

ستيف جوبس

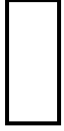
10

ياساين

سه ركه فتنه

بادينيكرن : زنگر على

نفيسين : روس كامپرون



ستيف جو بس

10 ياساين سه كه فتنه

نفيسين : روس كامپرون

بادينيكرن : ٿيگر علي



2019

□ لاسنيك

بيگومان ژيانا هر ئيك ژ مه پره ژ بلندي و نزمی و خوشی و
نه خوشيا، بهلی یا گرنګ تهوه ئهم بشين بهرامبر براوه ستين
و دهستا ژئ بهر نه دهين ستيف جو بس ئيك بوو ژ وان كه ساين
د ماوي ژيانا خودا توشي گه له گ ئاستهنگا بويه نازرين مه زن
ديتينه. بهلی ل دوماهيی ژ بهر هه ولين بهرده وام و کار کرن
لسه ر خهون و هيفيبن خويين مه زن گه هشته نارمانجا خو. من
نه فيت د فی پهرتوګا بجويک به حسا ژيان و ژيانا ما وي بکه م
□ به لکی دی به حس ل جهند ياساين ستيفی کهين
□ د ماوي ژيانا خودا ل زور بابه تا مفا ژئ و هر گرتيه

□ ژيگر علی

2019-3-8

□



ټيکي: ژيانه کا سنوردار نه ژي

خه لکي ترسه ک ژياني هه يه گو جياواز بيت ژ گشت کومه لگه هي ، مه به ستا من جيهه ؟ مه دفيټ ب شيوه يه کي گشتي ل ريکه کي بچين کو زور يا پاراستي بت —يان يا دروست بت

— بيکو خو بيخينه مه ترسيا

هه ره قوتابخاني و زانکويي و کاره کي بده ستخوفه بينه و خيزاني پيک بينه به لي وي باوه ريي نه ده ينه خو بوو گرتنا ريکه کا جياواز . خه لکي ترسا ل خو ئيخستن و روپيري بونا مه ترسيا

هه يه . هه رچه ند نه وين لديف تيگه هشتنا گشتي بوو ژيانه کا فه کري هه لدبژيرن . شيانين

گهورينين مه زن و سه رکه فتی هه نه ل في جيهاني دا . د ده مه کي دا زور به ي نه و خه لکين

لديف وان ريکا پيشبين کرين چوين و دجيبه جيکرنا ويژي دا سه رکه فتی بوون . نه فه رامانا

هندي نينه کو هه ر ئيکي لديف في فان ريکا بچت دي دلخوشبت

دشي بينيه پيش جافيټ خوو دنيا نه فرو چه ند دا يا جياوازي بت نه گه ر ستيف جو بس بريار

دابا ژيانه کا " ساده " و يا " درست " ژيابا؟ بکورتی ئايغون و ئايپاد و ماک نه بان .

هه ر چه ند وي نافي خوو به رده سترنا تکنولوژيايي دناف کومه لگه هي دا به لافکر . د هه مان

دهمدا چه ند گه نج و بازرگان پالدان هه تا لديف ژيانه کا جياواز بچن . نه و ئيک ژوان که سايه

کو بریار دا یاسایا خوو بدانن . بیل گهیتس، مارک زووکەر بیرگ، ئیلین دی جینیریس ، ئوپرا
، چه ندین دی کو شیاین سه رکه فتنی بدهستفه بینن ل ریکا جیاواز بوونی

توژی وهك چه ندین خه لکی خودان کار شکینه رین یاساین د فی جیهانی دا . توانا و عه قلی
بهیز بده هزرا خوو ئەوان تشتا نوی بکه ی یان بگهوری ب تشته کی کو سه رنج راکیش تر
بن، ژیان دشیت پتره ژ دهستفه ئینانا کاره کی پشتی زانکویی ئەگەر ته بغیت

توو دشی بیه نینه ر بوو گهورینا ، بوو ئەنجام دانا ئەفی پیتفیه ل سه ر ته به رهنگاری بیت
وبشی جیاواز بژی ، پیتفی ناکه ت ژيانا سانهی و ساده رازی بی ل سه ر ئەوا توو دژی
پاش دی مری . توو دشی وینه کی جوان بوو ژیانی بکیشی و لی هشیار بی و بکه یه یا خوو
وه کی ستیف جو بس دیبژت

”ئه فه دبیت گرنگترین تشت بت ، ئەوژی بکار ئینانا ئەوی هزا گونجایه کو ژیان ئە فه ل
فیره یه ، توژی تشی بژی به رامبه ر هندی هه مبیژ بکه ی و باشتر بکه ی .“ و لده می توو رازی
بوی ل سه ر هندی کوو ته نه فیت ل ژیانه کا پیشبینی کری بژی ، ئەو توو دشی کارتیکر نه کی
ل گهورینیت خوو دا بکه ی، (میرا) ی خوو کومکه ی، ب پشت راستیفه ستیف جو بس د فی
راستی گه هشت وئه ف زانیاریه هاریکاریا وی کر بوو هندی ل تماما ژیانی سه رکه فیت .

