

تصوير ابو عبد الرحمن الكردي

# حزبى سىاسى و تيؤرى ريكخستن

نووسينك  
محمد فاتح

2010

حزبی سیاسی

و

نیورہی ریگخستن

نووسینی  
محمد فاتح

۲۰۱۰

ناوی کتیب : "حزبی سیاسی و تیوری ریکستن"

نوسینی : محمد فاتح

چاپ : چاپخانه ی پاک

تیراژ : (۵۰۰) دانه

چاپی یه که م سالی ۲۰۱۰

ئاۋرۇك

لاپسەرە

- (ا) پېشەكى .
- ۴
- (ب) بەشى يەكەم // دەريارەى حزب
- ۵
۱. باسى يەكەم - بىرۇكەى حزب و رىكخراو لەمىژوودا .
- ۷
۲. باسى دووہم - سەرھە ئدانى حزبى سىياسى .
- ۱۰
۳. باسى سىيەم - چەمك و پىناسەى حزبى سىياسى .
- ۲۳
۴. باسى چوارەم - پۇلەن كردنى حزبە سىياسىيەكان .
- ۲۷
۵. باسى پىنچەم - ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى .
- ۳۱
۶. باسى شەشەم - توخمە سەرھەكىيەكانى حزبى سىياسى .
- ۳۴
- (ج) بەشى دووہم // تىۋرو چەمكەكانى رىكخستن
- ۴۱
- ۱- باسى يەكەم - سەرھەتايەك دەريارەى ھزرى رىكخستن .
- ۴۳
- ۲- باسى دووہم - تىۋرەكانى رىكخستن .
- ۴۶
- ۳- باسى سىيەم - تىۋرەكانى رىكخستنى نوئى
- ۵۹
- ۴- باسى سىيەم - چەمكە پەيوەندارەكان بەزارەوہى رىكخستن .
- ۶۴
- (د) بەشى سىيەم // تىۋرو رىكخستن و رەھەندەكانى
- ۷۵
۱. باسى يەكەم - تىۋرى رىكخستن و رەھەندەكانى .
- ۷۷
۲. باسى دووہم - كار لەيەككردنى ئىئوان ئەندام و ئۇرگان .
- ۸۴
۳. باسى سىيەم - پەيكەرى رىكخراوہىيى و جۇرى سەرگردايەتى .
- ۹۸
۴. باسى چوارەم - رۇشنىبىرى لەناو ئۇرگان (ئايدىيۇلۇژيا) .
- ۱۱۶
۵. باسى پىنچەم - بىريار وەرگرتن لە ناو ئۇرگان .
- ۱۲۵
۶. باسى شەشەم - مەملانئىيەكان و يەكلاكدنەوہيان .
- ۱۴۰
۷. باسى ھەوتەم - پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى نائىزامى .
- ۱۶۱
۸. باسى ھەشتەم - كارلىكردن لە نىئوان ئۇرگانەكان .
- ۱۶۹
- (ج) سەرچاۋەو پەراۋىزەكان .
- ۱۷۹

## پیشہ کی

لیٹکولینہ وہ کان دہ بارہی کڑمہ لو گروپ و ریٹکراوہ سیاسیہ کان لو بابہ تہ نوئیانہن کہ لہ لایہن کڑمہ لئاس و دہ وروناسانہ وہ جینگای باہخ پیدانیان بوہ.

چہ مکی حزبی سیاسی بہو بۆچوونہ نوییہ سہر دہ میہی کہ ئیستا زانراوہ لہ ناوہ راستی سہ دہی نۆز دہ دا سہری ہلداوہ بہ درئیابی رۆژگاری پر لہ بہ سہرہات و رووداو، گۆران بہ سہر نہو چہ مکہ دا ہاتوہ، نہ گہرچی تا ئیستاشی لہ گہ لڈابیت شازایان لہ سہریہ ک پیناسہی دیاریکراو پینکئہ ہاتوون و جیاوازی ہہیہ لہ بیروراو بۆ چوونہ کانیان، کہ دہ کری بہ شیکی زۆری ہۆیہ گانی نہو جیاوازیانہ پہیوہندی بہ توخم و پینکھاتہ و تایدیۆلۆژیای نہو حزبانہ ہہ بیت سہرہ رای ناراستہی ہزری خودی نووسہران.

نہوی ہہ مہو لایہک لہ سہر ریٹککھوتوون، نہو ہہ کہ ہمر حزبیکی سیاسی چی بیت قہ بارہ و پینکھاتہ و تایدیۆلۆژیای، یہ کہ لہ توخمہ سہرہ کی و بنچینہ بیہ گانی ریٹکخستہ.

ریٹکخست چہ؟ یاساو پرنسیپہ گانی چہ؟ کہی نہم ریٹکخستہ ہاوسہنگ و کارا دہ بیت؟ کہی سنوردار بیان توانای گہ شہ پیدان و گۆرانی دہ بیت.

زانینی رہفتاری نہندام، گروہ گانی ناو ہمر ئۆرگانیک، نامانجیکہ نہو توؤینہ وہ مرؤفایہ تیانہ ہہولی بۆ دہ دہن، جۆری ریٹکراوہ کان، رہفتاری نہندامانیان، بنہ مای چالاکیہ کانیان، پہیوہندیہ ناو خۆییہ کانیان، مملانی و کارتیکردنی نیوانیان، لہم بارہوہ چہندین بیروراو تیسۆری جۆراو جۆر دارئیڑراوہ.

زانستی ریٹکخست بہ بیی توؤینہ وہ زۆرو جۆراو جۆرہ کان، نہ مرؤ بۆتہ زانستیک کہ لیٹکولینہ وہی زۆری لہ سہر نہنجام دراوہ.

دیارہ چہ مکی ریٹکخست ہہ مہو ہوارہ گانی ژبانی مرؤفایہ تی، دہ گرتہ وہ، کارگرتی، دارایی، سیاسی، کڑمہ لایہ تی، نابوری... لہ بہر نہوہی سیستمی ژبان بہر دہ وام پیوستی بہ بہرہ پیدان و چاو دیری ہہیہ، پیوستی بہ بہر آورد کردنی نیوان نامانج و نہنجامہ کان ہہیہ.

نہوی مہ بہست لہ چوار چپوہی نہم نووسینہ ریٹکخستنی سیاسیہ، نہو ریٹکخستہی برہرہی پشتی ہہ مہو حزب و ریٹکراویکی سیاسیہ.

لہ پیناوی تیگہ یشتنیکہی تہواو پر مہ بہست بۆ نہم نامانجہ، لہ ماوہی نہم نووسینہ دا باہخ دراوہ بہ ریٹکخست و ہک تیۆرٹیک.

لہم ہوارہ دا ناماؤہ بۆ بیرورای چہندین شازہ زاو سہرچاوہی ناو خۆیی و بیانی کراوہ، ہہرہوہا پشت بہ بہر نامہ و پیڑوہی ناو خۆی چہندین حزبی گہورہ و سہرکھوتوو بہ ستراو کہ لہ ولاتہ جیاوازیہ گانی جیہانی رۆلیان ہہیہ.

دیارہ ہیچ کارتیک بی کہم و کورتی ناییت، ہیوادارم بہم کارہ کہ لینتیکم پر کردبیتہ وہ لہ پیوستیہ گانی کتیبخانہی کوردی..

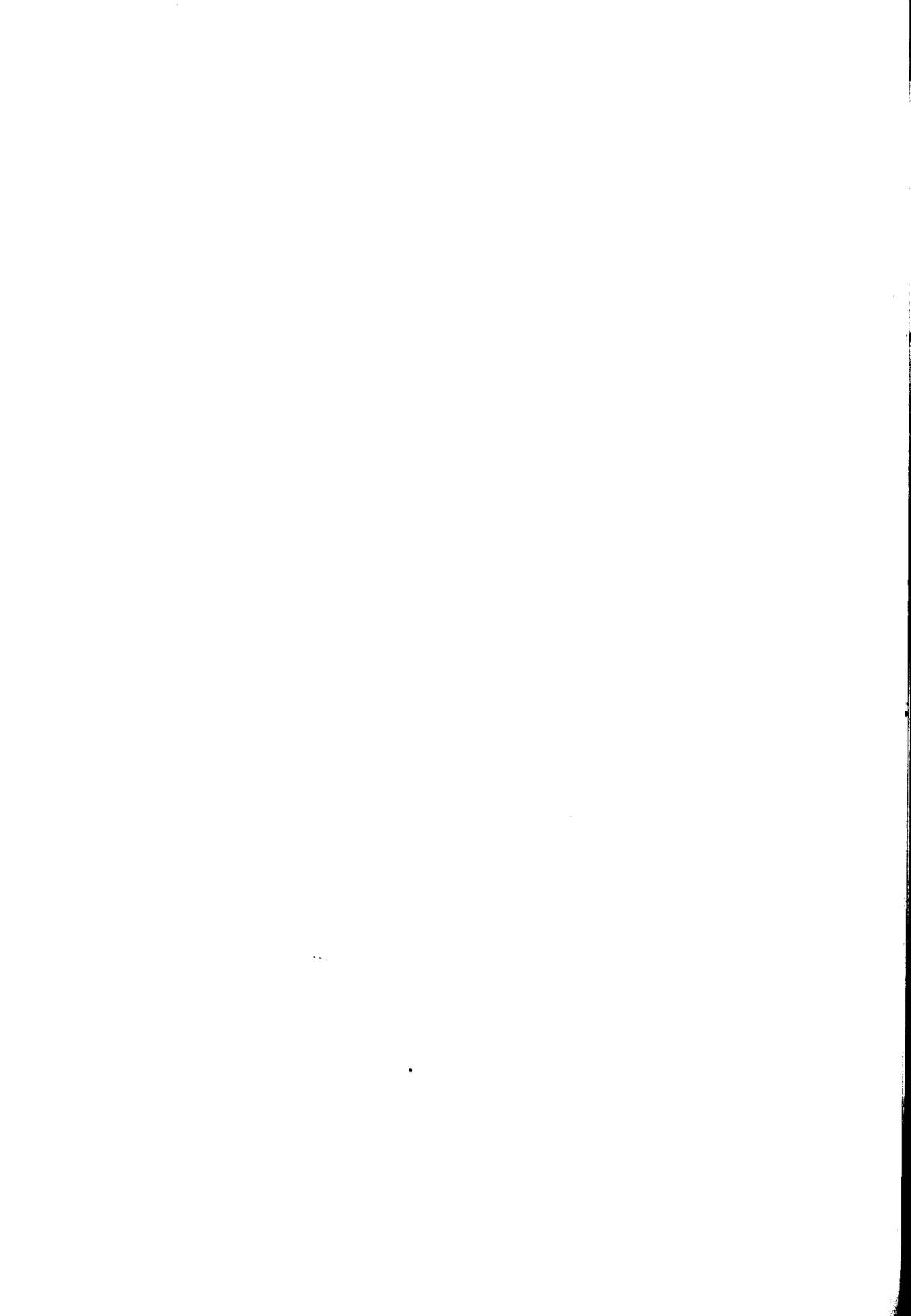
ہہ ولیپر

۲۰۰۹/۹/۱۵

## بەشى يەكەم

دەربارەى حزب

- يەكەم / بىرۆكەى حزب و رىئىخراو
- دوووم / سەرھەئدانى حزبى سىياسى
- سىيەم / چەمك و پىئاسەى حزبى سىياسى
- چوارەم / پۆلین كوردنى حزبى سىياسى
- پىنچەم / ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى
- شەشەم / توخمە سەرەكییەكانى حزبى سىياسى



## باسى يەكەم

### بىرۈكەى حزب و رېڭخراو لەمىژوودا

لەسەردەمى دەسەلاتدارى كۆنى يۇنانى و رۇمانى، گىردبوونەوہى پىشەيى بەدىكراوہو چەند تائفەيەكى پىشەدار، شىۋيەكى فەرميان ھەبووہ، ھەندى لەو كۆبوونەوہو گىردبوونەوانە وەك نىمچە بازنەيەكى پىشەيى لەجىڭاى تايبەت كۆ دەبوونەوہ.

بەپىي ياساكانى (تىودوسىوس) لەو سەردەمە سى يەكيتى پىشەيى ھەبووہ، ھەموويان لەژىر چاودىرى حكومەتدا بوون، ئەو سى يەكيتىش برىتى بوون لە (يەكيتى گىركارانى كانەكان، كاركردن لەبوارى ھاتووچۇى دەريايى، يەكيتى پىشەخۇراكيەكان) ھەروہا يەكيتى پىشە جۇراو جۇرەكان ھەريەكە لەو يەكيتيانە بەرپىرس و ئەمىندارى تايبەتى خۇى ھەبووہ. (۱)

ئەوروپا لەچاخەكانى ناوەرپراست، بارىكى ئابوورى سەرەتايى ساكارى ھەبووہ، بۇيە دەبوايە چاومرپى ئەوہ بكرىت تاپەرەپىدان و پىشكەوتنى شارستانىەت بەدى دىت لەسەدەى (۱۷) دا كە بووہ ھۇى دابەشبوونى كارو پاشان پەيدا بوونى چىنە پىشەيەكان، لەدووایدا ئەو چىنانە گىردبوونەو لەسەر شىۋەى (ھاورپىكانى پىشە) ھەر وەك لەفەرەنسا، بەلام لەولاتى ئىنگلتەرا بەوكارە دەوترا (جىلد، ھانزا) لەكاتىكدا لەناوچەكانى ولاتى ئەلمانىا ئەو يەكيتيانە لەژىر ناوى (زونفتن) بانگ دەكرا.

## باسی یه که م

### بیروکه ی حزب و ریکخراو له میژوودا

له سه رده می دهسه لاتداری کۆنی یۆنانی و رۆمانی، گردبوونه وهی پیشهیی به دیکراوه و چند تائفه یه کی پیشه دار، شیویه کی فهرمیان هه بووه، هه ندی له و کۆبوونه وه و گردبوونه وانه وه ک نیمچه بازنه یه کی پیشه یی له جیگای تایبهت کۆ دهبوونه وه.

به پیی یاساکانی (تیودوسیوس) له و سه رده مه سی یه کی تی پیشه یی هه بووه، هه موویان له ژیر چاودیری حکومه تدا بوون، نه و سی یه کی تیهش بریتی بوون له (یه کی تی کریکارانی کانه کان، کارکردن له بواری هاتووچۆی ده ریایی، یه کی تی پیشه خۆراکیه کان) هه روه ها یه کی تی پیشه جۆراو جۆره کان هه ریبه که له و یه کی تیانه بهرپرس و نه مینداری تایبهتی خۆی هه بووه. (۱)

ئه وروپا له چاخه کانی ناوه راست، باریکی ئابووری سه ره تایی ساکاری هه بووه، بۆیه ده بوایه چاوه ری ئه وه بکریت تایه ره پییدان و پیشکه وتنی شارستانیتهت به دی دیت له سه ده ی (۱۷) دا که بووه هۆی دابه شبوونی کارو پاشان په یدابوونی چینه پیشه ییه کان، له دووایدا نه و چینه نه گردبوونه وه له سه ر شیوه ی (هاوریکانی پیشه) هه ر وه که له فهره نس، به لام له ولاتی ئینگلته را به وکاره ده وترا (جیلد، هانزا) له کاتی که له ناوچه کانی ولاتی ئه لمانیا نه و یه کی تیانه له ژیر ناوی (زونفنتن) بانگ ده کرا.

لهكتيىي (پيشهكان) سالى (۱۲۶۸ز) نووسهرهكهى (ئيتين برالو) نزيكهى سهد  
 پيشهى جوړاو جوړى باس كردووو بهسهر شەش گروپى دابهشكردووو،  
 كهملكهچى دهسهلاتهكانى (لويى نۆيمه) بوونه و فهريمانبهري دادهنا بو  
 چاوديرى كردنيان.

ريكخستنى ناو خوى ئه و يهكتييانه ئهگهر بهسيستمى (سويندخوران) ياخود  
 نازاد بوو بيت، ههمان پرهنسيپيان پيرهو كردووو.

ئهو يهكتييانه پيگهاتبوون له (وهستاگان، هاوريكان، گريكاران) بهلام  
 نهجومهنيكى بالايان ههبوو، كهتهنها وهستاگان تيادا بهشداريان دهكردو  
 بهرنامهى يهكتييهكهيان دادهنا، ئهو بهرنامهيه وهك پلانى كاركردن بووه.

ئهو پيگهاته پيشهبيانه، كۆمهلهپرهنسيپ و رينمايهكى توندى لهخۆ گرتوو  
 دهربارهى مندالان، گريكاران، ههروهها پاش ماوهيك گروپ و دهستهى تايبهتيان  
 بو خويان دروست كردوو، ئهو گروپانه بوونهته بنهمايهك بو دروست بوونى  
 سهنديكاكانى ئيستا.

بهولاتى ئيتاليا كار بهپسپورى كراوه بووه بههوى پۆلين كردنى پيشهكان، وهك  
 پزيشكان، تۆماركهرانى گريبهستهكان، گهوره بازركان، سهرمايهداران، ههريهكه  
 جوړه يهكتييهكى جياوازيان ههبووه، بهيهكتيى هونهره گهورهكان ناسرابوون.

بهلام يهكتيى هونهره بچووكهكان (يهكتيى ئاسنگهران، دارتاشان) ئهوانه  
 بهرنامه كارى پيشهبيان ههبووه، بوونه بههوى دروست بوونى ناوكهى چيني  
 كريكاره پيشهسازيبهكان و پاشان پرۆليتاريى پيشهسازى.

بههوى بارودۆخى ناوخويى لهولاتانى ئهوروپا ئهو يهكتييانه لهناو چوون و  
 ههلهشاونهتهوه، ئهههش هۆكارىك بووه بو دروست بوونى چين لهبوارى  
 كاركردندا.

بەرژەوهندییەکانی کریکاران هیچ پشتگیرییەکی نەبوووە تەنھا لەرپڤگای دەس پیشکەرییە خودی و ناوچەییەکان نەبیت پاشان لەرپڤگای دروست بوونی سەندیکاکان، ئەو سەندیکایانە لەسەرەتای دروست بوونیانەووە تا ماوەیەکی زۆر شەریعیەتی کارکردنی رەسمیان نەبوووە، لەفەرەنسای تاسالی ۱۸۷۲، لەئیتالیا تاسالی ۱۸۷۱ز.

لەسەردەمی ئیستادا ئاسەواری ئەو یەگیتیانە لەهەندئ یاساکاندا هەر ماوەتەووە. دەبئ نامازە بۆ ئەووە بکریت کە ئەو گروپە کۆمەلایەتیانە لەرووی دروست

بوونیان و پیکهاتنیان دوو شیۆوی سەرەکیان هەبوووە: (۲)

**یەكەمیان //** کۆمەلای لەدايک بووی سروشتین و دەستی کەس لە هاتنیاندا نیە، چونکە بەهۆی پەيوەندی کەسایەتی و نزیککی و خزمایەتیەووە دینەدی بەبئ ئەووی پیویستی بەکار یان بەبەرنامە ی ئەندامەکانیانەووە هەبئ، وەك خیل و گروپە سەرەتاییەکان کە هەیه، دەبینریت سەرۆک خیل زالە بەسەر تاکەکان و لەناو خیزانیشتا باوک لەرووی فیکرییەووە کاریگەری بەسەر رۆلەکانی هەیه.

**دووەمیان //** گروپ دروستکراون لەسەر بنەمای هاریکاری و باوەر بوونی هزری و ریککەوتن لەسەر چەند بنەماو ئامانجی دیاریکراو بۆ بەدیھینانی ئامانجە هاوبەشەکانیان، ئەم دیاردەیش لەناو حزبە سیاسی و ریکخراوە کۆمەلایەتیەکان بەدەر دەکەوێت.

## باسى دوۋەم سەرھەلدىنى حزبى سىياسى

۱- بى گومان حزبى سىياسى ۋەك قەۋارەيەكى كۆمەلایەتى دەكەۋىتە ژىر كاريگەرى ژىنگەۋ ئەۋ ناۋەندە كۆمەلایەتەيەكى تىادا سەرى ھەلداۋەۋ لەبۋارى ئاراستەي جياۋازدا حزب بۇ ماۋەيەكى دوۋرو درىژ لەتەمەنىدا دىلى ئەۋ كارتىكرىدانە دەمىنیتەۋە، بەلام ئەۋ راستىە رۆلى گۆرانكارى حزب دوۋرناخاتەۋە لەسەر ئاستى كۆمەلایەتى و سىياسى.

دىاردەي حزبە سىياسەكان بەچەمكە ھاۋچەرخىەكەي رەگ و پىشەكەي پىرە لەۋ رووداۋ بەسەرھاتانەي دەر ئەنجامى ئەۋ پەرەپىدان و گۆرانانەن كە گوزارشت لەبزۋوتنەۋەۋ شۆرشە مىللىيەكان دەكەن و بەرەنگارىيە كۆمەلایەتەيەكان و پەرەپىدانە ھزرىيەكان دەنۋىنن كە بەگشتى بنەما مىژۋوييەكانى پىكىدىتى و زەمىنەي كۆمەلایەتى و كەش و ھەۋاي سىياسى لەبار نامادە دەكەن بۇ سەرھەلدىنى ئەۋ دىاردەيە، لەۋانە : (۲)

- چاكسازى ئايىنى، بەتايبەتى ئەۋى لەسەر دەستى (مارتن لوثر) لەئەلمانىا سەرى ھەلدا سالى (۱۵۱۷) و ھەروھە جۇن كالفن لە فەرەنسا سالى (۱۵۳۴).
- دامەزراندنى دەۋلەتى نىشتمانى.
- شۆرشى گەۋرەي پىشەسازى.
- پەيدابوۋنى ئايدىۋلۇژيا گەۋرەكان (لىبرالى - سوسىيالىستى).

- بەرپابوونى شۆرشە گەورەكان، شۆرشى فەرەنسى، شۆرشى ئەمەرىكى، شۆرشى كۆمونىستى.

۲- لەنىۋان توۋزەران رېڭكەوتنىك ھەيە لەسەر ئەۋەى كە حزبە سىياسىەكان بە چەمكە نوۋىيەكەى دياردەيەكى تازەيە لەسەدەى نۆزدەدا دەستى پىكرد، سەر ھەلدان و دروست بوونيان دوو شىۋازى ۋەرگرتوۋە.

## يەكەم //

### حزبەكانى پىڭكەتەى ناو پەرلەمان.

مىژوو باس لەسەر ھەلدانى حزبە سىياسىەكان دەكات ھەلگىرى خسلەتە نوۋىيەكان كەبەھۋى بەش بەش بوونى پەرلەمان بوۋە بەچەند گروپ و بەشىكى سىياسى، بەكارىگەرى فاكترى ئايدىۋلۇۋى يان ويستى بەرگىركردن لەبەرژەۋەندىيە پىشەيى ياخود ھەرىمايەتيەكان.

رەنگە ويستى بەرگىركردن لەبەرژەۋەندىيە ھەرىمايەتيەكان، ھۇكارى بىنچىنەيى بىت لەدروست بوونى گروپەكانى ناوپەرلەمانى فەرەنساۋى، بەلام ھەر زوو بۇ ئەو گروپە پەرلەمانىانە دەرکەوت كەيەك دەنگى و گروپونەۋەديان تەنھا برىتى نىە لەباس كردنى بابەتە ھەرىمايەتيەكان، بەلكو لەۋە تىپەر دەبىت بۇ ئەۋەى بابەتە سىياسىەگشتىەكان و كىشە نىشتمانىەكان بگرىتە خۇى بۇيە لەھەۋلى ئەۋەدا بوون كە نوپنەرانى ناۋچەكانى ترىش بۇ لاي خۇيان راكىش بكەن و لەگەل ئەۋانى تر يەك رابن.

سەرەراى فاكترە ھەرىمايەتى و ئايدىۋلۇۋىيايەكان، فاكترى بەرژەۋەندى رۇلى خۇى بىنى لەپىڭكەئىنانى گروپەكانى ناو پەرلەمان، ۋەك دروست بوونى چەند دەستەيەك لەسەر بىنچىنەى سەندىكايى كە ئامانجەكەى پارىزگارپىكردنە

لهبهزوهندی ئەندامانی و کارکردن بۆ دووباره ههلبژاردنهوهیان، بهتایبهتی لهو جوۆره سیستمانه‌ی ههلبژاردن پێویستی بهههولێکی بهکۆمه‌لدايه. دروست بوونی حزبه سیاسیه‌کان پشت بهستونه‌بووه تهنه‌ها له‌سه‌ر دابه‌ش بوونی په‌رله‌مان بۆ چه‌ند کۆمه‌ل و به‌شیک به‌لکو پشت به‌ستوو بووه به‌پیکه‌ینانی ئەنجومه‌ن و لیژنه‌کانی ههلبژاردن، ئەو ئەنجووومه‌ن و لیژنه‌ی که پیکهاتوون بۆ ناساندنی پالیئوراوان به‌ده‌نگدهران و هه‌ولدان بۆ کارتێکردنیان.

به‌م شیوازه حزبه سیاسیه‌کان له‌ئینگلترا پیکهاتوون، له‌سالی (١٦٨٠ز) له‌ناو په‌رله‌مانی به‌ریتانیا به‌شیک پیکهات له‌بازرگان و پیشه‌ سازو ته‌کنوقرات و بورژوازییه‌کان به‌گشتی که چینیکی کراوه‌و پیشکه‌وتوو بوون و که‌وته‌ لایه‌ک و پێیان ده‌وترا (ویگ) له‌به‌رامبه‌ردا چینیکی تر پیکهات له‌ ده‌ربه‌گ و مولکدارو پیاوانی ئایینی که به‌رگری و پارێزگاریان له‌داب و نه‌ریتی ره‌سه‌نی ولات ده‌کردن و پێیان ده‌وترا (تۆری) که له‌دوای چاکسازییه‌کانی (١٨٢٠ - ١٨٨٤) هه‌ر دوو حزبی لیبرال (نازادیه‌خوازن) و پارێزگارانێ پیکهات. (٤)

له‌کتیبه‌ی - موسوعه‌ علم الاجتماع - داهاتوو: (٥)

تاسالی (١٨٥٠)ز له‌هیچ ولاتی‌ک به‌و ماناو پێناسه‌ی ئیستا حزبايه‌تی نه‌بووه، به‌لام ده‌سته‌و یانه‌و کۆبوونه‌وه هه‌بووه.

## // دووه‌م //

### حزبه‌ سیاسییه‌کانی پیکهاته‌ی ده‌ره‌وه‌ی په‌رله‌مان .

لێره‌دا مه‌به‌ست له‌و حزبانه‌یه که به‌هه‌ول و تیکۆشانی کۆمه‌له فیکرییه‌کان و یانه میلی و سه‌ندیکا کریکاریه‌کان و جوۆری تر پیکهاتوون له‌ده‌ره‌وه‌ی په‌رله‌مان، به‌لام پێویست ده‌کات که سه‌رنجی ئەوه بده‌ین جیاوازییه‌کانی نیوان ئەو حزبانه‌ی له‌ناو په‌رله‌مان دروست بوونه‌و ئەوانی له‌ده‌ره‌وه‌ بوون

یہ کلاکھروہ نیہ، بہ لکو ئہوہ ہہ وڈانیکھ بؤ روونکردنہوہی لایہنی زال بوو لہ پیکھاتنی ئہو حزبہ، چونکہ تیئکھ لآو بوونی ہہردوو شیوازہکھ زالہ، ہہروہا دہبی لہوہ ناگاداریین کہ ناکریت بووتریت ئہم حزبانہ تہنہا پیکھاتہی ناو پەرلہمانن یاخود ئہوانی تر پیکھاتہی دہروہی پەرلہمانن بہ پئی ئہم بنچینہیہ چہندین حزبی سیاسی پیکھات کہ سہندیکی کریکاران رؤلیان ہہبووہ لہدروست بوونیان بؤ ئہوہی ہہ لبراردنی نوینہرہکانیان لہ پەرلہمان مسؤگہر بیٹ.

ہہروہا بہ ہہول و تیئکوشانی کؤمہ لہی ہہروہوزی و کشتوکالیہکان چہندین حزبی جوتیاری دامہزرا، شایانی باسہ کؤمہ لہ ہزریہکان و یہکیتیہ کریکاریہکان کاریگہری گہورہیان ہہبووہ لہدہرکہوتنی حزبہ چہپ رہوہکان لہماوہی سہدہی نؤزدہدا لہئہورویا.

کؤمہ لہنہینیہکان یہک لہگہورہترین فاکتہرہ دہرہکیہکانہ لہ پیکھاتنی حزبہ سیاسیہکان، زؤر جار ہہندی کؤمہ لہ بہنہینی کاردہکن و لہہولئی ئہوہدان کہمؤلہتی فہرمیان پی بدریت و پاشان بوونہتہ حزبی سیاسی.

نمورنہی ئہو کؤمہ لانہ گروپہکانی بہرہ لستکاری لہماوہی جہنگی جیہانی دووہم لہئہورویا، وہک بزووتنہوہی کؤماری میلی لہفہرہنسا، حزبی دیموکراسی مہسیحی لہئیتالیا.

لیرہدا دہبی رؤلئی کؤمہ لہو ریکخراوہ ئابووریہ گہورہکان پشت گوئی نہخہین لہدامہزراندنی چہند حزبیکی راسترہو وہک (بانکہکان، پرؤژہ ئابوریہکان، سہندیکاگان).

(موریس دفریجیہ) لہکتیبہکھی (حزبہ سیاسیہکان) ئامازہ بؤ رؤلئی ئہنجومہن و کؤمہ لہکان دہکات لہدامہزراندنی حزبہکانی دہروہی پەرلہمان، ئہو کؤمہ لہو

ئەنجومەنە بنگەیی بئچینەیی پیک دەهینن بۆ دروستبوونی حزبە سیاسەکان

لەئەوروپا، لەو ریکخراوانە: (٦)

- ١- سەندیکای کریکاران و کۆمەڵەیی جوتیاران.
- ٢- کۆمەڵەیی رۆشنبیری و هزری.
- ٣- ریکخراوی خویندکاران.
- ٤- کلیسەو تپپەئاینەکان.
- ٥- کۆمەڵەیی جەنگاوەرە دیرینەکان.
- ٦- کۆمەڵە نەهینەکان.

ئاکارە جیاوازه‌کانی نیوان حزبەکانی پیکهاتەیی ناو پەرلەمان و حزبەکانی

پیکهاتەیی دەرەووی پەرلەمان: (٧)

- ١- ئامانج: حزبە پەرلەمانیەکان بەهەموو شیۆیهک لەهەولێ گەیشتن  
یان مانەوێ لەپەرلەماندا، بەلام حزبەکانی تر ئامانجەکانیان دوورترە.
- ٢- ناوەندیتی: ئەو حزبەکانی لەدەرەووی پەرلەمان پیکهاتوون ریبازی  
ناوەندیتی زیاتر پیاده دەکەن لەوانی تر.
- ٣- ریکخستن: ئەو حزبەکانی لەدەرەووی پەرلەمان پیکهاتوون لەرووی  
ریکخستن و دیسپلینەوێ زیاتر توندترن تا ئەوانی تر.
- ٤- رۆلی نوینەرایەتی لە پەرلەمان: نوینەرایەتی حزبە پەرلەمانیەکان  
پیکهاتەیی سەرکردایەتیان هەیه لە ناو حزب، بەلام ئەوانی تر رۆلیان مام  
ناوەندییه.

## حزبه کریکارییه کان : (۸)

ئەم حزبانە سەرەتای دامەزراندنیان لە ولاتانی ئەوروپای رۆژ ئاواو ولاتە یەكگرتووەکانی ئەمەریکا دەگەرپێتەووە بۆ سالانی بیست و سییەکانی سەدەى نۆزدەدا.

بەلام حزبى توندو تۆل نەبوونە، ژمارەى ئەندامانیان گەم بوونەو زۆرى نەدەخایاند هەئدەوشانەو.

حزبى (تشارت)ییه کان که لەئینگلتر دامەزرا لەسەرەتای چلەکانى سەدەى نۆزدەدا کاریگەرى قولى لەمیژووی بزوونەوہى کریکاری جیھیشتووہ ژمارەیهکی زۆرى ئەندامى هەبووہ (نزیكەى ۵۰ هەزار)، بەلام لەرووی ریکخستنەوہ لاواز بووہ، هەروہا ئەندامانى بیرو باوہرو هزرییان روون نەبووہ.

چەندین بزووتنەوہى شۆرشیگری جەماوەرى لەولاتانى ئەوروپا سەرى هەئداوہ، وەك (بزووتنەوہى یەعقوبیەکان) و پلانکیەکان) لە ولاتى فەرەنسا، هەروہا کۆمەئەى (خەلوزفرۆشان) لەئیتالیا و (میلییەکان) لەولاتى روسیا.

حزبه کریکارییه کان لەئەنجامى تیکەلبوونى بزووتنەوہیەکی خۆرسکی کریکاران بەسوسیالستی زانستیانە سەریان هەئداوہ، ئەو حزبانە لەهەولئى بلاوکردنەوہى بیروباوہرى سوسیالستی و گەشەپیدانى گیانى یەکپیزی و پەرۆردەو هۆشیاری بوونە لەناو کریکاران.

کۆمەئەى کۆمۆنیستەکان (۱۸۴۷ - ۱۸۵۲) کە لەلایەن مارکس و ئەنجلز دروست کرا یەکەم ریکخراوی کریکاری بووہ، ئامانجى ریکخستنى کریکاران و بەدەست گرتنى دەسەلات بووہ.

حزبه کریکارییه کان (مارکس - لینینی) جیاوازن لەهەموو حزبە کریکارییهکانى تر لەرووی ئاشکرایى ئامانج و شیوازی کارکردن و ریکخستن.

## حزبەكان لەولاتە يەگگرتووەكانى ئەمريكا: (۹)

رۆشنىبرى و كەلتوورى سياسى ئەمريكى، كارىگەرى گەورەى لەسەر چەسپاندىنى سىستىمى حزبايەتى و فرە حزبى لەو ولاتەدا هەبوو ديارە لەرووى مېژووويەو دەستبوونى گروپى حزبى دەگەرپتەووە بۆ دواى دروستبوونى كۆنگرېسى ئەمەريكى و يەگگرتنى ويلايەتەكان، لەو سەردەمەدا دوواى نووسىنەوەى دەستوو و هەلبژاردنى (جۆرج واشنتۆن) وەك يەكەمىن سەرۆك بۆ ئەمەريكا لەنيوان سالانى (۱۷۸۹ – ۱۷۹۷) هەر زوو مەملانى و دووبەرەكى دەستى پيگرد.

بەشيك پشتيوانى دروستبوونى دەولەتییكى يەگگرتووى ناوهندى بەهيزيان دەگرد لەژير سەرگردايەتى (هاملتون).

لەبەرامبەردا (تۆماس جيفرسون) سەرگردهيهكى ديموكرات خواز بوو، لەگەل دروستگردنى دەولەتییكى فيدرالى بوو كە ويلايەتەكان سەربەخۆيى خۆيان لەدەست نەدەن و تاكەكانيشى ئازادبن و دژى سەرگوتگردن و زۆر دارى بوو.

دەگریت بووتريت هەر لەكۆنگرەى دارشتنى دەستورەووە گروپى حزبى لەئەمريكادا سەرى هەلدا، (جۆرج واشنتۆن) كەبەيهكى لەپيادەكارانى سياسەتى فيدراليخوازەكان ناسرابوو كە چى لەدەست نيشانگردن و هەلبژاردنى بوونى فيدراليخوازو ديموكراتى – كۆماريخواز (كەجيفرسون سەرگردايەتى) دەگرد بەهەند وەرنەگيرا، هەرلەبەر ئەووش بوو بەكۆى دەنگ كرايە سەرۆك بەلام لە دواى هەلبژاردنى ئەم پياووە بەسەرۆك لەسەر ئاستى حزبى، ژيانى سياسى لەئەمەريكا گەشەى زياترى بەخۆووە بينى، چونكە مەملانىيى هزرى و گردارى (جيفرسون)ى ديموكراتيخوازو (هاملتون)ى فيدراليخواز بەهيزتربوون و بەتەواوى لە ژيانى سياسيدا رەنگى دايەووە لەبەر ئەووى ويلايەتەكانى باكور بەنفوزى فيدراليخوازەكان دەناسران زياتر بوون و بەهيز تر بوون لەدواى خۆ

پالائوتنەۋەدى (ۋاشىنتۇن) بۇ سەرۋىكايەتى كەسىكى تىرى فېدېرالىخۋاز بەناۋى (جون ئادەمز) لەنىۋان سالانى (۱۷۹۷ - ۱۸۰۱) ھەلبىزىدرا.

(چۇن ئادەمز) ۋەك دىرېژېپىدەرېكى سىياسەتەكانى ۋاشىنتۇن بەردەۋام بوو لەسەرۋىكايەتلىكىردن و گرېنگى زۇرى بەسىياسەتەكانى دەرەۋە دەداۋ خۋاست و ۋىستى خەلك و جەماۋەرى لەناۋ خۇدا فەرامۇش كىرد كە ئەمەش بوۋە مایەى دروستكىردنى كەلىنىكى گەرە لەسەر ئاستى ناوخۇى و بەناسانى لەلايەن جىفسونەۋە تۋانرا بقۇزىپنەۋە، ئەۋەبوو لەرېگى كۆكىردنەۋەدى دەنگى جوتياران ۋردە بورژۋاۋ بازرگانەكانەۋە لەھەلبىزاردنەكانى سالى (۱۸۰۰)دا تۋانى جەلەۋى دەسەلات بگرېتەۋە دەست و بەمەش تاسالى (۱۸۰۹)دا لەسەرۋىكايەتى مایەۋە، بەم شېۋەيە ژيانى حزبىەتى لەئەمەرىكادا رېچكەى گىرت و بەردەۋام بوو، ھەر دوو حزبى سەرەكى لەئەمەرىكا لەۋ بەرۋارانە دامەزىران:

۱- حزبى دېموكرات سالى ۱۷۳۹ .

۲- حزبى كۆمارى خۋاز سالى ۱۸۵۴

### مىژۋى سەرھەلدىانى حزب لەۋلاتانى جىھانى سىيەم :

سەرھەى جىاۋازى لەبارۋدۇخى سىياسى و كۆمەلایەتى و جۇراۋ جۇرى ئاست و پەلى پەرەپىدان و جىاۋازى لەۋ قۇناغە مىژۋوۋىيانەى كە ئەۋ ۋلاتانە پىيدا تىپەر بوۋنە، بەلام لىرەدا خالىكى ھاۋبەش و لەيەك چۈۋ ھەيە لەئاست دىاردەى سەرھەلدىانى حزبەسىياسىەكان لەرۋوى ئەرك و رۇل و ئەۋ ئامانجانەى چاۋەرۋان دەكرىت لىيان، ھەموۋ ئەۋانە گوزارشت لەچەند ئاكارىكى ھاۋبەش دەكەن لەنىۋان ئەۋ ۋلاتانە لەمامەلەكىردن لەگەل ئەم دىاردەيە: (۱۰)

(۱) دره‌گه‌وتنی حزبه‌سیاسیه‌کان له‌پۆیۆستیه سیاسی و کۆمه‌لایه‌تیه‌کانه، هه‌لقو‌لای پهره‌پێدان و درئه‌نجامی تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ناو نه‌و کۆمه‌لگایانه سه‌پاندوویه‌تی، هه‌روه‌ک له‌کۆمه‌لگه سه‌قامگیره‌کاندا روویداوه، له‌م و‌لاتانه وه‌ک کاردانه‌وه‌یه‌ک بووه دژ به‌و دۆخه داگیرکارییه و ده‌ست رۆییه فراوانه‌ی بیانی که‌و‌لاتانی جیهانی سییه‌م ملکه‌چی بوونه.

(۲) دروست بوونی حزبه سیاسییه‌کان له‌و‌لاتانی جیهانی سییه‌م له‌ئه‌نجامی بریاردان له‌سه‌رمافی ده‌نگدانی گشتی و فراوان بوونی بواری ده‌نگدان نه‌بووه له‌رێگای گروپ و لیژنه پهرله‌مانیه‌کانه‌وه، به‌لکو به‌پێچه‌وانه نه‌وه له‌گرینگترین ئامانجه‌کانی دروست بوونی حزبه سیاسییه‌کاندايه.

(۳) دره‌که‌وتنی حزبه سیاسییه‌کان له‌و‌لاتانی رۆژئاوا، له‌گه‌ل فراوان بوونی به‌شداری کردنی سیاسییه‌نه‌و مافی ده‌نگدانی گشتیه‌وه له‌هه‌لبژاردنه پهرله‌مانیه‌کانه‌وه هاتووه، ئامانج له‌پیکه‌ینانی حزب به‌کورتی ئامرازیکۆی نمونه‌ییه بۆ راپه‌راندنی ئه‌و ئه‌رکه.

به‌لام ئامانج له‌دروست بوونی حزبی سیاسی له‌جیهانی سییه‌م به‌شیۆیه‌کی گشتی، خه‌باتکردنه له‌پێناو کۆتایی هێنان به‌باری داگیرکاری بیانی و به‌دی هێنانی سه‌روه‌ری سه‌ربه‌خۆیی نیشتمانی و دروست کردنی ده‌وله‌ت و داکوکی کردنه له‌سه‌ر ناسنامه‌ی نه‌ته‌وايه‌تی.

#### (۴) ئاکاره‌کانی سه‌ره‌له‌دانی حزبه‌سیاسیه‌کان له‌و‌لاتانی جیهانی سییه‌م:

(أ) به‌زۆری حزبه سیاسییه‌کان له‌جیهانی سییه‌مدا بوونی به‌رنامه‌و پرۆژه‌ی سیاسی و ئابووری و کۆمه‌لایه‌تی روون له‌ده‌ست ده‌دات، له‌کاتی‌کدا ئه‌م مه‌رجه لای حزبه سیاسییه رۆژ ئاوايیه‌کان کاریکی به‌لگه‌نه‌ویسته، هۆیه‌که‌ش بۆ سه‌رفال بوونیان ده‌گه‌رپه‌ته‌وه به‌خه‌بات له‌پێناو ئازادی و سه‌ربه‌خۆیی نیشتمانی.

ب) چه مکی حزب له ولاتانی جیهانی سییه م هه مان ناماژه و مانای حزبی نه بووه له پرووی ستراکتورو ئه رک و توخمه کانی تری که چه مکی حزب له ولاتانی رۆژ ئاوا هه یه تی، بۆیه ناولیانی کۆمه ل و گروه میلیه کان به ووشه ی حزب له راستیدا وه ک شتیکی فۆرمی مایه وه.

ج) ناکری رۆلی ده سه لاتداریه ئیستعماریه کان له بیرکه یین له دورستکردنی چه ندین حزبی سیاسی سه ربه خۆی ئه نجامدانی چه ند رۆلێک که پێیان سپێراوه. 5) حزبه سیاسیه کان له ولاتانی جیهانی سییه م به ره و رووی ره خنه گرتنی زۆر بوونه ته وه له لایه ن توپۆزه ران که ده کریت ئه و ره خنامه له سی ته وهردا کۆبکه ینه وه :

أ) ئه و حزبانه جۆریک شیواویان پێوه دیاره جیاوازه به شیوه یه ک له شیوه کان له مانای راسته قینه ی حزب.

ب) ئه و حزبانه ته مه ن کورتن، له بهر ئه وه ی بوونیان به ستراره ته وه به رکیکی دیاریکراو.

ج) ئه و حزبانه لاوازن، له رووی ئایدۆلۆژییه وه بی توانان، ریکخستنیان پوچه له.

6) حزبه سیاسیه کان له ولاتانی عه ره بی له کۆتایی سه ده ی نۆزه دا سه ریان هه لداوه بۆ نمونه (۱۱)

أ) یه که م حزب له ولاتی میسر دامه زرا له سالی (۱۸۸۱) که ئه وه یش حزبی نیشتمانیه به سه رگرده یه تی (احمد عرابی)، له ئامانجه گرینگه کانی زرگاربوون له ده سه لاتداری بیانی و دامه زرانندی حکومه تیکی ده ستووری.

ب) له ولاتی تونس حزبی (تونس الفتاة) دامه زرا له سالی (۱۹۰۷)، بانگه وازی بۆ سه ربه خۆیی ده کرد.

(ج) له عێراق دامه‌زراندنی حزبی سیاسی رێگای پێ نه‌ده‌درا به‌پێی یاساکانی ده‌وله‌تی عوسمانی، پاش دامه‌زراندنی حزبی (اتحاد و ترقی) سالی (۱۹۰۸) له ولاتی تورکیا، لقیکی ئه‌و حزبه له عێراق دروست بوو، له سالی (۱۹۱۱) حزبیکی تر له تورکیا پیکهات له ژێر ناوی (الحزب الحر المعتدل) لقیکی ئه‌و حزبه‌ش له بغداد پیکهات.

(۷) له ولاتانی ئاسیا، حزبی (کۆنگره‌ی) هیندی به‌ده‌رکه‌وت له کۆتایی سه‌ده‌ی (۱۹) هه‌روه‌ها له ولاتانی چین حزبی (کومینتانگ) دروست بوو.

#### (۸) سه‌ر هه‌لدانی ریکخراوی سیاسی له کوردستان : (۱۲)

حزب و ریکخراوه سیاسییه‌کان له کوردستاندا به‌ره‌می پرۆسه‌یه‌کی یه‌گرتن و کار له یه‌ککردنی سیاسیه‌یه‌ی ریکخراوو کۆمه‌له‌و حزبه کوردیه‌یه‌کان بوون له‌ماوه‌ی میژووی نوێی کورددا.

هه‌ر له سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی بیسته‌مدا چه‌ندین کۆمه‌له‌و ریکخراوو یانه‌ی رۆشنبیری و کۆمه‌لایه‌تی و سیاسی له کوردستان پیکهاتوون.

له کوردستانی (تورکیا) باکور یه‌که‌م کۆمه‌له‌ له ژێرناوی (یه‌کیتی و بالا بوون) دامه‌زرا له مانگی مایسی ۱۸۸۹ز، به‌به‌شداریکردنی کورده‌کان له دامه‌زراندنی.

له کوردستانی (عێراق) باشور له مانگی تمووزی سالی ۱۹۲۲ کۆمه‌له‌یه‌کی نه‌ینی له ژێر ناوی (کۆمه‌له‌ی کوردستان) له شاری سلیمانی دامه‌زرا به سه‌رۆکایه‌تی (مسته‌فا پاشای یاملکی) له و قۆناغه‌دا ئامانجی کۆمه‌ل پشستگیریکردنی شیخ محمود بووه.

له ئێران له‌ماوه‌ی شوێشی ده‌ستووری، لیژنه‌یه‌ک له شاری مه‌هاباد پیکهات له ژێرناوی (لیژنه‌ی به‌رگریکردن له ده‌ستوور).

لهكۆتايى سىييهكانى سەدەى بىستەم لهكوردستانى (ئىران) رۆژ ھەلات ريڭخراويك لهژيړناوى (حزبى نازادىخوازانى كوردستان) دامەزرا بە سەرۆكايەتى دكتور عزيز زەندى.

بەم جۆرە حزب و ريڭخراوھ سياسىيەكان لهگەل پەرە پيډانى كۆمەلگە و گۆرانی قۇناغەكان پەرەيان سەندو حزبى سياسى نوؤ دروست بووھ.

### تيؤرەكانى دەرکەوتنى حزبە سياسىيەكان.

گرينگترين ئەو تيؤرانەى كە لەرەچەلەكى حزبە سياسىيەكان دەكۆلئەوھ برىتين لە : (۱۳)

#### ۱- تيؤرى بونىاد گەرايى :

ئەم تيؤرە لەژيړ رۆشنايى بونىادى كۆمەلگا بەدواى رەچەلەكى حزبە سياسىيەكان دەگەرپيٹ، ھەندى مەسەلەى وەك ريڭبازەكانى ئابوورى و ريڭز بەندى چىنەكان بەبزويئەرى سەرەكى گەشەکردنى بزووتنەوھ حزبىيەكان و پيشكەوتنيان دەزانپيٹ.

#### ۲- تيؤرەكانى ريڭخستن :

ئەم تيؤرە لەرەچەلەك و سەرھەلډانى حزبەكان دەكۆلئيتەوھ لەچوار چيۆھى ريڭخستندا.

#### ۳- تيؤرى كۆمەلناسى و سايكۆلۆژى :

ئەم تيؤرە لەگۆرانە كۆمەلایەتى و سايكۆلۆژىيەكان و ئەو رۆلەى لە دەرکەوتن و گەشەسەندنى ئەم بزووتنەوانە دەپيڭن دەدويٹ.

