



زانكۆی سه‌لاحه‌دین - هه‌ولێر  
Salahaddin University-Erbil

**به‌کارهێنانی ئامرازه‌کانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان  
له‌ کارگیریه‌ گشتیدا، له‌ هه‌رێمی کوردستان  
(تۆئزینه‌وه‌یه‌کی وه‌سفیه‌ - شیکارییه‌)**

نامه‌یه‌که

پێشکەشی ئەنجومه‌نی کۆلیژی ئاداب کراوه‌ له‌ زانکۆی سه‌لاحه‌دین - هه‌ولێر  
وه‌ک به‌شیک له‌ پێداوێستیه‌کانی به‌ده‌سته‌هێنانی برۆانامه‌ی ماسته‌ر له  
پراگه‌ یانندن (پۆژنامه‌)

له‌ لایه‌ن

دلان ئیسماعیل مه‌ولود

به‌ کالۆریۆس له‌ پراگه‌ یانندن - 2012

به‌ سه‌ر په‌رشته‌

ده‌هۆشیار مزه‌فه‌ر عه‌لی

هه‌ولێر - کوردستان

شوبات 2020

## بەلیننامە

من بەلین دەدەم ئەم ماستەرنامە یە کە ناو نیشانە کە ی بریتی یە لە (بەکارهێتانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ پەیوەندییە گشتییەکان لە کارگیری گشتیدا، لە ھەریەمی کوردستان). ھەمووی کاری ڕەسەنی تاکە کەسی خۆمە، جگە لەو جیگایانە ی بە ئاشکرا ئاماژەم پیکردوو، ھەموو نووسینەکان و ئەنجامەکان توێژینەوہی سەر بەخۆی خۆمە و پێشتر لە ھیچ شوێنیک بلایوم نەکردۆتەوہ و پێشکەشی ھیچ شوێنیکم نەکردووہ بۆ ئەوہی ڕوانامە یەکی پی وەر بگرم. بەلین دەدەم لە ھەر جیگایە ک شتیکم وەرگرتبیت ئاماژەم بە سەرچاوە کە ی کردووہ

واژوو:

ناوی قوتابی: دلان ئیسماعیل مەولود

ڕیکەوت: 2020/ /

## پشتگیری و رەزامەندی سەرپەرشتیاریار

ئەم نامەيە لە ژێر سەرپەرشتیاری من ئامادەکراوە و نووسراوە و نێردراوە بۆ وەرگرتنی  
بروانامەي ماستەر لە پەنابەرپەرشتیاریار، من پشتگیری دەکەم و رازیم، کە بەم شیوەيەي  
ئێستا پێشکەش بە لێژنەي تاقیکردنەو بەکریت.

ناو: د.هوشیار مزەفەر عەلی  
واژوو \_\_\_\_\_  
رێکەوت: / / 2020

پشتگیری دەکەم، کە هەموو پێداویستیەکان جێبەجێ کراوە و هەروەها ئاماژە بە پشتگیری  
و رەزامەندی سەرپەرشتیاریار، من ئەو نامەيە بۆ گفتوگو دەنێرم.

واژوو:.....  
ناو: د.هوشیار مزەفەر عەلی  
سەرۆکی بەشی: راکەیانندن  
رێکەوت: / / 2020

پشتگیری دەکەم کە هەموو پێداویستیەکان جێبەجێ کراوە، بۆیە رازیم ئەو نامەيە بۆ گفتوگو  
بنێردریت

بەرپرسی خۆیندنی بالا لە کۆلێژ  
واژوو:.....  
ناو:  
رێکەوت: / / 2020

## برپاری لیژنه‌ی تاقیکردنه‌وه

ئیمه وه‌کو لیژنه‌ی تاقیکردنه‌وه، ئەو ماسته‌رنامه‌یه‌مان به ناو‌نیشانی: (به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بۆ په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان له‌کارگێڕی گشتیدا، له‌هه‌ریمی کوردستان) خوینده‌وه و قوتابییه‌که‌مان که ناوی (دلان ئیسماعیل مه‌ولود) بوو، له‌ناوه‌رۆکه‌که‌ی تاقیکردنه‌وه. ئیمه برپار ده‌ده‌ین که پینداو‌یستییه‌کانی بر‌وانامه‌ی ماسته‌ری له‌پسپۆری راگه‌یانندی تیندایه.

واژوو:

ناو:

ئه‌ندام:

رێکه‌وت:

واژوو:

ناو:

سه‌ره‌رشتیار:

رێکه‌وت:

پیرۆب.

واژوو:

ناو:

سه‌رۆکی لیژنه

رێکه‌وت:

واژوو:

ناو:

راگری کۆلیژی ئەده‌بیات

رێکه‌وت:

## ب‌پاری شاره‌زای زمانه‌وانی

نامه‌ی ماسته‌ی قوتابی (دلان ئیسماعیل مه‌لود) به ناونیشانی (به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارگێری گشتیدا، له هه‌ریمی کوردستان). پینداچوونه‌وه‌ی زمانه‌وانی بۆ کراوه ئه‌و هه‌لانه‌شی که تیندا بوو راستکراونه‌وته‌وه، به‌وه‌ش نامه‌ی ماسته‌ره‌که‌ی له رووی زمانه‌وانی و شیوازی ده‌رب‌پینه‌وه ئاماده‌یه بۆ گفتوگۆکردن.

واژوو

ناو:

به‌روار:

## پیشکش به

- دایک و باوکم که همیشه هاندر و پالپشتم بوون
- هاوسه رکه م که هاوپی و هاوکاریکی به رده وامی ژیانمه
- هردوو کوره کانم (رووار) و (رینوی)
- سه رجه م ماموستا به ریزه کانی به شی راگه یاندن

تویژه ر

## سوپاس و پېزانين

- سوپاس بۆ خودای پهروهردگار، که تهمه‌نی پېبه‌خشيم و توانيم ئەم توپژينه‌وه‌يه ئەنجام بدهم.
- سوپاس بۆ به‌رپژ (د.هوشيار مزه‌فهر عه‌لی) ئەرکی سهرپه‌رشتييارى توپژينه‌وه‌که‌ی له‌ئەستو گرت، رپژى له‌راو‌بو‌چوونه‌کانم گرتووه و رپنمايى زانستى پېبه‌خشيوم.
- سوپاس بۆ به‌رپژ (پ.ی.م.هه‌رده‌وان مه‌حمود) له‌ئەنجامدانى ئەو توپژينه‌وه‌يه هاوکارى کردم.
- سوپاس بۆ ئەو مامۆستا به‌رپژانه‌ی هاوکارم بووينه و رپنماييان کردووم، به‌سهرنج و تپپينييه‌کانيان ئەم توپژينه‌وه‌يان ده‌وله‌مه‌ند کردووه ( د. هيرش ره‌سول، د.سامان جه‌لال، د.ساق حه‌مه‌غه‌ريب ، م.زاهير حمدئه‌مين)
- سوپاس بۆ هاوسه‌رى ژيانم، له‌هه‌موو هه‌نگاوه‌کان هه‌ميشه‌ هاوکارو پالپشتم بووه.
- سوپاس بۆ هه‌موو ئەو دۆست و نازيزانه‌م که له‌ئەنجامدانى ئەم توپژينه‌وه‌يه، له‌وه‌رگيران و پيداچوونه‌وه‌ی زمانه‌وانى و پيدانى سهرچاوه‌ی زانستى هاوکارم بوون.

توپژهر

## پوختەى تويژينه‌وه

هاوكات له گه‌ل فه‌راهه‌مبوونى هه‌موو ئه‌و ئامرازه‌ نو‌يينه‌ى ته‌كنه‌لوژياى په‌يوه‌ندييه‌كان، به‌لام هه‌يشتا به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى له‌ چالاكى په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كاندا بۆ كارگيرى گشتى ته‌م و مژاويه‌ و روون نيه‌ تا چ راده‌يه‌ك كه‌لكيان لى وه‌رگيراوه‌ بۆيه‌ له‌ گوشه‌نيگاي ئه‌مه‌وه‌، تويژهر له‌م نامه‌يه‌دا به‌شيوه‌يه‌كى زانستى هه‌وليداوه‌ ئه‌وه‌ روونبكاته‌وه‌ كه‌ په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان تاچه‌ند ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى به‌كارده‌هينيت بۆ كاره‌كانى و چۆن سو‌ديان لى وه‌رده‌گرئ و ريژه‌ و چۆنيه‌تى سو‌دوه‌رگرتن لايان بخاته‌ روو.

ئامانجى سه‌ره‌كى ئه‌م تويژينه‌وه‌يه‌ بريتييه‌ له‌ زانينى ئاست و چۆنيه‌تى به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى بۆ كاروبارى په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان له‌ سيسته‌مى كارگيرى گشتيدا. هه‌روه‌ها ئاستى شاره‌زاى كارمهندي په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان له‌ هه‌مبهر به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى، گرینگترين ليكه‌وته‌كانى به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى بۆ كاروبارى په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان.

گرينگى ئه‌م تويژينه‌وه‌ له‌ وه‌دايه‌، هه‌وليكى ئه‌كاديميه‌ بۆ شروقه‌کردنى په‌يوه‌ندى و كارليك له‌نيوان ميدياي نو‌ى و په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان، زياد له‌ وه‌ش ده‌رخستنى ليكه‌وت و ميكانيزمه‌كانى به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى له‌ سيسته‌مى كارگيرى گشتى له‌ رووى تيورى و شيكارييه‌وه‌. هه‌روه‌ها گرنگه‌ بۆ به‌شى په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان له‌ سيسته‌مى كارگيرى گشتى له‌ وه‌زاره‌ته‌كانى حكومه‌تى هه‌ريمى كوردستان، كه‌ له‌و ريگه‌يه‌وه‌ شاره‌زاى گرينگى به‌كاره‌ينانى ئامرازه‌كانى ميدياي نو‌ى ده‌بن له‌ پرۆسه‌ى په‌يوه‌ندييه‌ گشتيه‌كان و چۆنيه‌تى به‌كاره‌ينان و به‌گه‌رخستنى له‌ پيناو به‌ديه‌ينانى ئامانجه‌كانيان.

ئه‌م تويژينه‌وه‌يه‌ له‌ جوورى وه‌سفويه‌، تويژهر به‌مه‌به‌ستى به‌ده‌سته‌ينانى داتا و زانيارى ورد و پيويست سه‌بارت به‌ بابته‌ى تويژينه‌وه‌ ميتو‌دى رووپيوى به‌كاره‌يناوه‌، كۆمه‌لگه‌ و نمونه‌ى



ئەم توۋىژىنەۋە برىتتىيە لە كۆى كارمەندانى بەشى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لەكۆى ئەو ۋەزارەتانەى بەشى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لە پەيكەرى ۋەزارەتەكانيان ھەيە كە برىتتىن لە 57 كەس لە ماۋەى نىۋان 2019/11/1 تاكو 2019/12/1 فۆرمەكان دابەشكراون و كۆكراۋنەۋە. گرىنگىزىن كە رەستەكانى كۆكردنەۋەى زانىارىيەكان برىتتىن لە تىبىنى، چاۋپىكەۋتن، فۆرمى راپرسى، كە فۆرمى راپرسىيەكە لە (17) پرسىارى سەرەكى پىكھاتوۋە. كە رەستە ئامارىيەكان ۋەك پىرۆگرامى (SPSS\*) كە بۆ شىكردنەۋەى داتاكان و دەرختى ئەنجامەكان بەكارھاتوۋە.

ئەم توۋىژىنەۋەيە لە سى بەش پىكھاتوۋە، بەشى يەكەم چوارچىۋەى توۋىژىنەۋە و رەھەندەكانى توۋىژىنەۋە باسكراۋە، لە بەشى دوۋەم كە لە سى تەۋەر پىكھاتوۋە ھەريەك لە مىدىيى نوئى و پەيوەندىيە گىشتىيەكان و كارگىزى گىشتى باسىيان لىۋەكراۋە.

لە بەشى سىيەمدا كە لايەنى مەيدانى توۋىژىنەۋەكە يە باس لە رىكارمەيدانىيەكانى توۋىژىنەۋە كراۋە لە گەل شىكردنەۋەى داتا و خىشتەكان كە لە رىگەى فۆرمى راپرسى بەدەستھاتوۋە. لە كۆتاشدا دەرئەنجام و پىشنىارەكان خراۋنەتە روو. لە گرىنگىزىن ئەو ئەنجامانەى كە ئەم توۋىژىنەۋەيە پى گەشتوۋە برىتتىن لە:

1. لە نىۋان كۆى ئامرازەكانى مىدىيى نوئى فەيسبووك بە زۆرتىن رىژە بەكار دىت بۆ كارى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لە لايەن كارمەندەكانىيانەۋە، بە پلەى دوۋەم ئەپەكانى چات كىردن دىت بەلام كە مەترىن ئامرازى بەكارھاتوۋە برىتتىيە لە پۆدكاست .
2. زۆرىنەى لىتوۋىژىراۋان بەشدارى دەكەن لە بەرپۆەبىردنى لاپەرەى فەرمى دامەزراۋەكە بەلام گرىنگى بەو نامە و كۆمىتتەنەى بۆى دىت نادەن.

---

\* (Statistical Package for Social Science) (SPSS)، پىرۆگرامىكى بىلۋو پىشكەرتوۋى ئامارىيە، بەكار دەھىننىزىت بۆ ئەم كار كىردن و زانىنى رىژەى سەدى و دوۋبار ھېۋنەمە وشىكردنەۋەى داتا و ئامار و داتاكان.

3. په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازهکانی میدیای نوی به کارده هینیت بو جیبه جیکردنی ئه رکهکانی به پلهی یه کهم بو دروستکردنی په یوه نډیبه کان و ئه نجامدانی توژیینه وه به پلهی دووهم.

4. گرینگترین ئه و ئاسته نگانهی دینه به ردهم په یوه نډیبه گشتییه کان له کاتی به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی بریتین له (کارامهی نه زانینی زمان، نه شاره زایی له ته کنیکهکانی ئامرازهکانی میدیای نوی، نه بوونی بودجهی پیویست، پالپشتی نه کردنی دامه زراوه که له په یوه نډیبه گشتییه کان.

دواتر تویره کومه لیک پیشنیاری خستوته پروو گرینگترینیان ئه مانه ن:

1. بو زیاتر کارا بونی په یوه نډیبه گشتییه کان و فراوانترکردنی کاره که یان له ریگهی ئامرازهکانی میدیای نوی، پیویسته دامه زراوه که بایه خ به رول و ئه رکی په یوه نډیبه گشتییه کان بدات و زیاتر پالپشتیان بکات.

2. پیویسته له سهر دامه زراوه که کیشهی دارایی بو به شی په یوه نډیبه گشتییه کان چاره سهر بکات، تاوه کو بتوانن پیویستییه سهره که یه کان له ئامیر و که ره سته کان له توری ئینته رنیتی خیرا و کومپیوتهر و موبایلی زیرک و ... هتد دابین بکن.

3. پیویسته له سهر دامه زراوه که کهسانی پسرپور و شاره زا له به شی په یوه نډیبه گشتییه کان دابمه زرنیت و تاراده یه کی باش شاره زاییان هه بیت له چونیته تی به کارهینان و سود وه رگرتی زیاتر له ئامرازهکانی میدیای نوی له پیناو به ده ستهینانی به رژه وهندی دامه زراوه که.

پیرستی ناوه پۆک

لاپه ره	بابهت
II	به لایننامه ی قوتابی
III	پشنگیری و رهزانه ندی سه ره پهرشتیار
IV	برپاری لیژنه ی تاوتویکردن
V	برپاری شارهزای زمانه وانی
VI	پیشکەش
VII	سو پاس و پیزانین
VIII	پوخته ی توژیینه وه به زمانی کوردی
XI	پیرستی ناوه پۆک
XII	لیستی خشته کان
XV	لیستی پاشکۆکان
2-1	پیشه کی
3-20	به شی یه که م: چوارچیوه ی گشتی توژیینه وه که
3	ته وه ری یه که م: ره هه نده کانی توژیینه وه که
3	1- کیشه ی توژیینه وه که
3	2- پرسیاره کانی توژیینه وه که
4	3- گرینگی توژیینه وه که
5	4- ئامانجه کانی توژیینه وه که
6	5- چه مکه کانی توژیینه وه که
7	ته وه ری دووهم: توژیینه وه کانی پیشوو
7	1. توژیینه وه کوردستانییه کان
11	2. توژیینه وه عه ره بییه کان
15	3. توژیینه وه بیانییه کان
19	4. گفتوگوی توژیینه وه کانی پیشوو
	به شی دووهم: ئامرازه کانی میدیای نوئ و په یوه ندییه گشتییه کان
20	ته وه ری یه که م: میدیای نوئ و ئامرازه کانی
20	یه که م/ چه مک و پیناسه ی میدیای نوئ
22	دووهم/ سه ره هه لدانی میدیای نوئ

23	سىيەم / تايىبەتمەندى مېدىيى نوئ
25	چوارەم / ئامرازەكانى مېدىيى نوئ
26	1/ بلۆگ
27	2/ ويكى
29	3/ پۇدكاست
30	4/ كۆرپەند
31	5/ چات ئەپلىكەيشن
34	6/ تۆرەكۆمە لايەتتەكان
36	سەرھەلدانى تۆرەكۆمە لايەتتەكان
43	<b>تەوهرى دووهم: پەيوەندىيە گشتىيەكان</b>
43	يەكەم / چەمك و پىناسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان
46	دووهم / سىما و تايىبەتمەندىيەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان
48	سىيەم / گرىنگى پەيوەندىيە گشتىيەكان
50	چوارەم / ئەركى پەيوەندىيە گشتىيەكان
54	پىنچەم / ئامانجەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان
57	شەشەم / تايىبەتمەندى كارمەندى پەيوەندىيە گشتىيەكان
59	حەوتەم / پرۆسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان
59	1/ رەگەزەكانى پرۆسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان
60	2/ ئامرازەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان
67	<b>تەوهرى سىيەم: ئامرازەكانى مېدىيى نوئ و پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگىرى گشتىدا</b>
67	يەكەم / چەمك و پىناسەى كارگىرى گشتى
68	دووهم / تايىبەتمەندى گارگىرى گشتى
69	سىيەم / پىنگە و گرىنگى مېدىيى نوئ بۇ پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگىرى گشتىدا
71	چوارەم / ئامانجەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگىرى گشتى
73	پىنچەم / گرىنگى مېدىيى نوئ بۇ پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگىرى گشتىدا
75	شەشەم / بەرپۆەبەردنى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەرپىگەى ئامرازەكانى مېدىيى نوئ
78	حەوتەم / پەيوەندىيە گشتىيەكان و حكومەتى ئەلىكترونى
	<b>بەشى سىيەم / لايەنى مەيدانى توئزىنەوہ</b>

82	تەوهرى يەكەم / رېكارە مەيدانىيەكانى تويژىنەوہكە
82	1/میتودی تويژىنەوہكە
82	2/كۆمەلگەى تويژىنەوہكە
82	3/ نمونەى تويژىنەوہكە
83	4/بوارەكانى تويژىنەوہكە
83	5/كەرەستەكانى تويژىنەوہكە
84	6/ پيئوهرى راستى فۆرمى راپرسى تويژىنەوہكە
85	7/رادەى جيگىرى تويژىنەوہكە
85	8/كەرەستە ئامارپيە بەكارهيتراوہكان
87	تەوهرى دووہم / شيكردەوہى فۆرمى راپرسى و خستتە پرووى زانىارپيەكانى تويژىنەوہ
	تەوهرى سىيەم / دەرئەنجام و پيشنىيازەكان
132	1/دەرئەنجامەكانى تويژىنەوہ
134	2/ پيشنىيازەكانى تويژىنەوہ
R138	ليستى سەرچاوہكان
-A151 A 161	پاشكۆكان
A-D	پوختەى تويژىنەوہ بە زمانى ئىنگلىزى

### لیستی خشته‌کان

لاپه‌ره	ناونیشانی خشته‌کان	ژماره‌ی خشته‌کان
87	ره‌گه‌زی لیتویژراوی توژیینه‌وه دیارده‌کات	1
88	ته‌مه‌نی لیتویژراوی توژیینه‌وه دیارده‌کات	2
88	ئاستی خویندنی لیتویژراوی توژیینه‌وه دیارده‌کات	3
89	سالانی ئەزموونی کارکردن له په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان	4
90	به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ له لایه‌ن لیتویژراوان دیارده‌کات	5
90	رێژه‌ی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ دیارده‌کات	6
91	شاره‌زایی له به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان	7
91	گرنگی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان	8
92	گرنگی رێژه‌یی سه‌ردانکه‌ران و لایک و کۆمیتت بو په‌یجی فه‌رمی دامه‌زراوه‌که دیارده‌کات	9
93	گرنگی کردنه‌وه‌ی خول و سیمینار بو کارمه‌ندان دیارده‌کات	10
93	به‌شداریکردنی به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له به‌رپه‌وه‌بردنی لاپه‌ره‌ی فه‌رمی تۆره کۆمه‌لایه‌تیه‌کان یاخود ویب‌سایتی وه‌زاره‌ت دیارده‌کات	11
95	ده‌سنیشانکردنی رێژه‌یی به‌کاره‌یتانی هه‌ریه‌ک له ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان	12
99	رێژه‌ی که‌لک وه‌رگرتنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو جیبه‌جیکردنی ئه‌رکه سه‌ره‌کیه‌کانی	13
104	ده‌سنیشانکردنی شیواز و چۆنیه‌تی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان	14
114	چۆنیه‌تی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ دیار ده‌کات	15
120	ئاسته‌نگانه‌ی به‌رده‌م په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌کاتی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ دیار ده‌کات	16
125	لیکه‌وته‌کانی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوئ بو کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارگیرێ گشتیدا دیار ده‌کات	17

## لیستی پاشکۆکان

لاپه ره	ناونیشانی پاشکۆکان	ژماره
A151	پیوه ری راستی فۆرمی راپرسی تووژینه وه که	1
A152	راده ی جیگی ری تووژینه وه که	2
A153	فۆرمی راپرسی تووژینه وه که	3

## پیشہ کی

لہ گہل سہرہ لڈانی ٹینتہ رنیت و ٹامرازہ کانی میدیای نوی و گہ شہ سہ ندنی تہ کنہ لوژیای زانیاریہ کان، گورانکاریہ کی بنچینہ یی لہ کار و ئہرکی پھیوہ ندییہ گشتییہ کان لہ دامہ زراوہ حکومیہ کاندای رووی دا، بہ کارہینانی ٹامرازہ کانی میدیای نوی لہ بواری پھیوہ ندییہ گشتییہ کان بووہ پیویستیہ ک ہەر دہ بوو ہہ بیت، لہ خوگرتنی ئو تہ کنیکہ نویہ ش، دہرہ نجامی گہ شہ سہ ندنی بی پیشینہ یی ژمارہ ی دہروازہ کانی راگہ یاندن و خیرایی گواستہ وہ ی زانیاریہ بہرہ دستہ کان و قہ بارہ ی ئو دامہ زراوانہ بوو، کہ پھیوہ ندییہ گشتییہ کان بہ کار دہ ہینن، ہہر وہا قہ بارہ ی خودی بہ پھیوہ بہ رایہ تییہ کانی پھیوہ ندییہ گشتییہ کان و جوړاو جوړبوونی ئو تہ کنیکہ نوییانہ ی کہ شایہ نی پیادہ کردن و بہ کارہینان بوون لہ چالاکیہ کانی پھیوہ ندییہ گشتییہ کان. لہ گہل ئوہ ی میدیای نوی بو تہ ہوی ئوہ ی کاری پھیوہ ندییہ گشتییہ کان فراوانتر بیت، بہ لام بو زوریک لہ کارہ کانی ئاسانکاری کردوہ لہ ئالوگوړکردنی زانیاریہ کان بہ خیرایی و گہ یاندنیان بہ جہ ماوہری مہ بہ ستندار، ہہر وہا دروستکردنی پھیوہ ندییہ کان لہ ریگای میدیای نوی ئاسانترہ و دہ توانری وینہ یہ کی ہزری ئہرینی بو دامہ زراوہ کہ لہ و ریگہ یہ وہ دروست بکری. بو یہ ئہ نجامدانی توژیئہ وہ لہ و بواردہا گرینگی خوی ہہ یہ. ئہ م توژیئہ وہ بہ ناو نیشانی (بہ کارہینانی ٹامرازہ کانی میدیای نوی بو پھیوہ ندییہ گشتییہ کان لہ کارگیڑی گشتیدا لہ حکومتی ہہریمی کوردستان) توژیئہ وہ یہ کی و ہسفی - شیکاریہ لہ گرینگترین ئامانجہ کانی دہستنی شانکردنی ریژہ و جوړ و شیوازی بہ کارہینانی ٹامرازہ کانی میدیای نویہ بو پھیوہ ندییہ گشتییہ کان لہ کارگیڑی گشتیدا لہ ہشی پھیوہ ندییہ گشتییہ کانی و ہزارہ تہ کانی حکومہ تی ہہریمی کوردستان.

لہ م توژیئہ وہ یہ توژیئر میتودی روپیوی بہ کار ہیناوہ، بہ و پیہ ی میتودیکی گونجاوہ لہ گہل ئو ئامانجانہ ی توژیئر ہہ یہ تی لہ م توژیئہ وہ یہ دا. ئہ م توژیئہ وہ یہ دابہ شی سی بہ ش کراوہ لہ ہشی یہ کہ مدا کہ بریتیہ لہ چوارچیوہ ی گشتیی توژیئہ وہ کہ، ئہ ویش دابہ شی دوو تہ و ہر



کراوه: ته وهری یه کهم بریتیه له رهه نده کانی توژی نه وه که بریتین له کیشهی توژی نه وه، گرینگی توژی نه وه، پرسپاره کانی توژی نه وه، ئامانجی توژی نه وه، چه مکه کانی توژی نه وه. هه روه ها ته وهری دووهم توژی نه وه کانی پینشوو باس کراون. له به شی دووهدا باس له لایه نی تیوری توژی نه وه دهکات، دابه شی سه ر ئه م ته وهرانه کراوه: ته وهری یه کهم: باسی هه ریه ک له چه مک و پیناسه و سه ره لدان و تاییه تمه ندی میدیای نوئ، وگرینگی و تاییه تمه ندییه کانی ئامرازه کانی میدیای نوئ کراوه. له ته وهری دووهدا باس له چه مک و پیناسه، سیماو تاییه تمه ندییه کان، گرینگی، ئامانجه کان، ئه رک، تاییه تمه ندی کارمه ندی په یوه ندییه گشتیه کان، ئامرازه کانی په یوه ندی کردن له په یوه ندییه گشتیه کان کراوه. له ته وهری سییه ما باس له ئامرازه کانی میدیای نوئ و په یوه ندییه گشتیه کان له کارگیري گشتیدا کراوه. به شی سییه می ئه م توژی نه وه یه پیک هاتوو له دوو ته وهر که ته وهری یه کهم بریتیه له ریکارییه مهیدانییه کانی توژی نه وه که، که له میتودی توژی نه وه، کومه لگهی توژی نه وه، نمونه ی توژی نه وه و بواره کانی توژی نه وه، که رهسته کانی توژی نه وه، پیوه ری راستی، راده ی جیگیری، که رهسته ئامارییه کانی توژی نه وه که. هه وره ها ته وهری دووهم: پیک هاتوو له خستنه پروو و شیکردنه وه ی زانیارییه کان. دواتر ئه نجامه کانی توژی نه وه که و پیشنیاره کانی توژی نه وه خراونه ته پروو.

به شی یه که م

چوارچیوهی گشتیی توژیینه وه

ته وه ری یه که م / ره هه نده کانی توژیینه وه

1. کیشهی توژیینه وه که

2. پرسیاره کانی توژیینه وه که

3. گرنگی توژیینه وه که

4. ئامانجه کانی توژیینه وه که

5. چه مکه کانی توژیینه وه که

ته وه ری دووهم / توژیینه وه کانی پیشوو

1. توژیینه وه کوردستانییه کان

2. توژیینه وه عه ره بییه کان

3. توژیینه وه بیانیه کان

به‌شوی به‌که‌م

ته‌وه‌ری به‌که‌م

ره‌ه‌نده‌کانی تو‌یژینه‌وه‌که

## 1. کیش‌هی تو‌یژینه‌وه‌که

پیش‌که‌وتنی ته‌کنه‌لوژیا و ته‌کنه‌لوژیای زانیاریه‌کان و ئامیره‌ جو‌راو‌جو‌ره‌کانی په‌یوه‌ندی، کاریگه‌ری زوریان کردووه‌ته‌ سهر‌ کارو‌ چالاکیه‌کانی په‌یوه‌ندی به‌گشتیه‌کان به‌گشتی و به‌ تاییه‌ت له‌ کاری دامه‌زراوه‌ حکومیه‌کان.

زیادبوونی به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌ جو‌راو‌جو‌ره‌کانی میدیای نوی له‌ نیوان ته‌واوی تاکه‌کانی کومه‌لگه‌ ئاسانکاری کردووه‌ له‌ گه‌یاندنی زانیاری و رینماییه‌کان به‌گشت تو‌یژه‌کانی کومه‌لگه‌. کیش‌هی ئه‌م تو‌یژینه‌وه‌ له‌ودا‌ خو‌ی ده‌بینیته‌وه‌ که‌ له‌گه‌ل‌ فه‌راهه‌مبوونی هه‌موو‌ ئه‌و‌ ئامرازه‌ نوییانه‌ی ته‌کنه‌لوژیای په‌یوه‌ندیه‌کان، به‌لام‌ هیشتا‌ به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی له‌ چالاکی په‌یوه‌ندی به‌گشتیه‌کاندا‌ بو‌ کارگیری گشتی ته‌موم‌ژاوییه‌ و روون‌ نییه‌ تا‌ چ‌ راده‌یه‌ک‌ که‌لکیان‌ لی‌ وه‌رگیراوه‌. له‌م‌ گوشه‌نیگایه‌وه‌ کیش‌هی ئه‌م تو‌یژینه‌وه‌ بریتی ده‌بیت له‌وه‌ی ئایا‌ تا‌چهند‌ کارمه‌ندانی په‌یوه‌ندی به‌گشتیه‌کان ئه‌م‌ ئامرازانه‌ی میدیای نوی به‌کار ده‌هینن‌ بو‌ جیبه‌جیکردنی کاره‌کانیان له‌ سیستمی کارگیری گشتیدا‌؟

## 2. پرسیاره‌کانی تو‌یژینه‌وه‌که

له‌ هه‌ر تو‌یژینه‌وه‌یه‌کی زانستی، تو‌یژه‌ر له‌ هه‌ولی گه‌رانه‌ به‌دوای وه‌لامدانه‌وه‌ی پرسیاره‌کانی تو‌یژینه‌وه‌که‌ی. ئه‌م تو‌یژینه‌وه‌یه‌ش پرسیاریکی سه‌ره‌کی ده‌خاته‌ روو، بریتی به‌وه‌ی ئایا‌ کارگیری گشتی له‌ کاری په‌یوه‌ندی به‌گشتیه‌کان سوود له‌ ئامرازه‌کانی میدیای نوی وه‌رده‌گریت؟

که‌ ئه‌مه‌ش‌ چهند‌ پرسیاریکی دیکه‌ له‌خو‌ ده‌گریت:

1. ئايا كارمەندى پەيوەندىيە گىشتىيەكان تاجەند شارەزايى و كارامەبىيان ھەيە لە بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي؟

2. ئەو ئاستەنگانە چىن كە رووبەرووي پەيوەندىيە گىشتىيەكان دەبىتەوہ لە ميانەي بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي لە وەزارەتەكانى ھەريەمى كوردستان؟

3. لىكەوتەكانى بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي چىيە لە پروسەي پەيوەندىيە گىشتىيەكان بۆ كارگىرى گىشتى لە وەزارەتەكانى ھەريەمى كوردستان؟

4. كام جۆرى ئامرازى مېدياي نوي لەبارترە بۆ كاروچالاكىيەكانى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لە كارگىرى گىشتىدا لە وەزارەتەكانى ھەريەمى كوردستان؟

5. ئايا پەيوەندىيە گىشتىيەكان توانىويەتى لە رىگەي بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي پەيوەندىيە ئالوگور لەگەل جەماوهرى دەرەكى دروست بكات لە چوارچىوہى كارگىرى گىشتىدا لە وەزارەتەكانى ھەريەمى كوردستان؟

6. ئايا پەيوەندىيە گىشتىيەكان توانىويەتى لە رىگەي بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي پەيوەندى ئالوگور لەگەل جەماوهرى نىوخويى دروست بكات لە چوارچىوہى كارگىرى گىشتىدا لە وەزارەتەكانى ھەريەمى كوردستان؟

### 3. گرنگى تويزىنەوہكە

گرنگى ئەم تويزىنەوہ لە دوو خالدا چر دەكەينەوہ:

يەكەم: گرنگى لايەنى زانستى ئەم تويزىنەوہيە، دەچىتە بوارى پىسپورىي پەيوەندىيە گىشتىيەكان بە تايبەت چۆنبيەتبي بەگەرخستنى مېدياي نوي لە بوارى پەيوەندىيە گىشتىيەكان و ھەروەھا ھەولتي ئەكادىمىيە بۆ شروڤەكردنى پەيوەندى و كارلىك لە نيوان مېدياي نوي و پەيوەندىيە گىشتىيەكاندا، زياد لەوہش دەرختنى لىكەوت و ميكانىزمەكانى بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي لە سيستەمى كارگىرى گىشتى لە رووى تيورى و شىكارىيەوہ، لە رىگەي ئەم تويزىنەوہيەوہ ئەو بەرەستانەمان بۆ روون دەبىتەوہ كە دىتە بەردەم كارى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لەميانى بەكارھىتائى ئامرازەكانى مېدياي نوي.

دووم: ئەم تووژینه وەهە گرنگە بۆ بەشی پەيوەندىيە گشتىيەكان لە سيستەمى كارگيرى گشتى له وهزارهتەكانى حكومەتى هەريمى كوردستان، كه له و رېگەيه وه شارەزايى گرنكى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ دەبن له پرۆسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان و چۆنبيەتى بەكارهينان و بەگەرخستى له پیناو بەدیهينانى ئامانجەكانيان، زياد لە وهش گرنگيترين ئەو بەرەستانەيان بۆ روون دەبيته وه كه لەمیانەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ رووبەروويان دەبيته وه، ئەمەش هاوکار دەبيت له ئاسانتربوونى چارەسەرکردنيان.

#### 4. ئامانجى تووژينه وه كه

ئەم تووژينه وەهە هەنگاويكى زانستىيە، هەول دەدات بۆ بەدیهينانى ئامانجى سەرەكى كه برىتييە له (زانينى ئاست و چۆنبيەتى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ بۆ كاروبارى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە سيستەمى كارگيرى گشتيدا له وهزارهتەكانى حكومەتى هەريمى كوردستان). هەروەها ئەم تووژينه وەهە كۆمەلەىك ئامانجى لاوهكى هەيه كه ئەمانەن:

1- خستنه پرووى رادهى شارەزايى و لىهاتوويى كارمەندى بەشى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەبارەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ بۆ كاروبارى پەيوەندىيە گشتىيەكان.

2- زانين و ديارىکردنى ئەو بەرەستانەى ديته بەردەم كارى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەمیانەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ.

3- زانينى رادهى كارىگەرى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ بۆ كاروبارى پەيوەندىيە گشتىيەكان.

4- دەستنيشانکردنى جوورى ئەو ئامرازەى مەدياي نوئ كه زياتر بەكاردیته بۆ پرۆسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگيرى گشتيدا.

5- زانينى چۆنبيەتى و شىوازى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ بۆ پەيوەندىيە گشتىيەكان لە كارگيرى گشتيدا.

6- ديارىکردنى رېژەى بوونى پەيوەندى ئالوگۆر له نيوان دامەزراوهكه و جەماوەرى دەرەكى له رېگەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مەدياي نوئ.

7- دیاریکردنی ریژهی بوونی په یوهندی ئالوگور له نیوان دامه زراوه که و جه ماوه ری نیوخوی له ریگهی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی.

## 5. چه مکه کانی توژیینه وه که

1- په یوهندی گشتیه کان: په یوهندی گشتیه کان ئرکیکی کارگیری دیاریکراوه که یارمه تی دروستکردنی په یوهندی ئالوگور ددهات بو فه راهه مکردنی تیگه یشتن و هاوکاری له نیوان دامه زراوه و جه ماوه به گشتی، ئم په یوهندی یارمه تیده ره له به ریوه بردنی کیشه وگرفته کان هه روه ها یارمه تی دامه زراوه که ددهات له زانین و وه لامدانه وهی رای گشتی، هه روه ها به رپر سیاریتی هه ری که له به شه خزمه تگوزارییه کان دیاری ده کات و جگه له وهش توژیینه وه و په یوهندی ئه خلاقی وه که ته کنیکی سهره کی له کاره کانی به کارده هینیت" (Tench , 2006, 5).

2- میدیای نوی: "بریتییه له کومه لیک ویب سایتی ئه لیکترونی که فه راهه مکراوه بو ئه وهی تاکه کان گوزارشت له بوچوون و ئه زمون و گورانکارییه کان بکه ن و په یوهندی له نیوان ئه و که سانه دا دروست بکات که گرنگی پیدانه کانیا ن له یه که وه نزیکه". (القحطانی 2019, 130)

3- کارگیری گشتی: چالاکی و کاره کانی حکومت ده گریته وه که ئه نجامیان ددهات بو به ریوه بردن و خزمه تکردنی کومه لگه و جیبه جیکردنی سیاسییه تی گشتی ده ولت له ناو دهسته و دامه زراوه کانی حکومتدا هه روه ها به واتای به ریوه بردنی کوی پرژه گشتیه کانی حکومت دیت له پینا و پرکردنه وهی پیداو یستی جه ماوه ری له به رچاوگرتنی به دهسته پینانی دا هاتی تاییه ت له جه ماوه ره وه. (Version, 2015, 17)

## تەوہری دووہم

### تویژینہ وہ پیشو وہ کان

#### 1. تویژینہ وہ کوردستانیہ کان

1/ تویژینہ وہی بہا ئہ دین ئہ حمہد محہمہد "توظیف الانترنیت الأنشطة العلاقات العامة في

الوؤسسات الاعلامية" زانکوی سلیمانی، 2012

ئینتہرنیت شۆرشیکی بی ئہ ندازہی لہ زانستی پە یوہندیہ گشتیہ کان ہینایہ کایہ وہ و گۆرانکاری لہ روخسار و ناوہ پۆکی کاری پە یوہندیہ گشتیہ کان کرد، لہ م گۆشہ نیگایہ وہ گرفتی ئہ م تویژینہ وہیہ بریتیہ لہ چۆنیہ تی و چەندی تی بہ کارہیتان و بہ گہ پخستنی ئینتہرنیت بۆ چالاکی پە یوہندیہ گشتیہ کان بۆ ئاشکراکردنی ریتہی لیکہ وتہکانی ئینتہرنیت لہ چالاکیی پە یوہندیہ گشتیہ کاندا.

تویژہر ہہردوو ریبازی شیکردنہ وہی ناوہ پۆک و روویوی بہ کار ہیناوہ بۆ ہہردوو دەزگای خەندان و تۆری راگہ یاندنی عیراقی و ہک کۆمہ لگہی تویژینہ وہ.

ئہ م تویژینہ وہیہ کۆمہ لیک ئامانج لہ خو دەگریت کہ ئہ مانہن:

1. گہ یشتن بہ ئامازہ گہ لیک زانستیہانہ کہ بہ شداری لہ دیاریکردنی واقعی بہ گہ پخستنی

ئینتہرنیت، و ہکوو ئامرازیک بۆ چالاکیی پە یوہندیہ گشتیہ کان دامہ زراوہکانی راگہ یاندن.

2. ہہولی گہ یشتن بہ دہرئہ نجامی ئامانجدار، بۆ ئاسانکردنی کرداری پە یوہندیکردن و

پە یوہندیہ گشتیہ کان، لہ نیوان راگہ یاندنکار لہ دامہ زراوہکانی راگہ یاندن و بہ کارہیتہ رانی

پینگہ ئہ لیکترۆنیہ کان سہر تۆری ئینتہرنیت.

3. ئاشکراکردنی ئاستی ہہ لسوکہ وتی بہ شی پە یوہندیہ گشتیہ کان دامہ زراوہکانی

راگہ یاندن لہ چالاکییہ کان خوی لہ رینگہی بہ کارہیتانی تۆری ئینتہرنیت و قۆستتہ وہ

وختتہ گہری لہ پینا و پتہ و کردنی پە یوہندی بہ جہ ماوہری ئہ لیکترۆنی بۆ پینگہ

ئینتہرنیتیہ کە ی و ہہولی شیلگیرانہ بۆ بونیادنانی ناوبانگیکی باش و خولقاندنی وینہی

ہزری چاکی دامہ زراوہ کە لای جہ ماوہری دہرہکی.

4. دەستنيشانکردنى سنوورى بەکارهينانى پەيوەندييە گشتيە ئەليكترونيەکان لە دامەزراوەکانى راگەياندن و ديارىکردنى ئامراز و شيوازهکانى پەيوەنديکردنى ئەليكترونيانەى لەجيبەجىکردنى چالاكى و ئەركەکانى لە ريگەى تۆرى ئىنتەرنىت لە دامەزراوەکە و دەرەویدا.

5. دەستنيشانکردنى ئاستى پشتبەستنى كادرى بواری پەيوەنديە گشتيەکان لە دامەزراوەکانى راگەياندن لەسەر تۆرى ئىنتەرنىت لە جيبەجىکردنى چالاكيەکانيان لەو بواری، لە ريگەى تۆرى ئىنتەرنىت و پيگە ئەليكترونيە تايبەتەکان، يان ئەوانەى سەر بە دەزگاكانيان.

6. ئاشکراکردنى ئاستى پشتبەستنى دامەزراوەکانى راگەياندن لە ئەنجامدانى چالاكى پەيوەنديە گشتيەکان لە ريگەى تۆرى ئىنتەرنىت و گرتنەبەرى شيوازی زانستيانەى دروست لەو بواریدا.

لەو دەرئەنجامانەشى كە لەو تويژينهوه بەديهاتوون ئەوانەن:

1. تۆرى ئىنتەرنىت، ئامرازىكى تەكنىكى هاوچەرخوا بە چەندىن جوړ و لە چەندىن بواریدا بەكار دەهينرئیت، لەم رۆژگارەدا بە شيوهدیهكى بەرفراوان لە چالاكى پەيوەنديە گشتيەکان و دەزگاكانى راگەياندن لەلایەن دەزگا و كۆمپانياكانەوه وەكوو يەك بەكار دەهينرئیت.

2. تۆرى ئىنتەرنىت خاوەنى كۆمەليک خەسلەتى تەكنىكى و خزمەتگوزارى ئەليكترونيە كە دەكرئیت لەلایەن كارمەندانى بواری پەيوەنديە گشتيەکان و راگەياندن لە دەزگاكانى راگەياندن (تۆرى راگەياندى عيراقى و دەزگای خەندان بۆ پەخش و بلاوکردنەوه بە نمونە) بۆ چالاكى پەيوەنديە گشتيەکان و دەزگاكانى لە ناوخۆ دەرەویدا بەگەرپخريت.

3. دەزگاكانى راگەياندن بۆ ئەركە راگەياندنەكانيان پەنا دەبەنەبەر تۆرى ئىنتەرنىت و بلاوكراوەى ئەليكترونى كە پيشكەشى جەماوەرى تۆرەكەى دەكەن، لە رووى



بەدەستەينانى سەرچاۋە جۇراۋجۆرەكان لە ھەوال و زانيارىيە جياۋازەكانى بوارو تايبەتمەندىيەكان بە شىۋەيەكى ئاسان و راستەخۆ، ھەروەھا بەكارھىتئانى ۋەكۆۋ ئامرازىكى جاردانى ئەلىكترونى بۆى، بە مەبەستى ناساندنى جەماۋەرى ئەلىكترونى بە بەرنامە و بلاۋكراۋە نوئىيەكان.

4. كارمەندان لەراگەياندن و پەيوەندىيە گشتىيەكان، لە ھەردوۋ سامپلى توئىژىنەۋەكە بە شىۋەيەكى تەۋاۋ سوۋدىيان لە خزمەتگوزارىيە ئەلىكترونىيەكان ۋەرنەگرتوۋە.

5. بەكارھىتئانى خزمەتگوزارىيە پۆستى ئەلىكترونى بە شىۋەيەكى بەرفراۋان و نمونەيى و ئاستىكى بەرز لەلایەن كارمەندانى بوارى راگەياندن و پەيوەندىيە گشتىيەكان لە ھەردوۋ دەزگای راگەياندنى ناوبراۋ بۆ چالاكى پەيوەندىيە گشتىيەكانى دەزگاكانيان، چونكە لەھەردوۋ دەزگاكە تۆرى ئىنتەرنىت زۆرتىن بەكارھىتئانى ھەيە.

6. يارمەتيدانى دەزگاكاني راگەياندن لەبونيادنانى پەيوەندىيەكان لەگەل دەزگا راگەياندنە ھاوشىۋەكان و ئاژانسەكانى دەنگ و باسى جىھانى، ھەروەھا لەبونيادنانى پەيوەندىيە كارلىكى ئەلىكترونى و پەرەپيدانى لەگەل جەماۋەرى تۆرەكەى لەسەر ۋىب و بەدەستەينانى لايەنگىريان بۆى و خولقاندنى ناوبانگى باشى دەزگاكە لاي جەماۋرەكەى.

2/ توئىژىنەۋەى ئاۋاز حسن اسماعيل (چالاكىيەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە حكومەتى

ھەرىمى كوردستان) توئىژىنەۋەيەكى روۋپىۋى شىكارىيە، زانكۆى سەلاھەدىن، 2015

ئەم توئىژىنەۋەيە باس لە چالاكىيەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان دەكات لە حكومەتى ھەرىمى كوردستان لە كابىنەى ھەشتەمدا، واتە ئاماژەكردن بەسەرچەم چالاكىيەكانى ئەۋ ۋەزارەتەنە و چەندىتى چالاكبونى بەشى پەيوەندىيە گشتىيەكان.

لەم توئىژىنەۋەيەدا توئىژەر رېبازى روۋپىۋى بەكار ھىتاۋە بۆ لە رېگەى دابەشكردنى فۆرمى راپرسى بەسەر سامپلى توئىژىنەۋەكە.كۆمەلگەى ئەم توئىژىنەۋەيە برىتئىيە لە سەرچەم كارمەندانى بەشى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە كۆى ۋەزارەتەكانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان كە ژمارەيان (55) كارمەندە.

ئامانجى ئەم توپۇنەۋەيە بىرىتتە لە:

1. زانىنى جۇرى ئەۋچالاكىانەى بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان لەۋەزارەتەكان ئەنجام دەدات.

2. ديارىكردىنى سروشتى ئەۋ كېشە و كەم و كورپىيانەى كەرووبەرووى كارگىرى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان دەبنەۋە لەۋەزارەتەكانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان.

3. زانىنى ئەۋ شىۋازو ئامرازانەى كەبەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان بۇ چالاكىيەكانيان بەكارىدەھىتتە.

4. زانىنى چۆنىيەتى گىرنگى پىدانى كارگىرى بالا بۇ بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان.

5. زانىنى رېژەى گىرنگىدان بە لايەنى پىسپۇرى كارمەندانى بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان.

6. شىكرەنەۋەى ئاستى گىرنگى پىدانى فەرمانبەرانى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان بە كارەكانيان.

ئەۋ دەرئەنجامانەشى كە لەۋ توپۇنەۋەيە بەدەست ھاتوون ئەۋانەن:

1- لەم توپۇنەۋەيەدا دەرکەوتوۋە كە بەشى پەيۋەندىيەكانى سەرجم ئەۋ ۋەزارەتانەى

كە ديارىكراون بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكانيان ھەيە، ئامانجىكى ديارىكراويان ھەيە كە ھەۋلى بەدېھىتانى دەدەن.

2- لەبەشى پەيۋەندىيەكانى سەرجم ئەۋ ۋەزارەتانەى كە بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكانيان

ھەيە لەحكومەتى ھەرىمى كوردستان دەرکەوتوۋە ھىچ پلانىكى تايبەتيان بۇ بواری

پەيۋەندىيە گىشتىيەكان نىيە، ھۆكارى نەبوونى پلانىش دەگەرپتتەۋە بۇ نەشیاۋى

بەرپرسەكانى پەيۋەندىيە گىشتىيەكان و كەسانى پىسپۇر، لەھەمان كاتىشدا بەشى

پەيۋەندىيەكان ھىچ رۇلىكىان نەبوۋە بۇ دانانى پلان بۇ كارەكانى بەشەكە.

3- لەتوپۇنەۋەكەدا دەرکەوتوۋە كە ئەۋ ۋەزارەتانەى بەشى پەيۋەندىيە گىشتىيەكانيان

ھەيە لەحكومەتى ھەرىمى كوردستان كەم و كورتى ھەيە لە چالاكىيەكانيان،

ھۆکارەكەشى دەگەپتەوہ بۆ نەبوونی فەرمانبەرى پەسپۆر لە بواری پەيوەندییە گشتییەکان.

4- توێژەر لە توێژینەوہ کەیدا بۆی دەرکەوتووہ کەوا ھەموو تاییەتمەندییەکان گرینگە بوونیان ھەبیت لەکارمەندانی بەشى پەيوەندییە گشتییەکان، بەلام بەرپێژەییەکی بەرز بە ھەمیشەیی توانای زانستی پێویستە بوونی ھەبیت.

5- لە توێژینەوہ کەدا دەرکەوتووہ کەوا بەشى پەيوەندییەکانی وەزارەتەکانی حکومەتی ھەریمی کوردستان بەرپێژەییەکی زۆر کەم توێژینەوہ ئەنجام دەدەن بۆ زانییە یاخود وەرگرنتی فیدباکی ھاوڵاتیان دەربارەیی چالاکییەکانی بەشى پەيوەندییە گشتییەکان.

6- توێژەر لە توێژینەوہ کەیدا بۆی دەرکەوتووہ کەوا ئەو کارمەندانی لە بەشى پەيوەندییەکانی وەزارەتەکانی حکومەتی ھەریمی کوردستان کاردەکەن پەسپۆریتیان نییە لەبواری کەیی خۆیاندا و زۆر بەیان خاوەنی پەسپۆری ترن.

## 2- توێژینەوہ عەرەبییەکان

1- توێژینەوہی بلال وانیس، "المواقع الالكترونية للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية، دراسة المقارنة بين موقعي بين جامعة بسكرة و رقلة"، (2014)

ئەم توێژینەوہ لە چوارچێوەی توێژینەوہیەکی شیکارییە، گرتی ئەم توێژینەوہ بریتیە لە زانییە رادەیی کاریگەری بەکارھێنانی پێگە ئەلیکترۆنییەکان بۆ کاروباری پەيوەندییە گشتییەکان ھەر و ھا دەستنیشانکردنی رادەیی درک پیکردنی ستافی پەيوەندییە گشتییەکان بەگرنگی پێگە ئەلیکترۆنییەکان بۆ کاروباری دامەزراوہ حکومیەکان، کە دەبیتە ھۆی دروست بوونی وینەییەکی ھزری ئەو دامەزراوہ لەلای جەماوەر و بوونی پەيوەندییەکی ئالوگۆر لەگەڵ جەماوەری دەرەکی. توێژەر میتۆدی شیکاری بەکارھێناوہ لە پێگەیی شیکردنەوہی ناوەرۆک و تییینی و چاوپیکەوتن داتا و زانیارییەکانی کۆکردووہتەوہ.

