

چاپی  
پینجہم

د. زانا ٹہ محمد قہ صاب

ہاوکیشہ گائی پیشہ نگہون و

ژیانیکی کاریگر



ناوی کتیب: هاوکیشه کانی پیشه نگیوون و ژیانیکی کاریگهر

نووسینی: د. زانا نه حمه د قه ساب

نه خشه سازی و دیزاین: ناوهندی ریئوین

نۆبه تی چاپ: چاپی چواره م

سالی چاپ: ۲۰۲۱

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

له به ریئوه به رایه تی گشتی کتیبخانه گشتیه کان ژماره ی سپاردنی (۲۰۷۲) سی

سالی (۲۰۲۰) سی پیدراوه.

مافی له چاپدانه وهی پارێ



• ۷۵۰۱۲۶۹۶۸۹ - ۰۷۷۰۱۹۳۲۷۴۹  
yahoo.com@hakemi۴۳۳  
yahoo.com@renwen۲۰۰۹  
سالمالی - بازاری لاو باریک - له قومی  
به کهم / به رامهر کاسومؤل









جوانی دیزاین و نازایه تی دیزاینه ر خاتوو (زریان موحه ممد) و ناوهندی بلاوکردنه وه و چاپی رینوین، که زور به په رپوشانه کاریان له سهر ریکخستنی ئەم په رتووکه کرد، بویه سوپاسی برایانم کاک چه کیم و کاک سهرکو ده کهم بو ماندوو بوونیان.

ناکرئ رپولی گرنگی گهنجانی ئەم نیشتمانه له یاد بکه م که به راستی هه ر خویان بوونه هوکاری گه وره و گرنگی سهرکه وتنی ئەم په رتووکه، پر به دل سوپاسی به که به به که ی نازیزانم ده کهم و مه منوونیانم، ئەمهش گه و اهیده ریکی حاشاهه لنه گره که گهنجانی به ئاگا، گهر ویستیان شتیک سهربخه ن، ده توانن هاوکاریکی باش بن پاش ته و فیقی خودا.

ئه زیزانم له چاپی به کهمدا به داوای لیبووردنه وه له بیرمان چوو بوو سهرچاوه کان بنووسین، بویه له چاپی دووه مدا ئه وه مان چاک کرده وه، هه ر وه ک له چاپه کانی به کهم و دووه مدا هه ندیک هه له ی تایپ و که موکورتی هه له چنی هه بوون، له م چاپه دا هه ولمانداوه ئه وهش چاک بکه ینه وه، بویه جاریکی تر له که موکورتیه کانمان بیورن، ئەمهش ده ر خه ری ئه و راستیه که: راستیتی ته و او ه تی ته نها بو که لامی خودایه و بو ئایینه که یه تی.

به و هیوایه م ئەم چاپه بتوانیت بیته میوانی چه ند خویته ریک و چه ند مالیک و چه ند میشک و دلکی تر، به لکو له و رپیه وه توانی بیتمان خزمه تیکی بچووکی هاو نیشتمانیان و رپوله کانی ئەم ولاته مان کرد بیت.

له نزا کانتان بییه شمان مه که ن.

د. زانا ئەحمه د قه صاب

۲۰۲۰/۱۲/۲۱

سلیمانی



## Description

بِسْمِ اللّٰهِ  
الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

چہ نالیک تاییہ ت بہ کتیب و فلیم و بابہ تی جیاواز ♡

گہ ورہ ترین کوڳای کتیب لہ تیلیگرام  
چہ نالیک پراو پر لہ کتیبی نوئ

**Tanyahaji | ته نيا حاجي**

**Tanyahajii77**



پیشہ کی



به ناوی په‌روه‌ردگاری جیهانیان، دروستکهری گشت بوونه‌وه‌ران، ر‌ؤزیدەر و ر‌ینموونیکاری به‌نده‌کان، دروود و سلاو له‌سەر سه‌روه‌رمان موحه‌مه‌د(ﷺ).

به‌خیربیت ب‌ؤ گه‌شتیکی نوی ژیانت، خوشحالم به‌وهی ئیستا وته‌کانم له‌خزمه‌تی ت‌ؤدان، ئه‌و وتانه‌ی سالانیکه له‌ژیانمدا کاریان له‌سەر ده‌که‌م و فیریان بووم و به‌کارم هیناون و ئیستا چاوه‌کانی به‌رپزتی له‌سهرن، له‌په‌روه‌ردگار داواکارم بیته‌مایه‌ی سوودمه‌ندی به‌رپزتان.

سه‌ره‌تای ئه‌م نووسینه ده‌گه‌رپته‌وه ب‌ؤ سالی ۲۰۱۵ که له‌سیمیناریکی کاتر‌میر و نیویدا له‌زانک‌وی سلیمان‌ی له‌ه‌ولی ر‌ووناکی، وه‌ک چالاکیه‌ک ب‌ؤ سه‌ره‌تای دامه‌زراندنی پ‌ر‌ؤژهی بر‌پاره‌کانم پیشکه‌شمان کرد، دواتر چ‌ه‌ند جاریکی تر له‌چ‌ه‌ندین زانک‌وی تر پیشکه‌شمان کرده‌وه، ه‌هر له‌و کاته‌وه له‌میشک‌مدابوو که بیکه‌مه‌کتیییک، ئه‌وه‌بوو له‌پیش ر‌ه‌مه‌زانی سالی ۲۰۱۹ خوشکی به‌رپزیم (شه‌یما سه‌لاح)، له‌ته‌له‌فیزیونی فالک‌ون فامیلی په‌یوه‌ندی پ‌یوه‌کردم تاکو پ‌ر‌ؤگرامیک ب‌ؤ ر‌ه‌مه‌زان ئاماده‌بکه‌ین، پاش گ‌فتوگ‌ؤ و ر‌اگ‌ؤرینه‌وه، بر‌پارم دا ئه‌و سیمیناره‌په‌ره‌پ‌بده‌م و تو‌یژینه‌وه و کتییی زیاتری له‌باره‌وه



بخوینمه وه و ناومان نا پرؤگرامى ستارت (START)، ئەمه جگه له بهدواداچوون و وردبوونه وه و سوودببین له ژيانى دهيهها كهسى سهركه وتوو له ژياندا، پاشان دواى به پايان گه ياندنى ئەم كاره، برپارم دا بيكه مه كتيبيك، ئەوه بوو خوشكى به ريزم (لينا دارا) م پاسپارد تاكو چهند گه نجىكى ئازا بدوزيته وه بۆئه وهى جارىكى تر ئەو ۳۰ ئەلقه يه م بۆ بنووسنه وه، ئەويش كۆمه لىك گه نجى پاسپارد، كه ليره وه سوپاسيان ده كه م، ئەوانيش:

پيش هه موويان خاتو لينا دارا، محمه د هاوړى، داليا رحمان كهريم، ريتوان جهزا محمه د، ژيوان ئوميد عه بدولالا، ئەوين ئوميد حه مه ئەمين، سانا شاباز حه مه سه عيد.

پاش نووسينه وهى، سهرله نوئى به سهريدا چوومه وه و ئەوهى به يم پيبردبى پاكسازيم بۆ كرده وه و نوئكاريم تيدا كردوو.

ئەم په رتوو كه له پينج هاوكيشه (به شى سهره كى) پيگهاتوو، بۆيه ناوم ناوه هاوكيشه، چونكه پاش تيفكرين و بهدواداگه رانى ژيانى سهركه وتوو، بينيم زورينه يان كاريان له سهر ئەم خالانه و خالانى تریش كردوو، ههروهك سوودى زۆرم له هه ندئ وانە و راهينانى مامۆستاي خوشه ويستم د. طارق السويدان بينيوه، هه ر هاوكيشه يه كى سهره كى به پيتى (ب) ده ستپيده كات و هه ر دانه يه كيشيان دابه شبوون به سهر كۆمه لىك بابته ي سهره كى و سه جه ميان ۲۹ خالن، له كۆتايى هه ر يه كى له ۲۹ خاله دا كۆمه لىك داواكارى كرداريم بۆ به جينه شتوويت، تاكو جيبه جيبان بكه يت و په رتوو كه كه بيته نموونه يه كى زيندوو له ژياندا.

پنج هاوکیسه سه‌رکیه که پیکهاتوون له‌مانه:







### یه که م: هاوکیشه ی بوون

هاوکیشه ی یه که م پیکهاتوو له پینج تهوهری سه ره کی، که تایبه تن به کۆمه لیک خالی گرنگ له خۆدۆزینه وه و بونیادنانی که سایه تیدا.



### دووهم: هاوکیشه ی بونیاد

باسی بونیادنانی خود ده کات له چهند بواریکدا، له به شه کانی داها توودا یه ک یه ک پروونیان ده که یینه وه، سه رجه می خاله کانی ئەم به شه پیکهاتوون له شه ش خالی سه ره کی.



### سینهم: هاوکیشه ی به ره به ست

مه به ست له و به ره به ستانه یه که دینه ریگه مان له هه نگاوانانمان بو ئەو ئامانجانە ی ده مانه ویت له ژیانماندا به ده ستیان به یینین، له مه مان کاتدا باسی چاره سه ره کانیا ن ده که یین، سه رجه می خاله کانی ئەم هاوکیشه یه چوار خالی سه ره کین.



### چوارهم: هاوکیشه‌ی بردنه‌وه

کۆمه‌لی خال باس ده‌که‌ین که تایبه‌تن به‌وه‌ی چون بتوانین له ژیاندا براوه‌ بین، واته‌ که‌سینک بین به‌رهممان زور بیت، هم بۆ خۆمان و هم بۆ چوارده‌وریشمان، سه‌رجه‌می خاله‌کانی ئەم هاوکیشه‌یه ۷ خالی سه‌ره‌کین.



### پینجه‌م: هاوکیشه‌ی بزه

باس له هۆکاره‌کانی دلخۆشی و ئارامی ده‌کات، سه‌رجه‌می خاله‌کانی ئەم به‌شه ۷ خالن.

پاش ئەوه‌ی به‌کورتی ئاشنای ناویشانی بابه‌ته‌کان بوویت، ئیستا گرنگه‌ به‌وپه‌ری ئاماده‌یی‌ه‌وه ده‌ست بکه‌یت به‌ خویندنه‌وه‌ی هاوکیشه‌کان، بیرت ده‌خه‌مه‌وه که پتویسته‌ ورده‌ ورده‌ کار له‌سه‌ر سه‌رجه‌می ئەم خالانه‌ بکه‌یت، ده‌شتوانم بلیم رییه‌ریکی باشه‌ بۆ دروستکردنی ژیانیکی پر به‌رهمتر و پر مانا‌تر.

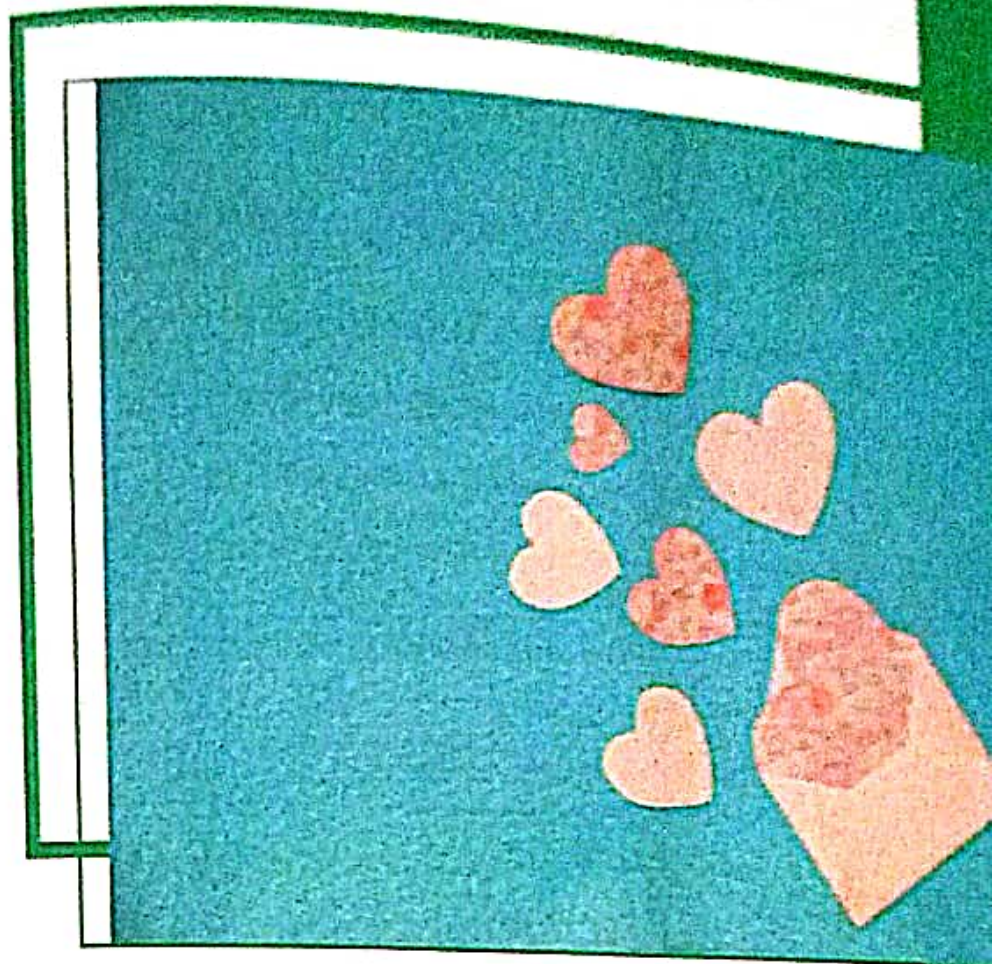
په‌روه‌ردگار پایه‌دارت کات و له‌ نزا باشه‌کانت بیه‌شم مه‌که.

د. زانا ئەحمه‌د قه‌صاب

پزیشکی ده‌روون‌دروستی

فرۆکه‌خانه‌ی به‌غدادی نیوده‌وله‌تی

۲۰۲۰/۱/۳۱



**ئەم پەرتووکه پیشکەشه به:**

**هه موو گه نجانی نیشتیمانه کهم (کوردستان)**



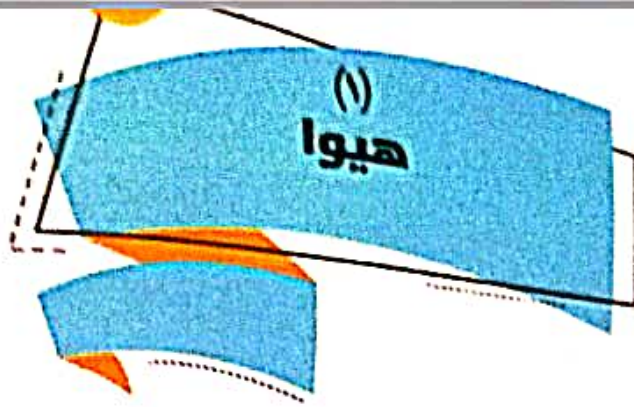


# ھاوکیښه ی په کم: بوون

ھاوکیښه ی په کم پیکهاتوو له پینج ته وهری سهره کی، که تایبه تن به کو مه لیک خالی گرنګ بو خودوزینه و بونیادنانی که سی تی.



- ﴿ هیوا
- ﴿ به هاگان
- ﴿ متمانه به خوبوون
- ﴿ خۆتبه
- ﴿ کات



کاتینک ئینجه هیوامان هه یه ده توانین ژیانینکی نوئی دروست بکین، و دکو ده زانن هه موو له دایکبوونیک هیوایه کی نوئییه بۆ نهودی مروشینکی تر بیته ناو ژیانه وه و بتوانیت کاریک بۆ خوی و بۆ چواردهوره که ی بکات و سوودی هه بیت.

که واته هه ر له له دایکبوونه وه، کاتینک که مروشینک دیته دونیا وه، هیوایه کی نوئی دروست ده بیت، بۆیه له خالی به که می باسه که ماندا زیاتر کۆبیر (ترکیز) ده خهینه سه ر بابه تی هیوا.

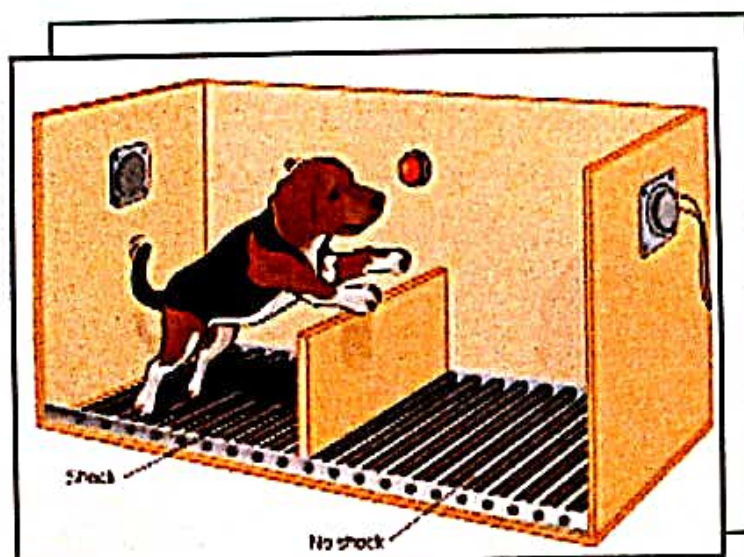
یه کینک له و زانایانه ی که له جهنگی دوو ده می جیهانیدا له لایهن نازییه کانه وه گیرا، ناوی (فرانکل) ه، فرانکل بۆ ماوه یه کی زۆر له ناو زینداندا ده مینیته وه و نه شکه نجه و لیدان و ماندو بوونینکی زۆری رۆژانه (هه م جهسته یی و هه م دهروونی) ده چیژیت، به لام له کوتاییدا که بزگاری ده بیت و ده گه ریته وه بۆ ولاتی خوی، باسی نه وده مان بۆ ده کات تاکه شتیک که مروف ده توانیت ناره حه تیه کان تپه رینیت و به سه ریاندا زالبیت بریتیه له وه ی مانا بدوزیته وه، واته له پشتی هه موو ناره حه تی و کیشه یه که وه هیوا بدوزیته وه.





وہکو خۆیشمان لامان پوونہ کہ دەلێت: (لعلہ خیر) خیری پیوہبیت، کہواتہ وشەئە خیری پیوہبیت خالێکی سەرەکییە، کہ ئیمەئە مرۆف دەبیت کاری لەسەر بکەین، چونکہ ئەم هیوایە وامان لێدەکات پۆژیکێ نوێ دروست بکەین و بوونیکێ جوانتر بۆ خۆمان بونیاد بنیین و بتوانین داھێنان بکەین و بتوانین ھۆکاریک بین بۆ دلخۆشی خۆمان و کاریگەرییەکی باشمان لەسەر چواردەورمان ھەبیت.

یەکیک لە توێژینەوہکان، کہ باسی خرابی بیھیوای دەکات، سلیگمان کہ یەکیکە لە زاناکانی بواری دەروونناسی، سالی (۱۹۷۵) لەسەر کۆمەلێک ئاژەل ئەنجامیدا، یەکیک لەوانە سەگ بوو، ئەم سەگە لەناو سندوقێکدا دانرا، وەکو لە وێنەکەدا دیارە.





ئەمسەر و ئەوسەرى سىندووقەكە بە تەزوویى كارەباوہ  
بەستراپوو، لەمسەرى سىندووقەكە تەزوویەكى كارەبايیان  
لیندەدا بۆ ئەوہى رابكات بۆ ئەوسەرى سىندووقەكە، بەلام كە  
رايدەكرد لە ناوہراستدا تەزوویەكى تری كارەبايیان دانابوو و  
بەر سەگەكە دەكەوت، ئەمەش وايدەكرد سەگەكە بگەریتەوہ  
بۆ دواوہ، كاتىك دەگەرپاىەوہ بۆ دواوہ، جارێكى تر تەزوویەكى  
كارەبايى تریان لیندەدا، ھەمديسان دەيوست بەرەو پيش  
رابكاتەوہ، بەلام لە نیوہى رینگە تەزوویەكى كارەبايى تریان  
لیندەدا، بۆیە لە ھەرئەنجامدا پاش چەندجارىك كە بەرکەوتنى  
ھەبوو لەگەل تەزووی كارەباكەدا، لە ناوہراستى قەفەزەكەدا  
دەمايەوہ، تەنانەت ھەندىكيان دەگەيشتنە ھالەتى مردنیش، ئەم  
تويژنەوہیە باسى ئەوہ دەكات كە شتىك ھەيە پىی دەوتریت:

## فیربوونی بێھىوایی.

كەواتە چۆن بێھىوای دروست دەكریت، ھىواش دروست  
دەكریت، دەكریت مرقۇئىك فیرى بێھىوایی بكریت بەوہى  
ھەمووشتىكى لى ياساغ بكریت، ھەمووشتىك بلین قەدەغەيە،  
نابىت وابكەيت و دەبىت وابرۆيت. پىچەوانەكەيشى ھەيە، من و  
تۆى مرقۇف ژيريمان ھەيە و دەتوانىن برىار بەدەين ھىوا بۆ  
خۆمان و چواردەورمان دروست بكەين.





له يه کيک له محازره کاندا به شدار بوويه ک ليني پرسيم و  
وتی:

**دکتور دهتوانين هيو دروست بکين؟**

**وه لاهه کهي من (به ني) بوو.**

ئه گهر من هه موو رۆژيک له ژيانی خۆمدا هيوايه کي نويم  
هه بيت، دهتوانم ئه مرۆم جياواز بيت له دوينيم، دهتوانم  
کاريگه ريم هه بيت، ئيمه زۆربه ي کات ده ليين ئهم و لاتهي ئيمه  
هيچي به سه ر هيچه وه نيه! خويندن له دواويه، ته ندروستي  
له دواويه، زولم هه يه و... هتد

راسته، هه موو ئهم قسانه ته واوون، به لام پرسياره که ليره دا  
ئه وه يه:

**ئه و که سه کييه؟ يا خود ئه و کاته که يه  
که دهتوانين به سه ر ئه مانده دا زال بين؟**





ئەگەر ئىمە بەنيازىن لە دەردەوە بۇمان بىت، لە دەردەوە بۇمان نايەت، ئەگەر بەنيازىت لە ئاسمانەوە دا بەزىتە خوارەوە و فرىشتە شەرمان بۇ بکات، بەگشتى خۇمان ئەوئەندە سالىح نىن تا فرىشتە بىت شەرمان بۇ بکات و پىويستىش ناکات، بەلکو دەبىت تاکەکان خۇمان دەستپىکەين، دەستپىكى ئەم خالەش برىتپىە لەوەى من هیوام بە ژيانى خۇم هەبىت و بوونى خۇم لەلا گرنگ بىت، کە لە خالەکانى دواتردا باسى دەکەين، چون بتوانم متمانەم بە خۇم هەبىت، تاوەکو بتوانم کارىكى باشتەر بکەم.

کەواتە ئەوەى گرنگە لە کوتایى ئەم بابەتەدا ئەوئەیه پىتان بلىن: لە کوتایى هەموو بەشىندا ئىمە پىشنىازمان هەیه بۇ حەناتان، بە بە پىشنىازمان، ئىمە ئەوئە:

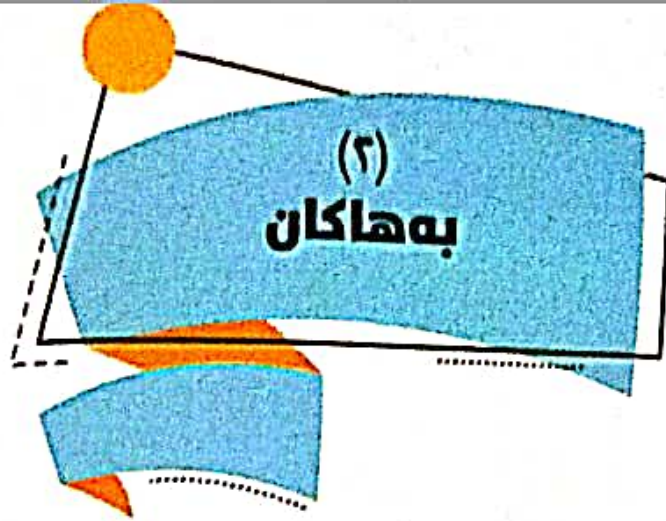




لە بىرت نەچىت بەخشىن، كە يەككە لە خالەكان (لە داھاتووشدا باسى دەكەين)، ھۆكارىكە بۆ ئەوھى ھەم ھىوا بۆ خۆت دروست بكەيت، ھەمىش ئازارەكانى خۆت كەم بكەيتەوھ و لە ھەمان كاتدا ماندووبوونىشت دەرچىت. كەواتە ئەمىرۆ ھىوا بۆ چ كەسىك دەگەرئىتەوھ؟ ھۆكار دەبىت بۆ گىرانەوھى ھىوا بۆ چ كەسىك لە چواردەورى خۆت؟







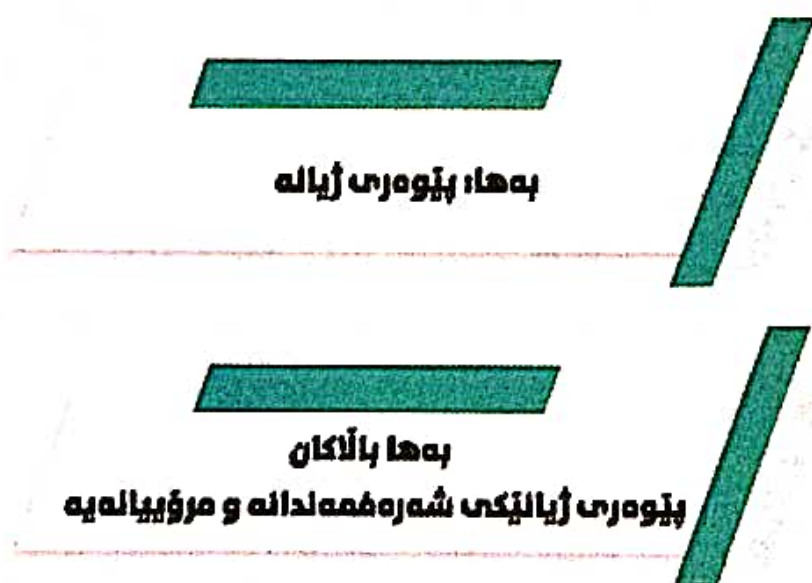
سەرنجتان بۇ فىلىمىك رادەكىشىم كە ناوى (The purge):

بىرۆكەى فىلمەكە باس لەوۋ دەكات ئەگەر لە سالىكدا (لە ماوۋى ۳۶۵ رۆژى سالىكدا) ۱۲ كاتژمىرت ھەيىت، ھەرچى ياسا ھەيە كارى پىئ نەكرىت و كەس سزا نادرىت، گەر بىت و تۆلە بكاتەو! يەككىك رقى لە يەككىكە بچىت لىئى بدات، بىكوژىت، واتە ئازاد بىت چى دەكات بىكات، ئايا چى روو دەدات؟

فىلمەكە باس لەوۋ دەكات ئەوۋى مروۋف بە مىشكىدا نايەت لەم فىلمەدا روو دەدات، بۆ؟ چونكە خەلكىكى زور ھەيە لە ناخيدا كۆمەلىك پىكدادانى لە نىوان خوى و بەھاكانىدا ھەيە، لەگەل بەھاكانىدا رىك نىيە، نازانىت بەھاكانى چىن، ياخود رىكى نەخستوون، ياخود بە مانايەكى تر باوھرى پىيان نىيە.

كەواتە لىرەدا گىرنگى بەھا دىتە پىشەو، ئايا بەھا (قىم)  
ماناى چىيە؟ بەھا بالاكان چىن؟ گىرنگىان چىيە؟

بە دىنبايىيەو زۆر پىناسە ھەيە بۆ بەھا، يەكىك لە و  
پىناسانەى كە كورتە:



لە ناساندنى بەھا و بەھا بالاكانەو دەردەكەوئىت، كە  
دەشىت بەھا ھەبىت باش بىت و خزمەتى خۇمان و  
مرۇقايەتى بكات و دەشىت خراپىش بىت و بىتتە ھۆى  
لەناوچوونى مرۇقبوونمان و مرۇقايەتىش.





بهها ناوازه كان، ياخود بهها مرؤييه كان، ئهو بههايانهى  
 هموو مرؤفئيك له سهريان كوكة، وهك: بههاكانى دهسپاكي،  
 راستگويى، خزمه تگوزاريى، خزمه تكارىيى، بهخشندهيى،  
 ژينگه پاريزى، خهمى ولاته كهت، فيلنه كردن... هتد، ئه مانه  
 هموو كۆمه لئيك بههان مرؤفه كان له سهريان كوكن،  
 كهواته ئهو پتوهرهى هوكارىكه بو ژيانگى شهرفمه ندانه  
 پيى دهوتريت بهها بالاكان.

■ له يوتوب سهيرى فيديوئى (the black hole) بكن،  
 كه باس له وه دهكات ئه گهر مرؤف كوئىكى رهشى دهست  
 بكه وئيت، چى دهكات؟ وهك باسم كرد، له فيلمه كهيشدا  
 ههمان شتبوو، ئهو چى دهكات؟

ئايا كارى باشى پئدهكات، يان كارى خراب؟ سه ره نجامى  
 ئه مه پيى دهوتريت ئه وهى له ناخماندايه كه كۆمه لئيك برياره،  
 ياخود كۆمه لئيك خاله، ياخود ئهو بههايانه مانن كه له سهريان  
 دامه زراوين، هه نديك كهس هه يه ئه گهر ئهو خاله ره شهى  
 دهست بكه وئيت، هموو كارىكى جوانى پئدهكات، خزمه تى  
 مرؤفايه تى پئدهكات. كهواته ليره دا دئينه سه ر گرنكى بهها،  
 بهها بو گرنكه؟ ئه گهر بهها نه بيت رهفتاره كانى مرؤف خراب  
 دهرده چن، ئه گهر بهها جوانه كان نه بن له وانه يه باوك له گهل  
 منداله كهى زور باش نه بيت، ئه گهر بههاى دهسپاكي نه بيت،  
 زور كهس دزى دهكات، جا دزىنى سهروهت و سامان بيت،  
 دزىنى بيروكه بيت، دزىنى هه رشتىكى تر بيت، ئه گهر بههاى  
 كارى پئكه وهيى (هه ره وه زى) نه بيت، زور بهي كه سه كان به  
 ته نيا كار ده كهن، بهلام له وانه يه به ره مه كانيان كه م بيته وه،  
 ئه گهر بههاى ژينگه پاريزى نه بيت (ئه وهى مرؤف چه ز  
 بكات ژينگه كهى خوى بپاريزيت، خزمه تى ژينگه كهى خوى





بكات، ئىنجا ئاو و ھەوايە، ياخود زەھويەكەيەتى، ياخود ھەموو شوين و سووچىكى ئەو ژىنگەيەيەتى كە تىيدا (دەژى)، ئەوا ئەو كەسە قىبوولى ناكات لە ئۆتۆمبىلەكەيدا يەك تۆز پىسى چىيە ھەيىت، زۆر كەس ھەيە ئىستا ناوہ و دەرەوہى ئۆتۆمبىلكەي زۆر پىسە، بەلام قىبوولى نىيە يەك دەبە ئاو لەناو ئۆتۆمبىلەكەيدا يىت، بۆيە جامەكە دەكاتەوہ و دەبە ئاوہكە فرى دەداتە دەرەوہ، ھەر لىرەوہ دەست پىبەكەين بۆ ھەموو رەفتارەكانى تر، بمانەوي و نەمانەوي پەيوەندى بە بەھاكانەوہ ھەيە، كە لە باگراوند ياخود لە ژىرخانى بىرى ئەو مروقەدا ھەيە و كاردەكاتە سەر ئەوہى كۆنترۆلى بەھاكان، ياخود كۆنترۆلى رەفتارەكانى ئەو مروقە بكات. بەھا قسە و دروشم نىيە، زۆر كەس ھەيە دروشمى گەرە گەرە بلاودەكاتەوہ و دەليىت: ئىمە دەستپاكين، راستگۆين، نازانم چى، خزمەتى ولات دەكەين و ھەندى كوردايەتيشمان پى دەفرۆشيتەوہ، ئا ئەمانە ھەموويان دروشمن، كەوابىت كەي دەرەكەويىت؟ ئەوكاتە بەھا دەرەكەويىت، كە دەكەوينە ھىلىكى جياكەرەوہ، ياخود ئەو ھىلەي سنوورىكە لە نىوان باش و خراب، وەك ئەوہى لە (the black hole) باسمان كرد، لەويدا دەرەكەويىت. بۆنموونە خویندكارىكە لە تاقىكردنەوہدايە و وەلامەكان نازانىت، پرسىارەكە لىرەدا ئەوہيە: ئايا گزى دەكات، يا نايكات؟! لەوہيە زۆربەي كەس بلىن ئاسايىيە! راستە ئەمە نموونەيەكى سادەيە، بەلام ئەو خویندكارەي لىرەوہ بە گزى دەستپىبكات، ئەگەري زۆرە ژيانىشى بە گزى و فىل بەرىتەسەر، وەك زۆرىك لە توپژىنەوہكان باسى دەكەن، بمانەوي و نەمانەوي ھەر واش دەرەچىت.



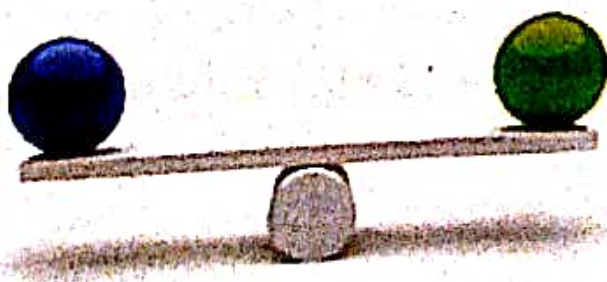


زۆر كەس كە لىنى دەپرسى:

ئەو ە بۇ زۆر پابەند نىت بە كاتى دەوامتەو ە؟ بۇ ئىشەكەت بە باشى ناكەيت؟ بەھانەكەى چىيە؟

دەلى: ھەمووى وا دەكات. باشە پرسىارىك؛ خەلك ھەيە مروڧ دەكوژىت. خەلك ھەيە دەستدرىژىيەكى خراب دەكات سەر بەرامبەرەكەى، خەلك ھەيە شتى خەلك دەدزى، دەكرى ئىمەيش وابكەين؟

كەواتە ئەمە بەھانە نىيە بۇ ئەو مروڧانەى بەوجۆرە بىر دەكەنەو ە، كەواتە ئەو ەى گرنگە ئىمە پىنى بگەين، ئەگەر بەھاكان نەبن پىوهرىكى جوان و شەرەفمەندانە نابن بۇ ژيانى تاك، بۇ ژيانى كۆمەلگە، بۇيە دەبىنى لە زۆرىك لە سىكتەرەكاندا كىشەمان ھەيە؛ پەرورەدە، تەندروستى، پۆشنىبىرى، مىدىا و... ھتد، تەنانەت حوكمرانى، ئابوورى و زۆرىك لە سىكتەرەكان كىشەيان تىدايە، بەشىك لە كىشەكان دەگەرپىنەو ە بۇ بەھاكان، كە بەھالە تاكەو ە دەستپىدەكات و دەروات بەرەو كۆمەلگە.



# دهرئه نجام



۱- پینج به های خۆت بنووسه:

- — — — — ✓
- — — — — ✓
- — — — — ✓
- — — — — ✓
- — — — — ✓

۲- نایا به ها کانت خزمهتی خۆت و چواردهورت ده کهن؟

۳- نایا نیستا نهدر به ها کانت ده رویت؟





(۲)

## متمانە بە خۇبوون

دوای ئەو هی مرقف هیوای بە ژیان هه بوو و به هاگانی  
رینکخست، ئیستا گرنگه متمانە بە خۇبوونی خوی چاک  
بکات، تاوهکو بتوانیت کارهگانی به ئاسانتر ئەنجام بدات.

به دنیاییه وه ئەگەر بیتو باسی متمانە بە خۇبوون بکهین، ئەوا  
زور پیناسه هه لدهگریت، تەنانەت کۆمه لیک بابەت هەن چوونەتە  
ناو بابەتی متمانە بە خۇبوونە وه، که خورافیاتن، بۆیه هەز دەکه م  
به م خورافیاتە دەست پینکه م: به شیک له خه لکی هەن پیت دەلین:  
هیچ شتیک ئەگه ری نه بوونی نییه و هیچ شتیک مه حال نییه،  
وشه ی مه حال خوی نه بیت. دلنیام ئەم قسه یه تان زور بیستوو،  
له راستیدا ئەم قسه یه واقعی نییه و راست نییه، بۆ؟

چونکه هه ندیک کار هەن به تۆ ناگرین، چونکه ئیشی تۆ نین،  
هه ندیک شت هەن تۆ پلانی باشت بۆ داناون و خۆت بۆ ئاماده  
کردوون و هه موو شتیکت ته واوه، به لام روو نادهن. بۆنموونه  
دهتویت سه فهر بکهیت، کونفرانسیکه و دهتویت برۆیت، له  
پیشه وه تکتت بریوه و چه ند مانگیک پیشوه خته هه موو شتیک  
ئاماده یه، به لام ئەو رۆژه ی که ده چی سواری فرۆکه که ببیت،  
دهبینیت ته مه و فرۆکه که ناتوانیت بفریت، یان نزیک دابه زینیت،







به لام فرۆکه که ناتوانیت بنیشیته وه، که واته مه به ستمان شه وه نییه بلین نیمه باسی هیوامان کرد، لیره دا بلین ئیتر بیهیوا ده بین، چونکه مه حال هه یه، باسی شه وه ده که یه مروف ده بیت ناگاداریت و فوو نه کاته خوی، هه ندیک که س هه ن وه کو میزه لان فوو ده که نه به رامبه ره که یان، بیهیته ره به رچاوی خوت میزه لانیک ته نها فووی تیبه که، هه ندیک که س هه یه ته نها فوو ده که نه به رامبه ره کانیا، ده لین؛ تو ده توانیت، تو به هیزی، هیچ شتیک مه حال نییه، هه موو شتیک به تو ده کریت، هه روه که ده زانین هه ر وینه یه که له سه ر میزه لان دروستبکه یه و فووی تی بکه یه، به دلنیا یه وه وینه که که وره و زه به لاج ده ره ده چیت، به لام له کوتاییدا ناگادار به، میزه لانه که ده ته قیت، کاتیک که میزه لانه که ته قی، شه و کاته هیچ نامینیته وه، شه و کاته ده بیت سه ره نووی شه مروفه چی بونیاد بنیته وه؟ ده بیت ده ست بکاته وه به متمانه به خوبوون.

بویه له م به شه دا باسی شه وه ده که یه چوار پیکهینه ری سه ره کی هه ن بو متمانه به خوبوون، شه که ر پیکه وه کارمان له سه ر شه م چوار پیکهینه ره کرد، ده توانین متمانه بونیاد بنین و بوونی خومان زیاتر بسه لمین، که شه م ش گرنگه بو خاله کانی دواتر، که واته شه و چوار پیکهینه ره کامانه؟

به ره وه ی باسی شه و چوار پیکهینه ره بکه یه، ده بیت بزانیه متمانه به خوبوون خوی به مانای چی دیت؟

مالپه ری (dictionary.apa.org) به م شیوه یه پیناسه ی متمانه به خوبوونی کردوه:

باوه ربوونی تاکه به تواناکانی، بریاره کانی و شه و حوکمانه ی له سه ر شه نجامدانی کاره کانی ده یاندات.







## چوار پيځه تيره كه ي متمانه به خو بوون

۱ زانياري 

۲ ليهاتوويي 

۳ ويست 

۴ بهرده وامي 

۱- هه بووني زانياري سه بارهت به و كارهي ده مه وييت بيكه م.

۲- ليهاتوويي من، يا خود كارامه يي من (نه و توانايانه چين كه پنيويسته بيانكه م به كارامه يي له خو مدا، تاوه كوو بتوانم نه و كاره بكه م).

۳- هه بووني ويست (ثيراده).

۴- بهرده وامي له هر يه كتيك له و خالانه ي كه باسما ن كردن.



ئەگەر بېتو يەككىك بېھوئىت فېرى شۇفېرى بېت، ھەتا  
 بېئانى پىنى بلىئىن زۇر باشە، ئاسانە، دەتوانىت، بىرۇ ناو  
 ئۆتۈمبىلەكەۋە و سلف لىئىدە، (بەلام تا ئىستا سلفى لە  
 ئۆتۈمبىل نەدايىت) زۇر قورسە بۆى بتوانىت ئۆتۈمبىل  
 لىئىخوپىت، بەلام ئەگەر زانىارىمان دايە لەسەر ئۆتۈمبىل،  
 پىمان وت پىكھىنەرەكانى ئۆتۈمبىل چىين و سووكان و گىر و  
 ھەمووىمان بۆ باس كرد (ئەمە خالى يەكەمە، كە زانىارىمان  
 داۋە پىنى لەسەر ئۆتۈمبىل و شىۋازى شۇفېرى كردن)، پاشان  
 ئەگەر يەككىك لەگەلىدا بوو و لىھاتوويىكەى فېر كرد، كە  
 چۇن گىر بگۇرپىت، كلاج بكات، ئىستوپ بكات، بەنزىنى باتى  
 و چەندجارىك دووبارەى كردهۋە تا بېت بە لىھاتوويى تىايدا  
 (ئەمەش خالى دوۋەمە كە فېركردنى لىھاتوويىكەى)، پاشان  
 وىستى خۆى بەكارھىنا و وازى نەھىنا و ھەر ھەزى كرد و  
 سووربوو لەسەر ئەۋەى كە دەبىت فېربىت (ئەمەش خالى  
 سىيەم كە وىستە)، پاشان بەردەوام بوو لەسەر ئەم خالانە،  
 ئەۋا ئاسان فېر دەبىت و دەتوانىت فېربىت.

كەۋاتە ئىستا ھەرىكەكك لەو پىكھىنەرانە بە جىا باس  
 دەكەين و لە كۆتايىدا پىشنىاز لەبارەى ھەموويانەۋە  
 دەكەين.







گرنگه مروڤ زانىارى سه بارهت بهو كاره هه بىت كه دهيه وىت بىكات، زانىارىش له رىنگاى چهند شتىكه وه دروست ده بىت، يه كىك لهو شتانهى زانىارى لىوه دروست ده بىت، برىتیه له خویندنه وهى ئه و شتانهى پىویسته بیانخوینینه وه بۆ ئه وهى بگهین به زانىارى سه بارهت به كارىك. بۆنموونه كه سىك دهيه وىت بازركانى بكات، ده بىت كۆمه لىك زانىارى له سه ر بازركانى هه بىت، جا ئه و زانىارىيانه به خویندنه وه له كتىب دهستى ده كه وىت، ياخود ده چىت له كه سىك ده پرسىت، ياخود بىنىنى ئه و كه سانهى ئه زموونىكى باشيان هه يه سه بارهت بهو كاره، بۆنموونه هه ر ئه وهى كه وتمان بۆ بازركانى چهن كه سىك ده بىنىت كه زانىارىيان هه يه و ئه زموونيان هه يه، ئه مه وه رده گرىت و ده بىته هۆى زانىارى دروست كردن له خۆیدا، به لام ئاىا ئه مه به ته نىا به سه بۆ ئه وهى متمانهى به كار بهىنى و بگات بهو شتهى كه دهيه وىت؟ به دلىاىيه وه نه خىر، بۆيه پىكهیننه رى دووه ممان پىویسته.





لېھاتوویي بریتییه له نهجامدانی ههرکاریک به شیوازیکی باش و به ئاسانی، له چاو بهرامبه ره کانتدا.

بۆنمونه؛ نهو کهسهی شوڤیری باش دهزانیت، نهوا به ئاسانی شوڤیری دهکات و ئوتۆمبیل لی دهخوریت، کیتشهشی نییه، جاری وا ههیه تهلهفونیش وهلام ده داتهوه و به خیرایش لیدهخوریت و شپزهش نابیت، بۆ؟ چونکه ئیستا شوڤیریکردن بووه به لېھاتوویي تیایدا، نهویش بههوی نهوهی نهو شتهی نهوهنده دووباره کردۆتهوه، بووه به لېھاتوویي.

لېھاتووییش پتویستی به کۆمهلیک شت ههیه تاوهکو بتوانین دروستی بکهن:

**یهکه میان دهبیت ههزت نهو گاره ههبیت که دهیکهیت، یاخود ههزت نهو شته بیت که دهتهویت فیری ببیت.**

**دوومیان دهبیت ههز بکهیت چه ندجاریک دووباره ی بکهیتهوه. (دواتر له بهردهوامیدا باسی دهکهین).**



ئەم خالانە پىكھىنەرى گىرگىن لە بەردەوامىدا، كە بەداخەوہ بەشىك لە گەنجانى ئەمرۆمان كاتىك لىنى دەپرسىت لىھاتووئىيەكانت چىن؟ قەيرىكى باش بىردەكاتەوہ و زۆرى پىدەچىت، بۆيە من ھەمىشە دەلىم و كر دوومە بە پىوەر، ئەگەر يەكلىك لىنى پرسىت ە لىھاتووئىيە خۆتم بۆ بژمىرە، ئەگەر زۆر وەستائىت بۆى تا وەلامت دايەوہ، ئەوا ماناى ئەوہيە نازانىت لىھاتووئىيەكانت چىن، ياخود پىچەوانەكەيەتى و ئەسلەن ئەن لىھاتووئىيەت نىيە.

زۆرىك لە خەلكى كىشەى ئەوہى ھەيە دەلىت ئىش نىيە و كار نىيە، راستە، بەلام بەشىك لە ئىشەكان پىوئىستىيان بە خەلكى تايبەت ھەيە، بۆنموونە زمانى ئىنگىلىزى دەزانىت؟ نەوہلا. عەرەبى دەزانىت؟ نەوہلا. لە كۆمپىوتەر و ئائىتى و تەكنەلۆجى و ئەو شتانە باشى؟ نەوہلا. دەزانى مامەلە لەگەل بەرامبەر بكەيت؟ نەوہلا. ئەگەر تووشى كىشەيەكى وا بيت چۆن مامەلە دەكەيت؟ سەير دەكەيت نازانى، چونكە گەنجىك نىيە پەرەى بە تواناكانى خۆى دابىت، لەھەمان كاتدا ۲۴ كاتژمىرىشى ھەيە (لە باسى كاتدا دواتر باسى دەكەين كە چۆن وەبەرھىنان لەو ۲۴ كاتژمىرەدا بكەين).

كەواتە پىوئىستە مرۆف لەگەل لىھاتووئىيەدا ماندوو بيت، بۆيە گەنجى ئازىز ماندووبە لەگەل خۆت و بىزارمەبە، كاتىك دەتەوئىت فىرى شتىك ببىت و بەئاسانى ناتوانىت فىرى بيت، با پەستى نەتگرىت.







ویست ئه‌گهر پیناسه‌یه‌کی کورتی بو بکه‌ین، بریتییه له بریاردان.

پیناسه‌یه‌کی تر: ئه‌و هه‌سته ناوه‌کییه‌یه که وامان لیده‌کات هه‌ستین به ئه‌نجامدانی کاریک و بریاردان له‌سه‌ری، سه‌ره‌رای هه‌بوونی کارتیکه‌ره ده‌ره‌کییه‌کان\*. جا ده‌شیت کاره‌که کاریکی هزری بیت، یاخود کرداری، یاخود هه‌رکاریک بیت گرنگ نییه، که‌واته ئه‌و ویسته‌ی ناوه‌وه هه‌مانه که ئه‌مه‌یش له کۆمه‌لیک شته‌وه سه‌رچاوه ده‌گریت، له‌وانه:

- باوه‌ربوونمان به‌و کاره‌ی ده‌یکه‌ین.
- باوه‌ربوونمان به‌و دوو خاڵه‌ی پیشتر (زانیاری و لیته‌اتوویی) نایا به باشی کردوومانه؟
- پشتبه‌ستمان به خودای گه‌وره.

• (dictionary.apa.org)





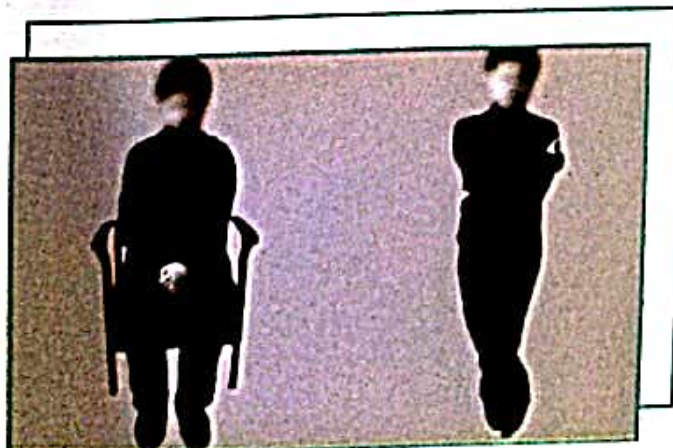


## بەردەوامی

۴

بەردەوامبوونم لەسەر ئەو کارەمی دەیکەم و بیزار نەبم، پەست نەبم و بەردەوام بم، تەنانت ئەگەر هەلەیشم کرد، هەلەکەم بزاتم چییە و بیدۆزمەو.

کەواتە ئەمانە پیکهینه‌ره سەرەکییەکانی متمانه‌ن، لە بیریشمان نەچیت، تەنانت قسەکردن لەگەڵ خۆت، وەستاتەکانت، بیرکردنەووەکانت و هەست و سۆزەکانت هەموویان کاریگەرییان هەیە لەسەر متمانه‌بەخۆبوون، سالی ۲۰۰۹ زانکۆی هارڤارد لەگەڵ زانکۆی کۆلۆمبیا بەیەکەو تویژینه‌وێه‌کیان ئەنجامدا، لە تویژینه‌وێه‌که‌دا بێه‌شداربووانیان کرد بە ۲ بەشەو، داوایان لە بەشداربووان کرد بوەستن، یاخود دا‌بن‌یشن، بەلام هەر گرووپە و بە شیوازیک، داوایان لە گرووپێکیان کرد بە شیوازی ئەرینیانە بوەستن، داوایان لە گرووپێکە‌ی تریشیان کرد بەشیوازیکێ نە‌رینی، یاخود داماو بووەستن، هاوشیو‌ه‌ی کەسیک کە دوودله، یاخود شپ‌رزه یان خەموکی هەیه. (وەک لە وینه‌کاندا دە‌بینن).







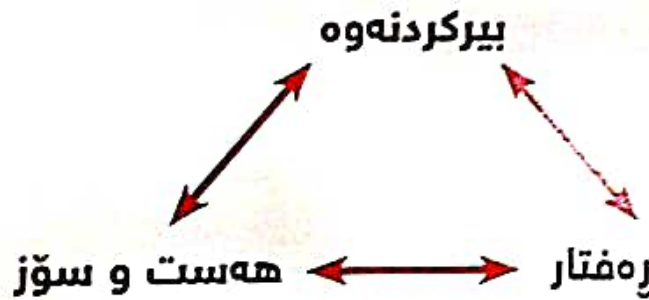
بۆ ماوہی خولہکیک ئەم دوو گرووپەیان بەو دوو شیوازە دانا، پاشان چەند جارێک ئەمەیان دووبارە کردووە، توێژینەووەکە لە رۆژدا کراوە، دواتر هاتن خوینیان لە ھەریەکە لە ئەندامانی ھەردوو گرووپ وەرگرت و رێژەى دوو ھۆرمۆنیان لە خوینیاندا پێوانە کرد، یەکیکیان پێى دەوتریت تىستىستىرۆن (بە ھۆرمۆنى ھىز ناسراوە) دووھمیان پێى دەوتریت ھۆرمۆنى کۆرتىزۆل (یەکیکە لە کۆمەلەى سترىس ھۆرمۆنەکان واتە کە لەوکاتەى مرۆف فشارى لەسەرە دەرژیتە ناو خوینیەوہ)



سەیریان کرد ئەوانەى وەستانەکانیان وەستانىکی ئەرىنىیە و رىک و جوانە، رىژەى تىستىستىرۆن تىایاندا زۆر بەرزترە لەوانى تر بە رىژەى ۱۹٪، بە پىچەوانەوہ ھەر ئەو گرووپەى کە بە ئەرىنى وەستاون و متمانەیان بەخۆیانە، تەنھا بە وەستان رىژەى کۆرتىزۆل بە رىژەى ۲۵٪ تىایاندا کەمى کردووە، گرووپەکەى تریان کە بەشیوازىکی نەرىنى وەستاون و خەمۆک و بىزار دەردەکەون و پەفتار دەکەن، سەیریان کرد رىژەى تىستىستىرۆن بە رىژەى ۱۰٪ دابەزیوہ و کۆرتىزۆل بە رىژەى ۱۷٪ زیادى کردووە.



ئەم دەمانگە یەنیتە ئەو خالە ی که وەستانەکانمان کاریگەری لەسەر بیرکردنە وەکانمان ھەیە، بیرکردنە وەکانمان کاریگەری لەسەر ھەست و سۆزمان ھەیە، ھەست و سۆزیشمان کاریگەری لەسەر بیرکردنە وە و رەفتارمان ھەیە.



کەواتە ئەم سنی لایەنە ھەر یەکیکیان کاریگەری دەخەنە سەر ئەوانی تر، بۆیە زۆر گرنگە تۆ لە بونیادنان و دروستبوونی متمانە ی خۆتدا ئاگات لە بیرکردنە وەکانت بیت، چونکە بیرکردنە وەکانت ھۆکارن بۆ دروستبوونی ھەست و سۆز و بۆ دروستبوونی کردار، ئاگاداری کردارەکانی خۆت بە، چونکە بەردەوامبوون لەسەر یان دەبنە خوو، خووەکانیشت دەبن بە بەشیک لە کەسایەتی تۆ و لیت نابنە وە، بۆیە زۆر گرنگە لە بونیادنانی متمانەدا ئیمە ئاگامان لەو خالە بیت.





## پیشنیازه کانمان



۱- نه و لیهاتوو بیانه کامانهن که دهیتت له خوما دروستیان بکه م؟

----- <»»

----- <»»

۲- نه و که سایه تیبانهی که دهیتت بیانینم بو نه و هی نه زمونیان لیه و ر بگرم.

----- <»»

----- <»»

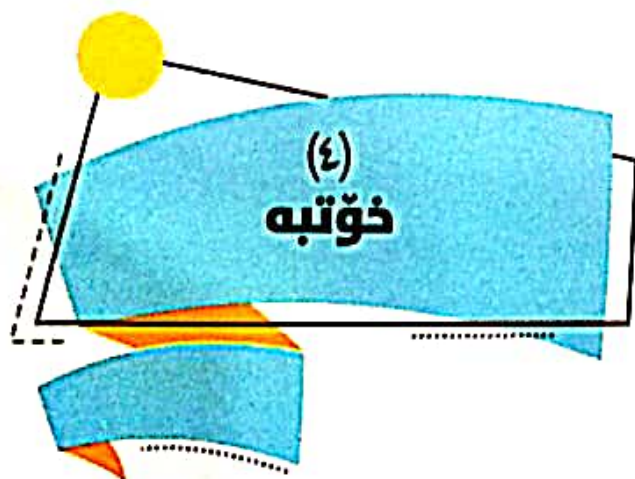
۳- نه و کتیبانهی که پتویسته بیانخوینمه وه نه و بواری که دیاریم کردووه.

----- <»»

----- <»»







گرنگه مروّف بزانتیت له ژياندا چى دەويت، ههروهک زۆر  
گرنگه خۆى به باشى بناسیت، تاوهکو په یوهنديیهکی باش  
لهگهڵ خۆى دروست بکات و بتوانیت تواناکانى بهرهو  
ئامانجهکانى له ژياندا ئاراسته بکات.

### پرسیاریک له بهریت بکه؟

پیتچونه ئهگەر پیتلاوهکانى بهرامبهرهکته له پى بکهیت، یاخود  
جلهکانى بهرامبهرهکته له بهر بکهیت، که له وانیهیه له تققه لهوتر  
یان لاوتر بیت، یاخود تقق کوپیت و ئه و کچه، یاخود قاچى  
تق جیاوازه له هی ئه و (ئیمه جارى وا هیهیه له رایشاندا ئه مه  
دهکین و به بهشداربووهکان دهلین، پیتلاوهکانتان بگورنهوه،  
ئهم پیتلاوى ئه و له پى دهکات و ئه وى تریش پیتلاوى ئهم له پى  
دهکات، پاشان پى دهلین ماوهى چهند خولهکىک پىوهى  
بهرو و بزانه ههستت چونه؟)

زۆربه یان دهلین: وهلاهی زۆر ناخۆشه، یان دهلین ئه و پیتلاوه  
زۆر گهروهیه، یاخود بهروکه، یاخود نهوهیه بوى دهییت،  
بهلام ههستت به نامۆی دهکات که ئهمه پیتلاوى خۆى نییه.

راسته نموننه يه كي زور ساده يه، به لام له م نموننه ساده يه وه  
به ره و ژيان برق و نموننه کاني تريش هه مان شتن.

ليره وه نه وه مان بق دهرده که ويت به و پييه ي من قبولم نييه  
جله که ي به رامبه رم له بهر بکه م، يا خود پيلاوه که ي به رامبه رم  
له پي بکه م، له بهر نه وه ي پيوه ي ئاسووده نيم، چونکه ئازار  
ده چيژم، نه ي باشه چون قبولمه، يا خود چون قبوليه تي  
خوزگه بخوازيت به وه ي من له بري فلان که س بوومايه، يان  
کوري فلان که س بوومايه؟

● پرسيارنيک: ئايا تو چه ز ده که يت باوکی نه وت (هه رکام له  
به رامبه ره کانت) هه بيت؟

له وانه يه باوکی نه و تووره بيت، کابرايه کی دهمارگير بيت،  
پيده چيت له رووکه شدا زور باش بيت، به لام له وانه يه له ناوه وه  
زوربه ي کات له منداله کاني بدات و شهر بکه ن!

به مانا يه کی تر، چه ز ده که يت هه موو نه وه ي به به رامبه ره که تي  
ده ليت، خوزگه وه کو فلان که س بوومايه، وه يش چه ند جوانه،  
وه يش به ساقه ي بم، (هه نديک که س هه يه ئاوا هاوار ده کات:  
وه ي به قورباني بم، وه ي خوزگه من له شويني نه و بوومايه!)،  
باشه ئايا هه موو شته کانيت چه ز ليتيه و قبولته وه کو نه و  
بژيت، به هه موو خوشي و ناخوشيه کانيه وه؟

دلنيات ده که مه وه نه خير، چونکه له گه ل نه فسي خوتدا يه ک  
ناگريته وه و نايه ته وه، چونکه نه وه ي تو دهبينيت رووکه شي  
به رامبه ره که ته (نه م قسه يه ماناي نه وه نييه به رامبه ره کان  
هه موويان يه کتري هه لده خه له تينن، نه خير، به لام هه موو  
مروفنيک کومه ليک شتي تايبه تي خوي هه يه که تايبه ته به







خۆی و پتیویست ناکات تۆ بیزانیت) بۆیه کاتیک بۆله کانمان ئالوگۆر بکهین، تۆ ببیت به من، منیش بېم به تۆ، ههله دروست دهییت، بۆیه لیترهوه به شیک له خه لکی هه میشه له شه ر و پێکداداندان له گه ل خۆیاند، چونکه چهند شتیک هه یه لایان روون نییه!

**یه کتیک له وانه ویتای خودی خۆیه تی، پێش ئەمه ناسینی خۆیه تی، ئەمیش رینگای زۆره، له وانه:**

- ◀ من چون خۆم دەناسم؟
- ◀ من تواناکانم چین؟ ئایا زۆرن یاخود کهم؟ توانیومه به باشی کاریان له سه ر بکه م یان نا؟ بۆچی؟
- ◀ هیزه کانم چین (مه به ست لێی هیز و توانا له چیه وه وه رده گریتا)؟
- ◀ خاله به هیزه کانم چین و خاله لاوازه کانم چین؟
- ◀ بیرکردنه وه کانم چۆن؟
- ◀ ههسته کانم چۆن؟
- ◀ چۆن ولامی شتیک ده ده مه وه که رووبه رووم ده ییته وه (هه ر رووداوتیک که له ژباندا رووده دا)؟
- ◀ چۆن له م شتانه ی لای خواره وه تیده گه یتا؟ لانی که م بۆ هه ر دانه یه کیان ٧ بۆ ١٠ وه لام بنووسه:



هزر (فیکر) .

فاه لسه فاه .

خوشبه ختی .

ناره حه‌تی .

به‌ها .

خودا .