## به كورتى :

تويژينه وه كان له ديدگاي جؤراو جؤره وه باس له چوار تيروانىنى جياواز دهكهن بؤ سهرچاوهى ئهم حزبانه، ههريه گهيان دهتوانى به شيك له پروسهى دروستبوونى حزبه سياسيه كان ئاشكرا بكات، ئهم بؤ چوونانه برىتين له: (۱۴)

### ۱) تيروانىنى دهزگا گهرا

بهردى بناغهى ئهم بؤ چوونه له لايهن (موريس دوفرجهيه) دانراوه، كه دهلى يه كه م حزبى سياسى له رؤژ ئاوادا له ناو ئه نجومه نه كانى ياسا داناندا و له ده ره ئه نجامى سروشتي به گشتى بوونى مافى دهنگدان و به هيز بوونى بهر له مانه كانى دروست بوون.

### ۲) تيروانىنى ميژوويى :

له سه ر پيكدادان و ناكوكيه ميژووييه كان له ره وتى گه شه كردنى سياسى كؤمه لگا جؤراو جؤره كان بنيات نراوه.

### ۳) تيروانىنى گه شه خواز :

ئهم بؤ چوونه پيى وايه حزبه سياسيه كان زادهى پروسهى نويگه رايبين و له هه ناوى گه شهى نويگه رايدا سهريان هه ئداوه .

### ۴- تيروانىنى كار كرد گه رايبان :

ئهم بؤ چوونه دهلى ئه و دهزگايانهى له ناو كؤمه لگه دا بوون، تواناي ئه نجامدانى كاركرده نويكانيان نه بووه، حزبه سياسيه كان له ره وتيكي سروشتي بؤ وه لام دانه وهى ئهم پيداويستيانه دروست بوون.

## باسى سىيەم

### چەمك و پېناسەى حزبى سىياسى

أ) كۆمەلئاسە كلاسېكىەكان مەبەستىيان لەزاراۋەى - رېڭخراۋ - كۆمەلگە گەورەكان بوۋە، ئەو بۇ چوونە تايبەت بوۋە بەتوۋېزىنەۋەكانىيان، پاشان ھەموو گروپ و كۆمەلە كۆمەلەيەتەكان كەوتۆتە بازىەى بۇ چوونەكانىيان بەرەچاۋكردى جىاۋازى قەبارەيان. (۱۵)

(ئۆگست كۆنت) پېناسەى رېڭخراۋ دەكات بەۋەى جۆرېك لەرېككەۋتنى كۆمەلەيەتى گىشتىە، باۋەرى و ابوۋە كە ھىزى حكومەت لەرېڭخراۋە كۆمەلەيەتە جۆراۋ جۆرەكانەۋەيە.

(ھربرت سبىنسر) زاراۋەى رېڭخراۋى كۆمەلەيەتى بەكار دېنى لەكتىبەكەى (بىنەماكانى كۆمەلئاسى) بەمەبەستى پەيۋەندىيەكانى نىۋان سىستەمەكانى

كۆمەلگە، ۋەك پەيۋەندى سىستىمى سىياسى بەسىستىمى ئابوورى و ئاينى ...

(ئەمىل دورگەھايىم) لەكتىبەكەى (خۆكوشتن) زاراۋەى رېڭخراۋى كۆمەلەيەتى بەكار دېنى بەمەبەستى (تەۋاۋكارى كۆمەلەيەتى لەنىۋان بەشەكانى كۆمەلگەۋ ياسادا كە رېككەۋتنى كۆمەلگە لەسەر شىۋازى دىيارىكراۋى بەھاۋ رەۋشەكان دىيارى دەكات.

بەلام بەكار ھىنانى سەردەمىانە بۇ رېڭخراۋى كۆمەلەيەتى لەۋە تىپەر نابت كە تەۋاۋكارى بەشەكانى كۆمەل بگرىتەۋە، چەند بىت قەبارەيان.

ب) چەمكى حزب لاي بەشىكى زورى نووسەرو توپژەو رۇژئاوايىەگان بەستراوتەو بەدىموكراسىيەت و دەسەلاتى پەرلەمان بەپىي بۇ چوونى لىبرالى بۇ حزب و تىكراي ئورگانە سىياسىيەگان لەكۆمەلگەدا.

ئەو حزبەي متمانەي جەماوەر بەدەس بىنىت و دەنگە كانيان وەر بگرىت و دەسەلات بەدەس بگرىت بەدەسەلاتدارى شەرى دادەنرىت. (۱۶)

شیرکردنەو چەمكى حزب لەدیدی ئەو نووسەرو توپژەرانەي كە ئایدیولۇژيا دەكەنە سەرچاوە بۇ رۆل و فەرمانى حزبە سىياسىيەگان بواری تری هەيە. چەمكى حزب لاي حزب و رىكخراوە كۆمونىستەگان برىتيە لەپىشەرەو چىنە زەحمەتكىشەگان كەهەولئى لەناو بردنى چەوساندنەو دەدات بە هەموو شىوەگانى.

هەندى لەتوپژەرانى بابەتى حزب لاي بزوتنەو ئىسلامىيەگان، چەمكى حزب دەبەستەو بەئايىن بەو هەندەي كە ئىسلام كۆكەرەوئى هاوبەشە لەنيوان هەموو ئەوانى پەيوەنديان پىوئى هەيە بەهەموو نەتەو و چىن و رەگەزەگان. بۆيە چەمكى حزب هەر لەسەرەتاي بلاو بوونەوئى دياردەي حزبە سىياسىيەگانى وەك يەك لەپىكەتەكاراگانى سىستەمە سىياسىيەگان لەسەدەي نۆزدەو تا ئەمرو زنجىرەيەك گۆرانی گەرەو فراوانى بەسەردا هاتوو بەتايبەتى هەر لەسەرەتاي سەدەي بىستەمەو كە جىهان بەرەو رووى بلاو بوونەوئى رىكخراوو حزبە سوسىيالىستىيەگان بۆتەو، هەرەو هەر دىروست بوونى حزب و رىكخراوە رزگارى خوازى نىشتمانىيەگان لەولاتانى جىهانی سىيەم.

پىناسە كردنى حزب پشت بەرۇژگارى پىويست دەبەستىت، هەر رۇژگارىك پىناسەي تايبەتى هەيە بۇ زاراوەي حزب و چەمكى حزب.

ج) پىناسەگان بۇ حزب سىياسى جۇراو جۇرو زۆرن، دەكرىت چەند تەوهرىكى سەرەكى ديارى بكرىت كە لەماوئىدا پىناسەي حزبى سىياسى بدۇزرىتەو.

۱- تەۋەرى ھزرى لىبرالى : (۱۷)

ئەم ھزرى بايەخ بەلایەنى كىردارى يان ئامانجى كۆتايى پىرۇسەى سىياسى دەدات كە حزب پىپى ھەلەسەىت، بەرنامەى سىياسى حزب رۇلئىكى گىرىنگ دەگىرىت لەقۇناغى دامەزراندنى، چۈنكە كار بۇ ھىنانەدى گونجاندىن دەكات لەنىوان كۆمەلە كەسانىكى جىاواز تالايەنە رېڭخراۋەىپپەكەى بەھەند وەردەگىرىت پاشان.

بۇيە شارەزاي فەرەنسى (بنىامىن كونستانت) پىناسەى حزب دەكات بە (كۆمەلە كەسانىك يەك رېبازى سىياسىان ھەيە) .

ھەرۋەھا (ئەندىرە ھورىو) پىناسەى حزب دەكات كە (رېڭخستىكى ھەمىشەىپپە لەسەرئاستى نىشتمانى و ناۋچەى دەجولئىت لەپىناۋ بە دەست ھىنانى پىشگىرى مىللى، بۇ ئەۋەى بگاتە دەسەلات بەمەبەستى جى بەجى كىردنى سىياسەتىكى دىارىكراۋ) .

۲- تەۋەرى ھزرى سوسىيالىستى - ماركسى :

ئەم ھزرى چەمكى جىناپەتى بەرز كىردەۋە بۇ حزب بە شىۋەىپپەكى تايبەت، لەبەر ئەۋەى پىكھاتەى كۆمەلەىپپەتى حزب و پەىۋەستىە ئابورىپپەكانى ئەندامانى لەگەل ئەۋەى پەلەۋ پىگانەى بەدەستىان ھىناۋە لەناۋ كۆمەل جىگەى گىرىنگى پىدانە.

بۇيە بەپىپى پىناسەى (سلىس) حزب برىتپە لە :

كەرتىكى پىشەنگە لەچىنىك، رەنگدانەۋەى بەرژەۋەندىپپەكانىانە، رابەرىپپەتىان دەكات بەرەۋە ئامانجىك (يان ئامانجەكانىان) بەلام لىننن باۋەرى واپە كە حزب چەمكى پىشەنگى شۇرپىگىرپپەنى وەرگرتۋە (پىشەنگىكى رېڭخراۋ) بۇيە بايەخ بەخۇ تەرخانكىردنى ئەندام بۇكارى شۇرپىگىرى و رېڭخستىن دەدات.

۳- مەبەست لەزاراۋەى حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى (ھەر كۆمەلئىك خواست و كارەكانيان دەربارەى ھەر شتئىك كۆ بېيتەۋە، مەرج نىيە ئەو كۆمەلئە سىياسى بېت ئامانجى گەيشتن بېت بە دەسەلات.

حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى وا پېۋىست ناكات كە كۆمەلئىك لەيەك رېڭخىستندا بەشدارى بكەن و يەك سەرگردايەتيان ھەبېت.

بەلام لەھزرى سىياسى سەردەم، مەبەست لەحزب كۆمەلئىكى رېڭخراۋ يەك ئامانج و يەك ھزرو يەك رېڭخىستىن كۆيان دەكاتەۋە.

(د) چەند پېناسەيەكى جۇراۋ جۇر بۇ حزبى سىياسى، لەچەند سەرچاۋەيەكى جىاۋازەۋە:

(۱) حزب برىتتە لەو بەشەى زىاتر كاراۋ رېڭخراۋە لەچىنئىك يان توپزئىك حزبە سىياسىيەكان بوونيان بەستراۋەتەۋە بەدابەش بوونى كۆمەلگە بەچەند چىنئىك و نەگونجاندىنى ئەو چىنانە لەنىۋان خۇياندا لەبەر چەندىن ھۆكارى جىاۋاز لەبەرژەۋەندىيەكانى جىن و ئەو گروپانەى كۆمەلگەى لى پىك دېت. حزبە سىياسىيەكان گرىنگرتىن ئامرازى ئەو چىنانەن كە بەكارىان دەھىنى لە خەباتدا لەپىناۋ بەرژەۋەندىيەكانىان (۱۸).

(۲) رېڭخىستنىكە كۆمەلئە كەسانىك دەگرىتە خۇى، ھەلگىرى ھەمان دىدگاي سىياسىن كار بۇ ئەۋە دەكەن بىروباۋەرەكانىان بخەنە جىگاي جى بەجىكردن، بەكاركردن لەيەك كاتدا بۇ كۆكردنەۋەى گەۋرەترىن ژمارەى ھاۋلاتيان لەرىزەكانىان بۇ بەدەسگرتنى يان بەلای كەم كارتىكردن لەبىرپارەكانى دەسەلات. (۱۹)

(۳) حزبى سىياسى : بەماناى دەستەۋ گروپ و ھاۋ رېباز ھاتوۋە، بەرپىكخراۋىكى سىياسى دەگوترى كە ژمارەيەك خەلگى ھاۋ بىرو ھاۋ ئامانج تىيدا كۆدەبنەۋەۋە بەباس و چالاكى لەكۆمەلئە ھەۋلى گەيشتن بەئامانجىك دەدەن كە چاكسازى كۆمەلگەى بەدوۋاۋە بېت (۲۰)

## باسى چوارەم پۆلىن كىردنى حزبە سياسىيەكان

دەربارەى پۆلىن كىردنى حزبە سياسىيەكان لاي توپژەران جۆرە ئالۋزىيەك ھەيە، يەك جۆر پۆلىن كىردن نىيە بەھۋى جىاوازى لەپپۆەرەكان و جىاوازى بىرو بۆ چوونەكان.

لىرەدا دەكرىت چەند وپنەيەكى بەرچاوى لە ئەو پۆلىن كىردنانە باس بكەين :

### يەكەم //

(۲۱) دكتور صالح جواد و على غالب، پشتيان بەدوو پپۆەرى سەرەكى بەستووہ لەپۆلىن كىردنى حزبە سياسىيەكان، ئەو دوو پپۆەرەش برىتىن لە : پىكھاتەى ناو خۆيى حزب، رەگەزە بنچىنەيەكانى حزب وەك (پىكھاتەى كۆمەلايەتى، ئايدىۋلۇژيا، ئامانجەسياسىيەكان).

بەپپى پپۆەرى يەكەم، حزبەكان پۆلىن دەكرىتە سەر:

۱- حزبە سياسىيە نا ناوہندىيەكان، (حزبە ليبرالەكان لەئەوروپا)

۲- حزبە سياسىيە ناوہندىيەكان. (حزبە ئايدىۋلۇژىيە كۆمونىستەكان)

۳- ئەو حزبانەى پشت بە پەپۆەندىيە ستونىيە ناو خۆيىيەكان دەبەستىن وەك (حزبە فاشىزمەكان).

بەلام بەپپى پپۆەرى دووہم حزبە سياسىيەكان پۆلىن دەكرىنە سەر:

- ۱- لەپرووى پىكھاتەى كۆمەلەپتەتەپە (بورژوازى، كرىكارى جوتيارى).
- ۲- لەپرووى ئايدىۋولۇزىيا و ئامانچە سىياسىەكان (حزبە رادىكالىە فاشىەكان، حزبە بورژوازىيە لىبرالىەكان، حزبەكانى سوسىالىستى دىموكراسى، حزبە ماركسىەكان).
- ۳- لەپرووى فەرمان و پىگەى لەسىستى سىياسى، حزبە دەسەلاتدارەكان، حزبە ئۆپۇزسىۋنەكان.
- ۴- لەپرووى پىكھاتەى ناوخۇبى (ئەو حزبانەى مۇركىكى سەربازىان ھەلگرتوو، حزبە ئۇتۇكراسىەكان، حزبە دىموكراسىەكان).

## // دوۋەم //

لەكتىبى - كۆمەلناسى سىياسى - پاش توپژىنەۋەپەكى ورد لەماۋەى پەپەۋەندى كارەكە بەپروۋسەى ھەلپژاردنەۋەو، دەكرىت حزبە سىياسىەكان پۇلین بكرىنە سەر : حزبە كارگىرپىەكان و حزبە ئۆپۇزسىۋنەكان.

(۱) حزبە كارگىرپىەكان : (۲۲)

ئەو حزبانەى نرىكن لەدەسەلات، بەو واتاپەى ئامادەكراون تارادەپەك و بەپىپى گۇرپانە دىموكراسىەكان كە زۇرىنە پىك بەپىنن ياخود بچنە ھاۋپەپمانىەتپەكى حكومەتپەۋە.

كارپىكردىنى ئەو حزبانە بۇ بەرپرسىارىپەتپەكانى دەۋلەت بەۋەرگرتنى كاروبارە گشتپەكان، كارپگەرى بەسەر وتارو ستراتىژىپەتپەدا دەپىت بەشپەۋەپەكى بەردەۋام، ئەگەر ئەو حزبانە پارىزگاربن يان چاكسازى، ياخود ئاراستەى چەپ يان مام ناۋەندى، يان راستيان ھەبى.

(۲) حزبە ئۆپۇزسىۋنەكان :

ئەو حزبانە کە لەناڕەزایی بوونەووە دینە بواری کارکردن، ھەوڵدەدەن بگەنە دەنگدەران لەکایە کۆکردنەوێ ناپەزاییەکان کەپەنگە زمانە سیاسییەکانی جۆرە ھەلچونییکی پێوە دیار بێت.

حزبە کۆمونیستەکان لەرۆژ ئاوادا لەناست چینی کریکارو جوتیاران ئەو رۆلە دەگێرن.

### سییەم //

شارەزای ناسراو (موريس دوفر جيە) لەکتیبەگەیی (دامەزراوە سیاسییەکان و یاسایی دەستوری سیستەمە سیاسییە گەورەکان) دەربارەیی پۆلین کردنی حزبەکان دەئیت : (۲۳)

لەنیوان دوو جۆرە حزب جیاوازییەکی بنچینەیی ھەیە، ئەو دوو جۆرە حزبەش حزبیی گەورە فەرمانبەران، حزبە جەماوەرییەکان.

(۱) حزبیی گەورە فەرمانبەران:

بۆیەکەم جار ئەم جۆرە حزبانە بە درەکەوتن، ئەم پیکھاتەییە لەلایەن حزبە پارێزگارو لیبرالەکانی ئەو روپاوە ئەمەریکا لەسەدەیی نۆزدەدا باوەریان پیکرا حزبیی گەورە فەرمانبەران (کادیران) ئامانجیان کۆکردنەوێ کەسایەتیەکانە، چەندایەتی لایان گرینگترە لەچۆنایەتی، ئەوانە لەکەسایەتیەکان دەگەرین لەبەر چەندین ھۆکاری مادی و مەعنەوی.

پەیکەری ریکخراوەیی ئەو حزبانە پیک دیت لە ئەنجومەنە ناوچەییەکان بەپێی سنوری بازنەکانی ھەلئێزاردن.

شان بەشانی حزبە کلاسیکیەکان لەو جۆرە، حزبیی زیاتر مودێرن پەرهی سەند لەسەدەیی بیستەم، وەك حزبیی کادیرانی ئەمەریکی کەگۆرپانی بەسەرداھات،

به کار تېکړدنی سیستمه کانی هه لېژاردن، هه روه ها حزبی کریکارانی بهریتانی جوړیکي نویی له حزبی کادیران داهینا.

(۲) حزبه جه ماوهرییه کان :

بوونیدگه ری (س تراکتور) حزبه جه ماوهرییه کان له لایه ن حزبه سیاسیه سوسیالسته کان داهینرا له سه ره تای سه ده ی بیسته مدا، به شیوه یه کی جیاواز حزبه کو مؤنیسته کان و حزیه فاشیسته کان گواستیانوه، هه روه ها چه ند حزبیکی پاریزگاری لیبرال لاسایان کرده وه که له حزبی کادیرانه وه خویان گواسته وه بو حزبی جه ماوهری، چه ند نمونه یه ک :

نمونه ی سوسیالستی : حزبی کریکارانی بهریتانیا

نمونه ی کو مؤنیستی : حزبه کو مؤنیسته کانی روژئاوا

نمونه ی فاشستی : حزبی فاشیستی نیتالی و نازی ئەلمانی

## چوارهم //

له داهینانه کانی نووسهر (زیکموند نیومه ن) حزبه کانی پۆلین کردۆته سهر دوو جوړ : حزبی خاوه ن بهرنامه، حزبی بهرژوهه ند خواز. (۲۴)

حزبی بهرژوهه ند خواز، بهو حزبانه ده گوتریت که بهرنامه و رهوشی خوی بو ته ریبوونی و گورانه سیاسی و کومه لایه تیه کانی کومه لگه گوریوه و له گه ل هه ل و مه رجه کانی سه رده م ده یانگونجینییت، نه و حزبانه بهرنامه ی ته واوو دریز ماوه یان نیه به ئاوردانه وه له داواکاری شوین و کات تیده کوشن که ریگه چاره بو مه سه له سیاسی و کومه لایه تی و ئابورییه کان بدۆزنه وه.

حزبی خاوه ن بهرنامه : حزبی که خاوه ن بهرنامه ی دریز خایه ن و ته واو، ریگه چاره ی بنه رته تی بو کیشه کانی کومه لگه ده خاته روو.

## باسى پىنجه م

### ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى

ئەو بوارو ژىنگەيەي، حزبى سىياسى كارو چالاكىيەكانى خۇي تىادا ئەنجامدا، ھەندى ئەرك و رۇلى بەسەردا دەسەپپىنى، ديارە دروست بوونى خودى حزبى سىياسى لەپىناو ئامانجىك يان چەند ئامانجىكدايە، لىرەدا دوو فاكتەرى سەرەكى رۇليان لەدياريكىردنى ئەو ئەرك و رۇلانە دەپپت ئەوانىش رېڭخستى و ستراكورى حزبەكەيە.

ئەو ئەرك و رۇلانەي حزبى سىياسى پىي ھەلدەسىت دەگۇرۇ بەپپى جىاوازى ھەل و مەرجى سىياسى و ئابووورى و كۆمەلايەتى ھەر ولاتىك و بەپپى دىاريكىردنى ئامانجەكان.

**بەگشتى دەكرىت ئەو ئەركانە لەچەند خالىك كورت بكەينەو:**

(۱) كارا كوردنى ژيانى سىياسى لەولاتدا و گونجاندىن لەنيوان دەسەلات و كۆمەلانى خەلك، لەم رووۋو تىۋرە حزبىيەكا دەپپى كاريگەريان بەسەر سىياسەتە گشتىيەكاندا ھەپپى .

۲- پىكھىنانى راي گشتى :

حزبەكان دەتوانن جەماۋەر ئامادەو تەيار بكەن بۇ بەشدارىكىردن لەپروژەكانى بنىاتنانى ولات، لەكۆمەلگە فرەنەتەوۋو فرە ئايىن و كەلتور، حزبەكان راي

گشتى و ھەلۋىستەكان دەربارەى پرسە نىشتمانى و نەتەوھىيەكان دروست بىكەن، بەم كارەيان بۇ چوونى جەماوەر لەگەل پىرۋسەى سياسى بەيەكەوھ گىرئ دەدەن. ۳- بېگەياندىنى كادىرى سياسى:

حزب و رېڭخراوھ سياسىيەكان وەك خويىندىنگايەكن بۇ پەروەدەكردن و بېگەياندىن و ھۆشيارى سياسى كەيەكەكە لەئەركە بنچىنەيەيەكانى ھەر حزىيەك، ئەمەش بەئامادە كىردنى كادىرانى حزب كەتواناۋ لىھاتوۋىيە ھىزرى و ھونەرىيان ھەيە، بۇ بەشدارىكىردن لەكاروبارى سياسى و گشتى ۋلات.

۴- بەشدارىكىردن لەھىنانەدى سەقامگىرى سياسى:

حزبە سياسىيەكان لەرپىگاي چەند فاكتەرىك وەك ئامادەكردن و رەخساندىنى ئايدىۋلۇژيا يان بەشدارى كىردن لە پىرۋسىيەى سياسى ياخود ھەر دوۋلا بەيەكەوھ دەتوانن شەرىعيەت بۇ دەۋلەت بەيىنەدى، ھەروھە لەھەۋل و بېكەيىنانى ھاۋپەيىمانىەتى نىۋان لايەنە سياسىيەكان.

حزب رۇئىكى گىرىنگ دەگىرئ لەبەرپۆۋەبىردنى مەملانى سياسىيەكانى ناۋ كۆمەلگە بەجۇرئ شىۋازى دىموكراسىيانە پىرەو بىكات و دوور بىكەۋىتەوھ لەتوندىۋىتىزى.

۵- بەشدارىكىردن لەپىرۋسەى ھەلئىزاردنەكان و دىيارىكىردنى پالىۋوراۋان.

يەكەم ئەركە لەسەر حزب و رېڭخراوھ سياسىيەكان، پىۋىست دەكات چىن و توپئەكانى كۆمەلگە ھان بىرىن و رىنۋىنى بىرىن بۇ ئەۋەى بەشدارى دەنگدان بىكەن.

۶- فەرمانىكى چاۋدىرى:

حزبە سياسىيەكان ھۆيەكن بۇ فشار خىستەن سەردەسەلات و چاۋدىرىكىردنى رەفتار و شىۋازى بەرپۆۋەبىردن، بەتايىبەتى ھەندى كاروبارى وەك بەرپۆۋەبىردنى كارگىرى و ئابورى، دىياردەكانى گەندەلى، پەيۋەندىيە دەركىيەكان.

۷- ئەركە شاراۋەكان : (۲۵)

(ا) بەمرۆيى كىردنى پەيوەندىيە دەروونى و مادىيەكان لەنيوان تاك و سىستىمى سىياسى .

(ب) دابىنكىردنى پەيوەندىيەكانى نيوان حزب و دامەزراۋە ئابورىيەكان.

(ج) رېڭا كىردنەۋە لەبەردەم چىن و توپۇزەكانى كۆمەل بۇ بەشدارىكىردن لەكارو چالاكىە سىياسىەكان و بەرەۋ سىستىمى حزبىيەتى.

(د) بەكار ھىنانى كەسانىك بۇ پىرۇپاگەندەى حزبى.

۸- ھوشيار كىردنەۋەى سىياسى : (۲۶)

يەك لەئەركە گرىنگەكانى حزبى سىياسى برىتىيە لەپىڭگە ياندىنى ھوشيارى سىياسى ئەم ئەركە بەپلەى يەكەم پىشت دەبەستىتە سەر رادەى ھىزو تواناى حزبەكان لەبەجىگەياندىنى ئەركەكان و كاراىي لەبوارى كاركىردندا.

ئەم كارە پىۋىستى بەلپھاتوۋىيى ھەيە بۇ كارتىكىردن لەسەر جەماۋەرو كارىگەرى لەدامەزراۋە سىياسىەكانى ناو كۆمەلگەۋ جەماۋەر بەگشتى.

## بىئىسى ئىشەنچىم

### توخمە سەرەكىيەكانى حزبى سىياسى

پىسپۇرانى بىۋارى سىياسەت بەشىۋازى جۇراۋ جۇر دىراسەى حزبىان كىردوۋە،  
ۋەك: توپۇزىنەۋە دەربارەى چەند حزبىكى سىياسى دىبارىكراۋ، توپۇزىنەۋەى  
بەراۋردكارانە لەنىۋانىان، توپۇزىنەۋە لەسەر پىكەتەى كۆمەلەتەىان، ھەرۋەھا  
توپۇزىنەۋە لەسەر لەينە پەيوەندارەكان بەپەيكەرى رىئىخسىتىن،  
سەرگىدەتەكەانىان، شىۋازى گەشە كىردن و ۋەرگىرتنى ئەندامانىان.  
ھەردوۋ شارەزا لەبىۋارى رىئىخراۋەكان (بىرۆم) و (سەلەنگ) لەكتىبەكەىان  
(كۆمەلەسى) بەشىكى تەۋاۋىان تەرخان كىردوۋە بۇ توپۇزىنەۋە دەربارەى  
ئۆرگانى كۆمەلەتەى و پەيوەندىيەكانى نىۋان ئەندامانىان و كۆمەلەنى تر،  
ھەۋلى رافەكىردنى ئۆرگانىان داۋە بەپىئى ئاستەكانى پىكەتەنى. (۲۷)  
بەراۋرد كىردنە لەنىۋان جۇراۋ جۇرى حزبە سىياسىيەكان بەۋ ناراستەيەمان  
دەبات كە پىشكىن لەسەر پەيوەندىيەكان بەكەىن لەنىۋان پىكەتەى كۆمەلەتەى  
ۋرئىخسىتىن و ستراتىژىيەت، گونجاندىن لەنىۋان ئەۋسى توخمە گۇراۋە رىگا خۇش  
دەكات كە بەباشترىن شىۋە خىسەت و ئاكارى حزبەكان روۋن بىتەۋە .

دەربارەى پىكھاتەى كۆمەلایەتى، حزبەكان ھەندىكىان تارادەيەك بەناشكرا جىاوازن، دەكرىت لىرەدا باس لەحزبە ئەمەرىكەكان بكەين ئەوانى خاوەن بىكەى جەماوەرىن و بەزۆرى تىكەلاو دەردەكەون تارادەيەكى گەورە.

حزبى كۆمەرى لایەنگرانى جىاوازن، ھەلگىرى ئاكارى و گوندنشىن بەلام دىموكراسىەكان سىمايەكى رەگەزىان ھەلگرتوو، جەماوەرى كۆمەرىيەكان بورژاوىترن تا دىموكراسىەكان، ھەر چەندە لەناوچەگوندنشىنەكان دەنگدەرى دىموكراسىەكانىش ھەيە، خەلكىكى خاوەن داھاتى مام ناوەندى و لاوازىش بۆ بەرژەوھەندى كۆمەرىيەكان دەنگ دەدەن ھەندى لەرەش پىست و جولەكە دەنگ بەحزبى دىموكراسى نادەن.

توخمەكانى بچىنەى كۆمەلایەتى ھەر حزبىك بەس نىە بۆ ناساندنى، حزبە كرىكارىەكان تواناى پاوانكردنى نوینەرايەتى كرىكارانىان نىە، تا ئەگەر ئەو دەنگانەى بەدەستى دەھىنن لەماوہەكى دورو درىژدا لەئەووروپاى رۆژ ئاوا دوو لەسەر سىى دەنگەكان پىت.

سەرەراى ئەو سەرگردە سوسىالستەكان بەتايبەتى لەفەرەنسا بەشى زورىان سەر بەچىنە مام ناوەندىيەكانن (كارمەندان، فەرمانبەران، مامۆستاىان) بەلام ئەوى پەيوەستە بەخسلەتى كرىكارى بۆ زۆربەى سەرگردەكان لەحزبى كۆمۇنىستى فەرەنساوى، ئەو بەھۆى رىبازىكى مەبەستدار نەبوو ئەوھەندى دەرنەنجامى كارىكى سەر پىى بوو.

بەلام رىكخستن لەحزبە سىياسىەكان دەگۆرپىت بەپىى كات و شوپىن، (فىبر) باوەرى وابوہ كە ياسايەكى بەلگەدارى دۇزىوہتەو، رەنگەزالبوونى حزبە جەماوەرىيەكان بەسەر گروپ و يانە پەرلەمانىەكان مسۆگەر بكات.

بهلام ئەگەر لهخودی هەر سستمیک ورد بووینهوه، ههست بهوه دهکهین که جوۆرها حزب و ریکخراون بهپیی بنهمای جیاواز.

ئهو لایهنه‌ی په‌یوه‌نداره بهو نامانجانە‌ی حزب هه‌ولێ جی به‌جیکردنی دهدات، ده‌کریت هه‌موو شیوازیکی له‌ریکخستن ئەگەر له‌بازنه‌یه‌کی ته‌سکدا بی یان له‌ئاستیکی سه‌ره‌کی هه‌ولێ هه‌لبژاردنی پالیۆراوان بدات و ئەندامانی ریک بخات و پارێزگاری له‌بوونی ئایدیۆلۆژیا بکات له‌ناوه‌ندیکی که‌لایه‌نگیر بی‌ت یان دژ.

له‌هه‌موو باریکدا ناکریت ریکخستن له‌هه‌ر جزییکدا به‌رده‌وام بی‌ت ته‌نها ئەگەر که‌یشته راده‌ی ئه‌وه‌ی هه‌ست و سۆز بوورروژینیت و توانای هاندانی هه‌بی‌ت، بو هاتنه‌ ناو ریزه‌کانی و پارێزگاریکردنی ئەندامزانی بکات.

ستراتیژییه‌ت له‌حزبه‌سیاسیه‌کان په‌یوه‌ست نیه ته‌نها به‌بنچینه‌ی کۆمه‌لایه‌تی بو ئەندامانی یان ئه‌و ریکگایه‌ی له‌ماوه‌یدا ده‌سه‌لات و به‌رپرسارییه‌تی سه‌رکرده‌کان ریک ده‌خات، به‌لکو گرێدراوه به‌مه‌به‌سته‌کانی سه‌رکرده‌یه‌تی و په‌یوه‌ندی نیوان پرۆژه‌کانیان و ئه‌و ژینگه‌یه‌ی کاری تیا‌دا ده‌که‌ن.

ئهو حزبانه‌ی ره‌وتیکی (ته‌وباویزم)ی به‌هیزیان هه‌یه، په‌ره به‌ستراتیژییه‌تیکی جیاواز ده‌ده‌ن له‌ستراتیژییه‌تی ئه‌و حزبانه‌ی باری ده‌روونی کۆمه‌لگه‌ کاریان تیا‌دا ده‌کات و په‌سندی ده‌که‌ن.

سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ش ده‌کریت جیاوازی له‌نیوان ستراتیژییه‌تی حزبه‌کان بکریت به‌هۆی دووزنجیره‌پیوه‌ر: یه‌که‌میان په‌یوه‌سته به‌ده‌سگرتن به‌سه‌ر ده‌سه‌لاتدا و دووه‌میان شیوه‌ی به‌رپوه‌بردنی ده‌سه‌لات.

له‌سیستمه‌ فره‌یه‌ نوپیه‌کان ده‌ست گرتن به‌سه‌ر ده‌سه‌لاتدا (جگه له‌حزبه‌ گشتگیریه‌کان) به‌مانای ئه‌وه‌ دیت که سه‌ره‌تای سه‌رکه‌وتنه له‌هه‌لبژاردنه‌کان،

مەبەست لە ستراتېژىيەتتى ھەلبىژاردنىش، نوپىنەراپەتتە بۇ چەند توپىژىكى فراوانى گەل. (۲۸)

لېرەدا چەند وپنەيەك بۇ توخمە سەرەككەكانى حزبە سىياسىيەكان بەرچاۋ دەخەين بەپپى جىاۋازى سەرچاۋەكان:

(۱) كىتپى (حزبى سىياسى لەكۆمەلگە سەردەم) توخمە سەرەككەكانى حزبى سىياسى لەم چەند خالە كۆكردۆتەۋە : (۲۹)

(أ) ئايدىۋولۇژيا :

ئەو بنچىنە ھزىرىيە كە حزبىكى سىياسى پىشتى پىدەبەستى لە نەخشەكىشانى سىياسەتەكانى و لەبەر رۇشنايدا ئامانچ و بنەماۋ شىۋازە جۇراۋ جۇرەكانى چالاكىەكان دىارىيدەكات.

ئايدىۋولۇژيا رېبەرى چالاكىەكانى ھۇشيارى و ئاگادار كىرنەۋەيەۋ ۋەلام و رېگەى چارەسەرى كىشە بنچىنەيە كۆمەلەيتى و ئابوورى رامىارىيەكانى حزب دىارى دەكات لە ناۋ كۆمەلگەدا .

(ب) ئەندامىيەتى :

حزب لەبنەرەتدا لەكۆمەلە كەسانىك پىكىدىن ژمارەيان كەم بىت يان زۇر لەيەك چىن و توپىژبن يان زۇرتەر، ھەر حزبىك لەھەۋلى فراۋانبوونى بنكەى جەماۋەرىيەتتى خۇيەتتى .

(ج) ئامانج :

ئەو ئامانجانەى حزب لەبەرنامەى خۆى دیاریکردوو ئەگەر سیاسى بىت یان ئابورى و کۆمەلایەتى و کەلتورى.

(د) نامرازو شیوازەکانى بەدەستەینانى ئامانجەکان، دوو جوۆرى سەرەكى دەگریته خۆى: شیوازی دەستورى و شیوازی دیموکراسى.

(ه) ریکخستن :

ئەو شیوازو پرنسسیپانەى پەیکەرى ریکخستنى لەسەر پیکهاتوون، وەك پەيوەندییەکانى نیوان ئەندام و ئۆرگان، نیوان ئۆرگانەکانى سەرەوو خوارەو.

(۲) لەکتیبى (الاحزاب السياسيه فى العالم المعاصر) (۳۰) توخمەکانى ریکخستنى بەم جوۆرە دەست نیشان کروو:

(أ) سەرکردایەتى :

(ب) ریکخستن.

(ج) جەماوەر.

(د) ئایدیۆلۆژیا.

(ه) ئامانج

(۳) لەکتیبى (مسألة الشخصية فى كردستان - خصائص المناضل الثوري) (۳۱) ئەم رەگەزانەى دیاریکردوو:

(أ) ناوەندیتى دیموکراسى .

(ب) سیستى راپۆرت و چاودیۆرى .

(ج) سەرکردايەتى بەكمەن.

(د) كۆبۈنەۋە.

(ه) دەست پېشكەرى.

(و) رەخنەۋ رەخنە لەخۇ گرتن.

(ز) دىسپلىنى خىزىيەتى .

(ح) خەبات لەپىناۋ ئامانجەكان.

٤) لەكتىبى (لېنىن وقضايا النضال التحرري) دا ھاتوۋە: (۲۲)

حزب ئەۋ پۇلە پېشپوۋە رېڭخراۋىيە بۇ چىنى كرىكار، تۋاناي كۆگردنەۋەى كرىكارانى ھەپە، لەكەسانى زياتر ھۇشيارو شارەزاپىكىدىن، بنەماكانى رېڭخستىن بىرىتيە لە: ناۋەندىتى دىموكراسى.

ئەم دەستەۋاژىيە ئەم خالانە دەگرىتە خۇى :

أ) ملكەچى ئۆرگانەكانى خواروۋە بۇ ئۆرگانەكانى سەرووتر.

ب) ملكەچى كەمايەتى بۇ زۇرىنە.

ج) دىسپلىنى خىزىيەتى ھاوبەش.

د) يەك سەرکردايەتى لەلوتكەدا.

ه) ھەلبىزاردنى ھەموو ئەنجۈمەنەكانى حزب لەخواروۋە تالوتكە.

و) ئامادە كوردنى راپۇرتى خولى دەربارەى چالاكىەكان.

ز) مافى رەخنەۋ رەخنە لەخۇگرتن.

ح) دىيارىكردنى ئامانجە ھاوبەشە چىنايەتىەكان.

٥) به‌گشتی ده‌کریت توخمه سه‌ره‌کیه‌کانی حزبی سیاسی له‌م خاڵه سه‌ره‌کیانه کورت بکریته‌وه.

أ) به‌نامه‌ی سیاسی و پیره‌وی ناوخۆ.

ب) په‌یکه‌ری ریکخستن.

ج) سه‌رکرداتی .

د) جه‌ماوهر.

**بەشى دوۋەم**  
**تىۋرو چەمكەكانى رىڭخستى**

- يەكەم / تىۋرەكانى رىڭخستى
- دوۋەم / چەمكە پەيۋەندارەكان بەزاراۋە رىڭخستى



## باسی یه کهم

### سهره تایهك ده ربارهی هزری رېځخستن

۱) رېځخستن له شارسرستانیه کۆنه کان جۆره ها شیوازی هابوووهو بۆته هوی دروستکردن و جی به جیکردنی چهن دین پرۆزه ی گه وره له پیناوه هینانه دی نامانجه جؤراو جؤره کانی (۳۳) شارسرستانیه ت.

نزیکه ی پئیش سی هه زار سال فیرعه ونه کان له ولاتی میسر جؤریک له رېځخستنیه کۆمه لایه تیان ده زانی، وهک رېځخستنیه سوپا یان رېځخستنیه په یوه ندییه کانی نیوان سوپاوه دانیشتوان .

هه مان شت له ولاتی چین به دی ده کرا له بواری ئاودیری و پرۆزه ی گه وره نه نجامدراوه .

لای رومانیه کان به هوی ئه و شیوازه رېځخستنانه ی که رۆمای کۆن به ده ستی هینا بوون توانرا چهن دین پرۆزه ی گه وره جی به جی بکریت که تا ئه مرۆ ئاسه واری ماوه .

به گشتی رېځخستنیه کۆنه کان که له ناوه کۆمه لگاکانی ئه و سه رده مه دا به درکه وتن رپگا خو شکه ر بوون بۆ درکه وتنی رېځخستنیه نوپیه کان به شیوه یه کی بابته تیانه ، رېځخستنیه کۆنه کان به م دیاردانه ی خواره وه ده ناسرین :

۱- بایه خی به دامه زراوه بنکه ییه کان داوه له شیوه سه ره تاییه که ی به هوی ناته واوه بوونی .

ب- ئەو ریکخستنانە رەنگدانەووە بوون بۆ چەند نموونەییەکی وەک: سوپا، جیگاگانی خواپەرستی، کەپشتی بەمانەووە بەرنامە تایبەتییەکان دەبەستیت لەگەڵ زالبوونی تەواو بەسەرتاکدا.

۲) دەرکەوتنی ریکخستنه نوێیەکان پەيوهسته به بزووتنهوهی پیشەسازی، کە کاریگەری لەسەر زۆربەیی بوارە ئابوری و کەلتوری و سیاسییەکانی ناو کۆمەلگە هەبوو.

ریکخستنه نوێیەکان تەنھا چەندین دروستکراوهی رووت نەبوو کە بریکی گەورەیی نامیرو کەرەستەیی زۆرو ئالۆزو قەبارە گەورەیی گرتییته خۆی، بەلکو جۆرە دامەزراوێیەکی بوونە کە پەيوهندییەکانی کارکردنی تیادا یەکلانەبۆتەووە پەيوهندییە مرفۆقیەتیەکانیش لەژێر کاریگەری بەردهوامی ئەو شیوازە ریکخستنه دا بوو.

رەنگە بیرمەندی فەرەنسای (سان سیمسون) یەكەم کەس بوو بۆ یاسی لە ریکخستن کردبیت بە توێژینهووەو لیکۆلینەووەکانی لەگەڵ دیاریکردنی پەيوهندی و رۆلی بەکۆمەلگانووییەکان.

زۆر لەبیرمەندان بایەخیان بەشیکردنەووەی ئەو کیشەو بابەتانە دەدا کە دەرئەنجامی شارستانیەتی پیشەسازی بوون وەک (کارل مارکس) و (ماکس فیبر) و (روبرت میشلز). (۳۴)

لێرەدا گرینگترین شت کەپێویستە ئامازەیی بۆ بکریت ئەوێیە کە ریکخستنه نوێیەکان هەلگری ئاکاریک بوون پێیان دەوتریت جیاوازی یان جیاکاری، ئەگەر کۆمەلگە کۆنەکان یان ساکارەکان ئەو فەرمانانەیان بەیەگرتوییەکی تەواو ئەنجامدا بێت، ئەوا هۆکارەکی ملکەچی تەواوی ئەندامانیان بوو بۆ پێوهرهباوهکانی ناو خێل، ئەوێش لەجیاتی چرکردنەووەی ئەو فەرمانانە لە یەك بازنەیی کۆمەلایەتی کەخیزانە (وێک نموونە)، ئیستا ئەو فەرمانانە

لهیهگه‌ی کۆمه‌لایه‌تی زۆر جیاواز ئەنجام‌ده‌دری‌ت، ئەو جیاوازه‌یه‌ش فاکتەرێکی گرینگ پێک‌ده‌هێنێ لەگه‌شه‌ کردنی شۆرشێ نوێی ریکخستندا، له‌بەر ئەوه‌ی له‌لایه‌که‌وه‌ ریگا به‌دروست بوونی یه‌که‌ کۆمه‌لایه‌تیه‌ نوێیه‌کان ده‌دات به‌مه‌به‌ستی به‌ جیگه‌یان‌دنی فه‌رمانه‌ پ‌سپۆریه‌کان به‌تایبه‌تی ئەوانی په‌یوه‌ندارن به‌به‌ره‌م و دابه‌شکردن، له‌لایه‌کی تره‌وه‌ ئەو یه‌کانه‌ به‌شیوه‌یه‌کی ئەنقه‌ست دروست ده‌بن ئەوه‌ش وا ده‌کات که‌کاره‌کانیان جۆریک لی‌هاتوو‌یی بالاتری تیا‌دا به‌دی بکری‌ت له‌ئه‌نجام‌دانی.

چه‌ند فاکتەرێکی کاریه‌گر هه‌یه‌ له‌ده‌رکه‌وتنی ریکخسته‌ نوێیه‌کان، له‌لایه‌ن (٣٥) (ئیزن شرت) کۆ کراوه‌ته‌وه‌، له‌وانه‌ :

١- بوونی پله‌یه‌کی به‌رزی جیاوازی له‌رۆل و پێگه‌کاندا.

٢- بۆ چوون به‌ره‌و دیاریکردنی رۆله‌ سه‌ره‌گیه‌کان به‌پێی پ‌یوه‌رو بنچینه‌ جیگرو گرینگه‌کان.

٣- جه‌خت کردن له‌سه‌ر به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی کۆمه‌لگه‌پێش به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی هه‌ر کۆمه‌لێکی تر.

٤- زۆر بوونی ئالۆزی ژیان و تیکه‌لای سیسته‌مه‌کانی.

٥- بلا‌بوونه‌وه‌ی مملانی له‌نیوان کۆمه‌له‌کان، ئەوی په‌یوه‌نداره‌ به‌ دیاریکردنی ئامانجه‌کان.

به‌م جۆره‌ فاکتەر هه‌لتوری و کۆمه‌لایه‌تیه‌کان ریگا خوشکهر بوو بۆ دره‌که‌وتنی ریکخسته‌ نوێیه‌کان، هه‌روه‌ها ئەو پ‌یشکه‌وتنه‌ی که‌زانسته‌ مرۆفایه‌تیه‌کان به‌ده‌ستیان هێنا کاریه‌گری گرینگی هه‌بووه‌.

بۆیه‌ ریکخستن بووه‌ جیگای بایه‌خ پ‌یدانی زانسته‌کانی کارگی‌ری و ده‌روونناسی و ئابووری و کۆمه‌لناسی.

## باسى دوۋەم تىۋرەكانى رىڭخستىن

تىۋر بىنەمايەكى گىشتىيە بۇ پروونكرىدەنەۋەى كۆمەلئىك رووداۋى دىيارىكراۋ، يان برىتتە لەچۋار چىۋەيەكى ھزرى كە كۆمەلە ئەگەرئىكى زانستىانە روون دەكاتەۋە لەماۋەى شىۋازىكى زانستىانەى گرئىدراۋ بەيەكتىر. (۳۶)

زاراۋەى تىۋر (Theory) زاراۋەيەكى روون نىيە، زانا ناتوانئىت بەكارى بەئىنى بەكار ھىنانئىكى وردوۋ راست لەنووسىن و توپژنەۋەكانى، رەنگە ئەۋ زاراۋەيە ئامازە بۇ سىستىمىكى رووت بكات كە ھزرەكان بەيەكەۋە كۆدەكاتەۋەو يەكيان دەخات و لە دەققىدا دايدەرئىژئىت و ماناى ئەۋ چەمكەنە بەرجەستە دەكات كە زانا دەيخاتە روو، كۆمەلئاسان ئارەزوۋى بەكار ھىنانى زاراۋەى تىۋر دەكەن، ۋەك ۋاتايەك بۇ ئەم ۋشانە:

- ۱- مئتۆد.
- ۲- بىروباۋەرە ئاراستەكراۋەكان .
- ۳- شىكرىدەنەۋەى چەمكەكان.
- ۴- راقەپاشكۆيىيەكان.
- ۵- گىشاندىنە ئەزمونىيەكان (بەگىشتى كردن)
- ۶- لئىۋەرگرتن و ياسادانان .
- ۷- تىۋر بەۋاتاي تەسكى ۋشە. (۳۷)

مه به ست له تیۆری کۆمه لایه تی، په یوه نډیبه که یه تی به توژینه وه فه لسه فی و سیاسیه کان.

بؤ نه وه ی تیۆری کۆمه لایه تی زانستیانه بیټ و توانای رافه گردنی دیارده و په یوه نډی گۆرانکاریه کانیه بیټ (نه وی په یوه سته به بابته و ناوهرؤکه کان) پیویسته نه م مهرجانیه تیادا به دی بیټ :

(۱) پیویسته هزرو بنه ماو چه مکه کانیه تیۆره کۆمه لایه تیه که به یه که وه گریدراوبن و ته و او که ری یه کتر بن، هیچ دژو نا کوکیان تیادا نه بی.

(۲) پیویسته تیۆره که گوزارشت له بیرؤکه یه ک یان بیرو باوهره ناشکراکان بکات، چر بیټ و به دو وایه کدا بیټ به جوړیکه سستمی و لوژیکی .

## یه که م :

### تیۆره کلاسیکیه کان :

تیۆره کلاسیکیه کان به و تیۆرانه دهوتریټ که له سه ره تای سه ده ی بیسته مدا له جیهانی روژئاو ادا دمرکه تن، له راستیدا هه لډانی ناوی تیۆری کلاسیکی به مانای نه وه نیه که نه و تیۆرانه ده گهرپنه وه بؤ سه رده میکی میژووی کون و کو تاییان پی هاتبیټ و نیستا بی سوود بن، به لکو نه و ناساندنه ده گهرپته وه بؤ نه و شیوازه له بیر گردنه وه که تیۆره کان چاره سه ری کیشه کانیه بواری رېځخستن پیرپه و کردوه به شیوه یه کی گشتی.

له راستیدا نه و تیۆرانه له کهش و هه وایه ک سه ریان هه لډا که فاکتوره بابته تیه کان تیکه لاو به یه ک ببوون له سه روی هه موویانه وه په ره پیډانی نابوری سه رمایه داری و په ره سه نډنی پیشه سازییه جوړاو جوړه کان له سه ره تای سه ده ی بیسته مدا.