سامپلی ئەم تووژینه‌وه بریتییە له هەردوو پینگە‌ی زانکۆی بسکرە و رقلە، که تووژەر شیکاری بو ناوهرۆکی ئەم دوو پینگە‌یە کردووە بۆ کاری پەيوەندییە گشتییەکان.

ئامانجی سەرەکی ئەم تووژینه‌وه‌یە بریتییە له زانینی سروشتی پینگە ئەلیکترونییەکانی پەيوەندییە گشتییەکان له دامەزراوە‌ی زانکۆ حکومیەکان.

له‌هه‌مانکات کۆمه‌لیک ئامانجی تریش له‌خۆ ده‌گرێت که ئەوانه‌ن:

1. زانینی رۆلی پینگە ئەلیکترونییەکان له‌زانکۆکان.
2. دەست‌نیشانکردنی تاییه‌تمه‌ندی و ئامراز و ناوهرۆکی جیاکه‌ره‌وه‌ی پینگە ئەلیکترونییەکان له‌زانکۆکاندا.
3. دەست‌نیشانکردنی سروشتی دیزاین و خزمه‌تگوزاری پینگە ئەلیکترونییەکان.
4. دیاریکردنی ئەو شیوازانە‌ی که له‌پینگە ئەلیکترونییەکان زانکۆکان به‌کارده‌ن بۆ زیاتر دروستکردنی کاریگە‌ی.
5. دەست‌نیشانکردنی چۆنییەتی دروستکردنی وینه‌ی هزری بۆ دامەزراوە‌که لای جهماوهر له‌رینگە‌ی پینگە ئەلیکترونییەکانه‌وه.

ئەو دەرئەنجامانە‌ی که له‌م تووژینه‌وه به‌ده‌ست هاتوون ئەمانه‌ن:

- 1- پینگە ئەلیکترونییەکان زانکۆکان زیاتر وه‌ک نیوانیکی ناساندن و پەيوەندی رۆل ده‌گيریت له‌نیوان دامەزراوە‌ی زانکۆکان و جهماوهردا.
- 2- تاییه‌تمه‌ندی و ئامراز و ناوهرۆکی جیاکه‌ره‌وه‌ی پینگە ئەلیکترونییەکان پەيره‌وی له‌ستراتیژی کارکردنی دامەزراوە‌ی زانکۆکان و به‌ده‌سته‌یتانی ره‌زامه‌ندی جهماوهری به‌ئامانجگیراوه‌کات.
- 3- پینگە ئەلیکترونییەکان هەردوو زانکۆکه تارا‌ده‌یه‌ک نوێکاری تیدا که‌مه و زیاتر به‌شیوازی کلاسیکی ناوهرۆکه‌کانیان بلاوده‌که‌نه‌وه.
- 4- پینگە ئەلیکترونییەکان هەردوو زانکۆ قالیی دیاریکراو نییه‌ بۆ شیوازی نوسین و دیزاین و بلاوکردنه‌وه، به‌لکو شیوازه‌کان چۆراو چۆرن.

## 2- توئیژینه وهی امنه عیادی و فاطمه کاتب، " دور تکنولوجیا اتصال الحدیثة فی تفعیل أداء العلاقات العامة فی المؤسسة الخدماتیة"، (2016)

به کارهینانی ته کنیکه نوئییه کانی په یوه نندییه کان بوته پیوستییه کی گرنګ له هه موو دامه زراوه تاییه ت و گشتییه کاندالیره دا گرفتی ئەم توئیژینه وه بریتییه له زانینی رۆلی به کارهینانی ته کنه لوژیای نوئی بو په یوه نندییه گشتییه کان له دامه زراوه خزمه تگوزارییه کان، که ئەم دامه زراوانه بی به کارهینانی ته کنه لوژیای نوئی ناتوان به رده وومی به کاره کانیان بدن و خزمه تیکی باش پیشکەش بکن هه روه ها رهامندی جه ماوهر به ده ست بهین.

تویژهر میتودی روویوی به کارهیناوه، که له ریگهی فورمی راپرسی و چاوپیکه وتن داتا و زانیارییه کانی کو کردوو ته وه. کومه لگهی توئیژینه وه بریتییه له کارمەندانى به ریوه به رایه تی ئاسایشی ده ولت له ولاتی جه زائیر که سامپلیک به شیوهی مه به ستدار له و کومه لگهی به نموونه وه رگیراوه.

تویژهر له م توئیژینه وه یه پرسیاریکی سه ره کی ئاراسته کردوو بریتییه له " رۆلی ته کنه لوژیای په یوه نندی چیه له کارا کردنی په یوه نندییه گشتییه کان له دامه زراوه خزمه تگوزاریه کان؟

هاوکات ئەم توئیژینه وه یه کومه لیک ئامانج له خو ده گریت بریتین له:

1. زانینی ریژهی به شداریکردنی ئامرازه نوئییه کانی ته کنه لوژیای په یوه نندی له باشترکردنی کاری په یوه نندییه گشتییه کان له به ریوه به رایه تی ئاسایشی ده ولت.

2. زانینی بیروبوچوونی کارمەندانى به ریوه به رایه تی ئاسایشی ده ولت له هه مبه ر به کارهینانی ئامرازه نوئییه کانی ته کنه لوژیای په یوه نندی له کاری په یوه نندییه گشتییه کان.

3. ده ستنیشانکردنی گرینگترین ئامرازه نوئییه کانی ته کنه لوژیای په یوه نندی که به کاردیت بو باشتر کردنی کاروباری په یوه ندییه گشتییه کان له به ریوه به رایه تی ئاسایشی ده ولت.

ئو ده ره ئه نجامانه ی که به ده ست هاتوون له م توئیژینه وه یه ئه وانن:

1- ئامرازه نوپپه كانى ته كنه لوژيائى پهيوهندى روليكى ئيرىنى ههيه له كاراكردىنى پهيوهندييه گشتييه كان له بهرپوه بهرايه تى ئاسايشى دهولت له خيراكردىنى كاره كانى و ئاسانكردىنى پهيوهندى به جه ماوه رى ناوه كى و دهره كى و خيرايبى له به دهست گه يشتنى زانياريه كان.

2- بوونى ئامرازه نوپپه كانى ته كنه لوژيائى پهيوهندى بوته پيوستيه كى زور گرنگ كه پشتى پي ده به سترى له ته واوى كاره كانى بهرپوه بهرايه تى ئاسايشى دهولت به تاييه ت بو پهيوهندييه گشتييه كان.

3- به هوى بهر دهست بوونى ئامرازه نوپپه كانى ته كنه لوژيائى پهيوهندى، پهيوهندييه گشتييه كان ده توانى هه ماههنگى بكات له گه ل ته واوى ستافى بهرپوه بهرايه تى ئاسايشى دهولت و ههروه ها ته واوى يه كه ئيداريه كانى دهوروبه رى به سه رجه م به شه كانيانه وه. له و ريگه يه وه زانياريه كان ئالوگور ده كرين و كارليك و پهيوهندى بهر دهوام له ئارادا ده بيت.

4- بوونى ئامرازه نوپپه كانى ته كنه لوژيائى پهيوهندى روليكى گرنگ ده بينيت له هوشيار كردنه وهى كومه لگه و پيدانى زانيارى و رينماييه تاييه ته كان، ههروه ها رولى ههيه له گه ياندى خزمه تگوزارى به ژماره يه كى زور له جه ماوه رى دهره كى.

### 3- توئیژینه وه بیانیه کان

1.-Emily Muhadia Sakali,(" Examining the use of social media in public relations practice in the Kenyan government: a case of immigration department") Nairobi(2017)

کیشهی ئەم توئیژینه وه بریتیه له زانیی رادهی کاریگهری تاقیکردنه وهی ئامرازهکانی تۆره کۆمه لایه تیه کان (سۆشیال میدیا) له په یوه ندیه گشتیه کان له حکومه تی کینیا. په یوه ندیه گشتیه کان له ریگهی تۆره کۆمه لایه تیه کان به تاییه ت (تویته ر و فهیس بووک) ده توانی ئالوگۆری زانیاری بکات له گه ل جه ماوه ری به ئامانجگیراو و ره زامه ندییان به ده ست به یئیت. له گه ل ئە وه ش ده توانی له و ریگه یه وه په یوه ندیه کی به رده وام له نیوان ریخراوه کان و حکومه تی کینیا دروست بکات.

کۆمه لگهی توئیژینه وهی بریتیه له: به رپرسی په یوه ندیه گشتیه کان و کارمه ندانی کاروباری کۆچه ران له ناوچه کانی نیروبی ومومباسا وکیسومو له کینیا. سامپلکەشی بریتیه له (10) به رپرسی په یوه ندیه گشتیه کان و (180) کارمه ندی کاروباری کۆچه ران له کۆی (1800) کارمه ند. جۆری ئەم توئیژینه وهی وه سفیه و توئیژه ر پشتی به ستوه به میتۆدی رووپیوی، له ریگهی دابه شکردنی فۆرمی راپرسی داتا و زانیاریه کانی کۆکردوه ته وه.

له م توئیژینه وهی کۆمه لیک ئامانج هه ن که ئەوانه ن:

1- زانیی جۆری ئەو ئامرازانه ی په یوه ندیه کۆمه لایه تیه کان که په یوه ندیه گشتیه کان به کاری دینیت بو به ریوه برنی کاروباری کۆچه ران.

2- زانیی ریژه ی کاریگه ری به کارهینانی ئامرازه کانی په یوه ندیه کۆمه لایه تیه کان له سه ر به دیهینانی ئامانجه کانی په یوه ندیه گشتیه کان له رووی بلاوکردنه وهی زانیاریه کان سه باره ت به به ریوه بردنی کاروباری کۆچه ران.

3- زانینی جۆری ئەو فاکتەرانی که باشترین ئامرازی پەيوەندییە کۆمەلایەتیەکان دیاری دەکات که بەکاربێت بۆ پراکتیزەکردنی کاری پەيوەندییە گشتییەکان بۆ کاروباری کۆچبەران.

گرینگترین ئەو دەرئەنجامانە بە دەستی ئەم توێژینەو هاتوون ئەوانەن:

1- ئامرازەکانی پەيوەندییە کۆمەلایەتیەکان بەشیوەیەکی بەرچاو و فراوان بەکاربێت بۆ پەيوەندییە گشتییەکان که زیاتر (Facebook) و (Twitter) و (Whatsapp) لەخۆدەگرێت بۆ ئالوگۆرکردنی زانیاریەکان لەنیوان حکومەت و جەماوەر و بۆتە هۆی دروستبوونی پەيوەندییەکی ئالوگۆر لەنیوانیان.

2- ئامرازی (Facebook) و (Twitter) بۆ بلاوکردنەو هۆی زانیاری و پێنمایەکان و دروستکردنی پەيوەندی ئالوگۆر لەگەڵ جەماوەری دەرەکی بەکاربێت، چونکه ئەم دوو ئامرازە زیاتر لەلایەن جەماوەر بەکاربێت. بەلام بۆ ئالوگۆری زانیاری لەنیوان تاکەکانی جەماوەری ناوەکی ئامرازی (WhatsApp) بەشیوەیەکی پۆژانە زیاتر بەکاربێت بەهۆکاری ئەو هۆی لایەنی ئاسایشی زیاتر پارێزراوە.

3- بەکارهێنانی ئامرازەکانی پەيوەندییە کۆمەلایەتیەکان یارمەتیدەرە بۆ پەيوەندییە گشتییەکان لەبەدەستەهێنانی ئامانجەکانی له روی کاروباری کۆچبەران ئەویش له پێگەیی بلاوکردنەو هۆی گووتاری زانیاریەکان و ناوهرۆکی پروپاگەندە و پێنمایەکان، هەروەها له پێگەیی ئامرازەکانی پەيوەندییە کۆمەلایەتیەکان هاوالاتی پێشنیار و راسپاردەیی تاییبەت دەنیریت که سوودبەخشن بۆ پەيوەندییە گشتییەکان.

4- بەکارهێنانی ئامرازەکانی پەيوەندییە کۆمەلایەتیەکان بەشیوەیەکی ئەرینی کاریگەری دەکاتە سەر پێشکەشکردنی خزمەتگوزاری بۆ بەرپۆهبردنی کاروباری کۆچبەران.



2)- Abdulhadi A Imfleah, ("Social media use by public relations department in Saudi Arabia"), Salford (2017).

کیشی ئم توئیینه وهیه له وه دایه که تا چ رادهیهک بهشی په یوه ندییه گشتییه کان ئامرازهکانی په یوه ندییه کومه لایه تییه کان (سوشیال میدیا) به کار ده هیئت له راپه راندنی ئیش و کارهکانیان له دامه زراوه تاییهت و گشتییهکانی سعودیه، ههروهها جهخت کراوه ته سهر گورانکارییهانی ئامرازهکانی په یوه ندییه کومه لایه تییهکان دروستی دهکات له بنه مای کاری په یوه ندییه گشتییهکان.

کومه لگهی ئم توئیینه وه بریتییه له وه زارهتی بارزرگانی پیشه سازی سعودی Saudi (MCI The Saudi Ministry of Commerce and Industry) له گه ل کومپانیای سعودیه بو په یوه ندییه کان Saudi STC (The Saudi Telecommunication Company) توئیهر له ریگهی چاوپیکه وتنه وه له گه ل سهرجه م به رپرس و کارمه ندانی بهشی په یوه ندییه گشتییهکان له م دوو شوینه داتا و زانیارییهکانی کوکردو وه ته وه. ههروهها له ئامرازی په یوه ندییه کومه لایه تییهکان توئیهر (Facebook) و (Twitter) ی وه رگرتووه. ئم توئیینه وهیه کومه لیک ئامانج له خوده گریت که ئه وانن:

2- دهستنی شانکردنی جیاوازی ریژهی به کارهینانی (Facebook) و (Twitter) له نیوان دامه زراوه تاییهت و گشتییهکان بو چالاکی په یوه ندییه گشتییهکان.

3- زانینی چونییهتی به کارهینانی (Facebook) و (Twitter) له لایه ن Saudi MCI و Saudi STC بو دروستکردنی په یوه ندییهکانیان له گه ل جه ماوه ری تاییهت و گشتییهکان.

4- دیاریکردنی ریگهی به کارهاتوو جگه له (Facebook) و (Twitter) له لایه ن کارمه ندانی په یوه ندییه گشتییهکان له دامه زراوه تاییهت و گشتییهکاندا بو په یوه ندییکردن به جه ماوه ری به ئامانجگیراو و گشتییهکان.



## گفتوگۆی تویژینه‌وه‌کانی پیشوو

تویژەر هه‌ولیداوه تویژینه‌وه پیشوه‌کان وهک نه‌خشه ریگایه‌ک بۆ دیاریکردنی ریوشوینه‌کانی تویژینه‌وه و چۆنیه‌تی ئەنجامدانی ئەم تویژینه‌وه به‌کاربه‌یئت.

ئەم تویژینه‌وه پیشوانه‌ی لەم تویژینه‌وه‌یه خراونه‌ته‌پوو ژماره‌یان شەش تویژینه‌وه‌یه که له‌سی بواری سهره‌کی ئەنجامدراون، هه‌ر یه‌ک له‌م بوارانە له‌خۆده‌گریت (په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، ئامرازه‌کانی میدیای نوێ، کارگیرێ گشتی و دامه‌زراوه حکومیه‌کان).

به‌شیوه‌یه‌کی گشتی تویژینه‌وه پیشوو‌ه‌کان ناوچه‌ی جوگرافی بۆ سی ته‌وه‌ر پۆلینکراون (تویژینه‌وه بیانیه‌کان، تویژینه‌وه عه‌ره‌بیه‌کان، تویژینه‌وه کوردستانیه‌کان).

تویژەر هه‌ولیداوه له‌چه‌ند لایه‌نیک سوود له‌تویژینه‌وه پیشوو‌ه‌کان وه‌ربرگرت به‌ تاییه‌ت تویژینه‌وه‌ی (Emily Muhadia Sakali) و (Abdulhadi A Imfleah) که بۆ کیشه و ئامانج و پرسیاره‌کانی تویژینه‌وه و فۆرمی راپرسی هه‌نگاوه زانستیه‌کانی تر سوودیان لێ وه‌رگیراوه، به‌لام خالی جیاوازی ئەم دوو تویژینه‌وه‌یه بریتیه‌ له‌وه که له‌ئامرازه‌کانی میدیای نوێ ته‌نها تۆره‌کۆمه‌لایه‌تیه‌کان وه‌رگیراوه هه‌روه‌ها کۆمه‌لگه‌ی تویژینه‌وه‌کانیان لایه‌نیکی دیاریکراویان له‌دامه‌زراوه حکومیه‌کان وه‌رگرتوه جیاواز له‌م تویژینه‌وه‌یه که کۆی ئامرازه‌کانی میدیای نوێ وه‌رگیراوان کۆی وه‌زاره‌ته‌کانیش وه‌ک کۆمه‌لگه‌ی تویژینه‌وه دیاریکراون. له‌تویژینه‌وه‌ی (Abdulhadi A Imfleah) به‌ته‌نها له‌ ریگه‌ی چاوپیکه‌وتنه‌وه ته‌واوی داتا و زانیارییه‌کان کۆکراوه‌نه‌وه.

خالی جیاوازی ئەم تویژینه‌وه له‌گه‌ل کۆی تویژینه‌وه‌کانی پیشوو، له‌ رووی میتۆده‌وه کۆی تویژینه‌وه‌کانی پیشوو میتۆدی رووپۆیه‌ جگه له‌تویژینه‌وه‌ی (بلال وانیس) که میتۆدی شیکاری به‌کاره‌یناوه، هه‌روه‌ها تویژینه‌وه‌ی (به‌هائەدین ئەحمەد) میتۆدی رووپۆی و شیکاری به‌یه‌که‌وه به‌کاره‌یناوه.

له‌ رووی دهرئه‌نجامه‌کانه‌وه کۆی تویژینه‌وه‌کانی پیشوو ئەوه‌یان خستۆته‌ پوو که ئامرازه‌کانی میدیای نوێ و ئامرازه‌ نوییه‌کانی په‌یوه‌ندییکردن بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان به‌کاردین و پۆلی گرنگیان هه‌یه له‌به‌ره‌وپیشبردنی کاره‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان. هه‌روه‌ک له‌دهرئه‌نجامی ئەم تویژینه‌وه‌یه‌ش دهرکه‌وتوه.

بهشی دووهم

## میدیای نۆی و په یوه نندییه گشتییه کان

ته وهری یه کهم: میدیای نۆی

یه کهم: چه مک و پیناسهی میدیای نۆی

دووهم: سهره له دانی میدیای نۆی

سینیه م: تاییه تمه نندییه کانی میدیای نۆی

چوارهم: نامرازه کانی میدیای نۆی

ته وهری دووهم / په یوه نندییه گشتییه کان

یه کهم / چه مک و پیناسهی په یوه نندییه گشتییه کان

دووهم / سیما و تاییه تمه نندییه کانی په یوه نندییه گشتییه کان

سینیه م / گرنگی په یوه نندییه گشتییه کان

چوارهم / ئه رکی په یوه نندییه گشتییه کان

پینجه م / نامانجی په یوه نندییه گشتییه کان

شه شه م / تاییه تمه نندی کارمه نندی په یوه نندییه گشتییه کان

حه وته م / نامرازه کانی په یوه نندیکردن له په یوه نندییه گشتییه کان

ته وهری سینیه م / بایه خی میدیای نۆی بۆ کاری په یوه نندییه گشتییه کان له کارگتیری

گشتیدا

یه کهم / چه مک و پیناسهی کارگتیری گشتی

دووهم / تاییه تمه نندییه کانی کارگتیری گشتی

سینیه م / پینگه و گرنگی میدیای نۆی بۆ په یوه نندییه گشتییه کان له کارگتیری گشتیدا

چوارهم / نامانجه کانی په یوه نندییه گشتییه کان له کارگتیری گشتیدا

پینجه م / گرنگی میدیای نۆی بۆ په یوه نندییه گشتییه کان له کارگتیری گشتیدا

شه شه م / به ریوه بردنی په یوه نندییه گشتییه کان له ریگهی میدیای نۆی

حه وته م / په یوه نندییه گشتییه کان و حکومه تی ئه لیکترونی

## بەشى دووهم

### تەوهرى يەكەم

#### مىدىيائى نوئى

#### يەكەم / چەمك و پىناسەى مىدىيائى نوئى

پىشكەوتنە بەردەوامەكانى تەكنەلۇژيا و گەياندىن و سەرھەلدىنى ئىنتەرنىت گۇرپانكارى بەرچاوى ھىنايە ئاراوھ لەزۇر بواردا، بە تايىبەت لە بوارى راگەياندىن و ئامرازەكانىدا، چەندىن زاراوھ و چەمكى نوئى ھاتنە ئاراوھ. يەككىك لەو چەمكە نوئىيەنە برىتتىيە لە مىدىيائى نوئى ( "New media" كە ئەم چەمكە لەكۇتايىيەكانى سەدەى بىستەم سەرىھەلدا بەھوى ئەو پىشكەوتنە خىراو فراوانەى تەكنەلۇژياو ئامرازە ئەلىكترۇنىيەكان. ھەروھە مىدىيائى نوئى لەئەنجامى ئاوتتەبوونى تەكنەلۇژياى گەياندىن و پەخشى نوئى و كلاسكىكى و كۇمپىوتەر و تۇرەكانى ھاتووتە ئاراوھ. (مەحمود 2015، 13)

ئامرازەكانى مىدىيائى نوئى ھەرچەرخانىكىيان دروستكرد لەژيانى رۇژانەى زۇرىنەى تاك و كۇمەلگەكان واىكرد ھەرىەكىكمان لەژىنگەيەكى مىدىيائى دا بژىن، بەھوى ئەوھى ھەوال و زانىارىيەكان بە بەردەوامى لەبەردەستدا ھەن لەھەر كات و لەھەر شوئىنىك بىت، بەدواى ھەرچۇرە زانىارىيەك بگەرىين دەتوانىن دەستمان پىي بگات. لەھەمانكاتدا لەخوئىندەوھى رۇژنامە لەبەيانىاندا گۇرا بۇ سەرىكردنى لاپەرھى تۇرەكۇمەلايەتتىيەكان و وئىسائىتەكان و سەرىكردنى ئىمىل كە زۇرتىن زانىارى لەخۇدەگرن و بە كلىكىك دەيدەنە بەردەستى بەكارھىنە. (Moller 2012, 23)

چەمكى مىدىيائى نوئى تەواوى تەكنىكەكانى پەيوەندىكردن زانىارىيە ژمارەيىەكان لەخۇ دەگرىت وەكوو بلاوكردنەوھى نوسىن و وئىنە و قىدىو و ھەروھە گواستتەوھ و بەكاربردنى لەھەمان كاتتدا لە رىگەى بەكارھىتائى ئىنتەرنىت ياخود لەھەندى كاتدا بى بەكارھىتائى

\* مىدىيائى نوئى بە چەندىن ناوى جىاواز ھاتووتە ھەك "مىدىيائى دىجىتائى، مىدىيائى كارلىككردن، مىدىيائى سەرىھىل، ..... ھەتد بۇ زانىارى زىاتر بروانە كىتئىيى "مىدىيائى نوئى و كارىگەر يەكانى" نوسىنى: ھەردەوان مەحمود، لاپەرھ 16

ئىنتەرنىت. واتا مىدىيىسى نوپۇس يەكە ماددىيەكانى لەپۇژنامەسى كاغەزى و رادىئو و تەلەفون گۇرۇپى بۇ يەكەسى ئەلىكترونى واتا بۇ رۇژنامەسى ئەلىكترونى و رادىئو و تەلەفونى ژمارەسى، كە وىنە و دەنگ و فېدو بە رېگى زۇر پېشكەوتو و پېشكەش دەكرىت و جگە لەوەش ھەلگرتن و ئەرشىفكردى بەرنامە و زانىارىيەكان زۇر ئاسانە بۇ ماوہىكى درىژ دەمىنئەوہ لەناوناچىت. (سكىك 2014، 51)

شارەزايانى بواری راگەياندن لەھەولى چر و پرو بەردەوام دان بۇ ديارىكردى پېناسەيەكى شياو و ورد و پرپەپېست بۇ مىدىيىسى نوپۇس، بەلام بەھوى فراوانى بواریكە و فرە رەھەندى ئامرازەكانى لەپەخشكردن و ھەرگرتن و كۆكردەوہى زانىارى و اىكردوہ نەتوانرىت يەك پېناسە بۇ ئەم چەمكە نوپۇسى راگەياندن بكرىت. بۇيە چەند پېناسەيەكى جياواز ھەن كە بەشىكىان ئەمانەن:

كولىژى شرىدانى تەكنەلۇژى پېناسەسى مىدىيىسى نوپۇس دەكات بەوہى "ھەموو جۇرە جياوازەكانى مىدىيىسى ژمارەسى دەگرىتەوہ كە لە رېگەسى شىوہىكى ژمارەسى و كارلىككردن پېشكەش دەكرىن" (البابىدى، 2016، 47)

لە پېناسەيەكى تردا مىدىيىسى نوپۇس برىتییە لە "مىدىيىسى شىوہ جياوازە(نوسراو و بىنراو و بىستراو) لە رېگەسى بەكارھىنانى ئامرازى جۇراو جۇرى وەك(تۇرە كۆمەلایەتییەكان و يارىيە ئەلىكترونىيەكان و....ھتد) كە بەشىوہىكى بنەرەتى پشت دەبەستىت بە ئىنتەرنىت بەشىوہ جياوازەكانىيەوہ. (شىخانى 2010، 442)

مىدىيىسى نوپۇس برىتییە لە "بەكارھىنانى كۆمپىوتەر بۇ بەرھەمھىتان و پېشاندانى دەق و وىنە و وىنەسى جولۇ لەيەك كاتدا". (Manovich 1999, 43)

بەپىنى پېناسەسى گۇقارى ئەلىكترونى (EIMJ) (مىدىيىسى نوپۇس برىتییە لە كۆمەلىك وىسائىتى ئەلىكترونى كەفەرھەمكراوہ بۇ ئەوہى تاكەكان گوزارشت لەبۇچوون و ئەزموون و

گۆرآنکارییەکان بکەن و پەییوەندی لەنیوان ئەو کەسانەدا دروست بکات کە گرنگی پیدانەکانیان لەیەکەوێ نزیکە". (القحطانی 2019، 130)

لە سەرچاوەیەکی تردا میدیای نوێ بەو پێناسەکراوە " دەستەواژەیهکە بە کاردیت بۆ دەسکردنی هەموو شیوەکان بەپەییوەندی ئەلیکترۆنی، بەبەکارهێنانی کۆمپیوتەر لەجیاتی میدیای کۆن، وەک تەلەفزیۆن و رۆژنامە و رادیۆ واتە میدیای جیگیر (static)، و بە تاییبەتمەندی گفتوگۆی نیوان دوو لایەن جیادەکرێتەوێ لەنێرەر و وەرگر". (صادق 2007، 188)

بە پێی پێناسەیهکی تر کە بۆ میدیای نوێ کراوە بریتیه " تەکنەلۆژیای پەییوەندی لەدایک بوو لەتیکەلبوونی نیوان کۆمپیوتەر و ئامرازە کلاسیکەکانی راگەیاندن" ئاماژە بەو دەدات کە "ژینگەیهکی نوێیە لەپەییوەندی ژمارەیی کەریگە خۆش دەکات بۆ سەرچەم کۆمەلانی خەلک بەشدار بن لەگۆرینەوێ ئایدا و گۆی بیستبوونی دەنگی خۆیان و گواستنه‌وهیان بۆخەلک لەتیکرای جیهان". (خالد 2009، 174)

لە کۆی ئەو پێناسانە سەرەوێ کەبۆ میدیای نوێ کراون دەتوانین بلێین میدیای نوێ " ریگایه‌کی نوێی گەیانده‌که مروّقه‌کان لەسەرانسەری دۆنیادا و لەهەموو بارودۆخە جیاوازه‌کان بەیه‌که‌وه دەبەستیتەوێ له ریگەیه‌ی بەکاهیتانی ئامرازەکانییەو، کەئامانجی ئاسانکارییه‌ی لەپەییوەندیکردن و زیادکردنی کارلیککردن".

#### دووهم / سەرهلدانی میدیای نوێ

لەسەرەتای سەدەیی بیستەم گەشەکردنیکی زۆر خێرا لە بواری تەکنەلۆژی دەستی پیکرد، زاناکان و ئەندازیارەکان هەولیاندا تۆپیکی پەییوەندی لەنیوان دوو کۆمپیوتەرەدا دروست بکریت، کەئەمە ریگەخۆشکەر بوو بۆ سەرهلدانی ئینتەرنیت. (martin lister& others 1st 2003 , 2nd 2009)

ئینتەرنیت بریتیه‌یە لە رایه‌لیکی کۆمپیوتەری فراوان، کە ئه‌ویش پیکدیت لەچەندین تۆپی بچوک و بچوکتەر تا دەگاتە ئاستی تاکە کەسیک کە بەتەنیا خۆی و کۆمپیوتەرەکه‌ی یان خۆی

و مۆبایله‌که‌ی به‌رده‌ستی، بۆی هه‌یه له‌هه‌ر کات و ساتیک هه‌ر شوین و جیگایه‌ک که خزمه‌تگوزاری ئینته‌رنیته‌ به‌رده‌ست بیته، بچیته ناو هه‌ره تۆره به‌رفراوانه‌کانی دنیاوه و په‌یوه‌ندی دروست بکات.

بلا‌بوونه‌وه‌ی ئینته‌رنیته‌ به‌شیوه‌یه‌کی جه‌ماوه‌ری تاوه‌کوو هه‌شتا‌کانی سه‌ده‌ی رابردوو ده‌ستی پیننه‌کرد، یه‌که‌مین به‌کاره‌ینانی ئینته‌رنیته‌ له‌سالی (1968) بوو له‌پروژه‌یه‌کی وه‌زاره‌تی به‌رگری ئەمریکا که گه‌یاندنیان له‌نیوان چوار کۆمپیوته‌ر دروستکرد، له‌سه‌ره‌تادا ته‌نها له‌ بواری سه‌ربازیدا به‌کارده‌هات، دواتر وه‌زاره‌تی به‌رگری ئەمریکا ریگه‌ی دا له‌ناوه‌نده‌کانی توێژینه‌وه و زانکۆکان به‌کاربیته‌. له‌دوایی سالی (1985) به‌کاره‌ینانی ئینته‌رنیته‌ له‌ ریگه‌ی کۆمپیوته‌ری که‌سی "personal computer" په‌ره‌ی سه‌ند و رۆژ به‌ رۆژ ژماره‌ی به‌کاره‌ینه‌ران رووی له‌زیاد بوون کرد. (Jason T. Peifer , 2015, 11)

### سینیه‌م/ تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی میدیای نوێ

میدیای نوێ له‌زۆر رووه‌وه له‌گه‌ل میدیای باو "کلاسیکی" هه‌مان تایبه‌تمه‌ندی هه‌یه، به‌لام له‌گه‌ل ئەوه‌شدا میدیای نوێ کۆمه‌لیک تایبه‌تمه‌ندی تری هه‌یه وایکردوووه که کاریگه‌رییه‌که‌ی به‌سپینن به‌سه‌ر په‌یوه‌ندییه‌ مروییه‌کان، له‌دیارت‌ترین ئەو تایبه‌تمه‌ندیانه‌ش ئەوانه‌ن:

1- کارلیک‌کردن: ئەم تایبه‌تمه‌ندییه‌ی میدیای نوێ رۆلی به‌شداریکردن و گفتوگو به‌وه‌رگر ده‌به‌خشیت، واتا کارلیکی راسته‌خۆی نیوان وه‌رگر و نیره‌ر و گۆرینه‌وه‌ی راوبوچوونی راسته‌خۆ له‌ نیوانیان. بۆیه پرۆسه‌ی په‌یوه‌ندیکردن له‌میدیای نوێ پرۆسه‌یه‌کی دوو ئاراسته‌یه‌یه له‌نیره‌ره‌وه بۆ وه‌رگر و به‌پینچه‌وانه‌وه‌ش. (صباحة 2018، 95)

2- توانای گه‌رۆکی: ئامرازه‌کانی میدیای نوێ له‌ هه‌موو شوین و جیگایه‌ک ده‌توانن به‌ کاربه‌ینریت و بگوازرینه‌وه بۆ شوینی جیاواز له‌مال، شه‌قام، له‌شوینی کار، له‌ناو ئوتومبیل، به‌هۆی بوونی مۆبایله‌ زیره‌که‌کان و لاپتۆپ و کۆمپیوته‌ری بچوک، که قه‌باره‌یان بچوکه و هه‌لگرتن و گواستنه‌وه‌یان ئاسانه. به‌کاره‌ینه‌ر ده‌توانن له‌شوینه جیاوازه‌کان سوودیان لێوه‌رگیریته‌. (صونیه 2011، 236)



- 3- ناچه ماوهرى بوون: له ميدياي نوي دا په يام دهكري ئاراسته ي تاكه كه سيك بكرى واتا به پيچه وانه ي ميدياي باو كه ئاراسته ي چه ماوه ريكي زور و فراوان دهكريت، واته راده ي كونترول كردن له سيسته مي په يامي ميديادا به جورىك كه په يامه كه راسته خو له "نوسه ر" هوه بگات به "خوينه ر". (بولعويدات 2008، 84)
- 4- به جيهانييون: زينگه ي په يوه نديي كردن له ميدياي نوي دا زينگه يه كي جيهاني و نيوده وله تيبه و سنووري جوگرافياي تپه راندووه، واته له ريگه ي ئامرازه كاني ميدياي نوي وه په يام دهكريت بيته په ياميكي جيهاني و له هه موو ده وله تاندا بلاويته وه. (بربخ 2015، 71)
- 5- به رده وامي: ئامرازه كاني ميدياي نوي له كوي كاته كاني شه وو روظدا به رده ستن بو به كارهيان، واتا به رده وام زانياري و هه وال له ريگه يه وه پيشكه ش دهكريت بي ديارى كردنى كات. (مه حمود 2015، 22)
- 6- كه مي تيچوون: نووسين و بلاو كردنه وه ي هه وال و زانياريه كان له ريگه ي ئامرازه كاني ميدياي نوي تيچووي كه متره به به راورد به ميدياي باو(بينراو و نوسراو خويناو) ئه وپش به هوي پيوست نه بوون به شويني مانه وه و ئامير و كاميرا و كارمهند و چاپ و كاغز و.. هتد. (د. يوسف 2006، 48)
- 7- خيرا يي: هه وال و زانياريه كان له ساتي رووداني رووداوه كان به خيرا يي بلاوده بيته وه دهگات به تيكراي ده وله تان، واتا گهر رووداويك له ولايتيكي وهك ئه مريكا روودات له ريگه ي ئامرازه كاني ميدياي نوي وه ئيمه لي ره ده توانين ئاگه داري سات و چو نيبه تي رووداوه كه بيت. (علي 2009، 342)
- 8- ئاساني له به كارهيان: ئامرازه كاني ميدياي نوي به كارهيانان ئاسانه و پيوستي به هه ول و زانياري زور نيبه، واتا مروف ده تواني له جيگاي نوستنه كه ي خوي له ريگه ي موبايليكي زيرهك، ئامرازه جور به جوره كاني ميدياي نوي له توره كومه لايه تيبه كان و ويسا يته كان به كار به نييت بي ئه وه ي ماندوو بيت، هه روه ها پيوستي به تواناي جهسته يي

و عقلی و روشنبیری زور نییه تاكو له ناوه پوکی بابهت و په یامه کان تیښگات، چونکه ناوه پوکی په یامی نامرازه کانی میدیای نوی به وه جیاده کرینه وه که به زمانیکی ساده و ئاسان بو سهرجه م چینه کانی کومه لگه به جیوازی ئاسته کان دنوسریت، تاوه کوو تیگه یشتن لئی ئاسان بیټ. ئه م تایبه تمه ندییه زیاتر وایکردووه به کارهینه رانی میدیای نوی به به رده وومی روو له زیادبوون بکن. (الخطاب 2010، 35)

9- ئازادی راده برپین: میدیای نوی ئازادی راده برپینی کرده "فاکت" راسته قینه، واتا هه موو که سیک ده توانی به ئازادی بی بوونی هیچ مه ترسی و ریگریه ک بیرو پای خوئی بنوسی بلاوی بکاته وه و ئاراسته ی هه موو جیهانی بکات. (مه حمود 2015، 22)

10- تیپه راندنی سنووری روشنبیری: به توپی ئینته رنیت ده گوتریت رایه له ی توپه کان، که تاییدا هه زاران توپی نیوده وله تی و هه ریمی به یه که وه کووده کاته وه و سالانه ش به ریژه یه کی زور روو له زیادبوون و فراوانبوون ده کهن. له گه ل ئه م زیادبوون و فراوانبوونه ش به کارهینه رانی ئینته رنیت روو له زیادبوون ده کهن له هه موو ولاتانی جیهاندا له ئه نجامی فراهه مبوونی که رهسته جوړاوجوره کانی په یوه ندییکردن و هه رزانی تیچوونیان. واته کومه لگای ژماره یی گومه لگایه کی فره ره گزه و هیچ سنوریکی جوگرافی و روشنبیری و کلتوری بوونی نییه له نیوان لایه نه کانی پرؤسه ی گه یاندندا. (مه حمود 2015، 23)

### چوارهم/ نامرازه کانی میدیای نوی (New Media Forms)

مه به ست له نامرازه کان ئه و ریگیانیه ی په یوه ندییکردن و گه یاندنه له ئه نجامی ئاویتته بوونی ته کنه لوژیای گه یاندنی وه ک کومپیوتهر و موبایله زیره که کان و توپه کان به ژانری نوی. نامرازه کانی فره چه شن و هه مه جوړن پوژ به پوژ روو له زیادبوونیکی به رده وامدان، لیره دا به پی پیوه ری ژماره ی به کارهینه ران ئه و نامرازه نوییانه بریتین له مانه ی خواره وه:

## 1. بلۆگ (Blog)

بلۆگ یاخود ویبلۆگ "Weblog" بریتییە له ویبسایتیکی ناو تۆری ئینتەرنیټ که وهک لاپه‌ره‌یه‌کی که‌سی به‌کار دیت بۆ نووسین و بلاوکردنه‌وه‌ی بابەت و پوژانه‌ی که‌سی و اتا نووسین و بابەته‌کانی ناو هەر بلۆگیگ گوزارشته له‌تیروانینی که‌سیک بۆ بابەتیکی دیاریکراو. (boyd 2006, 6)

فه‌ره‌ه‌نگی (Cambridge Dictionary) به‌م شیوه‌یه پیناسه‌ی بلۆگ ده‌کات که بریتییە له "تۆمارکردنیکی ریکخراوه بۆ بیروکه و ئەزموون و راووبوچوونه‌کان له‌ئینتەرنیټدا، بۆ ئەوه‌ی که‌سانی تر بتوانن بیخویننه‌وه" (blog 2019)

دروست بوونی یه‌که‌مین بلۆگ ده‌گه‌ریته‌وه بۆ سالی (1994) به‌ناوی "Links.net" که له‌لایه‌ن "Justin Hall" له‌و کاته‌دا قوتابی زانکۆ بووه، ئەوکات پێی نه‌ده‌گوترا بلۆگ به‌لکو چه‌مکی ویبلۆگ بۆ یه‌که‌مجار له‌سالی (1997) له‌لایه‌ن "Jorn Barger" به‌کارهات، ئەم چه‌مکه‌ی له‌جیاتی "Logging To Web" به‌کارهینا له‌کاتی دروستکردنی بلۆگه‌که‌یدا. (Staf Wdd, 2011)

پوژ به‌ پوژ به‌کارهینه‌رانی بلۆگ رووی له‌زیادبوون کرد به‌جۆریک له‌کو‌تایی سالی (2010) گه‌یشه‌ (152) ملیۆن بلۆگی کارا له‌تۆری ئینتەرنیټ، له‌ماوه‌کانی رابردوودا به‌ر له‌گه‌شه‌سەندنی تۆره‌کۆمه‌لایه‌تییه‌کان بلۆگ یه‌که‌مین سه‌رچاوه و رینگه‌ی په‌یوه‌ندی بو له‌نیوان تاکه‌کاندا.

هه‌روه‌ها بلۆگ رینگه‌ خوشکه‌ر بوو بۆ سه‌ره‌له‌دان و په‌ره‌سه‌ندنی بازرگانی ئۆنلاین "Online Business" که به "Online Marketing" یش ده‌ناسریت، بواری بۆ زۆر که‌س ره‌خساند تا له‌ماله‌کانی خۆیان ده‌رامه‌ت به‌ده‌ست به‌ین و له‌ بواری جلوه‌ه‌رگ و فاشیۆن و که‌ل و په‌ل و زۆر پێداویستی تر، فرۆشی خۆیان په‌ره‌ پێبدن ک‌ریاری زۆر بۆخۆیان ده‌سته‌به‌ر بکه‌ن. له‌ئێستادا دیارترین نموونه‌ی ئەو ویبسایتانه‌ی ئەو خزمه‌تگوزارییه‌ فه‌راهه‌م ده‌کات

ویب‌سایتی (www.blogger.com) که به‌چند هه‌نگاوئیکی ساده هه‌موو که‌سیک ده‌توانی بلۆگیکی تایبته به‌خۆی دروست بکات. (Rioja 2018)

بلۆگ کۆمه‌لێک تایبته‌مندی و جیاکه‌ره‌وه‌ی هه‌یه که ده‌توانی پیگه‌یه‌کی جه‌ماوه‌ری و تایبته‌تی یاخود که‌سی بیته له‌هه‌مان کاتدا، بۆیه ناوه‌رۆک و بابته بلاوکراوه‌کانی پئویسته هه‌ره‌مه‌کی نه‌بیته و به ستایلێکی گونجاو نوسرا بیته، چونکه گهر بلۆگ هه‌بیته و خوینه‌ری نه‌بیته و سه‌رنجی که‌س رانه‌کیشیته واته په‌یوه‌ندی دروست نه‌کات ئه‌وا ئامانجی خۆی ناپیکێته. له‌م رووه‌وه ده‌بیته ناوه‌رۆکی بلۆگه‌که روون بیته و چه‌مک و ده‌سته‌واژه‌ی به‌رچاو تیایدا به‌کاربیته جگه له‌وه‌ش بابته‌ته‌کانی هه‌مه‌چه‌شن و هه‌مه‌جۆر بیته له‌وینه و فیدیۆ و نه‌خشه، بۆ ئه‌وه‌ی رانکی به‌دواگه‌رانی له‌سایت‌ه‌کانی گه‌راندا به‌رزبیته‌وه. (Puchmann 2013, 98)

بلۆگ تایبته‌مندی داینامیکی هه‌یه واته به‌رده‌وام ئه‌پده‌یت ده‌کریته‌وه ده‌توانین ده‌ستکاری ناوه‌رۆک و ستایله‌که‌ی بکه‌ین، جگه له‌وه‌ش له‌گه‌ل تازه‌ترین فیرژن و ئه‌پلیکه‌یشنی بۆ به‌کاربینین و بیگونجیته له‌گه‌لیدا. هاوکات خوینه‌ر ده‌توانی فیدباکی هه‌بیته بۆ بابته‌که و سه‌رنج و کۆمیتتی خۆی بنوسیته و به‌شداربیته له‌گه‌ل نووسه‌ر. زیده‌باری ئه‌مه‌ش لینکی هاوشیوه له‌گه‌ل بابته‌ته‌کان داده‌نریته تاوه‌کوو بواری گه‌ران و به‌ده‌سته‌پینانی زانیاری زیاتر بدات به‌ خوینه‌ر و دواتر بگه‌ریته‌وه سه‌ر بابته‌ته ئه‌سلیه‌که‌ی خۆی. (Bronstein 2013, 174)

## 2. ویکی (Wiki)

ویکی جۆریکه له‌ویب‌سایت‌ه‌کانی ئینته‌رنیته له‌کۆمه‌له‌ی "Web2.0" هه‌ که‌به‌ده‌ستی به‌شداربووانی خۆبه‌خشه‌وه له‌سه‌رانه‌ری دونیادا پیکدیته. سه‌یرکردن، له‌به‌رگرتنه‌وه، به‌کاره‌ینانه‌وه‌ی ناوه‌رۆکی بابته‌ته‌کانی ویکی که بۆ هه‌موو که‌سیک فه‌راهه‌م و رێ پیدراوه. هه‌موو به‌کاره‌ینه‌ریکی ویکی ده‌توانیته وتاره‌کان ده‌ستکاری بکات و گۆرانکاریه‌که‌ی خۆی به‌ته‌واوی ببینیته. نووسه‌ران له‌ویکیپیدیا پئویستیان نییه به‌ به‌لگه‌نامه یان پسپۆری له‌بواریکی تایبته به‌وه‌ی که ده‌ستکاری ده‌که‌ن. ئاگاداری هه‌موو نووسه‌ران و به‌کاره‌ینه‌ران

دهكریت كه ریگه دراوه نوسراوه كانیان له لایهن به كارهیینه رانه وه دهستکاری بكریت. وتاره كان له لایهن هیچ چاودیریك پیش بلاوبونه وه پینداچونه وه یان بو ناکریت. (مه حمود 2015، 24) فهرهنگی زمانه وانى "Computer Hope" پیناسه ی ویکى دهکات به وهی "بریتیه له داتا به یسیکی کراوهی ئونلاین، ریگه به هر به کارهیینه ریگه دهکات به دهستکاری و زیادکردنی زانیارییه کان". (meaning of Wiki 2019)

وشه ی ویکى وشه یه کی زمانى هاواییه، به مانای "خیرا" دیت، لیره دا مه به ست له گه یشتنه به زانیارییه کان به شیوه یه کی خیرا. ویکى جوریکه له سیسته می به ریوه بردنی ناوه پروک که به ساده ترین داتا به یسی ناو توپی ئینته رنیت ناسراوه.

سالی 1995 "Ward Cunningham" و "Bo Leuf" ههستان به دامه زراندى یه که مین ویبسايتی ویکى که ویبسايتی (WikiWikiWeb) بوو، که ویبسايته که بریتی بوو له کومه له یه کی هاوکار و یارمه تیده ری یه کتر که هه موو که سینک دهیتوانی به شداری تیدا بکات و زانیاری بو ناوه پروکه که ی زیاد بکات و په ره ی پی بدات. (Rothman 2016)

ویکی ویبسايتیکی ناوه پروک کراوه و خوړاییه، یارمه تیده ره بو زوریگ له ریخه راوو کومپانیو دامه زراوه کان به ره هم و بیروکه و پروژه کانیان تیایدا بلاوبکه نه وه و په ره ی پی بدن، بی ئه وه ی هیچ سانسورو فلته ریگ هه بیته، یاخود ریکار و مه رج هه بیته بو بلاوکرده وه که ئه مه زور هاوکار بوو بو بازارسازی به بیروکه و کالاکان. (faye deters 2010, 128) هاوکات ویکى ئامرازیکى گرنگى ناوه نده ئه کادیمییه کانه به تاییهت له بواری روشنبیری و په روه رده و فیترکردن، یارمه تیده ریکی گرنگی فیتربون و دهستکه وتنی زانیارییه بو قوتابیان له ناوه نده کانی خویندندا، زور جار قوتابیان بابهت و بیروکه و پروژه کانیان له ویکیدا بلاوده که نه وه، وهک ئه وه ی له هوبه ی قوتابخانه بن، هه روه ها ماموستا کانیس وهک ئامرازیکى فیترکردن ویکى به کاردینن که دهتوانن وانه و پروپوزهل و پاوبوچوون و بیروکه کانیانى لی بلاوبکه نه وه، جگه له قوتابیه کانیان خه لکان و به کارهیینه رانی تریش دهتوانن سوودی لی وه ربگرن. زیده باری ئه مه ش ناوه ندىکه بو ئه نجامدانى کورسه کانی ئونلاین که ئیستا به ربلاوه

له زۆربهی وولاتان به کاردیت، لهو ریگهیهوه کات و تیچوون بو قوتابی و ماموستا دهگه پینتتهوه. (Parker 2007, 60)

### 3. پودکاست (Podcast)

زاراوهی پودکاست له لیکدانی ههر دوو وشه ی (ipod) و (Broadcast) هاتوو، که بریتیه له خزمه تگوزارییه ک بو دهستخستنی فایل دهنگی یان قیدیوی، ئەم خزمه تگوزارییه ش هندی له ویبسایت هکانی ناو تۆری ئینتەرنیت فهراهه می دهکن بو به شداربووان. (مهحمود، 2015، 25). به پی پیناسه ی فه رههنگی (Collins dictionary) پودکاست بریتیه له "فایلی دهنگی که هاوشییوهی رادیو و برودکاسته، تیا دا قیدیو و فایل دهنگی لئ داوئلۆد دهکری و ده توانی له کۆمپیوتەر گوپی لئ بگیریت" (podcast 2019)

داهینانی پودکاست بو یه که م جار له لایه ن ههر دوو پروگرامەر (Adam Curry) و (Dave Winer) بوو له سالی (2004)، له کاتی کدا به و نامه یه کیان دروست کرد به ناوی (iPodder) ریگه ی ده دا به داوئلۆد کردنی رادیوی دیجیتالی بو ناو ئایپۆده که، ئەم بیرو که دواتر گه شه ی پیدراو پودکاست دروست کرا.