□

□

□

دوو : حەز و فیان تە هەبت

خەلکی سەرکەفتی ئاخفتنا "گەلەگ بەردەوام" چەند بارە دکەن , بەلی ستیف جۆبس ب رونی و تایبەت ئاماژە ب ئیکی تنی دکەت : "خەلکی سەرکەفتی ئەوی دکەن یا حەز ژبیکەن" پتیریا خەلکی ئەوان بابەتا دخوینن کو حەز و ئارازو بو نینە و هیچ فیانەک بوو نینە ژ بەر هندی د ئەنجمدا دی بته ئەگەری حەز ل کاری خوو نەکەن , ئەف کەرب و نەفیانە دی خو دزته دناف بەشی دی بیئ ژیانێ بوو نمونە "ژیانا مال", ئەفەژی دی بیته دەستپکەک کوو خەلک بەرەف شکەستن و بی هیفی ببهت, دەمی توو کارەکی دکەی حوژیدکە ی , ئەو بدەستفە ئینانا سەرکەفتنی یا بساناھیتەر دیت , زور ساناھیتەر ژ هندی هەمی سپیدەھیا ژ خەو رابی و هەروەسا بزانی توو یی ب ژفانی تشتەکی بکە ی کو تە داخوش بکەت , تشتەکی ساناھیه تە کاری خو خوشبفیئ و لدیف خەونپت خوو بجی , گەلەک کار هەنە چەند جارا ژی توو خەلەتیا دکە ی بەلی لدوماھیا روژی ئەگەر توو وی بکە ی ئەفا توو حەز ژبیکە ی هەمی ئەو کارین خەلەت و زەحمەت دی بنە ئەو کو توو ژ

هەژ ی بوی

دچاڤیکەفتنەکی دا, ستیف جۆبس دبیزت "خەلک دبیزن پیتفیه فیانەکا تە هەبت بوو وی ئەوا دکە ی , د راستی دا ئەفە ب تمامی درسته هەروەسا هوکار بوو ئەفی ئەوہ زور زحمەت دبیتئەگەر حەز و فیان نەبن "

جۆبس راستیکە ی ئاشکەرا دکەت و دبیزت " خەلکی نەفیئ ل سەر تشتەکی شول بکەن کو حەز فیان بوو نەبن , ئەگەر ئەو کاری توو دکە ی حەز و فیان تە بوو نەبن ئەو دی بوو

ته دهركهفت كوو تو پیتنی گهورینای و لدوماهیی دهستا دی ژ وی کاری بهردهی ،، نهو
خه لکی چهز بوو کاری خوو ههیه سهركهفتن یا بدهستفه ئینای چ ل ئاسته کی بجویک بن
یان مهزن بن ،

د فییره دا ستیف فهرمانبه ریڼ خوو وهك نمونه دئینت و دبیترت ”دهمی کار دژوار و زهحمهت
دبوو نهوین چهز بوو کاری نهبوو دهست ژ کاری بهردا ئانکو نهفه زیرهك و چهلهنگن
، هوسایه ؟ کی دفتت کار دگهل تشته کی بکهت و چهز ژیناکهت ؟

نهفه ستیف ئاماژی ب فهرمانبه ریڼ نهپل دکهت ل دهستپیکا دامه زراندا کومپانیی
، دهستپیکرنا کومپانیه کی چ جارا ساناهی نینه . د راستی دا پتريا خلکی دهمی ههست ب
زهحمهتی دکن دهستریبه ردهن نهفه تشته کی ئاسایه ژ بهر نهوا ستیفی گوتی نهگهز چهز ژ
کاراهکی نهکهی دی شکهستنی ئینی

پیتفیه لسهر ته بهردهوام ب وی چهز و فیانی بدهی نهگهز ته دفتت کومپانیا ته بمینت و
گرنگیی بدهیه گه شهیا وی پیتفیه ل بیرا ته بت چ تشتهك بوویه نهگهزی دهستپیکرنا
کومپانیی ، ریکه کی بگه ره بوو هیلانا چهزوفیانی

□

□

□

□

سبب: ديزاينه کی بوو خو بکه

هزرا خوو بکه بوچی ته دفت تشته کی دروست بکه ی ، بهری دهست ب لیکدانا وی بکه ی ، گرنکه ل دهسپیکر داهینانی بوو خوو بکه ی ، و لدوماهیی همیی لبر چاف وهرگری ، بهری وی تشتی ببهیه بازاری ، خو پشت راست که ژ وی تشتی توو خوشیی ژی وهردگری ، وهل ته دکهت شانازی ب وی تشتی بکه ی . نه گهر تو بهرهمه کی دروست بکه ی تنی بوو بوو مه بهستا فروتنی و پاره پهیدا کرنی ، نه ف ته ژ بوو تشته کی خهلهت دروست کر . بونمونه ، ستیف جو بس راسته و خو بهرهمین خوو نه فروتن ، لجهی هندی دهست ب نانجامدانا تاقیکرنا کر ، بکورتی داهینانین خوو همیبیز کرن ، ده می خوو ته رخان دکر بوو دروست کرن و دیتنا خهلهتیا و خوشی وهرگرتن ل وان کومپیوته ریڼ کو وی گروپی بجوک ییت هه فالین وی دروست کری . خه لکی نه فا ته هه ی دفت نه ژ بهر هونه ری بازار کرنی به لکی ژ بهر پیتهدان ب دروستکرنا بهرهمیه