له م قوناغه دا بیر گردنه وه که یشته پله ی راویژگردن و شیوازی زانستیانه و ره نډگانه وه ی نه و بیر گردنه وه یه به سه ر ره فتاره مرویبه کاندا به جوړیک که

ھەولە زانستىھەكان رووى لەروونكردنهوھى رەفتارى تاكەكان كرد بەپىي چەمكى زانستە سرۆشتىھەكان كەپپشكەوتن و پەرەپىدانى زۆرى گرتە بەر لەو سەردەمەدا.

أ) بزووتنەوھى كارگىرى زانستىانە : (فردريك تايلور).

ئەم تىۋرە لەنيوان سالانى (۱۹۰۰ - ۱۹۲۰) لەولاتە يەكگرتوھەكانى ئەمريكا دەرکەوت، سەرھەلدانى ئەم تىۋرە رەنگدانەوھىيەك بوو بۇ بارودۇخى كۆمەلگەى ئەمريكا لەوماوھىيەدا لەبوارى پەرەپىدانى پىشەسازى و ھۆيەكانى بەرھەم ھىنان.

ب) تىۋرى ماكس فيبر، دەبارەى بيروكراسىيەت : (۲۸)

بيروكراسىيەت لەچەمكە زمانەوانىيەكەيدا لەدوو وشەى لاتىنى وەرگىراو، بەزمانى فەرەنسى وشەى (بيرو) بەماناي نووسىنگە دىت، ووشەى (كراسى) بەماناي دەسەلات.

وشەگە لەچەمكە زانستىھەكەيدا بۇ جۆرىكى دىيارىكراو لەجۆرەكانى رېڭخستىن بەكار دەھيئىت لەماوھىدا تاكەكان ملكەچى بنەماو ياسا نوسراوھەكان دەبن و پشت بەگروپىك لەپەرەنسىيەكان دەبەستىن گرىنگترىنيان دابەشكردىن پىسپۇرىيەو دىيارىكردىن بەرپرسىيارىيە تىە ھەروھەا بەزنجىرەكردىن دەسەلاتەكانە لەپىناو چاككردىن چالاكى ئۆرگانەكەو زۆر بوونى تواناكانى لەجى بەجى كاردىن كاروبارەكان.

تىۋرى (ماكس فيبر) دەسەلاتى كرده جىگاي بايەخ پىدانى خۇى، چونكە رېڭخستىن لاي ماكس فيبر بەچەمكە بيروكراسىيەتەكەى پشت بەشەرعىيەت دەبەستى، ھەر رېڭخستىكى بيروكراسى بۇ ئەوھى فەرمانەكانى بەجى بگەيىنى و بە رۆلى خۇى ھەستىت بەشيوھىكى يەكگرتووانە دەبى پشت بەشەرعىيەت بېستى ئەوھش باوھرى ئەندامانى رېڭخستىنەكە دەگەيىنى.

### ج) تیۆری روبرت میشلز :

روبرت میشلز توپژینه‌وه‌گانی ئاراسته‌ی کرداره سیاسی‌ه‌کانی ناو ریڭخراوه گه‌وره‌کان کردووه، بۆیه هه‌وئێ داوه که میتۆده‌که‌ی مارکس سه‌ر له‌نوی دروست بکاته‌وه، به‌لام له‌ده‌روازه‌یه‌کی زیاتر گشتگیر تر، چونکه تیۆرانینیکی ته‌واو بۆ شته‌کان به‌ره‌مه‌ی کارێکی به‌هیزی فره‌یی سروشتی جیاواز ده‌بی‌ت.

بیگومان گه‌شه‌پیدانی ئابوری فاکنه‌ریکی سه‌ره‌که‌یه له‌گۆرانه‌کاری کۆمه‌لایه‌تی، به‌لام ئه‌وی مارکس له‌بیری کردووه ئه‌وه‌یه‌که هیزی تر هه‌یه له‌به‌ده‌یه‌ینانی دیموکراسیه‌ت و سوسیالستی بۆیه به‌و جۆره‌ی که‌مارکس وینای کردووه کاره‌که زۆر دژوار ده‌بی‌ت.

ئه‌و خیزانه‌ش هه‌ر وه‌ک میشلز بۆیان ده‌چیت بریتیه له :

۱- سروشتی بوونه‌وه‌ی مرۆفایه‌تی.

۲- سروشتی مملانیی مرۆفایه‌تی .

۳- سروشتی ریڭخستنی مرۆفایه‌تی.

یه‌که‌م به‌ره‌مه‌ی ئه‌و دۆخه ئه‌وه‌یه دیموکراسیه‌ت ده‌بی‌ته هه‌لگری دیارده‌ی ئۆلیگارشیه‌ت به‌م جۆره میشلز داکوکی له سه‌ر راستگۆیی میکیافیلی ده‌کات ئه‌وه‌نده‌ی په‌یوه‌نداره به‌سه‌روه‌ری ده‌سته‌ی بژارده، هه‌روه‌ها لاوازی ده‌رفه‌ت له‌به‌رده‌م دیموکراسیه‌ت، چونکه دژواره، بوونی کۆمه‌لگه‌یه‌ک دووربی‌ت له‌دابه‌ش بوونی نویی چینه‌یه‌تی.

له‌ماوه‌ی توپژینه‌وه‌ی بۆ حزبی سوسیالستی ئه‌لمانی هه‌روه‌ک پێویستی ده‌کرد که ریڭخسته‌گانی له‌سه‌ر بنچینه‌ی دیموکراسیه‌ت دامه‌زرایی زیاتر له هه‌ر ریڭخستنیکی تر، میشلز گه‌یشته ئه‌نجامیکی گرینگ که بریتیه له‌وه‌ی ئه‌و سیسته‌م په‌یاده‌کراوه له‌و حزبه‌دا ئاگاره‌گانی دیارده‌ی ئۆلیگارشیه‌تی هه‌لگرتووه، دیموکراسیه‌ت ته‌نها دروشمیکه له‌راستیدا بوونی نیه.

(د) تیوری کرداری کارگیری: (۳۹)

(هزری فایول) زانایه کی فهرانسیه، رابه ریکی هزرییه له دانانی چه مکی تیوری کرداری کارگیری، هه ر خوی دامه زرینه ری نزووتنه وهی کارگیری زانسیته له فهرانسا، بیروباوهره گانی ده که ویتته هه مان ریروهی بیروباوهره گانی تایلور له نه مه ریکا له گه ل هندی جیاوازی له نیوانیاندا.

(فایول) جه ختی له سه ر لایه نی کارگیری و کاری به ریوه به ره کان ده کرد له سه ر ئاسته کارگیرییه کان، له هه مان کاتدا جه ختی له سه ر لایه نی مادی و هونه ری و کریکاریش ده کرد له بنه مای په یکه ری ریکخراوهی.

بیروباوهره گانی (فایول) به وه ناسرا که ههستی پی ناکریت و بهرجهسته نابیت ههروه ها دژواره پیواندنی نه نجامه گانی، به پیچه وانه بیرو بیروباوهره گانی تایلور ههست پیکراوو مادی بوون و ده کریت پیوانه بکرین.

ئه م تیورو جه ختی له سه ر نه وه ده کرده که کارگیری کرداریکه له چه ند ره گه زیکی بنچینه یی پیکها تووهو بریتیه له : (پیش بینی کردن، پلان، ریکخستن، دهرکردنی ریماییه کان، چاودیری، گونجاندن).

ئه م کرداره خهسلت و مۆرکی به گشتی کردنی ههیه، به واتای نه وهی که ره گهزه گانی له لایه ن به ریوه به ریکه وه کاری پیده کریت و هه رچۆنیک بیت جوړو سروشتی چالاکی ریکخراوه که ی کاری تیا دا ده کات.

ههروه ها نه و کرداره هه موو به ریوه به ره کان له هه موو ئاسته ریکخراوه ییه کان ده گریته وه به و هه نده ی که کاری کارگیریه که له بهر نه وهی له لایه ن که سانی تر جی به جی ده کریت.

## دوووم:

### تیۆری رهفتاری له ریکخستن : (٤٠)

ئهو تیۆرانهی پاش تیۆره کلاسیکیه کان هاتوون له بواری توپۆزینه وهی ریکخستن و بیرو کراسیهت پێیان دهوتریت تیۆره رهفتاریه کان له ریکخستن، ئهو تیۆرانه وهک کاردانه وهیهک بوون له پرووی تیۆره کۆنه کان که بایه خیان به کیشهی ریکخراوه نامیرییه کان داوه و لایه نی مرۆیی و فهرمانی ریکخستنیان پشت گوئ خستوه، بهر چاوترین ئهو تیۆرانه:

### أ) تیۆری په یوه ندییه مرؤفایه تیه کان : (ئه لتون مایو) :

ئه لتون مایو، یه کهم کهس بوو بانگه وازی بۆ ئاراسته ی رهفتاری کردوه له بواری ریکخستن و کارگیری، ههروه ها یه کهم کهسه له پێشهنگانی ئهم تیۆره سه ر کردایه تی تییکی لیکۆلینه وه و توپۆزینه وهی کردوه له ولاته یه گرتوه و هکانی ئهمه ریکا، به مه بهستی هه لسه نگاندنی ئاراسته و کاردانه وه دهروونیه کان له رینگای سه رنجدانی هه لس و کهوتی کرێکاران له ماوه ی رهفتاره جیاوازه کان له کار کردندا.

بی گومان به هۆی هه ولی (مایو) و هاریکانی له و توپۆزینه وانه دا ئاراسته ی رهفتاری له کارگیری دا بلا و بوته وه له بهر راده ی گرینگی و کاریگه ری ئهو ئاراسته که هه مووانی گه یانده راده ی سه ماندن به تایبه تی خاوه ن کاروباره کان. بۆیه ده کریت بوتریت که (مایو) به دانه ری یه کهم خستی ئهو تیۆره دا بنریت .

### ب) تیۆری ریکخستنی کۆمه لایه تی (وایت باک) : (٤١)

ئهم تیۆره له لایه ن (وایت باک) وه دانراوه ده رباره ی ریکخستن، تیۆره که له سی خالی بنچینه یی کۆده بیته وه که بریتین له :

لەئۆرگانەكەى، لىرەدا ناتەبابى روو دەدات لەنىوان ئامانجەكانى تاك و ئامانجەكانى ئۆرگان.

بۆيە خۇ بەستەنەوەى تەواو بەبىرو باوەرەكانى تىۋرى كلاسىكى، ناكۆكى و ئاسەوارى نەگەتىقانىە دروست دەكات لای تاك، ناكۆكىش لەكۆتايىدا دەبىتە ھۆى مەملانى، چۈنكە تاك لەھەوللى ئەوودايە ئارەزووھەكانى تىر بىكات و ئامانجەكانى جى بەجى بىكات لەماوەى كارەكانى لەناو ئۆرگاندا، ئەگەر تاك (ئەندام) بەكار ھىنراو سوود لەرەنجى وەرگىرا بى بەرامبەر ئەوا دەبىتە ھۆى ناكۆكى و مەملانى و لەئەنجامدا ھەلپەساردنى پەيوەندىيە رىكخراوھىيەكەى نىوان ھەردوولا.

#### د) تىۋرى تىكەلاۋى و تۈانەوہ (وايت باك – كرىس ئۇجىرس) :

ئەم تىۋرە درىژە پىدانىكە بەتىۋرى پىشوتەر (تىۋرى ناكۆكى نىوان تاك و رىكخستى فەرمى) ھەوللى روونكردەنەوەى ھۆيەكانى روودانى ناكۆكىھەكان دەدات، ھەروھەا چۈنىتە نەھىشتى و ھىنانەدى تەواو كارى لەنىوان ئامانجەكانى ھەردوولا و چۈن تاك تىكەلاۋ بەرىكخستى فەرمى دەكەين، بۆيە بىرۆكەى بىنچىنەى كە ئەم تىۋرەى لەسەر بىياتنراوہ برىتتە لە: كىشەى بىچىنەى لەژيانى رىكخراوھەكان، چۈن كۆمەللىك تاكەكانى جىاواز دەبن لەرپووى تۈاناو ئامادەىيان و تىكەلاۋى چالاكىيە ھەروھەزىيەكان دەبن، ھەروھەا بەشدارى لەسەر كەوتنى ئۆرگانەكە دەكەن و ئامانجەكانى جى بەجى دەكەن، لەگەل رازى بوون و تىركردنى ئاواتەكانىيان.

تاك ھەولئەدەدات ئامانجە خودىيەكانى و لەھەمان كاتدا ئامانجەكانى ئەو ئۆرگانەى كارى تىيادادەكات بەئىنئىتەدى، ئەگەر ئامانجەكانى ئۆرگانەكە ھاتە دى ئامانجەكانى خۇى نەھاتەدى، لەم بارەدا تاك خۇى بەقوربانى دەزانى، بەلام ئەگەر ئامانجەكانى تاك ھاتەدى و ئەو تاكە وەك پىۋىست رەنجەكانى خۇى

بەكار نەھىنا بۇ جى بەجىكردى ئامانجەكانى ئۆرگانەكە، ئەوا تىكەلاۋى و توانسەۋە لەھەر دوو باردا رووینەداۋە، بۆيە ناكرىت بووترىت كەتیکەلاۋى روویداۋە ئەگەر ئامانجەكانى ھەر دوولا بەئەنجام نەگات. رېڭخستنى سەرکەوتوو ئەو رېڭخستنەيە كە ئامانجەكانى خۇى و ئەندامانى جى بەجى دەگات.

### ( ۵ ) تىۋرى كارلىكردن (وليام ھوايت) ( ۴۳ )

بىرۆكەى بېچىنەيى ئەم تىۋرە پىكدىت لەۋەى : رېڭخستن برىتیه لە سىستىمىكى كارلىكردى نىۋان تاكەكانى، كەبەپى پەيوەندىيەكانى نىۋانىان يەيدا دەبى، ئەو سىستە تارادەبەكى گەۋرە كارىگەر دەبى بەرپىگاۋ شىۋازو كاررايىەكانى كارى فەرمى كە رېڭخستن بەسەر ئەندامانى ئۆرگانەكە دەيسەپىنى، ئەو پەيوەندىيانە رۆلىكى كارىگەرى گەۋرە دەگىرپىت لەجۆرى رەفتارو پەيوەندىيەكانى تاك لەگەل كەسانى تر .

بۇ تىگەيشتن لەرېڭخستن پىۋىستە لىكۆلىنەۋە لەو جۆرە كارلىكردنانە بكرىت، واتا رەفتارى تاكەكان ھەندىكىان لەگەل ھەندىكى تر، ھەرۋەھا سىستىمى پەيوەندىكرن چىەو ئەنجامى كارتىكردن لەرەفتارى لايەنى تر چۆنە؟

شىكردەۋەى سروسىتى كارلىكردەكان و رادەى كارتىكردى لەئەندامان، جۆرى پەيوەندىيەكانى نىۋان تاكەكانمان بۇ ئاشكرا دەكات لەناو توپزە ئاستە جىاۋازەكانى ناو خۇى رېڭخستن و رادەى رېككەۋتن و گونجاندىن لەنىۋانىان.

ئەم بارە يارمەتىدانىك دەبى بۇ پىكھىنانى گروپەكانى كارى گونجاۋو ھىنانەدى تەبايى لەنىۋان فەرمانە جىاۋازەكان.

## (و) تیۆری رهنسیس لیکرت :

بیرۆکه‌ی بنچینه‌یی ئەم تیۆره کۆ دەبیته‌وه له:

هه‌موو ریکخستنک دامه‌زراوه‌یه‌کی مرۆفایه‌تیه سه‌رکه‌وتنی به‌نده به‌و هه‌ولانه‌ی که ئەندامه‌کانی ده‌یبه‌خشن، ئەم دامه‌زراوه‌یه به‌چهند خسله‌ت و ئاکاریک ده‌ناسریت، خاوه‌ن په‌یکه‌ریکه به‌هۆیه‌وه پرۆسه‌کانی سه‌رنجدان و پێوه‌ری کۆکردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان به‌رپۆه ده‌چیت ده‌رباره‌ی دۆخی ناوخۆی ریکخستن و ئەو ژینگه‌یه‌ی که‌کاری تیا ده‌کات، هه‌روه‌ها په‌یوه‌ندی نیوان ریکخستن و ژینگه‌دا.

له‌ناو ئەو په‌یکه‌رده‌دا تۆرپکی په‌یوه‌ندییه‌کان هه‌یه به‌هۆیه‌وه زانیاریه‌کان ئال و گۆر ده‌کرین له‌هه‌موو به‌شه‌کانی ئەو په‌یکه‌ره، ئەو زانیاریانه‌ش پێویستن بۆ وه‌رگرتنی بریاره‌کان له‌لایه‌ن ئەو که‌سانه‌ی ده‌سه‌لاته‌کانیان به‌ده‌سته‌وه‌یه.

ئەم ریکخستنه سوود له‌ده‌رامه‌ته مرۆبیه‌کان، ئامیره‌کان، که‌ره‌سته‌و که‌ل و په‌ل، هی‌زی بزوینه‌ر، وه‌رده‌گریت، به‌هۆی ئەو ده‌رامه‌ت و سه‌ر چاوانه بریاره ناوخۆیه‌کان جی به‌جی ده‌بن، له‌ناو ئەو ریکخستنه‌دا کرداره‌کانی کارلیکردن له‌نیوان ئەندامان به‌دی دیت بۆ جی به‌جیکردنی ئامانجه‌کان.

ئهو کردارانه به‌سترون به‌یه‌که‌وه هه‌ندیکیان پشت به‌ هه‌ندیکی تر ده‌به‌ستن، په‌لی کارلیکردن له‌سه‌ر جوۆری هی‌زه‌کانی هاندان ده‌وه‌ستیت که ریکخستنه‌کان به‌کاری ده‌هینن، ئەگه‌ر نه‌گه‌تیقانه بوو پشتی به‌ترس به‌ستی ئەوا ئەنجامه‌که‌ی دژایه‌تی ده‌خولقیینی، بۆیه ده‌بی پرۆسه‌کانی په‌یوه‌ندیکردن و وه‌رگرتنی بریاره‌کان تایبه‌تمه‌ندی دیاریکراویان هه‌بی بۆ ئەوه‌ی بتوانن رووبه‌رووی دژایه‌تی و گومان و خو دوور خستنه‌وه بوه‌ستن له‌لایه‌ن ئەندامانه‌وه، پێچه‌وانه‌که‌شی ئەگه‌ر هی‌زه‌کانی روژینه‌ر له‌باربوون ئەنجامه‌کانی ئاراسته‌ی لایه‌نگیری و هاوکاری ده‌بی له‌لایه‌ن ئەندامانی ریکخستنه‌وه.

ریڭخستن لەم بارەدا دەتوانی پەيوه‌ندیکردنی کارا بەدی بهینی و بریارەکانی دروست بی و تەبایی و گونجاندن لەنیوان بەشەکانی و ئەندامانی دروست بکات.

### (ز) تیۆر X (دوگلاس ماکیریجور) : (٤٤)

ئەم تیۆرە لەسەر ئەم ئەگەرە دامەزراون :

تاکی ئاسایی بەسروشت حەزی لەکارکردن نیە، هەول دەدات بەپیی توانای دوور بکەوێتەوێ، بۆیە دەبی ناچار بکریت کە کاربکات تا ئامانجەکانی ئۆرگانەکە جی بەجی بی، بۆیە تیۆری (X) ئاماژە بۆ سزادان دەکات وەك کارێک بەمەبەستی هاندانی تاک لەسەر کارکردن، لە هەمان کاتدا پاداشت بەکار دەهینی بۆ ئەوانەى بەرەمیان هەیه.

مرۆفی ئاسایی پێویستی بەئاراستەکردنە بۆ جی بەجیکردنی کارێک لە بری ئەوەی پشت بەخۆی بەستی، لەدوایدا وابەچاک دەزانی کە رابەراییەتی بکریت و بەخۆی ئەرکی بەرپرسیاریەتی هەلنەگرێ، هەر وەها خواست و ئارەزووەکانی کەمە، پیش هەموو شتی دنیایی و ناسوودەى لاگرینگە.

### (ح) تیۆری Y (دوگلاس ماکیریجور)

لەم تیۆردا بۆ چوونی ماکیریجور بریتیه لە : پێویست دەکات ریڭخستن هەلی گونجاو دروست بکات بۆ ئەو ئەوەی ئەندامانی توانای جی بەجیکردنی پێداویستیەکانیان هەبی لە ماوەی جی بەجیکردنی ئامانجەکان، بەو دەوتریت بنەمای (تەواوکاری لەنیوان ئامانجەکانی تاک و ئامانجەکانی ریڭخستن) بۆ ئەوەی ئەم تیۆرە بەتەواوی جی بەجی بکریت، ئەم پیش نیازانە دەخریته ڕوو:

١- دیاریکردن و روونکردنەوێ پێداویستیە فەرمانیەکان.

٢- تاک ئازاد بی، لەکارکردن و بریار و دیاریکردن.

۳- دانانی نامانجی ئاشکراو دیاریکراو، پئویست به جی به جیکردن دهکات له کاتیکی دیاریکراو.

۴- به شداریکردن له دانانی نامانجهکان.

۵- به شداریکردن له به دووادا چوونی ئه نجامه جی به جیکراوهکان.

۶- یارمهتیدانی کارمه ندانی (ئهن دامان) له لایهن سه رکردهکان بو جی جیکردنی نامانجهکانیان.

### گ) تیۆری سیستمی هه ره وه زی، (شستر بارنارد) : (۴۵)

مروّف به سروشت بوونه ومه ریکی کومه لایه تیه، دوور له مروّقی تر توانای ژییانی نیه، هه ر به خوئی به شیکه له سستمیک و توانای گونجاندن و به ردهوام بوونی هه یه، پئویسته هانبدریّت له سه ر هاوکاری بو ئه وهی کاره که ی به ره همدار بیّت.

مروّف گرینگترین توخمهکانی ریکخستنه پئویست دهکات خواست و ویستی هاوکاری لا دروست بکریّت، به شیوهیهکی گشتی (بارنارد) ئاشکرای کرد که هاوکاری کردنی تاک پئویسته له باوه رپیکردن و خواسته وه بی، له باریکدا ئه گه ر:

۱. هاوکاری گرینگ بی و مؤزکی گرینگی هه لگرتبی.

۲. به بو چوونی (بارنارد) هاوکاری له به رژه وهندی ریکخستندایه له گه ل

نامانجهکانی یه ک ده گرنه وه، هه روه ها له گه ل به رژه وهندی که سایه تی.

۳. ئه گه ر زانراکه هه وئی هاوکاری کردن پئویستی به دهنگه وههاتن هه یه

له ناو خودی توانافسیؤلۆژی و دهروونیهکانه وه .

## ی ( تیۆری وەرگرتنی بریاره‌کان (هربرت سیمون) :

به‌تیروانیی (سیمون) ریکخستن پیک دیت له :

په‌یکه‌ریکی فه‌رمی په‌یوه‌ندی و کارلیک‌دنه‌کان که‌له‌نیوان ئەندامان روودهدات له‌ماوه‌ی کرداره‌کانی په‌یوه‌ندیکردنی به‌رده‌وام، به‌هۆی ئەو کار له‌یککردنه‌وه هەر ئەندامیک راده‌یه‌کی گه‌وره‌ی زانیاری و بۆ چوونه‌کان به‌ده‌ست دیتنی و یاریده‌ده‌ری ده‌بی له‌وه‌رگرتنی بریار.

له‌ناوپه‌یکه‌ری ریکخستنی ئۆرگانه‌که‌وه له‌ماوه‌ی ئاسته‌ کارگیریه‌کانی که‌ لیبی پیکدیت، چه‌ندین ناوه‌ندی هه‌یه‌ بۆ بریار دانی فه‌رمی که‌مافی وەرگرتنی بریاری هه‌یه، ئەو ده‌سه‌لاته‌ پیبی ده‌وتریت ده‌سه‌لاتی جی به‌جیکردن و بریاره‌کانی پابه‌ند ده‌بی بۆ ئەوانی تر، هه‌روه‌ها له‌شان ده‌سه‌لاتی فه‌رمیه‌وه ده‌سه‌لاتیکی راویژکاری هه‌یه، بریاره‌کانی ناچاری نین که‌ پابه‌ندی پبه‌بکریت، به‌ئگو بریاره‌کانی له‌سه‌ر شیوه‌ی رینمایی و ئامۆژگاری ده‌بی.

(سیمون) داکوگی له‌سه‌ر ئەوه‌ ده‌کات که‌ روودانی کار له‌ یه‌ککردن له‌نیوان ئەندامانی ریکخستن پبه‌یوستی به‌هاوکاری نیوانیان هه‌یه، بۆیه‌ به‌هۆی په‌یوه‌ندی و هاوکاریکردن کار له‌ یه‌ککردن روو ده‌دات.

## سىيەم

### تېۋرەكانى رېڭخىستىنى نوئى

ئەم سەردەمە بەشەپۈلى گۇرانكارى ناسراۋە، كەپىشتىر وپنەى نەبوۋە، ھىزەكانى گۇران سىستىم و پەيكەرە سىياسى و كۆمەلاپەتتەكانى داپۇشىۋە، ھەرۋەھا بەكۆمەل داھىنانى تەكنۇلۇژى بەدەرکەۋتن كە بەكۆبوۋنەۋەيان شۇرشىك لەزانىارىيەكانى پېشكەش بەجىهان كىردوۋە بوۋەبە ھۆى گۇرانكارى لەكۆمەلگەى پىشەسازىيەۋە بەرەو كۆمەلگەى زانىارى.

### گرىنگىترىن فاكىتەرەكانى گۇران برىتىن لە :

- ۱- گۇران لەتەكنۇلۇژىيە ساكارمەۋە بۇ تەكنۇلۇژىيە ئالۇز.
  - ۲- گۇران لەئابورى نىشتىمانىيەۋە بۇ ئابورى جىھانى.
  - ۳- كىردنەۋەى دەرگا لەلاپەن ۋلاتانەۋە لەبەردەم رېڭخىراۋە فرمەرگەزەكان.
  - ۴- بەرزبوۋنى بەھاۋ چەمكە باۋەكان لەسىياسەت و ئابوورى و كۆمەلئاسى لەگەل دەرکەۋتنى كۆمەلگەيەكى تىرى نوئى ھەلگىرى بەھاۋ داب و نەرىتى پەرەسەندوو.
- ھەموو ئەو گۇرانكارىيە سىياسى و ئابوورى و تەكنۇلۇژىيە كارىگەرى گەرەى ھەبوۋە لەسەر ئاراستە ھىزرىيەكانى كارگىرى و رېڭخىستى:

(۱) تىۋرى سىستىمى: (۴۶)

تىۋروانىنى ئەم تىۋرە بۇ ئۆرگان بەم جۆرەيە: سىستىمى پىكھاتەيەكە لەچەند بەشىكى بەستراو و كار لەيەككردوو، ھەندىكىيان پشت بەھەندىكى تریان دەبەستىن، ھەموويان ھەولدەدەن ئامانجى ئەو سىستىمى لەبازنەيدا كاردەكەن بىتەدى، دەكرىت بەشەكان بناسرىن وديارى بكرىن بەھۆى پەيوەندىيەكەى بەو ئامانجەى كە سىستىمى ھەولتى جى بەجى كرىنى دەدات، ئەو سىستىمى لەبازنەى سىستىمىكى گەورەترو فراوانتر كار دەكات و پىپى كارىگەر دەبىت كە ئەويش كۆمەلگەيە.

(ب) تىۋرى ھەئۆيىست : (۴۷)

ھىچ تىۋرىك يان شىۋازىكى كارگىرى نمونەيى نىە، ياخود سەرگردايەتەك چاكتىر بىت لەوانى تر، كە بكرىت بەكار بەئىنرىت لەھەموو ھەئۆيىست و دۆخەكاندا، ئەوھى برپار لەسەر بەكارھىنانى چەمكى يان شىۋازىك يان تىۋرىكى ديارىكراو دەدا نەك ئەوانى تر، سروشتى ئەو ھەئۆيىستە يان دۆخەكەيە، بۆيە بەرپۆەبەرەكان ئازاد نىن لە بەرپۆەبەردنى رىكخراوەكانيان، ھەموو كارگىرىيەك بەندە بە سروشتى ئەو بارودۆخە ياخود ئەو ھەئۆيىستەى ھەيە لەو كاتەدا. لەمەوہ بۆمان دەردەكەوئىت كە كارگىرى بەپىي ھەئۆيىست دەبىت و لەسەر بنچىنەى نەبوونى جىگىرى لەم بوارانەدا: (۴۸)

- ۱- نەبوونى جىگىرى لەكەسايەتى مرؤفدا.
- ۲- نەبوونى جىگىرى لەرەفتارى مرؤفدا.
- ۳- نەبوونى جىگىرى لە رەفتارى كۆمەلدا.
- ۴- نەبوونى جىگىرى لە فاكتەرە ژىنگەيىەكان كە ئۆرگانەكەى تىادا دەژى.
- ۵- نەبوونى جىگىرى لەكار لەيىكردنى سىستىمى لاوہكەيەكانى ناو سىستىمى گشتى.

ئەو ھەل و مەرجهى لەو خالانە ديارىكراون دەبىتە ھۆى ئاشكرا كردنى ئەوھى  
 كە ھەر ھەئوئىستىك يان بارىك، دەبى دۆخى تايبەتى و خەسلەتى ديارىكراوى  
 ھەبى، بۆيە پىويست دەكات كەھەموو ئۆرگانىك نامرازو شىۋازى تايبەتتەكانى  
 بەكاربەينى بۆ گەيشتن بەچارە سەرکردنى كېشەكان لەبەر رۇشنايى  
 دۆخەتايبەتتەكانيان، بۆيە كارىگەرى رىگاۋ شىۋازە كارگىرىيە جياۋزەكان بەندە  
 بە دۆخەكانەۋە لەبەر ئەوھى تيۇرىكى ديارىكراۋ نىە بنەماى دوروو درىژ  
 پىشكەش بكات و گونجاۋ بى لەگەل ھەموو ھەئوئىستىك يان بارو دۆخىك و  
 لەھەموو كاتەكاندا.

(ج) تيۇرى كارگىرى لەزاپۇن : (۴۹)

ئەم تيۇرەى ۋلاتى ژاپۇن لەكارگىرىدا بەپىتى (j) ئاماژەى بۆ دەكرى و  
 كورتكەرەھى وشەى (Japanese)، جۆرىك لەگونجاندى كۆمەلايەتى  
 دەنۆينى لەناۋ ئۆرگاندا بەو شىۋەيەى كە لەگەل بەھا باۋەكانى ناۋ ئەندامانى  
 رىكەدەكەۋىت و دەگونجىت.

ئەم تيۇرە بەخسلەت و ئاكارى سەقامگىرى و لەيەك چوون دەناسرى تارادەيەكى  
 گەرە، ھەرۋەھا بەسەلماندى كارو رەنجى ھەرەۋەزى و بەكۆمەل كە جۆرە  
 رەفتارەكانى تاكى تىادا تىكەل دەبى لەقەۋارەيەكى كۆمەلايەتى تەباۋ گونجاۋ.

تيۇرى (j) تىروانىنى بۆ كارگىرى ئۆرگان بەشىۋەيەكى خۆكار دەنۆينى وپشت  
 بەچەمكى تيۇرى (Y) دەبەستى كە لەلايەن بىرمەندى ئەمەرىكى (ماككرىگور)  
 ۋە دانراۋە لەماۋەيدا كردارى رووداۋەكانى تەۋاۋاكارى و گونجاندىن و وينا دەكات  
 لەنيۋان ئامانجە ئۆرگانىەكان و ئامانجى ئەندامانى، ھەرۋەھا بەدەيھىيانى  
 ملكەچى بۆى و خۇشەۋىشتى كارو مەترسى لىى، ھەموو ئەۋانە لەماۋەى  
 تىروانىنى ئۆرگانەكە بۆ ئەندامانى بەدى دى تىروانىنىكى بابەتى و مرۇقانەى

به پړېز، له گه ل پیره و کړدنی شیوازیکی دیموکراسیانه بؤ سهر کردایه تی له سهر  
بنچینه ی به شداریکړدن و کاری به کۆمه ل.

خه سلته گشتیه کانی نه و تیۆره:

۱- خه سلته تی عه شائری.

۲- خو شه ویستی و ته بایی.

۳- متمان به په ککړدن.

۴- به رژه وهندی گشتی.

۵- دادوهری .

۶- پاریزگاریکړدنی که ل و په لی ئورگان.

(د تیۆری ( Z ) . (وليام ئوتشی) (۵۰)

فلسفه ی ئه م تیۆره بریتیه له تیگه یان دنی به پړپوه به ره کان له وهی که  
سهر که وتیان له جی به جیکړدنی هاوکاری نیوانیان له ماوهی کاردا سهر چاوه  
ده گری به هوی تواناداریان له سهر ریککه وتن دهر باره ی کۆمه ل ئامانجیکی  
بنچینه یی په یوه ندر به به پړپوه بردنی کاروباره کانی.

هه روه ها له بهر نه وهی پرۆسه ی وهرگرتنی برپاره کان له تیۆری ( Z ) به زوری  
به به شداری و کۆد ه نگیه وه به دی دیت، بویه له کۆتاییدا به پرپساریه تی تاك هه ر  
ده مینیته وه.

پرۆسه ی ئاراسته کړدن له ئورگانی ( Z ) پشت نابه ستیته سهر ده سه لاتی  
قوچه کی و چاودیریه کی راسته و خو و ره فتاریکی دیاریکراو، به لکو پشت  
ده به ستیته سهر ده سه لاتی نافه رمی و له سهر بنه مای چا و دیریه کی به کۆمه ل و  
به تاك.

ئۆرگان لهجۆری ( Z ) وهك عهشیرمت وایه چونکه گوزارشت لهکۆمهله  
مرۆبیهکی گونجاو دهکات که چالاکى ئابوری دیاریکراو بهکار دههینی و  
ئهندامانی لهماوهی چەندین بوارهوه بهیهکهوه دهبهستیت.

## باسى سىيەم

چەمكە پەيوەندارەكان بەزاراۋەى ريئخستن

### واتاى ريئخستن :

ريئخستن بەمانا گشتيەكەى لەووە دەرناچيئ كەبريتى بئت لەكارئك لەلايەن مرؤفەووە لەماوەى مامەلەو پەيوەنديکردن لەگەل كەسانى تر ، ياخود لەكاتى بەكار هئنانى كەل و پەل و كەرەستەكان بەرەچاوكردنى كات و شوئين پئداويستىەكانى ئەرك بەجئ گەياندن و كارکردن.

لەبەر رؤشنايى ئەو بئرو رايانە چاكترين شئوازە بەكار دەهئيرئ بەباشترین بەكارهئين يان پەيوەنديەكەى نئوان ئەندامان و بابەتەكان دەستەبەر دەكات بەمەبەستى گەيشتن بەو ئامانجانەى لەسەرى ريئكەوتوون.

ريئخستن لەكۆمەلگە پئشكەوتووەكان ديار دەيەكى شارستانىە پەيوەستە بە فەلسەفەو تئروانىنى ئەندامان بؤ ژيان و جيهان.

گؤفارىي بئريارى ژمارە (١٢) بەم شئوہى خوارووە پئناسەى ريئخستن دەكات لەچەمكە گشتيەكەى. (٥١)

ريئخستن (Organization) بريتىە لەشوئين و ھەرەم و پئرسەو ئامراز :

١- ريئخستن وەك شوئين:

ئەو شوئنانەى كە ريئخستنيان پئدەگوتريئت جؤراو جؤرن: كارگە، كؤمپانيا، نووسينگە، زانكؤ، سوپا ھەموو ئەو شوئنانەى مرؤف كارى تيادا دەكات

۲- ريڭخىستىن وهك پەيكەر :

ھەموو ريڭخىراوئىك پەيكەرىڭكى ھەيە ھەك يەيكەرى مرۇق، تىادا رووكارى گىشتى ريڭخىراوھەكى دەست نىشان كراوھ و پەيوھەندىيە سەرھەكىھەكانى روونكر اوھتەوھ .

۳- ريڭخىستىن وهك پرۇسە :

دەتوانىن سەيىرى ريڭخىستىن بىكەين وهك پرۇسەو بەجىھىنان بەمەبەستى روونكر دنەوھى جوولەى ريڭخىستىن، بەواتاى ريڭخىستىن كۆمەلى كارى بەرفراوان،

۴- ريڭخىستىن وهك ئامراز :

بەكار ھىنانى ريڭخىستىن وهك شوپىن و پەيكەر و پرۇسە، يارمەتىدەرە بۇ تىگەيشتىن لەريڭخىستىن بەدانانى ئەوھى كە ئامرازىڭكە بۇ ھاوھەلانى ريڭخىراو بەمەبەستى تىكەلگىردى سەرچاوھەكان بۇ دروستكر دىڭكى نمونەھىي و بۇ گەيشتىن بەئامانج.

دەرگەوتنى ريڭخىستىن و ئۆرگانەكان بەراستى گرىنگىرتىن پەرەپىدان و گەورەترىن دەسكەوتى ھۆشيارىيە كەمرۇقى سەردەم دايھىناوھ بۇ دامەزراندنى چاكتىن ئايندە بەمەبەستى روو بەروو بوونەوھى كىشە و بەرەنگارىيەكان كە ھاوھەلە لەگەل رىرەوى پەرەپىدان و پىشكەوتىندا لەھەموو بوارەكان.

### بەبەست لەريڭخىستىنى سياسى : (۵۲)

برىتىيە لە كۆمەلە كەسانىڭ خاوھن يەك ئاراستەو بنەماى ھاوبەش و يەك ئامانج كەرىككەوتوون لەسەر جى بەجىكردىنى، پەيوھەندىيەكانى نيوانيان لەسەر چەندبنەمايەكى ريڭخىراوھىي پەسندىكارو دروست بووھ.

ھەر ئەو بنەمايانە پەيوھەندىيەكانيان لەماوھى كارو چالاکىھەكاندا دىارى دەكات لەگەل دىارىكردىنى شىوازى ھىنانەدى ئامانجەكان.

رېڭخستىن لەسەر شىۋەى حزب يان يەڭىتتەك ياخود ئەنجومەنىڭ دادەمەزىت لىرەدا دوو مەرج پېۋىست دەكات:

۱. ئەندامانى ئەو رېڭخستىن ھەلگىرى يەك ئاراستەو بۇ چوون بن (ئايدىۋلۇژيا) .

۲. بنەيەكى رېڭخستىن كۇيان بىكەتەو بەيەك.

### پرۇسەى رېڭخستىن :

پرۇسەى رېڭخستىن لەھەر ئۆرگانىڭدا يەك لەكردارەكان يان فەرمانەكارگىرىيەكان پېڭدىنى، بوارەكانى دىارىكردى پەيوەندىەكان دەگرىتە خۇى لەناو ئۆرگانەكەدا، وەك دابەشكردى كاروبارەكان، دىارىكردى چالاكىەكان، دروستكردى يەكەو ئاستەكانى دەسەلات و بەرپرسىارىيەتى، بوارى سەرپەرشتى كرىن و سنورى ئەرك و فەرمانەكانى، پەيوەستى نىوان ناوئەندە جۇراو جۇرەكان..ھتد.

### بنەماكانى رېڭخستىن : (۵۳)

بنەماكان پېناسەى زۇريان بۇ دانراو بەپىى قۇناغەكانى رۇژگارو قوتابخانە ھزرىيەكان كەلەماوەى سەدەى بىستەمدا بەدووايەكدا ھاتوون.

(يورك) پېناسەى بنەما دەكات:

بنەماكان برىتىن لەو گوتەزانستىانە كەدەردەھىنرېن يان پىى دەگەن لەرېڭاى ساغ بوونەوھيان لەكاتى توپژىنەو لەئەزمونە مرۇبىيەكان لەو ئۆرگانانەى كەئەركى رېڭخستىن پەيوەندىيەكان دەگرنە ئەستۇ بۇ ئەو ئەندامانەى كەكارى تىادا دەكەن لەگەل جىاوازى ئاستەكانىان.

هه‌ندیکی تر وای ده‌بینن که بریتیه له‌و بابه‌ته و کیشه هونه‌ریانه‌ی بریار له چالاک‌ی تاک و ئۆرگانه‌کان دهدا، سه‌ره‌رای جیا‌وازی و چالاکیه‌کانیان.

### په‌یکه‌ری ریکخستن : (٥٤)

په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی (Structure) بریتیه له‌چوار چۆه‌یه‌کی دامه‌زراوه‌یی له‌پیکه‌ته ئۆرگانه‌کان له‌لق و به‌ش و ئاسته‌کانی، هه‌روه‌ها ئه‌و په‌یوه‌ندیانه‌ی که ده‌بی به‌هۆیه‌وه کاریگه‌ربن له‌گه‌ل ئه‌و چالاکیه‌کانی که پێی هه‌لده‌سن سه‌ره‌رای به‌رپرسیاریه‌تی و ئه‌و ده‌سه‌لاتانه‌ی پێیان دهری‌ت.

په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی بنکه‌یی به‌ستنه‌وه‌ی نیوان ئه‌و پیکه‌تانه‌یه، له‌ماوه‌یاندا کاروبار و ئه‌رکه جیا‌وازه‌کانی جی به‌جی ده‌کریت.

به‌م پێیه په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی چالاک‌ی و کار و فه‌رمانه سه‌ره‌کیه‌کانی ئۆرگان دیاری ده‌کات له‌گه‌ل فه‌رمانه‌کانی سه‌رشانی هه‌ر ئه‌ندامیک و پرۆسه‌کانی به‌ستنه‌وه‌ی ریکخستن و ته‌واو کاری نیوان ئه‌و فه‌رمانانه‌و هه‌رکاریکی په‌یوه‌ستی تر، وه‌ک پێدا‌وایسته‌یه‌کانی ده‌سه‌لات و به‌رپرسیاریه‌تی و زانیاری و په‌یوه‌ندییه‌کان و ... هتد.

په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی دروست ده‌کریت بۆ مه‌به‌سته‌کانی:

١. دابه‌شکردنی به‌رپرسیاریه‌تی و دیاریکردنی ئه‌رکی ئه‌ندامان و ئه‌نجومه‌نه‌کان بۆ هێنانه‌ی دی ئامانجه‌کان.
٢. دیاریکردنی ئاسته‌ حزبه‌کان و سنوری سه‌ره‌رشته‌یاری و له‌دووایدا ئاسته‌کانی ده‌سه‌لات و به‌رپرسیاریه‌تیان.
٣. دیاریکردنی شی‌وازه‌کانی ریکخستن و ئه‌رکه‌ حزبه‌کان له‌گه‌ل یه‌کترو به‌دییه‌نانی په‌یوه‌ستی نیوانیان بۆ ئه‌وه‌ی ئۆرگان وه‌ک یه‌که‌یه‌ک کاربکات.

۴. دىيارىكىردنى كەنالىھەكانى پەيوەندىكىردن و گەشىتنى زانىيارىھەكان و چالاكىھەكانى ناو ئۆرگانەكان.

### گرىنگى پەيكەرى رېڭخراۋەيى : (۵۵)

۱. پەيكەرى رېڭخراۋەيى لەپىناو جى بەجى كىردنى ئامانجەكانى ئۆرگان دروست بوۋە، ئەۋىش لەماۋەى نەخشەو پلانەكان بەو ئاراستەيەى كە لەخزمەتى ئامانجدا بىت.
۲. پەيكەرى رېڭخراۋەيى يارمەتى و كارئاسانى پېشكەش دەكات بۇ جى بەجى كىردنى بەرنامەكانى ئۆرگانەكە.
۳. پەيكەرى رېڭخىستى دۇزرىھەو بۇ رېڭخىستى ئەركى ئەندامان و جى بەجىكىردىنان لەماۋەى دىيارىكىردنى فەرمان و ئەو ئەركانەى پىيان سىپىردراۋە.
۴. پەيكەرى رېڭخراۋەيى ئامرازىكە بۇ رېڭخىستى چالاكىھەكانى ناو ئۆرگان لەماۋەى رىك و پىك كىردن و بەجىھىنانى پىرۇسەى ئەركەكان لەسەر ھەردوۋ ئاستى ئاسۋىي و ستوۋنى.
۵. پەيكەرى رېڭخراۋەيى بىكەى كارپىكىردنى دەسەلاتەكە بەپىي ئەو بىرپارەكان ۋەردەگىرپىن و چالاكىھەكان لەئۆرگانەكاندا جى بەجى دەكرپىن، چونكە ئاستە كارگىرى و رېڭخراۋەيىھەكان لەگەل دەسەلات و بەرپىسىارىھەتيان دىيارى دەكات.
۶. پەيكەرى رېڭخىستى بەمەبەستى رېڭخىستى يان كەمكىردنەۋەى كارتىكىردنەكانى تاك لە ئۆرگانەكە پەيداۋوۋە، ئەۋىش لەماۋەى دانانى دىسپلېن سىستم وىنەماكانى جى بەجى كىردن كەرىڭگا لەھەۋلە تايبەتەھەكان دەكرىت.

۷. پەيكەرى رېئىكخراوھىيى ئەو شىۋازانە دىيارى دەكات كەلەماوھىدا كىردارەكانى چاودىرى كارى پىدەكەن لەئۆرگانەكە بەھۆى دەس نىشانكىردنى ئاستە چاودىرىيەكان و دەزگانى.
۸. پەيكەرى رېئىكخراوھىيى بۇ دەستە بەركىردنى مانەوھى بەردەوامى ئۆرگان بەدىھات چۈنكە بنچىنەى دروست بوونى ئۆرگان دەنوئىنى كە بزۆئىنەرو پائىنەرى مانەوھو بەردەوام بوونە.
۹. پەيكەرى رېئىكخراوھىيى دۆزرايەوھە بۇ روو بەرپووبوونەوھى شاراوھىيى و ئالۆزى و گۆران لەژىنگەى ئۆرگاندا بە رېئىگى خولقاندنى گونجاندىن لەنىوان ئەرك بەجىگەياندىنى ئۆرگان و جوئە و پىداوئىستىيەكانى ژىنگە.
۱۰. پەيكەرى رېئىكخراوھىيى جىياوازىيەكانى نىوان ئۆرگانەكان دىيارى دەكات لەماوھى دىيارىكىردنى بنچىنەكانى جىياوازى ناو رېئىكخراوھىكان بەشىۋوھو ناوەرۆك.

## ئۆرگان : (۵۶)

بەشىۋەھىكى گىشتى ئۆرگانەكان جۆرە پىكھاتەيەكن، پىئاسەكىردنىان جىياواز دەبىت بەپىي جىياوازى پىئاسە كەران و بنەماو پىسپۇرپىيان.  
بەلام لەماوھى ئەو توپىژىنەوھە جۇراو جۇرانە تىوانرا چوار ئاراستەى سەرەكى دىيارى بىكرىت بۇ پىئاسە كىردنىان ئەوانەش :

### ۱- ئاراستەى كۆمەلايەتى Social Approach

بەپىي ئەم راستەيە ئۆرگان بىرىتە لە : پىكھاتەيەك يان رېئىكخستىنىكى كۆمەلايەتى، ئەم پىئاسەيە وەك چوار چىۋوھىيەكى كۆمەلايەتى گوزارشت لەئۆرگان دەكات، لەماوھى بايەخ پىدانى بەرپىكخستىنى كۆمەل و تاكەكان وپەكخستىنى ھەول و رەنجەكانىان، بەم جۆرە ئۆرگان بىرىتى دەبى لە

رىكخستىنكى كۆمەلەيەتى چالاک و سىستەمە كۆمەلەيەتتە دىيارىكراو و پىسپۆرەكان.

## ۲- ئاراستە رەفتارى Behavioral Approach

ئەم ئاراستەيە بەچاۋىكى رەفتارىانە تەماشى ئۆرگان دەكات و پشت بەبنچىنە رەفتارەكانى تاك و كۆمەلەن دەبەستىت لەگەل كار لەيەكردنى نىۋان ئۆرگان و رەفتارى كۆمەلەن.

ئۆرگان گوزارشت لەكۆمەلە رەفتارىك دەكات كەپەيۋەندىيە ناوخۇيەكانى سنوردار دەكات و بىرپار لەسەر ئاراستەكانى كاروجى بەجىكردنى رۆلى ئۆرگانەكە دەدات.