ناوه روکی ههر پودکاستیک پیک هاتوو له زنجیره یه ک تۆماری دهنگی به فورماتی mp3 که به ش به ش به دوا ی یه کدا ئەپلۆد و پیشکەش ده کری، به واتایه کی تر پودکاست وه ک به رنامه ی رادیو وایه، به لام پیویستی به دامه زراوه یه ک و کاتیکی تایبه تی نییه بو په خش و بلاو کردنه وه ی بابته و برگه کان. (Watson 2005)

له پودکاستدا ههر که سیک ده توانیت په یامی دهنگی یان قیدیوی خوی بلاو بکاته وه بی ئه وه ی پیویستی شاره زایی زانیاری ورد هه بیته، به لکو به چهند ههنگاو یکی ساده ده توانیت ئه و کاره بکات. ههروه ها پودکاست ده توانیت وه ک ئامراز یکی که سی یا خود جه ماوهریش

---

\* Adam Curry: پروگرامەر و گه شه پیدهری ئینتەرنیتە (internet developer)، له سالی 1964 له قیرجینا له دایک بووه به (podfather) دناسریت واته باوکی پود بو زانیاری زیاتر بروانه: <http://curry.com>  
† Dave Winer: له سالی 1955 له بروکلین له دایک بووه، ئەندازیاری کۆمپیوتەر، ماسته ری له زانستی کۆمپیوتەر ههیه له زانکۆی ویسکۆنسن، ئیستاش له نیویۆرک ده ژیت، بوزانیاری زیاتر بروانه: <http://davewiner.com>

به کاربهنریت و په یامه که بگات به زوترین که س. ههروهه جیاوازی له گهل ئامرازهکانی تری میدیای نوی کات و ژماره ی وشه و ناوه روک و فایل دهنگیهکان دیاری نه کراوه و ده توانریت بۆ ماوه یه کی دریز په یوه ندییکردنه که به ردوام بیت، بویه پودکاست به Long-term- "connect" ده ناسریت. له گهل ئه وهشدا له کاتی په خشی راسته خو ده توانریت میوان و که سانی تریش بین ناو په خشه که به شیوه یه کی راسته خو گفتوگو ئه نجام بدن بیت بۆ قسه کردن له سهر بابه تیکی دیاریکراو که یارمه تی دهوله مند کردنی بابه ت و ناوه روکه که ده دات. (Tanya Hall 2017)

گرنگیه کی دیکه ی پودکاست ئه وه یه ئامرازیکی خوړایی و ریگایه کی زور ئاسانه بۆ فیترکردنی ئه لیکترونی (E- Learning)، که له ریگایه وه کورسی فیترکردن به تاییه تی کورسهکانی زمان ده توانریت چه ندین فایل دی دهنگی و ناوه روکی دهنگی به شیوه ی MP3 تیایدا بلاوده کریته وه، فیرخواز یا خود گوینگر له هه رشوینیک و له هه ر کاتیکدا بیت ده توانریت له ریگایه موبایله که یه وه گوئی لی بگریت، له ریگایه ئه پللیکه یشنی تاییه ته وه داوئلودی بکاته ناو موبایله که ی، ئه م جوړه سیسته می فیروونه له زوربه ری ولاتان به کاردیت به تاییه ت له نیوان ولاته دووره دهسته کانه وه، که کات و تیچوونی ریگا و ماندووبوون بۆ فیرخواز ده گه ریئیته وه. (Cebeci 2006, 49)

#### 4. کوربه ند (Forum)

مه به ست له کوربه ند ئه و ویب سائتانه ی توپی ئینته رنیته که ئه ندامهکانی بنه مای گرنگی پیدانی هاوبه ش و ئاره زه دی هاوبه ش کویان ده کاته وه به مه به ستی بیروپا گوړینه وه و گفتوگو کردن له ریگایه خسته ن رووی بابه ت له لایه ن ئه ندامهکانی کوربه ند وه. فه رهنگی زمانه وانی ئوکسفورد پیناسه ی کوربه ند ده کات به وه ی "بریتیه له ویب سائیتیک یان ویب په یجیک که به کارهینه رهکان ده توانن پوست بکه ن له سهر بابه تیکی دیاریکراو ههروهه ها کومینت و ریپله ی بۆ پوستهکانی تر بکه ن" (Dictionary 2019)

كۆرۈنەند (Forum) رېڭگە يە بۇ دروستكردنى پەيوەندى لەگەل كەسانى تردا پرسىياركردن و راڭگۈرپىنەو و وەرگرتنى زانىارى لەيەكتىر، ھەروەھا كۆرۈنەند بە "message board" دەناسرئت واتە وەك لەو حەيەكى نامەگۈرپىنەو و اياھ. لەكۆرۈنەنددا كەسىك ئەدمىنە كەھەلدەستى بە بەرپۆەبەردن و وەرگرتنى ئەندامەكان، واتە ھەر ئەندامىك بىەوئت پۆست بكات دەبئت ئەدمىنى كۆرۈنەندكە پۆستەكە ئەپروڤ بكات ئەوكات پۆستەكە بلاودەبىيەو كە ئەمە ھاوشىوئەيە لەگەل شىوئازى پۆستكردن لەگرووپەكانى فەيسبووك. (Marsden 2010)

## 5. ئەپلىكەيشنەكانى چات (chat application)

چات ياخود "Chatting" واتا قسەكردنى نئوان دوو كەس يان زياتر لە رېڭگە بەكارھىتئانى ئىنتەرنىت لەھەمان كاتدا. چات دەكرئ لە نئوان دوو كەس بئت ياخود بە گروپ لەنئوان چەند كەسىك بئت. (Rouse, 2005)

چات لەياھوو ماسنجر (Yahoo Messenger MSN) دەستى پىكرد كە ناردنى ئىمئىل شىوئازى كۈنى چات كردن بوو بەلام بەھوى گەشەسەندنى تەكنەلۇژياو پەيدا بوونى مۇبايلە زىرەكەكان، ئەم خزمەتگوزارىيە زۆر ئاسان بوو بۇ بەكارھىتئەرەكان لە رېڭگە بەكارھىتئانى چەندىن ئەپى جۇراو جۇرەو، كەچەندىن شىوئازى لەچات كردن لەناردنى تىكست، وئىنە، ستىكەر، ھەستەكان، فىدئو، دەنگ و ھەروەھا ناردنى فايل بەچەندىن فۇرماتى جياواز لەخۇدەگرئت. بەرپۆە 70% ى بەكارھىتئەرەكان سەردانى سايتەكانى ھەوال دەكەن لە رېڭگە مۇبايلەو بەپۆە پئوسىت بوو كە رېڭگە پەيوەندىكردن و چاتى راستەخۇ بۇ بەكارھىتئەر فەراھەم بكەن بۇ ئەوئە بەشىوئەيەكى باشتىر و ئاسانتر لەپەيوەندىدا بن لەگەل جەماوەر، ئەوئەش لە رېڭگە دانانى ئەپلىكەيشنى چات لەنئو وئىسايتەكان.

ئەپلىكەيشنەكانى چات رېڭگەكى گرنكى رېكلام و بازارسازىين، كۆمپانىياو براندىكان لە رېڭگە ئەپە جياوازەكانەو رېكلامى كالاكانيان بۇ بەكارھىتئەرەكان دەنئىرن و پەرە بە بەرھەمەكانيان دەدەن كە ئەمە رېڭگەيەكى زۆر كاريگەرى رېكلامە چونكە راستەخۇ بۇ مۇبايلى بەكارھىتئەر دەچئت و دەكەوئتە بەرچا. ھەروەھا ھەندىك لەئەپەكانى سناپ چات و فەيسبووك



مهسنجر دهتوانری ستوری و وینهی لی بلاوبکریتوه و چهندهها کهس بیینیت.(redbytes,2019)

لیردها چهندين ئهپی جیاوازی چات ههن بهلام بهربلاوترینیان ئهمانه:

1- **WhatsApp**: ئهپیکی چاتکردنه، که بهکارهینهریکی زوری ههیه له تهواوی جیهاندا له ریگهیهوه به شیوهیهکی سانا دهتوانین په یوهندی دهنگ و قیدیو ئه نجام بدهین له گه ل ناردنی تیکست و فایل و وینه. واتس ئاپ له لایهن پرۆگرامه ریکی ئه مریکی به ناوی " Jan Koum" له سالی 2009 دروستکرا. (Shinal 2018)

2- **Viber**: خزمه تگوزارییهکی په یوه ندی کردنی ئه لیکترۆنییه بو ئه نجامدانی په یوهندی دهنگی و قیدیوی له هه مانکاتدا، ههروهها ناردنی فایل و وینه و نووسینی تیکست بو هه رکه سینک له هه رکوییهکی دنیا بیت که به ماوهیهکی که م. قایبه ر له لایهن " Talmon Marco" له سالی 2010 دروست کرا که ئیستا ناوبراو به پریوه بهری جیه جیکاری کۆمپانیای قایبه ره. داهیتانی قایبه ر چیرۆکیکی سه رنجراکیشی ههیه، کاتیک " Talmon" له نیویۆرک ده ژیا کچه هاوړیکه ی له هونگ کونگ ده ژیا که زور دوور بوون له یه کتر و پوژانه کاتیک زور له ریگه ی موبایل هوه په یوه ندی بیان به یه کتر ده کرد به مهش تیچووی زور له سه ر ده وه ستا، ئه مه وای له " Talmon" کرد بیر له ریگه یه ک بکاته وه به شیوهیهکی خورایی بتوانن په یوهندی به یکه وه بکه ن. له ئه نجامی ئه م بیرۆکه توانی قایبه ر دابهیتیت. له سالی 2010 له ماوه ی 24 کاترمیژ دوا ی بلاوبوونه وه ی ئه پی قایبه ر نزیکه ی (100) هه زار به کارهینه ر تو ماریان کرد، شایه نی باسه له ئیستادا قایبه ر نزیکه ی (200) ملیون به کارهینه ری هه یه له جیهاندا که زورینه ی له ئاسیادایه. (Sakawee 2013)

3- **Facebook Messenger**: خزمه تگوزارییهکی نامه ناردنه له لایهن کۆمپانیای فهیسبووک له ئابی (2011) دروستکرا. که ئیستا هه ر له لایهن فهیسبووک هوه به پریوه ده بریت، به لام ویبسایت و ئه په که شی سه ر به خو یه و جیاوازه له فهیسبووک، واتا بو ئه وه ی مهسنجر به کار بهیتی مه رج نییه ئه کاوتی فهیسبووکت هه بیت به لکو ده توانی ئه پی

مەسنجەر داۋنلۆد بىكرىت و كارى پىبىكرىت. مەسنجەر دەكرى پەيوەندى نىۋان دوو كەس ياخود گروپ بىت و پەيوەندى بەكۆمەل ئەنجام بەدن، ھەروەھا جگە لەنامە ناردن خزمەتگوزارى ناردنى دەنگ و وىنە و قىدىۋو فايل و ھەروەھا سىتىكەر و ئىمۆجى لەخۇ دەگرىت. (Moreau 2019)

4- Snap chat: سناپ چات ئەپىكى ناردنى نامە و بلاۋكردنەۋەى وىنە و قىدىۋىيە، كە لەسەرەتادا تەنھا بۇ ناردنى وىنە بوو، دواتر لەسالى (2013) پەرەى سەند و قىرژنى نوپى دروستكرا خزمەتگوزارى بۇ دەستكارى وىنە و زياد كوردنى فلتەر بلاۋكردنەۋەى ستورى و چەندانى ترى بۇ زيادكرا. سناپ چات لەسالى (2011) لەلايەن " Evan Spiegel " دروستكرا لەكاتىكدا تەمەنى (27) سال و قوتابى زانكوى ستانفورد بوو. شاينى باسى سناپ چات لەسالى (2012) بە كۆمپانىيەى فەيسبوك فرۇشرا بەبرى 1 مىليار دۆلار. (Hern 2017)

5- Wechat: ئەپىكى پەيوەندىكردنە كەزىكەى يەك مىليار بەكارھىنەرى لەھەموو جىھاندا و زۆرىنەى بەكارھىنەرانى لەولاتى چىن. ويچات لەسالى (2011) لەلايەن كۆمپانىيەى " [Tencent](#) " دروستكرا كەيەكەمىن كۆمپانىيەى بوارى ماركىتىنگە لەئاسيادا. ويچات لەسەرەتادا تەنھا خزمەتگوزارى چاتكردنى ھەبوو، دواتر پەرەى پىدرا و تايبەتمەندى ۋەك بلاۋكردنەۋەى وىنە و قىدىۋو ۋە ھەروەھا كرىن و فرۇشتنى بۇ زيادكرا، شاينى باسە لەولاتى چىن زۆربەرى پارەدان لەرپى ئىنتەرنىتەۋە لەرپىگەى ويچاتەۋە ئەنجام دەدرىت. (Kharpal 2019)

## 6. تورەكۆمەلایەتییەكان (Social Networking Sites)

ئامانجى بىنەپەتتى تورەكۆمەلایەتییەكان بۇ بەستىنەۋەى خەلكە لەپىگەى تورەكانى ئىنتەرنىتەۋە بۇ ئەۋەى لەپەيۋەندىكىردى بەردەۋامداىن، جا چ لەپىگەى چاتكىردىن، گۆرىنەۋەى نامە و وىنە و بابەتى دىكە يان بە ئاگابوون لەدەىد و بۇچوون و چالاكىيە جۇراۋ جۆرەكانى يەكتىر. (سكىك 2014، 64)

لەگەل پىشكەۋەتنى ئەم تۆرە كۆمەلایەتییانە، بەكارهينان و خەسلەت و تايىبەتمەندىيەكانىشيان گۆرانيان بەسەردا ھاتوۋە، ئەگەر لەسەرەتادا ھەندىك لەم تۆرە كۆمەلایەتییانە لەئامرازىكى سادە و ساكار لەدامەزراۋەيەكى دىيارىكراۋى زانستى بە نموونە ۋەك زانكۆ يان پەيمانگايەك بۇ بەستىنەۋەى گروپىك خويندكار، فەرمانبەر يان مامۇستا بوۋبىت و بۇ مەبەستىكى دىيارىكراۋ بوۋبىت، ئەۋا لەرۇژگارى ئەمرۇدا ئەۋ چوارچىۋە جوگرافىيە بەرتەسكەۋ ئەۋ مەۋدا سنووردارەى بەكارهينان و دىزايىنە سەرەتايىيەى تىپەپراندوۋە، بۇ ئەۋەى ۋەك ئامرازىكى فرە كار (Multi Function) بۇ كۆمەلىك مەبەست و لەسەر ئاستى جىھان و بۇ ھەموو چىن و توۋىژىك و تەمەنىك بەكاربىت. (Loveet 2011, 15)

لەبەر ئەۋە پىناسەكەشى گۆرانى بەسەر ھاتوۋە، ئەگەر پىشتر پىناسەى بەۋە كرابىت "تۆرىكى ئىنتەرنىتى كۆمەلایەتییە بۇ بەستىنەۋەى ھاورپىيان لەپىگەى كۆمپىوتەرەكانىانە ۋە لەشۋىنىكى دىيارىكراۋ دا" ئەۋا ئەمرۇ ئەۋ خويندەۋە بەرتەسكە مافى خۇى نادات. ھەرچە ندە ھەر تۆرىكى كۆمەلایەتى لەرووكارەكەيدا پىناسەيەكى كورتى بۇ خۇى كردوۋە، بەلام بە شىۋەيەكى گشتى دەتوانىن پىناسەى تۆرەكۆمەلایەتییەكان بەم جۆرە بكەىن "ئامرازىكى ئۇنلاىنە خەلك لەپىگەيەۋە دەتوانىت كۆمپىوتەر ياخود مۇبايلەكانىان بەكاربەين بۇ پەيۋەندىكىردى بەكەسانى دىكە و نمايشكىردى دىد و بۇچوون و قسەكىردى لەسەر بابەتە جىاۋازە كان و ئالۇگۆكىردى دەقى نووسراۋ، يان وىنەيى يان قىدىۋىيى بەبى ھىچ سانسۆرىك ھەرۋەك رىگە بە بەكارهينەرانى دەدات پرۇفايلى تايىبەت بەخۇيان دروست بكەن و كۆمىنت لەسەر پۇست و بلاۋكراۋەى كەسانى دىكە بدەن و لىستى تايىبەت بەھاورپىيان دروست بكەن، كە

خویان مه به سستیانه له په یوه نندیدا بن له گه لیان". (بربخ 2015، 80)

نهم ویب سایتانه له ناو ویب سایت هکانی نه وهی (Web2.0) دا پۆلین ده کرین، بویه به کومه لایه تیش ناوبراون چونکه به کارهینانی نه وه ویب سایتانه ده توانی نه وه که سانه بناسی که بایه خدانی هاو به شیان ههیه له ناو توری ئینته رنیتدا و ویب سایتی زورتیش بناسی که له و بوارانه دا تایبه تمه نندن و جیبایه خی نه ون. ههروه ها به شداری بکا به دانانی وینه و بیره وه ری و پرو فایلی خیزان و هاو رییان و هاو کارانی له شوینی کارکردنیدا، له هه موو به شه کانی جیهاندا نه و ویب سایت ه کومه لایه تییانه به شیوه یه کی زور گه وره بلاو بوونه ته وه که بوونه هوی شکاندنی سنووره جوگرافییه کان و وایان له و جیهانه پان و به رینه کردووه که وه کو گوندیکی بچووی لی بیت و دانی شوانی به یه کتره وه گریدراون، ورده ورده نه و ویب سایتانه په رهیان سه ند تا بوونه به ناو بانگترین نه و ویب سایتانه ی که له ناو توری ئینته رنیتدا سه ردانیان ده کری، له گه ل نه و پیشکه وتنه ته کنه لوژیایه ی که له بواری گه یاندندا نه مرو له جیهاندا به رپابووه، ناو بانگی نه و ویب سایتانه له ناو کومهل به گشتی و لاوان به تایبه تی زور ناویان ده کردوه. (Liu 2010, 750)

ویب سایتی توره کومه لایه تیه کان بریتین له و لاپه رانه ی ویب که تیکه لاو بوونیکی چوست و چالاک له نیوان نه ندامه کانی له ناو نه و توره کومه لایه تییانه دا ئاسان ده کن که له ناو ئینته رنیتدا هه ن و مه به سستیش لییان دابین کردنی هویه جیاوازه کانی بایه خدانه له وانیه که یارمه تی تیکه لبون له نیوان نه ندامه کانی ده دن، ده کری نه وانه شی تیدا نه نجام بدری وه ک نامه گوړینه وه ی دم وده ست، قسه کردن، فایل گوړینه وه، به کومهل و ده ست له گه ل یه کتر گفتوگو کردن، پوستی نه لیکترونی. نه و ویب سایت ه کومه لایه تییانه له سه ر داتا به یسی سیرقه ری زه به لاح داده مه زرین بو نه وه ی په یوه نندی کردن له نیوان به کارهینه رانی جوړاوجوړدا دابین بکات و ریگه ی گوړینه وه ی فایل ه کان بدا و قسه له گه ل یه کتر کردن بره خستینی، به تایبه ت قسه کردن ده موده ست، سه رباری گه لیک جوړه خزمه تگوزاری دیکه، ئیستا نزیکه ی (۲۰۰) ویب سایتی جیهانی هه یه که وه کو ویب سایتی کومه لایه تی پۆلین ده کرین. (Boyd 2007, 2)

ئیس تاش ژماره یه کی زوری (social networking sites) بوونیان هه یه که سه دان ملیون

به کارهیننه رو به شداربوویان ههیه لههه موو جیهاندا و هه ریه که و به کومه لیک خهسلهت و تایبه تمهندی لهیه کتر جیاده کرینه وه، نه گه رچی له ئامانجا یهک ده گرنه وه، به لام دیارترین نه و ویبسایتانه فهیسبووک و تویتهر و ئینستاگرام و یوتیوبه. (Sherman 2013, 50)

### سه ره له دانی توره کومه لایه تیبه کان

سه ره تایی سه ره له دانی نه م توره کومه لایه تیبه کان به سالی (1995) ده گه رپه وه کاتیک بو یه که مجار ویبسایتیک به ناوی (www.classmate.com) په یادبوو دواتریش له سالی (1997) ویبسایتیکی دیکه به ناوی (www.sixdegrees.com) ده رکه وت، نه م ویبسایتانه ریگه یاندا به کومه لیک که س که نه کاونت و لیستی هاوریان بو په یوه ندیکردن به یه کتر دروست بکه ن، نه م خزمه تگوزارییه ی نه م ویبسایتانه له ماوه ی دوو سالدا به شیوه یه کی به رچاو گه شه ی کرد تا وایلیهات چه ندین ملیون نه ندام نه کاونتیان تیدا هه بیت، به لام نه م خزمه تگوزارییه نیتورکینگه زوری نه خایاند و ته نها 3 سال به رده وام بوو، له سالی (2000) دا داخره جگه له مه هه ولی دیکه ی هاوشیوه هاتنه ئاراهه، بو نمونه هه ر له گه ل دروستکردنی نه م خزمه تگوزارییه ی نیتورکینگه له لایه ن (www.sixdegrees.com)، له ماوه ی (1997) تا وه کو (2000)، چه ندین ویبسایتی تریش بو هه مان ئامانج و مه به سستی خزمه تگوزاریی نیتورکینگ و ریگه دان به به کارهیننه رانی بو دروستکردنی نه کاونت و پروفایلی تایبهت به خویان هاتنه ئاراهه، بو نمونه blackplanet, asianavenus and migente دیارترینان بوون. (ریان 2012، 12)

له دیارترین توره کومه لایه تیبه کان به پی پی پوهری ژماره ی به کارهیننه ران نه مانه ن:

### 1/ فهیسبووک (Facebook)

فهیسبووک ویبسایتیکی به یه گه گه یشتنی کومه لایه تیبه ده توانیت به خورایی تیدا به شداری بکریت و له لایه ن کومپانیای فهیسبووک وهک خاوه ندرایتی تایبه تی به رپوه ده بردریت، به کارهیننه ران ده توانن به کارهیننه ری دیکه زیاد بکه ن بو لیستی هاورییه تی خویان هه روا ده شتوانن نامه ی تایبه تی بو یه کتری بنیرن، نه وهش له بیرنه که یین که ده توانریت په رهی زانیارییه

تاكه كه سيبه كان پروفایل نوئ بكنه وه و هاوپئی نوئ بناسن له پئی فه سبوكه وه. (الرعود 2012، 43)

فه سبوك وهك تۆپئكى كۆمه لایه تی توانیویه تی به شیوه ی تۆپئكى فراوان سه رتاپای جیهان به خۆیه وه گری بدات، ئەم تۆره كۆمه لایه تییه وهك داهینانیكى نوئی بواری ته كنه لوژیای په یوه ندیكردن له ویلایه ته یه كگرتوه كانی ئەمه ریکا له لایهن مارك زۆكه رییرگ و به هاوكاری هه ریه كه له خویندنكاران داستین مۆسكوفیز و كریس هیوز له سالی (2003) دامه زرا، سه ره تا بیركه ی ئەم تۆره كۆمه لایه تییه له ناو (9) خویندكاری زانكۆی هارفارد تاقیکرانه وه پاشان بیروكه ی فه سبوك به سه ركه وتویی له ناو زانكۆی هارفارد كاری پئكرا، دواتر بیروكه كه له ئاستی زانكۆی هارفارد تیپه ری و دواتر په ره ی پئدرا بۆ ئەوه ی بواری بۆ قوتابیانی هه موو زانكۆكان به گشتی بره خسی بۆ ئەوه ی له و ویبسايته كه دا به شداری بكن و سه رجه م ویلایه ته یه كگرتوه كانی ئەمه ریکا گرتوه، له سالی (2005) له و ولاته نزیکه ی (23) ملیون هاوولاتی ئەمريكی بوونه ئەندام و به شداربووی تۆپی كۆمه لایه تی فه سبوك، ئەوه بوو له سالی (2010) كیرقی به شداربووانی فه سبوك له سه رتاسه ری جیهان به رزبوویه وه بۆ (500) ملیون كه س. (عبدالحمید 2012، 206). به پئی نویتین ئاماری به كارهیته ران، له جیهاندا 2.32 ملیار ئەكاونتی كارا له فه سبوك هه یه. (Mohsin 2019)

ئهمرۆ فه سبوك به گه وره ترین و به ناوبانگترین ویبسايته كۆمه لاتییه كان داده نری كه تایبه تمه نده له په یوه ندییه كۆمه لایه تییه كان ویه كترناسین و دروستكردنی هاوپئییه تی، ویبسايته كه ته نیا بۆ كه س و چین و توپئئكى دیاریكراو نییه به لكو تۆماركردن تییدا به خۆراییه و ئاسانیشه، هه موو كه سئك ده توانی به كاری بهینیت، ئەم ویبسايته به تۆپئكى راگه یاندنی گه وره ئەژمار ده كری كه چه ندین كه س به كاریان هیناوه بۆ به رپاكردنی هه لمه تی ریکلامكردن یان بازارسازی بۆ به ره مه میکی دیاریكراو، هه روه ها پیاوانی سیاسه تمه داری ئەمريكی بۆ راكیشانی دهنگی دهنگه ران له هه لبژاردنه كانیاندا به ركاریان هیناوه، ئەوه نده به سه بلین كه پشتیوانی كاندیدى سه روکایه تی ئەمه ریکا (باراك ئوباما) له کاتی خۆی فه سبوكیان به كارهیته

بۇ راکىشانى دەنگى گەلى ئەمەرىكا. (Jackson 2017)

دامەرزىنەرى فەيسبوك مارک زوكەربىزگ لەدايكبوونى ۱۲ى مایسى(۱۹۸۴) و ئىستا بازارگان و پروگرامسازىكى ئەمەرىكىيە و وەكو بەرپۆدەبەرو سەرۆكى جىبەجىكارى كۆمپانىيى فەيسبوك كاردەكات، خاوەنى وئىسايىتى فەيسبوكە. (Edosomwa 2011, 6)

## 2/ تويتهر(Twitter)

ئەم وئىسايىتە ناوەكەى لەچەمكى (twitter)دووە هاتووە.تويتهر پىنگەيەكى بەرفراوانى تۆرەكۆمەلایەتییەكانە، بۇ بلاوكردەنەوہى زانىارى و سەرنج و بۆچوونە كەسىەكان لە پىنگەى پەيامىكى كورت، دەكرىت لىنك ياخود وئىنە و قىدىو يان ھەر كەرسەتەيەكى ترى ئونلاىن بىت تىيدا بلاوبكرىتەوہ.ھەموو كەسىك دەتوانىت ئەكاوتتى بەشىوہى خۆرايى لەتويتهر ھەبىت، لەھەموو بارودوخىك بەكاربى، بە تايبەت لەتويتهر و كەسانى سىياسى و تايبەتمەند زياتر تويتهر بەكاردەھىتن. (Maclean 2013, 295)

تويتهر لەلايەن " Jack Dorsey " دووە دروستكرا كە لە 21ى مارسى سالى(2006) يەكەم تويتى بلاوكردەوہ و نوسى " just setting up my twitter "، بىرۆكەى دروستبوونى تويتهر لەوہ سەريھەلدا كە "Jack Dorsey" لەكاتىكدا كە وئىب دىزايىنەربوو لەكۆمپانىيى Odeo، دەيوست تىكست بۇ ھەموو ھاوړىكانى بنىرىت و بتوانن بىخوئىنەوہ لەيەك كاتدا لەمۆباىل و كۆمپيوتهرىش بكرىتەوہ.لەسەرەتادا پىنگەكە بەناوى(twttr)بوو بەلام دواتر گۆردرا بۇ(Twitter). (Mohammadi 2018, 6)

بلاوكردەنەوہى پەيام لەتويتهر كەپىي دەلەين تويت ژمارەى پىتەى ديارىكراوہ كە دەبىت لە(140) پىت زياترەبىت، زۆرترىن تويتهكان بەزمانى يابانى و ئىنگلىزىن، چونكە لەيابان تويتهر يەكەمىن تۆرى كۆمەلایەتییە لەرپۆدەيى بەكارھىنەران.تويتهر رۆلى گرنكى ھەبووہ لەگۆرپانكارىيە بەرچاوەكانى سىياسىەكان لەجىھاندا بۇ نمونە لەخۆپىشاندانەكانى شەقامى ئىرانى لەسالى(2009) لە پىنگەى تويتهرەوہ ئەحمەدى نەژاد ھەوال قىدىوئى پەلاماردانەكانى

ئەۋكاتەى دەسلەۋى ئىرانى دژى خۇپپىشاندهران بلاۋدەكردهۋە، كەدواتر واىكرد ئەحمەدى نەژاد بەھۆيەۋە سەرکەۋتن لەھەلبژاردنەكاندا بەدەست بەئىت. (الرعود 2012، 46)

ژمارەى بەكارهينەرانى تويتەر لەسالى (2011) گەيشتە (200) مليون بەكارهينەر، بەلام لەنوئيترين ئاماردا زياتر لە (330) مليون بەكارهينەرى كاراى ھەيە لەمانگىكا، ھەروەھا رۆژان (500) مليون تويت دەكرىت لەلايەن بەكارهينەرانەۋە (8% )ى بەكارهينەران لە رىگەى مۇبايلەكانيانەۋە تويتەر بەكاردەهينن. (Aslam 2019)

### 3/ ئىنستاگرام (Instagram)

ئىنستاگرام فۆرمىكى نوئى تۆرەكۆمەلايەتتەكانە، لەسەر بلاۋكردەۋە و ھاۋبەشى پىكردنى وئىنە و قىديو بنىاتنراۋە زۆرترين بەكارهينەرى ھەيە لەو بواردا لەچاۋپىگەكانى ترى تۆرەكۆمەلايەتتەكان. زۆرىنەى بەكارهينەرانى ئىنستاگرام لە نيوان تەمەنى (17) بۆ (24) سالىدان بەپى تويژىنەۋەكان (70%) ى بەكارهينەرانى ئىنستاگرام لەسەرەتاي تەمەنى گەنجيدان. (Huang 2018, 20)

ئىنستاگرام لەلايەن (Kevin Systrom) و (Mike Krieger) بەرھەم ھيترا لەسالى (2010) كە ماۋەيەكى كەم و بەخىرايى گەشەى سەند زۆرترين بەكارهينەرى بۆ خۆى دەستەبەركرد.

لەيەكەمىن قىژنى و لەيەكەم رۆژى بلاۋبوۋنەۋەى ئەپەكە نزيكەى (25) ھەزار ئەكاۋنتى لى تۆماركرا. دواتر لەسالى (2012) ئىنستاگرام فرۇشرا بە كۆمپانىيەى فەيسبوك بە برى يەك مىليار دۆلار، كە ئىستا گرینگترين بەشى كۆمپانىيەى فەيسبوكە. (Jethro 2018)

رۆژ لەدوايى رۆژ بەكارهينەرانى ئىنستاگرام روو لەزىادبوۋن دەكەن بەشىۋەيەك لەسالى (2016) لە (500) مليون بەكارهينەرى تىپەراند، لەسەرەتادا ئىنستاگرام تەنھا بۆ بلاۋكردەۋەى وئىنە بوو بەلام بەپى تىپەر بوۋنى كات زياتر پەرەى سەند و تەكنىكى نوئى بۆ زىادكرا. بۆنمۋنە لەسال (2017) بلاۋكردەۋەى وئىنە و قىديو لەستورى و رىپلەى بۆ ستورىيەكان زىاد كرا كە ھەر كەسىك بتوانىت وئىنە يان قىديوى خۆى لەستورى ئەكاۋنتەكەى بلاۋكاتەۋە بۆ ماۋەى 24 كاتمىر بمىتتەۋە. ھەروەھا خزمەتگوزارى نامەگۆرىنەۋە (دايرىكت) ھەر لەھەمان سالدا بۆى



زیادکرا. له گه ل ئه وه شدا تا ئیستاشی له گه ل بیت بهردهوام تهکنیک و خزمهتگوزاری نوئی بو زیاد دهکریت. (center 2019)

به گویرهی نویتترین ئامار زیاتر له یهک ملیار بهکارهینهری کارا (active users) له ئیستاگرام هیه و پوژانه زیاد له (200) ملیون بهکارهینهر سهردانی ئیستاگرام دهکن، پوژنه زیاتر له (100) ملیون وینه بلاودهکریتته وه. (West 2019)

له بهر زوری ریژهی سهردانکه ران ئیستاگرام به پیگهیهکی گرنگی بازرگانی و مارکیتینگ داده نریت، زوریک له کومپانیا و کیلینیک و سهنته و شوپهکان ئیستاگرام وهک ریگایهکی سه رهکی به کاردینن بو بازارپسازي و ریکلام و په رهدان به به رههم و کالا و کارهکانیان. چونکه ریگاکانی تری ریکلام له که نالهکانی ته له فزیون و رادیو تیچووی زور دهخاته سهر کومپانیا و سهنته رهکان و ریژهی قازانج کهم ده بیتته وه. به لام بازارپسازي له ئیستاگرام به شیوهیهکی خورایی ئه نجام دهدری و هیچ تیچوویهک و ماندوو بونیک له سهر خاوه نکار ناکه وی، جگه له وهی که کونتاکتی راسته خویمان له گه ل کریارهکانیان ده بیت که زور به ئاسانی ده توانن کریاری هه میشه یی بو خویمان دهسته بهر بکن. (Suciati 2018, 812)

یهکی تر له وه هۆکارانهی بوته هوی ئه وهی ئیستاگرام وهک ناوه ندیکی بازرگانی به کاربیت بریتیه له ناوه پوکی بینراو (visual content) به واتای ئه وه دیت زیاتر به زمانی وینه له گه ل به کارهینهر و کریار ده دویت، و روونکردنه وهی زور و ورد بو کالا که ده کریت له ریگهی قیدی و وینه وه، ئه مه ش یارمه تی کریار ده دات زانیاری زوری ده ستبکه ویت سه بارهت به و کالایه ی دهیه ویت بیکریت. به پیی توژیینه وهیهک له ئه مریکا کریارهکان (80%) ی زانیارییهکانیان له باره ی کالاکان له ئیستاگرامه وه ده ست ده که ویت. (Lavoie 2015, 83)

ئیستاگرام زه مینه سازی کرد بو په ره سه نندی بازرگانی که سی "personal business" هه رکه سیک بیه ویت به ئاسانی ده توانی له ریگهی ئه کاو نته که ی خویه وه کاری بازرگانی بکات و به ره مه که ی بناسینیت. هه روه ها به چه ند ریگایه کی ئاسان له کاتیکي کهم ده توانیت زورترین فولوهر به ده ستبه یینیت و به ره مه که ی بگه یه نیت به زورترین کریار ئه مه له لایه ک، له لایه کی

تر ئىنستاگرام دەتوانىن بلىن ھۆكارە بۇ زۆربوونى پىژھى كەسە مۇدىل و فاشىۋنەكان كەلە رېگەى ئەكاونتى خۇيانەو دەتوانن خۇيان بناسىنن و بازارپاسازى بۇ كارەكەيان بكن. كەواتە ئىنستاگرام يارمەتى سەربەخۇبوونى ئابورى داوہ بۇ زۆرىك لەبەكارهينەرەكان كە توانىويانە كارى خۇيان دەستپېكەن بەكەمترىن تېچوو و ماندوووون. (Hellberg 2015, 21)

كەواتە ئىنستاگرام ۋەك ئامرازىكى مېدىيى نوئى و ناوہندىكى بلاوكردەنەوہى وىنەيە لەزۆرىك لەلايەنەكانى ژيانمان ھاوبەشى كردوہ و كارىگەرى ھەيە بەجۆرىك رەنگە ھەريەكىكمان ۋەك رۆتىنىكى رۆژانە سەيرى بابەت و بلاوكراوہكان لە ئىنستاگرام بكن.

#### 4/ يوتوب (YouTube)

(YouTube) پىگەيەكى بلاوكردەنەوہى قىديوئە، لەكاتىكى كەم دەتوانرى چەندىن قىديوئە لى بلاوبكرىتەوہ و لى ۋەربگىرىت، چەندەھا سەردانكەر و بىنەرى ھەيە لەكەمترىن كاتدا. (Khan 2017, 237)

(YouTube) لە دىسىمبەرى (2005) دەستى بەكاركردن كرد لەسەر دەستى ھەرسى كارمەند Chad Hurley و "Steve Chen" و جاود كەرىم "Jaed Karim" كە ھەرسىكىان كارمەندبوون لەكۇمپانىيى "PayPal" ى تايبەت بەبازرگانى ئەلىكترونى. بىرۆكەى دروستكردى ئەم پىگەيە لەكاتىكدا سەريەلدا كەھەرسىكىان لەئاهەنگىكدا خەرىكى وىنەگرتن بوون دواتر وىستىان بە ئىمىل بۇ يەكترى بىننن بەلام لەبەر زۆرى قەبارەى قىديوئە نەتوانرا لە رېگەى ئىمىلەوہ بنىردىت، بۇيە بىرىان لەدروستكردى خزمەتگوزارىيەك كردوہ كە قىديوئە بەقەبارەى زۆرەوہ ھەلبگىرىت. بۇ ئەم مەبەستە توانىان پىگەى (YouTube) دروست بكن دواتر ئەو پىگەيە فرۆشرا بە كۇمپانىيى گوگل بە برى (1.65) مىليار دۆلار. (Slawsky 2014, 14)

لەگەل ئەوہى چەند رايەكى جياواز ھەيە لەسەر ئەوہى ئايا (YouTube) دەچىتە خانەى تۆركۇمەلايەتەكان يان مېدىيى كۇمەلايەتى، ھەندىك لەپسپۆرانى بوارى (Social Media) پىيان وايە (YouTube) تەنھا پلاتفۆرمىكى بلاوكردەنەوہى قىديوئە و ناچىتە خانەى (Social Media) چونكە كارلىك يان گفتوگوى راستەخۇ لەنىوان بەكارهينەر و نىرەر دروست ناكات،

به لأم به شیکی تریان پنیان وایه (YouTube) له چوارچیوهی سوشیال میدیا داده نریت چونکه هه بوونی تایبه تمه ندی وهک دروستکردنی که نالی تایبه ت، هه موو به کارهینه ریک هاوشیوهی فۆرمه کانی تری سوشیال میدیا ده توانی لاپه ره و که نالی تایبه تی خوی هه بی ت و قیدی و بابه ته کانی خوی بلاوبکاته وه. دواتر بوونی ناوه رپوک، که ناوه رپوکیک هه یه له ناوه رپوکی قیدیویی پیشکesh ده کریت و بلاوده کریته وه و له لایه ن به کارهینه ره کانی تر ده بینریت، دواتر هاوبه شی پیکردن (Share) لایک (like) نویسی کومینت (Comment) هه ره به کارهینه ریک ده توانی کومینت بو هه ر قیدیویه ک و بلاوکراره یه ک بنوسی که ده بیینی و دواتر هاوبه شی پی بکا بو که ناله که ی خوی یان هه ر شوینیک که بیه وی ت. هه روه ها (Follow) و (Subscribe) کردنی که ناله جیاوازه کانی (YouTube). پسپوران پنیان وایه ئه مانه سیفه تی میدیای کومه لایه تی به (YouTube) ده به خشن. (Staff 2017)

به پیی تازه ترین داتای سهیرکردن و به کارهینانی (YouTube) دا هاتووه، تا ئیستا نزیکه ی یه ک ملیار که نال تو مارکراون و مانگانه نزیکه ی 1,9 ملیار به کارهینه ری هه یه به 80 زمانی جیاوازه وه. هه روه ها هه ر به پی ئه وداتایه نزیکه ی 70% به کارهینه ران له ریگه ی موبایله وه سهردانی (YouTube) ده که ن. (press, 2019)

(YouTube) بوته پیگه یه کی زور گرنگ بو زوربه ی بواره کان له کات به سه ربردن و سهیرکردنی فیلم و هه روه ها له بواری فی رکردنی ئه لیکترونی "E-learning" ده توانی چه ندین کورس و قیدیوی په روه رده یی و فی رکردنی لی بلاوبکریته وه له سه رجه م ولاتانی دونیادا فی رخوازان سوودمه ندبن. (Alias 2013, 11)

لیروه وه ده توانین بلین (YouTube) وهک ئامرازیکی میدیای نوی و میدیای کومه لایه تی رول و کاریگه ری هه یه له ژیانی روظانه مان ده توانین زورترین سوودی لیوه ربگرین.

## توهه ری دووه م

### په یوه نډییه گشتییه کان

یه که م: چه مک و پیناسه ی په یوه نډییه گشتییه کان

په یوه نډییه گشتییه کان چالاکیه که که له لایه ن که سیک، گروپیک یان دامه زراوه یه ک نه نجام ددری له پیناو دروستکردن و پته وکردنی په یوه نډی دروست و کارا له نیوان دوو لایه ن وهک حکومت له گه ل جه ماوهره که ی، یان له نیوان دامه زراوه یه ک و دسته یه ک به جیاوازی جوړه کانییه وه، حکومی بیت یان تاییه تی. په یوه نډییه گشتییه کان وهک هه ولکی به ردهوام وپلان بو دانراو هه لدهستی به دروستکردنی تیگه یشتنیکی ئالوگور له نیوانیان. (السردی، 2011، 254)

هرچه ند په یوه نډییه گشتییه کان وهک زانستیک بنه ما و تیور و چه مکی تاییه ت به خو ی هه یه، به لام تیبینی ده کری له گه ل چند زانستیکی تر تیکه لایو زوری هه یه وهک کارگیری و راگه یانندن و په یوه نډییه کان و کومه لئاسی و هه روه ها زانستی دهر وونناسی. ته نانه ت هه نډی له پسپوران وای ده بینن که په یوه نډییه گشتییه کان ئه رکیکی کارگیرییه و یارمه تی به ریوه بردنی دامه زراوه که ددهات، واتا ناتوانری وهک زانستیکی سه ربه خو لی بروانری و پشتی پی بیه ستری. (المزاهرة، 2019، 28)

هر له سه ر ئه م بیرورایه هه نډیکی تر پینانویه په یوه نډییه گشتییه کان دیارده یه کی کومه لایه تییه له گه ل له دایکبوونی مرو ف دیته ئاراو، له بهر ئه وهی مرو ف بونه وه ریکی کومه لایه تییه، په یوه نډی دروست دهکات له گه ل دهوروبه ر و ئه و کومه لگه یه ی لی دهژی له پیناو دسته به رکردنی به رژه وه نډییه کانی بویه هر له م چوارچیوه یه وه جوړیک له په یوه نډییه گشتییه کان سه ره لدهدات به مانا گشتییه که ی. بویه په یوه نډییه گشتییه کان تنها په یوه نډی نیوان تاکه کانه و ناچیته چوارچیوه ی زانست و پیشه وه. (عثمان، 2015، 15)

به پیچه وانوه هه نډیک له پسپوران پینان وایه که په یوه نډییه گشتییه کان ئه رکیکی زیندوو و سه ره کیه له هر دامه زراوه یه ک، رولیکی گرنگ ده بینن له باشته رکردنی به ریوه بردنی دامه زراوه

و بنیاتنانی په یوهندی ئالوگور له گه ل جه ماوهری دهره کی و ناوه خو و ههروه ها هوکاری یه که مه له دهره وسترکردنی وینه یه کی هزری سه بارهت به دامه زراوه که له لایه ن جه ماوهره وه. (ع. الجبوري ، 2016، 78)

تېروانینیکی تر هه یه پی وایه که په یوهندیی گشتیه کان زانست یان هونه ر یا توانایه، ههروه ها فرهنگی زانیاری ئه مریکی ئامازه به وه دهکات که په یوهندیی گشتیه کان زانست و هونه ره، زانسته له و روانگه یه ی پشت به زانستی کومه لئاسی و مرویی ده به ستیت، ههروه ها زانسته له رووه وهی که په یوهی له شیوازی زانستی دهکات له گه ران و ده ستیشانکردنیدا. (عالی 2011، 19)

هونه ریشه ئه گه ر له لایه نی پراکتیکیی وه لی بروانین، ههروه ها لایه نی خودیش دیته نیو پیکهاته که یه وه، به جوړیک شیوازه کانی جیه جیکردنی پره نسپیه کانی ئه م زانسته له پسپوریی که وه بو یه کیکی تر جیاوازه. به میتوده که ی و ئاماده باشیه کانی و شیوازی ئاماده کردنه که ی کاریگه ره. (عالی 2011، 19)

هاوکات کومه لیک ناساندنی جیاواز کراون بو په یوهندیی گشتیه کان به پی جیاوازی بواریو پسپوریی که له وانه فرهنگی زمانه وانی ئوکسفورد پیناسه ی په یوهندیی گشتیه کان دهکات به وهی "دوخیکه له دهره وسترکردنی په یوهندی له نیوان کومپانیاو دامه زراوه یه ک یان که سانی ناودار له گه ل جه ماوهر" (Lexico, 2019)

هارلو له سالی (1976) نزیکه ی (472) پیناسه ی جیاوازی بو په یوهندیی گشتیه کان دوزیه وه له کوی ساله کانی (1900) تا کو (1976) نووسرابوون له نیوان ئه م پیناسانه دا، پیناسه یه کی خو ی بو په یوهندیی گشتیه کان پینشیار کرد که ده لیت: "په یوهندیی گشتیه کان ئه رکیکی کارگیری دیاریکراوه که یارمه تی دهره وسترکردنی په یوهندی ئالوگور ده دات بو فره اهه مکردنی تیگه یشتن و هاوکاری له نیوان دامه زراوه و جه ماوهر به گشتی، ئه م په یوهندیی

\* وینه ی هزری: "بریتیه له بیروبوچون و وینه یه کی جیگیر و چه سپاو له بیری همر تاکنک سه بارهت به بابعتیک یان که سکی دیاریکراو" بو زانیاری زیاتر بروانه توژی نه وهی (مفهوم الصورة الذهنیه فی العلاقات العامه) له لایه ن (ارداة زیدان الجبوري) لاپه ره 163 ی گو فاری (الباحث الاعلامی)

يارمه تيدهره له بهر يوه بردنی كيشه وگرفته كان ههروه ها يارمه تي دامه زراوه كه ده دات له زانين و وه لامدان وه ي راي گشتي، ههروه ها بهر پرسياريتي ههريه ك له به شه خزمه تگوزار ييه كان ديار ي دهكات و جگه له وهش تويزينه وه و په يوه ندي نه خلاق ي وهك ته كننيكيكي سه ره كي له كار ه كان ي به كار ده ه نييت" (Tench , 2006, 5)

جني به وشيوه يه پينا سه ي كرد وه كه "نه ركيكي گرنگه له نه ركه كان ي كارگيري، تايبه ته به شيكر دنه وه ي رهفتاري جه ماوه ر بو زانيني ناراسته كان و پيداويست ييه كان يان و كار كردن له سه ر بهر نامه و پروگراميك كه بگونج ي له گه ل بهر ژه وه ندي گشتي له بهر انبه ر نه و پيداويست يانه". (الجني ، 2006 ، 20)

ههروه ها پينا سه ي كو مه له ي په يوه ندييه گشت ييه كان ي فه رنه سي بو په يوه ندييه گشت ييه كان ده ليت "ريگايه كه بو رهفتار و شيوازي راگه يان دن نامانجي داناني په يوه ندييه كي پشت نه ستوره به بروا به خوبون و پاريزگار يكر دن له نيوان ريخراو و چينه جياوازه كان له جه ماوه ري ناو دهزگاكه و دهو روبه ري كه كار يگه رن به چالاكييه كان ي دهزگاكه" (الشامي ، 2001، 18)

به لام په يمانگه ي به ريتاني بو په يوه ندييه گشت ييه كان پينا سه ي كرد وه به وه ي "هه وليكي كارگيري مه به ستدارو نه خشه بو كي شراو و به رده وامه بو دروست كردن و به رده وام بووني تيگه يشتن ي دوو لايه نه له نيوان دهزگا و جه ماوه ره كه ي" (سلوم ، 2000، 10)

له پينا سه يه كي تر دا كو مه له ي نيوده وه له تي بو په يوه ندييه گشت ييه كان له پينا سه كه يدا بو په يوه ندييه گشت ييه كان ده ليت "نه ركيكي كارگيرييه خاوه ن سرو شتيكي پلاندار و به رده وامه، له ريگه ي ريخراوه كان وده سه ي گشتي و تايبه تي، نامانجي راكيشاني سوژ و پشتگيري نه و كه سانه يه كه گرنگي پي ده دن و پاريزگاري لي ده كه ن، له ريگه ي راكيشاني راي گشتي په يوه ست پي نه وه له پينا و به ده سه ته ينياني هاوكارييه كي به ره مدار به ريژه يه كي زور تر له ريگه ي پلان داناني زان يار ييه كان و بلاو كردنه وه يان". (د. الدليمي ، 2005 ، 21)

كو مه له ي په يوه ندييه گشت ييه كان ي عه ره بي پينا سه ي په يوه ندييه گشت ييه كان دهكات به وه ي "زانستي كه هه لسوكه وتي تاك و كو مه له كان شيكار دهكات به ريگايه كي زانستي، په يوه ندييه

مرۆڤایه‌تییه‌کان ڕیکده‌خات له‌سه‌ر بنه‌مای هاوکاری و خۆشه‌ویستی و هۆشیاری. ئامانجی ئەم زانسته چاودێری و به‌رپۆه‌بردنی مرۆڤایه‌تییه له‌ناو کۆمه‌لگه‌دا و به‌ده‌سته‌هێنانی پشتگیری جه‌ماوهر بۆ مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ لایه‌نه‌کانی تردا " (المزاهرة، 2019، 31)

کۆمه‌له‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی ئەمریکی پیناسه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی کردووه به‌وه‌ی که "چالاکی هه‌ر کارگه‌ و ده‌سته یاخود حکومه‌ت و هه‌ر ده‌زگایه‌که بۆ بنیاتنان و پالپشتی کردنی په‌یوه‌ندییه‌کی پاک و به‌ره‌مه‌ین له‌نیوان چینیک له‌جه‌ماوهر وه‌کوو کریکاران و به‌شداربووان یاخود جه‌ماوهر به‌شیوه‌یه‌کی گشتی تاوه‌کوو تیگه‌شتنیک باش به‌ره‌مه‌به‌ین له‌گه‌ڵ کۆمه‌لگه به‌گوێره‌ی سیاسه‌ت و بارودۆخی ده‌ورو به‌ری ". (جوده، 2008، 213)

سه‌رئه‌نجام له‌ روانگه‌ی ئەو پیناسانه‌وه ده‌گه‌ینه ئەوه‌ی، که په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان بریتیه له "ئه‌رکیکێ پلان بۆ دارپێژراو و به‌رده‌وام، به‌رنامه و چالاکییه‌کانی دامه‌زراوه‌که جیبه‌جی ده‌کات، به‌مه‌به‌ستی تیگه‌یشتنی زیاتر له‌نیوان دامه‌زراوه‌که و جه‌ماوهر، به‌به‌کاره‌ینانی ئامرازه جیاوازه‌کانی په‌یوه‌ندییه‌کردن".

### دووه‌م/ سیما و تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان

وێرای زۆری ئەو پیناسانه‌ی که بۆ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان کراون له‌لایه‌ن توێژه‌ران و پسپۆرانی بواری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، چه‌ندین خه‌سه‌لت و تایبه‌تمه‌ندی هاوبه‌شی نیوان پیناسه‌کان هه‌ن که به‌وشیوه‌یه‌ی خواره‌وه دیاریکراون:

1. په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، فه‌لسه‌فه‌یه‌کی کۆمه‌لایه‌تی کارگیرین، به‌شیوه‌ی سیاسیه‌ و کاروباری هاوبه‌شی ئامانجدار ده‌ریانده‌بریت، بۆ دا‌بینکردنی متمانه و تیگه‌یشتنی نیوان دامه‌زراوه‌که و جه‌ماوهره‌که‌ی.

2. په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، ئەرکیکێ کارگیریه‌، چالاکیه‌که کارگیری دامه‌زراوه‌که ئەنجامی ده‌دات، له‌سه‌ر ئەو کارگیریه‌ش پێویسته له‌هه‌موو وته و چالاکییه‌کانی تایبه‌ت به‌خۆی به‌کاریان به‌هێنیت.

3. په یوه نډیبه گشتییه کان چالاکیه کی مه به ستدار و لیتویژراوو ستراتیژییه، بو گه یشتن به نامانجه کانی دامه زراوه که. (ب. نه حمده 2019، 132)
4. په یوه نډیبه گشتییه کان نه رکیکي سهره کی دامه زراوه که ن، نه مه ش به واتای نه وه دیت که په یوه نډیبه گشتییه کان بو نه وهی چالاکیه کی کارا بن، ده بیت پیگه یه کی ستراتیژی له په یکه ری دامه زراوه که داگیر بکه ن، به شیکیش بن له کرداری وهرگرتنی برپار لای کارگیری بالا. (ا. الجبوري 2010، 169)
5. په یوه نډیبه گشتییه کان چالاکیه کی نه خشه کاری کراون (planned) نه مه ش واتای نه وه یه که په یوه نډیبه گشتییه کان ریکخراون و پشت به گه پان و کوکردنه وهی زانیاریه کان و شیکردنه وهیان ده به ستن و شیکردنه وهیان به نامانجی دانانی چاره سهر و جیگره وهی گونجاو، به پیی دهرامه تی به رده ست و له ریگه ی ماوه و کاتی دیاریکراو و ههنگاوی یه ک له دوا ی یه ک.
6. په یوه نډیبه گشتییه کان جهخت له سهر نه جامدانی کاری باش و باشتین به کارهینانی دهرامه ت و نامرازو دهزگا و تواناکان و کارامه ییه مرویی و زانیاریه کان، به نامانجی هینانه دی نامانجی دامه زراوه که به پیی سیاسه ته دیاریکراوه کانی ده کاته وه.
7. په یوه نډیبه گشتییه کان جهخت له سهر په یوه نډیکردنی کراوه به دوو ناراسته (Open Two way communication) ده که ن، نه وه ش به نامانجی هینانه دی تیگه یشتنی نالوگوړکراو و هاوبه شی نیوان دامه زراوه که و جه ماوه ره که ی و هینانه دی ناوبانگی باش بو دامه زراوه که لای جه ماوه ره که ی و پاریزگاریکردنی به رژه وه نډیبه هاوبه شه کانی نیوانیان. (مجال، 2010، 30-32)
8. په یوه نډیبه گشتییه کان هه ولیکه بو راویژ و پیشنیار بو کارگیری بالا به نامانجی به شداریکردن له چاره سهری گرفته کان و پالپشتی کردنی کارگیری بو وهرگرتنی برپاره راست و دروسته کان و به شداریکردن له دانانی سیاسه ت و بهرنامه ستراتیژییه کان له دامه زراوه که دا.



