه هایه که هه ول بده دا بتکات به ژه میکی خۆی.

که واته چی پووده دات؟ میشکته گلۆپی سور هه لده کات! به شی تاییه ت
به م بواره له میشکته ده سته کات به نار دنی په یام و پیت ده لیت تۆ له

مه ترسییه کی کوشنده دایت، به لام ده زانیت که ژیرانه ترین جولّه له بازاردا ئەوهیه کاتیك شمه که کان ده فرۆشرین، تۆ بیانکریت. به لام میشتکت بهرده وام پیت ده لیت هممو شتیک بفرۆشه و پاره کهت بهینه ره وه و برۆ له ژیر جینگه که تدا (باشتر له ئەشکه و ته کهش) خۆت حه شاریده تا وه کو ئەم ترسه نامینیت. گومانی تیدا نییه زۆریه ی وه به رهینه ره کان کاره هه له که ده کهن! ئەمهش کاریگه ریی به شی میشتکمانه که هه ولّی پرگاریبون ده دات. ئیمه وامان لیدیت که زۆر بترسین، چونکه میشتکمان برۆای وه هایه ئەم قهیرانی داراییه مردنیکّی راسته قینه یه، به لام له راستیدا بیروپای ئیمه گرنگه نه که بارودۆخه که.

بیروپای ئیمه یه که فرمان ده نیریت بۆ ههسته ده ماره کان. بیروپا هیچ نین جگه له کۆمه لیک ههستی دلنیایی که په وشتمان پیکده خات. ئەگه ر بیروپا کان به باشی پیکبخیرن، گه وره ترین هیزن بۆ دروسکردنی ئاسوده یی، به لام بیروپا کانمان ده کرین بژارده کانیشمان سنورداریکه ن و زیانیکّی توند به کاره کانمان بگه یه نن. ئەی که واته چاره سه ر چیه؟ چۆن ده توانین ئەو به شه ی میشتکمان فه رامۆش بکه ین که تایبه ته به خۆ پرگاریکردن، بۆئه وه ی فی ربین له کاتی دارمانی بازاردا (یان پلنگیکّی برسی) به جیگیری و خۆپاگری بمیننه وه؟ وه ها ده رده که ویت شته که مان زۆر ساده کردبیتته وه، به لام هه موو ئەوه ی پیویستمان ده بییت ته نها کۆمه لیک چاره سه ری پیکخراوه بۆئه وه ی زیانه لاهه کییه کان نه هیلّین یان که میان بکه ینه وه. مادام زانینی ئەم شتانه به س نییه، که واته ده بییت چاره سه ریکیش هه بییت. تۆ پیویستت به توانایه که بۆئه وه ی هه موو کاتیك ده سته که ییت به جیه جیکردنی کاره کانت.

بيريك له هيلّه ئاسمانىيه كان بكه ره وه، دهكريت يهك هه لهى مروڤ
كاره سات دروست بكات. به نيسبهت فرۆكه خانه كانه وه، ئه وان ناچارن
هه موو كاتيڪ شوين پروسه يهكى دياريكراو بكه ون. بويه به هوى
جيبه جيكردى زنجيره چاره سه ريك و پشكنينه كانه وه ريژهى مه ترسي
كه مده كه نه وه. سه يري ئه و ياريد ده ره بكه كه له گه ل فرۆكه واندايه،
له حاله تيكدا كه فرۆكه وانه كه هه له يهكى كرد، پشكنينه كان دهكات و
چاوديري ورد بۆ سه لامه تي گيانى سه رنشيان و پارگرتنى هاوسه نكي
دهكات. ياريد ده ره كه بۆ ئه وه له وى نيه كه كاتيڪ فرۆكه وانه كه له
شوئنيكى ديكه بوو ئه م فرۆكه كه ئاراسته بكات، به لكو له هر بارو دوختيكا
كه پئويست بوو بپياريك بدرت ئه م راوبوچوون پيشكه شى فرۆكه وانه كه
دهكات. هه روه ها گرنگ نيه چه ند هه زار ميل ده فرين، هه ردوو
فرۆكه وانه كه و ياريد ده ره كه ش به رده وام چاوديري ره وشى سه رنشيان
ده كه ن بۆئه وهى هه مووان به سه لامه تي بميننه وه، به م شيوه يه ش
له كاتي خويدا ده گه نه جيگه ي مه به ست.

كاتيڪ دپته سه ر وه به ره ينان، هه لهى مروڤ ره نكه نه گاته ئاستى مردن و
ژيان، به لام هه لهى بازگانى سه ره نه نجام دهكريت كاره سات بيت. ته نها
پرسيار له وانه بكه كه له كاتي قهيرانه داراييه كه دا مال و حاليان
له ده ستدا، يان ئه وانه ي نه يانتوانى پاره ي منداله كانيان دابين بكه ن
تاوه كو بخوينن. له به ر ئه مه يه وه به ره ينه كانيش سيستم و ياسا و
پروسه يهكى ساده يان پئويسته بۆئه وهى خويان له خويان بپاريزن.

بزانە چی دەکەیت، ئەوەشی که دەیکەیت بیزانە

باشترین و بەرهێنەکان زۆر ئاگاداری ئەوەن بزانن تاوێک چەندیک پیۆستیان بە سیستەمە سادەکان هەیە، چونکە دەزانن سەرەپای کارامەییان، دەکرێت بەجۆرێک شتەکان تێکبەدن که توشی ئازاریکی یەكجار گەورە ببینەوه! ئەوان تێدەگەن که بەس نییە بزانیت چی دەکەیت، بەلکو پیۆستە ئەوەش بکەیت که دەیزانیت.

لەماوەی ئەم ۲۰ ساڵی که راهێنەری پاول تودەر بووم، گەرنگترین شتیک که جەختی لەسەرکراپیتەوه بەرەوپێشبردن و تازەکردنەوهی ئەو سیستەمانە بوو که پاول بەکارپێناوه بۆ هەلسەنگاندن و دارپشتنی بریارەکانی. لەراستیدا ئەوکاتەي که یەكەمجار پاولم بینی گەورەترین و بەرهێنانی کردبوو لەمیژوودا، هەموو هەلیکی ئەو پووداوهی قۆستەوه که لەساڵی ۱۹۸۷دا پویدا و لەماوەی پوژیکدا بازار ۲۲٪ دابەزی. لەو ساڵدا پاول بەرپێژەي ۲۰٪ قازانجی بۆ و بەرهێن و خاوەن پشکەکانی کرد، بەلام دواي ئەو سەرکەوتنە نایابە، پاول زیاتر بریوای بەخۆی پەیداکرد، ئەمەش جۆرە بێرکردنەوهیەکی باوه که لەم بەشەدا زیاتر لەبارەیهوه فیژدەبیت. دەرئەنجام چی؟ وایلیهات که مەتر گەرنگی دەدا بە ئەو سیستەمەي که چەندین ساڵە کۆیکردووه تەوه و پێکیخستووه بۆئەوهی ببیت بە ئەم کهسەي نیستا...

بۆ ئەوهی ئەو بێرکردنەوهیە راستبکەمەوه، دەستمکرد بە لیكۆلینەوه لەوهی که چۆن وەك و بەرهێنیک پەوشت و هەلسوکەوتی ئاواها گۆرا. چەند هاوپی هاوپیشهیەکی پاولم بینی و چاوپێکەوتنم لەگەڵ هاوکارەکانیدا کرد، هەروەها سەیری فیدیۆکانیم کرد که چۆن لە

کاته کانی سه رکه وتنیدا وه به رهینان و مامه لهی ده کرد. له سه ر بنه مای ئه م تیگه شتته، له گه ل پاول کارم کرد و لیستی کم دروست کرد، ئه ویش هه ندیک بنه مای ساده بوون که پیش هه ر بریاریک له هه ر بازرگانییه کدا به کاریده هینا.

بۆ نمونه، یه کیک له وه بنه مایانه ی که دانرابوو ئه وه بوو پیش ئه وه ی پاول هه ر وه به رهینانیک یان بازرگانییه ک بکات، ده بویه یه که مجار له دلی خۆیدا ئه وه بچه سپینیت که ئه مه بازرگانییه کی سهخت ده بییت. واته بازرگانییه ک نییه که هه موو که سیک بیکات.

دووهم، وه ها خۆی راهینابوو که دلنیا بییت شیوازی مه ترسی به پاداشت به کارده هینیت. بۆ ئه وه ی ئه مه بزانییت هه موو کات پرسیا ری له خۆی ده کرد: “ ئه مه سی به رانه ر به یه که؟ ئایا ئه مه پینج به رانه ر به یه که؟ ده کریت ده سته و تیکی نه گونجاوم ده سته که ویت به رانه ر که مترین مه ترسی؟ هه روه ها ئه گه ره کانی قازانج و زیان ده کریت چه ندیک بن؟

سییه م، ده بییت دابنیشیت و پرسیا ر له خۆی بکات، “ خالی تیکشکانی وه به رهینه کانی دیکه چیه؟ که ی نرخه کان ئه وه نده به رزیان ئه وه نده نزم ده بنه وه که وه هایان لیکات له بازار بکشینه وه؟” دواتر ئه م دیدگا و بۆ چوانه وه ک خالی ده سته پیک به کار بهینیت. هه روه ها له کۆتاییشدا، ئه گه ر بییت و تووشی هه له یه ک بوویه وه، خالی ده رچوونی دیاریده کات. که واته چی شیوازی لیره دا به کار دیت؟ شیوازی باوی پاول بریتیه له چه ند پرسیا ریکی ساده که به کاریده هینیت بۆ شیکار کردنی بیروپراکانی و سه یرکردنی بارودۆخه که به شیوازیکی وردتر.

هه روه ها هه موو ئه م پرسیا رانه لیستیکی بۆ پاول ئاماده کردوو که

دەيتوانى بەھۆيەۋە كارەكانى پى بېشكىنەت، ھەرۈھە ئەۋەشى ۋايلېكر
ئەۋ لىست و بەرنامە يە بگەۋىتە كار پابەندبۈون بوۋ پىيەۋە. دۋاى ھەموو
ئەمانەش، كاتېك سىستەمىك كارىگەرە كە بەكاربېھنەت! بۆئەۋەى
دۇنيا بېمەۋە كە پاول ئەم كارەى كر دوۋە، داوام لېكر نامە يەك بنوسىت
بۆ ئەندامانى بازىرگانىيە كەى و بەپوۋنى ئەۋەيان پى رابگە يەنەت كە ناپىت
ھىچ بەگە پرخشتنېك بگەن تاۋەكو يەكە مجار لەگەل ئەم دانە نىشن و دواتر
ئەم پرسىارانەيان بگردايە كە ئىمە پوختەمان كر دوۋە: “ بەپاستى ئەم
مامەلە يە سەخت دەبىت؟ ئايا ئەم بازىرگانىيە سىستەمى مەترسى بە
پاداشتى ھەيە؟ ئايا ئەم شىۋازە سى بەرانبەر بە يەك يان پىنج بەرانبەر
بە يەكە؟ كامە خالى دەستپېكە؟ لەكوئدا دەۋەستىت؟ ”

بۆئەۋەى زياتر دۇنيا بېن، بەشىۋازىك رېنمايىمان پىدابۈون كە دۋاى لىدانى
زەنگە كە و دەستپېكردى مامەلە كە ھىچ فرمانىكى دىكە ۋەرنەگرن. بە
ۋاتايەكى دىكە، پىگە پىدراۋ نەبوۋ لە نىۋەى پۆژە كە دا دەستبگەن بە
مامەلە. باشە بۆچى نا؟ چونكە پاول دەيزانى كە مامەلە كەردن لە و
قۇناغەى يارىيە كە دا، ۋاتە پەرچە كىردارى بۆ بازار ھەبوۋە، ۋاتە لەكاتى
نرخ بەرزىدا شتى كرىۋە لەكاتى نرخ كەمىدا شتى فرۆشتوۋە، بۆيە
ئەمەش ھىزى كەمدە كاتەۋە و دەيدات بە كەسىكى دىكە.

ۋەك دەبىنەن ۋە بەرھىنە گەرەكانى ۋەك پاول لەۋە تىدەگات كە
دەرونناسى يان دروستت دەكات يان تىكت دەشكىنەت، لەبەرئەۋە زۆر
گرنگە بەردەۋام بىت. لەم بەشە دا پىكەۋە دەمانەۋىت لىستىك ئامادە
بگەين كە شەش كەرەستەى تىدايە بۆئەۋەى ئاگادار بىت و پىگە لە
زىانەكان بگىرت تاۋەكو دۇنيا بېتەۋە لە سەر كە وتنت.

..... خۇراگر بە!

۸۰٪ دەروونناسى

۲۰٪ پىكارەكان

بۇ ماوھى چوار دەيە، لە چەندىن بواری جياوازدا لىكۆلئىنە وەم لە چەندىن كەس كىردووه، ھەر لە بواری وەبەرھىتان، بازىرگانى، پەرورەدە، وەرزش و ھەر ھە پزىشكى. ئەوھى كە بەردەوام دەستم دەكەوت ئەوھىبوو كە ۸۰٪ سەر كە و تئەكان بەھۆى دەروونناسىيە وە بووھ و ۲۰٪ پىكارەكان بووھ.

دەروونناسى وەبەرھىن بابە تىكى تەواو ئالۆز و ھەمەچە شئە. لە پاستىدا، يەك بواری ئە كادىمىي تايبەت ھەيە بە ناوى “ شىۋازى بازىرگانى، ” ئەم بابەتە لىكۆلئىنە وە لە مېشك و ھەستەكان دەكات كە دەبنە ھۆى ئەوھى وەبەرھىنەران بە شىۋەيەكى شىپزەيى پەفتار بكنە. ئەم ھەستەنە زۆر جار خەلكى بەو ئاراستەدا دەبەن كە قورستىن ھەلەى وەبەرھىتان بكنە. بۇ نمونە دايارىكردى كاتى بازار، بەگەرخستەن بەبى زانىارى لە سەر كارىگەرى ئابونە و كرى، ھەر ھە شەكستھىتان لە ھەمەچە شەنكردى لىستە كە ياندا.

ئامانجى ئىمە لىرەدا ئەوھى كە شتەكان كورت و سەرنجراكىش بكنە! لەم بەشە كورتهدا، دەمانە وىت ئەوھى پرونكەينە وە كە ئايا پىۋىستە لە بارەى گەرەترىن ھەلەى دەروونىيە وە چى شتىك بزانتىت، ھەر ھەروھە چۆن خۆت لەو كىشەنە پپارىزىت كە بەھۆى ھەلە بازىرگانىيەكانە وە توشىان دەبىت.

وەك پەى دالىق پىى گوتم: ئەگەر سنورەكانت بزانتىت، ئەوكات دەتوانىت

خۆت بگونجىنىت و سەرکه وتوو بىت. ئەگەر نە يانزانىت، ئەوہ زىانت پىدەگات. ھەر وہا بە ھۆى چەند چارە سەرىكى تايبە تەوہ، دە تۈانىت وەك باشترىن وە بەرھىنە رەكانى سەر پوى زەوى بىت لە و مەرج و بەر بە ستانە رزگار ت بىت و دە ستبگريت بە سەر بارودۆخە كە دا.

ھەلەى يە كە م: گە پان بە دواى ھاوشىوہى بىر كىردنە وە كانت بۆچى باشترىن وە بەرھىنە كان بىر كىردنە وە يەك پە سەند دە كەن كە دژى بىر كىردنە وەى خۇيانە.

لە كاتى شەرى ھەلبىژاردنى ۲۰۱۶ى سەرىكايەتى ئەمريكا لە نىوان دۆنالد ترەمپ و ھىلارى كلىنتن! دا، پەنگە لە گەل ھاوپىكانت بە شدارى يە كىك لە دىبەيتە گەرمە كانت كىردىت، بە لام ھىچ كاتىك بىر ت لەوہ كىردووە تەوہ كە ئەوانە بە ھىچ جۆرىك دىبەيت نە بوون؟ چونكە ھەموو كە سىك پىشۈەخت بىرارى خۇيداوہ. ئەوانەى ترەمپيان خۆش دەوئ و پىيان لە ھىلارىبە يان بە پىچە وانەوہ، ھىچ شتىك بىروپاى نە دەگۆرىن!

ئەمە لە مېدىكاندا زۆر زياتر ھەستى پىدە كرىت. زۆر بەى خەلكى سەيرى كە نالىك دەكەن كە جۆرە بىر كىردنە وە يەكى ھەيە و بە دلئ ئەوانە. سەرئەنجام چى دەبىت؟ وەك ئەوہ وە ھايە لە ئەشكە وتىك دابنىشىت و گوئىت لە دەنگى خۆت بىت، چونكە ھەموو بىرۆكە و بۆچوونە كانى دە و روبرەت وەك ئەوہى تۆيە.

ھەلبىژاردنە كەى ۲۰۱۶ نمونە يەكى باشى خستوو تە پوو لە بارەى پەسەند كىردنى بىر كىردنە وە كانى ھاوشىوہى خۆت، كە يە كىكە لە تايبە تەندىبە كانى مۆؤ و بە دواى ئەو زانىارىبىانە دا دەگە پىت كە لە گەل

بۇچونە كانىدا دەگونجىت و بەرز دەياننرخىنىت. ھەروھە ئەم جۆرە
بىرکردنەوھ و امان لىدەكەت ئەو زانىارىيانە كەمبەكەينەوھ كە لەگەل
بىرکردنەوھ كانماندا ناگونجىن و بىيەھايان بگەين. بەنيسەبت
وھبەرھىنەكانىشەوھ، گەرپان بەدوای ھەمان بىرکردنەوھ نەخۇشبيھەكى
ترسناكە. با بلئىن تۆ جۆرە شەمەكىت لە لىستەكەتدا خۇشەوئىت كە
پىشتەر لەماوھى چەند سالى پابردوودا قازانجىكى باشى كرىووه. لەم
كاتەدا مىشكەت بەدوای ئەو زانىارىيانەدا دەگەرپىت كە دەيسەلمىنن ئەو
پشكە ھى تۆيە و ئەو زانىارىيانە وەردەگرىت كە پشتگىرى لەو پشكە
دەكەن. وھبەرھىنەكان زۆرجار ئەو پۆژنامانە دەخوئىننەوھ كە لەگەل
بىرکردنەوھ كانىاندا دەگونجىت و پالپشتى ئەو شەمەكانە دەكەت كە ئەمان
ھەيانە، يان ئەوھتا ھانى خۇيان دەدەن بە خوئىندنەوھى ئەو بلاوكراوھ
ئەرىنىيانەى كە دەربارەى ئەو بەشەى ئەمان وھبەرھىنانيان تىداكردووه.
ئەى باشە چى دەبىت ئەگەر بارودۇخكە پىچەوانە بوويەوھ و ئەو شەمەكە
يان ئەو بەشەى كە وھبەرھىنانى تىداكراوھ توشى دارمان بىت و بدات لە
زەوى؟ تا چەند ئامادەين و توانامان ھەيە كە بۇچونەكانمان بگۆرپىن و
ھەست بەوھ بگەين ھەلەمان كرىووه؟

پىتەر مالۆك ئەم دياردەى لە ھاوپپىيەكى بىنى كە پىشتەر بەھۆى جۆرە
شەمەكىكەوھ سامانىكى زۆرى دەستكەوتبوو كە بۇ ماوھى دەيەك نرخی
تەواو بەرزبوويووه. كرىارەكە نىكەى ۱۰ مليونى لەو پشكەدا ھەبوو.
ئىمەش لە پلانى دروستكەر پلانىكى تۆكمەمان بۇ دارپشت بۇئەوھى
شەمەكەكانى ھەمەجۆر بكات، ھەروھە ما ترسىيەكانىشى بەشۆھەيەكى
بەرچاوكەمبكاتەوھ. سەرھتا كرىارەكە پازىبوو، بەلام دواتر بپارى

گوپى. داواى شمه كه كهى خۆى كرده وه و له وه تيگه شت بۆچى ئەم شمه كهى ئاوا نرخی به رز ده بئته وه. به پيته رى گوت: “ من گرنكى به وه نادم كه تۆ ده بئيت، ئەم شمه كه كهى منى گه ياندوه ته ئيره ! ”

بۆ ماوهى چوار مانگ، پيته ر و تيمه كهى هه ولياندا قايلى بكن بۆئه وهى پپۆسه كهى هه مه چه شن بكات و خه ريكى يه ك شمه ك نه بئت، به لام كا برا گوپى نه گرت. داواى ماوه يه ك نر خه كان نيوه دابه زين، ئەميش ۵ مليون دۆلار زيانى به ركه وت. كه چى هئشتا هه ر سوور بوو له سه رر قسهى خۆى و چاوه پييكرد كه بازار باش ببئته وه، به لام بازار هه ر باش نه بوويه وه. ئەگه ر گوپى له ئەو ئامۆزگار ييه باشه بگرتايه كه دژى بىركردنه وه كانى خۆى بوو، ئەوه رهنگه ئيستا له سه ر پيره و بوايه و به ره و سه ريه ستى دارايى برؤشتايه .

چاره سه ره كهى: پرسىار له كه سى باشتر بكه و كه سى كارامه تر بدۆزه ره وه كه له گه لت ها ورا نين .

