

کارگیری کات

نووسهر

محمد فهوزی خامدی

وهرگیّرانی: دهریا برزو فاتح



کارگیری کات

داهینہری :

موحہمد کوری فہوزی غامدی

وہرگیرانی :

دہریا برزو فاتح

1439 ک_2022

● پيشه‌كى

گرنگى دان به كات له سهره تاكانى سه دهى دهيه كانه وه به
دهر كهوت ، وله كو تايبى په نجاكان ده سكره به بهر يوه بردنى
كار گيرى كات ، زاناكانى كار گيرى له كوړ و كو بوونه وه
و ليكولينه وه دا باسيان ده كرد، بابتهى كا گيرى كات زياتر
گرنگى پيدا به شيو هيه كى گه وه له گهل پيشكهوتن كه
روويدا له هه موو بواره كان، چونكه هه جو له هيك
ئه گاته وه به كاتيكى ديار يكر او ، وه هه كار يك ئه گات
هه تا كاتيك ئه بات به پيى كار هكه.

كات خوى ژيانه باشتريين و بهر ختريين ري كخه رى مروقه
كار گيرى گرنگى پيدا وه له سهره تاكانى دروست
بوونه هيه وه تاكو ئيستا ، وهك ده بينين به كار هينانى
گونجاوى كات جياوازي نيوان سه كهوتن و شكستمان بو
دهر ده خات . كات شتيكى مه حاله نوئ بكريته وه ، هه چ
ريگه هيك نيه بو وه ستانى كات يا خود گيرانه وهى ، دواتر
پيوسته پاشه كهوت بكريت نهك له ده ست بدريت

سه رمايه ي كات تازه ناكريته وه يان هه لاله ، هه چ
بيانويهك نيه بو وه ستانى خولى كات يان گه راندنه وهى
، دواتر ده بيت وه بهر هينانى بكهين نهك خه رج كردن
كات وهك به شيكى سه ره كى له ژيانى تاك و كو مه ل و
كو مه لگا وهكو يه كيىك له هه ره به شه گرنگه كان كه
پيوسته گرنگى پي بدريت وه پاريزگرى لي بكريت به

کارگیری کات نامانجهکان دیته دی وه به کار بهری
به کار هاتووی دارایی و مرؤیی لهو ده مه ده بییت.

یهکهمین: تیگهشتن له کارگیری کات

-ئهو ههولدانیه بو بهکارهینانی کات وکۆنترۆل کردنی و دهستهمو کردنی بو بهدییهینانی ئامانجهکان .

-ئهو پریکخستن و پلاندانانیه کات بهریگایهکی دروست ئەمه پریگایهکه بو لیکۆلینهوه.

-ئهمانه پریگا و پریکارهکانن به و مانایهش دیت یارمهتی کهسیک دهوات که سوود له چیرۆکی کاتی خوی وهربگریت . له بهدییهینانی ئامانجهکاندا . و هاوسهنگی له ژياندا دروست بکات له نیوان ئهرک و ئارهزوو و ئامانجهکانی .

ئهو کرداریکه بو سوود وهرگرتن له کات بهردهسته و ئهوبههره تاییهتییه که ههمانه ، بو لیکۆلینهوه له ئامانجه گرنگهکان که ئیمه بهدوایدا دهکهوین له ژيانماندا لهگهڵ پاریزگاری کردن له لیکۆلینهوه و هاوسهنگی نیوان داواکاریهکانی کار و ه ژيانی تاییهتی وه نیوان پیداو یستیهکانی جهسته و روح و ئەقل ((العقید 1422ه))

دکتور ئیبراهیم فهقی شارمزا له گهشهپیدانی مرویی له کتیهکهی خوی پیناسهی دهکات که کارگیری کات ئهوهیه:

((ههولدان بو دهستهموکردنی کات و ئیمه کۆنترۆلمان کرد له جیاتی ئهوهی ئهو کۆنترۆلمان بکات)) .

دووهمین: خاسیهت و سیفتهتهکانی کات :

کات شتیکی هاوبهشه له نیوان ههمووان و بو ههمووان ،
بهلام لیړهیا جیاوازی ههیه له نیوان چونیهتی
چهوسانهوه ((استغلال)) له کهسیکهوه بو کهسیکی تر .وه
مرؤف خوئی تاکه بهرپرسیاره له کاتی خوئی و ئەتوانیت
خوئی چهوسانهوهی بو بکات واتا ((استغلالی)) بکات وه
پلانی بو دابنیت ، کات به خیرایهکی بهردهوام کار دهکات
که ناتوانی پیشی بخهین یان دواى بخهین ، ئەوهی که
تیهریت کاته ، کات پیوانهیهکه پشتی پی دهبهستریت له
خیرایهکی کهم و پیشبرکیدا .بووه به هوکاریکه ههموو
کهس پشتی پی بهستیت له ههموو بوارهکاندا
وهپیوانهیهکه که چهن چهوساندنهوه واتا ((استغلالی)) پی
دهکریت .

له ریگهی کاتهوه لهوانهیه رادهی
چهوسانهوه ((استغلال)) تا چند باشتیرینی پی بکهین
نامرازیکه بو ههلسه نگاندن و سانسورکردن بهو پی یه
ههموو کاریک کاتیکی دیاریکراوی ههیه له سهرهتا و
کووتایش .

بو کات خاسیهت و سیفاتی زوره که نایهته ژماردن و
ناژمیردریت . وه ئەمەش بهلگهیهکه چهنیک گرنکه و
چهنیک گرنکه گرنگی پی بدریت.

له خاسیهتهکان و سیفتهتهکانی کات :

1-کات بهره که تیکی خوایی و شکومندی و بهرز و بلندی بو
خوایه.

2-کات دیاریکراوه و جیگیره که ناگورددریتهوه زیاد ناکات
وکهم ناکات .

3-کات قهره بوو ناکریتهوه.

4-کات پاشه کهوت ناکریت.

4-کات به پاره ناکردریت.

5-کات زوره لهوه بهنرختره که مروّف بهدهستی دههینیت.

6-کات خیرا تیدهپهریت

7-کات پیویسته بههموو ئامانجهکان و دهستکهوتهکان
پیویستیان به کاته.

7-ئهو کاتهی تیدهپهریت ناگهریتهوه.

سئیهمین جورهکانی کات :

کهواته کات به گروپکردنی چالاکی هاوشیوه شیبکریتتهوه
بزانه چهن کات بهسهر دهبهیت له بواره جیاوازهکاندا،وهک:
کاتی تاییهت ، پهیوهندیهکان بههموو جورهکانهوه وهک:

((پهیوهندی تهلهفونی ، کووونوهکان، گفتووگوئی
تاکهکهسیهکان ، سهردانیهکان ...هتد))

دواتر دهتوانیت ببینی چۆن کات تهرخان بکریت بو
بوارهکانی پیشه ، ههروهها دهکریت شیکردنهوهی زنجیرهی
چالاکیهکان بکریت .