9. په یوه نډیبه گشتییه کان جهخت له سهر رپسا و بنه ما رهوشتییه کان ده که نه وه بو پالپشتی کردنی متمانه و بونیاتنانی له نیوان دامه زراوه که و جه ماوهره که ی و دوورکه و تنه وه له سهر جه م شیوازو شیوه کانی گزیکردن و فیل و ته له که بازی و گومراکردن و بانگه شه ی ساخته و پیشکه شکردنی راستی رووداوه کان بو جه ماوهر به مه بهستی راکیشانی متمانه و لایه نگیریان. (الحجاب، 2007، 39-40)

### دوهم/ گرنگی په یوه نډیبه گشتییه کان بو دامه زراوه کان

له گه ل په ره سهندنی ته کنه لوژیا و زوربوونی داواکاری و پیداویستی تاکه کان له کومه لگه ی نویدا، وایکرد که دامه زراوه و کومپانیاکان له هه ولی زیاتر دابن بو به ده ست هیثانی پشتگیری رای گشتی بوونی په یوه نډی به رده وام له گه لیان، لیره دا گرنگی په یوه نډیبه گشتییه کان دهرکه وت که رولی سهره کی هیه له دروستکردنی په یوه نډی نالوگور له گه ل جه ماوهر بو گه یشتن به نامانچ و بهرژه وه نډیبه کانی دامه زراوه که. (حسین، 2003، 73)

زوربه ی دهسته و دامه زراوه کان کاره کانی په یوه نډیبه گشتییه کان په پیره و ده که ن، جا نه گهر نه و دامه زراوه یه به شیکي تاییه ت به په یوه نډیبه گشتییه کانی هه بیث یان نا، یاخود بهرنامه یه ک بو په یوه نډیبه گشتییه کان ناماده کراییت یان نه کراییت، ته نانه ت له ژیانی تاییه تیماندا تاک به رده وام کار بو باشکردنی په یوه نډیبه کانی له گه ل که سانی دیکه ده کات. (ایمان، 2017، 25)

گرنگی په یوه نډیبه گشتییه کان بو دامه زراوه کان له وه دا دهرده که ویت که به شداره له دیاریکردنی نامانچی دامه زراوه که له بواری ماددی و مرویدا، ریکخستنی نامانچی ماوه دریژ و ماوه کوورت و دیاریکردنی کاته کانیان هه روه ها دانانی پلانی سالانه و مانگانه و دواتر له جیبه جیکردنیان به شدار ده بیث. له گه ل نه وه ش یارمه تیده ره له هاوتاکردنی نامانچ و بهرژه وه نډی دامه زراوه که له گه ل نامانچ و بهرژه وه نډی کومه لگه به جوړیک به ده ست هیثانی نامانچی دامه زراوه که بهرژه وه نډی جه ماوهر بیث و خزمه ت به رای گشتی بکات. (childers 1999،

8)

گرنگى پەيوەندىيە گىشتىيەكان بۇ زۆرىك لەدامەزراوہ و كۆمپانىياكان بە تايبەت كۆمپانىيا پىشەسازىيەكان لەوہدا دەردەكەوئەت، كە كالاىەكى زۆر بەرھەم دەھىنن و دەيانەوئەت بىگەيەنن بەدەستى كرىارو برىكارەكان، لىرەدا كارگىرى پەيوەندىيە گىشتىيەكان ھەلدەستى بە دروستكردى لىنكى پەيوەندى لەگەل كرىار و ساغكردنەوہى كالاكان لەبازاردا.لىرەدا ئەگەر كارگىرى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لەئاستىكى شارەزايى و ژىرى باشدا نەبىت و رەنگە كۆمپانىيا توشى گرفت و كىشە ببىت رووبەرووى ھەلوئىست گەلى خراپ ببىەوہ، سەربارى ئەمەش رايەكى دژ لەسەر كالاكان دروست ببىت رىگە بۇ ركابەرەكان خۆش بكا كە پروپاگەندە و ژاوەژاو دروست بكەن.لىرەدا گرنگى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لەرووبەرووبونەوہى ئەو سەختيانە دەردەكەوئەت. (عەلى 2011، 27)

بەشىك لەپسپۆرانى بوارى پەيوەندىيە گىشتىيەكان دركيان بەوہ كردوہ كە پەيوەندىيە گىشتىيەكان وەك ئەركىكى كارگىرى جياوازە لەئەرکە كارگىرىيەكانى ترى دامەزراوہكە، زياتر گرنگىيەكەى لەراوئىژپىكردن و ئاراستەكرندا دەبىنئەتەوہ، چ لەگەل جەماوہرى نىوخۆيى ياخود دەرەكى.ھەرودھا پىيان وايە پەيوەندىيە گىشتىيەكان رۆلى سەرەكى دەبىنئەت لەدروستكردى كارگىرىيەكى كاريگەر و دروست.واتا ئەگەر پەيوەندىيە گىشتىيەكان بە ئەركى خۆى ھەلنەستى ناتوانرئ سىستەمىكى كارگىرى پتەو دروست بكرئ و بەجۆرىك كاريگەر ببت بەسەر تەواوى بەشەكانى دامەزراوہكە. (Alan 2009, 7)

ھاوكات گرنگى پەيوەندىيە گىشتىيەكان لە بوارى كارگىرى گىشتى و دامەزراوہكانى حكومەتدا، لەوہدا روون دەبىتەوہ كە رۆلىكى گرینگ دەبىنئەت لەباشكردى پەيوەندىيەكانى نىوان حكومەت يان وەزارەت و جەماوہردا، لە رىگەيەوہ ھەستى بەرپرسىارىتتى لەلايەن جەماوہر گەشە دەكات و دەيانگۆرئ بۇ جەماوہرىكى ئەرىنى و ھاوكار لەگەل حكومەتدا. (عەلى 2011، 28)

## سیتیم / ئەرکی په یوه نندییه گشتییه کان

زور جار جیاوازی کردن له نیوان ئەرکی په یوه نندییه گشتییه کان که ده بی جیبه جییان بکات و له گهل ئه و ئامانجانیهی که ده بی به دیانیهینیت زحمه ته، چونکه په یوه نندییه کی به یه که وه لکاو له نیوانیان هه یه و له زور خالدا هاوبه شن.

په یوه نندییه گشتییه کان ئەرکی بڼه رته کی کارگیرییه له په یکه ری ریخستنی دامه زراوه کاندا، هاوشیوهی ته واوی ئه رکه کارگیرییه کانی تر، به لام له چوارچیوهی ستراتیژو پلانیکی دیاریکراو بوونی پرۆسه یه کی به رده وام له کارکردنیدا که زیاتر جهخت ده کاته سر به ده ستهینانی به رژه وه نندییه کانی دامه زراوه که و پیوانه کردنی رای گشتی و به ده ستهینانی پالپشتییان. (Y.Alhadid 2016, 311)

هاوکات له گهل په ره سه ندنی ته کنه لوزیا و ئامیره کانی په یوه نندیی کردن و ئه و گورانکاریانیهی به سر تاک و کومه لگه کاندا هاتووه له تیکرای دهوله تاندا، وایکردووه جوړیک له کیبه رکی و رکابه ری زیاتر بیت له نیوان کومپانیا و دامه زراوه کاندا، ئه مه ش ئه رکی په یوه نندییه گشتییه کانی زیاتر کردووه. له گهل ئه وه شدا ئه و ئه رکانه به پی قه باره ی کومه لگه که ده گوریت به واتای ئه وهی له کومه لگه ی بچووک ئه رکی په یوه نندییه گشتییه کان که مترو ئاسانتره، چونکه دروستکردنی په یوه ندی ئالوگور و به رده وامی پیدانی له گهل جه ماوه ریکی ژماره که م ئاسانتره و کاتی که متری پیویسته تاوه کوو کومه لگه یه کی گه وره و جه ماوه ریکی فراوان، چونکه بو دروستکردنی هه ماهه نگی له گهل جه ماوه ریکی فراوان پیویستی به هه ولی زیاتر و باشر هه یه تاوه کوو له په یوه ندی به رده وام دابیت له گهل جه ماوه ردا. (عاتی، 2011، 43)

له راستیدا سه رکه وتنی کارگیری په یوه نندییه گشتییه کان له کارو ئه رکه کانیدا به نده به شاره زایی و لیها تووی له و بواره ی که کاری بو ده کات و هه لگرتنی به رپر سیاریتی ئه و ئه رکه، که ئه مه به پیی سروشت و ژینگه و جوړ و کاری دامه زراوه که ده گوریت. (عصفور، 2014،

بۇ ديارىكىردنى ئەرکەكانى پەيوەندىيە گىشتىيەكان پىسپوران راي جياوازيان ھەيە، بەلام بەيى راي زورىك لەپىسپورانى بواری پەيوەندىيە گىشتىيەكان وای بۇ دەچن كە پەيوەندىيە گىشتىيەكان پىنج ئەرکی سەرەکی ھەيە بریتین لەتویژىنەو، پلاندانان، پەيوەندىكىردن، ھەماھەنگى، ھەلسەنگاندن.

### يەكەم/ تویژىنەوہى زانستى (Scientific Research)

تویژىنەوہ پروسەيەکی رىكخراو و فەرمى چرە بۇ درىژەدان بە شىكار بەپەپرەوکردنى رىگای زانستى لەچارەسەرکردنى كىشەيەكدا.ياخود پراكتيزەيەکی نافەرميە بۇ ناسين و زانينى كىشەكە و دارشتنى گریمانە و تىببىنىكىردن و شىكار و دەرئەنجام.كەواتە دەكرىت لەپىناسەي تویژىنەوہدا بلين "چالاكيەکی رىكخراو و ئاراستەكراوہ بۇ دوزىنەوہ و پەرەپيدانى دەستەگەلىك لەداتای رىكخراو". (بۆكانى، 2016، 32)

تویژىنەوہ يەككە لەو ئەرکانەي كەپەيوەندىيە گىشتىيەكانى لەسەربنيات دەنرىت، كە ھەلدەستى بەلىكۆلىنەوہ لە راي گىشتى و جەماوہرى دامەزراوہكە و ھەرۋەھا بەدواداچوون بۇ ئەدا و كارى جەماوہرى نىوخۆيى و چەندىن دراسەي تر.ئەنجامدانى تویژىنەوہ لەپەيوەندىيە گىشتىيەكان و دەكات چالاكيەكانى بناغەيەکی زانستى و تۆكمەي ھەيىت كە پشت بىبەستىت بە داتا و زانيارى بەردەست.بە تايبەت لەكاتى بوونى گرفت و ئالۆزىدا پەيوەندىيە گىشتىيەكان ھەلدەستى بەوەرگرتن و كۆكردنەوہي زانيارى دەرەبارەي ئەو گرفته جا چ لەناوہخۆي دامەزراوہكە بىت ياخود لەدەرەوہي، پاشان شىكارکردنى داتا و زانيارىكان و خستنەپرووي پىشنيارى گونجاو بۇ چارەسەرکردنى. (البنا، 2009، 40)

### دووەم/ پلاندانان (Planning)

زانای بواری كارگىرى گىشتى(ھنرى فايۆل) بەم شىوہيە پىناسەي پلاندانان دەكات "پىشبنىكىردنى داھاتوو و خۆئامادەكردن بۆي" ئەمە ناساندنىكى كورت و پوختە بۇ پلاندانان كە بەواتای بوونى ئامانجىك بۇ داھاتوو لەپىي پىشبنىكىردنەوہ، دواتر دانانى ميكانىزىمى تايبەت بۇ بەدپەينانى ئەو ئامانجە. (الضويحي، 2004، 13)

لیږدها په یوه نډیبه گشتییه کان نه خشی سیاستی گشتی دامه زراوه که و بهرنامه ی تایبته به په یوه نډیبه گشتییه کان له چوارچیوهی سیاستی گشتی دامه زراوه که و پلانه کانیدا ده کیشیت، له روانگی نه و توږینه وه و لیکولینه وانه ی نه جامی ده دات، هه روه ها ئامانجه کان و جه ماوه ری مه به ستندار ده ستنیشان ده کات و پر وگرامه راگه یان دنیبه کان داده ریژیت، له روی کات و دابه شکردنی پسپوریه کان به سهر شاره زایان و دیاریکردنی بودجه یه کی ورد بوی که یارمه تیده ره بوی نه وه ی سیاستی گشتی ده زگا که هه موار بکریته. زیده باری نه مه ش، سیاسته تکانی دامه زراوه که بوی جه ماوه ر روونده کاته وه. (کامل، 2006، 19)

### سپیه م / په یوه نډی کردن (Communication)

په یوه نډی کردن، واتا جیبه جی کردنی پلانه کان و په یوه نډی کردن به جه ماوه ری ئامانجداره وه، دیاریکردنی ئامرازه گونجاوه کان بوی هر جه ماوه ریک. ئامراز و ریگاکانی په یوه نډی کردن چهنډین جوړو شیوازی هه یه بوی به پیی سروشت و جوړی جه ماوه ر وگونجانی له گه ل په یامه که دیاری ده کریته. (علی، 2017، 24)

ئامانجی په یوه نډی کردن بریتییه له ئالوگوری زانیاری له نیوان تاکه کان به مه به سستی گوړینی رهفتار، یان جیبه جی کردنی کاریک، هه روه ها شیکردنه وه ی ئامانج و پلانی دامه زراوه که بوی کارمندان بوی به ده سته پنیانی تیگه یشتن له نیوان کارمندان و نه دمانی کارگیری بالا و به ده سته پنیانی تیگه یشتن له نیوان دامه زراوه که و کومه لگه، هه روه ها سه رکر دایه تی و ئاراسته کردنی تاکه کان و گونجاندن له نیوانیاندان و هاندانیان بوی کارکردن، پاشان ریخستنی لایه نه کان، به مه به سستی رازیوون له کاره کانیان و به رزکردنه وه ی گیانی هاوکاری. (حافظ، 2009، 142)

### چواره م / هه ماهه نگی (Coordination)

هه ماهه نگی بریتییه له دروستکردنی په یوه نډیبه کی هاوکار و ئالوگور له گه ل نه و تاک و کومه لگه یه ی که کاری له گه لدا ده کریته و به رزه وه ندی هاوبه ش له نیوانیان دا هه یه. هنری فایول نه م هه ماهه نگی به پرده کان (Bridges) ناو ده بات واتا کارگیری په یوه نډیبه گشتییه کان له

رېځگه به پړيوه بهر و کارمەند و ستافی دامەزراوہ که هەر یه کیان به پښی ئەرک و ئاستی خوئی پردیکی په یوهندی و هه ماههنگی دروست بکات له گه ل جه ماوه ری مه به ستدار. (عجوة، 2005، 20)

هاوکات گرنگی بوونی هه ماههنگی له په یوهندیی گشتییه کان له وه درده که ویت، که په یوهندیی گشتییه کان له یه ک کاتدا چه ندین ئەرک و بهرپر سیاریتی هه یه پیوسته جیبه جیان بکات له پیناو یه ک مه به ست و ئامانجا، بویه ده بیت هه ماههنگی بکریت له نیوان ئه و ئەرکه جیاوازانه و به جوړیک که به یه کداچوون و تیکه ل بوون روونه دات له نیوان کاره کاند. زیده باری ئه مه ش بوونی هه ماههنگی پیوسته زامنی به جی هیانی کار و ئەرکه کان بکات له کاتی دیاریکراوی خویدا و به پښی جیاوازی به ش و پسپوریه کان. (الدیمی، 2003، 43)

### پینجه م / هه لسه نگاندن (Evaluation)

په یوهندیی گشتییه کان هه لدهستی به هه لسه نگانندی ئه و درئه نجامانه ی که له توژیینه وه کانه وه به ده ست گه یشتوون. ئه مه ش له رېځگه ی پلان و خشته ی دیاریکراو، زورجار درئه نجامه کان به پښی ئامانج و بهرزه وهندیی کانی دامه زراوہ که لیکده دریته وه و هه لسه نگانندی بو ده کریت و لایه نه ئه رینی و نه ری نییه کانی دیاریده کریت. (سعید، 2005، 27)

هه لسه نگاندن له سی کاتی جیاواز ئه نجام دریت: (العقابی، 2003، 66)

• هه لسه نگانندی پیشوه خته: به واتای بهر له دامه زراوہ کانی پلانه که پیشبینی ریزه ی به ده ست هیانی ئامانجه که ده کریت، هه لسه نگانندی بو ده کریت به بوونی که مترین هه له.

• هه لسه نگانندی قوناغبهندی: به واتای بوونی یه کانگیری و په یوهندی هاوکات له گه ل ئه نجامدانی کاره که و هه لسه نگاندن بو درئه نجامی هه ر قوناغیک، ئه م جوړه یان زیاتر کاتیک به کار دیت که کاره که کاتیکی زور بخایه نیت.

• هه لسه نگانندی کوتایی: به واتای هه لسه نگاندن دیت بو درئه نجامی کوتایی کاره که، ریزه ی ئامانجی به ده ست هاتوو و ده ست نیشان ده کریت و هه روه ها خاله لاواز و به هیزه کانی کاتی ئه نجامدانی کاره که دیاری ده کریت بو به ره و پیشبردنی پرۆسه که له کاته کانی داهاتوودا.

لهگه ل ئه و پینج ئه رکه ی باس کران هه ندی له پسیپوران پینان وایه په یوه ندییه گشتیه کان کومه لیک ئه رکی تریشی هه یه که ئه وانن:

1- کارگیری: به واتای هاوکاریکردنی کارگیری دامه زراوه که له به ریوه بردن و ریکخستنی کاره کان و پیشکه شکردنی هاوکاری بو به ره و پیشبردنی دامه زراوه که.

2- بنیاتنان و راستکردنه وه: واتای ئه رکی په یوه ندییه گشتیه کان که وینه یه کی هزری ئه ریئی بو دامه زراوه که دروست بکات و بره و به کارو پرۆژه و به ره مه کانی دامه زراوه که بدات و هه ولی به بازارکردنیان بدات. له گه ل ئه وهش له کاتی بوونی هه ر وینه یه کی هزری نه ریئی یاخود بلاو بوونه وهی دهنگو و پروپاگه نده که زیانبه خش بیت بو ناوبانگی دامه زراوه که، پیویسته له سه ر کارگیری په یوه ندییه گشتیه کان ئه و وینه یه راست بکه نه وه و روونکردنه وهی پیویست بخه نه پیش باس بو ئه وهی ری له بلاو بوونه وهی دهنگوکان بگریت. (العبيدي، 2006، 31)

3- راهینان: کرداری به دهسته هینانی زانیاری و لیهاتوویی و ئه زموونی پیویسته له بواریکی دیاریکراودا. راهینان ئه رکیکی گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان، که یارمه تیده ره له کاراکردن و به ره و پیشبردنی توانای کارمه نده کان و باشتکردنی رۆل و به رپرسیاریتینان له کاتی ئه نجامدانی کاردا. زیده باری ئه مهش به راهینان کردن به ستافی دیاریکراو ده توانی ئاستی کار و به ره م به ره و پیش ببریت. هه روه ها په یوه ندییه گشتیه کان له ریگی راهینانه وه ده توانیت په یوه ندییه کانی له گه ل جه ماوه ری نیوخویی باشت بکات. راهینانه کانیش ده توانی له ریگی خولی به رده وام و و رکشوپ و کونفرانسه کان پیشکه ش بگریت. (العقابي، 2003، 60)

### چواره م/ ئامانجی په یوه ندییه گشتیه کان

په یوه ندییه گشتیه کان له م دوایانده دا بوته به شیکي گرنگی کارگیری که به شدار ده بیت له کاری زۆربه ی به شه کارگیرییه کانی تر. ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له هه ر دامه زراوه یه ک په یوه سته به تیگه یشتن له ئه رک و به رپرسیاریتی په یوه ندییه گشتیه کان له و

دامه زراوهیه که تاچهند بواری بۆ فراهه مه ئه رکه کانی به باشی جیبه جیبات تاوه کوو بتوانیت ئامانجیکی روون و گونجاوی هه بیت بتوانیت به دهست بهینریت. (جوهر، 2000، 44)

ئامانجی په یوه ندییه گشتیه کان به پیی جیاوازی جوور و سروشتی کار و قه باره و ژماره ی کارمندانیه دامه زراوه که دهگوریت، واته ئامانجه کان له دامه زراوهیه که بۆ یه کیکی تر جیاوازه. لیره دا به شیوه یه کی گشتی چهند ئامانجیکی بنه رته ی په یوه ندییه گشتیه کان ده خه یه نه روو که ئه واننه:

1- به دهسته یانی ناوبانگیکی باش بۆ دامه زراوه که و دروستکردنی وینه یه کی هزری ئه رینی په یوه ندییه گشتیه کان له هه ر دامه زراوهیه که بیت تایبه ت یان حکومی، نیوخوی یان دهره کی، پیوسته وینه یه کی ئه رینی و ناوبانگیکی باش بۆ دامه زراوه که دروست بکات. پیوسته له سه ر دامه زراوه کان ئه و وینه یه دیاریبکه ن که ده یانه وی پیبگه ن و دواتر پلان و میکانیزی تایبه تی بۆ دابریژن بۆ ئه وه ی بتوانن ئه و ناوبانگه به دهست بهینن. (المزاهرة، 2019، 38)

2- بره ودان به کارو به ره مه: په یوه ندییه گشتیه کان رۆلکی گرنه ده گپریت له چالاکیه به بازارکردن بۆ به ره مه ی دامه زراوه که چ له ئاستی نیوخوی یان دهره کیدا. بۆیه په ره دان به پرۆسه ی به بازارکردن و جوانتر کردنی وینه ی هزری ئامانجیکی هه نووکه یی په یوه ندییه گشتیه کانه. هه روه ها پیشکه شکردن و ناساندنی به ره مه نوویه کان و ئه نجامدانی زنجیره یه که له ریکلام و بانگه شه له ریگه ی ئامرازه جیاوازه کانی په یوه ندییکردن بۆ راکیشانی کرپاری تازه و دروستکردنی رای گشتی بۆ به ره مه که. (المزاهرة، 2019، 39)

3- دهسته به رکردنی پشگیری جه ماوه ری نیوخوی: قوناغیکی گرنگی سه رکه وتنی کرداری په یوه ندییه گشتیه کان پشگیری کردنی جه ماوه ری نیوخوییه له ناو دامه زراوه که، له به ر ئه وه په یوه ندییه گشتیه کان هه ولده دات له ریگه ی پرۆسه ی په یوه ندییکردنی به رده وام و گه یاندنی زانیاریه کان، په یوه ندییه کی توکمه له گه ل جه ماوه ری نیوخوی دروست بکات و پشگیریان به دهست بهینیت. لیره دا گرنه په یوه ندییه گشتیه کان هه ستی به رپرسیاریتی



لای ستافی نیوخوی دامه زراوه که پهره پیدات و له گه ل ئه وهش دامه زراوه که هستی جیگیری کار و دهرامه تی گونجاو و هاوکاری به رده وام پیشکش به و ستافه بکات تاوه کوو هاوکاری ئالوگور به رده وام له نیوانیان دروست بیت.

4- به دهستهینانی متمانه ی جه ماوه ری دهره کی: ئامانجیکی گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان دروستکردنی په یوه ندییه کی باش و به رده وام له گه ل جه ماوه ری مه به ستداری دامه زراوه که دامه زراوه که ئه و جه ماوه ره دهره کیه دیاری دهکات که دهیه وی په یوه ندییان له گه ل دروست بکات، لیره دا په یوه ندییه گشتیه کان هه ولی دروستکردنی په یوه ندی دهکات له گه ل جه ماوه ری مه به ستتدار و هه ولدان بو رازیکردنیان، تاوه کوو متمانه و پشتگیریان به دهستهینیت بو گیشتن به به رژه وهندی دامه زراوه که زیده باری ئه مهش ئامانج و به رژه وهندی دامه زراوه که نابیت دژیه ک بیت له گه ل ئامانج و به رژه وهندی چینه جیاوازهکانی جه ماوه ر. (العوضی، 2000، 44)

5- کارکردن بو به ستنه وهی دامه زراوه که به کومه لگه وه: له ریگه ی به دهستهینانی په یوه ندییه کی به رده وام له نیوان دامه زراوه که و کومه لگه، ئه مهش به دروستکردنی بارودوخیکی کومه لایه تی، که ده زگا که بتوانیت له ریگه ی ئه و بارودوخه وه گه شه بکات و دهر بکه ویت. (العاصی، 2006، 336)

6- گرنگیدان و دلنیا بوون له په یوه ندییه کان نیوان دامه زراوه و دامه زراوهکانی تر جا چ ئه و دامه زراوانه هاوشیوهی یه کتر بن له رووی به ره هم و خزمه تگوزارییه وه یاخود جیاواز بن له یه کتری، ئه وهش له ریگه ی بلاوکراره کان و په یوه ندییه ته له فونیییه کان وئامرازهکانی تری په یوه ندییکردن، چونکه ده بیته هوی پته و بوونی په یوه ندی نیوان دامه زراوه کان و ستافه کانیان. (الطوباسی، 2005، 244)

## پینجهم / تایبہ تمہندی کارمہندی پھیوہندییہ گشتییہکان

ئەداو کاری پھیوہندییہ گشتییہکان پھیوہستە بەتوانستی رەگەزی مرۆیی، جگە لەوہی پھیوہندییہ گشتییہکان زانست و ہونەرە لەھەمانکاتدا کار و بەرپیوہبردنیشتە، بۆیہ پیوستی بەکەسانی شارەزاو لیھاتوو ہەیہ لەوبوارەدا تاوہکوو ئەرک و ئامانجەکانی پھیوہندییہ گشتییہکان لەدامەزراوہکان جییہجییەکن و بەدیپینن. (المزاهرە، 2019، 94)

لێرەدا بەپیی رای پسیپۆران پیوستە چەند مەرچ و تایبەتمەندییەک ہەبیت لەو کەسانەہی

ئەرکی پھیوہندییہ گشتییہکان ھەلەسوورپینن، تایبەتمەندییہکانیش دابەش دەبن بۆ:

1- تایبەتمەندییہ بۆماوہییہکان.

2- تایبەتمەندییہ فیئرکارییہکان.

3- تایبەتمەندییہ وەرگیپراوہکان

### 1- تایبەتمەندییہ بۆماوہییہکان:

پھیوہستە بەپالئەرە خۆرسکییہکان(فطری)، کە بەبنەمای یەکەم دادەنریت بۆ رەفتاری مرۆیی، ئەم پالئەرانە لەگەڵ لەدایکبوون دەردەکەون، لەئەنجامی شارەزایی یان فیربوون یان ئەزمونەوہ نابیت، بۆیہ پیوستە کەسایەتییەکەہی تەواو بیت، لەرووی سۆزداييەوہ پیگەیشتوو بیت یادەوہری بەھیز بیت میشکیکی ریکخراوی ھەبیت، باشتروایە ئەو کەسەہی لەبواری پھیوہندییہ گشتییہکان کار دەکات بەرہوشت و زمان پاراو گورجیژ، دلسۆز، دووربین، زیرەک، جەرہزە، گەشبین بیت، ھیزی غەریزەہی ھەوالپرسین و گەرانی تیندا بیت، حەز بەتیکەلکردن، ھەموو ئەمانە خەسلەتگەلیکن دەبیت لەھەلسووراوی پھیوہندییہ گشتییہکاندا ھەبیت. (مطاوع، 2018، 301)

### 2- تایبەتمەندییہ فیئرکارییہکان:

مەبەست لی ئەو تایبەتمەندییانەن کە لەگەڵ لەدایکبوونی کەسەکە لەدایک نابن بەلکو لەرپگەہی خویندن و فیربوونەوہ بەدەست دین.بەرزکردنەوہی ئاستی فیئرکاری، فیئرکردن مەشقی زانکویی کە پسیپۆر لەپھیوہندی گشتییہکان شیاو دەکات بۆ کارکردن لەم بواردەدا.

بىگومان فېربوونى ئەكادىمى يارمەتى سەرکەوتتى كەسى پەيوەندىيە گىشتىيەكان دەدات و باش وايە كەسەكە پلەيەكى زانكۆيى لەپراگەياندن يان بازرگانى ياخود ئاداب يان ياسادا بەدەستەينايىت، ئەم بابەتەنەي وەرگرتىبى زمانەكان، پوژنامەگەرى، دەروونناسى، كۆمەلناسى، رەگەزناسى، فەلسەفە، لۆژىك، كارگىرى گىشتى، ياسا، ئابوورى، كارگىرى، رېكخستى پوژەكان، بازارگەرى، رېكلام، ئامارى تيورى جىيەجىكارى، پەيوەندىيە گىشتىيەكان و چەندىن ماددەى تىرى دىراسى. (مطوع، 2018، 302)

### 3- تايبەتمەندىيە وەرگىراوہكان:

ئەمە لەپالئەرە خورسكەكان جياوازە، لەوہى مروّف كەلەدايك دەبىت نىيەتى، بەلام لەئەنجامى ژيانى تاكەكە لەژىنگەيەكى ديارىكراو كارىگەربوون پىي وەرى دەگرىت و تىيدا دروست دەبىت.

هەموو ئەم مەرجه فيركارى و وەرگىراوانە خەسلەتگەلىك بەدى دەهينن كەهەلسووپراوى پەيوەندىيە گىشتىيەكان پىويستى پىي دەبىت، كە برىتىن لە تواناى دەرركردنى روون لەسەر رېكخستن و برىاردانى دادپەرورانەى بابەتى، تواناى هەلسەنگاندنى هەلوئىستەكان و هەرودەها بەرەنگاربوونەوہى فشارەكان، نەرمونىانى، تواناى مامەلەكردن لەكىشە جياوازەكاندا. هەرودەها تواناى گفتوگوكردن و دروستكردنى پەيوەندى هەبىت لەگەل لايەنە جياوازەكان و شارەزايى لەبەكارهيتانى زمانى جەستە بەشيوەيەكى گونجاو لەكات و ساتى خويدا وەك چوئىيەتى جولاندنى دەست و جولەى دەم و چاو و شىوازى راوہستان و دانىشتن...هتد. (Salinas 2016, 112)

بەدەهينانى ئەم سى مەرجهى پىشتر باسگران، دەبىت كارمەندەكە لەبوارى پەيوەندىيە گىشتىيەكان بەسروشتى خوى كۆمەلايەتى بىت، تواناى رازىكردن و حەزبزواندنى هەبىت، هەرودەها نووسىن وگوتارىبىژىش بىت، دان بەهەلەدا بنىت ئەگەر تىي كەوت و لىي پەشىمان بىتەوہ.

لەم روانگەییەوه دەکرێ بڵیین کارکردن لەبواری پەییوەندییە گشتییەکان جۆریکە لەکارکردنی میدیایی، کە پشت دەبەستی بەتوانای نووسین و گفتوگۆکردن لەگەڵ جەماوەرو رازیکردنیان. (عثمان، 2015، 278)

بەلام تواناکانیتەر بەپێی گرنگیان بەمشێوهیە دەبیت: (مطاوع، 2018، 304)

1- توانای ریکخستن.

2- توانای وتووێژ.

3- توانای مامەلەکردن لەگەڵ خەلکدا.

4- زانیی کاروبارە ئابووری و داراییەکان.

5- جیاکردنەوهی هەوال و توانای لیدوان لەسەری.

6- توانای بەدەستەینانی متمانەیی جەماوەر

**شەشەم/ پروسەیی پەییوەندییکردن لەپەییوەندییە گشتییەکان**

پەییوەندییکردن لەگرینگترین ئەرک و چالاکی پەییوەندییە گشتییەکانە، واتە بناغەیی پەییوەندییە گشتییەکان پیکدەهینیت. هەرودها بریتییه لە کرداری گواستنهوهی بیروکە و رابوچوون و زانیاری و راستیهکان، کە تاکیک، گروپیک، کۆمەلێک، یان دامەزراوهیهک پێی هەلدهستن، لە ریکگی ئامرازە جۆرەجۆرهکانی پەییوەندییکردن کە ئەو دامەزراوهیه بەکاریان دەهینیت لە پیناو خزمەت کردن بە بەرژوهندی دامەزراوهکە. (سعود، 2005، 14)

**یهکەم / رهگهزهکانی پروسەیی پەییوەندییکردن لەپەییوەندییە گشتییەکان**

پروسەیی پەییوەندییکردن پشت دەبەستی بە پینچ رهگهزی سه رهکی که بریتین له:

1- نیرەر (Source): ئەو کەسەیه کە هەلدهستی بەگەیانندی پەییامەکە جا چ نوسەر، وتارییژ،

کەسی پەییوەندییە گشتییەکان یان لەهەر تووێژو لایەنیک بیت. پەییام ئاماده دهکات بۆ لایەنی

بەرامبەری دهگوازیتهوه.

2- په يام (Massage): بهرگه زى دووهم داده نړيت له پرؤسه ي په يوه نديکړدندا مه به ستيش لى ئو ناوهرؤكى ئو په يامه يه که کارگيرى په يوه ندييه گشتيه کان به به کاره يتانى که رهسته و ئامرازه کانى په يوه نديکړدن بؤ لايه نى به رامبه ر ده نيريت، به جورىک ناوهرؤک و شيوازى په يامه که گونجاو بيت بؤ گواسته وه له ريگه ي ئامرازه په يوه نديکړدنه که. (مکي، 2005، 24)

3- ئامراز (Channel): ئو که رهسته يان ئو هوکاره يه که له ريگه يه وه په يام له نيره ره وه بؤ وهرگر ده نيردريت. هه لبراردنى ئامرازىکى گونجاو به پيى ناوهرؤكى په يامه که له په يوه ندييه گشتيه کان ئه رکىکى ئاسان نييه به هوى جوراو جورى له ئامرازه کانى په يوه نديکړدن جياوازي شيوه کانى. (عبدالرزاق، 2010، 76)

4- وهرگر (Receiver): لايه نى به ئامانچ گيراوه له پرؤسه ي په يوه نديکړدن که په يامه که ي بؤ ده گوازيته وه، جا ده کرى ئو وهرگره تاک، دهسته، يان کومه لگه بيت.

5- وه لامدانه وه يان کاردانه وه (Feedback): برىتية له کاردانه وه ي وهرگر بؤ په يامه که و گه رانه وه ي بؤ نيره ر، تاوه کوو بتوانيت بريار له سه ر په يامه که بدات که ئايا ئامانچه کانى به ديه اتون يان نا. (الطوباسي، 2005، 34)

### دووهم / ئامرازه کانى په يوه نديکړدن له په يوه ندييه گشتيه کان

مه به ست له ئامرازه کانى په يوه نديکړدن: " که رهسته يه که په يامى راگه ياندنى که ناله کان و ئو رينمايانه له خوده گرى که له په يامه که دا بوونيان هه يه له نيره ره وه بؤ وهرگر". (دليو، 2003، 57)

ئامرازه کانى په يوه نديکړدن به بنه مايه کى سه ره کى داده نړيت بؤ چالاكيه کانى په يوه ندييه گشتيه کان به يى ئم ئامرازه چالاكى په يوه ندييه گشتيه کان دروست نابيت، چونکه ئم چالاكيانه له بنه ره تتدا گوزارشته له پرؤسه ي په يوه نديکړدن له گه ل جه ماوهر و ئالوگورى بيروپراو زانياريه کان له گه ليان، به ئامانچى پته وکړدى په يوه ندييه کان و دروستکړدى

نوابانگيكي باش بۇ دامەزراوہكە لەھزرى جەماوہرەكە و لە رینگەى ئامرازەكانى پەيوەندىكردنەوہ. (العبيدي، 2006، 75)

دابەشكردنى ئامرازەكانى پەيوەندىكردن بەپىيى بۇچوونى پەيوەندىكردن، ديون((dunn ئامرازەكان دابەش دەكات بۇ دوو جۆر ئامرازى نىوخۆيى، كە مەبەست لىي ئەو ئامرازانەيە لە رینگەيەوہ پەيام ئاراستەى جەماوہرى نىوخۆيى دەكرىت وەك نامىلكە و نامەى ھەوالى و ئاگەداركردنەوہ و كۆبونەوہ و سيمينار.دووەمیان ئامرازى دەرەكى، مەبەست لىي ئەو ئامرازانەيە پەيامەكە ئاراستەى جەماوہرى دەرەكى دەكرىت وەك رۆژنامە و گوڤار و تەلەفزيون و راديوو بلاوكراوہكان و پيشانگاكان. (جوهر، 2000، 31)

لەروانگەى نيسوم(Nee Som) ئامرازەكان دەكرىت بەچەند جۆرىك وەك چاپكراو ئەليكترونى، نىوخۆيى و دەرەكى بەپىيى سروسشت و بەكارهينانى جەماوہر بۇ ئەوئامرازە واتە پىيى وايە جەماوہر بە پىيى پيداويستى و ئارەزووى خۆى جۆرى ئامرازى گونجاو ديارى دەكات.ھەرودھا(Center)و(Cutlip)و(Broom) بەھەمان شىوہ پيشان وايە ئامرازەكانى پەيوەندىكردن بۇ پەيوەندىيە گشتىيەكان دەكرىن بە دووبەش نىوخۆيى و دەرەكى بەلام ئامرازى پەيوەندىكردنى نىوخۆييان ناونا(Controlled) بەواتاي ئەوہى ئەو پەيامەى ئاراستەى جەماوہرى نىوخۆيى دەكرىت دەتوانرىت كۆنترۆل بكرىت و دەستكارى بكرىت، بەلام بۇ جەماوہرى دەرەكى پيشان دەگوت(Uncontrolled) بەواتاي ئەوہ دىت كاتىك پەيام گەيشت بەجەماوہر ناتوانرى دەستكارى بكرىت و كۆنترۆل بكرىت، بۆيە بەر لەناردنى بۇ جەماوہرى دەرەكى پىويستى بە وردبىنى و پيداچوونەوہى ورد ھەيە تاوہكوو بەمەستەكە بپىكىت. (السلطان، 2015، 156)

ليرەدا دەكرىت ئامرازەكانى پەيوەندىكردن لەپەيوەندىيە گشتىيەكان بكرىت بە چەند جۆرىك:

**يەكەم/ ئامرازەكانى پەيوەندىكردنى كەسى راستەخۆ**

بريتىن لەو رینگايانەى ياخود ئەو ئامرازانەى كەپەيوەندىكردنى تىادا رووبەروو ئەنجام دەدرى لەنىوان نيرەر و وەرگر. ئەو ئامرازانەش چالاكىيەكانى ھاوشىوہن و جياوازى

نیوانیسیان تهنه جیاوازی زارهکیه، پرۆسهکانی ئامادهکردن و پیکخستن و بهرپوهبردن و راگه یاندن بۆ هه موو چالاکیهکان هه مان شته جیاوازی نییه له گه له چالاکیهکانی تر، تهنه مه بهست و جوړو ژماره ی ئه و تاکانه ی تاییدا به شدارن جیاوازی له یه کتری. (السلطان، 2015، 160)

له په یوه ندیکردنی راسته خو چه ند ئامرازیکی هه ن که ئه مانه ن:

- **بۆنه کان و ئیفینته کان:** بۆنه کان یارمه تی دروستکردنی په یوه ندی ده دات له گه له بانگه یشتکراره کان جا چ تاکه کان دانه زاره که بن یاخود جه ماوه ری دهره کی بن.
- **کۆبوونه وه کان:** بهرپوه به رایه تی په یوه ندییه گشتییه کان له دامه زاره کان هه لدهستی بهرپیکخستن کۆرو کۆبوونه وه کان که تایدا کیشه و گرفته کان روون دهرپینه وه و بیروبوچوونه کان ئالوگۆر دهرکرین هه روه ها تیگه یشتنی زیاتر فه راهه م ده کات له بابته ئالوزه کان که یارمه تی پته و بوونی په یوه ندییه کان ده دات. کۆبوونه وه کانیش چ له گه له کارمه ندانی دامه زاره که خو ی یاخود له گه له دامه زاره کان تر ئه نجام دهریت. (السردی، 2011، 299)

- **چاوپیکه وتنه کان:** ئامرازیکی گرنگی په یوه ندیکردنی راسته وخویه که ئه وکه سه ی هه لدهستی به ئه نجامدانی چاوپیکه وتن له گه له که سیکی دیاریکراو، بابه ته که روونده کاته وه که زۆر یارمه تیدره له چاره سه رکردنی هه ر هه له تیگه یشتنی ئه گه ر هه بیته له گه له ئه و که سه ی که چاوپیکه وتنی له گه له دهرکریت. هه روه ها ده بیته هو ی پته وکردنی په یوه ندی له گه له که سه که دا و زۆر جار په یوه ندییه گشتییه کان ئه و په یوه ندییه بۆ بهرژه وه ندی دامه زاره که به کارده هیئت. (حسین، 2003، 75)

- **سه ردانه کان:** ئامرازیکی زیندووی په یوه ندییکردنه له کاری په یوه ندییه گشتییه کان، کارگیری په یوه ندییه گشتییه کان هه لدهستی به سه ردانی که سانی ناودار و ناسراو یاخود دامه زاره دهره کی و پیکخراوه کان، به مه بهستی دروستکردن و پته وکردنی

په یوه نډیبه کانا. ئەم ئامرازه یاخود پښتانه کاتی زور و ئاماده کاری و تیچووی زیاتری پیوسته به بهراورد به ئامرازه راسته خوکانی تر. (الشحمانی، 2006، 42)

سهره پای ئەمانه له ئامرازه راسته خوکان ئاماژه که سیه کانا و زمانی جهسته و هه لسه که وت و ئەته کیت زور گرینگه که که سی په یوه نډیبه گشتیه کانا پیوسته زور کارامه و شارهزا بیت له و بواره دا، زور جار گوزارشت و ئاماژه کانی روخسار، چاو، جولانی دهست، جهسته و هه لسه که وت کاریگری دهخاته سهر سه رکه وتنی په یوه نډیبه که. (شرف، 2003، 186)

**دوهم / ئامرازی په یوه نډیکردنی ناراسته خو:**

مه به ست له ئامرازی په یوه نډیکردنی ناراسته خو له په یوه نډیبه گشتیه کانا ئەو ئامرازانه که پشت ده به ستن به گه یاندنی ناوه روکی په یامه که بو جه ماوه ریکی به فراوان که پی ده گوتريت په یوه نډیکردنی جه ماوه ری ده کری دابه شی بکه ین بو: (ع. الجبوري ، 2016، 218)

**1- ئامرازه چاپکراوه کانا:** بریتین له و ئامرازانه ی که به کار ده هینریت بو کاری په یوه نډیبه گشتیه کانا بو گه یاندنی به رنامه و پرۆگرامه کانی له ریگه ی نووسین و چامه نیبه کانه وه به و شیوه یه ی خواره وه:

**أ- رۆژنامه و گوڤاره کانا:** هه نډیک له دامه زراوه کانا رۆژنامه و گوڤاری تایبته به خو یان هه یه، هه نډیکی تر له دامه زراوه کانا پشت به رۆژنامه و گوڤاری لوکالی ده به ستن بۆ بلاو کردنه وه ی به رنامه و بیرو که کانیا یان ریکلام کردن بو کالایه ک بی ئەوه ی پیوست بکات رۆژنامه یه کی تایبته ی بو دهر بکه ن. لیږده هونه ری نووسین و دانانی قالبی بابه ته که له گه ل دیزاین و ئەو وینه و کاریکاتیرانه ی به کار دین زور گرنگه له لاپه ره ی گونجاوی خو ی دابنریت، بو ئەوه ی مه به ستی ناوه روکی په یامه که بگه یه نیت. (شرف، 2003، 19) هه روه ها ده توانی رۆژنامه و گوڤاره کانا بو مه به ستی په یوه نډیبه گشتیه کانا به کار به نریت له ریگه ی نووسینی راپورت دهر باره ی دامه زراوه که و لیکولینه وه رۆژنامه وانیه کانا که په یامنیری رۆژنامه که پی هه لده ستی، وه ئەو چاوپیکه وتانه ی له گه ل به ریوه به ری دامه زراوه که ده کری ئەو وتار و بلاو کراوه و ئامرازانه ی تایبته به دامه زراوه که



بلاوده كرينه وه، به مەش داوا لە پەسپۆرانی بواری پەيوەندييه گشتييه كان دەكریت كه پەيوەندييه كي پتهوی له گەل رۆژنامه كان هەبیت به مەبهستی هاوکاریکردنی هەمووان له پیناو گەياندنێ زانیاری راست و ورد بۆ جەماوهر. (عمر، 2013، 71)

ب- بلاوكراو هەكان: له كۆی ئامرازه چاپكراوه كان زۆرتر به كاردیت بۆ كاری پەيوەندييه گشتييه كان، به هۆی كه می تیچوونی و ئاسانی ئاماده كرنی و خیرایی له گەيشتنی زانیاریه كان و بلاو بوونه وهی. ههروهها به ئاسانی ئاراسته ی چینه جیاوازه كانی جەماوهر دەكریت به پێی جەماوهری مەبهستدار ئاماده دەكریت. ئەم بلاوكراو هە زیاتر بۆ مەبهستی دیاریكراو له كاتیکی دیاریكراو بلاوده كرينه وه. (السلطان، 2015، 191)

ج- كتیبه كان: كتیبه به ئامرازێکی گرینگ داده نریت له پەيوەندييه گشتييه كان كه جیا ده كرينه وه به توانای درێژه پیدان و پيشاندان و روونکردنه وه وه ههروهها هەلی خویندنه وهی دووباره دەدات به خویننه ر. ئەو كتیبه ی كه له لایه ن كارگیری پەيوەندييه گشتييه كان ده رده چیت ده رباره ی هه وال و چالاکی و بیروكه كانی ده زگا كه و گەشه سه ندنه زانستی و ته كنه لوژی پيشه سازی و روشنیبری و ئابوری و راگەياندن له ده ورووبەر و له جیهاندا. (ع. الجبوري ، 2016، 43)

د- پۆسته ر و پرۆشه ر: پۆسته ر كۆمه لێك دهسته واژه و شیوه و هیما و ئاماژه یه كه مانایه کی دیاریكراوی هه یه، زۆر جار له شیوه ی لافیتیه ی گه و ره یان بچوك له په رۆ یان كاغه ز یان دار یانیش له فلیكس و فاییه ر دروست ده كرنیت، له شوینه گشتييه كان یان پيشانگا و شه قامه كان داده نریت تاوه كوو جەماوهر ببینیت. هه ندیکجاریش له ئوتۆمبیله كانی گواسته وه ی گشتی هه لده واسریت. پۆسته ره كان وینه ی فۆتوگرافی، سروشتی، هیلکاری وه یان کاریكاتیر ده گریته وه، به وه جیا ده كرنیته وه كه گوزارشتیکی كورت، پێویستی به هه ول یان كاتی زۆرنیه بۆ خویندنه وه. زۆر دووباره بوونه وه ی هه لیکه بۆ کاریگه ری خستنه سه ر جەماوهر. (سلیمان، 2009، 19)

2- ئامرازە بېستراوھەكان: مەبەست لەو ئامرازانەيە كە پەيوەندىيە گشتىيەكان بەكارىدەھىنئىت

بۇ گەياندىنى پروگرامەكانى لە رېگەي دەنگ كە ئەمانەي خوارەوھ دەگرئىتەوھ:

أ- رادىو: يەكئىكە لەئامرازەكانى پەيوەندىكردنى جەماوھەرى، بەكەمترىن تىچوون دەگات بە

ملىونان كەس لەناوچە جوگرافىە جىاوازەكان. رادىو بۆتە بەشئىك لەژيانى رۆژانەي خەلك

بەھوى ئاسانى بەكارھىنئانى، كە لەھەر شوئىنئىك و ھەر كارئىك بەدەستەوھ بىت دەتوانئىت

بىسەر گوئ لەبەرنامە و پروگرامەكان بگرئىت. بۆيە رۆلئىكى گرنكى ھەيە لەكارىگەرى

خستتە سەر جەماوھەرىكى فراوان و دروستكردنى راي گشتى. (السلطان، 2015، 226)

لئىرەدا پەيوەندىيە گشتىيەكان دەتوانئىت رادىو بۆ مەبەست و ئامانجەكانى خوى بەكاربھىنئىت،

بۇ نمونە بۇ بلاوكردنەوھى بىرۆكەيەك و دروستكردنى راي گشتى لەسەرى، پئوىستى بە

زنجىرە بەرنامەيەك ھەيە كە لەشئوھ و كات و جوردا جىاواز بن. بەلام زۆر گرنگە ناوھەرۆكى

بەرنامە و پەيامە بە زمانئىكى ئاسايى و ئاسان بنوسرئىت تاوھكوو خەلكى ئاسايى بتوانئىت لئى

تئىگات و ئامانجەكە بپئىكئىت. (علی، 2010، 47)

ب- تەلەفون: ئامرازئىكى پەيوەندىكردنى كەسىە، بۇ پەيوەندىكردن بە جەماوھەرى نئوخوى

زىاتر بەكارئىت بۇ راپەراندنى ئئىش و كارەكانى تايبەت بە پەيوەندىيە گشتىيەكان.

ج- تۆمارەكان: ئامئىرى تۆماركردنى دەنگە كە ھەلى دووبارە بىستتەوھ دروست دەكات بۇ

لئىكۆلئىنەوھ و دىراسەكردن لەكاتى پئوىستدا. ئەم تۆمارانە لەگەل پەرەسەندنى تەكنەلۆژيا

پئىشكەوتوون و قەبارەيان زۆر بچوك بۆتەوھ و ئاسان ھەلدەگىرئىت و بەكار دەھىنئىت،

لەگەل ئەوھشدا تۆمارى دەنگ لە رېگەي ئەپلىكەيشئىنئىك كە لەمۆبايلەزىرەكەكان ھەيە دەنگ

تۆماردەكات، كە پەيوەندىيە گشتىيەكان دەتوانئىت بۇ كارى خوى سووديان لئوھربگرئىت..