نایین .


پیغه مبه‌ران .


ژیان .


مروفا .





..... 


..... 


..... 


..... 


..... 

..... 

..... 

..... 

..... 

..... 





به گشتى وه لامي هه ر يهك لهو پرسيارانه دهريدهخت  
 تيروانيني تو چييه بو شتهكان (خوت و چواردهوريشت بو  
 پروونتر دهكاتهوه)، پاشان له هه ر خالنگدا تيروانينهكانى  
 خوتت بهدل نييه، ياخود زور دووره له راستييهوه، ياخود  
 زيادهرپويى و لادانى تندا دهبينيت، نهوا گرنگه راويژى خاوهن  
 نهزموونهكان وهربگريت، به تاييهت لهو بابهتانهى پهيوهندي به  
 ثايين و خوداوه ههيه، چونكه مرؤفه داناكان دهزانن نه م ژيانه  
 خولقينهريكى ههيه و گرنگه پاريزگارى لهو بيروباوهره بكهيت  
 كه پهروهردگارت فهرماني پي كردووويت، نهوهيش كورتهكهى  
 نهوهيه: گويزاپهلى خودا بين تاوهكو بردنهوهى ههردوو دونيا  
 بهدهست بهيئين.

حهز دهكهيت له چ بواريكدا كار بكهيت؟

وهلامى ههموو نهمانه پي دهوتريت من (تو).





بۇيە لىرەدا كەمىك زىياتر لە بارەى يەككىك لەو پىرسىيارانەو دەدوۋىن، كە لە سەرەو كىردمان:

تاقىكردنەو ەيەكمان ەيە بۇ بەرىزت، برىتتىيە لەو ەى لىستىك بىنىت، (كاغەزىكى سېى بىنىت) زور بە راستگويانە لەسەرى بنووسىت با لەكەل خۇمدا دابنىشم و بزىانم:

**خالە بەھىزەكانى من چىن لە ژياندا؟**

**خالە لاوازەكانى من چىن لە ژياندا؟**

(ھەندىك كەس ەيە كە ئەم پىرسىيارەى لى دەكەيت دەلىت: جا وا زانىم، گىرنگىيەكەى چىيە؟ ئەكەر نەيزانىت كىشەيە، چونكە كەر نەيزانىت ئەوا تۇ نازانى تۇ كىيت؟ خالە لاوازەكانت چىن؟)

بۇيە نازانىت چىت ەلەيە، تا چاكى بكەيت، ياخود چىت بەھىزە تا بەھىزترى بكەيت.



**خالە بەھىزەكانم**

.....

.....

**خالە لاوازەكانم**

.....

.....





## نموونه:

ئه گهر من زانیم خاله بههیزه کانم ئه وهیه من توانای  
 قسه کردنم ههیه، ده توانم بچم په ره ی پی بدهم، خالیکی  
 بههیزی دیکه ئه وهیه که ماشاء الله ده توانیت زور به ئاسانتر  
 له وانای تر پاره پهیدا بکات و بازرگانی بکات و بچیته پیشه وه  
 و په یوهندی دروست بکات، ده توانیت په ره ی پی بدات. یه کیکی  
 دیکه توانای یادگی بههیزه، یه کیکیان توانای داهیتانی  
 بههیزه، یه کیکیان توانای میدیایی بههیزه، ئه مانه توانا کانیه تی  
 خاله بههیزه کانیه تی ده توانیت په ره ی پی بدات، له هه مان  
 کاتدا کومه لی خالی لاوازی ههیه که گیری خواردوو به  
 ده ستیانه وه، بۆنموونه: زور توو په وهیه، زور به سوژه و یه کسه ر  
 ده گری و یه کسه ر به رامبه ره که ی ده توانیت خوانه خواسته  
 هه لیبخه له تینیت.

به م شیوهیه و به سه ره جهمی ئه و پرسیارانه ی سه ره وه  
 ده توانم تارادهیه کی باش خۆم بناسم و بزایم چون مامه له  
 له گه ل خۆم ده که م و له به رگیراوه ی ئه وانای تر نه بم (ده به ست  
 ئه وه نییه سوود له وانای تر نه بینیت، ده به ست ئه وهیه له وانای تر دا  
 نه تونیته وه).



هه ندیک پتوانه (تیست)ی تریش هه ن که ده توان لینی سوودمهاند بن، له وانه:

تاقیکردنه وهی (DISC) که کورتکراوهی (Dominant, Influential, Steady, Cautious) ئەم تاقیکردنه وهیه سوودده که ی ئە وهیه که سیتی خۆتت بو دهرده خات، وه کو خهسلهت و له وهیش پیت ده لیت له بواری سه رکردایه تی و به رپوه بردنی کار و کهسانی چوارده ورتدا، تا چه ندیک توانات ههیه.

ده توانن به ههردوو زمانی عه ره بی و نینگیزی له نینته رنیتت به دهستی بیتن، یاخود له رتی ئەم ماله پره وه:

egulfinnovation.com



یاخود تیستی (Big5) که تیستیکی دهروونی باوه رپیکراوه و که سایه تیه کانی دابهش کردوو به سه ره ٥ جوړ و پیتده لیت کام له و پینج که سایه تیه تو زیاترین خهسله تیانت تیدایه.

ده توانن به زمانی نینگیزی له نینته رنیتت به دهستی بیتن.



یاخود به شداریکردن له خولی:  
(باشترین نمونه به له خۆت) به شیوازی  
ئونلاین، له ریکه ی ئەم ماله پره وه:

kurdda.com







ههروهك دهتوانن سهردانى ليكوله ريكي دهروونى، پزيشكيكي دهروونى، ياخود دهرووناسيک بکهن (ئىستا که ئەم قسه يه به بهرامبه ر دهليت، دهليت بو من ناته واوم؟ نا ئەزيم ههله يه کي گه وره هه يه له تيگه يشتن له وانه ي که دهچن بو لاي پزيشكي دهروونى، ياخود رينماييكارى دهروونى ياخود تويزه رى کومه لايه تى، نانا که سه ساغه کان پيوسته زياتر بچن، تا بزائن چ شتيک هه يه باشتري بکهن، چ شتيک هه له يه و پيوسته راستى بکه نه وه، چونکه هه موومان مروفين و هه موويشمان پيوستمان به چاره سه رکردنى نه وه له لانه هه يه، مه رج نييه هه ميشه بو نه خوشى بچيت بو لاي پزيشكى دهروونى يان رينماييكارى دهروونى).



که واته کاتیک من زیاتر خوم ناسی، ئەوا زور شت له ژياندا ههیه پینووست ناکات خومی پتوه سه رقال بکه م، یان خه مبار بم بوی، چونکه له م پتوانانه وه بوم دهرده که ویت که نه پینوستمه و نه گرنگه بوم، بویه ئەمهیش واده کات فیل له خوم نه که م (زور که س ههیه فیل له خوی ده کات، خوی وا پیشان دهدات زور دلخوشه، به لام وانیه، خوی وا پیشان دهدات زور زانایه، به لام نایزانیته، خوی وا پیشان دهدات زور ئەکادیمییه، به لام ئەکادیمی نییه)، بویه که مرؤف خوی ناسی ریز له خوی ده گریته، وهک زانایان له رابردوودا فهرموویانه:

### (رحم الله امرأ عرف قدر نفسه)

واته رهحمه تی خوا له و که سه ی که ده زانیت قه در و قیমে تی خوی چه ندیکه، یانی زیاد له خوی فوو ناکاته خوی و خویشی به لاواز نابینیت.

کاتیک توانیم ریز له خوم بگرم، وینایه کی جوان بو خوم دروست بکه م (وینایه کی جوان به و مانایه ی رقم له خوم نییه، به لکوو هه ول دده م ئەوانه ی باشن باشتریان بکه م و ئەوانه یشی لاوازن توزیک بیانیه ی نه ئاستیکی ئاسایی)، له هه مانکادا سوپاسگوزاری ئەو به خششانه م که خوی گه وره به خشوییه تی، که هینده زورن ناژمیردرین، وه کو:

جهسته، روح، عقل، عاتیفه، چواردهور، خزم، سامان،  
ته ندروستی... هتد.





ئەمانه هه مووی نیعمه تن به راستی، بویه لیره دا کاتیک مروژ  
 ناتوانیت خوی بناسیت و ناتوانیت ئەو خالانە ی باسما ن کرد  
 له گه ل په کتر رېکیان بکاته وه، ئەوا له ناو بیر کردنه وه کانیدا  
 تووشی نارېکی ده بیت، که به زمانی دەر ووتزانی پینی دهلین  
 Dystony که به مانای نارېکی له گه ل ناخی خویدا دیت، بویه  
 په نا ده باته بهر بابته روو که شیه کان، بونموونه: وا دهرانیت  
 جلی سه یروسه مه ره له بهر بکات، ئیتر ئەمه ریزگرتن له خود  
 زیاد ده کات و خه لکیش ریزی لن ده گریت و وینا خودیه که ی  
 باش ده بیت، یا خود وا دهرانیت ئەگه ر شه ش هوت جار چوو  
 گورانکاری له دهموچاو و شکل و قاچ و بالا و نازانم چی  
 خوی کرد، ئیتر ره وشه که باش ده بیت، یا خود وا دهرانیت  
 ئەگه ر ئوتومبیلی فلانی پینیت ئیتر دلی خوش ده بیت بویه  
 و دکو مارشال گولدسمس (Marshall Goldsmith)

په کیکه له گه وره ترین ۵۰ بیرمه نده که ی دونیا له بواری  
 سه رکردایه تی و په رهدان به خود دا ده لیت: په کیک له  
 نه خوشیه کانی خورشاوا (ئیسنا ئیمه یشی کرتوره ته وه)  
 نه خوشی: من دلخوش ده بم کاتیک!



بە مەرج دلخۇش دەبن! كاتى دلخۇش دەبم كە پارەم ئەۋەندە  
پىبوو، يان ئەۋ ئۆتۈمبىلەم پىبوو! پىرسىيارىك تا دەگەيت بەۋ  
ئاستە تۇ دلت ناخۇشە؟ پەستىت لە خۇت؟

دەكرىت من دلخۇشى ئەمرۇ بۇ خۇم دروست بكەم، كاتىكىش  
دەگەم بە خۇشەۋىستەكەم، دايكم و باوكم و ئازىزەكانم، ياخود  
كاتىك دەگەم بەۋ پلەيەي دامنارە لە ژيانم دلخۇشتر دەبم.

كەۋاتە ئەمە زۇر گرنگە، بۇيە يەكىك لە تۇيژىنەۋەكان باسى  
ئەۋە دەكات لە ۰.۳% ئەۋانەي سەردانى پىزىشكى جوانكارى  
دەكەن كىشەيەكى دەروونى، ياخود نەخۇشىيەكى دەروونيان  
ھەيە، واتە كىشەكە لە جەستەيدا نىيە، بەلكوۋ لە ئەقلىدايە، لە  
بىرکردنەۋە و تىروانىنىدايە سەبارەت بە خۇي.

بەرىزان لە ۰.۳% واتە لە ۱۰ كەس ۳ كەس، يانى رىژەيەكى  
زۇرە، ماناي ئەۋەيە پىويست دەكات ئىمە كارى لەسەر بكەين،  
ئەمە گرفتىكى گەۋرەيە، مەرج نىيە نەخۇش بىت، دەشىت  
تىكچوونىك ھەبىت لە بىرکردنەۋەكانىدا.







که‌واته زۆر گرنگه ئیمه بزانیڤ چون مامه‌له له‌گه‌ل خودی  
خۆماندا ده‌که‌ین، په‌کینک له‌و شتانه‌ی له‌م حاله‌ته تیمانده‌په‌رینیت  
بریتیه له‌هه‌بوونی ئامانج له‌ژياندا، ئیمه ئامانجامان هه‌بێ و  
پلان دابنیتین.

(په‌کورتی ئامانج له‌و شوینیه‌یه که ده‌ته‌ویت پتی بگه‌یت  
بروانامه‌یه‌که، بریک پاره‌یه، شوینیکه، په‌یه‌که، ئه‌مه  
ئامانجه، رینگه‌ی گه‌یشتن پتی پێیده‌وتریت پلان).

وه‌کو له‌ توێژینه‌وه‌کاندا ده‌رکه‌وتوو هه‌وانه‌ی پلانیان  
هه‌یه هه‌ر کاتژمیریک پلاندانان 4 کاتژمیر کاری کرداریت بۆ  
ئاسان ده‌کات، واته هه‌وانه‌ی پلانیان هه‌یه ده‌توانن ئاسانتر به  
ئامانجه‌کانیان بگه‌ن، چونکه ده‌زانن چیان ده‌ویت و رینگه‌ی  
گه‌یشتن به ئامانجه‌کانیشیان دیاری کردوو.





## پيشنيزه كانمان



۱- وهلامی سهرجهم پرسيارهکانی نهم به شه به نووسراوی.

----- <<

----- <<

۲- نووسینی نامانجه کانت بو نه مسال.

----- <<

----- <<

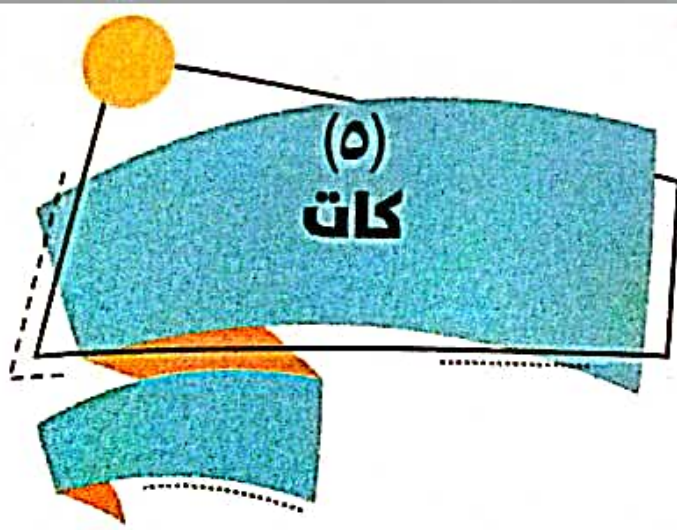
۳- پرسيار له خوت بکه؛ لای تو ژيان مانای چييه؟ نيشی تو  
چييه له سهر زهوی؟

----- <<

----- <<







### خانى كۆتايى له هاوكيشهئى بوون برىتتييه له كات.

با بيهئىننه بهرچاوى خۇمان ئەگەر كىلۆيەك ئەلەمنىۆم له بازاردا ده هەزار دىنار بكات، ئەگەر ئەم كىلۆ ئەلەمنىۆمە بدهينه دەست وهستايەكى كارامه و ليھاتوو و زۆر شارەزا له بوارەكەى خۆيدا، كەمىك دەستكارى بكات و بيخاتە پىنكەتەى بينايەكەوه، ياخود وهستايەكى ئۆتۆمبىل بيخاتە پىنكەتەى مەكىنەى ئۆتۆمبىلەكەوه، ھەر ئەم كىلۆ ئەلەمنىۆمە كە بايى دە ھازار دىنار بوو، ئىستا لەوانەيه بەھاكەى بەرز بووبىتەوه بۆ سەد ھەزار دىنار، چونكە گۆرانكارى تىدا كرا و بەھاي بەكارھىنانى گۆردرا. ئەگەر ھەر ئەم كىلۆ ئەلەمنىۆمە بيهينه كۆمپانىيايەكى فرۆكەوانى كە فرۆكە دروست دەكەن، لەوى جوانترى بكەن و رىكى بكەنەوه و بىكەن بە چەند توولنىكى بارىك كە بۆ ھەندىك شوئىنى ھەستيار و تايبەتى فرۆكەكە بەكار بھىنریت، لەوانەيه بەھاكەى بەرز بىتەوه بۆ مليونىك دىنار!





لیره‌دا پرسیاره‌که ئه‌وه‌یه که کیلۆکه هه‌ر یه‌ک کیلۆیه، به‌لام  
 ئه‌وه‌ی که به‌هاکه‌ی گرنه‌گر کرد و زیاتری کرد، چۆنیتی  
 به‌کاره‌یتانی ئه‌و کیلۆ ئه‌له‌منیۆمه‌یه.



هه‌مووان له شه‌و و رۆژیکدا ۲۴ کاترۆمیرمان هه‌یه، هه‌مووان  
 له هه‌فته‌یه‌که‌دا ۱۶۸ کاترۆمیرمان هه‌یه، ژبانی هه‌موومان خودا  
 دادپه‌روه‌رانه‌ دابه‌شی کردوه، به‌لام هه‌ندیک کس هه‌یه  
 ئه‌م ۲۴ کاترۆمیره به‌ شیوازیکی زۆر باش به‌کار ده‌هێنیت و  
 به‌ره‌می زۆره، له‌ رووی کۆمه‌لایه‌تیه‌وه، له‌ رووی مادیه‌وه،  
 له‌ رووی پیشه‌یه‌وه، له‌ زۆریک له‌ بواره‌کانی ژبان به‌ره‌می  
 هه‌یه، له‌ به‌رامبه‌ردا که‌سیکی دیکه هه‌یه هه‌مان ۲۴ کاترۆمیری  
 هه‌یه، به‌لام نازانیت چۆن به‌کاری به‌هێنیت؟

بویه سه‌یر ده‌که‌ی به‌ره‌می زۆر که‌مه، لیره‌دا ده‌چینه به‌رده‌م  
 خسته‌یه‌ک که ناومان ناوه خسته‌ی شیکارکردنی کاته‌کانت:

ئه‌و خسته‌یه‌ی خواره‌وه له‌مانه پیکهاتوه، که پێویست ده‌کات  
 تو دواتر خۆت ئه‌م خسته‌یه پر بکه‌یته‌وه تاوه‌کو بزانی  
 کاته‌کانت له‌ چ شتی‌که‌دا ده‌روات؟





لەم خىشتەيەدا باسى بوار دەكەين، ئەو بوارە بۆنمونه خەو، ئىشكردنە، سەفەركردنە، يان ھەر شىتىكى ترە، لە تەنىشت بوارەو پۇژانە چەند كاتژمىر خەرىكى ئەو بابەتە دەبىت، دواى ئەو لە ھەفتەيەكدا چەند جار خەرىكى دەبىت، لىكدانى دەكەيت لەگەل يەكتر و دەكاتە كۆى كاتژمىرەكان. دواترىش بە رېژەى سەدى دەرىدەكەين.

لېرەدا با سەيرى نمونەيەك بكەين، بۆ ئەو ھى بزائىن كى خەوى تەندروستە، ياخود كى بەبى ھودە لە خەودا كاتەكانى بەفېرۆ نادات، يان لە چوونەدەرەو ھى زۆردا، ياخود لە ھەر شىتىكى تردا كە زۆر بەرھەمى بۆ دروست ناكات.

بۆنمونه با بېينە سەر خەو، ئەگەر يەككىك پۇژانە ۷ كاتژمىر بخەو، بە دۇنيايەو لە ھەفتەكەدا ۷ جار دەخەو، كەواتە ۷\*۷ دەكاتە ۴۹، واتە ئەم كەسە لە ھەفتەيەكدا كە ۱۶۸ كاتژمىرە، ۴۹ كاتژمىرى بە خەو بەسەر بردوو، ئىستا ئەگەر بمانەو رېژەى سەدى دەربكەين، ئەو ۴۹ دابەشى ۱۶۸ دەكەين، ژمارەيەك دەردەچى ئەو ژمارەيە رېژەى سەدىيە، واتە ئەم كەسە ئەو ھەندە ژيانى بە خەو ھە سەرف كىردوو كە لەم نمونەيەدا ۲۹% يە.



با بېينە سەر كار كىردنى، بۆنمونه كەسەكە لە ھەفتەيەكدا ۵ رۇژ و ھەر پۇژەى ۸ كاتژمىر لە كار كىردنە، كەواتە لە ھەفتەكەدا ۸\*۵ دەكاتە ۴۰، دابەشى ۱۶۸ دەكەين كەواتە ئەم كەسە ۲۴% نى ژيانى بە كار كىردنەو سەرف دەكات.





بەم شىتوازە بىگرە بۆ سەردانەكانت، بۆ چوونە دەرهوہكانت، بۆ ئەو كاتانەى لە ھەندىك شتدا كە سوودى نىيە بەفېرۆى دەدەى، بۆنموونە سۆشىال مېدىا، ھەندىك گەنج ھەيە پۆژانە ۴ كاتژمىر خەرىكى سۆشىال مېدىايە، ئەم ۴ كاتژمىرە ھەمووى جدىيات نىيە كە لەوانەيە ھەمووى لە شتىكدا سەرف بكات كە سوودى نىيە بۆى ۴\*۷ دەكاتە ۲۸ كاتژمىر، دەكاتە رېژەى ۱۶٪، كەواتە سەير دەكەين كاتەكانمان لە كۆمەلىك شتى بىھوودەدا سەرف دەكەين.




لە بەرامبەردا ئەو شتانەى كە سووديان ھەيە وەكو؛ خويندن، زانست، ھاوكارىكردنى خەلك، خۆبونيادننان، پەرسستش، كاتىكى كەممان بۆ تەرخان كردوون، با نموونەيەكى پەرسستش بەئىتتەو، با واى دابىئىن كەسەكە لە ۲۴ كاتژمىرەكەدا تەنها ۵ فەرزى نويز بەجى دەھىتت، ھەر فەرزىك با بلين بە ۶ خولەك ئەنجام دەدات (كە ۶ خولەكىشى پىناچىت)، ۶\*۵ دەكاتە ۳۰ خولەك، رۆژانە لىكدانى ۷ رۆژى ھەفتەكەى بگە، دەكاتە ۳،۵ كاتژمىر، ۳،۵ كاتژمىر دابەشى ۱۶۸ى ھەفتەكەى بگە دەكاتە رېژەى ۲٪، ئەم كەسە ۲٪ى ژيانى خەرىكى پەرسستش، راستە لەوانەيە كاتەكانى تر پەرسستش بكات، بەلام ۲٪ كە زۆرىك لە خەلكى پىيان قورسە ئەم ۲٪ەيش بگەن بە داخەو.







نموونه‌ی خشته‌ی زانینی کاتی به‌کاربراو: 

بوار	کات	رۆژ	کو	رۆژ
خه‌و	٧	٧	٤٩	٢٩%
کارکردن	٨	٥	٤٠	٢٤%
تۆری کۆمه‌لایه‌تی	٤	٧	٢٨	١٦%
نوێژ	٠.٥	٧	٢.٥	٢%

لیره‌دا ئەم شیکارییه‌مان بۆ ئەوه کرد تاوه‌کو خۆتان بتوانن ته‌واوی بکه‌ن و دابنیشن که بواره‌کانی ژیانته له پۆژینکی ٢٤ کاتژمیریدا به چیه‌وه به‌سه‌ر ده‌به‌یت، بۆت دهرده‌که‌ویت تو کاتت له کویدا به‌فیرۆ چووه، به شینواژینکی گشتی ئەو بوارانه‌ی ئەم تینسته‌ی تیندا به‌کار دینین ئەمانه‌ن:







- کارکردن (خویندن)

- خه و

- لایه نه کۆمه لایه تییه کان

- بابته که سییه کان



تۆ ده توانی ئەم بوارانە لەو خشته یه دا هه مووی بنووسی و لیکدانی بکهی، سهیر، ده کهی کۆمه لیک ژمارهت بۆ ده رده چی که بۆت ده رده که وی تۆ له چ ئاستیکدای و چه ندیک له پیشه وهی یان چه ندیک له دوا وهی.

بۆ زیاتر تیگه یشتن و پراهاتن له سه ر هونه ری به رپوه بردنی کات، ده توانیت سوو دمه ندبیت له خولی: (به رپوه بردنی کات) له لایه ن نووسه ره وه، له رپگه ی ئەم مالپه ره وه:

[kurdda.com](http://kurdda.com)





كەواتە با ئىستا بچىنە سەر ئەوھى بەرپۆھبەردنى خود  
چىيە؟

بەرپۆھبەردنى خود: برىتييە لە قۇرخردنى كات بۇ  
زىادكردنى بەرھەم.

ئەى بەرپۆھبەردنى كات چىيە؟

بەرپۆھبەردنى كات: برىتييە لە قۇرخردنى ئەو كاتەى  
لە بەردەستماندايە تاوھكو بەرھەم زىاد بگەين.

كەواتە بەرپۆھبەردنى كات شتىك نىيە ئىمە بتوانين كۆنترۆلى كات  
بگەين، بەلام دەتوانين خۇمان بەرپۆھبەرين تاوھكو ئەو كاتەى  
كە ھەيە (۲۴ كاتژمىر)، لە كۆمەلىك شتى باشدا قۇرخى بگەين.

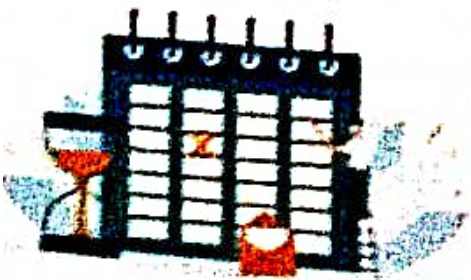
بەلام كىشەكە لىرەدا ئەوھىە كۆمەلىك خەلك لە رىكخستنى  
كارەكانياندا شكست دەھىتنن، بۇ ئەمەيش ھۆكار زۆرن، لىرەدا  
ھەندىك لەو ھۆكارانە باس دەكەين:

يەكىك لە ھۆكارەكان وەكو لەو چەماوھىەى لە خواروھ  
دەردەكەوئى، باسى كەمى بەرھەم دەكات لە ھەردوو لای  
چەماوھكە، لە ناوړاستدا نووسراوھ خودبەرپۆھبەردن، بەلام  
لەملاوھ، لەمدىوى ھىلەكەوھ نووسراوھ نموونەبوون، واتە كەسىك  
حەز دەكات ژيانى زۆر نموونەىى بىت (دەيەوئىت ھەموو شتەكانى  
۱۰۰٪ تەواو بن)، بەلام لەملايشەوھ نموونەى كەسىكە كە پەرتە  
و ناتوانىت كاتەكانى رىكبخات.

## نموونه‌ی شکست



ئه م قسه‌یه پیمان ده‌لایت ئه‌وانه‌ی شکست ده‌هینن به‌شیکیان خه‌تای خویانه، چونکه ده‌یانه‌وی هه‌موو شته‌کان به‌دلی خویان بینه، ده‌یانه‌ویت هه‌موو رۆژیک کاتر مینر هه‌شت و یه‌ک خوله‌ک ته‌واو بینه، ده‌بیه هه‌موو رۆژیک وا بکات، به‌لام له‌وانه‌یه ئه‌مرو هه‌شت و ده خوله‌ک بیتی بکرینه، له‌وانه‌یه سبه‌بینه هه‌شت و نوو خوله‌ک بینه بکرینه، ئیمه هه‌ول ده‌ده‌ین که له‌ مه‌وعیده‌کانماندا زۆر راست بین، به‌لام هه‌ندیک شت هه‌یه له‌ ده‌سه‌لاتی تو‌نا نیه، جاری وا هه‌یه له‌ کاتی خۆیدا ده‌رچووی، یان پینش کاتی خۆی ده‌رچووی، به‌لام تراقیکه‌که قه‌رده‌بالغه، ئۆتۆمبیله‌که‌ت کیشه‌یه‌کی بۆ دروست بووه، مندا له‌که‌ت نه‌خۆش که‌وتوووه که‌واته زۆر گرنگه‌ مرۆف ئاگای له‌م باب‌ه‌تانه بینه.







ياخود بوچى ھەندى كەس ناتوانن كۆنترولى كاتەكانى خويان بگەن؟  
 لەبەر ئەوھى زۆر شت ھەن ئەيانخەن بەدوای يەكدا، بە  
 مانايەكى تر دەلەين ئەمپۆ نا سبەي، ئينجا ھەندىك كەس  
 وەك نوكتەيەك دەلەين:

كارى ئەمپۆ بخەرە سبەي، بۆ ئەوھى سبەينى بېئيش  
 نەبىت! ھەندىك كەس ھەيە وای لى كردووہ.

ھۆكارى تروش زۆرە ئەوھى كە خەلك ناتوانن كۆنترولى  
 كاتەكانى بكات، يەككە لەوانە نەبوونى مەبەستە لە ژيانيدا  
 (ئامانج)، كەسەكە نازانیت بۆ چى دەژى؟ كە ئەم پرسىارە  
 پرسىارىكى گەورەيە و وەلامەكەيشى وەلامىكى گرنگە.

يەككى تر لە خالەكان نەبوونى بەھا بالاكانە، ئەو كەسە  
 بەھايەكى ديارىكراوى نىيە، بۆيە نازانیت بۆ دەژى، ياخود  
 روانىنى نىيە، ياخود ئامانجى نىيە لە ژيانيدا، بۆيە ناتوانیت  
 كۆنترولى كاتەكانى بكات.

لەبەرئەوھە بابەتى كۆنترۆلكردى كات، بەرپۆەبردنى خود بۆ  
 ئەوھى سوود لە كات ببينن، بابەتتىكى زۆر گرنگە، ئەوانەي  
 دەزانن كاتەكانيان بەكاربھينن، بەرھەميان زۆرترە، داھاتيان  
 زۆرترە، ژيانيان بەختەوھرتەرە، ئارامى دەروونىيان زياترە،  
 دەزانن كاتيان چۆن بەسەر دەبا .





# پیشنیازه کانمان



۱- دانانی خشتهی رۆژانه.



<<

۲- به دوادا چوون بۆ کاره کانت.

----- <<

----- <<

۳- سپاردنی هه ندیک کار به هه ندیک خه ئک.

----- <<

----- <<





A close-up photograph of a hand holding a wooden handle, possibly a tool or a musical instrument. A bright green L-shaped graphic is overlaid on the right side of the image, partially covering the hand and the handle. The background is a soft, out-of-focus light color.

## هاوکیشه‌ی دووهم: بونیاد

هاوکیشه‌ی سه‌ره‌کی دووهم باسی بونیادنانی خود ده‌کات  
له‌چهند بوارتکدا، له‌به‌شه‌کانی داها‌توودا یه‌کی یه‌کی روونیان  
ده‌که‌ینه‌وه، سه‌رجه‌می خاله‌کانی ئهم به‌شه‌پیکه‌اتوون له  
شه‌ش خالی سه‌ره‌کی.



- ﴿ بونىادنانى ئاوج (عقل)
- ﴿ بونىادى سۆز
- ﴿ بونىادى رەفتار
- ﴿ بونىادى رۇج
- ﴿ گىرگى پىشەنگ لە زىانماندا
- ﴿ بونىادى لېھاتوويى



(٦)  
**بوونیدانی ئاوهز (عهقل)**

هه موومان دهزانینن ئه وهی مرؤف جیا دهکاته وه له زۆربهی بوونه وهرانی تر، بریتییه له هه بوونی ئاوهز (عهقل)، ئه و ئاوهزه ی که خوای گه وره پئی به خشیویت، تو دهتوانیت ئه و شتانه ی که بووده دن شیکاری پئی بکه یت و شرؤقه ی پئی بکه یت و له ژیر رۆشنایی هه لسه نگانده کانتدا بریاری پئی بده یت و چاره سه ری کیشه ی پئی بکه یت، ئه مه کاره کانی عه قلن که له زۆریک له کتیه زانسته کاندایاس ده کریت، به لام لیرده دا کیشه یه کمان هه یه، خه لکیکی زۆر هه یه ئه م ئاوهزه جوانه به شیوازیکی باش به کار ناهینیت که سوودی هه بیت بو ژیا نی خو ی.



زۆر كەس ھەيە سەيرەكەي لەباتي ئەوھي خەريكي بونيائتاني ئاوەزي خۆي بيئت و بەرەوپيشي بيات (كە چەند رينگايەك ھەيە دوایي باسي دەكەين) سەير دەكەي سەرقالە بە چەند شتيكي زۆر سادەو، بەردەوام خەريكي ئەوھيە بلييت: تۆ واتکرد، فلانكەس وایکرد، ئەگەر کاتي خۆي (۳۰ سال لەمەوپيش) باوكت فلانكەسي دايکتی نەھينايە ئيسته ئەم کيشەيە دروست نەدەبوو، ئەگەر کاتي خۆي ئەم شتە ئاوها نەبوایە ئاوها ئەبوو، ئەگەر ئيمە کورد نەبووينا... ھتد، يانی بيرکردنەوھکان جەنجالن، ئالۆزن و دەتوانين بليين بيرکردنەوھيەكي سەرەتايين، يانی زۆر سادەيە!



### ئيمە چۆن بتوانين بونيادي عەقل بنين؟

کۆمەليک شت ھەيە کە وا دەکات بونيادي عەقل بنين، بەلام پيم خۆشە کۆمەليک داتا بخەمە روو لە خزمەت جەنابتاندا، تەبعەن يەکيک لەو شتانەي کە بونيادي ئاوەزي پيئەنريت خويندەوھيە، مەجالي تيدا نيبە کە خويندەو، بەتايبەت کتیب، يەکيکە لەو شتانەي کە پيکھينەريکی سەرەکيە لە بونيادناني ئاوەزدا، بۆيە يەکيک لەو داتايانەي لە بەردەستماندايە و لەلایەن مالپەري ([worldatlas.com](http://worldatlas.com)) ھوہ بلاوکراوھتەوہ يەبارەت بە ژمارەي کاتژميرەکانی خويندەوھي تاک لە ھەفتەيەکدا، داتاگان لە (۲۰۱۷/۸/۱) دا بلاوکراوھتەوہ بەم شيوھيە:





تاکیکی ئەوروپی لە سائیکدا نزیکە ۲۰۰ کاترۆمیر کتیب دەخوینیتەوه.



تاکیکی هیندی (۱۰:۴۲) کاترۆمیر، تاکیکی ئایلهندی (۹:۲۴) کاترۆمیر، تاکیکی چینی (۸:۰۰) کاترۆمیر... هتد دەخوینیتەوه.

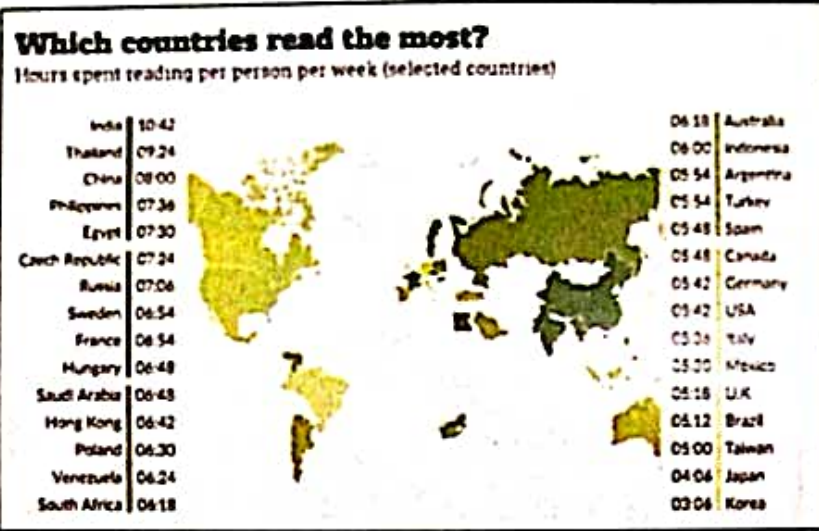


بەلام تاکیکی عێراقی (بەو پێیە ئیمەدی کوردی باشووریش سەر بە عێراقین، دەتوانین بلین ئیمەیش دەگریتهوه) لە نامارەکدا بوون ئییه، بەلام پێی ناماریکی هاریشی نیوان (UNDP) و (مؤسسه محمد بن راشد آل مکتوم للمعرفه) که سالی ۲۰۱۶ ئەنجامیان داوه، تاکیکی عێراقی لە سائیکدا لەنیوان (۱۰-۱۲) کتیب دەخوینیتەوه، ئەگەر وای دابنن هەر کتیبیک (۱۰۰) لاپەرە بیت و ئە هەر لاپەرەیکدا (۲۰۰) وشە هەبیت، ئەوا کتیبیک (۱۰۰) لاپەرەیی بە نزیکی پتکاتوو ئە (۲۰,۰۰۰) وشە، ئەگەر بیت و خیرایی خویندنەوهی تاکیکی ئاسایی (۲۰۰) وشە بیت ئە خوله کتیکدا، کهواته ئەو کتیبه (۱۰۰) لاپەرەیه بە (۱۰۰) خولهکا دەخوینیتەوه، که دهکاته (۴:۱۵) کاترۆمیر. بەو پێیەش تاکیکی عێراقی لە مانگیکدا ئەگەری هیه (۴:۱۵) کاترۆمیر بخوینیتەوه، کهواته ئە ههفتهیهکدا به نزیکی (۱) کاترۆمیر دەخوینیتەوه!



ئەم رێژەیه نێوهندی کۆی خویندنەوهی تاکهکانه، نهک بلیت فلانکهس زیاتر دەخوینیتەوه، بەلێ، لەسەر ئاستی تاک تاک، تاک هیه زۆر دەخوینیتەوه، هیه لهوانهیه له مانگیکدا ۳۰ کتیب بخوینیتەوه، ئیمە باسی ئەوه ناکهین. کهواته ئەم رێژەیه زۆر کهمه، بۆیه هەر لیرهوه بۆت دەردهکهویت ئەوان بۆ لهپیشترن، هۆکار زۆره بهس بهکێک له هۆکارهکان بریتییه له خویندنەوه.





یہ کینک لہو تو یژینہ وانہی لہ مالپہری **Psychology today** ہہیہ، باسی کاریگہری خویندنهوہ دهکات لہ سہر ئاوهزی مروٹ ہہر لہ مندالییہوہ ہہتا گہورہبوون، دلیت:



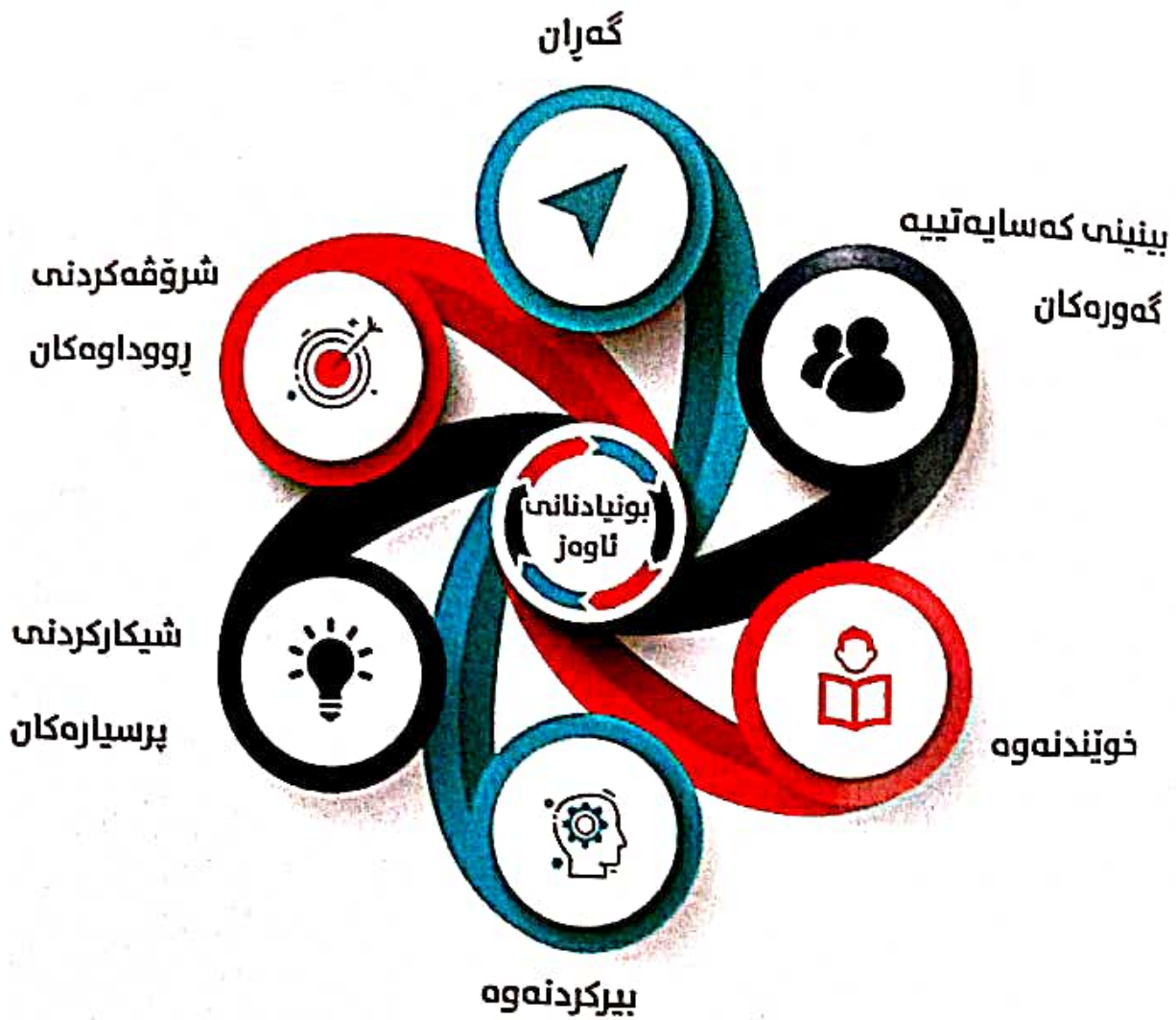
ئہ وانہی لہ گہنجی و مندالییہوہ خہریکی خویندنهوہن و تاوہکو تہمہنی گہورہبوون و پیربوون بہردہوامن لہ خویندنهوہ، بویان دہرکہوتوہ ریژہی لہ ۳۰٪ دابہزینی ئاستی یادگیان کہ مترہ بہرامبہر ئہ وانہی تر کہ ناخویننہوہ، یاخود خویندنهوہیان کہ مہ، واتہ ئہ گہر کابرایہکی تہمہن ۷۰ سال کہ یادگی بہ شیوہیہکی گشتی دادہ بہزیت و ئاست و توانای بیرکہوتتہوہی شتہکانی کہ متر دہبیت، بہلام ئہ وانہی بہردہوامن لہ خویندنهوہ تا ئہو تہمہنی گہورہبوونہ، لہ ۳۰٪ کہ متر تووشی ئہو حالہ تہ دہبن.

لہ ہہمان تو یژنہوہی ئہو مالپہرہدا باسی ئہوہ دهکات کہ کہ متر تووشی نہخوشییہکانی ئہلزہہایمہر دہبن (کہ یہ کیکہ لہ نہخوشییہکانی لہ بیرچوونہوہ و بہ زوری لہ تہمہنی پیریدا ہوودہدات).



كه واته ئەمه هه والئىكى خووش و سه رنجرا كيشه، ده توانين  
 بلين وامان لى دهكات گهر بيتو خه مى ئىستاي خویشان  
 نه خوین، ئەوا هيچ نه بيت خه مى داهاتووى خویمان بخوین،  
 چونكه هه ر ئەم گه نجه يه سبه ي پير ده بيت، له هه مان كاتدا  
 كۆمه لئىك تووژينه وه ي تر ده ريانخستوو ه ئەو مندالانه ي  
 تاكو ته مه نى پيش چوونه قوتابخانه دايبا بيان (باوك و  
 داكيان) ناميلكه و كتىب و چيروكيان بو ده خویننه وه و  
 به يه كه وه داده نيشن و سه يري وينه كانى كتىبه كه ده كه ن و  
 ده خویننه وه، كۆمه لئىكى زور له ده ماره خانه كان له  
 ده ماخياندا زور به خيرا يى چالاك ده بن، ئەمه يش وا دهكات  
 هه زى به رده وامبوونى هه بيت له سه رى، هه ز بكا  
 بخویننه وه، ئەمه يش وا دهكات بتوانن له هه موو ئاسته كانى  
 خوینندا سه ركه وتوو بن تاكو ده گه نه زانكويش، جارى وا  
 هه يه دوا ي زانكويش، بو؟ ئاشكرا يه ئەوانه ي ده خویننه وه،  
 ياخود بونىادى ئاوه زيان ده نين، به هه ركام له ريگاكان  
 بيت، په يوهندى ده ماره خانه كانيان خيرا تر ده بيت و به  
 شيوازىكى زووتر ئەو زانيارىانه يان بو ده گه يه نن.





که واته ټه زیزانم په که م شت، که زور گرنگه، ټیمه کاری  
له سر بکه ین له بونیادنانی ټاوهزدا، بریتیبیه له خویندنه وه.





خالئكى تر له و شتانهى بونىادى ئاوهزى مروّف  
دهنئت، برىتئيه له بىر كرده وه و تئفكرىن له دروستبوون



تئفكرىن له دروستكراوانى خودا، جارى وا ههيه كه  
داده نئشئت و تهنها سهبرى ئاسمان و سهبرى ژئنگه و  
گه ورهئى ژئنگه و جوانى ژئنگه ده كه ئيت، له مه وه ده ست  
بكه ئت به شىكار كرده ئى دروستكراوانى خودا، كه هوكار  
له دروستكردنى ئه مانه چئيه؟ گرنگى دروستكردنى ئه مانه  
چئيه؟ ئه مانه هه مووىان ئامرازن تا وه كو بونىادى عه قل  
باشتر بكه ن.





جاری وا ههیه لهسهه ئاستی کهسی خۆم چهند  
خولهکێک، یاخود کاتژمێرێک دادهنیشم سهیری  
ههلسوکهوتی خهک دهکهه، (نهک بۆ ئهوهی  
توانجیان لیبدهه و بلیم ئهمه باشه و ئهمه خراپه،  
نا)، تهها بۆ ئهوهی بزانیان مرۆقهکان چۆن رهفتار  
دهکهه و سوود له رهفتارهکانیان ببینن، ئهگه  
خراپ بیت نهیکهین و ئهگه باش بیت بیکهین.





خالنكى تر له بونىادنانى ئاوهز، برىتييه له شىكاركردى  
پرسىارهكان



وهكو شىوازي مهتهئاسا ئاماده كراوه و پىويستى  
به بيركردهوى قوول ههيه، پىويست دهكات تۆزىك  
تىفكرىت بۆى، چه ندىن كتىب ههيه كه تۆ ده توانىت لىوهى  
سوودمه ند بىت، جا به زمانى ئىنگلىزى بىت، به زمانى  
عه ره بى بىت، يا خود به زمانى كوردى له وان ههيه كه متر  
بىت (ههيه، به لام دهكرىت تۆ زۆر سوودى لى نه بىنىت).



## خالىكى دىكە لەو خالانە برىتتىيە لە شرۇقە كىردى پووداۋەكان



### بۆنمۇونە:

پووداۋىكە لەسەر ئاستى كۆمەلگەكەت، لەسەر ئاستى  
ولاتەكەت، لەسەر ئاستى خىزانەكەت، تەنانەت لەسەر  
ئاستى خۆت شرۇقەى بىكەيت، چونكە لە شرۇقە كىردى  
ۋ شىكارىكىردى پووداۋەكان، مرقۇف بىر كىردنەۋەكانى  
بەھىزتر دەبىت ۋ قوولتر دەبىت ۋ بەدۋاى چارەسەرەكاندا  
ئەگەر پىت، ئەمەيش ۋاى لىدەكات جارىكى تر پەيوەندى  
دەمارەخانەكانى خىراتر پىت، كاتىك كىشەيەك پوودەدات  
زووتر بگاتە دەرەنجامىكى باش ۋ چارەسەر بۆى،  
ياخود شرۇقە كىردى ئەو پووداۋانەى پوودەدەن بەسەر  
مرۇقايە تىدا، بۆ مرۇقايەتى ۋاى لىدەت؟ بۆ بەشىك ھەن  
ھەمىشە دەچەوسىترىنەۋە؟ بۆ بەشىك ھەن خەلك تووشى  
چەوسانەۋە دەكەن؟ ئەمە پىويستى بە بىر كىردنەۋە ۋ  
ئاۋەزىكى گەورە ھەيە، زۆرىك لە تاكەكان ئاۋەزىكى  
باشى ھەيە ۋ باكارى دەھىنەت، بەلام بەداخەۋە ۋاى  
لىناكەن كە لە خزمەتى مرۇقايە تىدا پىت، ئەمەيش زىانى  
زورى ھەيە.





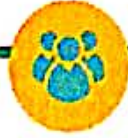
خالتيكى تر برىتييه له گهپان و سهردانىگردنى ولاتان و  
شارهكان.



ئىتر له ولاتى خۆتهوه دهست پى دهكەيت، شارەكانى  
ولاتى خۆت، له ولاتەكانى چواردهورتەوه دهست پى  
دهكەيت، چونكە تىكە لاوبوون له گەل كۆلتوور و ناسىنى  
به رامبه رهكان، تىكە لاوبوون له گەل شىوازى بىر كردهوى  
شوينهكانى تر (كه له وانەيه ئيمه پيمان وابيت خەلكى  
فلان شوين خراپه، خەلكى فلان شوين كراوهن!)، به لام  
له بنه رەتدا له وانەيه وانەبىت، ياخود له وهيه تىگەيشتنىكى  
باشتر دروست ببىت به هۆى سهردان كردهوه.



به دنیاییه وه یه کیکی دیکه له و شتانهی واده کات  
مرؤف بونیادی ئاوهزی باشتر بکات بریتییه له بینینی  
که سایه تییه گه وره و مه زنه کان.



ئهو که سایه تییه به بینینیان شت فیر ده بیت، بویه من  
پیشنیاز بو تو ده که م هه ولی ناسینی کومه لیک که سایه تی  
سوود به خش بدهیت (له چهند شوینیکی تر دا باسی  
که سایه تی ده که م و له به شیکی دیکه یشمان باسی پیشهنگ  
ده که م له ژیاندا، له ویشدا زیاتر ده چینه ناو درێژهی ئه و  
باباته وه).

بویه ئه مانه هه موویان کومه له خالیکن له بونیادنانی  
ئاوه زدا.





## نمونەى كۆتايى:

لەگەل مامۇستاي بەرپىزم د.طارق لە شوپىنىكىدا  
دانىشتبووين، باسى ئەو ەم كىر دىكىكى زىانىكى  
زورى لە فلان كەس داو، بە راي تو فلان كەس  
چى بىكات؟ لە پاش گىتوگو لە كۆتايىدا وەلامىكى  
دامەو وى (ەل تسوى؟) ئايە ئەھىنىت مرؤف  
ژيانى خوى لە كەسىكىدا بەفېرؤ بدات كە ئەو  
ناھىنىت؟ بە مانايەكى تر لە ژيان تىنەگەشتوو  
و حالى نەبوو لە ژيانى خوى، دەتوانىن بلىين  
ەقلىەتىكى مندالانەى ەيە وى: (والله ماتسوى)،  
يانى ناھىنىت مرؤف كات و ەول و بېرى خوى  
خەرىكى شىكى بىكات كە بەراستى سوودى نىيە.  
ئەم وانانە ەمىشە لە گەورەكانەو فېر دەبىن،  
بۆيە ەيوادارم ئەو خالە جىبەجى بىكەين كە  
پەيوەندىيەكى باش لەگەل ئەو كەسانە دروست  
بىكەين كە گەورەن، جا كوردن، ەرەبىن، فارسىن،  
ئىنگلىزن، گىتتىكى نىيە، گىنگ ئەو ەيە تو لىيان فېر  
بىت و سوودىان لى بىنىت.

ەيوادارم ەموومان بونىادى ئاوەزىكى جوان  
بىنىن بۇ خزمەتى خۇمان و چواردەور و ولاتمان و  
بۇ ئەو ەى بتوانىن بەرھەممان زىاتر بىت.

## پیشنیاژه کانمان



۱- نه و کتیبانه ی پتویسته بیانخوئنه وه؟

----- <<

----- <<

۲- نه و که سایه تیانه ی ده بیت بیانناسم؟

----- <<

----- <<





## (۷) بونیادی سۆز

بونیادی سۆز، ياخود وهكو ئەو ناوهی ستیقن كه ئی  
بۆی داناو، له كتیبی (۷ خووهكهی كهسانی پیشهنگ) دا  
باسی بانگی سۆزهكان دهكات و دهلیت: كاتیک ههست  
و سۆزمان له گهڵ چواردهورماندا دابهش دهكهن، وهكو  
بانکیك وایه، ئەم بانکه تۆ بریک پارهت لێی داناو  
نهختینهیهكت (رصد) ت ههیه ههچهندیكت لهو پارهیه  
راکیشا دهبیت ئەوه بزانیته كه ئیدی وردهورده ئەو پارهیه  
كه مدهكات و نامینیت، بۆیه دهبیت تۆ پارهی بخرهتوه  
شون، بانگی سۆزهكان پیمان دهلیت پیوست دهكات كار  
بۆ چواردهورهكت بکهیت و یارمهتیا بدهیت و له گهلیاندا  
بیت له خوشی و له ناخوشییهکانیادا پشتگیریان بکهیت،  
تاوهكو بتوانیت زوو زوو پاریزگاری له بالانست بکهیت و  
بتوانی له کاته پیوست و خوشییهکاندا داوا لهوان بکهیت،  
دهشیت ههندیك كهس بیوهفا بن، بهلام ئیمه لیرهدا باسی  
شینازه نورمالهكهی دهكهن.



ليڙهه دا سه رنجت ڀاده ڪيڻم ٻو لاي توڙينه وهيهه ڪي زور  
 گه وره ڪه زانڪوي هارڦارد ڪردوويه تي و له سالي ۲۰۱۶  
 بلاويان ڪرده وه، ٺهه توڙينه وهيهه يه ڪيڪه له گه وره ترين  
 توڙينه وهه ڪان ڪه نزڪه ي ۷۵ سالي خايان دووه، له سالي ۱۹۳۸  
 ده ست ده ڪهن به توڙينه وهه ڪه و تيايدا ۷۲۴ ڪه س به شدار  
 بوون، ٺهه توڙينه وهيهه ۴ نه وهه (جينه رهيشن) له زانايان  
 خه ريڪي بوون، به واتايه ڪي تر ٺهه و زانايانه ي يه ڪه مجار  
 ده ستيان ڪردووه به توڙينه وهه ڪه خويان مردوون، ٺيستا  
 زاناياني نه وهه ي چواره م خه ريڪي ٺهه توڙينه وهيهه بوون و  
 توڙينه وهه ڪه يان بلاو ڪردووه ته وهه.



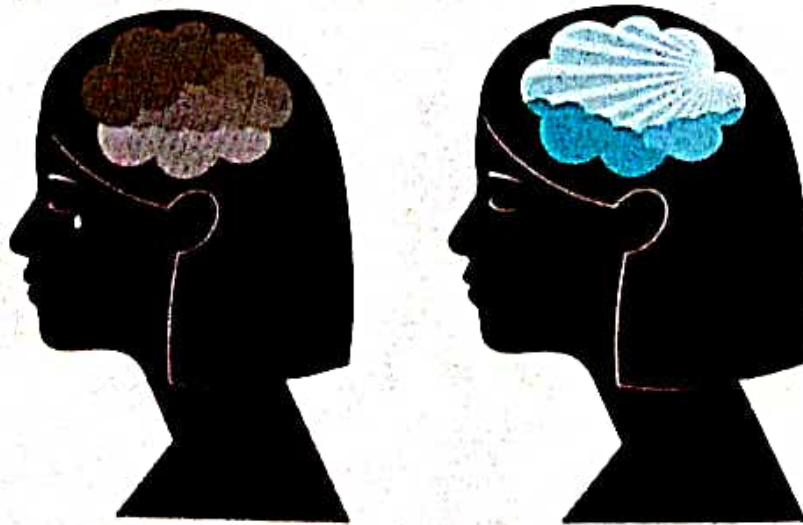
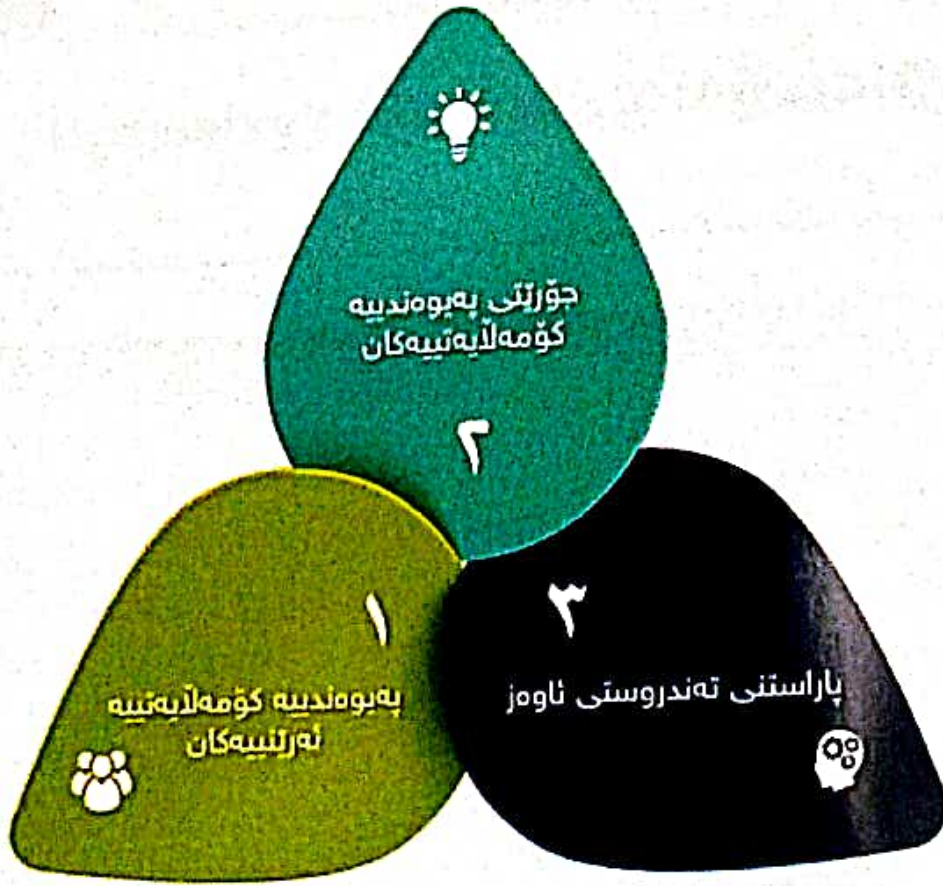
توڙينه وهه ڪه باسي  
 ٺهه وهه مان ٻو ده ڪات  
 خوشحالي و دلخوشي  
 له ڙياندا به چي شتيڪ  
 دروست ده پيٽ؟





زۆربەمان ئەگەر لېمان بېرسىن بۇ ھەول دەددىت؟  
بۇ ماندوو دەبىت؟ بۇ دەتەويت بېروانامە بەدەست  
بەيتىت؟ بۇ پارە كۆ دەكەيتەوۋە؟ بۇ ھاوسەرگىرى  
دەكەيت؟ ھتد، لە كۆتايىدا زۆرىنە دەلېن: بەدوای  
خۇشحالېدا دەگەرىن، ئەم توپژىنەوۋەيە كورتەيەكى  
زۆر جوان و لە كۆتايىشدا سى پەيامى گىرنگ دەدات  
بە ئىمە، كە پىمان دەلېت نەپتى دلخۇشى چىيە؟

لەم توپژىنەوۋەيەدا سالانە سەردانى ئەو كەسانە  
كراوۋە و چەند رۆژىك لەگەلېاندا ماونەتەوۋە و  
دۇخى تەندروسىتيان، دەرووندىروسىتيان، ئاۋەزىان،  
ھەلسەنگاندنى بۇ كراوۋە، ھەموو سالىك سەردانى  
شوينى كارەكەيان كىردوون، لە سەرەتاي توپژىنەوۋەكەدا  
ئەم كەسانەيان كە وەرگرتوۋە تەمەنيان لەنىوان ۱۷  
بۇ ۱۸ سال بوۋە، لە كۆتايى توپژىنەوۋەكەدا زۆربەيان  
مىردوون و نىزىكى ۶۰ كەسىان ماۋەتەوۋە، دەردىنجامى  
توپژىنەوۋەكە پىمان دەلېت ھۆكارى دلشادى و  
خۇشحالى ئەم سى خالەيە:





## ۱- پەيوەندىيە كۆمەلەيەتچى ئەرئىيەكان

پەيوەندىيە كۆمەلەيەتچى ئەرئىيەكان ۋا دەكەن مەروۇف ئاسوودە بىت، تۇ كاتىك تووشى تەعزىيەك دەبىت، سەير دەكەيت دراوسىكەت لە خزمەتتايە ۋ برادەرەكەت لە خزمەتتايە، كاتىك كە دلخۇش دەبىت سەير دەكەيت ئەزىزانت لىت كۇ دەبنەۋە، بەپاستى ئەمە دەتپارىزىت لە بىتاقەتبون، بە دلنبايەۋە ئەمەيش لە پرووى زانستى دەروونئاسىيەۋە سەلمىتراۋە كە لايەنى كۆمەلەيەتى تەندروست، زۇر گرنگە بۇ دەرووندروستى مەروۇف.