ئهمه بریتیه له خویندنهوهی ئهو کاتهی که بهسهری بردوه
له بهر بهستهکان یان ههلهکان

دابهشکردنی کات بریتیه له چوار جور:

1-کاتی داهینان :ئهم جوره کاته بهوه وهسف دهکریت که
داهینانه ئهگهر له کاری بیرکردنهوه و شیکردنهوه و
پلاندانانی داهاتووبهسهری ببهیت سهرباری خهرجکردنی له
کار و ههلهسنگاندنی له ئاستی دهستکهوتهکان ههر لهوی که
کرا. له کاتی چالاکییه ئیداریهکاندا به ریبهرانی ئهم جوره
کاتانهدا دهکن ، له ئهنجای پیویستیان بوکاتی داهینان له
پیناو بیرکردنهوهی زانستی وه رینمایی گونجاو . جگه له
چارهسهری کیشه کارگیریهکان بهشیوازیکی زانستی
لوژیکی . وه ئهنجای ئهو بریارانهی لهسهریان دهرکراوه
له خو دهگریت .

2- کاتی ئاماده کردن:

ئەم جۆره کاته نوینەر ایهتی ماوهی کاتی ئاماده کردن دهکات پیش پروسهی دهستی کردن . ئەگەر کاتی ئاماده کردن له کاری کۆبوونهوهی زانیاریهکان و راستیهکان پهیهست بهو چالاکیهی که بهرپهوه بهر دهیهوئیت پراکتیزهی بکات .

یان له قهیرانی کهلو پهل یان هۆل و ئامیر و پیش دهستی کردنی کاره که . وا بریاره بهرپهوه بهر که چالاکیهی لهم جۆره بکات که کات پیویستی پی یهتی . بههوی جۆش و خرۆشی ئابووری ریکراوه که و لهدهستدانی دهرهنجامی نهبوونی تیچووی بنهرهتی بو کاره که .

3- کاتی وه بهر هینان :

ئەم جۆره کاته گوزارشت لهو کاتانه دهکات که دهییات بو جی بهجی کردنی ئەو کاره پلان بو دارپژراوه له کاتی داهینان . ئامادهکاری بو دهکات له کاتی ئامادهکردندا بو زیاتر کردنی کاریگهری بهکارهینانی کات وه پیویسته لهسه بهرپهوه بهر که هاوسهنگی بکات له نیوان کاتی بهسه بردن له جی بهجی کردنی کار وه کاتی بهسه بردن لهجی بهجی کردنی کاری ئامادهکاری وه پلان یان داهینان وادانراوه که کاتی بهردهست بو ههمووان سنوردارو نوپکردنهوه بییت ئەگەر بتهوئیت لیره دا کاریکی زور تهرخان دهکریت بو ئەنجامدانی کاری روشنبیری له ریکراوه کهدا . واتا کات ههیه بو داهینان یان ئامادهکاری بو ههر دووکیان . بهم پی یه پراکتیزه کردنی کارگیری پروسهی هاوسهنگ بوو . کات

به سهر بردن پيوستيه كي به په له يه و گره نتييه بو زامن كردني
همووسه رچاوه كاني بهر دهست له وان هس فاكته ري كات .

كاتي بهر همه مينان دابهش بوو بو دوو بهش :

_ كاتي بهر همه ميناني ناسايي (ريكخر يان فرياكهوتن)

_ كاتي بهر همه ميناني نانسايي (فرياكهوتن يان ناريكخر)

نه گهر هر ريكخراو يک له چوار چيوه ي پلاني بهر همه مينان
دابيت ، ناساييه له ههمان كاتدا كو نترولي بهر همه ميناني
نانسايي بکات وا داده نريت كه له دوخيكي باشدايه
. هه نديک جار بهر همه ميناني نانسايي يان كتوپر
له ريكخراوه كه دا دهر ده كه ویت . به لام نهم دوخه وا برياره
كه ده گمهن بيت و سنووردار بيت له كاردا . نه گهر نا ده بيته
هاندريكي له ناکاو بو پيوهنديکاري فرياكهوتن له هموو
ناسته كاندا بو رووبهروو بوونهوهي نهم بهر همه له ناکاوه
بو نهوهي بهر يوه بهر هكه سهر كهوتوو بيت وا برياره به شيك
له كاته كاني ته رخان بکريت بو بهر همه ميناني كاريگهري
ناسايي رووبهروو بوونهوه له بهر همه ميناني نانساييدا ، بو
نهوهي تواناي ته و او بهر دهسته ميناني نه رمي بهر دهست بهينيت
بو دروست كردني بهر هميک كه له ناکاو بيت .

4- کاتی گشتی یان ناراستهوخو .

کاتی نهويه که بهر یوه بهر که چالاکی لاهکی گشتی نه انجام بدات که کاریگه ری تهواوی ههیه لهسهر داهاتوو پریکخراوه که و لهسهر په یوه ندییه کان له ناو ژینگه ی خو پیدا یان کومه لگا ، وهک بهر پر سیاریه تی پریکخراوه کومه لایه تیه کان و نهو پابه ندانه ی بهسهر بهر یوه بهر که ی خویدا دهیسه پیئی .

چوارهم : نهو هوکارانه که کاریگه ریان لهسهر فاکتوری کات ههیه : نهو هوکارانه کهدینه ناراه :

1- ناماده بوون .

2- پهروه رده .

3- نهزموون .

4- لیها تووی پیشه تاییه تیه کان .

5- نه انجامدانی کار .

6- توانایی پیشکھوتن و بهر هو پیش چوون له کاردا .

7- دریزه ی ماوه ی خزمهت کردن له کاردا .

8- دریزه ی ماوه ی خزمهت کردن له گه ل خاوهن کاردا .

9- دلسۆزی و خو تهرخان کردن بو کات .

پینجهمین :- گرنگی کارگیری کات :-

کارگیری کات گرنگیهکی گهورهی ههیه له ژیانی تاکهکاندا . ریگهی دریژت بو کورت دهکاتهوه وهک ((ئامانجهکان . سهرکهوتنهکان . بهباشترین ریگه و خیراترین ، گرنگی بهریوهبردنی کات له زور شتدا دهردهکهوئیت که بهرچاوترینیان ئهمانهن :-

-بهریوهبردنی کات ئامرازیکی سهرهکییه یارمهتی دهره بو بهدیهبیانی ئامانجهکان .

-کارگیری کات یارمهتیده ره بو بهکارهینیانی سهرچاوه دارایی و مروئیهکان .

-بهریوهبردنی کات یارمهتیده ره بو تیچوونی بهدیهبیانی ئامانجهکان کهم دهکاتهوه .

-بهریوهبهری کات یارمهتیده ره بو پیشخستنی بهرهمهینیانی تاک و کۆمهلگا .

-بهریوهبردنی کات یارمهتیده ره بو گهشهپیدانی توانای تاکهکان و کۆ لهلای تاک .

-کارگیری کات ههلهستیت به کهمکردنهوهی دلهراوکی و فشار و گرژی دهرهنجامی پشتهوهی بازارگانیه .

-بهریوهبردنی کات لهسهر بنهمای پاراستنی کاتی زیاتره بو تاک لهگهله خیزانهکهی له رابواردن و یان ئاسوودهی .

-بهر یوه بردنی کات کومهلگا دروست دهکات وه ریز له
نرخی کات دهگریټ .

شه شه‌میین :گرفته‌کانی بهر یوه بردنی کات :

له راپرسیه‌کدا پیشکشی ژماره‌یه‌کی زور لهو که‌سانه کرا
که له بواره جیا جیاکاندا کار ده‌کن . نهوه نیشان درا که
ناسته‌کانی بهر دهه وه بهر هیټانی کات له روانگهی نهوان بهو
جوړه‌یه .:

نیمان :

- زور له هه‌له‌کان و المعاصی
- په‌یوه‌ندی خراب له‌گهل شکوبو خوا
- نه‌بوونی هه‌ست به بهر پرسیاریه تی کردن
- هه‌ول‌دانی شه‌یتان بو له لاری دهر کردنی مروټ له
هه‌موو کاریکی باش .
- دواختنی کاری نه‌مرو بو سبه‌ینی .
- فه‌راموش کردنی گرنکی وه نخی کات.
- که‌مت‌ه‌خه‌می .
- هه‌وا .