(السلطان، 2015، 169)

### 3- ئامرازە بىنراوھەكان

أ- تەلەفزیون: بەربلاوترىن ئامرازى پەيوەندىكردنى جەماوھەرىيە، رۆلئىكى سەرەكى ھەيە

لەدروستكردنى راي گشتى. ھەرۆھە ئامرازئىكى خوشگوزەرانى رۆشنبىرى و كات

به سه بربرده، ههروهه رۆلی گرنگی ههیه له پهروهه و فیرکردن و گه یاندنی راستیه کان به جه ماوه، له بهر ئه وه به شیکه گرنگی له ژيانی رۆژانه ی تاک و خیزان داگیرده کات له گه ل هه موو چینه کانی کومه لگه ده دویت هه رچه ند جیاواز و دوور بن له یه که وه. (ع. الجبوري ، 2016، 229) ته له فزیۆن ده توانیت یارمه تیده ربیت له به بازارکردنی به رنامه ی په یوه ندییه گشتیه کان، له ریگه ی پیشکه شکردنی به رنامه یه کی توکمه و به هیز، ههروهه روون و ئاشکرا که بتوانیت ئامانجی دیاریکراو به دیبهیتت. زیده باری ئه مه ش ده بیت ئه و به رنامه به های گرنگی هه والی هه بیت که سه رنجی زۆرتین بینهر و جه ماوه رابکشیت و کاریگه ریان له سه ر دروست بکات. (الشحمانی، 2006، 73)

ب- سینه ما: ئامرازیکه په یوه ندیکردنه له سه ر ئاستی دامه زراوه که و ده وره به ره که ی به گویره ی ئه و که سه ی که هه لده ستیت به کاری په یوه ندییه گشتیه کان، چونکه ده توانیت فلیمه سینه ماییه کان پیشانی جه ماوه ری ناو دامه زراوه که بکات بۆ پیشکه شکردنی بیروکه یه ک یاخود بۆ پیشاندانی فیلمی دوکیومینتاری و پیشاندانی ته کنه لوژی بۆ زیاتر بوونی شاره زایبان هه ندی جاریش ده کریت بۆ جه ماوه ری ده ره کیش به کاربیت بۆ مه به ستی دیاریکراو. سینه ما له میژوودا کاریگه ری زۆری هه بوه له چالاکی په یوه ندییه گشتیه کان که سه رچاوه کان باس له وه ده که ن له جه نگی جیهانی دووه ما چه کیکی به هیزی په یوه ندییه گشتیه کان به کارهاتوه. به لام ئیستا که متر به کاردیت به هوی په یدا بوونی موبایله زیره که کان و ئینته رنیت. (ع. الجبوري ، 2016 ، 78)

## تهوهری سییه م

### میدیای نوئ و په یوه ندییه گشتییه کان له کارگیږی گشتیدا

#### یه که م / چه مک و پیناسه ی کارگیږی گشتی

چه مک ی کارگیږی گشتی له کاتیکدا سه ری هه لدا که کیشه و مملانیکان رووبه پرووی ئیمپراتوری رومانیه کان بووه له کاتی به ریوه بردنی حکومتدا. به لام چه مک ی کارگیږی گشتی وهک زانستیکی سه ربه خو له کوتاییه کانی سه ده ی نوزده یه م سه ری هه لدا، له کاتیکدا "Woodrow Wilson" که به باوکی کارگیږی گشتی داده نریت له سالی (1887) یه که مین کتیبی له باره ی کارگیږی گشتی نووسی و هه ولیدا چه مک ی کارگیږی گشتی شیبکاته وه و تاییه تمه ندییه کانی خسته پروو. (عبوی، 2006، 15)

مه به ست له کارگیږی گشتی چالاکي و کاره کانی حکومت ده گریته وه که نه نجامیان ده دات بو به ریوه بردن و خزمه تکردنی کومه لگه و جیبه جیکردنی سیاسیه تی گشتی ده ولت له ناو ده سته و دامه زراوه کانی حکومتدا. هه روه ها به واتای به ریوه بردنی کوی پروژه گشتییه کانی حکومت دیت له پیناو پرکردنه وه ی پیداویستی جه ماوهر بی له به رچاوگرتنی به ده سته پینانی داهاتی تاییه ت له جه ماوهر وه. (Version, 2015, 17)

بو ناساندنی کارگیږی گشتی چه ندین پیناسه ی جیاواز هه ن ده توانین بلین پیناسه یه کی گشتگیری بو دیاری نه کراوه به لکو هه ر پسیپورو شاره زایه ک به پیی تیروانینی خو ی پیناسه ی بو کرده به لام به گشتی مانا کانیان له یه که وه نزیکه. بو نمونه له پیناسه یه کدا هاتووه " کارگیږی گشتی بریتییه له کومه لیک نامراز و ریکخستن که دامه زراوه گشتییه کانی ده ولت په یره وی ده کهن بو گه یشتن به نامانجه کانی کومه لگه و جه ماوهر به گشتی، که هه موو بریار و کارو پروژه کانی کاریگه ری هه یه له سه ر تاک به تاکي کومه لگه له هه موو بواره کاند". (الحریری، 2016، 12)

ههروهه کارگیری گشتی بریتیه له "تیکه له یهک له یاسا و پینمایه و په یوه ندیه کان که سیاسه تی گشتی ده ولت پهیرهوی دهکات بو به دهست هیتانی بهرزه وهندی و ئامانجه کانی له پیناو خزمه تکرندی گشتیدا" (smith, 2012, 22)

کارگیری گشتی به وه پیناسه کراوه "چالاکیه که به مانای ئاراسته کردنی توانا مروییه کان دیت بو جیه جیکردنی سیاسه تی گشتی بو بهرزه وهندی گشتی که به کارگیری دامه زراوه حکومیه کان ده ناسریت" (نصر ، 2006 ، 31)

ههروهه ها "علی سلمی" پیناسه ی کارگیری گشتی دهکات به وهی "کومه له جیاوازه کان و دهسته و لایه نه کانی ریکخستن هه لدهستن به دانانی پلان و ئاراسته کردن و کارگیری سه رچاوه نه ته وهییه کان و ریکخستنی په یوه ندیه کانی نیوان تاکه کان و کومه له کان له پیناو به دهست هیتانی ئامانجه گشتیه کان" (عبدالقادر ، 2000 ، 44)

له کوی ئه و پیناسانه وه ده توانین بلین کارگیری گشتی بریتیه له "کرداری ریکخستن و بهرپه بردنی سه رچاوه ماددی و مروییه کان له پیناو به دیهیتانی ئامانجه کانی حکومت بو بهرزه وهندی گشتی".

### دووه م/ تاییه ته مه ندیه کانی کارگیری گشتی

کارگیری گشتی کومه لیک تاییه تمه ندی و جیاکه ره وهی هه یه که جیای دهکاته وه له جو ره کانی تری کارگیری وهک کارگیری کار و کارگیری دارایی و سه رچاوه مروییه کان و.... تاد، دیارترین ئه و تاییه تمه ندیانه ش ئه وانن: (الموسوی 2004 ، 30)

1- کارگیری گشتی له بهرپه به رایه تی و وهزارهت و دامه زراوه حکومیه کان جیه جیده کریت و تاییه ته به که رتی گشتی.

2- کارگیری گشتی کار دهکات له چوارچیه ی یاسایی و سیاسه تی گشتی ده ولت و اتا دهسه لاتی له دهسه لاتی یاسانان و دادوهری وهرده گریت و جیه جیه یان دهکات.

3- قهبارهی کارکردن له کارگیری گشتیدا فراوان و گه ورهیه واتا له چوارچیوهی پرۆژهکانی حکومهتن، ئهوانیش پرۆژهی فراوان و قهباره گهورهن و تیچوویان زۆره به بهراورد له گه ل پرۆژهکانی کهرتی تایبته زیاتر خویان له پرۆژهی بچوکتتر دهبیننهوه.

4- کارگیری گشتی ته رکیز دهخاته سهر دهسته بهرکردنی بهرژه وهندی گشتی و دابین کردنی ئاسایش و خوشگوزهرانی بو بۆ جه ماوهر به گشتی به هه موو دهسته و لایه نه جیاوازه کانه وه و یه کسانى له نیوان هه موو تاکه کان دهکات له و خزمه تانه ی که پیشکه شیان دهکات.

5- کارمهند و فه رمانبه ر له کارگیری گشتیدا زیاتر هه ست به جیگیری کار دهکهن وهک له کارگیری کار و کهرتی تایبته.

6- له کارگیری گشتیدا یه که ئیدارییه کان به شیوهی هه رهمی دابه ش ده بن به جۆریک له پله ی بالاو یه که بنه ره تیه کان و سه ره وکایه تیه کان لپرسراوی و ئه رکیان زیاتره وهک له یه که کانه ی خواره وه و پله نزمه کان.

7- پیوه ری سه رکه وتن له کارگیری گشتیدا به نده به ریژه یی ئه و خزمه ته ی پیشکه شی جه ماوهر و تاکه کانه ی دهکات که به پیچه وانیه ی ئه وه له کهرتی تایبته و له کارگیری کار پیوه ری سه رکه وتن به نده به ریژه ی داها تی به ده ست ها توو.

### سییه م/ پیگه و گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان له کارگیری گشتی

حکومه ت له سه رده مانی پیشوو پابه ندبوون به شیوازیکی کلاسیکی له به ریوه بردنی په یوه ندییه کان و کاروباری ده ولته و پاراستنی سنوره کان هه روه ها بارودۆخی ناوه وه ی ولات، به لام له م سه رده مه دا له گه ل به ره و پیشچوون و گه شه سه نندی ده ولته کان و فراوان بوونی بواره کانه ی ئابوری، کۆمه لایه تی، سیاسی و سه رجه م بواره کانه ی دیکه ئه مه بووه هۆی سه ره له دانی گیروگرفت له به ریوه چوونی کاره کانیان بۆیه ناچاربوون بیر له به شیکی تایبته بکه نه وه که به ریوه بردنی په یوه ندیی و هه ماهه نگی کاره کانیان بۆ ئاسان بکات، له ژیر رۆشنایی ئه مه به شیکی تایبته به په یوه ندییه گشتیه کان دروست بوو بۆ باشتر به ریوه بردنی کار و پرۆژه کان.

گرنگیدانی زیاتری حکومت به په یوه نډییه گشتییه کان بو فراوان بوونی سیسته می دیموکراسی دهگه رپته وه، دهرکه وتنی رای گشتی وهک هیژیکی کاریگر له به رپوه بردنی رووداوه کان و دهرکردنی بریاره کان، ههروه ها سه ره له دانی گروهه کانی فشار له ناو گو مه لگه دا بویه پته وکردنی په یوه نډی نیوان جه ماوهر و حکومت بوته پیوستییه کی حه تمی. (Rhodes 2000, 42)

په یوه نډییه گشتییه کان له ناو دام و دامه زراوه حکومتییه کان رولی هاوکارییه کی ته واو دهگتیریت له نیوان دامه زراوه که و ژینگه ی دوروبه ری له نیوان تاک وکومه له کانه وه، بویه ناوی په یوه نډییه گشتییه کان روظانه به رگویمان ده که ویت.

هه لگرتنی به رپرسیارپیتی به رامبه ر جه ماوهر و پیشکه شکردنی خزمه تگوزاری یه کیکه له نه رکه سه ره کیه کانی په یوه نډییه گشتییه کان له دامه زراوه حکومتییه کان که نه مه په یوه نډی به قه باره ی دامه زراوه که نییه له ناو حکومتتدا به لکو په یوه نډی داره به ستراتژییه ت و نهرک و شیوازی کاری نه و دامه زراوه یه. (ستیل، 2007، 197)

هاوکات ده توانین گرنگی په یوه نډییه گشتییه کان له کارگیری گشتیدا له چه ند خالیک چر بکه ینه وه: (الذهبی 2005، 20)

1- پلاندانان بو دامه زراوه که نه رکیکی زور گرنگی په یوه نډییه گشتییه کانه چونکه له و ریگه یه وه ته واوی کارو پروژو و نامرازه کانی به رده ست و گرفت و نامانج و سه رجه م ورده کارییه کان دیاری ده کتیت.

2- لیکو لینه وه له هه لویست و رای جه ماوهر و گواستنه وه ی داواکاری و گله ییه کانیان سه باره ت به کاری نه م دامه زراوه یه.

3- گرنگی دان به کاروباری فه رمانبه ره کانی ناوه وه ی دامه زراوه که.

4- به ستنی په یوه نډی له گه ل دام و دامه زراوه هاوشیوه کان، تاوه کوو له ریگه ی هاوکاری نیوانیان بتوانن خزمه تی زیاتر پیشکه ش بکه ن.

5- دەرکردنی هەندئى بلاوکراوەى راگەياندن لەرینگەى ئامرازە جياوازەکانى پەيوەندىکردنەو وەک بەرنامەى تەلەفزیۆنى ياخود راڊیۆى، چاپکراوى کاتى و بەکارهینانى ئامرازەکانى میدیای نۆى.

6- رېکخستنى سەردان و مەراسیمە رەسمى و تايبەتەکان.

لێرەو دەتوانین ئەو هەش زیاد بکەین کە بەشى پەيوەندىیە گشتییهکان رۆلى هەیه لەدروستکردنى وینەیهکی هزرى ئەرینى بۆ دامەزراوەکە لەسەر بنەمای راستى و دروستى زانیارییهکان، چونکە پەيوەندىیە گشتییهکان چەند هەولێكى بەرنامە بۆ دارپژراوە بۆ دروستکردنى هەندئى پەيوەندى کەپشكى هەیه لەپشتگیری کردنى لایەنى تیگەيشتن و ریز لەنیوان دامەزراوەکە و جەماوەر. بۆئەو هەى پەيوەندىیە گشتییهکان بتوانى پەيوەندىیەکی ئەرینى دروست بکات دەبى هەلمەتیکى راگەياندن بەجۆر و شىوازی جياواز بکات وەک(هەلمەتیک بۆ فێرکردن یان بۆ پالپشتى جەماوەر و پشتگیری لەهەندئى رەفتار و هەلسوکەت ياخود باوەرپێهینانى جەماوەر بەبابەتیک یان دوورکەوتنەو و لەبابەتیک و یانیش قەناعەت پێهینانیاں بۆ پشتگیری پرۆژەیهکی حکومەت....تاد). لەم گۆشە نیگایەو وە پێویستە پەيوەندىیە گشتییهکان ئامانج و پلانى دیاریکراو بێت، هەرەها تیچو و کات و خستەى کار و چالاکییهکانى روون بکاتەو. دروستبوونى وینەى هزرى ئەرینى سەبارەت بەدامەزراوەکە زیاتر پشت دەبەستى بە هەبوونى زانیارى و ئەزموون لەبوارە جياوازەکان، سەرەراى ئەو هەى گرتنەبەرى هۆکارە جياوازەکان بۆ ئەم مەبەستە، تاکو پەيوەندىیەکی پتەو لەنیوان دامەزراوەکە و جەماوەر دروست بێت بۆ سوودى بەرژووەندىیە هاوبەشەکانى نیوانیاں. (انور، 2011، 359)

### چوارەم/ ئامانجەکانى پەيوەندىیە گشتییهکان لەکارگیری گشتیدا

ئامانجى پەيوەندىیە گشتییهکان لەکارگیری گشتیدا واتە لەدامەزراوە حکومىیهکان، جياوازە بە پێى ئەو بوارەى بۆى بەکاردیت و بەپێى جۆرى دامەزراوەکە بۆ نمونە پەيوەندىیە گشتییهکان لەکەرتى حکومى لەگەڵ کەرتى تايبەت لەزۆر روووەو جياوازن جگە لەو هەش لەشىواز و کار و ستراتیژیەتى پەيوەندىیە گشتییهکان لەو هەزارەتیکەو بۆ وەزارەتیکى تر یان لەدەستەیهکەو بۆ



یەکی تر جیاوازه، له گهڵ هه بوونی ئەو جیاوازیانەش سەرئەنجام پەيوەندییە گشتییەکان لە رووی ئەدا و جەوهەری کارکردنەوه هەولیکە بۆ هاوکاری و متمانه لەنیوان وەزارەت و دەستە حکوومیەکان لەلایەک و لەنیوان جەماوەریش لەلایەکی تر، چونکە سەرکەوتنی هەر دامەزراوە و دامەزراوە خزمەتگوزاری و وەبەرھێنەکان لەخزمەتکردنیان بە هاوڵاتیان دەووستیتە سەر ئەو هاوکاری و متمانهیە لەنیوان هاوڵاتیان و حکومەت هەیه. (درة، 2010، 86)

لێرەوه دەتوانین ئامانجی پەيوەندییە گشتییەکان لەکارگیری گشتیدا لەچەند خالیک پوخت بکەینەوه:

1- بە دەست هێنانی پشتگیری رای گشتی لەسیاسەت و بەرنامە و یاسا نووییەکان یاخود گۆرانکاری لەیاسا کۆنەکان بۆ پرکردنەوهی پینداویستی کۆمەلگەیی سەر دەم.

2- گەیانندی زانیاری سەبارەت بەو خزمەتگوزارییانەیی دەوڵەت پینشکەشی کۆمەلگەیی دەکات هەر وەها ئامادەکردنی کەسانی زیرەک و شارەزا لە بوارەکە تاووەکوو بتوانن بەباشی لەئاست متمانهی جەماوەر بن. (مطواع، 2018، 21)

3- گواستەوهی راو سەرنجی جەماوەر بۆ دامەزراوە و دەستە جیاوازهکانی حکومەت، تاووەکوو لیکۆلینەوهیان لە بارەوه بکرین و بە دەنگ داواکارییەکانیان بچن.

4- قەناعەت پێهینانی جەماوەر بۆ هاوکاری کردنی حکومەت لەکاتی بوونی کیشە و ئاریشەکان یاخود لەکاتی بوونی قەیران و گرتە داراییەکان.

5- فەراھەمکردنی ئامرازی پێویست بۆ جەماوەر تاکو لە رینگەیهوه بەشیوہیهکی ئازادانە گوزارشت لەگرفت و داواکارییەکانیان بکەن بۆ ئەوهی دامەزراوەی تاییبەت بە داواکارییەکانیان بەباشترین شیوہ هاوکاریان بیت.

6- وەلامدانەوهی ئەو پروپاگەندەو واتەواتانەیی هەندی ئامرازی راگەیانندی دەرەکی پێی هەلەدەستن یاخود ئەو گروپە ئۆپۆزسیۆنەیی لەناوہخۆ دا هەن، ئەوہش لە رینگەیی بلاوکردنەوهی زانیاری راست و دروست پەيوەندیار بەبابەتەکە بەلام هەندی جاریش پێویست دەکا بیدەنگی بنوینریت لە پیناوا پاراستنی ئاسایشی و نەتەوهیی. (احمد، 2015، 81)

7- دروستکردنی وینه‌یه‌کی هزری ئه‌رینی سه‌بارت به دامه‌زراوه‌که.

8- به‌ده‌سته‌هینانی متمانه‌ی ریکخراو و ده‌سته بیانیه‌کان، تاکو هاوکاری حکومەت بکەن

له‌به‌رئوه‌بردنی کار و پرۆژه‌کان.

9- چاککردن و به‌رهو پیشبردنی بارودۆخی ناوه‌وه‌ی دامه‌زراوه‌که و په‌ره‌پیدانی توانای

فه‌رمانبه‌ره‌کان له‌رئگه‌ی کردنه‌وه خول و ویرکشۆپ و کۆبونه‌وه تایبه‌ته‌کان هاوکات

به‌شی په‌وه‌ندییه گشتیه‌کان له‌دام و دامه‌زراوه حکومیه‌کان زۆر جار به‌هاوکاری به‌شی

پلان و راگه‌یاندن کاره‌کانیان به‌هاوبه‌شی ئه‌نجام ده‌دن. (زین 2017، 298)

**پینجه‌م/ گرنگی و به‌کاره‌یتانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌کارگیریه گشتیه‌کان**

ئینته‌رنیته‌ و میدیای نوێ بۆته ئامرازیه‌کی گرنگ بۆ کارگیریه په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان

له‌چۆنییه‌تی به‌گه‌رخستن و سوود وه‌رگرتن لێ، به‌جۆریک که‌پێی ده‌گوتریته " په‌یوه‌ندی گشتیه‌

ئه‌لیکترۆنی " واتا زۆرینه‌ی کاره‌کانی له‌رئگه‌ی ئامرازه ئه‌لیکترۆنییه‌کانه‌وه ئه‌نجام ده‌دات. میدیای

نوێ و ئینته‌رنیته شو‌رشیه‌کی له‌جیهانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان هینایه ئاراوه، کاریگه‌رییه‌که‌شی

ته‌نها له‌گۆرینی ئه‌و رێگایانه‌ی که‌ تایبه‌تمه‌ندن له‌و بواره گرتیویانه‌به‌ر نه‌بوو، به‌لکو یارمه‌تی

گۆرینی ته‌واوی روخساری کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی دا. (دیفید فلیپس 2003، 167)

به‌کاره‌یتانی ئینته‌رنیته له‌ بواره په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان بووه پیداو‌یستیه‌که هه‌ر ده‌بوو

هه‌بیت، له‌خۆگرتنی ئه‌و ته‌کنیکه نوێیه‌ش، ده‌ره‌نجامی گه‌شه‌سه‌ندنی بی پیشینه‌ی ژماره‌ی

ده‌روازه‌کانی راگه‌یاندن و خیرایی گواسته‌وه‌ی زانیارییه به‌رده‌سته‌کان و قه‌باره‌ی

ئه‌ودامه‌زراوانه بوو، که‌ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان به‌کارده‌هینن، هه‌روه‌ها قه‌باره‌ی خودی

به‌رئوه‌به‌رایه‌تیه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان و جۆراوجۆربوونی ئه‌و ته‌کنیکه نوێیانه‌ی که‌

شایه‌نی پیا‌ده‌کردن و به‌کاره‌یتان بوون له‌ چالاکیه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان. (د. یوسف

، 2008، 148)

له ئىستادا دابنىكردى تونا ئىلكترۇنىيەكان و ئامرازهكانى مېدىيى نوئى بۇ ئىجامدانى كارهكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان و بەرپۆهبردنى بەشەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەكارگىرى گشتى و دامەزراوہ حكومىيەكان بۆتە كارىكى پىويست و رەنگە بى بەردەست بوونى تونا ئىلكترۇنىيەكان، پەيوەندىيە گشتىيەكان نەتوانى وەك پىويست بە ئامانجەكانى بگات. (شفیق 2006، 25)

ئامرازهكانى مېدىيى نوئى يارمەتى پتەوكردنى پەيوەندى نىوان پەيوەندىيە گەشتىيەكان و كردارەكانى دووبارە دارشتنەوہى پەيكەر و دەسلەلاتى ھاوبەش و نوئى و رەواجدان بەدامەزراوہكە و بەرپۆهبردنى گرفت و قەيرانەكان لەرېگەى ئىنتەرنىتەوہ دەدات.

ھەرۋەھا رۆلى گرنكى ھەيە لەدەستەبەركردنى پشتگىرى جەماوەر و ئاراستەكردن بۇ بەرژەوہندى دامەزراوہكە لە رېگەى بلاوكردنەوہى زانىارى و ھەوالى راست و دروست بۇ جەماوەر، زياد لەمەش دەتوانى رۆلىكى گرنكى بازارسازى بگىرپىت بە بازاركردن و ناساندنى كارو چالاكىيەكانى دامەزراوہكە بە ھۆى بلاوكردنەوہى كاروچالاكىيەكان لەكاتى خۇيدا و بەشىۋازىكى گونجاو و سەرنجراكىش. (Petrovici, 2014, 82)

لېرەدا كارمەندى سەركەوتووى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە رېگەى ئامرازە جياوازەكانى مېدىيى نوئى وە ئارەزووى خولقاندنى سۆزدارى و دەستەبەركردنى پەيوەندى ئالوگوركر اوئى نىوان دامەزراوہ و جەماوەرە چالاك و ھۆشيارەكەى دەكات، ئامانجىش پارىزگارىكردنى پەيوەندىيەكانە لەگەل جەماوهرى چالاك و راکىشانى ئەو خەلكانەى كە دەزگاكە دەناسن و بايەخەكانى ئەو كەسانەش دەوينن، كە تا ئىستا دەزگاكە نانسن، لەبەر ئەوہ پيادەكردنى كارگىرى پەيوەندىيە گشتىيەكانى دەزگاكە لەسەر ئىنتەرنىت و ئامرازەكانى مېدىيى نوئى بايەخىكى زۆرى بۇ دامەزراوہ گشتىيەكان ھەيە. (Achor & Others, 2014, 1698)

سەربارى ئەوہى مېدىيى نوئى دەرفەتى مەزن بۇ بەگەرخستنى كارامەيى و داھىئانەكانى كادرەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكانى لەم بوارەدا رەخساندوۋە، ھەرۋەھا ئامرازەكان و تەكىنكەكانى پەيوەندىكردنى بۇيان داين كردوۋە، تەكنەلۆژىيى نوئى يارمەتيدەربوۋە

له به کارهیتانی زۆریک له ریگه و ئامرازهکانی ئەنجامدانی په یوه ندییکردن به شیوهیهکی قول و کاریگه.

پێویسته ئەوهش له بیرنه کهین تایبهتمهندی و شارهزایی کادری په یوه ندییه گشتیهکان زۆر گرنگه له هه مبهه به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوێ بۆ په یوه ندییه گشتیهکان، بۆ نمونه شارهزایی هه بیته له چۆنییهتی به کارهیتانی زۆربهی ئامرازه جیاوازهکانی میدیای نوێ و چۆنییهتی پاراستی سکیوریتی ئەو په یج و ویب و لاپه رانهی تایبهتن به دامه زراوهکه له هه رجۆریکی مهترسی هاگ و له دهستدانیان. له گه له وهش شارهزاییته له چۆنییهتی زیادکردنی فۆلۆهر و ژماره ی بینین و سهردانکه ران، تاوه کوو بلاوکراوهکان زۆرتین پێژهی بینه ریان هه بیته. لیزانین له چۆنییهتی نووسین و ووردی و لیها تووی له دارپشتنی ئەو بابته و ناوه رۆکه ی بلاوی ده که نه وه و گونجاندنی له گه له وینه و قیدیۆکان به پپی سروشت و جۆری جه ماوه ر. هه روه ها بوونی ئەته کیتی گونجاو و جوان له وه لامدانه وهی کۆمینته و نامه ی تایبهت له به خشیانی زانیاری وردتر به به کارهیتنه ر. (کردی، 2010، 65)

زیاد له وانهش کادری په یوه ندییه گشتیهکان ده بی له فیربوون و به دوا داچوونی به رده وام دابی له باره ی ئامرازهکانی میدیای نوێ له ریگه ی به دوا داچوون و بینینی خول و و رکشۆپ و سیمیناری تایبهت به و بواره، چونکه به هۆی پیشکه وتنی ته که نه لۆژیاو ئامرازهکانی میدیای نوێ به رده وام له گۆرپانکاری و په ره سهندن دان، بۆیه پێویسته کارگیری په یوه ندییه گشتیهکان هاوته ریبی پیشکه وتنه کان برۆن و دوانه که ون. (P. Oneya 2008, 40)

### شه شه م/ به رپوه بردنی په یوه ندییه گشتیهکان له ریگه ی ئامرازهکانی میدیای نوێ

ده کری ئامرازهکانی میدیای نوێ چه ند به کارهیتانیکی گرنگیان هه بیته بۆ په یوه ندییه گشتیهکان بۆ نمونه دروستکردنی ویب سایتیکی تایبهت به دامه زراوهکه جا ویب سایت یا خود په یج و ئەکاوتن بیت له هه ر جۆریک له جۆرهکانی ئامرازهکانی میدیای نوێ، له وپوه هه وال و زانیاری و چالاکیهکانی تایبهت به دامه زراوهکه و وینه و بابته ی قیدیۆیی بلاو بکریته وه تاوه کوو ئاسانکاری بکات بۆ به کارهیتنه ر و جه ماوه ر زۆرتین زانیاری و رینمایی و هه وال

به ده‌سبتهینن. به‌مه‌ش سه‌ردانکردنی هاو‌لاتیان بۆ دامه‌زراوه‌کان به‌مه‌ستی به‌ده‌سه‌تهینانی زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار که‌م ده‌بیه‌وه‌و گرفت‌ی قه‌ره‌بالغی له‌دامه‌زراوه‌کان دروست نابیت. هه‌روه‌ها ئه‌مه یارمه‌تیده‌ریش ده‌بیت له‌ئه‌رشیفکردنی زانیاریه‌کانی تایبته به‌دامه‌زاروه‌که له‌توری ئیته‌رنیت و مانه‌وه‌ی بۆ کاتیکی درپژ تاوه‌کوو بۆ هه‌ر مه‌به‌ستیک بیت به‌کاره‌ینه‌ر یاخود جه‌ماوه‌ر له‌ ریگه‌ی سایته‌کانی به‌دواگه‌رانه‌وه بتوانن بیان‌دۆزنه‌وه و به‌کاریانبه‌هینن.

(A.kisiolek 2003, 118)

لایه‌نیکی تری گرنگی کارگیری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان جه‌ماوه‌ری نیوخوییه، که‌ده‌بی په‌یوه‌ندییه‌کی تۆکه‌می له‌گه‌ل کارمه‌دانی نیوخوی دامه‌زراوه‌که هه‌بیت وله‌په‌یوه‌ندی به‌رده‌وامدا بیت له‌گه‌لیان، هاوکاری و پشتیوانی به‌رده‌وام له‌نیوانیاندا هه‌بی، بۆ ئه‌م مه‌به‌سته کارگیری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئالوگوری زانیارییه‌کان و په‌یوه‌ندیکردنه‌کانی له‌ ریگه‌ی ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌ تایبته ئه‌پلیکه‌یشن چات زیاتر بۆ په‌یوه‌ندیکردن به‌کارمه‌دانی نیوخوی دامه‌زراوه‌که به‌کاردینیت، به‌ تایبته تر ئه‌و ئه‌پانه‌ی که سکیوریتیان به‌هیزتره و که‌متر هاگ و کۆنترۆل ده‌کرین. په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌ ریگه‌ی به‌کاره‌ینانی ئه‌م ئه‌پلیکه‌یشنانه تیچووی که‌متری له‌سه‌ر ده‌که‌ویت و کوالیتی په‌یوه‌ندییه‌که‌ش باشتر ده‌بیت، ده‌توانیت وینه و قیدیۆ و فایل و زانیارییه‌کان به‌شیوازیکی ئاسان بنیڕیت یان ده‌ستی بکه‌ویت. (Basha 2011, 40)

له‌گه‌ل ئه‌وانه‌شدا له‌کاتی روودانی ته‌نگژه و رووداوه‌کان و بلاوبوونه‌وه‌ی ده‌نگۆ له‌ناو جه‌ماوه‌ردا، یاخود کاتیک دامه‌زراوه‌که رووبه‌رووی ئاریشه‌ی له‌ناکاو ده‌بیته‌وه، به‌ تایبته له‌زه‌مه‌نیکی وه‌ک ئیستا به‌شیکی زۆری په‌یامنیرو دامه‌زاراوه‌ راگه‌یاندنه‌کان به‌دوای هه‌والی چه‌واشه‌کاری ده‌گه‌رین بۆ راکیشانی سه‌رنجی جه‌ماوه‌ر و ناو‌زپاندنی دامه‌زاراوه‌کانی حکومه‌ت، به‌لام په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌ ریگه‌ی به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی و تۆره‌کۆمه‌لایه‌تییه به‌ربلاوه‌کان ده‌توانی روونکرده‌وه و شیکردنه‌وه‌ی بارودۆخه‌که بۆ جه‌ماوه‌ر

بلاوبكاتەوہ و راستیہكان روون بكاتەوہ. تاوہكوو پيش به دروست بوونی وینەى هزرى نەرىنى بگريت بۇ دامەزراوہكە و ريگە لەپەرەسەندنى چەواشەكارى بگريت. (Berman, 2012, 19)

فليپس "Phililips" پيى وايە كادري پەيوەندييە گشتييەكان دەتوانى وەك دەرگەوانى دامەزراوہكە لەسەر ئىنتەرنيت و ئامرازەكانى ميدياي نوئى كاربكات و ناوبانگى دامەزراوہكەى لە ريگەى چاوديري مشتومرو بەرزەفتكردى واتەواتەكان لەقوناغەكانى بەراييدا بپاريژيت و ريگە لەگەشەسەندنيان بگريت. (د. ئەحمەد 2019، 287)

بۇ زياتر خستەنەرووى بەكارهينانى ميدياي نوئى بۇ پەيوەندييە گشتييەكان، تويزينه وەيەك كە لەزانكوى نيرۆبى ئەنجام دراوہ بە ناونيشانى "تاقىكردەنەوہى بەكارهينانى سوشىيال ميديا لەكارى پەيوەندييە گشتييەكان لەحكومەتى كينيا" ئەوہ دەرەخات، سوشىيال ميديا بەشيۆەيەكى بەرچاؤ بەكار دەهينريت بۇ كارى پەيوەندييە گشتييەكان بە تايبەت بۇ گفتوگوكردن لەگەل جەماوهرى نيوخويى و دەرەكى. لەو ئامرازانەى سوشىيال ميديا زياتر فەيسبووك و واتس ئاپ بەكارديت بە بەراورد بەئامرازەكانى تر.هەرۆهەا تويزينه وەكە ئەوہشى خستۆتە كە ئامرازەكانى ميدياي نوئى بەگشتى كارئاسانييەكى زۆردەكات بۇ كارگيري پەيوەندييە گشتييەكان لە دامەزراوہكانى حكومەتدا. (Sakali 2015, 54)

هەر لەم بوارەدا زانكوى ئۆكلاند بۇ تەكنەلۆژيا تويزينه وەيەكى ئەنجامداوہ بەناونيشانى " كاريگەرى بەكارهينانى ئىنتەرنيت بۇ كارى پەيوەندييە گشتييەكان" ئەوہ دەخاتەپوو كە بەكارهينانى ئىنتەرنيت لەكاروبارى پەيوەندييە گشتييەكان ئاسانكارى زۆرى كردوہ بۇ باشتر بەرپۆەبردنى كارو ئەركەكانى، ريگە خوئ دەكات بۇ دروستكردى پەيوەندى راستەخۆ لەگەل جەماوهر و دورست بوونی پەيوەندى ئالوگۆر لەگەلياندا. لەهەمان كاتدا تويزينه وەكە ئەوہشى دەرختوہ كە زۆرجار لە ريگەى بەكارهينانى ئىنتەرنيتەوہ پەيوەندييە گشتييەكان كۆنترۆلى پاراستنى زانياربيەكان لەدەست دەدات و گرفت بۇ كارەكانى دروست دەبيت. (Bhargava 2010, 111)

لیره وه دهرده که ویت ئامرازه کانی میدیای نوی پیگه و گرنگی تایبه تی هه یه بۆ په یوه ندییه گشتییه کان و ئاسانکاریه کی زۆر بۆ باشتر به رپوه چوونی کار و چالاکییه کانی دهکات، پیویسته ئه وهش بزانی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی له کاری په یوه ندییه گشتییه کانا پسپوری و شاره زایی پیویسته و زۆر جار بوونی هه له یه کی بچوک له بلا و کردنه وهی زانیاریه ک دامه زراوه که تووشی گرفت دهکات. له گه ل ئه وه شدا به رپوه بردنی په یوه ندییه گشتییه کان له رپگه ی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی رپگه خوشکهر ده بی بۆ دروستبوونی حکومه تیکی ئه لیکترۆنی.

### حه وته م/ په یوه ندییه گشتییه کان و حکومه تی ئه لیکترۆنی

حکومه تی ئه لیکترۆنی (e-government) یا خود حکومه تی دیجیتالی به واتای کارلیکی راسته و خوی نیوان حکومه ت و هاوالاتی دیت یا خود کارکردنی حکومه ت دیت له رپگه ی تۆری ئینته رنیتته وه، که رپگه یه کی سه رده می و پیشکه وتوو له به رده م کارگیری گشتیدا تاوه کوو گۆرانکاریه کی گه وره له سیسته می کارکردنی خویدا بکات. (Al-rawahna, 2018, 166)

بۆ ناساندنی حکومه تی ئه لیکترۆنی کومه لیک پیناسه هه ن، به نزیکه یی هه مان مانا ده به خشن به لام به چه ند گوزارشتیکی جیاواز له وانه "حکومه تی ئه لیکترۆنی که رتی گشتییه که زانیاری و په یوه ندیکردنی ته کنه لوژی به کاردینیت به ئامانجی گه یاندنی باشترین خزمه تگوزاری بۆ هاوالاتی له رپگه ی ئینته رنیتته وه، که هاوالاتیش ده توانی به شدار بیت له دروستکردنی حکومه تیکی کارا و کاریگه ر". (singh, 2009, 316)

حکومه تی ئه لیکترۆنی به وه پیناسه کراوه که "ئه و حکومه ته یه که خاوه نی سیسته می تایبه تی خویه تی له زانیاری و په یوه ندیکردنی ئه لیکترۆنی بۆ به رپوه بردنی کاره کانی که کۆرانکاریه کی ریشه ییه له له په یوه ندییه کانی له گه ل هاو نیشتمانیاندا بۆ کوالیتییه کی باشتر " (Alshehri, 2010, 36)

ياخود حكومته تي ئهليكترونى برىتتبه له "گه ياندنى خزمه تگوزارى و زانيارىبه كانه به شيوه يه كى ئونلاين، كه ده بىته هوى پىشخستنى كارگىرى گشتى و كه مكردنه وهى روتىنات له حكومه تدا و زياد كردنى كارلىك له گه ل جه ماوه ردا" (Dardha, 2004, 7)

له كوى ئه و پىناسانه وه ده توانين پىناسه يه كى گشتگير بو حكومه تي ئهليكترونى بكه ين به وهى "ئو جوړه حكومه ته يه كه به ريگايه كى ئونلاين زانيارى و خزمه تگوزارىبه كان پىشكeshى جه ماوه ر ده كات، گوړانكارىبه كى ريشه يبه له شيوازى په يوه ندىبه كانى له گه ل جه ماوه ر و چوښيه تي به رپوه بردنى كاره كان له سيسته مى كارگىرى گشتيدا ."

حكومه تي ئهليكترونى كومه لىك تايبه تمه ندى و جيا كه ره وهى هه يه كه له حكومه تي كلاسيكى جيا وازه، ده توانين تايبه تمه ندىبه كان به چه ند خالىك پوخت بكه ينه وه:

1- حكومه تي ئهليكترونى ريزه ي تيچوو له كات و وزه كه م ده كاته وه، چونكه ريكارى نوسراوه كان له نيوان دامه زراوه جيا وازه كان له ريگه ي داتا به سيكه وه كه به يه كه وه لكيندراون ده گوزار يته وه، به مه ش كاتىكى كه مترى ده ويث بو هاوالاتى و قه ره بالغى له دامه زراوه كان كه م ده بىته وه. (Joseph 2015, 20)

2- له حكومه تي ئهليكترونىدا خه رجى و تيچوو داراييه كان كه م ده بىته وه، چونكه ئه نجامدانى مامه له كان له ريگه ي ئونلاينه وه، كارىگه رى زورباشى هه يه له سه ر لايه نى ئابوورى هاوالاتيان. بو نمونه له حكومه تي كلاسيكىدا ياخود ئاساييدا پر كردنه وهى فورم و به لىننامه له ريگه ي دادنوس ئه نجام ده درى كه له سه ر هاوالاتى پيوسته پاره ي دادنوس بدات، ئه مه جگه له تيچووى هاتوچوو بو رايى كردنى مامه له كان. به لام له حكومه تي ئهليكترونىدا هاوالاتى له ماله كه ي خوى له ريگه ي ئونلاينه وه مامه له كانى رايى ده كريت.

3- له حكومه تي ئهليكترونىدا هه له ي كارگىرى له نووسراوه كاندا كه متره، چونكه كليشه ي نووسراوه كان پيشتر ناماده كراوه و جىگير كراوه، واته هاوالاتى ته نها زانيارىبه تايبه ته كانى تومار ده كات و ناتوانيت ده ستكارى زانيارىبه بنه ره تىبه كان بكات، به مه ش بوارى هه له ي كارگىرى زور كه م ده بىته وه. (Zavattaro 2013, 246)



4- له حكومته تي ټولټراډي كارليكي ټالوگور و شيوازي په يوه ندييكردن له نيوان جه ماوهر و حكومته زور خيراترو ټاسانتره وهك له حكومته تي كلاسيكي، چونكه هاوالاتي به ريگايه كي ټاسان و له ماله كه ي خويدا و له ريگه ي موبايله كه يه وه ده تواني داواكار ييه كاني بگه يه نيت به لايه ني په يوه نديدارو به رپرس. هه روه ها هه لي ټه نجامداني گفتوگوي راسته و خو له نيوان هاوالاتي و لايه ني به رپرس ده خولقي نيت به ممش كار له سه ر لايه ني دهرووني هاوالاتي دهكات و به ده سته يني پشترگيريان ټاسانتر ده بيت. (Khalil 2002, 3)

5- گه ياندي زانيار ييه كان و هه واله په يوه نديداره كان خيراتره و دهكات به جه ماوهر يكي فراوانتر، زياد له وهش له هه مووكاتيكا ټه و زانيار ييه انه له توري ټينته رنيت به رده ستن و هاوالاتي هه ركات بيه ويت ده تواني به ده ستيان به نيت، واته كاتي بلاوكر دنه وه ي ري نمايي و زانيار ييه كان وابسته نيه به چند سعاتيكي ديار يي كراوي دهوامي فره مي. (Bertot 2008, 139)

6- ده سته و تني داتا و ټاماره كان ټاسانه به تاييه ت بو تويزهر و قوتابي و يان هه ر كه سيك پيويستي بيت، به جوړيك له ريگه ي ټامرازي به كارها توي ټه و دامه زراويه له هه ر جوړيكي ټامرازه كاني ميدياي نوي بيت ده تواني زانياري و ټاماري پيويستي ده ست بكه ويت به كه م ترين كات. (Al-Hakim 2007, 26)

له كاتي بووني حكومته تي ټولټراډي په يوه ندييه گشتييه كان زانيار ييه كاني ټاسانتر ده ست ده كه ويت، بو نمونه گه ر هه ر ټامار و داتايه كي پيويست بيت ټه و له ريگه ي خزمه تگوزاريه ټه ليكترونييه كان ده يدوزيته وه، چونكه سه رجه م و ټامارو داتا و زانيار ييه كان پولين كراون. هه روه ها په يوه ندييه گشتييه كان ده تواني به دوا داچوون بو سه رجه م ټه و سكالاو داواكار ييه انه بكات كه ټاراسته ي ټه و دامه زراويه ده كريت به پيچه وانوه له حكومته تي كلاسيكي دا زور به ري سكالوكان ون ده بن و ناگه نه شويني خويان، به لام له حكومته تي ټه ليكتروني سكالو و داواكار ييه كان ون نابن گه ر كاتيشيان به سه ردا تيپه ريت، كارگيري په يوه ندييه گشتييه كان ده تواني لبيان بكو ليته وه و به دوا داچوونيان بو بكات. نمونه ي ټه مه

دهبیین له وهزارهتی خویندنی بالای حکومتی ههریمی کوردستان، ئەپلیکەیشنیک دروستکراوه له ڕینگهیهوه هاوالاتی دهتوانی بهدواداچوون بۆ نوسراوهکهی بکات.

ههڕچهند حکومتی ههریمی کوردستان حکومتیکی ئەلیکترۆنی نییه بهلام له بهشینک له دهسته و دامهزراوهکانی کار بۆ به ئەلیکترۆنی بوونیان کراوه و بهشینکی جیبهجیکراوه وکاری پێ دهکریت.

لێرهوه دهدهکهویت له حکومتی ئەلیکترۆنیدا کاروچالاکییهکانی په یوهندییه گشتیهکان باستر به ڕیوهدهچن ئهرکهکانی خیراتر جیبهجیدهکات و زیاتر ڕۆلی خۆی دهبینیت له به ڕیوهبردنی دامهزراوهکه بۆ به دیهینانی ئامانجی دامهزراوهکه و دروستکردنی په یوهندی ئالوگۆر له گهڵ جهماوهری نیوخۆیی و دهرهکی و دروستکردنی وینهیهکی هزری ئهرینی بۆ دامهزراوهکه.

## بهشی سییهم

### لایه‌نی مه‌یدانی توئیژینه‌وه

ته‌وه‌ری یه‌که‌م / ری‌کارییه مه‌یدانییه‌کانی توئیژینه‌وه

1 / میتودی توئیژینه‌وه‌که

2 / کومه‌لگه‌ی توئیژینه‌وه‌که

3 / نمونه‌ی توئیژینه‌وه‌که

4 / بواره‌کانی توئیژینه‌وه‌که

5 / که‌ره‌سته‌کانی توئیژینه‌وه‌که

6 / پی‌وه‌ری راستی فورمی پاپرسی توئیژینه‌وه‌که

7 / راده‌ی جیگیری توئیژینه‌وه‌که

8 / نامرازه ناما‌کارییه به‌کاره‌ینراوه‌کان

ته‌وه‌ری دووهم / شیکردنه‌وه‌ی خشته‌کان و خسته‌پووی زانیارییه‌کان

ده‌رئه‌نجامه‌کانی توئیژینه‌وه

پیشنیازه‌کانی توئیژینه‌وه

سه‌رچاوه‌کان

## بەشى سىيەم

### تەوهرى يەكەم

#### رىكارييه مەيدانىيەكانى توپزىنەوہكە

#### 1/ مپتۇدى توپزىنەوہكە:

مەبەست لەمپتۇدى توپزىنەوہ ديارىكردنى ئەو رېبازەيە كە توپزەر پەپرەوى دەكات بۇ دۆزىنەوہى چارەسەر بۇ كىشەى توپزىنەوہكەى. (د. الدلمى، 2004، 64) لەبەر ئەوہى ئامانجى توپزىنەوہكە زانىنى رېژەر چۆنىيەتى بەكارهينانى ئامرازەكانى مپدياى نوخ يە لەلايەن پەيوەندييە گشتييەكانەوہ لەكارگيرى گشتيدا، كە توپزىنەوہى بابەتەكەش توپزىنەوہىكەى وسفییە.بۆيە مپتۇدى گونجاو بۇ سروسى ئەم توپزىنەوہ كە توپزەر بەكارهينانواہ بریتیيە لە مپتۇدى رووپيوى بۇ ئەوہى لە چوارچيوىەكەى زانستيدا بگونجیت لەگەل هينانەدى ئامانجەكانى توپزىنەوہ و بەدەستهيانى زانىارى ورد و تەواو دەربارەيان.

#### 2/ كۆمەلگەى توپزىنەوہكە:

كۆمەلگەى ئەم توپزىنەوہىە بریتیيە لەسەرجم كارمەندانى پەيوەندييە گشتييەكان لەوہزارەتەكانى حكومەتى هەريمى كوردستان، ئەوانەى بەشى پەيوەندييەكان لەخۆ دەگرن.واتە كۆمەلگەى ئەم توپزىنەوہىە بریتیيە لە (10) وەزارەت لە كۆى (19) وەزارەتى كابينەى نۆيەمى حكومەتى هەريمى كوردستان، توپزەر بۆيە ئەو وەزارەتانەى وەرگرتووه چونكە تەنھا ئەو(10) وەزارەتە بەشى پەيوەندييەكان لەپەيكەرى وەزارەتەكانيان هەيە.

#### 3/ نمونەى توپزىنەوہكە:

توپزەر بەشىوہى رووپيوى گشتى نمونەى توپزىنەوہكەى هەلبژاردووه، دواى بەدەستهيانى زانىارى تايبەت، گشت كارمەندانى بەشى پەيوەندييەكانى وەرگرتووه لە كۆى (10) وەزارەت كە ژمارەيان (57) كارمەند بوو بەهەردوو رەگەزەوہ.

#### 4/ بوارهکانی توژیینه وه که:

ئەم توژیینه وهیه سێ بوار دەگریته وه که بریتین له:

أ. بورای شوین: سنووری توژیینه وه که بریتیه له وەزارەتانهی که بەشی پەيوەندییه

گشتیه کانیان ههیه له کابینهی نۆیه می حکومهتی هه ریمی کوردستان.

ب. بواری کات: مه بهست له بواری کات، کاتی دابه شکردنی فۆرمی راپرسی توژیینه وه که یه

واته لایه نی مهیدانی له پیکه وتی (2019/11/1) تا کو (2019/12/1) له و ماوه یه دا

فۆرمه کان دابه شکارون و زانیارییه کان کۆکراونه وه.

ت. بواری مڕۆیی: بریتیه له سه رجه م کارمه ندانی به شی پەيوەندییه گشتیه کانی ئەو

وەزارەتانهی که بەشی پەيوەندییه گشتیه کانیان تیندایه به هه ردوو ره گزی نیر و می.

#### 5/ که رهسته کانی توژیینه وه که:

گرینگترین ئەو که رهستانه ی که توژیهر له م توژیینه وهیه به کاریهیناون بریتین له:

أ. راپرسی: راپرسی به مانای کۆکردنه وهی داتا دیت که پشت به کۆمه لیک پرسیار

ده به ستیت، توژیهر له ریگهی وه لای پرسیاره کان زانیارییه کانی دهست ده که ویت.

(العزاوی، 2008، 131) توژیهر له م توژیینه وهیه فۆرمی راپرسی به کار هیناوه بۆ

پهوانه کردن و کۆکردنه وهی زانیاری له باره ی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوێ بۆ

پهيوەندییه گشتیه کان له کارگیری گشتی. فۆرمه که له (4) پرسیارگی گشتی و (15)

پرسیاری تایبته به توژیینه وه که پیک هاتوه.

ب. تیبینی کردن: به یه کیک له ئامرازه کانی کۆکردنه وهی زانیاری داده نریت له توژیینه وه

مهیدانییه کاند، له ریگهی ئەم ئامرازه وه ده توانرئ تیبینی دیارده یان هه لسوکه وتیکی

دیاریکراو بکریت بۆ به دهستهینانی زانیاری وورد بۆ دیاریکردنی هه لسوکه وت یان

دیارده که. توژیهر له ریگهی ئەم ئامرازه وه ئەو زانیارییه ی که نهیتوانیوه له فۆرمی راپرسی

به دهستی بهینیت، هه ولیداوه له ریگهی تیبینییه وه به دهستیانبهینیت به تایبته له کاتی

دياريكردى ئو بابەت و ھەوال و چالاككىيانەى كە لەتۆرە كۆمەلايەتى و پەيجە  
فەرمىيەكانى وەزارەتەكان بلاءودەكرىتەوہ.

## 6/ پىئوہرى راستى فۆرمى راپرسى تويژىنەوہكە

پىئوہرى راستى لەگرنگترىن ئو كارانەيە كە تويژەر لەكاتى ھەلبژاردنى ئامرازى تويژىنەوہكە  
بايەخى پىدەدات بۆ زانىنى رادەى ئاستى راستى فۆرمەكە، چونكە مەبەستى تويژەر ئوہيە  
زانبارى و داتاي گونجاو بەدەست بەيىن، كە يارمەتى تويژىنەوہكە بدات، ئەمە نايەتەدى تا  
ئامرازى تويژىنەوہ بەراستى بەكارنەھيىرئىت. (عوض 2008، 249)

دەكرىت ژمارەى راستى ھەلسەنگاندنەكە بدريتە دەست ژمارەيەك (شارەزاو پسپۆران) ئو  
بوارانەى پىوانەى ھەلسەنگاندنى بۆ كراوہ، ئەگەر شارەزايان برياريان دا كە برگەكانى  
راپرسىيەكە گونجاوہ، ئو تويژەر دەتوانى پشت بە بريارى شارەزايان ببەستىت. (عطوي  
2000، 139)

تويژەر بۆ دەسكەوتنى پىئوہر راستى پشتى بە (5) پسپۆرى ئەكادىمى لە بواردەكانى  
(راگەياندن، ئامار) بەستووہ، دواى ھەلسەنگاندنى پسپۆران و ئەنجامدانى كارى ژمىريارى  
بۆ فۆرمەكان دەرکەوت، رىژەى سەدى راستى روالەتى برىتبيە لە (96.86% ماناى واىە  
راستى فۆرمەكە ژمارەى رىژەيەكى بەرزى وەرگرتووہ، ئەمەش نيشانى راستەقىنەى  
راستىيە بۆ پىئوہرەكە و كۆكردنەوہى داتاو زانبارى لەسەر تاكى تويژىنەوہكە.

### \* ناول شارەزايان و پسپۆرانى ھەلسەنگاندانى ناوہرۆكى فۆرمى راپرسى تويژىنەوہكە

1. پ.ى.د.ھىرش رەسول، پەيوەندىيەگشتىيەكان و بازارگەرى/كوليزى پۆلوتەكنىكى/زانكوى سلېمانى
2. پ.ى.د.سامان جلال مولود، راگەياندن/ رادىو، تەلەفزيون / كوليزى ئاداب/ زانكوى سەلاخەدىن- ھەولير
3. پ.ى.د.حەيبب كەركوكى، راگەياندن/ رادىو، تەلەفزيون/ پەيمانگاي ئەلمانى
4. پ.ى.د.رزگار مەغدىد ئەحمەد، ئامار/ كوليزى كارگىرى ئابورى/ زانكوى سەلاخەدىن- ھەولير
5. پ.ى.م.ھەردەوان مەحمود كاكە شىخ، راگەياندن/ رۆژنامە/ كوليزى ئاداب/ زانكوى سەلاخەدىن- ھەولير

## 17 رادەى جىگىرى تويۇنەنەكە

رادەى جىگىرى تويۇنەنەكە برىتتە لە جىگىرى ئەنجامەكان، كە بەچەند رىگايەك دەكرىت جىگىرى تويۇنەنەكە دىارىبەكەن يەكەمىان لە رىگەى دووبارە تاقىكردەنەكە (test-retest). (زغىب 2009، 78) رىگايەكى تر بەكارهينانى هاوكيشەى (الفا كرونباخ) كە بەهاكەى پىويستە گەورەتر يان يەكسان بىت بە (0,6).