## ۲- جۆرئتی پەيوەندىيە كۆمەلەيەتچىلەر

تەنھا ژمارە كرنك نىيە، تۇ چەند كەس دەناسىت، چەند  
ئازىزت ھەيە، چەند برادەرت ھەيە، نا، بەلكو جۆرئتى  
ئەو ناسىنە كرنكە، واتە تا چەند كەسىكى باشە، بە  
كەلكە و بەسوودە، تۇيش بە ھەمان شىواز تا چەندىك  
بەكەلكى بۇ ئەو، ھەرۈەك ئاستى پەيوەندىيەكەتان  
لەكۆيدايە و چەندىك مەمانە و راستكۆيى لەنىواتقاندا  
ھەيە؟





### ۳- پاراستنى تەندروستى ئاۋەز

خۇشحالى پەيوەندىيە كۆمەلەيەتتەكان ھۆكارىكى  
سەرەكىن لە پاراستنى ئاۋەزماڭ لەۋەى دروست بىت،  
لەۋەى بىپارىزىت لە نەخۇشى دەپپارىزى لە كىشە و  
گرفتەكان.



که واته ئه م تو یژینه وه یه گرنکه که پیشکه شمان  
کردن، باسی ئه وه دهکات که ده بیت مروف ناگای  
له ههست و سوزی خوی بیت، بویه کومه لیک  
پرسیارمان هه یه:

یه که م:

دابنیشه له گهل خوت و بزانه بالانسی براده ره کانت،  
بالانسی دایک و باوک و خوشک و برا و چوارده ورت له  
لای تو چه ندیکه؟ واته چه ندیک ده چیت به ده میانه وه کاتیک  
ئیشیان به تو ده بیت؟

دووهم:

بالانسی تو لای ئه وان چه نده؟



به دلدنياييه وه ئه گهر پرسيارى يه كه م وه لام بدهيته وه،  
 دو وه ميش وه لامه كه ي نزيكه له يه كه مه وه، يانى تا  
 تو هاوكاريان بيت، ده بيت ئه وانيش هاوكارت بن، (به  
 شيويه كه ي سروشتي ده بيت وابيت)، به لام جارى  
 وا هيه به پيچه وانه وه يه، يا خود وانيه! لي ره دا من  
 ده مه ويت سه رنجى توى گه نجى ئازيز بو په يوه ندى  
 له گه ل ره گه زى به رامبه ر رابكيشم، ره گه زى به رامبه ر  
 مروقه، راستر بلنم پيى ده وتريت ره گه زى ته واو كه ر،  
 له بيرت نه چيت ئه ويش مروقه، پيويسته وه كو مروقه  
 سه يري بكه ين، نه ك وه كو جه سته يه ك، ته نها جه سته يه كه  
 جنسى و به س، (په رژينيكي قايم بيت له پرووى جه نابتنان  
 له كچان و خوشكاني ئازيزمان)، ئه وه زور زور گرنگه  
 بويه من لي ره وه باسى بونياننانى عاتيفه ده كه م. گه نجه  
 خوشه ويسته كان به تايبه تى كچان دلنياتان ده كه مه وه و  
 به رپرسم له م قسه يه ي خو م، راسته تو يژينه وه يه كه نييه  
 ئيستا من بيت بلنم، به لام به رپرسم له م قسه يه ي خو م كه  
 زورينه ي ئه وانه ي له فه يسبووك يه ك ده ناسن، يا خود له  
 زانكو و له په يمانگاكان په يوه ندى دروست ده كه ن و ناويان  
 ناوه كه پلايه تى، (من زورم بينيوه و زورم بيستوو وه و به  
 بونه ي ئيشه كه يشمانه وه كه پزيشكى ده روونيه زورينه يان  
 به كيشه يه كه زوره وه دينه وه بو لامان)، نالنم هه موويان  
 سه ركه وتوون، هه موويان خه لكى باشن، هه موويان  
 ريكوپيكن، باسى باشى و خراپى ناكه ين، باسى ده ره نجام  
 ده كه ين.



تکایه کی برایانه باسی دهره نجام ده که یین و پیشنیازم وایه له م جورده په یوه نندیاننه دوور بکه وینه وه که له سه ر بنه مایه کی جوانی شهرعی، نه خلاق و کولتووری کومه لگه که مان نیین، ناگاداری نه مه بین. هر که س دهیه وینت لیت نزیک بیته وه، بو په یوه نندیه کی خیزانداری له داهاتوودا، نه وه رینگه ی خوی هه یه، هر که سیکیش دهیه وینت وه ک هاورینیه ک بتناسیت له ناو زانکو و په یمانگادا، وه ک هاورین له زانکو و په یمانگا له خزمه تیدا به، به لام دوا ی نه وه ی چوونه دهره وه ی زور و چوزانم ته له قونی زور به بیانووی نه وه ی به یه که وه کوشش ده که یین، نه مانه هر هه موویان زیان به خشن، به مانایه کی تر دهره نجامه که ی زیانگه یاندنه به که سه که، بوچی؟



چونکه دواتر دهره نجامه کان نيمه ده ییینینه وه وه ک پزشکی دهره وونی کیشه که لیکي زور زور دروست ده بیت، هر وه ک دهمه وینت به و کچانه یش بلیم، هه نديک له کورپان فریویان ددندن و هه ره شه یان لی ده که ن به وه ی (نه گهر وانه که ی من حیات ده به م)، مه ترسه پشت به خوی خوت بیهسته، مه ترسه له وه ی که ده لیت من حیات ده به م و نازانم چی، راست به له گهل خوت، راست به له گهل خودای خوت، راست به له گهل دایک و باوکت، راست به له گهل خیزانه که ت، لیره دا داواکارم له دایکان و باوکان، نه زیزانم، تکایه تکایه! کورپان پیویستیان به سوزی نيوه هه یه، کچانیش پیویستیان به سوزی نيوه هه یه، به تاییه تی کاتیک ده گاته ته مه نی بالغبوون، ته مه نی بالغبوون له کچاندا پیویستی به سوزی باوک زوره، پیویسته پیاوینکی له پشت بیت هه ست به ناسووده یی بکات له که لیدا، نه ک باوکه که یان براکه ی نه چیت به لایدا و بلیت: نوتومبیلیم بو کرپوه، خو له هیچی که م نییه!





نا، ئەمە ھەلەیه، ئەو گەنجە پەروەردەیی سۆزداری  
 پێویستە، قۆل بکە بە قۆلیدا، لەدەرەوێ پیاوسەیی لەگەڵدا  
 بکە، ئەم ئێوارەییە دەعوەتی بکە بۆ پێستۆرانتیک، بۆ  
 ئەوێ ھەست بکات گرنگە، ئەگەر تۆ ئەمەیی لەگەڵدا  
 بکەیت، لە ھەلەکان دوور دەکەوێتەو، دەتوانی ھانی  
 بدەیت و بیبەیی بۆ پێکخراویک کە کاری خێرخوازی  
 دەکەن، بیبە بۆ دەزگایەک کە کاری یارمەتیدانی خەلک  
 دەکەن، لە ڕووی ھزرییەو، لە ڕووی جەستەییەو، لە  
 ڕووی تەندروستیەو، بیبە بۆ ئەم شوینانە با فێر بیت،  
 لەبەر ئەو ئەمە خالیکی زۆر زۆر گرنگە. ئەو کیشانەیی کە  
 لە بونیادنانی عاتیفە ھەمانە، قسەیی خەلکە، بەرنامەییەکی  
 خاسمان بۆ داناو، لە بەربەستەکاندا باسی قسەیی  
 خەلک دەکەین، بۆیە لێرەدا ناچمە وردەکارییەکیەو،  
 تەنھا ئاماژەیی پێ دەکەم. ئەزیزانم لە کوتایدا دەمەوێت  
 پێت بڵێم: چۆن بونیادی ئاوەز گرنگە، بونیادی سۆزیش  
 گرنگە، تۆ مەوێت و ھەست و سۆزت ھەیی، ئەم ھەست  
 و سۆزە تەنھا لەگەڵ مەوێتەکان بەکارمەھینە، بەلکو لەگەڵ  
 چوار دەور، لەگەڵ ژینگە لەگەڵ ئاژەل، لەگەڵ ھەموو  
 بوونەوەر دەبیت باش بین، ئێمە بوونەوەرێکی تاییبەتین  
 پەرودەرگار دروستی کردووین کە دەبێ شویندەستمان  
 ھەبیت، کارمان بونیادنانەوێ سەر زەوی بیت، کارمان  
 خزمەتکردنی ھەموو جۆرەکانی بوونەوەر بیت لەسەر  
 زەوی، نەک تەنھا مەوێت.





## پیشنیازہ کانمان



۱- نه و که سانه ی ده بیت په یوه نډییان له گه څ دروست بکه م.

----- <<

----- <<

۲- نه و که سانه ی ده بی په یوه نډییان له گه څ به یتز بکه م.

----- <<

----- <<

۳- نه و که سانه ی ده بیت په یوه نډییان له گه څ بیچرتنم.

----- <<

----- <<





(۸)  
**بونیادی رهفتار**

ئیمه دهزانیښ رهفتار کڼوی ئه و کارانایه که  
روژانه ئه نجامی ده دهین، بونموونه که خه لک  
دهینی سه لامي لیده که ی، یاخود به شیوازیکی  
دیاریکراو دانه نیشیت، یاخود تونیکي دهنگی  
دیاریکراوت هه یه، یاخود کاتیک شتیکی خوش  
رووده دات به شیوازیکی وه لامدانه وهت هه یه بوی،  
ئهمانه رهفتاره کانی مروشن، هه ندیکیان باشن و  
هه ندیکیان باش تین، بویه گرنگه بزانیښ چون  
ئهم رهفتارانه بونیاد ده نین؟



پيشه‌كى دەمەويت سەرنجتان بۆ كۆمەلىك شت رابكىشم،  
 ھەندىك رەفتار ھەيە بە بۆنەي ھەندىك شتەو ە مروڤ  
 ئالوودە دەبىت لە سەرى، بۆنموونە ماددە ھۆشبەرەكان  
 يەكىكە لەوانەي لە دونىاي ئەمرودا خەلكىكى زۆر  
 ئالوودەي بوون. بەپىي ئەو رووڤتويەي دامەزراوەي  
 (NSDUH) (National Survey on Drug Use and Health)  
 سالى ۲۰۱۲ لە ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمريكا ئەنجامى  
 داو، بەنزيكەيى ۲۲ مليون كەس كە تەمەنيان لەسەروو  
 ۱۲ سالەو، بەكاربەرى ماددەي ھۆشبەرن، ئەو  
 ژمارەيش لەو كاتەدا دەكاتە نزيكە (۱۰٪) دانىشتوانى  
 ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمريكا. ماددە ھۆشبەرەكان  
 بە ھەموو جۆرەكانىيەو، كحول و تلياك و كوكاين و  
 ئۆپىدەكان، ھەر ھەمووي و تەنانەت جگەرەيش، (راستە  
 ئەو لە جۆرى ئەمانە نييە، بەس جگەرەيش ئالوودەبوونى  
 ھەيە)، ئامىرە ئەليكترونييەكان و يارپە ئەليكترونييەكان،  
 ئەمانە ھەموويان ئەگەرى ئالوودەبوون ھەيە لەسەريان.  
 ھەندىك لە ئالوودەبوونەكان ئالوودەبوونىكى رەفتارين،  
 تەنانەت زۆر بازاركردن، ھەندىك كەس ھەيە ئالوودەي  
 بازاركردنە، يانى ھيچ ئىشى بە بازار نييە، ھيچ ئىشى بە  
 جلوبەرگ نييە، بەس دەچىت جلوبەرگ دەكرىت، ئەمە لە  
 ئافرەتاندا زۆرتەرە، ھەرچەندە لە پياوانيشدا ھەيە، بۆيە  
 گرنگە ئەم بابەتە بە جددى ئىمە لەسەرى بوەستين،  
 چونكە بونىادناني رەفتار گرنگە.





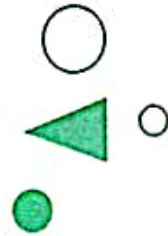
## کتیبی

### The power of habit

یه‌کینکه له‌و کتیبانه زۆر به جوانی باسی ئه‌وه ده‌کات  
چۆن ره‌فتاریک له‌ مروّفا دروست ده‌بیت، بویه‌ بو  
دروستبوونی ره‌فتار پتویستمان به ۳ شتی سه‌ره‌کی هه‌یه:

### هاندەر، ره‌فتار، پاداشت

#### ۱- هاندەریک



هاندەرکه ده‌بیت به‌وه‌ی کاریک ده‌که‌ی، کاره‌که  
ده‌ره‌نجامه‌که‌ی چی وهرده‌گریت؟ پاداشتیک  
وهرده‌گریت، پاداشته‌که چییه؟ ئیستا باسی ده‌که‌ین،  
با نمونه‌ی جگه‌ره‌کیشیک به‌ئینه‌وه:

جگه‌ره‌کیشیک هاندەرکه‌ی چییه؟ جگه‌ره‌یه‌ک  
ده‌بینیت، که‌واته بینینی جگه‌ره‌که هاندەریکه بو  
ئه‌وه‌ی جگه‌ره‌یه‌ک بکیشیت. رۆتینه‌که چییه؟  
پاکه‌ته‌که‌ی ده‌کاته‌وه و جگه‌ره‌که‌ی ده‌ره‌هینیت و  
ده‌ست ده‌کات به‌ کیشانی جگه‌ره‌که‌ی. پاداشته‌که  
چییه که وهری ده‌گریت؟ که‌میک ئاسووده ده‌بیت  
و ده‌لی، که‌میک جه‌وم کرایه‌وه. بو؟ چونکه کاتیک



ئەو كارە دەكات، ماددەى دۇپامىن لە دەماخدا بە بېرىكى باش دەپرژىت. كەواتە مادەى دۇپامىن چىيە؟ مادەى دۇپامىن ماددەىەكى كىمىيەىە كە پىنى دەوترىت رېژىنى دەمارى، دەمارە خانەكان لە ھەندىك ناوچەى دەماخ دەپرېژن، كە تىايدا مرۇف تووشى ئاسوودەى دەبىت كاتىك ئەم دۇپامىنە دەپرژىت. دۇپامىن لە زۇر حالەتدا دەپرژىت، يەكىك لەو حالەتانه ئەو شتانهىە كە ئىمە پىنى ئاسوودەىن، بۇنموونە يەكىك بە قورئانخويندن ئاسوودە دەبىت، يەكىك بە گوئىگرتن لە ميوزىك، يەكى بە جگەرەكىشان، ئىتر بەبى ئەوەى حسابى بۇ بكەىن ئەو مادەىەى بەكارى دەھىنىت باشە يان خراپە، ھەندى بە جگەرەكىشان ھەندى بە تلىاك، دۇپامىن دەپرژىت لەو كاتانەدا، كەواتە زۇربەى مەسەلەكە لەسەر دۇپامىن دەوەستىتەوہ.

دۇپامىن



دۇپامىن



دۇپامىن



دۇپامىن







بۆیە ئیمە دواتر باسی ئەو دەکەین ئەگەر ئەم رەفتارد بگۆرین پێویستمان بە جیگرەوویەکی دەبێت (باسی جیگرەووەکە دەکەین)، بەلام دەمەوێت خیرا ئەو هیش بلیم کە هەندیک رەفتار هەیە بەراستی مروۆف ئەگەر زوو وریای نەبیت، دەرەنجامیکی ناخۆشی دەبێت لە ژیانیدا و هەلەیهکی زۆر دروست دەکات، وەکو بێئەدەببوون (کە بەداخەو ئەمروۆ خەریکە لە بوون بە دیاردەیش لادەدات)، بۆنموونە بێئەدەببوون بەرامبەر مامۆستا، یانی خۆیندکار هەیە زۆر بە چاوقایمییهو ناتهندروستانە وەلام دەداتەو (جا چییە مامۆستا قەچچیکە با وابیت! مامۆستا تۆ هەر قسە دەکەیت!)



من پرسیارێک دەکەم: ئە کوێ ئەدەبی کوردەواری، ئە کوێ ئەدەبی ئایینهکەت، ئە کوێ خێزانیکی رەسەنی کورد، قییری ئەو کراوین ئا بەم شتوازه مامەتە ئەگەن هەرکەسێکدا بکەین؟



## لیس منا من لم یرحم صغیرنا ، ویوقز کبیرنا

واتە: ئەو کەسە ئە ئیئە نییە، ئەگەر رحەم بە کەسێک ئەکات  
کە ئە خۆمان بچووکتەرە و ریزی گەورەتر ئە خۆی ئەگریت!

یانی گەورەیهک قسە ئەکات سەیر دەکەیت یەکسەر  
بە توندی بەرپەرچی دەداتەووە و دەماری ملی خۆی  
بۆ هەلساندوووە! لەسەر خۆ بە، با قسەکە ی تەواو بکات،  
ریزی بگرە، پاشان بلی زۆر سوپاس بۆ رایەکەت، بەلام  
بە بیروپرای من لەوانە یە وانەبیت، بەپیتی ئەم ئایەتە، بەپیتی  
ئەم فەرموودە یە، بەپیتی ئەم تووژینەو یە دەیسەلمینیت کە  
فلان شت بەو شیوازه نییە کە بەریزتەن باسی دەکەن.







لیره دا دهمه ویت باسی ئه وه بکه م هه ندیک که س هه یه  
توزیک زانیاری پنیه سه باره ت به بابه تیک، ئیتر واده زانیت  
هه موو دنیا هر ئه وه یه! بۆنموونه سی ئایه ت ده زانیت،  
چوار فهرمووده ی له به ره، یان شه ش کتیبی زانستی  
خویندوو هه ته وه و هه ندیک توژیینه وه ی سه یر کردوو ه، یان  
گوپی له دوو که س گرتوو ه (له هر بواریکدا بیت) یه کسه ر  
هیرش ده کاته سه ر به رامبه ره که ی، ئه مه هه لسه وکه وتیکی  
ناشیرینه، ره فتاریکی ناشیرینه و ره فتاریکی هه له یه،  
ته نانه ت ئه م ره فتاره وا ده کات به ره و دوژمنایه تی و بق و  
قین سه ربکیشیت.

ناخوشییه که هر به مه وه ناوه ستیت، زۆر جار ده گاته  
ئه وه ی فلان کۆمه له گوپی له فلان کۆمه له ناگریت. بۆ؟  
له بهر ئه وه ی ئه م کۆمه له یه چوار پینچ هه له ی هه یه!

جا با هه له ی هه بیت، مرقۆنیکم بۆ بدۆزه ره وه له سه ر  
زه وی هه له ی نه بیت. وه کو دکتۆر سه لاح راشد ده لیت:  
"ئه و که سه هه له ی نییه که هیچ کرده وه یه کی نییه و هیچ  
ئیشیک ناکات"، راست ده کات هر که سیک هیچ شتیکی  
نه کرد، هیچ کاریکی نه کرد، به دلنیا ییه وه هه له ناکات،  
چونکه خۆی وه ستاوه.

که واته من ده مه ویت باسی ئه وه بکه م به ئه ده ببوونیش  
ره فتاره و زۆر گرنگه و ده بیت ئاگاداری بین و بزانی  
چون مامه له له گه ل به رامبه ره کانمان ده که یین.



لیره دا ده مه ویت سه رنجتان رابکیشم بو تاقیکردنه وه یه ک که  
نه نجام دراوه به ناوی:

## The marshmallow test



ئه م تاقیکردنه وه یه باسی ئه وه ده کات هه ندیک مندا ل هه ن  
له تاقیکردنه وه که دا پئیان ده لئین: هه ر یه کتیک له ئتوه شیرینی  
(مارشمیلۆ) یه کتان ده ده یینی، ئه گه ر تا ئه و ماوه یه ی بۆت دیاری  
ده که یین (دوای چه ند خوله کتیک تر) نه یخۆیت و ئارام بگریت،  
ئه و دانه یه کی تریشته ده ده یینی، به واتایه کی تر پاداشته  
ده که یین بۆ ئه وه ی سیستمی دۆپامینه که ی تیدا به هینز بکه ن.

خۆتان له YouTube سه یری فیدیۆکه بکه ن، بزانه چه ند مندا ل  
تا کۆتایی ئارام ده گریته.

ئه و مندا لانه ی ئارامیان گرت چه ند دانه یه کی که م بوون، له  
کۆتاییدا پاداشته ئه و مندا لانه یان کرد که توانیان ئارامگر  
بن، گه ر سه رنج له فیدیۆکه بده ن، مندا لئیک تیدا یه ئه وه نده  
تامه زرۆی خواردنی مارشمیلۆکه یه، هه ر که دانه زیاده که ی  
ده ده نی، له خۆشیدا خیرا هه ردووکی به یه که وه ده خاته  
ده مییه وه، هۆکاره که یش وه کو باسما ن کرد کارکردنه  
له سه ر دۆپامین و به م سیستمه ده لئین سیستمی پاداشته  
(Reward System).





له سيستمى پاداشتدا، ئهوانه ي پاداشتى خويان دهكەن، يان پاداشت دهكرين، زياتر هان دهدرين و ئالووده ي نهو شت دهبن كه بيكه ن.

كهسى تلياككيتش، كهسى ئالووده بوو به مادده ي هوشبهر (ان شاء الله خواي گه وره هيدايه تيان بدات و بتوانين ئيمه يش يارمه تيان بدهين)، كاتيك مادده هوشبهره كه دهخوات پاداشت وهرده گریت و دلى خوش دهبيت و ههست دهكات زور گه وره يه، ههست دهكات زور كه سىكى گرنگه، بويه حهز دهكات جارنىكى تر به كارى بهينته وه، ئه مه يش به دنياييه وه دواتر بوى دهرده كه ويت كه به تالييه! به لام كه سانىكى تر هه ن ئالووده ي سه ركه وتتن (گه ر دهربرينه كه راستييت)، هه ر حهز دهكات له سه ركه وتندا بيت، هه ر حهز دهكات به ره وپيش بچيت و حهز دهكات يارمه تى خه لك بدات، حهز دهكات به ره مه مى زياد بيت، ئه مه زور گرنگه بويه له تاكيكرده وه ي مارشميلودا كه تاكيكرده وه يه كى ناسراوه، به كورتى تاكيكرده وه كه گه يشتوته نه و دهرئه نجامه ي ئهوانه ي ئارامگرتنيان هه يه به رامبه ر نه و ئازار و گرفتانه ي ديته به رده ميان له كاتى به ئه نجامه ياندى كاره كانياندا، نه و كه سانه سه ركه وتووترين له ژياندا، ته نانه ت هه نديك له و مندالانه به دوا داچوونيان بو كراوه ئهوانه له زانكويشدا كهسى سه ركه وتوون.





**كەواتە بۇ گۆرىنى پەفتار، كەمىك  
ئارامگريمان پىويستە، بۇ گۆرىنى  
ئەو رۆتىنەى ھەمانە.**

وہک وتمان شتىك ھەيە ھاندەرمانە، ئىنجا دواى ئەوہ رۆتىنىكە  
ئىنجا دۆپامىن دەرژىت، نموونەيەكى دىكە بەئىنمەوہ: يەكىك  
حەزى لەوہيە زوو زوو تۆرہ كۆمەلايەتییەكان بەكاربىئىت، يان  
بە مۇبايلەكەى يارى دەكات، زۆر رىگا ھەيە بۇ كەمكردنەوہى،  
يەكىك لە رىگاكان يارىەكان بسرىتەوہ، بەلام گرنگە  
جىگرەوہيەكى ھەبىت، دەرکرىت بىكات بە شتىكى تر.



لیره دا حه ز ده که م نموونه یه کی خومت بو باس بکه م. بو نه وودی نه لینیت زور قورسه، جارنکیان تاقیم کرده ودم با نه کاونتی فه یسبوو که که م لابیهم، پاش نه وودی لامبرد جیگره وده چی بوو؟ هاتم کومه لیک نه پلیکه یشنم دابه زاند که هه موویان تایبه تبوون به تویتزینه وده و بابه تی زانستی و پیدانی زانیاری گشتی و شتی جوانیان تیدابوو که من حه زم لینیته تی، له بری نه وودی فه یسبوو که که م بکه مه وده، په نجه م دده نا به یه کینک له و نه پلیکه یشنانه تی تردا، هه م سوو دم ده بیینی و هه میش خوشییه کم بو خوم دروست کردبوو و ورددوردده خووده که تی ترم بیر ده چوو وده وده.

تو ده کزیت سه بری کومه لیک فیدیوی چاک بکه یت که سوودی لی ده بیینی، یاخود کومه لیک موحازده ره له ناو موبایله که تدا هه بییت سوودی لی بیینی، کاتیک ده چیته سه ر موبایله که ت، خوویه که ت گرتوو د موبایله که ت ده گری به ده ستته وده، بچو سه ری کیشه نییه، به لام له جیاتی نه وودی په نجه بنی به فه یسبوو که که تدا. یاخود به و یاریه تی که زور کاتت ده کزیت، نه واه په نجه بنی به و نه پلیکه یشنه تی که سوودی هه یه، زور گرنگه بزانییت که له سه ره تادا که مینک بینزاری رووت تیده کات، نه ویش به هوی که می ددردانی دوپامینه وده یه، چونکه نه و سه رچاوده یه تی ترت لی گرتوته وده، که مینک نارامت هه بی، ورددوردده نه م سه رچاوده یه تی شوینی ده کزیته وده و خویشت خوت هان بده به وودی که به هوی نه م خوود نوییه وده که متر کات به فیرو دده دیت و زانیاری بو خوت زیاد ده که یت و سوود به خوت و چوارده ورت ده که به نییت.

که واته نه مه یش جورنکی ترده له وودی که چون ره فتارمان له خرابه وده بو باش بگورین، یاخود له باشه وه بو باشتر.



## پیشنیاز هکانهمان



۱- نهو رهفتارانهدی دهبیت دروستیان بکهه.

----- <<

----- <<

۲- نهو رهفتارانهدی دهبیت بیانگورم.

----- <<

----- <<

پاش دیاریکردنیان یهکه یهکه دهست بکه به کارکردن لهسهریان.







رۆح ئه و نیعمه ته گه وره یه ی خودای بالاده ست به خیشویه تی  
به هه ریه کینک له ئیمه ی مرقوف، که یه کینکه له و نیعمه تانه ی  
ناتوانین وه ک پیویست سو پاسگوزار بین به رامبه ری. بونیادنانی  
رۆح و مامه له کردن له گه ل رۆح و ئه وه ی به نده یه کی باش  
بین بو خودا، یه کینکه له بابه ته سه ره کییه کان له بونیادناندا.



؟

بۆ ماوهی دە بۆ یانزە سالە لەبواری راهیاندا کار دەکەم، زۆربەیی ئەوانەیی لە راهیاندا کار دەکەن، لە ناوهوه و دەرەوهی ولات، ئەو کەسانەن کە دەچنە قولاییهوه، ئەوانەن کە په یوهستن به ئایینیکهوه، جا مه سیحیه ته، ئیسلامه، بوزیه ته، هیندوسه،... هتد تەنانهت لەناو ئایینه کەیی خۆیشیاندا ئەوانەن کە په یوهستن، بۆ؟

چونکه دهزانن پینگه یشتنیکیی رۆحی پتویسته بۆ ئەو کەسانهیی ده یانه ویت کاریگه ریه ک له سه ر به رامبه ره کانیا ن دروست بکه ن، ئەمه مانای ئەوه نییه کە سیک پینگه یشتنی رۆحی زۆر باش نه بیت ناتوانیت کاریگه ری دروست بکات.

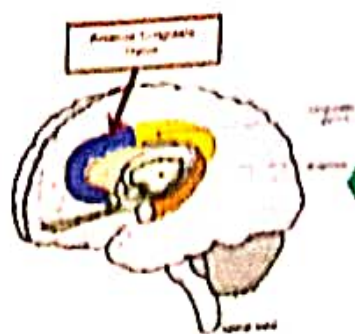
یه کتیک له و توێژینه وانەیی زانکۆی ئەریزۆنا سالی ۲۰۱۸ کردوو یه تی، باسی کاریگه ری رۆحانییوونی بهرز و به تایبه تی نوێژکردن دهکات (نوێژکردنی مه سیحی یا ن موسولمان یا هه ر ئایینیکیی تر).





له توپژینه وه که دا باسی له وه دهکات که نوپژ چهنديک کاريگهري ئه ريني ههيه له سهر ميشک (توپژينه وه که مه سيحي و ته نانهت موسولمانيشي تيدابوو) بويان دهرکه وتوه چالاکي دهماخ له چهند شوپينيکدا زياد دهکات، له توپژينه وه که دا به وردی باسی دهکات ئه وانهي نوپژ دهکن و موسولمانن، ناوی ناون (Islamic Pray-Salat)، يانی موسولمانن، به شي پيشه وهی دهماخ شوپينيکی تيدايه پيی دهوتریت (Anterior Cingulate gyrus) ئه و به شه زياتر چالاکه له وانى تر.

يه کيکی تر له توپژينه وه کان باسی ئه و خيزانانه دهکات که له بوماوه ياندا ئه گهري توو شبوونيان به نه خووشي خه مۆکی زور زياتره له کۆی گشتی خه لکانی تر، دهرکه وتوه سي و هچه له مه و پيش خه مۆکيان هه بووه، ئايا ئه گهري توو شبوون به خه مۆکی زوره له نه وه کانی داها تووياندا؟ به ئی، ليره دا زورتره، به لام سه يريان کردوو ئه وانهي سهر به ئايينيکی ديار يکراون، به تاييه تي توپژينه وه که زياتر باسی مه سيحيهت دهکات، له ويا سه يريان کردوو ئه گهري توو شبوونيان به خه مۆکی که متره له نه وه کانی داها توودا، به رامبه ر به و خيزانانه ی ئه گهري توو شبوون له ناو خيزانه کان ياندا زور نييه، به لام له بهر ئه وه ی پابه ند نين به ئايينيکی ديار يکراوه وه، ئه گهري توو شبوونيان به خه مۆکی يه کسانه به ئه گهري توو شبوونی ئه وانهي هه لگري نه خو شيبه که شن. به مانايه کی تر، په يره و کردنی ئايينيک و ناسوده کردنی رۆح، هۆکار يکه بو که مکردنه وه ی خه مۆکی.



زۆربەى ئەوانەى دەیانەوئیت خۇیان بكوژن و خۇیان ناكوژن، كاتىك لىيان دەپرسىت چى وای كرد كه خوت نەكوژىت؟ لە وەلامدا دەلئىت: لەبەر خودا و ئابىنەكەم، كەواتە ئەمە شتىكى باشە مروف بونىادنانى رۇحى خوى مەبىت، دەبىتە مۇكارىكى پارىزكارى بۇ بەشىك لە نەخوشىيە دەروونىيەكان، يان لانى كەم كەمكردنەوہى ماكەكانى ئەو نەخوشىيانە.

لئىرەدا دەمەوئىت سەرنجى بەرىزت بۇ ئەمە رابكىشم: هىچ كات بىرتكردۆتەوہ ئەو ئاوەى دەىخۆیتەوہ چۇن دەچىتە خواری؟ من حەزەكەم پەرداخىك ئاو بەدەستەوہبىت و بىخۆیتەوہ، بەلام مەموو ئاوەكە بەیەكجار مەخۆرەوہ، بەلكو تۆزىك بخۆرەوہ و بووەستە و تۆزىكى تری لىبخۆرەوہ و بووەستە، بەلام ئەمجارە كە دەىخۆیتەوہ بىربكرەوہ چۇن دەتوانىت ئەم ئاوە بخۆیتەوہ، چۇنكە دەمارىك لە دەمارەكان كە ئىشى جولاندنى زمانە بچكۆلە و سورىنچكە، تا زمانە بچكۆلە بۆرى مەوا دابخا، ئەگەر ئەوە تىكبچى ئەوا ئاوەكە دەپەرىتە بۆرى مەواوہ. هىچ كات بىرت لەمە كردۆتەوہ؟







شتيكي ترت بيربخه مه وه كه له وانه يه زور به لاته وه سه يربيت،  
 هه ر خواردينك كه تو ده بخويت، ته نيكي نامويه به جهسته!  
 هه ر خواردينك، هه رژه ميك ته نيكي نامويه به جهسته ي تو،  
 ئه ي باشه سيسته مي به رگري چون فري ناداته دهره وه؟

په رورديگار ئاساني كردوه، له ناو ناو پوشي كوئه ندامي  
 هه رسدا وه رگره خانه ي ته بيه تي تيدايه و ده زانيت ئه مه خواردينه  
 و به سووده، بويه وه ريده گريت و شيده كاته وه و دواتر هه لي  
 ده مژيت، به لام ئه گه ر ته نيكي نامو برواته ريخوله كانه وه و  
 زيانبه خش بيت، ئه وا ده زانيت ئه مه ته نيكي بيكه لكه، بويه كه  
 خواردينك باش نه بيت له ره حمه تي خوايه ته سه موم ده كه يت و  
 ده بيت به سكوون و رشانه وه، ئه گينا ئه گه ر بمژرته وه و  
 بچيته خوينه وه كيشه دروسته كات.

هه رگيز بيرتكر دوته وه كه ده خه ويت، بو ليداني دل كه خوي  
 له بنه رتدا و له كاتي به خه به ربووندا له خوله كيكددا ٦٠ بو ٩٠  
 جاره، جاري وايه زياتره، به لام كه ده خه ويت نزيكه بيته وه له  
 ٦٠ جار له خوله كيكددا، ئه ي بو ١٠٠ جار نييه؟ چونكه ئه گه ر  
 ١٠٠ بيت و تو پالكه و توويت له وانه يه تووشي جه لده ت بكات،  
 يان هه رگرفتيني تری ته ندروستي.



# د

که واته یه کیکه له نیعمه‌ته گوره‌کان نه‌وه‌یه مروّف بونیادی  
 رځ‌حیانه‌تی خوئی بکات، که به‌داخه‌وه نه‌مرو هندیک پتیا  
 وایه به‌ره‌و ماددیگه‌رایی چوون، ئاسووده‌یی دروستده‌کات،  
 که پیشتر باسماں کرد، نه‌وانه هوکاریکن بو زیاترکردنی  
 خوشی، به‌لام ئاسوده‌بوونی راسته‌قینه بریتییه له‌وه‌ی رځ‌حت  
 باش بونیاد نابیت و راتهینابیت له‌سه‌ر نه‌وه‌ی په‌روه‌ردگاری  
 بناسیت و به‌ندایه‌تی بو بکات (باوهر بفرموون دروستبوونی  
 نه‌م قه‌ناعه‌ته له‌دوای خویندنه‌وه‌ی سه‌دان کتیب له‌ بواری  
 راهینان و په‌ره‌پیدان به‌ خود و په‌ره‌پیدان به‌ تواناکان، که  
 ده‌توانم بلیم زاده‌ی ۲۰۰ بو ۳۰۰ کتیب و ژماره‌یه‌کی زور  
 توژیینه‌وه‌یه) نه‌مبیینوه هیچ شتیک هینده‌ی رځ‌حانی بوون و  
 خواناسین تام و چیژی زیاتر بیت و خوشتر و باشتر و  
 به‌رده‌وامتر بیت بو مروّف .





## کهواته ئیستا چۆن بونیادی رۆح بنیین؟

بونیدانی رۆحیانەت زور ڕینگای هەیه، یه کینک له وانه بهرستشه کانمانه، وهکو نوێژ رۆژوو و پایه کانی ترمان که هه مانن.

یه کینکی تر له و شتانه، مونا جاته (نالاندنه) له گه ل خودادا، تو له حوزوری خودادا وهستاویت، له حوزوری خودادا یانی جیاوازه له هه موو شتیکی تر، جیاوازه له هه موو مرفۆئیک، چونکه نه و مرفۆئ نییه، چی داوا ده که یه ده بیستیت، کاتیک که قورئان ده خوینیت نه و قسه بو تو ده کات و تو ده بیستی، یانی گفتوگۆیه کی جوان و پر چیه، بویه مونا جات بکه و به کول بگری و داوا له خودا بکه، نه و پینخۆشه داوای لیکه یین و زویر ده بیت له که سینک که داوای لینه کات، نه و پینچه وانه ی مرفۆه کانه که زور داوایان لیکه یه لیت بیزارده بن.





**کهواته ئەمە زۆر زۆر گرنگە یەکیکە لە شتوازهکانی بونیادنانی رۆح  
که بەداخەوه هەندیک کەس زۆر گرنگی پێنادات.**

زیکرکردن، بۆنموونه استغفر الله، سبحان الله، که ئیشم  
نییه و نازانم چیکەم، یان چاوه‌روانی ئۆتۆمبیلێکم بیت  
بەدوامدا دەکریت دەست بکەم بە زیکرکردن، یانی ئەمە  
بونیادنانی رۆحە.

وهکو موسولمانیک بۆت باسەکەم ئیمە ی موسولمان  
پێویستدەکات ئەمشتانه گرنگ بین بەلامانەوه و کاریان  
لەسەر بکەین.

خالیکی تر کاری باشەیه، خزمەتکردنی خەلکە که له (کاری  
خۆبەخشی و بەخشندهیی) زیاتر باسی لێوه‌ده‌کەم.





خالیکی تر تیکه لاوبوونه له گهل نه و که سانه ی ئاییندار و موسولمانن، به لام ده مارگیر نین (وریابن هه ندی که س هه یه زور ده مارگیره، هه رده بیت وه ک گرووپه که ی خوی بیت نه کینا زه ربیتک به سه ردا دینیت، نا موسولمانی ئاقل ریز له هه موو که سینک ده گریت، موسولمان بیت یان ناموسولمان، به لام به مه رجیک ریز هه بیت نه و هیرش نه کاته سه ر ئایینی من و منیش هیرش نه که مه سه ر ئایینی نه و) بویه من ده مه ویت بلیم گهنجی ئازیز نه مه زور زور گرنگه، شه ره فمه ندیم که خاوه نی ئایینیکم که ئیسلامه و له هه مان کاتدا شه ره فمه ندیم که کوردم، شه ره فمه ندیم که خه لکی شاریکم، نه مانه هه مووی به شینکن له شووناسی من، بویه هه میشه ده لیم پیمان خوشبیت یان پیمان ناخوش بیت هه موو دونیا هه لگتیرینه وه تازه من کوردم، ده بیت سوپاسی خودا بکه م که کوردم، به لام به بی ده مارگیری، یانی به س کوردم خوشده ویت و نه وه ی موسولمان نه بیت خوشم ناویت! نه مانه هه له ن، ئیمه مروقین، دواچار هه موو په یامی ئایینی ئیسلام له وه دا کۆبووه ته وه:

﴿وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ﴾

نه مه زور زور گرنگه ئیمه ئیشی له سه ر بکه یین، بویه من ده لیم: گهنجی ئازیز سوپاس گوزاربه که مروقیت و سوپاس گوزاربه که خاوه نی ئایینیکیت، ئایینه که ت زور گه وره یه له وانیه زور باش نه تناسیبیت یان پیتیان نه ناساندبیت.

## پیشنیازه کائمان



۱- نه و زانسته شه رعییانهی پیوسته بیانخوینم کائمانه؟ بۆنموونه:  
 فقه ، عه قیده، قورئان، فهرمووده... هتد.

----- <<

----- <<

۲- هه ئسهنگاندی په رسته کانت:

----- <<

۳- تاچه ند مونا جات ده کهیت؟

----- <<

۴- چی بیه خشم و له گه ئ کئ به خشنده بیم؟

----- <<

۵- به های خوا لای تو چه ند؟

----- <<





لەم بەشەدا باس لە بونیادنانی کارامەیی، یاخود لیھاتووی دەکەین.

لیھاتووی یەکیکە لەو شتەنە و دەکات ئەوەی پێتە بتوانیت دەریبەریت بۆ خەلک و بیبێنن، واتە زانستیک، بیرۆکە یەک، شتیکت ھەیە دەتەوێت خەلک سوودی لێ ببینیت، پتووستی بە لیھاتووی ھەیە.

بۆنموونە یەکیک توانای فیدیۆگرتنی زۆر باشی ھەیە و زۆر بە زەوق و شەوق بۆی دادەنیشیت، ئەوە لیھاتوویە، ھەندیکیان بە ھەر یەکیان تێدایە و پەرهی پێ دەدەن و دەبیتە لیھاتوویەکی باش، ھەندیکێ تر بە ھەری نییە، بەلام پەره بە خۆی دەدات و پێی دەگات.



تواناسی به نه انجامگه یاندنی کاریکه به کاتیکسی  
که م و باشترین شیوه.

نه گهر تو توانیت کاریک به کاتیکسی که متر له خه لکی به نه انجام  
بگه یه نیت و به شیوازیکی باش بیکه یت، نه وه پنی دهوتری  
لینهاتوویسی.

زور جار بیستوومانه و یه کیک ده لی فلان که س کارامه یه،  
لینهاتووه له وینه کیشاندا، له قسه کردندا، له رازیکردنی خه لکیدا،  
که واته نه وه پنی دهوتری لینهاتوویسی، به لام لینهاتوویسی به ته نها  
به س نییه، ههروهک له متمان به خوبووندا باسماں کرد که  
زانباری دهویت، که واته پیویست دهکات زانباریت هه بی بق  
نه وه ی لینهاتوویسیه کی باش دروست بکه یت.







## ليزه دا هاوكيشه يهك دروست دهكەين:

قوولايى كارىگر



زانست

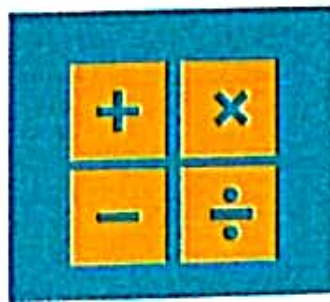


ليها توويى

واته ئەگەر بته ویت کاریگره ریه کهت له ناخ و مینشکی خه لکدا قوولاییه کی زۆرتری هه بیته، پتویست دهکات هه م زانستت پییته و هه مینش لیها توویته هه بیته له و بواره دا، بۆنموونه: بواری فیزیا، کیمیا، بازرگانى، سیاسهت، ئابووری... هتد.



گەر سه رنجی هاوكيشه که بدهیت، کرداره که لیكدانه نه وه کو کۆکردنه وه! ئەمه مانای ئەوهیه ئەگەر یه کیکیان که متر بیت یان نه بیته، ئەوا دهرئه نجامی هاوكيشه که کهم دهکات یاخود ده بیته سفر.



به لام نه‌میش به تهنها به‌س نییه، چونکه هه‌یه هه‌ردووکیانی هه‌یه، به لام که‌سینکی به‌دره‌وشته، زیانی هه‌یه بو‌خه‌لک، بویه خالی سینیه‌م دیته ناوه‌وه و ده‌بیته به‌ها (پیشتر باس‌مان کردووه) که‌واته ئیستا هاوکیشه‌که به‌م شیوازه‌ی لی دیت:

قوولایی کاریگه‌ری مانادار = به‌ها × زانست × یه‌اتوویی

ئیستا هاوکیشه‌که زیاتر مانابه‌خشه، سوودی هه‌یه،  
 مرۆفایه‌تی سوودی لی ده‌بینی.







هه‌میشه به‌و گه‌نجانە دە‌لینێن که له زانکۆ و په‌یمانگا‌کان‌دان، تکایه‌ هاوینه‌که‌ دامه‌نیشه‌ له‌ ماله‌وه‌ و کاتژمیر دوانزه‌ی نیوه‌رێ هه‌ستیت و هه‌یج سوودت نه‌بیت و ته‌نها بۆ‌له‌بۆل بکه‌یت، واز له‌مانه‌ بینه‌ و له‌بری ئه‌وه‌ وه‌ره‌ کار له‌سه‌ر بونیادنانی لینه‌اتووێی خۆت بکه‌، به‌وه‌ی که‌ سی مانگت هه‌یه‌، مانگیکیان ده‌توانیت دابنیتت بۆ پشوودان، دوو مانگیان بچۆره‌ کۆمپانیاکان، رینکخراوه‌کان، ناو فه‌رمانگه‌کانی حوکمه‌ت، به‌ خۆبه‌خشی کار بکه‌ و سوپاسیشیان بکه‌ بۆ ئه‌وه‌ی لینه‌اتووێی وه‌ر‌بگریت، بۆ ئه‌وه‌ی فیر ببیت ئه‌و کاره‌ چۆن ده‌کریت، چونکه‌ دانیات ده‌که‌مه‌وه‌ برۆانامه‌ی زانکۆ و په‌یمانگاگه‌ت به‌س نییه‌ بۆ ئه‌وه‌ی لینی سوودمه‌ند بیت له‌ داها‌توودا و ئیشت ده‌ست بکه‌ویت له‌سه‌ری.

له‌ راستیدا من سوپاسی ئه‌و گه‌نجانە ده‌که‌م که‌ شتیکیان پێ ده‌لینیت به‌ باشی جێبه‌جێی ده‌که‌ن، جارێک یه‌کیک هات بۆ لام که‌ مه‌ندوبی ده‌رمان بوو و وتی:

دکتۆر بیستوشه‌ش کۆمپانیام کرد ئینجا وه‌رگیرام، ۲۶ کۆمپانیا! وتی له‌ بیستوشه‌شه‌مدا شه‌ش جار چووم بۆ لایان، هه‌موو جارێک ده‌یانوت کاکه‌ وازبینه‌ وه‌رتناگرین، به‌لام وتی وازم نه‌هینا، هه‌موو ئه‌و لینه‌اتووێیانهم کۆکرده‌وه‌ که‌ له‌ چاوپێکه‌وتنی کاردا به‌کاری به‌ینم، که‌ فیعه‌ن راستگۆ بم له‌ گه‌لیان، که‌ فیعه‌ن ئیشه‌کانیان بۆ بکه‌م، ئیستا یه‌کیکه‌ له‌ مه‌ندوبه‌ باشه‌کان. یه‌کیکی تر وتی دکتۆر زیاد له‌ ۱۹ کۆمپانیا که‌رام هه‌تا وه‌رگیرام. به‌چی وه‌رگیراوه‌؟ لینه‌اتووێی هه‌بووه‌، پێشتر ئیشتی کردووه‌ و خۆی پێگه‌یان‌دووه‌، بۆنموونه‌ زمانی زانیوه‌، کۆمپیتهری زانیوه‌، زانیویه‌تی چۆن قسه‌ ده‌کات، له‌ هاوینه‌کاندا چووه‌ ئیشتی کردووه‌.

كهواته له هاوینه كاندا دهر فتهت زوره، هه تا نه گهر پاره بدهیت به خاوهن ئیشه كان تا فیرت بکهن، هیشتا تو قازانجت کردوو، چونکه نه زموننت به دهست هیناوه.

كهواته لینهاتووی گرنه، بویه نهوانه لینهاتوویان زیاتره، خهلك زیاتر سوودیان لی دهبینیت و سوودیش به خویان دهگه یهنن، نهوانه لینهاتوویان كه متره خهلك و خویشیان سوود له خویان نابینن، نهوانه لینهاتوویان زیاتره، زیاتر نارامترن، چونکه به ره میان زورتره، چونکه به خشیان زورتره له پرووی دهروونییه وه ئاسووده ترن، بو؟ چونکه خهلكی زور سوودیان لی دهبینیت، له بهرامبه ردا خهلك سوپاسیان دهكات، دوعای خیریان بو دهكات.



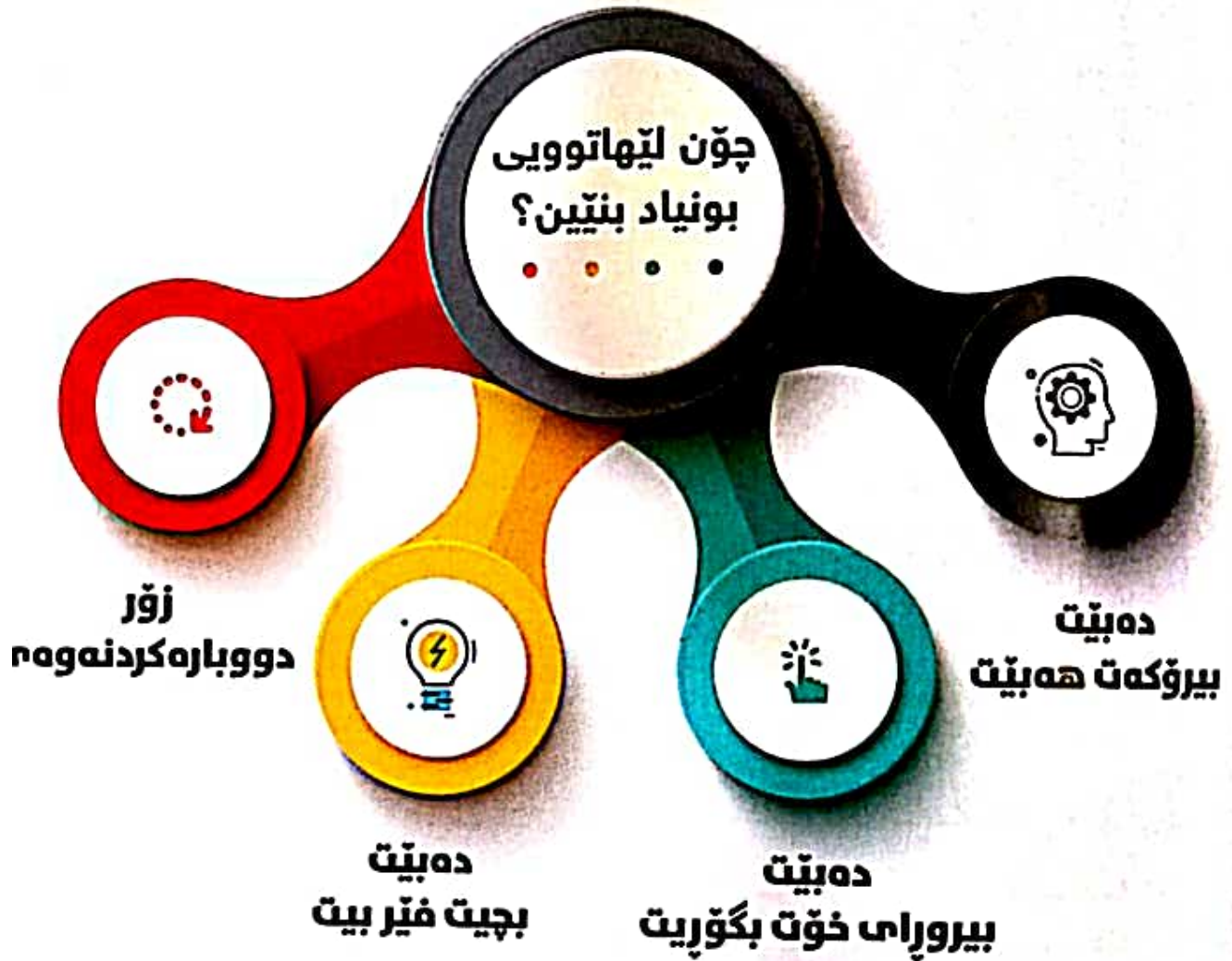
**كهواته له به خشیانیکی به رده وامدان.**





به پيچهوانه وه هه نديك كه س هه يه زانستىكى زۆر باشه  
پتیه، چەند مامۆستا هه يه له زانكو و په يمانگاكاندا زانستر  
زۆر باشى پتیه و زانايه، چەند زاناي ئايينى هه يه، زاناي  
ناايينى هه يه له هه ربوارىكدا بيت، له هه زانستىكدا بيت،  
سه يرده كه يت خه لك نايناسى، بو؟ چونكه ئامرازى كه ياندنه كه ي  
پى نيه، چەند خاوه ن بىر و بىر مه ندى كه وره مان هه يه به س  
نازانى بيگه يه نى نه نووسىنى جوانه، نه قسه كردنه كانى باش و  
سه رنجرا كيشه، نه ده زانيت بچيته به رده م كاميرا، نه هونه رى  
قسه كردنى به رده م كاميرا ده زانى، سه ير ده كه يت زۆر كه س  
نايناسيت يا خود هينده ناخوش بابته كه باس ده كه ن گونگر  
بيتار ده كه ن.





**یەكەم:** دەبیت بیرۆکەت ھەبیت، بیرکردنەوہت ھەبیت و بزانی تۆ پئویستت بەم لیھاتوویە ھەبە.

**دووھەم:** دەبیت بیرورای خۆت بگۆریت، دەبیت بەخۆت بلیت ئەم لیھاتوویە گرنگە بۆ من، پئویستت ئەم لیھاتوویە دروست بکەم (لە بەشى رەفتاریشدا باسماں کرد).



**سۆيىم:** دەبىي بچىت فېر بىت ئەم شتە چۈن دەكرىت،  
بۇنمورنە من دەمەوى كامىرامانىكى باشم لى دەربچىت، دەبىي  
بچم شتى لاي كەسىك بخوئىنم و كەمىك شت بخوئىنمەو و  
كەمىك خەلك بىيىنم چۈن ئىش دەكات، خودپراھىتان بكام لە  
سەرى و ئىنجا ئەو كارە ئەنجام بىدەم، نەك ھەر بە تىۋرى  
و ھىبىگرم و بىكەم.

**چوارەم:** زۆر دووبارە كوردنەوھى، بۆيە ياساى دەھزار  
كاتژمىر لىرەو ھات، سەپرىان كورد ئەوانەى لە ماوھى دە  
سالدا يان كەمتر دەھزار كاتژمىر لەگەل خۇياندا ماندووبوون،  
شۋىن پەنجەى گەورەيان لە ژياندا ھەپە.

بۇنمورنە يارىزانە بەناوبانگەكان: مېسى و پۇئالدىق،  
ھونەرمەندە بەناوبانگەكان، زانا بەناوبانگەكان بۇ ناويان  
زۆر ديارە؟ بۆچى مامۇستا مستەفا زەلمى ناوى زۆر ديارە؟  
چونكە ئەمانە ماندووبوون لەگەل خۇياندا.



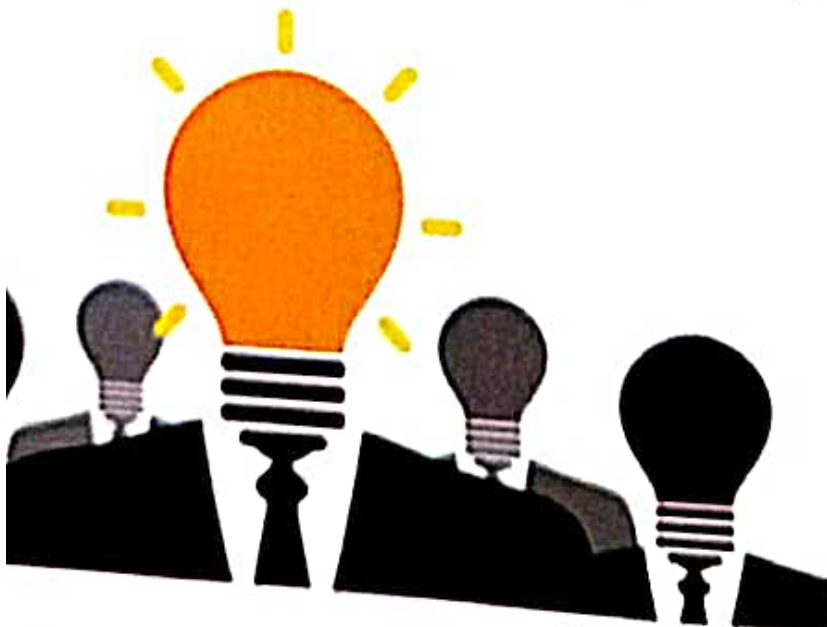


ياساسى ده هزار كاتر مېر ده لېت: لانيكهم له  
ههفته به كدا پېنج رۆژ مه شقپان به خويان كردووه  
لهو بواره دا و همر جاريك له پېنج بو شهش كاتر مېر  
كه مټر نه بووه و لاني كه م تاوه كو ده سال به رده وام  
بووه تاوه كو گه يشتو ته ده هزار كاتر مېر.



كه واته ئيستا زانيمان چوډ دروستى ده كه ين، به لام كورتهى  
نهو ليهاتووييانه چين كه هه موو كه س پنيويستى پنيانه؟

له يه كينك له خوله كاندا كه ماوهى (٣٠) كاتر مېرى خاياند  
و به رينز دكتور طارق السويدان پيشكه شى كرد، له كو تايدا  
له سنى سلايددا شتيكى زور نايابى باس كرد كه كورتهى  
خوله كه بوو و من نه م سنى سلايده ده كه مه ديارى بو ئيوه  
به كورتهى پيتان ده كه يه نم كه كوى بير كردنه وه و راهينانى  
چهندين سالى نهو و ماندو بوونى چهندين زانايه تا گه يشتون  
به كومه ليك خال كه زور سوودى لى ده بينن.







بابه ته که ی له سه ر بنه مای پرؤسیسین دروست کردووه، پرؤسیسین مانای چیه؟ کاتیک ده لنین شتیک پرؤسیسه، واته له سی شتی سه ره کی پیکهاتووه:



چوونه ناوه وه کان

شیکاری کردنه کان



دهر چووه کان

سد النتائج

تد

تد

## چوونه ناوه وهکان



کۆمه لیک لیهاتووین که ده بیت مروف هه بین و ئه و ناوی ناون (**اتت المدخلات**) اتت: واته هات، المدخلات: واته چوونه ناوه وهکان، یانی ئه و چوونه ناوه وانه ی که پیوست دهکات تیاماندا هه بن که سی شتی تیندا باس کردوه:

● اتت: ئه لیفه که ی (ا) افکار، ئه و بیروکانه چین که ده بیت له خۆمدا دروستیان بکه م؟ بیروبا، بیروباوه، به هاکانم... هتد.

ت: تخطیط (پلاندانان)، پلاندانان بو خۆم، بو دهزگا که م، پلانی کورتخایه ن، پلانی درێخایه ن، ده مه ویت 5 سالی تر چی بکه م؟ ده مه ویت نه مسال چی بکه م؟

ت: تعلم (فیربوون)، فیربوونی شتی که ده مه ویت فیری بم (ئه مه هونه ریکی تایبه ته یانی هه ندیک شت هه یه تو ده ته ویت فیری بیت، به لام نازانی چون فیری بیت، ده چیت له ئه هلی زانست ده پرسیت چون فیری ئه و شته بپم و فیرت ده که ن) ئه وه پسی ده و تریت فیربوونی فیربوون.

که واته ئه مه چوونه ناوه وهکانه.



● ئىستا دىننە سەر بەشى دووهم (تمت)، (تمت)، واتە  
بەپايان گەشت :

— ت: تمكين (ئاوزان) واتا: ئەنجامدانی کارەکان زۆر بەباشی  
و بەوپەرى لىھاتوویەو، مروف بتوانیت بەتوانا بیت لە  
کۆمەلێک شتدا و ئاوزانی هەبیت لە کۆمەلێک لەھاتوویدا،  
تاوھکو بنەمای کارەکان بزانییت و خوی پینان هەلسیت.

— م: مهارة (لىھاتووی)، بەگشتی ئەو لىھاتوویانەى  
ھەموو کەس دەبیت تیايدا هەبن، وھکو لىھاتووی  
پلاندانان، بەرئوھبردنی کات، چارەسەرى کێشە، بریاردان،  
قسەکردن، وتاردان، رازیکردنی خەلک، بەکارھینانی  
کۆمپیوتەر، زانیی زیاتر لە زمانیک... ھتد.

— ت: توازن (ھاوسەنگراگرتن)، ھاوسەنگی لەنیوان رۆح و  
جەستە و ھەست و سۆز و خیزان و ھاوڕێیان... ھتد،  
جارجارە ھاوسەنگیھە تیکدەچیت، ھەول بدە رێکی  
بکەیتەو، کەواتە ئەمەیش بەشى دووهم.

چوونە ناوھوھکانیشت زانی و شیکارەکانت زانی، ئىستا  
بزانیین دەرچووھکان (مخرجات) چییە؟





● دەرچووہکان ناوی ناوہ (سد النتائج)، واتہ بہدہستہینانی  
دہرئہنجام کہ لہ (س، و) دا روونی کردووہتہوہ:

— س: سلام

— د: دائم

سلام دائم، واتہ سہلامہتی و ئاشتییہکی ہہمیشہیی،  
بہ مانایہکی تر دہکریت بلین مروقیکی دہرووندروست  
بیت، ئاشتی ہہمیشہیی بہ کومہلیک شت دروست  
دہبیت، یہکیک لہوانہ بریتیہ لہوہی بہخشنده بین،  
ہاوکاری یہکتر بین، رہحمہت بین بو خہلک، خاوہنی  
رؤحانیہتیکی بہرز بین، پیرہوی ئایینیک بین بہردہوام  
بیت و بہردہوام بین لہسہر فیربوونی لیہاتووویہکان،  
لہسہر بہرہوپیشبردنی خومان، لہسہر ئہوہی کہسیک  
بین سوودبہخش بین بو خومان و چواردہورمان.