باشترين وه به ره ينه كان ده زانن كه به ران به ر بىركردنه وه كانى خۆيان لاوازن، هه روه ها به م شئوه يه ش هه موو شتئك ده كه ن بۆئه وهى ربه پووى ببنه وه. باشترين شتئش ئەويه به داواى بيروپاى كه سى كارامه دا بگه ر بئت كه له بىركردنه وه كانى خۆت جياوازن. به دلئناييه وه تۆ كه سيكت ناوئت تنها بيروپاكانى جياواز بئت، به لكو كه سيكت ده وئت كه كارامه و زي ره ك بئت و رابردويه كى باشى هه بئت، بۆئه وهى بيروپا و بۆچوونى جياوازت پيبدات. هه موو بىركردنه وه كان به يه كسانى دروستنه كراون. هيج كه سيك هئندهى وارن به فت له مه باش تئناگات. ئەو زۆر جار له گه ل هاوبه شه كهى كه ته مه نى ۹۳ سال بوو پاوئژى ده كرد. هاوبه شه كهى ناوى چارلى مه نگر

بوو، بیرمه ندیکی لیوه شاهه و قسه له پروو بوو. له راپوړتی سالانه پیدا و له سالی ۲۰۱۴د، بهفت ناماژهی به وه کرد مه نگر به ته نها توانیویه تی قایلی بکات که ستراتیجیبه تی کاره کانی بگوریت، هه روه ها قایلی کرد که ریگه یه کی ژیرانه تر هه یه “ کرینی کالایه کی گونجاو به نرخیکی نایاب له بیربکه، له جیگه ی نه وه، کالایه کی نایاب به نرخیکی گونجاو بکره. “
به واتایه کی دیکه، وارن بهفت که گه وره ترین وه به رهینه، شوینی ناموژگاری که سیک که وت که لوژیکیکی بیوینه ی هه بوو. به م شیوه یه ده توانین دژی بیرکردنه وه کانی خومان بین و سه رکه وتوو بین.

هه روه ها په ی دالیو هه موو کات به دوا ی بیروبوچوونیکدا گه راوه که جیاواز و پیچه وانهی خوی بووه. جاریک به منی گوت: زور قورسه له بازاردا بتوانیت راست بیت ده ریجیت، نه وه ی بوم ده رکه وت که زور کاریگه ره نه وه یه که سانیک بدوزیته وه که هاورانین له گه لت، هه روه ها بزانیته هۆکار و بیرکردنه وه یان چیه... نارازیبوونی دوو بیرمهند زور به سوده. هه روه ها نه وه شی بۆ پروونکردمه وه که پرسیاره گرنکه که نه مه یه “ من چی شتیک نازانم؟ “

ده توانیت وه ک وه به رهینیک سوود له دوزینه وه ی که سانی باش وه ربگریت و نه و پرسیارانه یان لیبکه یت که شته شاراوه کانت بۆ ناشکراده که ن و نه و شتانه فیرببیت که نایانزانیته. هه رکاتیک بیر له وه به رهیناتیک ده که مه وه، له گه ل نه و هاوړتیانه م قسه ده که م که بیرکردنه وه یان جیاوازه، له وان ه ش هاوړتی زیره ک و بلیمه تم پیته رگوبه.

نه وه ی که بروام پیته تی به باشی پروونیده که مه وه، دواتر لییان ده پرسم: “ ده کریت له چی شتیکدا هه له بم؟ چی شتیک نابینم؟ لایه نه خراپه کانم

چین؟ چی شتیك هه هه من ناتوانم لیکدانه وهی بۆ بکه م؟ هه روه ها کئی دیکه هه هه بتوانم قسه ی له گه ل بکه م تا وه کو زانیارییه کانم زیاتر بکات؟“
ئهم پرسیارانه یارمه تیم ده دن له مه ترسی بیرکردنه وه کانی خۆم پاریزراو بم.

هه له ی دووهم: تیكدانی کاره کانی ئیستات به هۆی خواستیکی داهاتووه وه بۆچی زۆربه ی وه به رهینه کان شته هه له کان له کاته هه له کاند

ده کپن

یه کیک له باوترین و ترسناکترین هه له ی وه به رهینه کان ئه وه یه که بپروت واییت ئهم بارودۆخه ی ئیستا به رده وام ده بییت. له به ره ئه وه کاتیك شته کان به و شیوازه نابیت که وه به رهینه کان پيشبینی و چاوه پێیان کردووه، وه لام و کارلیکی زۆریان ده بییت و ئه مه ش واده کات ئه و بیرکردنه وه و خواسته ی که پيشتر هه یانبوو به ته واوی پيچه وانه ببیته وه. باشترین نمونه ش بۆ ئه مه هه لېژاردنی سالی ۲۰۱۶ی ئه مریکابوو. چاوه پوان ده کرا هیلاری کلینتن به جیاوازییه کی زۆر ده نگه کان بیاته وه، یان به لایه نی که مه وه به پیتی زۆربه ی سندوقه کانی ده نگدان، پيشبینی ده کرا ریژه یه کی زیاتر ده نگ به یینییت. تا وه کو نیوه پۆ، ئه و که سانه ی گره ویان ده کرد له سه ر ئه نجامی هه لېژاردنه که، هه لی ۶۱٪ یان دا به کلینتن، به لام له کاتر میتر هه شتی ئیواره دا چاوه پوانییه کان پيچه وانه بوونه وه و ۹۰٪ هه لی بردنه وه یان دا به تره مپ. کاتیکیش ئه نجامی هه لېژاردنه کان پوونبوویه وه، وه به رهینه کان توشی ترسیکی زۆر بوون، چونکه چاوه پوانییه کان یان له باره ی داهاتووه وه ته واو پيچه وانه بوویه وه.

بازارپیش به شیوهیهکی توند که و ته ژیر هه ژمونی ئەم بووداوه وه، ههروه ها بازارپی ئەمریکا ۹۰۰ خال دابه زی.

به شیوهیهکی ژۆر سهیر، پۆژی دواتر بازارپ ئارپاسته که ی پپچه وانه بوویه وه. بازارپی ئەمریکا ۳۱۶ خال به رزبوویه وه، چونکه وه به رهینه کان هه و لئاندا خۆیان له گه ل پاستیه کاندا بگونجینن. ئەم کاته ی ئەمه ده نوسم مانگی ۱۲ ی ۲۰۱۶یه، کۆمپانیا زه به لاهه کانی ئەمریکا بۆ ماوه ی سی پۆژی له سه ریه ک گه شتونه ته به رزترین ئاستیان، ههروه ها بازارپی ئەمریکا به شیوهیهکی گشتی له ماوه ی ۷ هه فته ی دوا ی هه لپژاردنه که ۶٪ به رزبووه ته وه!

به پای تو ئیستا وه به رهینه کان چی هه ستیکیان هه یه؟ ژۆر دلخۆشن! کاتی که ده بینیت بازارپ به ره وه گه شه ده چیت، ژۆر قورسه خۆت پپرا بگرییت و شادومان نه بیت! په نگه لیستی شمه که کانت نرخیان به رزبیتته وه و بگه نه لوتکه و هه ست بکهیت که ئەمه باشترین قازانجیه ته به به راورد به هه مو کاته کانی دیکه. چه ند هه ستیکی ناوازه یه! دانی پپدا ده نیم له باره ی داها توی بازارپ وه هیچ نازانم و نازانم چی به سه ردیت، ههروه ها باشترین وه به رهینه کانی دونیاش نازانن! به لام ده زانم که خه لکی له کاتیکی ئاوا خۆشدا که شمه که کانیا ن قازانجیکی گه وره ده کات ژۆر شادمان ده بن. به هۆی ئەو هه ست و بیرکردنه وانه یانه وه خۆیان قایل ده کن که کاته باشه کان به رده وام ده بیت! به هه مان شیوه کاتیکیش بازارپ داده به زیت، بپوا به خۆیان ده هینن که هه رگیز باش نابیتته وه. وه ک وارن به فته ده لیت: “ وه به رهینه کان خۆیان له و داها توه دا ده بیننه وه که به م دوا یانه به سه ریاندا ها توه. ئەمه ش په وشتیکی هه میشه یه له

ناخياندايه.“

ئەم قەسە يە چۆن پوونبەكە يەنە وە؟ واتە كاتېك كە سېك بېه وېت لېكدا نە وە بۆ بابە تېك يان شتېك بكات كە لە داها تودا پوودە دات، ئەم كە سە زياتر پشت بە و ئە زموون و پووداوانە دە بە ستېت كە بەم دوا ييانە پووياندا وە. لە مېشكى كە سە كە دا ئە زموون و پوودا وە كانی ئەم دوا ييانە كاریگەر ترە وەك لە و شتانە ی زووتر بە سەریداها تون يان بينیونی. لە كاتی بەرزبونە وە ی بازاردا، هەستە دەمارە كانی مېشكت يارمەتیت دە دەن ئە وەت لە بېرېت كە ئە زموونە كانی ئەم دوا ييانەت هەموویان ئەرینی بوون، هەروەها ئەمەش ئە و بۆچوونەت لە لا دروستدە كات كە پېت و ابېت ئەم هەست و خۆشییە لە داها توشدا هەر بەردەوام دەبېت!

بۆچی ئەم بابەتە زۆر سەر بە كېشە یە؟ چونكە وەك دە زانیت وەر زە بازارگانییە كان دە كرېت لە پر بگۆرین. دە كرېت بە داوی دارمانی بازاردا بەرزبونە وە ی بازار بېت يان بە پېچە وانە وە. تۆش ناتە وېت ببیتە ئە و كە سە ی كە داوی هاوینگی دورودرێژ بلیت هەرگیز جارێکی دیکە باران ناباریتە وە. لە بەر ئە وە وامە زانە ئە و هەستە ی كە ئیستا هەتە لە داها توشدا وادەبیت، چونكە وەر زە كان بەردەوام لە گۆراندان، هەروەها دە كرېت گۆرانه كانیش گەرە و لە پېكدا بن.

شته گەرە كان لە لایەن ئە و كە سانە وە بە دەست نە ها تووە

كە داوی خواست و مۆدیل يان قەسە ی خەلك دەكە ون.

— جاك كېرواك

بەم دوايىانە چاوپىكە وتىم لەگەل ھارى ماركۇۋىز ئەنجامدا كە يەككە لەو ئابورىناسە بەناوبانگانەى كە خەلاتى تۆبلى بە دەستەيىنا بۇ گەشەپىدان بەرە وپىشېردنى تىۋرېك سەبارەت بە پلان و لىستى شىمە كە كان. لەم تىۋرەدا باسى ئەو دەكەت چۆن شىمە كە كانمان رېكبخەين بۆئەوەى مەترسىيە كانمان كەمبەكەينەو. ھارى بازىگانىكى بلىمەتە كە تەمەنى ۸۹ سالە و ھەموو شىتىكى بىنيوۋە، لەبەرئەوە زۆر بەپەرۆش بووم بۆئەوەى لەبارەى كۆمەلېك ھەلەى زۆر باوۋە، كە پىۋىستە خۇمانى لىپپارىزىن، قسەى لەگەل بىكەم.

ئەمەى پىگوتى: “ گەرەتېن ھەلە كە وەبەرھىنى بچوك دەيكات ئەوۋەيە كاتىك بازار بەرز دەبىتەو ھەمەك دەكرېت، چونكە پىيى وايە بازار زياتر بەرز دەبىتەو، ھەرۋەھا كاتىك بازار دادەبەزىت شت دەفرۆشېت، چونكە پىيى وايە بازار زياتر دادەبەزىت. “ لەراستىدا ئەمە بەشىكى بچوكە بە بەراورد بەوۋەى بېرات واپىت كە بارودۆخى ئىستاي وەبەرھىتان لە داھاتووشدا بە ھەمان شىۋە دەبىت. وەبەرھىنەكان بەردەوام دەكەونە دواى كېرنى ئەو شتەى كە پەواجى ھەيە، وازدەھىنن لەوۋەش كە پەواجى نىيە. وەك ھارى گوتى: “ ئەوۋەى كە پەواجى ھەيە ئەوان دەيكېن! “ خەلكى وادەزانن ئەم ئەستېرانەى دەدرەوشىنەو ھەر ئاوا بەگەشاوۋەى دەمىننەو، بەلام وەك لە بەشى سىيەمدا پامانگەياند: دەكرېت براوۋەكانى ئەمپۆ، دۆپاۋەكانى سبەينى بن. پەنگە لەبىرت بىت، توۋىژنەوۋەيەك لىكۆلېنەوۋەى لە ۲۴۸ پېرۆژە كرد كە لەلايەن پۆرئامەى مۆرنىن ستارەوۋە پلەى پىنج ئەستېرەيان پىدرايوو. دواى ۱۰ سال، تەنھا چوار دانەيان لە ھەمان ئاستدا مابوونەو!

وه به رهينه كان له وكاته دا دین بۆ ئاههنگه كه كه خهريكه ته واو ده بیټ. زۆریه ی ده سته كه وته كانیان له ده ست ده چیت و له دۆرانه كاندا به شداری ده كه ن. ده یقده سوینسن به كورتی و پوختی ئه مه ی باسكرد و پیگیوتم: “ تاكه كان خواستیان له وه یه ئه و شتانه بكړن كه په و اجیان باشه. ئه مانه به دوا ی قازانجه كه دا راده كه ن. هه روه ها دواتر، كاتیك بازار لاواز ده بیټ، ده سته ده كه ن به فروشتن. بۆیه له كو تاییدا وایان لیدیت شته نرخ به رزه كان بكړن و نرخ نزمه كان بفروشن. هه روه ها ئه مه ش شیوازیکی زور خراپه بۆ په یدا كړدنی پاره. ”

چاره سه ره كه ی: شت مه فروشه. هاوسه نگیی پابگره.

ئوه ی كه باشترین وه به رهينه كانی دنیا ده یكه ن ئه وه یه لیستیك یاسای ساده داده پڙن بۆ ئه وه ی كاتیك شته كان كه وتنه ژیر لایه نی هه ست و سوژییه وه، له ئاراسته كه دا بمیننه وه و له سه ر ئامانجه كه یان لانه دن و به رده وامبن. په نكه توش به ویت لیستیك بۆ خو ت دروست بكه یت كه وه ك وه به رهینه نیک به پوونی پیت ده لیت به ره و كو ی ده پویت، ده بیټ ئاگاداری چی بیت، هه روه ها چۆن به سه لامه تی گه شته كه ت ئاراسته ده كه یت. پلانی گه شته كه ت له گه ل كه سیک باسبكه كه متمانته پییه تی، به تاییه ت راویژیکارکی دارایی كارامه. ئه و ده توانیت یارمه تیت بدات له سه ر به رنامه كه ت به رده وام بیت و دلنیات ده كاته وه كه به هوی په رچه كرداری میشتك و بریاری له ناكاو له یاساكان لانه ده یت. به شیوه ی یاریده ده ریکی ناو فرۆكه له م راویژكاره ت برونه، كه ته نها بابه ته كان پوونده كاته وه و دلنیات ده كاته وه كه به ره و شاخیک نافریت!

پىڭكھاتە يەكى گىرنگى ئەم ياسا بازىرگانىيە ئەۋەيە كە پىشۋەخت بىرپار بەدەيت بە دابەشكارىي لەنئىۋان لىستى شىمەكەكانت ئەمىش بە دانانى پىژەيەكى سەدى بۇ قەۋۋلە و ھەندىك بۇ پىرۋژە و ھەندىك بۇ كالاكانى دىكە. ئەگەر لىستەكەت دانەخەيت، ئەۋە بارودۇخ گۇپرانكارى بەسەردا دىت و تۇش مىشكت دەگۇرپىت و بىر كىردنەۋەت گۇپرانى بەسەردا دىت. لەبەرئەۋە كاتىك بارودۇخ گۇپرانىكى بەسەردادىت، لەجىگەى ئەۋەى پابەندىبىت بە پلانەكەتەۋە كە بەشىۋەيەكى نمونەيى بۇت داپىژراۋە، ھەرا دەنئىتەۋە و پەرچە كىردارت بۇ پىروداۋەكان دەبىت. ئەگەر لەبىرت بىت، يەككە لە چارەسەرەكانى ئەم تىكچۈۋنە ئەۋەيە سالى جارىك پلانەكەت ھاۋسەنگ بەكەيتەۋە.

ئەمە ماناى چىيە؟ ھارى ماركۇۋىز نمونەيەكى پوۋنى ۋەبەرھىنئىكى پىدام كە ۶۰٪ى پلانەكەى بۇ شىمەك و كالا دانابو، ھەرۋە ھا ۴۰٪ى دىكەش بۇ قەۋۋلە. ئەگەر نىرخى شتومەكى بازار بەرزىبىتەۋە پەنگە ئەم ۷۰٪ى لىستەكەى بىت بە شىمەك و ۳۰٪ەكەى دىكەش بىتە قەۋۋلە. واتە نىرخى شىمەكەكان بەرزىبىتەۋە و نىرخى قەۋۋلەكان دەبەزىت. لەبەرئەۋە ئەۋىش ھەندىكى لە شىمەكەكانى دەفرۇشىت و ھەندىك قەۋۋلە دەكپىت، بەم جۇرە لىستەكەى ھاۋسەنگ دەكاتەۋە و دەيگە پىنئىتەۋە ئاستى سەرەتاي. ھارى دەلئىت جوانى دووبارە ھاۋسەنگىردنەۋە ئەۋەيە: ناچار تەدەكات “ ھەرزانەكان بىرپىت و گرانەكان بفرۇشىت. ”

چارەسەرەكەى: راستە قىنەبە، راستگۇبە

يەككە لە چارەسەرەكانى زۇر متمانە بەخۇبۋون ئەۋەيە كە لەبەردەم ئاۋىنەيەكدا بوەستىت و ئەمە لەخۇت بىرسىت: “ بەپاست من ھىچ

پەرزىنىڭم ھەيە بىمپارزىت و پىڭگەم بدات بىم به و بەرھىنىڭ كە بەسەر بازاردا سەردەكە وىت؟“ ئەگەر چەند تايىبە تەندى و نەيىبە كى تايىبە تە نىيە، (بۇ نەمۇنە، ھەندىڭ زانىيارى بالا و تواناى شىكار كىردن كە و ھەت لىدەكەن و بەرھىنە گە و رەكانى وەك وارن بەفت، ھاوارد مارك، ھەروەھا پەي دالىۋ لە يەك جىباكە يتە وە و بىانناسىتە وە) ئەو لە ھەموو دونىادا ھىچ ھۆكارىكى ژىرانە نىيە كە بلىت تۆ لە پىرۆژە درىڭخايە تە كاندا بەسەر بازاردا سەردەكە وىت.

كە واتە پىويستە چى بكەيت؟ ئاسانە! ئەو بەكە كە ھاوارد، وارن بەفت، ھەروەھا دەيقد سويىنسن بە زۆر بەي و بەرھىنە كانىان گوتو وە بىكەن، ئەويش ئەو بەيە كە و بەرھىنان لە پىرۆژە بەيە كى ھەرزاندا بەكە و دواتر رايىگرە با بىمىننە وە بە ھەوراز و نشىوە كاندا بىروات. دواتر قازانچىكت بۆ دەكات دوورە لە و سى بارە قورسەي كە و بەرھىنە كانى دىكە دەبىت ھەلىبىگرن، ئەوانىش: كرى مامە لە كان، پارەي بە پىو بەردنە كان، ھەروەھا باجىكى نۆرن.

پىرۆژە ھەرزانە كان ھەروەھا ھەمە چە شىبە كى فراوانت پىدە بە خىت، كە ئەمەش پارىزە رىكى بە ھىزە دى زىاد بىروابە خۇبوون. دواى ھەموو ئەمانە، ئەم ھەمە چە شىنكردن و جۆرا و جۆر كىردنەي لىستى شىمە كە كانت خۇي لە خۇيدا دانپىدانانىكە بە وەي كە نازانىت چى جۆرە پىشك و قەوۋلە يان كام ولات باشترىن قازانچ دەكات. لە بەرئە وە تۆش لە ھەرىە كى كاندا كە مىكت ھەيە.

لېرەدا دىتتەيە كى (تەناچ) گە و رە ھەيە: تۆ بە دانپىدانانت بە وەي كە ھىچ قازانچىكى تايىبە تە نىيە، قازانچىكى گە و رە بە خۆت دە دەيت! چۆن

.....خۇراگر بە!

چۇنى؟ چونكە تۆ لە ھەموو ئەو ۋە بەرھىنە پىروا بە خۇبۋانە باشترىت كە
خۇيان بە ۋە دەخەلە تىنن كە دەتوانن قازانچىكى زۆر بەكن. كاتىك دىتە
سەر ۋە بەرھىنان، خۇخەلە تاندىن پەنگە گە ۋرە تىرىن باج بىت كە بىدەيت!

ھەلەى چۈارەم: چاۋبرسىتى، قوماركردن، ھەروەھا گە پان

بەدۋاى

قازانچىكى زەبە لاحدا

پاكردن بەرەو پەرزىنەكە شتىكى فرىودەرە،

چونكە سەر كە وتن بۇ ئەوانەيە كە ۋە ستاۋن

كاتىك ۱۹ سال بووم، لە مالينا دىل پەى سەر بە ۋىلايەتى كاليفورنيا
خانويەكم لە ناۋچەيەكى گرانبەھاي كە نار دەريا بە كرېگرت. پۆژىكىان
جلەكانم برد لە دوكانىك ئوتوويان بەكم، ئۆتۆمبىلىكى زۆر ناياب ۋە ستا و
ئافرەتتىكى زۆر جوان لە ئۆتۆمبىلەكە دابەزى. منىش ھىچم بۇ نەكرا تەنھا
سەيرم دەكرد! ئەۋىش جلى ھىنابوو بۇ دوكانەكە بۇ ئەۋەى ئوتوويان
بكات. كاتىك جەكانى ھىنا دەستمانكرد بە گفتوگو لە گە لىدا. پرسىارى
ئەۋەم لىكرد كە خىزانەكەيان چى كارىكىان ھەيە، گوتى كە مېردەكەى
لە بانك كاردەكات، ھەروەھا زۆر باشە كارەكەى. منىش گوتم “ ھەستى
پىدەكەم. ئەى ھىچ ئامۆزگارىيەكت ھەيە بۇم؟ ”

پىى گوتم: “ لە پاستىدا ئامۆزگارىيەكى زۆر بىۋىنە ھەيە. ” ناۋى
شمەكىكى پىگوتم كە پەۋاجى زۆر بوو. با شتىكتان پىللىم، ئەو
ئامۆزگارىيەى ئەو ۋەك ئەۋە ۋابوو كە دەسە لاتدارىكى گە ۋرە قسەى

..... خۇراكر به!