بۇ زانين و دلنباوون لە رادەى جىگىرى برگەكانى فۆرمى راپرسى ئەم تويۇنەنەكە، تويۇر هاوكيشەى (الفا كرونباخ) بەكارهيناوه، لەم تويۇنەنەكەش بەهاكەى برىتتە لە (0.888) كە ئەمە بەهاكەى بەرزى رادەى جىگىرى بۇ ئەنجامى پرسىارەكانى فۆرمى راپرسى پيشان دەدات. بۇ بىننى بەهاى كۆى خشتەكان بروانە پاشكۆى ژمارە (2).

## 8/ ئامرازە ئامارىيە بەكارهينراوهكان

بەمەبەستى شىكردەنەكەى داتاكان، تويۇر بەشيك لە كەرستە ئامارىيەكانى (بەكارهيناوه، گرنگترىنيان SPSS) (Statistical Package for Social Science)، واتە شىكردەنەكەى داتاي ئامارى لە رىگەى ئەم بەرنامەكە بە سىستەمىكى پيشكەوتوو و گرنگ دادەنرىت، بۇ شىكردەنەكەى داتاكان، چەند ياسايەك بەكارهاتوون، كە ئەمانەن:

بەش  $\times 100$

1. رىژەى سەدى  
كۆى گشتى

2. ناوەندى ژمىرەى س =  
مچ س

3. لادانى پىوهرىي ع =  
ن  
مچ (س-س) 2  
1-ن  
(البلداوى 2004، 156)

$$r = \frac{n(\sum xy) - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{n \sum x^2 - (\sum x)^2} \sqrt{n \sum y^2 - (\sum y)^2}} = \text{ر. هاوكيشه‌ی په‌يوه‌ستی بيرسون: ر.}$$

(عودة 1992، 238)

$$5. \text{ هاوكيشه‌ی (كرونباخ الفا) - ك- ر (20) = } \frac{\text{ك مچ ص (1-ص)} \text{ مچ ك}}{1- \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}} \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}} \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}}} = \frac{\text{ك مچ ص (1-ص)} \text{ مچ ك}}{1- \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}} \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}} \frac{\text{ك مچ ك}}{\text{ك}}} = (20) \text{ ك ر}$$

(المنزىل 2010، 140)



## تەوهرى دووهم

### خستنه پرووى داتا و زانىارىيەكانى لىتوئىژراوى توئىژىنەوہ

لەم باسەدا بەوردى شروڤەى داتاكان و ئەنجامى فۆرمى راپرسى دەكەين، دواى دابەشکردنى فۆرمى راپرسى بەسەر لىتوئىژراوى توئىژىنەوہ و وەرگرتنەوہى فۆرمەكان و ئەنجامدانى كردارى بەتالکردن (تفرىخ) بۆ زانىارىيە بەدەستھاتووەكانى ناو فۆرمەكە، لەخوارەوہ زانىارىيەكان لەشيوەى خستە پۆلین و رىكخراوہ و روونكراونەتەوہ، كە لە(17)خستە پىك ھاتوون، دواتر ئەنجامى توئىژىنەوہكە وەك دەرھاویشتەى ئەو داتا و زانىارىيە خراوہتە پروو.

### يەكەم / زانىارىيەكەسىيەكان

توئىژەر لەم بڕگەيەى راپرسىيەكەدا مەبەستىيەتى بگاتە بەدەستھاتنى زانىارىيەكەسىيەكانى وەك(رەگەز، تەمەن، ئاستى خویندن، سالانى ئەزمونى كارکردن لە پەيوەندىيە گشتىيەكان).

### 1.رەگەز

#### خستەى 1 رەگەزى لىتوئىژراوى توئىژىنەوہ دياردەكات

رەگەز	ژمارە	پڕۆسەى سەدى
نیر	33	57.9
مى	24	42.1
كۆى گشتى	57	100

لەم خستەيە رەگەزى لىتوئىژراوى توئىژىنەوہ روون دەكاتەوہ، رەگەزى نیر لە لىتوئىژراوى توئىژىنەوہ بەپڕۆسەى(57.9%) بەپلەى يەكەم ھاتووە بە (33)دووبارەبوونەوہ و رەگەزى مى بەپڕۆسەى(42.1%) بەپلەى دووہم ھاتووە، بە (24)دووبارەبوونەوہ. لیروہ روون دەبیتەوہ كە زۆرىنەى كارمەندانى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەوہزارەتەكانى كابينەى نۆيەمى حكومەتى ھەريمى كوردستان لە رەگەزى نیرن.

## 2. تهمەن

### خشتهی 2 تهمەنی لیتوئیژراوی توئیژینه‌وه دیارده‌کات

ته‌مه‌ن	ژماره	پێژهی سه‌دی
18-30 سال	20	35.1
31-40 سال	28	47.7
40 سال و زیاتر	9	15.8
کۆی گشتی	57	100

له‌خشتهی (2) ده‌رده‌که‌وێت زۆرینه‌ی تهمەنی لیتوئیژراوی توئیژینه‌وه له‌ نیوان 30-40 سال دایه‌ پێژه‌که‌ی (47.7%) به‌پله‌ی یه‌که‌م دێت، به‌ (28) دووباره‌بوونه‌وه هه‌روه‌ها تهمەنی 18-30 به‌پێژه‌ی (35.1%) به‌پله‌ی دووهم دێت به‌ (20) دووباره‌بوونه‌وه و تهمەنی زیاتر له‌ 40 سال به‌پێژه‌ی (15.8%) به‌پله‌ی سێهه‌م دێت، به‌ (9) دووباره‌بوونه‌وه، لێ‌روه‌ ده‌رده‌که‌وێت که زۆرینه‌ی لیتوئیژراوی توئیژینه‌وه له‌ تهمەنیکی پێشگه‌یشتوو دان.

## 3. ئاستی خویندن:

### خشتهی 3 ئاستی خویندنی لیتوئیژراوی توئیژینه‌وه دیارده‌کات

ده‌سته‌واژه	ژماره	پێژهی سه‌دی
بنه‌په‌تی	2	3.5
ئاماده‌یی	1	1.8
دبلۆم	7	12.3
به‌کالۆریۆس	42	73.7
ماسته‌ر	4	7.0
دکتۆرا	1	1.8
کۆی گشتی	57	100

له‌م خشته‌یه‌ ده‌بینین ئاستی خویندنی لیتوئیژراوی توئیژینه‌وه به‌پله‌ی یه‌که‌م (به‌کالۆریۆس) ه به‌پێژه‌ی (73.7%) دێت به‌ (42) دووباره‌بوونه‌وه و هه‌روه‌ها دبلۆم به‌پله‌ی دووهم دێت به‌ دووباره‌بوونه‌وه‌ی (7) و به‌پێژه‌ی (12.3%) دێت، ئاستی خویندنی ماسته‌ر به‌پله‌ی سێهه‌م دێت به‌پێژه‌ی (7.0%) و دووباره‌بوونه‌وه‌ی (4) هه‌رچی ئاستی بنه‌په‌تییه‌ به‌ (2) دووباره‌بوونه‌وه‌و رێژه‌ی (3.5%) به‌ پله‌ی چواره‌م دێت، هه‌رچی ئاستی خویندنی ئاماده‌یی و دکتۆرایه‌ به‌که‌مترین

رېژه به پلهی پېنجه م دین که رېژه ی (1.8%) یه. ئەمه ئەوه دهگه یه نیت ئاستی خویندنی لیتو یژراوی تو یژینه وه ئاستیکی گونجاوه بۆ کارمندی په یوه ندییه گشتییه کان و زۆرینه یان خاوه نی بروانامهن

#### 4. سالانی ئەزمونی کارکردن به په یوه ندییه گشتییه کان

خشته ی 4 سالانی ئەزمونی کارکردن له په یوه ندییه گشتییه کان

رېژه ی سه دی	ژماره	دهسته واژه
47.3%	27	1-5 سال
28.0%	16	6-10 سال
24.5%	14	زیاتر 10 سال
100%	57	کۆی گشتی

له م خشته یه دهرده که ویت زۆرتین سالانی ئەزمونی کارکردنی کارمندی په یوه ندییه گشتییه کان له و بواره دا له نیوان 1 بۆ 5 سال دایه که به رېژه ی (47.3%) به پله ی یه که م دیت به دووباره بوونه وه ی (27)، ههروه ها ئەزمونی کارکردنی 6 بۆ 10 سال به پله ی دووهم دیت که رېژه که ی (28.0%) ه، و به دووباره بوونه وه ی (16). به پله ی سییه م ئەو کارمندانه دیت که زیاتر له 10 سال ئەزمونیان هه یه له به شی په یوه ندییه گشتییه کان که (14) جار دووباره بوته وه به رېژه ی (24.5%) هاتوه. لیژده دا دهرده که ویت که زۆرینه ی ئەوانه ی که له به شی په یوه ندییه گشتییه کان کارده که ن ئەزمونیکی زۆریان نییه له و بواره دا، ئەمه ش کاریگه ری ده بیت له سه ر چۆنییه تی و پۆل و کاریگه ری په یوه ندییه گشتییه کان له وه زاره ته کاند.

## 5. به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی

خشتهی 5 به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی له لایهن لیتوئیژراوان دیاردهکات

دهسته واژه	ژماره	پژیهی سهدی
به لئ	75	100
نه خیر	0	0
کوی گشتی	57	100

له م خشتهیه ده رده که ویته کوی لیتوئیژراوی توئیژینه وه که ئامرازهکانی میدیای نوی به کارده هینن که ریژه کهی (100%) ه به دووباره بوونه وهی (57).

## 6. پژیهی به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی

خشتهی 6 پژیهی به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی دیاردهکات

دهسته واژه	ژماره	پژیهی سهدی
که متر له 1 کاتژمیر	12	21.0
1 - 3 کاتژمیر	22	38.5
3 - 5 کاتژمیر	10	17.5
5 کاتژمیر و زیاتر	13	22.8
کوی گشتی	57	100

له م خشتهیه ده بینین زۆرتین کات که کارمه ندانی په یوه ندییه گشتیه کان ئامرازهکانی میدیای نوی به کارهینانی له 1 بو 3 کاتژمیر که به پژیهی (38.5%) به پلهی به که م هاتوه به (22) دووباره بوونه وه، هه روه ها 3 بو 5 کاتژمیر به پلهی دووهم دیت به پژیهی (22.8%) و (13) دووباره بوونه وه. هه روه ها به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوی که متر له یه ک کاتژمیر له لایهن کارمه ندی په یوه ندییه گشتیه کان به پلهی سنیه م دیت به پژیهی (21.0%) و دووباره بوونه وهی (12) به پلهی چواره میش 3 بو 5 کاتژمیر دیت که ریژه کهی (17.5%) ه (10) جار دووباره بووته وه. له م خشتهیه ئه وه روون ده بیته وه که زۆرینهی کارمه ندی په یوه ندییه گشتیه کان 1 بو 3 کاتژمیر ئامرازهکانی میدیای نوی به کارده هینن ئه مه ش کاتیکی که متره له وهی بتوانری له و ریگه یه وه په یوه ندییه گشتیه کان کارا بکریت و چالاکیهکانی به پژیه ببات.

## 7. شارەزایی له بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه گشتییەکان

خشته‌ی 7 شارەزایی له بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه گشتییەکان

دەستەواژە	ژمارە	پێژە‌ی سە‌دی
بە‌لی	42	73.6
تارا‌دە‌یه‌ک	14	24.5
شارە‌زاییم نییه	1	1.7
کۆ‌ی گشتی	57	100

له‌م خشته‌یه‌ ده‌رده‌که‌وێت که‌وا زۆرینه‌ی کارمه‌ندان‌ی په‌یوه‌ندییه گشتییەکان شارە‌زاییان هه‌یه له‌ بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتییەکان به‌پێژە‌ی (73.6%) به‌پله‌ی یه‌که‌م دیت به‌ (42) دووباره‌بوونه‌وه، هه‌روه‌ها پێژە‌ی (24.5%) ی کارمه‌ندان تا راده‌یه‌ک په‌یوه‌ندییه گشتییەکان شارە‌زاییان هه‌یه له‌ بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتییەکان که‌ به‌پله‌ی دووهم دیت به‌ (14) دووباره‌بوونه‌وه. به‌ (1) دووباره‌بوونه‌وه و پێژە‌ی (1.7%) ی لیتوئیژراوی توێژینه‌وه‌که هه‌یج شارە‌زاییه‌کیان نییه له‌ بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتییەکان. له‌ ئەنجامی ئەم خشته‌یه‌ روون ده‌بیته‌وه که‌ له‌به‌ر ئەوه‌ی زۆرینه‌ی کارمه‌ندان شارە‌زان له‌ بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ، ئەمه‌ش رۆلێکی گرنگی هه‌یه بۆ به‌ره‌وپیش بردنی کارەکانی په‌یوه‌ندییه گشتییەکان له‌ رێگه‌ی ئامرازەکانی میدیای نوێوه.

## 8. گرنگی به‌کارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه گشتییەکان

خشته‌ی 8 گرنگی به‌کارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ په‌یوه‌ندییه گشتییەکان

دەستەواژە	ژمارە	پێژە‌ی سە‌دی
بە‌لی	54	94.7
نه‌خیر	3	5.3
نازانم	0	0
کۆ‌ی گشتی	57	100

لەم خشتەیه دا دەردەکه ویت (94.7%) ی کۆی لیتوئیژراوی تووژینه وه که پینان وایه به کارهینانی ئامرازهکانی میدیای نوێ گرنه بۆ په یوه ندییه گشتیه کان به (54) دووباره بوونه وه و به ریزه ی (5.3%) و (3) دووباره بوونه وه پینان وایه گرنه نییه. له ئەنجامی ئەم خشتەیه ئەوه دەردەکه ویت که زۆرینه ی کارمەندانی په یوه ندییه گشتیه کان درکیان به پۆل و پیگه ی ئامرازهکانی میدیای نوێ کردوه بۆ کارهکانی په یوه ندییه گشتیه کان.

### 9. گرنه ی ریزه ی سهردانکه ران و لایک و کۆمیتت بۆ په یجی فه رمی دامه زراوه که

خشته ی 9 گرنه ی ریزه ی سهردانکه ران و لایک و کۆمیتت بۆ په یجی فه رمی دامه زراوه که

#### دیارده کات

دهسته واژه	ژماره	ریژه ی سه دی
زۆر	13	22.8
که م	18	31.5
تارادده یه ک	26	45.6
کۆی گشتی	57	100

لەم خشتەیه دەردەکه ویت زۆرینه ی لیتوئیژراوان تارادده یه ک گرنه ی دهن به ریزه ی سهردانکه ران و ژماره ی لایک و کۆمیتت و بۆچوونهکانی که بۆ په یجی فه رمی دامه زراوه که دیت که ریزه که ی (45.6%) ه به دووباره بوونه وه ی (26) به پله ی یه که م دیت، ههروه ها (32.1%) ی لیتوئیژراوان به که می گرنه ی به م بابه ته دهن که به پله ی دووه م دیت به (18) دووباره بوونه وه (23.2%) یش به راده یه کی زۆر گرنه ی دهن دهن به ریزه ی سهردانکه ران و ژماره ی لایک و کۆمیتت و بۆچوونهکانی که بۆ په یجی فه رمی دامه زراوه که دیت به پله ی سییه م دیت به (13) دووباره بوونه وه. له ئەنجامی ئەم خشتەیه ئەوه روون ده بیته وه زۆرینه ی کارمەندانی په یوه ندییه گشتیه کان گرنه ی به لاپه ره ی فه رمی دامه زراوه که نادن له رووی ئەو کۆمیتت و بۆچوونانه ی که بۆی دیت، ئەمه ش کاریگه ری لاوه کی ده بیت له سه ر ئەدای کاری په یوه ندییه گشتیه کان له گه ل جه ماوه ری ده ره کی.

**10. گرنگی کردنه‌وهی خول و سیمینار بۆ کارمه‌ندانى په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان بۆ شاره‌زابوون له به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی:**

خشته‌ی 10 گرنگی کردنه‌وهی خول و سیمینار بۆ کارمه‌ندان دیارده‌کات

ده‌سته‌واژه	ژماره	پێژیه‌ی سه‌دی
به‌لی	51	89.5
نه‌خیر	3	5.3
نازانم	3	5.3
کۆی گشتی	57	100

له‌م خشته‌یه ئه‌وه ده‌رده‌که‌وێت که به‌پله‌ی یه‌که‌م لیتویژراوی تووژینه‌وه‌که پێیان گرنگه خول و سیمینار بۆ کارمه‌ندانى په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان بکریته‌وه بۆ شاره‌زابوون له به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی که به‌پێژیه‌ی (89.5%) هاتوه به (51) دووباره‌بوونه‌وه، پێژیه‌ی (5.3%) لیتویژراوی تووژینه‌وه‌که پێیان گرنگ نییه خول و سیمینار بۆ کارمه‌ندانى په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان بکریته‌وه بۆ شاره‌زابوون له به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی، هه‌ر هه‌مان پێژه به نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه که (3) جار دووباره‌بوونه‌وه. لیره‌وه ئه‌وه روون ده‌بیته‌وه که کارمه‌ندانى په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان پێویستیان به‌وه هه‌یه له ته‌کنیک و چۆنییه‌تی به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی شاره‌زابن بۆ ئه‌وه‌ی کاروباری په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان باشتتر به‌پێوه‌ببه‌ن.

**11. به‌شداریکردنی به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان له به‌پێوه‌بردنی لاپه‌ره‌ی فه‌رمی توپه کۆمه‌لایه‌تییه‌کان یاخود ویب‌سایتی وه‌زاره‌ته‌کان**

خشته‌ی 11 به‌شداریکردنی به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیییه‌کان له به‌پێوه‌بردنی لاپه‌ره‌ی فه‌رمی توپه کۆمه‌لایه‌تییه‌کان یاخود ویب‌سایتی وه‌زاره‌ت دیارده‌کات

ده‌سته‌واژه	ژماره	پێژیه‌ی سه‌دی
به‌لی	30	52.6
نه‌خیر	13	22.8
نازانم	14	24.5
کۆی گشتی	57	100

لهم خشته یه دا دهرده که ویت که زورینه ی کارمندان په یوه ندیبه گشتیبه کان به شدارن له به پړیوه بردنی لاپه رهی فهرمی توره کومه لایه تیبه کان یا خود و نیسایتی وه زاره ته که یان که به پړیژه ی (49.1%) به پله ی یه که م دیت به (30) دوو باره بوونه وه، به شکی کارمهنده کان به نازانم وه لامیان داوه ته وه که به پړیژه ی (26.4%) به پله ی دووهم دیت به (14) دوو باره بوونه وه، هه روه ها پړیژه ی (24.5%) ی لیتویژراوی توژیینه وه به شدارنن له به پړیوه بردنی لاپه رهی فهرمی وه زاره ته که یان که (13) جار دوو باره بوته وه. ئه وه ی له دهرئه نجامی ئه م خشته یه تیبنی ده کریت به شی په یوه ندیبه گشتیبه کان تا راده یه کی باش به شداری ده کات له به پړیوه بردنی لاپه رهی فهرمی وه زاره ته که یان، که ئه مه یارمه تی په یوه ندیبه گشتیبه کان ده دات ئاگه داری ئه و چالاکی و زانیاریانه بیت که له لاپه رهی فهرمی وه زاره ته که یان بلاو ده کریتته وه و به شدار بیت له پیدان و راستکردنه وه ی زانیاری و بلاو کراوه کان.



12. دەسنيشانکردنى رېژەبى بەکارهيتانى ھەريەک لە ئامرازەکانى ميدياي نوئ بۆ کارى پەيوەندييەگشتيەکان  
خشتەى 12 دەسنيشانکردنى رېژەبى بەکارهيتانى ھەريەک لە ئامرازەکانى ميدياي نوئ بۆ کارى پەيوەندييەگشتيەکان

بەرکارهيتانى % رېژەبى	لادانى پيوانەى	ناوەندە ژميرەبى	ھەموو کاتبک		زۆرکات		نازانم		کەم کات		بەکارناھينم		برگەکان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
%34.89	1.151	1.74	%6.4	3	%4.3	2	%4.3	2	%27.7	13	%57.4	27	Blog
%28.18	0.816	1.41	%0.0	0	%4.5	2	%6.8	3	%13.6	6	%75.0	33	Podcast
%37.27	1.212	1.86	%4.5	2	%9.1	4	%11.4	5	%18.2	8	%56.8	25	Wiki
%40.49	1.235	2.02	%4.9	2	%12.2	5	%9.8	4	%26.8	11	%46.3	19	Forum
%68.57	1.429	3.43	%30.6	15	%28.6	14	%4.1	2	%26.5	13	%10.2	5	chat
%75.09	1.329	3.75	%34.0	18	%41.5	22	%0.0	0	%15.1	8	%9.4	5	Facebook
%45.60	1.471	2.28	%14.0	7	%12.0	6	%4.0	2	%28.0	14	%42.0	21	Twitter
%61.20	1.557	3.06	%24.0	12	%28.0	14	%0.0	0	%26.0	13	%22.0	11	Instagram
%64.71	1.380	3.24	%21.6	11	%33.3	17	%2.0	1	%33.3	17	%9.8	5	YouTube
50.67%	1.29	2.53											کۆى گشتى

لەم خستەیهدا رێژەى بەکارهینانی ئامرازە جیاوازهکانى میدیای نوێ بە پێى پلەبەندى لە لایەن لیتوویژراوى تووژینهوه جیاکراووتهوه بهو شتیهیهى خوارهوه روونى دهکهینهوه:

1- Facebook: بە پێى ئەم خستەیه زۆرتەرىن رێژەى بەکارهینانى تۆمارکردووه بۆ که (75.09%) ه. رێژەى (41.5%) ی لیتوویژراوان زۆر بەى کات بەکاریدههینن (34.0%) هه موو کاتیک بەکارى دههینن. ههروهها (15.1%) ی لیتوویژراوان کهم کات فهیسبووک بۆ کارى پهیوهندییه گشتیهکان بهکاردههینن، (9.4%) ی لیتوویژراوان هیچ کاتیک به کارى ناهینن. ناوهندى ژمیرهیهى دهکاته (3.75)

2- Chat application: بە پێى خستەى (12) ئەپهکانى چات به پلهى دووهم دین له رێژەى بەکارهینانیان بۆ کارى پهیوهندییه گشتیهکان که به رێژەى (68.57%) هاتووه له کۆى لیتوویژراوى تووژینهوه. لیرهدا رێژەى (30.6%) ی لیتوویژراوان وهلامیان داوتهوه که هه مووکات بهکاریدههینن (28.6%) یان زۆر بەى کات بهکاریدههینن، رێژەى (4.1%) ی لیتوویژراوان به نازانم وهلامیان داوتهوه، ههروهها (26.5%) یان کهم کات بهکاریدههینن و (10.2%) هیچ کاتیک به کاریناهینن. ناوهندى ژمیرهیهى کهى (3.43)

3- Youtube: به پلهى سێهه دیت له بهکارهیناندا بۆ کارى پهیوهندییه گشتیهکان که رێژەى بهکارهینانه کهى (64.71%) یه، لهم رێژیه شدا، (21.6%) لیتوویژراوى تووژینهوه هه موو کاتیک بهکارى دههینن و رێژەى (33.3%) یان زۆر بەى کات بهکارى دههینن، ههروهها (2.0%) ی لیتوویژراوان به نازانم وهلامیان داوتهوه. هه رچى ئەوانه شى که کهم کات ئەپهکانى چات بهکاردههینن رێژه که یان (33.3%) یه و ئەوانه شى به کاریناهینن رێژه که یان (9.8%). ناوهنده ژمیرهیه که شى (3.24)

4- inestagram: له بهکارهینانیدا بۆ کارى پهیوهندییه گشتیهکان له ریزه بندى چوارهمدایه که رێژەى بهکارهینانه کهى (61.20%) یه، لهم رێژیه شدا، (24.0%) لیتوویژراوى تووژینهوه هه موو کاتیک بهکارى دههینن و رێژەى (28.0%) یان زۆر بەى کات بهکارى دههینن، هه رچى

ئهوانه‌شی که کم کات ئینیستاگرام به‌کارده‌هینن ریژه‌که‌یان(26.0%)یه و ئه‌وانه‌شی به‌کارینه‌هینن ریژه‌که‌یان(22.0%)یه وه‌لامی نازانم به‌هیچ ریژه‌یه‌ک نه‌هاتوو. ناوه‌نده ژمیره‌یه‌که‌شی(3.06).

**5- Twitter:** به‌پی‌خشته‌ی(12) تویته‌ر به‌پله‌ی پینجه‌م دیت له‌ریژه‌ی به‌کاره‌ینانی بو‌ کاری په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کان که به‌ریژه‌ی(45.60%) هاتوو له‌کۆی لیتویژراوی تویژینه‌وه. لی‌رده‌ا ریژه‌ی(14.0%)ی لیتویژراوان وه‌لامیان داوه‌ته‌وه که هه‌مووکات به‌کاریده‌هینن(12.0%)یان زۆربه‌ی کات به‌کاریده‌هینن، ریژه‌ی(4.0%)ی لیتویژراوان به‌نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه، هه‌روه‌ها(28.0%)یان کم کات به‌کاریده‌هینن و ریژه‌ی(42.0%)یش هیچ کاتیک به‌کارینه‌هینن. ناوه‌ندی ژمیره‌یه‌که‌ی(2.28).

**6- Forum:** به‌پله‌ی شه‌شه‌م دیت له‌به‌کاره‌یناندا بو‌ کاری په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کان که ریژه‌ی به‌کاره‌ینانه‌که‌ی(40.49%)یه، له‌م ریژه‌یه‌شدا،(4.9%) لیتویژراوی تویژینه‌وه هه‌موو کاتیک به‌کاریده‌هینن ریژه‌ی(12.2%)یان زۆربه‌ی کات به‌کاریده‌هینن، هه‌روه‌ها(9.8%)ی لیتویژراوان به‌نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه. هه‌رچی ئه‌وانه‌شی که کم کات کۆربه‌ند یاخود یانه به‌کارده‌هینن ریژه‌که‌یان(26.8%)یه و ئه‌وانه‌شی به‌کارینه‌هینن ریژه‌که‌یان(46.3%). ناوه‌نده ژمیره‌یه‌که‌شی(2.02)یه.

**7-Wiki:** به‌پی‌خشته‌ی(12) تویته‌ر له‌ریزه‌بندی هه‌وته‌م دیت پینجه‌م دیت له‌ریژه‌ی به‌کاره‌ینانی بو‌ کاری په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کان که به‌ریژه‌ی(37.27%) هاتوو له‌کۆی لیتویژراوی تویژینه‌وه. لی‌رده‌ا ریژه‌ی(4.5%)ی لیتویژراوان وه‌لامیان داوه‌ته‌وه که هه‌مووکات به‌کاریده‌هینن و(9.1%)یان زۆربه‌ی کات به‌کاریده‌هینن، ریژه‌ی(11.4%)ی لیتویژراوان به‌نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه، هه‌روه‌ها(18.2%)یان کم کات ویکی به‌کاریده‌هینن و ریژه‌ی(56.8%)یش هیچ کاتیک به‌کارینه‌هینن. ناوه‌ندی ژمیره‌یه‌که‌ی(1.86).

**8-Blog:** به‌گویره‌ی خشته‌ی(12) بلۆگ له‌ریزه‌بندی هه‌شته‌م دایه‌له‌که‌له‌لایه‌ن لیتویژراوی تویژینه‌وه‌که به‌کاربی بو‌ کاری په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کان و ریژه‌ی

به کارهینانه که شی (34.89%) یه، لیره دا ریژه ی (6.4%) ی لیتویژراوان وه لامیان داووته وه که هموو کات به کاریده هینن و (4.3%) یان زوربه ی کات به کاریده هینن، ریژه ی (4.3%) ی لیتویژراوان به نازانم وه لامیان داووته وه، ههروه ها (27.7%) یان که م کات و یکی به کاریده هینن و ریژه ی (57.4%) یش هیچ کاتیک به کارینا هینن. ناوهندی ژمیره بییه که ی (1.74).

**Podcast-9:** له خشته ی (12) ئه وه دهرده خات که پودکاست که مترین ریژه ی به کارهینانی تومار کردوو له لایه ن لیتویژراوانه وه و به ریژه ی (28.18%) هاتوو، له م ریژه یه شدا، هیچ یه کیک له لیتویژراوی توژیینه وه هه موو کاتیک به کارینا هینن و ریژه ی (4.5%) یان زوربه ی کات به کاری ده هینن، ههروه ها (6.8%) ی لیتویژراوان به نازانم وه لامیان داووته وه. هه رچی ئه وانه شی که که م کات پودکاست به کاریده هینن ریژه که یان (13.6%) یه و ئه وانه شی به کارینا هینن ریژه که یان (75.0 %). ناوهنده ژمیره بییه که شی (1.41) یه.

به سه رنجدان له ئه نجامی ئه م خشته یه روون ده بیته وه، فه یسبووک به ربلاوترین ئامرازی به کارهاتوو ی میدیای نوییه بو کاری په یوه ندییه گشتییه کان که ئه مهش به هو ی ئاسانی به کارهینانی و به کارهینانی له لایه ن وزورینه ی کومه لگه وه، تهنانهت فه یسبووک وهک ناوه ندیکی گرنگی رای گشتی سه یر ده کریت. هه ر له هه مان خشته دهرده که ویت پودکاست که مترین ریژه ی به کارهینانی تومار کردوو ئه مهش بو ئه وه ده گه ریته وه له لایه ن تاکه کانی کومه لگه وه به گشتی به کارنایهت و ناسراو نییه، تهنانهت زوریک له لیتویژراوان که مترین زانیاریان نه بوو له سه ر پودکاست و چو نییه تی به کارهینانی.

13. ریژھی کهک وەرگرتنی په یوه نډیبه گشتیبه کان له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ جیبه جیکردنی ئه رکه سه ره کیه کانی

خشته ی 13. دیاریکردنی راده ی کهک وەرگرتنی په یوه نډیبه گشتیبه کان له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ پلاندانان بۆ دامه زراوه که

ریژھی سه دی هاورپا بون (%)	لادانی پیوانه یی	ناوه ندی ژمی ره یی	ته واو هاورپام		هاورپام		نازانم		هاورپا نیم		ته واو هاورپا نیم		برگه کان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
%77.50	0.875	3.88	%19.6	11	%57.1	32	%17.9	10	%1.8	1	%3.6	2	10. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ پلاندانان بۆ دامه زراوه که وهرده گریت.
%80.00	0.953	4.00	%33.9	19	%41.1	23	%17.9	10	%5.4	3	%1.8	1	11. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ نه جامدانی توژی نه وه وهرده گریت.
%78.57	0.951	3.93	%30.4	17	%41.1	23	%21.4	12	%5.4	3	%1.8	1	12. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ هه ماهه نگی کردن له گه ل و هزاره ته کانی تری حکومت و کهرتی تایبهت و ریخراوه کان وهرده گریت.
%76.43	1.064	3.82	%26.8	15	%46.4	26	%12.5	7	%10.7	6	%3.6	2	13. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ به دوا داچوونی بابته و زانیاریه کان وهرده گریت.
%71.85	1.055	3.59	%16.7	9	%46.3	25	%22.2	12	%9.3	5	%5.6	3	14. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ هه لسه نگانندی رای چه ماوهر له سه ر دامه زراوه که وهرده گریت،
%80.36	1.009	4.02	%38.2	21	%38.2	21	%10.9	6	%12.7	7	0.0%	0	15. په یوه نډیبه گشتیبه کان کهک له نامرازه کانی میدیای نوئی بۆ دروستکردنی په یوه نډیبه کان وهرده گریت.
%77.55	0.98	3.88											کۆی گشتی

10. په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ پلاندانان بؤ دامه زراوه که ودرده گریټ.

له برگی ژماره (10) ی خشته ی (13) ددرده که ویت، که و ریژه ی (57.1%) ی لیتویژراوی هاوران له گه ل ئه و هی په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ پلاندانان بؤ دامه زراوه که ودرده گریټ که بهرترین ریژه یه و به پله ی یه که م هاتوو، و ئه وانه شی که به ته و او ی هاوران له گه ل ی ریژه که یان (19.6%) یه، که چی ده بینین (17.9%) ی لیتویژراوی توژیینه وه به نازانم وه لامیان داو ته وه، هه روه ها ئه وانه شی هاورانین له گه ل ئه م برگیه ریژه یان (1.8%) یه، ریژه ی (3.6%) له لیتویژراوان به ته و او ی هاورانین له گه ل برگی سهره وه. لیژده ریژه ی سده ی هاورابوون (77.50%) یه و به ناوهندی ژمیره یی (3.88) و لادانی پیوانه یی (0.875) یه. له ئه نجامی ئه م داتایانه ی سهره وه ئه وه روون ده بیته وه که به شی په یوه نډیبه گشتییه کان به ریژه ی هکی بهرچا و سوود له نامرازه کانی میدیای نوی ودرده گریټ بؤ پلاندانان بؤ دامه زراوه که.

11. په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئه نجامدانی توژیینه وه

و درده گریټ

به گویره ی برگی (11) ی خشته ی (13) ئه و هی خستوته روو که به پله ی یه که م له لیتویژراوی توژیینه وه هاوران له گه ل ئه و هی په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئه نجامدانی توژیینه وه ودرده گریټ که ریژه که ی (41.1%) یه، هه روه ها ئه وانه شی به ته و او ی هاوران به ریژه ی (33.9%) هاتوو، ئه وانه شی به نازانم وه لامیان داو ته وه ریژه یان (17.9%) یه، هاوکات ریژه ی (5.4%) ی لیتویژراوان هاورانین له گه ل ئه م برگیه و ئه وانه شی به ته و او ی هاورانین ریژه ی (1.8%) پیکده هیټن. لیژده ریژه ی سده ی هاورابوون بریتیه له (80.00%) به ناوهندی ژمیره یی (4.00) و لادانی پیوانه یی (0.953).

12. په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ هه ماهه نگی کردن له گهل

وهزاره ته کانی تری حکومت و کهرتی تایبته و ریکخراوه کان وهرده گریته

به سه رنجدان له برگه ی ژماره (12) ی خسته ی (13) ده بینین، کهوا ریژه ی (41.1%) ی لیتویژراوان هاوړان له گهل ئه وه ی په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی هه ماهه نگی کردن له گهل و هزاره ته کانی تری حکومت و کهرتی تایبته و ریکخراوه کان وهرده گریته که به رزترین ریژه یه و به پله ی یه کهم هاتووه، و ئه وانه شی که به ته وای هاوړان له گهل ی ریژه که یان (30.4%) یه، که چی ده بینین (21.4%) ی لیتویژراوی توژیینه وه به نازانم و هلامیان داو ته وه، هه روه ها ئه وانه شی هاوړانین له گهل ئه م برگه یه ریژه یان (5.4%) یه، ریژه ی (1.8%) له لیتویژراوان به ته وای هاوړانین له گهل برگه ی سه روه وه. لیږدا ریژه ی سده ی هاوړابوون (78.57%) یه و به ناو ندی ژمیره یی (3.93) و لادانی پیوانه یی (0.951) یه. له ئه نجامی ئه م خسته یه بؤمان روون ده بیته وه که به ریژه یه کی زور په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی به کار دینیت بؤ هه ماهه نگی کردن له گهل و هزاره ته کانی تری حکومت و کهرتی تایبته و ریکخراوه کان. ئه مه ش هه نگاویکی گرنکه بؤ ئه وه ی په یوه نډیبه گشتییه کان بتوانیت له و ریگه یه وه کاره کانی به ره و پیش ببات.

13. په یوه نډیبه گشتییه کان که لک له نامرازه کانی میدیای نوی بؤ به دوا دچوونی بابته و

زانیا ریبه کان وهرده گریته

له برگه ی (13) ی خسته ی (13) دهرده که ویت زورینه ی ئه و لیتویژراوانه ی هاوړان له گهل ئه م برگه یه ریژه که یان (46.4%) یه و ئه وانه شی به ته وای هاوړان له گهل ی ریژه ی (26.8%) پیکده هینن، هه روه ها ئه و لیتویژراوانه ی هاوړانین له گهل ئه وه ی په و هیندیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی به کار دهینیت بؤ به دوا دچوون ریژه که یان (10.7%) یه و ئه وانه ی که به ته وای هاوړانین بریتین له (3.6%) ی کوی لیتویژراوی توژیینه وه. ریژه ی سده ی هاوړابوونه که ی (76.43%) یه و ناو ندی ژمیره یی (3.82) یه، هه روه ها لادانه

پیوانه ییبه که ی (1.064) یه. له دهرئه نجامی ئەم خشته یه بۆمان دهرده که ویت زۆرینه ی کارمه ندانی په یوه ندیبه گشتیبه کان سوود له ئامرازهکانی میدیای نوی وهرده گرن بۆ به دوا داچوون بۆ پرس و بابهت و زانیاریبه کان.

**14. په یوه ندیبه گشتیبه کان که لک له ئامرازهکانی میدیای نوی بۆ هه لسه نگانندی رای جه ماوهر له سهر دامه زراوه که وهرده گریت**

به گویره ی برگی (14) ی خشته ی (13) بیت ده بینین، که وا ریژه ی (46.3%) ی لیتویژراوان هاوړان له گه ل ئه وه ی په یوه ندیبه گشتیبه کان که لک له ئامرازهکانی میدیای نوی بۆ هه لسه نگانندی رای جه ماوهر له سهر دامه زراوه که وهرده گریت که به رزترین ریژه یه و به پله ی یه که م هاتووه، و ئه وان هشی که به ته واوی هاوړان له گه ل ریژه که یان (16.7%) یه، که چی ده بینین (22.2%) ی لیتویژراوی توژی نه وه به نازانم وه لامیان داوه ته وه، هه روه ها ئه وان هشی هاوړانین له گه ل ئەم برگیه ریژه یان (9.3%) یه، ریژه ی (5.6%) له لیتویژراوان به ته واوی هاوړا نین له گه ل برگیه سهره وه. لیژدها ریژه ی سه دی هاوړا بوون (71.85%) یه و به ناوه ندی ژمیره یی (3.59) و لادانی پیوانه یی (1.055) یه. له ئە نجامی ئەم خشته یه بۆمان روون ده بیته وه که به ریژه یه کی زۆر په یوه ندیبه گشتیبه کان ئامرازهکانی میدیای نوی به کار دینیت بۆ هه لسه نگانندی رای جه ماوهر و له و ریگه یه وه گرنگی به بۆچوونه کانیان ده دات.

**15. په یوه ندیبه گشتیبه کان که لک له ئامرازهکانی میدیای نوی بۆ دروستکردنی په یوه ندیبه کان وهرده گریت**

له برگی (15) ی خشته ی (13) دهرده که ویت ئه و لیتویژراوانه ی که هاوړان و به ته واوی هاوړان له گه ل ئەم برگیه به ریژه یه کی یه کسان هاتووه که (38.2%) و به دووباره بوونه وه ی (21)، که زۆرینه ن و به پله ی یه که م دیت. هه روه ها ریژه ی (10.9%) ی لیتویژراوی توژی نه وه به نازانم وه لامیان داوه ته وه به دووباره بوونه وه ی (6)، له گه ل ئه وه شدا ئه و لیتویژراوانه ی هاوړا نین له گه ل ئه وه ی په یوه ندیبه گشتیبه کان بۆ دروست کردنی



په یوه نډیبه کان سوود له ئامرازه کانی میدیای نوی وهرده گریټ، ریژه که یان (12.7%) و به دوو باره بوونه وهی (7)، هه روه ها ده بینین وه لامي به ته وای هاورانیم هیچ ریژه یه کی تومار نه کردوه. ریژه ی هاورابونی کوی لیتویژراوی توژیینه وه له گه ل ئەم برکه یه (80.36%) یه و ناوه ندی ژمیږه یه که ی (4.02) و به لادانی پیوانه یی (1.009). له ئەنجامی ژماره کانی سهروو بومان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراوان رایان وایه که میدیای نوی بو دروستکردنی په یوه نډیبه کان زور سوودی لی وهرگیراوه، ئەمهش به هوی ئەوه ی ئامرازه کانی میدیای نوی سنووری بو ئەنجامدانی په یوه نډیبه کان نه هیشتوته وه و په یوه نډیبه گشتیبه کان له و ریگه یه وه ده توانی په یوه ندی له گه ل هه ر دامه زراوه و دهسته و که سایه تیبه ک دروست بکات و دریژه یان پی بدات به کات و تیچوویه کی زور که متر.

به تیبینکردن له دهرئه نجامی ئەم خشته یه ده بینین به شیوه یه کی گشتی په یوه نډیبه گشتیبه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بو جیبه جیکردنی ئەرکه کانی وهرده گریټ که کوی گشتی هاورابوون بریتیه له (77.55%) و ناوه ندیه ژمیږه یه که ی بریتیه له (3.88) و به لادانی پیوانه یی (0.98). به سه رنجدان له خشته ی (13) ده بینین به پله ی یه که م په یوه نډیبه گشتیبه کان له که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی وهرده گریټ بو دروستکردنی په یوه نډیبه کان، که زورترین ریژه ی هاورابوونی تومار کردوه و به پله ی دووه م ئەنجامدانی توژیینه وه دیت، هه روه ها به کاره ی تانی میدیای نوی بو هه لسه نگانندی رای جه ماوهر به که مترین ریژه هاتوه و له پله ی شه شه مه. له مه وه بومان دهرده که ویت په یوه نډیبه گشتیبه کان زیاتر گرنگی دعات به دروستکردنی په یوه نډیبه کان و ئەنجامدانی توژیینه وه چونکه له ریگه ی ئامرازه کانی میدیای نوی به تایبه ت توره کومه لایه تیبه کان و ئەپه کانی چات، ئەم دوو ئەرکه بو په یوه نډیبه گشتیبه کان ئاسانتر بوون. له گه ل ئەوه شدا که هه لسه نگانندی رای جه ماوهر بو کرای په یوه نډیبه گشتیبه کان زورگرنگه به لام ریژه یه کی زورکه می تومار کردوه که کاریگه ری لاهه کی هه یه له سه ر پرۆسه ی کاره کانی په یوه نډیبه گشتیبه کان.

14- دهنشيانكردي شينواز و چونيته تي بهكارهيتاني نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ پهيوهندييهگشتييهكان خشته ي 14

ريژه ي سهدى هاورابوون	لاداني پيوانه يي	ناوهند ي ژميره يي	تهراو هاورام		هاورام		نازانم		هاورا نيم		تهراو هاورا نيم		برگهكان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
%78.15	0.937	3.91	%25.9	14	%51.9	28	%9.3	5	%13.0	7	%0.0	0	16 پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ بلاوكردهنوهي چالاكيهكاني تاييهت به دامهزراوهكه بهكاردههيتيت.
%69.81	1.120	3.49	%15.1	8	%47.2	25	%15.1	8	%17.0	9	%5.7	3	17- پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ بلاوكردهنوهي ريتمايي و زانياربييهكان بهكاردههيتيت.
%69.43	1.219	3.47	%20.8	11	%37.7	20	%17.0	9	%17.0	9	%7.5	4	18. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ نهجامداني پهيوهندي راستهخ لهگهل جهماوهر بهكاردههيتيت.
%71.85	1.073	3.59	%20.4	11	%40.7	22	%18.5	10	%18.5	10	%1.9	1	19. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ دروستكردي ويتهيكې هزري ئريتي بؤ دامهزراوهكه بهكاردههيتيت
%77.31	1.121	3.87	%34.6	18	%34.6	18	%17.3	9	%9.6	5	%3.8	2	20. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ نهجامداني بانگهشه بهكاردههيتيت.
%70.38	1.075	3.52	%15.4	8	%46.2	24	%17.3	9	%17.3	9	%3.8	2	21. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ ئرشيفكردي زانياربييهكان بهكاردههيتيت.
%71.32	1.152	3.57	%18.9	10	%47.2	25	%11.3	6	%17.0	9	5.7%	3	22. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ وهلامدانهوي داواكاري و فيدباكي جهماوهر بهكاردههيتيت.
%69.63	1.193	3.48	%18.5	10	%40.7	22	%20.4	11	%11.1	6	%9.3	5	23. لهكاتي بووني گرفت و كيشهكان پهيوهندييهگشتييهكان له ريگي نامرازهكاني ميدياي نوي هولي قناعهت پيپيتان و هيوركردنهوي جهماوهر ده دات.
%70.19	1.103	3.51	%17.0	9	%41.5	22	%22.6	12	%13.2	7	%5.7	3	24. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ ناراستهكردي جهماوهر له پيتاو بهديپيتان و بهرژهوندي دامهزراوهكه بهكاردههيتيت.
%72	1.069	3.60	%22.0	11	%34.0	17	%30.0	15	%10.0	5	%4.0	2	25. پهيوهندييهگشتييهكان نامرازهكاني ميدياي نوي بؤ وهلامدانهوي پروپاگنده و واتوات بهكاردههيتيت.
71.33%	1.13	3.57											كوي گشتي

## 16. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ بلاوکردنه وهی چالاکیه کانی تایبته

### به دامه زراوه که به کار ده هیئتیت

له برگی (16) ی خشته ی (14) دهرده که ویت، که (28) یه که ی تویتینه وه هاوران له گهل ئه وهی په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی به کار ده هیئتیت بؤ بلاوکردنه وهی چالاکیه کانی تایبته به دامه زراوه که به پله ی یه که م هاتووه ریژه که ی ده کاته (51.9%)، ئه وانه شی به ته وای هاورای ئه و برگیه ن (14) یه که ن و به ریژه ی (25.9%) به پله ی دووهم دیت. هرچی ئه وانه شی هاورا نین له گهل ئه وهی په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی به کار ده هیئتیت بؤ بلاوکردنه وهی چالاکیه کانی تایبته به دامه زراوه که (7) یه که ن ریژه که یان (13.0%) به پله ی سییه م دیت. ئه و لیتویتراوانه ی به نازانم وه لامیان داو ته وه (5) یه که ن به ریژه ی (9.3%) دیت، وه لامی به ته وای هاورانیم هیچ ریژه یه کی تومار نه کردووه له لاین لیتویتراوی تویتینه وه که. ریژه ی سه دی هاورابوون بؤ ئه م برگیه بریتیه له (78.15%) و ناوه ندی ژمیره یی که ی (3.91) به لادانی پیوانه یی (0.937). له ئه نجامی ئه و ژمارانه ی سه ره وه بؤمان دهرده که ویت زورینه ی یه که ی تویتینه وه پیمان وایه په یوه نډیبه گشتییه کان سوود له نامرازه کانی میدیای نوی وهرده گریته بؤ بلاوکردنه وهی چالاکیه کانی دامه زراوه که و ناساندنی رول و کاره کانی. که ئه مه ش زیاتر له ریگه ی لاپه رهی فهرمی دامه زراوه که له توره کومه لایه تییه کان ئه نجام دهریت.

## 17. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ بلاوکردنه وهی رینمای و

### زانبارییه کان به کار ده هیئتیت

له خشته ی (14) و برگی (17) ده بینین ئه و لیتویتراوانه ی هاوران له گهل ئه م برگیه بریتین له (25) یه که و به ریژه ی (47.2%) دیت، که پله ی یه که مه، به پله ی دووهم ئه و یه کانه دیت که هاورانین له گهل ئه وهی په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ بلاوکردنه وهی رینمای و زانبارییه کان به کار ده هیئتیت، که (9) یه که یه و ریژه که ی (17.0%) یه، هرچی وه لامی

نازانم و به‌ته‌واوی ھاوړام به هه‌مان دووباره‌بوونه‌وه که (8) یه‌که‌ن و به‌پړژده‌ی (15.1%) به‌پله‌ی سنیهم دیت. ئەو لیتویژراوانه‌ی به‌ته‌واوی ھاوړای ئەو برګه‌یه نین بریتین له (3) یه‌که و به‌پړژده‌ی (5.7%) به‌پله‌ی چوارهم دیت. پړژده‌ی سه‌دی ھاوړابونه‌که‌ی (69.81%) یه‌ناوه‌ندی ژمیره‌یی‌که‌ی (3.49) یه و به‌لادانی پیوانه‌یی (1.120). به‌سهرنجدان له ژماره‌کانی سه‌روو بۆمان دهرده‌که‌ویت که به‌پله‌ی یه‌که‌م له لیتویژراوان پییان وایه په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ بلاوکردنه‌وه‌ی رینمای و زانیارییه‌کان به‌کارده‌هینیت. که ئەمه‌ش مانای وایه میدیای نوی رۆلکی گرنګ ده‌بینیت له گه‌یاندنی رینمای و زانیارییه‌کانی تایبته به‌دامه‌زراوه‌کان بۆ جه‌ماوهر.

## 18. په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ ئەنجامدانی په‌یوه‌ندی راسته‌خۆ

### له‌گه‌ل جه‌ماوهر به‌کارده‌هینیت

له‌برګه‌ی (18) ی خشته‌ی (14) دهرده‌که‌ویت، که (20) لیتویژراو ھاوړان له‌گه‌ل ئەوه‌ی په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌کارده‌هینیت بۆ ئەنجامدانی په‌یوه‌ندی راسته‌خۆ له‌گه‌ل جه‌ماوهر به‌پله‌ی یه‌که‌م هاتووه پړژده‌که‌ی ده‌کاته (37.7%)، ئەوانه‌شی به‌ته‌واوی ھاوړای ئەو برګه‌یه‌ن (11) لیتویژراون و به‌پړژده‌ی (20.8%) به‌پله‌ی دووهم دیت. هه‌رچی وه‌لامی ھاوړانیم و نازانم به‌پړژده‌یه‌کی یه‌کسان هاتووه که (17.0%) یه و به (9) دووباره‌بوونه‌وه به‌پله‌ی سنیهم دیت. ئەو لیتویژراوانه‌ی به‌ته‌واوی ھاوړا نین له‌گه‌ل ئەوه‌ی میدیای نوی به‌کاربیت بۆ ئەنجامدانی په‌یوه‌ندی راسته‌خۆ له‌گه‌ل جه‌ماوهر له‌لایه‌ن په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کانه‌وه بریتین له (5) یه‌که و به‌پړژده‌ی (9.3%) دیت. پړژده‌ی سه‌دی ھاوړابوون بۆ ئەم برګه‌یه بریتیه له (69.43%) و ناوه‌ندی ژمیره‌یی‌که‌ی (3.47) به‌لادانی پیوانه‌یی (1.219). له ئەنجامی ئەو ژمارانه‌ی سه‌ره‌وه بۆمان دهرده‌که‌ویت زۆرینه‌ی یه‌که‌ی توپژینه‌وه پییان وایه په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ ئەنجامدانی په‌یوه‌ندی راسته‌خۆ له‌گه‌ل

جەماوەر بەکار دەهێنیت، کە ئەمەش سوودیکی گرنگی هەیه بۆ جەماوەر تا لەو ریگەیهوه داواکارییهکانی خۆیان بخەنەپوو.