دووهمین : کهسایهتی :

- 1- نهبوونی بهدوا داچوونی پروژانه .
- 2- نهبوونی بهرنامهیهکی ئامادهکاری تهواو بو ژیان .
- 3- ههبوونی کیشه له کار و مال .
- 4- باری کهسی ((دۆخی تهندروستیه))
- 5- بارودۆخی مندلان وخیزان.
- 6- دریژی کاتی کار .
- 7- نهبوونی کاتی پشوو.
- 8- پابه‌ندبوونی کار به بهروارهوه جیگرهکان .
- 9- نهبوونی سهقامگیری دهروونی ((میشک)).
- 10- زۆر خهوتن .
- 11- نهبوونی ههست به پرسیاریهتی .

سی یهمین : کارگیری :

- 1- بی هیزی بهرنامه و ریکخستنی کار .
- 2- نهبوونی ریکخستنی سههکیهکان .

3-بی هیزی پلانی باش و خهون .

4-خیرا کردن له بریاردان .

5-نهبوونی چارهسهری بهدواداچوون بو گومانکاران .

کهمی زانیاریهکان و خراب زیاد بکه .

چوارهمیین : ژینگه و کومه لایهتی .

1-گواستنهوه .

2-ژینگهی دهورو بهر .

3-نهبوونی ریژی کومه لگا ناوچه که بو نرخ کات .

4-نهبوونی ریژگرتن له به های کات له لایهن کومه لگای

دهورو و بهر هوه .

5-سهردانی سهر سوورمان .

6-قهبارهی په یوه ندییه کومه لایه تییه کانمان .

7-مهزندهی جیاوازی کات له گهل پیویستی مامه له کردن

له گهلی .

حهوته میین : به فیرودانی کات :

بەفیرۆدانی کات نەخۆشیەکی ((نیرمینال)) کە دەبیت
هەموو کەسێک گرنگی بە کاتەکە ی بەدات گلە ی و گازندە ی
لێ دەکات دابەش دەکریت بۆ دووبەش :

1-بەفیرۆدانی ناوێکی :ئەمەیان لە خودی مرقە .

2-بەفیرۆدانی دەرەکی :ئەمە یەکیکە لە ئەوانی تر وەک
((خیزانی کۆمەلگا)).

لە دیارترین بەفیرۆدانەکانی کات :

1-دیدار و سەردانی ئەناکاوەکان ((سوپرایزەکان)).

2-دوو دلی لە دەرکردنی بریار .

3-پەيوەندییە تەلەفونیە بۆ سوودەکان .

4-خویندەوێ بۆ سوود .

5-گرنگیدان بەو کێشە پۆتینیانە ی کەکەم بایەخن .

6-کەلەکە بوونی کاغەز و زۆری وکەمی پڕیکستیان .

7-دواخستن .

8-قەیرانەکان .

9-فشارەکان .

پڕیگاگان بۆ زال بوون بەسەر بەفیرۆدانی کاتدا .

لێرەدا کۆمەلێک پڕیگە یارمەتیدەرە بۆ زال بوون بەسەر
بەفیرۆدانی کات :

- 1- لهبیرت بیت کات بهفیرۆدر او ناگهریتهوه .
 - 2- لهبیرت بیت کات ریگایهکی سه رهکییه بو گهیشتن به ئامانجهکان .
- ئه رهکهکان دو انهخریت و دهستهجی ئه نجام بدریت .

هه شته مین : بنه مای کارگیری کات :

کارگیری کات وهک کردارهکانی تر پیویستی به شیکردنهوه و پلاندانان ههیه، بو تیگهیشتن له کارگیری کات و ههستان به جی بهجی کرد بنه رت و بنه ماکانی پیویسته ئه و کیشانه بزانیته که تووشی ده بیت له کاتی هه و لدان بو سوود وه رگرتن له کات به شیوهیهکی راست و سه لامه تو هۆکاره کانشی نازانیته چون کات به کار بهینیته . له سه ره ئه م بنه مایهش ده توانیته بو زیادکردنی کارامهیی و کارای له بهریوه بر دنیکی سه لامه تدا . وه کارگیری کات کرداریکی کهسیه بنه ما و پلان و ریگای خوی ههیه که پیویسته له سه ری پابه ند بیت .

له بنهماکانی کارگیری کات :-

1- پلانی کردار هکه دابرینه وپوئیسته ئهم دیرانهی خوار هوه له چاو بژمیردرییت .

-لستیگ دابنی به شیوهیهکی پلان بو داریژراو روژانه.

-زیادهرووی مهکه له لیستهکه پوئیسته واقعی بیت و توانای جی بهجی کردنییت ههبییت.

-لهدوای ههموو کاریک کاتیگ وهرگره بو پشوو .

-دوای نهوهی کار هکه دهکهیت خوت خهلات بکه.

2-پیداچوونهوهی پلان .

3-دیاریکردنی ئامانجه دیاریکراوهکان.

4-دلنیابن لهوهی پلانهکه به پیی ئامانجهکان یهکدهخن .

6-نهترسان له شکست .

لیستهکه بکه به دهسکهوتی روژانه .

تویژینهوهی دووهم

-تئوری کارگیری کات .

-کات له پرۆسه کارگیریهکان .

-بنهماکانی کارگیری کات له پرۆسهی کارگیریدا .

-بهفیرۆدانی کات له پرۆسهی کارگیریهکان .

یهکهمیان : تئورهکانی کارگیری کات .

لیرهدا زۆریک له تئورهکانی کارگیری کات ههن بهشیکی

ئاساییان دهخهینهروو ئەوانش:-

-تئوری پیشینهی فلتهرکراو بو یاساکردنی کۆفی .

-تئوری دهستپێکی (یاسایی باریتۆ 20/80).

-تئوری یاسایی (بارگنسون).

تیۆری پیشینهی (لستیفن کۆفی) :-

- هەر کاریک که پیی هه‌دهستی له به‌کیدا سنوورداره
له‌م چوارگۆشانهی دواتر له‌م پالیۆراوانه‌دا زیاتر
ده‌ده‌کهوئیت.

شتی گرنگ و به‌په‌له‌نیه (چۆنیه‌تی و کاریگهر)	شتی گرنگ و به‌په‌له‌یه (فریاکهوتن ، به‌هه‌مه‌هینان)	گرنگ
ئهو شتانهی به په‌له‌نیه (راکردن)	شتی بی گرنگ و به‌په‌له‌یه	گرنگ نیه

که چالاکیه‌کانمان دابه‌ش ده‌کرین به پیی دووری گرنگی و
په‌له‌کردنیان :-

چوارگۆشه‌ی یه‌که‌م :- ئه‌وه چوارگۆشه‌یه‌کی گرنگ و
به‌په‌له‌یه .چوارگۆشه‌ی فریاکهوتن .شتی زۆر گرنگ و
به‌په‌له‌ له لایهن کاته‌وه .

بۆ نمونه سبه‌ینی تاقیکردنه‌وت هه‌یه .