بۇكرديبىتم! دۇنيا بووم ئو له بابته كه ده زانئيت! له بهرئو وه ۳,۰۰۰ دۇلارم
هه بوو هه موويم خسته گه پر ئو شمه كه. ئو پارويه بۇ ئه وكات وهك ۳
مليۇن دۇلارى ئىستا وابوو، ده زانئيت چى پوويدا؟ هه موو پاره كه م
سفر بوويه وه! ئاي خوايه ئه وه نده گه مزه بووم. له و ئه زمونه به نازاره وه
فئيربوومه چا و چنۇكى و بئىئارامى له بابته تى بازرگانيدا دوو په وشتى زۇر
ترسناكن.

هه موومان ده مانه وئيت به خيتراترين شيوه و كه مترين كات زۇرترين قازانچ
بكه ين، نه وهك سه رنج بخه ينه سه ر گۇرپانكارىي ورد و بچوك كه دواى
ماويه كى زۇر زياده كات و قازانچىكى ده بئيت. باشترين پئگه بۇ
بردنه وهى ياربييه كه ئه وه يه كه قازانچى به رده وامى دريژخايه ن
به ده سته بئيت، به لام ئه وه زۇر هه لئه له تينه ره ئه گه ر به دواى قازانچى
له پر و گه ورده ا بگه پئيت، به تاييه تى كاتيك ده بئيت ئه وانى ديكه له تو
خيتراتر ده و له مه ند ده بن!

كيشه كه ئه وه يه كاتيك راده كه يت به ره و په رئينه كه، ده كرئيت سه ركه و توو
نه بئيت. ئه مه ش كاره ساتيكي كوشنده يه. وهك له به شى شه شه مدا
باسمانكرد، زۇر به ي وه به ره ينه باشه كان سه رقالى ئه وه ن كه نه دۇرپين.
وانه بيركاربييه كه ت له بيره؟ كاتيك ۵۰٪ له ده سته ده يت له
وه به ره ينانئيكدا، پئويستت به ۱۰۰٪ ده بئيت بۇئه وهى بگه يته وه به و
ئاسته ي كه له ده سته چوووه. ئه مه ش ده كرئيت چه ند ساليكى پئى بچئت.

به داخه وه چه زى سه ركيشى و قومار له ناخماندا چه سپيووه. ناوچه كانى
قومار كردينش به باشى ئه مه ده زانن، له بهرئو وه به شيوازيكى زيره كانه
سود له لايه نى فسيۇلۇجى و ده روونيمان وه رده گرن: كاتيك كه

دەببەينەوہ جەستەمان جۆرە ماددەيەك دەردەدات پيى دەگوتريت ئيندرۆفين، لەبەرئەوہ ھەست بە خۆشحالى دەكەين و نامانەويت بوەستين. كاتيكيش دەدۆرپين، جەستەمان ھەز لەو مادەيە دەكات و ھەولدەدات خۆي لە ئازارى دۆران پياريزيت. گازينۆكان دەزانن چۆن بەكارمان بەينن، ئەميش لەپيگەي ھاندانمانە و لەكاتي ياريكردندا خواردنەوہي بيئەرانبەرمان پيئەدەن بۆئەوہي پامانگرن و نەھيئلن گەشەبەين و ببەينەوہ.

كۆمپانياكانى ئەمريكاش زۆر جياوازينن! قومارخانەكان ھەزەدەكەن كړپارەكانيان قومارى زۆر بەكەن، ئەمانيش كرى و پارەيەكى زۆريان ليئوہريگرن. ھەرەھا ھەولدەدەن قايلت بەكەن و كۆمەليك بانگەشە دەكەن و پيشنيارى بازرگاني بي كرى و باجت بۆ دەكەن. ھەرەھا چەندين بۆجووني جياوازت لەبارەي بازارەوہ پيئەدەن كە گوايە ئەمانە يارمەتيت دەدەن ببیتە براوہ. بەلى ئەمە پاستيبە! پيتوايە ئەمە شتيكى پيگەوتە كە شيواز و پيگەتەي بازرگانيبەكەت وەك گازينۆيەك وەھايە كە تيدا كارتى پەنگاوپرەنگ و دەنگ و قسەي نەينى و شتى تايبەتى تيدا بەكاردەھينريت؟ يان ھەمووى پلان بۆدارپيژراوہ! ھەموو ئەمانە بەشيئوہەك پيكيان خستووہ بۆئەوہي وەھات ليكەن كە شمەك بكريت! دەزگا راگەياندەنەكانيش ئەوہيان دووپاتكردووہتەوہ كە بازارپ گازينۆيەكى گەورەيە، پلانتيكيان بۆ داناويت كە گوايە بەخيراى دەولەمەند دەبیت، ئەمەش تەنھا بۆئەوہي راتبكيشنە ناو بازارەوہ و شمەك بكريت! شتيكى ئاسانە كە بەكەويتە داويانەوہ، لەبەر ئەمەشە زۆريك لە وەبەرھيئەكان تەنانەت جەلەكاني بەريشيان دۆراندووہ بەھۆي گرەوكردن لەسەر شمەكە

په واج به رزه كان و هاتن و درچوونيان له بازار. هه موو ئه مانه به هوى
ويستى قومارچييه كه وهيه كه دهيه ويټ پاره كه بباته وه!
ئوهى پيويسته لىي تيگه يت ئه وهيه كه جياوازييه كى گوره ههيه
له نيوان به گه پخستنى ماوه دريژ و به گه پخستنى ماوه كورت. ئه وانه
شمه ك ده كړن بؤ ئه وهى له ماوه يه كى كورتدا قازانج بكن، زورجار
شكستده يټن، له كاتيكا ئه وانه به باشى خويان پيخستوو و له كاته
ناخوشه كانيشدا له بازاردا ده ميننه وه و سه ركه وتوو ده بن. كومپانيا كان
كاتيك ده بيه نه وه كه تو زور چالاك بيت و جموجولت هه بيت، به لام تو
كاتيك ده بيه يته وه كه نارام بيت و بؤ ماوه ي چه ند ساليك له يار بيه كه دا
بميينيته وه. له بىرت بيت وارن به فت گوتى: “شمه ك و بازار ئاميرى كن
پاره له و كه سانه ي بيئارامن ده گوازنه وه بؤ ئه وانه ي كه نارام ده گرن.”

چاره سه ره كه ي: هيواش به نه وه ك خيرا

پرسىاره گوره كه ئه مه يه: به شيوه يه كى كرده يى، چو ن ده توانيت
ناره زوى ناخت بيده نگ بكه يت و زور له خو ت بكه يت نازا بيت و ببيت به
وه به ره ينيكى دريژ خايه ن؟
ئو كه سه ي كه زور خه ريكي ئه م با به ته ده بيت وه به ره ينى به نا و بانگ
گاي سپايه ره. گاي دوو دهيه له مه و به ر ده هات بؤ كو بوونه وه كانم،
هه روه ها شانازى ده كرد به منه وه، چونكه هوكار بووم بؤ ئه وهى وه هاى
لييكه م لاسايى با شترين وه به ره ينه كان بكا ته وه. بؤ نمونه لاسايى
وه به ره ينى ماوه دريژ وارن به فتى كرده وه.

به بۇچوونى گاي يه كيك له گه وره ترين به ربه سته كانى سه ركه وتن له به رده م وه به رهينه ره كاندا نه وه يه كه نه م وه به رهينانه به هه مو ورده كارى و ژاوه ژاويكى كۆمپانیاكان تيكده چن. نه مه ش و ايان ليده كان نه توانن به ئاسانى شمه كه كانيان بهيئنه وه و بۆ ماوه يه كى دورودريژ راييگرن. بۆ نمونه: نه م وه به رهينه رانه به رده وام بارودوخى وه به رهينان و مامه له كانيان ده پشكنن بۆنه وه ي بزائن شته كان چۆن ده پوات و نرخه كان چۆن، هه روه ها گوئ له شاره زايانى نه م بابه ته ده گرن كه له ته له فزيؤنه وه پيشبىنى بيينه ما ده كهن. گاي گوتى: “ كاتيك كه هه مو پوژيكت سه يرى كۆمپيته ركه ت ده كه يت و هه مو پوژيكت ليسته كان ده پشكنيت، به م شيويه شيرىنى ده ده يت به ميشتك، دواتر ميشتك خو شحال ده بيت. له به رنه وه ده بيت نه وه بزانيت كه خو ده گريت به م ره وشته وه و پيويسته به زووترين كات بوه ستينيت. دوربكه وه له شيرىنيه كان! “

گاي پيشنيار ده كات سالى يه كجار به رنامه و ليستى شمه كه كانت بپشكنيت. پيشنيار ده كات به ته واوه تى واز له بازرگانى ناو ته له فزيؤنه كان بهيئيت. هه روه ها ده لئيت هه مو نه و تويزينه وانه فه راموش بكه يت كه دامه زراوه زه به لاهه كانى نه مريكا نه نجاميانداوه. هه روه ها بزانيت نه م هاندانه ي نه وان بۆ نه وه يه كه به ره مه كانيان بكريت نه ك بۆ نه وه بيت ژيربيت له گه ل به ش بكهن! هه روه ها پوونيشيكرده وه و گوتى: “ زۆريه ي نه وه ي كه ناويان ناوه زانيارى و شيكارى له باره ي بازاره وه هيچ نيه ته نها بۆ نه وه يه جموجول زياد بكهن و چالاكى له بازاردا زۆر بيت، بۆنه وه ي و امان ليكهن گولله كه بته قينين و خو مان پيرانه گيريت،

..... خۇراكر به!

چونكه كه سيكى ديكه به هۆي جموجول و چالاکي ئيمه وه پارهي
ده سنده كه ويٽ.

له جيگهي ئه مه گاي پيشنياري دروستكردي “ ژه ميڪ زانياري
ته ندر ووست “ ده كات، ئه ميش به ليكۆلينه وه له ژيري وه به رهينه
ئارامگره كاني وهك وارن به فت و جاك بۆگل. سهرئه نجام چي ده بيٽ؟
سهرئه نجام ميشكت پرگاري ده بيٽ له و بيركرده وانه و ئه مه ش كاري تو
ئاسان ده كات و ميشكت راده هينيت بۆئه وه ي بيركرده وه كات بۆ
ماويه كي دريژ بن.

هه له ي پينجه م: مانه وه له ماله وه

جيهان زور گه وره يه - كه واته چۆن زۆريه ي وه به رهينه كان زور

نزيكن له ماله وه؟

مرؤف سروشتي وه هايه حه ز ده كات له ناوچه يه ك بمينيتته وه كه ئاسوده
بيٽ تييدا. ئه گه ر تو له ئه ميكا بژيت، پهنگه زياتر حه زت له هه مبه رگر
بيٽ وهك له ژه ميڪ خواردن كه له رۆژه لاتي ناوه راستدا بخوريت، يان
ئه گه ر خه لكي ناوچه عه ره بيه كان بيت، پهنگه زياتر حه زت له خواردي
عه ره بي بيٽ وهك له هه مبه رگر و هۆتدۆگ. به هه مان شيوه، پهنگه
دوكاني تاييه ت به خۆت يان به نزينخانه و چيشخانه ي دياريكراوت هه بيٽ
و سه رداني بكه يت، نهك شوينكي دوور بپریت بۆ چيشخانه يان
به نزينخانه يه كي ديكه.

كاتيكيش باسي وه به رهينان ده كه ين، خه لكي حه زيان له و شتانه يه كه

زۆر شارەزان تىپىدا، ھەر ھەپتە پىيان باشە متمانە بەۋكە سانە بكەن كە زۆرباش دەياناسن. ئەمە پىيدەۋترىت “ ھەزى نىشتىمان. ” ئەمەش خوستىكى دەرونيە كە وا لە خەلكى دەكات بە شىۋە يەكى نەگونجاۋ ۋە بەرھىنان لە بازارى ۋلاتەكەى خۇياندا بكەن - زۆرجار بە شىۋە يەكى زۆر چىرپىر لە ناۋچەكانى خۇياندا مامەلە دەكەن.

بە نىسبەت پىشىنانمانە ۋە كە لە ئەشكەۋتدا دەژيان، ئەم “ ھەزى نىشتىمان ” ە ستراتىجىيە تىكى باش بوۋ بۇ خۇپزگار كىردىيان. ئەگەر زۆر دوور بېرۇشتبايت، كى دەيزانى چى مەترسىيەكت توش دەبىتە ۋە؟ پەنگە توشى دىندەيەك بوويتايەتە ۋە. لە بەرئەۋە ئەگەر لە ناۋچەكانى خۇماندا بە شىۋە يەكى فراۋان ۋە بەرھىنان بكەين مەترسىيەكان كەمدەبنە ۋە.

تۋ ناتەۋىت لە ھىچ ۋلاتىكىدا زۆر مەترسىت توش بىت - تەنانە لە ۋ شۋىنەشى كە لى دەژىت ناتەۋىت مەترسىت توش بىت، چونكە تۋ ھىچ كات نازانىت كەى بارۋدۇخ تىك دەچىت. لە كۆتايىەكانى ۱۹۸۰ كاندا، ۋە بەرھىنە يابانىيەكان ۹۸٪ى كارەكانىيان لە ناۋخۇى ۋلاتدا بوۋ. ئەمەش واىكرد لە ھەشتاكاندا يابان قازانجىكى زۆر بكات ۋ بىتە يەكىك لە باشتىنەكانى جىهان، بەلام دواتر لە سالى ۱۹۸۹دا بازارى يابان دارما، ھەرگىز بەتەۋاۋى نەگەپايە ۋە دۇخى جارانى. ئەمەش ھەموۋى بەھۇى “ ھەزى نىشتىمان ” ە ۋە بوۋ! راپۇرتىك كە لەلەين پۇرنامەى مۇرنىن ستارەۋە ئەنجامدرا، ئەۋەى دەرخست كە ۋە بەرھىنە ئەمىركىيەكان لە كۆتايى سالى ۲۰۱۳ بەپىژەى ۷۳٪ لە ناۋخۇى ئەمىركادا ۋە بەرھىنانىيان كىردبوۋ، بەلام لەگەل ئەۋەشدا ئەمىركا ئەم مامەلەنى بەپىژەى ۴۹٪ ۋەك بازىرگانىي جىهانى حسابكرد بوۋ. لە راستىدا تەنھا ئەمىركىيەكان نەبوۋن.

پىچارد تالەر لەگەل كاس سەنستىن كە دوو شارەزاي بواری بازرگانىن نوسىويانە: وەبەرەيئە سویدیيەكان پېژەي ۰.۴۸٪ى وەبەرەيئانەكانيان لەناوخۆى سویدا بوو، بەلام لەگەل ئەو شدا تەنھا ۰.۱٪ى ئەم شەمەكانە لە ئابورى جیھاندا حسابیان بۆكراو. هەر وەها وەبەرەيئىكى ژیری ئەمرىكى يان يابانى تەنھا بەپېژەي ۰.۱٪ لە شەمەكە سویدیيەكاندا وەبەرەيئان دەكەن. ئەي كەواتە دەكریئ وەبەرەيئە سویدیيەكان ۰.۴۸٪ لە ئەوان زیاتر وەبەرەيئان بكەن؟ نەخیر!

چارەسەرەكەي: ئاسۆت فراوان بكە

ئەمە زۆر سادەيە. وەك لە بەشەكانى پېشتردا باسمانكرد، پېويستە شەمەك و پشكەكانت هەمەچەشن بكەيت، نەك تەنھا لە چەند پشك و شەمەك كېكا، بەلكو لە ولاتەكانیشدا هەمەچەشنى بكە. باشتروايە لەبارەي دیارىكردنى پشكە جیھانىيەكانەو لەگەل راپوڤتكارە دارايیەكەت قسەبكەيت. ئەو كاتەي برپارتدا كە چەندىك لە ناوخۆ و چەندىك لە دەرەو بەخەيتە كارەو، باشتروەهايە هەموويان بنوسیت و لە لیستىكا دایان بنییت. هەر وەها گرنگە ئەو هۆكارانە بنوسیتەو كە بوو تە هۆی بەدەستەيئانى ئەمەي ئیستا هەتە. ئەم شیوازە، هەركاتىك شەمەك كېكت پەواجى نەبوو يان قازانجى زۆر نەكرد، ئەم هۆكارانە دینەو بەیرت.

باشترین راپوڤتكارەكان ئەوانەن كە یارمەتیت دەدەن سەرنج و بۆچوونەكانت بۆ مەودا دوورەكان بیئ، چونكە بەم شیوایە لەو تەلەيە پزگارت دەبیئ كە زۆربەي وەبەرەيئەرهكان تییدەكەون، ئەویش كړینی ئەو شتانەيە كە كاتیيە و لە ئیستادا خواستی زۆرى لەسەرە. هاری

مارككويز پيى گوتم: “ ئيمه ماوهيهكى زۆره له بازارهكانى ئه وروپا باشتريين... بهلام ئهم گهشه كردهى بازاره شتيكى كاتييه. ئهم شتانه ديين و دهچن.”

به هۆى هه مه چه شنى و جۆراوجۆر كردنى شمه كه كانه وه به شيۆهيهكى نيوده وه له تى و فراوان، نهك ته نها له مه ترسييه كان خۆت ده پاريزيت، به لكو قازانچيشت زياده كه يت. له بير ته كاتي ك باسى “ ماوهى دۆپان ” مان كرد له سالى 2000 بۆ 2009، كاتي ك كۆمپانيا زه به لاحه كانى ئه مريكا له سالي كدا ته نهان 1,4% قازانچيان كرد؟ له و ماوهيه دا، شمه كه نيوده وه له تيبه كان به پيژهى 3,9% قازانچيان كرد. له بهر ئه وه ئه و وه به ره ئنانه ي كه به شيۆهيهكى فراوان و نيوده وه له تى شمه كه كانيان دانابوو، ئهم سالانه ي كه قهيرانبوو بۆ ئه وان وهك تاسه يهكى ساده ي سه ر شه قامه كان وابوو.

هه له ي شه شه م: نه ريئيبيوون و له ده ستداني حه زه كانت

ميشتك ده يه وي ت له كاتي په شيويدا بترسييت - گوپى بۆ مه گره!
سروشتى مرؤف وه هايه كه ئه زمونه نه ريئيبه كانى باشتري به بيردته وه وهك له ئه زمونه ئه ريئيبه كان. ئه مه ش به “ خواستى نه ريئى ” ناسراوه.
سه رده مى خۆى كاتي ك له ئه شكه وتدا ده ژيائين، ئهم خواسته زۆر به سوذبوو. يارمه تى ده داين له بيرمان بي ت ئاگر ئازارمان پي ده گه يه ني ت، هه ندي ك خۆراك ژه هراوي مان ده كن، هه روه ها كاري كى بي مي شكانه يه له گه ل پراوچيبه كدا شه پ بكه يت كه دوو هي نده ي قه باره ي خۆت بي ت.
بيري كه وتنه وه ي ئه زمونه نه ريئيبه كان ده كر ي ت له كاتي ئي ستاشماندا زۆر

بەسوودبن: پەنگە لەبىرت كوردبىت كە سالىادى ھاوسەرگىرىيەكەت بوو كە قورى كرد بەسەرتدا، بۆيە فيربوويت كە جارىكى ديكە ئەو ھەلەيە نەكەيتەو!

بەلام چۆن نەرىنيبوون كاريگەرى دەكاتە سەر شىوازي وەبەرھىنانمان؟ سوپاس بۆ پرسىيارەكەت! وەك دەزانىت، سىستىي و قەيرانى بازارى شتىكن بەردەوام پروودەدەن. لەبىرت بىت: بەشىوہەكى رىژەيى، لەسالى ۱۹۰۰ ھوہ تا ئىستا سىستىي بازارى سالى جارىك پرويداوہ، ھەروہا قەيران و دابەزىنى بازارى سى سال جارىك پرويداوہ. ئەگەر لە سالانى ۲۰۰۸ - ۲۰۰۹ ژيايىت، باش لەوہ تىدەگەيت كە ئەو ئەزمونە چەند بەئازار بوو. ئەگەر وەك زۆربەي وەبەرھىنەكان تۆش شمەك و كالات ھەبووايە و يەك لەسەر سى يان نيوہى نرخەكەي دابەزىايە، ئەوہ بەئاسانى ئەو ئەزمونە نەرىنيانەت لەبىرنەدەكرد!

ئىستا ھەردووكمان دەزانين باشترين وەبەرھىنەكان لەكاتى سىستىي و دابەزىنى بازاردا خۆشحال دەبن، چونكە لەم كاتەدايە ھەموو شمەكەكان دەفرۆشريين. ئىستا دلنيام لەبىرتە، وارن بەفت دەيەويت "چاوبرسى بىت كاتىك ئەوانى ديكە دەترسن"، ھەروہا جۆن تىمپلتنون چۆن سامانەكەي دەستكەوت، لەبىرتە؟ لەكاتى ئەوپەرى رەشىنييدا بوو. بەلى رىك لەو كاتەدا. پىم واييت مېشكە ژىرەكەت لەوہ تىدەگات كە تىكچوونى بازار ھەليكى نايابە بۆئەوہى سامانى تىدا بەدەستبخەيت، نەوہك شتىك بىت لىي بترسىت! بەلام خواستى نەرىنى وا لە وەبەرھىنەكان دەكات نەتوانن ئەو زانىارىيە بەباشى بەكاربھيئن.

بۆچى؟ چونكە لە ناوجەرگەي پشيوى و ئازاوہدا، مېشكمان رىژەيەكى

زۆر يادەۋەرى نەرىنيمان بۇ دەنئىرىت. لە راستىدا بەشىكى مېشك ھەيە كە
ۋەك ئاگادار كەرەۋەيەكى بايۇلۇجى كاردەكات، كاتىك پارەمان لە دەست
دەچىت، جەستەمان پەردەكات لە ترس! تەنانەت سىستىيەكى بچوكى
بازار دەكرىت يادەۋەرىيەكى نەرىنيمان بەبىر بەينىتەۋە و بىتە ھۆى
ئەۋەى زۆربەى ۋە بەرھىنەكان پەرچە كىردارىان ھەبىت، چۈنكە لەۋە
دە ترسن ئەم سىستىيە بىتە دارمان ۋە گەۋرە بىت. لە كاتى دارمانى
بازارپىشدا، ئەم ترسە زۆر زىاد دەكات، ۋەھا لە ۋە بەرھىنەكان دەكات زۆر
نىگەرانى ئەۋەبن چارىكى دىكە بازار باش نابىتەۋە!