کہواتہ ئہمہ کاریگہری لیہاتوووی و بونیادی لیہاتووویہ،  
داواکاری من بو توی ئہزیز ئہوہیہ لیستیک دروست  
بکہیت:

دیاری بکہیت ئہو لیہاتووویانہ کامانہن کہ دہبیت لہ  
خوتدا دروستیان بکہیت؟



## (۱۱) گرنگی پیشهنگ له ژياندا

بۆ بونیادنانی خۆمان به تهنها پشت  
بهستووین بهخۆمان بهس نییه، خۆشمان  
شتهکان بکهین پتویستمان به مامۆستایهک هیه،  
باشتر بلیم پتویستمان به پیشهنگ (قدوة) یهک  
هیه، شوینی بکهوین لهو بوارهی دهمانهویت،  
وهکو وتراوه نهگه ر یهکیک مامۆستایهکی نهیت،  
نهوا مامۆستاکه ی شهیتانه، گرنکه مامۆستا یاخود  
پیشهنگ له ژيانی ئیمه دا بوونی ههیت.





ئەگەر كۆمەتلىك پىرسىيار بىكەين:



بۇ ئىمە ھاونىشتىمانىانمان و زۆرىنەنى گەنجانمان (بەتايىبەتى)  
رۆژ لەدوانى رۆژ بەرەو دواوہ دىن؟



ياخود بلتىن كارىگەرىيان نامىنىت؟



كە گەنچ يەكىكە لە پىكەئىنەرە بنەرەتايەكانى ولات. بۇ؟







یه کینگ له هۆکاره کان که می پیشهنگی باشه، که پیشهنگی راست بن، کردار و گوفتاریان وهک یهک بیت.

ئهم پیشهنگانه زور نین، به شینگ له پیشهنگه کان رووخان، به داخه وه به بونهی سیاسه ته وه یان به بونهی ناوبانگده رکردنیانه وه رووخان (خوای گه وره هه موومان بپاریزیت له و رووخان) ه، ئه مه وا دهکات که گهنجیک که سینی کردووه به پیشهنگی خوئی و گوئی لی دهگریت و به دوا داچوون بو قسه کانی دهکات، ته نانهت له سه ری دهکاته وه و شه ری له سه ر دهکات، ئهم گه نجه چاوه پروانی ئه وه دهکات له شوینیکدا هه لویتستیک زور به هیزی هه بیت، به لام که ده بینیت ئه وه هه لویتسته ی نییه و بو شتیک سانا وازی له بنه ما و به ما و ئه خلاقی خوئی هیناوه، ئیدی سارد ده بیته وه و بیزاری و بیهیوایی دایده گریت.



که واته ئه مه یه کیکه له هۆکاره کان، گهنجی ئیمه دهیه ویت شتیک نموونه یی ببینیت و خه لکیش دهیه ویت شتیک نموونه یی ببینیت، به لام کاتیک ئهم نموونانه ده بینیت ئیتر بیزار ده بیت، به دلنیا ییه وه هه لیش له که سی یه که مدا هه یه، راسته ئه مه پیشهنگه، به لام له هه موو بواریکدا پیشهنگت نییه، بویه ئیستا گرنگه ئیمه بزانی کئ له هه موو بواریکدا پیشهنگه؟ ئایا پئویست دهکات هه موو که سینک بیکه ین به پیشهنگ؟ ده بیت له هه موو شتیکدا به گوئی کئ بکه ین؟ چند پیشهنگمان هه بیت؟ ر یهک دانه یان زور یان که م؟





بهر له وه دمه ویت له پروی د ورونییه وه باسی نه وه بکه م  
 منډال که دیته د ونياره دایک و باوکی نمونه بالا کهین، نه که ر  
 بچیته باخچه ی ساوایان، یا خود قوتابخانه، نه و ما مؤستا و  
 هاوړیکانی د هبته نمونه ی بالا، دواتر کومه لکه، دواتر میدیا، دواتر  
 که سانی دیاریکراو یان که سیکي ناودار له بواریکدا: هونه، هزر،  
 بازرگانی، میدیا، زانستیکی دیاریکراو... هتد، د هبته نمونه بوی،  
 هندیکیان شوینی ده که ون، (modeling) واتا به نمونه کردن و  
 به دواکه وتنی که سیکي نمونه، یه کیکه له شیوازه کانی فیروون  
 له سایکولوژیادا، ده بیت Model به باشه کان زور بن بؤ نه وه ی  
 باشه کان زیاتر دهر بکه ون، کاتیک Model سی باشمان که مه، به  
 دنیاییه وه نه و مؤدیلانیه شتی هله بلاو ده که نه وه و بیری هله  
 و په فتاری نادر وست و جنیودان و دابارین به سهر یه کدا به  
 قسه ی ناشرین یه کتر داگرتن دهر ده که ون، بؤچی؟ چونکه پیده چیت  
 دیاریکردنی پیشه نکه کانمان هله ی تیدایت، نه و پیشه نگانه  
 پیشه نگی ناباشن، بوون به پیشه نکه، نه ی چی بکهین؟





کهواته ده بیت ئیمه کۆمه لیک پیشهنگ دروست بکهین که  
ئاگادار بین پیشهنگی باش بن و پهواجیان پت بدهین.

رۆژنیک گهنجیک هات بۆ لام و گهنجیکیش له Facebook  
نامه ی بۆ ناردم (جاریک یان چهند جاریک حاله تی وام بینوه)  
ئه وهی که هات بۆ لام زۆر بیتاقهت بوو، وتم بۆ ئه وهنده  
بینزاری؟ دیار بوو کیشه ی له خویندن هه بوو، دوا ی ئه وهی  
گه یشته ده رئه نجام له گه لیدا وتم: Role model ت کتیه؟ من  
هه مووکات ده پرسم پیشهنگت کتیه؟ ناویکی وت، من نامه ویت  
ناوه که ی بلیم، تا بۆم له بهر کرا و ابزانم بیست جارم وتوه،  
ئینجا بۆم له بهر کرا، ناویکی زۆر قورس، (دواتر سه یری  
ناوه که یم کرد دیار بوو له رووی دهروونییه وه که سایه تییه کی  
ناته ندروست بوو، دواتر به دوا داچوونم کر، به ته واوی قسه که وا  
دهرچوو) به هه رحال ئه مه پیشهنگیه تی، فیدیۆکانی له (Youtube)  
به ملیۆنان خه لک بینه ریان بووه، فیدیۆی وای هه بوو له چهند  
رۆژنیکدا چوو بووه ۲۰ ملیۆن و ۳۰ ملیۆن بینه ر، هه ر له گه لیدا  
گهنجیکی تریش دوا ی ماوه یه ک بینیم زۆر بیتاقهت بوو، وتم:  
بۆ ئاوها بیتاقه تی؟ هه ردووکیان پیشهنگیان کیشه ی لادانی  
که سیتییان هه بوو، دانه یه کیان کوژرا، دانه که ی تریشیان به live  
سی facebook ملیۆنه ها بینه ر سه یریان ده کرد به live خوی  
سه ربری، (facebook) خیرا پاش چهند خوله کینک فیدیۆکه ی  
لا برد، ژماره یه کی زۆر له هه واداران ی به دوا یدا خویان کوشت.  
ئاگادارم چهند گهنجیکیش تووشی خه موکییه کی زۆر نونه  
بوون و هه ندیکیان تاوه کو ئیستایش چاره سه ر وه رده گرن، بۆ؟



ئەمە يەككىنە لەو پيشەنگانەى شوينكە وتووەكانى وايا نزانىوہ  
 ھەموو شتەكانى راستن، بەلام خۆى كوشت، لىرەدا دەبىت  
 ئىمە وەستانىك بکەين! ھەلە يە مروڤىك لە ھەموو شوينىكدا  
 ئىمە شوينى بکەوين، ھىچ مروڤىك نىيە ھەلەى نەبىت، تاكە  
 كەسىك ئىمە دەبىت شوينى بکەوين لە ھەموو شتىكدا،  
 پىغەمبەرى خودايە (ﷺ)، ئەو پيشەنگمانە لە ھەموو شوينىكدا،  
 كەواتە ئىمە دەبىت كۆمەلىك پيشەنگمان ھەبىت پيشەنگىكمان  
 ھەبىت لە بوارى زانستدا، بۆنمونه زانستخوازىكى بەتوانايە و  
 خەلك دەتوانىت لىتى سوودمەندبىت، [ماشاء اللہ ھەندىك كەس  
 ھەن تاقتەيان لە زانست ناچىت و بەردەوام خەرىكى زانستن  
 (دەتوانن لە **youtube** كۆمەلىك نمونەيش ببىنن، لەوانە  
 زنجىرە ئەلقەيەكە بە ناوى (سەرکەوتنى من)، بەرنامەيەكە  
 كۆمەلى كەسايەتى گرنكى كوردن ناساندوومانن)\*] ياخود  
 كۆمەلى كتىب ھەن كە لەسەر كەسايەتییەكانن لىيان سوودمەند  
 دەبن، بۆنمونه كتىبى بنەمالەى زانىاران ئەمە ئەو زانا  
 كۆنانەن كە مامۆستا عەبدولكەرىمى مودەرىس نووسىويويەتى  
 كەسايەتى گرنكى تىايە ئەم كتىبە و كۆمەلى كتىب ھەن كە  
 ژياننامەى كەسايەتییە گەرەكانى ئىمەيان نووسىون، وەكو  
 شىخ محەمەدى خال (خوا عەفووى بكات)، مەحوى، نالى،  
 كوردى... يانى كۆمەلىك كتىب ھەن لەم بابەتانەدا نووسراون  
 كە تۆ دەتوانىت بيانخوینىتەوہ ئەگەر حەزت لە بوارى ئەدەبە  
 فلان بکەیتە پيشەنگى خۆت، حەزت لە زانستە فلان بکەیتە  
 پيشەنگى خۆت، كەواتە پيشەنگەكان دەبىت جىاواز بن.

\* لە نامادە و پيشكەشكردنى د. زانا قەساب كە لە كەنالى خاك و GK بەخشكرا.



بۆنمونه پيشهنگيكت ههيه له بواري زانستدا، تهنها له  
زانستدا سوودي لى دهبينيت، لهوانهيه ههنديك له رهفتارهكاني  
ههله بن، بهلام شويني رهفتارهكاني ناكهوم (كيشهكه نهوهيه،  
ئيمه كه يهكيك دهكهينه پيشهنگ، وا دهزانيه ههموو شتيكي  
كامله. نه مه ههلهيه، چونكه نه ئهو وتووويه تي من كاملم  
(ئهگه ريش وتبيني ههله دهكات)، نه پتويست دهكات بيكه ي ب  
كامل و بن ههله و پهله)، كه واته ئيستا دهكريت له بواريكي  
تردا پيشهنگيكي ترم ههبيت، بۆنمونه: بواري خو و رهوش  
و رهفتار كه سوودي لى دهبينم، پيشهنگيكي ترم ههيه له  
بواري فيكردا، پيشهنگيكي ترم ههيه له بواري ميديادا.

كه واينت دهتوانيت بوارهكان دابهش بكهيت، نه مه زور  
زور گرنگه، كه واينت پيشهنگهكانت با فره پيشهنگ بن،  
يهك پيشهنگت نهبيت، سوود بيينه له نهزمونهكاني،  
نهگه ر توانيت ههنديكيان بيينه، سهردانيان بكه، قسهيان  
له كهلدا بكه تاوهكو رهفتارهكانيشيان لئوه فير بيت،  
(نهگه ر کردووته ته پيشهنگ لهو بوارهدا).



بەس نىيە ئىمە تەنھا ھەول بەدەين پىشەنگ دابنىين بۇ  
 ژيانمان، بەلكوو گرنگە خۇيشمان بىين بە پىشەنگ بۇ ئەوانى  
 تر لە بواريكدا لانى كەم، بۇيە چى بكەين تاوہكو بتوانين بىينە  
 پىشەنگ بۇ ئەوانەى دواى خۇمان؟ بۇنموونە: تۇ خوشكى  
 كەورەى مالەوہيت يان كورپى كەورەى مالەوہيت، كۆمەلىك  
 مندال لە دواتەوہن كە دلىابە چاوت لى دەكەن و تەماشات  
 دەكەن و رەفتارەكانت دووبارە دەكەنەوہ، كوردىش قسەيەكى  
 جوانى ھەيە، دەلىت: "كەورە ئاو دەرژى و بچووك پىي  
 تىدەنىت" بە دلىايىيەوہ وايە، لەبەر ئەوہ پىويستە سەرکەوتن  
 بەدەست بىنىت لانى كەم لە خوئىندن، مامەلەكرىن لەگەل  
 خەلك... ھتد، تاوہكو بىيتە پىشەنگى ئەوانى تر، لانىكەم لە  
 بواريكدا.

چى بكەين جاريكى تر پىشەنگىكى باش بۇ خۇمان  
 بدۇزىنەوہ؟ گەنجى ئازىز ھەموو كەس شايستەى ئەوہ  
 نىيە بىكەى بە پىشەنگت، چونكە پىدەچىت ھزرت، رەفتارت،  
 باوہرت، بىر و رات... ھتد بە لارىدا بەرىت.





ئەزىزانم ئەم ولاتە زامدارە، برىندارە، پىويستى بە ئىمەيە،  
ھەموومان دەبى كار بکەين، ئەوانەى جددىن بەتايبەتى دەبى  
كار بکەن، يانى پىم سەيرە چاوانىک (خەلکانىک) ھەن شەو و  
رۆژ دەخەنە سەر يەک بۆ ئەوہى ژيانى گەنج ويران بکەن،  
کەچى کۆمەلنىک خەلکى باش ھەن لەباتى ئەوہى دانىشن پشتى  
يەکتىرى بگرن و يارمەتى يەکدى بدەن، يەکتىرى دەشکىنن ل  
facebook، جنىو بە يەکتىرى دەدەن، پەلامارى يەکتىرى دەدەن.

ئىمە پىويستامان بە بونىادنانىكى راستە کە بىکەين، ئەمەيش  
بە يەک کەس ناکرىت، بەلکوو بە ھەموومان دەبىت خەرىک  
بين، بەتايبەتى ئەوانەى دەيانەوئىت شوئىنپەنجەيان ديار بىت،  
واتا پىشەنگ بن بۆ ژيان و بۆ ولاتى خويان، تکا دەکەم بىر  
لەمە بکەنەوہ.



## پيشنيزه كانمان



۱ پيشهنگاكانت ديارى بکه، کين؟ بيانئوسه، بيانبينه و لتيان  
نزىکا به رهوه.

----- <<

----- <<

۲ کهى بريار دهدهيت بيتا به باشتيرين پيشهنگهکان بو ولاتى  
خوت؟

----- <<

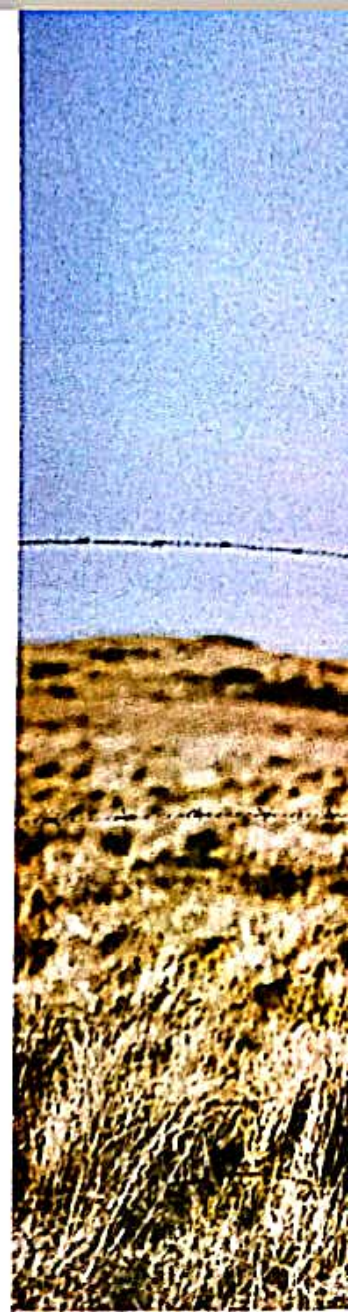
----- <<





## هاوكيشهه سييهه: بهر بههست

مه بههست لهو بهر بههستانهيه كه ديهه ريگامان له ههنگاونانمان  
بوئهو نامانجانهه دهمانهويت بهدههستهه بينين له ژيانماندا و  
له ههمان كاتدا باسهه چارهه سهه رهه كانيان دهكههين و سهه رجههه  
خالهه كانن نهه هاوكيشههيه چوار خالهه سهه رهه كييهه.



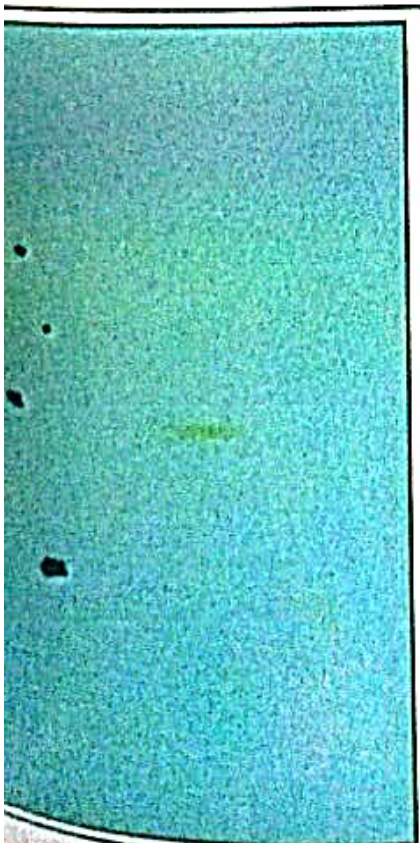
- ﴿ ﴿ بهر به‌سته‌کان
- ﴿ ﴿ بهر به‌ستی خیزان
- ﴿ ﴿ بهر به‌ستی سیستمی ولات
- ﴿ ﴿ چاره‌سهری بهر به‌سته‌کان





له دوو هاو کیشه‌ی رابردوودا باسی هاو کیشه‌ی بوون و  
 هاو کیشه‌ی بونیادمان کرد، ئیستا دینه سهر هاو کیشه‌ی  
 سه‌ره‌کی سییه‌م، بو ئه‌وه‌ی مروّف بتوانی ده‌ستپیکتی  
 گه‌وره و نویی هه‌بیت بو ژیان.

هاو کیشه‌کانی به‌ربه‌ست، یاخود هاو کیشه‌ی به‌ربه‌ست،  
 هه‌رچۆنیک سه‌یری ژیان بکه‌ین کۆمه‌لی به‌ربه‌ست هه‌یه‌ دینه  
 رینگه‌مان، ئه‌و به‌ربه‌ستانه پێویسته لییان تیگه‌ین و مامه‌له‌یان  
 له‌گه‌لدا بکه‌ین، بۆیه‌ له‌م چهند لاپه‌رانه‌ی که‌ دی، باسی ئه‌و  
 به‌ربه‌ستانه ده‌که‌ین، هه‌روه‌ک:



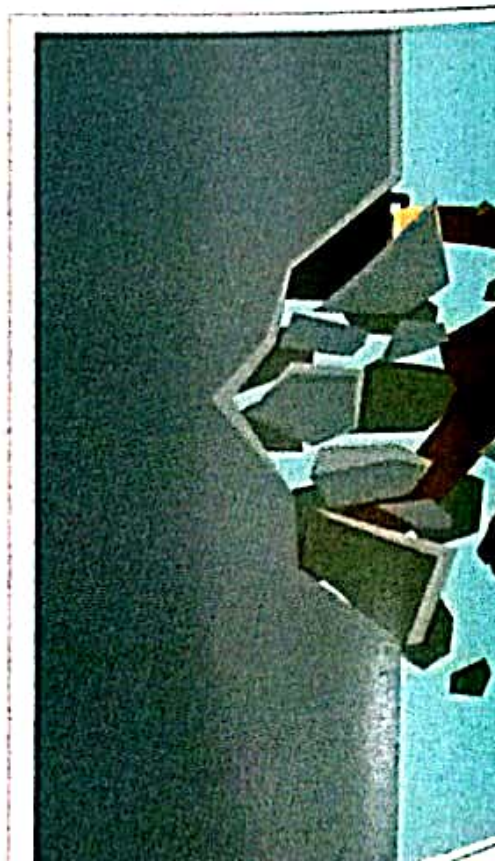
● جۆره‌کانیان چین؟

● چۆن مامه‌له‌یان له‌گه‌لدا بکه‌ین؟

● چۆن بتوانین ئاسانتر به‌سه‌ریاندا زال ببین؟

ئەگەر بىتو تىروانىنىكىمان ھەبىت بۇ بەربەست، بەربەست، ۋەكو ئازار ۋايە، چۈن مرقۇف كاتىك تووشى ئازار دەبىت، بۇنموونە قاچى دىشىت، ياخود سەرى دىشىت، ئەمە نىشانەى ئەۋەيە ناتەۋاۋىيەك لە سىستىمى لەشىدا ھەيە، بۇيە پىۋىست دەكات بەدۋاي ھۆكارەكەيدا بگەرپىن، ئەگەر ھۆكارەكەيمان دۇزىەۋە، چارەسەرەكەى ئاسانە.

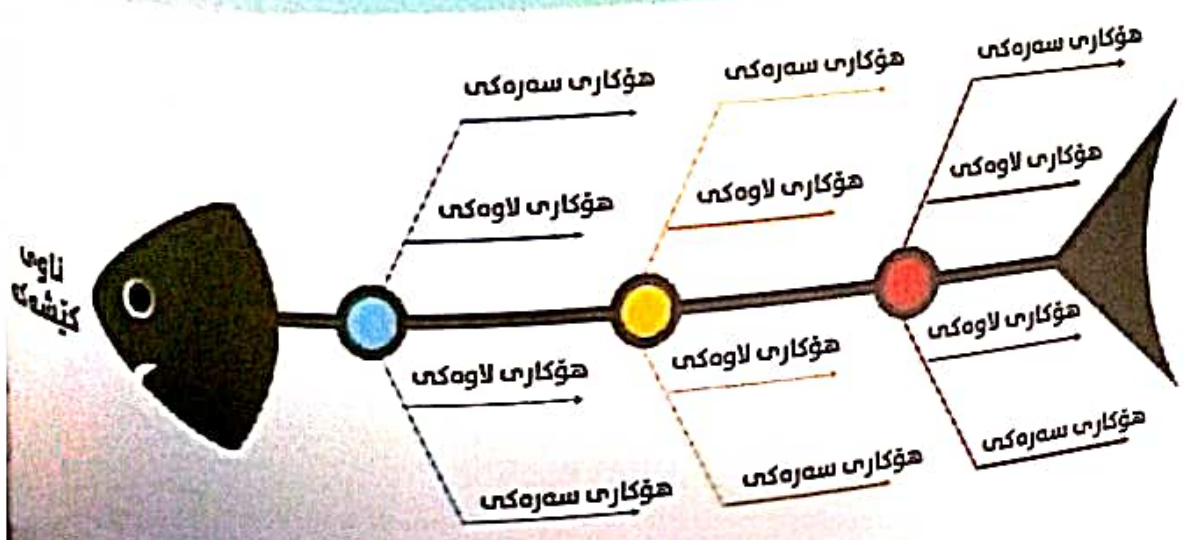
بۇنموونە ئەگەر يەككىك سەرى بئىشىت، ناكرى يەكسەر بلىن ئادەى ھەبىكى پاراسىتۇل بخۇ، چونكە چەندىن ھۆكار ھەيە بۇ سەرئىشە، دەشىت لە ژيانىدا سترىسىكى زورى ھەبىت، دەشىت جەلدە بىت، دەشىت خوينبەربوون بىت لە بۇريەكانى خويندا، دەشىت ھەۋكردىك بىت، واتا ھۆكار زۆرە، ھەركات ھۆكارەكەيمان دۇزىەۋە، ئەۋكات دەتوانىن چارەسەرىكى پىۋىستى بۇ بدۇزىنەۋە، ئەگەر ئىمە ۋا لە خودى بەربەستەكان بىروانىن، ۋەكو ئەۋ ئازارە ۋايە پىمان دەلىت ناتەۋاۋىيەك ھەيە ۋ پىۋىست دەكات چارەسەر بكرىت.





نمونه یه کی تر، خویندکاریک دهچیته ناو تاقیکردنه ودهود، خویندکاره که تاقیکردنه وه دهکات و وهلام ده داته وه، کاتیک درنه نجامی بؤ دیته وه، پیده چیت کومه لیک مه له ی مه بووینت، نه مه مانای نه وه نییه ماموستا که خراپه، مانای نه وه نییه ماموستا که بینزاری کردوو، مانای نه وه یه نه م خویندکاره کومه لیک که موکورتی مه یه، دهکرتیت له و وانانه دا زیاتر مه ول بدات، تاوه کو بتوانیت به سهر که موکورتیه کانیدا زال بینت ر درنه نجامه که بگورینت.

رینگای ژیانیش نه گهر بمانه ویت به ره وپیشه وه و به ردو سرکه وتن بچین، کومه لی به ره به ست هه ن، به گشتی ئیفه به ره به سته کانمان کردوو به دوو به شی سره کییه وه، به که میان پنی دهوتری (به ره به سته خودییه کان) واتا مروف خودی خزی ده بیته به ره به ست له به رده م به ره وپیشه چوون، به ره به ستی دوو همیشه یان بریتیه له (به ره به سته دره کییه کان)، نه مه جوریکه له دابه شکاری و کردوو مانه به دوو به شه وه، به لام رینگایه کی تریش مه یه که دواتر قسه ی له سهر ده که یین و چند جارینکیش دوو باره ی ده که ینه وه بۆتان، بریتیه له رینگای (ئیشی کاوا)، یا خود پنی دهوتریت رینگای (ماسی)، رینگای ماسی چیه؟ هه رودک له وینه که دا دیاره، رینگای ماسی نه و که سه ی که دایناوه ئیشی کاوا، ده لیت:



ناومى  
گىشەت



# هۆكار

ئىشى كاوا

كارىگهرى

كارىگهرى

بۇ ئەۋەى ھۆكارەكانى نەگەيشتن بە شتىك بدۆزىتەۋە ماسىيەك دروست دەكەين، ۋەكو ئەۋەى لە شىۋەكەدا ديارە، پىكەتوۋە لە (سەر، لاشە، ھەرۋەھا كلك)، لە سەرى ماسىيەكەدا ئەۋ شتە دەنۋوسىن كە دەمانەۋىت بە دەستى بەينىن.

بۇنمۈنە يەكىك دەيەۋىت كۇمپانىيەك دابمەزىنىت، يان لە خويندندا سەرکەۋتوۋ بىت، يان پىرۋژەيەكى ھەيە بىخاتە سەر پى، ئەمە بابەتەكەيە، كەۋاتە ئىستا پىرسىيارەكە ئەۋەيە:

## ھۆكارەكانى نەگەيشتن بەم كارە چىن؟

ھەرۋەك لە شىۋەكەدا دەيىنن، كۇمەلىك لى دەبىتەۋە، كە ۋەكو ئىسكى ماسىيەكە ۋايە، لە سەرى ھەر يەكىك لەۋ لقانە، (كە لەسەر ۋىنەكەيش زياتر ئاماژەى پى دەدەين)، ئەۋ ھۆكارە سەرەككىانە دەنۋوسىن كە بوونەتە ھۋى ئەۋەى نەتوانىن بگەين بەۋ شتەى كە دەمانەۋىت.

چۈن چارەسەرى بگەين؟



كەواتە ئەگەر ئىمە ئىستا بىروانىن، ئەو بەربەستانە چىز  
كە دىنە سەر رىنگاى مروۇف؟ وتمان دوو جورى سەردىكىن،  
دەكرى بەپى رىنگاى ئىشى كاوا پۆلۆنىكى تر بگەين، ئەوانىش  
دەكرىن بە چوار بەشەو:

۱ (كىشە خودىيەكان) ئەوانەى ھۆكارەكەى خۆمانىن، بۇب  
نەمانتوانىو بەگەين بە ئەنجام.

۲ بەربەستەكانى كۆمەلگە.

۳ بەربەستى خىزان.

۴ بەربەستى شىوازى بەرپۆەچوونى سىستىمى ولاتەكەت.



ههريه كينك لهم بهر بهسته سه ره كيانه به دنيايي وه كومه لئيك  
بهر بهستي لاوه كي، يا خود كومه لئى لقى لئى ده بئته وه، كه  
ئيمه ههريه كه له و لقانه ورد ده كه ينه وه كه له و بهر بهسته  
سه ره كيبه وه جيا بوونه ته وه و كومه لئيك پيشنيازيش بو  
چونيه تى زال بوون به سهر بهر بهستاكاندا، ده خه ينه روو.

يه كينك له و كه سانه ي له ژيانيدا بهر بهستي زورى بينيوه،  
ده لئيت: بهر بهسته كان وه كو كومه لئى بهرد وان له سهر ريگا،  
ههول بده نه و بهردانه بخه يته ژير پئيت، بو نه وه ي بهرز  
بيته وه، تاوه كو زياتر و زووتر بگه ي بهو شتانه ي كه ده ته ويته،  
ههروهك چون ودرزشه وانئيك كاتى ده چيته ناو يانه يه كه وه،  
له وي ودرزش دهكات بو نه وه ي ماسوولكه كانى به هئيز بيته، به  
دنيايي وه يه كه مجار له قورسترينه وه دهست پئى بكات هه له يه،  
بو نمونه يه كينك ياريى له شجوانى بكات به دنيايي وه يه كه مجار  
ناچى ئاسنيكى ۵۰ كيلويى هه لبرگريت، به دانه يهك دهست پئى  
دهكات كه ۲،۵ كيلويه يا خود ۵ كيلويه، ورده ورده دواى چهند  
مانگينك له راهيئان، راهينه ره كه ي پئى ده لئيت زيادى بكه بو  
۱۰ يان ۱۵ و ورده ورده ده رواته سه ره وه، هه ر بو يه شيوازي  
ژيان، خوراكي و هه موو نه مانه ي بو ريگ ده خات.



## بۆنمۈونە:

دەتە ویت بچیت بۆ بازار، دەشیت بەر بەستە که ئەوہ بیت  
رینگا قەرەبالغە، بەلام کاتیک دەتە ویت سەفەر بۆ ولاتینکی تر  
بکہیت، پرۆژە یەک دروست بکہیت، بەر بەستە که گەورە ترە،  
چونکہ بەر بەستە که حکومەتە کهی خۆتە و حکومەتی ئەو  
ولاتە ی ترە و نەبوونی گەرەنتییە لەو ولاتەدا، کەواتە ئەمانە  
وامان لی دەکەن، بۆ ئەوہ ی بگەین بەو شتە ی که دەمانە ویت،  
رینگای نوئ بدۆزینەوہ، بە دلنیا ییەوہ هەندئ شت هە یە  
ناتوانیت پیی بگەیت، وتمان هەندئ شت هە یە لە دەرەوہ ی  
دەسەلاتی مرۆفە و پەرەردگار بریاری لەسەر داوہ ئەو شتە  
وا نەبیت، یاخود بەبۆنە ی پووداویکی جیہانییەوہ تو ناتوانی  
ئەو کارە بکہیت.



## بەربەستە خودىيەكان:

لە بەربەستە خودىيەكاندا باسى ئەو دەكەين چۆن بتوانىن بەسەر ئەو بەربەستانەدا زالبىن، پىش ئەوەى باسى زالبوون بگەين، دەبىت بزانىن جۆرەكانى چىن؟ ياخود ئەو بەربەستانە چىن كە ھۆكارەكەيان خۆمانىن؟ بەرپىزان ھاندانى دەرەكى گىنگە، ھاندانى ناوەكى زۆر گىنگىرە، بەربەستى دەرەكى گىنگە، بەلام بەربەستە ناوەككىيەكانن وامان لى دەكەن بەربەستە دەرەككىيەكانىشمان لە بەرچاۋ گەرەتر بىت، زۆربەى كات يەككىك لەو ھۆكارانەى سەر بە بەربەستى ناوەككىيە، ياخود خودىيە، ھۆكارەكەى خۆمانىن، ئەویش بۆنموونە برىتتىيە لە نەبوونى پلان، يانى خەلككىكى زۆر ھەيە لە ژيانىدا پلانى نىيە، تەننەت نازانىت بۆچى دەژى، نازانى ئىشى مانگەكەى چىيە، سالى داھاتوو دەبى چى بەدەست بەئىت، واتا بوو بە پۇتىن، بۆنموونە لە گەنجىك دەپرسى دەتەوئىت چى بگەيت؟ وەلامەكەى: دەمەوئىت زانكۆ تەواۋ بگەم. پەيمانگا تەواۋ بگەم.

ئى ئەو تەواۋت كرد، چى تر؟ ھاوسەرگىرى بگەم.

ئى زۆر باشە، دواى ئەو چىتر دەكەيت؟ دەلىت ئۆتۆمبىلىكىم ھەبىت، خانوۋىيەكم ھەبىت، مىندالم ھەبىت و دواى ئەو تەواۋ.

لە راستىدا ئەمانە پۇتىنن، لەوانەيە كەسىك زووتر پنى بگات و كەسىك دەرەنگىر، بەلام دواچار ئەمانە پۇتىنن، دەبىت چى بگەين، بەدواى چارەسەردا بگەپىن؟





که واته بیپلانی یه کیکه له هۆکاره کان، بۆیه ده بییت هه میسه  
مرۆف پلانی هه بییت، بۆ ئه وهی بتوانیت به و شته بگات که  
دهیه ویت.

هۆکاریکی تر بریتییه له به هانه هیتانه وه، ته مبه لی، بیزاری  
له راده به در، یانی ببه خشن، ده توانم بلیم به شیکی زور له  
کهنجی ولاتی ئیمه ته ممه له، له ماله وه دانیشتوووه قسه ده کات،  
ناجوولیت و ئیش ناکات، یانی له بری ئه وهی به به رده وامی و  
به بی هۆ موبایله که به دهستییه وه بییت، ده کریت فیری زمانیکی  
بیانی بییت.



يەككىگە لە ۋە كۆپىنچە ھەيە بە ناۋى (۳۶۵ بە ھانە لە ماۋەى  
سالىنگدا)، بۇ ئەۋەى ھەر جارى و بە ھانە يەك بەيىتتە ۋە بۇ  
شكىستەينان!

### قىسەى بە شىك لە ۋانە:

بۇچى ۋا بگەم، لىى دە پرسىت: بۇ نە تىۋانى ئەۋ نمرە يە  
بە دەست بەيىت؟ دە لىت: مامۇستا بو، يان لىى دە پرسىت:  
بۇ نە تىۋانى پىرۇژە كەت بخەيتە سەر پى؟ دە لىت: حكومت  
بو.

راستە، پىدەچىت ئەم ھۆكارانە ھەبن، بە لام ئەمانە  
ھۆكارى دەرەكىن (دواتر باسى دەكەين)، بە لام  
ئەى خۆت دەجوولىت يان نا؟ ۵ سالە پىرۇژە يەكى  
لە مىشكدايە، نە ئەۋە يە بىنوسىتتە ۋە، نە ئەۋە يە  
بە كەسىكى بلىت، تاكو ھاوكارى بىت، نە ئەۋە يە  
ئەنجامى بدات، دوايىش دەلى نە بوۋ! بە دلىيايە ۋە  
نايىت.







هوکاری تر بریتییه له ترس، ترس له شکست،  
 ترس له رهخنه، به دنیاییه وه خه لک هه ر رهخنه  
 لی دهگرن، دواچار خه لک نابنی هه مووی لیت  
 بازی بیت، نه گه ر هه مووان لیت بازی بن، هه له یه،  
 چونکه شتی وا نییه، په روه ردگار به و گه وره ییه ی  
 خویه وه هه موو مرؤقه کان لیتی بازی نین، ته نانه ت  
 هه ندیکیان باوه ریان پی نییه، ته نانه ت هه ندیکیان  
 دژایه تیشی ده کهن، که واته بو من و توی مرؤفیش  
 هه مان شته، بگره ده بیت زیاتریش بیت. زور  
 ناساییه خه لک رهخنه ت لی بگریت.

هه ندیک هه یه له ناوچه ی ئارامیدایه، واته ناوچه یه کی بز  
 خوی دروست کردوو و هه ز ناکات له و ناوچه یه بچینه  
 ددره وه، چونکه کاتیک ده چیت و ده یه ویت پروژه یه ک بز  
 خوی دروست بکات، یان جینه جینی بکات، یان کارنکی  
 گه وره بکات ده ترسیت، به دنیاییه وه نه جامدانی پروژه ی  
 تاییه ت به خوت مه ترسی (risk) ی هه یه، بویه ده بیت کاتی  
 زیاتری بدهیتی، ده بیت ماندوو بیت، ده بیت ماوه یه کی زور  
 پیوه دی خه ریک بیت.

كەسى چەقبەستوو بە ناوچەى ئارامى خۆيەو، حەز ناكات لەو خۆشپىەى خۆى بچىتە دەرەو، بۆنموونە دەقى گرتوو بەيانىان كاتزمىر ئەوئەنە لە خەو ھەلسىت، دەقى گرتوو دەبى فلان رۆژ ئەو بەكات، نايەوئ ئەمە تىكبەدات، بۆيە نايەوئ لەو ناوچەيەى خۆى بىتە دەرەو، كەواتە ئەمەيش ھۆكارىكى ترە.

ھەندىك كەس ھەيە ھىچ كام لەو شتانەى بە لاوہ گرنگ نىيە، ئەم جۆرە كەسانە ئەرىنىبوونىكى ناواقعيان ھەيە، دەلین: ئەو شتانە كەى كىشەيە، بە مانايەكى تر دەتوانىن بلىين خۆيان ھەلەخەلەتین، بەو مانايەى زۆر خۆى بە ئەرىنى دەزانىت، بەلام ھىچى نىيە، بە مانايەكى تر خەيالپالوى داىگرتوو. گەنجىك ھاتە لام و وتى: دكتور دەزانى من چوومە لای خاوەنى فلان كۆمپانىا (ناوى كۆمپانىايەكى ھىنا كە سەرمايەكەى نزىكەى ۲ مليار دۆلارە)، پلانىكى ستراتىجىم پىيان دا، بۆ ئەوئەى فلان و فلان كار بكن و ئىستا لە جىبەجىكرىدان.

منىش لىم پرسى: باشە داھاتەكەى تۆ كامەيە؟ يانى تۆ ئەو پلانە ستراتىجىيەت داوہ پىيان و گرىبەستت لەگەل كردوون، خۆ دەبىت شتىكت بەدەنى! ئەو پلانەى تۆ كامەيە؟ لىرەدا يەكسەر وەستا، زانى زىدەرۆى كردوو! (ئەم گەنجە گەنجىكە لە روى دارايىيەو لە دۇخىكى زۆر خراپدايە).

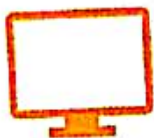
ئەمە برىتييە لە خۆھەلخەلەتاندن، من زۆر بەتوانام و من زۆر دەتوانم، ئەم قسانە گرنگ نىيە، بەلكوو گرنگ ئەوئەيە پىمان بلىيت دەردەنجامەكەت چىيە؟



ده گريټ كه سيك پرؤژه يه كي هه بيت چهند ساليكي  
بوټ، كيشه نييه، گرنگ ده رئه نجامه كه يه؟

چه ندين كه س ده ناسم زياد له (ده) ساله له سهر  
كؤمپيوته ره، تاكو ئيستا ده رئه نجاميكي دلخوشكهرى  
نييه! بهرده وام هه ر خهريكه و خهريكه، به لام  
ده رئه نجاميكي نييه!

ئهمانه بهر به سته خوود ييه كانن، بهر به ستي خودى  
ئوه يه ده ستي مروف ده گريټ، جارى وا هه يه  
هؤكاره كه ئوه يه كه سه كه قه ناعت به خوى دهكات  
كه ناتوانيت ئه و شته بكات!



ئيمه له متمانه به خؤبووندا و تمان پئويسته چي بكهيت،  
ئه گه ر ئه وانته تپه راندووه و ليها تووييت دروست كردووه،  
كه واته ئيستا من به پيى ئه و پلانه ي دامناوه، به پيى ئه و  
زانيار بيانه ي وه رمگرتوون، به پيى ئه و برياران ه ي داومن و  
به پيى هه موو ئه و شتانه ي كردوومن، ده توانم به سهر ئه و  
شته دا زالم كه ده مه ويټ.



؟  
ليره دا پرسياره كه نهويه، ئيمه چي بكهين بو نهوهي نهو  
به ربه ستانه چاك بكهين؟

هه ريه كينك له هوكاره كان وه لامتيكي هه يه، نه گهر هوكاره كه  
بيپلانييه نهوا پلان دابنيت، نه گهر ته مبه لييه، نهوا با كه ميك  
خه لكي خاوهن هيمه تي بهرز بناسيت (كه له وره به رزيشدا  
زياتر باسي ده كه ين) بو نهوهي تيكه لاويان بيت و ده كريت  
هه نديك پرورژه بيينيت و بچيته ناو پرورژه وه.

نه گهر هوكاره كه بريتييه له ترس له خودي خوئي،  
ترسه كه ي بو چاره سهر ناكريت، ده توانيت راويژي  
دهرووني وه ربگريت، ده توانيت بچيت بو لاي كه سينك كه  
توانيوه تي به سهر ترسه كه يدا زالييت.

نه گهر هوكاره كه ي ناوچه ي نارامه، ده توانيت بير له  
گرنگي نهوه بكاته وه نه گهر ئامانجيك به ده ست بهينيت،  
چي ده كات؟





## جارى وايە بەر بەستەكە بەھۆى نەزانییە وەھىە

یەككە لە و نموونە جوانانەى ھەییە: جاریك گەنجك ھاتە لام، لە ژیانیدا زۆر پەرش و بلاو بوو، یەك دوو پێشنیازم بۆ كرد، یەككە لە پێشنیازەكان ئەوە بوو ئەو ھەزى دەكرد یارمەتى نازدار (ھەتیو) بدات، وتم باشە بۆ پرۆژە یەك ناکەیتەو و خەرىكى ئەوان بىت، خزمەتیان بكەیت، ئیستا خەرىكە قوتابخانە یەك بۆ بیسەر پەرشتان دروست دەكات، ئەمە بەراستى شتىكى مەزنە، كیشە نییە بەھۆى نەزانییە وە نەزانیو، گرنگ ئەوھىە خۆت فیر بكەبت و ھەر كە فیربوویت، دەستبەجى جیبەجیبى بكەیت.





چاره سەر و پيشنيازي ئهم به شه مان برتتبه له وهى كه  
ناومان ناوه: وهسيه تنامه كهت بنوسه!



يانى چى؟ يانى چيت دهويت؟ دهتهويت له ژياندا چى به دهست  
بهتت؟ كه دهلئين وهسيه تنامه كهت بنوسه، مه بهست ئه وهيه بير  
له و ساته بكه يته وه (پاش ته مهنكى پر به ره كهت) تو مردوويت و  
خهريكه به خاكت ده سپيرن، دهتهويت وهسيه تنامه كهت چون بيت؟  
بويه پيش ئه وهى بو ت بنوسن، وهسيه تنامه كهى خو ت بنوسه!

### وهسيه تنامه

چيت دهويت؟

.....  
.....

دهتهويت چى به دهست بهتت؟

.....  
.....







بۆنمۇنە فلانى كورې فلان (...) خوا لىتى خوش بى، كەسىكى  
بەتوانا بوو لە بواری ... (ئەو بواری كە دەتەوئیت خزمەتى  
تىدا بکەیت چىيە؟) بينووسە، لە گرنگترین دەسكەوتەكانى  
(گرنگترین ئەو شتانهى پيشكەش بە مرؤفایەتى و چواردەورت  
کردوو): كۆمەلى خال بنووسە كە دەتەوئیت لەدوای خۆت بۆ  
مرؤفایەتى بەجىيان بهيلىت، ئەو خالانە چىن كە دەتەوئیت بۆ  
مرؤفایەتییان جىبهىلىت؟



## پيشنيزه كانمان



نهو خالانه چين كه دهته ویت بو مروقايه تيبين جيهيتيت؟

----- <<

----- <<

----- <<

----- <<

----- <<





(۱۳)

## بەربەستى خىزان

لىرەدا دىننە سەر ئەو بەربەستانەي كە پىيان دەوترى  
بەربەستى كۆمەلگە و خىزان، ھەردووكيان بەيەكەوہ باس  
دەكەين.

دەمەويت سەرەتا بەو پرسىيارە دەست پىت بكم: ئەمرو چەند  
كەست كوشت؟ بىر لەم پرسىيارە بكمەوہ؟

كاتى ئەم پرسىيارە دەكەيت، پرسىيارىكى سەيرە، بەلام  
كوشتن تەنھا كوشتنى جەستە نىيە، بەلكو كوشتنىكى ترىشمان  
ھەيە، برىتييە لە كوشتنى ھزر، كوشنى سۆز، كوشتنى  
بىر كوردنەوہ كانى ئەو مرقۇھەي بەرامبەرمان، جا ئەو مرقۇفا  
ھاورپتە، براتە، خوشكتە، دايكتە، باوكتە، ھاولاتىيەكە، بەرپرسە  
يان فەرمانبەرىكە... ھتد.

ئەم پرسىيارە پرسىيارىكى زۆر گرنگە، يانى زۆرىك لە خەلكى  
حساب بۆ ئەم جۆرە كوشتنە ناكەن، وا دەزانن تەنھا كوشتن  
دەمانچەيەكە كە فېشەكىك بنىيت بە يەككەوہ!

## ئىستا با بىئىنە سەر بەر بەستەكانى خىزان.

بە دىنبايىەو خىزان ئەو پىكەينەرە سەرەككەيە كە ژيانى  
هەموومان لە مندالنىەو لەوئىو دەست پى دەكات، ئىنجا  
دەچىتە ناو كۆمەلگە، پاشان تىكەلاوى مرقاىەتى دەبىت، بۇيە  
پىكەينەرىكى سەرەككەيە، دەكرىت بەر بەستىك بىت، دەكرىت  
ھاندەرىكى زۆر باش بىت.

زۆر خىزان ھەن گەلىك باشن، بۆنموونە خىزان دەناسم ۶ يان  
۷ مندالى ھەيە، ھەرھەموويان كەسى باشن، كەسى بەتوانان،  
پلەدارن و برۋانامەي بەرزيان ھەيە، خزمەتى خەلك دەكەن،  
شەو و پۇژيان خستۆتە سەر يەك بۆ ئەوئەي ھاوكارى خەلك  
بەن، ئەمە نموونەي خىزانىكى زۆر باشە، ديارە ئەم خىزانە  
بەر بەستەكانيان بۆ مندالەكانيان كەم بوو و ھاندەر بوون،  
بە پىچەوانەو خىزانىش ھەيە ئەوئەندە بەر بەستى دروست  
كردوود، دەشەيت بەر بەستەكە لەبەر زۆرى (واتە ئەوئەندە  
زۆريان ھەيە ماشاء اللە) بۆتە بەر بەست بۆ مندالەكانيان، يان  
لەبەر ئەوئەي نەبوون، ئىنجا كە دەلىين نەبوون، مەبەستمان  
تەنھا مادە نىيە، بەلكوو مەبەستمان: پۇشنىيرىيە، زانستە، يان  
ھەر يەكىك لەمانە.





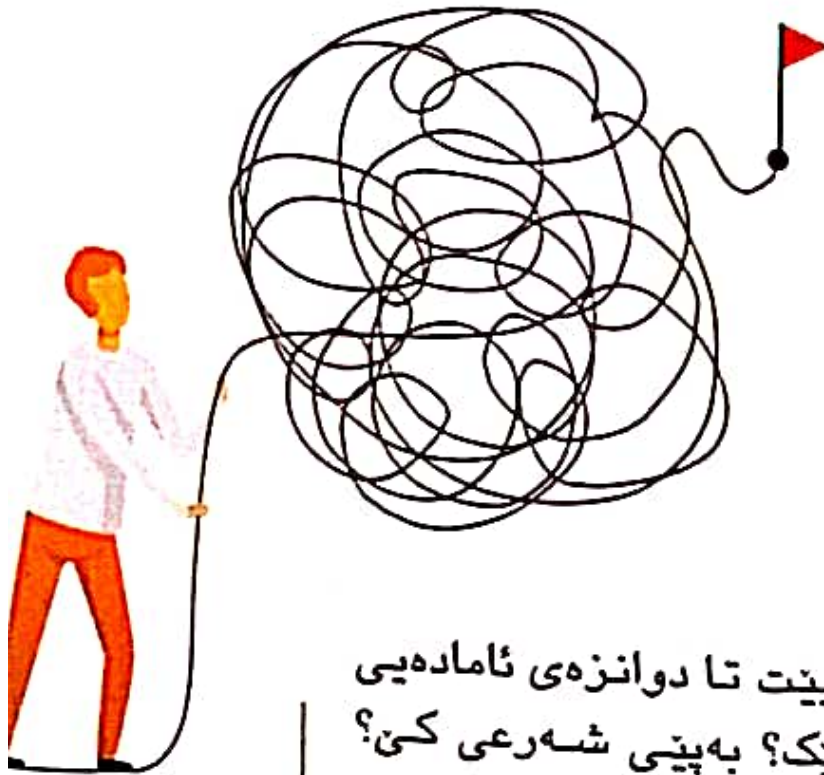


من زۆر دەستخۆشی لەو کەسانە  
دەکەم کە لە پوویدا ئاراییەوه زۆر  
هەبوون، بەلام لە هەمان کاتیشدا  
باش منداڵەکانیان پەرۆردە دەکەن.

پۆژیکیان یەکیک لەو سەرمايەدارانە وتی: دکتۆر باوەر  
بکە کچکەم ۱۴ ساڵە، تا ئیستا iPad ی نییە و بۆم نەکرێوه.  
وتم: چۆن؟ وتی: دانیشتووم گفتوگۆم لەگەڵ کردووه و پازیم  
کردووه، لەگەڵیدا قسەم کردووه و بۆم پووینکردۆتەوه کچم، من  
زۆر لەوه زیاترم هەیه بۆتکەم و دەتوانم زۆر شتی تریشت  
بۆ بکەم، بەلام ئەمە بۆ تەمەنی تۆ نییە، لە بەرامبەر ئەمەدا  
کۆمەڵی شتی ترم بۆ کردووه، بۆنموونە لە چالاکیەکانی  
کۆمەڵیک ریکخراودا بەشدارە، لە کۆمەڵیک پڕۆژەدا بەشدارە،  
کۆمەڵیک ئیش و چالاکی هەیه لەناو مالددا بەدەر لە خۆیندەنەکە  
بۆ ئەوهی بیته جیگرهوهیهک کە بتوانی لییان سوودمەند بێت،  
کەواتە ئەمە پیکهینانیکى باشی دروست کردووه، ئەسلەن ئەمە  
بەربەست نییە.

بەپێچەوانەیشەوه خیزان هەیه ماشاء الله لەبەر ئەوهی ئەوندە  
هەبووه، زۆر شتی بۆ منداڵەکەى هەلپشتوووه، یانی پارەى هەیه،  
مۆبایلی هەیه، ئۆتۆمبیلی هەیه، ئایپادی هەیه، زۆربەى شتەکانی  
لە بەردەستدایە، لەبەر ئەوه نرخى شتەکان نازانی، ئەم کارە  
گرفتیکى گەورەیه.

که واته ئەمەیش بەربەستیکە، راستە بەربەستەکه بەهوی زۆرییەو دیە، بەلام بەربەستە، بۆچی؟ چونکه لەبەر زۆرییەکه مندالەکه پەرودردە نەبوو، لە بەرامبەریشدا هەندی خانەوادە هەن لەبەر نەبوونی، ئیتر نەبوونی رۆشنیرییە، نەبوونی ماددییە، نەبوونی پەيوەندییەکی کۆمەلایەتی باشە لەگەڵ یەکتەدا، که هۆکاریکە بۆ ئەو دی بەربەستیک دروست ببیت، بەتایبەتی رەگەزی میننەمان بەربەستی زۆریان هەیه، بۆنموونە: بەربەستی زۆریان هەیه لە خویندن، بەربەستی زۆریان هەیه بەو هی لە خیزانەکه یاندا نامیلن بەرەوپیشەو بەچن، برا گەرەکهی لینی قوت دەبیتەو و دەلیت:



تو نابێ بخوینیت، تو دەبیت تا دوانزەهی ئامادەیی بخوینیت، بەپێی چ زانستیک؟ بەپێی شەری کێ؟ بەپێی فتوای کێ دەبیت ئەم کچە تا دوانزەهی ئامادەیی بخوینیت؟ ئەی باشە بۆ کورەکه دەبێ تا زانکو بخوینیت؟ که وایت ئەمە بەربەستە.



بهريه ستي تر بق به گزي مينه  
 زوره، جاري وايه بهريه سته ڪه خودي  
 مينه ڪان خويانن، بونموونه: نه ودي  
 ستهم له مينه ڪه دهڪات دايڪه تي  
 يان خه سوويه تي، يان ماموستابه ڪر  
 ثافره ته ستهم له ماموستابه ڪر  
 ثافره ت دهڪات، يان خويند ڪاره ڪي...  
 هتد. له مه وه بگره بق زور شتي تر.



ڪه واته راسته نه وان سته ملي ڪردنيان زياتره، به لام ههريه ڪه  
 لهم ستهم و بهريه ستهانه هڪاريان ههيه، هڪاره ڪان ده شيت  
 نه بووني پڙشنييري ڪه سه ڪان بي ڪه له وه نه گه يشتون  
 به رامبه ريش نازاده و مافي ههيه و ده توانيت راي خوي  
 ده ربيريت، ده شني ترس بيت و له ترسا ناويريت هيج شتيڪ  
 بڪات. مه به ستي نه م قسانه بق نه وه نيه هيج شتيڪ له ڪه س  
 قبول نه ڪهين، نه خير، به لڪو ليره دا ده مانه ويت له ده نه نجامي  
 ناسيني بهريه سته ڪانه وه ريگاي مامه له ڪردن باس بڪهين، ڪه  
 چون بتوانين به سهر نه و ڪوسپانه دا زال بينن؟ هه موويان  
 به يه ڪه وه باس ده ڪهين، ده شيت بهريه ستيڪي تر نه وه بيت  
 له بهر زوري تيڪه لاوي خيزانيان له گهل ده ورو بهر ده رفه تي  
 پهرو ده ڪردني منداله ڪانيان نه بيت، نه مهيش بهريه ستيڪي تره  
 له پهرو ده ڪردني منداله ڪانياندا.



رؤژیک یه کن هاته لام و وتی: دکتور گیان، کچکه م وا ده بیته دوانزه بو سیانزه سال، بهس الحمد لله ناهیلیم زور ئیش هه یه بیكات، بۆنموونه ناهیلیم قاپه کان دابنی، یان له ئیشی ماله وه یارمه تیم بدات، ته نانهت نازانی خویشی بگورئ! مندالیک دوانزه ساله و ده بیته نهوجه وان، چون ده بیته نه زانی خوئی بگوریت؟

له رووی زانستی گه شهی ده روونی منداله وه، ده بیته مندال له ته مه نی سی بو چوار سالییدا بزانیته جلهکانی له کویدایه، ده بیته بزانیته جلهکانی له بهر بکات، نهک ئه وهی من فییری بکه م! ته مه کوشتنی فییر بوون و دروستبوونی ههستی بهر پرسیاریتییه.





خانه واده‌کان ئەم پەيامەم بۆ ئەوانە، مندالە‌کەت بەرپرسياريتي پي بده، بۆنموونه: ئەمرۆ دەچنە دەرەووە هەرچييه‌کمان خواردر خوارده‌ووە تو پارە‌کەي بده (له گيرفاني خۆي نا، هەر با له گيرفاني باوکی بينت، بەلام پارە‌کەي بدهري، له‌بري ئەو‌هي خۆت پارە‌کە بدهيت با مندالە‌کەت بيدات)، بۆ ئەو‌هي ههستي بەرپرسياريتي لا دروست بينت، ئەم ههسته بەرپرسياريتيه وا دهکات ئەو مندالە بير بکاته‌ووە که شتيک ههيه پي ده‌لين: بەرپرسياريتي، بۆ ئەو‌هي له ئيستاوه بيگرته ئەستو و ورده ورده له‌گه‌ليدا گه‌وره ده‌بينت، که‌وابيت ئەمه خاليني زور باشه.

ده‌ته‌ويت مندالە‌کەت فيري به‌هاي خيرخوازي بکه‌يت، فيري ده‌ستپاکی بکه‌يت، فيري ئەو‌هي بکه‌يت رەوشتي به‌رز بينت، بەلام به قسه نابيت، ده‌کرنت بيکه‌يته کردار به‌و‌هي ريخراويني خيرخوازي هه‌يه مندالە‌کەت له‌گه‌ل خۆتدا به‌ره و ئەو خيرهي ده‌ته‌ويت بيکه‌يت، با ئەو له‌گه‌لتدا خيرە‌که پيشکەش بکات، بۆنموونه با ئەو عه‌لاگه خيرە‌که هه‌لبگرنت و بيدات به‌هه‌زاره‌که، تاوه‌کو فير بينت شتيک هه‌يه و پيويست ده‌کات ببه‌خشيت.

که‌واته راسته به‌ربه‌سته‌کان زورن، ئەگه‌ر به‌وردي باس له يه‌که‌به‌يه‌که‌يان بکه‌ين، ئەوا ته‌واو نابن.

**ئێستا پرسياره‌که ئەو‌يه:**



**چی بکه‌ين به‌رامبه‌ر ئەم به‌ربه‌ستانه؟**

گرنگترین شت بو ئهوهی مروث مامه له له گه ل  
ئهم بهر به ستانه بکات، ئه مانه ن:

خالی سیه م



خالی دووهم



خالی یه که م







## پشتگوئخستن

یه کهم

من به رده وام بؤ خوشی ده لیم: پشتگوئخستنئو  
به ربه ستانه، به تایبته ئو که سانه ئه نها قسه ی رووخینەر  
ده کهن. قسه ی مرؤقه کان دوو شته، کاتیک یه کیک پئده لیت:  
ناتوانی!

### ئه گهره کان دووانن:

**ئه گهری یه کهم:** ئه وه یه راست ده کات و ناتوانیت.  
**ئه گهری دووهم:** ئه وه یه راست ناکات، یاخود نه پینکاود.

که ر ئه گهری یه کهم بیت و راست بکات که تو ناتوانیت،  
ئه واه وه ی گرنگه بزانیته ئه و پئداویستیانه ی پئویستن بؤ  
که یشتن به و شته ی ده ته ویت، هه تن یاخود نا؟ ئه گهر بیت  
نیین، ئه و له خؤتدا دروستیان بکه و بونیادیان بنی، یاخود  
په رهیان پی بده.

ئه گهر قسه که یشی هه له یه پشتگوئی بکه.



پنځمبهري خودا (ﷺ) پښيان دهوت تو نه قلت له دهست داوه، پښيان دهوت تو جادووگهري، پښيان دهوت تو وايت و وايت، کومه ليکي زور بوختانيان بو دروست دهکرد، هرگيز بينيوته پنځمبهري خودا (ﷺ) يهک يهک نه و خه لکه بگري و بلښت: نه به خوا دهزاني چونه، من جادووگه ر نيم، من ناوه زم له دهست نه داوه، هرگيز پنځمبهري خودا (ﷺ) واي نه کردووه، خواي گه وره له بري نه و وهلامی بو ده داته وه، يه کجار وه لامه که ده دري ته وه و بهر ده وام ده بښت له نيشه کاني تري خوي.

پشتگوښستن به و مانايه ي پشتگوښستن قسه کانيان، تاوه کو مروث خه ريکي بونيان داني خوي بښت.

يه کيک له وانه ي که له ژياناندا زور بهر به ستيان هه يه، ده لښت:

قسه کاني خه لک ريگري به کاني کومه لگه بکهره کومه لښک بهرد، بچوره سهريان تا بلن دتر بيت و با شتر بينيت و ههنگاوي گه وره تر بنيت.