## ۳- ئاراستەيە پەيكەرى : Structural Approach

ئۆرگان بەپىيى ئەم ئاراستەيە برىتتە لەپەيكەرئىكى رىكخراۋەيى بەيەك بەستراۋە بنىات نراۋ لەسەر بنچىنەي پەيۋەندىيە ئال و گۆرە ناوخۇيەكان، بەم پىيە ئۆرگان برىتتە لەرىكخستىن پەيكەرئىك كەبەشۋەيەكى ورد جىگى كارى ئەندام و گروپەكان دىيارى دەكات لەناۋ ئۆرگانەكە.

## ۴- ئاراستەيە فەرمانى Functional Approach

ئەم ئاراستەيە لەو گۆشەيەۋە تەماشى ئۆرگان دەكات كەبرىتتە لەدەزگايەك، كۆمەلە فەرمانىكى جۇراۋ جۇرو رىكخراۋ ئەنجام دەدات، بۆيە ئۆرگان برىتتە لەبەرپۆەبردنى ئەو فەرمانانەۋ بايەخ پىدانىان.

بەشۋەيەكى گشتى ئۆرگان ئەو كارانەي تىادا كۆ دەبىتتەۋە : (۵۷)

۱. لەناۋ چالاکىيە ئالۋزە مروفايەتتەكانىدا چەندىن ئامانچ كۆدەبىتتەۋە.
۲. كار لەيەككردنى ئەندامان لەماۋەي تۈزىك لەپەيۋەندىيەكانى دوور لەكەسايەتى.
۳. چەندىن ئامانچى دىيارىكراۋ و تاپبەتمەندى ھەيە.

۴. لهناو بازنه‌ی سیستمه کۆمه‌لایه‌تیه گشتیه‌که چه‌ندین سیستمی تر دهوری داوه.
۵. خزمه‌تگوزاری پېشکەش به‌کۆمه‌له‌که‌ی ده‌کات.
۶. له‌ئهرک و به‌جیگه‌یاندن پشت ده‌به‌ستیتته سه‌ر ئالوگۆرکردنی ئه‌و توخمانه‌ی دینه‌ی ناوی و ئه‌وانی ده‌رۆنه‌ی ده‌روه‌ه له‌گه‌ل ئۆرگانه‌کانی تر .

### ره‌فتار له‌ناو ئۆرگاندا: (۵۸)

- ره‌فتار له‌ناو ئۆرگاندا (۵) ره‌گه‌زی بنچینه‌یی هه‌یه، بازنه‌یه‌که‌ بۆ دیاریکردنی بوارو ره‌هه‌نده‌کانی، ره‌گه‌زه‌کانیش بریتین له:
۱. ئه‌ندام (تاک) : کرداره‌ی خودیه‌یه‌کانی، وزه‌و هاندەره‌کانی، ره‌فتاری تاک ناراسته‌ ده‌کات و کاری ئی ده‌کات.
  ۲. کۆمه‌ل: کرده‌وه‌ کارله‌یه‌که‌ کردووه‌کانی، په‌یوه‌ندییه‌کان، فشاره‌کانی گروپ به‌سه‌ر تاکدا.
  ۳. ئۆرگان : ده‌ورویه‌روو ژینگه‌و گۆرپانه‌یه‌کانی ناو خۆیه‌یه‌کان که تاک و کۆمه‌ل کاری تیا‌دا ده‌که‌ن، ئه‌و دیسپیلن و شیوازه‌ ره‌فتاریانه‌ی به‌سه‌ر ئه‌ندامان ده‌یه‌سه‌پین.
  ۴. ژینگه : بارو دۆخه‌که‌ی، هیزی رووداوه‌کانی و داواکاری و به‌هاو ده‌رامه‌ت و پالپشتی کردنه‌کانی، تابه‌تمه‌ندییانی و لایه‌نه‌ پۆزه‌تیف و نیگه‌تیفه‌کانی کارو تیکردنی به‌سه‌ر ره‌فتاری تاک و کۆمه‌ل.
  ۵. کارتیکردنه‌کانی نیوان ئه‌و ره‌گه‌زانه‌ی سه‌روه‌ه به‌گشتی، ده‌رئه‌نجامه‌کانی له‌رووی ته‌بابی و گونجاندن و یان ناراسته‌ کردن و گۆرپانه‌کاری و په‌ره‌پێدانه‌وه.

## سیستم : (۵۹)

دهسته‌وازه‌ی سیستم وشه‌یه‌کی یۆنانیه‌و به‌واتای گروپ یان کۆمه‌ل دیت، له‌بواره جۆراو جۆره‌کانی فله‌سه‌فی کۆمه‌لایه‌تی و سیاسیدا واتای تایبه‌تی خۆی هه‌یه. له‌پرووی فله‌سه‌فیه‌وه به‌کۆمه‌له‌بنه‌مایه‌کی جیگه‌ی په‌سندی مه‌زه‌به‌ییکی فله‌سه‌فی یان زانستی ده‌وتریت، یان کۆمه‌له‌ بنه‌مایه‌ک که‌له‌لایه‌ن زانایه‌که‌وه په‌سند کرابی.

له‌هه‌ندی زماندا سیستم به‌مانای پیکهاته‌ی به‌شه‌کان دیت، له‌زانستی سیاسه‌تدا سیستم به‌واتای ئاکاری حکومه‌ت، له‌پرووی ریکخراوه‌یه‌وه به‌مه‌به‌ستی ریکخستن کاروباری ناو ریکخراوه‌که‌وه دیت.

## پروگرام :

بریتیه له‌به‌رنامه‌ی حزبییکی سیاسی بۆ قۆناغییکی میژووی دیاریکراو به‌ره‌چاو کردنی بارودۆخی کۆمه‌لگه‌ له‌و قۆناغه، به‌رنامه‌که له‌کاتی گۆرانکارییه گه‌وره‌کان یان جی به‌جیکردنی ئامانجه‌کان پێویست به‌گۆران ده‌کات. به‌رنامه‌ی هه‌ر حزبییکی سیاسی بریتیه له‌ئامانجه‌ گشتی و کاتیه‌کان، بیرو بۆچوون له‌ بواره‌کانی سیاسی ئابوری کۆمه‌لایه‌تی، رۆشنیبری که حزب له‌پیناو به‌جیه‌پینانی خه‌بات ده‌کات. ئەو ئامانج و بیرو بۆ چوونانه ره‌نگدانه‌وه‌ی ئایدۆلۆژیای حزبه‌که‌یه که‌له‌به‌ر رۆشنایی کار ده‌کات.

## پیره‌وی ناو خۆ:

بریتیه له‌کۆمه‌لێک بنه‌ماو په‌رنسیپ که پیناسه‌و دروشم و په‌رنسیپه ریکخراوه‌یه‌کانی حزب روونده‌کاته‌وه و په‌یوه‌ندییه‌کانی ناوخۆ دیاری ده‌کات،

بىياتنانى ھەيكەلى رېڭخىستى دەس نىشان دەكات، نەرك و دەسەلاتى ئۆرگانەكان و مافى ئەندامانى حزب و شىۋازى چارە سەرکردى كىشەكان دىارى دەكات.

### كۆبۈنەوہ :

كۆبۈنەوہى ئەندامانى ئۆرگانىكى حزبى لە جىگايەكدا، كۆبۈنەوہەكان جىاواز دەبن بە پىي پلەى رېڭخراوہىيى ئۆرگانەكەو ژمارەو پلەو پايەى ئەندامەكانى لەكۆبۈنەوہ حزبىەكان بەرنامەى كار نامادە دەگرىت كە ئەو باس و كىشانە دەگرىتەوہ پەيوەندى بەكارو بارى ئۆرگانەكەوہ ھەبى.

### كۆنگرە :

كۆنگرە بەرزترىن و بالاترىنى ئۆرگانى حزبە، ئەو ئۆرگانە يان ئەو دەسەلاتە ھىچ ئۆرگانىكى دىكەى حزب ناتوانىت سەرپىچى بكات، كۆنگرە لەكۆمەئىك ئەندام پىكىدېت، ئەندامانى لىژنەى ناوہندى (سەرکردايەتى) و نوپنەرەكانى رېڭخىستى لەناوچەو ھەرېمە جىاجىاكان لەخۇ دەگرىت، لەھەندى حزبدا ئەندامانى لىژنەى چاودىرى و پىشكىن و ھەرۋەھا ئەندامانى حزب لەپەرلەماندا دەگرىتەوہ بەشداربوون لەكۆنگرەو ئەندام بوون لەكۆنگرە بى مەرج نىە، بەلكو لەزۆربەى حزبەكان پىرەوى ناوخۇ يان چەندمەرجىكىان داناوہ بۇ ئەو ئەندامانى بەشدارى دەكەن.

ئەركەكانى كۆنگرە زۆر و جۇراو جۇرن ھەموو بوارەكانى كارو چالاكى و ژيانى حزب دەگرىتەوہ.

## ئەندام :

ئەندامى حزب ئەو كەسەيە كەپەيۋەندى كىردۈۋە بەيەككىك لەئۆرگانەكان، ئابوونە دەدات و بىرۋاى تەۋاۋى بەيىروباۋەرۋ سىياسەتەكانى ھەيە، ئەرك و مافەكانى خۇى بەجى دەھىنى، مەرجهكانى ئەندامىەتى لەحزبىكەۋە بۇ حزبىكى تر جىاۋازە بەپىي ئايدىۋلۇجىايەكەى.

## راپۇرت :

ئامرايىكى گرینگە بۇ خستەنە رۋى راستى و رۋوداۋەكان، شىكردنەۋەيان، پىش نىازەكان بۇ چارەسەر كىردىن. راپۇرتى حزبى ئامرايىكى سەرەكى پەيۋەندى نىۋان ئۆرگان و دەزگا حزبىەكانە، جەخت لەسەر پەيۋەندىيەكى زىندۋى ئەندام بەحزبەكەى دەكات.

## ئابوونەۋە :

بەشدارى كىردى ئەندامى حزبە بەبىرپىك پارە، ئەمە ۋەك ئەركىكى ئەندامىەتى لەحزبىدا، دەپىتە يەككىك لەسەر چاۋەكانى داھات بۇ ئەۋ حزبە.

## رەخنەۋەخنە لەخۇگرتن :

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن، بنەمايەكى گرینگە لەژيانى ناۋخۇى حزب، مەبەست لەۋ ھەئەۋەستە ھەئەسەنگاندنى لايەنە باش و لايەنە لاۋازەكانە، كەئاراستەى ئەندامان يان ئۆرگان دەكرىت.

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن شىۋازىكە بۇ فىرۋون، فىرۋونى سەر كىردەۋ كادىران، رىكخراۋ ئۆرگان و ئەندامان، شىۋازىكى پەرۋەدەيىە، بۇ پىشختنى كارى حزبىەتى.

## بەشىنسى سىيىھەم تيۇرى رېڭخستىن و رەھەندەكانى

- يەكەم / تيۇرى رېڭخستىن و رەھەندەكانى  
دووم / كار لە يەككردنى نيوان ئەندام و ئورگان  
سىيىھەم / پەيكەرى رېڭخراوھىيى و جۇرى سەركردايەتى .  
چوارەم / رۇشنىبىرى لەناو ئورگان  
پىنچەم / بىرپار وەرگرتن لەناو ئورگان  
شەشەم / مەملانىيەكان و يەكلاکردنەوھيان  
جەوتەم / پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى نانىزامى  
ھەشتەم / كارلىكردن لە نيوان ئورگانەكان



## باسى يەكەم

### تىۋورى رېڭخىستىن و رەھەندەكانى

لەكتىبى (المعجم الحديث للتحليل السياسى) پىناسەيەكى كورتى چەمكى تىۋورى رېڭخىستىن دەخاتە روو بەم دەقەى خوارەوہ : (٦٠)

تىۋورى رېڭخىستىن (Organization Theory) چوار چىۋەيەكى چەمكەكانە بۇ لىكۆلىنەوہ لەئۇرگانەكانە، دەربارەى ئاكارەكانى، رەفتارەكانى، ئەندامانى لەگەل ئەو لايەنە سەرەكيانەى جىگای بايەخ پىدانىيەتى.

كارلىكردن لەنىۋان ئەندامانى ئۇرگان و شىۋازەكانى، پەيكەرى رېڭخراوہىي و جۇرەكانى سەرگردايەتى، پىۋەرەكانى ئۇرگان و رۇشنىريان، بىرپارەكان و يەكلاكرنەوہى ملانىيەكان، پەيوەندى نىۋان پەيكەرە سىستەمىەكان و ناسىستەمىەكان لەناو رېڭخراوہكان، كارلىكردن لەنىۋان ئۇرگانەكان.

تىۋورى رېڭخىستىن لەزانستى سىياسىدا بەكارهاتووہ بەتايبەتى بەماناى لىكۆلىنەوہ لەلىژنەكان، كۆمەلە بچووگەكان و حزب و دەستە ياسادانەرەكان.

بەورد بوونەوہ لەو دەقەى سەرەوہ بۇ چەمكى تىۋورى رېڭخىستىن، دەكرىت رەگەزە سەرەكىەكان بەم شىۋەى خوارەوہ بچەينەرەو :

- ١- كارلىكردن لەنىۋان ئەندامانى ئۇرگان و شىۋازەكانى.
- ٢- شىۋازەكانى پەيكەرى رېڭخراوہىي و جۇرەكانى سەرگردايەتى.
- ٣- رۇشنىرى لەناو لەناو ئۇرگان (ئايدىۋولۇژيا).

- ۴- برپيار وەرگرتن
  - ۵- مللانییهکان و یهکلاکردنهوہی.
  - ۶- پهيوهندي لهنيوان پهیکهره سيستمیهکان و ناسیستمیهکانی ناو رېڅخراو.
  - ۷- کارلیکردن لهنيوان ئورگانهکان.
- ئورگان یهکهیهکی بنچینهییه لههر رېڅخراویکی سیاسى بهیپی ناسته جیازاهکانیشی لهچهند ئهندامیک پیکدیټ و سیمای بهردهوام بوون و دریژه پیدانی چالاکى ههیه، ئامرازى بهدیهنانی ئامانج و داواکاریهکانه.
- لهراستیدا کارى رېڅخراوهیى، بهئهنجام گهیاندى پهيوهنديیهکانه، ئه و پهيوهنديیهکانهش ئه م بوارانه دهگریتهوه.
- ۱- پهيوهندي نیوان تیوروپراکتیک، بهجوریک کههیچ پسانهوهی لهنيوان لایهنهکانی ئه م هاوکیشهیه روو نه دات و بکهوینه داوی زوروتنى بی ئهنجام.
  - ۲- پهيوهنديیهکانی نیوان تاکهکانی رېڅخستن بۇ دهربرینی ههست و ویستی هاوبهشیان.
  - ۳- شیوازی پهيوهنديیهکانی ناورېڅخستن، سهرگردایهتی، کادیران.
  - ۴- پهيوهنديیهکانی نیوان رېڅخستن لهگهټ چین و توپژه جوراو جورهکانی جهماور.
- ئهم پهيوهنديانه لهیهک گاتدا بابتهی ئایدیولۆژی و تهکنیکی و روشنبیری دهخاته روو لهسهر ههردوو ناستی ستراتیزی و تهکنیکی، ئهم بابتهانه یهکلاکردنهوهیان لهبهر روشنایی پابهنبووون بهئایدیولۆژیاو بنهماکانی رېڅخستن دهبی، واتا بههوی رهفتاری زانستیانهی دوور لهکاری سهرپیى و

ئەزمونگەرى، رىئخستى سىياسى پىرۇسەپەكى ئامپىرى نىيە، بەلكو رەنگدانەۋەى ھەلۋىستى بىرو باۋەرەكانە.

رىئخستى ئامرازى تىۋرە بۇ جى بەجىكردن، كاتى ھزرى سىياسى باس لەكارى جەماۋەرى دەكات، ئەۋا راست نىيە رىئخستى دوور بىت لە جەماۋەر، كاتى ھزرى سىياسى باس لەھەلسەنگاندنى قۇناغەكان دەكات و دىموكراسىيەت و فرەيى بەگونجاۋ پىۋىست دەزانى، ئەۋا بىنەماى رەخنەۋ رەخنە لەخۇ گرتن دەبىتە كارىكى پىۋىست.

لەم بۋارەدا ئەگەر سەرنجى لەگرىنگى ئەركى رىئخستى بدەين لەئاست حزب، دەبى نامازە بۇ ئەم لايەنانە بكەين:

- ۱- پەرۋەر دەگردنى سىياسى و ھۇشيار كىردنەۋەى ئۆەگانەكان و جەماۋەر.
- ۲- ئاگادار كىردنەۋەى ئەندام و لايەنگران بەبىرپارو رىنمايى و بەرنامەكان.
- ۳- ئەركەكانى لەبۋارى ھەلبىزاردنە جۇراۋ جۇرەكان .
- ۴- ئەركى دەسەلات گرتنە دەست و پاراستنى سىستىمى سىياسى.
- ۵- ئەركى پەيوەندىكردنى نىۋان گروپ و لايەنە سىياسىيەكان.
- ۶- رىئخستى سەقامگىرى و بەردەۋامى دەستەبەر دەكات، بەمە حزبى سىياسى ئەزمونىكى گەۋرە لەكارى سىياسى بەدەست دىنيت.
- ۷- رىئخستى رەگەزى رىك و پىكى و پىكھاتنە، لەئەركەكانى زالبونە بەسەر پىكنەھاتن و رەفتارى بەرەللايى.
- ۸- پارىزگار كىردنى يەكبۋونى ناوخۋىيى حزب و يەك رىزى ئەندامانى، لەروۋى بىروباۋەرۋ ئاراستە كىردنى بەرھەلستى و دەستە گەرى و دوو بەرەكى و ناحەزان.
- ۹- پەيدا كىردنى پىشتگىرى جەماۋەرى كەزەمىنەى كۆمەلايەتى پتەۋ پىكىدنى بۇ حزب.

۱۰- ریکخستن ئامرازی سهرهکی حزبه بو جی بهجیکردنی ئامانج و بیروباوهرهکانی و کهبههؤیهوه مملانیسی سیاسی لهگهڵ لایهنی رکابه بهرپوه دهبات .

حزبه سیاسییهکان بو بهجیهینانی سهرکهوتن و گهیشتن بهئامانجهکانیان پیوویستیان بهدوو مهرج ههیه. (۶۱)

۱- ئاست و باری هزری و ئایدیۆلۆژی و پهیکهری ریکخراوهیی و بهرنامهی سیاسی و دهستهی بژاردهی سهرکردایهتی، ههروهها یهگگرتوویی ناو خۆیی و هۆیهکانی پهیوهندیکردن، قهبارهی ئەندامیهتی و کاریگهرییه ناوخواپیهکان.

۲- ژینگه‌ی سیاسی و کۆمه‌لایه‌تی و کهلتوری سهرچاوه‌ی هزرو بنه‌ماکانی سیستمی حزب، کۆده‌بنه‌وه له‌سروشتی ئەو کۆت و پیوه‌نده یاسایی و سیاسی و کارگێرییه سه‌پینراوانه به‌سه‌ریدا.

ئۆرگان یه‌ك له‌گرینگترین ره‌ه‌نده‌کانی حزبه سیاسییه‌کان پیکده‌هینن، زۆر له‌ توپژهرانی حزبه‌کان به‌تایبه‌تی نووسهرانی کلاسیک، ئۆرگان به‌گرینگترین خالی جیاکه‌روه‌ی حزبه‌سیاسیه‌کان (به‌واتا نوپیه‌که‌ی) ده‌زانن له‌ ریکخراوه‌کانی تر. (مورس دوفرجه‌یه) له‌و توپژهرانه‌یه که گرینگی له‌راده‌ به‌ده‌ری به‌ریکخستن و پیکهاته‌ی ده‌دا، ئۆرگانی حزب به‌بگۆرپکی سه‌ربه‌خۆ ده‌زانن بو‌ رونکردنه‌وه‌و شیکردنه‌وه‌ی لایه‌نه‌ جۆراو جۆره‌کانی حزب.

پیکهاته‌ی هه‌ر حزبیك به‌شپۆه‌یه‌کی خۆ کرد به‌دی نایت، به‌لکو پیوویستی به‌دی‌ریکی روون و هه‌ولدانپکی ئامانجدار هه‌یه، به‌پیی ئاراسته‌ی ئەو دیده، کاری خۆ کردی له‌ریکخستن به‌کرده‌وه‌ ده‌بیته‌ هۆی زال بوونی چین و توپژه هه‌له‌په‌سته‌کان و ده‌س رۆیشتوووه‌کان.

(روبرت ميفلز) لەكتىبە بەناوبانگەگەى كەلەسالى (۱۹۱۱) نووسىويەتى، لىكۆلىنەۋەبىيەكە دەربارەى كارى رىكخراۋەيى لەحزبى سوسىيال ديموكراتى ئەلمانىا. (۶۲)

ئەو لەكتىبەكەيدا رىكخراۋى حزبى بەئامرازىك دەزانى بۇ دەسەلاتدارى تاكرەۋانەى حزب بەسەر ئەندامەكانىداۋ دەگاتە ئەو ئەنجامەى كە (ئۆلىگارشى) ئاسنىنى حزبى سوسىيال ديموكراتى ئەلمانىا لەئۆرگان و رىكخستنى ئەم حزبەۋە سەرچاۋەدەگرى.

(ميفلز) لەۋە باۋەرەدايە كە ئۆرگان و رىكخستنى بەھىزو توكمە جگە لەتاكرەۋى ھىچ ئەنجامىكى ترى نىيە و ئەو دوۋانە بەپىۋىست و گرېدراۋى يەكتەر دادەنرىن.

لەرۋوانگەى (ميفلزەۋە) ھۆى ئەم دياردەيە زۆر روۋنە چونكە ھەموو رىكخراۋەكان و تەننەت رىكخراۋە ديموكراتىيەكانش بەئاراستەى جۆرە ئارىستوكراتىيەك دەپۋن لەھەموو ئۆرگانەكاندا بەناچار ژمارەيەكى كەم رىبەرايەتى و رىنمايى رىكخراۋ لە ئەستۆ دەگرن رىكخراۋ بەخىرا بەسەر دوو بەشى : بالا دەسەلاتداۋ ژىر دەست، دابەش دەبن.

(ويل ھوفىر) رەخنە لە (ميفلز) دەگرى دەربارەى تىگەپشتنەگەى لەسەر ئۆرگان، (ويل ھوفىر) ئۆرگان بەئامرازىك بۇ كۆكردنەۋە دەزانى و ئەم جۆرە پىناسەى دەكات.

ئۆرگان برىتيە لەئامرازىك بۇ كۆكردنەۋەى ئەندامان لەگروپە جۆراۋ جۆرەكاندا، بەمەسەتى رىكخستنى چالاكىەكانيان.

بنىادنانى رىكخراۋەيى پشت بەسى رەھەندى بەيەك گرېدراۋ دەبەستى : (۶۳)

## یه کهم // ئالۆز بوون :

ئەو زاراوھە ناماژە کردنە بۆ رادەى جیاوازی یان ئەو جۆراو جۆریەى کە ھەبە لەناو ریکخستندا ئەم جیاوازییە دابەش دەبێتە سەر سێ جۆر:

(أ) جیاوازی ئاسۆیی: پلەى جیاوازی لەنیوان ئەو یەگە ریکخراوھیانەى کە لەسەر یەك ئاستى دەسەلاتن، ئەم جیاوازییەش بەپێى ئەم رەگەزانە دیاری دەکریت.

۱- پاش خان و بیرو بۆ چوونی ئەندامان.

۲- ئەرکە سنوردارەکان لەریکخستن.

۳- ئاستى راھینان و فیربوون.

(ب) جیاوازی ستوونی : مەبەست لەم جۆرە جیاوازییە، رادەى قولایی زنجیرەى پەیکەرى ریکخراوھییە، یان رادەى فرەیی ئاستەکانى دەسەلات لەناو ریکخراوھە، چەندى ماوہى نیوان بنکەى پەیکەرى ریکخراوھە کە لەگەڵ لوتکەگەى فراوان بوو، ئەوەندە ئەگەرەکانى ئالۆزى وشیاندن لەپەيوەندیکردن و دژوارى ریکخستن و وەرگرتنى بپارەکان زۆتر دەبێ.

(ج) جیاوازی ناوچەى (شوین)

لێرەدا مەبەست رادەى بلاو بوونەو دەبەش بوونی جوگرافیە بۆ ئەندام وئۆرگانەکان، واتا چەندى دابەشبوونی جوگرافی کاروبار و ئەندامانى ریکخستن فراوان بوو، ئەوا پلەى دابەش بوون زۆتر دەبێ، زۆربوونی ژماہى کادیران و فراوانبوونی ماوہى نیوانیان دەبێتە ھۆى ئالۆز بوونی زیاتر .

## دووھەم // فەرمیەتى :

واتا بوونی پێوەریك بۆ دیارکردنى کاروبار و چالاکى جیاوازهکانى ریکخستن، لێرەدا پەيوەندییەكى پێچەوانە ھەبە لەنیوان بەفەرمى کردن و ئازادى ھەئس و

کهوت، چهندی پلهی بهفهرمیکردنه که زیاتر بوو ئەوا ئازادی ههئس و کهوت کهمتر دهیی، حیگای ئاماژه بوۆ کردنه پلهی بهفهرمیکردن جیاوازه له ریکخراویکه وه بوۆ ریکخراویکی تر.

**سییه م // ناوهندیتی :**

مه بهست له ناوهندیتی چۆنیهتی وه رگرتنی بپیاره کانه له ناو ریکخستن، ههروهها پلهی دابهش کردنی دهسه لاته کان تیادا.

## باسی دووهم

### کار لهیه ککردنی نیوان ئەندامانی ئۆرگان و شیوازەکانی

ئۆرگان چیه؟ ئاستەکانی، شیوازەکانی پەيوەندیکردن لەنیوانیان، ئەرك و دەسەلاتەکانیان، ئەندامانی، پێوهرەکانی وەرگرتنیان، ئەرك و مافەکانیان، پەيوەندییەکانی نیوانیان، ئاستی کاریگەری نیوانیان.

ئۆرگان یەك لەپیکهاته بناغەییەکانی پەیکەری ریکخراوهیی هەر حزبیکى سیاسیه لهبنکەوه تا دەگاتە لوتکەى پەیکەرەکه بەپێى ئاستەجیاوازەکانیان لەئەرك و دەسەلاتەکان و جوۆری پیکهاتنیان لەماوهى پەيوەندییەکانی نیوان ئۆرگانەکان و پلەى کارلهیه ککردنیان، رادهى چالاکى و توانای حزبى سیاسى دەردهکەوێت.

ئەو چوار چۆههیهى شیوازی پیکهاتن و ریکخستن و پەيوەندییەکانی ئۆرگانەکان دیاری دەکات، پێرهوی ناو خۆى حزبەکهیه.

پێرهوی ناو خۆ که بریتیه لهکۆمه ئیک بنه ماو پرهنسیپ، پەيوەندییە ناو خۆییەکان و ئەرك و دەسەلاتى ئەندام و ئۆرگانەکانی دیاری دەکات.

پێویست دەکات لەدانانی پێرهوی ناو خۆى هەر حزبیکى سیاسى رەچاوى کۆمه له مەرچیک بکریت :

۱- پاراستنى یهکیتى حزبەکه :

۲- پیاوه کردنى بنه ماو هزرو ئایدیۆلۆژیای حزب.

- ۳- پاپەند بوون بەدىسپلىنى رېڭخراۋەيى.
- ۴- پەيوەندىيە ناو خۇيىەكان لەنىۋان ئۆرگانەكان لەبنكەۋە تا لوتكە، لەنىۋان ئەندامان و ئۆرگان.
- ۵- شىۋازەكانى بەرپۆەبەردنى كاروبارى ناوخۆى حزب.
- ۶- بەھەند وەرگرتنى ھەل و مەرجى كۆمەلایەتى و كەلتورى كۆمەلگە.

### رۆئى پۆزەتيفانەى ئۆرگان بەسەر ئەندامان :

حزبى سىياسى بەھۆى رېڭخىستەكانى، ئەندامانى لەناو ئۆرگان رادەھيئى لىسەر پيادە كردنى بنەماكانى رېڭخىستىن، شىۋازەكانى پەيوەندىكردن و جۆرەھا چالاکى و كاروبارى حزبى و كۆمەلایەتى و سىياسى رۇژانە، ھەموو ئەوچالاکيانە كارتىكردنى پۆزەتيفانەى دەبى لىسەر رەفتارو تواناكانى ئەندامان، دەكرىت لەچەند خالىك كورت بكرىنەۋە:

- ۱- ئامادە كردنى ئەندامان بۇ ئەۋەى بۇ چوونە سىياسىەكانيان دەربارەى كىشەكان درست بكەن.
- ۲- ئامادەكردنى كاندىد بۇ ھەلبىزاردن.
- ۳- ئامادەكردنى كادىر بۇ كارى سىياسى.
- ۴- دىارىكردن و خىستەرووى بەرژەوندىيەكانى گروپەكانى ناوكۆمەلگە.
- ۵- پىگەياندىنى سەرگردەو كادىرە سىياسىەكان.
- ۶- وەرگرتنى بىرورای ئەندامان لەسەر بىرپارەكان.
- ۷- دەربارەى سىياسەت و بەرنامەو پلانەكان بەرچاۋ روونى دەخاتە بەردەست ئەندامان.

## رۆلى ئەندام لەناو ئۆرگان :

مەبەست لەم رۆلە ئەو چالاكچىلارنى كە ئەندام پېيى ھەلئەستىت وپېڭىيەك دەنويىنى لە پەيكەرى رېڭخراوھييدا، يان ديارىكىردنى ئەو رەفتارە چاۋەروانكراۋەي كەئەندام پېيى ھەلئەستىت بەپېيى پېڭەو پلەي لەو ناۋەندەي كەكارى تىادا دەكات.

بۆيە دەكرىت لەماۋەي بەكار ھىنانى پېڭەو رۆل پېش بىنى رەفتارى ئەندامان بىكرىت لەئۆرگانەكان.

رۆلى ئەندام لەناو ئۆرگان بەپېيى ئەرك يان ئەو دەسلەتە فەرميانەي پېيى سېپراۋە ديارى ناكرىت، سىستەمە فەرمىيەكان گرېنگى دەدەن بەو رۆلەي كەئەندامان پېيى ھەلئەسەن.

شان بەشانى ھەموو ئەو بىرورپانە، رۆلى ئەندام كارىگەر دەبىت بەپېش بىنى و بۆ چوۋنەكانى كەسانى دەوروبەرى دەربارەي ھەلس و كەۋتەكانى، واتە لەلایەن ھەقالان و بەپرسانى دەوروبەرى .

پىرەوى ناوخۆيى حزبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا رۆلى ئەندامى لەچەند خالىك باس كرەۋە:

۱- ھەموو ئەندامىك مافى ئەۋەي ھەيە لەچۈار چىۋەي پىرەۋى ناوخۆيى حزبدا لە دروستكرىدى ئىرادەي سىياسى و لەھەلبىژاردن دەنگداندا بەشدارى بىكات، ھەرۋەھا ئەركى سەرشانىەتى كە پىشتىگىرى لەئامانچەكانى پارتى سۆسىيال دىموكرات بىكات، لەكۆبۈۋنەۋەي ئەندامانى شوپىنى رېڭخىستەكەي مافى ھەلبىژاردن و دەنگدانى ھەيە، كۆبۈۋنەۋەي ئەندامانى رېڭخىستى شوپىنگە پىۋىستە بەشېۋەيەكى رېك و پىك و بەلەي كەمەۋە ھەر شەش مانگ جارىك سازبىكرىت.

۲- ئەو ئەندامانەى كە سالانىكى زۆر لەریزی حزب ئەندامن ریزیان لیدەگیریت، سەرۆكایەتى حزب دەتوانیت ماوهى ئەو كاتە دیارى بكات كە بۆ بریاری بەخشینی ریزگرتن لە ئەندامان پێویستە.

۳- ئەو زانیاریانەى كە پەيوەندى بە ئەندامەوه هەیهو بۆ كاروبارى حزب پێویستن بە پێى یاسای پاراستنى داتەكان و ریساكانى حزب پاریزگارییان لى دەكریت، ئەو زانیاریانە تەنها دەخرینه بەردەم هاوكاره سەرەكیەكانى حزب، سەرۆكایەتیەكان، لێپرسراوانى دارایی ئەگەر پێویست بوو بۆ رەفتارکردن لەگەلى داتەكان، سكرتیری گشتى حزب رینمایى پاریزگارى داتەكان دیارى دەكات.

پسپۆه سیاسیهكان و سەركرده جهماوهریهكان بایهخ بەرۆلى ئاراستهكان دەدەن، زانینى چۆنیەتى گەشەکردنى ئەو ئاراستەو بۆ چوونانە، هەرودها تاج رادهیهك دەكریت جهختى لەسەر بكریت و گۆرانى و بەسەردابیت، لەبەر ئەوهى ئەو هەلۆیستانە گوزارشت لەپەيوەندیکردن و كارلەیهكکردنى نیوان كۆمەلانى خەلك دەكات، كە هەندى جارمۆركى هاوكارى هەلدهگریت و هەندى جاریش مەملانى.

بۆیه پێویست بەتۆیژینهوه دەكات لەو كارلەیهكکردنە لەرووى ئاكارو خەسلەتى گروپهكان، هەرودها ئاكارو هەلۆیستی ئەندامان، چونكە ئاراستهكان رۆلى هیزىكى پالنەر دەبینى كە ئەندامان بەرەو چالاكى و كارکردن دەبات بەشیوهیهكى دیار و رەنگە شیوازهكەش هاوكارى بیى یان ركاربەرى بەكۆمەل بیى یان تاك.

زاراوهى ئاراستهكان پیناسەى جۆراو جۆرى بۆ كراوه، بەگورتى مەبهست لەم زاراوهیه، حالەتیكه لەنامادەباشى ئەقلی و دەروونى لەلایەن تاكەوه كەلە رینگای ئەزموون و شارەزایی كۆبۆ تەوهو ریکخراوه. كار لەسەر ئەندام دەكات بۆ ئاراستهکردنى بەرەو هەلۆیست بابەت و شتەگریدراوهكان بەو بارهوه.

لەماۋەى ئى وردبۈۈنەۋە توپۇزىنەۋە لەجۇرى پەيۋەندىيە ناوخۇيىيەكانى زۇرىنەى حزبەكان لەگەل ئەۋ لايەنانەى پەيۋەستىن بەپېكھاتەى ئۇرگانى و پەيۋەندىيەكانى نىۋان ئەندام و ئۇرگانەكانى و مەرج بنەماى وەرگرتنى ئەندام و دروستکردنى ئۇرگان، دووناراستەى جىاوازمان بۇ ئاشكرا دەبىت كەھەر يەكەيان لەزۇر بواردا جىاوازان لەگەل يەكتەر بە پىي ئەۋ ئايدىۋلۇژىاي بناغەى ھزرى حزبەكە پىك دىنىت.

ئەۋ دوو ئاراستەيە برىتىن لە:

۱- ئاراستەى ناۋەندىتى لەشىۋازى پەيۋەندىکردن و بەرپۈۋەبردنى كاروبارەكان. ئەم ئاراستەيە زۇربەى حزبە ماركىسى و ناسىونالستە تۈندەرەۋەكان پىادەى دەكەن.

۲- ئاراستەى ناۋەندىتى لەشىۋازى پەيۋەندىکردن و بەرپۈۋەبردنى كاروبارەكان كە حزبە دىموكراسى و لىبرالەكانى پىادەى دەكەن. دەكرىت ئاراستەيەكى تر زىاد بكرىت كە ئەۋىش حزبە سىياسىە ئىسلامىيەكان دەگرىتەۋە كە تايبەتمەندى خۇيان ھەيە لەم بوارەدا.

### ناۋەندىتى :

مەبەست لەناۋەندىتى بوونى دەسەلاتى برىاردان لەلايەن يەك كەس يان ئۇرگانىك بەمەش دەرفەتىك دەدرىت بەۋلايەنەى كەدەسەلاتى لەدەست داىە تواناى بەكار ھىنانى ماف و سنورىكى بەرفراوانى ھەبى لەبرىاردان، بەلام لەئاستەكانى خوارووتر ئەم دەسەلاتايان نابى:

ئاكارەكانى ناۋەندىتى :

۱- ئۇرگانى بالآ تواناى ھەماھەنگى لەنىۋان يەكە جىاوازەكان ھەيە، ئەم كارە بۇ يەكەكانى ئەۋ ئۇرگانە دەگرىتەۋە كەخاۋەن دەسەلاتىكى گەۋرەن بۇ بەكار

هینانی ئەو دەسەلاتەى كەهەيهەتى لەهەئسان بەگردارى خيَرا بۆ بهيهەك بەستنه‌وهى نيوان يەكەگانى ريكخستن.

۲- لەكاتيكدان ئۆرگانى بالان كەدەسەلاتەگانى بەدەستە، تواناي بەكارهينانى ئەو كارزانى و زانينانەى هەيه، بەمەبەستى چارەسەرکردنى كيشەگان بەشيۆهيهكى وردو خيَرا.

۳- ناوهنديتي دەبيته هۆى دابين كردنى پلهيهكى بەرز لەچاو ديَريکردنى ئاستەگانى خوارەوه، لەدوايدا زانينى هەر لادانيك يان دەرچوون لەئەرك بەجيهگانەند.

۴- بريارهگانى ناوهنديتي زامنى كەمکردنه‌وهى هەولە ترساناگەگانە، ئەمەش بەبەروردکردنى پيدانى دەرڤەت بەئاستەگانى خواروو هەركاتيک زانياريهەك يان زانينەك هەبيت.

۵- ناوهنديتي دەبيته هۆى دەستەبەر كردنى جۆريک لەيهەكچوون و پابه‌ندبوون بەسيستم و رينمايى و ياساو ريساگان، كەرەنگە لەلايهەن ئاستەگانى خوارەوه پيشيل بکريت.

### لايهەنە نەگەتيقهگانى ناوهديتي:

۱- سەر قال بوونى بەشەگانى ئۆرگانى بالان بەكارە بچووگەگان بەهۆى گردبوونه‌وهى دەسەلات لەدەستيان.

۲- بەرپرس لەئۆرگانى بالان كەدەسەلاتى بەدەستە ناتوانيَت گرنكى بەكارە ستراتيزيهگان بەدات.

۳- بەرپرس لەئۆرگانى بالان كەمتر سەرنج دەداتە ئەو رووداوانەى كە دەرڤەتە دەبي بيقوزيَته‌وه يان هەرەشهيه كەدەبي خۆى ليى لابتات.

## نا ناۋەندىتى :

مەبەست لە نا ناۋەندىتى پېئدانى دەسەلاتى زۇرترو مافى بېراردان بۇ ئاستەكانى خوارەۋەى رىئىخستە.

## ئاكارەكانى :

- ۱- خىرايى زياتر لەجوولەو بېراردان.
- ۲- تواناى زياتر لەسەرگونجان لەگەل بارودۇخى دەوروبەرەو گۇرانكارىيەكانى.
- ۳- گرېنگى دانى زياترەو گەرم و گورى لەلايەن ئاستەكانى خوارەۋە بەھۇى بەشدارى كردنيان .
- ۴- ئۇرگانى بالاكاتى زياترى ھەيە تاۋەكو گرېنگى بدات بەكارى تايبەت و پلاندانانى ستراتىژى.

## يەكەم :

### ئاراستەى ناۋەندىتى

(أ) پەيوەندى نيوان ئەندام و ئۇرگان :

زۇربەى ئەو حزبە سىياسىانەى ئەم ئاراستەيەيان پېرەو كردوۋە، بنەماى (ناۋەندىتى ديموكراسى) يان ۋەك بنەمايەكى بنچينەيى بۇ ھەلسوراندنى كاروبارەكانيان ديارىكردوۋە، ئەم بنەمايە ئەم خالە سەرەكيانە دەگرىتە خۇى:

- ۱- ملکہ چى كەمايەتى بۇ زۇرينە، لەكاتى ھەر بېرارىك .
- ۲- ملکہ چى ئۇرگانەكانى خوارەۋە بۇ ئۇرگانەكانى سەرەۋە.
- ۳- ديسپىلىنى حزبايەتى ھەموو لايەك دەگرىتەۋە.

- ۴- يەك سەرگىدايەتى لەلوتكەدا.
- ۵- ئەنجومەنى ھەموو ئۆرگانەكان لەخوارەوہ بۆ سەرەوہ بەھەئبژاردن پىكىدپت.
- ۶- ئۆرگانەكانى خوارەوہ راپۆرتى خولىان دەبى بۆ ئۆرگانەكانى سەرەوہ.
- ۷- مافى رەخنەو رەخنە لەخۇگرتن بۆ ئەندامان لەماوہى كۆبۇونەوہكاندا.
- ۸- برپارى ئۆرگانەكانى سەرۋوتىر جى بەجى دەكرپت پاشان رەخنەو پپش نيازو پرسىارىيان ئاراستە دەكرپت.

(ب) شىۋازى وەرگرتنى ئەندام، ئەرك و مافەكانيان، جۆرى ئەندامان:

- ۱- پىۋىست دەكات ئەندام بەپلەى پالىۋراو تىپەر بپت كەماوہيەكى درپزدەخايەنيپت.
- ۲- بۆ وەرگرتنى پلەى ئەندامىيەتى پىۋىستە لەلايەن چەند ئەندامىكى كۆنتر پشتگىرى بكرپت.
- ۳- ئەندام پىۋىستە لەكۆبۇونەوہكان ئامادە بپت و ئابوونەوہ بدات و لەناو ئۆرگان رپك بخرپت.
- ۴- ئەندام ھەر پپش نيازو داواكارىيەكى ھەبى پىۋىست دەكات لەرپىگى بەرپرسى ئۆرگانەكەى بەرزى بكاتەوہ .
- ۵- پىۋىستە ئەندام پابەند بپت بە بنەماو برپارەكانى حزب و ھەوئى تىگەيشتنى ئايدىۋلۇژياكەى بدات.

(ج) پەيوەندىيەكانى نىۋان ئۆرگانەكان :

ئەم پەيوەندىيانە دوو شىۋاز وەردەگرى بەگشتى، كە برپتپن لە :

۱- پەيوەندىكىردنى ئاسۆيى: لەنيوان دوو ئۆرگان يان زياتر كە لەيەك ئاستى ريڭخراوہيى بن، (وہك پەيوەندييەگانى نيوان دوو مەكتەب يان دوو مەلبەند لەريڭخستەنگانى يەگىتى نىشتمانى كوردستان) ئەو پەيوەندييانە زياتر بۇ ئال و گۆر كىردنى بىرورا يان راپەراندنى كاروباه ئاساييەگان دەبى :

۲- پەيوەندىكىردنى ستوونى : لەنيوان ئۆرگانەگانى سەرەوہ لەخوار خۆيان ياخود بەپيچەوانە، وەك پەيوەندىكىردنى مەكتەبى راگەياندن لەگەل لق و ناوہندى پاريزگان لەيەگىتى نىشتمانى كوردستان. ئەم جۆرە پەيوەندييانە زياتر مۆركى فەرمى و جى بەجىكىردنى بىرپارەگان وەردەگىرت.

## دووہم :

### ئاراستەى ناناوہندىتى :

(۱) پەيوەندييەگانى نيوان ئەندام و ئۆرگان (چەند بىرگەيەك لەپىرنسىپەگانى ئەم جۆرە حزبانە :

(۱) بەئەندام وەردەگىرت ئەوانەى دان بە بنەما ريڭخراوہييەگانى حزبدا دەنيىن.

(لەھەندى لەحزبەگان لەتەمەنى ۱۴ ساليەوہ بەئەندام وەردەگىرت)

۲- كۆمىتەگانى سەرۆكايەتى بىريارى وەرگرتنى ئەندام دەدەن، لەماوہى يەك مانگدا پىويستە بىريارى وەرگرتنى ئەندام يەكلا بىرگىتەوہ، پاش مانگەكە ئەگەر وەلامىش نەدرىتەوہ، ئەو ئەندامە بەوەرگىراو دەژمىر درىت.

۳- كۆتايى ھاتنى پەيوەندى ئەندام بەئۆرگانەوہ بەھۆى مەرگ، وازھىيان دەركردن دەبى.

- ۴- هه‌موو ئەندامێک مافی ئەوەی هه‌یه له‌چوار چۆه‌ی پێره‌ی ناوخۆی حزبدا له‌دروستکردنی بڕیاری سیاسی و له‌هه‌لبژاردن و ده‌نگدان به‌شداری بکات.
- ۵- ئەو ئەندامانه‌ی سالانیکی زۆر له‌پیزی حزبدا ئەندامن، ریزیان لێده‌گیریت .
- ۶- کۆمیته‌گانی حزب ده‌توانن کۆبوونه‌وه‌گانیان به‌کراوه‌یی سازبکهن.

ب) په‌یوه‌ندییه‌گانی نیوان ئۆرگان و ئۆرگان.

په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی له‌و چۆره‌ حزبانه‌ی که‌ بنه‌مای ناناوه‌ندییتی پێره‌و ده‌کهن ده‌گریته‌ چه‌ند به‌شیک، هه‌روه‌ک نموونه‌ی.

هه‌ر دوو حزبی کۆماری و دیموکرات له‌ولاته‌ په‌کگرتوووه‌گانی ئەمه‌ریکا و حزبی سوسیال دیموکرات له‌ ئەلمانیا.

بۆیه‌ شیوازو میکانیزمی په‌یوه‌ندییه‌گان زۆر کراوه‌و سه‌ربه‌ستانه‌ ده‌بییت و ئەندام و ئۆرگان رۆلی گه‌وره‌و به‌رچاویان ده‌بی له‌تیکرایی کاروبار و سیاسه‌ته‌گانی حزب.

بۆ نموونه‌ په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی حزبی سوسیال دیموکراتی ئەلمانیا به‌م شیوه‌یه‌ دارپژراوه‌. (۶۴)

أ) له‌گه‌ره‌که‌گان : ئۆرگانه‌کان بریتین له :

شوپنگه، بنه‌گه‌ره‌ک، گه‌ره‌ک

ب- له‌سه‌ر ناستی ولات :

۱- کۆنگره‌ی حزب : که‌ ئەم ده‌زگایانه‌ی ئی هه‌لده‌ بژێردریت:

أ) ده‌سته‌ی سه‌رۆکایه‌تی .

ب) ئەنجوومه‌نی راویژکاری.

ج) کومسیۆنی کونترۆلکردن.

ئاكارهكانى پەيوەندىكردن لەنىۋان ئەم جۆره ئۆرگانانە بەم شىۋەى خوارەوۋە دەرەكەۋى:

- ۱- ئاراستەى دورستبوۋنى ئىرادەى سياسى لەژىرەۋە بەرەۋە سەرەۋە دەبى.
- ۲- لەھەر گەرەككىك حزب بۇى ھەيە پىرەۋنامەيەكى تايبەتى بەخۇى دابى
- ۳- كۆمىتەكانى سەرۆكايەتى (رىكخستن شويىنگە)كان بىريارى ۋەرگرتنى ئەندام دەدەن.
- ۴- ئەۋ ھەرىمانەى كە پىر لەگەرەككىكى لىيە، گەرەكەكان (ئۆرگان) دەتوانن بەپىي بىۋىستى سياسى خۇيان ھاۋبەندىتى ھەرىمى لەنىۋان خۇياندا ۋەك يەكگرتنىكى ناۋچەيى پىك بىنن.
- ۵- ئەۋ ھەرىمانەى كە تەنيا يەك گەرەكى لىيە، ئەۋا بەپىي پىرەۋى ناۋخۇى گەرەك، دەكرىت ھاۋ بەندىى ناۋچەيى لەنىۋان كۆمەلىك لەبىنگەرەكەكان پىك بەئىرىت.
- ۶- رىكخستن شويىنگەكان دەتوانن كەكەرتى رىكخستن بۇ خۇيان دروست بىكەن، بەمەش ئەندامانى رىكخستن شويىنگەكان ئەرك و مافەكانيان بەپارىزراۋى ۋەك خۇى دەمىنىتەۋە .
- ۷- پالىۋوراۋان بۇ نىنەرايەتى حزب و ھەلبىزاردنى راستەۋ خۇ بۇ پاىەى پارىزگار لەلايەن رىكخستن شويىنگەكان دەس نىشان دەكرىت.
- ۸- ئۆرگانى حزب لەسەريەتى پابەند بىت بەبىريارى ئەندامان، لەۋىرسەى كە بىريارى لەسەر دراۋە.
- ۹- كۆمىسىۋنەكانى بىريار لەلايەن بىنگەرەك و گەرەك و سەرۆكايەتى حزب پىكىدىت، ئەركى سەرەكى ئەم كۆمىسىۋنە چاۋدىرى چۈنىەتى بىادەكردنى پىرەۋى ناۋخۇيە لەكاتى كىشەكان.