## 19. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ دروستکردنی وینەیهکی هزری

### ئەرینی بۆ دامەزراوەکە بەکار دەهێنیت

لە برگەی (19) ی خستە (14) دەردەکهوێت ئەو لیتویژراوانە ی کە هاوڕان لەگەڵ ئەم برگەیه بە رێژەی (40.7%) و بە دووبارەبوونەوهی (22)، کە زۆرینەن و بەپلهی یەکهەم دیت. هەر وهه رێژەی (20.4%) ی لیتویژراوی توێژینهوه بە تهواوی هاوڕان لەگەڵ ئەوهی پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ دروستکردنی وینەیهکی هزری ئەرینی بۆ دامەزراوەکە بەکار دەهێنیت بە (6) دووبارە بوونەوه بەپلهی دووهم دیت، لەگەڵ ئەوهشدا وهلامی هاوڕانیم و نازانم بە یهکسانی هاتوو هه (10) لیتویژراوان و رێژەکهیان (18.5%) یه و بەپلهی سێهەم دیت. ئەو لیتویژراوانە ی بەتهواوی هاوڕانین لەگەڵ ئەوهی پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ دروستکردنی وینەیهکی هزری ئەرینی بۆ دامەزراوەکە بەکار دەهێنیت، رێژەکهیان (1.9%) و بە (1) دووبارەبوونەوه که مترین رێژەی تۆمار کردوو و لە پلهی چوارهمه. رێژەی هاوڕابونی کۆی لیتویژراوی توێژینهوه لەگەڵ ئەم برگەیه (71.85%) یه و ناوهندی ژمێرهیهکهی (3.59) و بە لادانی پێوانهیی (1.073). لە ئەنجامی ژمارهکانی سهروو بۆمان دەردەکهوێت زۆرینە ی لیتویژراوان رایان وایه پەيوەندییە گشتییەکان لە ریگە ی ئامرازەکانی میدیای نوێوه دەتوانیت وینەیهکی هزری ئەرینی بۆ دامەزراوەکە ی دروست بکات.

## 20. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بۆ نهجامدانی بانگه شه به کارده هیئت

له خشته ی (15) و برگه ی (20) دهرده که ویت ئه و لیتویژراوانه ی هاورپان و به ته و او ی هاورپان له گه ل ئه م برگه یه به ریژه یه کی یه کسان هاتووه بریتیه له (34.6%) و به دوو باره بوونه و ه ی (18) یه که، که پله ی یه که من، به پله ی دووهم ئه و لیتویژراوانه دین که به نازانم وه لامیان داو ه ته وه که (9) لیتویژراون و ریژه که ی (17.3%) یه هرچی ئه وانه ی هاورپانین له گه ل ئه و ه ی په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بۆ نهجامدانی بانگه شه به کارده هیئت (5) لیتویژراون و به ریژه ی (9.6%) به پله ی سییهم دیت. ئه و لیتویژراوانه ی به ته و او ی هاورپای ئه و برگه یه نین بریتین له (2) لیتویژراون و به ریژه ی (3.8%) به پله ی چوارهم دیت. ریژه ی سه دی هاورپا بونه که ی (77.31%) یه ناو هندی ژمیره یه که ی (3.87) یه و به لادانی پیوانه یی (1.121). به سهرنجدان له ژماره کانی سه روو بۆمان دهرده که ویت که به پله ی یه که م له لیتویژراوان پییان وایه په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بۆ نهجامدانی بانگه شه به کار دینیت به هوی ئه و ه ی له و ریگه یه وه ده توانی په یامه که ی بگه یه نیته زورترین جه ماوهر و به کات و تیچووی که متر.

## 21. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بۆ ئه رشیفکردنی زانیاریه کان

به کارده هیئت

له برگه ی (18) ی خشته ی (14) ئه وه روون ده بیته وه، که (24) لیتویژراو هاورپان له گه ل ئه و ه ی په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی به کارده هیئت بۆ ئه رشیفکردنی زانیاریه کان، به پله ی یه که م هاتووه ریژه که ی ده کاته (46.2%)، ئه و لیتویژراوانه ی به نازانم یاخود هاورپانیم وه لامیان داو ه ته وه ریژه یان یه کسانه بریتیه له (17.3%) و به دوو باره بوونه و ه ی (9) به پله ی دووهم دیت، هرچی ئه وانه شی به ته و او ی هاورپای ئه و برگه یه ن (8) لیتویژراون و به ریژه ی (15.4%) به پله ی سییهم دیت. ئه و لیتویژراوانه ی به ته و او ی هاورپانین له گه ل ئه و ه ی میدیای نوی به کاربیت بۆ ئه رشیفکردنی زانیاریه کان له لایه ن

په یوه نډیبه گشتییه کانه وه بریتین له (2) لیتویژراوو به ریژه ی (3.8%) دیت. ریژه ی سده ی هاورابوون بو ئه م برګه یه بریتیه له (70.38%) و ناوه نډی ژمیره ییه که ی (3.52) به لادانی پیوانه یی (1.075). له ئه نجامی ئه و ژمارانه ی سه ره وه بو مان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراوان پیان وایه په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازه کانی میدیای نوی بو ئه رشیفکردنی زانیاریه کان به کارده هیئت ئه مه ش به هو ی ئه وه ی وهرگرتن و هه لگرتنی زانیاریه کان له ریګه ی ئامرازه کانی میدیای نوی ئاسانه و بو ماوه یه کی دريژ ده مینیت ه وه و شوین ناگریت وه ک سه رچاوه کاغه زی و به رده سته کان.

## 22. په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازه کانی میدیای نوی بو وه لامدانه وی داواکاری و فیدباکی

### جه ماوهر به کارده هیئت

به سه رنجان له برګه ی (22) ی خشته ی (14) دهرده که ویت ئه و لیتویژراوانه ی که هاوران له گه ل ئه م برګه یه به ریژه ی (47.2%) و به دووباره بوونه وه ی (25)، که زورینه ن و به پله ی یه که م دیت. هه روه ها ریژه ی (18.9%) ی لیتویژراوی توژیینه وه به ته وای هاوران له گه ل ئه وه ی په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازه کانی میدیای نوی بو وه لامدانه وی داواکاری و فیدباکی جه ماوهر به کارده هیئت، به (10) دووباره بوونه وه به پله ی دووهم دیت، له گه ل ئه وه شدا ئه وانه ی هاورانین له گه ل ئه م برګه یه (9) یه که ن و ریژه که یان (17.0%) یه و به پله ی سییه م دیت. ئه و لیتویژراوانه ی به نازانم وه لامیان داوته وه (6) یه که ن ریژه که یان (11.3%) به پله ی چواره م دیت، هه رچی ئه و لیتویژراوانه ی به ته وای هاورانین له گه ل ئه وه ی په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازه کانی میدیای نوی بو وه لامدانه وه ی داواکاری و فیدباکی جه ماوهر به کارده هیئت، ریژه که یان (5.7%) و به (3) دووباره بوونه وه که مترین ریژه ی تو مار کردووه و له پله ی پینجه مه. ریژه ی هاورابونی کوی لیتویژراوی توژیینه وه له گه ل ئه م برګه یه (71.32%) یه و ناوه نډی ژمیره ییه که ی (3.57) و به لادانی پیوانه یی (1.152). له ئه نجامی ژماره کانی سه روو بو مان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراوان رایان وایه په یوه نډیبه گشتییه کان له ریګه ی

ئامرازه‌کانی میدیای نویوه وهلامی داواکارییه‌کانی جه‌ماوهر ده‌داته‌وه، ئەمه‌ش به‌هۆی ئەوه‌ی تاک یاخود جه‌ماوهر له‌ ریگه‌ی ئامرازه‌کانی میدیای نوی ده‌توانی داواکارییه‌کانی خۆی بگه‌یه‌نیته‌ ههر دامه‌زراوه‌یه‌ک که ده‌یه‌ویت، بۆیه‌ په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان له‌ سوود میدیای نوی وهرده‌گریت تاوه‌کوو به‌دواداچون بۆ داواکارییه‌کانیان بکات و ئەرکی هاتووچۆ و رۆتینات له‌ دامه‌زراوه‌کان که‌م بکاته‌وه.

### 23. له‌کاتی بوونی گرفت و کیشه‌کان په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان له‌ ریگه‌ی ئامرازه‌کانی میدیای

نوی هه‌ولی قه‌ناعه‌ت پێهینان و هیورکردنه‌وه‌ی جه‌ماوهر ده‌دات

له‌ بره‌گه‌ی (23) ی خسته‌ی (14) دهرده‌که‌ویت، که‌ (22) لیتویژراوه‌هاوهران له‌ گه‌ل ئەوه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌کارده‌هینیت بۆ قه‌ناعه‌ت هینان و هیورکردنه‌وه‌ی جه‌ماوهر له‌ کاتی روودانی ته‌نگزه‌کان، که‌ به‌پله‌ی یه‌که‌م هاتووهر رێژه‌که‌ی ده‌کاته‌ (40.7%)، ئەوانه‌شی به‌ته‌واوی هاو‌رای ئەو بره‌گه‌یه‌ن (14) یه‌که‌ن و به‌رێژه‌ی (25.9%) به‌پله‌ی دووهم دیت. ئەو لیتویژراوانه‌ی به‌ نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه‌ (11) یه‌که‌ن به‌رێژه‌ی (20.4%) به‌پله‌ی دووهم دیت، هه‌رچی ئەوانه‌شی به‌ته‌واوی هاو‌ران له‌ گه‌ل ئەوه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی قه‌ناعه‌ته‌هینان و هیورکردنه‌وه‌ی جه‌ماوهر له‌ کاتی روودانی ته‌نگزه‌کان، به‌کاربه‌هینیت (10) یه‌که‌ن رێژه‌که‌یان (18.5%) به‌پله‌ی سێهه‌م دیت. وه‌لامی هاو‌رانیم به‌رێژه‌ی (11.1%) دیت له‌ لایه‌ن لیتویژراوی توێژینه‌وه‌که‌ به‌ دووباره‌بوونه‌وه‌ی (6) به‌پله‌ی چواره‌م دیت. ئەو لیتویژراوانه‌شی به‌ته‌واوی هاوتای ئەو بره‌گه‌یه‌ نین (5) لیتویژراون رێژه‌که‌یان (9.3%) یه‌. رێژه‌ی سه‌دی هاو‌رابوون بۆ ئەم بره‌گه‌یه‌ بریتیه‌ له‌ (69.63%) و ناوه‌ندی ژمیره‌ییه‌که‌ی (3.48) به‌ لادانی پێوانه‌یی (1.193). له‌ ئەنجامی ئەو ژمارانه‌ی سه‌ره‌وه‌ بۆمان دهرده‌که‌ویت زۆرینه‌ی لیتویژراوان پێیان وایه‌ په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان سوود له‌ ئامرازه‌کانی میدیای نوی وهرده‌گریت بۆ هیورکردنه‌وه‌ و قه‌ناعه‌ت به‌ جه‌ماوهر له‌ کاتی روودانی کیشه‌ و گرفته‌کان، ئەوه‌ش به‌واتای ئەوه‌ دیت په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان له‌ ریگه‌ی



ئامرازهكانى مېدىيى نويى شروڤه نويى زياتر بۇ بارودوخه كه دهكات و له نزيكه وه گفتوگو له گهل جه ماوه رو لايه نى په يوه نديدار دهكات بۇ ئارام كورنه وه ي بارودوخه كه.

24. په يوه ندييه گشتييه كان ئامرازهكانى مېدىيى نويى بۇ ئاراسته كورنى جه ماوه ر له پيتاو

به ديھينان و بهرژه وه ندى دامه زراوه كه به كارده هينيت

له برگه ي (24) ي خسته ي (14) دهرده كه ويټ، كه (22) ليتويژراو هاوپان له گهل نه وه ي په يوه ندييه گشتييه كان ئامرازهكانى مېدىيى نويى به كارده هينيت بۇ ئاراسته كورنى جه ماوه ر له پيتاو به ديھينان و بهرژه وه ندى دامه زراوه كه به پله ي يه كه م هاتووه ريژه كه ي دهكات (41.5%)، نه وانه شى به نازانم وه لاميان داوه ته وه (12) يه كه ن و به ريژه ي (22.6%) به پله ي دووهم ديت. هرچى نه و ليتويژراوانه ي كه به ته واوى هاوپان له گهل نه م برگه يه به ريژه ي (17.0%) يه و به (9) دوو باره بوونه وه به پله ي سنيهم ديت. نه و ليتويژراوانه ي هاوپان نين له گهل نه وه ي مېدىيى نويى به كاربيټ بۇ ئاراسته كورنى جه ماوه ر له پيتاو به ديھينان و بهرژه وه ندى دامه زراوه كه له لايه ن په يوه ندييه گشتييه كانه وه برينين له (7) يه كه و به ريژه ي (13.2%) به پله ي چوارهم ديت. نه و ليتويژراوانه ي به ته واوى هاوپاي نه و برگه يه نين برينين له (3) يه كه و ريژه يان (5.7%) به پله ي پينجه م ديت. ريژه ي سه دى هاوپا بون بۇ نه م برگه يه برينيه له (70.19%) و ناوه ندى ژميره ييه كه ي (3.51) به لادانى پيوانه يي (1.103). له نه جامى نه و ژمارانه ي سه ره وه بۇ مان دهرده كه ويټ زورينه ي ليتويژراوپينان وايه په يوه ندييه گشتييه كان له ريگه ي ئامرازهكانى مېدىيى نويى جه ماوه ر ئاراسته دهكات بۇ به ديھينانى بهرژه وه ندى دامه زراوه كه بۇ نمونه بهرپا كورنى هه لمه تيك له سه ر باب ته تيكى دياريكراو بۇ به ده سته ينانى پالپشتى جه ماوه رى مه به سته دار بۇ پشتگيرى كورن له كاره كانى دامه زراوه كه.

25. په يوه ندييه گشتييه كان ئامرازهكانى مېدىيى نويى بۇ وه لامدانه وه ي پروپاگنده و واته وات

به كارده هينيت



په یوه نډییه گشتییه کان بریتیه له (71.33%) و ناوڼده ژمیر یارییه که شی (3.57) یه لادانه پتوانه یییه که ی (1.13). ئه مه ش ریژه یه دهر ئه نجام یکی گرینگه که دهر ی ده خات میدیای نوی به ریژه یه کی زور باش و سوودی جوړ او جوړی لی وهر ده گیریت له لایه ن په یوه نډییه گشتییه کانه وه.

15. دستنیشانکردنی ریژہ و چونیہتی بہ کارہیتانی ٹامرازہکانی میدیای نویی لہ لایہن پھیوہندیہ گشتیبہکان بق دروستکردنی پھیوہندی لہ گہل کارمہندانی دامہ زراوہکہ

ریژہی سہدی ہاورابوون	لادانی پیوانہی ی	ناوہندی ژمیرہیی	تہواو ہاورام		ہاورام		نازانم		ہاورا نیم		تہواو ہاورا نیم		برگہکان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
74.62%	1.012	3.73	19.2%	10	53.8%	28	9.6%	5	15.4%	8	1.9%	1	26. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق ٹالوگورکردنی زانیاریہکان لہ گہل کارمہندانی دامہ زراوہکہ بہ کاردہہیتیت.
69.81%	1.203	3.49	18.9%	10	43.4%	23	13.2%	7	17.0%	9	7.5%	4	27. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق نہجامدانی پھیوہندی راستہخو لہ گہل کارمہندانی دامہ زراوہکہ بہ کاردہہیتیت.
74.34%	0.928	3.72	17.0%	9	52.8%	28	15.1%	8	15.1%	8	0.0%	0	28. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق بہہیزکردنی پھیوہندیہکان و ہمامہنگی و ہاوکاری نیوان کارمہندانی دامہ زراوہکہ بہ کاردہہیتیت.
67.55%	1.259	3.38	22.6%	12	28.3%	15	20.8%	11	20.8%	11	7.5%	4	29. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق بہہیزکردنی توانستی کارکردنی کارمہندانی دامہ زراوہکہ لہ ریگہی پیدانی زانیاری و ریتماہی تایبہت بہ کاردہہیتیت.
68.08%	1.071	3.40	13.5%	7	40.4%	21	23.1%	12	19.2%	10	3.8%	2	30. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق ٹاراستہکردنی کارمہندانی دامہ زراوہکہ بق بہدیہیتانی ٹامانج و بہرژوہندیہکانی دامہ زراوہکہ بہ کاردہہیتیت.
62.26%	1.296	3.11	13.2%	7	34.0%	18	18.9%	10	18.9%	10	15.1%	8	31. پھیوہندیہ گشتیبہکان ٹامرازہکانی میدیای نویی بق گہاندنی داواکاری و پیوستیہکانی کارمہندہکان بق لایہنی بہرپرس بہ کاردہہیتیت.
69.44%	1.13	3.47										کزی گشتی	

خشتہی 15 چونیہتی بہ کارہیتانی ٹامرازہکانی میدیای نویی دیار دہکات

26. په يوه ندييه گشتييه كان نامرازه كاني ميدياي نوي بو نالوگور كړدني زانياريه كان له گهل

كارمندانى دامه زراوه كه به كارده هينيت

به سه رنجدان له برگه ي (26) ي خسته ي (15) دهرده كه ويت، نهو ليتويژراوانه ي كه هاوپان له گهل نه م برگه يه به ريژه ي (53.8%) و به دو باره بوونه وه ي (28)، كه زورينه ن و به پله ي يه كه م ديت. هه روه ها ريژه ي (19.2%) ي ليتويژراوي تويژينه وه به ته واوي هاوپان له گهل نه وه ي په يوه ندييه گشتييه كان نامرازه كاني ميدياي نوي بو نالوگور كړدني زانياريه كان له گهل كارمندانى دامه زراوه كه به كارده هينيت، به (10) دو باره بوونه وه به پله ي دووم ديت، له گهل نه وه شدا نه وانه ي هاوپانين له گهل نه م برگه يه (8) يه كهن و ريژه كه يان (15.4%) يه و به پله ي سييم ديت. نهو ليتويژراوانه ي به نازانم وه لاميان داوته وه (5) يه كهن ريژه كه يان (9.6%) به پله ي چواره م ديت، هه رچي نهو ليتويژراوانه ي به ته واوي هاوپانين له گهل نه وه ي په يوه ندييه گشتييه كان نامرازه كاني ميدياي نوي بو وه لامدانه وه ي داواكارى و فيدباكي جه ماوهر به كارده هينيت، ريژه كه يان (1.9%) و به (1) دو باره بوونه وه كه مترين ريژه ي تومار كړدووه و له پله ي پينجه مه. ريژه ي هاوپا بوني كوي ليتويژراوي تويژينه وه له گهل نه م برگه يه (74.62%) يه و ناوه ندي ژميرياريه كه ي (3.73) و به لاداني پيوانه يي (1.012). له نه نجامي ژماره كاني سه روو بومان دهرده كه ويت زورينه ي ليتويژراوان رايان وايه په يوه ندييه گشتييه كان له ريگه ي نامرازه كاني ميدياي نويوه توانيو يه تي نالوگوري زانياريه كان بكات له گهل كارمندانى ناوه خوي دامه زراوه كه كه نه مه ش زياتر له ريگه ي نه په كاني چات كړدنه وه ده بيت.

27. په يوه ندييه گشتييه كان نامرازه كاني ميدياي نوي بو نه نجامدانى په يوه ندي راسته خو

له گهل كارمندانى دامه زراوه كه به كارده هينيت

به سه ير كړدني برگه ي (27) ي خسته ي (15) دهرده كه ويت، كه (23) ليتويژراواو هاوپان له گهل نه وه ي په يوه ندييه گشتييه كان نامرازه كاني ميدياي نوي به كارده هينيت بو بو نه نجامدانى

په یوه ندى راسته خو له گه ل کارمندانى دامه زراوه که به پله ی یه که م هاتووه رېژده که ی ده کاته (43.4%)، نه وانه شى ته و او هاوړای نه و برگه یه ن (10) یه که ن و به رېژده ی (18.9%) به پله ی دووهم دیت. هرچى نه و یه کانه ی توپژینه وه که به ته و او ی هاوړا نین له گه ل نه م برگه یه رېژده یان (17.0%) یه و به (9) دوو باره بوونه وه به پله ی سیمه م دیت. نه و لیتویژراوانه ی به نازانم وه لامیان داو ته وه بریتین له (7) یه که و به رېژده ی (13.2%) به پله ی چوارهم دیت. نه و لیتویژراوانه ی به ته و او ی هاوړای نه و برگه یه نین بریتین له (4) یه که و رېژده یان (7.5%) به پله ی پینجهم دیت. رېژده ی سده ی هاوړابوون بو نه م برگه یه بریتیه له (69.81%) و ناوهندى ژمیره یه که ی (3.49) به لادانى پیوانه یی (1.203). له نه جامى نه و ژمارانه ی سهره وه بو مان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراوان پنیان وایه په یوه ندى به گشتیه کان له ریگه ی نامرازه کانى میدیای نویوه توانیویه تی په یوه ندى راسته خو له گه ل کارمندانى نیوخوی دامه زراوه که ی دروست بکات، بو نمونه په یوه ندى به گشتیه کان ده توانى له گروپیک چاتیک له هر نه پیکى چاتکردن بیت دروست بکات به ممش گفتوگو له نیوان سهرجه م کارمندان دروست ده کات، نه ممش نامازده کی گرنگه بو نه وه ی پیشانى بدات په یوه ندى به گشتیه کان توانیویه تی په یوه ندى له نیوان کارمندانى دامه زراوه که دروست بکات له ریگه ی به کاره یئانى نامرازه کانى میدیای نوی.

## 28. په یوه ندى به گشتیه کان نامرازه کانى میدیای نوی بو به هیژکردنى په یوه ندى به گشتیه کان و

### هه ماهه نگی و هاوکارى نیوان کارمندانى دامه زراوه که به کارده هیئت

له برگه ی (28) ی خسته ی (15) روون ده بیته وه، که (28) لیتویژراو هاوړان له گه ل نه وه ی په یوه ندى به گشتیه کان نامرازه کانى میدیای نوی به کارده هیئت بو بو به هیژکردنى په یوه ندى به گشتیه کان و هه ماهه نگی و هاوکارى نیوان کارمندانى دامه زراوه که، به پله ی یه که م هاتووه رېژده که ی ده کاته (52.8%)، هرچى نه و یه کانه ی توپژینه وه که به ته و او ی هاوړان له گه ل نه م برگه یه به رېژده ی (17.0%) دیت به (9) دوو باره بوونه وه به پله ی دووهم دیت، هر وه ها نه وانه ی

نازائم وہ لآمیان داوہ تہ وہ لہ گہل بۆچوونی ہاوپرانیم بہ ریژہیہ کی یہ کسان ہاتوہ کہ (7) یہ کہن و بہ ریژہی (15.1%) بہ پلہی سنیہم دین. ئەو لیتویژراوانہی بہ تہ واوی ہاوپرانین لہ گہل ئەوہی میدیای نوی بہ کاربیت بۆ بۆ بہ ہیژکردنی پھیوہندیہ کان و ہماہنگی و ہاوکاری نیوان کارمہندانی دامہ زراوہ کہ لہ لایہن پھیوہندیہ گشتییہ کانہوہ ہیچ ریژہیہ کی تۆمار نہ کردوہ. ریژہی سہدی ہاوپرابوون بۆ ئەم برگہیہ بریتیہ لہ (74.34%) و ناوہندی ژمیرہیہ کہی (3.72) بہ لادانی پیوانہی (0.928). لہ ئەنجامی ئەو ژمارانہی سہرہوہ دہردہ کہ ویت زۆرینہی لیتویژراوان پیمان وایہ پھیوہندیہ گشتییہ کان لہ ریگہی ئامرازہکانی میدیای نویوہ توانیویہ تی رۆلی ہبیت لہ بہ ہیژکردنی پھیوہندیہ کان و دروستکردنی ہماہنگی لہ نیوان کارمہندانی دامہ زراوہ کہ، کہ ئەمہش رۆلی پھیوہندیہ گشتییہ کان لہ ناو دامہ زراوہکان کارا دہکات.

## 29. پھیوہندیہ گشتییہ کان ئامرازہکانی میدیای نوی بۆ بہ ہیژکردنی توانستی کارکردنی

کارمہندانی دامہ زراوہ کہ لہ ریگہی پیدانی زانیاری و رینمایی تاییہت بہ کاردہ ہیئت

بہ وردبوونہوہ لہ برگہی (29) ی خستہی (15) روون دہبیتہوہ، کہ (15) لیتویژراو ہاوپران لہ گہل ئەوہی پھیوہندیہ گشتییہ کان ئامرازہکانی میدیای نوی بۆ بہ ہیژکردنی توانستی کارکردنی کارمہندانی دامہ زراوہ کہ لہ ریگہی پیدانی زانیاری و رینمایی تاییہت بہ کاردہ ہیئت، بہ پلہی یہ کہم ہاتوہ ریژہ کہی دہکاتہ (28.3%)، ہەرچی ئەو یہ کانہی توژیژنہوہ کہ بہ تہ واوی ہاوپران لہ گہل ئەم برگہیہ بہ ریژہی (22.6%) دیت بہ (12) دووبارہ بوونہوہ بہ پلہی دووہم دیت، ہەرہوہا ئەو یہ کانہی لیتویژراوی توژیژنہوہ بہ نازائم وہ لآمیان داوہ تہ وہ لہ گہل بۆچوونی ہاوپرانیم بہ ریژہیہ کی یہ کسان ہاتوہ کہ (11) یہ کہن و بہ ریژہی (20.8%) بہ پلہی سنیہم دین. ئەو لیتویژراوانہی بہ تہ واوی ہاوپرانین لہ گہل ئەوہی میدیای نوی بہ کاربیت بہ ہیژکردنی توانستی کارکردنی کارمہندانی دامہ زراوہ کہ لہ ریگہی پیدانی زانیاری و رینمایی تاییہت لہ لایہن پھیوہندیہ گشتییہ کانہوہ (4) یہ کہیہ و ریژہ کہی (7.5%) بہ پلہی چوارہم دیت. ریژہی سہدی ہاوپرابوون بۆ ئەم برگہیہ بریتیہ لہ (67.55%) و ناوہندی ژمیرہیہ کہی (3.38) بہ

لادانی پیوانهیی(1.259). له ئەنجامی ئەو ژمارانهی سەرەوه دەردەکهوئیت زۆرینهی لیتوئیژراوان پێیان وایه پهیوهندییه گشتیهکان له ریگهی ئامرازهکانی میدیای نویه رۆلی ههیه له بههیزکردنی توانستی کارکردنی کارمه‌ندانی دامه‌زراوه‌که له ریگهی پێدانی زانیاری و رێنمایی تایبەت به ستافی دامه‌زراوه‌که، که ئەمەش زۆر جار ده‌کرێت له ریگهی کۆرس و وانه ئۆنلاینه‌کانه‌وه بکریت بۆ ستافه‌که، که به‌م هه‌نگاوه ده‌توانی ستافیکی کارتر به‌ره‌م به‌یتریت.

### 30. په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ ئاراسته‌کردنی کارمه‌ندانی

دامه‌زراوه‌که بۆ به‌دییه‌تانی ئامانج و به‌رژوه‌ندییه‌کانی دامه‌زراوه‌که به‌کارده‌هێنیت

به‌سه‌یرکردنی برگه‌ی(30) ی خسته‌ی(15) دەردەکهوئیت، که(21) لیتوئیژراواوهران له‌گه‌ڵ ئەوه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌کارده‌هێنیت بۆ ئاراسته‌کردنی کارمه‌ندانی دامه‌زراوه‌که بۆ به‌دییه‌تانی ئامانج و به‌رژوه‌ندییه‌کانی دامه‌زراوه‌که به‌پله‌ی یه‌که‌م هاتووه رێژه‌که‌ی ده‌کاته(40.4%)، ئەو لیتوئیژراوانه‌ی به‌ نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه بریتین له(12) یه‌که و به‌رێژه‌ی(23.1%) به‌پله‌ی دووهم دیت، ئەوانه‌شی هاو‌پای ئەو برگه‌یه نین(10)یه‌که‌ن و به‌رێژه‌ی(19.2%) به‌پله‌ی سێیه‌م دیت. هه‌رچی ئەو یه‌کانه‌ی توێژینه‌وه که به‌ته‌واوی هاو‌پان له‌گه‌ڵ ئەم برگه‌یه رێژه‌یان(13.5%)یه و به(7) دووباره‌بوونه‌وه، به‌پله‌ی چوارهم دیت. ئەو لیتوئیژراوانه‌ی به‌ ته‌واوی هاو‌پای ئەو برگه‌یه نین بریتین له(2) یه‌که و رێژه‌یان(3.8%)یه به‌پله‌ی پینجه‌م دیت. رێژه‌ی سه‌دی هاو‌پابوون بۆ ئەم برگه‌یه بریتیه له(68.08%) و ناوه‌ندی ژمیره‌یه‌که‌ی(3.40) به لادانی پیوانه‌یی(1.071). له ئەنجامی ئەو ژمارانه‌ی سەرەوه بۆمان دەردەکهوئیت زۆرینه‌ی لیتوئیژراواوهران له‌گه‌ڵ ئەوه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ریگهی ئامرازه‌کانی میدیای نوی ده‌توانیت کارمه‌ندانی دامه‌زراوه‌که بۆ به‌دییه‌تانی ئامانج و به‌رژوه‌ندییه‌کانی دامه‌زراوه‌که ئاراسته‌بکات.

### 31. په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ گه‌یاندنی داواکاری و

پێویسته‌یه‌کانی کارمه‌نده‌کان بۆ لایه‌نی به‌رپرس به‌کارده‌هێنیت



به وردبونه وه له برگه ی (31) ی خشته ی (15) روون ده بیته وه، که (18) لیتویژراو هاوړان له گه ل ئه وه ی په یوه نډیبه گشتییه کان ئامرازه کانی میدیای نوی بؤ گه یانندی داواکاری و پیوستییه کانی کارمهنده کان بؤ لایه نی به رپرس به کارده هیئت، به پله ی یه که م هاتووه ریژه که ی ده کاته (34.0%)، هه رچی ئه و یه کانه ی لیتویژراوی توژیینه وه به نازانم وه لامیان داووته وه له گه ل بؤ چوونی هاوړانیم به ریژه یه کی یه کسان هاتووه که (10) یه که ن و به ریژه ی (18.9%) به پله ی دووهم دین ئه و یه کانه ی توژیینه وه که به ته واوی هاوړا نین له گه ل ئه م برگه یه به ریژه ی (15.1%) دیت به (8) دوو باره بوونه وه به پله ی سییهم دیت، هه روه ها. ئه و لیتویژراوانه ی به ته واوی هاوړان له گه ل ئه وه ی میدیای نوی به کاربیت بؤ گه یانندی داواکاری و پیوستییه کانی کارمهنده کان بؤ لایه نی به رپرس له لایه ن په یوه نډیبه گشتییه کانه وه (7) یه که یه و ریژه که ی (13.2%) به پله ی چوارهم دیت. ریژه ی سه دی هاوړابوون بؤ ئه م برگه یه بریتیه له (62.26%) و ناوه ندی ژمیره یی که ی (3.11) به لادانی پیوانه یی (1.296). له ئه نجامی ئه و ژمارانه ی سه روه بؤ مان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراو پینان وایه په یوه نډیبه گشتییه کان له ریگه ی ئامرازه کانی میدیای نوی داواکاری و پیوستی و گله یییه کانی کارمهنده نانی دامه زراوه که بؤ لایه نی به رپرس به مهش په یوه نډیبه گشتییه کان ده بیته نیوانیک له نیوان کارمهنده نان و دامه زراوه بالاکان له چاره سه رکړنی کیشه ی ستافی دامه زراوه که.

به تیپینی کړدن له کوی دهرئه نجامی برگه کانی خشته ی (15) ده بینین به کاره ییانی ئامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئالوگورکړنی زانیارییه کان له گه ل کارمهنده نانی دامه زراوه که زورترین ریژه ی هاوړابوونی تومارکړدووه که (74.62%) له گه ل ئه وه ی که ریژه ی برگه کان له یه که وه نزیکه و ریژه ی هاوړابوون به رزه تیایاندا، به مهش ده گه یینه ئه و ئه نجامه ی په یوه نډیبه گشتییه کان ده توانیت له ریگه ی به کاره ییانی ئامرازه کانی میدیای نوی په یوه نډیبه کی پته و و هه ماهه نگی له گه ل کارمهنده نانی دامه زراوه که ی دروست بکات و بتوانیت ستافیکی کارا و چالاک به ره مبه یییت.

16. دهسنیشانکردنی ئه و ئاستهنگانهی دینه بهردهم په یوهندییه گشتیهکان له کاتی به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوی

ریژهی سهدی هاورپابوون	لادانی پیوانهیی	ناوهندی ژمیږهیی	تهواو هاورپام		هاورپام		نازانم		هاورپا نیم		تهواو هاورپا نیم		برگهکان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
%71.11	1.254	3.56	%24.1	13	%42.6	23	%3.7	2	%24.1	13	%5.6	3	32. نه زانینی زمان بوته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتیهکان
%68.89	1.313	3.44	%18.5	10	%48.1	26	%5.6	3	%14.8	8	13.0%	7	33. نه شاره زایی له تهکنیکهکانی ئامرازهکانی میدیای نوی بوته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتیهکان
%78.52	0.929	3.93	%25.9	14	%51.9	28	%13.0	7	%7.4	4	%1.9	1	34. نه بوونی بودجهی پیویست بوته ئاستهنگ له بهردهم به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوی له کاری په یوهندییه گشتیهکان
%75.00	1.169	3.75	%30.8	16	%36.5	19	%13.5	7	%15.4	8	%3.8	2	35. بایخ پینه دانی دامه زراوه که به رولی په یوهندییه گشتیهکان بوته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتیهکان
%73.38	1.17	3.67											کوی گشتی

خشتهی 16 ئاستهنگانهی بهردهم په یوهندییه گشتیهکان له کاتی به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوی دیار دهکات

### 32. نه زانینی زمان بۆته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتییهکان

له برگی (32) ی خشتهی (16) روون ده بیته وه، که (23) لیتویژراو هاوړان له گهل ئه وهی نه زانینی زمان بۆته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتییهکان، به پلهی یه کهم هاتووه ریژه کهی دهکاته (42.6%)، هرچی ئه و لیتویژراوانه ی که به ته واوی هاوړان و هاوړانین له گهل ئه م برگیه به هه مان ریژه هاتووه بریتییه له (24.1%) به (13) دووباره بوونه وه به پلهی دووهم دین، ئه و لیتویژراوانه ی به ته واوی هاوړانین له گهل ئه وهی نه زانینی زمان گرفت بۆ کارمهندی په یوهندییه گشتییهکان دروست بکات (3) لیتویژراون و به ریژهی (5.6%) له پلهی سییهم دیت. هه روه ها ئه وانیه به نازانم وه لامیان داو هته وه (2) لیتویژراون و به ریژهی (3.7%) به پلهی چوارهم دین. ریژهی سه دی هاوړابوون بۆ ئه م برگیه بریتییه له (71.11%) و ناوهندی ژمیره یی کهی (3.56) به لادانی پیوانه یی (1.254). له ئه نجامی ئه و ژمارانه ی سه ره وه بۆمان دهرده که ویت زورینه ی لیتویژراوان پیمان وایه نه زانینی زمانی زیاتر له زمانی دایک گرفت بۆ کارمهندی په یوهندییه گشتییهکان دروست دهکات، ئه مهش له بهر ئه وهی په یوهندییه گشتییهکان کونتاکت و کار له گهل ریکخراوه بیانیه کان دهکات به مهش گهر کارمهندی په یوهندییه گشتییهکان زمانی پیویست نه زانیت ده بیته گرفت له بهر دهم کاره کهی.

### 33. نه شاره زایی له ته کنیکهکانی ئامرازهکانی میدیای نوی بۆته ئاستهنگ له بهردهم کاری

#### په یوهندییه گشتییهکان

به سه رنجدان له برگی (33) ی خشتهی (16) دهرده که ویت، ئه و لیتویژراوانه ی که هاوړان له گهل ئه م برگیه به ریژهی (48.1%) و به دووباره بوونه وهی (26)، که زورینه ن و به پلهی یه کهم دیت. هه روه ها ریژهی (19.2%) ی لیتویژراوان به ته واوی هاوړان له گهل ئه وهی نه شاره زایی له ته کنیکهکانی ئامرازهکانی میدیای نوی بۆته ئاستهنگ له بهردهم کاری په یوهندییه گشتییهکان، به (10) دووباره بوونه وه به پلهی دووهم دیت، له گهل ئه وه شدا ئه وانیه ی هاوړانین له گهل ئه م برگیه (8) یه کهن و ریژه که یان (14.8%) یه و به پلهی سییهم دیت، هرچی ئه و

لیتویژراوانه‌ی به‌ته‌واوی هاوړا نین له‌گه‌ل‌ئو‌ه‌ی نه‌شاره‌زایی له‌ته‌کنیکه‌کانی نامرازه‌کانی میدیای نوی بیته‌ئاسته‌نگ له‌به‌رده‌م کاری په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان، ریژه‌که‌یان(13.0%) و به(7) دووباره‌بوونه‌وه له‌پله‌ی چواره‌م دیت. وه‌لامی نازانم که‌مترین ریژه‌ی تو‌مارکردووه که(5.6%) و دووباره‌بوونه‌وه‌ی(3) له‌پله‌ی پینجه‌مه. ریژه‌ی هاوړابونی کوی لیتویژراوی تو‌یژینه‌وه له‌گه‌ل‌ئو‌م برکه‌یه(74.62%)یه و ناوه‌ندی ژمی‌ره‌ییه‌که‌ی(3.73) و به‌لادانی پیوانه‌یی(1.012). له‌ئو‌نجامی ژماره‌کانی سه‌روو بو‌مان دهرده‌که‌و‌یت زو‌رینه‌ی لیتویژراوان رایان وایه نه‌شاره‌زایی له‌ته‌کنیکه‌کانی میدیای نامرازه‌کانی میدیای نوی لایه‌ن کارمندی په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان ده‌بیته‌ه‌وی دروست بوونی گرفت له‌به‌رده‌م کاری په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان، چونکه‌ره‌نگه‌له‌ئو‌نجامی نه‌شاره‌زایی کارمندی په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان له‌نامرازه‌کانی میدیای نوی توشی مه‌ترسی بیته‌وه‌ک دروست بوونی کیشه‌بو سکيوریتی و پاراستی لاپه‌ره‌که، یاخود بلاو‌بوونه‌وه‌ی خو‌نه‌ویستی هر زانیارییه‌که‌له‌ئو‌نجامی نه‌زانیی به‌کاره‌یتانه‌وه.

34. نه‌بوونی بودجه‌ی پیویست بو‌ته‌ئاسته‌نگ له‌به‌رده‌م به‌کاره‌یتانی نامرازه‌کانی میدیای

#### نوی له‌کاری په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان

به‌سه‌یرکردنی برکه‌ی(34)ی خشته‌ی(16) دهرده‌که‌و‌یت، که(28) لیتویژراو هاوړان له‌گه‌ل‌ئو‌ه‌ی نه‌بوونی بودجه‌ی پیویست بو‌ته‌ئاسته‌نگ له‌به‌رده‌م به‌کاره‌یتانی نامرازه‌کانی میدیای نوی له‌کاری په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان به‌پله‌ی یه‌که‌م هاتووه ریژه‌که‌ی ده‌کاته(51.9%)، ئه‌وانه‌شی ته‌واو هاوړای ئه‌و برکه‌یه‌ن(14) لیتویژراون و به‌ریژه‌ی(25.9%) به‌پله‌ی دووه‌م دیت. هرچی ئه‌وانه‌شی به‌نازانم وه‌لامیان داوه‌ته‌وه بریتین له(7) یه‌که‌و به‌ریژه‌ی(13.0%) به‌پله‌ی سییه‌م دیت. ئه‌و لیتویژراوانه‌ی هاوړای ئه‌و برکه‌یه نین بریتین له(4)یه‌که‌و ریژه‌یان(7.5%) به‌پله‌ی چواره‌م دیت. له‌گه‌ل‌ئو‌ه‌ش ئه‌و لیتویژراوانه‌ی به‌ته‌واوی هاوړانین له‌گه‌ل‌ئو‌ه‌ی نه‌بوونی بودجه‌ی بیته‌گرفت له‌به‌رده‌م په‌یوه‌ندیی گشتییه‌کان(1) لیتویژراوه و

رېژه كې (1.9%)، رېژه ي سهدى هاوړابون بو ئه م برگه يه برېتېه له (78.52%) و ناوه ندى ژمېره ييه كې (3.93) به لادانى پېوانه يي (0.929). له ئه نجامى ئه و ژمارانه ي سهره وه بو مان دهرده كه وېت زورينه ي لېتوېژراو پېنان وايه نه بوونى بودجه ي پېويست بوته ئاستهنگ له به رده م بوته ئاستهنگ له به رده م به كار هېنانى ئامرازه كانى ميدياى نوې له كارى په يوه ندييه گشتييه كان له بهر ئه وه ي دابېن كرنى ئېنته رنېت و ئامېر و كه رهسته كان بو ته واوى دامه زراوه كه و به يه كه وه به ستنه وه ي له رېگه ي توړېكى نېتوور كېنگه وه پېويستى به لايه نى دارايى گونجاو هه يه گه ر به رده ست نه بېت په يوه ندييه گشتييه كان ناتوانى به شيوه يه كى پېويست ئامرازه كانى ميدياى نوې به كار به ينېت بو كاره كانى.

**35. بايخ پېنه داني دامه زراوه كه به رږولى په يوه ندييه گشتييه كان بوته ئاستهنگ له به رده م**

#### **كارى په يوه ندييه گشتييه كان**

به سه رنجدان له برگه ي (35) ي خسته ي (16) دهرده كه وېت، ئه و لېتوېژراوانه ي كه هاوړان له گه ل ئه م برگه يه به رېژه يي (36.5%) و به دووباره بوونه وه ي (19)، كه زورينه ن و به پله ي يه كه م دېت. هه روه ها رېژه ي (30.8%) ي لېتوېژراوان به ته واوى هاوړان له گه ل ئه وه ي. بايخ پېنه داني دامه زراوه كه به رږولى په يوه ندييه گشتييه كان بوته ئاستهنگ له به رده م كارى په يوه ندييه گشتييه كان، به (16) دووباره بوونه وه به پله ي دووهم دېت، له گه ل ئه وه شدا ئه وانه ي هاوړانېن له گه ل ئه م برگه يه (8) يه كه ن و رېژه كه يان (15.4%) يه و به پله ي سېيه م دېت. ئه و لېتوېژراوانه ي به نازانم وه لاميان داو ته وه (7) يه كه ن رېژه كه يان (13.5%) به پله ي چوارهم دېت، هه رچى ئه و لېتوېژراوانه ي به ته واوى هاوړانېن له گه ل ئه وه ي بايخ پېنه داني دامه زراوه كه به رږولى په يوه ندييه گشتييه كان بوته ئاستهنگ له به رده م كارى په يوه ندييه گشتييه كان، رېژه كه يان (3.8%) و به (2) دووباره بوونه وه كه مترين رېژه ي تو مار كړدو وه و له پله ي پېنجه مه. رېژه ي هاوړابونى كوى لېتوېژراوان له گه ل ئه م برگه يه (75.00%) يه و ناوه ندى ژمېره ييه كې (3.75) و به لادانى پېوانه يي (1.169). له ئه نجامى ژماره كانى سه روو بو مان

دهرده كه ویت كه به هوی گرنگی نه دانی دامه زراوه كه به ئرك و رولی په یوه نندیه گشتییه كان له دامه زراوه كه بۆته هوی بهر به ست له بهردهم په یوه نندیه گشتییه كان، ئه مهش واده كات به شی په یوه نندیه گشتییه كان زور پینداگر نه بیته بۆ ئه وهی سیستمی كار كړدنی بكاته ئه لیکترونی و له ریگه ی ئامرازه كانی میدیای نویوه كار ه كانی ئه نجام بدات، چونكه له هر شوین و دامه زراوه یه ك گهر هاندان و پیزانین بۆ كار و به شیک كه م بیته یاخود نه بیته ده بیته و هوی كه مترخه می ئه و به شه له جیبه جیكردنی ئه ركه كانی.

به تیپینی كردن له ده رنه نجامی كوی بره كانی خسته ی (16) ده بینین زورینه ی لیتوئیژراوه كان پیمان وایه نه بوونی بودجه ی پیویست زورترین گرفت بۆ په یوه نندیه گشتییه كان دروست ده كات له به كار هینانی ئامرازه كانی میدیا نوی بۆ كار ه كانی كه به پله ی یه كه م دیت به ریژه ی هاورابوونی (78.52%) له گه ل ئه وهش كوی بره كانی تر به چه ند ریژه یه کی كه م جیاوازن. كوی گشتی ریژه ی هاورابوون بۆ ئه م خسته یه بریتیه له (73.38%) و به ناوه ندی ژمیره یی (3.67) و لادانی پیوانه یی (1.17) ئه مهش ریژه یه ده ری ده خات بهر به رست له بهردهم به كار هینانی ئامرازه كانی میدیای نوی بۆ كاری په یوه نندیه گشتییه كان ریژه كه ی به رزه و بهر به سته كان زورن له بهر ئه مه زورچار كه م و كوری له كار ه كانیان رووده دات.

17. دهستنیسانکردنی لیکه و ته کانی به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان له کارگێری گشتیدا خشتهی 17 لیکه و ته کانی به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان له کارگێری گشتیدا دیار دهکات

ریژهی سهدی هاورپابوون	لادانی پیوانهیی	ناوهندی ژمیهرهیی	تهواو هاورپام		هاورپام		نازانم		هاورپا نیم		تهواو هاورپا نیم		برگه کان
			%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	
%84.07	0.919	4.20	%40.7	22	%48.1	26	%5.6	3	%1.9	1	%3.7	2	36. به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان رۆلی ههیه له ئاسانکاری له بهرپه بردنی دامه زراوه که.
%81.11	1.017	4.06	%35.2	19	%50.0	27	%3.7	2	%7.4	4	%3.7	2	37. به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان رۆلی ههیه له بهر هه پیشبردنی دامه زراوه که.
%79.63	1.124	3.98	%38.9	21	%38.9	21	%7.4	4	%11.1	6	%3.7	2	38. له ریگهیی به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان ده توانی بیته هوی راکیشانی ریکخراوه بیانییه کان و سود وهرگرتن لێیان.
%78.52	1.195	3.93	%38.9	21	%37.0	20	%7.4	4	%11.1	6	%5.6	3	39. له ریگهیی به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ په یوه ندییه گشتییه کان ده توانی په یوه ندی و کارلیکی زیاتر له نیوان به شه جیاوازه کانی دامه زراوه کهی دروست بکات.
%75.19	1.115	3.76	%27.8	15	%40.7	22	%14.8	8	%13.0	7	%3.7	2	40. په یوه ندییه گشتییه کان له ریگهیی به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوئ ده توانی پشتگیری دامه زراوه بالاکانی حکومت بۆخوی دهسته به ربکات
%74.28	1.09	3.71											کۆی گشتی

36. به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوهندییه گشتیهکان پۆلی ههیه له ئاسانکاری له بهرپهوهبردنی دامهزراوهکه.

به سهیرکردنی برهگی (36) ی خستهی (17) دهردهکهوئیت، که (26) لیتوئیزراو هاوپان له گهل ئهوهی به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوهندییه گشتیهکان پۆلی ههیه له ئاسانکاری له بهرپهوهبردنی دامهزراوهکه، بهرپهوهی (48.1%) له پلهی یهکه م دئیت، هه رچی ئهوانه ی به تهواوی هاوپان له گهل ئه م برهگیه رهزه یان (40.7%) یه و به (22) دووباره بوونه وه، به پلهی دووهم دئیت، ئه و لیتوئیزراوانه ی به نازانم وه لامیان داو هته وه بریتین له (3) لیتوئیزراو و بهرپهوهی (5.6%) به پلهی سهیهم دئیت، ئهوانه شی به تهواوی هاوپای ئه و برهگیه نین (3) یه که ن و بهرپهوهی (3.7%) به پلهی چوارهم دئیت. ئه و لیتوئیزراوانه ی هاوپای ئه و برهگیه نین بریتین له (1) لیتوئیزراو و رهزه ی (1.9%) یه به پلهی پینجه م دئیت. رهزه ی سه دی هاوپابوون بۆ ئه م برهگیه بریتیه له (84.07%) و ناوهندی ژمیره یه که ی (4.20) به لادانی پیوانه یی (0.919). له ئه نجامی ئه و ژمارانه ی سه ره وه بۆمان دهرده که وئیت زۆرینه ی لیتوئیزراوان پینان وایه په یوهندییه گشتیهکان له ریگه ی به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوئ ده توانی پۆلی هه بی له ئاسانتر بهرپهوهبردنی دامهزراوه که، چونکه زۆرینه ی په یوهندی و گه یاندنی زانیاریه کان و ریخسته نی کو بوونه وه کان له ریگه ی ئامرازهکانی میدیای نوئ وه ک ئه په کانی چات و فه یسوک و تهواوی ئامرازهکانی تر ده کریت که کات و تیچوو بۆ دامهزراوه که ده گه رینیته وه.

37. به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوهندییه گشتیهکان پۆلی ههیه له به ره و پیشبردنی دامهزراوه که

به سه رنجدان له برهگی (37) ی خسته ی (17) دهرده که وئیت، ئه و لیتوئیزراوانه ی که هاوپان له گهل ئه م برهگیه به رهزه ی (50.0%) و به دووباره بوونه وه ی (27)، که زۆرینه ن و به پله ی یه که م دئیت. ههروه ها رهزه ی (35.2%) ی لیتوئیزراوان به تهواوی هاوپان له گهل ئه وه ی به کارهیتانی ئامرازهکانی میدیای نوئ بۆ کاری په یوهندییه گشتیهکان پۆلی ههیه له به ره و



پیشبردنی دامه زراوه که، به (19) دووباره بوونه وه به پله ی دووهم دیت، له گه ل ئه وه شدا ئه وانه ی هاورانین له گه ل ئه م برگه یه (4) لیتویژراون و ریژه که یان (7.4%) یه و به پله ی سیتیهم دیت، ههرچی ئه و لیتویژراوانه ی به نازانم و دهسته واژه ی به ته واوی هاورانیم وه لامیان داوه ته وه ریژه یان یه کسانه که (3.7%)، به (2) دووباره بوونه وه له پله ی چوارهم دین. ریژه ی هاورابونی کوی لیتویژراوان له گه ل ئه م برگه یه (81.11%) یه و ناوه ندی ژمیره یی که ی (3.98) و به لادانی پیوانه یی (1.124). له ئه نجامی ژماره کانی سه روو بۆمان دهرده که ویت زۆرینه ی لیتویژراوان رایان وایه به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ کاره کانی په یوه ندییه گشتییه کان رۆلی هه یه له به ره و پیشبردنی دامه زراوه که، چونکه ئامرازه کانی میدیا نوی به رده وام له په ره سه ندن دان بۆیه گهر به شیوه یه کی به رده وام له پرۆسه ی به ریوه بردنی دامه زراوه که به کاربیت ئه و ته واوی دامه زراوه که به ره و پیش ده چیت.