چوارگۆشه‌ی دووهم :-ئهمه چوارگۆشه‌ی سه‌رکه‌ووتوو‌ه‌کانه
چوارگۆشه‌ی پلانه گرنگه‌کانه چونکه په‌له‌ی نیه

نمونه :- پلاننان بو گهشت

چوارگوشهئى سى يهه :- ئهو شتانهئى كه گرنه نين چونكه پهلهئانه وه زوربهئى كهسهكان وا پيشيني دهكهن كه شته بهلهكان گرنه .

نمونه :- ئوتومبيلهكهت پيوستى به پار هيه .

چوارگوشهئى چوارهم :- ئهم چوارگوشهئى پيچهوانهئى يهكهمه ، ئهم شته گرنهئى نيه و بهلههئى نيه .

نمونه :- نوسراوى ئينتهر نيته

ئهمانهئى خواره وه لهبير نهكهئى :-

1-ژيانت مهكه به فريكهوتن

2-گومانى تيا نيه سهرنج دان له گرنه وه بئى پهلهكان .

3-بهنرخترين كاتهكانت له كاردا له چوارگوشهئى دووهم بهسهر ببه ريكخستنى چوارگوشهئى دووهم يارمهتيت ئهدات له كهمكردنهوهئى كاري چوارگوشهئى يهكهه .

4-ئهگه زوربهئى كارهكانت له 60/ له چوارگوشهئى دووهم بوو تهنها له كارگيري كاتدا سهركهوتوى .

5- بو ريكخستنى كاره پيشترهكانمان له ژيانمان وه دووركهوتنهوهمان له شته بئى گرنهكان .

تۆۆرى پرهنسىپ بارىتۆ قانون 20/80

ياسايى ههشتا - بيستهمين :-

ئەوہ ياسايەكى تاقىكارىيە كە باس لە رەوتىكى تايبەتى
ھاوبەش دەكات لە چاودىرىکردنى كەلوپەلەكان لە كوگادا .
وا دادەنننن كە كوگاکان لە / ۲۰ لەسەر نرخى / ۸۰ كوگاکان
داپۆشراوہ وە وا بىردەكەينەوہ كە لە جى بەجى كردنيدا
لەسەر كرىكارەكان كە رىژەيى / 20 يان بۆ پالىور اوەكان
/ ۸۰ لە ھەموو فروشراوەكان وە لەوانەيە لەسەر / ۸۰ لەسەر
شتوومەكى فروشراوەكان بىت .

شتوومەك لە ياسايى ههشتايەمين - بيستهمين ئەوہ
دلىياكەر ھوہيە لەسەر بەر بەستەكان بۆ دىقەت دانە
كارگىريەكان لەسەر رىژەيى بيستەيەمين لەسەدا .

كەشىكردنەوہى كۆنى كارەكان يان بەھاكان وە ھەر وەھا
ئەو بىرۆكەيش پەيوەستە لەنزىكەوہ پەيوەندى بە شىوازى
بەرپوہبردنى نايابەوہيە ھەيە . وە بەرپىگەي ئەلف و بى
بەياسايى بارىتۆ .

بنه‌مای (باریتو)

بنه‌مای باریتو ده‌لئیت له‌سه‌دا ۸۰ئه‌نجامه‌کانن و له‌سه‌دا 20هۆکاره‌کانن . هه‌روه‌ها ئه‌م بنه‌مایه‌ش له‌یاسایی 80_20ته ، ئه‌م بنه‌مایه‌ش له‌سه‌رناو زانایی به‌ناوبانگ ئابووری ئیتالی (فلیریو، باریتو) که تیبینی کراوه له‌سه‌دا 80له‌سه‌روه‌تی ئیتالیا خاوه‌نداریه‌تی ، له‌به‌ر ئه‌م هۆکاره ئه‌م بنه‌مای جی به‌جی کردنه‌کان جوړاو جوړه له هه‌موو بواره‌کان لیره‌دا هه‌ندیک نمونه‌ی ئه‌م جی به‌جی کردنانه .

له فرۆشراوه‌کان: له‌سه‌دا 80له‌داهاتی ده‌گاته 20له‌سه‌دا له‌موشته‌رییه‌کان .

له‌کارگیریه‌کان: له‌سه‌دا 20له‌فه‌رمان به‌ره‌کان هه‌لده‌ستن به له‌سه‌دا 80له‌کار له‌کۆمپانیا .

له رېځخستنی کات : له رېځخستنی کات لهسهدا
80 لهکاتهکمت خهرج دهکریټ لهسهدا 20 نهرکهکان یان
شتوومهکهکانن .

له پهیوهندیدا لهسهدا 80 کاتی تهلهفونهکمت له قسهکردنی
بهتال و لهسهدا 20 له لستی تهلهفونهکهدا بوونی ههپه .

له جلووبهبرگ : لهبهبرکردنی جلووبهبرگ لهسهدا 80 کاتهکمت
له سهدا 20 هر جلووبهبرگیک ههپیټ له دوآلهکمت .

لهبایهخدانی تهنروستی : له ولاته پهکگرتووهکان دهبینریت
لهسهدا 20 نهخوشهکان بهکاری دینن لهسهدا

80 لهسهبرچاوهی بایهخدانی تهنروستی . تیورهکان دهلین .

لیرهدا کی دهتوانیت لهسهدا 20 تهنیا لهکاتهکهیدا نهنجام بدات

. وه نههمش بهبی دریزکردنهوهو استغلال کردن و کاتی

چالاکی و ههشه کاتهکانی له سهدا 80 بهتال دهکات له نهنجام

دان لهسهدا 20 تهنها داواکراوه له نهنجامدان وه نههم استغلال

کردنی کاتیه باش نیه .

3- تیۆری یاسایی بارکنسون .

یاساکه کهلهسهر بنه‌مای ئه‌و چه‌مکه‌یه که کاریک فراوان ده‌بی‌ت بۆ ئه‌وه‌ی کاته‌کانی به‌رده‌ست بسه‌پینی بۆ ته‌واو کردنی . ئه‌مه ئه‌گه‌ر ئه‌وه بۆ دابین نه‌کردنی کاتیکی درێژ تایبه‌ت بۆ جی به‌جی کردنی کار . هه‌ر پرۆژه‌یه‌ک حه‌زی لێیه کاتی خۆی بخایه‌نی‌ت . بۆ نمونه ئه‌گه‌ر دوو کاتر می‌ر بۆ کۆمه‌لێک که‌س بدری‌ت بۆ جی به‌جی کردنی ئه‌رکیکی دیار کراو له‌به‌رامبه‌ر چوار سه‌عات بۆ کۆمه‌لێکی تر . له کاته‌کانی جی به‌جی کردنی هه‌مان ئه‌رک . هه‌موو کۆمه‌له‌که که ته‌واو ده‌که‌ن له‌سنووری ئه‌و کاته‌ی که بۆیان دیاری کراوه به‌ واتایه‌کی تر کاره‌که درێژ کراوه بۆ پرکردنه‌وه‌ی کاتی به‌رده‌ست وه ئه‌م یاسایه‌ش جی به‌جی ده‌کریت له‌ ریگه‌ی گۆرینی کاره‌کان بۆ پرۆژه‌کان له‌ گه‌ل دیاریکردنی کات کۆتای به‌ هه‌موو کاریک له‌ کاره‌کان دینن

لهگهل پابه‌ندبوونی ته‌واو به په‌یمان‌ه‌وه له‌گهل هه‌نگاوه
سه‌ره‌تایه‌کان.