- پىادەكردنى ھەر رېڭخستىڭ بۇ بنەماي ناوھندىتى يان ناوھندىتى، چەند فاكتهرىڭ كاريگەرى دەبى لەدىارىكىردنى، گرینگىرىن ئەو فاكتهرانە :
- ۱- ئامانجەكانى رېڭخراوھكە لەگەل چالاكى و توانا ئاراستەكانى.
  - ۲- قەبارەى رېڭخراوھكە و رادەى بلاو بوونەوھى.
  - ۳- رادەى بارى سەقامگىرى لەناو رېڭخراوھكە يان گۆران و فراوان بوونى چالاكىەكانى.
  - ۴- سروشتى ئەو كەش و ھەوايە رېڭخراوھىيەى باوھو رادەى گۆران لە بەھاو ھزرەكانى ناورېڭخراو.
  - ۵- ھەل و مەرجى ناوچەيى و بىروباوھرى ئەندامان، رادەى بەدەست ھاتنى پىداويستە مادىيەكان بۇ ژيانى رېڭخراوھكە.

### سىيەھم :

## شىۋازى پەيوھندىكىردنى نىۋان ئەندام و نۇرگان لەناو كۆمەلەكانى ئىسلامى

سىياسى: ( ۶۵ )

- ۱- شىۋازى بەكار ھىنانى ئەندام لەرېڭخراوھ تايبەتتەكەى (الاخوان المسلمین) رەنگە ھەلگىرى ھەسلەت و ئاكارى ئالۋزىيەكى توندو لى ورد بوونەوھى زىادە رۆيى بىت.
- ئەندام پەلى ئەندامىەتى تەواۋى پى نادرىت تاپاش ماوھىەكى دورو دىرئ لە پىگەيانندن كەچەندىن ئەزموونى ورد دەگرىتە خۇى.
- ۲- پرۇسەى پىگەيانندى ئەندام چەندىن لايەنى گىانى و كۆمەلايەتى و دەروونى دەگرىتە خۇى دەربارەى كەسى پالىوراو بۇ ئەندامىەتى، بەجۆرېك كە ئەندام تىكەلاۋىيەكى تەواۋى ھەبىت لەگەل ئەم كۆمەلە، ھەروھە لەم

قۇناغەدا پېۋيىست دەكات ئەندام چەندىن كارامەبى لەبوارى ژىرى و سەربازى و كۆكردنەۋەى زانىارى و ئامادەكردنى راپۇرتەكان پەيدا كردبى. ئەم قۇناغە ماۋەكەى نزيكەى (٦٠) ھەفتە دريژە دەكيشيٲ پيش ئەۋەى بە قۇناغى تاقىكردنەۋە تىپەر بىٲ كەماۋەكەى (٨) ھەفتە دەخايەنىٲ، واتە بەگشتى (٦٨) ھەفتە دەبىٲ.

لەم ماۋە دوورو دريژەدا كەسى پالىۋورا لەژىر چاۋديرى و چەندىن تاقىكردنەۋەى ورد دەبىٲ لەروۋى (تيورى پراكتىكى) يەۋە.

٣- پالىۋورا پېۋيىست دەكات نەينى پاريز بىٲ و لاي كەس ھىچ نەينىك ئاشكرا نەكات بۇ ھەر مەبەستىك بىٲ، ئەگەر نەينى ئاشكرا بكات ئەۋا رەنگە ئەۋ كەسە بەرەۋ روۋى سزاي كوشتن ببىٲەۋە، ھەۋرەھا لەريڭخستنى كۆمەل دوور دەخريٲەۋە لەھەر پلەۋ پاىەيكدا بىٲ، ياخود بەھەر ھۆپەكەۋە بىٲ. سەرەراى ئەۋانە پېۋيىستە پالىۋورا متمانەۋ باۋەرى تەۋاۋى بەسەر كراداپەتەكەى ھەبى، ناكريٲ بۇ ھىچ كيشىەك راستەۋخۇ پەيوەندى بەسەر كراداپەتەى بالابكات تەنھا لە ريڭگاي بەرپرسەكەى نەبى، ئەم كارە توۋشى لىپرسىنەۋەى دەكات.

### بەكورتى :

حزبە سياسىەكان بەشيوەيەك ريڭدەخرين كە ھىچ جياۋزىيەكى نەبى لەگەل شيۋازى ريڭخستنى ريڭخراۋە سەر كەتوۋەكانى ترو بە ريوەبردنيان، مەبەستيش لەۋە لەسەر ئاستى بنەرەتى ئەۋەيە كە دەبى حزبى سەر كەۋتوو خاۋەن ريڭخستنىكى باش و ئىدارەۋ پەيوەندىيەكى ئەۋ تۇبىٲ كە لەلايەن ئەندامانى ئەۋ حزبەۋە ناسراۋو ئاشكرا بىٲ.

پابەندبوونى حزبى سىياسى بەبەھاوبنە ماريڭخراوھىيەكان لەناو ئۆرگانەكانى رېڭخستى، پېڭھاتەى ناوخۆى حزب نىشان دەدات ستراتكتورى ناوخۆى ھەر حزبىك ناكريٲ بەشيوھىيەكى خۆگردنى پىك بىٲ بەلگو پىويستى بەدېدىكى روون و ھەلسەنگاندنىكى ستراتىزيانە ھىيە.

پىويستە بەرپىرسانى حزب لەسەر ئاستى پىڭە ناخۆيىەكان ھەروھەا ئەندامانى لەبارىكى ئەو تۆدابن كە بتوانن ھەرچى گونجاو لەبارە لەبەرنامەكاندا ئامادەى بىكەن، ھەك رېڭخستنى كۆرۈ كۆبوونەوھە گىشتىەكان و ئەنجامدانى ھەلمەتى راگىشانى ئەندامانى نوئ بۆ ناو حزب و دەرھەتى ئازادى و رادەربىرىن .

لېھاتووى و ئازايەتى سەرگردەى حزبەكان بەتەنھا بەس نىيە بۆ كارى رېڭخراوېى و سىياسى ئەگەر جەماوھىرىان بۆ ئاراستە نەكرىٲ و رېڭخستنى توندو تۆل و شارەزىيان نەبىٲ و ئەندامانىان بۆ ھان نەردىٲ بۆ بەئەنجام گەياندىنى ئەركەكان.

بەلام دەبى ئەو چالاكىيە ناو خۆيىانە لەگەل سىياسەتە بنچىنەيىەكانى حزبدا بگونجىٲ، بوونى ھاوسەنگى لەنىوان ئەرك و تواناكان، لەنىوان ماف و دەسەلاتەكان لەناو ئۆرگانەكاندا (لەھەموو ئاستە جىاوازەكان) دەبىٲە ھۆيەك بۆ سەقامگىرى و پەرەپىدانى رېڭخراوھەكە، بەپىچەوانە تووشى مەملانى و سەر لىشواندىن و دوور كەوتنەوھە دەبى لەپابەند بوون بەبنەماكانى رېڭخستى.

سەرگردەو كادىرو ئەندامانى حزب بەرپىرسىارن لەسەر ئاستى ناوخۆيى لەبەشدارىكردنىان بۆ بەدېھىنانى بەرژەوھەندى و بنەماكانى حزب لەسەر ئاستى نەتەوھىيە.

## باسى سىيەم

### پەيكەرى رىكخراۋەيى و جۇرى سەرگردايەتى

لەھەموو حزبىكى سىياسى پەيكەرى رىكخراۋەيى پىكىدىت لەكۆى ئۆرگانەكان (واتا ھەموو يەكە رىكخراۋەيىەكان) لەخوارەوۋەكە بىنكەى فراوانى حزب لەناو جەماۋەر پىكىدىنىت تالوتكەى سەرەوۋە كە بەرزترىن دەسەلاتە.

پىۋەرى ناوخۆى ھەر حزب و رىكخراۋىكى سىياسى ئامازەى بۇ ئەو شىۋازو بىنەماو دىسپلىنە تايبەتايانە كىردوۋە كە مىكانىزمى كارگردىيان دىارى دەكات، ئەم پەيكەرە بىرەرى پىشتى ھەر حزبىكى سىياسى پىكىدىنىت و ھۆكارى مانەوۋە درىژە پىدانى تىكۆشانىەتى .

ئۆرگانەكان لەناو حزبە سىياسىەكان بۇ ئەوۋەى كاراۋ چالاک بن پىۋىستە ئەم ئاكارانەيان تىادا بەدى بىت:

- ۱- تىگەپىشتى باشيان ھەبى بۇ سىياسەت و ئايدىۋلۇۋىزىاي حزبەكە.
- ۲- پابەندبوونى ھۆشيارانە بۇ بەرنامەو بىنەماكانى رىكخستن.
- ۳- بوونى بەرنامەيەكى سىياسى و رىكخراۋەيى گونجاۋ لەگەل ھەل و مەرجى كۆمەلگە.
- ۴- رۆلى كارىگەرى سەرگردايەتى و كادىرانى بەرچاۋ بىت.

ئۇرگانەكان زياتر ئامرازو كەرەستەى ئاراستەكردن و ژېر دەستەىى حزبەكەن بەشىۋەپەكى ناراستەوخۇ دەبنە ھۆى ئەۋەى كە دەستەپەك لەسەر كردهو سىياسەتمەدارانى حزب ببنە خاۋەن دەسەلات و بېيار.

حزب بۇ ئەۋەى چالاكەكانى و رۇلى خۇى باشتى راپەرېنېت لەھەموو پلەو دۇخېكدا ئەۋا ھەۋلى ئەۋە دەدا كە پەيكەرى رېكخراۋەپىى خۇى (بەھەموو شىۋازەكان) توندو تۇل و بەھىز بېت و كارەكانيان بەرىك و پېكى ئەنجام بەن. لەو نووسىنانەى دەربارەى رېكخستن و رېكخراۋەكان دەنووسرىن، زاراۋەى (۶۶) (زنجىرەى پەيكەر يان پەيژەى پەيكەرى رېكخراۋەپىى) باۋەو دېتە روو، كەبەسىماپەكى گشتى بۇ ھەموو رېكخراۋەىى سىياسەپەكان دادەنرى،

ئەم زاراۋەپە دەكرى پېناسەبكرى بەۋەى سستىمىكە رۇلى فەرمى بەسەر ئەندام و كادىرانى ناو ئۇرگانەكان دابەش دەكات، يان دەكرى بووترى كەسىستىمى پلەو پاپەكانە، مەبەست لەو پلەو پاپانە ئەو كۆمەلە ئەرك و مافانەپە كە پېۋىستە كادىر خۇى بۇ تەرخان بكات.

ئەم سىستەمە بەھەموو شىۋازەكانى ھەندى خالى لاۋازى تىادا بەدى دەكرى، ۋەك : پەككەۋتوۋپى لە كەم كەرنەۋەى ئەو بۇشاپپەى كە ھەپە لە نىۋان رۇلە فەرمىكەى كە خۇى دەنوۋىنى لە بەرپرسارىپەتى و دەسەلات و نىۋان رۇلە كەردەپپە راستىكە كە بەستراۋەتەۋە بەھىزو تۋانای ئەرك بەجى گەياندن، بۇ نمونە زۇرىك لەۋانەى پىسپۇرو لېھاتوون و تۋانای ئەرك بەجىگەياندنى گرېنگ و بالايان ھەپە بەلام خۇيان لەخواروۋى يان ناۋەرپاستى ئەو پەپەژە رېكخراۋەپپە دەبېننەۋە، لەھەمان كاتدا چەندىن ئەندام و كادىرى بى تۋانا ھەپە كەلە ئاستە بالاكانى ئەو پەيكەرەن.

قسەكردن دەربارەى زنجىرەى پەيكەرى رېكخراۋەپىى رامان دەكېشىتە سەر باسكردنى ئاستەكانى، چەندىن پرسىيار لەم بۋارەدا دېتە روو، گرېنگترېنيان

ئەۋەبىھەكە لەكاتى دارشتنى پەيكەرەكە دەخريته روو، ئاستە رېڭخراۋەبىھەكان كە ئەۋ پەيكەرە دەيگريته خۇى ژمارەيان چەندە؟  
ھەرۋەك باۋە ھەرئاستىك كۆمەلە ئۆرگانىك (بەكە)ى جۇراۋ جۇر و لەيەك چوو دەگريته خۇى.

تويژىنەۋەى زۆر كراۋە لەم بارەۋە، درەبارەى كاريگەرى پەيكەرى رېڭخراۋەبىھە بېپىي ژمارەى ئاستەكانى، ئەنجامەكان دەريان خىستەۋە جەختيان لەسەر ئەۋە كر دۇتەۋە كە ئەۋ رېڭخراۋانەى كەمترىن ئاستى رېڭخراۋەبىھەىان ھەيە كاريگەرتر دەبن.

نەۋۋەى پەيكەرى رېڭخراۋەبىھە چەند حزىبىكى سىياسى:

بەكەم //

پارتى ديموكراتى كوردستان : (۶۶)

پەيكەرى رېڭخراۋەبىھە لەبنكەۋە بەرەۋە لوتكە :

- شانە : پېكىدېت لەچەند ئەندامىك لەنيوان (۳ - ۷) ئەركيان پەيوەندى راستەوخۇيە بەجەماۋەرەۋە.
- شانەى سەرەكى: پېكىدېت لە چەند شانەبەك كەبەرپرسەكانيان لەيەك شانە كۆدەبنەۋە.
- رېڭخراۋ : بريتە لەچەند شانەبەكى سەرەكى لەسنورى گەرەكېك يان دامەزراۋەبەك ياخود چەند گوندىك.

- لىژنەى ناۋچەى : چەند رېئىكخراۋىك دەگرېتە خۇى لەسنورى ناۋچەىيەكى جوگرافى ياخود لەرۋوى پېشەىيەۋە ئەندامانى سەربە چەند پېشەىيەك دەبن.
- لق : سنورى چالاکى چەند لىژنە ناۋچەىيەك دەگرېتە خۇى.
- مەكتەبى ناۋەندى رېئىكخستن : دەزگای سەرەكى حزبەكەىيە بۇ رېئىكخستن.
- مەكتەبى سىياسى : دەستەى كارگىرى كۆمىتەى ناۋەندىيە .
- كۆمىتەى ناۋەندى : لە (۳۱) ئەندام و (۹) ئەندامى يەدەگ پېكدىت، لەلايەن كۆنگرەۋە راستەو خۇ ھەلدەبژېردرېن.
- سەرۋك : سەرۋكى حزب و كۆمىتەى ناۋەندى و مەكتەرى سىياسىيە لەلايەن كۆنگرەۋە راستەو خۇى ھەلدەبژېردرېت.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە لەحزبدا، بەپىى پېرەۋى ناۋخۇ (۴) سال جارېك كۆنگرە دەبەستى.

## // دوۋەم

### يەكېتى نىشتمانى كوردستان : (۶۸)

- پەىكەرى رېئىكخراۋىيە لەبنكەۋە بەرەۋ لوتكە :
- شانە : يەكەم بازنەى رېئىكخستن و ئۆرگانى ناۋكۆمەلانى خەلكە ژمارەى ئەندامانى (۳ - ۱۱) ئەندام دەبى.
- پۇل : سەرپەرشتى شانەكانى سنورى چالاکى خۇى دەكات ژمارەى ئەندامانى لەنىۋان (۵۰ - ۷۵) ئەندام دەبى.
- كەرتى رېئىكخستن : سەرپەرشتى پۇلەكانى سنورى چالاکى خۇى دەكات، لاىنى كەم لە (۳) پۇل پېكدىت.

- كۆمىتەى رىڭخىستىن : لەسەر جەم كەرتەكانى رىڭخىستىن پىڭدىت لەسەر بىنچىنەى جوگرافى بەلەبەر چاوغرتتى حالەتى پىشەى، لانى كەم لە (۵) كەرت پىڭدىت.
- مەلەبەندى رىڭخىستىن : لەسەر بىنچىنەى جوگرافى دىيارىكراوو چىرى دانىشتوان و ھەل و مەرجى سىياسى ناوچەى دادەمەزىت.
- مەكتەرى رىڭخىستىن : ئۆرگانىكى سەرگردايەتە بۇ نوپنەرايەتىگردنى ھەموو رىڭخىستەكان.
- كۆمىتەى سەرگردايەتى : راستەو خۇ لەلايەن كۆنگرەوۋ ئەندامانى ھەلدەبىزىردىت لە (۲۵) ئەندام و (۱۰) ئەندامى يەدەگ پىڭدىت.
- مەكتەبى سىياسى: لەلايەن كۆمىتەى سەرگردايەتەوۋ ھەلدەبىزىر دىت، ژمارەى ئەندامانى بەسكىرتىرى گىشتىوۋ لەنىوان (۹ - ۱۱) ئەندام دەبى.
- كۆبوونەوۋى فراوان (پلىنۆم) : لەكاتى ھاتنەپىشى رووداوىكى گرېنگ، يان لەسەر داواى (دوو لەسەر سىپى) ئەندامانى سەرگردايەتى يان سكىرتىرى گىشتى دەبەستى.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە بەپىپى پىرەوى ناخۇ ھەر دوو سال جارپىك دەبىستى.
- لەتىروانىن بۇ بەشى زۆرى پەيكەرى حزبە سىياسىەكانى كوردستان ئەوۋى بەدى دەكرىت كەخالى ھاوبەشان زۆرە وەك:
- ۱- ھەموو حزبە سىياسىەكانى كوردستان پەيكەرى رىڭخراوۋىبىيان شىۋەيەكى قوچەكى وەرگرتوۋە، بىكەيەكى فراوانى ناوچەماوۋر تابەرەو سەرەوۋ ھەلگىشىين ژمارەى ئۆرگانەكان زۆر كە مەتر دەبىنەوۋ .
- ۲- شىۋازەكانى پۆلىنكىردن و دابەشكىردنى ئەندامان بەگىشتى لەسەر بىنەماى جوگرافى يان پىشەى دەبى.

- ۳- دەسەلاتەكان تابەرەو سەرەو ھەلگشپن بەھپزو زۆرتەر دەپى.
- ۴- لەناو بەشى زۆرى حزبە گەرەكان دەستەى بژاردەى دەسەلاتدار دروست بوو.
- ۵- پەيوەندىکردنى نيوان ئۆرگانەكانى خوارەو بە سەرگردايەتى ئالۆزبوون و دژوارى تىادا بەدى دەكرى.

## سىيەم //

### حزبى كۆمونيستى عىراقى : (۶۹)

- پەيكەرى ريكخراوھىيى حزبى كۆمونيستى عىراقى لەبنكەو بەرەو لوتكە :  
- شانە : ئۆرگانى بنكەيى حزبە لەناوجەماوەر، ژمارەى ئەندامانى ديارى نەكراو.
- ريكخراو : كۆى شانە حزببەكانە، بەپپى ناوچەى جوگرافى يان شوپنى كارکردن.
- ليژنەى پارىزگا: ھەموو ئەو ريكخراوانە دەگرپتە خۆى كە لەسنورى پارىزگايەكدا ئۆرگانپكى سەرگردايەتى ناوچەپپە.
- كونفراس (ئەنجومەنى گشتى حزب) : لەسەر داواكارى كۆميتەى ناوھندى دەبەستى لەماوھى (۱،۵) يەك سال و نيودا جارپك، لەكاتى ھەر رووداوپكى دەرەكى يان ناو خۆيى گرپنگ.
- كۆميتەى ناوھندى : ئەنجومەنى سەرگردايەى و جى بەجپكردنە لەنيوان دووكونگرە لەلايەن كۆنگرەو ئەندامانى ديارى دەكرپن.
- مەكتەبى سياسى: نووسپنگەى كۆميتەى ناوھندى، برپارەكانى جى بەجى دەكات.

- سکرتری کۆمیتەى ناوەندى: نوێنەرایەتى کۆمیتەى ناوەندى و مەکتەبى سیاسى دەکات بەرپرسی یەكەمە لەجى بەجێکردنى بریارەکان.
- لیژنەى چاودێرى ناوەندى: چاودێرى جى بەجى کردنى بریارو بەرنامەى ناوخۆى حزب دەکات.
- کۆنگرەى گشتى حزب : بەرزترین دەسەلاتە، ھەرسى سال جارێك دەبەستى، لەسەرداواى کۆمیتەى ناوەندى.

## چوارەم //

### پارتى سوسیا دیموکراتى سوید : (۷۰)

- پەیکەرى ریکخراوھى پارتى سوسیال دیموکراتى سوید لەبنکەوہ تا سەرھوہ :
- کەرتى ریکخستن : بنکەى ریکخستنى جەماوەرى ئەم پارتەيە.
- کۆمیتەى ریکخستن : سەرپەرشتى کەرتەکانى ریکخستن دەکات لەسنورى شارەوانیەك.
- مەلەبەند : مەلەبەند لەسەر ئاستى ھەرپیمیک دەگریتەوہ، سەرپەرشتى ریکخستنەکانى چەند شارەوانیەك دەکات.
- کۆمیتەى سەرکردایەتى : لە (۲۳) ئەندام پیکدیت، چوار سال جارێك لەلایەن کۆنگرەوہ ھەلدەبژێردریت.
- ئەنجومەنى راویژکاران : پیکدیت لە (۱۲۰) ئەندام لەلایەن کۆنگرەوہ ھەلدەبژێردریت.
- لیژنەى بەرپۆھەردن (مەکتەبى سیاسى) لە (۷) ئەندام و (۷) ئەندامى یەدەگ پیکدیت.
- مەکتەبى ناوەندیەکانى پارتى سوسیال دیموکراتى سوید :

- مەكتەبى رېڭخستىن : مەكتەبى كاروبارى پەيوەندىكىردن، مەكتەبى دارايى و كارگىرى، مەكتەبى پەيوەندىيەكانى،
- سكرتېرى حزب: لەنىۋان ئەندامانى مەكتەبى سىياسى دىارى دەكرېت.
- سەرۋكى حزب : لەكۆى ئەو (۷) كەسەى كەمەكتەبى سىياسى پىكىدىنن، بەرپرسە لەتەواوى كارەكانى حزب و حكومەت و پەرلەمان.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە، ھەر (۴) سال جارىك دەبەسترى

(۷) ھىلكارىيەك بۇ پەيكەرى حزبى سوسىيال دىموكراتى سويد

### كۆنگرەى حزب

كۆمىتەى سەركردايەتى	ئە نجومەنى راوئىركارى
مەكتەبى سىياسى	
مەئبەند	
كۆمىتە	
كەرت	

## پینجه م //

### پهیکه ریڭخراوهیی حزبه سیاسیہکان له ولآته یه کگرتووه کانی ئه مریکا (۷۲)

بهگشتی پیکهاتهی ریڭخراوهیی حزبه سیاسیہکان له ولآته یه کگرتووه کانی  
ئه مریکا دابهش دهکریته سهر (۳) بهش که بریتین له :  
پهیکه ریڭخستنی ناوچهیی.  
پهیکه ریڭخستنی ویلایهتهکان  
پهیکه ریڭخستنی فیدرالی  
جوړی ریڭخستنه کانیس له ویلایهتیکه وه بو ویلایهتیکی تر دهگوریت.

أ) پهیکه ریڭخستنی ناوچهیی :

۱- بازنه Precinct

بهویه که بنه رتهیه دهوتریت بازنه، که حزبه سیاسیہکانی لی پیکدیت، له  
ناوچهیه کی دیاریکراوی جوگرافی هه یه و له شاره گه وره کاند او به لای که م له (۲۰۰  
— ۱۰۰۰) دهنگدهر پیکهاتووه، به لام له گوندهکان له به رفر اوانی ناوچهکان و دووری  
گوندهکان له یه کتر له (۵۰ — ۱۰۰) دهنگدهر له خو دهگریت.

۲- ئه ندام لیژنه ی بازنه :

بهو که سه دهوتریت که سرؤکایه تی بازنه یه کی حزبی دهکات و کار دهکات بو  
کوگردنه وهی دهنگ بو حزبه که ی.

۲- ناوچه : Ward

هر ناوچه یه كه له ( ۶ - ۲۰ ) بازنه ی هه لبرژاردن پیکدیته و له ناو نه ندام لیژنه ی بازنه كاندا كه سینك هه لده بژیرن بو نه وهی بیته بهر پرسی ناوچه كه .

۴- شار : City

ریكخستنی شار له چه ندین ناوچه پیکهاتوو كه سه روکی شار و لیژنه ی ناوه ندی بهر یوه ده بهن، نه ندامانی لیژنه ی ناوه ندی له ( ۱۰ - ۶۰ ) كه س پیکهاتوو، هه ر ناوچه یه كه نوینه ریک یان دوو نوینه ری تیادا هه یه كه به هه لبرژاردن هه موویان سه روکی شار هه لده بژیرن .

۵- كه رت - قهزا County

له ناو گوند نشینه كاندا دوا ی بازنه ی كه رت دیته، نه گه ر چی هه ندی جار ناوچه دیته به لام به گشتی كه رته كان (قهزاكان) دین كه له ( ۵ - ۱۰۰ ) كه س پیکهاتوو، سه روکی بازنه كان نه ندامن له لیژنه ی كه رته كان .

۶- هه ریم The District

دووا به شی هه ره می حزبی له خوار ویلیاته، سنوری جوگرافیای بریتیه، له سنوری یازنه ی هه لبرژاردنه كانی كوئگریس و هه ركه رتیك دوو نوینه ری له لیژنه ی سه روکیه تی هه ریمدا هه یه .

ب) رېڭخستىن وىلايەتەكان :

۱- لىژنەى وىلايەتەكان :

بۇ ھەرکەتلىك يان ناۋچەيەك ھەيە نوپنەرىك يان دوو نوپنەرى ھەبىت كە يەك دەنگىيان دەبى لىژنە ناۋەندىيەكانى وىلايەتەكاندا ، نەمانە خەلكانى دىيارو بەرچاۋ دەبن و لەلايەن خەلگەۋە ناسراون لەلىژنە ناۋەندىيەكانى وىلايەتەكان و رېڭخراۋىكى تەۋاۋ پېڭدەھىنن ، لەسەرۋكى وىلايەت و جىگرەكەى و سكرتېرى و خەزىنەدار لەگەل لىژنەى تەنقىزىدا كە سالانە چەند كۆبۈۋنەۋەيەك نە نجامدەدەن و لەكاتى ھەلبىژاردنەكاندا چالاک دەبن .

۲- بنكەى سەرەكى حزب لەۋىلايەتەكاندا :

ھەردوو حزبى گەۋرە بنكەى سەرەكىيان ھەيە كە دەكەۋنە پايتەختى وىلايەتەكان يان گەۋرەتېرىن شارى وىلايەتەكە ، ھەلدەستىن بەكارى حزب لەماۋەى ھەلمەتەكانى ھەلبىژاردنىشدا زۇر چالاک و بەرچاۋ دەبن و ژمارەيان زۇر زىاد دەكات بۇ پېشۋاىزىكردن لەخەلك .

۳- كۆنگرەى وىلايەت :

حزبە سەرەكىەكان لەزۇربەى وىلايەتەكاندا دوو سال جارىك كۆنگرەى وىلايەت دەبەستىن و نەندامانى كۆنگرە لەۋ نەندامانەى حزب پېڭھاتوون كە لەكۆنگرە نامادەكارىيەكاندا سەرەكەۋتون و جارى ۋا ھەيە نرىكى ھەزاركەس لەكۆنگرەى وىلايەتلىكدا بە شدارى دەكات كە نەۋانىش لە فەرمانبەرانى حزب و پالىيورۋاۋان و سەرۋكى نۇرگانەكانى حزب و رۇژنامە نووسان پېڭىدى و (۲ - ۳) رۇژدەخايەنى و دەسلەتى ھەلبىژاردنى نوپنەر بۇ كۆنگرەى فېدرالى و نامادە كردنى لستى پالىيورۋاۋانى بۇ پۈستە حكومىيەكان ھەيە .

ج) ریکخستنی ئەهلی :

۱- لیژنەى ئەهلی :

هەریه که له دوو حزبه گه وره که چه ندین لیژنەى ئەهلیان ههیه که ژماره ی ئەندامانی هەر لیژنەیهک ( ۱۰۰ ) که س دهبی و هەر لیژنەیهک له لایهن ( ۲ ) که سه وه به پێوه ده چیت ( ژنیک - پیاویک ).

سه بارت به حزبی کۆماریخواز سه رۆکی حزب له و یلیه ته کاندای ئەندامه له لیژنەى ئەهلیدا ههروهک ئەندامانی لیژنەى ئەهلی هه لده بژێردین له کۆنگره فیدرالیه کانی حزبدا که هەر چوار سال جاریک ده به سترین، هەر ویلیه تیک لستی پالییوراوه کانی ده دا به لیژنەى فیدرالی بۆ هه لبژاردنیان له کۆنگره ی فیدرالی داو سالانه ش کۆبیونه وه ی خۆیان ده به ستن.

۲- ناوه ندی سه رۆکایه تی ئەهلی :

هەریه که له دوو حزبه گه وره که باره گای تایبه تی خۆیان له واشنتۆن ههیه و له کاتی هه لبژاردنی سه رۆکایه تیدا به سه دان که س کاری تیدا ده که ن و چه ندین لقیشی ئی ده بیته وه ،

به لام له کاته ناساییه کاندای وهک باره گایه کی ساده ده بینریت، کاری ئەم ناوه نده ش سه رۆکایه تیکردن و به پێوه به ردنی سه رجه م ریکخستنه کانی حزبه له سه رانه سه ری ولاتدا له سه ر ناستی نیشتمانی بۆ هه لبژاردنی سه رۆک، به لام هه رکه هه لبژاردنی سه رۆک کۆتایی هات ئەمیش ته نها چه ند فه رمانبه ریکی تیا دا کار ده کات.

شەشەم //

## خەسلەتەكانى پەيكەرى رېئىكخراۋەيى گروپە ئىسلامىيە

سىياسىيەكان لەمبىسەر : (۷۳)

گرىنگىزىن خەسلەتەكانى پەيكەرى رېئىكخراۋەيى ئەم گروپانە برىتىن لە :

۱- خەسلەتەكانى پەيكەرى رېئىكخراۋەيى ئەم گروپانە جىاوازيان تىدا بەدى دەگرىت لەنىۋان ئالۋزى توند و ساكارىدا، لەكاتىكدا كۆمەلەى - الاخوان المسلمىن - سىستىمىكى پەيكەرى ئالۋزو توندى پىرەو كىردوۋە چ لەبارى كارى گشتى بە ئاشكرا بىت يان لەسىستىمى تايبەتى نەيىنى، دەبىنىن رېئىكخراۋى - التەفكىر والەجرىة - پەيكەرىكى رېئىكخراۋەيى ساكارى ھەيە، ئەمىرى رېئىكخراۋەكە لە لوتكە داىە پاشان ئەمىرى گروپەكانى دىت و دواتر ئەندامانى گروپەكان، ھەمان شىۋە بۇ گروپى ھونەرى سەربازى، لەناو ھەردوۋ گروپ كەنالەكانى پەيوەندىكىردنى راستەو خۇ لەنىۋان ئەندامان و ئەمىرى گروپ زۆرە.

بەلام ئەم دىاردەيە بەدى ناكىرىت لەبازنەى سىستىمى تايبەت بۇ كۆمەلەى ( الاخوان المسلمىن) كەرىگا لەم جۆرە پەيوەندىكىردنە دەگرىت تەنھا لەرىپىگى ئەمىرى گروپە بچووكەكەۋە دەبى.

بەلام رېئىكخستىن (الجهاد) نمونەيەكى مام ناۋەندىانەى خستۆتە روو، لەنىۋان ئالۋزى و ساكارىدا، ئەم رېئىكخستىنە پىكىدىت لە (ئەمىر) كەسەرۋاكايت ئەنجومەنى شورا دەكات و لە (۱۱) ئەندام پىكىدىت ھەروھە سى لىژنەى لاۋەكى دىن ھەر يەكەيان ئەمىرىك سەركردەيانە، لىژنەكانىش (لىژنەى ئابورى - لىژنەى بانگەواز - لىژنەى ئامادەكارى)، سەرەراى رېئىكخستىن (۶) بەشى تر لەسەر ئاستى پارىزگاكان لەراستىدا ئەو جىاوازيانە لەنىۋان ئالۋزى و سادەيىدا لەپەيكەرى رېئىكخراۋەيى بۇ چەند ھۆكارىك دەگەرپتەۋە، گرىنگىزىن، دۇخى

پېڭھاتنى كۆمەلەكە، ئەو يەكەمايەتى بۇ چالاکىەكان ديارىكر دوو، ئەو ماوھى لەبەر دەستى دايە پېش بەرەنگار بوونەوھيان لەگەل دەزگاكانى ئاسايش، ھەرودھا شارەزاييە رېڭخراوھييەكانيان.

۲- سەرەراى ئەو جياوازيانە لە ئالۆزى و سادھىي پەيكەرى رېڭخراوھيان، بەلام ھەموويان بە خسلەتى زالبوونى دەسلەلتى تاكرەوانە ناسراون لەسەر ھەموو ئاستەكانى رېڭخستن، زۆر بەروونى ئەو دياردەيە دەبيئىت لەزۆربەي ئەو كۆمەلانە، بگرە لە (حسن البنا) وە يەكەم رابەرى گشتى (اخوان المسلمین) تا (صالح سرية) و (شكر مصطفى) و عبدالسلام فرج) وە پېوھرى پېشكەوتن لەپلەو پايەكانى دەسلەلت لەناو ئەو كۆمەلانە پەيوەستە بەپېوھرى ملكەچى ئەندام بۇ سەرکردەى تاك رەو، بۆيە خسلەتى بنجینەيى لەپەيوەندى نېوان ئەندام و سەرکردەى تاكرەو خسلەتى ملكەچيەكى رەھايە.

ھەرچەندە كۆمەللى (الاخوان المسلمین) بەشېوھيەكى رېژەيى نمونەيەكى زياتر پېشكەوتووى پېشكەش كرد بەلام رابەرى گشتيان پابەند نەدەبوو بە بريارى شورا، ئەو جۆرە پەيوندىيانە تەنھا ئاستى سەرکردايەتى نەگرتبۆو بەلكو درېژەى كېشابوو بۇ ئاستەكانى خوارەوھش، بۆيە پېويست دەكات ئەندام لەئۆرگانەكانى خوارەوھش ملكەچ بېت ملكەچيەكى تەواو بۇ ئەمىرى گروپەكەى، ئەو ئەمىرەش ملكەچى ئەمىرى ئاستى بەرزترى، بەم جۆرە تادەگەينە لوتكەى پەيكەرى دەسلەلت.

تەوھرى بنجینەيى ملكەچى لەئاستەكانى خوارەوھدا ملكەچيە بۇ سەرکردايەتى بالالى تاك رەو لەكۆتاييدا.

ئەم دياردەيە خەسلەتى بنجینەيى پەيوەندييەكانى بەدەسلەلتەوھ (وہ دەسلەلتىكى ئۆتۆكراسى) دەخاتە روو لەپاكترنى وېنەكانى.

۳- پەيكەرى رىڭخراۋەيى ئەم كۆمەلانى بە فەرمىەتى و خوگونجاندىن ناسراون لەگەل بارو دۆخەگەدا ، باشترین نموونەى ئەم جوړه رىڭخراۋانە كۆمەلى (الخوان المسلمین) لەزانكۆدا، كەزۆر سادەو لەسەر ئاستىكى بەزرى لىهاتوویدا.

سەرۆكى بەشى زانكو بەرپرسيارى راستەو خوۋى سەرۆكى كۆليژەكانە، هەر كۆليژىك دابەش دەبىتە سەر چەند بەشيك، تايبەت بەكاروبارى يەك سال خویندىن، سەرۆكى بەشەكانى كۆليژ بەرپرسن لەرهفتارى ئەنداميان لەبەردەم ئەمىرى كۆليژ، ئەم جوړه دابەش بوونە رىگا بەرىڭخستنى (الخوان المسلمین) دەدا لەناو زانكۆدا لەيەكەى بچوكداين و بەخىرايى كو ببنەوه، هەرودها لەگەورەيیدا بەو رادەيەى كە رىگای كارتىكردى كارای پیدەدا لەناو كۆليژەكان. بەلام پەيوەندىكردى لەنيوان كۆليژەكان لەرىگای ئەمىرى زانكۆوه ئەنجام دەدرىت.

۴- زۆربەى ئەم كۆمەلانى شىۋازى رىڭخستنى هيشووويان پىرەو كرددووه، كە لەسەر بنچينەى كۆمەلەى بچوك بچوك پىكهاتون، هەندىكيان هەندىكى تر نەناسن بو پاراستنى نەينى زۆرتىرین ژمارە لەئەندامانى رىڭخستن تايبەت لەكۆمەلەى (الخوان المسلمین) يەكتر بناسن لە (۸) كەس تىپەر ناكات، ئەم شانە هيشووويانە بەستراونەتەوه بە سەركردايەتى بالای كۆمەلەوه، ئەم كارە رىگا خوښ دەكات بو جولهى خىراو بەپەلە، هەرودها جى بەجىكردى ئەو ئامۆزگاربانەى لەسەر كىردايەتیهوه پىيان دەكات بەشىۋەيهكى رىك و پىك و كارا.

### جۆری سەرکردایه تیه کان له ناو په یکه ری ریکخراوهیی : ( ٧٤ )

له سهر ئاستی ستراکتوری ریکخراوهیی ههر حزب وریکخراویکی سیاسی چه ندین سیستمی ناوخویی جۆراو جۆریان ههیه، بهی ئه و شیوازه پیرهوهی زیاتر باوه لای زۆرینهی حزب و ریکخراوه سیاسییهکانی جیان، سی ئاستی ریکخراوهیی بهدی دهگریت:

#### ئاستی یه که م //

بریتیه له بنکهکانی ریکخستن، شانهمان (که جۆراو جۆرن لهرووی ژماره و دهسهلات و ناوچهی جوگرافی)، بلاو بوونه تهوه له گوندو گهرهک و ناوچهکان، ئاستی سهرکردایهتی و دهسهلات له چوار چیه ریکخراوهیی به گشتی لاوازه، تهنها بوارهکانی جی به جیکردنی رینمایی و بریارهکان دهگریته خوی.

#### ئاستی دووه م //

بریتیه له ئاستی لق و مه که به ناوهندییهکان، ئهرکی سهرشانیان به ریه بردنی ئه و ئۆرگان و ناوچهانی له ژیر دهسهلاتیانه له چوار چیه سیاسی گشتی حزب و پیرهوی ناوخوو حزبه که.

#### ئاستی سییه م //

بریتیه له ئاستی نیشتمانی که ئه نجومه نه بالاکانی حزب دهگریتهوه، وهک کۆمیتهی سهرکردایهتی، مه که بهی سیاسی. له م ئاسته دا دوو جۆره نمونهی سهرکردایهتی بهرچاو ده که ویت، سهرکردایهتی به کۆمهال که خوی دنوینی له راپهراندنی کاروچالاکیهکان له ناو مه که بهی سیاسی حزبهکان.

سەرکردايەتى تاكرەوى كە خۆى دەنويىنى لە دەسەلاتەكانى سكرتېرى گشتى يان سەرۆكى حزب.

زۆرترين لايەن بايەخى پيىدريىت لەو سيستمە ناوخۆييانە، پەيوەندييە ناوخۆيىيەكانە (پەيوەندييەكانى دەسەلات) لەنيوان لايەنەكانى ھاوگيشەى دەسەلات، ئەو پەيوەندييانە پەيوەستن بەدوو لۆژيكي جياوازەو:

(۱) كارتىكردىنى بارو دۆخەكە :

لەراپەراندنى كاروبارى رۆژانە لەناو حزب و رېكخراوە سياسيهكان، بەزۆرى پيويستيان بەبرپارى خيراو دەستپوردانى بەپەلە ھەيە، ئەم بوارە وادەخوازيت كە كەسەكان ھەلگىرى زانيارى قول بن دەربارەى دەرامەت و كاروبارەكانى حزب سەرەپاي بارى ھۆشيارى و تيگەيشتنى ئەندامان.

ھەر وھا پيويست بەبوونى كەسانىك دەكات كە خۆيان بۆ كاروبارى حزب تەرخان كەردبى، لەبەر ئەو ھۆيانە دەسەلاتەكانى سەرکردايەتى لەبنكەكانەو دەكشيت بەرەو لوتكەو لە لوتكەشدا لەناو ئەندامانى ئەنجومەنىك لەبازنەيەكى تەسكى نيوان چەند ئەندامىك دەمىنيىتەو.

۲- مەملەنىيەكانى نيوان ئاراستەكان، ناكۆكيەكانى نيوان ئەندام و گروپەكان لەماوەى توپژينەو ھەمان دەربارەى ژيانى حزبى و

شيوازەكانى سەرکردايەتى، بەشيۆەيەكى گشتى، چەند شيوازيك يان چەند جۆرە سەرکردايەتيەك بەدى كراو، گرینگترين ئەو جۆرانە :

(أ) حزبى خاوەن سەرکردايەتيەكى كاريزمى :

لەم شيوازەدا دەسەلات لەلوتكەو ھەو شۆر دەبيتەو، بەرپرسەكانى لەھەموو ئاستەكانى دەسەلاتيان لەسەر كەردى بالاو ھەردەگرن.

(ب) حزبى جەماوەرى خاوەن سەرکردايەتى ديموكراسى:

ئەۋەى لىرەدا سەلىنراۋە بىنكەكانى حزب ئاراستەو بۇ چوونەۋەكانى حزب دىارى دەكەن، بەھەموو تواناۋ سەرۋەرىيەك سەرگىردەكان دىارى دەكەن، لەم بارەدا پىۋىستە پىرەۋى ناوخۇى حزب چەندىن پىرنىسىپ و رىنمايى داريژىت لەپىناۋ ھەلبىژاردنى بەرپىرسەكان لەھەموو ئاستە رىكخراۋەپىيەكان، ھەرۋەھا داننان بە مافى بىرو بۇ چوونە جىاۋازەكان و بىنەماى سەرگىرداپەتى بە كۆمەل بەپىى ھەل و مەرجى ناۋچەيى.

ج) ئەو حزبانەى كەسەركىردە و بەرپىرسەكانىان دىارى دەكرىت، ئەو حزبە سىياسىانەى كە بەرپىرسە ھەلبىژىراۋەكان دەسەلاتىان بەدەستەۋەپىو بەكارى دەھىنن لەروۋى ئۆرگانىكى حزبى كەم ژمارە.

## باسى چۈرەم

رۇشنىبىرى لەنىو نۇرگانەكان (ئايدىيۇلۇژىيەى حزب)

ئەگەرچى ئايدىيۇلۇژىيەى حزبى لەم سەردەمەدا بايەخى رابردووى خۇى لەدەستداوہ بەلام ھىشتا لەتۇژىنەوہى حزبە سىياسىيەكاندا باسى دەكرى و دەكرىت بەپپى بنەماى ئايدىيۇلۇژى باس لەجۇرى حزبە سىياسىيەكان بكرىت. (۷۵)

تويزەر (ئىدموندبۇرك) گرىنگى بەرۇل و پىگەى ئايدىيۇژىيا داوہ لەپىكھاتەى حزبى سىياسى، ئەم تويزەرە بەم جۇرە پىناسەى حزبى سىياسى دەكات. حزبى سىياسى كۆمەلەى كەسانىكى رىكخراون لەسەر بنەماى (ئايدىيۇلۇژىيا) يەكى ھاوبەش كە لەدەورى كۆبوونەتەوہ، بۇ ئەوہى بەئاراستەى پاراستنى بەرژەوہندىيە نىشتمانىيەكان كاربەكن.

تويزەرىكى تر بەناوى (تیبۇلت) لەو باوہرەدايە كە حزبە سىياسىيەكان شتىك نىن جگە لە (بىروباوہرى ھاوبەش).

ھەندىك لەتويزەران دەربارەى گرىنگى رۇلى ئايدىيۇلۇژىيا تا ئەو ئاستە چوونەتە پىشەوہ كە بەبەلىنى مانەوہو سەقامگىرى حزبەسىياسىيەكانىان دەزانى.

(كلوس فۇنى بىمى) لەو باوہرەدايە كە تەنھا حزبە ئايدىيۇلۇژىيەىكان دەتوانن ھىواداربن بەژىيانىكى سەقامگىر لەكۆمەلگەدا، بەپىچەوانەى حزبەكان تەمەنىان

كورت دەبى و ئەو حزبانەى كەئامانچ و ئايدىۋىلۇڭزىيەكى ديارىكراويان نىيە لەبەردەم مەترسى نەمان و لەناو چووندان.

لەروانگەى ئەم توپۇرەوۋە بەدرىزىي رۇڭگار ئايدىۋىلۇڭزىيا فاكترەى سەرەكى سەقامگىرى حزبەكان بوۋە.

بەلام ئايدىۋىلۇڭزىيا لەنىۋەى دوۋەمى سەدەى بىستەم بايەخى پىشۋوى خۇى لەدەستداۋەو ئەمپۇ زۇرپىك لەحزبە سياسىيەكان بۇى ئەۋەى بتوانن لەناو توپۇرەجۇراۋ جۇرەكانى خەلكدا دەنگدەر بۇ خۇيان پەيدا بكەن خۇيان لەپەسەنكردىنى ئايدىۋىلۇڭزىيەكى ديارىكراۋ دوور دەخەنەۋە .

توپۇرەرو پىسپۇرى ئەمرىكى (جاندا) ژمارەيەكى زۇرى حزبەكانى خىستۇتە بەرتۇزىنەۋەو دەگاتە ئەو ئەنجامەى كەنىۋەى ئەو حزبانەى توپۇزىنەۋەى لەسەر كر دوون هىچ ئايدىۋىلۇڭزىيەكى تايبەتيان ۋەك ئامانجى حزبى خۇيان ھەل نەبۇاردوۋەو.

بەگشتى تائىستاش پىسپۇرانى ئەم بوارە پىدادەگرن لەسەر رۇل و پىگەى ئايدىۋىلۇڭزىيا لەحزبە سياسىيەكان و لەو باۋەرەدان كە ئايدىۋىلۇڭزىياى حزبەكان تەنانەت كارىگەرى لەسەر پىكەتەۋ رېڭخستىنى حزبىشدا ھەيە .

(كنىس جاندا) حزبە ئايدىۋىلۇڭزىيەكان بەكلىسا دەشوبەئىنى كە خاۋەن دىسپلىن و رېڭخستى ناۋەدپىتى و زنجىرەى بەرپرسىيارپىتى راست و تەۋاون و ئەندامانى حزب لەسەريانە دىسپلىنى حزبى لەبەر چاۋ بگرن.

بەسەر نجدان لەرۇل و گرىنگى ئايدىۋىلۇڭزىياۋ كارىگەرپىتى لەسەر پىكەتەۋەو رېڭخستىنى حزبەكان گەلپىك لەپىسپۇرانى حزبە سياسىيەكان ئايدىۋىلۇڭزىيايان كر دۇتە بنەماى پۇلىنكردن بۇ حزبەكان.

(مورىس دوۋفرىچىيە) لەم بارەۋە حزبە سياسىيەكانى لەروۋى ئايدىۋىلۇڭزىياۋە بەسەردوۋ گورپى چەپ و راست پۇلىن كر دوۋە. (۷۶)

لەو پۇلېن كوردنى گىشتىدا ھەندى كەس حزبە سياسىيەكانىيان بەسەر حزبە ئايدىيۇلۇژياكان و حزبەكانى راي گىشتىدا پۇلېن كوردو، حزبەكانى راي گىشتى ئەو حزبانەن كە بەھىچ جۇرە ئايدىيۇلۇژيايەك رازى نابن و بايەخى سەرەكى بەدەنگ دان دەدەن بۇ ئەوھى سەرگەوتن بەدەست بېنن.

لەكاتىكدا حزبە ئايدىيۇلۇژىيەكان ھەول دەدەن كە بەپەرەپىدانى بىروباوېرو ئايدىيۇلۇژىيە خۇيان بگەنە ئامانج.

حزبەكانى راي گىشتى بەپىچەوانەى حزبە ئايدىيۇلۇژىيەكان پىتر پىشت بەدەنگەمران دەبەستىن و كەمتر لەدوای رايگىشانى ئەندامانن، لەكاتىكدا حزبە ئايدىيۇلۇژىيەكان خاوەن ئەندامانى نەگۆرپ و لەرپووى بىرو باوېرەوۋە وابەستەن بەحزبى سياسى خۇيان.