كىشەكە ئەۋەيە، پارە دۇراندن دەبىتە ھۆى ئازارىكى زۆر بۇ
ۋە بەرھىنەران، بۆيە ئەمانىش بەشىۋەيەكى ناژىرانە ھەلسوكەۋت دەكەن
بۆئەۋەى خۆيان لە ئەگەرى پارە دۇراندن بپارېزن! بۇ نمونە، كاتىك بازار
دادەبەزىت، زۆركەس لە جىگەى ئەۋەى ئەۋ شەمەكانە بىرپن كە
يەكە مجارىانە ئاۋا نرخیان ھەرزان بىت، شەمەكەكانىان دەفرۇشن. پىك لە
كاتە ھەلەكاندا پادەكەن بۇ پارەى كاش.

يەكەك لە ھۆكارانەى كە ۋادەكات باشترىن ۋە بەرھىنەكان سەر كەۋتوۋ بن
ئەۋەيە كە ئەۋان لە كاتى پشىۋى بازارپدا دەست بەسەر ئەم لايەنەى
خۆياندا دەگرن ۋ كۆنترۆلى خواستەكانىان دەكەن. سەبىرىكى ھاۋارد مارك
بكە. لە ۱۵ ھەفتەى كۆتايى سالى ۲۰۰۸د، لە كاتىكدا بازار دارما، پىى
گوتم كە تىمەكەيان لە ھەفتەيەكدا نىزىكەى ۵۰۰ مىليۇن دۆلارىان
دەستكەۋتوۋە. بەلى ئەمە راستىيە! ئەۋان بۇ ماۋەى ۱۵ ھەفتەى پىك
ھەمو ھەفتەيەك نىو مىليارىان پەيدا دەكرد. ئەمە لە كاتىكدا كە زۆربەى
خەلك پىيان ۋابو ھەمو شتىك كۆتايى ھاتوۋە! ھاۋارد پىى گوتم، “

.....خۆراكر به!

له راستیدا هه موو كه سێك ئاواتی به مه رگ ده خواست، به لام به شیوه یه کی گشتی ئه مه كاتیکی باش بوو بۆ شتكرین “
به هۆی ئه وه ی هاوارد و هاوړپكانی به شیوه یه کی ئارام سه رنجیان خسته سه ر دهر فه ته كان، كاتیك كه زستان كۆتایییپهات و به هار هات، سه ره ئه نجام ئه مان ملیۆنان دۆلاریان ده سته كه وت. ئه گه ر ئه مان بترسابان، هه رگیز ئه مه یان بۆ نه ده كرا و ئه و قازانجه یان نه ده كرد!

چاره سه ره كه ی: خۆئاماده كردن زۆر گرنگه

به شكسته یانانت له خۆئاماده كردندا، خۆت بۆ شكست ئاماده ده كه یت.

پیش هه موو شتیک، زۆر گرنگه ئاگات له خۆت بیت. هه ركاتیک زانیمان به رانبه ر ئه م بیركردنه وه نه ریننیانه لاوازین و خواسته كانمان له ده سته ده دین، ئه و كات ده توانین پویه پوویمان ببینه وه و به سه ریاندا زالبین. له سه روو هه موو ئه مانه شه وه، تۆ ناتوانیت شتیک بگۆریت كه زانیاریت له باره یه وه نه بیت! به لام چی پێگه یه ك ده گریته به ر بۆ ئه وه ی ترس نه توانیت ته نانهت له خراپترین بارودۆخیشدا له پێره وه كه لات بیات؟

وه ك له به شی حه وته مدا باسمانكرد، پیته ر مالۆك سه ره كه وتووانه توانی یارمه تی كریاره كانی بدات و له كاتی قه یرانه داراییه جیهانییه كه دا پینۆینیان بكات. هۆكاره كه شی ئه وه بوو: ئه و پیشتر خۆی شاره زاكردبوو به مه ترسییه كانی دارمانی بازاړ، له به ره ئه وه كاتیك پووداوه كه ش پوویدا، ئه م زۆر سه رسام نه بوو. هه روه ها هیه چ ترسیشی نه بوو. بۆ نمونه،

پوونىكر دەۋە كە ھەندىك شىمەك پىشتەر بازارپان چۆنبوۋە، لە بەرئەۋە لەپوۋى دەرونىيەۋە خۇيان ئامادە كىردىبوۋ بۇ ئەۋ شىتانەى كە دەكرىت پوۋىدەن. ھەروھە كىپارەكان دەيانزانى كە پىتەر پىشۋەخت پىلاننى دانابوۋ بۇئەۋەى ئەۋ پىشۋىيە لە بەرژەۋەندى خۇى بەكاربەيىت، ۋەك فرۆشتىنى قەۋلەكان و دواتر قازانجەكەى بدات بەۋ شىمەكانەى كە نىرخيان ھەرزانە. پىتەر گوتى: “ ئىمە دىئىيىمان لەبارەى پىرۆسەكەۋە دابوۋ، لە بەرئەۋە كىپارەكان دەيانزانى چاۋەپى چى دەكەن. ئەمەش بەشىۋەيەكى بەرچاۋ ئائارامى و دوۋدلىيانى كەمكردەۋە. بە مانايەكى دىكە، باشتىن پىگا بۇ ئەۋەى چارەسەرى پىشۋىۋى بازارپ بىكەيت ئەۋەيە خۇتى بۇ ئامادە بىكەيت.

ۋەك بەدريژى باسمانكرد، يەك پىگەى گىرنگ بۇ ئەۋەى خۇت ئامادە بىكەيت ئەۋەيە كە پىشك و شىمەكەكانت بەپاستى و پىكى دەستنىشان بىكەيت. ھەروھە ئەگەر ھۆكارى ئەۋەش بنوسىت كە بۇچى ئەۋ شىمەكەت ھەلبىزاردوۋە كارىكى باشە و سوۋدى دەبىت. واتە بۇ ھەر شىمەكىك كە لە لىستەكەدا دەسنىشانىت كىردوۋە ھۆكارەكەشى بنوسە، چۈنكە ھەندىكجار ھەندىك شىمەك بازارپان نابىت. زۆربەى ۋەبەرھىنەكان متمانەيان لەدەستدەدەن، چۈنكە سەرنجيان خىستوۋەتە سەر پىرۆژە كورتخايەنەكان. بەلام كاتىك شىتەكان سەختەر دەبن، تۆ تواناى ئەۋەت دەبىت كە سەيرى ئەۋ تىبىنىيانە بىكەيتەۋە و بىرى خۇتى بىخەيتەۋە بۇچى ئەۋ شىمەكەت ھەلبىزاردوۋە و چۆن ئەم شىمەكە بۇ پىرۆژەى دوورمەۋدا قازانجى دەبىت.

ئەم پىگا ئاسانە دەتوانىت چەندىن ناپەھەتى و ناخۇشى لەسەر

وه به رهينانه كانت لابه ريت. مادام پيويستيه كانت نه گوراون و شمه كه كانت هيشتا په يوه ستن به نامانجه كه ته وه، ده توانيت به ناسوده يي دابن شيت و كاتي پيويست بدهيت به پرورزه كانت بو نه وه ي به هاي راسته قينه ي خويان بسه لمينن. هه روه ها زور باش ده بيت نه گهر راويزكار يكت هه بيت كه له كاته سه خته كاندا له باره ي ترس و نيگه رانييه كانته وه قسه ت له گه ل بگات، به بيرت به ينيته وه نه و ستراتي جيبه ته ي كه له كاتي له سه رخويي و نارامي نوسيوت هه هيشتا راسته و به كه لك ت ديت.

نه مه ش تا راده يه ك وه ك فريني فرۆكه يه كه له كه شوه ه وايه كي سه ختدا. فرۆكه وانه كه نه گهر به ته نه اش بيت به باشي ليده خورپيت و كي شه ي نييه، به لام نه گهر يار ييده ده ريكي به نه زموننت له ته نيشت بيت كاره كه ت زور ناسانتر ده بيت! له بيرت بيت: ته نانه ت “ وارن به فت “ يش هاوبه شيكي هه بوو.

ده سترگرتن به سه ر ميشكتدا

ئيستا تو ناگاداري نه وه هه لسوكه وته ده روونييه ويرانكه ره يت، ئيستا تو به باشي ناماده يت خوت بپاريزيت لتيان. ئيمه مرؤفين، ده كرپت جار جاريك بكه وين و هه له بكه ين، به لام سه ره نه نجام وه ك باسمان كرد نه م خو و ره وشتانه به شيكن له ئيمه، ئيمه ناتوانين به ته واوه تي لايان ببه ين، به لام وه ك گاي سپايه ر گوتي: “ بابه ته كه نه وه نييه ژماره يه كي زور به ده ست به نييت. ته نانه ت گورانكارييه بچوكه كانيش له خودي ره وشتي خوماندا، ده كرپت ده سته وتي گه وره مان بو به ينين. “

بوچي؟ چونكه وه به ره ينان يارييه كي ورده. نه گهر تو بو هه ر ساليك

بەپېژەي ۲ يان ۳ لەسەد پېش بکەويت، ئەوە کاریگەریی دەستکەوتەکانت زۆر سەرسامکەر دەبن. ئەم چارەسەرە پیکخراوە که لەم بەشەدا باسمانکرد دەکریت زۆر زیاتر درێژە بکیشیت، یارمەتیت بدات لە خۆپاراستنت، یان که مکردنەوہی قورستین ئەو ھەلانەي که زۆربەي ۋەبەرھینەکان دەیکەن.

بۆ نمونە: ئەم یاسا و پڕۆسە سادەيە کارت ئاسان دەکەن ۋەبەرھینانی ماوەدریژ بکەیت، ھەرۋەھا یارمەتیت دەدەن کەپین و فرۆشتنی کەمتر بکەیت، کرئ و تېچووی مامەلەکانت کەمبکەیتەوہ، کراوەبیت بۆ ئەو پابوچوونانەي که جیاوازن لەوہی خۆت، بەھۆي ھەلبژاردنی پشک و شەمکی جۆراوچۆرەوہمەترسییەکانت کەمبکەیتەوہ. ھەرۋەھا کۆنترۆلی ئەو ترسە بکەیت که دەکریت لەکاتی تیکچوونی بازاردا تووشی سەرلێشێوانت بکات. ئایا دوای ھەموو ئەمانە بی کەموکورتی دەبیت؟ نەخیر، ئەي باشتر ئەنجامدەدەیت؟ بەلێ بەدەلنیایبەوہ! ھەرۋەھا دەکریت ئەم جیاوازییەي که دروستی دەکەیت ببیتە ھۆي بەدەستھینانی چەندین ملیۆن دۆلار!

ئێستا لە رێوشوین و لایەنی دەروونی ۋەبەرھینان تێدەگەیت. دەزانیت پێویستت بە چییە بۆئەوہی دەست بەسەر مێشکتدا بگريت. بەم شیۆیە بەسەرکەوتووانە ۋەبەرھینانی دوورمەودا دەکەیت. ئەو زانیارییەي که بەدەستخستووہ زۆر بەنرخە، دەکریت یارمەتی خۆت و خێزانەکەشت بدات بۆ گەشتن بە سەریەستی دارایی.

ئێستا با لاپەرەکە ھەلبەدەینەوہ و بچینە کۆتا بەش و فیری ئەوہبیت که چۆن سامانیکی راستەقینە و درێژخایەن بنیات بنییت!

به شى نۆيه م سامانى راسته قينه

دهر كردنى گرنگترين برپيار له زيانندا

هه موو پوژتيك، كاتيک له خه و هه لده ستيت بير بکه ره وه، “ ئه مپو
من خو شبه ختم که زيندووم، زيانىكى به نرخم هه يه، له بهرئه وه
نامه ویت به فيرپوی بدهم. “

— دالای لاما

ئه گهر ئه م په رتوکه يارمه تیت بدات له سه ربه ستیی ئابوریدا، ئه وه من زور
خوشحالد هبم. به لام ئه گهر له گه لت راستگوبم، ئه مه به س نيبه. بوچی؟
چونکه دهوله مه ندبوون له پووی داراييه وه گره نتى ئه وه ت پینادات که
وهك مروقه دهوله مه ند دهبيت. هه موو کاسيک ده توانیت پاره په يدا بکات.
وهك له به شه کانی پیشتردا فيرپوویت، ياسا و که ره سه ته کان که پئويستت
دهبيت زور ساده ن، بو نمونه ئه گهر زيانت بهرکه وت له قازانجه کانتدا، بو
ماوه يه کی دوردریژ له بازاردا بيمينه ره وه، هه مه چه شنى بکه له
به ره مه کانتدا، هه ره ها هه تا ده توانیت کرئ و باجه کانت که مبکه ره وه،
ئوکات ئه گهره کانی ده سته وتنى سه ربه ستیی دارایی زور زور ده بن.
به لام ئه ی چی ئه گهر سه ربه ستیی دارایی و ئابوری به ده ست به نیت،
به لام هه ر دلخوش نه بيت؟ زور که س چه ندين سال خه ون به وه وه ده بينن
که بين به مليونه ريان ملياردیر. دواتر کاتيک له کۆتاييدا ده گهن به

ئامانچەكەيان، دەلئىن: “ شتەكە ئەمەيە؟ ئەمە ھەموو ئەوئەيە كە من دەمويست؟ ” بۆيە بىروام پىبىكەن، ئەگەر ئەوئەي دەتەوئەت بە دەستى بەيئىت و دواتر ھەر خەمبارىت، ئەوئە بە پاستى تۆ دۆپاويت!

كاتىك خەلكى خەون بە دەولەمەندىيەو دەبىنن، خەيال بەوئە ناكەن بىنە خاوەنى مليۇنان كاغەز كە وئەي كە سىكى مردووى لەسەرە! ئەوئەي بە پاستى دەيانەوئەت ئەو ھەستەيە كە ئىمە پەيوەستمان كىردووە بە پارەوئە: بۆ نمونە، ھەستى ئازادىي، ھەستى دئىيىي، يان ئاسودەيى كە بىروامان وئەھايە پارە دەتوانىت پىمان بىبەخشىت، نەك خودى پارە خۆي. واتە ئىمە بەدوئەي ئەو ھەستەنەوئەي نەك خودى پارەكە، ئەگەر بىت و پارەمان بە دەستەيئەنە و ئەو ھەستەنەي لەگەل نەبوو كە واتە پارەمان نىيە!

من لەنرخى پارە كەمناكەمەوئە. ئەگەر پارە بە باشى بەكارى بەيئىت، ژمارەيەكى زۆر پىگە ھەيە كە دەتوانىت ژيانى خۆت و ئەوانەشى خۆشتەوئەن خۆش بىكات، بەلام سامانى پاستەقەنە زۆر لە پارە زىاترە. پارەي پاستەقەنە لایەنى دەروونى و ھەست و پۆخە. ئەگەر لەپووى دارايىيەوئە سەر بەست بىت، بەلام لەپووى ھەستەكانتەوئە ئازار بىچىزىت، ئىتر ئەمە چى جۆرە سەر كە وئەننىكە؟

پەنگە ئەمە لە بابەتەكە لابىدات و بۆ پەرتوكىك نەبىت كە باسى پارە و ھەبەھىئەن بىكات!

دەزانىت ئەگەر يەك پەرتوكى تەواو لەسەر چۆنىيەتى بە دەستەيئەنە سامان بنوسم، بەلام لەولەو چۆنىيەتى بە دەستەيئەنە سامانى ھەست و سۆز فەرامۆش بىكەم، ھەستەكەم كە مەتەرخەمىم كىردووە؟ خۆش بەختانە،

له سەر تۆ پێویست نیه له نێوان ئه م دووانه یه کێکیان هه لێژیریت! وه ک
له م به شه دا بۆت پرۆن ده بیته وه، ده کړیت له پرۆوی دارایی وه هه ست و
سۆزیشه وه ده وه له مه ندبیت. هاوړی ئه مه ش ئه و په پری به های هیه!
به برۆای من، ئه م به شه ی که خه ریکی ده یخوینیته وه به بی هیچ گومانیک
گرنگترین به شی ئه م په رتوکه یه. بۆچی؟ چونکه له لاپه ره کانی دواتردا
فێرده بییت که بریاریک هیه که ئه مرۆ بیدهیت ده کړیت ته واویی ژیانته
بگۆریت. ئه م بریاره نه گه ر به وردی کار ی له سه ر بکه یته به شیوازیک
خۆشی و ئاسوده یی می شک و سامانی راسته قینه ت بۆ ده سه ته به ر ده کات
که خه لک بیریشی لینه کردووه ته وه. له هه مووی باشتر، پێویست ناکات
٢٠،٣٠، یان ٤٠ سال چاوه پێ بکه یته. ئه گه ر ئه و بریاره بدهیت ده توانیت
نێستا ده وه له مه ندبیت!

له پراستیدا، ده مه ویت ئه م بپروکه یه ت له گه ل با سه بکه م، چونکه به نیسه بت
خۆمه وه ژیان ی گۆرپووم. له به ره ئه وه نه گه ر ئاماده یته له گه لم به شه داربیت،
با ده سه بکه ین به کۆتا هه نگاوی گه شته که مان!

تایبه ته ندی بیۆینه ی ژیان

هه موو ژیان هه ول م داوه یارمه تی خه لکی بده م تا وه کو خه ونه کانیان بکه ن
به پراستی. سه ردانی زیاتر له ١٠٠ ولاتم کردووه و له هه موو گۆشه یه کی ئه م
سه رزه و بییه دا قسه م له گه ل خه لکیدا کردووه که بزانه م به پراستی چییان
ده ویت. ده زانیت چیم دۆزییه وه؟ هه موو کلتوره کان بیروپا و به های
خۆیان هیه، که چی له گه ل ئه وه شه دا هه موویان کۆمه لیک پیدایه ستی
بنه په تییان هیه که هاو به شه له نێوانیاندا. ئه وه ی که دۆزیومه ته وه له

ھەموو ئەو شوپىنانەى بۆى چووم ئەوھىيە، ھەموومان پەرۆشى تايىبەتمەندىيەكى بىيۆنەى ژيانىن.

بەنسىبەت ھەندىك كەسەو، ئەمە واتاى ھەبوونى مائىكى جوان و باخچەيەكى سەرنجراكىشە. بۆ ھەندىكى دىكە، گەورەكردى سى مندالە، بۆ ھەندىكى دىكە، بەواتاى نوسىنى پۆمان يان ھۆنراوھىك دىت. بۆ ھەندىكى دىكە، واتە بنىاتنانى بازىرگانىيەكى سى مليون دۆلارى، ھەروھما بۆ ھەندىكى دىكەش، واتە لەگەل خودا نىوانتان باش بىت. بەمانايەكى دىكە، بابەتەكە ئەوھ نىيە لەخەونى كەسىكى دىكەدا بژىت، بابەتەكە ئەوھىيە كە خۆت بىت و ژيانى خۆت ھەبىت، بەلام چۆن دەتوانىت ئەمە بەدەست بەيىنىت؟ چۆن دەتوانىت كەلىنى نىوان ئەو شوپىنەى ئەمپۆ و ئەو شوپىنەى دەتەوئىت پىي بگىت بگىت؟ وەلام: دەبىت دەست بەسەر دوو بەھرەى تەواو جىاوازدا بگىت.

زانستى بەدەستھىنان

يەكەم شت ئەوھىيە كە ناوم لىناوھ “زانستى بەدەستھىنان.” لەھەموو بواریكدا چەند ياسايەكى سەركەوتن ھەن كە دەتوانىت بيانشكىنىت (لەم حالەتەدا دەكرىت سزا بدرىت)، يان شوپىنان بكەويت (كە لەم حالەتەشدا پاداشت دەكرىت). بۆ نمونە، زانستىك ھىيە دەربارەى تەندروستى و ھەرزشكردن. لەپرووى جەستەيى و سروسشەوھ ھەموومان جىاوازىن، بەلام ئەگەر دەتەوئىت زىاتر ھەولبەدەيت و وزەى زىاتر بەدەست بەيىنىت، چەند ياسايەكى بنەرەتى ھەن كە دەتوانىت شوپىنان بكەويت. ئەگەر ئەم ياسايانە بشكىنىت، بەقورسى باجەكەى دەدەيت. ئەمەش لەجىھانى بازىرگانىدا ھەمان شتە. تەنھا بىر لەو شتانە بكەرەوھ

که لەم پەرتوکەدا فېربوویت. سەرکەوتووترین وەبەرھێنەکان چەند شۆینەوار و ئاماژەبەکیان بۆ بەجێھێشتووین بۆئەوێ شۆینیان بکەوین. بە لیکۆلینەو لەم شۆیاز و یاسایانە و جیبەجیکردنی ئەم ھۆکار و ستراتییەت و بنەمایانە لە ژيانی خۆتدا، ئەوا گەشتەکەت بەرەو سەرکەوتن خیراتر دەکەیت. بابەتەکە پوونە وایە؟ وەک سەرکەوتووترین وەبەرھێنەکان تۆو بکە و ھەمان دەستکەوتی ئەوان بدورەو. بەم شۆیازە کە دەتوانیت شارەزای بازرگانی بیت و دەست بەسەریدا بگری. کاتیکیش باسی زانستی بەدەستھێنان دەکەین، سی ھەنگاوی گرنگ ھەیە کە دەکرێ یارمەتیت بدن و بەتوانات بکەن لە بەدەستھێنانی ھەر شتیکی کە دەتەوێت.