ستیف جو بس نه هاتبوو گریډان ب دروستکرنا نمبراتوریه کا ته کنلوژیای ، نه وی دفا

بهرهمه کی دروستبکهت کو چه ز ژیبکهت ، ههروهسا خه لک ژی خوشیی ژی بین

ده می نه پل دهسپیکری ، ستیف جو بسی گوت ، من و گروپی من چ هزرین هوسا نه بوون چ ل فان بهرهمان بکه یین نه وان ب دیزاینکرنا بهرهمه کی دهسپیکر و وان هزر دکر دی مفا ژی وهرگرن ، هوکاری هندی گو وی و گروپی وی بو ماوی 6 هه یفان ل گه راجی بابی خوو شول دکر لسهر دیزاین کرنا نیکه م کومپیوته ر دکر پیک دهات ژ چه ز وفیانی ، نه وان 40 ده مژمیر لسهر دروستکرنا هه ر کومپیوته ره کی دبر و 20 تا 40 ده مژمیرین دی بو دیتنا خهلهتیا ، نه وان

ههتا ههست ب هندی نه کر کو کومپیوتەر ژ ههژی فروتنی یه ،ههتا نیشا هه فالین خوو
 بدهت . جوبس دبیزیت ،من نیشا هندهک هه فالین خوو دا و راسته وخو وان داخازا
 دانه یه کی ژمن کر. ئەفه بو پالپشت بو جوبس و هه فالین وی ههتا Printed Circuit Board
 .دیزان بکه ن.ب تمامی ده می ته رخانگری بوو لیکدانا پارجان کی مکر . چونکی گروپی وی ب
 پروسا دور و دریز بیزار بوون . ئەپیل ل ده مه کی دهست ب مه زن بونی کر ده می خودانا
 کوگه هه کا پایسکلا داخازا 50 کومپیوتەر ژ ستیف جوبس کر ژ وان 100 دانین بهری
 هینگی دروستگری. جوبس دبیزیت ”د وی ده می دا ههستهک بوو مه چی بوو کو ئەم یی
 بهره ف تشته کی دجین ،به لی ئەو ههسته جیاوازه ژ وی ئەزمونا ژ و استا توو دبینی و
 رویدهت ” . جوبس و هه فالین وی ب تشته کی ده ستیگر کو گرنگ بوو وانا .حه ز و فیان و
 ده ستنه داهیلان بوو دروستکرنا تشته کی بوو خوو ،بوو ئەگه ری دروست بوونا ئەپلی ، ئەو
 کومپانیه تانوکه ژی بهرده وامه

*پیکدهات ژ ته خنه یه کی (بورد) کا پلاستیکی کو بوو لیک دانا پارجه یین ئلکترونی .دراستی
 دا ئەف بورده ل پتريا کومپیوتەر و ئامیرین ئەلکترونیا پیک دهیت

چوار : گلیشی نه فروشه !!!

پتريا وان کومپانيين قازانجا وان باش ټهون بيټ جورى بهرهمى ت وان باش دفروشن ،ريژيه کا باش يا هه لېزارتنا پيشکيش دکهن . ټهفه هه رچه ند يا ساناھى نينه کو کومپانيه کى لسهر بنجيني کواليتي دروست بکهى ،يه لى بيگومان سهرکه فتننا ته لسهر ريکا بهرهم ټينان و دروستکرنا بهرهم ما بهردهوام دبت . دهمى توو چه ز ژ تشته کى دکهى وگرنگي پى دهى ټهفه ل کواليتي رهنگى دت . ټهگه ر تنى گرنگي ب فروتن وپارا يدهى ټهفه بوو ته هه يه کو بهرهمه ک يى ياش و جيگير بت و پاش ټهف وهخت دى يى کورت بت ل چافين بکرا . خودانى کارى ستيف جو بس پشت راستيى ددهت کو سهرکه فتنى ژ ريژه کا بهرهمى کوليتيا باش ببيني ،وهکى شهرتانى لسهر تنى ټيک بهرهمى باش و ريژه کا زور يا بهرهمين خراب بکهى ، هه مى بهرهمين ټهپل تشته کى تايبهت هه يه جودا دکهت ژ بيټ دى چ بهرهمين وى ته مبهل و يى مفا نينن ،بهلکى هه مى سهرنج راکيشن ،ټهفه هه ر جهند ژ بيټ دى گران ترين به لى کواليتيا وان وه دکهت کو ژ هه ژى فى بهاى بت . بکران باوهرى ب ټهپل هه يه کو جو رو کواليتيا باش پيشکيش دکهن ل جياواز ل بهرهمين دى ،ټهفه وه دکهت کو ټهپل - ستيف جو بس - جياواز ده رکه فن