حزبەكانى راي گىشتى بەزۇرى (بان چىنايەتىن) و خاوەن رېڭخىستىن و رېڭخىراوى حزبى زۇر لاوازن و خاوازيارى پاراستنى ئەو رەوشەن كە لەئارادايە.

حزبە ئايدىيۇلۇژياكان بەپىچەوانەى حزبەكان راي گىشتى لەسەر چەند بىنەمايەكى نەگۆرى ئايدىيۇلۇژى بىنايتىراون و بىنەماكانى بىروباوېر، بۇ ئەم حزبانە لەپلەى يەكەمى گرېنگىدايە، ئەم حزبە سياسىيانە بۇ بەرگرىكردن لەھەندى بەھاي تايبەتى دروست دەبن و بەرگرى لىكردنىيان بەگرېنگىترىن ئامانجى خۇيان دەزانن.

### ئايدىيۇلۇژيا... مېژوو چەك : (۷۷)

يەكەم كەس زاراوھى ئايدىيۇلۇژىيە بەكار ھىنا زاناي فەرەنسى (رىستات ترىسى) بوو كەلەسالانى (۱۷۵۵ - ۱۸۳۶ ز) ژياوھو لەكتىبەكەيدا ( Elements of ideology) باسى كوردوھ.

مەبەستى تىرىسى لەزاراۋەى ئايدىۋۆلۇژيا زانستى بىروباۋەرەكانە، يان ئەو زانستەى لەبارى دروستى ياخود ھەئەى ئەو بىرو باۋەرەنەى لای خەلكن دەكۆلئىتەۋە.

لەناۋ كۆمەلگەكانداۋ بەھۋى ژيانى ئازاد ھەل دەپرەخسى بۇ دروست بوونى ياخود ھاتنەكايەى بىروباۋەرى نوئى و جياۋاز ھەرۋەھا بەھۋى فرەىى چىن و توئزەكانى ناۋ كۆمەل ئايدىۋۆلۇژيا و بىرو بۇ چوونى جيا جيا دروست دەبئىت، بى گومان ئەو ئايدىۋۆلۇژيايە يان بىروباۋەرە جودايە كارتىكردىنى بەسەر چالاکى دەربىرىنى بىرو بۇ چوونەكانياندا دەبئى دەكرئىت چەمكى ئايدىۋۆلۇژيا بەپئى ئەو بوارانەى تىادا بەكار دئىت دابەش بكرئىت بەسەر : (۷۸)

۱- بوارى مەملانىئى سىياسى.

۲- بوارى سوسئولۇژى، ئەم بوارە كۆمەلئى بىرو بەھادەگرئىتە خۆى لەئاست : مئزوۋ، سىياسەت، ژيان و پەيوەندىيەكانى ناۋكۆمەلگە.

۳- بوارى ئەپستۇلۇژى : كە خۆى ۋەك كارئىكى مەعرىفى دەنوئىئى.

ئايدىۋۆلۇژيا ۋەك رۇشنىبرى بەزۇر ماناۋ لىكدانەۋەى ناكۆك دەناسرى، تىگەپشتىن لەم چەمكە ئالۇزى پپوۋە دىار دەبئى بەھۋى ئەو راستىيەى كە زۇر جار بۇ باسكردىنى رۇشنىبرى يان لە جىگای خودى رۇشنىبرى بەكار ھىنراۋە، ئەگەرچى ھەر دوو زاراۋەكە لەيەك ناچن.

### پەيوەندى نىۋان چالاکى رۇشنىبرى و رىڭخىستىن :

ئايدىۋۆلۇژيا ئەو بىنەما ھزرىيەيە كە حزبى سىياسى پىشتى پئىدەبەستى بۇ نەخشەكئشانى سىياسەتەكانى و لەبەر رۇشنايدا ئامانج و شىۋازە جۇراۋ جۇرەكانى چالاکىەكانى دىارىدەكات.

ئايدىۋولۇژيا رېبەرى چالاكىهكانى ھۇشيارى و ئاگادار كردنەۋەيە ھەروھە ۋەلام و رىگى چارەسەرى كىشە بنچىنەيە كۆمەلایەتى و ئابورى و سياسىيەكانى حزب دياريدەكات لەناو كۆمەلگەدا.

(أ) لەخەسلەتە ھاوبەشەكانى پەيوەندى نيوان ئايدىۋولۇژياو كارى رىكخراۋەيى:

۱- پەيوەندى نيوان ئايدىۋولۇژياو رىكخستن رەنگدانەۋەي پەيوەندى نيوان تىۋرو پراكتىكە. (۷۹)

۲- ئايدىۋولۇژيا نامرازى كارتىكردنى ھزرە بەسەر ھۇشيارى و رەفتارى ئەندامان و سەر بنكەكانى رىكخستن . (۸۰)

۳- بەبى رىكخستنى ھۇشيارانەۋ لەبار ناكرىت تىۋر بىتە دى. (۸۱)

۴- پەيوەندىكردنى نيوان ئايدىۋولۇژياو كارى رىكخراۋەيى دوو شىۋاز ۋەردەگرىت: (أ) پەيوەندىيەكى راستەۋ خۇۋ واتە كارتىكردنىكى ئال و گۆرى راستەۋ خۇۋ نيوان ھەردوولا .

(ب) پەيوەندىيەكى ناراستەۋ خۇۋ بەھۇى حزبەۋە لەماۋەى ئەرك و ئامانجە ديارىكراۋەكان بەدى دىت.

۵- ئايدىۋولۇژيا بنەماكانى رىكخستن و پەرنەسىپەكانى كارى رىكخراۋەيى و شىۋازى چالاكىهكانى دەسەپىنى، بەپىچەۋانە رىكخستن تۈۋشى گرفت دەبىت.

۶- ھۇشيارى رۇلى خودى ئەندام، كارتىكردنى گەۋرەى دەبىت لەم پەيوەندىيە ، بازەنى پەيوەستى ھۇشيارى و چالاكى ئەندامانى رىكخستن دەبىت.

(ب) ئامانجەكانى چالاكى ئايدىۋولۇژى لەناو رىكخستندا:

چالاكى ئايدىۋولۇژى بۇ حزبى سياسى چالاكىهكە ھەموو ئۆرگان و ئەندامان پىي ھەلدەستن و لەرپىگى نامرازەكانى راگەياندن و چاپەمەنيەكان و كارە ئاسايپەكانى رۇۋانەى رىكخستن كەباسى بابەتەكانى تىۋرى و ئەركەكان و بىرو بۇ چوون و لايەنەكانى راگەياندن دەگرىتەۋە، ئەم چالاكىە بوارى جۇراو جۇرى

دهبیت وهك: روْشنبیری، فیركردن، تیگه‌یشتنی كیشه كۆمه‌لایه‌تی و ئابوری و سیاسیه‌كانی ناو كۆمه‌لگه.

بۆیه پیویست دهكات ره‌چاوی ئهم خالانه بكریت و گرینگی به شیوازی به‌ریوه‌بردنیان بدریت:

۱- راده‌ی فراوانی ئهو چالاکیه، له‌بهر ئه‌وه‌ی ئه‌ندام و جه‌ماوه‌ری ریکخستن ده‌گریته‌وه به‌مه‌به‌ستی راقه‌کردنی سیاسه‌ت و ئامانج و ئه‌رکه‌کان.

۲- جوْراو جوْری ئامانج ئه‌رکه‌کانی چالاکي ئایدیۆلۆژی که رووداوه‌کانی چه‌ندین قۆناغ له‌ژیانی حزب و كۆمه‌لگه‌و ملامانی نیو ده‌وله‌تی ده‌گریته‌وه .

۳- بۆیه چالاکي ئایدیۆلۆژی چالاکیه‌کی فراوانه‌و ره‌گه‌زیکی سه‌ره‌کیه له چالاکي گشتی حزب که ئامانجی بنچینه‌یی ئهم چالاکیه چه‌سپاندنی بنه‌ماکانی سیاسه‌تی حزب و بلاو‌کردنه‌وه‌ی سه‌لماندنی راستیه‌تی و پارێزگاری لیکردن و یارمه‌تی دانه بو سازدانی و ریکخستنی جه‌ماوه‌ر.

### ده‌کریت ئامانجه‌کانی چالاکي ئایدیۆلۆژی له ناو ریکخستنی حزبی سیاسی له‌م

چه‌ند خالانه کورت بکه‌ینه‌وه: ( ۸۲ )

۱- باوه‌ریه‌ییانی جه‌ماوه‌ر به‌راستی و دروستی سیاسه‌تی حزب، (ره‌وا پیدان به‌سیاسه‌تی حزب).

۲- کو‌کردنه‌وه‌و په‌رومه‌کردنی ئه‌ندام و دۆسته‌کانی و به‌رزکردنه‌وه‌ی وره‌و باوه‌ریان.

۳- ئهم چالاکیه کارتی‌کردنی به‌سه‌ر هه‌موو بواره‌کانی ژیا‌نی (کۆمه‌لایه‌تی، سیاسی، ئابوری، ده‌روونی) ده‌بیت بۆیه جیگه‌یه‌کی گرینگ ده‌گریته‌وه .

۴- جياگرىدنه و دەبەشكىردى جەماۋەر لەنئىۋان دۆست و رىقابەر لەرىگەى  
ھاندان و خۇسازدان، ھەلۋىست بۇ ئەندامان ئامادە دەكات.

(ج) تايبەتمەندىيەكانى چالاکى رۇشنىبرى و ئايدىۋلۇزى لەناو حزبە  
سىياسىيەكاندا :

۱- لەدىدى سوسىيالىستىيە، ئايدىۋلۇزىا بوارىكى مەملانىيى نىۋان  
چىنەكانە، لەجولانەۋەى مېژوودا رۇلى تايبەتى خۇى ھەيە.

۲- خەباتكىردن دزى دوۋاكەۋتن و پاشكۆيەتى و كۆنەپەرسىتى و داگىركارى،  
ئايدىۋلۇزىاۋ تىكۆشكان و مەملانىيى كۆمەلەيەتى ئاۋىتەن و لەگشت  
بوارەكانى سەرخانى كۆمەلەيەتىدا رەنگ دەدەنەۋە، ئايدىۋلۇزىا  
لەبلاۋبونەۋەى لەناو چىنى زەحمەتكىش رەگ و رىشەى دادەكوتىت و  
دەبىتە ھاندەرىك بۇ ھىزى تىكۆشان. (۸۲)

۳- لەباۋەرھىنان بەگۇرانكارىيە كۆمەلەيەتى و ئابورىيەكان گۇرانكارى  
بەسەر رۇشنىبرىدا دىت بەلام لەسەر خۇۋ درەنگتر.

۴- ھەموو ئايدىۋلۇزىاكان لەيەك سىمادا ھاۋبەشەن، ئەۋىش شىۋازى  
سۇزدارانەى و سروسشە بزۋىنەرەگەى بۇ بىرو ھەستى جەماۋەر،  
ئايدىۋلۇزىا ئامرازى كارتىكىردى ھزرىيە بەسەر ھۇشيارى و رەفتارى  
جەماۋەر.

۵- لە ئايدىۋلۇزىا كەسايەتى مېژوۋىي (كارىزما) ئەۋ سەمبولىيە كە لەۋەۋە  
بەرژەۋەندىيەكان بايەخى پىدەدرى، و بەجەستە دەكرى. (۸۴)

(د) ئەركى سەرگردايەتى حزب لەئاست چالاکى رۇشنىبرى و ئايدىۋلۇزىدا :

۱- پىۋىستە كارى ئايدىۋلۇزى ھاۋسەنگىبىت لەگەل سىياسەتى گشتى حزب و  
بەلگو بەشىكى بىت.

۲- بەكار ھېنانى شىۋاۋى رۇشنىبىرى و زانستىيانە لەچالاکىە جۇراۋ جۇرەكان.

۳- لەئامادە كىردنى كادىران پىۋىست دەكات بەرنامەيەكى زانستىيانە ھەبى لەبوارى ئامادەكىردن و شىۋەى دابەشكىردنىان بەپىى پىسپۇرى.

۴- پارىزگارپىكىردنى يەككىرتوۋىى ھىزرى و رىكخراۋەىى و پابەندىبوون بە بنەماكانى.

۵- دەستەبەركىردنى زانىارىيە پىۋىستىەكان دەربارەى ھەئسوراندىنى كاروچالاکىە ھىزرى و رۇشنىبىرىيەكان و ئەو كارو بارانەى مىشكى خەلكى پىۋە سەرقال بوۋەو چۆنىەتى تىگەشىتىيان بۇ سىياسەتى حزب.

۶- بوونى چاۋ دىپىكىردن دەربارەى رادەى كارتىپىكىردن و سەركەۋەتى چالاکىە رۇشنىبىرى و ھىزرىيەكان و ھەئسەنگاندىيان.

۷- بەشدارى پىكىردنى ھەموۋان لەۋچالاکىانە (ئۇرگان - ئەندام) و بەھەموۋ شىۋاۋىك.

ھ) پەيوەندى لۇژىكى نىۋان چالاکى ھىزرى و ئايدىۋىلۇۋژى لەگەل چالاکى رىكخراۋەىى:

چالاکىەكان لەبوارى رىكخستن دەبىتە ھۇى دەستەبەركىردنى: يەكبوون و كارىگەرىپتى چالاکىە ھىزرىيەكان بەھەموۋ رەگەزەكانى ۋەك : چالاکى تىۋورى، چالاکى راگەياندىن، چالاکى رىكخراۋەىى، چالاکىە سەركىرداپەتىەكان، كارتىپىكىردن لەسىستم و ھونەرو رۇشنىبىرى .

ئايدىۋىلۇۋژيا بەرۋلى خۇى دەبىتە فاكىتەرىك بۇ ئەۋەى چالاکى بۇرەگەزەكانى رىكخستن دابىن بكات : ئەندامان، ئۇرگانەكان، سىستم و پىرەنسىپەكان، بەزى ئاست و تواناى كارتىپىكىردن بەجۇرىك كە تواناى ئامادەكىردن و سازدانى ھىزرو تواناكانىيان ھەبىت. (۸۵)

چەندى بىرۈباۋەرو ئەۋچەمكە ھزرىيانەى رىئىخسىتى لەسەربنىيات نرابى زانستىيانە بىت، ئەۋا كارىگەرى و رەنگدانەۋەى و تىگەپىشتى زىاترو باشترى دەبى.

بەكورتى كاروچالاكىيەكانى ئايدىۋولۇژيا يارمەتىدەرى كاروچالاكىيەكانى رىئىخسىتى دەبىت لەم بۋارانەدا :

- ۱- بىناتنان و دىارىكىردنى شىۋازە پىۋىستىيەكانى رىئىخسىتى و پىكەپىنانى بەپىى سىياسەتى حزبەكەۋ دەستەبەركردنى كارىگەرىتى.
- ۲- يارمەتىدان لەبۋارى پەرومردەۋ گەشەپىدانى كادىرانى سەركردايەتى و كادىرە پىشكەۋتوۋەكان كارتىكىردن لەپەرومردەى ئەندامان و بەرزكردنەۋەى ئاست و تواناكانيان.
- ۳- كارتىكىردنى بەسەر دەۋروپەرى ئۆرگانە حزبەكان دەبىت، بەجۆرىك كار ئاسانى بۇ ئۆرگانەكانى دروست دەكات لەناۋ جەماۋەر.
- ۴- يارمەتى دان لەماۋەى ئامادەكردنى پلانەكان و دىارىكىردنى سىياسەتى گشتى.
- ۵- كارتىكىردنى دەبىت بەسەر پەيوەندىيە حزبى و سىياسەتەكانى ناۋ خۇۋ دەرەكى.

## باسى پىنجه م بىرىار وەرگرتىن لەنۇرگان

پرۇسەى وەرگرتىنى بىرىار لەھەربوارو دەربارەى ھەرگىشەپەك بىت پرۇسەپەكى گۆشەگىر نىە، بەلكو گرېدراوہ بەگىشەو ناكۆكى و مەملانىيەكان. پرۇسەپەكى بەردەوامە بەمەبەستى دىارىكردىنى ئامانجەكان بەباشترىن شىۋەى بەكار ھىنانى دەرمامەت و تواناكان لەچاكتىن ھەل و مەرجى پەپوھندار. بوونى كىشە وەك مەرجىكى بىنچىنەى بۇ ھەر بىرىارىك، واى لەھەندى كەس كرد كە ناو لەبىرىار بىنى بەچارەسەركردىنى كىشەكان. وشەى بىرىار لەراستىدا بەماناى يەكلاكردەنەوہى كىشەپەك يان ناكۆكەك دىت، لەنۇرگانەكان و لەلايەن بەرپىران رۇژانە چەندىن بىرىارى جۇراو جۇر دەدرىت دەربارەى كىشەو بابەتى جىاوازو لەماوہى بارودخۇى جىاوازا، ھەندى لەو بىرىارنە دژوارن و پىۋىستى بەرەنج و دەرمامەتى زۇرو شىكردەنەوہى زانستىانە ھەپە، ھەندىكىان ساكارن تەنھا كارى رۇتىنى دوبارەكراوہ. زانستى سىياسەت لاى ھەندىك بەزانستى بىرىاردان دەزانرى و تىۋىرسازى دەربارەى بىرىاردان دەكەن، بر ياردان بەماناى يەكلاكردەنەوہى ئىرادەپەكى سنوردار، دەربارەى كە ئايا چى بكرىت لەناست دۇخىكى تايبەت و گەشىتن بەئەنجامىكى دىارىكراوى كۇتايى. (۸۶)

وهك ھاوكېشەيەك : كاريگەرى بېريار يەكسانە بەجۈرى بېريارەكە جاران رادەى پەسند كەردنى

تويژمران بېرياريان بەچەندىن شىۋە پۈلىن كەردوۋە، دەكرىت ئاماژە بۇ چەند جۈرىكى گرىنگ بەكەين : (۸۷)

- ۱- بېريارە تەكنىكى و بېريارە ستراتىژىيەكان.
- ۲- بېريارە بنچىنەيى و بېريارە رۆتىنيەكان.
- ۳- بېريارە رېكخراۋەيى و بېريارە كەسايەتەكان.
- ۴- بېريارەكانى بەبەرنامە و بېريارەكانى بى بەرنامە.
- ۵- بېريارە داھىنەرەيەكان. (كەدەيىتە ھۈى گۈرانكارى).
- ۶- بېريارە پرمەترسىيەكان (كەدژوارو پركېشەيە).

### چوار چىۋەيەك بۇ دروستكەردنى بېريار : (۸۸)

ئەم باسە سى بابەت دەگرىتە خۈى برىتىن لە :

- ۱- ديارىكەردنى دروستكەرانى بېريار :  
يەككىك لەتەومەرەكانى مېتۈدى دروستكەردنى بېريار برىتتە لەرۈشنايى خستە سەر تويژى ئەو بەكەرە سىياسىانەى پېيان دەوترىت دروستكەرانى بېريار.  
لەھەموو سىستىمىكدا چەند دەروازەيەك يان چەند كەسىك ھەن كە بېريارەكان دروست دەكەن، ئەمەش پېويستى بەلىكۈلىنەۋەى پېكھاتە يان پېشىنە ياخود خاسىەتە كۆمەلەيەتەكانى دروستكەرانى بېريار ھەيە.

۲- شىۋازەكانى ھەلبۇزاردنى دروستكەرانى بىرپار :

ھەممو سىستىمىكى سىياسى شىۋازى خۇى ھەيە لەھەلبۇزاردنى سەرگىردە سىياسىيەكاندا ئەم شىۋازە لەسىستىمىكەوھ بۇ سىستىمىكى تر دەگۇرپىت، لەھەندى كۆمەلگەى جەماومرى دەنگدەران بەھىزو كارىگەر ن و دەنگدان قۇرخ نەگراوھ بۇ كەرتىكى دىيارىكراوى دانىشتوان، لەھەندى كۆمەلگەى تىرىشدا تەنھا كەرتىكى دىيارىكراو بەدەنگدەران دادەنرپن.

۳- ئەو فاكتەرانەى كاردەكەنە سەرپرۇسەى دروستكردنى بىرپار:

دروستكەرانى بىرپاركارى خۇيان لەچار چىۋەى واقىيىكى كۆمەلآيەتىدا لەلايەك لەگەل واقىيىكى سىياسى و دامەزراوھى لەلايەكى ترەوھ ئەنجام دەدەن، واقىيى كۆمەلآيەتى گۇراوھكان دەگرپتەوھ، لەشىۋەى راي گشتى و ھىزە كۆمەلآيەتىەكان و شەپۇلە ھزىرىيەكان دەگرپتەوھ. چوارچىۋە سىياسىيەكەش كۆمەلآيك بىنەماى رىكخراوھى دەگرپتەوھ، ئەم دۇخە بەھەردوو لايەنى كۆمەلآيەتى و سىياسى، كارىگەر دەبن لەسەر رەفتارى بىرپار دروستكەران ھەيەو ئەوانىش كارىگەرپىيان لەسەر بارودۇخەكە ھەيە.

لەومرگرتنى ھەر بىرپارىك سى فاكتەر رۇلى سەرەكى دەگپن ئەوانەش :

- ۱) رادەى ئەو زانىارىانەى لەبەر دەستىن و دەكرپت سوودىيان لى وەربگرپت.
- ۲) ھۆكارە دەروونى و مرفۇقايەتىەكانى لاي كەسى بىرپار دەر.
- ۳) ھەل و مەرجى كۆمەلآيەتى و سىياسى ناو كۆمەلگەو ئەوى كارتىكردنى بەسەر ئۇرگان و كەسەكان ھەيە.

## هەنگاۋەكانى دروستکردنى بىرپار :

لەھەموو سىستىمىكى سىياسىدا چەند رېۋوشوېنىك ھەيە بۇ بىرپاردان، پىرۇسەى دروستکردنى بىرپار ئەم ھەنگاۋانەى خوارەوۋە دەگرېتە خۇى:

۱- دىارىکردنى كېشەكان : (۸۹)

لەسىستە سىياسىيەكاندا ئەم كارە لەرېگى گەتوگۇۋ تويژىنەوۋە ئەنجام دەدرېت، كەنالەكانى راگەيانەن، پارتەكان، سەندىكاكا، زانكۇكان، سەنتەرەكانى لېكۇلىنەوۋە... ھتد بەشدارى تىادا دەكەن.

۲- گەشىتن بەچەند بىرورايەك :

لەئەنجامى گەتوگۇۋكاندا دروستكەرانى بىرپار چەند بىرو بۇچوون و ئايدىايەك بەدەس دەھىنن دەربارەى ئەوى پىۋىستە بۇ روبەرۋو بوونەوۋەى كېشەكە بىرېت.

لەھەندى سىستىمدا بىروكراسىيەت ئامرازىكى گرېنگە لەدابىنکردنى زانىارىيەكان بۇ دروستکردنى بىرپار، بەلام رەنگە ئەو زانىارىيانە بشاردرېنەوۋە، ئەو كارە دەبېتە ھۇيەك بۇ دروستبوونى كۇسپ لەبەردەم پىرۇسەى دروستکردنى بىرپار.

۳- پۇلىنکردن و لېكدانەوۋەى زانىارىيەكان و خەملاندنى ھەموو چارەسەرە بەدبىلەكان، پىۋىستە لەسەر دروستكەرى بىرپار ئاگى لەھەموو ھەلبىژاردنە شىاۋەكان بېت، پىۋىستىش دەكات لەگۇشەنىگى ئەنجامە گرېمانە كراۋەكانەوۋە بىر بىرېتەوۋە.

۴- جى بەجىکردنى بىرپار :

دوای بىرپاردان، پىرۇسەى جى بەجىکردن دەست پىدەكات، ئەمەش پىرۇسەيەكى ئالۇزەو ۋەك پىرۇسەى دروستکردنى بىرپار وردەكارى زۇرى تىدايە.

جی به جیځکردن پېوېستی به زنجیره یه ك برپاری لاره کی هه یه، پرۆسه ی جی به جیځکردن له بڼه رته دا پشت به ده زگای ئیداری ده به ستیت، ئه م ده زگایه ش هه ندی جار به رچاوی روون نیه و ئامانجه گانی برپاره که به باشی نابینیت، بی گومان ئه و کاره ده بیته هو ی بیسه رو به ری پرۆسه ی جی به جیځکردن و شیواندنی ئامانجه که .

۵- هه لسه نگاندنی برپار :

ئه م لایه نه ش بواریکی گرینگه و پېوېسته هه موو ئه وانیه ی پیره وی دروستکردنی برپار جی به جی ده که ن بو لیکۆلینه وه ی سیاسی ئاگاداربن، کاری هه لسه نگاندنیش چه ند پېوه ریکی هه یه :

(أ) دوخی زانیاریه کان :

ئایا ئه و زانیاریانه ی له به رده ستی برپار دروستکه راندا هه یه ته واون یان ناته واون و شیواون .

(ب) پله ی راویژکردن له ماوه ی دهرکردنی برپاره که دا:

ئایا برپاره که دوای راویژکردن و لیکۆلینه وه دراوه، لیکۆلینه وه له گه ل چه ند و چ ئه ندامیک، کادیریک، ئۆرگانیک کراوه .

(ج) گرینگی یان پېوېستی برپاره که .

(د) ناسه وارو ئه نجامه گانی برپاره که، ئایا مه به ستی برپاره که هاتۆته دی؟

کارلیکردنه گانی پرۆسه ی دروستکردنی برپار :

کارلیکردنه کان له کاتی ئاماده کردنی برپاری سیاسی چه ندین پرۆسه ی تیدایه، گرینگترینیان ئه مانه ن: دانوستاندن، کیپرکی، مملانی، هاوکاری .

## ۱- دانوستاندن :

ژيانى سىياسى پره له دانوساندنى نىوان سىياسەتمەداران، لەنىوان سىياسەتمەداران و ھاۋالاتيان، سىياسەتمەداران و گروپەكانى بەرژەۋەندى، سىياسەتمەداران و بىروكراسىەكاندا، بەمەبەستى گەيشتن بەئال و گۆرگىردنى بىروراى بەسوود بۆ ھەروودولايەنى دانوساندنەكە.

پىۋىستە ئەو كەسەى بەشدارى دانوساندن دەكات تواناكانى خۆى و ئەوانى تر بزائى چەندن، دەبىت سوود لەدۆخەكە ۋەربگرىت و مامەئەى لەگەئدا بكات، ھەروەھا ئاگاي لەئامانجە سەرەكى و لاۋەكەكانى دانوساندنەكان بىت.

## ۲- كىپركى :

بەھۆى ئەم چالاكىە دوولايەن يان زياتر تىدەكۆشن بۆ بەدبەينانى ھەمان ئامانج، رىژەى كىپركى لەرووى چەندىتى وچۆنىەتەۋە لەكۆمەلگايەكەۋە بۆ يەككى تر، لە رىكخراۋىكى سىياسىەۋە بۆ رىكخراۋىكى تر دەگۆرپت، بگرە لەناۋەھەمان دامەزراۋەى كۆمەلايەتى يان سىياسى ياخود ئابوورى دەگۆرپت، بەپىچەۋانەى بارى دانوساندكەرەۋەكە ھەولئى رازىكردنى لايەنەكەى تر دەدات و رەۋشتىكى سوود مەند بۆ ھەر دوولا پەسند بكات، بەلام كىپركىكەر ھەولتدەدات بەئامانجى خۆى بگات بى ئەۋەى ھىچ سوودىك بەنايارەكەى بگەينىت، بەلام ھەندئ جار روودەدات كەدوولايەنە كىپركىكەرەكە بۆ پاراستنى بوونى خۇيان دەگەرپنەۋە بۆ حالەتى دانوساندن.

## ۳- مەملانى :

ئەمە كاتىك روودەدات كە ئامانجەكانى ھەردوو بكەرە سىياسىەكە راستەو خۆ ناكۆك دەبن، لەبارىكدا كە سەرەكەۋەتنى لايەنىكى مەملانىكە بەبەزىنى راستەو

خۇي ئەۋەي تىريان تەۋاۋ دەبىت، زۆر جار روو دەدات مەلمانىكان و پىرانكار دەبن، بەتايىبەتى ئەگەر لايەنەكان نىكۆلىان لەئامانجەكانى يەكتىرى كىرد يان پىشتگۆپىيان خىست، زۆر جارىش لەبەر ئەۋەي باجى بەردەۋامبوون لەسەر مەلمانى زۆرە، لايەنەكان تىپدەكۆشەن بەدانوساندن گىرفتى نىۋانىان چارەسەربكەن.

#### ۴- ھاۋكارى :

ھىچ سىستىمىكى سىياسى ناتوانىت نىكۆلى بىكات لە ئاست ئەۋەي كە ئامانجەكانى لايەنە جىاجىياكان ناكۆكن، بەلام ئەۋ راستىش ھەيە كە ئامانجىكى ھاۋبەش ھەيە ھاۋلاتيان لەپىناۋىدا كار دەكەن، بۇ ئەۋەي ھاۋكارى روۋىدات پىۋىستە بەلايەنى كەم لايەك دان بەۋە دابىت كە رىككەتنىك لەسەر ئامانجەكان شىاۋەۋ بەدەھىئانىان نابىتە ھۇي زىان بۇ ھىچ لايەنىكىان، ئەم بارە پىۋىستى بەرادەيەك گونجان و ھەماھەنگى و راۋىزكردن ھەيە.

#### گىرىنگىرتىن سەر چاۋە رەقتارىيەكان بۇ ۋەرگىرتى بىريار لەناۋ ئۇرگاندا : (۹۰)

۱- بوۋنى ئىرادە لاي ۋەرگىرى بىريار : كاريكى بىنچىنەيىە بۇ ھەر كەسى كەبىر لە چارەسەرى كىشەيەك بىكاتەۋە بۇ جى بەجى كىردنى ئامانجىك بەھۇي بىريارىك، خاۋەن ئىرادەۋ تۋانا بىت، كاتى ئەۋ ئىرادەيە بىز دەبى يان لاۋاز، رق و قىن و و ناپەزايى جىگاي بگىرتەۋە، ئەۋا لىرەدا ھەنگاۋى دەست پىكردنى جىگاي گومان دەبىت و ئەنجامەكانى دروست نابىن.

۲- بەھاكان رۆلىكى كاريگەريان دەبى لەجىاۋازى بىرو بۇ چوۋنەكانى ۋەرگىرى بىريار، يان بەشداربوۋنى بەھاكان لەھەموۋ قۇناغەكانى

- وهرگرتنی برپار ئامادهن و لهر روښنایی ئه‌و به‌هایانه تاك برپار ده‌دات که ئایا ئه‌و هه‌لۆیسته یان دیارده‌که کێشه‌یه‌و پڤویست به‌برپار ده‌کات.
- ۳- ئاستی خواست و ئاره‌زووی تاك په‌یه‌وستیه‌کی توندی به‌ره‌فتارو برپاره‌کان هه‌یه، ئه‌و برپارانه‌ی به‌کۆمه‌ل وهرگیری‌ت یان به‌تاك، ئه‌وانی خواست بو‌ چوونیان به‌رزو دوورخایه‌نه لایه‌نگیری برپاری نموونه‌یی و به‌رز خواستیان ده‌بی که گه‌وره‌ترین ده‌سکه‌وتیان بو‌ به‌یینه‌تی.
- ۴- ئه‌و برپارانه‌ی به‌کۆمه‌ل وهرده‌گیری‌ت به‌شداری له‌بهر بوونه‌وه‌ی ئاستی ره‌زانه‌ندیان ده‌کات، به‌به‌راورد کردن له‌گه‌ل ئه‌و برپارانه‌ی که تاك وه‌ری ده‌گری‌ت، ههر چه‌ندی ئه‌و تاکه لی‌هاتوو به‌توانایه‌ت.
- ۵- ئه‌و برپارانه‌ی که پله‌یه‌کی به‌رز به‌شداریکردنی تیدایه و له‌هه‌مان کاتدا ده‌بیته جیگای ره‌زانه‌ندی، له‌ماوه‌ی جی‌ به‌جیکردندا و ردوو باشتر و زیاتر کاریگه‌ر ده‌بیته.
- ۶- یاده‌وه‌ری (ذاکرة) ئه‌و جیگایه‌یه که هه‌موو زانیاری و شاره‌زاییه‌کانی مرۆقی تیا‌دا پارێزراو ده‌بی، ئه‌و یاده‌وه‌رییه به‌شداری ده‌کات له‌وه‌ی که مرۆف سه‌رکه‌وتوو‌تر به‌رنامه‌ ریژی هه‌لس و که‌وت و برپاره‌کانی بکات، وه‌ک به‌ده‌نگه هاتنی‌ک بو‌ ئه‌و به‌هایانه‌ی هانی ده‌دات و ده‌ی وروژینیته.
- یاده‌وه‌ری به‌و هه‌موو به‌هاو ئاراسته‌و خواست و زانیاریانه‌ی تیا‌دا کۆبو‌ته‌وه کاریگه‌ری کارای ده‌بی به‌سه‌ر برپاره‌کانی تاك له‌رووی که‌سایه‌تی و ریکخراوه‌ییه‌وه بو‌یه پڤویست ده‌کات په‌یه‌وه‌ندییه‌کانی نیوان هه‌موو بواره‌کانی زانیاری (له کارگیری و ده‌روونی) پیک به‌یینه‌ری‌ت و هه‌موو ئه‌و زانیاریانه‌ی به‌نووی لای مرۆف په‌یدا ده‌بن به‌کار به‌یینه‌ری‌ت بو‌ تیگه‌یشتن له‌ره‌فتارو برپاره ریکخراوه‌ییه‌کان.

تايىبە تەمەندى ھەندى پىرۇسەكانى دروست كىردنى بىرپارى حزبى : ( ۹۱ )

تويۇزمەر (ئالان وىر) چوار ھۆكار دىارى دەكات، كە دەبىتتە ھۆى زالبوونى دەسەلاتى سەرگىردەكان بەسەر حزبەكانيان و دوور كەوتنەوھيان لەجەماوھىرى حزبى، ئەو ھۆكارانەى بىرىتىن لە :

۱- پىكھاتەى رىكخراوھىى حزب بەتايىبەتى لەحزبە بىژاردەكان (نخبوى) كە بەگرىنگىرتىن ھۆكار دادەنرىت لەرىگىرتن لەبەردەم ئەندامان بۇ بەشدارىكىردنىان لەبەرىپوبەردنى كاروبارى حزب.

۲- ھەندى جار خودى رىكخستت و شىوازى پىكھىئاننى دەبىتتە ھۆى دروست بوونى دەسەلاتدارىيەكى كەسايەتى.

۳- گەشىتن بەھوكمرانى دەبىتتە ھۆى دووركەوتنەوھى سەرگىردەكان حزب، ھەرۇھەا خواستيان بۇ درىژە پىدان بەھوكمرانى.

۴- تەكنولۇژىيە نوپى ھەلمەتەكانى ھەلبىژاردن، يارمەتىدانىكە بۇ ئەوھى لەناوھندەوھە كونترۇل بىرىت، بەلكو ھەندى جار كەس رۇلى سەرەكى لەو ھەلمەتانە دەگىرىت لەجىياتى ئەوھى پروپاگەندە ئەو رۇلە بگىرىت.

لەولاتانى جىھانى سىيەم پىرۇسەى دروستكىردنى بىرپارى حزبى، ھەندى سەرنج وتايىبەتمەندى خۇى ھەيە وەك:

( ۱ ) لەزۇربەى حزبەكان سەرۇكى حزب (ئەمىندارى گشتى) پىگەيەكى جىاكارى دەبىت، دەرھەتى دەداتى كەبەرۇلى سەرەكى ھەلسىت لەو پىرۇسەيەدا، ھەرۇھەا رىگر بىت لەبەردەم بەشدارىكىردنى ئاستە رىكخراوھىيە جۇراو جۇرەكان بگرە تائاستى سەرگىردايەتى ئەگەر سەرۇك ئارەزووى ھەبى.

( ۲ ) سنووردار بوونى رۇلى سەرگىردايەتى لەپىرۇسەى دروستكىردنى بىرپارى حزبى بە بەراوردكىردن لەگەل رۇلى سەرۇك.

- ۲) ھەرۈەك ئاشكرايە كەرۋلى سەرگردايەتى سنووردار دەبىي لەپرۆسەي دروستكردىنى بېريارى حزبى بەبەرورد لەگەل رۋلى سەرۋك، كاريكى بەلگە نەويستەگە رۋلى ھەردوو ئاستى ناوەرپاست و سەرگردايەتى كەمتر دەبىت.
- ۴) حزبەكان لەولاتانى جيهانى سىيەم بايەخى گەورە دەدەنە بەستنى كۆنگرەكان.

زۆرىنەي بېريارەكانىش لەكۆنگرە گفتوگوۋى لەسەر دەكرىت، بەلام يەكلاكردەنەويان بەتايبەتى بېريارە گرینگەكان دەمىنيتەو بەدەستى سەرۋك، ھەرۈەھا دەست نىشان كردنى جىگرەكانى سەرۋك و سەرگردايەتى و ئەندامانى مەكتەبى سىياسى حزب.

### ئەو كۆسپانەي دىنە بەردەم و بەرگرتنى بېريار لەتاوئۇرگان : (۹۲)

- ۱- تواناي ئامادەكردنى ھەموو بەدىلى و رېگا چارەسەر بۇ ھەموو كىشەكان و ۋەرگرتنى بېريار دەربارەيان كاريكى زەحمەتە، چونكە دەكرىت زياتر لەيەك بەدىل يان بەچەندىن رېگا چارەسەر دىارى بكرىن، ئەگەر گفتوگوۋرو توپژىنەو بەردەوام بوو دەربارەيان.
- ۲- رى تىچوون بۇ جى بەجىكردنى ھەموو ئەو بەدىل و رېگاچارەسەريانەي پىي دەگەن و بىرى لىدەكەنەو لەھەموو بارىكدا و لەگەل ئەوى لەراستىدا روو دەدات ۋەك يەك نابىت، لەبەر ئەوئەي كارەكە ھەندى جار پەيوەندى بەئايىندەو ھەيە كە دەكرىت نەزانراو شاراۋە بىت.
- ۳- ئەو بەرپرس و ئەندامانەي كە بەتەنيا بېريار دەدەن و كۆدەبنەو ۋە بەيەكەو بەشدارى كاروبارەكان دەكەن، ھەموو خاۋەن پىش خان و جۆرەھا بەھاۋ تايبەتمەندى خۆيانن، كاريگەرى دەبىت بەسەر

تىروانىنيان بۇ دەۋرۋبەرى خۇيان، ئەۋ ھالەتەكار تىكىردنى دەبى  
لەماۋەى ۋەرگرتنى بىرىارەكان.

۴- بارودۇخى ناۋ چەبى ۋ زەمانى تايبەت بەسەر دەمى بىرىار يان تاكەكان  
ياخود ئەۋ لايەنانەى كارىگەر دەبن پىۋەى يان كار تىكىردنى لىى،  
ھەرۋەھا ئەۋ كەش ۋ رىكخراۋۋ سىياسىە باۋەى ھەبە لەگەل رىتكردى  
پرۇسەكانى پىگەياندىنى كۆمەلايەتى ۋ سىياسى، رۇلىكى گەۋرەى دەبى  
لەدروستكردىنى بەدىل ۋ رىگاچارەكان لەكۆمەلگە جۇراۋ جۇرەكان يان  
لەقۇناغە جىاۋازەكان.

۵- بەشدارىكردىن لەۋەرگرتنى بىرىارەكان پىۋىستە بۇ چاككردىنى ئەرك  
بەجىگەياندىن، ھەرۋەھا نىشانەبىكە لەسەر پەبىۋەندىبە پۇزەتىشەكان  
ئەگەر چى دژۋارى ھەبە لەپرۇسەى جى بەجىكردىندا.

### ھەندى رەقتارى ھەئە لەماۋەى ۋەرگرتنى بىرىار ئەناۋ ئۇرگانەكان:

۱- سەرقالبۋونى ئەنجۋمەنى بالاي ئۇرگانەكان بەۋ بىرىارانەى پەبىۋەندى  
بەكارۋبارى رۇتىنى ۋ رۇژانە ھەبە، پەككەۋتنى لەروۋ بەروۋ بوۋنەۋەۋ  
خۇتەر خانكردىن بۇ بىرىارە گرىنگ ۋ مەترسىدارەكان، بەھۋى خراپى  
بەپىۋەبىردنى كات ۋ دابەش نەكردىنى ئەرك ۋ بەرپىرسارىبەتى ۋ  
دەسەلاتەكان بەپىى بنەما رىكخراۋبىبەكان.

۲- رىك نەكەۋتن ۋ نارىكى لەسەر ئەۋ بىرىارانەى دەرچۋونە لەنىۋان چەند  
ئۇرگانىك، بگرە ھەندى جار لەبەك ئۇرگانىش لەماۋەى چەندىن كاتى  
بە دوۋاى يەكدا.

۳- دەست تىۋمەردانى بەردەۋام لەلايەن سەر كرديابەتەبالاكان بۇ كارۋبارى  
ئۇرگانە پىسپۇرەكان لەدارشتن ۋ دەركردىنى بىرىارەكان.

- ۴- بىلاۋ بوونەھەي چەند جۆرە رەفتارىكى نەگەتيفانەي ۋەك دووزمانى و مەريايى و ھەلپەرىستى لاي ھەندى لەكادىران.
- ۵- ھەندى لەبىرپارەكان لىل و ئاشكرا نىن، زىاتر لەماناۋ بۇ چوونىك ھەلدەگرى، يان بەخىرايى ناگاتە جىگاي خۇي.
- ۶- تىنەگەشىتنى ھەندى لەئەندام و كەسانى تر بۇ بابەتەكاررايى و ياسايىھەكان و شىۋازى بەرپۆھەردنى كاروبارە جۆراۋ جۆرەكان و پىداۋىستىھەكانيان لەگەل ئەو ھەنگاۋانەي پىۋىست بەپىرەۋەردنى لەماۋەي جى بەجىكردىن، بەھۇي نەزانىن و تىنەگەشىتن لەشىۋازى ياسايى و رىكخراۋەيى.

چەند نەوونەيەك لە پىرەۋى ناۋ خۇي حزبەكان لەسەر شىۋازى ۋەرگرتنى برىار :

### يەكەم : حزبى كۆمونىستى عىراقى (۹۳)

ۋەرگرتنى برىار لە سەر ئاستە جىاۋازەكان لەناۋ حزبدا بەرىككەۋەتنى تەۋاۋ يان زۆرىنەي دەنگ دەبىت پاش گىتوگۆيەكى ئازادانە، بەمەبەستى دەستەبەركردنى جى بەجىكردىن برىارەكان و دەۋلەمەندبوونيان.

ئەم بىنەمايانەي خوارۋە لەكاتى ۋەرگرتنى برىار پىۋىستە پىرەۋ بىكرىت :

(۱) برىارەكانى كۆنگرە و كۆنفرانسەكان، سەركردايەتى حزب، پىۋىستە

ھەموۋ ئەندام و ئۆرگان و ئەنجومەنە حزبىھەكان پابەندى بن.

(۲) ئەۋ برىارانەي كەلايەن ئۆرگان و ئەنجومەنە حزبىھە جۆراۋ جۆرەكان

ۋەردەگىرىن، دەبى ھەموۋ ئەندام و ئۆرگانەكانى خوا روتتر پابەندى

بن، ھەموۋ ئەۋنجوومەنىك بەرپىرس دەبىت لە ئاست ئەۋ برىارانەۋ جى

بەجىكردىن.

۳) كەمايەتى مافى گىفتوگۆكردنى سىياسەت و كاروبارى ناو خۇى حزبى ھەيە، ھەروھە رەخنەگرتن لەبەردەم ئۆرگانەكان مافى ھەموو لايكە تا دەگاتە كۆنگرە .

دەربىرىنى بىرورا دەربارەى كىشە ھزرى و سىياسىيەكان و راگەياندىنى لەرۆژنامەى حزبى، بەمەرجى ئەو كارە رىگر نەبىت لەبەردەم پابەند بوونيان بەو بىرپارانەو زىيان بەحزب نەگەيىت.

۴) ئەندام لەئۆرگانەكانى خواروھە مافى رەخنە گرتىيان ھەيە لەمەر بىرپارەكانى ئەنجومەنە بالاكان لەگەل داواكردنى چاۋ خشاندىنەو بەو بىرپارانەو پىشكەشكردنى ھۆيەكانى بەمەرجىك ئەو كارە رىگر نەبىت لەبەردەم پابەندى و جى بەجىكردىيان بۆ ئەو بىرپارانە تاكاتى يەكلاكردنەوھى لەلايەن ئەنجومەنە بالاكان كەدەبى پابەندى تەماشاكردنى ئەو رەخنە و داواكرايانە بن لە ماۋەيەكى دىيارىكراۋدا.

## دوۋەم // پارتى سۆسىال دىموكراتى ئەلمانىا: (۹۴)

۱- بەپىي پىرەوى رىڭخستىن (م - ۳۴) بەندى ۲ ، كۆمىسىۋنەكانى بىرپار بەرپرسن لەبىرپاردان لەسەر :

أ) رى و شوپنە نىزامىيەكانى رىڭخستىن :

ب) كىشەو ناھاۋدەنگى لەسەر بەكار ھىنان و لىكدانەوھى پىرەوى رىڭخستىن و پىرەوھەكانى ناوخۆ، ھەروھە بنەماكانى حزب و رىنمايىيەكانى كۆمەلەكانى كار .

ج) رى و شوپنەكانى بەتالكردەنەوھى ھەلۋەشاندىنەوھى ھەلئىژاردن .

۲- بۆ ئەو پرسانەى كە بە بىرپارىكى چارەسەرى دەمو دەست، بىرپارى ھەناردىيان بۆ سەرەوھتر نادىت، كۆمىسىۋنى بىرپارى بىنگەرەك، وەك

ئۆرگانىكى بەرپىرس لەگرتنەبەرى رېۋوشوئىنە نىزامىيەكان بەرامبەر ئەندامانى رىڭخىستى ئەو شوپىنگانەى كە دەكەونە بازىنەى بەرپىرسىيارىيەتى خۇى برىيار دەدات.

۳- كۆمىسيۇنى برىيار لەگەرەكەكان، لەسەر ئەم خالانەى خوارەوۋە برىيار دەدەن :

(أ) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرسى بۇ پىرەكردنى رېۋوشوئىنە نىزامىيەكان بۇ ئەو پىرسانەى كە پىۋىست بەبرىيارىكى چارەسەرى دەم و دەست دەكات.

(ب) بۇ ئەو پىرسانەى كەبەبرىيارىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام پەيوەنداران تىبىنيان لەسەر برىيارى كۆمىسيۇنى بىنگەرەك ھەبىت ئەوا وەك ئۆرگانىك بۇ پىداچوونەوۋە لەگرتنەبەرى كاروبارە رىڭخراوۋەيىيەكان برىيار دەدات.

(ج) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرسى لەرېۋوشوئىنەكانى چارەسەرى كىشە پىرەوۋىيەكان لە ناو سنورى رىڭخىستى گەرەكەكان.

(د) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرس، لەپرسەكانى بەتالكردنەوۋەى ھەئىزاردن، لەناو سنورى رىڭخىستى گەرەكەكان ئەگەر پىرسەكە پەيوەندى نەبىت بەكۇنفراسى حزب لەگەرەك يان ھەرىم.

۴- كۆمىسيۇنى فىدرالى برىيار، لەمانەى خوارەوۋە برىيار دەدات :

(أ) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرس، لەگرتنەبەرى رېۋوشوئىنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پىرسانەى كەبەبرىيارىكى چارەسەرى دەم و دەست نىردراون بۇ ئەوان :

(ب) لەگرتنەبەرى رى و شوپىنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پىرسانەى كە بەبرىيارىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام

پەيوەندىداران تېبىنىيان لەسەر بېرىارى كۆمىسيۇنى بىنگەرەك ھەبىت،  
ئەوا ۋەك ئۆرگانىكى پىداچوۋەو بېرىار دەدات.

(ج) ۋەك ئۆرگانىكى بەرپىس بۇ چارەسەرى كىشە پىرەۋىەگان، ئەوانەى  
لەدەرەۋەى رېڭخىستى گەرەكەگان دىنەپىش.

(د) ۋەك تاكە ئۆرگانىكى بەرپىس لەرپوشوۋىنەگانى بابەتەگانى  
بەتالكردنەۋەى ھەلبىژاردن و ساغكردنەۋەو ھەلۋەشاندىنەۋەى  
ھەلبىژاردن، كەلەناو سنورى گەرەكەگانى حزب دىنەپىش، يان  
پەيوەندىيان بەكۆنفرانسەگانى گەرەكەگان يان ھەرىمەگانى ھەيە.