ھیچ شتیکی لەبیرە کە کە پۆژیک لە پۆژان ئەستەم بوو بیت و دواتر بەدەست ھێنابیت؟ پەنگە پەبەرھێنەکی بیت، یان کاریکی نایاب بیت، یان بازرگانێکی سەرکەوتو بیت، یان ئۆتۆمبیلێکی وەرزشی بوو بیت. دواتر بیری بکەرەو کە چۆن ئەو خەونە لە شتیکی ئەستەمەو بوو بەشتیک لە ژیان. ئەوێ دیدۆزیتەو ئەوێ کە پێگە بەدەستھێنان پێرسەبەکی بنەرھێنە کە پێکدیت لە سی ھەنگاو.

ھەنگاوی یەکەم: بۆ بەدەستھێنانی ھەر شتیکی کە بتەوێت سەرھێنە. لەبیرت بیت: سەرھێن بۆ ھەر شۆینێک بروت، وزەکەشت لەگەڵی دەپوات. کاتیکی ھەموو سەرھێن دەخەیتە سەر شتیکی کە بەتەواوەتی بۆت گرنگە، کاتیکی بەردەوام ھەموو پۆژیک بیری لێدەکەیتەو، ئەو خواستیکی دەردەکەوێت کە دەبیتە ھۆی بەدەستھێنانی ئەو شتانە کە پۆژانێک ئەستەم دیار بوون. با بزانی لەناو سەرماندا چی دەگوزەرێت: بەشتیک

ههيه له مێشكتدا به سیسته می چالاکی چر ناسراوه، ئهم سیسته مه له لایه ن خواسته کانت هه چالاک ده بێت، له بهر ئه وه ئهم سیسته مه سه رنجت بۆ لای ئه و شتانه راده کێشیت که یارمه تیت ده دن له به ده سه تهینانی ئامانجه که ت.

هه نگاوی دووهم: ئه وه یه له سه روو برسیتی و خواست و هه زه کانت هه و به یوانیت و ئامانجه کانت به رزبن، هه رو هه ها به رده وام کاری گه وره ئه نجام به دیت. زۆر که س خه ونی گه وره ده بینن، به لام هه رگیز ده سه تینا که ن! بۆ ئه وه ی سه رکه ویت، ده بێت کاری گه وره ئه نجام به دیت، به لام پیوستیشه باشترین ستراتیجیه ت بدۆزیت هه . ئه مه ش به مانای ئه وه دیت هه موو ئه و شیوا زانه ی به کاری ده هینیت بیانگۆره تا وه کو باشترین یان ده دۆزیت هه . بزانه کامه یان زۆرترین سوودت پی ده گه یه نیت ئه وه هه لێزیره. له ریگه ی ئه و که سانه ی که سه رکه و توو بوون ده توانیت ئه م پرۆسه یه خیرا تر بکه یه ت، هه ر له بهر ئه مه یه ئی مه ش به چر ی سه رنجمان خستوو هه سه ر شار ه زایانی وه ک وارن به فته، جاک بۆ گل، ره ی دالیۆ، هه رو هه ده یفد سوینسن. به لیکۆلینه وه و سه رنج دانت له سه ر شیوازیکی پاست، ده کریت به هه فته یه ک به شی چه ند سالی ک فی ربییت.

هه نگاوی سییه م: بۆ به ده سه تهینانی ئه و شتانه ی ده مانه ویت سو پاسگوزاری و په وشته. هه ندیک که س پی ده لێن به خته، هه ندیکی دیکه پی ده لێن خودا وه ند. با من پیت بلیم، به پیی ئه زموونی خۆم: هه تا وه کو زانیاری زیاتر هه بێت له باره ی سو پاسگوزاری و په وشته وه، ئه وه زیاتر پیاده یان ده که یه ت!

به دلنیا یی وه بۆ ئه وه ی ئامانجه کانت به ده سه ت بهینیت، ده بێت هه موو

.....خۇراكر بە!.....

شتىك بىكەيت كە لە دەسەلاتى تۇدايە . بەلام ھىشتا كۆمەلئىك شت ھەيە كە دەسەلاتت نىيە بەسەرياندا . ئەوكاتى لەدايكبوويت مېشك و دلئىكت پېبەخشرا كە پېويست نەبوو ھەولئىشى بۆ بدەيت . ھەروھە دەبئت بە ناچارى سوود لە ھىزى تەكنەلۇجيا ھەريگريت و بەكارى بەھنئيت . ھىچ يەكئىك لەمانە لەژىر كۆنترۇلئى تۇدا نەبوون و خۆشت دروستت نەكردوون . ئىستا تۆ سى كلىلە گرنگەكەي بەدەستھئىنانت دەزانئيت ، بەلام ئەوھى ھاوشانى بەدەستھئىنان گرنگە كارامەيىە كە من ناويدەنئىم “ ھونەرى ھىنانەدى . ”

ھونەرى ھىنانەدى

بۆ ماوھى چەند سالىك ، بەچرى سەرنجم خستبووھ زانستى بەدەستھئىنان . سەرنجم خستبووھ سەر فئىربوونى ئەوھى چۆن دەست بەسەر جىھانى دەرەوھەدا بگريت ، سەر ئەو پئىگايانەي يارمەتى خەلكى دەدەن بە نارەھەتئىيەكاندا سەرىكەون و چارەسەرى كئىشەكان بكەن ، بەلام ئىستا بەدل و بەگيان بپروام ۋەھايە كە ھونەرى ھىنانەدى كارامەيىەكى گرنگترە بۆ ئەوھى فئىربىين . بۆچى ؟ چونكە ئەگەر دەست بەسەر جىھانى دەرەوھەدا بگريت و دەست بەسەر ناخى خۆتدا نەگريت ، چۆن دەتوانئيت بەردەوام بئيت و دلخۆشى راستەقئىنە بئيت ؟ ھەر لەبەر ئەمەيە گەورەترئىن خولئىاي من لە ئەمۇدا برئىتئىيە لە ھونەرى ھىنانەدى .

تابلۇيەكى ۸۶,۹ مىليۇن دۆلارى

ۋەك پئىشتر باسمركد ، ھەموومان بىرۆكە و راي جياوازمان ھەيە لەبارەي ئەوھى چى شتىك ژيانئىكى ناياب پئىكدەھئىنئىت . بە رئىگەيەكى دىكە

پیتبلیم، ئەو شتەى ئاواتەکانى تۆ دەهینیتەدى جیاوازه له وهى من یان
که سێكى دیکه. خواست و پێداویستییه کانیشتمان به شیوهیهکی بهرچاو
جیاوازن له یه کترى! یه کێک لهو ئەزمونانهى که ئەمەى بۆ سه لماندم ئەو
پۆژه له بیرنه کراوه بوو که له گەل ھاوڕێی ئەزیزم ستیف واین به سه رم برد.

چەند سالیگ له مه وپیش، ستیف له پۆژی له دایکبوونیدا په یوه ندى
پێوه کردم بۆ ئە وهى بزانیگت له کویم. خۆشبه ختانه، هه ردوو کمان کاتى
پشومان بوو، له سه ن قالێى بووین. ئە وه بوو ستیف بانگیتى کردم بۆ
ئە وهى که میگ کات به سه ربیه ی. پێشى گوتم “ کاتیگ گه شتیه ئیره
ده بیگ شتیگت پیشان بدهم. چه ندىن سالی هه زم له م شته کردوه.
دواجار توانیم له مه زاده که بیبه مه وه و له هه مووان زیاتر پاره مد! نرخی
۸۶،۹ ملیۆن بوو!”

نازانیت چه نده هه زمه کرد ئەو گه وه ره به نرخیه بیبیم که ھاوڕیکه م ئەم
ماوه دورودریژه خه ونى پێوه بیبیه وه. بیرم ده کرده وه ره نگه
که ره سه ته یه کی سه رده مى رینسانس بیگت که ماوه ته وه و له
مۆزه خانه کانی پاريس یان له نده ن هه لگه راییگت، به لام کاتیگ گه شتمه
مالی ستیف، ده زانیگت چیم بیبى؟ وینه ی چوارگۆشه یه کی پرته قالى
گه وره! بڕوام به وه نه ده کرد. سه یریکم کرد و به گاله وه گوتم “ باى
سه د دۆلار له و وینه یه م بده رى. له ماوه ی کاتژمیریگدا چه ندىن نوسخه ی
له به رده گرمه وه. “ ستیف زۆر که یفى به قسه که م نه هات. له پاستیدا ئە وه
یه کێک بوو له گه وره ترین وینه کانی مارک پۆسکۆ.

باشه بۆچى ئەم چیرۆکه ت بۆ باسه ده که م؟ چونکه زۆر به جوانى ئەو
پاستیه پوونده کاته وه که هه موومان به شتى جیاواز ده گه ین به

ئاسودەيى و موراد. له بابەتى هونەريدا ستيف له من كارامەتر بوو. له بەرئەوه ئەو دەيتوانى ئەو ويناڤە لىكېداتەوه و هەموو ئەو واتا و هەست و سۆزەي له و ويناڤە بە كارها توه بياخوينايتەوه. بە مانايەكى دىكە، پەلەيەكى پرتەقالى بۆ من، خەونىكى ۸۶،۹ مليون دۆلارايە بۆ پياويكى دىكە! هەرچەندە هەموومان جياوازين، بەلام له بابەتى ئاوات و ويستەكاندا چەند شيوازيكى هاوبەش هەيە. ئەگەر دەتەويت بگەيت بە ويستەكانت، دەببیت چى جۆره هەلسوكەوتيك يان بنەمايەك پياده بگەيت؟

بنەماي يەكەم: دەببیت بەردەوام بيت له گەشەكرد. هەموو شتيك له م ژيانەدا يان گەشەدەكات يان دەمرئت. هەر له پەيوەندى، بازرگانى يان هەرشتىكى دىكەببیت. ئەگەر گەشە نەكەيت، ئائومئد و خەمبار دەببیت. گرنگ نىيە چەند مليونيشت له بانك هەببیت. با نهيئى دلخوشيت بە يەك وشە پيبلئيم: گەشەكرد.

بنەماي دووهم: دەببیت ببهخشيت. ئەگەر نەبەخشيت، ئەوه زۆر شتت هەيە كە تەنھا ناخت هەستى پيئەكات، بەلام هەرگيز چالاک و دلخوشى تەواو نابيت. وەك وينستۆن چەرچل دەلئت: “ ئەوهى پەيداي دەكەيت ژەميكە، ئەوهى دەيبەخشيت ژيانئيكە. ” كاتيك پرسيار له خەلك دەكەم له بارەى خۆشترين لايەنى ژيانيان، هەميشە باسى بەخشين دەكەن بە ئەوانى دىكە. سروشتى راستەقینەى مروؤف خۆپەرستى نىيە. ئيمە له ناخماندا بە شيوازيكىن كە حەزمان له بەخشينە. ئەگەر واز له هەستى بەخشين بهيئين كە له ناخماندايە، هەرگيز ناتوانين بەتەواوى هەست بە ئاسودەيى بگەين.

شایه‌نی وه‌بیره‌ئانه‌وه‌یه ئه‌و پاستییه بلّین که ده‌وله‌مه‌ندیی پاره مانای ئاسوده‌یی نییه. هه‌ردوو‌کمان باش ده‌زانین، زۆربه‌ی خه‌لکی به‌دوای پاره‌دا پاده‌کن و بپروایان وه‌هایه پاره جوّره ده‌رمانیکی جادویییه هه‌ر که خواریانه‌وه خۆش‌حالّییان بۆ ده‌هینّیت و ژیانیان به‌هادار ده‌کات، به‌لام هه‌رگیز پاره به‌ته‌نها ژیانکی نایابت بۆ ناهینّیت. ماوه‌ی چه‌ند سال له‌گه‌ل ملیار‌دیّره‌کاندا بووم، هه‌ندیکیان ئه‌وه‌نده خه‌مبار بوون که به‌زه‌بییت پیناندا دیته‌وه. ئه‌گه‌ر دلخۆش نه‌بییت، ناتوانیت ژیانکی خۆش بژیت، گرنگ نییه گه‌رفانت چه‌ندیکی تیدا‌یه.

له‌بیرت بیّت: پاره خه‌لکی ناگۆرّیت ته‌نها گه‌وره‌یان ده‌کات. ئه‌گه‌ر پاره‌یه‌کی زۆرت هه‌بیّت و په‌زیل بیّت، ئه‌وه هه‌ر بۆخۆت په‌زیل به، به‌لام ئه‌گه‌ر پاره‌یه‌کی زۆرت هه‌بیّت و به‌خشنده‌بیّت، ئه‌وه به‌شپۆه‌یه‌کی سروشتی هه‌زت له‌وه‌یه زیاتر بیه‌خشیت. کاریکی ناوازه‌یه.

ئهی سه‌رکه‌وتنی پیشه‌یی چی؟ زۆر بیۆینه‌یه ئه‌گه‌ر سه‌رکه‌وتنه‌کانت ئه‌و هه‌ستی به‌خشین و گه‌شه‌کردنه‌ت پیبه‌خشن که هه‌موومان پبۆیستمانه بۆ ئه‌وه‌ی ئاسوده‌یین، به‌لام دلنیام خه‌لکانکی زۆرت بینووه که هه‌ست به‌دلخۆشی و ئاسوده‌یی ناکه‌ن. چۆن ده‌کرّیت ئه‌مه ناوبینّین سه‌رکه‌وتن؟ له‌پاستیدا من بپروام وه‌هایه که سه‌رکه‌وتن به‌بۆ ئاسوده‌یی ئه‌وپه‌ری شکسته. با که‌میک بیر له‌م نمونه به‌نازاره بکه‌ینه‌وه.

گه‌نجینه‌ی نه‌ته‌وه‌یه‌ک

له‌سالّی ۲۰۱۴دا که‌سیکمان له‌ده‌ستجوو که من به‌گه‌نجینه‌ی نه‌ته‌وه‌یه‌ک سه‌یری ده‌که‌م. ئه‌کته‌ر و کۆمیدیاکار پۆبن ویلیام بوو. له‌م دوو ساله‌ی دواییدا، له‌سه‌رانسه‌ری جیهاندا له‌باره‌ی ئه‌م دیارییه به‌نرخه‌وه قسه‌م بۆ

خەلگى دەکرد. ھەمووجارىك ئەم پرسیارەم دەکرد: “ چەندىك لەئىوھ لىرەدا پۆين ویلیامى خۆش دەویست؟ ئەگەر تەنها بەدلئان بوو دەستان بەرزەمەكەنەو، تەنها ئەگەر زۆر خۆشتانویستوو دەست بەرزیکەنەو. “ دەزانیت چى؟ ھەر شوینىك كە بۆى چووم، لە لەندەنەو ھەتاوھكو لیما، لە تۆکیوۆ ھەتاوھكو تۆرنتۆ، نزیكەى ۹۸٪ ئامادەبووان دەستیان بەرزەمەكەنەو. ئەى باشە پۆین ویلیام شارەزابوو لە بەدەستھینانى شتەكاندا؟ بەلى بەدلئایىیەو. ئەو لە ھیچەو دەستپیکرد، دواتر بپاریدا بیئت بە ئەستیرەى بەرنامە تەلەفزیۆنییەکانى خۆى. لەكۆتاییدا بوو. دواتر بپاریدا خیزانئىكى جوان دروستبكات، دروستیکرد. دواتر بپاریدا كە پئویستە لەو پارەیه زیاتر پەیدابكات كە پۆژانە خەرجى دەكات، پەیدایكرد. دواتر بپاریدا بیئتە ئەستیرەى ناو فیلمەكان، بوو. دواتر بپاریدا خەلاتى ئۆسكار بباتەو، بەلام وەك كەسیكى كۆمیدى نا، ئەویشى بردەو! ئەم پیاوھ ھەموو ئەمانەى ئەنجامدا. ھەموو ئەوھى بەدەستھینا كە خەونى پئوھ دەبینى، بەلام دواتر خۆى ھەئاسى. لە مالاكەى خۆیدا خۆى ھەئاسى! سەدان ملیۆن ھەوادار و خەلگى بەجیھت كە زۆریان خۆش دەویست. لەوھش خراپتر خیزان و مندالەكانى خۆى بەدلشكاوى و خەمبارى بەجیھت.

كاتىك بیر لەم تراژیدیایە دەكەمەو، وانەیهكى سادەم بەبیردیتەو: ئەگەر ئاسودە نەبیئت ھیچ شتیکت نییە.

پۆین ویلیام ئەوئەندەى بەدەستھینا كە ئیمە نەماندەتوانى بپیشى لیبكەینەو، بە سامان و ناوبانگیشییەو، بەلام سەرەپای ھەموو ئەم دەستكەوتانە ئەمە بەس نەبوو. بۆ ماوھى چەندین سال ئازارى چەشت،

ھەولیدەدا بەھۆی بەکارھێنانی دەرمان و ماددەھۆشبەرەکانەوہ چارەسەری ئەو پەستانەى بکات. لەم دوایانەى ژيانیدا، توشى نەخۆشى تېكچوونى دەمارەکانىشى بوویەوہ. خێزانەكەى 'سوزان' لە رۆژنامەيەكی پزىشكىدا نوسىبووی: " پۆبن مېشكى لەدەستدەدا، ھەرۆھەا خۆشى ئاگادارى ئەوہبوو. دەتوانیت ھەست بەو ئازارە بکەیت كە ئەو پېیدا تیدەپەرى؟"

پۆبن وىليام پياويكى باش بوو كە گرنكى تەواوى بە كەسانى ديكە دەدا، پياويك كە زۆرى بەخشیبوو بە جیھان، سەرەپای جەنگىكى دريژ لەگەڵ ئالودەيى بە ماددە ھۆشبەرەكان و نائومیدی و ناتەواوى تەندروستی، ھەمووانى دلخۆشکرد جگە لەخۆی.

ئەمە ئەو پېنمايیە سەلامەتییانەم بەبیردینیتەوہ كە لەكاتى سواربوونى فرۆكەدا پیتیدەدەن. كاتىك سوارى فرۆكە دەبیت ئەم پېنمايیەت پیدەدەن". لەكاتى حالەتى كتوپردا، پېش ئەوہى یارمەتى ئەوانى ديكە بدەن تكایە ماسكە ئوكسجینیيەكان لەدەم بکەن.

یەكەمجار كە گویت لیدەبیت دەلئیت ئەمە خۆپەرستى و دلرەقییە، بەلام لەپراستیدا ئەمە كارىكى گونجاوہ. ئەگەر سەرەتا یارمەتى خۆت نەدەیت چۆن دەتەویت یارمەتى ئەوہكانى ديكە بدەیت؟

دېوام پېكەن، پۆبن وىليام باشتريىن نمونەيە. من خەمى ئەوہم نيبە كە خۆت بكوژیت، بەلام زۆركەس دەبينم، تەنانەت دەولەمەند و كەسە سەرکەوتووہكانىش، ئەو ئاسودەيى و خۆشيبەيان نيبە كە پئويستە ھەيانبیت. دەمەویت تۆ ئەو خۆشى و ئاسودەيیە ئەزموون بکەیت.

پرسپاره که ئەمه به ئازار بچيئيت يان ئازار نه چيئيت
مرۆف به ره مه مي بير کردنه وه کانيه تي. بير له چي بکاته وه، ده بيت
به ئە وه.

- ماهاتما غاندي

با چيروکي ئە وه ت بو باسبکه م که چي له ژياني خۆمدا گۆراوه. له دوو
سالي پيشوودا، خهريکي گه شتيکي نايابي ميشکم بووم. من بهردهوام
به دواي گه شتکردن ده گه پيم، له بهر ئە وه ده رياره ي ئە وه ي که چۆن بگه م
به ئاستيکي ته و او نوئ بهردهوام بيروکه ي جياواز ده دۆزمه وه.
دوو سال پيش ئيستا، له هيندستان بووم سهرداني هاو پييه کم ده کرد،
کورديش ناجي، ئە و يش به هه مان شيوه سه رسام بوو بوو به پرسپاري
ئە وه ي که چۆن ژيانتيکي تاييه ت و باش به ده سته ينين. هاو پييه کم شم خۆي
ئە وه ي ده زاني که چه ندين ساله من خه لکي فيري ئە وه ده کم که چه نده
گرنگه بهردهوام پر و زه بن، وزه يه ک که ده توانيت هه موو شتيکي پي
به ده سته ينييت، په يوه ندييه کانت به چه زيکي زۆره وه دريژه پييده ييت.
له به رانه ريشدا، کاتيک وزه ت له ئاستيکي نزمدايه، جه سته ت هه ست به
ماندوويي ده کات، ميشکيشت هه ست به سستي ده کات، هه روه ها
ناتوانيت چالاکي زۆر ئە نجام بده يت، ته نها بيژاري و نيگه راني و
تورپه بوون نه بيت هيچ نيه بيه کيت به پروي خه لکا!
هاو پييه کم پيگوتم: “ چي ده بيت ئە گه ر دوو وشه ي جياواز به کار به ينين بو
باسکردني ئە م دوو حاله ته؟ ” وه ک پرونيکرده وه، گوته ته نها ده توانيت

له دوو حاله تدا بيت، يان له بارودوخيكدا بيت كه وزهت به رزه كه ده كريت پيى بلين “ بارودوخيكى باش ” يان له بارودوخيكدايت كه وزهت نزمه نه ميش ده كريت به “ حاله تى نازارچه شتن ” وه سفبريت. هاوپنكه م پيگوتم كه ده يه ويت له و بارودوخه خوشه دا بزي، ئيتر گرنگ نيه هه رشتيك له ژيانيدا پويدات.

هاوپنكه م دواتر نه وه ي ده گوته وه كه منيش و زور كه سى ديكه ش به رده وام فيرى خه لگمان كردوه، نه ويش نه مه بوو: ئيمه ناتوانين پووداوه كانى ژيانمان كونترول بكه ين، به لام ده توانين نه و شتانه كونترول بكه ين كه نه و پووداوانه بومان ده هينن! هاوپنكه م برپاى وه هابوو نه گه ر به شيوازيكى ورد هه لباردن بكه ين و برپار بده ين كه به باشى بزين، نه وه نه كه ته نها چيز له ژيان ده بينين، به لكو چيزى زياتر به خيزان و مندا ل و ته نانه ت جيهانيش به شيويه كى گشتى ده به خشين.