لدهمى چافپيکه فتنه کى دگه ل ده قويد پارکه ر، ټه وکه سى زيره ک لپشت کومپانيا نايک ،روبيټ سافيان ټاموژگارى ستيف جو بس دټينت "گليشى نه فروشه" . جو بس دبيژته پارکه رى "هندک ټاموژگارى من هه نه نايک کومه ک ژ باشترين بهرهم ل جيھانى دروست دکهت ، مه به ستا من بهرهمه کى هين ب هه ست ه سوز لديف دگه رن ، بهرهمه کى

تمام جوان و سهرنج راکیش بن . بهلی هین تشتی بی مفاژی گهلهک دروست دکهن . "ئهف لیکگوهارتنا دنافهرا جو بس و پارکه ری خاله کا باش د نازرینت : بوجی به ره می کوالیتیا باش دروست دکهی و دهه مان دهما کوالیتیا نزم ژی دروست دکهی؟

بکر نا سحکه ته زنجیرا به ره میته ته بیته تو پیشکیش دکهی هه تا بوچونا خو لسه ری بیته , لوجیکیه ن دبیژن نه گهر بکر به ره میته کوالیتیا باش ببینت , نه وان دی هزره کا نه ری نی هه بت لسه کومپانیی , نه فه دده می کی دا , نه و به ره میته کوالیتیا نزم بینن , نه فه دبیته نه گهر هزرا نه ری نی بوو کومپانیی بکه ن . کومپانی هه می ده ما خه له تیا دکهن به لی تشتی گرنگ نه وه فی ربته ژ وان خه له تیا . هه رده م ده رفه ت هه یه کو به ره می ته کایگه ریا نه ری نی لسه هزا بکر ده رباره ی کومپانیی هه بت , به لی دوماهیی نه فه پشتگری دای به ندی کا چهنده کومپانیی دشیته چاراسه ریا فی مه ترسیی بکه ت

□

□

□

□

□

□

پېنج : گروپه کي مه زن دروست بکه

چهند خه لکي بيرتيژ دفي جيهاني دا هه نه , به لي ئە ف خه لکي دزانن به ره مه کي دروست بکه ن ئە فه وي چه ندي ناگه هينت دفيت ئە و کاروباريت خه لکي ب ريفه ببه ن . ئيک ژ تايبه ت مه ندييت سه رکردی راسته قينه پيکدهييت ژ تيگه هشتنا وي بو وان که سا کيش دي شيت هاريکاريا کومپاني و فه رمانبه را بدهن بو سه رکه فتنی , ئە و دهندي گه هشتينه کو باشترين سه رکرده مه رج نينه ئە و خه لکه بن يي خودان زورترين ئە زمون .

ئە و خه لکين توو دنيا سي و تيکه لي دگه ل — هه فال — خيزان — هه فالين کاري — دفيت توو سه رکه في هاريکاريا ته دکه ن بوو درستکرنا پاشه روژا خوو . ئە گه ر ئە و کوسين ده و روبه ريت ته باوه ري بته نينه , پشته فانيا ته ناکه ن , ئە فه زور زحمه ت دبت بوو سه رکه فتنی . ئە که ر که سين سه رکردين مه زن و خه لکي نمونه لدورخوو کومبکه ي ئە فه دي هيغيين زيده تر بوو پشته فانيا به رده وام بده ستنه ئيني

جو بس چه ند ده مژمير دبرين بوو ديتنا که سين ژ هه ژي بوو سه رکردايه تبي و پشته فانا کارمه ندا . ئيک ژ هاريکاريين جو بس ل ده سته يا کارمه نديت گريبه ست (کريکرنا کارمه ندا) به حس ل وان زه حمه تيت ديتنا فه رمانبه ريت ژ هه ژي ده که ت " چافپيکه تنين زور مه هه بون دفيا ليگه راباين و سحکه ينه تشتيت وان ل چافپيکه تنی دا . ئە وان ده مژمير نه ه بو ده ه سپيدي ده ستيپکر هه تا ده ربازبونا خوارنا شيفی " لدوماهيي جو بس گه هشته وي ئە نجامي هه لگرين باوه رناما ئە ده بي ئنگليزيي ب کري گرت نه که سي پروفشينا ل کو لده ستيپکي هزر دکر ئە و زيده تر ژ هه ژي في کاري پروفشالن . ده مي خوو ب سه ردبر ل کومپيوته ر

چه وابت و چهوا نابت و چهوا بهرهمی بینه ناف بازاری جیهانی دا .دهمی جوبسی
که سهك کری دکر کو نه ریپی و ره خنه نه بن لسه ر بهرهمیت وی .به لی پشته فانیا کارمه ندیت
خو دکر .جوبس دوماهیی نه و سه ر کرده بدهستکه فت وه کی وی دفیا

□

□

□

□

□

□

□

□

□

شەش: بو پارەى نەكە

ئەگەر بتنى توو برىار لسەر ريژا وان پارا بدەى كو بدەستفەبىنى ئەفە دەرفەت هوسا دخازت كو پارە و سامان بەر چافىت تە بگرن .ب فى چەندى تو ريك و شيوى راستى نابينى و دى بەرزە كەى .دخان ياساين ئەم بەحس لى دكەين زور جار بەحسا ستيف جوبسى مەكرپە