**ده بښت نيمه بهم شيوازه له بهر به ستاکان تي بگهين و مامه له يان له گه ل بکهين.**







## سووربوون

دووهم

سووربوون واته هه بوونی ویستیکی پته و (له بهشی ویست زیاتر باسی لیوه ده کهین) سووربوون له سهر کاریک بقو ته وهی زالبم به سهریدا، کاتیک به چوار کهس پیمده لین ناییت، مانای ته وه نییه وازی لی بیتم، مانای ته وه نییه به کرده یی ناییت.

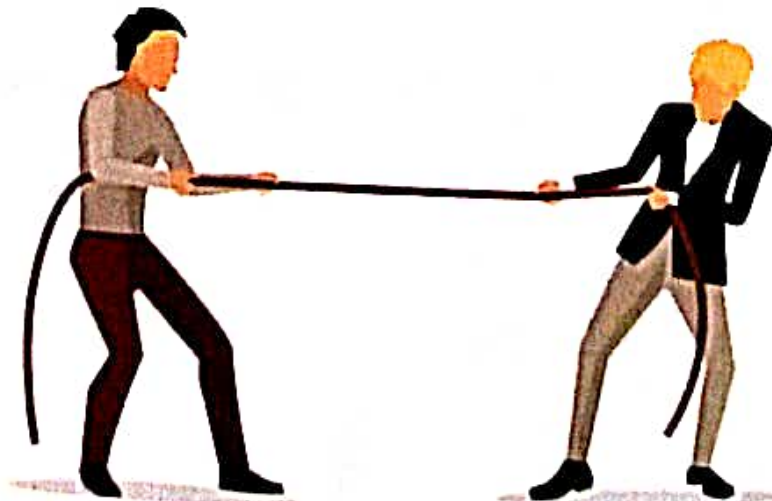




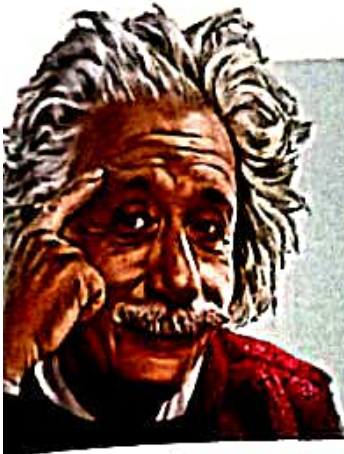
کټپرکټي دروستکردن له گهل ټه و خه لکانه دا که ده يانه وټ بڼه به ربه ست بټ.

کټپرکټي چييه؟ واته کټشمه کټش بکه ټ له گهل ټه و که سانه ي ده يانه وټ بڼه به ربه ست بټ، به لام به کردار، ده بټ بيسه لمټم که پټم ده کرټ، يه که مجار بټ خټم و دووه مجار بټ به رامبه ره کانم، به وه ي له بر ي ټه وه ي خه ريکي وه لامدانه وه ي ټه و بم، بلټم نا پټمه ده کرټ، خه ريکي کار کردن ده بم له سه ر خټم، بون يادناني خټم، په ره به تواناکاني خټم و ټه و شتانه ده دم که ده مه وټ. کار ده که م، وه کو ده لټن:

به بټده نگی کار بکه سه رکه وټن خټي هاوار ده کات.







**هەر وه‌کو ئه‌نیشتاین ده‌لیت:**  
**سه‌رکه‌وتن هه‌وێدانه‌، به‌لام به‌بێده‌نگی.**

### که‌واته‌ ئه‌مه‌ بریتییه‌ له‌ چێ؟

بریتییه‌ له‌ شیوازی مامه‌له‌کردنمان له‌ گه‌ل ئه‌و به‌ر به‌ستانه‌ی دینه‌ ریگامان. من زۆر سوپاسی ئه‌و که‌سانه‌ ده‌که‌م، زۆر مه‌منوونیانم که‌ به‌ بۆنه‌ی قسه‌ی خه‌لکه‌وه‌ بوونه‌ته‌ که‌سیکی باشتەر، به‌ بۆنه‌ی تانه‌لیدانی خه‌لکه‌وه‌ بوونه‌ته‌ که‌سیکی جیاوازتر.

مه‌پرسه‌ خه‌لک بۆ وا ده‌کات؟ خه‌لک وا ده‌کات، چونکه‌ هه‌ندیک خه‌لک له‌ خودایش رازی نییه‌، هه‌ندیک ئه‌سله‌ن دژایه‌تی خودا ده‌که‌ن و هه‌ندیک هه‌ر له‌ خۆیان هه‌ پێیان خۆشه‌ دژایه‌تی هه‌موو که‌سیک بکه‌ن. که‌واته‌ با واز له‌وه‌ به‌ئین خه‌لک بۆ وایه‌، با خه‌ریکی ئه‌وه‌ بین ئیمه‌ چۆن بین؟



كەواتە دەگەرئىمەۋە بۇ پىرسىيارەكەي سەرەتا:

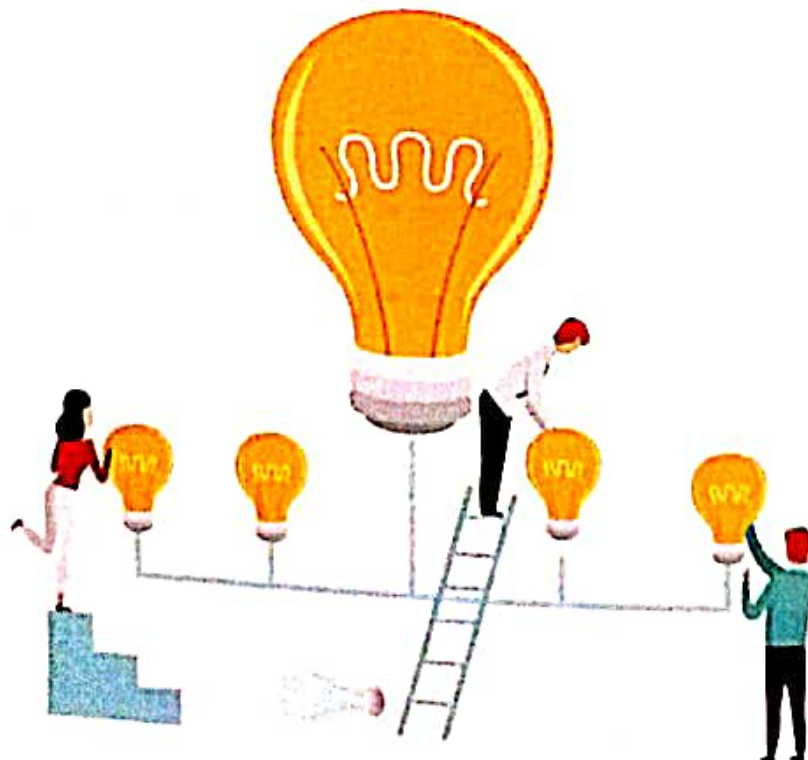
## چەند كەست كوشت؟

ئايا من بە قسەكانم خەلكم كوشتوۋە؟

بەۋەي كە پىيى بلىم ناتوانيت؟

پىرسىيارەكە بە شىۋازىكى تر دەكەم، ئايا تا ئىستا بوويتەتە ھۆكارى  
بونىادنانى چەند كەس؟

بوويتەتە ھۆكارى ئاسوودەكردنى چەند كەس؟ بوويتەتە ھۆكارى  
خۇشبەختى چەند كەسى تر؟







## پیشنیازەکانمان

۱. گرتەکان بناسەرەوه، ئەو گرتانە چین کە هەن؟

----- <<

----- <<

۲. باشترین چارەسەر بۆ ئەو گرتانە بدۆزەرەوه؟

----- <<

----- <<

۳. دەست بکە بە جیبە جێکردنی ئەو چارەسەرانی داتناون.

----- <<

----- <<

۴. بە دوادا چوون بکە بۆ ئەوهی بزانیته، توانیوتە بەسەر بەر بەسته کانتدا  
زۆل بیت یان نا؟

----- <<

----- <<

۵. پشت بە خوا ببهسته بۆ جیبە جێکردنی.

----- <<

----- <<

له پهروهردگار دهخوازم بهر به سستاكانتان له ريگادا  
بو ئاسان بکات بو ئهوهی بتوانن به سهرياندا  
زال بن، له بيرتان نه چيټ بهر به سستهکان وهک  
مامۆستايهکن، بهلام ههنديکيان لهوه دهچيټ  
شيوازهکانيان جياواز بيټ و ههنديکيان قورس  
بن و ههنديکيان شيوازهکهيان نه رمتر بيټ.



له پهروهردگار دهخوازم



## (۱۴) بەربەستى سىستىمى ۋىلات

بەربەستى سەرەكى سىتېم برىتتېيە لە سىستىم، ياخور شىۋازى بەرپۆەبردنى ۋىلات.

بە دىنپايەۋە ئەم بەربەستە يەككە لەۋانەى ھۆكارە بۇ ئەۋەى مرۇف نەتۋانېت بەرەۋپېشەۋە بچىت، ياخور ھۆكارىكىشە بۇ ئەۋەى مرۇف زۆر بە باشى بەرەۋ پېشەۋە بچىت.

يەككە لەۋ خاتۋونانەى بۇ ماۋەى سالانىكى زۆرە لە بوارى سەرکردايەتى و بەتايبەت لە بوارى سىستىمى سەرکردايەتېدا كار دەكات، ناۋى (باربرا كېلەرمان) سە، يەككە لەۋانەى لە بوارى سەرکردايەتېدا، لە بوارى زانستى شوېنكە وتواندا (Follower)، تەننەت لە بوارى جۆرەكانى سەركرده، سەركردهى خراب، سەركردهى باش، چەندىن كىتېب و چەندىن تۋىژىنەۋەى ھەيە، كېلەرمان لە ماۋەى رابردوودا بەرپرسى سەنتەرى تۋىژىنەۋەى سەرکردايەتى بوو لە زانكۆى ھارقارد.



## له په کیک له قسه کانیډا باسی ده کات و ده لیت:

سه رکرده ی خراب سیستمی خرابی به دواوډیه یانی ولاتیکي کاولی به دواوډیه یانی به ره وپیشننه چون دواکه و تووی به دواوډیه.

سه رکرده یه تی خراب، خرابترین رووکاری تاریکی مرؤفایه تییه که ده بیت چاره سر بکریت.

له شوینیکي تری قسه کانیډا ده لیت: سه رکرده ی خراب نه خوشییه ده بیت چاره سر بکریت.

نهمه رای په کیک له وانهی گه وره ترین سه نته ری تویرینه وهی جیهانیان به دهسته وه بووه له بواری سه رکرده یه تیدا.





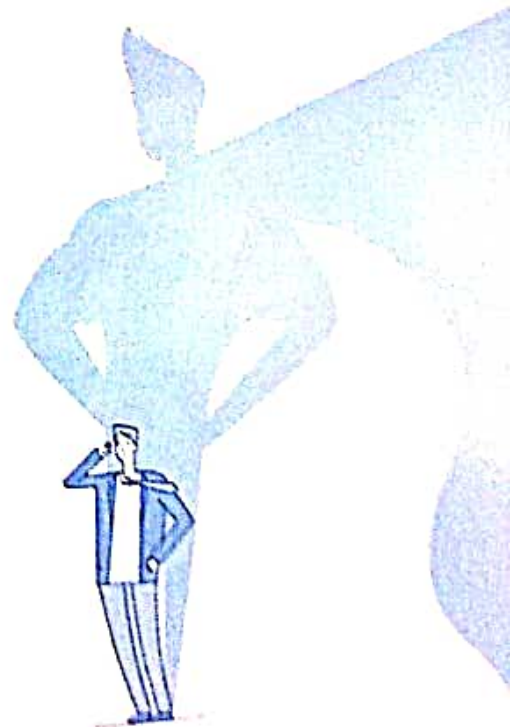


**ههروههكو ليكوانويش\* دهآيت:** پليكانه له سهروهه  
 بو خوارهوه پاك دهكرېتهوه، بهو مانايه كاتيك سهروهه  
 خراب بيت خواريشهوه خراب دهبيت.

مه بهست له سهروهه تنها شوينه گورهكان نييه، بهلكوو  
 دهشيت: بهرپرسی رېكخراويك، بهرپرسی دهزگايهك،  
 بهرپوهبهري خويندنگهيهك، بهرپوهبهري بهرپوهبهرايهتبييهكي  
 بچووك، فرمانگهيهكي گوره...هتد، هر كام له م پوستانه  
 ههبيت، نه مه پيني دهوتريت سهركرده.

نه م سيستمه خراپه، جا له كهرتي  
 تايبه تدا بيت، ياخود له كهرتي حكوميدا،  
 ياخود له ئيشه كومه لايه تبييه كاندا،  
 ياخود له رېكخراوه كاندا بيت، كه  
 سيستم خراب بوو خراپه.

\* سهروك وهزيراني پيشوي سهنگاپور



بە دنیایێهه خراب بەریتوه بردن ههیه، ههروهک **بینکارییهکی** زۆریش ههیه، به پینی ئه و داتایانهی وهزارهتی پلاندانانی عێراقی باسی دهکات له ۲۰۱۸ دا ۳۳,۶٪ عێراقییهکان بینکارییان ههبووه (ئه و ته مه نهی که ته مه نی ئیشکردنه ۳۳,۶٪ بینکارن) که پێژهیهکی زۆر زۆرن.

له **هه رێمی کوردستانیشدا** به پینی ئه و داتایانهی بهردهستن، بهراورد به سهالهکانی رابردوو، له سالی ۲۰۱۶ دا نزیکه ی له ۱۷٪ گی نهجان یاخود له ۱۷٪ گی خه لکی بینکار بوون، که له وانهیه ئیستا ئه و پێژهیه زیاتر بووینت، که واته ئه مه ییش بۆ خۆی هۆکاره، راسته قهیران ههیه و قهیرانی دارایی و سیاسی و شه ر و فه رته نه ههیه، به لام به شینکی زۆری ده گه ریته وه بۆ گه نده لی و بۆ مه حسوبیه ت و ههروه ها... که واته ئه مانه بهر به ستن.

لێره دا ده مانه ویت هۆشیارییه ک بده یین و له گه ل رینگه چاره کانیشی، پرسیا رینکی جه وه هری ههیه: بۆ له گه ل ئه وه ی سه رکرده ی خراب، ئیداره ی خراب، سیستمیکی خراب ههیه، که چی خه لک هه ر دوایان ده که ویت؟ بۆ خه لک هه ر له گه لیاندا ده روات؟ هۆکاره که ی چییه؟



یه کیک له و تیستانه‌ی (له و توژیینه وانه‌ی) به ناوی ( )  
 کراوه، توژیینه وه‌یه کی کردارییه، باسی ئه وه ده‌کات  
 که بۆچی خه‌لک دوا‌ی سه‌ر کرده‌که‌ی ده‌که‌ویت، ئه‌گه‌رچی  
 خراپیش بیت؟



له و توژیینه وه‌یه دا زۆر به کورتی کۆمه‌لێک که‌س بانگ ده‌کرین  
 و خۆبه‌خشن، پێیان ده‌لێن و ه‌رن تیستیکی دیاریکراومان ه‌یه،  
 له‌وی مامۆستایه‌ک به‌ جلیکی سپییه‌وه دانیشتوو، ئه‌و جله  
 سپییه‌ی له‌به‌ردایه و به‌حساب ئه‌مه مامۆستایه و به‌رپرسی ئه‌و  
 شوینه‌یه، ئه‌و که‌سه‌ی هاتوو، خۆبه‌خشه و خه‌لکه عامه‌که‌یش  
 له‌ به‌رده‌می ئه‌م که‌سه‌دان و که‌سیکیش له‌گه‌ل ئه‌مدا ده‌چیته  
 ژووریکی تر، ئه‌و که‌سه‌ی ژووره‌که‌ی تر له‌ لایه‌ن ئه‌م که‌سه  
 خۆبه‌خشه‌وه پرسیا‌ری لێ ده‌کریت، ئه‌م مامۆستایه‌یش به‌م  
 که‌سه خۆبه‌خشه ده‌لێت: وه‌لامی پرسیا‌ره‌که‌ی راسته، یاخود  
 مه‌له‌یه، له‌ به‌رده‌م که‌سه خۆبه‌خشه‌که‌دا کۆمه‌لێک دو‌گه  
 دانراوه که‌ ته‌زووی کاره‌بایی له‌سه‌ره (بۆنموونه: فۆلتیک، پنج  
 فۆلت، سه‌د فۆلت، هه‌تا زیاتر) ده‌لێت، ئه‌گه‌ر پرسیا‌رمان له‌و  
 که‌سه‌ی ژووره‌که‌ی تر کرد و وه‌لامه‌که‌ی هه‌له‌ بوو، ئه‌وا  
 ده‌بیت سزای بده‌یت، به‌لام ئه‌م پیتی ده‌لێت سزاکه‌ چهند فۆلته.

ده‌ست ده‌که‌ن به‌ تاقیکردنه‌وه‌کان، خۆبه‌خشه‌که پرسیا‌ری  
 یه‌که‌م ده‌کات، له‌ لایه‌ن که‌سه‌که‌ی تر که‌ له‌ ژووره‌که‌ی تر دایه  
 وه‌لام ده‌دریته‌وه (به‌لام ئه‌م نازانی که‌سه‌که‌ی ژووره‌که‌ی  
 تر نه‌کتاره و دایانناوه بۆل بگێزیت)، پرسیا‌ری لێ ده‌کات  
 و نه‌ویش وه‌لامه‌که‌ی نازانیت، مامۆستا‌که ده‌لێت سزای بده،  
 نه‌میش سزای ده‌دات، مامۆستا‌که ده‌لێت:

پینج قۇلتى لى بده، ئەمىش دەست دەنیت به پینج قۇلتدا،  
ئازارینكى كەمى دەبیت و كەسەكەى ژوورەكەى تر دەلنیت ئای،  
پرسىارى دووهمى لى دەكات و ئەویش هەلە وەلام دەداتەوہ.

مامۇستای شوینەكە دەلنیت وەلامەكەت هەلەبوو، ۱۵ قۇلتى لى  
بده (به خوبەخشەكە دەلنیت)، ھاوارەكە تۆزى زیاتر دەبیت،  
بەم شىوازە خوبەخشەكە دەروات لەگەلیدا، تاوہكو سەد قۇلت،  
دووسەد قۇلت و دووسەدووبىست قۇلت، تا وای لیدیت كەسەكەى  
ژوورەكەى تر به هیز و قوہتى خۇى ھاوار دەكات، زۆرینەیان  
تا ئەویا بەردەوام دەبن، هەندىكىان تا ئاستى مردن دەرۇن،  
ئاستى بەهیزى قۇلتییەكان دەچیتە ئاستىك كە نووسراوہ  
(مەترسیدارە بىزەحمەت پەنجەى پیا مەنى)، سەرەراى ئەویش  
پرسىار لە كەسەكەى ژوورەكەى تر دەكات وەلامەكەى  
هەلەیه، خوبەخشەكە سەیرى مامۇستاكە دەكات، ئەویش پى  
دەلنیت: تكایە بەردەوام به، سزای دواى ئەوہ چەندە، نزیكەى  
سەروو ۲۰۰ قۇلتە یان زیاتر، كە به دلنیاپیهوہ دەيكوژیت،  
بەشىكى زۆریان نزیكەى ۶۰٪ بەرەو سەرەوہیان بەگوئى  
مامۇستاكە دەكەن، بەبى ئەوہى مامۇستاكە زۆریان لى بكات!  
یان بلنیت: ئەگەر نەيكەیت بەگرتت دەدەم، هەر ئەوہندەیه پى  
دەلنیت: تكایە بەردەوامبە، سەیرەكە لەوہدایە هەر پەنجەى پیا  
دەنیت، تا دەگاتە ئەوہى پەنجەنان به دوگمەكەدا كەسەكەى  
ژوورەكەى تر دەنگى نامینیت، مانای چیبە كە دەنگى نایەت؟  
مانای ئەوہیه كە مردووه، ئەم تىستەیان جارینكى تر دووبارە  
كردەوہ و بۆیان دەرکەوت ئەنجامەكەى نزیكە لە یەكەم  
جارەوہ، ئەمە مانای چیبە؟ مانای ئەوہیه خەلك شوینى  
سەركرده دەكەوینت، یان شوینى ئەو كەسەى كە فەرمانى پى  
دەكات دواى دەكەوینت لەبەر چەند ھۆكارینك:





**هۆکاری یه که میان:** ده شیت ترس بیت یان پاداشت بیت، یان بهر ژه وهندییه کی ههیه له گه لیدا، بۆیه شوینی ده که ویت.

گه زیاتر روونی بکهینه وه و نموونه ی له سه ر بیتینه وه ئه وهیه به بۆنه ی ئه وه ی له گه ل فلان که سدایه، ئۆتۆمبیلی ههیه و خانووی ههیه و پارهی ههیه، بۆیه له ترسا شوینی ده که ویت، ئه گه ر شوینی نه که ویت ده یگریت و ده یکوژیت.

**هۆکاری دووهم:** بریتییه له وه ی بۆیه شوین فلان که س که وتوو، ئه گه ر ئه و نه بیت ئاسایشی شوینه که تیکه ده چیت، ئه مه یش بیانوویه کی تره.

بیانوویه کی تر ئه گه ر ئیمه له گه ل فلانکه سدا بین باشته وه که له وه ی گۆرانکاری ئه نجام بدهین، گۆرانکاری زۆری پیده چیت، ههروهک باجی گۆرانکاری زۆره، هه م له رووی ماددییه وه و هه م له رووی مرویییه وه، له بهر ئه وه با هه ر ئاوا بمینیتته وه.

هه ندی که س به حمهت بق سه دام ده نیرن، راسته هه ندی شتی ههیه باشه، به لام ئه و کاولکارییه ی ئه مرۆ عیراق پیندا تیده پهریت، به شیکی زۆری هۆکاره که ی (سه دام) ه!



**ھۆكاری سئییم:** نه بوونی به هایه کی ته ندروسته له  
خه لکیدا (له باسی به هادا باسمان کرد).

به لایه وه گرنگ نییه به بی هیچ ھۆکاریک مرؤفیک دهریت،  
ته نها له بهر ئه وهی به دلی فلان و فیسار نییه، یان وه لامی  
پرسیاریکی نه داوه ته وه، چون ده بی بکوژریت؟ بیرناکاته وه  
په نجهی پیا دهنیت، بویه ده بینیت ته قه ده کریت و خه لک  
ده کوژریت.

که واته ئه م خالانهی باس کران هه ندیکه له ھۆکاری شوینکه وتنی  
خه لکه بۆ سه رکرده کان به گشتی، باش بن یان خراب، ئه وه یشمان  
له بیر نه چیت زۆربهی جاره کان خویشی نازانیت بۆ شوینی کابرا  
که وتوه، ئه گه ر له خه لکی پرسیت ئه و ریکخراوهی که ئیشی تیا  
ده که یت په یامی چیه؟ روانینی چیه؟ نایزانیت!







● کورته‌ی قسان چاره‌سهری ئەم خالانه ئەوه‌یه ده‌بیت ئاگاییه‌ک  
 دروست بکه‌ین بۆ ئەوه‌ی ئەم به‌ربه‌ستانه تێپه‌ریتین، چونکه  
 مه‌ترسیدارن، ئەگه‌ر ئیمه‌ وا بمینینه‌وه ئەوا به‌رده‌وام له‌ دواوه‌ ده‌بین  
 و به‌رده‌وامیش سته‌م بوونی ده‌بیت، به‌رده‌وامیش له‌ ژێرده‌سته‌بیدا  
 ده‌بین، ئیمه‌ پێویستمان به‌ کۆمه‌لێک سه‌رکرده‌ی باش و به‌هینز  
 هه‌یه، ئیتر له‌سه‌ر ئاستی کارگیریه‌ گه‌وره‌کان، له‌سه‌ر ئاستی  
 وه‌زاره‌ت، له‌سه‌ر ئاستی ریکخراوه‌کان... هتد.



یه‌کیک له‌ داواکارییه‌یه‌ هه‌مانه‌ بریتیه‌ له‌ زیادکردنی  
 وه‌لائمان بۆ کاره‌کانمان، وه‌لائم هه‌بێ بۆ کاره‌که‌م له‌ شوینه‌ی  
 کاری لێ ده‌که‌م، به‌ واتایه‌کی تر به‌ هی خۆمی بزاتم، نه‌هیلم  
 فیلی تیدا بکریت، نه‌هیلم دزی تیدا بکریت، ئەوه‌نده‌ی پیمده‌کریت  
 نه‌هیلم و داکوکیکاریکی سه‌رسه‌خت بم بۆ ئەوانه‌ی سته‌میان  
 لێ ده‌کریت، ئەوه‌ وه‌لائه، نه‌ک بلینت: ده‌ست به‌ کلاوه‌که‌ی  
 خۆته‌وه‌ بگره، با با نه‌بیات! چونکه‌ پیده‌چیت گه‌ر بایه‌کی توند  
 هه‌لیکرد، هه‌ر هه‌موومان با بمانبات، نه‌ک کلاوه‌که‌ی تۆ.





داواكار بيه‌كي تر بو شه‌وه‌ي شه‌مه چاك بكه‌ين، زيادكردي توانا و ليها تووييه‌كانمانه، هه‌تا توانا و ليها تووييه‌كانمان زيادتر بينت، كه‌متر ده‌چينه ژير ركيقي شه‌وانه‌ي ده‌يانه‌ويت سته‌ممان لي بكه‌ن، يان فيلمان لي بكه‌ن، بوچي شه‌مه گرنگه؟



خالكي تر په‌روه‌ده‌كردن له‌سه‌ر نازايه‌تي، هه‌ر له مندالييه‌وه فيري بكه‌ين قبول نه‌كات سته‌مي لي بكريت، به‌و مانايه‌ نا كه‌سيكي بيته‌ده‌ب دروست بكه‌ين، نا نا كه‌سيكي به‌ئه‌ده‌ب و به‌ره‌وشت، به‌لام فيري بكه‌ين نه‌هيئت سته‌مي لي بكريت، شه‌گر سته‌مي لي كرا، بچيت به‌دوايدا بكه‌ري، بچيت مافي خو‌ي بسه‌نيته‌وه. هه‌روه‌ك له‌ نه‌وجه‌وانيه‌وه به‌رده‌وام بين له‌كه‌ليدا تا كه‌وره‌بووني و كاتي كه‌نجيتي.







خالیکی تر، به شداریپیکردنمانه، خومان به شدار بین له  
هه لسه نگاننده کاند، بۆنموونه رینکراویک، یاخود ئه و شوینهی  
تۆ کاری لی ده کهیت ده زگایه که سه روکی ههیه، دهسه لاتی  
ههیه و سیستی ههیه، یاخود ولات بۆ ئه وهی به شدار  
بین له هه لسه نگانندیاندا، یان فلان کهس هه لسه نگینین که  
کاربه دهسته. ئه ورو و پیه کان بۆیه له پیشه وهن کهس له  
سه روو یاساوه نییه، هه مووی له ژیر یاساوهیه، هه مووی  
ملکه چه بۆ ئه وهی لیکۆلینه وهی له گه لدا بکریت، گهر گهنده لی  
کردبیت ئه و بانگ ده کریت.



خالیکی تر، دانانی رینگه چارهیه بۆ نه هیشتنی گهنده لی،  
به وهی کۆمه لیک ده زگامان هه بیت له سه ر به گژدا چوونه وهی  
گهنده لی، کار بکه ن بۆ که مکردنه وهی گهنده لی.

کاتیک که له پیوه ر و هه لسه نگاننده جیهانییه کاند بۆ  
ئاستی گهنده لی له عیراقدا ده گه ریت، ده بینیت له دوای  
دواوهیه، یانی یه که مه له دوای دواوه، به دلنیا ییه وه هه ریمی  
کوردستانیش به شیکه له وه، ئه گه ر ئیمه هاتوو ده زگای  
شه فافیه تمان دروست کرد، ئاسانتر ده بیت.

**پرسیار:** ئاخر دکتور گیان ئەم ھەموو شتە بە ئیمە دەکریت؟  
ئیمە ئیشەکە ی خۆمانمان پێ ناکریت!

نا ئەمانو توو ھەموومان ئەمانە بکەین، ئەمە رینگە چارەکانن،  
چون بیکەین؟ چ شتیک بکەین؟ ئەوا ھەریەک بە پینی توانا و  
لینھاتوویی و پسیپۆری خۆی بریار دەدات.



یەکیکی تر لەو داواکارییانە ھەمانە پەيامنیکە بۆ ئەوانە ی  
دەولەمەندن، ھەستن بە ھاریکاریکردن و دروستکردنی  
ئەو رینگراوانە، یاخود ھاندانی ئەو رینگراوانە ی کاریان  
پینگە یاندنی سەرکردە یە، سەرکردە یەکی باش سەرکردە یەکی  
بەرەوشت و خەمی ولات و خەمی دەزگاکی ی بینت.

بەخشین لە پینا و  
نەو یەکی سەرکردە






كاتىك دەلنن، سەركرده، هەر سەركردهى ولات ناگرتهوه (له بهشىكى تايبهتدا باسى دهكەين)، يەكئىك لهو پرۆژانهى دهتوانن سوودى لى ببينن، برىتتیه له پرۆژهى بریارهكانم كه پيشووتر باسم كرد، يەكئىكى تر لهو پرۆژانه پرۆژهى (الرواد Rwadcenter.com) كاردهكەيان برىتتیه له بونىادنانى دوزگای تايبهت به دروستكردى كهسى سەركرده، تاوهكو بتوانيت له بوارهكەى خۆيدا خزمەت به ولاتهكەى بكات.

شتىكى تر كه دهتوانن لى سوودمەند بن دوو كتتبن كه له گەل مامۇستای به ريزمان د. طارق نووسىومانن به ناوهكانى:

**(كيف تنشئ مركزا لإعداد القادة)** 

**(دليل مناهج لإعداد القادة)** 

پشتىوان به خوا له ماوهى داها توودا به زمانى كورديش دینه به ردهستان. كتتبهكان سەبارەت به وەن چۆن دوزگایهكى پىنگەياندى سەركرده دابه زرينن؟ ئەو ميتودانه چين بۆ دوزگایهكى پىنگەياندى سەركرده پتويستن؟



ئەمانە كۆمەلىك چارەسەرى خىران، ھەرودەك چارەسەرى  
ترىش ھەن و خوتان دەتوانن بەدوايدا بگەرېن، گرنىگ ئەودىيە  
ھەرىكەك لە ئىمە شوۋىن پەنجەيەكى گرنىگى ھەبىت كاتى  
ژيانى ئەم دونيا بەجى دەھىلىت، ھەر وەكو پىنشەوامان قازى  
مەمەد دەفەر مویت: كاتىك دوژمن دىت بۆئەودى بىگرن،  
پىنى دەلىن با رابكەين و برۆين، دەلىت: ئىرە خاكى كوردستانە،  
ھەتا لە بەردەم دادگايىش دەلىت: ئىرە خاكى كوردستانە و  
پىويست ناكات بە من بلىن برۆ، من مانە و دەم لە گەل مىللەتەكەم  
بۆم سەربەرزانە ترە، پاشان دوژمن دىت پەلامارى دەدات نەكا  
رابكات، جارىكى تر دەلىت: با من بىم بە قوربانى و بىرم،  
نەودەك مىللەتەكەم ھەمووى تىباچىت.

سەركردەى بەرەوشتمان پىويستە، انشاء اللہ ھەموومان  
پىكەو ھەول دەدەين بە شىك بىن لە خزمەتكارى ئەم ولاتە.







لیتره دا باسی ئەو دەکەین چۆن بە سەر ئازارەکانی رابردوو ماندا زالبین، که ریگرن لە بەردەم بەرەو پیتش چوونمان، هەر وەک باسی ئەو دەکەین ئەو گرێیانە ی لە رابردوودا بۆمان دروست بوون، چۆن بتوانین زالبین بە سەریاندا.

**تیبینییهکی زۆر گرنگ:** لیتره دا باسی ئەو ناکەین ئەگەر بەکیک نەخۆشییهکی دەروونی هەبیت، چۆن بتوانیت زالبینت بەسەریدا، چونکە ئەو کاتە لای پزیشکیکی دەروونی پیوستی بە چاره سەر هەیه، بەلکوو باسی ئەو بەر بە ستانە دەکەین (هەریەک لە ئیمە لە رابردوودا تووشمان بوون).



چون بتوانين توزيک له مانه کهم بکهينه وهک، تاوه کو ريگر نه بي له بهره وپيشچوونمان.

په کيک له و ياسا جوانانه ي زور جار له راهيتاندا باس دهکريت  
**(بهتايبه تي له باسي سه رکهوتن و شکستدا)** ئه م  
 ياسايه يه:

**پووداو + کاردانه وه = دهرئه نجام**



ئه م قسه يه ماناي چييه؟

بؤنمونه: کاتيک **پووداوتيکي** وهک بوومه له رزه پووده دات، يان لافاويکه، يان له تاقیکردنه ويه کدا دهرناچيت، ياخود له بزسيکدا زهره رت کردووه... هتد، هه ريهک له مانه (پووداوه)، کاردانه وه ي من چييه؟

بؤنمونه **کاردانه وه ي** من که له تاقیکردنه وه دهرناچم، ئه بوريمه وه و خووم نه خووش دهخه م و له داخا ناچمه وه بو قوتابخانه و خویندنه کهم، هه ريهک له م په فتارانه دهرئه نجاميکي هه يه، بؤنمونه **دهرئه نجامه که ي** بريتييه له له ده ستداني خویندن.





کارډانه وډی بزسمانیک که زهره ریک دهکات بریتیه له وډی  
بیزاره و بیتاقه ته، به لام داده نیشیت به دانایانه بیر دهکاته وډ  
هوکاری شکسته که ی چیه؟ تا بتوانیت چاره سهری بکات  
دهرئه نجامیکی جیاوازی هیه، که واته به پتی ئه و کارډانه وډیه ی  
من و تو له گهل ئه و ږو وډاوه ی ږو وډاوه دهرئه نجام  
ده گوردریت.



ههروهک کارډانه وډی که سهکان بو که سیک که هه له یه کی  
نه شیایوی هیه له که لیدا جیاوازه، بونموونه:

ئه وډی دهیکوژنیت حوکه که ی جیاوازه و دهرئه نجامیکی  
جیاوازتری هیه وهک له وډی که گالته ی پی یه ت، یان ئه و  
که سه ی که مته رخمی دهکات، که واته به پتی کارډانه وهکان  
دهرئه نجام ده گوردریت.

کارډانه وهکانی تو بو ږو وډاوه کان چونن؟ ئه و کاته بزانه  
دهرئه نجامه که ت بوچی وایه؟

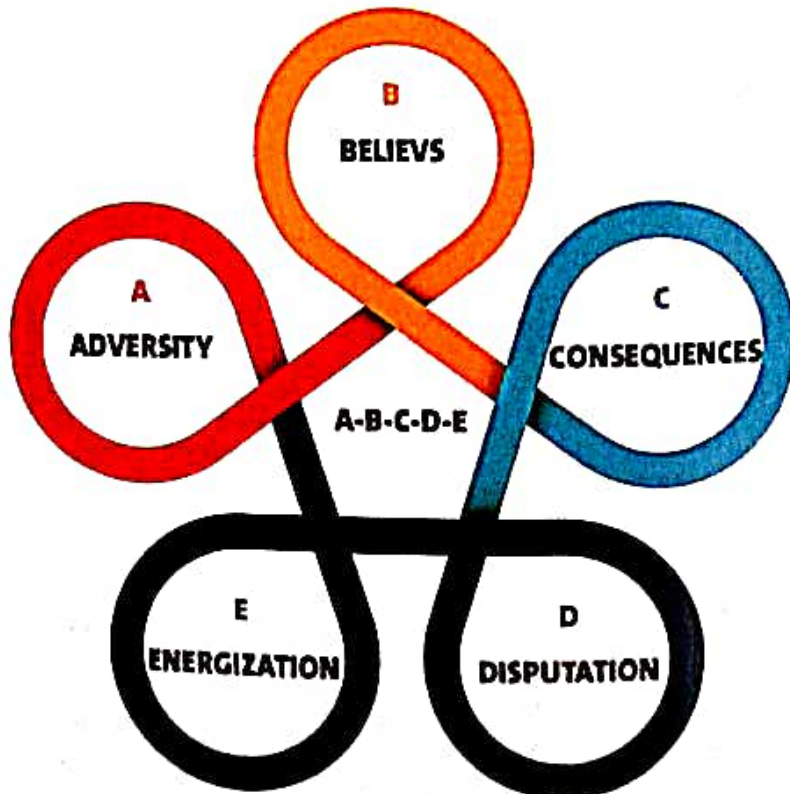
که واته با هه ول بدهین کاتیک ږو وډاویکی ناخوش ږو وډه دات  
بوهستین و به وای هه له کانماندا بگه رین.



يەككى تر لەو رېنگايانەى دەكرىت سوودى لى بېينىن بۇ زالبون بەسەر قسەى خەلكدا، بەسەر نارەحەتيدا، بە دلنبايەوه گەر قسەى خەلك پشتگوئى بخەين باشترە، جارى وا هەيه پىت دەلین: تۆ زۆر شكستخواردوويت، ئەو تا سى پرۆژەت کردووه و تا ئىستا له هەموويان شكستت هئناوه.

بۇ چارەسەرى ئەمەيش دەتوانين رېنگاکەى سلیگمان بەکاربەئین:

### سلیگمان رېنگاکەى داناه بە ناوی A-B-C-D-E





## ( A -ADVERSITY)

### واته ئه و كاتهى تووشى ئه و تهنگزهبه دهبيت

بۇنمونه شكستت هيناوه له هاوسه رگيريدا، ياخورد له كارىكدا، ئه مه پىنى دهوترىت شكست، له و حاله ته دا.

ئامازه يش به وه بدهم، كاتىك ده لىتىن شكست، شكستى كۆتايى نيه، شكستى كۆتايى چييه؟ شكستى راسته قينه ئه و شكسته يه كه مروّف جارىكى تر هه ول نه دات، ئه وه پىنى دهوترىت شكستى راسته قينه، ئه م ما كاتىك من ده پۆم و ده كه وم، ده پۆم و ده كه وم و هه لده ستمه وه، ئه وه پىنى ناوترىت شكست، پىنى دهوترىت هه ولدان.

شتىكى تريس كه زور زور گرنگه، دنيا بن شكست به شىكه له رىنگاي سه ركه وتن، چونكه شكست به ربه سته كانه، دهى ئه گه ر به ربه ست نه بيت مروّف به هيز نابيت، وه كو پروفيسور ئه نوهر شىخه ده لىت:

**كه وتن رىگايه كى نوپيه بو دووباره هاتنه وه مايه.**



### (B – BELIEVS)

**ئەو بېرۇباوەرەمی بۆت دروست بوو لە دەرهەنجامی  
شکستەکەو**

هەندیک هەیه دەلێت: ئەها من خۆم شکستخواردووم،  
بەخوا راست دەکەن بیکەلکم، والله وایه.

### (C – consequences)

**زنجیره‌یه‌ک لە بێرکردنەوێ نەرێنی**

بەخوا خۆم هەر خراپم، ئەها ئەو سالەیش ئەو ئێشه‌شمان  
کرد سەرکەوتوو نەبووم، بەخوا لەگەڵ فلانەکە سێشدا  
ئەویشم تێکدا، ئیتر واو و واو یه‌یتە خوارەو، بەمه  
چواردەوریکی گەورە بۆ خۆی دروست دەکات.



## سليگمان دهليٽ له D دا يهک وهستان بکه و بوهسته

### : D- disputation

له گهل خوتدا دهست بکه به گفتوگو.

پرسيار؟ هر به راست من نه وهنده له گهل خومدا  
خراپم؟ ئايا هه موو ژيانى من شکسته؟ هرگيز نه بووه  
پوژيک له پوژان سه رکه وتنيکی بچووکيشت هه بوويٽ له  
په يوهنديه کدا؟ له خویندندا؟ هرگيز نه بووه له مامه له يه کی  
نيوانى من و هاوپريکانمدا سه رکه وتوو بوويٽم؟

به دنيايه وه هه يه، سليگمان دهليٽ ليٽره دا که نه و  
گفتوگو يانه له گهل خوتدا دهکيهٽ، چه نديک بير له  
نه ريٽييه کان دهکيهٽ وه نه وهنده يش بير له نه ريٽييه کان  
بکه ره وه.

به ئى هر تو بوويٽ په يوه ندى دوو هاوپريٽ چاک کرده وه،  
هر تو بوويٽ سى چوار سال پيش ئيستا توانيت نه و  
پروژه جوانانه بکه يٽ ...هتد.



## پاشان دەلیت E-ENERGIZATION ھانی خۆت بدە و پلانیکی دابنت و بزانه ھەلەکەت چۆن چارەسەر بکەیت:

بەلام دکتۆر ھەندئ گری ھەیه لە کۆلم نابیتنەو، وەکو  
خەنجەرێک لەسەر دلمن.

بۆ ئەمە رینگایەکی تر ھەیه، ناوم ناوہ چەماوہی ئەزموون،  
چەماوہی ئەزموون باس لەوہ دەکات تۆ لە رابردوودا، لەو  
کاتە تینگەیشنت بۆ ژیان دروست دەبیت لە تەمەنی شەش  
یا ھوت سالیدا تا ئەم تەمەنە ئیستا، چەند پووداویکی  
نارەحەتی گەرەت بینوہ، بۆنموونە من لە شەش سالیدا  
لە بەرچاومدا یەکیکیان کوشت، یاخود لە ۹ سالیدا دایک و  
باوکم بوو بە شەرپیان و جیا بوونەو، ئەمەیش پووداویکە  
لە ناخدا زەبری دروست کردوہ، یاخود لە تەمەنی ۱۶  
سالیدا پەيوەندییەکی خۆشەویستیم ھەبوو، شکستم ھینا،  
یاخود لە تەمەنی ۱۸ سالیدا نمرەیهکی بەرزم نەھینا... ھتد.



پودا





که وایت پروداوه گوره کان دهه نیتته بهرچاوی خوت،  
پاشان سنا پرسیارسی سه ره کی له خوت ده کهیت:

! **پرسیاری یه کهم:** پروداوه که چی بوو؟ بیهینه وه بیری  
خوت (بریتی بوو له په یوه ندییه کی شکستخواردوو).

! **پرسیاری دووهم:** چیت کرد له و کاته دا؟ بو نمونه: گریام،  
بیتاقت بووم، ههفته یه که له نه خوشخانه بووم.

! **پرسیاری سئیهم:** که له هه موویان گرنگتره، چی فیر  
بوویت؟

ئه وه فیربووم که چیتر متمانه به هه موو کوریک یان کچیک  
نه کهم، ئه وه فیربووم که چیتر کاری ناشه رعی نه کهم، ئه وه  
فیربووم که ئه مه بییت به ئه زموونیک بو هه موو ژیانم و  
ده کریت ئه م ئه زموونه م بگوازمه وه بو هاوریکانم، ئیمه ناییت  
ئاوا بیر بکهینه وه و بلین: تازه مادام خوم سوودم لی نه بینیه  
خه لک که یفی خویه تی، ئه مه جوریکه له خوپه رستی.

خه لک هه یه ده لیت: خوم خوش نه ژیم، ئیتر بوچی بو  
منداله کهم بژیم؟

نا ئه زیزه کهم جا ئه وانه ی پیش ئیمه وا بیریان بگردایه ته وه  
ئه وا ژیان نه ده گه یشته ئیمه، ئه گه ر باب و باپیرانی خومان وا  
بیریان بگردایه ته وه، ئه وا ئیمه له دایک نه ده بووین.

لەبەر ئەوە مەرۆف ناینت هەر خەمی خۆی بێت، دەبێت خەمی  
خۆی و ژیان و چوار دەور و مەرۆقایە تیشی بێت.

### کەوا یە سێیەم پرسیار: چى فێر بوویت؟

من دلنیات دەکەمەو دەواتر پرسیار لە خۆت بکە، زۆر شت  
هەیه فێری بوویت، ئەو شتانەى فێری بوویت ئەزموونی ژیانە،  
بیانتوو سەرەو، لەگەڵیان مامە لە بکە، گەر جارێکی تر تووشی  
حالتیکی هاوشینۆه بوویت، ئەوکات دەزانیت چۆن مامە لەیان  
لەگەڵدا بکەیت، کاردانەو دەکەت دەگۆرێدریت.

ئەگەر ئەزیزیکت، دراوسێیەکت، خزمیکت تووشی بوو داوینکی  
وابوو، ئەوەندە ئەزموونت هەیه کە قسەیهکی خێری تیندا  
بکەیت.

ئینجا لە مەو بەچۆرەو هەموو بوو داوێکانی تر، بۆنموونە  
لە رابردوودا لە ۶ سالیدا، لە ۱۸ سالیدا یەکیک لە پینی  
بازرگانییەو خیانەتی لەگەڵ کردی، ئەم جارە فێر بوویت  
کە هەموو شتیک بە گریبەست دەکەیت، یان کەسی ئەمین  
دادەنیت، یان چاودیری دەکەیت، یان شتەکان بە نووسین  
دەکەیت، کەواتە کۆمەلێک شت دەنووسیت، ئەمە پینی دەوتریت  
ئەزموون.







له چه ماوهی ئەزمووندا ئیمه فیری ئەوه دەبین چون بەسەر  
 بەر بەستەکانی ناخ و چواردەورماندا زال دەبین، یاخود خالیکی  
 تری بنه‌رەتی ئەودیه ژیانمان بە پلان بیت، شت بە پلانه، یانی  
 ئەم ئاسمان و زه‌وییهی که دەیبینین بە پلان دروست کراوه،  
 جه‌ستهی خۆت بە پلان دروست کراوه، من بەرده‌وام دەلینم؛  
 پەرودرگار جه‌ستهی ئیمه عایدی خۆیه‌تی (دل چون لێدات،  
 زیاتر لێنهدات و که‌متر لێنهدات، گورچیلە ۱۸۰ لیتر خۆین  
 فلتەر بکات یان که‌متر، یاخود گەدە چون له‌بیری نه‌چیت  
 هەرسی خۆراک بکات... جا خو بەس خەریکی ئەمه بین ۲۴  
 کاتژمێره‌که‌مان بەشی ناکات، هەر دەبیت خەریکی حسابات  
 بین، دووباره‌ دەلینم؛ پەرودرگار جه‌ستهی ئیمه عایدی  
 خۆیه‌تی و تهنه‌ا عه‌قلمان و کاره‌کانمان عایدی خۆمانه.

مرۆڤا له‌سه‌ره‌ سه‌ول بدات و له‌وه‌ی ئه‌وه‌ی له‌سه‌ره‌ ده‌بات

که‌واته‌ پلاندانان بۆ ژیان ھۆکاریکی تره‌ بۆ ئەوه‌ی له‌ خه‌م و  
 په‌ژاره‌کان به‌دوور بین.

له‌ دوا‌ی هه‌موو شکستیکی قورس خه‌را ده‌ست پێ بکه‌ره‌وه‌.

خودای گه‌وره‌ به‌ پینغه‌مبه‌رمان (ﷺ) ده‌فه‌رموویت:

{قَبْلًا فَرَّغْتَ فَأَنْصَبْ}، هەر که‌ ته‌واو بوویت ده‌ست پێ  
 بکه‌ره‌وه‌.

ئەوه‌ش په‌کینه‌ که‌ له‌ خه‌سه‌له‌ته‌کانی خۆرئاوا، ئەوکاته‌ی شکست  
 ده‌هینن زوو هه‌له‌سه‌نه‌وه‌ و پلان داده‌نێن بۆ هه‌سه‌نه‌وه‌، ئیمه‌ی  
 کوردیش هه‌چمان له‌وان که‌متر نییه‌، به‌س ده‌بیت هه‌ممه‌تمان  
 هه‌بیت.





۱. ڇي له هه نه ڪانته وه فير بوويت؟

Two sets of dashed lines for writing, each with a double arrowhead pointing left on the right side.

۲. ڇي له شڪسته ڪانته وه فير بوويت؟

Two sets of dashed lines for writing, each with a double arrowhead pointing left on the right side.

۳. ريگريه ڪاني ژيانته چين؟ ڪامانهيان به تو چاڪده ڪرين تا چاڪيان بڪهيت؟

Five sets of dashed lines for writing, each with a double arrowhead pointing left on the right side.



## هاوكيشه چوارهم: بردنه وه

ليزهدا باسي هاوكيشه چوارهم دهكەين، هاوكيشه بردنه وه، له هاوكيشه بردنه وهدا كۆمهتايك خال دهخهينه پروو، كه تايهتن به وه چۆن بتوانين له ژياندا براوه بين، واته كه سيك بين به دهست هينانمان زۆر بيت به رهه ممان زۆر بيت هم بو خۆمان و هم بو چوارده وريشمان ئه و خالانه چين كه گرنگن له هاوكيشه بردنه وهدا و پتويستمان؟



- « چۆن بریاریکی دروست بدهم؟  
« چۆن ویست (ئیراده)م به هیز بکهه؟  
« دهستپیشخههه  
« کت هانت ده دات؟  
« کارکردن به گروهه  
« سهه کردایههه  
« چۆن گۆرانکاره له خۆم و چواره ورمهه بکهه؟



(۱۶)

## چون بریاریکی دروست بدهم؟



یه کهم خال نه مرقو دهستی پی ده کهین و گرنکه، ده توانین  
بلیین ژیانیشی له سر بهنده بریتیه له بریاردان، که واته  
نه و خاله ی که گرنکه بو مرقو بو نه وهی به به رده و امی  
به ره و پیشچوونی هه بیت، بریتیه له بریاردان.

**نه گهر به خیرایی باستیکی بریاردان بکهین:**



بریاردان به کارهینانی ویسته بو یه کلاکردنه وهی نه و  
بابه تانه ی زیاد له جیگره وه یه کیان هه یه، نه ویش بو  
به دهستهینانی ئامانجیک.

**بۆنمۈونە:** كەسىك دەيەۋى سەفەرىك بىكات، چەند رىنگايەك  
 ھەيە بۇ سەفەركردن، دەبىت وىستى خۇي بەكار بەھىنەت،  
 دواتر زانىارى ۋەربىرەت (دواتر باس لە ھەنگاۋەكانى دەكەين)  
 وىستى خۇي بەكار بەھىنەت بۇ ئەۋەي بىرىار بدات كام رىنگايەيان  
 ھەلدەبىرەت، سەفەرەكە ئەنجام دەدات، يان نا، ئەگەر ئەنجامى  
 دەدات، كام رىنگايە ھەلدەبىرەت؟

كەۋاتە ئەمە پىنى دەۋترەت بىرىاردان، ھەر ۋەكو وتراۋە: ژيان  
 بىرەتتە لە كۆي بىرىارەكانت!



ۋاتە كۆمەلىك بىرىارە كە دەيدەيت، ئەۋ بىرىارانە ژيانى تۆ  
 دروست دەكەن، ئەۋ بىرىارانەي گەر تۆ بە رىكوپىكى بىاندەيت  
 ژيانت بەرەۋ باشتر دەچىت. پىرسىارىان لە خاۋەنى كۆمپانىيەي  
 سوزوكى كرد:

❓ ۋەتەن: باشە تۆ چۆن بىرىار بە خىرايى دەدەيت؟

❓ ۋەتەن: لەبەر ئەۋەي پىشتىر بىرىارم زۆر داۋە.

❓ ۋەتەن: چۆن ۋا بىرىار زۆر دەدەيت؟

❓ ۋەتەن: مەن پىشتىر چەندىن بىرىارم داۋە، ھەندىكىان ھەلە بوون  
 ۋ ھەندىكىان راست بوون.

❓ ۋەتەن: باشە چۆن بىرىارى راست دەدەيت؟

❓ ۋەتەن: لە بىرىارە ھەلەكانمەۋە فىر بووم بىرىارى راست بدەم،  
 لەۋدەيشەۋە فىر بووم خىرا بىرىار بدەم.



که واته پرۆسه ی بریاردان له ژيانی هەر یه که مان پرۆسه یه کی بهرده وامه، پتویسته بهردوام بهدواداچوونی بۆ بکهین، له بریارداندا مهله یش ده کهین و راستیش ده کهین، بۆیه هه ندی کات ده پینکی و هه ندی کاتیش ناپینکی.

زۆر شت له ژيانی ئیمه دا هه یه پتویستی به بریاره. ئیمه له ماوه ی رابردوودا ئه و چه ند خاله ی باسما ن کرد هه ر یه کیک له و خالان بۆ ئه وه ی جیبه جیبه بکهین، پتوسیتی به بریاریک هه یه بۆ ئه وه ی بیسه لمینیت تۆ کینیت؟ پتویسته بریار بدهیت و دانیشیت خالی به هیز و لاوازی خۆت بنوسیت، بۆ ئه وه ی پلانته هه بیت بدهیت بریار بدهیت و پلانته هه بیت.

ده ته ویت که سیکه خاوه ن شوینپه نجه بیت، ده بیت بریار بدهیت که که سیکه خاوه ن شوینپه نجه بیت.



كواته هر يهك له مانه پيوستى به برياره، بويه ليردهدا ههنگاودكانى  
برياردان دهخهينه بهردهستت به خيراىى و ههندى نمونهيشى لهسه  
باس دهكهين.

## صوت ههنگاو بو برياردانتيكى باش:

ئامانجى له  
برياردانهكەت چييه؟

ههنگاوى

### ئامانجى تۆ لهو بريارهى دهيدەيت چييه؟

بۆنمونه: دهتهويت ئۆتۆمبيليك بکريت، ئامانجى تۆ له  
کرينى ئۆتۆمبيلهكه چييه؟ دهتهويت بخوينى، ئامانجى تۆ له  
خويندن چييه؟ ههيه تهنها بۆ ناو دهخوينى، ههيه تهنها  
بۆ بروانامه دهخوينى، ههيشه بۆ بهدهستخستنى زانست و  
بهجيهنشستنى شوينپهجهيهك لهو بوارهى خويدا دهخوينيت،  
ههريهك لهمانه دروستن و ناتوانين بلتين باشن يان خراپن،  
چونكه ههريهكهيان خويندنهكهى بۆ پيكانى ئامانجيك  
دهويت، گرنگ ئهويه ريگاكهى دروست بيت و له بهها  
بالاكان لانهدات.



دەبىت بىر يار لەسەر بىنەماي زانىيارى بدەين، دەبىت زانىيارى  
كۆ بگەينەۋە پاشان بىر يار بدەين. ئەگەر دەزگايەكم ھەيە و  
دەمەۋىت دەزگايەكم بەرەۋپىتەشەۋە بەرم، ئەۋا دەبىت لەسەر  
بىنەماي كۆكردنەۋەسى زانىيارى بىر يار بدەم.

بۇنمۇنە ئەگەر مەن بازىرگانىيەكى خۇم ھەيە، پىۋىستىم  
بە كۆكردنەۋەسى كۆمەلى زانىيارى ھەيە، ئايا چەند كەس  
ئەم جۆرە بازىرگانىيە دەكات؟ ھەموۋيان ھاۋشانى مەن لە  
شىۋازى كارەكەدا، يان ھەندىكىيان كىپىركىنكارىكى ئاساين؟ بە  
چەند ئەۋ كالاپە پەيدا دەكەن و بە چەند دەيفرۇشەن؟

داھاتيان چۇنە؟ مەن چۇن بتوانم جياۋاز بىم لەۋان؟



ههنگاوی

راویژکردن

۳

جاری وا ههیه له بریارداندا پیویستمان به وه ههیه راویژ بکهین، دهبیت راویژ به خه لکی شارهزا بکهین.

بۆنموونه بابته که ته کنفلوژیا یه، تو هیچی لی نازانیت، دهبیت راویژ به کهسانی شارهزا له و بوارهدا بکهیت، بابته که زانستی فیزیایه، پزیشکییه، راگه یاندنه، یاساییه، دهبیت پرسیار له کهسی شارهزا بکهیت، به لام له راویژدا دهبیت ئاگاداری ئه وهبیت که کۆمه له کهسینک ههیه نابیت راویژیان پی بکریت، یاخود پیویسته لینیان دور بکه ویته وه.

کین ئه وانهی دهبیت راویژیان پی نه کریت؟

⊗ درۆزن، کهسی درۆزن کاتینک راویژی پی ده کهیت نازانیت راست دهکات یان درۆ دهکات.

⊗ کهسی خۆه لقورتین، ئه وهی له هه موو کاسه یه کدا دهبیت که وچک بیت، جا لیتی بزانتیت یان نا!

⊗ کهسینک هه مان کیشه ی تۆی هه بیت و نازانیت چون چاره سه ری بکات، پیویسته پرسیار له یه کینک بکریت که نه زمرونی هه بیت.

⊗ کهسینک که ئه مانهت نه پاریتت.

⊗ کهسینک خۆی وا پیشان ده دات شارهزایی له زۆر شتدا ههیه.



ههنگاوی | ٤  
جیگرهوه

دوای ئهوهی ئامانجت دانا، زانیاریت کو کردهوه و راویژت کرد، ئیستا پتویست دهکات کومه لیک جیگرهوه دروست بکهیت، با یهک جیگرهوه ت نه بیت، چونکه یهک جیگرهوه ته نپا ده بیت ئهوه هه لبرژیریت، ههروهک ناشیبت جیگرهوه کان هینده زۆربن که توانای هه لبرژاردنت له دهست بدهیت، دهشیبت له جیگرهوه کان باشتیرینان هه لبرژیریت.

ههنگاوی | ٥  
هه لبرژاردن

لیره دا سه رنجتان راده کیشم بق پالفته یهک که پتویسته بریاره کانت بهم پالفته یه دا بروات  
(بیروباوهر ... به هاکان ... سهروه ری یاسا).  
که بریاری کاریک ده دهیت یه که م پرسیار ئه وه یه: ئایا ئه بریاره له گه ل بیروباوهری ئایینه که م ده گونجیت؟ ده بیت ئه م پرسیارانه له خوت بکهیت:

## ئايە خوات لى دەرنجىت يان نا؟

ئايە بەھۆى ئەم بىرپارەو توشى ھاوبەشدا نان بۇ خودا دەبم يان نا؟ ھەندى كار ھەيە رووپامايە، ھەندى كار ھەيە ئەگەر ئەنجامى بدەيت توشى كوفر دەبىت.

ئەگەر ئەو بىرپارەى دەتەويت بىدەيت لە فلتەرى بىروباوەر دەرچوو، ئەوا پىويستە بىرپارەكە لە فلتەرى دووہم بدەيت كە بەھاكانە، دەبىت بزائىن بەھا و رەوشتە بالاکان لەسەرى كۆكە؟ ئايىنەكەم بەھای فىر كردووم، مرؤفایەتیش بە ھەمان شىوہ، دەبىت بزائىت كە لەگەل بەھاكانتدا دەگونجىت.

فلتەرى سىيەم برىتييە لە شەرع و ياسا، كاتىك ئەم كارە دەكەيت، شەرعى لەگەلە يان نا؟

كەواتە دەبىت بىرپارەكانت لەو سى فلتەرە بدەيت، ئەگەر لەو سى فلتەرە سەرەكییە دەرچوو، ئەوكات بەدوای ئامانج و زانىارىدا بگەرئ.

جارى وا ھەيە ناتوانىت بە باشى ھەلسەنگاندن بۇ بىرپارەكەت بكەيت، تاوہكو زانىارى كۆ نەكەيتەوہ، وەكو ھەندى جۆرى بازركانى كە خەلك زۆر خەرىكەتى، بەلام دوایى دەرەكەويت كە ھەرامە.





بۆنموونه ئىستا تۆ بريارى فيربونى زمانى ئىنگليزيت داوه،  
بهلام دهبيت بزانيت چۆن جتيه جتي دهكەيت؟

بۆ جتيه جتيكردن، پئويستمان به چوار پرسىارى سهرهكى  
ههيه له خۇمانى بكهين، ئهويش ناوناوه (3W 1H).

يهكهم پرسىار كه له خۇتى دهكەيت برىتتبه له: (Who)  
(كى؟) واته كى ئهم ئيشه دهكات؟

پرسىارى دووهم (When) كهى؟ كهى دهست پى دهكرىت،  
كهى تهواو دهبيت و چهنديكى پى دهچىت؟

پرسىارى سىيهم له (Where) له كوى؟ ئايه له كوى جتيه جتي  
دهكەيت؟

پرسىارى چوارهم (How much) تىچووى چهنده؟ دهبيت  
بوودجهيهكى بۆ دىارى بكهيت، ئايه چهندى تىدهچىت؟

بۆنموونه بريارمان دا له دهزگاكه ماندا گوڤارىك دهر بكهين،  
پئويسته دىارى بكهين كى بهو كاره ههله دستت؟ كهى دهبيت  
ئهنجامى بدات (كاتى سهرهتا و كۆتايى دىارى بكرىت؟)  
گوڤارهكه له كوى دهر دهكرىت؟ چهندى پاره پئويسته و چۆن  
بۆى داين دهكرىت؟

ئایا بریاره که جیبه جی کرا یاخود نا؟  
 ئەگەر نه کراوه، ئایا هۆکاری جیبه جینه کردنه که ی چیبوو؟  
 چۆن راستی بکهینه وه؟

### خوینهری به ریز

لیره دا گرنگه بزانیته ئه و بریارانه چیین که ده بیته له ژیاقتدا  
 بیاندهیت؟

### بویه کۆمه له داواکارییه کمان ههیه:

یه که م شت ده بیته لیستی بریاره کان دابنیت، ده بیته وای  
 دابنیت رۆژانه به پیتی ئەم لیسته کار و پرۆژه کانت ئەنجام  
 بدیت، ئەمه زۆر گرنگه.