### 38. له ریگه ی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان

#### ده توانی ببیته هوی راکیشانی ریکخراوه بیانیه کان و سوود وهرگرتن لیان

له خشته ی (17) و برگه ی (38) دهرده که ویت ئه و لیتویژراوانه ی هاوران و به ته واوی هاوران له گه ل ئه م برگه یه به ریژه یه کی یه کسان هاتوه بریتیه له (38.9%) و به دووباره بوونه وه ی (21) له پله ی یه که من، به پله ی دووهم ئه و لیتویژراوانه دیت که هاورانین له گه ل ئه وه ی له ریگه ی به کارهینانی ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ کاری په یوه ندییه گشتییه کان ده توانی ببیته هوی راکیشانی ریکخراوه بیانیه کان و سوود وهرگرتن لیان که ژماره یان (9) لیتویژراوه و ریژه که ی (11.1%) یه ههرچی ئه وانه ی به نازانم وه لامیان داوه ته وه (4) لیتویژراون و به ریژه ی (7.4%) به پله ی سیتیهم دیت. ههروه ها ئه و لیتویژراوانه ی به ته واوی هاورای ئه و برگه یه نین بریتین له (2) یه که و به ریژه ی (3.7%) به پله ی چوارهم دیت. ریژه ی سه دی هاورابونه که ی (79.63%) یه ناوه ندی ژمیره یی که ی (3.98) یه و به لادانی پیوانه یی (1.124). به سه رنجدان له ژماره کانی سه روو بۆمان دهرده که ویت که به پله ی یه که م له لیتویژراوان پیان

وايه په يوه نډييه گشتييه كان ده تواني سوود له نامرازه كانى ميدياي نوي وهر بگريت بو راکيشانى ريکخواوه بيانبييه كان و سوود وهر گرتن لتيان چونکه له و ريگه يه وه ناسانتر ده تواني په يوه نډييان له گه ل ببه ستيت و بو سوودي دامه زراوه که قه ناعه تيان پيپه نيت. بونموونه زور جار له ريگه ي قيديو کونفرانس و ياخود کورس و خوله نونلاينه کان ده تواني سوود له و ريکخواو پيکها ته بيانبا نه وهر بگريت.

**39. له ريگه ي به کارهيتاني نامرازه كانى ميدياي نوي په يوه نډييه گشتييه كان ده تواني په يوه نډي و کارليکي زياتر له نيوان به شه جياوازه كانى دامه زراوه که ي دروست بکات**

به سه رنجان له برگه ي (39) ي خسته ي (17) دهر ده که ويټ، نه و ليتويژراوانه ي که به ته و او ي هاوړان له گه ل نه م برگه يه به ريژه ي (38.9%) و به دووباره بوونه وه ي (21)، که به پله ي يه که م ديټ. هه روه ها ريژه ي (37.0%) ي ليتويژراوان هاوړان له گه ل نه وه ي له ريگه ي به کارهيتاني نامرازه كانى ميدياي نوي په يوه نډييه گشتييه كان ده تواني په يوه نډي و کارليکي زياتر له نيوان به شه جياوازه كانى دامه زراوه که ي دروست بکات، به (20) دووباره بوونه وه به پله ي دووهم ديټ، له گه ل نه وه شدا نه وانه ي هاوړانين له گه ل نه م برگه يه (6) ليتويژراون و ريژه که يان (11.1%) يه و به پله ي سيټه م ديټ، هه رچي نه و ليتويژراوانه ي به نازانم وه لاميان داوه ته وه (4) ليتويژراون و ريژه که ي (7.4%) يه و به پله ي چوارهم ديټ. هه رچي نه وانه ي به ته و او ي هاوړانين له گه ل نه وه ي په يوه نډييه گشتييه كان ده تواني له ريگه ي به کارهيتاني نامرازه كانى ميدياي نوي په يوه نډي و کارليکي زياتر له نيوان به شه جياوازه كانى دامه زراوه که ي دروست بکات ريژه که يان (5.6%) و به (37) دووباره بوونه وه به که مترين ريژه به پله ي پينجهم ديټ. ريژه ي هاوړابووني کوي ليتويژراوي تويزينه وه له گه ل نه م برگه يه (78.52%) يه و ناوه نډي ژمي ره ييه که ي (3.93) و به لاداني پيوانه يي (1.195). له نه نجامي ژماره كانى سه روو بومان دهر ده که ويټ زورينه ي ليتويژراوان پتيان وايه په يوه نډييه گشتييه كان له ريگه ي نامرازه كانى ميدياي نوي ده توانيت کارليکي زياتر له نيوان به شه جياوازه كان دروست بکات

بۆنمونه دەتوانى لە رىگەى گروپ چات كەزۇرچار ئەمە بۆ كارىكى ديارىكراو يان چالاكىهكى تايبەت دروست دەكرىت كە كارمەندى بەشەجىاوازەكان بتوانن لە پەيوەندى زياتر دابن لەگەل يەكتر.

**40. پەيوەنديە گشتىيەكان لە رىگەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مېدياى نوئ دەتوانى**

**پشتگىرى دامەزراوہ بالاكانى حكومەت بۆخۆى دەستەبەربكات**

لەبرگەى(40) خستەى(17) روون دەبىتەوہ كە(22) لىتوئىژراو ھاوپان لەگەل ئەوہى پەيوەنديە گشتىيەكان لەرىگەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مېدياى نوئ دەتوانى پشتگىرى دامەزراوہ بالاكانى حكومەت بۆخۆى دەستەبەربكات، بەپلەى يەكەم ھاووہ رېژەكەى دەكاتە(40.7%)، ھەرچى ئەو لىتوئىژراوانەى كە بەتەواوى ھاوپان لەگەل ئەم برگەىە برىتییە لە(15) لىتوئىژراو بە رېژەى(27.8%) بەپلەى دووہم دىن، ئەو لىتوئىژراوانەى بە نازام وەلاميان داوہتەوہ(8)لىتوئىژراون و بەرېژەى(14.8%) بەپلەى سىيەم دىن. ئەوانەشى ھاوپان نين لەگەل ئەوہى پەيوەنديە گشتىيەكان لە رىگەى بەكارهينانى ئامرازەكانى مېدياى نوئ دەتوانى پشتگىرى دامەزراوہ بالاكانى حكومەت بۆخۆى دەستەبەربكات(7) لىتوئىژراون و بە رېژەى(13.0%) لە پلەى چوارەم دىت. ھەرودھا ئەو لىتوئىژراوانەى بەتەواوى ھاوپاى ئەو برگەىە نين كەمترين رېژەى تۆماركردووہ برىتییە لە(3.7%) و(2) دووبارەبوونەوہ بەپلەى پىنجەم دىت. رېژەى سەدى ھاوپابوون بۆ ئەم برگەىە برىتییە لە (75.19%) و ناوہندى ژمىرەبىيەكەى(3.76) بەلادانى پىوانەى(1.115). لەئەنجامى ئەو ژمارانەى سەرەوہ بۆمان دەردەكەوئت برگەى 36 كە دەلئت (بەكارهينانى ئامرازەكانى مېدياى نوئ بۆ كارى پەيوەنديە گشتىيەكان رۆلى ھەيە لە ئاسانكارى لە بەرپۆەبردنى دامەزراوہكە) زۆرتين رېژەى ھاوپابوونى تۆماركردووہ و برتییەلە(84.07%) بەمەش بۆمان دەردەكەوئت كە كارمەندانى پەيوەنديە گشتىيەكان پىيان واىە لە رىگەى مېدياى نوئ وە پەيوەنديە گشتىيەكان ئاسانكارى كروہ بۆ باشتر بەرپۆەبردنى دامەزراوہكە، كەئامازەيە بۆ گرنگى پىگەى مېدياى نوئ

له پروسه به پړوه بردنی دامه زراوه که. کوی گشتی ریژهی هاورابوون لیتویژراوان له هه مبه ر بوونی لیکه و ته کانی ئامرازه کانی میدیای نوی له کارگیری گشتیدا بریتیه له (74.28%) و ناوهندی ژمیره ییه که ی (3.71) و لادانی پیوانه یی (1.09)، که ریژه یه کی زوره بو ئه وهی پیشانی بدات به کاره یی تانی ئامرازه کانی میدیای نوی لیکه وت و کاریگه ری زوری هه یه له پروسه ی به پړوه بردنی دامه زراوه کان له کارگیری گشتیدا.

## دەرئەنجامەکان

دوای کۆکردنەوهی زانیاری و داتاكانی خشتهكانی توێژینه‌وه‌که و خستنه‌روویان و شیکردنه‌وه‌یان به‌به‌کارهێنانی چه‌ندین ریگه و میتۆدی شروقه‌کاری و ئاماری، توێژینه‌وه‌که به چه‌ندین دەرئەنجامی زانستی گه‌یشت، لێره‌دا گرینگترین دەرئەنجامه‌کانی توێژینه‌وه‌که ده‌خه‌ینه‌په‌روو:

5. ته‌واوی لیتوئیژراوان ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌کارده‌ینن به‌ ریژه‌ی جیاوا.
6. زۆرینه‌ی لیتوئیژراوان شاره‌زاییان هه‌یه له به‌ کارهێنانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان به‌ئاستی جیاوا.
7. له نیوان کۆی ئامرازه‌کانی میدیای نوی فه‌یسبووک به‌ زۆرتین ریژه به‌کارده‌یت بۆ کاری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له لایه‌ن کارمه‌نده‌کانیا‌نه‌وه، به‌ پله‌ی دووهم ئه‌په‌کانی چات کردن دیت به‌لام که‌مترین ئامرازی به‌کارهاتوو بریتیه له پۆدکاست
8. زۆرینه‌ی لیتوئیژراوان به‌شداری ده‌که‌ن له به‌ریوه‌بردنی لاپه‌ره‌ی فه‌رمی دامه‌زراوه‌کانیان به‌لام گرینگی به‌و نامه و کۆمیتانه‌ ناده‌ن که ئاراسته‌یان ده‌کریت.
9. به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له وه‌زاره‌ته‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان ئامرازه‌کانی میدیای نوی به‌کارده‌یه‌ینن بۆ جیبه‌جیکردنی ئه‌رکه‌کانیان به‌ پله‌ی یه‌که‌م بۆ دروستکردنی په‌یوه‌ندییه‌کانه و ئه‌نجامدانی توێژینه‌وه‌یه به‌ پله‌ی دووهم.
10. گرینگترین ئه‌و ئاسته‌نگانه‌ی دینه به‌رده‌م په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کاتی به‌کارهێنانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی بریتین له (کارامه‌یی نه‌زانینی زمان، نه‌شاره‌زایی له ته‌کنیکه‌کانی ئامرازه‌کانی میدیای نوی، نه‌بوونی بودجه‌ی پێویست، پالشتی نه‌کردنی دامه‌زراوه‌که له په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان. که نه‌بوونی بودجه‌ی پێویست بۆ به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان به‌ به‌رچاوتین ئاسته‌نگ داده‌نریت.

11. زۆرتىنى لىتويژراوان پىيان وايە پەيوەندىيە گىشتىيەكان ئامرازەكانى مېدىيە نوئ بۆ بلاوكردەنەوہى چالاكى دامەزراوہكە بەكاردەھىنيت.
12. بەكارھىتانى ئامرازەكانى مېدىيە نوئ بۆ ئالوگوركردى زانىاريەكان لەگەل كارمەندانى دامەزراوہكە لە لايەن پەيوەندىيەگىشتىيەكانەوہ زۆرتىن رىژەى ھاوپاۋونى تۆماركردوہ.
13. بەكارھىتانى ئامرازەكانى مېدىيە نوئ لىكەوت و كارىگەرى ئەرپنى ھەيە لە پرۆسەى بەرپۆەبردنى دامەزراوہكان لە كارگىرى گىشتىدا.
14. ئامرازەكانى مېدىيە نوئ پەيوەندىيەكى ئالوگورپى لە نيوان پەيوەندىيەگىشتىيەكان و كارمەندانى دامەزراوہكە دروست كردوہ.
15. لە كۆى شىكردەنەوہى داتاكان ئەوہ روون دەبىتەوہ پەيوەندىيەكى ئالوگورپ لە نيوان پەيوەندىيەگىشتىيەكان و جەماوہرى دەرەكى ھەيە لە رىگەى ئامرازەكانى مېدىيە نوئ.
16. ئامرازەكانى مېدىيە نوئ ئاسانكارى كردوہ پەيوەندىيە گىشتىيەكان بۆ باشتەر بەرپۆەبردنى كارى پەيوەندىيەگىشتىيەكان لە وەزارەتەكانى حكومەتى ھەرپمى كوردستان، ئەوہش كارىگەرى لەسەر پرۆسەى بەرپۆەبردنى گىشتىدا ھەبوہ.

## پیشنیازەکان

له سۆنگەى ئەو ئەنجامانەى توێژەر پىی گەشتووه كۆمه‌لیك پیشنیاز دەخاته روو:

4. بۆ زیاتر كارا بونی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان و فراوانترکردنی كارەكه‌یان له رێگه‌ى ئامرازه‌كانى میدیای نوێ، پیشنیاز ده‌كه‌م كه دامه‌زراوه‌كان بایه‌خ به رۆل و ئەركى په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان بدن و زیاتر پالپشتیان بكهن.
5. پیشنیاز ده‌كه‌م كه هۆبه‌ى په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌كان له هه‌موو فه‌رمانگه‌كانى حكومه‌تى هه‌رىمى كوردستان له ناو په‌يكه‌رى كارگىرى جیگىر بكرین و بودجه‌ى پىویست بۆ ئەنجامدانى كارەكانیان ته‌رخان بكریت.
6. پیشنیاز ده‌كه‌م بۆ دامه‌زراوه‌كان كه كه‌سانى پسپۆر و شاره‌زا له‌به‌شى په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان دابه‌زرین و تارا‌ده‌یه‌كى باش شاره‌زاییان هه‌بیت له چۆنیه‌تى به‌كاره‌یتان و سوود وه‌رگرتنى زیاتر له ئامرازه‌كانى میدیای نوێ له پیناو به‌ده‌سته‌یتانى به‌رژه‌وه‌ندى دامه‌زراوه‌كه‌.
7. پیشنیاز ده‌كه‌م كه خول و سیمینارو وركشۆپى راهیئانى تابه‌ت بۆ بونیاتنانى توانا مروّیه‌كان له بواری په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌كان بۆ كارمه‌ندانى په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان بكریته‌وه بۆ زیاتر شاره‌زابوونیان له چۆنیه‌تى به‌كاره‌یتان و سوود وه‌رگرتنى زیاتر له ئامرازه‌كانى میدیای نوێ.
8. پیشنیاز ده‌كه‌م كارگىرى بالا له دامه‌زراوه‌كان، ئازادى بدا به به‌شى په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان و ته‌نانه‌ت هاوكار بىت له‌گه‌لیان له دروستکردنى په‌یوه‌ندى و هه‌ماهه‌نگى له‌گه‌ل كارمه‌ندانى نیوخۆى دامه‌زراوه‌كه‌و جه‌ماوه‌رى ده‌ره‌كى به‌گشتى، تاوه‌كوو په‌یوه‌ندییه گشتیه‌كان بتوانیت باشتر به رۆلى خۆى هه‌ستیت.

سه رچاوه کان



## سەرچاوه كان

### سەرچاوه كان به زمانى كوردى

#### أ. كتيب به زمانى كوردى

- 1) د. به هائدين ئه حمهد. (2019). په يوه ندىي گشتييه كان له دامه زراوه كانى راگه ياندن. سلیمانی: چوارچرا.
- 2) د. سايبير بۆکانى. (2016). میتۆدى توژیینه وهى زانستى. سلیمانی: خانه ی چاپ و بلاوکردنه وهى چوارچرا.
- 3) هه رده وان مه حمود. (2015). میدیای نوی و کاریگه ریه كانى. سلیمانی: چاپخانه ی كوردستان.
- 4) هۆشيار مزه فەر، عه لى. (2011). په يوه ندىي گشتييه كان. هه ولير: رۆژه لات.

#### ب. نامه ی ماسته ر و دکتۆرا

- شوۆخان ابوبكر على. (2017). رۆلى هه لمه تى په يوه ندى گشتى له پيکهينانى هۆشيارى ژينگه دا. زانکۆى سلیمانى: نامه ی ماسته رى بلاونه كراوه.

### سەرچاوه كان به زمانى عه ره بى

#### أ. كتيب به زمانى عه ره بى

- 1) د. لبنان هاتف الشامى. (2001). العلاقات العامة المبادئ والاسس العلمية. عمان: دار اليازورى للنشر والتوزيع.
- 2) حمد سليمان عودة. (1992). اساسيات البحث العلمى. اربد: مكتبة الكتانى، ط 2.
- 3) جودت عزت عطوي. (2000). اساليب البحث العلمى - مفاهيمه - ادواته طرق الاحصائية. عمان: دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- 4) شيماء ذوالفقار زغيب. (2009). مناهج البحث والاستخدامات الاحصائية في دراسات الاعلامية. القاهرة: دار المصرية اللبنانية.

- 5) عبد الحميد البلداوي. (2004). *اساليب البحث العلمي و التحليل الاحصائي*. عمان: دار الشروق ط2.
- 6) عبدالله فلاح المنزلي. (2010). *مناهج البحث في العلوم التربوية والنفسية*. عمان: اثناء للنشر والتوزيع.
- 7) عدنان عوض. (2008). *مناهج البحث العلمي*. القاهرة: الشركة العربية المتحدة للتسويق و التوريدات.
- 8) عبدالباري ابراهيم درة. (2010). *العلاقات العامة في القرن واحد والعشرين*. عمان: دار الوائل للنشر والتوزيع.
- 9) عبدالخالق محمد علي. (2010). *فن الاخراج التلفزيوني والانواعي*. بيروت: دار المحجة البيضاء.
- 10) علي عبودي نعمة الجبوري. (2016). *ادارة استراتجية العلاقات العامة*. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- 11) عماد الدين تاج السر فقير عمر. (2013). *اعداد وانتاج المواد الاعلامية لعلاقات العامة*. عمان: دار البداية.
- 12) فاروق ، خالد. (2009). *الاعلام الدولي والعولمة الجديدة*. عمان: دار اسامة للنشر والتوزيع.
- 13) فاروق انيس جرار. (2001). *الرسالة والصورة، قضايا معاصرة في الاعلام*. عمان.
- 14) محمد الدبس السردى. (2011). *الاتصال والعلاقات العامة في ادارة المكتبات و مراكز المعلومات*. عمان: دار اثناء للنشر والتوزيع.
- 16) محمد سيد ريان. (2012). *الاعلام الجديد*. القاهرة: دار الاهرام للنشر والتوزيع.
- 17) محمد صاحب السطان. (2015). *العلاقات العامة ووسائل الاتصال*. عمان: طبعة الثانية، دار الميسرة للنشر والتوزيع.
- 18) محمد عبدالقادر. (2000). *الادارة العامة*. المنصورة: مكتبة الجلاء.

- 19) د. محفوظ احمد جودة. (2008). *العلاقات العامة: المفاهيم والممارسات*. مصر: طبعة الثانية، دار زهران للنشر.
- 20) محمد عبده حافظ. (2009). *العلاقات العامة*. القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع.
- 21) محمد كردي. (2010). *الأساليب الحديث في التسويق والعلاقات العامة*. حلب-سورية: شعاع للنشر والعلوم.
- 22) محمد ناجي جوهر،. (2000). *وسائل الاتصال في العلاقات العامة*. عمان: دار المكتبة الرائد العلمية.
- 23) معاذ أحمد عصفور،. (2014). *العلاقات العامة*. عمان: دار المجد للنشر والتوزيع.
- 24) منال هلال المزاهرة. (2019). *ادارة العلاقات العامة وتنظيمها*. عمان: الطبعة الثانية، دار الميسرة للنشر والتوزيع.
- 25) مهنا محمد نصر. (2006). *الادارة العامة والادارة المختصة*. الاسكندرية-مصر: المكتب الجامعي الحديث.
- 26) نبيل خليف مجالي. (2010). *العلاقات العامة في القرن الحادي والعشرين: النظرية و الممارسة*. عمان: دار الوائل للنشر والتوزيع.
- 27) د.محمد سرور الحريري. (2016). *الادارة العامة*. عمان: الدار المنهجية للنشر والتوزيع.
- 28) د.محمد مونير الحجاب. (2007). *العلاقات العامة في المؤسسات الحديثة*. القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع.
- 29) د.محمود يوسف. (2008). *ادارة والتخطيط العلاقات العامة*. القاهرة: دار العربية للنشر والتوزيع.
- 30) سعيد يماني العوضي،. (2000). *العلاقات العامة: مفاهيم نظرية و مجالات تطبيقية*. القاهرة: الدار العربية للنشر والتوزيع.
- 31) سنان الموسوي. (2004). *الادارة المعاصرة الاصول والتطبيقات*. عمان: دار مجدلاوي للنشر والتوزيع
- 32) صلاح عبدالحميد. (2012). *الاعلام الجديد*. القاهرة: مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع

33) عبد العزيز شرف،. (2003). نماذج الاتصال في الفنون والإعلام والتعليم وإدارة الإعلام، القاهرة: الدار المصرية.

### ج. كوثاره كان

- 1) إرادة زيدان الجبوري. (2010). مفهوم الصورة الذهنية. الباحث الاعلامي، 161-176.
- 2) الدين.م.د.محمد جواد زين. (2017). توظيف العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي في ادارة السمعة الشركات. مجلة اداب الفراهيدي، 288-326.
- 3) انتصار محمد القحطاني. (2019). الاعلام الرقمي. *Electronic Interdisciplinary – Miscellaneous Journal* مجلة الاكترونية الشاملة متعددة التخصصات، 122-178.
- 4) بهات حهسيب قهرداخي. (2019). پرسى شوناس له ميدياي نويدا، شوناس له تهونى جالجالوكةيى Web1 تا Web3. مجلة الفنون والأدب و العلوم الانسانيات والاجتماع، 314-343.
- 5) د.فوزية عبدالله ال علي. (2009). الاثار الاجتماعية والنفسية الانترنت على الشباب في الدولة الامارات. ابحاث المؤتمر الدولي الاعلام الجديد. بحرين: مطبعة الجمعة البحرين، 333-368.
- 6) عباس صادق. (2007). الاعلام الجديد دراسة في تحولاته التكنولوجية و خصائصه العامة. مجلة الأكاديمية العربية المفتوحة في الدانمارك، 22-54.
- 7) محمد صباح انور. (2011). دور العلاقات العامة في تفعيل اداء الحكومة الكترونية. مجلة جامعة العراقية، 21-67.

### ج. نامهى ماستهر و تيزى دكتورا

- 1) آلاء حميد حسين،. (2003). أنشطة العلاقات العامة في المنظمات التابعة للأمم المتحدة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد: كلية الاعلام.
- 2) جاسم طارش العقابي،. (2003). الوظيفة الاتصالية للعلاقات العامة في المؤسسات الاقتصادية في العراق. رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة بغداد، كلية الاعلام.

- (3) كريم مراد عاتي، (2011). العلاقات العامة و دورها في تحسين صورة العراق في الخارج. العراق: رسالة دكتورا غير منشورة، جامعه بغداد.
- (4) إيثار طارق خليل العبيدي، (2006). العلاقات العامة وتحقيق المشاركة الجماهيرية في مشاريع أمانة بغداد الخدمية. بغداد، العراق: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد.
- (5) بان عيس البناء، (2009). العلاقات العامة عبر الانترنت، دراسة تحليلية لموضوعات المنشورة علي موقع وزارة الخارجية الامريكية. العراق: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد.
- (6) بشير انور احمد الدليمي، (2003). العلاقات العامة في تحقيق الرضا الوظيفي في المؤسسات الحكومية. العراق: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد.
- (7) بن عامر ايمان، (2017). دور العلاقات العامة في تنشيط سياحة الداخلية. جزائر: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة د.مولاي طاهر.
- (8) حورية بولعويديات، (2008). استخدام تكنولوجيا الاتصال الحديثة في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية. قسطينة، جزائر: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة منتوري.
- (9) شاذلي عوض عبدالفضيل احمد، (2015). فاعلية العلاقات العامة في تطوير اداء المؤسسات الحكومية. سودان: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- (10) صاحبي صبحة، (2018). اتجاهات الشباب الجزائري نحو مصادر الاخبار بين الاعلام التقليدي و الاعلام الجديد. جزائر: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة العربي بن مهد، كلية العلوم الاجتماعية والانسانية.
- (11) عبدالعزيز بن سلطان الضويحي، (2004). تخطيط الاعلامي و دوره في مواجهة الكوارث والازمات. السعودية: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية لعلوم الامنية، رياض.
- (12) عبدالله ممدوح مبارك الرعود، (2012). دور الشبكات التواصل الاجتماعي في التغيير السياسي في تونس ومصر ومن وجهه نظر الصحفيين الاردنيين. الأردن: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الاوسط، كلية الاعلام.

13) قوراري صونية. (2011). *اتجاهات جمهور الطلبة نحو الصحافة الالكترونية*. بسكرة، جزائر: رسالة ماجستير غير منشورة جامعة محمد خيضر.

14) فالح فواز سليمان،. (2009). *دور العلاقات العامة في المجتمعات الخيرية*. كويت: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعه كويت.

15) لانه صابر محمد سعيد،. (2005). *العلاقات العامة في مجلس الوزراء اقليم كردستان/ادارة السليمانية*. العراق: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد.

16) محمد صاحب سلطان الشحمان،. (2006). *معايير العلاقات العامة في اختيار القناة الاتصالية*. بغداد، العراق: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد

17) نضال عبدالله بربخ. (2015). *اعتماد النخبة السياسة الفلسطينية علي شبكات التواصل الاجتماعي كمصدر المعلومات أثناء العدوان الاسرائيلي علي غزة*. فلسطين، غزة: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الاسلامية بغزة، كلية اداب.

18) هشام أحمد عبدالكريم سكيك. (2014). *دور الشبكات التواصل الاجتماعي في توعية الشباب الفلسطيني بالقضايا الوطنية*. رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الاسلامية الغزة، فلسطين

19) لعيساوي عبدالرحمن علي سعود،. (2005). *تقنيات الاتصال الحديثة و دورها في تطوير اساليب العلاقات العامة*. بغداد، العراق: رسالة الدكتوراه غير منشورة، جامعة بغداد.

سه رچاوه كان به زمانى ئينگليزى

أ. كتيب به زمانى ئينگليزى

1) Alan, F. (2009). *Ashli Quesinberry Stokes, Global public relation*. new yourk: Routledge taylor & francis group.

2) Version, A. (2015). *Quality of Public Administration*. Luxembourg: Office of the European Union.

3) Zavattaro, S. M. (2013). *Social Media in Public Administration's Future*. Mississippi: SAGE.

4) Al-Hakim, L. (2007). *Global E-Government*. Australia: Idea Group Publishing.

- 5) Berman, E. M. (2012). *The Practice of Government Public Relations*. London: Taylor & Francis Group
- 6) Boyd, D. (2006). *A Blogger's Blog: Exploring the Definition of a Medium*. California: Berkeley.
- 7) Boyd, D. M. (2007). *Social Network Sites: Definition, History*. Michigan: Michigan State University publisher.
- 8) Bronstein, J. (2013). *Personal blogs as online presences on the internet*. Emerald Group Publishing Limited: Ramat Gan.
- 9) Childers, H. D. (1999). *Guidelines for measuring relationship in public relation*. Florida: Institute for public relation.
- 10) Choats, M. S. (2008). *Professional Wikis*. Indiana: Wiley publishing
- 11) Khalil, M. A. (2002). *e-government handbook for developing nations advisory board*. Colombia: infoDev.
- 12) Loveet, J. (2011). *Social media metrics secrets*. Indiana: Wiley publishing Inc.
- 13) Manovich, L. (1999). *Language of new media*. Stockholm: Royal Institute of Technology.
- 14) Martin Lister & others. (1st 2003, 2nd 2009). *New Media A Critical Introduction*. New York: Routledge.
- 15) Puchmann, C. (2013). *2013, Blogging*. Germany: Hamburg foundation.
- 16) Sherman, A. (2013). *Social media engagement*. Canada: Hoboken Inc
- 17) Smith, K. B. (2012). *Public Administration Theory Primer*. Philadelphia: West View Press.
- 18) Suni, J. (2010). *WEB 2.0 Technologies and Application*. Istanbul: Turku
- 19) Tench, R. (2006). *Exploring public relations*. London: Pearson Education Limited.

- 1) A. Kisiolek. (2003). public relation on the internet on the example of the metallurgical industry in the world. *metallurgical*, 118, number 42
- 2) Petrovici, M. A. (2014). E- Public Relations: Impact and Efficiency. A case study. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 79-84.
- 3) Rhodes, R. A. (2000). governance and public administration. *University of Newcastle Journal*, 35-82
- 4) Achor & Others. (2014). An Evaluation of Impact of Social Media on Information Management in Public Relations. *International Journal of Science and Research (IJSR)*, 1697-1706.
- 5) Salinas, L. B. (2016). how to analyze the characteristics of communication departments in hospitals and their consequences to citizens? methodological example. *Revista de Comunicación de la SEECI, University of Burgos*, 98-130
- 6) Singh, A. K. (2009). e-governance and e-government: a study of some initiatives. *international journal of ebusiness and e-government studies*, 312-326.
- 7) Alias, N. (2013). A content analysis in the studies of YouTube in selected journals, 13th International Educational Technology Conference. (pp. 8-67). Kuala Lumpur: University of Malaya.
- 8) Alshehri, M. (2010). E-Government Fundamentals. *IADIS International Conference ICT, Society and Human* (pp. 35-42). Brisbane, Australia: International Association for Development of the Information Society (IADIS).
- 9) Bertot, J. C. (2008). Citizen-centered E-Government Services: Benefits, Costs, and Research Needs. *Annual International Digital Government Research Conference* (pp. 137-142). Canada: Montreal.
- 10) Cebeci, Z. (2006). Using Podcasts as Audio Learning Objects. *Interdisciplinary Journal of Knowledge and Learning Objects*, 35-57
- 11) Huang, Y.-T. (2018). Motives for Instagram Use and Topics of Interest among Young Adults. *Future Internet*, 10-77



- 12) Dardha, V. (2004). e – government for developing countries. *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries EJISDC*, 6-24
- 13) Edosomwa, S. (2011). The History of Social Media and its Impact on Business. *The Journal of Applied Management and Entrepreneurship, Minot State University*, 4-33
- 14) Faye Deters. (2010). Why Wikis? Student Perceptions of Using Wikis in Online Coursework. *Journal of Online Learning and Teaching*, 122-133
- 15) Joseph, S. R. (2015). Advantages and disadvantages of E-government. *International Journal of Marketing and Technology*, 18-34
- 16) Khan, M. (2017). Social media engagement: What motivates user participation and consumption on YouTube, *Computers in Human Behavior*, 222-278
- 17) Lavoie, K. A. (2015). Instagram and Branding: A Case Study of Dunkin' Donuts. *Elon Journal of Undergraduate Research in Communications*, 77-121
- 18) Maclean, F. (2013). Understanding Twitter. *British Journal of Occupational Therapy*, 289-312
- 19) Mohammadi, E. (2018). Academic information on Twitter: A user survey. *Institut Català de Paleoecologia Humana i Evolució Social (IPHES)*, 4-43
- 20) Moller, C. (2012). social media and journalism. *14th Central Asia Media Conference* (p. 126). Turkmenistan: Ashgabat.
- 21) Parker, K. R. (2007). Wiki as a Teaching Tool. *Journal of Knowledge and Learning Objects*, 57-71

## ج. نامہی ماستہرو دکتورا

- 1) Basha, J. C. (2011). *Social media, public relations, and the Government of Canada: An analysis of internal*. Halifax, Canada: not published master thises, Mount Saint Vincent University.
- 2) Hellberg, M. (2015). *visual brand communication on Instagarm: a study of consumer engagement*. Helsinki: Master's thesis, Hanken school of economy
- 3) P.Oneya, f. (2008). *The impact pf social media on public relation practice*. nairobi: master's thises, University of Nairobi.
- 4) Slawsky, R. W. (2014). *Communitas in YouTube comments : the March, 2012 Henryville tornadoes*. Kentucky: Master's thesis, University of Louisville

## د. ویسایتہکان

- 1) Moreau, E. (2019, 7 1). Retrieved 9 21, 2019, from lifewire:  
<https://www.lifewire.com/facebook-messenger-4103719>
- 2) Rioja, A. (2018, 2 10). *alejandrorioja*. Retrieved 8 27, 2019, from  
<https://alejandrorioja.com/blog/history-of-blogging>
- 3) Sakawee, S. (2013, 11 22). Retrieved 9 18, 2019, from techinasia:  
<https://www.techinasia.com/founding-story-viber-live-blog>
- 4) Shinal, J. (2018, 1 19). Retrieved 9 18, 2019, from cnbc:  
<https://www.cnbc.com/2018/01/19/how-jan-koum-got-the-idea-for-whatsapp.html>
- 5) Lexico. (2019). *oxford online dictionary*. Retrieved 20/10 /2019, from  
[https://www.lexico.com/en/definition/public\\_relations](https://www.lexico.com/en/definition/public_relations)
- 6) dictionary, o. o. (2019). *Lexico*. Retrieved 9/ 4/ 2019, from  
<https://www.lexico.com/en/definition/forum>
- 7) center, I. (2019). *Instagram -press*. Retrieved 9/ 8/ 2019, from  
<https://instagram-press.com/our-story/>

- 8) Marsden, D. (2010, 12 8). *Ezine articles, online, at 1/9/2019*:. Retrieved 9 1, 2019, from <https://ezinearticles.com/?What-Is-A-Forum-and-What-Are-They-Used-For?&id=5520688>
- 9) Jethro, M. (2018, 11 25). *CNN Business*. Retrieved 8/9 /2019, from <https://money.cnn.com/2018/09/24/technology/founders-of-instagram-resign/index.html>
- 10) West, C. (2019). *Sprout social*. Retrieved 9/ 9/ 2019, from <https://sproutsocial.com/insights/instagram-stats/>
- 11) Aslam, S. (2019, 5 9). *Omnicoagency*. Retrieved 13 ,9, 2019, from <https://www.omnicoreagency.com/twitter-statistics/>
- 12) Hern, A. (2017, 12 5). Retrieved 22 /9 / 2019, from theguardian: <https://www.theguardian.com/technology/2017/dec/05/snapchat-boss-evan-spiegel-on-the-app-that-made-him-one-of-the-worlds-youngest-billionaires>
- 13) Jackson, D. (2017, 1 10). *destinyjackson*. Retrieved 22/9 /2019, from <https://www.destinyjackson.org/blogs/articles-essays/how-did-the-obama-administration-use-social-media-to-win-the-2012-elections>
- 14) Kharpal, A. (2019, 2 3). Retrieved 22/ 9 /2019, from cnbc: <https://www.cnbc.com/2019/02/04/what-is-wechat-china-biggest-messaging-app.html>
- 15) meaning of Wiki, m. (2019, 7 6). *Computer Hope*. Retrieved 27/ 8 /2019, from <https://www.computerhope.com/jargon/w/wiki.htm>
- 16) Staff. (2017, 2 23). *social media explorer*. Retrieved 25/ 9/ 2019, from <https://socialmediaexplorer.com/content-sections/cases-and-causes/5-reasons-youtube-may-social-medias-greatest-success-story/>
- 17) 'podcast, D. o. (2019). *Collins dictionary*. Retrieved 28/ 7/ 2019, from <https://www.collinsdictionary.com/dictionary/english/podcast>
- 18) Staf Wdd. ( ,2011, 3 14). *A Brief History of Blogging, webdesignerdepot*., Retrieved 26/ 8/ 2019, from <https://www.webdesignerdepot.com/2011/03/a-brief-history-of-blogging/3>

- 19) Watson, S. (2005, 3 28). *Howstuffworks, How Podcasting Works, online, at 28/7/2019,*. Retrieved 28/ 7/2019, from <https://computer.howstuffworks.com/internet/basics/podcasting1.htm>
- 20) Tanya Hall. (2017, 8 10). *Fast computers,Inc.* Retrieved28/ 7 / 2019, from <https://www.inc.com/tanya-hall/5-reasons-it-might-be-time-to-start-a-podcast.html>
- 21) *blog.* (2019, 8 26). Retrieved from Dictionary, Cambridge: <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/blog>
- 22) *press, Y.* ,(2019). *YouTube.* Retrieved /119 /2019, from <https://www.youtube.com/intl/en-GB/about/press/>

## پاشکوی 1

رژیمی سدهی %	برگی نادروسته کان	برگه دروسته کان	پسپوری	ناوی پسپوران	ژ
%98.03	1	50	په یوه نډیبه گشتییه کان و بازارگه ری	پ.ی.د. هیرش ره سول	1
%94.11	3	48	راگه یانندن-روژنامه	پ.ی.م. هه رده وان مه حمود کاکه شیخ	2
% 98.03	1	50	راگه یانندن-ته له فزیون	پ.ی.د. سامان جلال مولود،	3
%94.11	3	48	راگه یانندن-ته له فزیون	پ.ی.د. حه بیب که رکوکي	4
%100	...	51	کارگیری-نابووری	پ.ی.د. رزگار مفید احمد	5
%96,86	8	247		کوی گشتی	کو

خشته ی (پیوه ری راستی فۆرمی راپرسی توژیینه وه )

ژماره ی ته وای برگه کانی پیوه ر = 51

ژماره ی پسپوران = 5

به م شیوه یه کوی گشتی برگه کان = ( ژماره ی برگه کانی پیوه ر × ژماره ی پسپوران )

$$255 = 5 \times 51$$

ژماره ی برگه دروسته کان = 247 ، ژماره ی برگه نادروسته کان = 8

راستی گشتی پیوه ر = کوی گشتی برگه دروسته کان ÷ کوی گشتی برگه کانی پیوه ر ×

$$= 100$$

$$\% 96.86 = 100 \times 255 \div 247$$

## پاشکوی 2

ژماره برگه‌کان	به‌های کرداری ئه‌ل‌فا کرونباخ	کۆی خشته‌کان
9	0.640	خشته‌ی (12)
6	0.776	خشته‌ی (13)
10	0.850	خشته‌ی (14)
11	0.801	خشته‌ی (15)
12	0.812	خشته‌ی (16)
13	0.807	خشته‌ی (17)
40	0.888	کۆی گشتی

رادە‌ی جی‌گی‌ری تو‌ی‌ژینه‌وه

به‌های گشتی کرداری ئه‌ل‌فا کرونباخ که بو ده‌ست‌نیشان‌کردنی راده‌ی جی‌گی‌ری تو‌ی‌ژینه‌وه‌یه بو کۆی 40 برگه، برتیبیه له (0.888)

## پاشکۆی 3 فۆرمی راپرسی تووژینهوه



زانکۆی سهلاحه دین\_ ههولێر

Erbil \_Salahaddin University

فۆرمی راپرسی

برای بهرێز...خوشکی ئازیز

ئه م فۆرمی له بهردهستی بهرپزتانه تایبه ته به تووژینه وهیه کی زانستی به ناو نیشانی (به کارهیتانی ئامرازه کانی میدیای نوو) بو په یوه ندییه گشتیه کانی له کارگێری گشتیدا، له ههریمی کوردستان) تووژینه وهیه کی مهیدانیه، وهک به شیک له پیداو یستیه کانی به دهسته هیتانی بروانامه ی ماستهر له به شی راگه یانندن (رۆژنامه) هاوکار یکردنت له پرکردنه وه ی فۆرم و پیدانی زانیاری، هوکار یکه بو سهرکه وتنی ئه و تووژینه وهیه و گه یشتنه به ئه نجام یکی زانستی دروست.

له گه ل ریزدا

تییینی:

• پیویست به ناو نوسین ناکات.

• نیشانه ی (√) دابنێ له بهردهم ئه و بژارده یه ی، که تو مه به سته.

سه ره پهرشتیار

تووژهر

د. هوشیار مزه فەر عه لی

دلان ئیسماعیل مولود

2019

پرسیاره کانی

يەكەم: زانىارىيە كەسىپەكان

1- رهگەن: نير [ ] مئ [ ]

2- تەمەن :

• 18 بۆ 30 [ ] 31 بۆ 40 [ ] سەرۋى 40 [ ]

3- ئاستى خويندن

• بىنەرەتتى [ ] ئامادەيى [ ] دېلۇم [ ] بەكالورىيۇس [ ]  
ماستەر [ ] دكتورا [ ]

4- سالانى ئەزمونى كاركردن لە پەيوەندىيەگشتىيەكان

• كەمتر لە يەك سال [ ] 1 بۆ-5 [ ] 6-بۆ 10 [ ]  
11 و زياتر [ ]

دووم : پرسىارى تايبەت بە توئژىنەۋە

5- ئايا ئامرازەكانى مېدياي نوي بەكاردەھىنيت:

بەلى [ ] نەخىر [ ]

6- رۆژانە چەند كاتژمير ئامرازەكانى مېدياي نوي بەكاردەھىنيت:

1 كاتژمير كەمتر [ ] 1 بۆ 3 كاتژمير [ ]

3 بۆ 5 كاتژمير [ ] 5 كاتژمير و زياتر [ ]

7- شارەزاييت ھەيە لە بەكارھىتانى ئامرازەكانى مېدياي نوي بۆ كارى پەيوەندىيەگشتىيەكان؟

بەلى [ ] تارادەيەك [ ] شارەزاييم نىە [ ]

8- بەراي تو گرنگە ئامرازەكانى مېدياي نوي بۆ پەيوەندىيەگشتىيەكان بەكارىيت؟

بەلى [ ] نەخىر [ ] نازانم [ ]



9) تا چەند گرینگی دەدەى بە ریزەى سەردانکەرەن و ژمارەى لایک و کۆمىنتى کە بۆ پەرهى فەرمى دامەزاوەکە دیت؟

زۆر  کەم  تاراددەیهک

10-) بەرەى تو خول و سیمینار بۆ کارمەندانى پەيوەندییەگشتییەکان بکریتەوہ بۆ پەیداکردنى شارەزایى لە بارەى بەکارهێنانى ئامرازەکانى میدیایى نوى بۆ کارى پەيوەندییەگشتییەکان؟

بەلى  نەخیر  نازانم

11) ئایا پەيوەندییەگشتییەکان بەشدارى دەکات لە بەرپۆەبردنى لاپەرەى تۆرە کۆمەلایەتیەکان یاخود ویبسايتى وەزارەتەکەتان:

بەلى  نەخیر  نازانم

12) دەسنیشانکردنى ریزەى بەکارهێنانى ھەریەک لە ئامرازەکانى میدیایى نوى بۆ کارى پەيوەندییەگشتییەکان :

ئامراز	رادەى بەکارهێنان	ھەموو کاتیک	زۆرکات	نازانم	کەم کات	بەکاریناھێنم
1. بلۆگ (blog)*						
2. پۆدکاست (podcast)*						
3. ویکی (wiki)*						
4. کۆرپەند (forum)*						
5. چات ئەپلیکەیشن (chat application)*						

\* بلۆگ (blog): واتا ویبسايتى کەسى، تايبەت بە يەك کەس.

\* پۆدکاست (podcast): واتا رادیۆى کەسى

\* ویکی (wiki): مەبەست لىی ھاوشیوہى سايتى ویکىپیدیاىە

\* کۆرپەند (forum): گروپنیکە کە ئەندامەکانى بابەتەکانیان بلۆدەکەنەوہ و دەتوانن کۆمىنت بۆ بابەتى يەکت بنوسن.

\* چات ئەپلیکەیشن (chat application): مەبەست لىی ئەپەکانى (viber, messenger, wechat.....)

					6. فیسبوک (facebook)
					7. تویٹر (twitter)
					8. اینستاگرام (instagram)
					9. یوتیوب (youtub)

13) دستنیشانکردنی ریژھی که لک وەرگرتنی په یوه نډییه گشتییه کان له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ جیبه جیکردنی ئه رکه سه ره کیه کانی :

ته واو هاورانیم	هاورا نیم	نازانم	هاورام	ته واو هاورام	را ده	دهسته واژه
						10. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ پلانندان بۆ دامه زراوه که وەر ده گریټ.
						11. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ ئه نجامدانی توژی نه وه وەر ده گریټ.
						12. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ هه ماهه نگی کردن له گه ل و هزاره ته کانی تری حکومت و که رتی تاییه ت و ریڅراوه کان وەر ده گریټ.
						13. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ به دوا داچوونی بابه ت و زانیارییه کان وەر ده گریټ.
						14. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ هه لسه نگانندی رای جه ماوهر له سه ر دامه زراوه که وەر ده گریټ،
						15. په یوه نډییه گشتییه کان که لک له ئامرازه کانی میدیای نوی بۆ دروستکردنی په یوه نډییه کان وەر ده گریټ.

14) دەسنیشانکردنی شیواز و چۆنیەتی بەکارهێنانی ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ  
پەيوەندییە گشتییەکان:

تەواو هاورانیم	هاوړا نیم	نازانم	هاوړام	تەواو هاوړام	رادە	دەستەواژە
						16. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ بلاوکردنەوہی چالاکیەکانی تاییەت بە دامەزراوہکە بەکار دەهێنیت.
						17. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ بلاوکردنەوہی ریتمایی و زانیارییەکان بەکار دەهێنیت.
						18. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ ئەنجامدانی پەيوەندی راستەخۆ لەگەڵ جەماوەر بەکار دەهێنیت.
						19. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ دروستکردنی وینەییەکی ہزری ئەرینی بۆ دامەزراوہکە بەکار دەهێنیت.
						20. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ ئەنجامدانی بانگەشە بەکار دەهێنیت.
						21. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ ئەرشیفکردنی زانیارییەکان بەکار دەهێنیت.
						22. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ وەلامدانەوی داواکاری و فیدباکی جەماوەر بەکار دەهێنیت.
						23. لەکاتی بوونی گرفت و کێشەکان پەيوەندییە گشتییەکان لە رینگەي ئامرازەکانی میدیای نوێ ھەولی قەناعەت پێھێنان و ھیورکردنەوہی جەماوەر دەدات.
						24. پەيوەندییە گشتییەکان ئامرازەکانی میدیای نوێ بۆ ئاراستەکردنی جەماوەر لە پێتاو بەدیھێنان و بەرژەوہندی دامەزراوہکە بەکار دەهێنیت.

					25. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤوه لامدانه وهی پروپاگهنده و واته وات به کارده هیئتیت.
--	--	--	--	--	---

15) ده ستنیشانکردنی ریژهی و چونیته تی به کار هیئانی نامرازه کانی میدیای نوی له لایهن په یوه نډیبه گشتییه کان بؤ دروستکردنی په یوه نډی له گه ل کارمه ندانی دامه زراوه که.

ته واو هاورانیم	هاوړا نیم	نازانم	هاوړام	ته واو هاوړام	راده	ده سته واژه
					26. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئالوگوپکردنی زانیاریه کان له گه ل کارمه ندانی دامه زراوه که به کارده هیئتیت.	
					27. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئه نجامدانی په یوه نډی راسته خو له گه ل کارمه ندانی دامه زراوه که به کارده هیئتیت.	
					28. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ به هیژکردنی په یوه نډیبه کان و هه ماهه نگی و هاوکاری نیوان کارمه ندانی دامه زراوه که به کارده هیئتیت.	
					29. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ به هیژکردنی توانستی کارکردنی کارمه ندانی دامه زراوه که له ریگهی پیدانی زانیاری و رینمایي تاییه ت به کارده هیئتیت.	
					30. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ ئاراسته کردنی کارمه ندانی دامه زراوه که بؤ به دیه یئانی تامانچ و به رزو ه نډیبه کانی دامه زراوه که به کارده هیئتیت.	
					31. په یوه نډیبه گشتییه کان نامرازه کانی میدیای نوی بؤ گه یاندنی داوکاری و پیویستییه کانی کارمه نده کان بؤ لایهنی به رپرس به کارده هیئتیت.	

16- دهسنيشانکردني ئه و ئاستهنگانهى دینه بهردهم پهيوهندييهگشتييهکان لهکاتى بهکارهينانى ئامرازهکانى ميدياي نوي:

دهستهواژه	راده	ههمووکات	زۆرکات	نازانم	کهم کات	هيچ کات
32. نهزانيى زمان بۆته ئاستهنگ لهبهردهم کارى پهيوهندييهگشتييهکان						
33. نهشارهزايى له تهکنیکهکانى ئامرازهکانى ميدياي نوي بۆته ئاستهنگ لهبهردهم کارى پهيوهندييهگشتييهکان						
34. نهبوونى بودجهى پئويست بۆته ئاستهنگ لهبهردهم بهکارهينانى ئامرازهکانى ميدياي نوي له کارى پهيوهندييهگشتييهکان						
35. بايهخ پينهدانى دامهزراوهکه به رۆلى پهيوهندييهگشتييهکان بۆته ئاستهنگ لهبهردهم کارى پهيوهندييهگشتييهکان						

گه ر ئاستهنگى تر ههيه بينوسه.....

17) دەستنيشانکردني ليکه و ته کاني به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي بۆ کاري په يوه ندييه گشتييه کان له کارگيري گشتيدا:

ته و او هاورانيم	هاورپا نيم	نازانم	هاورپام	ته و او هاورپام	راده	دهسته و اژه
						36. به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي بۆ کاري په يوه ندييه گشتييه کان رۆلي هه يه له ئاسانکاري له به پيروه بردني دامه زراوه که.
						37. به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي بۆ کاري په يوه ندييه گشتييه کان رۆلي هه يه له به روه پيش بردني دامه زراوه که.
						38. له ريگهي به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي بۆ کاري په يوه ندييه گشتييه کان ده تواني ببينه هۆي راکيشاني ريخراوه بيانيه کان و سود و هرگرتن لتيان.
						39. له ريگهي به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي په يوه ندييه گشتييه کان ده تواني په يوه ندي و کارليکي زياتر له نيوان به شه جياوازه کاني دامه زراوه که ي دروست بکات.
						40. په يوه ندييه گشتييه کان له ريگهي به کارهيتاني ئامرازه کاني ميدياي نوي ده تواني پشتگيري دامه زراوه بالا کاني حکومت بۆخۆي دهسته به بکات.

## **Abstract**

Nowadays the new technology is an available, but still their role in the public relation is ambiguity. So, in this point, we will deal this case clearly and illustrate how the public relations use these tools, as well as knowing the percentage of their benefit.

Our main purpose in this research to is knowing the level and the way of it using in public relation. Add to this, the level of public relation regarding to new media tools in public relation.

The importance of this research was an attempt to analyze the relationships and how they interact between the new media and public relations; in addition to knowing the mechanism of using the new media in the public administration system in theory and analysis . Also, the importance of the research lies in the public relations section of the public administration system in the ministries of the Kurdistan Regional Government, according to the experience of users of the new media in the public relations process and how to use it in order to achieve the required goals.

This study is a descriptive study; it also used the survey method to obtain accurate information. The model of this research is the outcome of all employees in the public relations department in the structure of ministries of the Kurdistan Region, as there were 57 people, and the forms were distributed and collected in the period of 11/1/2019 to 1/12/2019 .

As the questionnaire consisted of 17 questions, the statistical methods were the SPSS system, which was used to analyze information and show results.

The research consisted of three chapters: The first chapter dealt with the research framework and its dimensions, while the second chapter included three axes, and the new media, public relations and public administration

as for the third chapter, it included the field side of the research. The research procedures dealt with analyzing information and tables through the referendum form. As for the last, it reviewed the results and proposals. The most important findings of the research:

- 1- Facebook is the most used new media in public relations by employees, while chat comes second, and the least used tool is Podcast.
- 2- The majority of users participates in managing the official pages of the institution; are not interested in those messages and comments that are sent to them.
- 3- Public relations use the new media to carry out the jobs in the first degree, to make public relations, and the research comes as a second degree.
- 4- The biggest impediments to public relations while using the new media are (lack of language skills, lack of experience in new media techniques, lack of the financial support to accelerate to improve public relations, and proficiency technical for new media uses).

At The end, the researcher concluded some suggestions as following:

- 1- The institution must pay more attention to the role of public relation in order to enlarge the activities of public relation.
- 2- I suggest the public relations division in all governmental institutions take place in administration structure and allocate specific budget to manage their functions .
- 3- The institution should hire specialists to improve the quality and existence resources in a way that to increase advantages in new media.





زانكۆی سه‌لاحه‌دین - هه‌ولێر  
Salahaddin University-Erbil

# **The Use of New Media for Public Relations in Public Administration, in the Kurdistan Region (Field Study)**

A Thesis

Submitted to the Council of the College of Arts at  
Salahuddin University – Erbil in Partial Fulfillment of the  
Requirements for Degree of Master of Art in Media /  
Journalism

By

**Dlan Ismail Mawlood**

B.A of Media 2012

Supervised by:

**Dr. Hoshyar Muzaffar Ali**

Erbil- KURDISTAN

February 2020