وهك نمونه مه ئىنايه ئەفجارە كەسەك دى وهك نمونه دى وەرگىن :مارك زووكەر بىرگ

ل وى دەمى كو ماركى هزرا فيسبوكى لدهف پەيدابوى ئەو لديف مليونا دولارا نەبوو .بەلكى وى دفا تورەكا كومهلايه تى دروستبەكت كو قوتابىن زانكوي هارفەرد بشين پەيوەندى دگەل هەفالىن خوو بگەن .دوبارە ،هەرۆهكى ستيف جوبس :ئەو پتر پشتەفانيا روحى بوو نەك يا قازانج و پارەى ! ئەس دشيم گرنتيا وى بگە هەردەمى توو يى رژد بى لسەرکەفتنا پروژى خوو بگەى ،و ئەوين بەژدار د پروژەى دا ،كو دى پارە بخو هين بى كوو تو پيشبىنيا وى بگەى . بىگومان پارە گرنگە بەس نە وهك كاريگەرى ل بريارين تە بگەت . ئەو كەسىن تنى ستيركى د دانه سەر لايەنى ئابورى ،دبىت ئەو پروژى خوو ژ دەست بدەت . ژبەرکو ئەو دەرفەتا هندی ژ دەست ددەن خو دەستپىكى دبىت داھاتەك كيم بدەست بگەفیت بەلى

بورينا دەمى ئەو پروژە دى بنە پروژين مەزن

ستيف جوبس ئەپل دروست نەكر ژ بەر بدەستفەئىنانا پارا .بەلكى ستيف ى دفا جىهانى بگهورت .گرنگ ترين تشت لدهف ستيف جوبسى ئەو نەبە ل ژبى بىست و دوو و بىست و جوار ژ كومپانىەكا مليونان دولارا ،بەلكى ئەو بوو كو كومپانيا وى دشيت بەردەوام بت و گەشە بگەت وسەرکەفیت ،ئەوى ل ئيك ژ چافپىكەتنا دبىژىت"ئەو تشتە(پارە) لدهف من

هند گرنګ نه بوو ژبه ر هندی چ جارا من بوو پاره نه کړیه . ئه س د بیژم پاره تشتهك سهرنج راکیشه چونکی ریکی ده ته ته کارا ئه نجام بدهی , پاره هاریکاریا و پشته فانا بو هزرو تشتیت دی ب فی شیوهی .. به لی د وی ده می تایبته یی ژيانا من گرنګترین تشت نه بوو . گرنګترین تشت بو من کومپانیا من و خه لك و ئه و به ره مه یین ئه م دروست دکه یین . و هروه سا ئه وژی کو ئه م دبوینه ئه گه ری هندی کو خه لك چ کار دی که ن ل ریچکا فان به ره ما . ژبه ر هندی من وهك تشته کی مه زن هزر لی نه دکر .. جو بس باوه ری ب کومپانیا و به ره مه یین خوو هه بوو , سه رکه فتنا به ره مه یین وی زور لده ف وی گرنګتر بوو ژ هندی کو پارا لسه ر فی ریکی بده ست فه بین . ئه فه دده مه کی دا پاره پی تیفیه بو ژيانه کا باش , پاره دشیت ئه فی بکه ت . جو بس کومپانیه ك هه بوو . حوز ژیدکر , فیانه ك هه بوو بو هیلانا وی ب ساخی . بو جو بس . ئه ف فیانه یا ب نرخ بوو ل داهاتیه کی گه ش !!



☐ هفت: شانازی به ره میّت خوو بکه

جو بس تیگه هشت بوو هه که ته باوهری ب به ره میّت خوو نه بت، چ که سین دی باوهری پی نابت. ستیف جو بس هه می دهما بی سنور شانازی ب به ره میّن خوو دکر، ههروه سا دیزاینا وان ژی، نه فه ژی ئیک ژ نه گه را بوو ئه پل بته ئیک ژ کومپانیّت سه رکه فتی ل جیهانی. ئه وین خودن هزرین بازرگانی هه ردهم لایی فه شارتی بی به ره مه کی ب چافه ک جیاواز سه حدکه نی، وه کی داهینه ره کی لایی دی بی ژیانی ببینت و ههروه سا بزان که نگی بازار بو به ره مه کی یان دهلیفه کا نوی به رده ست بوو. لدوماهیا فان هه می تشتا، هیشتا هه ول ده می خوو ته رخان ناکه ی بوو تشته کی ژ هه ژی بت ؟