زور بېرم له قسه كانى كرده وه. ئيستا من به ده سته ينه رم. نه گه ر توش نه م په رتوكه ده خو ين ته وه، په نكه توش به ده سته ينه ر بيت. هه روه ها ئيمه ي به ده سته ين بپرومان وه هايه هه رگيز نازار ناچيزين، وايه؟ نه خير ناچيزين! ئيمه ته نها “ په ستان ” مان ديته سه ر!

له راستيدا نه گه ر دوو سال پيشتريش پيت بگوتمايه نازار ده چيزيت، پيكه نينم پيتمه هات. ژيانيكى وه كه به هه شت و چوار مندا لى سه ر به رز و سه ر به ستي ته واوى بازرگانى و هه روه ها كارتيكشم هه يه كه پوزانه دلخوشم ده كات، به لام بوم ده ركه وت جار جار پيگه به خوم ده دم بجمه حاله تى نازار چه شتنه وه. بو نمونه، توپه ده بم، په ستان ديته سه رم، بيزارده بم و نيگه رانيش ده بم. سه ر هتا وامده زانى نه مانه به شيكن له ژيان.

پاستیه که ی خۆم به وه قایلده کرد که پتویستم به مانه هیه به ئه وه ی
هانی خۆم بدهم به ره و پێشه وه برۆم، به لام ئه وه میشکم بوو فیالی
لیده کردم! کێشه که ئه وه یه، میشکی ئیمه ی مروّف به شیوه یه ک دیزاین
نه کراوه که دلخۆش و ئاسوده مان بکات، به لکو به شیوازیك داپێژراوه که
له کاتی پتویستدا پرگارمان بکات. ئه م به شه ی جهسته مان هه میشه
به دوا ی کێشه دا ده گه پێت، بو ئه و شتانه ده گه پێت که ئازارمان ده دهن.
ئه وکات یان ده بیئت رابکه یین یان ده بیئت بجهنگین به رانه بر مه ترسییه کان.
ئه گه ر میشک به شیوازی جیاواز ئاراسته نه کریت و ده ستکاری نه کریت،
به سروشتی خۆی له سه ر شیوازی خۆ پرگار کردن دایه، به رده وام ئه و
ترسانه مان پێرا ده گه یه نیت که پر و به پر و مان ده بنه وه و گه وره یان ده کات.
له ئه نجامدا ژیا نمان پر ده بیئت له نیگه رانی و په ستان. زۆر به ی خه لکی به م
شیوه یه ده ژین. بریاری نا ژیرانه ده دهن که له سه ر بنه مای خو په وشته
نه ک ژیری. وایداده نین که بیزاری و نا ئومیدی و تو ره بوون و په ستان
به شیکن له ژیان. به کورتی وا له خۆیان ده که ن له ئازاردا بژین، به لام
دلخۆشم به وه ی پتیبلیم پێگه یه کی دیکه هیه. پێگه یه ک که
بیر کردنه وه کانت ئاراسته ده کات، به م جو ره ش فرمانه کانی خۆت
ئه نجام ده دیت نه وه ک هی چوار ده ورت.

ئه مه ئه و پێگایه یه که من هه لمبژارد: بریارمدا که چیتر له حاله تی
ئازار چه شتندا نه ژیم. بریارمدا که هه موو شتیك له ژیر ده سه لاتی خۆمدا
ئه نجام بدهم بو ئه وه ی له حاله تی خۆشبه ختیدا بژیم و ببم به نمونه یه کی
دیار! له سه روو هه موو ئه مانه شه وه، هیچ شتیك له وه خراپتر نییه که
ده و له مه ندیکی ناسوپاسگوزار و تو ره بیت!

بهرز بفریت، نزم دهنیشیتته وه

پیش ئه وهی بچینه دریزه ی بابته که، با جیاوازی ئه وه دوو حاله ته
پوونبکه یینه وه:

حاله تی خۆشبه ختی: کاتیك ههست به خۆشه ویستی، خۆشی،
سوپاسگوزاری، ریز، پشو، داهینان، خواست، گرنگیپیدان، گه شه،
زانستخوازی، یان پیزانین ده کهیت، ئه وه تو که سیکی له حاله تی
خۆشبه ختیدایت. له م حاله ته دا به ته واوه تی ده زانیت چی بکهیت،
ههروه ها شته راسته کهش ده کهیت. له م حاله ته دا، رۆح و دلّت زیندوون،
به باشترین شیوه دهرده کهویت، هیچ شتیك نابیته کیشه، هه موو شتیك
تیده په ریت. ههست به هیچ ترس و بیزاریهك ناکهیت. له گه ل ناخی
خۆتا ته با و پیکیت.

حاله تی ئازاچه شتن: کاتیك ههست به پهستان، نیگه رانی، بیزاریی،
تورهیی، نا ئومیدی، وه پسی، رق، زوو توره بوون، یان ترس ده کهیت،
ئه وه تو له حاله تی ئازاردا ده ژیت هه رچه نده نه شمانه ویت دانی پیدابننن،
هه موومان ئه م هه ستانه و چه ندینی دیکه مان ئه زمونکردووه! وهك پیشتر
ئامازم پید، زۆربه ی به دهسته یه ران پییان باشه له ژیر په ستاندا بن وهك
له ژیر ترس. به لام راستیه که ی “ پهستان ” وشه یه که که به دهسته یه ران
له جیگه ی ترس به کاریده هینن!

که واته چی شتیك ئه وه دیاریده کات که له حاله تی خۆشیدایت یان له
حاله تی ئازاچه شتن؟ پهنگه وه های دابننن ئه م بابته به گشتی بنده به

بارودۆخی دهره وهت. ئەگەر لەسەر کورسییەك دابنیشیت و ساردەمەنی
بۆیت، ئەو بە ئاسانی دەچینه حالەتی خۆشییەوه! بەلام لەپاستیدا،
ئەو بیرکردنەوانەیی که سەرنجیان دەخەینەسەر، بارودۆخی دەروونی و
شیۆزی هەستەکانت دیاریدەکن. ئەو بارودۆخەیی تێیدا دەژیت
دەرئەنجامی ئەو بیرکردنەوانەییە که لەگەڵیان دەژیت.

من نمونەییەکی ژبانی خۆمت بۆ باسەدەکم. بۆ ماوەی ۲۵ سال، لەنیوان
ئەمریکا و ئوسترالیا گەشتم کردوو و لە سالتیکدا چەند جارێک پۆشتووم
و گەپاومەتەوه. ئیستا خۆشەختانە فرۆکەیی خۆم هەیه، تا پاددەیهك
وهك ئەو و هەهایە که ئۆفیسێکی ئاسمانیم هەبێت. لەبەرئەوه هیچ کات
پنویست ناکات لەکار دابڕێم! بەلام لەبیرمە کاتیك گەشتی بازرگانیم
دەکرد بەرهو ئوسترالیا. ئەو ترسەم هەبوو چون دەکریت بژیم ئەگەر
هێڵەکانی ئینتەرنێت نەمیتێت و نەتوانم بۆ ماوەی ۱۴ کاتژمێر نامە و
بەریدی ئەلیکترۆنی بنێم، چون کارەکانم بەبێ من بەپێوه دەچیت؟

دواتر و لەپۆرتیکێ ئەفسوناویدا، لەناو فرۆکەیهك دانیشتبوووم که گەشتی
بۆ شاری سیدنی دەکرد، کاپتەنەکه بەشانازییەوه رایگەیاندا که فرۆکەکه
ئینتەرنێتی نیۆدەولەتی هەیه. لە هەموو چوار دەورم خەلك دەستیانکرد
بە خۆشی دەربرین و چەپڵەلێدان! وهك ئەو و هەبابوو فریشتەیهك
دابەزبیتە ناو فرۆکەکه! من هەلنەسامەوه و هیچم نەکرد، بەلام دەبیت
دانیبیدا بنێم: لە دلی خۆمدا منیش چەپڵەم لێدەدا، بەلام دواي ۱۵ خولەك
لە دلخۆشی دەزانیت چی پوویدا؟ هێلی ئینتەرنێت پچرا. هەتاوهكو
گەشتەکه تەواووو چاکنەبوویەوه. پەنگە دواي ئەم هەموو سالەش
هێشتا چاکنەبوویتەوه.

پېتوايە سەرنىشىنەكان پەرچە كىردارىان چۇن بوو؟ ھەموومان
بېھىوابووین! لەيەك خولەكدا ھەموومان دلخۆشبووین، يەك خولەكى دواتر
ھەموومان نەفرەتمان لە بارودۆخى خۇمان دەكرد. ئەوہى لىرەدا سەيرە
ئەوہىە چۇن ئاوا بەخىرايى بۇچوونمان گۇرا، تۇزىك لەمەوپىش
ئىنتەرنىت شىتىكى موعجىزەيى بوو ئەگەر ھەبووايە، كەچى ئىستا
نەبوونى ئىنتەرنىت شىتىكى قورسە و ھەمووان بەشىوانىك ھەلسوكەوت
دەكەن كە دەبىت ھەبىت! ھەمو ئەوہى بىرمان لىكردەوہ ئەوہبوو كە
پىمانوابوو كە فرۆكەكە مافىكى لى زەوتكردووین، مافىك كە تۇزىك
لەمەوپىش ھەر بوونى نەبوو. بەھۇى تورپەيىمانەوہ، وەك بالئدە بەناو
ئاسماندا دەفرىن و ئەو ھەموو دىمەنە جوانانەشمان لە دەستچوو، ئاگامان
لە خۆشى گەشتەكە نەبوو. شىتىكى بىمانا نەبوو كە ئاوا نارەھەت بووین
و پىگەمان بەخۇمان دابوو ئاوا بىزارىين؟ كاتىك بارودۆخەكە لە
بەرزەوہندى ئىمە نايىت، كاتىك ئەوہى دەمانەوېت يان چاوەپى
دەكەين بە دەستى ناھىين، بەخىرايى دەستبەردارى دلخۆشىيەكانمان
دەبىن و نوقمى ئازار دەبىن.

ھەموو كەسىك شىوانى خۇى ھەيە بۇ ئازارچەشتن. كەواتە من ئەم
پرسىارەم ھەيە: شىوانى ئازارچەشتنى تۇ چىيە؟ كام بارودۆخە زۆرتىن
كات توشى دەبىت؟ خەمبارىيە؟ بىزارىيە؟ تورپەيە؟ ئاومىدىيە؟
حەسودى يان نىگەرانىيە؟ گرنگ نىيە وردەكارىيەكەى چەند و چۇنە،
چونكە ھەموو ئەمانە حالەتى ئازارچەشتن. ھەروہا ھەموو ئەم
ئازارانەش ئەنجامى ئاراستەكردنى مېشكىكن كە زۆر پەروشى كېشەيە و
بەدوايدا دەگەپىت!

بېرىك لە كۆتا بارودۇخ بگەرەوہ كە بووہ ھۆى ئازار و نارپەحەتییەت، كاتىك كە تىیدا نارپەحەت و نىگەرەن و تورپە بوویت. ھەركاتىك ھەستە بە يەكك لەم ئازارەنە كۆرئەوہ ھۆكارەكەى مېشكىكى ئارپاستەنەكراوہ كە پەيوەندىدارە بە يەكك لەم سى شىوازەى پېشبینىيەكانەوہ. بەشىوہ يەكى ھەستىپىكراو بىت يان ھەستىپنەكراو، بەھۆى يەكك لەم سى ھۆكارەى ئازارەوہ تۆش توشى ئازار دەبىت.

۱. ھۆكارى ئازار “لەدەستدان” ە. كاتىك سەرنج دەخەينەسەر لەدەستدان، ئەوہ خۆت قايلدەكەيت بەوہى كە كېشەيەكى تايبەت بووہتە ھۆى يان دەبىتە ھۆى لەدەستدانى شتىك كە نرخی ھەيە لەلات. بۆ نمونە: تۆ لەگەل دايك و باوكت كېشەت ھەيە، بەھۆى ئەمەشەوہ ھەستەكەيت رېز يان خۆشەويستىت لەدەستداوہ، بەلام كەسكى دىكە شتىكى كۆدووہ يان شكىسى ھىناوہ لە كۆردنى كارىكدا پېويست ناكات تۆ ئەو ھەستە بۆ خۆت دروستبەكەيت. ئەم ھەستى لەدەستدانە دەكۆرئەت بەھۆى شتىكەوہبىت كە خۆت كۆدوتە يان شتىك بىت كە شكىستتھىناوہ لەكۆردنى. بۆ نمونە: تۆ كارىكت دواخستووہ و كەمتەرخەمىيەت تىداكۆدووہ، ئىستاش بەو ھۆيەوہ ھەلىكى گەورەت لەدەستچووہ. لەبەرئەوہ ھەركات بېروامان بە خەيالى لەدەستدان ھەبىت، ئازار دەچىژىن.

۲. ھۆكارى ئازار “كەمى” ە، كاتىك سەرنج دەخەيتە سەرئەو بېر كۆردنەوہى كە پىتوايە كەمت ھەيە يان كەمت دەبىت، ئازار دەچىژىت. بۆ نمونە، پەنگە بېروات و ھابىت بەھۆى ئەوہى كېشەيەك پوويداوہ يان كەسك بەشىوازىك پەفتارىكى كۆدووہ، تۆ پارەى كەم، شادومانىيە كەم،

سەرکەوتنى كەم، يان دەرئەنجامە ئازار بەخشەكانى دىكەت توش دەبىت. “كەمى” دەكرىت بەھۆى ئەو كارانەوہ بىت كە تۆ و ئەوانى دىكەش كروويانە يان شكىستان ھىناوہ لە كرنى.

۳. ھۆكارى دۆران “ھەرگىز” ە، ئەگەر سەرنج بەخىتەسەر ئەو بۆچوونەى ھەرگىز ناپىتە خاوەنى شتىك كە بەنرخە بەلاتەوہ، وەك خۆشەويستى، شادومانى، پىز، سامان، دەرەت، ئەوہ بەدلىيايىوہ ئازار دەچىيىت، ھەرگىز دلخۆش ناپىت، ھەرگىز ناپىت بەو كەسەى كە دەتەويىت. ئەم شىوازى بىركردنەوہىە كە شتىكى پۆتىنىيە بەدلىيايىوہ دەتگىيەنىت بە ئازار. لەبىرت بىت: مېشكان ھەمىشە ھەول دەدات بمانخاتە ناو فيلى بۆچوون گەلىكەوہ كە دەلىت خۆت پزگار بەكە. لەبەرئەوہ ھەرگىز مەلى ھەرگىز. بۆ نمونە: بەھۆى نەخۆشىيەكەوہ يان بەھۆى برىندار بوونىكەوہ يان شتىكەلىك كە براكەت كروويەتى، پەنگە پىتوabit كە ھەرگىز چاكاناپىتەوہ و وەك پىشترت لىنايەتەوہ.

ئەم سى شىوازى بىركردنەوہىە ھۆكارى ھەموو ئازارەكانمان. دەزانىت چى شتىك زۆر سەبەر؟ گرىنگ نىيە كىشەكە راستەقىنەىە يان نا، ھەركاتىك بەو شىوازانەى سەرەوہ سەرنج بەدەين، ئازار دەچىيىن، بەبى گويىدان بەوہى كە لەپاستىدا پويداوہ. تا ئىستا بەو شىوازە بىرتكرووہتەوہ كە ھاوپىيەكت كارىكى زۆر خراپى كرووہ بەرانبەرت؟ دواتر كە بۆت دەرکەوتووہ ھەلەبوويت و ئەو كەسەش شاينى ئەو ھەموو لۆمەىە نەبووہ زۆر نىگەران بوويت! لەكاتى ئازاردا، كاتىك ئەو بىركردنەوہ نەرىنىيانە لە مېشكتدان، پاستىيەكان ھىچ گرىنگ نىن. مادام لەم كاتەدا تۆ ئەو شىوازە بىركردنەوہت ھەىە، لەجىھانى پاستىدا و لە

ژىنگە كەت چى پوويدات گىرنگ نىيە . سەرنجەكانت ھەستەكانتى
دروستكر دوو، ھەروھە ھەستەكانت ئەزمونەكانتى دروستكر دوو .
سەرنج بەدە، زۆرىيە ئازارەكانمان (ئەگەر ھەموويشى نەبىت) بەھۆى
سەرقالبوونمان و سەرنجانمانە لەسەر ئەوھى چى دەدۆپىنن، چى شتىك
كە ممان دەبىت، يان ھەرگىز نامان بىت .

بەلام ھەوۆلە خۆشەكە ئەمەيە: ھەر كە ئاگادار بوويتەوھ و ئەم سى
شيوازەى سەرنجانن زانى، دەتوانىت بە شىوہەيەكى بەرنامە بۆدارپىژراو
بىانگۆرىت، بەم جۆرەش خۆت پزگاربەكە لەم ئازارچەشتەنە . ھەمووى
لەوھوھ دەستپىدەكات كە بزانىت ئەم ئازارە بۆاردەيەكى ژىرانەى خۆتە .

ھەمووى لەكۆتايىدا پەيوەستە بە ھىزى بىرپاردانەوھ

ژىانمان بەھۆى بىرپارەكانمانەوھ بنىاتنراوھ نەوھك بارودۆخمان . ئەگەر
بىرىك لە ۵ يان ۱۰ سالى پىشووئرت بەكەيتەوھ، دلنىام يەك دوو بىرپارت
بەبىردىتەوھ كە ژىانى گۆرپوويت . پەنگە ئەو بىرپارە لەبارەى ئەوھوھ
بوويىت بچىت بۆ كام زانكۆ، دواى چى كارىك بەكەويت، يان كى ھەلبىژىرىت
بۆ خۆشەويستى و ھاوسەرگىرى . بىرىك لەو كاتانە بەكەرەوھ . ئەگەر ئىستا
بەشيوازىكى دىكە ئەو بىرپارانەت بەدايە، ئىستا ژىانت چەندە جىاواز
دەبوو؟ ئەو بىرپارانە و چەندىنى دىكەش ئاراستەى ژىانت دىارىدەكەن .

ئەى كەواتە گەورەترىن بىرپار چىيە لەژىانتدا كە ئىستا دەتوانىت
بىدەيت؟ ئەگەر جاران بوايە پىم دەگوتىت گىرنگىرىن شت ئەوھەيە كە
بىرپار بەدەيت كاتەكانت لەگەل كى بەسەربەيت، بىرپار بەدەيت كىت
خۆشبويت .

بەلام بۆ ماوهى دوو سال دەبيت، بىركردنە ۋەم گەشەى كردوۋە و گۆپراۋە. بۆمدەر كەۋت گىرنىگىزىن بىر پار لە ژياندا ئەمەيە: سەرەپاي ھەرشىتىك كە پروبىدات، خۆت تە خانكردوۋە بۆئەۋەى دلخۆش بىت؟
با بە شىۋازىكى دىكە پىت بلىم: بىر پار تداۋە تەنھا كاتىك چىژوۋە رىگىرەت كە ھەموو شىتىك بە دللى تۆ بىت يان كاتىك شتەكان بە دللى تۆ نەبن، كاتىك نادادىپە روۋەرى بە رامبەرت دەكرىت، كاتىك كە سىك بىزارت دەكات، كاتىك كە سىك يان شىتىك لە دەستدە دەيت، يان كاتىك ھىچ كە سىك لىت تىناگات و نىخت نازانىت؟ ئەگەر بىر پارى تە ۋاۋە تى نە دەيت بۆ ۋە ستاندنى ئەم ئازارانە و بە خۆشى نەزىت، ئەۋا ھەركاتىك خواست و چاۋە پروانىيەكانت نەھاتەدى، بىركردنە ۋە كانمان ئازارمان دەدەن. سەيرە چۆن ئەۋ ژيانەمان بە فېرۆ دەدەين!

ئەمە بىر پارىكە كە ھەر لە ئەمپوۋە دەتوانىت ھەموو شىتىك لە ژياندا بگورپىت، بەلام ئەۋە بەس نىيە تەنھا بلىت دەمەۋىت ئەۋ گۆرانكارىيە ئەنجام بدەم يان دەمەۋىت دلخۆشېم. دەبيت ئەۋ بىر پارە ھى خۆت بىت و بىت بە بە شىك لە تۆ. ھەرچى پىۋىست بىت ئەنجامى بدەيت، ھەروەھا ھەموو ئەۋ ئەگەر انە لابلەيت كە دەكرىت پەشىمانت بگەنەۋە. ئەگەر دەتەۋىت دورگەيەك بە دەست بەينىت، دەبيت ھەموو بە لەمەكانى دەۋرۋەرى بسوتىنىت. دەبيت بىر پارىدەيت ۱۰۰٪ بە پىرسىار دەبيت بە رانبەر مىشك و بىركردنە ۋەكانت، ھەروەھا بە رانبەر ئەزمونى ژيانت.

ئاگادارى ديوه كه به

چه ندين ته كنىكى جياواز ههيه كه ده توانيت به كاربان بهيئيت بۆ
دهستگرتن به سهر مېشكتدا و ژيانىكى خۆش به دهست بهيئيت. ئەمه
بابه تىكى ئەوه نده گرنه كه ويستم په رتوكىكى له سهر بنوسم، به لام
پيوست ناكات چاوه پى ئەم گه شته بكهيت كه ژيانت ده گۆرپت. ههر
ئىستا ده توانيت برياربه ديت و چيتر ژيانىك نه ژيت له كاتىكا شايه نى له وه
باشترت. هه مو ئەوهى كه پيوسته بيكهيت بۆ ئەوهى ژيانت
به هه ميشه يى بگورپت ئەوهيه كه شتىك بدۆزىته وه هه مو كاتىك نرخى
بزانيت و پىزانينت بۆ هه بيت. دواتر هه ست به سامانى راسته قينه ي
خۆشبه ختى ده كهيت!