بیرت دهخه مه وه که توی مروؤف له سه رته خزمه تی خوت و چوارده ورت بکه یت، بویه با ویستی گه وره مان هه بیت بؤ بریاره کانمان، به مانایه کی تر با شتی بچووک نه نووسین، شتی گه وره بنووسه که پتویسته بیانکه یت.

### بۆنموونه:

ده بیت من بېم به که سایه تیه کی دیار له بواری (.....) دا  
بؤ خزمه تی میلله ته که م، پاش (.....) سال.

ده بیت بریاری گه وره بده یت له ژبانندا، نه ک بریاری بچووک!



### نهمریکیه کان قسه ریکیه کی جوانان هه بیت ده مانه



که بریار ده ده یت وا هه ست بکه مندالیکه ته مه ن ۵ یا ۶ سالانت له باره شه، بیر بکه ره وه ئایا ئه و بریاره ی ده یده یت له پروت دیت له بهرچاوی ئه و منداله دا بیده یت؟ ئه گه ر له پروت هات، ئه و له پروی ئاکاری و به هاییه وه بریاریکه باشه.

له وه یش جوانان له وه یت ئایا ئاگاداریت ئه و بریاره ی ده یده یت خوبا ده بیینیت؟

ئایا له رووم دیت ئه م بریاره له بهرچاوی پیغه مبه ری ئازیزدا (.....) بده م؟

بریاره کانتان ژبانان دروست ده که نا

بويه له م هاو كيشه يه دا به بريار دهستان پي كرد، چونكه كومه لن شت له دواي هم بابته دین، پيوستيان به برياره، بونموونه:

دروستكردنی و یست؛ پيوستی به برياره، به خشین؛ پيوستی به برياره، هموو شتیک پيوستی به برياره.

سوزی ویلچ نووسه ری کتیبی:

(10 Minutes, 10 Months, 10 Years: A Life Transforming Idea)

دهلیت: کاتیک بریاریک دهدهیت، سی (۱۰) یی بیر بکه ره وه!

نایا نه و بریاره ی دهیدهیت چ کاریگه ریبه کی هیه بو ۱۰ خوله کی تر، بو ۱۰ مانگی تر و ۱۰ سالی تر؟

نه و بریاره چی له ژیانته دهگوریت؟ چی له ژیانته چواردهورت دهگوریت؟ نایا بو ده مانگی تر و ده سالی تر تو په شیمان نابیته وه و بریاره کت سوودی هیه یا نا؟





(۱۷)

## چۆن ويست (ئيراده)م بههيز بكمم؟

بۇ ئەوھى باشتر لەم بابەتە تىبگەين، پئويستە سەرەتا بزائين  
ويست چييه؟

ويست ئەو هيزە ناوھكويه وامن لى دەكات بە ئەنجامداني كارىك  
هەلبستين.

بۇنمونه، تۆ نيهتت ههيه بهرۆژوو بيت، ويستى خۆت بهكار  
دههينى بۇ ئەوھى بهرۆژوو بيت. دەمهويت سەرنجتان رابكيشم  
بۇ يەكئىك لەو چيرۆكانهه بهراستى كارىگەرى زۆرى لەسەر  
ژيانى خۆم ههيه، ئەويش چيرۆكى يەكئىك لە زاناكانه به نارى  
(بهقى كورپى مخذ)، بهقى يەكئىكە لە زاناكانى بوارى فەرمووده، بە  
رەچەلەك خەلكى ئەندەلوسە كە ئىستا پئى دەوترىت ئىسپانيا، بهقى  
بريار دەدات فەرمووده فير بيت (باشترين زاناكانى فەرموودهيش  
لەو كاتەدا زۆربەيان لە بهغداد بوون)، بۆيه به رىگاي دەريادا  
دەپەرىتەوه و دەگاتە مەغرىبى عەرەبى، پاشان لەوينوه گەشت  
زانستخوازىيەكەى بۇ زانستى فەرمووده دەست پئى دەكات، بە  
دنيايىيەوه دەچىتە ناوچەى مىصر و بۇ حىجاز، دواى ئەوھيش  
بەردو بهغداد دىت، كە سەردەمى ئىمامى ئەحمەدى كورپى حەبل  
دەبىت (رەزاي خواى لەسەر بيت).



ئىمامى ئەحمەد ۋەكو دەزانين يەكىنكە لەو ئىمامانەى سەرمەزەهەبى پى دەوترىت، لە ھەمان كاتىشتا گىرەره ۋەى فەرموودە بوو.

ئەم چىرۆكە تاقىکردنە ۋە ۋرەبەرزى ئىمام ئەحمەد ۋە بەقى كورى مەخلەد دەردەخات، كەواتە چىرۆكە كە دوو شت دەردەخات.

يەكىنك لەو كارەساتانەى بەسەر ئىمام ئەحمەددا ھات لەو كاتەدا بابەتى خلقى قورئان (دروستکردنى قورئان) بوو، بەو ھۆيە ۋە نىزىكەى دوو سال ۋ چوار مانگ لە زىندان دەگىرىت.

بابەتى دروستکردنى قورئان ئەو ھۆيە ئايا قورئان دروستكراوى خودايە، ياخود كەلامى خودايە؟ ئەم بابەتە بابەتىكى ھزرى ھەلەيە كە لەو كاتەدا گرنگيان پى داوہ (لە سەردەمىكى زىرپىنى ۋەكو سەردەمى عەباسىيەكاندا ئەمەيش ھەبوو).



ئىمامى ئەحمەد دەلىت نەخىر قورئان دروستكراو نىيە، بەلكو كەلامى خودايە، چونكە ئەگەر بوترى دروست كراوہ ئەوا دەشى ھەلەى تىندا بىت، چونكە ھەموو دروستكراوىك ھەلە دەكات، بۆيە ئىمامى ئەحمەد سوورە لەسەر ئەو ھۆيە كەلامى خودايە ۋ لەسەر قسەى خۆى سوورە ۋ دەلىت: نەخىر دروستكراو نىيە.







پيش نه‌وهی بگه‌رېنینه‌وه بو لای به‌قی بن مخلد، ده‌مه‌ویت لای  
 ئیمامی نه‌حمده بمینینه‌وه، بیگومان له یه‌کینک له ساته‌کاندا ئیمامی  
 نه‌حمده به به‌رچاوی خه‌لکه‌وه ده‌بریت بو نه‌وهی جه‌لدی لینه‌دن،  
 نه‌و روزه‌یش ئیمامی نه‌حمده به‌رؤژوو ده‌بیت، سه‌ره‌رای نه‌وه‌یش  
 هر جه‌لدی لینه‌ده‌دن، ته‌نانه‌ت له لایه‌ن خه‌لیفه‌ خویه‌وه لینه‌ده‌دریت،  
 به‌هرحال، کاتیک ئیمامی نه‌حمده ده‌به‌نه‌ ده‌ره‌وه‌ی کرتوو‌خانه‌ تا  
 جه‌لدی لینه‌ده‌دن، یه‌کینک له دواوه‌ پنی ده‌لینت نه‌حمده، نه‌حمده‌ ناوړ  
 ده‌داته‌وه سه‌یر ده‌کات کابرایه‌کی داماوده و له کرتوو‌خانه‌دایه و ده‌لینت  
 من چه‌ندان جار گیراوم و نزیکه‌ی ۱۷ هه‌زار جار جه‌لدم لی دراوه،  
 هیشتا هر به‌رده‌وامم، به‌لام من له‌سه‌ر شتیک گیراوم زور جیاوازه  
 له‌وه‌ی تو، من له‌سه‌ر دزی گیراوم، تو له‌سه‌ر بابه‌تیک گیراویت که  
 پنیسته‌ هه‌موو ویستی خوتی بو به‌کار به‌ینیت، که‌وتنی تو که‌وتنی  
 هه‌موو نوممه‌ته‌که‌یه.

ئیمامی نه‌حمده ده‌لینت: نه‌م قسه‌یه نه‌وه‌نده‌ی تر هانی دام که سوور  
 بم له‌سه‌ر بو‌چوونه‌که‌م.

دواي چه‌ند سالیک خه‌لیفه‌ معتصم بالله ده‌مریت و خه‌لیفه‌ی تر  
 دینه‌ جینی، ئیمامی نه‌حمده ده‌چیته‌وه‌ مالی خوی، به‌لام نه‌مجاره  
 پنی ده‌وتریت مانه‌وه‌ی ناچه‌رده‌کیت له‌سه‌ره (واته له مالی خوی  
 ده‌سته‌سه‌ره).

له‌وه‌ ده‌مانه‌دا به‌قی کوری مخلد دیت به‌ره‌و به‌غداد، به‌ دنیاییه‌وه  
 رینگایه‌کی زوری بریوه، چه‌ند روزه‌یکه به‌ رینگاوه‌یه، دواي نه‌وه‌ی  
 ده‌گاته به‌غداد و شوینیک ده‌گریت بو مانه‌وه، ده‌چیته‌ مزگه‌وته‌وه  
 ده‌بینیت قه‌ره‌بالغیبه‌کی زور هه‌یه، سه‌یر ده‌کات وانه‌ ده‌وتریته‌وه،  
 هه‌رچونیک بیت له‌وه‌ قه‌ره‌بالغیبه‌ جینگای خوی ده‌کاته‌وه و ده‌لینت:



ئەمە كىتپە وانە دەلېتەو؟ دەلېن ئەمە يەحىايە، يەحىاي كورې  
 معين، ناسراوہ بهوہى كه ئەھلى رجالہ، واتە خەلكى ناسيوہ (لە  
 بواری فەرموودەدا شتىك ھەيە پىنى دەوترىت زانستى رجال كه لەم  
 رېنگايەوہ دەزانن فلان كەس راستگوۋيە لە گىرانەوہى فەرموودە و  
 فلان كەس راست ناكات، فلان كەس فەرموودەى لى وەر دەگىرىت  
 و فلان كەس فەرموودەى لى وەر ناگىرىت... ھتد)، پاشان بوى  
 دەردەكە وىت ئەم كابر ايە زور زىرەكە، پاش تەواو بوونى وانەكە  
 پرسىار لە يەحيا دەكات و دەلېت: من لە فلانە شوینەوہ ھاتووم،  
 رېنگايەكى زور دوورم برىوہ، چەندىن مانگە بە رېنگاوہم، ھەموو ئەو  
 رېنگايەشم بە پى برىوہ، يەحيا پىدەلېت فەرموو پرسىارەكەت بكە؟

بەقىش پرسىار دەكات لەسەر كۆمەلنى زانا كه يەحيا بينيونى و  
 قوتابى ئەوان بووہ، يەحىايش وەلامى دەداتەوہ، دىتە سەر ئىمامى  
 ئەحمەد و دەپرسىت: ئىمامى ئەحمەد چۆنە؟

يەحىاي كورې معين دەلېت: ئىمە پرسىارمان لى دەكرىت سەبارەت  
 بە ئىمامى ئەحمەد؟

ئىمامى ئەحمەد يەكئىكە لە ھەرە گەرە ئىمامەكانى موسولمانان.

بەقى دەلېت من بەم وەلامە زور سووكناييم ھات و ھاتنەكەم  
 بەھەر نہ چووہ<sup>۱</sup>

بەقى دەلېت پاشان گەرەم بەدوای ئىمامى ئەحمەددا، وتیان  
 دەستبەسەرە و ناتوانىت سەردانى بكەيت، بەلام بەقى زوربەى



۱- بەر بىزان سەبرى ئەدەبى زانايان چۆنە لەكەل بەكتردا، بەكترى ناشكېن، ئىمامى  
 ئەحمەد ئەمانەتېكى ھەيە، ئەمانەتەكەى وەكو خۇى باس دەكەن.



هاتنه که ی له بهر ئیمامی ئەحمەدە، هەرچۆنیک بێت دەچیتە بەردەم  
مالی ئیمامی ئەحمەد، له دەرگا دەدات و دەچیتە ژوورەوه و به  
ئیمامی ئەحمەد دەلێت:

من فلان کهسم و له فلان شوینەوه هاتووم، رینگایهکی زۆر دوورم  
برپوه، چه ندين مانگه به رینگاوهم هاتووم هەرچۆنی بێت فەرموودەم  
پی بلێت، ئیمامی ئەحمەدیش دەلێت: ببوورە من ناتوانم بێت بلیم و  
من رینگیم لێ کراوه له وانه وتنهوه و فەرموودە، به لام بهقی سووره  
له سەر بریاری خۆی و ویستی بۆ به کار هیناوه و دەلێت: رۆژی  
فەرموودەیهک یان دووانیش بێت هەر مه منوونم، ئیمامی ئەحمەدیش  
دەلێت: باشه چی بکهین؟ بهقی دەلێت من رۆژانه دیم به حساب  
سوالکهرم له دەرگا دەدەم و له پریدا که کەس چاوی لێ نییه (چونکه  
پاسه وانیاں له دەوری مالی ئیمامی ئەحمەد دانابوو)، خۆم دهکەم به  
ژووردا، ئیمامی ئەحمەدیش دەلێت زۆر باشه.

ئێتر هه موو رۆژی بهقی کورپی مخذ بهم شیوازه دیته بهردەم  
مالی ئیمامی ئەحمەد به حساب هه ژاره و سوال دهکات و دەچیتە  
ژوورەوه و فەرموودەیهک یان دووان وەردهگریت و دهینوو سینت و  
دەروات، نزیکه ی ۱۲ سال بقی کورپی مخذ ئەمه حالی ده بێت.

ئەمه ویسته، ئەم ویسته له کوپوه دروست بووه؟ چونکه باوهری به  
بابه ته که ههیه، برۆای به دۆزه که ی ههیه، بۆیه بهردهوامه له سهری.

دوای ئەوه ئیمامی ئەحمەد رزگاری ده بێت و جارێکی تر رینگه  
دەدەن بێتهوه دەرهدی مال و دەست بکاتهوه به وانه وتنهوه کانی و  
بهقی کورپی مخذ دەچیتەوه لای.



له‌م چيرؤكه‌وه فيري ويست ده‌بين، به‌داخه‌وه ئيستا كه‌سانيك  
هه‌ن تاقه‌تيان نيه‌ه كتيبيكيش بخوښته‌وه، تاقه‌تيان نيه‌ه سه‌يري  
فيديوپه‌كيش بكه‌ن!



**ئيمامي شافعي ده‌فرمويټ:**

## هَمَّتِي هِمَّةُ الْمُلُوكِ وَنَفْسِي

### نَفْسُ حُرِّ تَرَى الْمَذَلَّةَ كُفْرًا

(ئيراده‌ي من و نه‌فسی من وه‌كو پادشايه‌ك وايه، خو به‌كه‌مزانين  
و زه‌ليلی له‌لا كفره‌ه)، واته‌ ئه‌وه‌نده ويستی به‌هيزه‌ بؤ زانست  
بؤ ژيانی خوئی كه‌ هه‌رگيز سه‌رشؤري قبول ناكات.

يه‌كيك له‌وانه‌ي من جاريك سه‌ردانم كرد، كه‌ چومه‌ لاي  
باسه‌كه‌ هاته‌ سه‌ر باسی ويستی و وتم مامؤستا به‌ چيه‌وه  
خه‌ريكي؟ وتی ئه‌وه‌ سنی كتيب له‌ به‌رده‌مدايه‌ و ده‌مخويندنه‌وه،  
به‌راوردی هزري عه‌ره‌بی ده‌كه‌م.

سني كتيب به‌ جاري له‌ به‌رده‌مدايه‌! به‌راستی ئه‌مه‌ ويسته.



ليزه‌ پرسيا ره‌كه‌ ئه‌وه‌يه: چؤن ويستی دروست بكه‌ين؟

من شتيكت بير ده‌هينمه‌وه، بير بكه‌ره‌وه چؤن ويستی خؤم  
دروست بكه‌م؟ چونكه‌ ناتوانين ويستی بده‌ين به‌ يه‌كترى، به‌لام  
ده‌توانين بونيادی بنين.







## پېشنىيازەكانمان

**يەكەم:** رېڭاكانى بونىادنانى ويست بدۆزەرەوۋە ۋە بۆ دوستگردنى ويست ئە خۆتدا بەكارىان بەيتتە.

----- <<  
----- <<

**دوۋەم:** ويست ۋ ورەبەرزى چەندىگ ئە بىرکردنەۋەكانت داگىر دەكاتا؟ بۆ نەۋەى نەۋ شتەى دەتەۋىت بىكەيت. رېگان چەند رۆزىكە، دەبىت مرقۇف جىدى بيتتا، ساۋەر بىكەن نەۋانەى زۆر دەخەۋن ۋ زۆر پشوو ۋەردەگرن، نەۋانە نىن كە زۆر بەرھەمىان ھەيدە، نەۋانەيش نىن كە زۆر دىخوشن، نەۋانەن كە مائىدوون ۋ زۆرىدى كات ھەست بە يىزارى دەكەن. نەۋ كەسانەى چىژ دەبىنن، نەۋانەن شوتتەستىيان ھەيدە، خەلك سوودىيان لى دەبىنيت.

----- <<  
----- <<  
----- <<  
----- <<



**سینهم:** نامادهیت چهندیك له ژبانی خۆتی پێ ببهخشیت و پاره‌ی تیدا خه‌رج بکهیت؟ نه‌مرۆ گه‌نجه‌كان ده‌رفه‌تیکێ زۆر فراوانیان هه‌یه‌ بۆ فێربوون، چه‌ندی‌ن وێبسايت هه‌یه‌ به‌ زمانێ کوردی، عه‌ره‌بی و ئینگلیزی، وه‌کو:

(Udemy.com, coursera.org, kurdta.com, academy.omran.org, rwaq.org) ... هتد.

هه‌ریه‌ك له‌م وێبسايتانه‌ خول و فیدیۆ و محازه‌راتی تێدايه‌ له‌سه‌ر له‌و شتانه‌ی تۆ ده‌ته‌ویت، ده‌توانیت له‌ مانی خۆت فێری ده‌یاه‌ا هونه‌ری جیاوازی بیت، هه‌موو له‌مانه‌ ته‌نها وستی بۆ بخریته‌ گه‌ر که‌ خۆت بونیاد بنییت ئیدی به‌سه‌.

----- <<

----- <<

**چوارهم:** خۆتندنه‌وه‌ی چیرۆکی نه‌وانه‌ی وره‌به‌رز بوون و نه‌مونه‌یه‌کی باشیان پێشکەش کردووه‌، با وه‌کو به‌قی کۆری مخلص بێن، که‌ ۱۲ سال و پاشان ۲۰ سال له‌ خزمه‌تی زانستدا ده‌ییت، واته‌ ۳۲ سال خه‌ریکی زانستکۆکردنه‌وه‌ ده‌ییت، به‌بۆله‌ی له‌وه‌وه‌ هه‌موو ولاتی نه‌نده‌لوس ناشنای زانستی هه‌رمووه‌ ده‌ییت، به‌راستی مرۆفالیك هه‌ن وه‌کو پێغه‌مبه‌ر ئیبراهیم (ع) وان، یه‌كسان به‌ له‌ته‌وه‌یه‌ك، تۆیش یه‌كێك به‌ نه‌وانه‌.

----- <<

----- <<



(۱۸)

## دەستپىشخەرى

دەستپىشخەرى يەككىكە لەو تايبەتمەندىيە ھەرە گرنگانەى  
پىويستە لەو كەسانەدا ھەيىت كە دەيانەوئىت بىنە  
پىشەنگ و لە ژيانى خۇياندا دەسپىكىكى گرنگيان ھەيىت.

### دەستپىشخەرى چىيە؟

ھەبوونى پۇحى ھارىكارىيە بۇ باشتىركردنى ژيانى  
خۇمان و چواردەورمان.

دەستپىشخەرى ۋەك لە پىئاسەكەيەۋە ديارە، دەيىت ھەر بۇ  
خۇت نەيىت، بەلكوو بۇ چواردەورىشت يىت، گرنگە بزائىن  
دەستپىشخەرى يەككىكە لە تايبەتمەندىيەكانى ئەو كەسانەى  
دەبنە سەركرەدە.

لەم چەند دىرەى داھاتوودا ئەو رىگەيەت پى دەلنىم كە  
چۇن دەستپىشخەرى دەكرىت، ھەم لەسەر بەلگەى زانستى و  
ھەمىش لەسەر بەلگەى ھزرى.



دهمه ویت سه ره تا بینهری ئەم فیدیویه بن له رینگای ئەو لینکە ی له  
خواره وه بۆتان دانراوه، به ناوی:

**Lead India**



[https://www.youtube.com/watch?v=FAe\\_bZGqU1g](https://www.youtube.com/watch?v=FAe_bZGqU1g)



ئەم فیدیویه باس له پروداویک دهکات که داریکی گه وره پیی  
هاتوچۆی سه ره کی له هاوولاتیان گرتووه، زۆربه ی خه لک  
بۆله بۆلی دیت و هیچ ناکات و کاتیکی زۆر به دهسته و سانی  
دهمینه وه و خه لک کاردانه وه کانی زۆر جیاوازه، یه کیک  
خه وتووه، یه کیک پیده که نیت، یه کیک خه ریکی کاری خۆیه تی،  
یه کیک خۆی تووره کردووه، باران دهباریت و کاره ساته کان  
به یه که وه هه موویان هاتوون، لیره دا مندالیک هه ست به  
به رپر سیاریتی دهکات و ده سپیشخه ری دهکات، ده پروات داره که  
لاببات! کاتیک مندالی یه که م ده پروات مندالی دووه میش ده چیت،  
نیتر دوای ئەوه مندالی سییه م و چواره م و پینجه م و خه لکیش  
هه موویان هیممه تیان بهرز ده بیته وه و ده چن بۆ لابر دنی  
داره که.

ئەم گورته فیدیویه کۆمه لیک وانه ی باشمان فیر دهکات،  
ئه وانه ی ده سپیشخه رن کاتیک ده ست پیی ده که ن یه که مجار  
هه ر خویانن، هه ر ئەوه نده ی که سی یه که م له گه لت هات، نیتر  
دوای ئەوه دووه م و سییه م و چواره میش خویان دین.

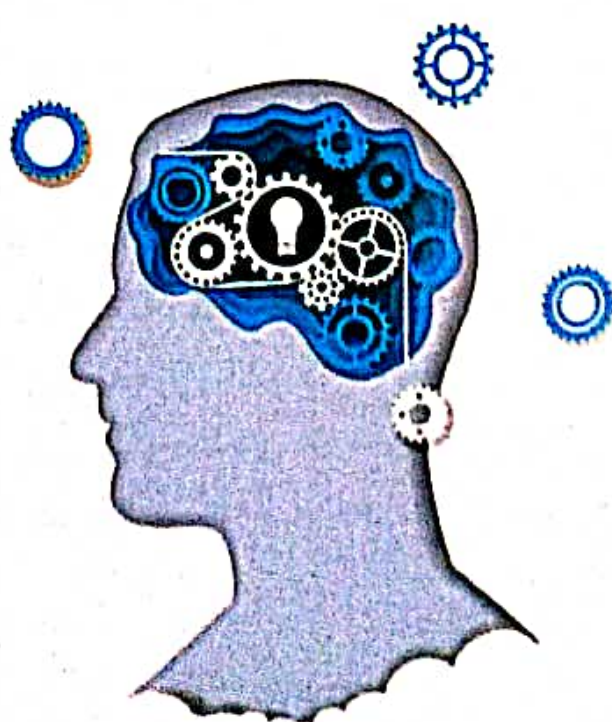




زۆر بابەت ھەيە لەم ولاتەي ئىمەدا پىنويستى بە يەك كەسە دەستپىشخەرى بىكات بۆي، بۆنموونە: دوو بىنەمالە شەرىيانە، ياخود دوو خىزان شەرىيانە، ياخود پىرۇژەيەك ھەيە چەندىن تەندەرى بۆ دەرچووە و ناکرىت، ياخود پىرۇژەيەك ھەيە پىنويستى بە تەندەر، نىيە، وەكو پىرۇژەي كىتپىخويندەنەو، ياخود ھارىكارى ھەژارانە، ياخود شەفافیەت...ھتە، ياخود ھەر پىرۇژەيەكى تر، تەنھا پىنويستى بە دەستپىشخەرى يەكىنكە و پىنى ھەستى و بىكات،


قەسەيەكى ژەھراوى ناخۆش ھەيە زۆر كەس بەكارى دىنىت، ئەويش: كى دەيكات؟ يان بۆ كىنى بکەم؟ يان ئەو خىزومەندىك نىيە بىكات؟ خىزومەند دروست ناپىت بىكات، دەبىت خۇمان ھەست بە بەرپىسارىتى بکەين و دەستپىشخەرى بکەين.

كەواتە دەستپىشخەرى كارىكى بىنەمايىە بۆ ئەوھى بتوانىن گۆرانكارىەك دروست بکەين، بىنگومان لە رىنگەي گۆرانكارىيەو زۆر بەرەست دىنە پىش.



# لایره هه ندیک له تاییه تمه ندییه کانی که سی ده سیتیشخه ر باس ده که م:

**یه که م**  
هه سی گرنگی وونی  
خودی له لایه



**دوو که م**  
ده سیتیشخه ره کان  
ده زانن جییان ده ویت



**سیتییه م**  
که سی له وانی لریان  
هه ره



**چوار که م**  
که سی ده سیتیشخه ر  
یاسای یارییه که  
ده زانیت





• **به‌کهم** هه‌ست به گرن‌گبوونی خوی ده‌کات، به‌و مانه‌یه نای لووتبه‌رزه، به‌لکوو به‌و مانایه‌ی ده‌زانیت به‌رپرسیاریتییه‌کی له‌سه‌ر شانه و ده‌بیت ده‌سپیشخه‌ری بۆ بکات، بۆیه خودی خوی له‌لا گرن‌گه به‌وه‌ی ده‌زانیت ئه‌م کاره به‌و ده‌کریت یان نا، ده‌زانیت گرن‌گی خوی له‌وه‌دایه ئه‌و کاره بکات، به‌ مانایه‌کی تر خۆسه‌لماندنی تیدا‌یه.



• **دووهم** ده‌ستپیشخه‌ره‌کان ده‌زانن چییان ده‌و‌یت، ده‌زانن بۆ ئه‌و کاره ده‌که‌ن؟ چونکه بیرکردنه‌وه‌ی هه‌یه شیکاری کردووه و پلانی هه‌یه، ده‌زانیت بۆ ئه‌و کاره ده‌کات.



• **سپيڤم** خەمى ئەوانى تريان ھەيە، ھەر خەمى خويان نىيە،  
لنرە دەمە ویت سەرنجتان بۆنموونە يەك رابکیشم:

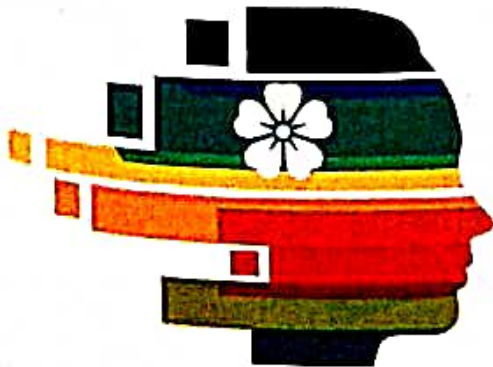
کۆمە لىك گەنج بەينە پيش چاوى خۆت کە ھەماسيان ھەيە بۆ  
پروژە يەك و دەيانە ویت ئەنجامى بدن و دەلین با بيکەين، دەي با  
برۆينە پيش و چى و چى، دواي ماوہ يەك سەير دەکەيت سارد  
بوونە تەوہ! بۆ؟ چونکە راستە دەسپيشخەرى سەرەتايى ھەيە، بەلام  
ھاندانى خودى نىيە و ورە بەرزىيە کەي ھەر ئەو ھندە بەش دەکات و  
بريارە کەي لە سەرەتاوہ باش نەبووہ.

بۆيە تکايە دەسپيشخەرى زۆر پىويستە، بەلام بە تاوتويکراوى  
و ئامادەگى باشەوہ، زۆر کار و پروژە ھەيە پىويستى بە  
دەسپيشخەرى ھەيە، بۆنموونە قەرەبالغىيە کى زۆر ھەيە لە سەر  
رنگايەك لە بەر ئەوہى چالیک ھەيە! ئى با يە کىک دەسپيشخەرى  
بکات و ئەو چالە پر بکاتەوہ. راستە رىگريت لى دەکەن، بەلام  
جارى وا ھەيە دەبیت خۆت بىرۆکە کە ئەنجام بەدەيت، يانى زۆر  
چاوهرى خەلک مەکە! يە کىک لەو شتانەي لە ژياندا فيرى دەبیت  
ئەوہ يە نابى زۆر چاوهرى خەلک بکەيت يارمەتيت بدن، چاوهرى  
ئەوہ مەکە خەلک بلین دەستخۆش، چونکە دەستخۆشى کەمە و  
رەخنە زۆرە، کەسى دەسپيشخەر ئەم شتانەي باش لە بەرچاوہ.





• چوارهم که زور گرنگه نه وهیه کهسی دهستپیشخهر یاسای یارییه که دهزانیت، یانی دهزانیت نه و کاره چون دهکریت، یاخورد دهگهریت بهدوایدا، نه مه یهکیکه له خاله ههره گرنگهکان، که دهبیت کهسی دهستپیشخهر بیزانیت، یانی خوئی له ههموو ئیشیکدا ههناقورتینیت، یانی راسته دهستپیشخهری باشه، بهلام دهبیت بزانیت کهی و چون؟



بۆيە گرنگه ئىمه ئەم تايبەتمەندىەى دەسپىشخەرىيە بزائىن و بەدوای ياساى يارىەكەدا بگەرئىن، بۆنموونە دەتەوئىت پىرۆژەيەك دابمەزىنئىت، دەبئىت بزائىت ئەم پىرۆژەيە لە ىروى ياساى، كارگىزىيەوە چۆنە و لە زۆربەى ىروەكانەوە بە خىراىى سەيرىكى بگەيت، كەواتە ئەمە زۆر گرنگە، بزانه ياساى يارىيەكە چىيە؟

دەزانن ئىمەى كورد كەموكورتىمان نىيە لە ژمارەى كەسى دەسپىشخەردا، بەلكوو دەسپىشخەرهكان زوو واز دەهئىن، ئەوە كىشەكەيە، با وانەبىن زوو واز بئىن، با لەوانە بىن كە بەردەوام دەبىن، با لەوانە بىن ورەى خۆمان بەرز دەكەينەوە.

زۆر پىرۆژەى جوان هەيە شايەنى دەستخۆشىيە، بەلام دوای ماودىەك دەوەستئىت و سەرکەوتوو نابئىت!

گرفتئىكى تر ئەوەيە هەندىك هەن دەلئىن: هەموو شتىك بە پارە دەكرئىت! راستە پارە بنەمايەكى سەرەكى پىرۆژەيە، بەلام زۆربەى ئىشەكان پارەيەكى كەمىان دەوئىت، لە دوایىدا پارەيەكى زورى پئوىستە، كە خۆى ناساند ئەو كات خۆى پارەى بىو پەيدا دەبئىت، بۆيە تكام وايە ئىمە ئەوە بە هەند وەر بگرىن.





## پیشنیازەکانمان



یه‌کهم: دەسپیشخەریت بو خۆت چیه؟ چ شتیکی ئە خۆتدا هەیە دەیتت چاکی بکەیت؟ یاخود کەمی بکەیت؟

----- <<

----- <<

دووهم: دەسپیشخەری بو ولاتەکەت؟ چ پرۆژەیهکت هەیە بو ولاتەکەت؟ چ کاریکت هەیە؟ ئەگەر تۆ ئیشی تێدا بکەیت دەسپیشخەرییه و دەرواته پیشهوه.

بۆنموونه: بابەتی بێسەرپەرشتان، بابەتی ئافرەتان، بابەتی سەم ئە مندا لان، ئەمانە هەمووی بابەتی گرتگن و دەکریت کاریان لەسەر بکرتت.

----- <<

----- <<



سینه‌م: چ دەسپیشخەرییه‌کتا هه‌یه بۆ ژینگه‌که‌ت؟ ئه‌و ژینگه‌یه‌ی  
تێیدا ده‌ژیته، ژینگه‌ی ماڵ، ژینگه‌ی ده‌زگا‌که‌ت، ئاووه‌ه‌وا، اه‌مه‌وی  
ژینگه‌ی پێده‌وترینه‌ت، چ دەسپیشخەرییه‌کی ده‌که‌یت؟

دارێک ده‌رووتیه‌ت، به‌ر دێک له‌سه‌ر رینگا لادیه‌یه‌ت ئه‌وه‌یش هه‌ر  
خێره، پێغه‌به‌ری ئه‌زیزمان (ﷺ) ده‌که‌رموینه‌ت: به‌ر دێ له‌سه‌ر رینگا‌که  
لایه‌ن، ئه‌وه‌یش هه‌ر خێره، زه‌رده‌خه‌نه‌یش خێره، هاوکار بک‌ر دێ  
خه‌نگه‌ش خێره.

----- <<  
----- <<

چوارهم: دەسپیشخەرییه‌ت بۆ خێزانه‌که‌ت چیه‌؟

----- <<  
----- <<

ئه‌وانه‌ی دەسپیشخه‌رن ئاسووده‌ترن، خوشحاله‌ترن، ده‌یه‌تت له‌و  
ئێله‌یه‌ی له‌ سه‌ره‌تای ئه‌م به‌شه‌ بیه‌یمان، قه‌ر بیه‌ن دەسپیشخه‌ر  
بیه‌ن و له‌ مندا‌ته‌کانه‌شماندا بیه‌یتیه‌ن، نه‌ گه‌وره‌کانه‌شدا په‌ره‌ی پێ  
بده‌یه‌ن، چاوری که‌س مه‌به‌ پته‌بیه‌ت ده‌ستخوش، یان ده‌ست پێ  
بک‌ه، خۆت ده‌سپیشخه‌ر به‌ و ده‌ست پێ بک‌ه.





لە ھاو كېشەي سەرەكى چوارەمدا باسى بىر پارەدان و ئىرادە بەر زىمان كرد.

يەككى تر لەو خالانەي كە گرنگە (**ھاندان**)، يەككى تر لە خالەكان (كە دوایى باسى دەكەين) برىتییە لە نوێ كردنە وەي وزەكە مان.

ھاندان بە شىوازىكى سەرەكى دوو جۆرە، پىش ئە وەي باسى ئەمە بكەين دەمە ویت پرسىارىكت لى بكەم:



كلىلى ئىشپىكردنى تۆ چىيە؟



پرسىارىكى سەپرە!



ئەم پرسىارە ماناى چىيە دكتور گيان؟



به نموننه‌یه‌ک روونی ده‌که‌مه‌وه: ده‌لین کابرایه‌کی چوارشانه‌ی زل و زه‌به‌لاح له پرۆژه‌یه‌کدا ئیش ده‌کات، پیکینی پینیه و ئیشی شکاندنی به‌رد ده‌کات، که‌سیکی تریش که له قه‌باره‌دا له‌و بچوو‌کتره و له‌گه‌ل ئه‌م براده‌ره‌یدا ئیش ده‌کات، که‌سه زه‌به‌لاح‌که‌ پیکه‌کان ده‌وه‌شینیت و هاوکاره‌که‌یشی له‌گه‌ل وه‌شاندنی پیکه‌کاندا ده‌لایت: (ئحم، ئحم...)، ئه‌م پیکه‌که ده‌وه‌شینیت و ئه‌و وا ده‌لایت، به‌م شیوه‌یه به‌رده‌وام کاریگه‌ریتان له‌سه‌ر یه‌کتر هه‌یه.

پوژنیک خاوه‌نکار ده‌چیت بۆ سه‌ر ئیشه‌که، ده‌بینیت ئه‌م براده‌ره که‌ته‌و زله وه‌ستاوه! لینی ده‌پرسیت: فلان‌که‌س ئه‌وه بۆ ئیش ناکه‌یت؟ نه‌خوشیت؟ ئه‌ویش ده‌لایت: نه‌خیر.

خه‌فته‌ت هه‌یه؟ ئه‌ویش ده‌لایت: نه‌خیر.

کیشه‌ت هه‌یه؟ ئه‌ویش ده‌لایت: نه‌خیر. خاوه‌نکار ده‌لایت: ئه‌ی بۆ ئیش ناکه‌یت؟

کابرای پیکه‌ده‌ست ده‌لایت: ئاخ‌ر قوربان ئه‌و براده‌ره‌ی له تهنیستمه‌وه بوو لی‌ره نییه (ئحم، ئحم) م بۆ بکات!





## با لیره‌دا بوهستین...

زۆر کهس هه‌یه ده‌بیئت هه‌میشه یه‌کیک هه‌بی پئی بلئیت ده‌ی  
ئافهرین، بارک الله، برۆ...

به مانایه‌کی تر ده‌بیئت هه‌میشه یه‌کیک هه‌بیئت هانی بدات!  
ده‌بیئت پئی بلئیت: تۆ زۆر باشیت، تۆ ده‌توانیت، واتا وه‌کو ئهم  
براده‌ره‌مان وایه هه‌ر ده‌بیئت بلئیت (ئحم) پالی پئوه بنئیت و  
ئحمیکی بۆ بکه‌یت!

هه‌ندیک له‌ مرقۆه‌کان ئهمه‌یان هه‌یه، به‌داخه‌وه ده‌بیئت هه‌میشه  
که‌رمی بکه‌یته‌وه!

لیره پرسیاریک دیته پئشه‌وه؟ بۆ ده‌بیئت هه‌ندیک هه‌بن وابن؟



ئهمه گرنکه، بۆیه له‌ سه‌ره‌تادا وتمان دوو جور هاندانی  
سه‌ره‌کیان هه‌یه، هاندانیکیان پئی ده‌وتریت هاندانه ناوه‌کیه‌کان،  
هاندانیکیشیان پئی ده‌وتریت هاندانه دهره‌کیه‌کان.

هانداله ناوهکییهکان 

هانداله دهرهکییهکان 



هاندانی دهرهکی ریگهی زوره و ئەشکرئ له کاتیکی دیکه دا  
باسی بکهین.

بهگشتی هاندانی دهرهکی کاتییه، بهلام هاندانی ناوهکی  
دریژخایهنتره، تو بو خۆت دروستی دهکهیت، هاندانی دهرهکی  
دهبیت یه کینک زوو زوو گهرمت بکاتهوه، بهلام هاندانی ناوهکی  
خۆتیت و کهسی ناویت، پتیویست دهکات خۆت بیت.



خالیکی تر هاندانی ناوہکی پێویستی بەوہ نییە کاتیکی بۆ دیاری بکەیت و بلێیت ئاخ دەبیت کاتژمێر ئەوہندە بیت، یان دەبیت فلان کەس بیت ئینجا دەتوانم بیکەم، بەلکوو هاندانی ناوہکی کاتەکەئە بە دەست خۆتە، بەلام هاندانی دەرہکی بەداخوہ وانییە، بۆیە یەکیک لەو وتانەئە زۆر جوانە، ئەوہیە کە دەلێت:

### ترسنۆکەکان ھەموو روژیک دەر وونیان دەمریت، بەلام ئازاکان یەک جار مردن دەچێژن!

بۆ؟ چونکە ئازان، کەواتە بابەتی هاندانی ناوہکی بابەتیکی کاریگەرە و زۆر گرنگە، پێویستە هاندانەکانمان لە ناوہوہ بیت، چونکە کاتیکی چاوہرینی یەکیک دەبیت وەکو ئەو برادەرمان لێدیت، ئەگەر ئەو برادەرە نەیت تا هانمان بدات: دەئە ئافەرین و زۆر باشە و برۆ، ئیدی تۆ ناتوانیت بجوولیت.

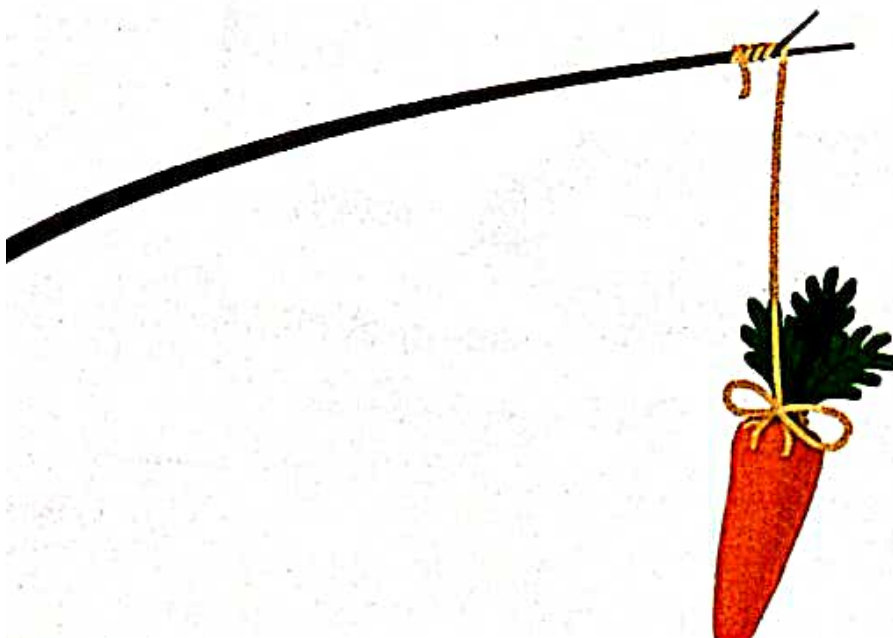
ھۆکاری ئەم پشتبەستە بە هاندانی دەرہکی ھەمەلایەنە، بەشینی دەگەریتەوہ بۆ پەرودەئە خێزان. زۆر دایباب ھەبە ھەر هانی مندالەکانیان دەدەن، هاندان کاریکی سوپاسکراوہ، بەلام مندالەکەشت فیری ئەوہ بکە خۆئە هاندەری خۆئە بیت، خۆئە وابکات ئەو ئیشانەئە لەسەر یەتی ئەنجامیان بدات، چونکە کارەکانی مندالەکانمان ئەرکی خۆیانە و ئیشی خۆیانە و پێویستە فیر بن.



وشهیهک ههیه ئیمه له کۆلیجی پزیشکی مامۆستاگانمان  
 فیزیان دهکردین، دهیانوت: ئیتر باوی (Spoon feeding) -  
 بهدهمهوهکردن) نهما، یانی ئیتر باوی ئهوه نهما زانیارییهکان  
 به کهوچک بکهین به دهتهوه، دهبیت خۆتان ههول بدهن.

ئهمه قسهیهکی زۆر باشه، راسته ئیمه لهو کاتهدا وهکو  
 خۆیندکار پیمان ناخۆش بوو، بهلام زۆر کاریگهره. بۆ؟  
 چونکه پتویست دهکات هاندانه خودییهکانت وات لئ بکهن کار  
 بکهیت، یهکیک لهو کتیبانهی که سوودی لئ دهبینن ناوی  
 (Rethinking positive thinking)، واته جاریکی تر بیرکردنهوه  
 له بیرکردنهوه ئهرتیبیهکان.

یهکیکه لهو کتیبانهی کۆمهلیک پێشنیاز دهخاته بهردهمت  
 که چۆن بتوانین له ناخی خۆماندا هاندانیکێ کاریگهر و  
 بهردهواممان ههبیت.





کەواتە دەبێت لێرەدا باسی ئەوە بکەین چۆن ئەنجامی بدەین؟

چۆن هاندانی ناوەکی ئەنجام بدەین؟



دەبىت تۆ بىرلىكى كارى رۇزائەت چىيە

يەكەم

ئىشەكانى ئەمپۇت چىن؟ ياخود شەو بىرپار دەدەيت ئىشەكانى بەيانىت چىن؟ بە دۇنيايىيەو بە ئەوئەبى بىزانىت ئىشەكانى رۇزائەت چىن، پىئويستە بىزانىت ئىشەكانى سالانە يىشت چىن؟ واتە دەزانىت پلانەت چىيە، ئەمە شىتىكى گىرنگە، يەككە لەو خالانەي وا دەكات ھاندان دروست بىكات، چونكە تۆ ئىشىكى دىارىكراوت ھەيە، ھانت دەدات ئىشەكەت بىكەيت.

دوومەم

بەو شىوازە بىزى كە خۆت دەتەوئەت

بەو شىوازە بىزى كە خۆت دەتەوئەت، چاوەرپى ئەو مەكە خەلك لىت رازى بىت و دەستخۆشىت لى بىكات.

يەككە لە تويژىنەو ھەكان، كە پەرىستارىك كىرەوئەتە لەسەر ئەو كەسانەي كە نەخۆشىيەكانىان كە يىشتۆتە ئاستىك پىي دەوترىت: نەخۆشە كۆتايىيەكان (End stage diseases)، واتە ئەو نەخۆشانەي ئىتر تەواو دىكتور پىيان دەلىت تۆ...





کوچی دوايي دهکەيت و هيچ چارهسەرينک نيبه بن  
نهخوشيبهکەت، بۆنموونه شيرپه نجه يه کي کوشنده ي ههيه،  
ياخود نهخوشيبهکە گەشتۆته کوتا پلهکانی کوشنده ي.

پەرستارهکە دەلێت: دەچوومه لايان و پرسيارم لئ دەکردن:  
وا بهرەو کوتايي ژيان دەرويت، پيم بلئ له چ شتيک پەشيماني؟

زۆر بهيان کۆمه لێک وهلاميان ههبووه که له يهکه وه نزيکن،  
يهکتيک له وهلامانه ي زۆر گرنگه و دهبيت ئاگاداري بين  
ئەمهيه:

### (خۆزگه بهو شيوازه بژيامايه که خۆم دەمويست!)

له بريارداندا وتمان له سهەر ئاکار و بهها و شهرع بريار دهدهين،  
بهلام پيوسته بهو شيوازه بژين که خۆمان دهمانهويت، نهک  
بهو شيوازه ي دراوسيهکەم دهيهويت! يان بهو شيوازه ي خالم،  
پوورم، هاورپيکانم... هتد دهيانهويت.

ئەم قسانه ماناي ئەوه نيبه بيري زي بکهين، بهلام ماناي ئەوهيه  
هاندانه کانمان وا بکات بهردهوام بين له و کارانه ي دهمانهويت.

شتيکيش ههيه دەمهويت پيتي بلیم:

حهز بکه خه لک گالتهت پي بکات (بۆ ئەوه ي نهفست  
بتوانيت كونترول که ي به خۆت بيت)، پاشان گالته پيکردن نوو  
کاريگهري ههيه:

بهکتيان له داخي خه لکي ئيش دهکەيت، يهکتيکي تريشيان به  
خۆت دهلبيت لووتبهرز مه به و بهردهوام به.

دوور بکوه له کهسی ترسنوک، خه لک ده ناسم له وانیه پر ژووریکي شهش به سی کتیبی هه بیت، ماشه لالا زور ده خوینته وه و به دوا داچوون دهکات، به لام نه وهنده بیتورته ته ناویریت شهش وشه له م زانسته ی پیته تی به خه لکی بگه یه نیت! هاندانه ناوه کییه که ی ویرانه، بویه لیان دوور بکوه ره وه، چونکه کهسی ترسنوک ده ترسینیت.

دوور بکوه ره وه له کهسه لاوازه کان، نه وانیه لاوازن زوو ده پرووخین، زوو ده شکین، مروف ده بیت توی خوراگر بیت، ده زانم کاره ساتی وا هه یه وا له کهسه که دهکات ناتوانیت خوراگر بیت و ده بیت کهسانی تر یارمه تی بدن، به لام نه و کاره ساته سادانه ی باسما ن کرد، کهسی رارا و دوودل یان کهسی نه ریته ی، نه مانه ژیان ت ویران ده کهن، بویه لیان دوور بکوه ره وه. تویرینه وه یه کی خوش هه یه ده لیت:

دهر که وتوو ه نه گهر له گهل کومه لیک که سدا بژیت که نه ریته ی، نه گهر دووری نیوانتان نیو میل بیت، نه واکاری گهری نه ریته یان له سهرت هه یه، به لام نه گهر دوور بکوه ویته وه کاری گهر یان که متره.

له مه وه بروانه بو شته کانی تر، ناخو ده بیت چون کاری گهر یان له سهرت نه بی به هزریان، به قسه یان، به لاوازیان، به دوودلیان، به ترسیان، به شله ژانیان. مروفی وا هه یه که ده بیینیت له خوته وه تووشی شله ژان ده بیت! بو؟ چونکه هه میسه شله ژاوه و په شوکاوه.



### چوارهم

### داواکردن له خودا

وهكو ئيبن قه ييم ده فهرموويت:

له دلدا به تالاييه ك هه يه، هيچ شتيك پري ناكاته وه خودا نه بيت. له نزاكانتدا به كول بپاريره وه، خهلكي ئيمه هه نديكي له نزاكردندا زور رهزيله، جاري وا هه يه سالي يهك جار نزا دهكات، ئه ويش شهوي (۲۷) ي رهمه زانه، به لام دوايي ده رده كه ويت (۲۸) ه و (۲۷) نيه! مه به سته كه ئه وه يه زوو زوو نزا بكريت و داوا له پهروه رديگار بكريت.

### پينجه م

### راسكوبوون له گهل ليه ته كالتدا

تويژينه وه هه يه ده ريخستوو ه ئه وان ه ي نيه تيان ته وا وه، زووتر ده توانن كار ه كانيان ته واو بكن، به پيچه وان ه ي ئه وان ه ي كه نيه ته كانيان (۱۰۰٪) نيه. ئه وه ي گرنگه و ده بيت بيكه م پشت به خودا به ستن ي ته وا وه تيبه.

به ريزان، جاريكيان له نه خو شخانه له گهل ماموستاي خو شه ويستم د. طارق السويدان بووم، برديان بو ئه وه ي نه شته رگه ريبه كي بچووكي بو بكن (هه رچه نده نه شته رگه ريبه كه قورس نه بوو، به لام ئه و جو ره نه شته رگه ريبه نازاري زوري هه يه)، ماوه يه كيان پيچوو و هيتايانه ده ره وه

له ژووری نه‌شته‌رگه‌ری، پیموت: ماموستا تکا ده‌که‌م ئە‌م‌رۆ  
که‌میک پشوو بده، سه‌یریکي کردم و وتی: تو برۆ پشوو  
بده، پشوو بۆ من نییه!

له‌و وره‌به‌رزیه، له‌و هاندانه ناوه‌کییه!

دوایی چووینه‌وه بۆ هۆتیل، ده‌ستی کرد به‌ کۆبوونه‌وه تا  
شه‌و!

راسته خراپه ئاگات له‌ تهن‌دروستی خۆت نه‌بیت، به‌لام  
وره‌به‌رزی زۆر گرنگه.

## پیشنیازه‌کانمان



یه‌که‌م: له‌ ژبانه‌دا چ شتیکی هانت دمه‌ات؟

----- <<

----- <<

دووم: هاندانه‌کاتی نه‌برۆت چیه‌ن؟

----- <<

----- <<



## (۲۰) کارکردن به گرووپ

کارکردن به گرووپ هۆکاریکی سهرهکییه بۆ بردنهوه، خه لک وادهزانیته دهییت پیاوی ئاسنین (رهجول هه دیدی) خۆی بیته و هه موو ئیشه که دهییت خۆی بیگات و ناییت ئیش بدات به خه لک.

ئهمه بیروبۆچوونیکه کۆنه و باوی نه ماوه و هه لهیه، ئهمرۆ ته نانهت سهرکردایه تیش به ته نها ناکرئ، بۆ؟ چونکه ئیشه کان زۆرن و دهییت دابهش بکریت.

● بهر لهمه گرنه بزانین کارکردن به گرووپ مانای چیه؟

کردبوونهوهی کۆمه لیکه که چهند بنه مایه ک و ئامانجیک بیکیانوه ده به ستیت، کار ده کهن بۆ به دیهتانیان.

کارکردن به گرووپ زۆر خالی له سه ره، ئیمه له ۱۰ خالدا بۆمان کورت کردوونه ته وه، ئهم ۱۰ خاله ۱۰ خالی پتویستن بۆ کارکردن به گرووپ.

### خاله‌کان

- ١ سه‌کرده‌ی گرووپ
- ٢ هه‌بوونی پلان
- ٣ به‌ژدار بیت‌کردن
- ٤ گوینگرتن
- ٥ هاندان

- ٦ دابه‌شکردنی کاره‌کان
- ٧ به‌ریوه‌بردنی زانیارییه‌کان
- ٨ به‌ریوه‌بردنی کات
- ٩ به‌ریوه‌بردنی نا‌کوکییه‌کان
- ١٠ به‌ریوه‌بردنی قه‌یرانه‌کان





## ١- سەرکردهی گرووپ

زۆر بهی چاره کان کیشه مان ههیه له گه‌ل خه‌لکید، کاتیک ئیشیک ده‌دهیت به کۆمه‌لێک که‌س، که‌س نازانیت کێ سەرکردهیه؟ کێ برا گه‌ورهیه؟ کێ ده‌مسیپیه؟

بۆیه ده‌بیت سەرکردهی کاره‌که هه‌بیت و دیاریبکریت و هه‌موویان رایان له‌سه‌ر بیت، ئیتر به‌ ده‌نگدانه، به‌ هه‌لبژاردنه، به‌ ریکه‌وتنه، یان به‌ هه‌ر شیوازیکی تره، گرنگ ئه‌وهیه که‌سیک بیته سەرکردهی گرووپ.

ده‌بیت سەرکرده ئیشه‌کانی خۆی بزانیته (له‌ به‌شه‌کانی تره‌ باسی ده‌که‌ین).

## ٢- هه‌بوونی پلان

ده‌بیت پلانیکیان هه‌بیت، ئه‌م گرووپه پلانیکی هه‌بیت و بزانیته خه‌ریکی چیه؟ پێویسته پوانیان هه‌بیت.

بۆنموونه: گرووپیک دامه‌زراوه، به‌لام پلانی نییه! به‌ دانیاییه‌وه پیتان ده‌لیم زۆر گرووپ داده‌مه‌زرین و پلانیان نییه! یان پلانه‌که نه‌ووسراوه، یان بریاریان نه‌داوه پلاندانه‌که جێبه‌جێ بکه‌ن، ئه‌وه‌یش کیشه‌یه (زانستی به‌رپه‌وه‌بردن ده‌لێت له‌ کارکردن به‌ گرووپ له ٢٠٪ی کاته‌که دابنێن بۆ پلاندانان) بۆیه ده‌بیت پاش چهند رۆژیک، یان سالیک، دووان کار ده‌که‌ن و پاشان دیار نامین، ریکخراوی گه‌وره و مه‌زن، شتی زه‌به‌لاح نامین!

### ۳- به‌شدار پیتکردن

ئه‌مه‌یش کاری یه‌که‌می سه‌رکرده‌یه و ده‌بیت به‌شدار ی به  
 ئه‌ندامانی گرووپ بکات، رۆل بدات به‌هموویان، تو رۆلت فلان  
 شته و تو ئیشت ئه‌وه‌یه پیمان بلیت و زانیاریمان بو کو بکه‌پته‌وه،  
 تو ئیشت ئه‌وه‌یه کارگیری داراییمان بو بکه‌یت، تو ئیشت ئه‌وه‌یه  
 ئاگات له بازارسازی بیت... هتد. دابه‌شکردنی کاره‌کان گرنگه و  
 ده‌بیت که‌سی سه‌رکرده‌هه‌ول بدات هه‌موویان کاریان به‌رکه‌ویت  
 و بواری به‌یه‌کتری بدن به‌وه‌ی ئه‌م بواری هه‌بیت ئیش بکات و  
 ئه‌بواری هه‌بیت ده‌رکه‌ویت، هه‌روه‌ک ده‌بیت ئیشه‌کانی دیکه‌یش  
 دابه‌ش بکرین، ئه‌وانه‌ی خاوه‌ن ئه‌زمونن ئیشه‌گرنگه‌کان بدرئ  
 به‌وان.







## ع- گویگرتن

گویگرتن له نیوان ئەندامانی گرووپه کاندای، به دنیاییه وه ئیمه زور جار له خوله کانداندا به چهند کاتژمیریک فیری به رامبه ره کاندانی ده کهین چۆن ببه گویگریکی باش، نه وه کو هر فهرمان دابه زیت و کهس گوی له کهس نه گریت، یان هر هه مووی قسه دهکات و هر هه مووی له جیی خویه وه بریار دهکات و کهسیش نازانیت کئی جیبه جیی دهکات!

ئهمه هه له یه کی گه وره یه، بۆیه ده بیت گویگرتن هه بیت و ریزگرتن هه بیت له نیوان یه کتریدا بۆ ئه وه ی بگه نه ده رته نجامیکی باش، چونکه هه ندیکجار له کارکردن به گرووپدا هه ندیکی تیا به ریناکه ون، بۆیه گویگرتنیککی کاریگه رانه ئه رکی هه موو ئەندامانی گرووپه که یه.



## ۰- ھاندان

گرنگە ھاندان ھەبىت لەنىوان ئەندامەکان و سەرکردەدا و لەنىوان ئەندامەکان خۆيشياندا بە گشتى.

بۆنمونه: يەكئىك كاريكى باش دەكات، دەستخۆشى لى بكرىت. بەھۆى يەكئىك لە ئەندامانەوہ (كە كەسىك دەناسىت) پىرۆژەكە بازىكى گەورە دەدات، گرنگە ھەمووان سوپاسى بكن و ديارىيەكى بۆ بىبەن، يان بچنە مالەوہ و سەردانى بكن و سوپاسى بكن.

دەستخۆشى جۆرى زۆرە، دەكرى پاداشتىكى ماددى بكرىت، يان باسى بكن و ناوى بەئىرىت لە شوئىنكىدا. كەسى وا ھەيە وا دەزانىت ھەموو ئىشەكان خۆى كىرەوويەتى! بە دلىيايىەوہ وانىيە بۆيە گرنگە ناوى ئەو كەسانەى ماندوون و كاريان كىرەوويە بەئىرىن.

گرنگە ئەم ھەستە لەنىو گرووپدا دروست بىت، تاوہكو ھاوسەنگى و بەرەوپىشچوونى گرووپەكە بەردەوام بىت، تاوہكو ئامانج بپىكن.







### ۱- دابه شکردنی کارهکان

وتمان هه مووان ده بیئت به شدار بن، به لام پیویسته کارهکان دابهش بکرین و هه مووی به شدار بیئت، هه ر یهک له ئەندامان کاتیان بۆ دابنیتین، بۆنموونه: تۆ به ئەوهنده رۆژی تر ده بیئت ئەم ئیشه بکهیت.

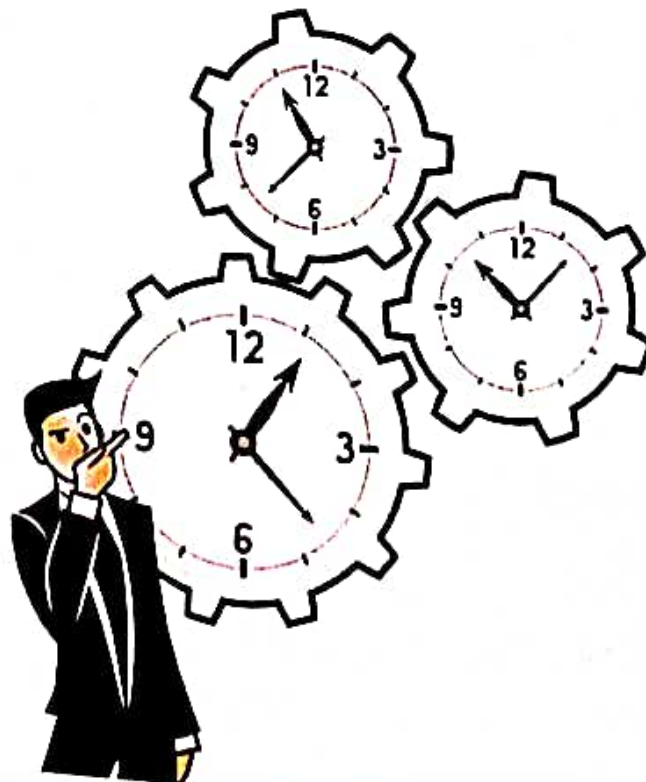
### ۷- به رێوه بردنی زانیارییهکان

له کارکردن به گرووپ کۆمه لیک ئیش دیته به ردهمت ده بیئت به رێوهی ببهیت، یانی کۆمه لیک زانیاری دینه به ردهمت ده بیئت بزانیئت که ئایه ئەم جووره زانیارییه گرنگه؟ هی ئەوهیه یه کسه ر کاری له سه ر بکهین؟ بۆنموونه: فلان شوین دهیه ویت ئەو به رهه مهی هه مانه له که داری بکات، ئەمه زانیارییه کی گرنگه و ده بیئت به خیرایی بریاری له سه ر بدهین، هه روهک زانیارییه کی که ممان بۆ هاتوو ده لیت رێژهی ئەم به رهه مه له بازاردا خه ریکه ۱٪ که م دهکات، به لام زانیارییه که دروست نییه! ده توانیت به دوا داچوونی بۆ بکهیت.