(ه) ۋەك دزگايەكى بەرپىس لەرپوشوۋىنەگانى بابەتەگانى بەتالكردنەۋەى  
ھەلبىژاردن و ساغكردنەۋەو ھەلۋەشاندىنەۋەى ھەلبىژاردن، ئەگەر  
بەرپىس پىشتر داۋاى پىداچوۋنەۋەى كرد سەبارەت بەۋەى پرسەكە  
گرىنگايەتەكى بىچىنەيى ھەبىت، يان بېرىارى پىداچوۋنەۋەو  
لەبەرژەۋەندىيەگانى رېڭخىستى ھەلبىژاردندا بىت.

## باسى شەشەم مىلانىيە كان و يەكلاكرنە وەيان

مرۇق لەماۋى ژيانى كۆمەلەيتىداۋ بەيى تۈناناكانى چەندىن داب و نەرىت و بەھاۋ چالاکى كۆمەلەيتى و رۇشنىرى دادەھىنى.

لەماۋى ئەۋ دىاردە كۆمەلەيتانە بازنەكانى ئىنتماى مرۇق دىار دەبىت كەلەخىزان و كارو گەرەك و خوئىندىنگاۋ حزبەۋە دەس پىدەكات، ئەۋ بازنانە تىكەلەۋى يەكتر دەبن و دوورو نىك دەكەنەۋە لەسەرچەند مەرج و بنەمايەك كەمۇركى شارستانى و كەلتورى كۆمەلگە ھەلدەگرىت.

بەم بۇ چوونە مرۇق كاتى جۇرى پەيوەندىيە كۆمەلەيتەكانى دەدۇزىتەۋە ئاستەكانى ئىنتماى دىارى دەكات ئەۋا لايەنىكى ترىشى بۇ ئاشكرا دەبىت ئەۋىش رېڭخستىنى پەيوەندىيە مرۇقايتەكانە بەبازنەى ئىنتماۋە.

كاتى پەيوەندىيە لۇژىكەكەى نىۋان ھزروكار (تىۋروپراكتىك) دەبىتە دىاردەيەكى سىياسى ئەۋا پىۋىست دەكات لىكۈلىنەۋەى لەسەردا بكرىت.

لەناۋ ھەر حزبىك چەندىن رەۋتى جىاۋاز ھەيە كەلەگەل سروسىتى حزبەكە تەبا دەبىت ۋەك رېڭخستىكى سىياسى، ھەرۋەھا حالەتتىكى ئەقلانىكە ئەۋ رەۋتانە مىلانىيان لەنىۋاندا دروست ببىت بەيى شىۋازىكى دىارىكراۋ سىستىمى بنچىنەيى حزبەكە، دىارە بارى سەقامگىرى و كارو بارى ناۋخۋى حزبەكە ھۇكارىك دەبىت بۇ يەكلاكرنەۋەى ئەۋ مىلانىيە.

لهباریکدا ئەگەر حزب پهکی کهوت لهبهدهست هینانی ریگا چارهسهریک بۆ مملانییهکان ئەوا ئەو مملانییانە دتهقنهوه لهسهه جۆری جیابوونهوهو کۆتایی بهوه دیت که ئەو رهوت و کۆمهلانهی توانای گونجاندنیان لهگهڵ یهک نابیت لیک جیا دهبهوه، ئەگەر چی ئەو جیا بوونهوهیهش بهزیان بۆ حزبهکه دهگهڕیتهوه.

لیرهدا چهند پرسسیاریک خۆی دهسهپینی و پێویسته وهلام بدریتهوهو که پێویست بهلیکۆلینهوه کردنیش دهکات لهسههه.

ئایا دروستبوونی باڵی جیاجیاو سهه ههڵدانی رهوتی جیاوازی و رکابهرو دژ بهیهک لهناو ریکخراوو حزبه سیاسییهکان مهسهلهیکی میژوو کرده؟ یان دهشی گهشهکردنی سیاسی بهدی بی بی ئەوهی که گروپ و دهستهی دژ بهیهک بپته ئاراوه؟

## مملانی چهه؟

کرداری مملانی یان بهه ههئیسکردن بهروئیکی گرینگ ههڵدهسیت لهشیکردنهوهی نوپی رهفتاری ریکخراوهیی، مملانی لهکیشه رهفتاریه سهههکیهکانه بههرو رووی بهرپرسی ریکخراوهکان دهبهوه لهکارو باروژیانی روژانه، مملانی کاریکه هیچ خۆ دهرباز کردنی ئی نیه دیاردهیهکی درپژخایهنه لهژیانی ریکخراوهیی. (95)

هزری کۆمهلایهتی لهسهدهی نۆزدهدا جهخت لهسهه رهۆلی مملانیی کۆمهلایهتی دهکاتهوه له بواری گهشه پیدان و رابوونی کۆمهلگهه دامهزراره سیاسییهکان. بۆیه زاناو بیرمهنده کۆمهلایهتییهکان لهسهردهمی فهیلهسوف (کونت) و بههرو سههروهه بابهخیان داوه به توپژینهوهکان دهربارهی سیستم ویاسا

كۆمەلەيەتپەكان و بارودۇخە بابەتپەكان، ئەو لايەنانە لەتواناياندا دەبى تەواو كارى و ھەماھەنگى كۆمەلەيەتپە بۇ مرۇق بەيئەدى.

لېرەدا دوو بۇ چوون دەر دەكەوېت، كە ھەر بۇ چوونىك سروشت و مەترسى مەملانىي كۆمەلەيەتپە راقە دەكەن، ھەر بۇ چوونىك پىشت بەچەند ئەگەرېك دەبەستېت كەدژ بەوى تر بېت.

تىۋرى ھۆبز كەلەلەيەن داروېنەو پىشتىگىرى كراوہ نامازە بۇ ئەوہ دەكات كە كۆمەلگە لەبارى مەملانى و جەنگى بەردەوامە.

تىۋرى ماركس : باوهرى وايە كە ناوهرۆكى مەملانى برىتپە لە ناكۆكى و دژاپەتپە نېوان بەرژەوہەندى چىنە كۆمەلەيەتپەكان، لەئاكامدا جۆرى پەيوەندىپەكانى بەرھەم ھىنان كارەكە يەكلادەكاتەوہ كەمرۇق پېكى دىنېت، لەگەل ھۆپەكانى بەرھەم ھىناندا.

ھەموو ئەو بىرورپا ناكۆكانە تانىشتا درېژەيان ھەپە دەربارەى دياردەى مەملانى لەناو سىستەمە كۆمەلەيەتپەكان.

### چەمكى مەملانى : (۹۶)

مەملانى جۆرىكە لەكار لەپەككردنى كۆمەلەيەتپە، تاك بەكارى دەھىنې بەشىۋەپەكى نەپنى يان ئاشكرا بەمەستى ھىنانەدى ئامانجىكى ديارى كراو. دەكرېت مەملانى بەكار بەپنرېت بۇ يارمەتپە دان لەسەر دروست بوونى كەسايەتپە تاك يان كەسايەتپە ئۆرگان، ھەرۋەھا بەكار بەپنرېت بۇ لەكار خستنى داھىنانەكانى تاك و لەناوبردنى كەسايەتپە و وپرانكردنى ئۆرگانەكە.

## پۇلىن كىردى مەملانى : (۹۷)

پۇلىن كىردى جۆرەكانى مەملانى شىۋازى جۇراو جۇرى وەرگرتوۋە بەپىي دەروازەو تىروانىنە ھىزىيە پەيۋەندارەكان، گرىنگىرتىن ئەو جۇرانە برىتىن لە :  
۱- مەملانى كەسايەتى :

ئەم جۆرە مەملانىيە لەماۋە تىروانىن يان مامەلە كىردى ھەر لايەنىك لەگەل لايەنەكەى تر بەدەردەكەۋىت و بەپشت بەستىن بەئاستىكى بەرزى ھەست و سۆز كە مەملانىيە راستىەكان لەژىر خۇيدا دەشارىتەۋە.  
۲- مەملانى دەربارەى ناسنامە:

ئەم جۆرە مەملانىيە روو دەدات كاتى لايەنىك ھەست بەۋە دەكات كە بەشىكى بىنچىنەيى لەناسنامەكەى رىسوا يان پىشت گوئى خراۋە، ئەم جۆرە مەملانىيەنە لەسەر بىنچىنەى جىاۋازىيە ئەتنىەكان يان بىروباۋەرەكان يا خود ئاينىەكان پىكىدىت.

۳- مەملانىيە رىڭخراۋەيىەكان .

ئەم مەملانىيە لايەنە سىياسى و رىڭخراۋەيىەكان دەگرىتەۋە، كە گۇرانى ئاسان نىە، ۋەك مەملانى دەربارەى بەكار ھىنانى دەسەلات و دەرامەتەكان، شىۋازى رىڭخستەكان، مامەلە كىردى لەگەل ياساۋ سىستەمە ئىدارىيەكان ... ھتد.

۴- مەملانى زانىارىيەكان : (۹۸)

ئەم مەملانىيە لەنىۋان ھىكومەت و ھاۋالاتيان و كۆمپانىاۋ رىكابەرەكان روو دەدات، نەگونجانى جۇرى زانىارىيەكان و ناكۆكى لەشىكىردنەۋەكان لەگەل پلەى پەيۋەندىيەكانىان بەيەكتەرەۋە، يان شىۋازى كۆكىردنەۋەكان لەھۆيەكانى ئەم جۆرە مەملانىيەنەيە.

۵- مملانى ئايدىۋلۇزىياگان : (۹۹)

ئەم جۆرە مملانىيانە سەر ھەلئەدات بەھۇى ھەولئەدانى ھەر لايەنىك كەبەھاو  
بيروباوۋرو سيستمەگانى خۇى بەسەر لايەنەكەى دى پسەپىنى، ئەم جۆرە  
مملانىيە زۆر توند دەبىت، زاراۋەگانى سىپى و رەش و سرىنەۋەى بەرامبەر  
دەبىت.

۶- مملانى بەرژەۋەندىيەگان : دەربارەى بەرژەۋەندى و پىداۋىستى و خواستە  
ناكۇگان دەبىت، ئەم جۆرە مملانىيانە زۆرتىن جۆرن.

### شىۋەگانى مملانى

دەگرىت ئەو شىۋانەى مملانى لەخۇى دەگرىت بەم چەند خالە دەربخىت:

۱- مملانى توندو تىژ :

خراپتىن شىۋەگانى مملانىيەكە لەئەنجامى پەككەۋتنى ھەر جۆرە ھەولئەنىك  
بۇ چاكردەۋەى بارو دۇخەكە روودەدات.

۲- مملانى شاراۋە:

ئەم شىۋە مملانىيە خۇى لەۋە دەنۋىنى كاتى لايەنىك ھەولئەدات بوونى  
مملانىيەكە بشارىتەۋە يان نكۆلى لى بكات..سەرەراى ئاشكرابوونى دياردەگانى  
لەماۋەى پەيوەندى و مامەلەى نىۋان لايەنەگان.

۳- مملانى نويبۋوۋە (دووبارە)

ئەم شىۋەيەيان دووبارە سەر ھەلئەداتەۋە يان شىۋەۋو جۆرى نوي وەردەگرىت،  
ھەر كاتىك نىشانەگانى چارەسەرىيەك بەدەرگەۋت .

۴- مملانیی راسته و خوؤ:

ئەم شیۆه مملانییە سنوری دیاریکراو و زانراوی هەیه، هەموو لایەنە بەشداربووێه کانی توانای رازی بوونیان بەرپاگا چارەسەرێه کانی هەیه و رەنگدانەوهی بەسەر پەیهۆندییه کانی دەبیت پاش کۆتایی هاتی قەیرانەکه.

## گرینگترین رەفتارەکانی لایەنەکانی ناو مملانی:

۱- رکا بەری :

ئەم جوۆرە رەفتارە لەوه دەرەکه ویت کاتی لایەنیک جهخت لەسەر بەرژەوهندییه کانی خووی دەکات بەشیۆهیه کی ئاشکراو جیاکار، بی بایه خدان بەبەرژەوهندی لایەنەکانی دی.

۲- خوؤ گونجاندن :

ئەم جوۆرە رەفتارە لەوه دەرەکه ویت کاتی لایەنیک لەبەرژەوهندییه کانی خووی دوور دەکه ویتەوه یان تیپەری دەکات بو رازیکردنی لایەنی بەرامبەر وەک جوۆریک لە خوؤ بوردەیی یان بی باوهری یاخود خوؤکیشانەوه.

۳- خوؤ دوور خستنه وه :

ئەم جوۆرە رەفتارە لەوه دەرەکه ویت کاتی لایەنیک هەلدیت لە خستنه رووی پیدایستیه کانی، هەر وهها دوور دەکه ویتەوه لەباسکردنی پیدایستیه کانی بەرامبەر .

۴- ریککه وتن :

ئەم رەفتارە دەرەکه ویت کاتی لایەنەکان لەبارە ی هەندی بابەتی لاوهکی گفتوگوؤ دەکەن بو گەشتن بەریککه وتنیک وەک سەرەتایه ک بو گفتوگوؤ کردن دەربارە ی بابەته سەرەکیه کانی.

## ۵- ھاۋكارى :

ئەم رەفتارە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەكان كار بۇ رىككەتن و يەكلاكرنەۋەى كىشەكانى نىۋانىان دەكەن كەپەيوەندى بەبەرژەۋەندى ھەموو لايەنەكان ھەپە بەشىۋەپەكى پەسندكراۋ لە نىۋانىان.

## ھۆپەكانى مەلمەلانى : (۱۰۰)

۱- جىاۋازى لەئامانجەكانى نىۋان گروپەكان لەناۋپەك ئۆرگاندا، يان لەناۋ بەشەكانى.

۲- جىاۋازى لەبەھاۋ ئاستى رۇشنىرى .

۳- گۆران لەدەسەلاتەكانى تاك يان گروپ، زۆرى يان كەمكرنەۋەى دەسەلاتەكان بۇتاك يان گروپ، دەكرىت ھۆپەك بىت بۇ مەلمەلانى.

۴- ئالۋزى لە شىۋازى چالاكىەكانى كاركرن، كاتى دوو ئەنجومەنى يان زىاتر بەشدارى لەجى بەجىكردى كارىك دەكەن، ئەۋتېكەلاۋى و ئالۋزىبە مەلمەلانى دروست دەكات.

۵- دزىيەتى و گۆران لەئەرك و رۆلەكان، چەندى تاك يان كۆمەلىك دوو رۆل يان زىاترى بەكار ھىناۋ ئەۋرۆلانەش دز بەپەك بوون ئەۋە دەبىتە ھۆى مەلمەلانى .

۶- گۆرانكارى لەپەلو پاپەۋ فەرمان.

۷- پىۋىستى بەشدارىكرن لەسەچاۋە دىارىكراۋەكانى ۋەك : دەرامەتە جىاۋازەكان، ھىزەكانى كار، بوارى دەسەلات..ھتد.

دەكرىت ھۆكارەكانى مەلمەلانى دابەش بكرىتە سەر دوو تەۋەر، ھەرۋەك لەھەندى لىكۆلىنەۋە بۇى دەچن، ئەۋ دوو تەۋەرەش برىتىن لە : ھۆپە كەسايەتپەكان، ھۆپە رىكخراۋەپىپەكان. (۱۰۱)

۱- ھۆيە كەسايەتتەھكان ھەك :

ھەست كىردن بەرق و قىن، خىراپ دىك پىكىردن، رادەى پىرەھى كىردن و راھاتن لەسەر كارى رىئىخراۋەيى، بارودۇخە تايبەتتەھكان، پەيۋەندىيە نەگەتتىقىەكانى نىۋان تاك و ئۆرگان، جىاۋازى لەئاستى رۇشنىرى و بەھاكەن.

۲- ھۆيە رىئىخراۋەيىەكان:

ركابەرى لەسەر دەست كەۋتەكان، ئاشكرا بوۋنى بەرپىسىارىيەتتەھكان، جىاۋازى لەمامەلە كىردنى نىۋان ئۆرگان و ئەنجومەنەكان، پەيۋەندىيەكانى نىۋان ئۆرگانەكان، سەقامگىرى بارى ناوخۇيى ئۆرگان، رادەى گونجانى سىستىم و بىنەماكانى حزب لەگەل ھەل و مەرجى كۆمەلەيەتى و سىياسى.

بەپىيى تايبەتتەندى ۋلاتانى جىبھانى سىيەم، ھەندى تۋىژرەر ھۆكارەكانى

مىلملانئى ناوخۇى حزبە سىياسىيەكان دەگەرىننەۋە بۇ : (۱۰۲)

۱) شىۋازى كارى حزبى بەنھىنى لەچەند قۇناغىك، فاكتەرىكى گرىنگە بۇ يەكگىرتنى ناوخۇيى حزب، بەلام كاتى حزب دەكەۋىتتە قۇناغى كارى ئاشكرا دىپاردەكان ناكۇكى و مىلملانئى زىاتىر دەردەكەۋىت.

۲) لاۋازى يان بىزىبوۋنى رىبازى دىموكراسىيەت لەژيانى ناوخۇى حزبە سىياسىيەكان، ھەروەھا بەشدارى نەكردنى تۋىژىكى فراۋانى ئەندامان لەدارشتنى بەرنامەۋ پىرۇسەى ھەلىبىزاردنى سەركردەكان.

۳) كارپىكىردنى جۆرە دەسەلەتلىك بۇ سىياسەتتىكى دوۋلايەنە كە تارادەيەكى گەۋرە ناكۇك و دژ بەيەكن، لەبۋارى راگەياندىن و وتارى سىياسى ئاشكرا باۋەر ھىنان بەدىموكراسىيەت و فرە حزبى و سىياسى و كارپىكىردنى ئاشتىانەى دەسەلەت، بەلام لەھەمان كاتدا لەرۋوى پىراكتىكەۋە ھىچ رەفتارىكى دىموكراسىيەنى تىدا بەدى ناكىرى، بەلكو شىۋازىكى جىاۋاز دەبىت كە بىرىتتە لە تۇقاندن و بەخشىن.

بەكورتى دەكرىت ھۆكارەكانى سەرھەلدىنى مەملانىي ناوخۇي حزبەسىياسىيەكان بۇ ئەم خالانە بگەرپىنئىتەوھ :

۱. جىاوازى تەمەن و ئەزموون.
۲. جىاوازى لەپووى پىكھاتەي كۆمەلايەتتەوھ.
۳. جىاوازى لەنايىن و مەزھەب.
۴. جىاوازى لەناستى رۇشنىپىرى و ھزىيەوھ.
۵. جىاوازى لەبەرژەوھەندىيەكان.

### بەرپۆھەبردنى مەملانىي رىكخراوھىي : (۱۰۳)

بەرپۆھەبردنى مەملانىي لەناو رىكخراوھ سىياسىيەكاندا، لەم چەند سالەي دووايدا گۆران بەسەر شىوازو بەرپۆھەبردنىدا ھاتووه، ھۆكارى ئەم گۆرانكارىيەش بۇ ئەو پەرەپىدانە دەگەرپىتەوھ كەپەيوھستە بەو گۆران و پەرەپىدانانەي لەبوارى تيۆرەكانى رىكخستەوھ روويداوه لەلايەكەوھ لەگەل زۆر بوونى توپىزىنەوھ مەيدانىيەكانى لەبوارى كارگىرى و زانستەكانى كۆمەلايەتى و دەروناسى.

دەبى ئەو راستىيەش بزانىن كەمەملانىي كارتىكردنى ئاشكراي ھەيە لەسەر ئاستى ئەرك بەجىگەياندىنى حزب و رىكخراوى سىياسى.

لىكۆلىنەوھو ھەولە تايبەتتەيەكان بەردەوامن لەسەر چۆنىيەتى بەرپۆھەبردنى لە لايەن كەسانى پسپۆرانى لەم بواردادا.

ئەمەي خواروھە پوختەيىكە بۇ ئەو ستراتىژىيەتانەي خراونەتە روو لەلايەن پسپۆرانى تايبەت بەشىوازەكانى بەرپۆھەبردنى مەملانىي رىكخراوھىي.

ستراتیژییه تی به رپوه بردنی مملانیی ریکخراوهی

هودج، ئەنتوی ۱۹۷۹	کانز، کان ۱۹۶۶	لیتدر ۱۹۶۵	مارج و سیمون ۱۹۵۸	
<p>به کار هیئانی هیـز بـؤ یه کلا کردنه وهی مملانییکه</p>	<p>چاا کردنی به یوهندییه گانی نیوان ئەندامانی ئۆرگان به شـیـوازیکی داهینانه</p>	<p>به کار هیئانی به ره به ست له نیوان لایه نه دژکان</p>	<p>به کار هیئانی شیـوازی زانستیانه بؤ چاره سه کردنی مملانی</p>	<p>۱</p>
<p>خاو کردنه وهو هیمن کردنه وهی مملانییکه.</p>	<p>دۆزینـه وهی لایـه نیکی کارگیری به پرس بؤ چاره سه کردنی مملانییکه و به رپوه بردنی کاروبار.</p>	<p>پارمه تیدانی تا که کان بؤ زالبوون به سهـر مملانیی ناو خوویی یان دهره کی له ریگای تیگه یه شتنی خودی و چۆنیه تی کارتیکردن له کهسانی تر.</p>	<p>رازی کردن</p>	<p>۲</p>

<p>رىككە ھوتن لەنيوان لايەنە دژەگان.</p>	<p>دووب ھارە دارش ھوتنە پەيك ھەرى رىكخراۋەيى ئۆرگانەكە</p>	<p>راست كردنە ھەوى پەيك ھەرى رىكخراۋەيى ئۆرگان</p>	<p>۳ گفتوگۇ كۆردن</p>
<p>رووب ھەروو بوونە ھە</p>			<p>۴ سىياسەت و ھەولئى بەھىز كردنى لايەنى لاواز</p>

### چەند تىروانىنىك لەپىناو دۆزىنە ھەوى

#### چارە سەرىك بۇ مەملانىي ناو خوى حزبە سىياسىيەگان:

پىۋىست دەكات كادىرو ئۆرگانەگانى حزبى تىگەيشتنى تەواوو راستيان بۇ بارو دۆخى كۆمەلگە ھەبىت چ لەرووى كۆمەلايەتتە ھە دەبىت يان سىياسى، لەبەر ئەھوى بىنچىنەى بىياتى رىكخراۋەيى رىكخستەكە لەو پىكھاتەيە.

ئەم تىگەيشتنە لەنەخشەى كۆمەلايەتتى و سىياسى ناو كۆمەلگە يارمەتيدەر دەبىت بۇ دىيارىكردنى ھۆيەگانى مەملانى و دوورە بەرەكەكە.

سەرھەراى ئەو راستيانە رۆلئى سەرگردايەتتى حزب دەربارەى كردارەگانى مەملانى و ناكۆكى زور گرینگ و بەھەند وەردەگىرئىت لەبەرپۆھەردنى ئاراستەى مەملانىيەكە.

(۱) دىيارىكىردنى خودى مەملانئىيەكە : (۱۰۴)

دىيارى كىردنى ئاست و بوارو رادەى مەملانى و ئەو لايەنەنەى پەيوەندى راستەو خۇى يان ناراستەو خۇيان ھەيە بەمەملانئىكەو، زانىنى فاكىترەكانى سەرھەئدانى و فراوانبوونى.

(۲) ئامانچ لەچارەسەر كىردنى مەملانئىيەكە:

لەراستىدا ئامانچى چارەسەرى مەملانئىيەكان برىتىيە لەھاوسەنگىيەكى بەرجەستە بووى نىوان ئامانچى گروپ و لايەنەكانى مەملانى، واتە دۇزىنەوھى ھىلىكى ھاوبەش و ناوەند لە نىوان ئەو لايەنەنەى مەملانئىكانيان دروست كىردوھ.

(۳) رىگىرتن لە كەلەكەبوونى مەملانى و قولبوونەوھى.

(۴) دىيارى كىردنى ئەلتەرناتىقى گونجاو بۇ چارەسەر كىردنى كىشەكان.

بەپپى بۇ چوونى چەند شارەزايىيەكى ئەم دىياردەيە، مەملانى دوو جۇر ئاسەوارى دەپپت:

دروست كەر (پۇزەتىف) و لايەنى روخىنەر (نەگەتىف) بەم جۇرەى خوارەوھ : (۱۰۵)

(أ) لايەنە پۇزەتىفەكانى :

(۱) مەملانى دەپپتە ھۇى پەيدابوونى وزەيەك لەناو ئەندامانى رىئىخسىتن كەھەستە وروژىنەرەكان دروست دەكات.

(۲) مەملانى دەپپتە ھۇى پەيدابوونى لايەنگىرى و ھەست بەيەكبوون لەنىوان ئەندامانى يەك گروپ.

(۳) مەملانى رادەى يەگىرتوويى و ھىز لەنىوان ئەندامانى يەك گروپ زىاد دەكات و دەپپتە ھۇى ھاندان بۇ جى بەجىكىردنى ئەركەكان.

(۴) مەملانى نىشانەيە لەسەر بوونى كىشە، كەدەپپتە ھۇى بايەخ پىيدانى زىاتر بۇ دۇزىنەوھى چارەسەرى بەپەلە.

(ب) ئاسهواره نهگه تیشفه کانی :

- ۱) کهم کردنه وهی ههست به ئازادی زیاده رۆیی له داواکانی ملکه چی و پاشکۆیهتی و پابه ند بوون به بریاره کان.
- ۲) په کخستن تواناکان و ریکرتن له بهردهم به کار هیئانیان.
- ۳) ده بیته هۆی کوشتنی گیانی به کۆمه ل و لاوازکردنی ویستی هاوکاریکردن له ماوهی دورودریژ .
- ۴) مملانی به (خۆراکی گهراوه) ده ناسریت، چه ندی مملانییه که توند بیت ده بیته هۆی تیکشکانی په یوه ندییه کان.

### چه ند نموونه یه ک له مملانیی ناو خۆی حزبه کان :

**یه کهم** // حزبی به عسی عه ره بی سوسیالست : (۱۰۶)

سه ره تاکانی پیکه یئانی له سه ره شیوهی بزووتنه وه یه کی خویندکاران بوو به سه رکر دایه تی (میشیل عفلق و صلاح البیطار) کۆنگره ی دامه زرینه ری له شاری دیمه شق به ست له میژووی ۷/ نیسانی/ ۱۹۴۷.

سالی، ۱۹۵۲ له گه ل حزبی عه ره بی سوسیالست به سه رکر دایه تی (اکرم الحورانی) په گیان گرت، له سالانی شهسته کان ناکوکی و مملانی له ناو ئه م حزبه سه ری هه لدا به هۆی هه لۆیست له یه کیتهی عه ره ب و سیاسه تی گشتی حزب، ئه وی زیاتر بووه هۆی توند بوونی مملانی و ناکوکیه ناو خۆیه کان، وه رگرتنی هه لۆیست بوو له یه کیتهی نیوان هه ردوو ولاتی سوریا و میسر و جیا بوونه وهی سالی ۱۹۶۱ بوو.

ئه م حزبه سالی ۱۹۶۳ له هه ر دوو ولاتی سوریا و عیراق گه یشته ده سه لات، پاشان زنجیره یه ک مملانی و لیک جودا بوونه وه روویدا له ناو ریزه کانی، سه رکر دایه تی

و کادیرو ئەندامانی دەستە دەستە دابەش بوون و حزب و ریکخراوی تریان لی پیکهات.

ئەو خەسلەت و ئاكارانەى تايبەتن بەجیابوونەوهو ناکۆکیەکانی ناو خۆی حزبی بەعسی بەستراوئەوهو بەچەندین رووداوی نیشتمانی و نەتەواپەتی کە هۆو دەرئەنجامی لەسەر گۆرەپانی سیاسی عەرەبیدا هەبوو، هەموو ئەوانە کارتیکردنی لەسەر باری پیکهاتەى کۆمەلایەتی و ئاراستەى سیاسی بەعس هەبوو.

#### جیابوونەوهى اکرم الحورانى :

اکرم الحورانى دامەزرینەرى حزبی بەعسى سوسیالست بوو لەپیش یەگگرتنیان لەگەڵ حزبی بەعس و پاشان بووئەوه یەك لەجەمسەهەکانی حزبە نوپیهکە. لەگەڵ دروستبوونی یەکیتی نیوان سوریا و میسر سالی ۱۹۵۸، اکرم الحورانى بوو بەجیگیری سەرۆک کۆمار لەحکومەتی کۆماری عەرەبی یەگگرتوو بەسەر کردایەتی جمال عبدالناصر.

پاش چەند مانگیك ناکۆکی و ململانییەکان کەوتە نیوان اکرم الحورانى و جمال عبدالناصر بەچەند شیۆهیهك بەهۆی شیوازی بەرپۆهبردنی حوکمپانی لەسوریا، هەرودها ئەو ئاستە ریکخراوهییه سیاسیەى کەبپیار بوو ریکخراوی (یەکیتی نەتەواپەتی عەرەبی) بەدەستیوهو بگری لەماوهی ئەزموونی یەگگرتنەکەدا وەك خواستیکی بەعس بەوهى کە ئەو یەکیتیە نوپیه بپتە ریکخستنیکى سیاسی بۆ بەعس و بۆ جمال عبدالناصر .

سەرەرای ناکۆکیەکان دەربارەى کیشەى چاککردنی کشتوکال و مولکیەتی زهوى وزار...هتد.

رؤژانه ئەو ناکۆکیانه گه‌وره‌ترو ئالۆزتر ده‌بوون به‌خێرای، تاکاره‌که‌ گه‌یشته‌ ئەوه‌ی (اکرم الحورانی) و ده‌سته‌یه‌ک له‌وه‌زیره‌کان وازه‌ییانی خۆیان رابگه‌یین. جمال عبدالناصر ئەو هه‌نگاوه‌ی به‌دژایه‌تیه‌ک به‌رامبه‌ر به‌خۆی و به‌ده‌سه‌ڵاته‌که‌ی دانا، هه‌روه‌ها به‌خۆدزینه‌وه‌ی به‌عس، به‌رامبه‌ر به‌رپرسیاریه‌تی له‌ناست ئەو یه‌کیتیه‌.

ئەو هه‌نگاوه‌ی (اکرم الحورانی) ده‌رگای هێرش کردنی راگه‌یانندی خسته‌ سه‌رپشت، که‌ ده‌ست پێشکه‌رییه‌که‌ له‌لایه‌ن جمال عبدالناصر و هۆیه‌کانی راگه‌یانندی حکومه‌ته‌که‌یه‌وه‌ بوو، له‌ هه‌مان کاتدا لایه‌نی (اکرم الحورانی) به‌ هه‌لمه‌تێک وه‌لامیان دایه‌وه‌، به‌لام دام و ده‌زگا‌کانی حزبی به‌عس هه‌موویان له‌یه‌ک ئاست نه‌بوو، هه‌ندێکیان لایه‌نگیری جیابوونه‌وه‌یان ده‌کرد له‌هه‌ست و بیری به‌شێک له‌کادیرو سه‌رکرده‌کان چه‌سپی ببوو، هاوشان ئەو خۆسازدانه‌ سیاسیه‌ی نیوان عبدالناصر و به‌عس هه‌لمه‌تێکی گرتن ده‌ستی پێکرد له‌لایه‌ن ده‌زگا‌کانی ئاسایش حکومه‌ت دژ به‌کادیره‌ مه‌ده‌نی و سه‌ربازیه‌کانی ره‌وتی جیابوونه‌وه‌که‌.

به‌هۆی ئەو بارو دۆخه‌ (اکرم الحورانی) به‌هاوکاری (صلاح البیطار) به‌لگه‌نامه‌ی جیابوونه‌وه‌ی به‌فه‌رمی واژوکرد، وه‌ک کاردانه‌وه‌یه‌ک به‌رامبه‌ر جمال عبدالناصر و هه‌لمه‌ته‌کانی ده‌سه‌ڵات، با‌لێکی تری به‌عس به‌سه‌رگر دایه‌تی (میشیل عفلق) له‌ده‌ست پێشکه‌رییه‌ک هێرشی کرده‌ سه‌ر ره‌وتی جیابوونه‌وه‌که‌و تاوانبارکردنی سه‌رکرده‌کانی، هه‌روه‌ها له‌بلا‌وکراوه‌کانیان دا‌وای دوورخستنه‌وه‌ی به‌ره‌ی جیابوونه‌وه‌یان کرد له‌گه‌ڵ گه‌رانه‌وه‌ی یه‌کیتی عه‌ره‌بی له‌سه‌ر بنه‌مای نوێ.

پاش ماوه‌یه‌کی کورت له‌م مملانییانه‌ (صلاح البیطار) یه‌ک له‌سه‌ر کرده‌کانی جیابوونه‌وه‌، ره‌خنه‌ی له‌هه‌لۆیستی خۆی گرت و په‌شیمان بووه‌وه‌ له‌پشتگیرکردنی جیابوونه‌وه‌که‌.

بهلام (اکرم الحورانی) له سه ره لۆیستی خۆی بهردهوام بوو، بۆیه سه رکردایهتی حزبی به عس برپاری دهرکردنی (اکرم الحورانی) نیان له گهڵ دهسته که ی دا سالی ۱۹۶۲، هه رچی هه ولتیکیش درا بۆ په شیمان بوونه وه ی سه ری نه گرت. له هه مان کاتدا (اکرم الحوران) برپاری پیکهینانه وه ی حزبه که ی خۆی (حزبی عه ره بی سوسیا لستی) دا به دوور له به عسیه کن و دژیانی ش .

### دووهم // مملانییه کانی ناو (حزبی میسری لاو) (۱۰۷)

له به رواری ۱۲ / ۱۰ / ۱۹۸۷ دادگای یاسایی ره زامه ندی له سه ره دامه زرانندی ئەم حزبه دهرکرد، له کاتیکدا که کۆمیته کانی ئەم حزبه پاش (۳) سال له دووای ئەوه پیکهاتن.

ئەم حزبه ههروهگو دامه زرینه رانی سه ره کی ده لێن، درێژه پێدانی ریبازی (حزبی میسری لاو) ی سالی (۱۹۳۰) بووه که دامه زرینه که ی (احمد حسین) بوو.

### مملانی و جیا بوونه وه کانی ناو ئەم حزبه :

ئەم حزبه وه ک گه لێک له حزبه ئۆپۆزیسیۆنه کانی تری میسر چه ند جارێک مملانی و جیا بوونه وه که رت بوونی به خۆیه وه دیوه.

۱- یه که م جیا بوونه وه به سه رکردایه تی (سامی مبارک) ی برای (حسنی مبارک) سه رکۆماری ئیستای میسر ئەنجام دراوه، دووای راگه یانندی ئەو جیا بوونه وه یه ئەو حزبه هه ره سی هیئا.

له سه ره تای مانگی شوباتی (۱۹۹۲) دا ( حسام الدین کامل) به هاوکاری ژماره یه ک له لایه نگرانی خۆی و که لک وه رگرتن له هیزی ده سه لات، بۆ ماوه ی (۶) سه عات ناوه ندی حزبیان خسته ژێر ده سه لات ی خۆ یانه وه.

ههروهه دهرکردنی (علی الدین صالح) و نهندامانی شورای حزبیان راگه یانند، نهوهشیان راگه یانند که کاتی دامه زرانندی حزبیکی تازه هاتوو، له کوبونه وهی گشتی سالانه ی حزبدا هه لېژارندی (علی الدین صالح) یان به ساخته کاری هه ژماردو نهوهشیان بلاو کرده وه که (صالح) سیاسه تی حزبی له بهرام بهر حکومتدا گورپوه.

۲- له روژی (۸/میس/۱۹۹۲) دا کونگره ی حزب له شاری (اسکندریه) به نامه ده بوونی (۱۵۰۰) نهندام به ستر، رای نهندامانی کونگره وابوو که (صالح) ی سه روکی حزب لادری و له شوینی نهو (عبدالله رشدی) بگریت به سه روک، کونگره نه م رایه ی به سهر هه موو لیژنه گانی حزبدا بلاو کرده وه، ههروهه کومیته ی حزبه گان له بهرورای (۱۹۹۲/۵/۲۳) به بلاو کراوه یه ک پشتگیری نه م برپاره یان کرد.

(علی الدین صالح) سه ره پای نه وهی که نه م برپارانیه ی په سند نه کرد سه باره ت به ده ست تیومردانی کومیته گان له دادگای نیدار ی سکالایه کی پیشکش کردو بانکه گانی ناگادار کرده وه که حسابی حزب رابگرن تائه نجامی دادگای په کلاده کریته وه.

نه م رووداوه گورانکاریه کی نویی له هه نس و که وتی ده سه لاتدابه رام بهر به حزبه سیاسیه گان دیاری کرد، تا نه م کاته کومیته ی حزبه گان به کارو باری ناو خو ی حزبه گاندا خو ی هه لنه قورتان دبوو، نه م هه نگاهه نارهازی هه موو حزبه سیاسیه گانی لئ که وته وه .

کومه لی (الاحوان المسلمین) و (ابراهیم شکر ی سه روکی حزبی کار) و (مصطفی کامل مراد) سه روکی حزبی الاحرار، (فواد سراج الدین) سه روکی حزبی الوفد، له به یان نامه یه کدا سه روکایه تی (علی الدین صالح) یان سه لماندوو ده ستیومردانی کومیته ی حزبه گانیان تاوانبار کرد.

**سییپه ۴** // ململانییه‌کانی سالی ۱۹۶۴ ای پارتی دیموکراتی کوردستان

پارتی دیموکراتی کوردستان له میژووی ۱۶/۸/۱۹۶۶ دامه‌زرا به‌سهرۆکایه‌تی (مصطفی بارزانی) سهرۆکی حزب تا هه‌لگیرساندنی شۆرشى ۱۴ تمووزى ۱۹۵۸ وه‌ك په‌نا هه‌ندهیه‌كى سیاسى له ولاتی (یه‌كیتی سۆفیه‌ت) مایه‌وه.

پاش شۆرشى ۱۴ تمووز، ئەم حزبه به‌ئاشکرا رېځگای پېندرا چالاکیه‌کانی ئەنجام بدات، سالی ۱۹۶۱ به‌هۆی تیکچوونی په‌یوه‌ندییه‌کانی نیوان پارتی و حکومه‌تی عبدالکریم قاسم شۆرشى چه‌کداری له‌کوردستان هه‌لگیرسا، تاسالی ۱۹۷۵ که ئەم شۆرشه تووشى تیشکانیكى سهربازى گه‌وره هات، له‌و ماوه دوورو درێژهدا گفتوگۆو رېککه‌وتن له‌نیوان حکومه‌ته یه‌ك له‌دوای یه‌که‌کانی عێراق وسهرکردایه‌تی پارتی ئەنجامدراوه.

له‌میژووی ۱۰/۲/۱۹۶۴ رېککه‌وتنیک له‌نیوان حکومه‌تی بغداد به‌سهرۆکایه‌تی (عبدالسلام عارف) و سهرکرده‌ی پارتی (مه‌لا مسته‌فا بارزانی) به‌سترا، ئەم رېککه‌وتنه بوو به‌هۆی په‌یدابوونی ناکوکی و ململانی له‌نیوان (مه‌کته‌بی سیاسى) پارتی له‌لایه‌ك، له‌گه‌ڵ سهرۆکی پارتی له‌لایه‌كى تره‌وه، سهر ئەنجام ئەو حزبه تووشى گه‌رتبوون هات و به‌مه‌ش بزووتنه‌وه‌ی چه‌کداری و سیاسى له‌کوردستانی باشور تووشى گه‌رتیكى ترسناک هات وشه‌رى براکوژی ئی دروست بوو.

(۱۰۸) په‌یوه‌ندییه‌کانی نیوان پارتی به‌ره‌و به‌رزبوون چوو، ره‌خنه‌و ناره‌زاییه‌کانی (م.س) زۆر بوو، بۆیه ئەم با‌ئه له‌مانگی نیسانی سالی ۱۹۶۴ کۆنفرانسیکیان به‌ست له‌شارۆچکه‌ی (ماوه‌ت)، ده‌کریت ئەم کۆنفرانسه به‌یه‌که‌م بزما‌ری دووبه‌ره‌گی دابنریت که‌له‌تابووتی ژيانی پارتایه‌تی چه‌قیندرا له‌کوردستان، ئەم کۆنفرانسه (۶) رۆژی خایاند، وه‌فدیكى حزبى که‌بریتی بوو له (۶) ئەندامی (مه‌کته‌بی سیاسى و کۆمیته‌ی ناوه‌ندی) نی‌ردراوی کۆنفراس،



- ۳- جیاوازی له دیدو بۆ چوونهکانیاندا دهربارهی چۆنیهتی مامه له کردن له گهڵ سیاسهتهکان حکومهتی عیراق بهرامبهر به گهلی کورد و شیوازی ههلسورانندی سهرکرایهتی کورد بۆ کاروباری بزووتنهوهکهی بهگشتی و پرۆسهکانی دانوستانکردن له گهڵ حکومهتدا .
- ۴- مملانی له پیناو سهرکردایهتی و دهسهلات.
- ۵- رۆل و دهست تیۆهردانی حکومهتهکانی دراوسی بهتایبهتی ئیران و تورکیا و سوریا له کاروباری ناوخۆی بزووتنهوهی کورد.

## گرینگترین ویستگهکانی په یوهندی نیوان دووباله کهی پارتی بهم شیوهیه بوو:

- ۱- له میژووی ۱۹۶۴/۳/۱۷ دا وتووێژی چرو پر له نیوان (مستهفا بارزانی و ابراهیم احمدو عزیز شه مزینی و عمر مستهفا) روویدا، له ئاکامدا پیکهاتن له سهر قایل بوون بهو ریککهوتنه، به لام بارزانی ههر به چاوی گومانهوه دیروانیه (ابراهیم احمد)، بۆیه بارزانی بریاریدا به لابردنی ژمارهیهک له فهرماندهکانی پێشمهرگه که لایهنگیری باڵی (مهکتهبی سیاسی) بوون، له بهرامبهریشدا (ابراهیم احمد) کۆنفرانسی ماوهتی بهست و تییدا بریار له سهر ههلهپهساردنی سهروکایهتیهکهی بارزانی بۆ پارتی درا.
- ۲- له بهرامبهردا بارزانی کۆنگرهیهکی بهناوی کۆنگرهی شه شه می پارتی بهست له مانگی ته مووزی سالی ۱۹۶۴ لهو کۆنگرهیهدا ژمارهیهکی زۆری بریاردردا له ناو ئهو بریارانهدا : (۱۱۰)
- برپاری ژماره (۱۳) که بهم جۆرهی خوارهوه بوو:
- بریاردردا به دهکردنی (۱۴) ئهندامی کۆمیتهی ناوهندی کۆنی پارتی له بهر ئهو هۆیانهی خوارهوه :

"دروست کردنی دووبه‌ره‌کی له‌ناو له‌شکر، هه‌لسان به‌کرداری زیان به‌خشی، نانه‌وه‌ی ئاژاوه له‌ناوچه‌ی رزگارکراوه‌کان، هه‌یرشی راگه‌یاندن" به‌گشتی لیکتازان روویداو کاریگه‌ری له‌سه‌ر بارودۆخی گشتی له‌کوردستاندا به‌جیه‌یشت و تاسالی (۱۹۷۰) مەملانیی سیاسی و چه‌کداری له‌نیوان هه‌ردوو باله‌که‌ی دره‌زه‌ی کیشا، به‌سه‌دان قوربانی لیکه‌وته‌وه، ئۆرگانه‌کانی پارته‌ی دیموکراتی کوردستان هه‌لۆه‌شانه‌وه‌و دابه‌ش بوون به‌سه‌ر هه‌ردوو باله‌که‌.

## باسی ههوتهم

### په یکهری نیزامی و په یکهری نانیزامی

#### ریڭخستن و سیستم : (۱۱۱)

سیستم بریتیه له کۆمهله توخمیک یان ئه و به شانه ی که له رووی وهزیفه وه له نیوان خۆیاندا به شیوه یه کی ریڭ و پیک و په یوه ست ده بن به یه کتره وه، ئه ویش به و کارلیکردنه و پشت به یه کتر به ستنه ئال و گۆره ی نیوانیان.

ریڭخستنی فهرمیش بریتیه له سیستمیک چالاکیه ریڭ و پیکه کان به پیی خواستی کۆمهله که سانیک.

هه موو ریڭخراویکی سیاسی که له چوار چپوهی سیستمیک کاربکات ئه م راستیانه دهگریته خوی :

۱- له رووی کۆمهله یه تیه وه، بوونی کۆمهله که سانیک که به شیوه یه کی به ردهوام کارده که ن.

۲- ئامانج له دروستکردنی ریڭخراوه که، هه ر ئه ندامیک چه ند ئامانجیک هه یه، ئامانجه کانی ریڭخراوه که گوزارشت له ئامانجی ئه ندامانی ده کات.

۳- پیکهاته ی ریڭخراوه که، له چه ند به شیڭ پیکدیت و هه ر به ش و یه که یه ک له ناو ریڭخراوه که ئه رک و رۆلی خوی هه یه له جی به جیکردنی ئامانجه کان.

۴- چۆنیه تی به کارخستنی ئه ندامان له ناو ریڭخراوه که، له نیوان ئه و کۆمهله ئه ئه ندامه کارلیکردنی به ردهوامی ریڭ و پیک ده بی.

- ۵- سنورى كارىگەرى رىئىخراۋەكە، يان ئەۋ زىنگەيەي رىئىخراۋ لەچۈارچىۋەيدا ھەۋلى جى بەجىكىردنى ئامانجەكانى دەدات.
- ۶- گۇرانكارى رىئىخراۋەيى ھەموو رىئىخراۋەكان دووچارى گۇرانكارى دەبن، بەپىي ھەل و مەرجى ئەۋ رۇزگارە.

## خەسلەت و ئاكارەكانى رىئىخراۋى نىزامى كارا:

- ۱- دەسەلاتەكان پلە بەپلە دەبىت.
- ۲- بوونى بنەماو رىئىنمايىەكانى كارکردن.
- ۳- پەيوەندىيەكان فەرمى دەبن.
- ۴- ئەرك و فەرمانەكان دابەش دەكرىن.
- ۵- ھەندى لەكادىرو ئەندامانى شارەزاو كارمە دەبن.
- ۶- دەست نىشانکردنى ئامانجەكانى رىئىخرا.
- ۷- زانىارىيەكان لەھەموو لايەكەۋە كۆدەبنەۋە بەھاۋكارى ئەندامان. (۱۱۲)
- ۸- مەملانى لەناو ئۆرگانەكان بەكارىكى سروسىتى دادەنرىت و بەسوود دەبىت ئەگەر لەسەر بابەتەكان بىت نەك كاروبارى كەسايەتى.
- ۹- باروۋۇخى گشتى، كراۋەۋ ئاشكرا د دەبىت بى رگابەرى.
- ۱۰- بىرپارەكان، بەزۇرىنەي دەنگ دەبىت، ھەموو لايەك پابەندى دەبن، ھەموو دەرامەتەكان بەكار دەھىنرىت لەلئىھاتوويىەۋە.
- ۱۱- داھىنان، چەندىن ئەگەر لەبەردەم ئەندامان دەبىت بۇ داھىنان، چەند رىگا چارەيەك دەخرىتە روو بۇ كىشەكان.
- ۱۲- ناۋەندىتى دەسەلات، دابەش دەبىت لەنىۋان ھەموو لايەك بەپىي پلەي ئۆرگانى و بەرپرسىارىيەتى ئەندامان.

۱۳- ھاندان، پابەند بوون بەنامانجەكانى رىئىخراوو ھىنانەدى پىداۋىستىيەكانى كۆمەل.

۱۴- پاداشت و لىپرسىنەو، دەرفەت پىدانى زىاتر بۇگەشەكردن بەبەشدارىكردنى ھەموولايەك، رىزگرتن لەبىروراي ھەفالان، بەدوواداچوون بۇ كارووبارو چالاكىەكان.

### رىئىكخستىنى نانيزامى : (۱۱۳)

رىئىكخستىن لەشىۋازى نانيزامى برىتتە لەچەند گروپ و دەستەيەك كەشىۋىيەكى رىئىخراۋەبى دىيارىكراۋيان نىيە، ھەرۋەھا خەسلەتتىكى فەرمى سنوردى نىيە. سەرەپراي نەبوونى لىق و بەشى جۇراو جۇر، بەو واتايەي كەكۆمەلە شروشتكارىيەكى تاكەكانە لەبوۋارى كارکردن .

ھۆيەكانى دروست بوونى رىئىكخستىنە نانيزامىيەكان دەگەرپتەوۋە بۇ چەند ھۆيەك

لەم ھۆيانەي خوارمۋە يان ھەموويان بەسەر يەكەوۋە:

۱- پەيوەندىيەكانى شوپنى كار و لىكنىزىكى جوگرافى.