ئیک ژ نه گه رین کو بوجی به ره می کوالیتیا بلند ب گشتی باشی هینه فروتن ژ به ر هندی ئه فین ئه ف به ره مه دروستگری ب رژدی باوهریا وان ئه و بوو کو باشترین به ره مه دروستگریه ب هه بونا به ره مه هینه رین ناسیار و خودان باوهری، ئه فه بگری زیتر رازی دکه ت ب وی به ره می هزرا کرینا وی دکر. شانازیا دیار و رون یا ستیف جو بس ب رونی دهر دکه فت ده می دبیزت "نارمتنجا مه ئه وه باشترین کومپیوتهر ل جیهانی دروست بکه یین به ره مه کی دروست بکه یین ب شانازیفه ب هه فال و خزم و نیاسین خوو فروشین". به لی ستف جو بس هه ر ب ساده ی شانازی پیکرنا به ره میّت خوو بلند نابت. ئه و ب راستگویا خوو بلند دبیت ههروه کی د فی ئاخفتنی دا بیژت "پیتفیه بوو هه وه بیژم هندک تشت هه نه ل پیشه سازیا مه دا ئه م چ شانازی پی ناکه یین فریکرنا وان بوو بازاری" ههروه سا "شانازی ناکه یین کو پیشنیاری ب که یین بو خزم و هه فال". ئه ف راستگویه پتر کاریارا پالدهت کو

باوهرييَ ب ئه پل بکهن، ههروهسا خاله کا سه رنج راکيش د ئازرينت : تشته کی درست نه که
کو ته نه فيت پيشنيار بکه ی بوو خزم و هه فال و نياسا کو بکرن ،بيَ هزر کرن کو هزرا ته يا
دروستکرنیَ چه ند سه رنج راکيشيا خوو دی ديارکه ت ،هه ردهم بلا ته باوهري ب خوو و
هزرينَ خوو هه بيت

ب گشتی ،ئو هزرينَ ژ هه ژي گرنگی پيدانی بن ئون بيَ ژ نيزيکترين که س دگه هنه مه
،دهمی د کاری خودا خزم و هه فال و نياسينَ خوو ل بهرچاف دگری ،ئه فه ژي کواليتيا
به ره می ته بلند دکه ت ئه فه ژي وه دکه ت سه رکه فتن سانا هی تر بت

ههشت : بکرال بهرچاف وه رگره

پشتی شهرئ جیهانیی دووی ، که رهستی پیتی بوو دروستکرنا به ره مال کیمی دا بوو ، ژماره کا کیم یا کومپانیا شیان بمینن . ژ بهر هندی خه لک نه چار دبوو ب کرینا هه رتشته کی ل کومپانیی مابوو چنکی چ هه لبرارتنیی دی نه بوون هه تا خه لک ب حوزا خوو ئیکی ژیبگرن . ب بورینا ده می ، کومپانیی نو دی ده رکه فتن ، وه هه فرکیه کا باش دنغه را ودا رویدا نه فهژی بوو نه گهر کومپانی نه جار بن بشیوه کی به ردهوام به ره میی خوو باشتر لی بکه ن ، ب فی شیوهی بو ماوه کی دریز کومپانیا هه فرکی لسه ر باشترین به ره م دکر نه وی تشتی ب راستی بکران دفیا . نه فهژی بوو ماوه کی دریز بوو . دنه نجامدا ریزه کا زور یا دیزاینه به ردهست بوو کو ب ئاسای وه ک ئیک بوون به ای هندک گهورینین کیم نه بن . ده می نه فه رویدا ی . کومپانیا ههست پی کر کو پیتغیه ستراتیژا خو بگهورن بهندی نابیت نه و ئیدی هزارا خوو بیخن لسه ر به ره می ، به لکی پیتغیه هزر لسه ر کریاران بکه ن

نه گهری فی چیروکی چیه ؟ بو هندی یه دا هاریکاریا ته بکه ین د نه فرو دا کلیلا

سه رکه فتنی پیکدهییت ژ گونجاندن و چاکسازی ل به ره ماندا لیدی پیتغیا بکری

نه پل سه رکه فتن چونکی کومه کا تایبته مه ندیا و دیزاینین باش پیشکیش دکته ، سه رنجا بکری بخو رادکیشت ، نه فه هه ر چهند خه لکی گازنده لسه ر بهای هه یه وبه ایین وان زور گران . به لی زوریا وان ههست بهندی دکته کو کوالیتی و بها پیکفه گریداینه . ستنف جو بس دزانی بهایی بده ستنه ئینانا باوه ریا ، بکران ب پیشکیشکرنا کوالیتی باش پیشبینی دکته خزمه تگوزاریه ک کو نه و ژ ههژی بن