له‌وته‌یه‌کی تر : نه‌گهر یاساکه‌ی (بارکنسون) نه‌گورایه . نه‌م
یاسایه هه‌له‌ده‌ستیت به جیاکردنه‌وه‌ی کاره‌که له فراوان بوون
دایه بو پرکردنه‌وه‌ی کاتی به‌رده‌ست بو ته‌واو کردنی
نه‌مه‌ش نه‌گهر یته‌وه بو نه‌بوونی دابینکردنی کاتی دریزبو
جی به‌جی کردنی کاره‌که.

چونکه ههر پروژیه‌ک کاتی تاییه‌تی بو ته‌رخان بکریت .
نه‌گهر کاتیکی دیاریکراومان بو گروپیک و بو تاکه‌کان
دوو کاترمیرمان دانا. وه بو گروپیکی تر چوار کاترمیرمان
دانا ده‌بینین هه‌ردوو گروپه‌که له‌دوو کاتی دیاریکراودا
کو‌تای پی دیت .
به‌کورتی ده‌لیت :

کاره‌که دریزکراوه بو پرکردنه‌وه‌ی کاتی به‌رده‌ست بو ته‌واو
کردنی .

چون تیوره‌که جی به‌جی ده‌کریت : کاره‌کانت بگوره بو
پروژه‌کانت کاتیکی ته‌واو دیاری بکه بو ههر کاریک له

کاره کانت و پابه‌ند به (زور به گرنگه‌کان) ده‌ست پی بکه
دواتر به (گرنگه‌کان) دوتر بو (که‌مترین گرنگی).

دووه‌م : کات له پرۆسه‌ی کارگیریدا :

کارگیری خوی به‌دییه‌نیانی ئامانجه . ئهم ئامانجه‌ش پیویستی
به کاته . کاتش په‌یوه‌سته به هر لایه‌ک له لایه‌کانی
کارگیری . وه هموو کاریکی کارگیری پیویستی به کاته .
هر وه‌ها پیویستی به کاتیکی گونجاوه بو به‌دییه‌نیانی
ئامانجه‌که .

ئه‌گهر نه‌توانرا کاره‌که همووی بو فراهه‌م بکریت
به‌لایه‌نی که‌مه‌وه ئه‌کریت گه‌وره‌ترین توانا بخریته گهر هه‌تا
ببیته خالی سه‌ره‌تایه‌کی راست و دروست و کردنی پیویستی
به گهرانه‌وه بو‌لایه‌نه‌کانی بنه‌ره‌تیه‌کانی بو کاری کارگیری .

1- پلان و کات .

لیرهدا خالی سهرهتا دیاری دهکریټ بو جی بهجی
کردنی کارگیری کات بهشیوهیهکی کرداری ، کات
به دواي پلان دیت له ههموو کرداریکدا وه
پهيوهست دهبيت پیوهی به شیوهیهکی بنهرهتی . پلان
دانان بهشهکانی پرۆسهی کارگیری و ههروهها
پرۆسهی یهک له دواي یهک بهشداره له چالاکی
ئیداریدا .

له کاتی پلانی کارگیری داوا له پلاندهرکه دهکریټ
لهبهرچاوی کاتی قوناغهکانی ئهم پلانه بگریټ . وه
ههلبسیټ به دابهشکردنی کات لهسهری بهشیوهیهکی
گونجاو لهگهٔ دیاریکراوهکان . کوی ئهم کاتانهی
دابهشکراوه دهبيت یهکسان بیت به ههموو کات . وه
کاتیکی گونجاو دیاری بگریټ بو ههموو قوناغهکان
. ههروهها دهبيت گرنگی ئهو ئامانجهش درک پی
بکات لهو کاتهدا که پی ی دراوه .

له پیکهاتهکانی پلانی سهرکهوتوو دیاریکراو بیت به
کاتیکی دیاریکراو . جا ئهگهر دریژ بوو یان
مامناوهند بوویان کورت بوو پیویسته ئامانجه
دیاریکراوهکان بهشیوهیهکی کارا و کاریگهر .
جگه لهوهی پلاندانان کاتیکی دوور و دریژی
دهوټ . بهلام ئهم کاته قهرهبوو دهکریټهوه دواتر .

له كۆي ئه نجامه كاني باشتر ده بئيت وه كات له ئهداي
راسته قينه ي چالاكيه كاندا پاشه كهوت بكات بو ئه وه ي
بهريو بهر هكه پلانيكي باش و وادابنئيت
ئه وه ليه ته كانش ديار ي بكات پئويسته له سه ري
سه ره تاي ئه نجامه كان روون بكات ه وه و ئامانجه كان
به شيويه كي هه ره مه كي ديار ي بكات ، ياساكيه
ئامانجي رۆژانه يه ، دواتر بو ئامانجي هه فته نه ، و
ئامانجه كاني مانگانه و سالانه بو ئامانجه
ستر اتيجه كان له بنچينه دا ئه گهر ئه وه سه رچاوه ي
هه موو ئامانجه كاني پئشوو بئيت . ههروهك چون
هه موو ئاسته كان ئه گهر ئه وه سه رچاوه ي ئامانجه كان
له ئاستي خوار ه وه ي .

باروودوخه كه خشته يه كي كاتيه . بو ئامانجه كان كه
يارمه تي زور ده دات له پئوانه كردني كارامه ي و
كار يگه ري له بهديه نياني ئه م ئامانجه له ماوه يي
كاتيكي ديار يگراو وا پرياره له وه ماوه يه ي بهر ده ستدا
چالاكيه كان دابهش بكرين به پئي ئه وه ليه ياتي
ئامانجه كان يان له به شيكدا . بو ئه وه ي بهريو بهر
بتوانئيت كار بو بهديه نياني ئامانجه كان بكات به پئي
ئه وه خشته ي بو ئاماده كراوه كه واته پلاندانان و
بهريو بهر دني كات له نزيكه وه په يوه نديان هه يه .
پلاندانان له كاتيكي ديار يگراو دا ده ست پئ ده كات
وه به كاتيكي ديار يگراو كو تايي دئيت پلاندانان و
ئاماده كردن و كار كردن پئويسته به بهريو بهر دني

کات ههیه پرۆسهیهکی بهستر او و یهکخر او ه پیکهوه
دهروات بو ئهوهی هه پلانیک له هه ئیدارهیهکی
سهه کهوتوو بیت .

رێکخستی کات :

رێکخر او ه که بهستر او ه تهوه به بهر یوه بردنی کاتیکی
باشتر وهک توێژینهوه و تاقیکردنهوه کان نیشانیان
داوه . که ژمارهیهکی زانا له بواری کارگیری
ههلهستن بهوهی که رێکخستی باش کاتهکانی
بهه مههینانی کهم دهکاتهوه کارامهیی رێکخر او ی
باش بهگشتی وادیاره له مهودایهکی تایبهتمهندا
رهنگ دههاتهوه که له رێکخستی هه یهکیکیاندا
گرنگی خۆی بهردهکهویت . وهک مهیلێک بو
کارکردن ، رێکخستی کار له نیوان کۆمهڵیک دا ،
دلسۆزی بو گروپهکهیه کهواته ئهوه کهسهی خۆی به
به وردی دهزانیت . وه ئامانجهکانی کۆمهلهی کار

له گهل ئامانجه كاني ريځستن يه كده گرنه وه .
((۱۲))

وه بابه تي كات ده به سر ټه وه به ريځستني كار گيري
له زور پروه وه نهر ك و ليهاتو وي كر يكاران
ده ستني شان بكر ټ . وه كار ه كانش له نيوانيان دابهش
بكر ټ به شيوه يه كي راست و دروست ، ههروهك
چون كار گيري كار ده به ستر ټه وه به ريځستنه وه
له ماوه ي نو يكر دنه وه و ئاسان كرن ي ريكاره
بازر گانيه كان خواره وه به دوور خستنه وه ئه وه
پيوست نيه ئه مهش له ماوه ي ئاماده كرن ي خو يندني
ريځستني پيوست بوو .