۲- پابەبوونى ئايدىۋۆلۆژى و ئاستى رۆشنىبىرى نىزىك.

۳- لىكچوونى رەۋشى چىنايەتى.

۴- بەرژەۋەندىيەكانى تاك .

۵- خزمایەتى و ھاۋرىيەتى.

### گروپ (دەستە) چىيە :

گروپ لەكۆمەلە بوونى تاكەكان پىكھاتوۋە، لەنىۋان خۇياندا بەرەو چەند

ئەنجامىكى سىياسى ھاۋبەشى كار لەيەك دەكەن.

گروپه‌کان کاریگه‌ریان له‌سه‌ر ئاراسته‌و ره‌فتاری ئه‌ندامه‌کانیان هه‌یه  
لیکۆلینه‌وه‌کانی بواری گه‌شه‌پێدانی سیاسی ده‌ریان خستوه‌ که گروپه  
چاوکیه‌کان کاریگه‌ریه‌کی به‌ر چاویان له‌سه‌ر ئه‌ندامه‌کانیان هه‌یه.  
گروپه‌کانی به‌رژه‌وه‌ندی له‌به‌کاره‌ینانی چالاکیه‌کانیاندا چه‌ندین ته‌کنیک به‌کار  
ده‌هێنن وه‌ک دانوساندنی نه‌ینی و پروپاگه‌نده‌ و پشتیوانی هه‌لبژاردن و  
دروستکردنی په‌یوه‌ندی تایبه‌ت.

### جۆره‌کانی گروپ: (۱۱۴)

له‌ناو ئه‌ده‌بیاتی گروپدا چه‌ندین هه‌ول هه‌یه‌ بۆ پۆلین کردنیان، (دیڤید  
ترومان) چوار جۆر گروپی دیاریکردووه‌:

۱- گروپی ده‌سته‌یی :

ئه‌ندامانی ئه‌و گروپه‌ له‌سیفه‌تیکی دیاریکراودا هاوبه‌شن، ئه‌گه‌ر ئه‌و سیفه‌ته  
دیموگرافی بی‌ت یان سروشتی، پله‌و پایه‌دار بی‌ت، ئابورداری، (کۆمه‌لایه‌تی -  
بازرگانی) بی‌ت.

۲- گروپی کارلیکردن :

ئه‌ندامانی ئه‌م گروپه‌ ئه‌گه‌ر چی له‌سیفه‌تیکی دیاریکراویشدا هاوبه‌شن و ئه‌و  
سیفه‌ته‌ پالیان پێوه‌ ده‌نیت بۆ کۆبوونه‌وه‌و پیکه‌وه‌ بوون، به‌لام ریڭخستنیکی  
فه‌رمیان نیه‌.

۳- گروپی دامه‌زراوه‌یی :

ئه‌م گروپه‌ ریڭخستنیکی دان پێدانراوی فه‌رمی هه‌یه‌.

#### ۴- گروپى شاراۋە (Potential)

لەم گروپەدا دەشىت چەند تاكىك بەپپى سىفەتە ھاوبەشەكانى نىۋانىيان لەساتىك لەساتەكاندا كار لەيەك بكەن و خۇيان رىڭبخەن و دەربكەون.

#### ئاكارو خەسلەتەكانى رىڭخىستىنى نانيزامى : (۱۱۵)

۱- گروپ و دەستە گەربىيە نانيزامىيەكان خاۋەن پىۋەرى دىيارىكراۋو داب و نەرىتى تايبەتن، رەنگە جىاۋاز بن لەگەل بەھاو پىۋەرە ئۆرگانىيە نانيزامىيەكان. بۇيە دەبىنن ئەندامى رىڭخىستىنى گروپە نانيزامىيەكان بەزۇرى توۋشى مەملانى دەبىت لەنىۋان بەھاكانى گروپ و بەھاكانى ئۆرگانە نانيزامىيەكان.

۲- ئەو ھۆكارانەى بەكار دەھىنرېن بۇ لىكۆلىنەۋە لەگروپەنانيزامىيەكان جىاۋاز دەبن لەۋانى بەكار دەھىنرېن لەلىكۆلىنەۋەى رىڭخىستىنى نيزامى، لەم بوارەدا گروپە نانيزامىيەكان پىشت بەشىۋازى لىكۆلىنەۋەى پەيوەندىيە كۆمەلەيەتەكانى تاك دەبەستىت لەناو گروپىكى دىيارىكراۋدا.

۳- رىڭخىستىنى نانيزامى بەپىچەۋانەى رىڭخىستىنى نيزامى، پەيوەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكانى نىۋان ئەندامانى گروپ بەھەند وەردەگرېت و جەختى لەسەر دەكات، بەرەچاۋكردنى ئەۋەى كەكىشە پەيوەندارەكان بەئەندامان دەكرېت چارە سەربكرېت لەرىگاۋەى پەيوەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكان.

۴- رىڭخىستىنى نانيزامى بنەماۋ پىۋەرى پەيوەندىكردن و بارودۇخى تايبەتى ھەيە، مەرج نىە سەرچاۋەكەى رىڭخىستىنى نيزامى بىت، ئەو رىڭخىستە بايەخ بە واتە وات دەدات، سىستىمى پەيوەندىكردنى كاراى ھەيە.

رەنگە ئەو دىياردانە لەئەنجامى جولەو شىۋازو ئامازە پىكردنە تايبەتەكانى پەيوەندىكردن بن، كەھەموو تاكىك لەناو گروپەكان تىي دەگەن.

5- مانهوهی ریکخستنی نانیزامی پیویستی بهپه یوهندییه جیگیرو بهردهوامهکان دهبیّت له نیوان ئەندامهکانی، بۆیه دهبینین به رهه ئستی ریکخستنی نیزامی دهکات کاتی ئەم ریکخستنه پهنا دهباته بهر روودانی گۆرانکاری له بواریکی دیاریکراو که رهنهگه بپیته هۆی هه رهشه له په یوهندییه جیگیرهکان.

6- ئامانجهکانی ریکخستنی نانیزامی ئامانجی هه ره ئەندامیکه، له کاتیکیدا ئامانجهکانی ریکخستنی نیزامی مه رج نیه ئامانجی هه موو ئەندامی بی.

7- ئینتمای تاک بۆ ریکخستنه نانیزامیهکان به مه بهستی تیرکردنی پیویستیه مادی و مه عنه وییهکان یان کۆمه لایه تیهکان دهبیّت.

له کاتیکیدا ئامانجی تاک له ریکخستنی نیزامی له چوار چیوهی ئه رکهکانیدا کۆ دهبیتهوه.

### سه رکردایه تی له ریکخستنی نانیزامی : (116)

مه بهست له م جوړه سه رکردایه تیه گه یشتنی تاکه بۆ پیگه ی سه رکردایه تی له سه ر خواستی تاکهکانی ناوگروه که یان ریکخستنه نانیزامیه که، هه لبژاردنی ئه و تاکه بۆ پیگه ی سه رکردایه تی به هۆی کارتیکردنی رهفتاره وه دهبی و به شیوه یه کی کارا له سه ر چالاکیهکان گروپ و رهفتاره ئاراسته کراوه که ی به ره و جی به جیکردنی ئامانج و ویسته تایبه تیهکان.

بۆیه سه رکرده لیژهدا پیگه یه کی فه رمی له ریکخستنی نیزامی ناگریته وه به لام دهگاته ئه و پیگه سه رکردایه تیه له ناو گروه نانیزامیه که بۆ هۆی تواناکانی و ئاکاره که سایه تیه کاریگه ریهکانی له وانی تر، به م پییه دهسه لاتی پشت ده به ستیّت و به ردهوام دهبیّت به پیی خواست و ئاره زووی ئەندامانی گروپ.

بۆیه دهگریّت سه رکرده ی نانیزامی پیناسه بکهین که ئه و که سه یه توانای کارتیکردنیکی قولی له چالاکیهکانی ریکخستنی نانیزامی هه یه.

- له تۆژینه وهیهکی (وایت) دهربارهی سههرکردهی ریکخستنی نانیزامی بوئی دهرکهوت که سههر کردهی نانیزامی خوئی له ئاست ریکخستنه کهی واداده نیت که :
- ۱- بهرپرسی یه که می هه موو ئه ندامانه.
  - ۲- بهرپرسی یه که مه له هه وڵدان بو جی به جیکردنی ئاره زووه گانیان و دابه شکردنی کار له نیوانیاندا.
  - ۳- کار بو ئه وه دهکات که گروه کهی یه که یه کی یه گرتوو بن، هه وئی جی به جیکردنی ئامانجه هاوبه شه گانیان بدن.
  - ۴- خوئی به وته بیژی یه که می فه رمی داده نی له سههر گروه کهی، نوینه ریان ده بیت له نواندنی بیرو راگانیان له بهردهم ئه وانى دی.

### جۆری دهست گهرییه کانی فشار : (۱۱۷)

- ۱- دهسته گهری سیاسی :  
دهسته ییکن بهرژوهه ندییان تهنها له چوار چیهی کاری سیاسیدا به و پئییان دهگوتریت (لۆبی).
- ۲- دهسته گهری نیمچه سیاسی :  
وهک سهه ندیكای کریکارانی کومه لهی جوتیاران .. هتد، هه رچه ند چالاکیه کانی ئه م جۆره ریکخراوانه سیاسی نیه، به لام به بی چالاکی سیاسی ناتوانن ئامانجه گانیان بیته دی.
- ۳- دهسته گهرییه مرو فایه تیه کان:  
وهک ریکخراوه کانی مندا لآن و فیرخوازه کانی په یوه ندییان به کاری سیاسیه وه نیه.

۴- دسته گه ریه خاوهن ئامانجه کان :

ئهم جوۆری گروه به پئی ئامانجه کانیان گۆرانیان به سهردا دیت.

۵- دسته گه ریه کانیه بهرژه وهندی لایه نی دهره کی .

## ههندی رووی جیاوازی نیوان ئۆرگانه نيزامیه کان و گروه نانيزامیه کان: (۱۱۸)

۱- په یوه هندی نیوان ئه ندامان :

په یوه هندی له نیوان ئه ندامانی له ئۆرگانیک سیستمی (نیزامی) به زۆری سنوردارو بریار دراو ده بی، به لām په یوه هندی کردن له نیوان ئه ندامانی گروه نانیزامیه کان خۆر رهس و دیاری نه کراو ده بی.

۲- سهر کردایه تی :

سهر کرده له ئۆرگانه نيزامیه کان به بریار یان هه لئباردن دیاری ده کرین، به لām سهر کرده له گروه نانیزامیه کان هه لئقولای خودی گروه کان .

۳- چاودیاری له سهر رهفتار:

له ئۆرگانه نيزامیه کان چاو دیاری ئه ندامان ده کری و رهفتاریان سنوردرا ده بی به هوی لیپرسینه وه، به لām له ناو گروه نانیزامیه کان چاو دیاری به مه بهستیکی تایبهت ده بی و به ریگای خۆرسی و ناراسته وخۆ.

۴- پشت پی بهستن :

ئه ندامانی ئۆرگانه سیستمی (نیزامیه) کان زیاتر پشت به سهر کرده کانیان ده بهستن به بهراورد کردن له گه ل ئه ندامانی گروه نانیزامیه کان.

## باسى ھەشتەم كارلىكردن لەنيوان نۇرگانەكان

لەو بابەتەگرىنگانەى جىگاي باس و لىكۆلىنەوون پەيوەندىيەكانى نيوان نۇرگانەكانە لەچوار چىۋەى يەك حزبدا، رۆلى ئەو پەيوەندىيانە لەجى بەجىكردنى ئامانجەكان چۆنە، ھەروەھا لە كار لەيككردنى نيوان نۇرگانەكان بەگشتى.

پەيوەندىكردن بناغەى ھەموو كار لەيككردنىكە لەرووى رېڭخراوہىيى و سىياسىيەو، ئەگەر ئەندام و نۇرگانەكان لەئاستى پەيوەندىكردنەكانيان لاوازين ئەوا كار لەيەككردنەكانيان وەك پىۋىست نايىت، مەبەستىش لەپەيوەندىكردن ھەموو ئەو شىۋازانەيەكە بە ھۆيانەوون ئەندام يان نۇرگان كارتيكردنى دەبىت بەسەرلايەنەكەى تر، بۆيە حزب و رېڭخراوہ سىياسىيەكان بۇ بوون و تەواو كارى خۇيان جەخت لەسەر ئەو پەيوەندىيانە دەكەن.

لەو پەيوەندىكردنە رادەى وابەستەيى نيوان ئەندامان و نۇرگان بەدەردەكەوئىت، ئاستى لەيەكچوون و نزيكبوونەووى ھەست و بىروباوەرەكانيان و رادەى پابەندىيان بە پىرەوى حزبى و رېنمايىەكان ئاشكرا دەكات، اتا رادەى كار لەيەككردنى ئال و گۆرى نيوان نۇرگانە پەيوەندارەكان دەردەخت بەپىيى زنجىرەى پەيكەرى رېڭخراوہىيى حزب.

پەيوەندىكردن لەنيوان نۇرگانەكان بنچىنەى يەكەمى بوون و گەشەپىدانە، ھەروەھا پىۋەرىكە بۇ سەرکەوتن و تىشكان.

دەكرىت گرىنگى پەيوەندىكىردنى رېڭخراۋەمىي بەچەند خالىك كورت بىكەينەۋە :  
(۱۱۹)

۱- پەيوەندىكىردن بەيەك لەھۆكارە كارىگەرەكان دادەنرىت لەئاراستە و  
بۇچوونەكانى ئەندام لەناۋئۇرگانەكان.

۲- پەيوەندىكىردن يارمەتى گواستەنەۋەى زانىارىيەكان دەدات لەسەر چاۋەى  
زانىارىيەۋە بۇ لايەنىكى تر بەمەبەستى سوود لىۋەرگرتن بەشىۋەيەكى  
لەبار .

۳- بەھۋى پەيوەندىكىردنەۋە بىرپارە جۇراۋ جۇرەكان جى بەجى دەكرىن  
دەربارەى نەخەشەۋ چالاكىەكانى ئۇرگان ھەرۋەھا بىرپاردان دەربارەى  
كىشەۋ چارەسەريەكان.

۴- پەيوەندىكىردن دەروازەى چالاكىەكانى كارگىريە بۇ رېڭخستنى ھەۋلەكان.  
كار لەيىكىردن گرىنگىرەن خەسلەتە كە حزب و رېڭخراۋە سىياسىيەكان  
لەجۇرەكانى تىرى ۋەك رېڭخراۋە كۆمەلى مەرۇفايەتى لەيەك جودادەكاتەۋە،  
لەبەر ئەۋەى ئەندامانى ئۇرگانە حزبىيەكان لەيەك ژىنگەى رېڭخراۋەمىي ھىزرى  
دەژىن، چەندىن بىنەماى ھىزرى و رېڭخراۋەمىي رۇلىيان دىارى دەكات كە كارىگەرى  
بەسەر رادەى ئەرك بەجىگەياندىنى دەبىت.

ئەگەر پىناسەيەكى كورت بۇ كار لەيەككردن بدۇزىنەۋە، دەكرىت بەم چەند  
رستەيە باسى بىكەين:

كار لەيەككردن بىرىتە لەھەر رووداۋىك كە بەھۋى كارتىكىردنى يەك  
لەلايەنەكان رووبدات و كارتىكىردنى ھەست پىكراۋى ھەبىت بەسەر كىردار و  
دىاردەكان.

**كار لەيەككردن لەسى رەگەزى گرىڧراو بەيەكەوۋە پىكىدېت كە برىتېن لە : (۱۲۰)**

- ۱- كەسەكان وەك ئامرازىك بۇ كار لەيەككردن.
  - ۲- كۆمەل وەك سىستىمىك كە لەچەند كەسايەتتەكى كارا پىكھاتوۋە.
  - ۳- كەلتور وەك سىستىمىك لەبەھاوپپوۋەر ئامانجەكان.
- كار لەيەككردن لەناو رىكخراوۋ ئۆرگانى سىياسى يان ھەر رىكخراوۋ دامەزراوۋەيەكى كۆمەلەيەتتە چەند فاكتەرلىكى ناوخۆيى و دەرەكى ھەيە، بەگشتى ئامازە بۇ گرېنگرېنيان دەكەين :
- ۱- گونجاندىن و تەبايى نىۋان ئەندامانى ناو ئۆرگان، نزيكبونۋەوھپان لەبىروراو بەھاكان.
  - ۲- تواناكان بۇ بەجىھىننى پىداۋىستى و خواستى ئەندامان.
  - ۳- بەدېھىننى ئامانجەكانى ئۆرگان.
  - ۴- ئاستى ھۆشيارى و رۆشنىرى ئەندامان.
  - ۵- ئاستى لىھاتوۋى سەرگردايەتتى و شىۋازى بەرپوۋەبىردى كاروبارەكان.
  - ۶- ھەل و مەرجى كۆمەلگە لەپروۋى كۆمەلەيەتتى و سىياسىيەوۋە .
  - ۷- رادەل لەبارى و گونجانى سىستىم و بنەما رىكخراوۋەيەكان لەگەل بارو دۇخى كۆمەلەلگە .
  - ۸- پىادەكردنى شىۋازى دىموكراسىيەتتى ناو خۇو ھەلئىزاردن لەئۆرگانەكان.

**تىۋرەكانى كار لەيەككردنى ئۆرگانەكان : (۱۲۱)**

لېرەدا چەند تىۋرۋو بۇچوون ھەيە شىۋازى كارتىكردن و كارلىكردنىيان روونكردۆتەوۋە :

۱- تىۋرى كاتل :

بەكورتكاروۋىيە ئەم تىۋرە برىتتە لە :

كەسايەتى ئۆرگان كارىگەر دەبىت بەكەسايەتى ئەندامانى، ھەر دوولا ئاكارە ناوخۇيىيەكانى ئۆرگان پىكىدپىنن كەلەبەر رۇشنايى رۇل و پلەو پەيوەندى و پىگە گرىنگەكان لەسەر كىردايەتى و بەرەو خوار ديارى دەكەن.

۲- تىۋرى زانايان (تىبولت و كلى) :

برىتتە لە :

ئەندامان پارىزگارى لە پلەكانيان دەكەن لەناو ئۆرگاندا ئەگەر ئە نجامى كار لەيەك كىردنيان دەسكەوت و سەر كەوتننن بۇ بەدى بەينى.

۳- تىۋرى شوتز :

ئەندامان رەفتارەكانيان ئاراستەى ئەوانى تر دەكەن وەك بەدەنگ ھاتنىك بۇ پىداوويستەكانيان، ھەر وەھا بەم پىيە ئەندامان روو لەكۆمەل دەكەن وەك دەر برىنىك لەسەر پىويستيان بۇ پەيوەندى كىردن يان دەر خستنى خۇشەويستى ياخود سەرنج راكيشاننن، ھەر وەھا روو لەو لايەنە دەكەن بەمەبەستى دەست رۇبيان بەسەر كەسانى تر، ھەندىكى تر روو لەكۆمەل (رىكخرا) دەكەن لەبەر چەند ھۇيەكى دەروونى.

بۇيە پەيوەندىيەكانى نىوان لايەنەكان ھاوتا بىت بەجۇرىك كەمانەوہو بەردەوام بوون دەستەبەر بكات يان يەكسان بىت و ببىتە ھۇى لاوازى و دوواكەوتن.

۴- تىۋرى ھارولد لىافىت :

ناوبراو زانايەكى دەرووناسى كۆمەلايەتتە، زنجىرە توپىزىنەوہيەكى ئەنجامدا لەگەل چەند تىمىك، چالاكىەكانى بەزۇرى دەر بارەى رىكخراوہ بچووكەكان بووہ.

۵- تىۋرى بىلز :

ئەم زانا يە نموونە يەكى خىستەروو دەر بارەى كار لە يە ككردنى ئەندامان بەھۋى ئەم نموونە يە جىياكارى لە نيوان چوار توپۇر ئەنجامدا، ھەر توپۇر كك دۇرى ئەمى تر كارى ككردە لە ئاكارو ھەلۋىستەكانى، ھەر وھە كار لە يە ككردنى دۇرەكان ئاشكارا دەكات لە چوار چىۋەى يەك رىئىخراودا، بەم كارەى نامازە بۇ گرېنگى ئۇرگانە بچووكەكان دەكات لە بەدېھىنانى تىگەيشتن و كار لە يە ككردن، لەگەل روونكردنەھەى ئەم بوارەى كەچۇن خەسلەتەكانى پىدەگات لەناو رىئىخراو پىكداو بەوكارە بەشدارى لە بەردەوام بوونى دەكات و دەر فەت بۇ ئەندامانى دەرەخسىنى كەناكارەكانىان بەكار بەينن.

چەند نموونە يەك لە شىۋازەكانى كارلىكردنى نيوان ئۇرگانەكان :

زۇربەى حزبە سىياسىەكان پىكھاتەى رىئىخراوھىيان لە چەند ئاستىك پىكديت، ئەم حزبانەى زىاتر فراوانن و بنكەى جەماوھىريان گەورە يە لەسى ئاست پىك ھاتوون.

ئاستى يەكەم، ئۇرگانەكانى سەر ككردايەتى ناوھندو مەكتەبى سىياسى دەگرېتەخۋى، دەسلەتە گەورە گرېنگەكان لەم ئاستەدا يە، ملكەچى و جى بەجىكردنى ئاستەكانى خوارووتر دەگرېتەو، ئەم ئۇرگانانەى لەم ئاستەدا بۇ نموونە بەرپرسىيارە لەجى بەجى ككردنى برپارو پىش نىيازەكانى كۇنگرەى گشتى، برپارى دەر ككردنى ئۇرگانى ناوھندى، مافى سزادان و لەكارخستى ئەندام و كادىران، سەرپەرشتى ككردنى سەر جەم كاروبارى مەكتەبى ناوھندى يەكان لەرووى سىياسى و رىئىخراوھىى و ھزرى و جەماوھىرىيەو، پەيوھندى يە دەركى و ناوخۇ يەكان.

ئاستى ناوھىند ئىھو ئۆرگانىھ دەگرىتھوھ كھ سھر كرىدایه تى ھھرىمىك ىان پارىزگایهك دھكھن و رابھرایه تى جھماوھرى و رىكخراوھى دھكھن لھناوچھىھكى جوگرافى دىارىكراو، ئھرك و دھسھلاتىان لھوھ تىپھپناكات، سھرھراى گھىاندنى بپىارو رىنمايىھكانى ئۆرگانھ سھر كرىدایه تىھكان بۆ خوارووتر لھگھل بھرز كرىدنھوھى پىش نىازو داواكارىھكان بۆ سھرووتر .

ئاستى سىيھم، ئۆرگان و بىنھكھ جھماوھرىھكان دھگرىتھوھ كھ پھىوھندى راستھوخۇيان بھجھماوھرھوھ ھھىھ، ئھركى سھر شانىان گھىاندنى سىاسھتى حىزبھكھىھ بۆ جھماوھر .

پىرھوى ناوخۇى (ىھكىتى نىشتمانى كوردستان) لھچھند بركھىھكدا ئھو بىنھمايانھى دھس نىشان كرىدوھ كھ ئۆرگانھكان لھچوار چىوھىدا ھھلس و كھوت دھكھن و شىوھى پھىوھندى كرىدىانى دىارى كرىدوھ .

## (بھندى ۱۱)

۱- بپىار دان و جى بھجى كرىدى فھرمانھكانى رىكخىستىن لھئۆرگانھكاندا بھزۆرىنھى رھا دھبىت و زۆرىنھش رىز لھكھمايھتى دھگرىت .

۲- ئۆرگان و دھزگان بھھلبىزاردنى ئازادو نھىنى پىك دىن .

۳- ئۆرگانھكانى سھروو لھكارو فھرمانھكانى رىكخىستىندا ئاگادارى ئۆرگانھكانى خواروو دھكھن، ئھوانىش پابھند دھبن .

۴- رادھربپىن، بۆ چوون، رھخىنھو رھخىلھخۇ گرتىن ئھرك و مافى دىموكراسى ئھندامان .

پىرھوى ناوخۇى پارتى سۇسىال دىموكراتى ئھلمانىا، شىوواى پھىوھندى كرىدى نىوان ئۆرگانھكان بھچھند خالىك و لھچھند بھشىكدا روون كرىدۆتھوھ .

**ماده ۲۳ : ۹**

سەرۆکی ئەنجومه‌نی راویژری حزب و سەرۆکی کۆمیسسیۆنی کۆنترۆل له‌کۆبوونه‌وه‌کانی سەرۆکایه‌تی وه‌ک راویژگار به‌شداری ده‌که‌ن، ئەندامانی سەرۆکایه‌تی ئەنجومه‌نی راویژر ئەندامی سەرۆکایه‌تی حزب نین.

**ماده ۲۴ : ۱**

سکرتیری گشتی حزب به‌راویژر له‌گه‌ڵ سەرۆکی حزب و سه‌رکرده‌یه‌تی کاروباره‌ سیاسیه‌کانی حزب له‌سه‌ر بنچینه‌ی برباره‌کانی حزب و سەرۆکایه‌تی، حزب به‌رپوه‌ده‌بات سکرتیری گشتی سه‌رپه‌رشتی کاروباره‌کانی حزب ده‌کات و ناوه‌ندی حزب به‌رپوه‌ده‌بات و به‌رپه‌رسه‌ له‌ئاماده‌کاری و جیبه‌جی کردنی پێویسته‌کانی پیشبرکی هه‌لبژاردنی په‌رله‌مانی فیدرالی، سکرتیری گشتی به‌راویژرکردن له‌گه‌ڵ سەرۆکایه‌تی حزب رابه‌ری کاروباره‌کانی حزب له‌سه‌ر ئاستی هه‌موو ئەلمانیا‌ی فیدرالی دیاری ده‌کات.

**ماده ۲۴ : ۳**

سەرۆکایه‌تی حزب به‌راویژر له‌گه‌ڵ گه‌ره‌که‌کان، هاوسانی دارایی له‌ناوه‌وه‌ی سه‌رتاپای حزب به‌ئه‌نجام ده‌گه‌یه‌نیت.

**ماده ۲۵ : ۴**

له‌کۆنفرانسه‌کانی حزبدا له‌گه‌ره‌که‌کان، له‌سنوری هاوبه‌ندی هه‌ریمی، هه‌ردوو ساڵ جارێک نوێنه‌ران بۆ کۆنگره‌ی حزب هه‌له‌ده‌بژێردرین، سەرۆکی حزب ریسای ریکخستن و دابه‌شبوونی نوێنه‌ران به‌سه‌ر په‌که‌یه‌که‌ی گه‌ره‌که‌کان و هاوبه‌ندی هه‌ریمه‌کان و رپوشوێنه‌کان دیاریده‌کان.

## مادە ۲۶ / ۱ :

سەرۋكى حزب ھەموو كاتىك دەتوانىت كۆنترۇلى ئۆرگانەكانى حزب و گروپەكانى كارو كاروبارەكانيان بكات داواى والاكردنهوہو ژمىرپارى بكات، مافى ھەيە لەھەموو كۆبوونەوہەكانى ناو حزبدا بەشدارى بكات و ئامۇژگارى پىشكەش بكات.

۳- سالانە لەدرەنگترىن كاتدا لەدواى تىپەرنى سى مانگى يەكەمى سالى نوي، سەرۋكايەتى گەرەكەكان راپۇرتى سالانە دەنپىرن بۇ سەرۋكايەتى حزب، لەبارەى كاروبارەكانيان، بارى سىياسى و ئابوورى - داھات و خەرجيان، ھەروھەا چۆنيەتى بەكار ھىنانى ئەو كەرەسەو مادانەى لەسەرۋكايەتى حزبەوہ بۇيان نىرداوە.

۴- سەرۋكايەتى حزب رىنمايى وردتر دەردەكات كەپەيوەستىن بەھەئس و كەوتى نوپنەران و ئەندامان بەرامبەر ئەو ئەرك و وەزىفانەى پىيان دەسپىردى.  
۵- گەرەكەكان دەتوانن ھەموومافە دىارى كراوہكان، بۇ ھەريەك لەگۆشەو كايەكانى رېڭخىستنەكانيان بچەسپىن.

## مادە ۳۰ / ۱ :

ئەنجومەنى راويژ لەلايەن سەرۋكايەتى ئەنجومەن بانگ دەكرىت بۇ كروبوونەوہى راويژكارى، سەرۋكايەتى ئەنجومەن كات و بەرنامەى كۆبوونەوہەكان لەنامەى بانگھىشتن دىارى دەكات، بەشىۋەيەكى رىسايى ئەنجومەنى راويژ ھەرسى مانگ جارېك كۆدەبىتەوہ.

۲- سەرۋكايەتى حزب بەسەرۋكايەتى ئەنجومەنى راويژ رادەگەيەنىت، كە چ پرس و خائىك بەپىي بەشى ۲ و بەشى ۱۶ مادەى ۲۹ پىرەوى رېڭخىستىن و بەشى ۴ مادەى ۱ پىرەوى دارايى، بخرىتە كۆبوونەوہى راويژكارى، ھەروھەا كام خواست

که به پېی به شی ۲ و ۴ ی ماده ی ۲۹ پیره وی رېځخستن له کونگره ی حزبه وه نیردراوه بو نه نجومه نی راویژر، پېویسته راویژی له سره بکریټ.

### ماده ی/ ۱۳۴ : ۱

کومسیونه کانی برپار له لایه ن بنگه ره که و گه ره ک و سه روکایه تی حزب پیکده هیئریت نه گه ر پېویست بیټ ده توانیټ کومه لیک کومیسوون پیکبه یئریت، که له لایه ن راسپیروم به لای که مه وه تاکوټایی نه رکه کانیان ماوه ی کارکردنیان بو دیاری ده کریټ.

### ماده / ۳۵ : ۴

هموو نۆرگانیک ی حزب ده توانیټ داخوازی جی به حیکردنی و گرتنه به ری ریوشوینه پیره ویه کان بکات، دژی نه ندامیک به ریگای کومیسوونی برپاری نه و بنگه ره که ی که نه ندامه که ی تیډایه، بیخاته به رده م سه روکایه تی حزب.

**بو تیگه یشتن له راهی کار له یه ککردنی نۆرگانه کان وه لامیک**

**بو نه م بوچوونانه ی خواره وه دیاری بکه :**

- ۱- نایا سه رکرده یه تی نۆرگان (به رپرس یه که م) له ناست ناراسته کردن و رابه رایه تی نۆرگانه که یه؟
- ۲- نه و سه رکرده یه تی به شیوازی پیاده کردنی دیموکراسیه ت و سه رکرده یه تی به کومه ل کار ده کات؟
- ۳- نایا سه رکرده یه تی گه و ره ترین تواناکانی کار تی کردنی به کار ده یینی؟
- ۴- تاجه ند سه رکرده یه تی بایه خ به کیشه و که م و کورته یه کانی ناو نۆرگان ده دات؟
- ۵- نایا سه رکرده یه تی هه لی له بار به کار ده یینیټ بو ده ست خسته ناو کیشه کان؟

- 6- ئايا سەرگر داپەتى ھەل و مەرجى لەبار دەخولقېنىت بۇ سەرگەوتنى كۆ بوونەو ھەكان؟
- 7- لەھۆيەكانى سەرنەكەوتنى ئۆرگان دىيارى نەگردنى ئەرك و مافەكانى ئەندامە؟
- 8- پەيكەرى رىئىخسىتىن چەندى لەبارى ئالۇزبۇون و زۇربۇونى لق و بەش بېت، ئەوا دەبېتتە ھۆى سەرنەكەوتنى .
- 9- ئايا سەقامگىرى بارو دۆخى ناو ئۆرگان و بەسىستىم بوونى كاروچالاکىەكانى لەھۆيەكانى سەرگەوتنىەتى.
- 10- شىۋازى ھەلسوراندىنى كاروبارەكانى ناوئەندىتې بېت يان ناوئەندىتې؟
- 11- ئەگەر كۆبوونەو ھەكان لەكاتى خۇيدا گرى بدرى، تاجەند نامانجەكانى ئۆرگان جى بەجى دەكات.
- 12- تاجەند شەفافیەت و شىۋازى رەخنەو رەخنەو رەخنە لەخۆگرتن پىرەو دەكرېت لەماوہى بەرپۆەبردنى كاروبارەكان؟
- 13- بۇ دىيارى كردنى بەرپرسى پلەو پايەكان ئايا شىۋازى ھەلبىژاردن يان دانان پىيادە دەكرېت؟
- 14- زانىيارى و راپۆرتەكان بەج شىۋازىك دەكات، چەند ناوئەند دەبرېت، كاتى بەسەرچووە يان زۆرە، كار بەناوەرۆكەكانى دەكرېت ياخود پىشت گوى دەخرېت؟
- 15- شىۋازەكانى ھۆشياركردنەو ھۆيەكانى رۆشنىبركردنى ئەندام و كادىرانى ناو رىئىخسىتىن تاجەند كارى پى دەكرېت، تاجەند كارىگەرى ھەيە بەسەر چالاکىەكان؟
- 16- ئۆرگان بەرنامەى كارى بە قۇناغى ھەيە؟
- 17- ئايا كادىرا زىاتر لەئەركىكى پى سىپراوہ؟

## سەرچاوه و پهراویزه کان

۱. گۆفاری (الهدف - ۲۰۰۰) سالی دووهم - ژماره ۷۵ ، ۱۹۷۵ ، چاپی عهده‌بی/القاهره.
۲. حزبی سیاسی له کۆمه‌لگه‌ی سه‌رده‌م - عوسمان علی ویسی - چاپی یه‌که‌م سالی ۲۰۰۹ ، لا په‌ره ۵۳.
۳. نظام الحزب الواحد وأثره على الحقوق السياسية للمواطن - مولود مراد محي الدين - ط ۱ - ۲۰۰۷ ، ص ۲۷.
۴. ناسنامه‌ی حزبه کوردستانیه‌کان - مسعود عبدالخالق - ۲۰۰۸/لا په‌ره ۳۵.
۵. موسوعة علم الاجتماع - احسان محمد الحسن - ط ۱/۱۹۹۹ ، ص ۲۵۹.
۶. النظم السياسية - محمد كاظم المشهداني - جامعة الموصل / ۱۹۹۰ ص ۲۱۹.
۷. نظام الحزب الواحد - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۳۲.
۸. الشيوعية العلمية - معجم - دار التقدم - موسكو/ ۱۹۸۵ ص ۴.
۹. سیستمی حزبی له‌ئه‌مريکا - قيان مجيد - چاپی یه‌که‌م - ۲۰۰۸ - لا په‌ره ۴۴-۴۶.
۱۰. نظام الحزب الواحد... سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۳۳-۳۵.
۱۱. التعددية الحزبية في الفكر الاسلامي الحديث - ديندار شفيق الدوسكى - چاپی (۱) سالی ۲۰۰۹ ، لا په‌ره ۲۶.
۱۲. الجمعيات والمنظمات والاحزاب الكوردية في نصف قرن (۱۹۰۸ - ۱۹۵۸) ، چاپی ۲ سالی ۲۰۰۷ - عبدالستار شريف - لا په‌ره ۳۷.
۱۳. حزبه سياسيه‌کان له کۆمه‌لگه‌ی سه‌رده‌م - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۵۴.
۱۴. سه‌ره‌لدان و به‌رده‌وامی حزبه سياسيه‌کان له‌روژ ئاوادا - حوجه‌توللا نه‌یوی - وه‌رگيرانی نازادوه‌له‌ديه‌گی چاپی یه‌که‌م سالی ۲۰۰۷ - لا په‌ره ۷۷-۷۸.
۱۵. موسوعة علم الواحد - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۶۱۸.
۱۶. نظام الحزب الواحد - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۱۱.
۱۷. التعددية الحزبية - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۱۱-۱۲.
۱۸. الشيوعية العلمية - معجم - سەرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۲۰۳.
۱۹. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر - نبيلة عبدالحليم كامل - ۱۹۸۶ - بيروت/لا په‌ره ۸۲.
۲۰. فه‌ره‌نگی راميارى نيگا - نازادوه‌له‌ديه‌گی چاپی یه‌که‌م ۲۰۰۵ لا په‌ره ۸۷.
۲۱. التعددية الحزبية - سەرچاوه‌ی پێشو. لا په‌ره ۳۹.
۲۲. علم الاجتماع السياسي - فيليب برو - ترجمه محمد عوب - چاپی یه‌که‌م سالی ۱۹۹۸ لا په‌ره ۳۷۱.

٢٣. دامه‌زراوه سیاسیه‌کان و یاسای ده‌ستوری و سیستمه سیاسیه گه‌وره‌کان - موریس دفر یجیه -  
 وه‌رگی‌ران - جورج سعد. چاپی یه‌که‌م سالی ١٩٩٢، لا په‌ره ٧٠-٧١.
٢٤. کونگره - پاشکوی کوردستانی نوی - ژماره (٣٥) له‌روژی ٢٦/١٠/٢٠٠٩، بابه‌تی نووسه‌ر نهرسه‌لان  
 مه‌لا‌حسن.
٢٥. کومه‌ئاسی سیاسی - احمد نقیب زاده - وه‌رگی‌ر مسعود ره‌واندوستی - چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٧  
 لا په‌ره/٢٤٠.
٢٦. العدیدیه الحزبیه - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٢٢.
٢٧. موسوعه‌ علم الاجتماع - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٦١٧.
٢٨. المعجم النقدي لعلم الاجتماع (ر، بودون) و (ف، بوری‌کو)، وه‌رگی‌ران - سلیم حداد چاپی ٢ سالی  
 ٢٠٠٧ لا په‌ره/٢٢-٢٤.
٢٩. حزبی سیاسی له‌کومه‌لگه‌ی سه‌رده‌م - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٢٦.
٣٠. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٨٢.
٣١. مسألة الشخصية في كوردستان، خصائص المناجل الپوری - پ.ك.ك. ١٩٨٦ لا په‌ره
٣٢. لی‌نین وقضايا النضال التحرري - ناژانسی (نوقوستی) - ١٩٧٠ لا په‌ره/٣٤.
٣٣. التنظيم والجماعات - د. حسان الجیلانی - چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٨ لا په‌ره/١٥.
٣٤. هه‌مان سه‌رچاوه‌ لا په‌ره/١٦
٣٥. هه‌مان سه‌رچاوه‌ لا په‌ره/١٨
٣٦. مفاهیم في الفلسفة و الاجتماع، احمد خورشید، چاپی یه‌که‌م ١٩٩٠ بغداد لا په‌ره ٢٤٠.
٣٧. موسوعة علم الاجتماع - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٦٤٠.
٣٨. التنظيم والجماعات - سه‌رچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ٢٠-٣٣.
٣٩. نظریه‌ المنظمه (المنظمة ونظرية التنظيم) - عمر و صفی، قیس المومنی - چاپی چواره‌م سالی  
 ٢٠٠٩ لا په‌ره ٢٠٦.
٤٠. نظریه‌ المنظمه (المنظمة ونظرية التنظيم) - هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٢٣.
٤١. نظریه‌ المنظمه (المنظمة ونظرية التنظيم) - هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٢٦.
٤٢. هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٢٠.
٤٣. هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٣٤.
٤٤. هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٤٧.
٤٥. هه‌مان سه‌رچاوه - لا په‌ره ٢٥٠.
٤٦. الهیاكل والاسالیب - نائل عبدال‌حافظ - ٢٠٠٩ - عمان - لا په‌ره ٣٧.

٤٧. الفكر التنظيمي - عامر الكبيسي - چاڀي يه كهه م ٢٠٠٤ - سوريا - لا ڀهه ١١٥.
٤٨. نظرية المنظمة - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ٢٧٠.
٤٩. نظرية المنظمة - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ٢٧١.
٥٠. الفكر التنظيمي - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ١١٤.
٥١. گوڦاري بريار - ژماره ١٢/ ناياري سالي ٢٠٠٩ - بابه تي نووسه ر/هاڙه شواني.
٥٢. الموسوعة السياسية - عبدالوهاب الكيالي، كامل زهير - چاڀي يه كهه م ١٩٧٤ - لا ڀهه ١٦٥-١٦٦.
٥٣. الفكر التنظيمي - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ١٣٧.
٥٤. التصميم النظمي - عامر الكبيسي - چاڀي ٢٠٠٦ - سوريا - لا ڀهه ٣٢.
٥٥. نظرية المنظمة - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ٦٦.
٥٦. نظرية المنظمة - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ١٤.
٥٧. الفكر التنظيمي - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ٤٦.
٥٨. السلوك التنظيمي - عامر الكبيسي - چاڀي يه كهه م ٢٠٠٥ - سوريا - لا ڀهه ٣١.
٥٩. فهره نكي سياسي - سه با - عبدالقادر صالح - چاڀي دووهم ٢٠٠٧ لا ڀهه ١٤٤/.
٦٠. المعجم الحديث للتحليل السياسي - وه رگيران - سمير عبدالرحيم - چاڀي يه كهه م ١٩٩٩ لا ڀهه ٢٩٢.
٦١. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - بلقيس احمد منصور - چاڀي يه كهه م ٢٠٠٤ لا ڀهه ٢٠.
٦٢. سه ره ندان و به رده وامي حزبه سياسي ه كان له روژ ناوادا - نووسيني حوجه الله نه يوبي وه رگيران نازاد وه لد به گي چاڀي يه كهه م سالي ٢٠٠٧ لا ڀهه ١٠٣.
٦٣. الهياكل والاساليب في تطوير المنظمات - نائل عبدالحافظ - عمان ٢٠٠٩.
٦٤. پارتی سوسيال ديموكراتي نه لمانيا - په يره وي ناوخو - وه رگير عبدالؤمن دهشتي - چاڀي يه كهه م ٢٠٠٨.
٦٥. الحركات الاسلامية و الديمقراطية (في الفكر و الممارسة) - مركز دراسات الوحدة العربية سلسلة ١٤ چاڀي دووهم سالي ٢٠٠١ بيروت - لا ڀهه ٢٧٩.
٦٦. التصميم التنظيمي عامر الكبيسي - چاڀي يه كهه م سالي ٢٠٠٦ لا ڀهه ٨٧.
٦٧. به رنامه و پيره وي ناوخو، پارتی ديموكراتي كوردستان - سه ليني راوي كو نگره ي (١٢) سالي ١٩٩٩.
٦٨. پرؤگرام و پيره وي ناوخو په كيتي نيشتماني كوردستان - په ست كراوي دووهمين كو نگره ٢٠٠١.
٦٩. الحزب الشيوعي العراقي - وثائق المؤتمر الوطني الخامس - تشرين اول ١٩٩٣.
٧٠. پارتی سوسيال ديموكراتي سويد - ده رگا ي هه لبراردني (ي.ن.ك) ٢٠٠٨ سليمان لا ڀهه ٣٥-٣٠.
٧١. روژنامه ي كوردستاني نوي - ژماره (٤٥٠٥) له ٢٥/٢/٢٠٠٨ كاوسين بابه كر.
٧٢. سيستمی حزبی نه نه مهريكا - سه چاوهي پيشوو - لا ڀهه ١١٥-١١٨.

۷۲. الحركات الاسلامية والديمقراطية - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۸.
۷۴. علم الاجتماع السياسي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۴۰۱ - ۴۰۳.
۷۵. سه ره ئدان و بهردهوام بوونی حزبه سياسيه کان له روژئاوادا - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۲۸.
۷۶. سه ره ئدان و بهردهوام بوونی حزبه سياسيه کان له روژئاوادا - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۳۹.
۷۷. موسوعة علم الاجتماع - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۴۷.
۷۸. گوڤاری مهده نيهت - ژماره ۱۶ - شوباتی ۲۰۰۴ نووسهر - نه زواد جمال .
۷۹. قضايا التوير والنهضة في الفكر العربي المعاصر - مركز دراسات الوحدة العربية، سلسله ۱۸ لا پهره ۱۲۳.
۸۰. گوڤاری نه لته رناتيف - ژماره ۲ سائی ۱۹۹۹ سلیمانی - بابته تی فواد قه ره ددای.
۸۱. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي للحزب الشيوعي - حميد به خش - ۱۹۸۴.
۸۲. گوڤاری - سه نته ری براهتی - ۱۴ کانوونی یه که م ۱۹۹۹ هه لویز - نووسهر - محمد توحيد قام.
۸۳. الفكر القومي وقضائا التجدد الحضاري - بکری خلیل - چاپی یه که م ۲۰۰۴ لا پهره ۲۰۷.
۸۴. گوڤاری مهده نيهت ژماره ۱۶ - سه چاوهی پيشو .
۸۵. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي - سه چاوهی پيشو.
۸۶. بنه ماکانی زانستی سياسيته - حسين به شيريه - وه رگير - ابوبکر کاروانی - چاپی دووهم سائی ۲۰۰۹ لا پهره ۸۰.
۸۷. نظرية المنظمة - مداخل وعمليات - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۳۵۰.
۸۸. تيوره کانی سيستمه سياسيه کان - کمال المنوفی - وه رگير ناوات احمد چاپی یه که م سائی ۲۰۰۷ لا پهره ۱۵۱.
۸۹. تيوره کانی سيستمه سياسيه کان - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۸۷.
۹۰. السلوك التنظيمي - سه چاوهی پيشو - لا پهره (۱۴۸) .
۹۱. الاحزاب السياسية و التحول الديمقراطي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۳.
۹۲. السلوك التنظيمي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۳۶.
۹۳. به لگه نامه کانی کونگره نيشتمانی پينجه م - حزبی کومونيستی عيراقی - تشرینی یه که م ۱۹۹۳ - لا پهره ۱۱۶.
۹۴. پيرهوی ناوخوی پارتي سوسيال ديموکراتی نه لمانيا - په سند کراوی ۱۶/۱۱/۲۰۰۵. وه رگيرانی - عبدالمؤمن دهشتی.
۹۵. موسوعة علم الاجتماع - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۳۵۹.
۹۶. نظرية المنظمة - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۲۷۲.

۹۷. السلوك التنظيمي - احمد ماهر - چاپی يه كه م الاسكندريه - لا پهره ۲۶۲.
۹۸. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۱.
۹۹. الشوعيه العلميه - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۴/۵.
۱۰۰. نظرية المنظمة - مداخل وعمليات - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۳۸۵.
۱۰۱. گوفاري نوي بوون - مه لبه ندي ريخستني سليمانی - ی. ن. ك - ژماره ۵/ - ۲۰۰۸، ريبوار كريم.
۱۰۲. التفاوض الاستراتيجية والاساليب - ناجي معلا - چاپی دووهم سالی ۲۰۰۰ - لا پهره ۸۰.
۱۰۳. التحليل الاجتماعي ظاهرة الانقسام السياسي في الوطن العربي - عزالدين دياب - ۱۹۹۲ په لاره ۴۱۷ - ۴۱۸.
۱۰۴. حزبه سياسيه كان له ميسر - وه گيراني (نه زي گوران احمد قادر سعيد) چاپی يه كه م ۲۰۰۳ سليمانی لا پهره ۱۳۷.
۱۰۵. مملانی له گهل ژياندا (ياداشت) - عبدالستار طاهر شريف ۱۹۳۵ - ۱۹۷۱ - چاپی يه كه م ۲۰۰۵ كركوك - لا پهره ۱۰۲.
۱۰۶. دانوستانه كانی بزوتنه وهی رزگار يخوازی نه ته وهیي كورد و حكومه ته كانی عيراق - واحد عمر محی الدين چاپی يه كه م سالی ۲۰۰۶ لا پهره ۲۱۴ - ۱۳۴.
۱۰۷. به لگه نامه - بانی مه كتبه بی سياسي و بانی بارزانی - بهرگی - شازين هيرش - نزار محمد چاپی يه كه م سالی ۲۰۰۳ - لا پهره ۱۹۸.
۱۰۸. تيوره كانی سيستمه سياسيه كان - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۰۳.
۱۰۹. ۶۷۷ مصطلح اداري - محمد فتحي - القايره ۲۰۰۳ لا پهره ۲۰۹.
۱۱۰. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۲.
۱۱۱. تيوره كانی سيستمه سياسيه كان - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷ - ۲۸.
۱۱۲. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷۳.
۱۱۳. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷۹.
۱۱۴. حزبی سياسي له كومه لگای سردهم - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۱۰.
۱۱۵. السلوك التنظيمي - عامر الكبيسي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۷۸.
۱۱۶. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۲۳.
۱۱۷. موسوعة علم الاجتماع - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۸۱.
۱۱۸. السلوك التنظيمي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۹۲ - ۹۴.