دراستی دا ټپل شانازی یې بخو دبه ت ب هه بونا په یوه نډیه کا (بهین) دگه ل بکرا ، بوچی؟
 ژبه ر ټپل ده می خوو بوو بده سته ئینانا باوهریا بکرا ته رخاڼ دکه ت ، - کوکه ره سته کی
 گرنکه بوو بده سته ئینانا سه رکه فتن و نافوده نگیا کومپانیی . . نافه شیرم ، بکر به ره مه کی
 ناکرت ټه گهر باوهری ب کومپانیی نه که ت کو وی به ره مه می پیشکیش دکه ت . ټه گهر
 که سه ک هزر لهندی بکه ت ټه و موچی زحمه ت ده سته ئینای ل کرینا به ره مه کی
 مه زیخیت ، ټه و بیگومان دی کومپانیی کی کرت کو بهری نوکه باوهری پی هه بت ، تاکه ریڅ
 بوو کومپانیا کو بغیت بزانت بکرا چ دفیت ټه وه خوو به رامبه رکرنا مه ترسیا و به رده سترنا
 به ره مه یڼ جورا و جور وهرگرنا رخنه و بوچونا ل بکرا . پشتی وهرگرنا ره خنه بوچونا
 ، کومپانی پیټفیه پیداچونه کی بوو بکه ت ، پاشی بریاری بده ن لدیف بجن یان نه . ئیک تشت
 گرنکه ټه وژی هه بونا باوهری ب به ره مه میت خوو . به لی ټه و ټه زمونه کا تمام جیاوزه ده می
 که سین دیزى باوهری ب به ره مه میت ته هه بت

ده می ئیکی پرسیار ژ ستیفی کری ه تاوانبارکر بهندی کو ب باشی کار لسهر به ره مه یڼ خوو
 ناکه ن . . به رسفا جو بسی زور ساده ی گوت " دبیت ل هندک لایه نا ټه ف که سه راستبیزت
 . به لی من هه رده م ئیک تشت زانیه ټه وژی پیټفیه توژ ټه زمونا کریارا ده سته پیبکه ی ، پاشی
 فه گهری و کار لسهر ته کنه لوجیایی بکه ی . نه شی ب ته کنه له جیایی ده سته پیبکه ی و هزری
 بکه ی دی لکیری فروشی . . هه روه کی مه هه ول دان ستراتیژیی که بوو ټپل هه بت ، ب هندي
 ده سته پیبکه یڼ چ مفایه کی سه رنج راکیش پیشکیشی بکران بکه یڼ ، وبشین بکرا بو بو کیفه
 ببه یڼ "

دفي ګوتنا جو بوسى ب روني دبيژت بکر بهرى بهرهمى دهين . دا کو بهرهمى ګومپانيه کي
سهرکهفتي دروستبکهين ، پيتفيه ل پيتفي و حهزا بکران تيېگه هي .

ئه گهر بکارهينهرى بهرهمهك نه فيت . ئه و فروتنا وي بهرهمى زور زحمهت دبيت ،
هه رزبه ر في څه ندي جو بس و ګروپي وي بهردهوام کار لسهر باشتکرنا بهرهمين خوو دکر
رهخنه و بوجونين بکر لبه ر چاف وهردگرتن

نهه: بازار کرن ئانكو بها

نه گهر ته بغيټ بكر بيټ دوو دلي به رهه مين ته بكرن ، پيټفيه توو نيشا خه لكي بدهي بوچي ديزايني ته ژ بيټ هه فركيټ ته باشتره ، پيټفيه ريكيټ بدهي بكران بهايي راستيي به رهه مي ته ببينت ، وهك وي چهندي يه ئاماژي بدهي كه م و كريټ به رهه مي هه فركيټ خوو . خه لك دزانيت به رهه مين نه پل بهايي وان يي بلنده ژ بهر كو ستيف جو بس زحه ته كا موزن بر بو پيشكيش كرنا به رهه مي خوو . هه ر ژ بهر في چهندي ، نه پل دشيت به رهه مين خوو ب بهايه كي بلند بفروشت ، خه لك پاره ي بوو نافي ددهت هه ر وهكي چهوا پاره ي بوو به رهه مي ددهت

كومپاني پيټفيه هزر ل سهنگ بها يي خوو بكهت ، هه ر وهك هزر ل بهايي هه فركيټ خوو دكهت ... نهري كومپاني پشته فانيا كارين خيرخازي و نافخوي دكهت ؟ نهري ريژي ل مروفين ب نافودهنگ دگرن ؟ نهفه چه ند تشته كن سه رنجا گشتي ب لايي خوو را دكيشت .. كومپانيه ك ب سهنگ و بهايي خوو ديبيته جهه كي گونجا ي و بهينفره بوو خه لكي . بكر نه فيټ كومپيوته ره كي بكرت ل كومپانيه كي كو هزرا وان لسه ر پيشنيار و ره خنيټ لسه ر كومپانيا هه ر فرك . به لكي دفيټ كومپيوته ره كي ژ كومپانيه كي بكرت كو به رهه مين وان لديف پيټفيين بكر ي بگونجيت

جو بس بو ژماره ك ژ خه لكي ده رباره ي كومپانيا (نه پل) دئاخفت و گوت "نه پل ئيك ژ باشترين به رهه مايه ، به لي به رهه مين مه زن زي پيټفي گهورين و داهينان و چافديري كرن ي يه نه گهر كومپانيي بغيټ گه شا و سهنگا خوو بهيټ " جو بس ي كومپانيا (نايك) وهك نمونه