ئوه ده بيته هو ي دريژي و ئالوزي ريكاره كان . ئه
ماوه يه كي كه ده خايه نيټ بو ته واو كرن ي كاره كان
به شيوه يه كي ئاسايي بو گله ي زور . بهر له
فهر مان بهر ان يان سوو دمه ندان بو ئه وه ي به شيوه يه كي
كار يگر بهر يوه ي ببهن . وا باشتهر بو نو يكر دنه وه
و ئاسان كرن ي ري و شو ينه كاني كار كرن وه به
دوايدا ئاماده كرن ي خو يندني پيوست وه
دوور كهو تنه وه له وه ههنگاوانه ي كه پيوست نيه .
به كار هيناني كه ره سته و كه ره سته ي مؤدير نيؤ ئه وه
كاره كه به خيرايي ئه نجام بدر ټ . مؤديله كاني پيش
وه ختنيش كار ده كهن پيش ريځرا وه كه بو ئه وه
كاتيكي زور پاشه كهوت بكن ، كه پيشتر كاتيكي

زۆريان به فيرو دها به هوى شهر حى دور و
دريزانيارى نوسينى دوانه.

3-(راتينگ و كات):-

راتينگ به شيكى گهوره له كاتى كاگيرى دهگريت
به شيويهكى گشتى ريره وه كه دهبيت ئاگادار بيت له
كاتى تاجه كه . له لايهن فهرمانبهران وه
هه لومهرجى ريكر او وه كه ئه گهر (راتينگ) له
شوينى خوى نه بو وه ده ره وهى نهو كاته بو كه بوئ
دياريكر او وه ئه مه بو رينوينى ستافه كه يه له سهر
چونيه تى ليدهر كردن .

وه جي به جي كردنى كات له لايهن په يوه نديه كان
به شيوازه جياوازه كانى زاره كى و نوسين و
ته كنه لوژيا ، سهر پهر شتيار ده بيت هه لبيست پيش
ئه وهى دهس به كارى په يوه نديه كان يان رينوينى
ئاماده كردنى زانياريه كان و ئامانجه كان ببيت ، به
تاييه ت هه وه ها دياريكر دنى ماوهى قهيران بو
په يوه نديه كان . به تاييه ت ئه گهر ناونيشانه كه ي
جوگرافى بيت و دور بيت له ناونيشانى كارگيرى
ئه مهش كاتيكى زياتر بو سهر پهر شتياره كه
ده گهر ينيته وه و كوشش دهكات ئه گهر كاره كه زياتر
بخايه نيته ئه وه كارمهنده كان تووشى بيزارى دهكات
وه به هيچ سووديك و هيواخوازاراوا نايه ته دى . بو يه

(التوجیه) لهو ماوه کهمهی که بهسەر چوو ههژیک
پهگهشتووت دههاتی بو ئهوهی کاتیکی کهم بهکار
بههیریت له کاتی (التوجیه . راتینگ) دا.
ئهوه یاسای پتهو و تهواون بو ژینگهی جهستهی
کومه لایهتی له ریکخراوه کهدا داده نیت ، سهر کهوتنی
پروسهی پهیوهندیهکان پشت ده بهستیت به شیوهیهکی
سهرهکی به ههبوونی پهیوهندیه مرۆبیهکان بو
پالپشتی کار . وه سیاسهتی دارایی کاریگر ، بو
تیگهشتنی روون و ئاشکرا له چهمی گرووپه
کارهکان وه کاریگریان لهسهر تهواو بوونی
کارهکه . بو دۆزینهوهی پهیوهندیه کومه لایهتیه
باشهکان و یهکگرتن متمانه پیکردن له نیوان
کارمهندان و لهسهر بهر دهست بوونی کهشیکی
دهروونی ئاسووده . ده بیته هۆی کاری کارا و
کاریگر بهبی گومان . ئەم رپپیدانه ههلیکی باش
دهر هخسینیت لهکاردا بو زیاتر تیگهشتن
بههیزکردنی متمانه له نیوان کارمهندان . وه
بۆ یارمهتی بهرزکردنهوهی ئاستی ئههه و بو
بههههینانی پهبهخشین . وه ئهگهری ههیه
کارگیری بهشیوهیهکی گهوره پشت بهستیت
بهپهیوهندیه دهرهکیهکان به ئامانجی کهمکردنهوهی
کاتی پپویست بو نویسی نامهکان و چاپکردنی و
نیمزکردنی ، بو زیادکردنی کاری ناوخوا و
دهرهکی و زانیاریهکان له نویسنهگی کاریگیری وه
ریکخستنی کاری چاوپیکهوتنی کهسهکان و

رئیکهستی بیرۆکهکان وه دیاریکردنی ئامانج له
پهیههندیه تهلهفونیهکان .
بۆ نمونه :- پێش دهستیکردن به تهلهفون ههلبسیت
به کهمکردنهوهی پهیههندیه تهلهفونیکه بهپێی توانا .

4- سانسۆرکردنی کات :-

چاودیاری دهست دهکهوئیت لهگهڵ پرۆسهی پلاننان
وه پشتهی پێ دهبهستریت چاودیاری دهبیت ئاگای له
پلانی ئیداری بیت بۆ ئهوهی له بیر نهچیتهوه بۆ جی
بهجی کردنی کردارهکانی چاودیاری .

وهک پلان دارپژراوه ، وه بزانییت تا چهند له
ستانداره بهرنامه ریزکرارهکان دووره وه له کاتی
ئهوهدا گرنگی کات له چاودیاری کردندا
دهر دهکهوئیت له کاتی دۆزینهوهی ههلهکان یان
رئیکریکردن له روودانیان له کاتی خۆیدا . کاتی
چاودیاری کردنی دریزه دهکیشییت ئهگهر
رئیکارهکانی تووند بیت وه جی بهجی دهکرییت له
کات جی بهجی بکات . وه کاتی خۆی کورت
دهکاتهوه ئهگهر له ههمان کاتهوه بیت وه پشت
بهدهبهستییت متمانه و دلنیا بوون بۆ بهدییهیانی
ئامانجهکان .

5- بریاردان لهسهر کات:-

کرداری بریاردان پپویستی به کاتیکی دیاریکراوه.
گومانی تیانیه جیاوازی جوړی کیشهکان وه
جیاوازی نهو بارودوخه ی کارگیری تووشی دهبیت .
ههروهها جیاوازی سروشتی بریاردان لهئاستی
کارگیری . ههموئهمانه کاریگهریان لهسهرکاتی
دیاریکراوههیه . به جیاوازی شیوازی
سه کردایهتی لهریکخراوهکاندا .