## ۸- بهرپوه بردنی کات

گرنگه حساب بۆ کات بکهیت له کارکردندا، چونکه هه موو پرۆژهیهک کاتی ههیه، بۆیه به پینی زانستی بهرپوه بردن دهتوانین له ۲۰٪ی کات بدهین به پلانندان و له ۷۰٪ی بۆ جییه جیکردن و له ۱۰٪ی بۆ هه لسه نگاندن و به دوا داچوون.

به نه زموونکردنی کاری بهرپوه بردنی خۆم، سه رنجم داوه به دوا داچوون له کوردا زۆر کهمه، هه ر پرۆژهیهک ده کریت له کوردا به دوا داچوونی نییه! بینایهکی زۆر جوان، نه خوشخانهیهکی زۆر جوان دروست کراوه و هه ر چه ز ده کهی سه یری بکهیت، به لام به دوا داچوونی نییه، بۆیه پاش ماوهیهک ده بینیت چ له رووی مرۆبیه وه و چ له رووی ماددییه وه نه و پرۆژهیه به ره و خراپوون ده روات.





## ۹- بەرپۆبەردنى ناكۆككيبهكان

بەرپۆبەردنى ناكۆككيبهكان و ئەو گىرقتانەى دەكەوئىتە نئوانى ئەندامەكانەو، لىرەدا بە خىرايى پىنچ جۆرى كەسايەتيمان ھەبە لە ناكۆكى (مەبەستم ناكۆكى بەرپۆبەردنە نەك دەروونى) گىرگە باسى بگەم، بەگشتى ناكۆككيبهكانى بەرپۆبەردن دەبن بە پىنچ جۆرەروە:



## ماسىيى قرش (Shark)

آ

ماسىيى قرش خەسلەتى واىە ھەمىشە ھىرش دەكاتە سەر بەرامبەرەكەى، بە مانايەكى تر ئەگەر شتەكەى بەدل نەبىت دەلئىت: نەخىر نايىت و ھەر دەبىت بەو شىتوازە بىت كە من دەمەوئىت، واتە دەپەوئىت بەس خۆى بىياتەو، بۆيە ياسايەكى ھەبە دەلئىت: من دەبەمەو و تۆ بىدۆرئىنە.

ئەو كەسايەتیبەى ئەم خەسلەتەى ھەبە دەبىت بزائىت چۆن مامەلەى لەگەل دەكرىت (بۆ زانىارى زياتر و زانىنى چۆنئىتى مامەلەكردن لەگەل ھەر يەك لە جۆرەكان سەردانى ئەم لىنكە بگەن:



<http://zbdah.blogspot.com>





## Teadybear ورچی نەرمونيان

ب

جۆرى دووھىيان رېك پېچەوانەى قرشە، ورچە نەرمونيانەكە،  
ورچە نەرمونيانەكە چىيە؟ مەبەست لىتى وەكو ورچى نەرمونيانى  
مندالانە وايە، ياساكەى ئەوھىيە دەلىت: من قەينا با بيدۆرېتىم، بەلام  
تۆ بىبەرەوہ.

ئەمەيش تەنھا بۆ ئەوھىيە دلى بەرامبەرەكەى نەشكىت، بۆيە خۆى  
دەخاتە دواوہ.

ھەندى كەسايەتى ھەيە برىار نادات، دەلىت: بەساقەت بىم با منى  
تىدا نەبىم قەيناكا! قەيناكا با ئىمە زەرەر بكەين، بەلام ئەو با بىباتەوہ.







## کيسل (The turtles)

۲

ياسای کيسل چونه، دلنيت: من نهيدورينم و تويش بيدورينه.

کيسل کاتنيک تووشي مهترسييهک ددبیت، سهر ددباته ناو قاوغهکي خويهو و ددرفهتي قسهکردن ناهيليتهوه و ناشي کات و ناشيپلنت تر قسهي لهگه لدا بکهيت، دلنيت قهينا من دديدورينم، با تويش بيدورينيت و نيتر له فشاره بزگارمان بيت!



## رئوي (Fox)

۳

ياسای رئوي دلنيت: من نيودي ددبهمهوه و تويش نيودي ببهروه.

به مانايهکي تر، نهو دم بؤ بکه و منيش نهودت بؤ دهکهم. به دلنيايهوه نهوانه فيلبازن و گهر ناگات له خوت نهپيت زورجار فيلت لن دهکن.





## کونه په پوو (Owl)

ب

کونه په پوو له کولتووری ئیمه ی خوره لاتیدا مانای شومیتیه و بدهختیه، به لام له کولتووری خورئاواییدا مانای داناییه.

ياسای کونه په پوو ده لیت: من دهیبه مه وه و تویش بیبه ره وه.

زور گرنگه له کارکردنی به گروویدا هه ول بدهین هه موومان بیبهینه وه، یانی منیش قازانچ بکه م و تویش قازانچ بکه یت، بو شه وه ی په یوه ندیبه که به رده وام بیت.

(بو زانیاری زیاتر و زانینی چوئیتی مامه له کردن له گه ل هه ر یه ک له جوړه کان سه ردانی شه لینکه بکه ن:



<http://zbdah.blogspot.com>







## ۱۰- بەرپۈە بىردىنى قەيرانەكان

بە دۇنيايىيەۋە لە كار كىردىدا قەيران و كارەسات دروست دەبن.  
بۇنمۇنە لە پىرىكىدا لە لايەنى ماددىدا دىننە دواۋە، لە لايەكى  
ترەۋە يەكىك فىلمان لى دەكات، يەكىك شتىك دەبات، يان بازار  
دادەبەزىت... ەتد. لىرەدا گىرنگ ئەۋىيە بىزانىت ئەم قەيرانانە چۇن  
بەرپۈە دەبەىت؟

دۇنياتان دەكەمەۋە زۇربەى خەلك ئەم خالانەى ەەر نەبىستۈۋە،  
يان ئىشى پى ناكات، چۇنكە ئەم خالانە بەيەكەۋە گىرى دراۋن،  
زۇربەى بەرپىسىارىتتەكەش دەگەرپتەۋە بۇ لاي سەركىردە (لەبەر  
گىرنگى بابەتى سەركىردە تەۋەرىكىمان بۇ ئەۋەش داناۋە).

كەۋابىت كار كىردن بە گىروپ لە رۈۋى شەرىعىيەۋە سەىرى  
بەكەىت ۋاجبە ۋ فەرزە لە سەرمان كە ئىمە راپۋىژ لەگەل يەكتىرىدا  
بەكەىن، لە رۈۋى بەرپۈە بىردىنىشەۋە سەىرى بەكەىن دەبىت ۋابىت،  
تەننەت بىرپاردانى گىروپ باشترە لە بىرپاردانى تاكەكەسى، لە  
رۈۋى دەروونىشەۋە ۋ لە رۈۋى ئىدارىشەۋە ئەنجامەكەى باشترە  
ۋ ەلەى كەمترە. بۇيە كار كىردن بە گىروپ پىۋىست دەكات بۇ  
بىردنەۋە بەكارى بەئىنن، چۇنكە ۋتمان ئىش بە تەننە ناكىرىت، بۇيە  
جارى ۋا ەيە تۇ پىۋىست دەكات لەگەل بە ەئىزەكاندا يەك بگىرىت،  
جارى ۋايە لە بوارىكىدا كەسىك لە تۇ بە ەئىزترە، بانگەئىشتى  
دەكەىت ۋ لەگەل خۇتدا پىكەۋە ئىشەكە دەكەن، بۇيە گىرنگە بەم  
ئەقلىتەۋە دەست بەكەىن بە كار كىردن ۋ ۋاز لەۋە بىئەنن ەەر خۇم  
ۋ تۇ! چۇنكە زەرەر دەكەىن بىردنەۋەيەكى لەق دروست دەبىت.  
بىردنەۋەى باش ئەۋەيە كە ەموممان بىبەىنەۋە.



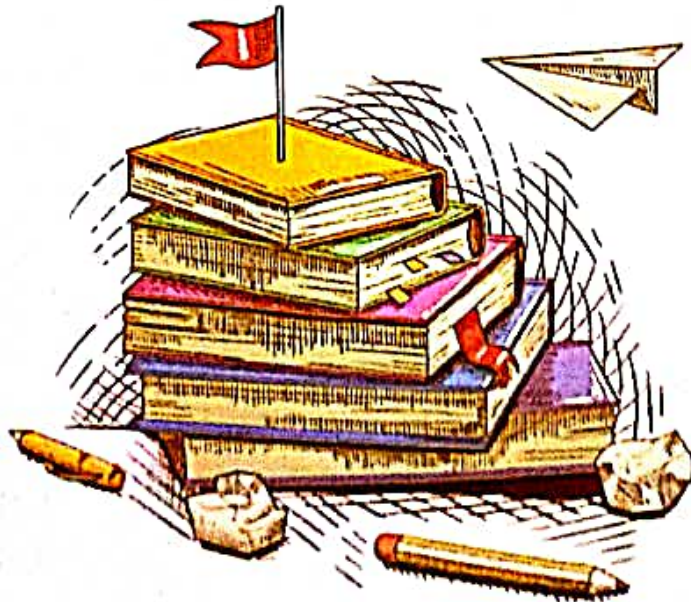


## پیشنیازه کانهمان

به سدر کاره کانی بایر دوتدا بچوره وه، بزانه نهم ده خانه له  
 کاره کانتدا هه برون؟ یان ئیستا هه ن؟ یا خود ئین؟ نه گهر ئین،  
 کامه یان نییه؟ هه ون بده راستی بکه یته وه و جینه جینی بکه ییت  
 پشتیوان به خرا.

----- <<

----- <<





## (٢١) سه رکردایه تی

له م به شه دا زۆر به کورتی بابته تی سه رکردایه تی باس ده کهین، چونکه بابته تیکی گه ورهیه و پئویستی به شیکردنه وهی زیاتر ههیه.

پیش ئه وهی بچینه ناو بابته تی سه رکردایه تییه وه، گرنگه کومه لیک تیگه یشتنی هه له ههیه ده رباره ی سه رکردایه تی، ناشنایان بین، بۆیه سه ره تا پیناسه یه کی کورتی سه رکردایه تی ده کهین و پاشان تیگه یشتنه هه له کان وه لام ده دهینه وه، دواتریش مه ندیک زانیاری و داتا ده خه یه روو، هه روک باس له وهیش ده کهین:



کت ده توانیت بین به سه رکرده و کت ناتوانیت؟



و چون بین به سه رکرده؟



## سه رکردایه تی پیناسه می زوره، یه کیک له پیناسه کان ده لیت:

سه رکردایه تی بریتییه له هونه ری تیگه یشتن له چوارده ور (ژینگه که ی و ده ور و به ری) و شوینکه و تووانی (ئه و که سانه ی له که لیانن) و ئاراسته کردنیانه به ره و ئامانجیکی دیاریکراو. واته ده بیت ئامانج و شوینکه و ته هه بیت و ده شیت سه رکرده بزانیته لیان تیگات و به ره و ئه و ئامانجه ئاراسته یان بکات که دیاری کراوه.

که وایته سه رکرده بکهری کرداره که یه و سه رکردایه تی ئه و کرداره یه که که سه که هه لده سیت به ئه جامدانی.

کومه لیک تیگه یشتنی هه له هه یه سه باره ت به سه رکردایه تی، بۆ نمونه ده لین گه نج ناتوانیت بیت به سه رکرده، به دنیاییه وه ئه م بیرو بۆ چونه له رووی زانستییه وه هه له یه، به پیتی ئه و داتیانه ی له به رده ستدایه په یوه ندییه کی زانستی نییه که بلیت ئه وه ی گه نج بیت ناتوانیت بیت به سه رکرده. یه کیک تر له و هه لانه ده و تریت: گه نج ئه زموونی نییه بۆیه ناتوانیت بیت به سه رکرده.



«۲۶۱»



ئەمە لە ميژوودا سەلمينراوه كه هەلەيه، بۆنموونه لە سەردەمى پينغه بەردا (پينغه) چەندىن هاوهلى گەنجى كردوو بە سەركرده، وهگر ئوسامەى كورەى زەيد و عەمرى كورەى عاص و چەندانى ديكه وهك سەركردهى سوپا، لە چەندىن شوينى ديكهيش دايناون، سەرهراى ئەودى گەنجيش بوون.

پەيوەنديهكى ديكه باس دەكرىت برىتتیه لە پيشينهى، بە واتاى ئەودى يەكئىك پيشتر لەگەلمان ئيشى نەكردبىت نابىت بىت بە سەركرده، ئەمەيش دووباره هەم لە روى زانستى و ميژوويشەوه سەلمينراوه كه هەلەيه.

هەر وهه له كۆمارى قازى محەممەدیشدا لە مههاباد چەندىن وهزىر هەبوون كه ۲۵ سال و ۲۹ سال بوون. كه واتە پەيوەندى پيشينهيش هەلەيه، بۆنموونه يەكئىك ۱۵ ساله لەگەلماندایه بۆيه دەبىت بيكهين بە بهرپرسي ئەم پرۆژهيه تەنها لەبەر ئەوهى ۱۵ ساله لەگەلماندایه، بەبى رەچاوكردنى ئەوهى ئايا لىي دەزانىت ياخود ئايا دەتوانىت خەلك بىات بەرپوه؟



هەر ئەمەيش يەكئىكە لەو كيشانهى ئەم ولاتهى تووشى ئيفليجى كردوو و تەنانهت پرۆژه كەسى و تايبه تەكانيشى ئيفليج كردوو، چونكه رەچاوى ئەوه دەكرىت فلان كەس لە كۆنەوه ئيشمان لەگەل دەكات، بۆيه دەبىت ئەو بكهين بە بهرپرسي ئەگينا لىمان زوير دەبىت.



يەككىلى تر لەو پەيوەندىيانەى تر كە ھەيە برىتتییە لە رەگەن، ھەندىك دەلین مینەنەكان ناتوانن سەكردايەتى بكەن و نیرینهكان زیاتر دەتوانن، بەلى نیرینهكان دەتوانن لەبەر ئەوەى ھەلیان زیاترە و زیاتر لە دەرەو، بەلام مینەكانیش دەتوانن و نە لە پوو دەروونییەو شتىكمان ھەيە بلیت رېگر ھەيە لە بەردەم مینەنەكاندا (بەدەر لەوەى كە ئافرەت بەسۆزە و باس لەوەیان ناکەین)، بەلام ئافرەتیش دەتوانیت سەركردە بىت و لە مێژوویشدا نموونەمان ھەيە و لە ئىستایشدا داتامان لە بەردەستدایە.

كەواتە ھۆكار چییە ئافرەتان لە دواوەن؟ ھۆكار زۆرە (ھەر بۆ زانیاریتان رېژەى سەركردە ئافرەتەكان لە جیھاندا لە بەرەوپیشچووندايە، بەلام بە خیرایى نا، بۆنموونە كۆنگرېسى ئەمرىكى لە سالى ۱۹۹۰دا تەنھا ۲٪ى سەركردەكان ئافرەت بوون، بەلام ئىستا رېژەكە بەرز بوو تەو بە ۲۵٪ بەپى تازەترین داتای وىسایىتى (pew) كە تايبەتە بە لىكۆلینەوھى سەركردایەتى). كەواتە ئەمە شتىكى دلخۆشكەرە و ئەسلەن ھەندىك توانای تايبەت ھەيە ئافرەت ھەيەتى و لەو دەچیت پیاوان نەيانبیت لە سەركردایەتیدا، كەواتە ئەوھیش ھەلەيە بلین لەبەر ئەوەى مینەيە ناتوانیت بى بە سەركردە.





خائیکې دیکه بریتیه له په یوه ندى نیوان باوهر و سهر کردایه تن،  
هه ندىک ده لاین: نه مه یان زور له خواترستره، بویه بیټ به سهر کرده  
باشتره!

به هه مان شیوه هه لیه وای دابننن یه کیک زیاتر ئیماندار بیټ  
ده بیټه سهر کرده یه کی باشتر، ته نانه ت پیغه مبهری خودا (ﷺ) عه مری  
کورې عاص ده کاته بهر پرسی یه کیک له و سر یانه ی که نه بوبه کر و  
عومهری تیدایه، له کاتیکدا به پیی فرمووده ئیمانی نه بوبه کر  
یه کسانه به ئیمانی هه موو ئومه تی پیغه مبهری (ﷺ) و نه گهر حسابی  
له پیشینه یش بکه ین، نه بوبه کر و عومهر له پیشترن، نه ک عه مری  
کورې عاص!

که واته له رووی شهرعی و میژووی و زانستیشه وه سه لمیتر او ه  
هه ریه ک له مانه په یوه ندىیان به سهر کردایه تیه وه نییه.

ده و له مه ندىش به هه مان شیواز، که واته مه رج نییه نه وه  
ده و له مه ندى نه بیټ نه توانیت بیټ به سهر کرده.

هه لبت نه گهر نه وانه ی له سهر وه باس کران له که سه که دا بوونی  
هه بوو و له هه مان کاتیشدا توانای سه کردایه تیه که یش له که سه که دا  
بوونی هه بوو، نه و پرؤسه ی سهر کرایه تیه که به هیتر و باشتر ده بیټ.  
یه کیک له و پرسیارانه ی گرنگه بکریت نه وه یه: چ شتیک سهر کرده له  
خه لک جیا ده کاته وه؟

## بۆنموونه:

ئەگەر کەسێک هەموو خەسڵەتەکانی سەرکردهی تێدا بێت وەکو:  
بەرپرسیاریتی، داهیتان، پلاندانان و توانای شیکاریکردنی (بروداو،  
کەسایەتی مرقۆشەکان و شیکاریکردنی ریکخراوەکان)... هتد، ئایا  
ئەو کەسە دەبێتە سەرکرده؟



وەلام/ نەخیر.

ئەو هی سەرکرده جیا دەکاتەو و لەوانی دیکە هەبوونی شوینکەوتەهی  
دلسۆزە، واتە ئەگەر یەکیک نەیتوانی پرۆژەکانی میشکی بکاتە  
قەناعەتێک و بیخاتە میشکی بەرامبەرەکانیەو و وایان لێ بکات شوینی  
بکەون و لەگەڵیدا بن بۆ ئەو هی ئەو کارەهی دەیهوێت بیکات، ئەوا پێی  
ناوتریت سەرکرده! تەنانەت ئەگەر هەموو زانستی سەرکرده تیش  
بزانیت و هەموو خەسڵەتەکانی سەرکرده تیشی تێدا بێت.

کەواتە بە کورتی پێویستە شوینکەوتەهی لەگەڵدا  
بیت. (هەر وەک پیشتریش ئاماژەمان پێ داو  
کە شوینکەوتەهی یەکەم دروست بوو دووهم و  
سێهەم بە ئاسانتر دروست دەبن وەک چۆن لە  
فیدیۆی منداڵە هیندییه کەدا (Lead India) لە بەشی  
دەستپیشخەری بینیمان)



به پنی توژیینه وهک که (DDI: Development Dimensions International) له سالی ۲۰۱۱ له سەر ۲,۶۰۰ ریکخراوی جیهانی کردوویه تی که نزیکه ۱۲,۴۲۳ سەرکرده تیایدا به شداربوون له کوی ۲,۶۰۰ ریکخراو و به نزیکه ۷۴ ولاتی کرتوته وه، کومه لیک پرسیار کراوه، بۆنموونه چ شتیک و دهکات سەرکرده دروست بکات؟

یه کینک لهو شتانهی که هۆکاره و به بههیزیش ده میتیتته وه بۆ دروستکردنی سەرکرده، بوونی خول و موحازه راته. (خه لکانیک ده لین: جا تخوا به خول خه لک ده بیت به سەرکرده؟ وه لاهه که یشی ئه وه یه که به لئ ده توانی بیت به سەرکرده، ئه گەر بیه ویت، ئه گەر نه بیه ویت ناییت).

له ۸۱٪ی ئه و ۱۲,۴۲۳ سەرکرده یه که له و ۲,۶۰۰ ریکخراوه وه به شدار بیان کردووه ده لین: له ریگی راهیتانه وه توانیویانه بگن به م ناسته ی ئیستایان له بواری سەرکرده یه تیدا، ۴۳٪یان سوودیان له راهیتانی ئه لیکترۆنی بینیه وه.

له ۶۸٪ی ئه و که سانه به بۆنه ی ئه وه ی کاری خوی هه بووه و خاوه نی کاره که بووه، بووه ته سەرکرده ی کاره که، ۳۹٪ی به بۆنه ی راویژی که سی و ئاراسته کردنه وه بۆ سەرکرده یه تی بوونه ته سەرکرده ی کاره که.

**که واته ئاراسته کردن باشه، به لام هیشتا راهیتان له پیشتره بۆ بوون به سەرکرده.**

ئەوانەتان دەتانەوئیت سەکردایەتی ئیشیک بکەن، پئش ھەموو شتیک پئویستە ئەو خالانەي رابردوو لە خۆتاندا جئبەجئی بکەن، سەرکردایەتی نەفسی خۆت بکە، ئیرادەت ھەبئیت و خۆت بەرە بەرئوہبەر و بزانیە چۆن خۆت بەرئوہ دەبەیت، پاشان دەبئیت بئین سەرکردایەتی بکەین.

ئیرەدا ئئمە بابەتی سەرکردەي باش و خراپ باس ناکەین، تەنھا باس لەوہ دەکەین کە سەرکردە بە گشتی کئیە، بابەتی سەرکردەي بەرەوشت و بئرەوشت بابەتیکی زۆر دوورودرئژە و ئیرەدا ئیشی ئئمە نئیە.

سەبارەت بە رۆلەکانی سەرکردە، دەکرئیت بگەرئنەوہ بۆ یەکئیک لە پڕۆگرامەکانی پئشوو کە لە **youtube** دامناوہ بە ناوی (رۆلەکانی سەرکردە) تاکو سوودی لئ ببئین.



<https://www.youtube.com/watch?v=BnYjTgNSNBc>





## نوهى دمه ویت بیگه په نم چیه؟

دمه ویت نوه فیله ی ده کریت له مرؤف به گشتی و تاکی کورر  
به تایبه تی، که میک له باره یه وه بدویم به وه ی ده لین:

”ته نها کومه لیک که س هن ده توانن سهر کردایه تی بکه ن نه له  
رووی میژووی، نه له رووی زانستی، نه له رووی کرداری و  
شهر عیشه وه راست نییه، به لکوو ته نها وه همه و له می شکماندا  
دروست کراوه.

خالی دووهم که نه میس هر وه همیکه و له می شکماندا دروست  
کراوه که به پیچه وانهی یه که مه وه یه و ده لیت: سهر کردایه تی  
ناسانه! نه خیر سهر کردایه تیکردن کاریکی ناسان نییه، هر وه ک  
نه سته میس نییه.

نیمه پتوستان به سهر کرده ی به ره وشت هیه، هر بویه  
سهر کرده ی به ره وشت یه کیکه له و بابه تانه ی له نیتادا له جیهاندا  
په رهی پی ده دریت.

نه گهر هاتوو تویس پرؤزه یه کی خوتت هه بوو، نه وا سهر کرده یه کی  
به ره وشت و خه مخور به تیندا، خه سله ته باشه کانى سهر کردایه تی له  
خوتدا جیه جی بکه.



په ڪيٽڪ لهو ڪٽيٽيانهي دهڪريٽ سوودي لئ بيبن ناوي:

'The leadership challenge' به، ياسي خه سلهه ته ڪاني سه ڪرده يه ڪي باش دهڪات، يا خود ڪٽيٽي:

'The Leadership of Muhammad' ڪه جون ٿاڊير نووسيو يه تي.

ڪٽيٽ زوره لهو بواره دا ڪه ده توانن بيانخو ٿينه وه.

ٿيمه له خول و راهيٽانه ڪاندا زور به ورده ڪاري ياسي ڀوله ڪان ده ڪهين و باس له وهيش ده ڪهين تايبه تمه ندييه ڪان چونن و جوره سه ڪرده يه تييه ڪان چون ده ڪرين، ٿيدي ٿه وه سه ڪرده يه سه ڪرده ي سياسي، يا خود ٿاڀووري، يا خود هر جوره سه ڪرده يه ڪي ديڪه بيت، دواچار ڦالبيڪي ديار يڪراوي هه يه.



ڪه واته ده مه ويٽ ٿه وه همه له ميشڪماندا ده رچيٽ ڪه سه ڪرده بوون تايبه ته به نه ته وه يه ڪ، به شوٽنيڪ يان به لايه ننيڪ، به شينيڪ باشي خه لڪي ده توانن ببن به سه ڪرده، ته نها ڀڙديه ڪي زور ڪه م نه بيت ڪه له زانستدا به ۱% - ۲% سي خه لڪي ددستنيشان ڪراوه، هه رچهند هه نديڪ ڪه س بويان ٿاسانتر، يان قورستره، ٿه وه يان بابه تيڪي جياواز تره.



# پیتختیازنه کا امان



یہ کہہ م: سارگریزی کاشی عزت بھر

دوہم: دستریک برافتن سارگریزی بکایت (پیشی ہی پرزریلیکی  
پیرخواستیہ پاشور پیرآزیلیکی کارانج ویت یان سارگریزیلیکی  
سیاسی یازنور کاسروری، یان سار جزره سارگریزیلیکی پیتخت  
چونکہ سارگریزی کاشی سارگریزی ولات سارگریزیلیکی چلاظیلن جزری  
سارگریزیلیکی کاشی بکیر سارگریزی صالا و خواررو (سارگریزی  
کاروانست) کاشی بکاشی عزت بھر یازنور سارگریزی بکایت.

-----  
-----





گرنترین شت هه بوونی شوینکه وتهیه، به لام با له سه ر په وشتی جوانی کوردایه تی و دینداریه که مان بروات و خزمه تی تیابیت، چونکه وه کو یه کیک له کتیه کان باسی دهکات و ده لیت:

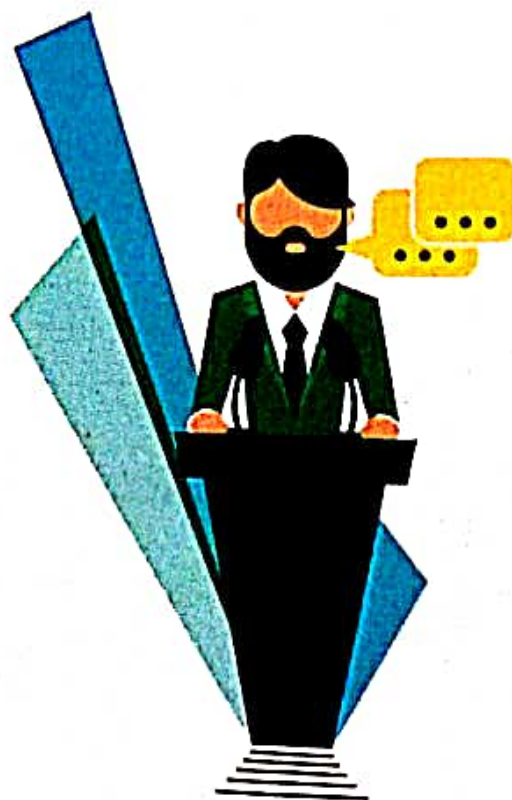
'The leader is the last one who eats' (سیمون سینیک) واتا:

### سه رکرده کوئا که سه که نان ده خوات.

هه روه ها عه ره بیش ده لیت: گه وره ی خه لک، خزمه تکار یانه.

بونیا دنانی سه رکر دایه تی ئیشیک ی سه ره کییه و ده بیت هه موومان گرنگی پی بده یین.

سه رکر دایه تی کاریک ی گرانه له بهر ئه وه ده بیت زور به گرنگی لینی بروانین و ماندووبین تینیدا و ده رباره ی بخوینینه وه و خو مان ی له سه ر په روه رده بکه یین.



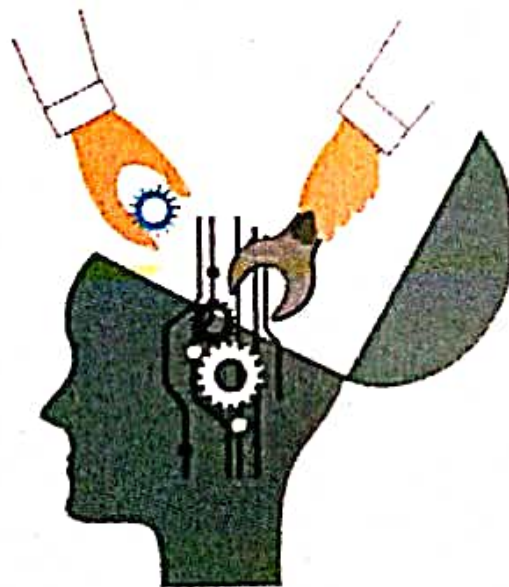


(۲۲)

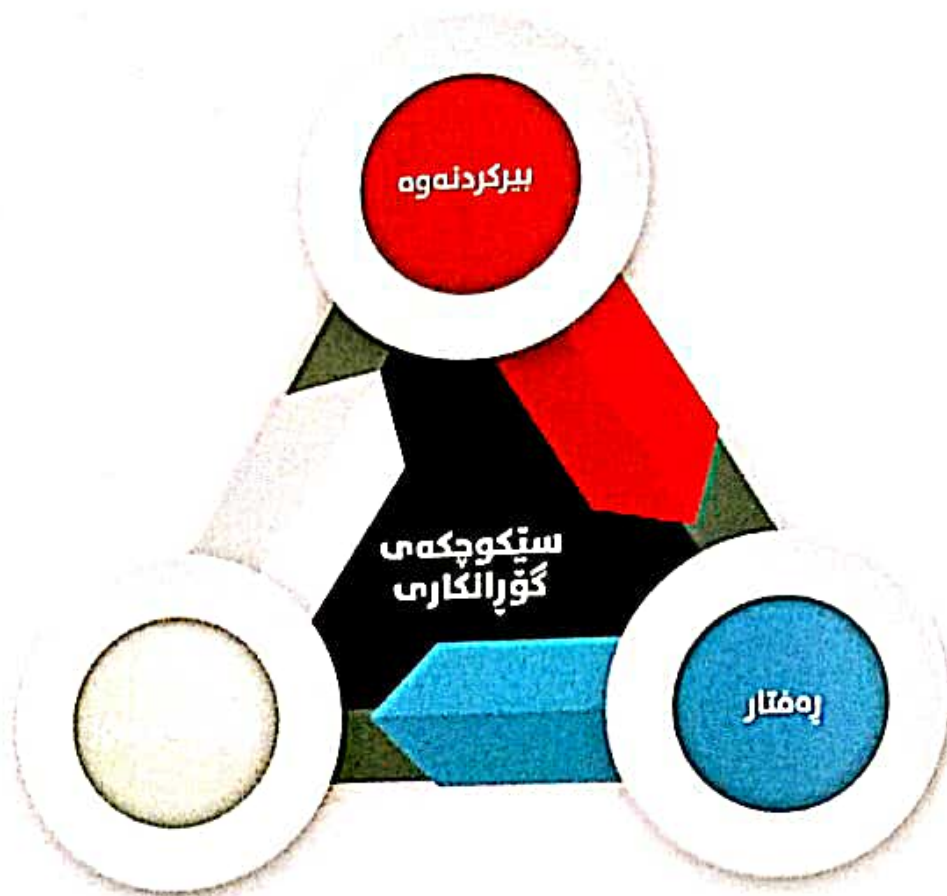
## چۆن گۆرانكارى له خۆم و چواردەورمدا بكەم؟

گۆرانكارى ھاوكيشەيهكى گرنگە، گۆرانكارى له دەروون و له كارەكەماندا. كاتىك تۆ گۆرانكارى دەكەيت بەر بەسنت دیتە بەردەم (پيشتر بەر بەسنتان باس كردوو)، بىنگومان رینگەت لى دەگریت، بۆيه گرنگە ئاگادارى ئەو بەر بەسنت گۆرانكارى دەكەين و پرۆسەى گۆرانكارى چۆنە.

ئيمە له هانداندا باسى ئەو هومان كرد هاندانى ناوھكى و دەرەكى هەيه، بە هەمان شيوە كاتىك گۆرانكارى دەكەيت، گۆرانكارىيەكە بە بۆنەى خۆتەوھيه يان بە بۆنەى دەرەوھيه، ياخود هەردووکی.



نېمه سېكۆچكە يەكمان باس كرد و وتمان بېر كرده وه كار ده كاته  
سەر ههست، ههستيش كار ده كاته سەر رەفتار و رەفتاريش كار  
ده كاته سەر بېر كرده وه و بهم شيوه يه.



گۆرانكارى يه كه ههيه پىي دهوترىت ناوهكى و گۆرانكارى يه كه ههيه پىي  
دهوترىت ده ره كه.

گۆرانكارى يه ده ره كى به كانىش نه و  
گۆرانكارى يان نه به بۆنه ي خىزان،  
ده و روبه ر و خويندن... هتد، تووشمان  
ده بن، ئىتر نه رىننىه يان نه رىننىه،

گۆرانكارى ناوهكى په يوه ندى  
به وه وه ههيه من چه ندىك له گه ل  
خومدا داده نىشم و شىكارى  
بوودا وه كان ده كه م كه به سه رم  
هاتوون و خه رىكى خۆم ده بم.

نه مانه هه ر هه مووى هۆكاره بۆ نه وه ي مرۆف گۆرانكارى تىدا دروست  
بىت به ره و باشتر يا خود به ره و خراپتر.





ليزدهدا كه متر باسى گورانكارىيه خودىيه كان دهكەين، چونكه به له پرؤگرامه كانى رابردوودا شينوازيكى تر ئاماژه مان پى كردوو، ليزدهدا باسى نه وه دهكەين كاتىك تو دهتەويت له شوينى ئيشه كه تدا گورانكارىيه ك بگەيت، ئيتر نه و شوينه رينكخراوينكه، دهزگايه كى حكومييه، پرؤژه يه كى كه سىي خوته يان هر دهزگايه ك بيت. پيوست دهكات له كومه ليك خال و خالبه ندى و هاوكيشه ي گورانكارى تينگهين كه زانستىكى تاييه ته (يه كى كه له و زانستانه ي كه به تاييه تى دهخويندرىت و گرنگى پى دهدرىت)، ئيه زور به كورتى كومه ليك بنه ماى سه ره كى له گورانكارىدا باس دهكەين.

**يه كى كه له و هاوكيشه سه ره كى يانه ي زور گرنگه ئيمه  
ئاگادارى بين برىتويه له:**

رينگرىيه كان



يه كه م  
ههنگاو



روانين



نازار

كه ي گورانكارى دروست دهبيت؟ كاتىك نازارىكى زور هه بيت، كه ي يه كى كه دهچىت بو لاي پزىشك؟ كاتىك نازارى زوره، واته كاتىك نازارى دهروونى يان جهسته يى هه يه، نه و كاته برىار ده دات بچىت، چونكه بهرگه ي ناگرىت. نه ي كه ي مرووف خوى يان دهزگاكه ي دهگورنىت؟ كاتىك نازارىكى زورى هه يه، واته به بونه ي نه و بارودوخه ي تيندايه، ئيه ي خوى بيت ياخود له شوينى كاركرده كه ي بيت نازار و چه ره سه رىيه كى زورى هه بيت.



ئەي ھاۋولاتيان و گەل كەي دەگۈرېن؟ كاتىك نازاريان  
ھەيىت. واتە لەژىر نەھامەتيدا بن.

كەي گەلى كورد راپەرىنى كرد؟ ئەو كاتەي كە نەھامەتى و  
نازار و بىزارى زورى ھەبوو.



ئەم نازارە دەگاتە رادەيەك بەرگەي ناگرىت، ئىتر كەرامەتى مروفوبوونى  
تىدا لەبار دەبرىت، يان كاتىك كەسايەتى مروف تىدا لەژىر پرسىاردا  
دەيىت، يان بىر كوردنە ۋە كانى ئازادى تىدا نامىنىت، يان ناھيلن بە ئازادانە  
رەفتار بكات، ئەمانە ھەمووى نازارن، بەلام بە تەنيا ئەمە گرنگ نىيە،  
چونكە ۋەك لە ھاۋكىشە كەدا ديارە دەلەيت: نازار X رۋانين.

بە واتاي ئەۋەي ئەو كەسانەي دەيانە وىت گۈرەنكارى بگەن، دەيىت  
رۋانينكى رۋونيان ھەيىت، بەمانايەكى تر بۆ ئەم گۈرەنكارىيە دەكەيت؟  
دەزانی بۆ دەيكەيت؟ دەيىت بزانىت ھەنگاۋە كانى بەرەو كوي دەيىت؟  
واتە بۆنمۈنە دەتە وىت گۈرەنكارى لە رېنكخراۋە كەتدا بگەيت، دەتە وىت  
شىۋەي ئەو گۈرەنكارىيە چۆن بىت؟





بۇنموونە دەتەوئیت بەشیک بیت لە گۆرآنکاری ئەرینی لەم ولاتەدا، دەبیت لات روون بیت ئەو داهاووو چۆنە؟ ئەگەر دەتەوئیت گۆرآنکاری لە خۆتدا بکەیت، دەتەوئیت خۆت چۆن بیت؟ واتە وینایە کمان بدەری ئەو گۆرآنکارییە لە خۆتدا دەیکەیت دەتەوئیت چۆن بیت؟ چەند سالی دیکە پینی دەگەیت؟ چۆن پینی دەگەیت؟ ئەمە پینی دەوتریت روونین.

روونین بریتییه لەو شوینەى دەتەوئیت بۆى بچیت و لەبەر چاوتدا روونە کە ئەوسەرى رینگاکەت چیه.

روونین

بۇنموونە دەلین ۵ سالی تر ئەم کەنالەى ئیمە دەبیتە کەنالیکى ئاسمانى، بۇنموونە یەکیک بیت لە ۵ یەکەمەکەى عیراق، ۵۰ فەرمانبەرى هەبیت، بیناکەى لە ۳ قات پیکهاتبیت، ۴ ستۆدیوی هەبیت، ئەمە پینی دەوتریت شیوەدان بە روونینەکەت.

پاشان لیکدانى هەنگاوى یەکەم (ئازار X روونین X هەنگاوى یەکەم)، واتە بەس نییه ئیمە ئازارمان هەیه، روونینیشمان هەیه، دەبیت هەنگاو بنیین. با هەتا بەیانى روونینمان هەبیت، زۆر کەس هەیه دەلینت: "وەختى خۆى پڕۆژەیه کمان هەبوو و واھى بوو و هتد..." ئەى باشە کردت؟ نەو لەلانا مانکرد!

لیرەدا لیکدان هەیه لەگەل هەنگاوى یەکەم، لیکدان نەک کۆکردنەو، واتە چى لیکدان؟ واتە ئەگەر هەر یەکیک لەم سى خالەى باسمان کرد

(نازار، پروانین، ههنگاوی یه کهم) سفر بیت ئەوا هاوکیشه که دهکاته وه سفر، چونکه لیکدانه، واته چی؟ واته ئەگەر نازارمان زۆربیت و پروانیشمان زۆر پروون بیت، به لام ههنگاوانین و ههنگاوسفره، که واته هاوکیشه که بوو به سفر، به پیچه وانه وه ههنگاوی باشمان ناوه و نازاریشمان زۆره، به لام پروانیشمان نییه و نازانین بۆ کوئ دهچین، دووباره ئەمەیش داده مرکیته وه، چونکه پروانین سفره، یاخود پروانینت ههیه و ههنگاویشت ههیه بهس نازاره که زۆر نییه و وای نه کردوو هه لکه که گۆرانکاری بکهن.

کاتیک ده لئین نازار لایه نی ئە لائینی و نه رینی ههیه، تهنا مه به ستمان له خرابیه که ی نییه، ئەمه خالکی زۆر گرنگه. هه ندیک کات تۆ باشیت و ده ته ویت به ره و باشتر بچیت، مه رج نییه له خرابه وه بچیت بۆ باش، به لکوو پیویسته هه ول بدهیت له باشیشه وه بچیت بۆ باشتر.

که واته له و هاوکیشه یه دا ده بیت هه رسیکی هه بیت، هه رسیکیان ژماره یه کی گه وره بن، لیکدانی هه رسیکیان که دهکاته ژماره یه ک ده بیت گه ورتتر بیت له و رینگریانه ی دینه رینگات له پرۆسه ی گۆرانکاری کردنه که تدا.





## بۆنموونه:

تۆ له فرمانگه یه کدايت و دهته ویت گۆرانیکاری بکهیت، پوانیتان ههیه و پلانتان ههیه و ههنگاوی یه کهمتان ههیه، بهلام به پۆبهر و کۆمه لیک کهس پێگرتان لیده کهن، ئهوان ئه گهر هیزه که یان زیاتر بیت له ئیوه، گۆرانیکارییه که پوونادات، چونکه هیزی ئهوان زیاتره، ده بیت لای راستی ھاوکیٹشه که زۆر گهره تر بیت، لانی کهم دوو ئه وهنده و سێ ئه وهنده ی لای چه پی ھاوکیٹشه که بیت بۆ ئه وهی گۆرانیکاری دروست بیت.

**واته:** ئه و که سانه هه ن و ده یانه ویت گۆرانیکاری دروست بکه ن زۆر ئه رینی و به هیز بن و پلان و ههنگاویان هه بیت و ئازاریان هه بیت و بهردهوام بن، پاشان گۆرانیکاری پوونادات.

⚙️ ئه گهر له سه ر ئاستی ولاتان وه ریبگرین، ئه و ولاتانه ی توانیویانه ولاته که یان به ره و پیشه وه بهرن، لای راستی ھاوکیٹشه که یان گهرتر بووه له ده سه لاته سه مکاره که، بۆیه توانیویانه سه رکه وتن به ده ست بهین.

⚙️ دهروونی خۆشمان هه مان شته، ده توانین ئه م ھاوکیٹشه یه بۆ خۆشمان بکار بهین و ده بیت لای راست گهرتر بیت له پێگرتیه کانی تر که هه مانن، بۆنموونه به تالی و بیتاقه تی و پهستی و هتد...

⚙️ که واته ئه م ھاوکیٹشه ی یه که می سه ره کی گۆرانیکارییه که زۆر گرنکه. توزیک لینی رابمیین، ده زانن بۆ زۆرینک له م ئیش و گۆرانیکارییه ده کرین یه که م یان دووهم رۆژ یه که سه ر شکست ده هینیت!





ھاوکیئشە یەکی تر بریتییه لەو هی دەبیت قازانجی گۆرانکاری زۆر تر  
بیت لە تیچووی گۆرانکاری:

## ھازانجی گۆرانکاری < تیچووی گۆرانکاری

بە واتای ئەو هی ئەو شتە دەستمان دەکەوێت بە بۆنە ی ئەو  
گۆرانکارییەو کە لەو شوێنەدا دەیکەین، زۆر بەھیزتر و گەرەتر  
بیت لەو تیچوووی بۆی سەرف دەکەیت.

**بۆنموونە:** دەتەوێت ئەو گۆرانکارییە بکەیت بەس سەیر دەکەیت  
۱۰،۰۰۰ دۆلاری تێدەچیت، بەلام ئەو داھاتە دەستت دەکەوێتەو  
۵،۰۰۰ دۆلارە، کەواتە بە زمانی ژمارە پێویست ناکات بیکەیت.

بە زمانیکی تر، بۆنموونە دەمانەوێت خۆشگوزەرانى زیاتر بۆ  
ولاتەکەمان دروست بکەین، ئەوا ھاتین کردمان و یەک دنیا خەلکمان  
دا بە کوشت، بەس سەیر دەکەین گۆرانکارییەکە هیچ نییە و هیچی وا  
نەگۆراو، کەواتە ئەمە ھەلە یە و ئەو ئیشە نەکریت باشترە.

❓ دەبیت کاتیک گۆرانکاری دەکەیت عەقڵیکی زۆر فراوانی تیدا بەکار  
بھێنیت و بزانییت چۆن دەیکەیت؟

❓ زانستی گۆرانکاری زانستیکی گرنگە، تاوھکو بزانیین ئەو گۆرانکارییە  
بەسوودە؟ چەندی دەوێت؟

ئەمانە ھەمووی پێکەوێت گرنگن حساباتی بۆ بکەیت.

کەواتە گۆرانکاری لە خۆمان و دەزگاکەمان و ولاتەکەمان نابیت  
بکەین، یاخود کە کردمان دەبیت حساباتی ھاوکیئشەکانی گۆرانکاری  
بکەین و حسابات بکەین کە دەیکەین و چۆن دەیکەین و کى دەیکات  
و بریاردانیشی تیدا بەکار بھێنن و ھەموو ئەو زانستانە بەدینەو لە  
یەک، بۆ ئەو هی بتوانن گۆرانکارییەکی بەھیز بکەین.







## پیشنیازەکانمان

یه‌کەم: کەمێ گۆزاتکاری ئە خۆتدا دەکەیت؟

----- <<

----- <<

دووەم: کەمێ گۆزاتکاری ئە دەرگاگەتدا دەکەیت؟

----- <<

----- <<

سێهەم: کەمێ گۆزاتکاری ئە ولاتەگەتدا دەکەیت؟

----- <<

----- <<



جاری پیش نهوه پرسیار له خوت بکه: ئایا گرنکه گورانکاری بکهیت؟ پاشان بپرسه: کهی دهیکهیت؟ بهس ئاگاداری هاوکنشهکان به، چونکه نهه هاوکنشانه بنهپهتین له گورانکاریدا.



گورانکاری پرۆسهیهکی گرنکه و له پرووی شهرعیشهوه ئیمه فرمانمان پی کراوه، سهرنج بده: ئیمه پههزمانمان هیه و بهپرۆووین و ۱۱ مانگهکهی دیکه بهپرۆوو نین، نوێژی بهیانی له تاریکیدایه و ۲ پکاته و نوێژی نیوهپۆ له پروناکیدایه و ههجمان هیه... هتد، ئەمانه له پرووی ئایینهوه ههمووی گورانکارییه. شهو و پۆژ و وهرزهکانمان هیه، ئەمانه ههموویان پیمان دهلین گورانکاری هیه، بهلام له ههموو شوێنیک کاتیک گورانکارییهک دهکەیت، لانی کهم دهبیت باجیک بدهیت

**"If there's no pain, there's no gain"**

واتا:

**ئهگەر ئازار نهچێژین، بهدهستهێنان نییه.**








## هاوكيشه‌ي پيئجه‌م : بزّه

ئيمه گه‌يش‌تينه‌ كوتتا هاوكيشه‌ي سه‌ره‌كيما، كه پيئيه ده‌وتريت  
هاوكيشه‌ي بزّه، له ماوه‌ي رابردوودا چوار هاوكيشه‌مان باس  
كرد، ئەوانيش هاوكيشه‌كاني بوون و بوئيد و به‌ره‌ست و بردنه‌وه  
بوون. ئيستا ده‌چينه سه‌ر هاوكيشه‌ي كوتاييمان كه كومه‌ئيك  
خال له خو ده‌گرئت و پيئيه ده‌وتريت هاوكيشه‌ي بزّه.

سه‌رجه‌مي خاله‌كاني ئەم به‌شه ۷ خالن.

- 
- 《《 به خشين كارى مهزنه كانه
  - 《《 له كى خوش بين؟
  - 《《 چون خوشگوزهران بهم؟
  - 《《 چون داهينان نه انجام بدهم؟
  - 《《 چون وزه كهت بارگاوى بكه يته وه؟
  - 《《 سوپاسگوزارى
  - 《《 كى بوټ ده گرى؟



(۲۲)

## بەخشىن كارى مەزىنەكانە

دوای ئەوەی مەرۆف خۆی و بوونی خۆی سەلماند و توانى خۆى بونىاد بنىت و بەرەو بردنەوێكانى پڕۆيشت، دەبيت خوشى بۆ ژيانى خۆى و ئەوانى تريش دروست ببىت. بۆيه لەم بەشەدا دەچىنە سەر خالى يەكەم لە هاوكيشەى بزە كە ئەويش برىتييه لە بەخشىن.

وێك ئەوەى ئاشكرايه ئەو خوشىيهيهى دەيبەخشىنە بەرامبەرەكانمان، ئەمڕۆ يان سبەى بىت دەگەرپتەوێ بۆ خوشمان. دەبيت لىرەدا بزانيں جۆرەكانى بەخشىن كامانەن و ئەو بەخشىنە چ سوودىكى بۆ ئىمە هەيه؟ يەكێك لە تويزىنەوێكان كە لە سالى ۲۰۱۰ كۆمەلێك لە تويزەرەن پىي هەستان و تىيدا هاتن كۆمەلێك خەلكيان كۆ كردهوێ و كرديانن بە چەند گرۆو پىنكەوێ و بۆ ماوێ چەند جارێك ئەمەيان دووبارە كردهوێ و پىيان وتن يەكى ۲۰ دۆلار خەرچ بكەن، بەلام پىيان وتن يەكەم جار ۲۰ دۆلارەكە بۆ خۆتان خەرچ بكەن (واتە شتى پى بکرن و بازارى پى بكەن و بۆ خوشىيى خۆتان خەرچى بكەن)، جارێكى دىكەيش تويزىنەوێكانەيان دووبارە كردهوێ و تاقىكردنەوێ يەكى دىكەيان لەگەلدا كردن و وتیان ئەم جارە ۲۰ دۆلارەكە بۆ خزمەتى يەكێكى تر خەرچ بكەن، هەر كە سىك بىت.



چەند جارېك ئەمەيان دووبارە كردهو، دواتر راي بەشدا بوو، كانيان وەرگرت كە كاميان زياتر خوشحالي كورد، ياخود خوشيى بۇ دروست كورد بە بۇنەي بەخشينه كەو؟ بيگومان ئەوەيان دەرچوو كە تيدا پارە كەيان بەخشيبوو، ئەوانى دېكە.

كەواتە لەم تويژينه وەيه و لە چەندين تويژينه وەي تريشدا دەر دەكە ویت سوودگە ياندن بە بەرامبەرە كانمان، بەخشين بە بەرامبەرە كانمان لە ھەر جۆريك لە جۆرە كانى بەخشين بيت، ئارامبەھە كى دەر وونى بۇ مروڤ دروست دەكات، دەبيت ئەوەمان لەبیر نەچیت ئەو بەخشينه ئیمە دەیدەين بە بەرامبەرە كانمان (ئیتەر ھەر جۆريكە كە دوايى باسى دەكەين)، جياوازه لەوەي دەیدەين بە خۇمان. كاتيك مروڤ بە خۇي دەبەخشيت، ئەوا يەك كەس دلخوش دەبيت، بەلام كاتيك دەبەخشين بە بەرامبەرە كانمان، ھەم خۇمان دلخوش دەبين و ھەم بەرامبەرە كانيشمان دلخوش دەبن و دەشيت ئەو كەسەي بەرامبەرمان چەند كەسكى دېكە دلخوش بكات، كەواتە دلخوشبەھە كە بەردەوام دەبيت.

كەواتە ئەمە يەككە لە نىعمەتەكان و يەككە لە فەلسەفەكانى بەخشين كە زۆر گرنگە ئیمە گرنگى پى بەدەين. ئىستا دەبيت بېرسين ئاخو سوودى بەخشين چيە، بۇ مروڤ دەبيت بېەخشيت؟





# بیگومان کۆمهلیک سوودی زۆری ههیه:



یهکه میان ئارامی دهروونه، ههروهک باسمان کرد، له چه ندىن شوینی تریشدا باس له وه کراوه که ئهوانه ی دهیانه ویت ئارامی دهروونیان زیاتر بیت با بهخشین، کهواته ئارامی دهروون یهکیکه له سوودهکانی بهخشین.

سوودهکانی بهخشین



نزیكبوونه‌وهیه له خودای گه‌وره به‌وه‌ی كه تو ده‌به‌خشیت  
(ئه‌گه‌ر له پاشخانئێكی ئاینیه‌وه ببه‌خشیت).

### سوده‌كانی به‌خشین



هه‌ستی به‌رپرسیاریتی لای خۆت ده‌خه‌يته گه‌ر، وه‌كو له  
به‌شه‌كانی رابردوودا باس‌مان كرد.

### سوده‌كانی به‌خشین



گنیرانه‌وه‌ی خۆشی بۆ به‌رامبه‌ره‌كه‌ت، به‌ واتای ئه‌وه‌ی كاتێك  
تو كات ده‌به‌خشیت به‌ به‌رامبه‌ره‌كه‌ت، راپوێژێك ده‌ده‌یت به  
به‌رامبه‌ره‌كه‌ت، پاره‌یه‌ك ده‌ده‌یت به‌ به‌رامبه‌ره‌كه‌ت، یاخود  
زانستێك ده‌ده‌یت، كه‌واته‌ خۆشی ده‌ده‌یت به‌ به‌رامبه‌ره‌كه‌ت،  
واتا گنیرانه‌وه‌ی خۆشی و بزه‌یه‌ بۆ به‌رامبه‌ره‌كه‌ت، كه‌ ئه‌وه‌ش  
سوودێكی چه‌وه‌رییه‌.

### سوده‌كانی به‌خشین





وهكو زانايان ده فهرموون به خشين پاكردنه وهى نهو ماله به  
 كه هه ته، به واتاي نه وهى نهو ماله ي كه هه مانه نه گهر ماده،  
 زانست، يا خود هه رشتيک بيت كه خودا پتي به خشيوين و  
 هه مانه، پتويستي به پالفته كردن و پاكردنه وه هه يه، چونكه جار  
 جاره خه وشى تيده كه ويت، نهو خه وشتيكه و تنه يش پتويستي به  
 پاكردنه وه يه، پاكردنه وه يش ريگاي زوره و يه كيک له ريگا  
 هه ره باشه كان بريتيه له به خشين. هه ر كه سيكيش له وهى  
 خوي ببه خشيت باشه.

### سوده کانی به خشين





کاتیک ئیمه ده ئیین به خشین، با وا تینه گهین که تنها مال و  
 باره به خشین، نه خیر، راسته پاره پیوستیه کی سه ره کییه و  
 به خشینتکی جوانه، به لام جوړی تریشمان زوره. بیگومان له و  
 جوړانه هه مانن بریتین له:

	کات	به خشینی
	زانست	به خشینی
	هاریکاری	به خشینی
	زه رده خه نه	به خشینی
	په وشت و ئاکار	به خشینی
	مان و سهروهت و سامان	به خشینی



## جۆره كانى به خشین

به خشینی **کات**، تۆ که کات ده به خشیت به ھاوړییه کت، به ئازیزیکت، به ھاوړمانیکت، یاخود به مرقوئیک، بۆنمونه کاتیک پرسیاریکت لی ده کات و بۆی پوون ده که یته وه و کاتی خۆتی پیده به خشیت، یان کیشه یه کی هه یه و تۆ کاتی پیده به خشیت و داده نیشیت قسه ی له گهل ده که یت و دهروونی له بهرچاو ده گریت، هانی ده ده یت، یاخود ئاراسته ی ده که یت، هه موو ئه مانه کات به خشینه به وانی دیکه.



## جۆرهکانی بهخشین

جۆری دووه میان **زانسته**، ئەو زانستهی پیتە بیدە بە بەرامبەرەدکانت، نیتەر لە رینگای تەلەفزیۆن، سۆشیال میدیا و رووبەرۆو بیت، یاخود بەوهی که دین بۆ لات.

زانست زهکاتی ههیه، ههروهک دهوتریت زهکاتی زانست بلاوکردنه وهیهتی. ههندیک کهس ههیه زانستهکهی له خویدا قهتیس کردوو و به کهسی نادات، یاخود ههموو شتیک دهکات به بهرامبهریکهوه. به لام من له مهدا زۆر خوشحالم که خۆرههلاتی ناوهراست به تایبهتی ئیمهتی کورد له وهدا سوپاس بۆ خودا زۆر سهخین و ههندیکمان زۆر ده بهخشیت. به پینچهوانهیی ههندیک له خۆرئاواییهکانهوه، (به تایبهتی له بواری راهیناندا، من دهتوانم قسه بکه که ئیمه ئیشی تیندا دهکهین، له خۆرئاوادا راهینهرهکان که دهچیت قسهیان له گه لدا دهکهیت، ههموو شتیک به بهرامبهریک له گه لدا حساب دهکهن که زۆر بهی کات به پارهیه، بهس ئەوانهیی لای خۆمان زۆر باشترن). بۆیه گرنگه مرۆف ئەوهی که پینیهتی ببهخشیت.





## جۆرهكانى بهخشين

خالىكى تر برىتييه له بهخشيني **هارىكارى**، بۆنموونه تۇ تواناي جەستەيىت ھەيە و دەتوانىت يارمەتى بەدەيت، مالەكەي دەگوازىتەرە، ياخود پىرۆژەيەكى ھەيە بيخاتە سەر پى، ياخود بينايەك چاك دەكات، ياخود بهخشيني بىرۆكە (نموونه بىرۆكەيەكى دەدەيتى بۆ پىرۆژەكەي (دەبەخشى) و بەو بىرۆكەيە پىرۆژەكەي بەرەو پىشەوہ دەچىت). ياخود بىرۆكەيەكى دەدەيتى كە كاتىك نازانىت چۆن كۆشش بكات واي لى دەكەيت كە ئاسانتر كۆشش بكات، ياخود كەسەكە نازانىت چۆن خۆشتر بى، بىرۆكەيەكى دەدەيتى بەو بىرۆكەيە تۇ خۆشتر دەى، ياخود قسەيەكى خىر، كە ئىمە بەراستى زۆر پىويستمان بە قسەي خىرە. داخەكەم ھەندىك كەس ھەن پىيان ئەغزە قسەي خىر بكن، ياخود بوونەتە ھۆكارى شەر و فەرتەنە لەنىوان خىزانەكاندا. جارى و ھەيە دايكىكە ھانى كچەكەي دەدات و پىي دەلىت : قبوولى نەكەيت و وا نەكەيت، و نەرۆي و نەچىتە ژىر دەستيان.

ياخود دايكى كورپكە ياخود باوكى كورپكە ئىدى ھەر كامىكيان بىت لە خىزانەكەدا، بۆ يەكترى تىژ دەكەنەوہ، بۆ ئەوہى شەر دروست بكن، كە بەراستى ئەمە ھەلەيەكى گەورەيە.



## جۆرهکانی بهخشین

جۆریکی تر بهخشینی **زهردهخه نه یه**، وهکو پیغه مبه ر (بۆ) ده فەر مویت:

**"تبسمك في وجه أخيك صدقة."**

واتا: مرۆف زهردهخه نه ی هه بیته، له گه ل خه لکدا رپووی خوش بیته، هاریکارییه ک که ناتوانی به پاره بیکه یته، خۆ ده توانیته به رووخوشییه ک بیکه یته، خۆ ده توانیته وا له به رامبه ره که ته بکه یته ئه و ئازار و مه ی نه ته ییه ی هه یه ته ی به ده ست و لاته که ی و حکومه ته که ی و شوینی کاره که ی و نه بوونییه که یه وه، به زهردهخه نه یه کی تو تو زیک ئارامی بۆ بگه رپته وه.

ئیمه به که می ده زانین، به لام جاری وا هه یه که سیک دیت بۆ لای ئیمه، رپاوێژی ده روونی وه رده گریت، باوه رپتان هه بیته له رپووی مادیه وه که موکوورته ی نییه و کیشه ی نییه ته نه ا حه ز ده کات قسه بکات، ته نه اته جاری وا هه یه که سه که ۵۰ خوله ک قسه ده کات، له کاتی کدا من ۵-۶ خوله ک قسه ده که م و ده شچیته ده ره وه و ده لیت سوپاس، له کاتی کدا هه یچیشته بۆ نه کردووه، ته نه ا گویت بۆ گرتووه، ته نه ا گوینگرتن و زهردهخه نه ته پێ به خشیوه و کاتت پێ به خشیوه، که واته ئه مه شتیکی گرنکه.