يا بهرهمهك سهرکهفتی د بازاری دا ئینا .وهکی هزر ل کوالیتیا پیلانفان ،یان بوچی ئهو
 بهرهمهکی باشترن ژ کومپانیین دی بیټ پیلانفا"ئهو ریژی ل وهرزشفانیین نافدار و
 وهرزفانیین دیارگری دگرن " بازارکرنا پیک ناهیت ژ ههفرکیی بهلکی پیک دهیت ژ
 نیشانانان کومپانیا خو و دشین چ تشتهکی پیشکییش بکهن " بکرا دفیټ بزنان ئهپل جیه و
 رامانا وی جیه " جوټسی بهرسفی دهت " ئهوا ئه لسهر دچین پیک ناهیت ژ دروستکرنا
 بوکسهکی بو خهلکی ههتا کارین خوو ئه انجام بدهن ،ههر چهند ئه م ئهفی زور باش دکهین
 ،دپریا حالهتان باشتر ژ هندک کهسا ،بهلی ئهپل تشتهکه زور پتره ژ وی .ئهپل د نافهروکی
 دا ئهوه بهزرا مه خهک ب ههز و فیانی دشیت جیهانی بو باشتر بگهورن " . جوټس
 بهردهوام بوو ل سهر ئاخفتنیین خوو لسهر هزا گروپی وی بو بازارکرنی کو ئارمانجا وی
 سهنگا نافهروکا زییه ،ههرچهند کومپانیا وان مهزن و پیشبکهفیت ،هیشتا بهاییین وی وهک

خونه

ددهه : لوڤيښې بمينه "وهك دينا لوڤيښې ب مينه"

دبیت ټه ف یاسایا دوماهیې ساناهیا همیا بت : ب کاری خو رازی به ، به لې بهردهوام به ل هه فرکیې زیډه تر و زیډه تر . چه ز بو کارین باشر ب ساخی بهیله و ل گهورینا نه ترسه . بهردهوام به ل دیف چونا خوین سهر و جیاوازین خوو ، خو ټه گهر ژبی ته به ر هف مه زنبونی بچت . ل په یغین ستیف جوښی دا "گرنګترین تشت هه بونا باوه ریې ل ديفجونا عقل ه لیدا . نو تا راده کی بهری هینګی دزانن کا ته دفیټ بیه چ" بهردهوام به ل ديف چونا خه ونیټ خو بیټ وهك دينا ، کاربکه بوو گهورین و باشر کرنا خوو ، سه رکه فتن بو وان که سایه کو ب زه حه تی کار دکه ن و زه حه تر هزر دکه ن .

دهمی جوښ چيروکا خوو یا ده سته بردان ژ زانکویې دبیت "من زور بی عاقلی زانکویه کا گرانباها وهك زانکویا ستانفورد و تماما داهاتی من دايك وبابیت من ژ وان پارا خه رج کرن بیټ هلګرین ، پستی شه ش هه یفا من نه شیا سه نګ و بهایی خواندنې ببینم . ژه زین دی من نه بوون کو کا من دفیټ ل ژیانې دا چ بکه م ، وچ هزر من نه بوون کا چه وا زانکو دشیت هاریکاریا من بکه ت و من رزگار بکه ت . د فیره دا من تماما وان پاریت هلګرتی کو دایبابیت من هلګرتبون دا خه رج که م . ئیدی من بریارا ده سته بردابون ژ زانکویې بینم باوه ریا من ټه و بوو هه می تشت دی باش بن ، د وی ده می دا بیجهك ترسنوک بووم . به لې ده می هزر لې دکه م ټه و باشرین بریارا هه تا نوکه من دابیت " ټه گهر ده ست ژ زانکویې نه به ردا با جوښی چ

جارا ده ست ب ټه پلې نه کر

هەر تښته کي د ژيانې دا دکه ي پښت راست بکه نه وه يې توو چه زږيدکه ي ، نه و تښته يه
يې ته بغيټ بو ژيانا خو خري بکه ي ، لبيرا ته بت ته هندک هزر و هيژا فه شارتيين مه زن
هه نه ته مه ت خه ونيټ خوو، هه ردهم بلا ته باوهري ب هزريڼ خو يټ دينا هه بت . خو
پښت راست بکه که سين داهينه ر و چالاک دي لدور ته کومبوينه ، کو ناترسن ژ خه ون و
خه يال و هزر هه بن ، لبيرا ته بيت کليلا سه رکه فتنې پيکده يټ ژ به رده وام بوون و ماني



دیناتی : د فيره دا ب رانا هه ردهم جياواز و سه ير هزر بکه ، وهک دينا

لديف خه ونيټ خوو بکه فه



دوماهيك



نافه روك

- (3) پيشه كى
- (4) ئىككى ژيانه كا سنوردار نه ژى
- (6) دوو: حه زو فياز ته هه بت
- (8) سىي: ديزاينه كى بوو حو بكه
- (10) چوار: گلشې نه فروشه !!!
- (12) پينج: گروه كى مه ز دروست بكه
- (14) شش: بو پاره نه كه
- (16) حهفت: شانازي به ره مېت خووبكه
- (18) ههشت: بكرال بهرچاف وه رگره
- (21) نهه: بازار كرژانكو بها
- (23) دهه: لهيفي بمينه "وئك دينا لهيفي ب مينه"