کارگیری تازه گرنگی به شیوازی زانستی داوه له
بریاردان بو دست نیشان کردنی کیشهکه پیشنیاری
گونجاو بو چارهسهرکردن و ههلسهنگاندنیان پهه
پی بدن . وه ههروهها ههلبژاردنی گونجاو بویان و
جی بهجی کردنیان وه بهدواداچوونی نهجامهکانی
بکات وه نههم بهرژهوهندیهش له روانگهی زیادکردی
کاریگهری بریارهکانهوه هاتووه و کوالیتی نهو
بریارانهی که دهریان کردووه بهرز بکاتهوه لهو
ماوهیهی که دیاریکراوه بویه کهمتر پشت دههستن
به شیوازی بریاره کونهکان وهک شیوازی نهزمون
جگه له سنووریکی زور تهسک لهو بریارانهی
رؤتینین یان ئاسایین که روژانه رووبهرووی

بەرئوبەر دەبنهوه که پئویستی بههول و داهینانی
ئهو نیه . سهرکهوتنی بریاردان لهسهرکارگیری
خوی دهوه ستییت وه چهن سهخته که پرۆسهی
بریاردان له کاتی خویدا ببهسترییت . بریاردان له
رنگترین کاری کارگیریه که ئهبییت له کاتی
گونجاودا بییت بو پاشهکهوت کردنی کات و ههول و
تیچوون .

سی یهمین / پرهنسیپی
کارگیری کات له پرۆسهی کارگیریدا
لیرهدا کۆمهلیک پرهنسیپی کارگیری کات له
پرۆسهی کارگیریدا باس دهکهین
کارگیری کات پئویستی به کۆمهلیک خالی سهرهکی
ههیه پرهنسیپ یان پیشه کارگیریهکان :-

1- پرهنسیپهکان پهیهستن به پلانهکانهوه :-
ئهگهر کهسیک نهتوانییت کاتهکهی بهکار بهینییت
مهبهست لهئهمه واتا پلان دانهنییت و ئامانجهکانی
دیاری نهکات ئهوه ناتوانییت کارگیری کاتی خوی
بکات و چون مامهلهی لهگهڵ بکات ئهگهر نهتوانییت

شیوازی جیگری خوی ههلبژیریتهوه و مامهلهی
پیوه بکات . پیویسته لهسه ری ههموو شتیک بزانییت
لهسه کاتهکهی له ماوهی شیکردنهوهی کات و
پهروشی بو کارکردنی پروژانه بو چالاکیهکانی .

پیویسته لهسه ری پلان دابنییت پروژانه پیش
دهستییکردنی له ماوهی پلانی پروژانهدا و
دیاریکردنی کاره گرنهگهکان و ریکخستنی
ئامانجهکان .

2- بنهمای پهیهوست به ریکخستنهوه .

1- دهستکردن به جی بهجی کردنی کاره قورسهکان
سههتا دواتر ئاسانهکان

2- کاتی دیاریکراو بو ههموو نهرکيک بهفیرۆ مهده

3- دیاریکردنی نهو کارانهی که نهگهری ههیه

ههلبوهشیتتهوه .

4- نهگهر لیڕه دا چالاکیهک ههبوو لیك چوو بوو

دهتوانریت دابهش بکریت بو کو مهلیک لیك چوو .

رێکخستنی چالاکیهکان له دهوری سنووردارکردنی

کات .

3- بنهماکانی پهيوهست به سانسۆر .

ههلسهنگاندنی نهوهی بهدهست هاتوو له رێگهی

جی به جی کردنی پلانهکهوه و بهدواداچوون و جی

بهجی کردنی .

چوارهمین :- بهفیرودانی کات له پرۆسهی کارگیری

بهربهستهکان و بهفیرۆدانی کات جیاوازه به

جیاوازیهکی زۆر بههۆی زۆری جوهرهکانیانهوه

پیشتر باس به فیروڈانی کات و هوکاره کانیمان کرد
به فیروڈانی کات زون له وانهش :

۱- به فیروڈانی خوئی .

2- به فیروڈانی خوئی نه بیئت .

سه ره رای جوړ او جوړی ناوه کانی هر چنه
نه نجامی به فیروڈانی کات یهک شته نهویش
له ده ستدانی ئامانجه کانه .

هر یهک له کاندی و ریتشانده له سالی (1990) بهم
شيوه په پیناسه ی به فیروڈانی کاتیان کردوه .

((هموو نهو شتانه ی که ریگرن له به دیهینانی
ئامانجه کان به شيوه یهکی کاریگر))

((له گرن گترین فاکتوره کان و هوکاره کانی
به فیروڈانی کات برییتین لهو فاکتوره انه ی په یوه ستن
به پرهنسیپه کانی کارگیریه وه))

پروسه ئیداریه کان هموو فاکتوره کانی هر کهوتنی
به ریوه بردنی کاته کان پیک دینن وه هر کاتیک

كەسئىك سەر بىكەوئىت لە كارگئىرى پرهنسىپهكانى
كارگئىرى كاتهكهى به شئوههپهكى دروست ئەوه
سەردەكهوئىت هئىچ رئىگرى نابئىت لە كاگئىرى
كاتهكهى وه پئىچهوانهكەشى راسته . شكستى
كەسئىك لە رئىكخستنى پرهنسىپهكانى كارگئىرى
كاتهكهى ئەوه دۆرانئىكى گهورههپه لە كاتى خۆيدا
روو دەدات .

لە فاكتەرەكانى بەفئرۆدانى كات لە پرهنسىپهكانى
كارگئىرى :-

- 1-فاكتەرەكانى پهيوهست به پلان دانان .
- 2-نەبوونى ئامانجهكان و ئەولهوئىاتهكان .
- 3-هئىچ مەوعدئىكى ديارىكراو نيه بۆ تەواو كردنى
ئەركەكان .
- 4-خەملاندنى نا واقعى كات .
- 5-دانەنانى پلانى رۆژانه بەشئوههپهكى باش .

- فاکتهر هکانی پهيوهست به رڼکڅستن .
- 1-نژاوه و نهبوونی (نضام) پهیرهوکردن .
- 2-دووباره کردنهوهی کار و ههولنهکان.
- 3-کوکردنهوهی کارهکان .
- 4-رڼک نهخستنی کارهکان به پلان .
- 5-زوری کاره کاغزیهکان .
- 6-فاکتهر هکانی پهيوهست به ناراستهوه.
- 7-رڼگه پیدانی سه رکهوتوو نیه .
- 8-لاوازی روحی گروپ له نیوان کریکارهکان .
- 9-حهز کردن بو تهواو بوون به پهله کار .
- 10-دهسهلات خوازی له لای بهر یوهبهر .

- فاکته رهکانی په یوه ست به پېشه وه .
- 1- ناته و او ی کریکاره کان .
 - 2- زیاد و کهمی له ژماره ی کریکاران .
 - 3- دانانی چهن کهسیک له بواری خو یان نیه .
 - 4- کهمی له راهینانی کارمهندهکان .
 - 5- کاره ساتیکی شکست له هه لېژاردنی کارمهندان .
 - 6- ناماده نه بوون و دواکهوتن و دزه کردن .
 - 7- زوربوونی کارمهندي ناکارامه .

۵-فاكتەرەكانى پەيوەست بە چاودىر يەوہ .

1-ھيچ راپۆرتىكى بەدواداچوونى خولى نىہ .

2-لەدەستدانى رىكخستنى خۆى .

3-نەبوونى نموونەى باش .

4-نەبوونى توانا لە وتتى (نەخىر) .