ئامادهيت هه ر ئىستا ئەو برياره ناياب و بويرانه به ديت؟ ئەگه ر ئامادهيت
با هاوكارىت بكه م، ئەميش به پىداچوونه وهى دوو ته كنىكى ساده كه
پىموايه به شيويه كه ناياب يارمه تيت ده دن له سهر هيله كه ت بمىنيته وه
ولانه ديت.

يه كه م ته كنىك من پىيده لىم “ياساى ۹۰ چركه”. هه ركاتىك نازار
بچىزم، ۹۰ چركه به خۆم ده دم بۆ ئەوهى بيوه ستىم و بتوانم بگه رپمه وه
دۆخى جارنم و جارىكى ديكه به خۆشى بژىم. ياساكه باشه وايه؟ به لام
چۆن له راستيدا ئەمه ده كهيت؟ با بلين گفتوگويه كى چروپرم له گه ل
يه كىك له فرمانبه ره كانم ده كه م، بۆم ده ركه وتوو كه هه له يه كى كر دووه
كه ده كرپت سه ريكيشىت بۆ كيشه و پشيوى بنىته وه. به م هۆيه وه
هه ندىك ده نكه ده نگ ده كه ين. به شيويه كه نى سروشتى مېشكم ده چىته
حاله تى گه ران به دواى كيشه و مه ترسيدا، به شى رزگار بوون له مه ترسى

دهکه ویتته کار، ههروهه ژمارهیهکی زۆر بیرکردنه وه م بۆ ده نیریت له باره ی
ئه وه ی که ده کریت خۆم و تیمه که شم توشی نازار ببینه وه له ئه نجامی ئه و
هه له یه ی که فه رمانبه ره که کردوو یه تی. پیشتر بوا یه به ئاسانی نیگه ران
ده بووم و تیکده چووم یان توپه ده بووم، ئه مه ش ده یخسته م گیزاویکی
گه و ره ی نازاره وه !

به لام ئیستا هه رکاتیک هه ست به په شیوی و به رزبونه وه ی په ستان بکه م،
خۆم ده گرم. ئه و شیوازه ش که من خۆم ده گرم زۆر ساده یه: به هیواشی
هه ناسه ده دم و شته کان هیور ده که مه وه. ده چمه ده ره وه و له وه موو
بیرکردنه وه نه رینییانه خۆم دوورده خه مه وه که می شکم دروستیان
ده کات.

شیتیکی سروشتیه ئه و جوړه بیرکردنه وانه دروستین، به لام ته نها
بیرکردنه ون و هیچیتر. کاتیک هیور ده بیتته وه، ئه وکات ده زانیت که
پنویست ناکات بره یان پبکه یت و خه فه تیان بۆ بخویت. ده توانیت
بگه رپیتته وه و به خۆت بلئیت “ و او، سه یری ئه و بیرکردنه وه شیتانه چۆن
تیده په رن! هه م دیسان توپه ده به مه وه! “ ئه مه چۆن سو دی ده بیت؟
چونکه کیشه که بوونی بیرکردنه وه ی نه رینی و ویرانکه ر نییه، هه موو
که سیک ئه مانه ی هه یه! ئه وه ی نازارمان ده دات بره یابوونمانه به و
بیرکردنه وانه. بۆ نمونه: تا ئیستا پوویدا وه له که سیک توپه بوویت و به م
شیوه یه بیرت کردبیتته وه، “ به راستی ده مه ویت ئه م کابرایه بخنکینم،
ده یکوژم! “ به بره ی من ئه وه ش ناکه یت که ده یلئیت. بۆچی؟ چونکه
بروات به بیرکردنه وه کانت نییه!

هه رکات خۆم له م بیرکردنه وه بیزاروانه دوورخسته وه، یه کسه ر سه رنج

دەخمە سەر دۆزىنەۋە شتىك كە نرخى بزانم. ئەو بەشەى مېشك كە تايىبە تە بە خۇدەرباز كىرنەۋە ھەمىشە بەدۋاى كىشە كە دا دەگە پىت، بەلام ھەموو كات وتومە: كىشە ھەموو كات بوونى ھەيە... بەلام باشەش بەھەمان شىۋە! پەنگە ئەمە پاستىيەكى سادە بىت كە من زىندووم و باشم، ھىشتا ھەناسە دەدەم. پەنگە ئەۋە پاستى بىت ئەۋە كەسەى كە ھەلەيەك دەكات كەسىكى باش بىت و زۆر ھەۋلېدات و مەبەستى باشى ھەبىت. پەنگە ئەۋە پاستى بىت كە من ھۆشيارىم ھەبىت لەبارەى ئەۋە ئازارەى كە دەيچىژم، ھەروەھا ئەم ھۆشيارىيەم توانام دەداتى و وادەكات ئازارەكانم نەمىنن.

گرنگ نىيە سوپاسگوزارى چى شتىك دەبىت و پىزانىنت بۆچى دەبىت. ئەۋەى گرنگە ئەۋەيە بەسەرنجدانت لەسەر ئەۋە پىزانىنە مېشكت ھىور دەكەيتەۋە. خۆشەۋىستى و شادومانى و بەخشىن ھەموويان گۇرپانكارى ئەرىنى دروستدەكەن. ئەم گۇرپانكارىيەش شىۋازى لەسەرنجەكانتدا دەبىتە ھۆى دروستكردنى بۆشايىەك بۆ دەروونت بۆ ئەۋەى بچىتە ناو يارىيەكەۋە. لەبەرئەۋە ئىتر لەناو سەرتدا گىرناخۇيت، بەلكو دەروونت ئازاد دەبىت. ئەگەر بەردەوام ۋەك خۆى ئەمانە بكەيت، بەپاستى دووبارە سىستەمە دەمارىيەكانت رېكەدەخەيتەۋە و مېشكت پادەھىنىت لە ھەموو باروۋخىكدا شتە باشەكان بدۆزىتتەۋە، بەم جۆرەش ئەزموونى ژيانت يەك پارچە خۆشى و سوپاسگوزارى دەبىت.

دەزانىت چى شتىك ئەفسوناۋىيە؟ پىش ئەۋەى خۆت بزانىت، ھەست بە ئازادى دەكەيت. بەيئەلە شتەكان تىپەرن. بەۋشتانە پىبەكەنە كە پىشتر بىزارىان دەكردىت. ئەمەش دەتگەيەنىت بە ژيانىكى خۆشتر و

.....خۆراگر به!.....

به يوه ندييه كي ته ندروستر، له هه مان كاتيشدا يارمه تيت دهدات به پووني
ببربكه يته وه و بپياري ژيرانه تر بدهيت. هيشتا دواي هه موو نه مانه ش،
كاتيك هه ست به په ستان، توپه يي، خه مباري، يان ترس ده كه يت، مه رج
نييه باشتري چاره سه ره كان بدوژيته وه. نه وكاتانه ي له بارودوخيكي
خوشدايت، وه لام و چاره سه ره كان باشت ده دوژينه وه. هه ر وه كو پاديو
وه هايه، كاتيك پوویده كه يته شوينيك دهنگه كه ي پوون و په وان ده بيت و
ده توانيت له هه موو شتيك تينگه يت. به پيچه وان هه وه نه گه ر پوهه كه ي
ته واو نه بيت، به ئاساني زانباري و وه لامه كان تينگه يت.

سه ره تا كاتيك ده ستمكرد به به كارهيئاني نه م ته كنিকে، ده بوايه ناوم
ليئنايه ياساي چوار كاترميري يان ياساي چوار پوژي، چونكه جاري وه ها
هه يه زورم پيده چيت تاوه كو نه م نازاره بوه ستينم و دووباره هاوسه نكي
به ده سته ينمه وه. به لام نه ميش وه هه ر به هره يه كي ديكه وه هايه: تا
زياتر به كاري به نيئت، باشتري پي پاديت. بوهدر كه وت كاتيك له
كي شه كاندا خوم پاده گرم و به خياري به سه رياندا زالده بم، زور سه ركه وتوو
ده بم وه له وه ي بهيلم نه م بيركردنه وه نه ريئنايه بميننه وه و زياتر له ۹۰
چر كه دريژه بكيشيت. بو؟ چونكه باشتري كات بو كوشتنی درنده يه ك
نه وكاته يه كه بچوكه. نابيت چاوه ري بكه يت ديوه كه بيت و هه موو
شاره كه ت ويژان بكات!

هيشتا منيش بي كه موكورتي نيم، هه نديكجار منيش گيرده خوم، به لام
نه وه نده ياساي ۹۰ خوله ك به كارده هيئم كه له ته كنিকে بووه به
خويه كي ژيانم. نه م تاكه ته كنিকে به شيوازيكي ناياب پزگار يكردوم له
هه موو نه وه سته ويژانكه رانه ي كه خو شي ژيان و ئارامي ميشكميان

..... خۇراڭر بە!.....

دەدى. ئەم ھەستانە ئىستاش ھەر دىن، بەلام بەھۆى ھىزى
سوپاسگوزارى و پىزانىنەو بەزويى نامىن. لەئەنجامىشدا، ژيان لە
ھەمووكات خۇشتر دەبىت!

ھەر ھەشتىكى دىكەش كە دەيدۆزىتەو ھەئەيە: ئەگەر خۇت سەرقال
نەكەيت بە بابەتى (لە دەستدان، كەمتر، ھەرگىز) ھە، لە ئەنجامى
ئەمەشدا دەبىتە يارمەتيدەر بۇ ئەوانى دىكە. كاتىك لە بارودۇخىكى
خۇشدايت، دەتوانىت زۆر زياتر بىبەخشىت بە ئەوانەى كە خۇشئەدەوئىن.
ئىنجا دەزانىت چىتر؟ دلخۇشىى ھىزە. دلخۇشىى، دەستكەوتى ھەيە.
دلخۇشىى، دەستكەوتە لەژيانئەدا. دلخۇشىى دەستكەوتە لە
پەيوەندىبەكانئەدا، دلخۇشىى دەستكەوتە لە كارەكەتەدا، دلخۇشىى
دەستكەوتە لەھەموو شتىكدا. ژيان لە بارودۇخىكى خۇشدا سامانى
راستەقىنەيە. ئىتر گرنى نىبە سەربەستى تەواو چىبە و باشتىن دىارى
كامەيە كە دەبىبەخشىت بە ئەوانەى كە خۇشئەدەوئىن. تەنانەت باشتىش
لەو، لەجىگەى ئەو ھى چاوەرپى بکەيت بىرىكى دىارىكراو پارەت
دەستبەكەوئىت، دەتوانىت ئەو خۇشى و شادمانىبە بەكارىھىئىت و ئىشى
پىبەكەيت! ھەوۆلى دلخۇشكەرىش ئەو ھەيە كە بىرپارەكە لە دەستى
خۇتدایە. دەتوانىت ئەو خۇشەختىبە بە خۇت بىبەخشىت.

.....خۇراكر بە!

دلّت ئازاد بكة:

ھىزى تەبابوون!

بۇ زالبوون بەسەر ترسدا، باشتىن شتىك ئەوھىيە كە زۆر

سوپاسگوزار بىت.

— سىر جۇن تىمپلۇن

دوھم تەكنىك كە دەمەوئىت لەگەلت باسى بكم بىركردنەوھىيەكى
سوپاسگوزارى دوو خولەكئىيە، كە لە سىمىنار و كۆرپەكانمدا فىرى دەيان
ھەزار خەلكم كرددوھ. ئەم بابەتەم تۆماركردوھ و لە سايتى

www.unshakeable.com و ھەروھە بەرنامەى مۇبايل بەناوى

Unshakeable لە بەردەستە و دەتوانىت سودى لئوھرىگرىت.

ھەروھە بەشىۋازى نوسىنەكىش لە خواروھە باسىدەكەين. ئىمە
ھەموومان بە پىگەى جىاواز زانىارى وەردەگرىن. لە بەرئەوھ پەنگە تۆ
بەوئىت ئەمە بخوئىنئەوھ و پىنمايەكى گشتى لئوھرىگرىت و دواتر خۆت
ئەم بىركردنەوھ كورته ئەنجامبەدەيت. پىموايە بەبى گوىگرتن لە
دەنگەكەشى ئەگەر يەك جارىش بىخوئىنئەوھ بۆئەوھى بزانىت پىرۆسەكە
بەكوئى دەگات، بەپىژەيەك سوودى لئوھردەگرىت. بەلام زۆر ئاسانترە
ئەگەر گوئى لە شىۋازە دەنگىيەكەشى بگرىت. بەم جۆرە لەمىشكت
دەردەچىت و دەچىتە ناو دلئەوھ. ھەرچۇنىك بىت، ھىوادارم تىگەيت كە
ئەمە تەكتىكىكى زۆر بەھىزە بۇ پىكخستنى مىشك و دلّت، بۇ گەشتن بە
بارودۇخىكى خۆش.

ئامانجى ئەم بىركردنەوھىيە ئەوھىيە بارودۇخە ھەستى و سۆزىيەكانت

بيگۇرپىت و پىريان بكات لە ھەستى سوپاسگوزارى، ھەروەھا بۆئەوھى ئەو ھەستە بەكاربەھىتت بۆ چارەسەركردنى ھەر شتىك كە بوو تە ھۆى ئازاردانت. باشە بۆچى سوپاسگوزارىت؟ چونكە ناتوانىت لە يەك كاتدا ھەم تورپە و ھەم سوپاسگوزارىش بىت. ناتوانىت لە يەك كاتدا بترسىت و سوپاسگوزارىش بىت. ئەگەر دە تە وىت ژيانت ناخۆش و پىر خەم بىت، باشترىن شت ئەو يە سەرنج بەھىتە سەر ترس و تورپە بى. ئەگەر بىش دە تە وىت خۆش بژىت و دلخۆش بىت، ھىچ شتىك ھىندەى ئەو بەش نىيە سەرنج بەھىتە سەر سوپاسگوزارىى!

لە بەرئەوھ ئەگەر دە تە وىت ئەم تەكنىكە تاقى بەكە يەو، بىرۆ گوى لە دەنگە تۆماركراوھەكى بگرە يان ئەم ھەنگاوانەى خواروھە بوخىنە رەوھ. ئەوھى دەمە وىت بىكە يت ئەمە يە:

ھەنگاوى يەكەم: سەرەتا دەمە وىت لايە نىكى ژيانت ھەلبژىرت كە تىدا چەند “ كارىكى تەواونە كراو ” ت ھە بىت: شتىك بىت كە پىوىست بىت بىگۇرپىت يان چارەسەرى بەكە يت، كىشە يەك بىت كە چەندىكە دواتخستووھ و چارەت نە كىردووھ. دەكرىت ئەمە ناپەھە تىيەكى سەر كارەكەت بىت يان كىشە يەك بىت لە گەل يەك كە لە ئەندامانى خىزانەكەت. ئەم كىشە يە لە ۱۰ چەندى پىدە دەھىت؟ واتە پلەى قورسى و ناپەھە تىيەكەى چەندىك دە بىت؟ باشتر وەھايە كىشە يەك ھەلبژىرت كە ۶ بۆ ۷ پلە قورسبىت، دواتر ئەم تەكنىكە بەكاربەھىتە ئەوكات دەزانىت كارىگەرى چۆن دە بىت.

ھەنگاوى دووھم: ئىستا ئەو كىشە يە وەلابنى و ھەردوو دەستت بەخەرە سەردلت. ھەست بە ترپە كانى دەكە يت. پاشان دەمە وىت بەقولى

هەناسە يەك ھەلمزىت. كاتىك ھەناسە دەدەيت ھەست بە و ئۆكسجىن و خويئە بگە كە دەجىتتە ناو دلت. ھىزى ناو دلت بدۆزەرەوہ. بۆ چى شتىك لەو شتانە دلخوشىت كە دلت پىنوئىنى كر دوويت بۆى؟ خوشى، پىزانىن يان بەخشىن؟

ھەنگاوى سىيەم: كاتىك بەقولى ھەناسە دەدەيت، ھەست بە سوپاسگوزارى بگە بەرانبەر بە دلت. ھەست بەوہ بگە دلت چى بەخشىكە. ھەموو پۆژىك سەدان ھەزارجار لىدەدات و بەدرىزى ۶۰ ھەزار ميل خويئە بەناو دەمارەكاندا دەنئىرئىت. پىويست ناكات بىر لە دلت بگەيتەوہ، ئەو خۆى ھەموو كات ئامادەيە، تەنانەت لەكاتى خەويشدا. باشتىن ديارىيە كە چى پىويستىش ناكات بەدوايدا بگەپئىت، چونكە خۆى پىتتەخسراوہ. مادام دلششت لە سىنگندا لىدەدات، كەواتە تۆ زىندوويت. چى بەخشىكە! ئىستا ھەست بە ھىزى ئەو بەخشە بگە.

ھەنگاوى چوارەم: كاتىك كە ھەناسە دەدەيت و بەقولى ھەست بە سوپاسگوزارى دەكەيت بەرانبەر بە دلت، دەمەوئىت لەپووى جەستەيشەوہ ھەست بە لىدانى دلت بگەيت. كاتىكىش ئەمە دەكەيت، دەمەوئىت بىر لە سى ئەزموونى زىانت بگەيتەوہ كە سوپاسگوزارىت بەرانبەريان، دواتر دانە بەدانە بچۆرە ناو ئەو ئەزموونانەوہ. دەكرىت ئەم ئەزموونانەش گەورە يان بچوكبىن. دەكرىت بتگىرئەوہ سەردەمى مندالىيت، دەشكرىت ھى ئەم ھەفتەيە يان ئەمرۆ بن.

ھەنگاوى پىنجەم: دەمەوئىت بىر لە يەكەم ئەزموونىان بگەيتەوہ و ھەر ئىستا بچىتە ناويەوہ وەك ئەوہى لەوئى بيت، دووبارە تىيدا بژىت. بزائە چى ھەستىكت بۆ دروست دەبىت، ھەستى سوپاسگوزارى تەواوہتى.

ههستی پێبکه و به دهستی بهینه، ههروهها ههست به سوپاسگوزاری تهواوهتی بکه. خۆت پرپکه به سوپاسگوزاری، چونکه کاتیك سوپاسگوزاریت، هیچ خه مباریهك نییه، هیچ ئازاریك نییه، هیچ توپهیهك نییه. ناتوانیت له یهك كاتدا ههست به توپهیی و سوپاسگوزاریت بکهیت. ناتوانیت نیگه ران و له هه مان كاتدا سوپاسگوزاریت بیت. ئه گه ر ئیمه سوپاسگوزاری بچیتین، ژیانیکی جیاوازان ده بیئت. ئیستا بیر له ئه زمونه كانی دیکه ش بکه ره وه و به هه مان شیوه ههست به سوپاسگوزاری بکه تیندا و بچۆره ناویه وه، به م شیویه به بۆت درده كه ویت کاتیك له بارودۆخیکی دیاریکراودا سوپاسگوزار بیت، چهنده کاریگه ر ده بیئت و چۆن بارودۆخه كه له خه م و نیگه رانی و په ستانه وه ده بیئت به خۆشی و شادی.

ههنگاوی شه شه م: ئیستا ده مه ویت بیر له یهك ئه زمونی دیکه بکه یته وه، به لام با ئه مجاره یان شتیکی به پێکهوت بیت نهك پلان بۆ دارپێژاو. په نگه ئه زمونیکی به پێکهوت بیت که وه های کرد بیئت ئه و که سه ببینیته وه که خۆشته ویت. یان ئه م ئه زمونه گه یان دبییتی به پیشه یهك، یان هه لیکی نوویی پی به خشیبیت بۆ ئه وه ی گه شه بکه ییت یان دلخۆش بیت. ئه م پوداوه ته نها به رانه ر تو پوویداوه. ئه مه ته نها پووداویك بوو یان بووه هۆی ئه وه ی ئاراسته ت بکات؟

من بپوایه کی چه سپیوم هه یه که زۆر جار له ئازار دهریه تیناوم و بردوومی به ره و ئاسوده یی. له ناخی دل مه وه، بروام وه هایه ژیان هه میشه بۆ ئیمه یه نهك دژی ئیمه بیئت! ته نانه ت به ئازارترین بارودۆخه کان بوونه ته هۆی گه شه کردن و قولبونه وه و فراوانبوونمان. دلنیا م کۆمه له روداویك له

ژیانتدا ههبووه که هیچ کاتیک ناتهوویت بگهڕیتهوه بۆی، بهلام کاتیک ه
بۆ ۱۰ سال دواتر سهیریکی ئه و روداوانه دهکهیت، ئه و مه بهسته گه وره یه
دهبینیت که له و روداوانه دا هه بووه . پاشان تێده کهیت چۆن له و کاتانه دا
ژیان بۆ تۆ بووه و له بهرژه وهندی تۆ بووه . ته نانه ت ئه و کاتانه شی که
تێیدا ئازارت چه شتووه بوونه ته هۆکاری گه شه کردنت .

که میك پاره وهسته و سوپاسی ئه و که سه بکه ئه م به خه ششانه ی پێداویت .
خۆت پرپکه له سوپاس به رانه ر خودا . هه روه ها به وای ته واوت پێی
هه بیته ، چونکه به رده وام ئاگای لیتبووه . ته نانه ت له و کاتانه شدا که
پێگه ت لی ونبووه !