5-تەواو نەکردنى ئەرکەكان و گرنگەكان وە

وازھىنانى كار پيش بەجى گەياندنپان .

سەرچاوهی سی یه م

کارگیری کات له ئیسلامدا :-

کات گرنگیهکی گهورهی له ژیانی مروقهکان ههیه .
پێویسته لهسهر موسلمان نرخى بزانی له دنیا و قیامهتدا .
بۆیه ئیسلام پارێزگاری دهکات له کات وه درک پێکردنی و
گرنگی . له کورپی عهباس (رهزای خوای لی بیت) وتی
پێغمهبه (د.خ) دهفهرموویت :-

دوو نیعمهت ههیه که زۆریک خهڵکی لی بی ئاگان
ئهوانهش :-

1-تەندروستی 2-کات

ئەمە وتەي پېشەوامانە باشتەين مەوقە. ھەر كەسئەك كات
و تەندروستی ھەبوو ئەوا پەرزەنتەين نەعمەتە كە
خاوەنەكەي ئەرەي پەي ببات
خوای گەورەش باس گەرنەي كاتە كردووە لە كەتتەبەكەي
خویدا ((الفجر ، و ليال عشر))

خوای گەورە دەفەر مووئەيت :- [الضحى (۱) والليل إذا سجي
(۲)].

خوای مەزن دەفەر مووئەيت :- [إن الإنسان لفي خسر (۲)].

وہ دەفەر مووئەيت خوای گەورە :- [والليل إذا يغشى (۱)
والنهار إذا تجلى (۲)]

لە قورئانی پەرزەندا لە زۆرئەك لە بەشەكان باسی كات
كراوە بە دیاری كراوەي ، كە موسلمان دەتوانئەيت لە

رئگهیهوه بگهړیتهوه کارگیری کات لهوهوه وه لهه
کانونانهی خوارموش :-

۱-نوښت :-

خوای گهوره دهفهرموویت :- [واقم الصلاة لدلوك الشمس
إلى غسق الليل وقران الفجر إن قران الفجر كان مشهودا
(۷۸)].

خوای گهوره دهفهرموویت [واقم الصلاة طرفي النهار
وزلفا من الليل]. [هود : 144] .

پنځه مېرمان (دروودی خوای لی بیت) کاتهکانی نوښتمان
پی ئه لیت : له عبدولای کوری عومهر (رهزای خوای لی

بیت) دهلیت پیغمبهرمان (درودی خوی لی بیت) کاتی
بهیانی کاتیک خور ئاوا دهبیت . ئەوه پیاویکی بالآ بهرز
بوو که پاش نیوهرۆ ئاماده نهبوو ههتا خور فیکهی لی نهدا .

کاتی نوێژی مهغریب پرووناکی ئاوا نهبوو بوو . وه کاتی
نوێژی عیشتا تا ناوهراستی نیوه شهو ، وه کاتی نوێژی
بهیانی له بهرهبهیانهوه خور دهرناکهوت . وه ئەگهر خور
دهرکهوت دهست بگره به نوێژهکانت . ئەوا له نیو شاخهکانی
واتا داوهکانی شهیتان دییته دهرهوه .

2- رۆژوو :-

خوای گهوره دهفهرموویت [آیاما معدودات] [البقره : 184]

خوای بالآ دهست دهست دهفهرموویت :- (شهر رمضان
الذي انزل فيه القران هدی للناس و بینات من الهدی و
الفرقان فمن شهد منكم الشهر فليصمه) . (البقره 185).

خوای گهوره لهسه کاتی خواردن و خواردنهوی رهمهزان
دهفهر مووئیت (کلو واشربوا حتی یتبین لكم الخیط الابيض
من الخیط الاسود من الفجر) [البقره 187].

جاحز دهئیت : واتای ئایهتهکه ههتا سپیای پروژ دهرکهوئیت
له تاریکی شهودا ئهمهش بهیاننامهیهکه که له گهڵ
به ره بهیانی راستهقینهدا پروو ده دات .

4- حه ج :

خوای گهوره دهفهر مووئیت (الحج اشهر معلومات) [البقره
197] .

5- تهسبیحات و ئیسغفار کردن :

خوای گهوره باشتترین کاتهکانی تهزیحاتمان پی دهئیت ،
دهفهر مووئیت :

(وسبح بحمد ربك قبل طلوع الشمس و قبل الغروب) [ق: 39]،

و خواى گهوره دهفهر مووئت : (والمستغفرين بالاسحار) [ال عمران : 17].

لهم ئايهت و فهر مووده پيرو زانه ئهوه دهبينن كه ئاينى
ئىسلام گرنكى به كات داوه ، وه هيچ ئاينيكى تر
نادوزيت كه گرنكى به كات دا بيت ههروهك چون ئاينى
ئىسلام گرنكى پى داوه ، پيوسته له سهر مو سلمان گرنكى
به كاتهكهى بدات به عبيادهت كردنى خوا ، و كارى
خير ، و زانست و زانيارى ، وه كووشش كردن له ژيانى
دينى و دونيايدا تا بگات بهوهى كه ئهيهوئت ،
خواى گهوره دهفهر مووئت [(ان ليس للإنسان الى ما
سعى (٣٩)] [النجم : 39] .

خواى مهزن دهفهر مووئت : (إن الساعة آتية أكاد أخفيها
لتجزى كل نفس بما تسعى) [طه : 15].

ههروهك پيغهمبهرمان دهفهر موويٽ خوداي گهوره
لهسهه نهم كاته پيروژه ليمان دهپرسيتتهوه كه له چيا
بهسهه مان دهبرد .

معازي كوري جهبهل (رهزاي خواي لي بيت) دهليٽ :-
پيغهمبهرمان (دروودي خواي ليبيت دهفهر موويٽ :-

كويله له روژي دوايدا دوور ناكهويٽتهوه تا نهو كاتهي له
چوار سيفهتي تهمنهكهي دهپرسيت كه دهمي كي يه ؟

گهنجي له چيدا بهسهه برد ؟ وه پاره و مال سهروهتي له
چيدا سهرف كرد ؟ وه دههبارهي كارهكهي جي كاريكي
تييدا دهكرد ؟ . (۱) (۱۸)

ليستي سههچاوهكان :-

1- موحهمهد ، كهريم ، (۲۰۱۴). كارگيري كات .

2- عبدالله ، شوقی . (۲۰۰۶). کارگیری کات وه قوتابخانهی بیری کارگیری .

3- سلامه ، سهیل . (۱۹۸۸). کارگیری کات ریبازی پیشکوهوتوو . . ریبازی عهرهبی بو زانستی ئیداری .

4- جهرسی . خالد . کارگیری کات له ریبازی ئیسلامی و کارگیری .

5- عبدالله ، شوقی . کارگیری کات و قوتابخانهی فکری کارگیری . (سهرچاوهی پیشوو) .

6- فهقی، ئیبراهیم . (2006) . کارگیری کات .

7- سهلامه ، بیجاد . (2014) . کارگیری کات کلیلی سهرکوهوتنه .

8- موحه‌مه‌د ، كه‌ریم . كارگيري كات

9- وتر ، موحه‌مه‌د . (2000) رولي كات له كارگيري .

10- سه‌لامه ، سه‌هیل . كارگيري كات ريباريكي
پيشكهوتووي سه‌ر كهوتنه .

11- خهولي ، سهيد . (1994) كارگيري به‌ريوه‌بردني
كات و بريارداني ئيداري .