هه نگاوی چه وه ته م : ئیستا تۆ هه ناسه ده ده ییت و هه ست به و
سوپاسگوزاریه گه وره یه ده که ییت ، له بهر ئه وه ده مه ویت ئه و کێشه یه ت
له بیریت که پیشتر نیگه رانی ده کردیت . له کاتیکدا له م حاله ته دایت
ده مه ویت پرسیا ریکی ساده له خۆت بکه ییت : “ هه مو ئه وه ی له و
بارودۆخه دا پێویسته بیری لێ بکه مه وه ، هه مو ئه وه ی پێویسته سه رنج
بخه مه سه ری ، هه مو ئه وه ی پێویسته بیکه م ... چیه ؟ ته نها دلته
وه لامه که ی ده زانیته ، وه هایه ؟ به لی ، وه هایه ده ی زانیته . متمانه به دلته
بکه . دل و میشکت پێکه وه هینزیککی گه وره ن . کاتیک یه کده گرن
نابه زینرین . باشتره گوێ له م ته کنیک و تۆماره بگریته که من
ئاماده مکردووه . وه که له وه ی بیخوینیته وه . له بهر ئه وه تکیه سوود له
ده نگه که شی وه ربگره . وه که پیشتر ئامازه م پێدا ، پێنوینی ده یان هه زار
خه لکم کردووه به هۆی ئه م شیوازه چاره سه ر و بیرکردنه وانه وه له کاتی
نیگه رانیدا . هه ندیکجار پرسیا رم له ئاماده بووان ده کرد ، ئه گه ر له و کاته ی

بارودۇخ تىك دەچىت و پەستانيان دەچىتە سەر دەزانن چى بگەن، با چاو دابخەن و دەستيان بەرزىكەنەوہ. دواتر چاوتان بگەنەوہ بۇئەوہى بزانن چەند كەس لە ژوورەكەدا دەستى بەرزكردووەتەوہ. ژۆربەى كاتەكان ۹۵٪ى ئامادەبووان دەستيان بەرزكردوہ. ھەندىكجار بارودۇخەكە ژۆر چر دەبىتەوہ بەجۆرىك كە پىويستى بە كارى زياترە، بەلام ئەم شىوازى دوو خولەك بىركردنەوہ يەككە لە تەكنىكەكانى دىكەم كە بەكاريان دەھىنم.

بەلام خالىكى دىكە ھەيە كە دەمەوئە ئاماژەى پىيكەم، منىش و تۆش ھەردووكمان ھىزى ئەوہمان ھەيە لەحالىتەى نارەحەتى و ئازاردا خۆمان دەرباز بگەين و بچىنە حالەتەىكى خۆشەوہ ھەمووى تەنھا لە دوو خولەكدا. چۆن؟ بە سەرنجانمان لەسەر ئەو شتەى كە نرخى دەزانين. پىگايەكى ژۆر ئاسان و كارىگەرە: پىزانين و شادومانى و خۆشەويستى ھىچ شتەك نين دەرمان نەبىت بۇ ئازار. ھەمووى پەيوەندى بەوہوہ ھەيە كە خەيالت لەسەر (لە دەستدان، كەم، ھەرگىز) لابیەيت و بىگۆرپىت بە سوپاس و پىزانين و خۆشەويستى بۇ ئەو شتانەى كە ھەتە. ھەموو بىركردنەوہ و ھەستە نەرىنىيەكان بگۆرە بە پىزانين. دواتر دەبىنين چۆن ھەموو ژيانت دەستبەجى دەگۆرپت.

خەونى دلخۆشى و بىنينى ھىوا

دوئىنى تەنھا خەونىك بوو،

سبە ينىش تەنھا ھىوايە.

به لام نه گهر ئىستا باش بژيت، هه موو دويئيت دهبيت به خوشى،
هه موو سبه ينيش دهبيت به هيوا.

- كه ليد ه سا (شاعير و درامانوسى سه دهى پيئجه م)

ئىستا من ده ليم تو جاريكى ديكه نه نازار ده چيژيت و نه پهستان ديتته
سهرت. هه ر دوو كمان ده زانين ژيان پره له شتى جوراوجور. گرنگ نيه
چهند زيرهك يان چهند ده وله مهند بين، كه سمان پاريزارونين له
نه خوشى، نازارى له ده ستداني ئه و كه سانهى كه خوشمانده وين، هه روه ها
ئه و هه زاران ناخوشيانهى ديكه. من ناتوانم كوئترولى ئه و به كم كه له
داها توودا به سهر خوت و خيزانه كه ت ديت. هه روهك ناتوانم كوئترولى ئه و
شخانه به كم كه به سهر بازاردا ديت. خوزگه بمتوانيايه

(له كوئى ئەمەت دۆزىيەوه؟ هه موو شوئينيكي بو گه پام.)

(من خوم ئەمەم دروستكرد.)

ويئنهى لاپه ره ۱۸۴

به لام ئەم به لئنه ت پئده ده م، ئه گهر بريار بدهيت ده ست به سهر ميشكى
خوتدا بگريت، له روى ده روئيه وه ده توانيت چاره سه رى هه ر شتيك
به كيت كه رويه روت ده بيته وه. هه نديك كه س پسپورى كوئسي ده روئين،
به لام من به شيكى زورى ژيانم سه رنجم خستوه ته سه ر شيوازي
گه شه كردنى ئه م كوئسه ده روئيه. ليكوئينه وه م له زور كه سى لواز
كردوه كه به ناو زور ناخوشيدا تپه رى بوون و له كوئاييدا ژيانتيكى
نايابيان دروستكرد.

چهند ساليك له مه و پيش، ئافره تيكم بينى ناوى ئه لايى بوو، پيانوژهنىكى

زيرهك بوو، له سالی ۱۹۰۳ له دایكبوو بوو. له كاتی جهنگی دووه می جیهانیدا، ئەلایس و كوپه كهی سنورداش كران و نێردران بو كه میك. له وی ژوریان لێكرد بو ئەوهی پیانۆ بژهنیت. ئەمیش خۆی وهها نیشاندا بو ئەو كه سهی كه دهستگیری كردووه پیانۆ ده ژهنیت كه كه سیکی نازی بوو، به لام له پاستیدا چه زیده كرد منداله كهی بكوژیت ئەوهنده رقی لێی بوو. دواتر شیوازی پزگاریوونی ئەلایس لهو شوینه بووبه پهرتوكیك بهناو (باخچهیهکی بهههشت لهناو دۆزهخدا).

كاتیک ئەلایسم بینی، له ئینگلته را ده ژیا و ته مه نی ۱۰۸ سالبوو. زۆر ناخۆشی و تراژیدیای بینیبوو، به لام له گه له ئەوه شدا یه كێك بوو له ئەرینیتین و دهروون بهرزترین كه سهكان كه تا ئیستا چاوم پێی كه وتییت. به ته نها ده ژیا كه چی هیشتا سووربوو له سه ر ئەوهی ده توانیت تاگی له خۆی بییت. تا ئەوكاتهش هه موو پۆژێك پیانۆی ده ژهنی و گۆرانی ده گوت.

ئەوهی زۆر سه رنجی پاكیشام ئەوه بوو هه موو شتیك له به رچاوی ئەو جوان بوو. چه نده نایابه؟ به نیسه بهت خۆمه وه، ئەمه باشترین وه بیرهنه ره وه یه كه ته نانهت ئەو كه سه شی له دۆزه خدایه ده توانیت خۆشه ختی دروستبكات. زۆر کاریگه ربووم به باسكردنی ژیا نی له كه مه كه دا. ئەلایس پێی گوتم كه هه موو ساتیکی ژیا نی به خشش بووه، ته نانهت بهو سالانه شه وه كه له كه مه كه دا بوو.

كاتیک كه سی له م چۆره ده بینیت هه رگیز له بیریا ناكه ییت. ئەم چۆره كه سانه توانا نایابه كه یان به كار ده هینن بو ئەوهی له پیزانین و شكۆ و سوپاسگوزاریدا بژین. سه ره پرای هه موو ئاسته نگه كان، خۆشه ویستی و

شادومانىيان پۈۋەدىيارە، بەلام كەسانىكىش ھەن كە دەبىنىت تەنھا لەبەرئەۋەى شىر يان قاۋەكەيان گەرم نىيە دەيكەن بە ھاتوھاوار، پىك ھەزەدەكەيت بەدەيت بەسەرياندا.

كەۋاتە دەتەۋىت چى بىكەيت؟ دەتەۋىت لەم گەشتەدا بۇ دۇزىنەۋەى سامانى راستەقىنە و ھەمىشەيى بەشدار بىت لەگەلم؟ دەتەۋىت لەپىگەى پراھىنانى مىشكەتەۋە ھەموو ساتىكى ژيانت پىر بىكەيت لە شادومانى؟ بەدەستى خۆتە دەتەۋىت لەخۆشيدا بىژىت يان ئازار. تۆ تواناى ئەۋەت ھەيە بىيىتە خاۋەنى خۆشەختى، مىشكت پىر بىكەيت لە ئاسودەيى، ھەروەھا بەبى گويدان بە ھىچ شتىكىش دلخۆش بىت. لە ھەمووى خۆشتر، ئەو شادومانىيەى لەناختدا ھەيە كارىگەرى دەكاتە سەر ئەۋانەى چۈاردەۋرىشت.

ئەگەر ئامادەيت بە لەمەكان بسوتىنىت و دورگەكە بگرىت، پىشنىارت بۇ دەكەم كە تىبىنىيەك بنوسىت و ئەو بىپارە پوون بىكەيتەۋە كە داۋتە لەبارەى ئەۋەى لەمەۋدوا خۆت بىژىت، ھەروەھا ھۆكارى بىپارەكەش پوونبىكەرەۋە. داۋتر ئەم تىبىنىيە بۇ سى كەس بنىرە كە رىزىان ھەيە لەلات. داۋايان لىيىكە (بەپىزەۋە!) ھەركاتىك تۆيان بىنى ئازار دەچىژىت، با ئەو تىبىنىيەت پىشانىدەن. ھەروەھا دەتوانىت لەپىگەى ئەم بەرىدە ئەلىكترۆنىيەۋە endsufferingnow@tonyrobbins.com بۇ منى بنىرىت. خۆشال دەبىم بىيستم كە ئەو بىپارەتداۋە و ھەروەھا ھۆكارەكەشى بلئىت. پاشان پىمان بلئىت چۆن ژيانتى گۆپوۋە. ھەموو كەسىك پىۋىستى بە دىدگا و بۆچوونىكە. ئەۋەى من سادەيە. من دەمەۋىت ھەموو پۆژىكى ژيانم لە ھالەتىكى خۆشدا بىژىم، كاتىكىش لە

پېرەوہ کہ لابدەم، بە زوویى خۆم دەگىر مەوہ سەر پىگاگە . ئەمەش يارمە تىم دەدات خۆشى بخەمە ژيانى ھەموو ئەوانەى خۆشمدە وىن . ھيوادارم لەم کارەدا بە شدارىت لەگەلم . لە بەرئەوہى با پىتبلىم : ژيان لە ھالىكى خۆشدا گەورە ترين ديارى و باشتري گەنجينە يە . ئەمە زۆر دەگمەنتر و گەورە ترە لەوہى ببىت بە مليۆنەر . ئەگەر بتوانىت فىربىت چۆن لە ھەوراز و نشیودا بە باشى لىبخورىت ، ئەوہ تۆ بە تەواوى خۇراگرىت .

نەينى ژيان بە خشينە

سەرەتای ئەم بەشە بە قسەکردن دەربارەى سامانى راستەقىنە دەستىپىکرد . وا خەرىكە دەگەينە كۆتايى بەشەكە و كاتەكانمان پىكەوہ تەواو دەبىت ، ئىستا سامانى راستەقىنە چىيە ؟ چۆن دەتوانىت ھەموو پۆژىك ئەزمونى بكەيت ؟ كاتىك لەگەل سىر جۆن ، يەكىك لە وەبەرھىنە نىودەولەتییەكان ، چاوپىكەوتنم كرد ، پرسىارم لىكرد : نەينى گەشتن بە سامان چىيە ؟ پىي گوتم “ تۆنى ، ئەوہ يەكە تۆ فىرى خەلكى دەكەيت . ” پىكەنیم و وتم : من زۆر شت فىرى خەلكى دەكەم ، كاميان دەلئىت ؟

بە پوویەكى گەشاوہوہ وەلامىدایەوہ و گوتى ، “ سوپاسگوزارى ! تۆنى دەزانىت ئىمە زۆر كەسمان بينیوہ خاوەنى مليۆنان دۆلار بوون ، بەلام خەمبار بوون . ئەوانە بەپاستى ھەژارن . ھەر وہا ھەردووكمان كەسانىك دەناسىن بەپوولەت ھىچيان نىيە ، بەلام سوپاسگوزارن بەرانبەر ئەو ژيانەى ھەيانە . لە بەرئەوہ ئەمانە بىھاوتا دەولەمەندن . ”

به ئی، هه موومان له ناخی دلمان هه وه ئه وه ده زانین ئه وه پاره نییه دهوله مه ندمان ده کات. دلنیام تۆش بۆت ده رکه وت که گه نجینه ی راسته قینه لایه نی دارایی نییه، به لکو ئه و کاتانه یه که پیزانیمان بۆ هه موو شته کان هه یه. ئه و کاتانه یه که هه ست به شتیکی هه میشه یی و پته و ده که یین له ناخماندا. ئه ویش ده روونمانه. په یوه ندیی گه رموگوره له گه ل خیزانه که مان. دۆزینه وه ی کاریکی پر مانایه. توانای فی ربوون و گه شتکردنه. به خشین و خزمه تکردنه.

به نیسه ت منه وه، یارمه تیدانی خه لکییه بۆ ئه وه ی سنوره کانیا ن تیپه پزین و به گه شاوویی بیانینم و هه روه ها بزنان کین و توانای به ده سه تیه یانی چیا ن هه یه. مایه ی خۆش حالیمه بیینم ژیا نیا ن ئاهه نگه نه وه ک جه نگ. هه سستیکی ئه فسوناوییه که ده بینم کاریگه ریه کم هه بووه و گۆرپانکارییه کم له ژیا نیا ندا دروستکردوه، هه روه ها له به نا گاه ییانه وه ی مرۆقی کدا ده ورم گپراوه. مایه ی پیزانینه هه موو ئه و شتانه ی پیدای تیپه پربووم نه ک خزمه تی خۆم، به لکو خزمه تی ئه وانی دیکه شی کردوه. ته نانه ت گه وره ترین ئازاریش گه یاندوومی به خۆش به ختی و ئاسوده یی. له راستیدا هه یچ شتی ک له و دیارییه گه وره تر نییه که ژیا نیکی پرمانات هه بی ت. ئه مه به ته واوی یارییه که ده گۆرپت.

شتی ک بدۆزه روه بۆ ئه وه ی خزمه تی بکه ی ت، ئامانجی ک که په رۆشی بی ت، که ئه مه ش له خودی خۆت گه وره تره، هه روه ها ده توانی ت ساماندارت بکات. هه یچ شتی ک هی ندیه ی یارمه تیدانی ئه وانی دیکه ده وله مه ندت ناکات. خه لکی هه میشه ده لئین کاتی ک ده وله مه ندبوون ئه وکات ده به خشن، به لام راستیه که ی ئیستا ده توانی ت ده سه تبه کیه ت به به خشین هه رچه نده

كه ميشت هه بئت. ئەگەر كه سىك له دۆلار ئيك نه توانئت سه نئتك ببه خشئت، هه رگيز له مليؤن ئيك دۆلار ناتوانئت ۱۰۰ هه زار دۆلار ببه خشئت! له هه رچييه كه وه هه ته ده سئپئيكه، ئەوكات منيش دلئيات ده كه مه وه به بئ پئوانه به خته وه رى ده رڙئت به سهرتدا! ئەم ئەم گۆرپانكار ييه ده روون ييه له كه ميه وه بۆ زۆرى ده ولله مهن دت ده كات و هه سئئكى نايابى ئازاد ييت پئده به خشئت. له م گۆرپانكار ييه دا، تۆ راهئنان به ميشكت ده كه يت تا ئەوهى بۆت ده ركه وئت هيچ شتئك له وه به نرختر نييه ببه خشيت و سوپاس و پئزانينت هه بئت و ئەوانى ديكه ت خوشبوئت. هه روه ها له بئرت بئت: ئەوهى كه ده توانيت ببه خشيت ته نها پاره نييه، به لكو ده توانيت كاته كات ببه خشيت، كارامه ييه كات ببه خشيت، ده توانيت خۆشه ويستى و په رۆشى و ته نانه ت دلئشت ببه خشيت.

نزاي هه موو پۆرئكى من ئەوه يه كه بيمه به خته وه ر ييه ك بۆ هه موو ئەوانه ي چاوم پئيانكه وتووه. ئەگەر تۆ ئەم هۆكار و بنه مايانه بكه يت به شتئكى بنه رپه تى له ژيانندا، ئەوه ده توانيت له وهى كه چاوه پوانت كر دووه زياتر وه ر بگريت و زياتر يش ببه خشيت. كاتئك ئەم رڙه زۆره ده به خشيت و رڙه يه كى زۆر يشت ده سئده كه وئت، به ته واوى هه ست به به خته وه رى ده كه يت. هه روه ها ده بئت به به خته وه ر ييه كى گه وره تر و گه وره تر له ژيانى ئەوانى ديكه شدا. ئەم هه سئتى سامانى راسته قينه يه.

من سوپا سئده كه م كه شه ر ه فى ئەوه ت پئدام كه كاته كاتم له گه ل تۆدا به سه ر ببه م. له ناخى دل مه وه هيو ا ده خوازم ناوه ر پۆكى ئەم په رتوكه يارمه تيد هرت بئت له گه شتى ئازادى و سه ربه سئتى داراييتدا. په نكه ر پۆرئك رڙگا كه مان بگا ته وه به يه ك، ئەوكات شه ر ه فى ئەوه م ده بئت گوى

.....خۇراگر بە!

لە چىرۆكەكەت بگىرم و بزانم چۆن ئەم پەرتوكە يارمە تىداوويت لە
دروستکردنى ژيانىكى شايسته كه جيگه ي رەزامەندى خۆت بىت.
تکايە ھەركات پىويستىکرد لاپەرەكان ھەلبەرەو ە سەيرىكىان بکەرەو ە
بۇئەو ەى بىرت بکەوئتەو ە تۆ کىت و دەتوانىت چى بکەيت. لەبىرت بىت
تۆ زياتر لە ساتىکىت. تۆ پۆح و گيان و دەروونىت ! ھەرەھا بەراستى تۆ
خۇراگرىت. خودا رەحمت پىبکات !

بۇ كىتابنىڭ ئىسمى ئىنگلىزچە: *Goals!*
 ئىسمى: **براين تىرىسى**

ئامانچەكان!

مۇنبەتى بەدەسەنەتنى ھەممۇ ئەوانەي |
 دەستۇبىت خىزائى ئەۋەي دركت يىكردەۋو |

ۋىزگىسى: *بىر كىتابنىڭ ئىسمى*
GOALS!
BRIAN TRACY

بۇ كىتابنىڭ ئىسمى ئىنگلىزچە: *Zig Ziglar*
 ئىسمى: **زىرەك بە!**

براين تىرىسى

چۈن ئىرانى ئە ھەممۇ يىزىككە تارىشۇرى
 ئەمۇ كىسانە يىز بىكىلىدەۋ و گىراد بىكىلىن كە
 سىز كىلىدۇن د بەزى تىزىن مۇجىبان ھەبە

ۋىزگىسى:
 ھەممۇ ئىسىمىم
 كىلىدۇن مۇسەر

بۇ كىتابنىڭ ئىسمى ئىنگلىزچە: *The One Minute Manager*
 ئىسمى: **سېتىسىمەر جۇنسىۋن كىن بىلچارد**

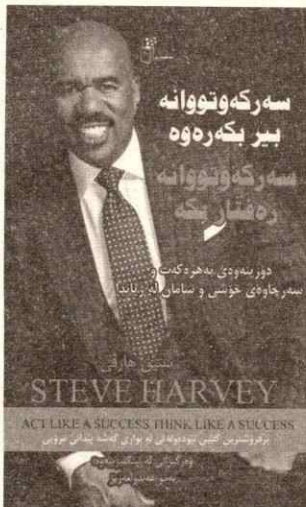
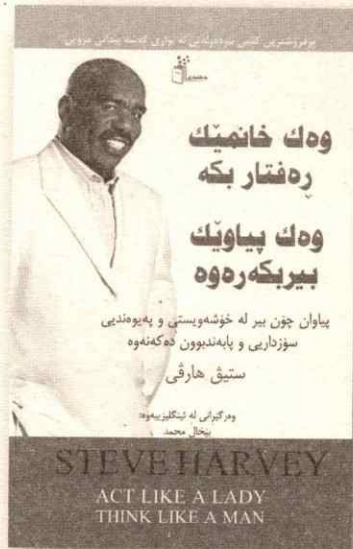
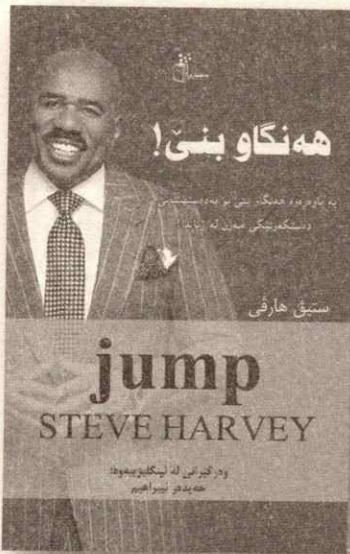
بەرىۋە بەرى
يەك
خولەكى

ۋىزگىسى: *ئىسمىمۇ*
 يىزىدەۋىدۇ: *ھەممۇ ئىسىمىم*

The One Minute Manager

بۇ كىتابنىڭ ئىسمى ئىنگلىزچە: *The One Minute Manager*

..... خۇراگر بە!





خۆراگر به!

تۆنى رۆبىز

“رۆبىن يەككە له باشتىن پيشكەشكارى بهرنامه ئابورىيەكان كه تا ئىستا كارم له گەل كرديت. ئەو ديدگا و بۆچوونانى كه له باشتىن بىرمەنده بازرگانىيەكان دەهتتت و پيشكەشى وه بهرمينه ئاسايهكانى دهكات، كارىكى زۆر ناوازهيه”

– ئالان گرينسپان

Bakhtiary Bookshop



ktebxanay baxtiary



07505000122



به خستارى

4000 IQD