## جۆرهكانى بهخشين

جۆرىكى تر له بهخشين برىتييه له بهخشينى **رهوشت و ئاكار** له قسه كردن و مامهله كردن و دانىشتن و ههستان و رۆيشتن، كه ئەمانه برىتين له رهوشتى جوان. رهوشتىك كه ئيمهى كوردى پيڤه ناسرېته وه له رابردوودا (ئىستا راسته كالبووه ته وه، بهلام ئىستا دهبيت ئيمه په رهى پى بدهينه وه به وهى كه ريزىكى زور ههبيت له ناوماندا).

## جۆرهكانى بهخشين

بىگومان جۆرىكى ترى بهخشين برىتييه له **مال و سهروهت و سامان**، ئەمەيش زور گرنگه له بىرمان نه چىت، بهلام بهخشين بۆ فهقىر و ههژار نهبيت به تهنيا، بۆ ئەوان با پلهى يه كه م بيت، له بهر ئەوهى ئاسته كه يان بهرز بيته وه و ئەوهى خواى گه وره پى داوين بىدهين به وانىش كه ئەمه دروسته، بهلام با بهخشينمان ههبيت بۆ قوتابخانه و زانكو و بۆ پرۆژهكان، با سووديش بگه يه نين بهوانه، چونكه ئەوانه يش پىويستيان به پالپشتى ماددى و پالپشتى كات ههيه، يا خود جارى وا ههيه بينايه كيان پىويسته، من دهستخوشى له و دهوله مەندانه ده كه م (دهوله مەندى وا ههيه له بهر ئەوهى خوى ههز ناكات ناوى ناهىنين، بينايه كى داوه ته شوينىك بۆ له بهر كردنى قورئان، يا خود بۆ فيربوونى مندا، يا خود بينايه كى داوه به شوينىك

بىز زانكۇ، دەستخۇشى لىدەكەين و ئەمە كارىكى زۇر گەورەيە).

ئەم دەولەمەندە بەرپىزە، ئەم بەخشەرە بەرپىزە، تىدەگات كە تەنھا پارەدان بۇ خواردن گىرنگ نىيە، ئەوۋە گىرنگە و شتى تىرىش ھەيە گىرنگە، بۇيە ئىمە لە ھەموو رووۋەكانەوۋە گىرنگە كارىگەرى بەخشىنمان لە بارىيت و بزىنن چى دەكەين.

ھەر يەككىك لە ئىوۋە دەتوانن بىبەخشن، ئەگەر لە فەيسبووك كۆمىتتىكى جوان بنووسىت بەخشىنە، ئەگەر لە فەيسبووك پۇستىكى جوان بگەيت ھەر بەخشىنە، ھەمووى بەخشىنە با رەزىل نەبىن لە بەخشىن، بەردەوام بىن لە بەخشىن، چۈنكە يەككىك لە ھۆكارەكانى خۇشحالى و خۇشگوزەرانى برىتتىيە لە بەخشىن.







## پیشنیازەکانمان

یەکی داواکاری سەرەکیمان ھەیە:

بەخشینەکانی ئەمرۆت دیاری بکە. ئەو بەخشینانەی ئەمرۆ  
دەتەوێت بیکە دیاری بکە (بۆنموونە "تەلەفۆن دەکەم بۆ فلان  
کەس ھەوائی دەپرسم" کە ئەمە نمونەی بەخشینی کات و سۆزە،  
یاخود "دەتەوێت بچم بۆ لای فلان کەس بزانم هیچی پتویست نییە"  
کە بەخشینی ھاریکارییە، "بزانم فلان کەس پارە ئاوتت" کە  
بەخشینی ماددەییە).

----- <<

----- <<

----- <<

----- <<



با بیټه خوو که هه موو رۆژیک ببه خشین، با به خیل نه بین  
له به خشیندا، د دنیا بن له به خشیندا وه کو پینغه مبه ری خوا (بۆر)  
ده فهرمویت:

### "ما نقص مال من صدقة"

ئهو باسی پاره دهکات و ده لیت هیچ مالیک به خیرکردن  
که م ناکات، به لام زانستیش زیاد دهکات، ته نانهت ره وشتیش  
زیاد دهکات، زهرده خه نه و دلخوشی و ئارامیشت زیاد دهکات.  
که واته ئیمه ی کورد و موسولمان و ئیمه ی مرؤف پنیوستان  
به وه یه هاریکاریمان هه بیټ و به خشینمان له گه ل یه کتریدا  
هه بیټ که ئه وه خالیکی زۆر جه وه ره یه.







### پرسیار تکی؟

دهز ده کهیت ته قه له کت بکهیت؟



ئیستا فلان کهس کییه نه گهر بیخه نه به رده ست  
دهز ده کهیت سه ری لی بکه یته وه و نازاری بدهیت و  
گوشته کهی داچریت؟



کامه یه نه و که سه؟



بهس له گه لمدا به.

له يه کيک له و توږينه وانهي کراوه باسي نه وه کراوه، پرسيار له و  
 مندالانه کراوه که له ته مه ني منداليدا (۸-۹ سال) توشي ستم يا  
 ده سترېڅي، به تايبه تي جه سته يي و سيکسي بوون و عه زيتيان  
 دراوه و لتيان دراوه، ياخود کاري نه شياوي سيکسيان له گه لدا کراوه.  
 پتيان و توون نه و حاله ته به يننه وه بهرچاوي خوتان، هيناويانه ته وه  
 بهرچاوي خويان، پاشان پتيان و توون: له و که سانه خوش بن،  
 بينگومان چاوديريان کردوون و ليدانه کاني دليان و هه ناسه دانيان و  
 حاله تي کرڅبووني ماسوولکه کانيان بڅ حساب کردوون، سه پيريان  
 کردووه کاتيک که لتيان خوشبوون و به ته واوه تي برياريان داوه  
 لتيان خوشبن و وتويانه با پروا تازه، سه پيريان کردووه گورانکاري  
 ته ندروست له لاشه ياندا دروست بووه، بونموونه يه کيک له وانهي  
 دروست بووه بريتيه له وه ي که بووه ته هوي که مېوونه وه ي  
 ستريسان و که متر توشي ستريس بوون، ته نانه شتيکمان هه يه  
 له نه خوشييه دهرونييه کاندا پتي دهوتريت په شيو ي زه بري پاش  
 بهرکه و تنه کان (post-traumatic stress disorder)، دواي نه وه ي  
 مرؤف توشي زه بريکي جه سته يي ده بيته وه، ياخود يه کيک له  
 بهر ده ميده ده کوژن، يان خوي نازار ده دريت، ياخود يه کيک له  
 بهر ده ميده سه رده بېرن، ياخود ستم يکي جه سته يي، ياخود سيکسي  
 له گه لدا ده کريت، ياخود هر يه کيک له مانه، ليره دا نه خوشييه که  
 پني دهوتريت په شيو ي زه بري پاش بهرکه و تن. له توږنه وه که دا  
 سه پيريان کردووه ريزه ي نه و زه بره يش که م بوته وه ته نها له بهر  
 نه وه ي برياريان داوه لتيان خوش بن.







لە يەككىك لە تويژىنەۋەكانى تردا سەپريان كىردوۋە ئەو كەسانەى پىيان وتوون ئادەى ئەو كەسەى لە خەيالتدايە و بىرى لى دەكەيتەۋە لىي خوش مەبە، سەپريان كىردوۋە لىدانى دل و ھەناسەدانىيان زيادى كىردوۋە و ماسوولكەكان كىرژ بوون و بىزار بوون و سىترىس بە گىشتى لە كەسەكەدا زيادى كىردوۋە، بەلام بىرپار دەدەن لىيان خوش بن و ھەموو ئەوانە لە كەسەكەدا كەم بوونەتەۋە.

كەۋاتە كاتىك ئىمە لە بەرامبەرەكانمان خوشدەبىن، كە ھەندىك كەس بە ھەلە لەمە تىگەپىشتوۋە و دەلىت من چۆن لىي خوش دەبم ھەرچەند ئىمە باسى ئەۋە دەكەين كە لە كى خوشنەبىن و باسى ئەۋەپىش دەكەين كە چۆن لىي خوشبىن، بەلام لەبىرت نەچىت كە يەكەم كەس كە تووشى خوشحالى دەبىت (كاتىك تۆ لە يەككىك خوش دەبىت) ئەۋا خۆتىتە چۈنكە قسەيەكى زۆر جوان ھەيە و دەلىت:

رىگە مەدە ئەۋانى تر بە قاچە پىسەكانىيان لە مىشكىندا پىاسە بكن. بە واتايەكى تر، ئەۋانەى نازارىيان داويت بۆ ۋا دەكەيت ھەموو رۆژنىك لە مىشكى خۆتدا بىرى لى بكەيتەۋە و بە قاچە پىسەكانىيان بە مىشكىندا بىرون و نازارت بدەن و ھەمان ئەۋ نازارانەت بۆ دروست بىيتەۋە؟

سته میکی گه وره یان لی کردوویت، ۵ سال ۱۰ سال ۲۰ سال  
سته میان لی کردوویت، راست دهکیت ته واوه و من له گه لقم  
لیخوشبوون لییان ئاسان نییه، به لام ئه و که سه ی یه که م که س  
ئازاری ده بییت تویت، بۆچی؟

چونکه هه میشه له میشکی خۆتدا لیکی دده دیته وه، بۆیه  
ئه گهر به پینی تویرینه وه کان برۆین خوشحالییه کی دهر وونی و  
جهسته یی و ئارامیه کی دهر وونی بۆ خۆت دروست دهکیت.  
ئه گهر به پینی قورئانیش برۆین، پهروه ردگار دهفه رمویت:

﴿وَالْكٰظِمِيْنَ الْغَيْظِ وَالْعٰفِيْنَ عَنِ النَّاسِ وَاللّٰهُ يُحِبُّ الْمُحْسِنِيْنَ﴾  
[آل عمران ۱۳۴]

یه کیک له وانهی که خزمه تکاری یه کیک له خهلیفه کانه، ئاو  
دهکات به دهستی ئه و خهلیفه یه دا تاکو دهستی بشوات، ئاوه که  
گهرم ده بییت و دهستی خهلیفه ده سووتیت و ئازاری ده بییت و  
خهریکه تووره ده بییت، یه کسه ر خزمه تکاره که ی پینی ده لیت:  
"وَالْكٰظِمِيْنَ الْغَيْظِ" ئه ویش ده لیت: باشه ته واو (وَالْكٰظِمِيْنَ الْغَيْظِ)  
به واتای ئه وانهی که تووره بوونه کانی خۆیان ده خونه وه و  
تووره نابن له به رامبه ره کانیان، واته په لاماری نادات و پینی  
نالیت "چۆن واتکرد". له پاشاندا خزمه تکاره که ده لیت: "وَالْعٰفِيْنَ  
عَنِ النَّاسِ"، واته هه ر ئه وه نییه تووره نه بییت، به لکوو لیشی  
خوش بییت، که یه که م جار خرمه تکاره که پینی ده لیت: "وَالْكٰظِمِيْنَ  
الْغَيْظِ" ده لیت باشه ئه وه تووره نابم، پاشان که پینی ده لیت  
"وَالْعٰفِيْنَ عَنِ النَّاسِ" پینی ده لیت ئه وه لیشت خوش بووم،  
پاشان خزمه تکاره که ده لیت: "وَاللّٰهُ يُحِبُّ الْمُحْسِنِيْنَ". ئیتر خهلیفه  
پینی ده لیت برۆ ئه وا له بهر خودا نازادم کردیت.





## ليزهدا چەند شتتېك فير دەبين

**يەكەم:** كارکردن بە دەقە ئاينىيە باوەرپېنكر اوەكان و كارکردن بەو زانستە جوانەى بۆمان دروست دەبیت و ئەو حەقىقەتانەى لە شوینی خۆیدا هەیه، نەك تەنها هەر بانگەشە بیت و ئیمە هەلیگرین.

**دووهم:** تەندروستی خۆتى پى دەپاريزیت.

**سێيەم:** خیر دەكەیت، واتە ئەو ئازارە يەكجار لە كۆل خۆت دەكەیتەو، چونكە ئەو لیخۆشنەبوونە بارىكى قورسە بەسەر شانتهو، بەردەوام كۆلیكت هەلگرتوو و خۆیشت نازانى چيیه، دايم پەست و بيزارى كە بىرت دەكەوێتەو. پشتگوێی بخە و لى خوشبە.

ليزهدا قسەيەك هەیه و دوایيش باسى دەكەمەو كە دەلیت: لیخۆشبوون مانای ئەو نیه برۆى بەساقەى بەرامبەرەكەت بیت و بەقوربانى بیت و وەكو يەكەمجار هاورپى بیت، نا تەنها لە دلى خۆتدا لى خوشبە و ئەسلەن پئويست ناكات بەو كەسە بلیت، چ پئويست دەكات؟ يا بۆنموونە پئويست ناكات لە فەيسبووك رايبگەيەنیت كە لى خوشبوويت. تەنها لە دلى خۆتدا لى خوشبە، بۆ ئەوەى ئیتر كات بەووە بەفیرۆ نەدەين.

● من دەلیم ئەوەندەى كات لەوەدا سەرف دەكەین بىر بگەینەو  
چون تۆلە لەو كەسەى بەرامبەرمان بگەینەو، با بىر بگەینەو  
چون خۇمان زیاتر بونیاد بنیین، چونكە ئەو دەبیت بە دوو جار  
تۆلەسەندەو. تۆلەسەندەو دەیه كیان ئەو دەیه تۆ خۆت بەردو پینش  
بردوو و ئەو پینی ناخۆشە، تۆلەسەندەو دەیه كیان ئەو دەیه ئەو لە  
دوای تۆو دەیه.

● ئیمە دەتوانین بە رینگایەكى ئەرینی تر تۆلە بگەینەو،  
بەلام هەندىك شت هەیه لىخۆشبوون لىیان ئەستەمە. كاتىك بە  
بۆنەى كەسىك یان گرووپىكەو مولىك و بەرژەو دەندى گشتى  
دەكەویتە مەترسییەو ئەو لىخۆشبوون نییە، دەبیت هەر حوكمى  
خۆیان بەسەردا بدرىت، بەلام ئىتر چون دەكرىت و كەى دەكرىت  
ئەو بە پینی ئەو توانایەیه كە هەیه. بەلام ئەمە لىخۆشبوونى  
نییە، چونكە مولىك گشتییه، مولىك خۆت نییە بلىنى ئەو لىنى  
خۆشبووم، نا كاكە مولىك ملیونان كەسە (كابرا بەم رۆژگارە دزى  
دەكات و شت دەدزىت لىمان و پارە دەخوات، یان لە فەرمانگەیه كدا  
خیر و بەرەكەتەكەى دەبات بۆ خۆى، یاخود مولىك ئەو خەلكەیه  
نایباتەو بۆ خەزىنەى گشتى، ئەمانە لىخۆشبوونىان نییە، ئەمانە  
دەبیت مافى خۆیان لىوەر بگىرىت).

● كاتىك كە شتىك دەبیتە هۆى سىخوړىكردن  
بەسەر ولاتەكەتەو، زیان لە هەموو ولاتەكەت دەدات، ئەمەیش  
نابیت لىخۆشبوونى هەبیت. یەكىك سىخوړە لىخۆشبوونى نییە.

● لە یەكىك خۆش نەبىن ئەگەر شتىكى بەدروشتى زور  
نامرۇفانەى كرد، ئەگەر لىنى خۆش بىن دەبیتە هۆكارىك بۆ ئەوانى  
تریش بۆ ئەو دەى ئەوانیش هەمان ئىش بكەن، بە بیانووى ئەو دەى كە  
لە فلان كەس خۆشبووین، تاكو خراپەكارى بلاو نەكەینەو، دەبیت  
ئاگادار بىن، لەم حالەتەدا دەبیت مروّف هەر لە خۆیهو لە خەلك  
خۆشەبیت. كەواتە ئەمە خالىكى زور زور گرنگە.



ئاكادار بىن، لەم حالەتەدا دەبىت مروف ھەر لە خۇيەوہ لە خەلك  
خوشنەبىت. كەواتە ئەمە خالىكى زور زور گرنگە.

## لېرەدا با بزائىن چۆن ئەنجامى بەين و لە خەلك خوشبىن.

### يەكەم

ھەندىك كەس ھەيە زور لە خۇي بە قىنە، جارى لە خۆت  
خوشبە، لەگەل خۆتدا دابنىشە و ئەو ھەلانەي ھەتە برىار بەدە  
نەيانكەيتەوہ، داوا لە خودا بکە ھىدايەتت بەدات و نەيانكەيتەوہ  
و لە خۆت خوشبە، چونكە ھەندىك ھەيە زور رقى لە خۇيەتى  
و دەلىت زور رقم لە خومە، دواجار خۆت يەكەم كەسيت كە  
سوود بە خۆت دەگەيەنيت و يەكەم كەسيت كە زيان بە خۆت  
دەگەيەنيت ئەگەر ئاگات لە خۆت نەبىت.

### دووەم

بىز دەحمەت كە لە يەكىك خوش دەبىت بى قەيدوشەرت لىنى  
خوشبە، واتا پىنى مەلى دەبىت وا و وام بۆ بکەيت، چونكە لەوہ  
دەچىت كە نەيكات و زوربەي كات ناشىكات، بۆيە لىنى خوش بە  
و لە دلى خۆتدا بىكەرە دەرەوہ تاوہكو لەوہ زياتر عەزىتت نەدات.

زور كات من دەلىتم: لە دەستدانی ھەندىك كەس گەورەترىن  
نەيمەتە، چونكە نەيمەتىكى گەورەيە كە لە كۆلت دەبىتەوہ، ھەموو  
بۆژىك ئازارت نادات، ئىتر لىنى خوش دەبىت و لە ژيانى خۆتدا  
دەيكەيتە دەرەوہ.

## خالتىكى تر

ئەۋەيە كاتىك لە يەككىك خۇش دەبىت، بىرۇ بە پىرۇزەيەكى گەرەترەۋە خۇت سەرقال بىكە، بە كارىكى گەرەترەۋە، بە بونىادنانى خۇتەۋە، ياخۇد خەرىكى شتىكى باشتىر بە بۇ مرقۇايەتى.

## خالتىكى تر

ئەۋەي گىرگە پەرەي پى بدەين ئەۋەيە مەرج نىيە ئەۋ پەيۋەندىيە بگەرپىننەۋە بۇ پەيۋەندىيەكەي جاران، ئەمە خالتىكى زۇر گىرگە، مەرج نىيە ئەۋ پەيۋەندىيەي ھەمان بوۋە بىگىرىنەۋە بۇ ھەمان پەيۋەندى، تەنھا لىي خۇشەبە و ئەگەر بىنيت چاكى و چۇنى بىكە و پىزى لى بگرە و تەۋاۋ.

كەۋاتە ئەمانە شىۋازى ئەنجامدانى لىخۇشبوۋنن و مرقۇف بەخشندە بىت باشە، بىخەشە، ھەرۋەك دەگىرپنەۋە و دەلئىن: جارىك دەشتەككىيەك دەچىت ھاۋار دەكات و دەلئىت: ھەي موخەممەد (ﷺ)، پارەم بدەرى، كە ۋاي پى دەلئىت لەگەلىشىدا عەباكەي پىغەمبەر (ﷺ) رادەكىشىت و عەباكە مى پىغەمبەرى خوا (ﷺ) عەزىت دەدات، پىغەمبەر (ﷺ) ئاۋر دەداتەۋە و دەلئىت چەندى دەۋى بىدەنى.

ئەمە ھەم زوۋلمى لى كىردوۋە و بە شىۋەيەكى زۇر ناشرىن



بانگی کردوو و مهم نازاری ملی داوه، به لام پیغه مبهری خوا (بزرگ)  
به و شیودیه و دلامی داوه ته وده.

راسته ناکریت و دکو ئه و بین، به لام دنیا بین ئه وانه ی به خشنیدن  
نارامترین، خوشحالترین و مهم نازار که متر ده چیژن و گه وره ترن و  
ناویشیان دهمینیته وده.



## پیشنیازه کانمان

نهمرو بریار بده له کن خوش دمیت؟ یا بریاره دا له کن  
خوشیت؟ هر کامیکیان بیت جیاوازی نیسه:

-----



-----



-----



-----



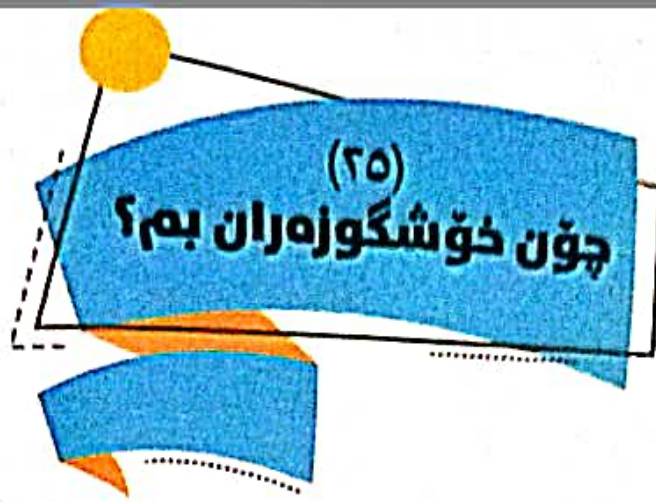
تکایه یه کجار چیژی لیخۆشبوون بچینه، ئینجا بزانه چند جاری تر دووباره ی ده که یته وه! بۆ؟ چونکه ههست ده که یه تۆ گه وره یه ت و ده به خشیت. ئه و دهسته ی له سه ره وه یه خو شحاله تره له و دهسته ی له ژیره وه یه، که سه ی به خسه ر و به خسه نده و لیخۆشبوو له خه لک دهسته ی له سه ره وه یه و خو ی له سه ره وه یه.

دوا جار: **"من لم یرحم من فی الأرض لا یرحمه من فی السماء"**

ئه وه ی ره حم به وان ه ی سه ر زه وی نه کات، خودای گه وره ره حمی پی ناکات. هه ندیک شتیش هه یه زۆر سانایه، تۆزیک هه له ی کردووه و شتیکی به دلی تۆ نه کردووه، ئیتر خو دنیا ی کاول نه کردووه، لی خۆشبه و برایه وه خو هه موو دنیا کاول ناییت.







خۆشگوزەرانى (خۆشحاللى-السعادة) ئەوھى كە مرقۇقەكان بە  
دوايدا دەگەرین، ئەوھى كە مرقۇقەكان عەودالین، ئەوھى كە  
ملياریك دۆلاری ھەيە لىنى بېرسە بۇ وا دەكەيت؟ پىت دەلئیت  
دەمەوئیت خۆشحال بىم، ئەوھى كە نىيەتى دەلئیت: دەمەوئیت  
خۆشحال بىم، ئەوھى كە زۆر زیرەك و بەناوبانگە دەلئیت:  
دەمەوئیت خۆشحال بىم. ھەركەسىك لىنى دەپرسیت بۇچى وا  
دەكەيت؟ پىت دەلئیت، دەمەوئیت خۆشحال بىم.

ئەگەر لە فەرھەنگەكاندا لىنى ورد بىينەوھ خۆشگوزەرانى يان  
خۆشحاللى بۇ كەسىك مانای چىيە؟



**دەبىنين وەلامەكان بىم شىوازەن:**

- پىچەوانەھى كەسىكە كە خۆشگوزەران نەبىت.
- دلتەنگ و بىزار و بىتاقەت و داماو بىت.

## ئەمى كەواتە خۆشگوزەرانى خۆى چىيە؟

ئەگەر بگەرپىنەوہ بۇ تىكستەكان بە تايبەتى قورئانى پىروز  
و بىر بگەينەوہ خۆشحالى چىيە، ئەم ئايەتە دەبينىن كە  
دەفەرموئىت:

﴿لَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ﴾ [البقرة ۱۱۲] بە واتاى  
ئاترسن لە داھاتوو، "و لا هم يحزنون" و خەفەتیشيان نىيە لە  
رابدوو بۇ؟ چونكە لە بەھەشتدان.

كەواتە ئەوہى بالانس و نىوہندى ئەم دووانەيە، برىتييە لە  
خۆشگوزەرانى، مروڤ لە داھاتوو نەترسىت و لە رابدووويش  
خەم نەخوات، ئەمە پىي دەوترىت خۆشحالى.

ئىستا دەمانەويىت بپرسىن توئىژىنەوہكان و ئايەتە  
قورئانىيەكان و واقع لەسەر خۆشگوزەرانى چىمان پى دەلئىن؟  
چ شتىك خۆشگوزەرانمان دەكات؟ ئايا پارەيە؟ ھاوپىي زۆرە؟  
ناوبانگە؟ يان برىتييە لەوہى بالام بەرز بىت و پىستم جوان  
بىت و ۶-۷ نەشتەرگەرى جوانكارى بگەم؟





بیگومان نه گهر له تیگه یشته قورناتییه که وه سه برینکی بکهین  
 چند ئایاتیک هه ن باسی وشه ی سعید عیان تیدایه، به کیک  
 له و سوره تانه سوره تی هوده له ئایه تی ۱۰۵ دا خوی گهره  
 ده قهر مویت:

﴿يَوْمَ يَأْتُ لَا تَكَلَّمُ نَفْسٌ إِلَّا بِإِذْنِهِ﴾ [هود ۱۰۵] به واتای که  
 هیچ که سیک ناتوانیت قسه بکات به ئیزنی خودا نه بیت.

﴿فَمِنْهُمْ شَقِيٌّ وَسَعِيدٌ﴾ تیا یاندا هه یه له رۆژی کوتا ییدا شه قیه  
 و داماره و ده روات بو دوزهخ، یا خود سه عید و دلخوشه.



که واته لیره دا پیمان ده لیت: ئه وانه ی له و دنیا ده یبه نه وه،  
 ئه وانه خوشحالی هه تاهه تاین، به س خوشالییه کی دیکه یشمان  
 هه یه له سه ر زه وی که ئیستا له رینگای زمانی تو یژینه وه وه  
 باسی ده که یین، به لام با پیش ئه وه سه ر دانیکی هه ندیک له  
 فه یله سوفه کان بکه یین، چونکه خوشگوزهرانی و خوشی بابه تیکی  
 فه لسه قیه و فه لسه فه و فه یله سوفان زور قسه ی له سه ر ده که ن  
 و لای هه ندیکیان بویان یه کلای نیته وه!



## لەرستۆ بە كورتى دەلىت:

"خۆشگوزەرانى برىتییە لە بە دەستەینانى خۆشبهختى بۆ خەلك"

واتە برىتییە لە هینانەدى خیر، ئەوەیە تۆ خیرت بۆ خەلك هەبیت، دەشلیت خۆشبهختى و خۆشگوزەرانى بۆ كەسى تايبەت نییە، بەلكو بۆ گشتى خەلك (عاممە)یە.

دەلىت: خۆشگوزەرانى راستەقینە دروست نابیت ئەگەر ئیمە ئەم خۆشگوزەرانىیەمان بۆ خەلك نەوینت. قسەیهكى جوانە، واتە دەلىت: دەبیت بەخشینی تىدا بیت و خۆشگوزەرانیت بۆ خەلكیش بوینت، ئینجا بۆ خۆت، نەك هەر بۆ خۆت. ئەمە رای ئەرستۆیە.



## فارابى

لەویش رایەكەى لە رای ئەرستۆوە لایكە و دەلىت:

"خۆشگوزەرانى برىتییە لە خۆسەرقالکردن بە خزمەتکردنى خەلكەوه."

بىگومان خۆبىشت بىر نەچیتەوه، كە ئەمە خالىكى زور بنەرەتى و جەرەبىیە.





یه کینک له بانگخوازه مسولمانه کان که ناوی (عبدالرحمن السمیط) له و له بنه چه دا خه لکی کوهیته و له عیراق خویندووویه تی و پزیشکه، دواتر واز له پزیشکی دههینیت و دهچیت بۆ کیشوهری ئه فریقا و له ویی دهست دهکات به بانگه واز و به بانگکردنی خه لک و خزمه تکردنی ئایینه که ی.

له شوینینکا خوی و خیزانه که ی ئۆتۆمبیلینکی کۆنیان پتیه و دهیانه ویت بچن بۆ دتیه کی تر، بۆ ئه وه ی له ویی بانگه واز بکه ن و خواردن بده ن به خه لک و بیریان بۆ هه لکه نن، (پیکخراوینکی گه وره یان هه یه و زیاد له ۱۵ ملیون که س له سه ر ده ستیان موسولمان بووه). له پیکادا له ناو شوینینکی قورباویدا ده چه قن، له کاتینکا ئه م که سه کابرایه کی ده وله مه نده و پزیشکه و خاوه ن پارهییه کی زۆره له ولاتی خوی، به لام چوووه بۆ ناو قور و لیته و دابه زیوه و نازانیت چی بکات. هه رچۆنیک بیت ده بیت پال بنین که چه ند که سینکیان له گه له و خوی و ژنه که یشی له دواوه پال ده نین، ژنه که ی پنی ده لیت: "عبدالرحمن تۆ بلیی له به هه شتیشدا ئه م خوشییه هه بیت که ئیستا هه مانه؟".

ئه مه له کاتینکدایه له قور و لیته دان و چه قیون و هیلاک و ماندرون، به س خوشحالی و خوشگوزهرانی هه یه، له به ر ئه وه ی خزمه تی خه لک ده کات.

دکتور ئه مه چیرۆکینکه خو هه موو که سینک وانیه! که واته با بچینه سه ر زمانی ژماره و زمانی توپژینه وه کان تا زیاتر پرونی بکه ینه وه.



تۆز تۇنۇزىنە ھەبە لەسەر ئەمەس ئايلا پارە خوشحالى  
ھەمىشەبى خروست دەكات ياشود نا؟

بەگىك لە تۇنۇزىنە ھەگان باسى ئەمە دەكات ئايلا سەروەت و  
سامان كارىگەرى لەسەر خوشحالى ھەمىشەبى ھەبە ياشود  
ئىيەتى؟



تۇنۇزەران ھاتن ئەم تۇنۇزىنە ۋەدەيەيان لەناو خەلكدا بلاو كوردەود  
كە داھاتى سالانەيان برىتى بوو ۱۰۰،۰۰۰ دۇلار، ياخود ۲۰۰،۰۰۰  
يان ۲۰۰،۰۰۰ دۇلار، سەپىريان كورد لە برىكى ديارىكراودا خەلك  
ھەست بە خوشخالى (سعادة) دەكەن، ئەو بېرەش سەپىريان  
كورد ۷۵،۰۰۰ دۇلارە (۷ دەفتەر و نيو)، واتە لەو بېرەدا  
خەلك دەپوت كە ئىتر دليان خوشە، بەلام سەپىريان كورد  
ئەمەش بەردەوامى نادات بە خوشحالى كەسەكان!

### لە پاشاندا پرسىيان ھۆكار چىيە؟

بۇيان دەركەوت برى پارە ھەرچەندىك رەقەمەكە زىاد بكات،  
كوالىتى ژيانەكەى واتە شىۋازى ژيانەكەى لەوانەيە خوشتر  
و جوانتر بكات، (دەپتە خاۋەنى ئۆتومبىل و خانووى چاك  
و جلى جوان و سەفەر و ھەموو ئەمانەى تىدايە)، بەلام  
**Psychological Well-being** و **Emotional Well-being**  
خوشنوودى دەروونىيان و خوشگوزەرانىيان زىاد ناكات.





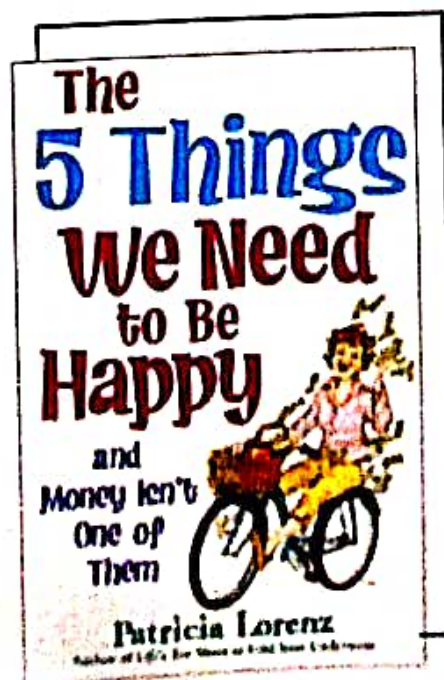


**(Emotion)** واته ههست، ئەو ههسته خوشحالييهى ئەو كهسه ههيهتى زياد ناكات. هۆكارى ئەمه چييه؟ له بهر ئەوهى پاره ژمارهيه و ژمارهيش بيكوتايه، واته ئەگه ر يه كىك مليارتيك ياخود تريلونتيك دۆلارى ههبيت هه ژمارهيه و دواجاريش ژماره **(Infinity)** بيكوتايه و تهواو ناييت.

واته ئيتير تهواو واز له پاره بهيتين؟ پاره گرنگ نيهه؟ نه خيتر پاره گرنگه، خوشحالي زياد دهكات و زور كاريشى پى ئەنجام دهرتت، به لام بنه ماي خوشحالي نيهه.

يه كىك له نووسره كان كتيبىكى ههيه به ناوى:

(بينج شت له ژياندا كه هۆكارن بو خوشحالكردنى تو، كه پاره يه كىك نيهه لهوان)



بيگومان له پيشه كى كتيبه كه دا باسى خوى دهكات و دهليت: من دايكيكم و ۴ مندالم ههيه و پهروه ردهم كردوون و فرمانبهرىكى ناساييم، به لام چيژ له شته كانى ژيانم دهبينم و ناسووده، له بهر نه وهى ده به خشم، له بهر نه وهى مندال و خزم و هاوړنى باشم ههيه و نيشه كه م ريكوپيكه و تييدا ناسووده. نه مه هوكارى خوشحالى منه. پاشان دهگه ريت له ناو خلكدا و تويزينه وه دهكات چ شتيك خوشحالى دروست دهكات؟



كه واته ليره وه بومان دهرده كه ويت هوكاره كه پاره نيه، پاره كواليتيه كه ي زياد دهكات، به لام بنه ماكه ي له ناخى خوماندايه، چونكه هه موو فهيله سوفه كان تاراده يه ك له سهر نه وه كوكن كه خوشحالى له ناو ناخى مروقدايه. ناييني نيسلاميش هه ر پيمان دهليت خوشبهختى له ناوه وهيه.



■ ليرەدا دەبىت لەگەل خۆماندا وەستانىك بكەين! خەلكىكى زۆر ھەيە بەس تەنھا بەدوای پارەدا رادەكات، (دەستت خۆشبىت زۆر باشە و ئىشكردن و دەولەمەندبوون ئىشىكى باشە، چونكە بۆ پرۆژە و بۆ كارەكانمان دەمانەوئىت)، بەلام ئاگادار بە ئەو خۆشحالى يەكەم و كۆتايى نىيە! پارە يارمەتيدەرە بۆ ئەو ھى ژيانت باشتر بەردەوام بىت و پىكەيتنەرىكى سەرەكى ژيانىشە، ئەگىنا بە تەنھا ماددە و پارە نىيە كە خۆشحالمان دەكات. دواچار ھەندىك كەس ھەيە ھەموو ژيانى خۆى تەرخانكردووە بۆ ئەو ھى كە تەنھا پارە كۆ بكاتەو و دواتر پارەكەى لە نەخۆشيدا خەرج بكات!

يەككىكى دىكە لە توئىژىنەوەكان لە (Psychological science) بلاو كراوہتەوہ دەلئىت: ھەبوونى زۆرى پارە، يەكسانە بە ھەبوونى زۆرى شت، بەلام لەبەر ئەو ھى شتت زۆرە و ناتوانى ھەموويان بەكار بەئىت بۆيە چىژ كەم دەكاتەوہ.



راستە پارەت زۆرە و شتت زۆرە، بەلام ناتوانى ھەموويان بەكار بەئىت، لەبەر ئەو چىژى بەكارھىنان و چىژى سوودبىنين تىاياندا كەم دەبىتەوہ، كەواتە بە زمانى زانست و بە زمانى ئايەت و بە زمانى واقع ھەموويان پىمان دەلئىن: تەنھا پارە نىيە كە خۆشحالمان دەكات، بەلكوو خۆشحالى لە ناوہوہ دروست دەبىت.

## پەيامى ئىمە ئەۋەيە:

با ھەرىكە بگەرئىت بۇ ئەۋ شتانەى كە خۇشالى دەكەن و پېرسىت: ئەۋ شتانە چىن كە خۇشگوزەرانم دەكەن؟ ئەۋ شتانە بنووسە كە بەراستى خۇشحالئ دەكەن.

❖ ئايا ۵۰ نەشتەرگەرى جوانكارى خۇشحالئ دەكات؟ ئايا ئەگەر ۲ جۇر ئۆتۆمبىل لە بەردەم دەرگاگەم بىت خۇشحالئ دەكات؟ (بە واتاي ئەۋە خۇشحالئىيەكى ھەمىشەى بىت؟)

❖ ئىمە ۋەكو پزىشكى دەروونى زۇر كەس دىت بۇ لامان كە لە بروى مادىيەۋە كىشەى نىيە و زۇر دەۋلەمەندە و زۇر پارەى ھەيە، بەس لە ناۋەۋە بەتالە و نازانىت چى بكات و ھەر بىزارە، كەۋاتە پىرسىيارە جەۋھەرىيەكە ئەۋەيە چ شتىك تۇ خۇشحال دەكات؟

❖ پىرسىيارى دوۋەم: ئەۋ شتانە چىن كە بىزارت دەكەن؟ بۇ ئەۋەى خۇشگوزەرانىيەكى باش بەدەست بەئىت، بىرت دەھىنمەۋە خۇشگوزەرانى باش لە خزمەتكردى خۇت و چۈاردەۋرەكەتەۋە سەر ھەل دەدات.





له م به شه دا باسی داهیتانکاری ده که یه له کاره کانماندا، تاوه کو زیاتر به ره و پیش بچین و زیاتر خوشحالبین له ژياندا.

ئه کهر تیروانینیکمان هه بیت که وهک پهروهردگار ده فهرمویت: ﴿بَدِيعُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ﴾ [البقرة ١١٧]. پهروهردگار باسی خوی دهکات، پهروهردگار داهیتانکاری ئاسمان و زهوییه و له نه بوونه وه دروستی کردوون، ئه کهر ئیمه وهکو ئه وهی پهروهردگار ده فهرمویت سوود له مه ببینین، ده بیت مرفقه کانیش (به تایبهت مسولمانان) داهیتانکاریان هه بیت.

**داهیتان چیه؟**



پیناسه ی داهیتان زوره، یه کیک له و پیناسانه که هه یه و له بهر کورتیه که ی من هه لمبژاردووه هی دکتور (طارق السویدان) ه که ده فهرمویت:

**داهیتان بریتیه له کرداری هیتانه کایه ی شتیکی نویی سوود به خش.**

واته شتیک بیت پیشتر نه بوو بیت، یا خود هه بوو بیت و که میک دهستکاریت کرد بیت. که دهلین نه بوو بیت مه به ستمان نه وه نییه هر وجودی نه بوو بیت، به لام نه و شکله نه بوو بیت، تو دهستکاریه کت کرد وه و گورانکاریه کی باشت تیدا کرد وه و بووه به داهینان، به لام پیویسته نه و داهینانه سوودی هه بیت، چونکه هه ندیک داهینان هه یه سوودی نییه، بونمونه:

هه ندیک game و یاریکردن هه یه راسته داهینانه، به لام نه خلاقی خه لک ده باته خواره وه و به هاکان ناهیلیت و توند ره وی بلاو ده کاته وه.

پیویسته ئاگادار بن که داهینان کرداره، بویه جیاوازیه کیش ده کین له نیوان داهینان و داهینانی هزری.



### نه داهینانی هزری چیه؟

بریتییه له داهینانی هزریکی نوی، به لام کرده وهی تیدا نییه. واته به رجه سته ناکریت، چونکه هزره و تاکو نه بیته به رجه سته کراو پیی ناوتریت داهینان. بیگومان داهینانکار (نه و که سهی ئیشه که ده کات) کومه لیک تاییه تمه ندی زوری هه یه و ده کریت ئیمه هه ندیک له تاییه تمه ندیه کانی باس بکه یین و دواییش سه رچاوه یه کتان پی دهلین بو نه وهی بگه رینه وه بوی.





## تایبه تمه ندییه کانی که سی دا هینانکار:



توانای همه جوری ههیه، تهها له یهک شتدا باش نییه،  
**بۆ نمونه:**

ئهکتهره و دهنگیسی خوشه و له دوو گۆلیشدا به توانایه، توانای  
قسه کردن، بیرکردنه وه، نووسین و توانای قایلکردنیسی ههیه،  
به واتای ئه وهی له یهک شتدا به توانا نییه، له چهند شتیکیدا  
به توانایه.

لیره دا یهک تینیسی ههیه که زۆر کهس ههیه له چهند شتیکیدا  
به توانایه، به لام نه هاتوو هه و کۆمه له شته بخاته خزمهت  
بواریکی دیاریکراوه وه، بۆ نمونه هونه رمه ندی، وینه کیتیسی،  
توانای قسه کهری، وتاریبیژی و گۆرانیبیژی بزانیته له کامیانددا  
باشتره، به مانایه کی تر له قسه کردندا باشتره، یان له  
گۆرانیوتندا باشه؟ ئه وانى دیکه با بخاته خزمهتی ئه و بواره وه  
که تیندا باشه، به لام واز له وانى تریش نه هینیت، به لکوو  
جار جار هه کو حه زی خوی و وه کو خولیا یهک ده توانیت  
جیبه جیبیان بکات. که واته ئه مه خالیکی گرنکه که لیره دا  
ناماژهمان پی کرد.

## زوو له شته قورسهكان تیدهگات

۲

زوو له شته قورسهكان تیدهگات كه ئەمه تايبهتمهنديهكي  
گرنگه، زوو تیدهگات هه رچهنده شتی قورسیشی بۆ باس  
بكهیت. بۆ؟ چونكه له بیرکردنه وه كانیدا توانایهكي خیرای  
ههیه و به ئاسانی له شتهكه تیدهگات و هه ندیک جار یه کسه ر  
داهیتانیشی تیدا دهکات.

## متمانهی زۆری به کارهکهی و خۆی ههیه

۳

متمانهی زۆری به کارهکهی و خۆیشی ههیه، به لام ناگاته  
ئاستی لووتبه رزی. ئەگه ر گه یشته ئاستی لووتبه رزی به  
تايبهتمه ندی کهسی داهیتانکار دانانریت. هه رچهنده هه ندیک  
کهسی داهیتانکار له بهر ئەوهی متمانهی زۆر به خۆی ههیه  
و ماشه للا توانای زۆره، خه لک و ده زانیت لووتبه رزه، به لام  
له بنه رهدا وایه، چونکه له بهر زۆری تواناکانیتی خه لک و  
ده زانیت، به لام مه رج نییه واییت.







۴

واتای چیه ئەمە؟ ئەو دەگەیه نیت که دەتوانیت شیکردنەو بەکات بۆ کەسەکان و ڕووداوەکان و شیکردنەو بەکات بۆ ئەو شتانە ی که ڕوودەدەن.



0

له چاو هاوتەمەن و هاوئاستەکانیدا کەسی داھێنانکار لەپێشترە و بەتواناترە. بۆچی؟

چونکە لە چەند شتیکدا داھێنانی ھەیە، کەواتە لێرەو بەگەرین لەناو گەنجەکان و منداڵەکاندا و بزائن کێ ئەم تاییبەتمەندییانە ی تێدایە بۆ ئەو ی پەردی پنی بەدین و نەیکوژین، ئەگەر لە خۆشتدا برونێ ھەیە، پەردی پنی بەد.

پرسیاریک: دەتوانین داھێنان دروست بکەین؟ ئەو پرسیارینکە که دەتوانین دوایی بە خیرایی وەلامی بەدینەو.



دەرچەى نوئ دەدۆزىتەوہ بۆ گىرقتەكان، واتە بە رىگا تەقلىدىيەكان چارەسەرى ناكات، رىگاي تر دەدۆزىتەوہ.

ئەم رىگايەى لى دەگرىت رىگايەكى ترى ھەيە، ئەم جۆرە كەسانە ھەتا رىگايان لىگرىت داھىنانى زياتر دەكەن، (بەلام داھىنانىكى كارىگەر نەك داھىنانىك كابرانەشكەنجەى خەلك دەدات، ئەگەر ئەو رىگايە نەمىنىت ئەشكەنجەيەكى خراپتر دادەھىنىت، ئەو خراپە).







كەسايەتچى بەھىز  
ۋە كارىگەرى ھەيە

V

كەسايەتچى بەھىز ۋە كارىگەرى ھەيە، سەرنجراكتىشىشە،  
ۋاتا خەلك رادەكتىشيت بۇ لاي خۇي بەبۇنەي تواناكانىيەۋە،  
كەسپتىشى بەھىزە.



سوورە  
لەسەر بىرورپاكانى ۋە  
بىرپارەكانى

Λ

سوورە لەسەر بىرورپاكانى ۋە بىرپارەكانى، مەرج نىيە كەللەپەقى  
بىت، بەلام سووريشە لەسەرى، چونكە باۋەرى بە خۇيەتى ۋە بە  
گرنگى دەزانىت ۋە دەبىت خەلك بە گوئى بكات.





۹

بیره‌کانی جیاوازه، به شیوازیکی ته‌قلیدی بیر ناکاته‌ود، بویه هه‌ندیک کهس هه‌یه به کهسی داهیتانکار بینزار ده‌بیت. بویه چونکه بیرکردنه‌وه‌کانی جیاوازه و جاری وایش هه‌یه بیرکردنه‌وه‌دی‌ه‌کی زور جیاوازی هه‌یه، (به‌لام وریا بن خه‌یال‌پلاوی نا که واقعی نه‌بیت)، بیرکردنه‌وه‌کانیان راسته خه‌یال‌پلاوی پینود دیاره، به‌لام ده‌یکه‌نه کردار، ئە‌گەر که‌سیکی خه‌یال‌پلاو بوو و نه‌یکرده کردار ئە‌وه پیناوتریت خه‌سه‌تی که‌سی داهینه، (دواتر باسی هه‌نگاوه‌کانی داهیتان ده‌که‌ین).





باشە ۋا كەسىك ھەموو سىفاتەكانى تىندا بوو، كەۋاتە چى بىكات؟ بەكارىدەھىتىت لە ئىشەكانىدا، بۆنمۈونە:

❗ كابرەك سەرتاشە، داھىتان دەكات لە شىۋازى سەرچاكردەنەكەيدا ۋ بە كاتىكى كەمتر ئىشەكە دەكات، ياخود بە شىۋازىكى تر ۋ ستايلىكى نوي ئىشەكە دەكات، ئەمە داھىتانە.

❗ مامۇستايەكى ۋانەبىژە بە رىگايەكى داھىتانكارانە ۋانە دەلئتەۋە، نەك ھەر بە رىگا تەقلیدىكە، بۆنمۈونە بە گۇرانىوتن (ئەگەر قوتابىيەكان مندال بن)، ياخود دەيكات بە دىالۆگ ياخود قوتابىيەكان دەباتە دەرەۋە.

❗ چۆن داھىتان پەرە پى بدەين؟ بەۋەى كە كۆمەلىك شت ھەيە دەتوانىن پەرە پى بدەين، يەكىك لەۋانە يارىەكانە، ھەندىك يارى ھەيە ياخود ھەندىك مەتەل ۋ پىرسىار ھەيە شىكاركرنى دەۋىت، ئەۋانە داھىتان زىاد دەكەن.

❗ يارى سادە، بۆنمۈونە ماجىك، ياخود قەلەم رەساس بەكارھىتانەكانىان چىيە؟ ۋاتە دەكرىت قەلەم رەساس ئەگەر شىكەكەى بگۇرپىن ۋ بىشكىنن ۋ دەسكارى بگەين ۋ بىتۈنننەۋە ۋ ھەرچىيەكى لى دەكەيت لىبىكە ۋ دووبارە بەكارى بەننن، بۇچى ۋ چى دەتوانىن بەكارى بەننن؟ يان ماجىك يان تۇپىكى تىنس.



که واته ئەمە پێی دەوتریت بیرکردنەو، لە داھینانیشدا تۆ بیر دەکەیتەو لە شتیک کە پێشتر نەبوو. ئێمە ھەر وا راھاتووین ماجیک بۆ نووسین، ئەھێ باشە دەتوانین کۆمەڵیک ماجیک بکەین بە یەکەو و شتوویەکی دیکە ی لێ دروست بکەین و بێتە پەیکەریک؟ بەلێ. دەتوانین بیکەین بە یارییەکی مندا لان؟ بەلێ. دەتوانین بیکەین بە مەدالیا؟ بەلێ. دەتوانین بیکەین بە دووربین، دەتوانین بیتوینیتەو و بیکەین بە شتیک تر؟ بەلێ.



کە واتە بەم شتوویە دەرفۆین لەگەڵیدا. لە ماوەی ۳ خولە کدا بزانی دەتوانیت چەند بەکارھێنانی دیکە ی ماجیک یان تۆپیک تینس بنووسیت. شتی سادە، بێگومان ئەم پرسیارە لە خولە کادا کە دەیکەین لە خەلک و دەلێن بزانی لە ماوەی ۳ خولە کدا کێ دەتوانیت ۴۰ بەکارھێنان بنووسیت! دەلێن واو ۴۰ دانە! چۆن شتی وا دەبیت! بەلام بەلێ، خەلک ھەبە ۴۰ دانە یان ۲۰ دانە دەنووسیت، بۆ؟ لەبەر ئەوەی بیرکردنەو ی خێرایە. ئەھێ ئەگەر من وا خێرا نیم چیکەم؟ چەند جارێک ئەو راھێنە بچووکانە بکە، بۆنموانە بە رێگادا دەرفۆیت پەرداخیک دەبیت لەووە دەست پێ بکە، خۆ داھینانە و ئەو پەرداخە پلاستیکە دەکرت بۆچی بەکاری بەینین؟ دەتوانین بیکەین بە کلاو، دەتوانین بیکەین بە ملوانکە، دەتوانین لە پێکھاتە ی بینایە کدا وەکو زەخرەفە دایبینین و بەم شتوویە... ھتد.





## سوودى داھىنان چىيە؟

كەسەكە بەردەوام لە بەرەوپېشچووندايە و شتى تازە بەدەست دەھىنيت و لە رووى دەروونىيەوہ ئاسوودەيە، لەبەر ئەوہى ھەميشە بەرەو پيشەوہ دەروات و شتى تازەي پيە، خەلك زياتر دەيناسيت، بەردەوام دەينت لە بردنەوہكانى، بۆنموونە:

ئەگەر كۆمپانىيەك ياخود ئيشىكى تايبەتى ھەينت بەردەوام لە پيشەوہ دەينت، چونكە بەردەوام شتى نووى دەينت و خەلك ھەز دەكات بچيت تاقي بكاتەوہ بۆيە ھەم لە رووى ماددى و مەعنەویشەوہ سوود دەينيت.

لە بىرتان نەچيت داھىنانكارەكان پتويستن لە ولاتدا ھەبن، بۆيە گرنگە گرنگيان پى بەين.



# هنگاه‌های داهینان چین؟





یه که م شت له دامیناندا کیشه که چیه؟

ئو گرفته ی که سه که روو به رووی ده بیته وه (هه رچه نده جاری وایش مه یه گرفت نییه، به لام شتی که ده مانه ویت له باشه وه بیبهین بۆ باستر).

که واته ههنگاوی یه که م ئو شته چیه که ئیمه ده مانه ویت به ره و باستری به رین، یا خود ده توانین بلین گرفته که چیه؟

بۆ نمونه ئیمه گرفتیکمان هه یه و ده مانه ویت جافیک به کار بهینین که مره که به که ی نه یه ته خواره وه، ئه گهر ویستمان به شیوازیک پی بنووسین که نووکی جافه که رووی له ئاسمان بیت، (جافی ئاسایی ئه گهر وا پی بنووسیت مره که به که ی یه ته خواره وه)، که واته ئه مه گرفته که یه، چۆن چاره سه ری بکه م؟



ههنگاوی دووهم: بریتییه له گهران به دوای زانیاریدا

ئو مۆبایله زیره کانه ی به دهستی زۆر به مانه وه یه دامینانه، چونکه له ۲۰۰۰ و ۲۰۰۳ دا کوا مۆبایلی touch هه بوو، ته نانه ت باسمان بکر دایه خه لک دهیوت چۆن شتی وا ده بیت؟ که واته ئه مه دامینانه، ئاگادار بن دامینان له مه وه دهست پی دهکات. بۆ نمونه به دوای ئه وه دا بگه ریت ئه گهر جافه که شتیکی لئ بکهین و شتیکی بۆ دابنیتین له گه لیدا که ئو ته واو ده بیت پالی پیوه بنیت، زانیاری کو ده که ی نه وه بزانیین خه لکی که کردوو یه تی یان نه یکردوو، ئه وه ی ئو کردوو یه تی چۆنه تا ئیمه دامینانیکه دیکه ی تیدا بکهین و بیت به دامینانیکه نوی و به م شیودیه.



## مەنگاۋى سىتېم برىتتېيە لە لىگەرەن

لىگەرەن ماناى چىيە؟ بە واتاى ئەوھى دواى ئەوھى كەسى داھىنانكار زانىارى زۆرى كۆكردۆتەوھ بۆيە لە مېشكى خۇيدا دەگەرېت بۇ ئەوھى موناقتەشە بكات. ماوھىەك پشووې بۇ دەدات و موناقتەشە دەكات لە مېشكىدا كە ئەو شتە چۆن دەبېت و بېرى لى دەكاتەوھ بۇ ماوھى سالتىك، پۆژىك يان ۱۰ پۆژ بە گوېرەى ئىشەكە لە مېشكىدا لى دەگەرېت و لە مېشكىدا شىكارى بۇ دەكات.



## مەنگاۋى چوارەم برىتتېيە لە دروستكردنى بېرۆكە

زۆرتىن بېرۆكە دەردەكات، بۆنموونە جارى وا ھەيە بە گروپ ئىش دەكەن، (كە پىي دەوترىت گىژەلوكەى بېرکرنەوھ)، كە ھەريەكە و رايەك دەلېت، بۆنموونە چى دەبېت ئەگەر ئۆتۆمبېلىكمان دروست بگردايە كە بەپى بېرۆيشتايە. چى دەبوو ئەگەر شەقامەكان بەسەر ئۆتۆمبېلەكاندا بېرۆيشتايە و ئۆتۆمبېلەكان جىگىر بوونايە؟ كەواتە بېرکردنەوھى نوئ دەردەكات.







## ههنگاوی پینجه م بریتییه له ههلبژاردن

لهنیوان ئه و جیگرهوانه ی دروستی کردوو، دانهیه ک دووانی ههله بژیریت و دهیه ویت لهسه ری ئیش بکات که ئه و دووانه زور تازه و نوئگهرن.



## ههنگاوی شه شه م بریتییه له ئه نجامدان

داهیتان به داهیتان هه ژمارناکریت تاوه کو نه چیته باری جینه جیگرده وه.



رینگای تر بۆ به هیزکردنی داهینان له خۆماندا هەر بۆ پۆزانه  
هه موو كه سينك ده توانیت ئەنجامی بدات.

**بۆنموونه** هه موو جارێك تو به چه تال شووتی دهخۆیت،  
ئهمجاره به چه تال مه یخۆ، به شتیکی دیکه بیخۆ، به كه وچك  
بیخۆ. ئەمه داهینانیکی زۆر سادهیه، به لام لیتره وه شت دهست  
پن دهكات.

به کیکی تر له و پرسیارانه ئه وهیه، چي ده بوو ئه گهر  
بۆنموونه چي ده بوو ئه گهر مرۆف لووتی لای گویچکای  
بووایه؟ ئیمه لیتره دا مه به ستمان ئه وه نییه خوانه خواسته بلین  
به روه ردگار ئه مه ی وا دروست کردوو، نا ته نها ده مانه ویت  
بیر بکه ینه وه.



**بۆنموونه** چي ده بوو ئه گهر کامیتره رووی له تو نه بووایه و  
رووی له شوینیکی تر بووایه و وینه یشی بگرتیایه؟ ئەمه  
بیرکردنه وهیه و تیدا به دوای هۆکاره که دا ده گه رین. چي ده بوو  
ئه گهر پۆشاکیکمان دروست بکردایه که له گه ل چه نه لیدانیکدا  
به اتایه ته به رمان.







## به کورتی

ئەو کەسەى دەیه ویت داهینان بکات، خەلک وا دەزانن ناتەواوە. (بیوورن لەو دەستەواژەیهى بەکارى دەهیتین) هەندیک جار بە ناتەواویان دەزانن. بەلام لە راستیدا وا نین. بەلام وریا بن کەسێک نەهیتن کە خۆى هەر قسەى فەلسەفى دەکات و هیچى تر ناکات. ئەو پێى ناوتریت داهینانکار، چونکە داهینانکار کردەوهى هەیه و رەفتارى هەیه و بیروکەکانى دەکات بە کار.

**کەواتە ئەو پێى دەوتریت داهینان و ئەو داهینانە وا لە مروڤا دەکات بەرەو پیشەوە بچیت.**

یه کێک لەو سەرچاوانەى دەتوانن سوودی لى بینن بریتیه لە کتیبیکى دکتۆر (طارق سویدان) بە ناوى (اختبر درجۃ ابداع) و لە پاشانىشدا دەتوانین کۆمەلە سەرچاوەیهکی تریشتان لە پەراوێزدا بو دابنن.

یه کێک لە سەرچاوەکان کتیبیکە بە ناوى (Innovation is everybody's Business) هى زانایەکە ناوى (Robert B. Tucker) هە کە داهینانکارە لە بواری کۆمپانیاکاندا، چونکە لە کۆمپانیاکانى وڵاتى ئیمە بو زانیاریتان زۆر بەى لە داهینان وەستاو و داهینانى نییه، زۆر بەى کارەکانیان تەقلیدین.



داهىنان بنەرەتە، داهىنان پارە پەيدا دەكات، داهىنان ولات بەرە وپىئشەوہ دەبات، داهىنان وا دەكات تۆ لەوانى تر باشتىر بىت و خەلك بىت بۆ لای تۆ و تۆ پىئشەنگى ئەوانى تر بىت.

ھەر وەك گرنگە كەسى پىئشەنگ و ئەوانەى كە دەيانە وىت كارىگەر بن، داهىنان بەشىك بىت لە ژيانى خۇيان. ھەموو پوژىك لەو رىگايەوہ مەپۆرەوہ كە زۆر كات پىيدا دەپۆيتەوہ، ئەمپۆ رىگا كە بگۆرە بۆ ئەوہى رىگايەكى تىرىش بدۆزىتەوہ، راستە داهىنان نىيە، بەس شتى تر دەدۆزىتەوہ، كەسى داهىنانكار ھەزى لە دۆزىنەوہىيە و ھەز دەكات شت زۆر بدۆزىتەوہ.



## پىئشيازەكانمان

داواكارى من بۆ بەرئزت ئەوہىيە بىر بگەرەوہ لە چ شتىكدا داهىنانت كەردووە؟ ئەگەر تا ئىستا نەكەردووە دەست پى بگە، چونكە مرۆف دەبىت داهىنانى ھەبىت.

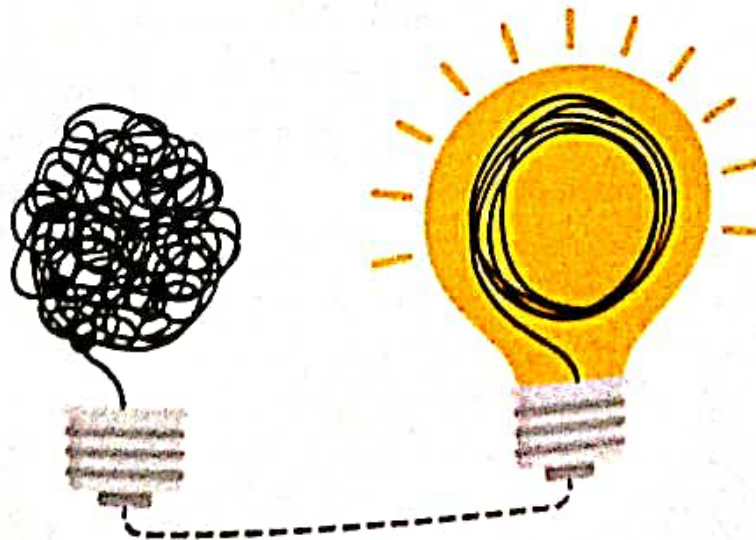




(۲۷)

## وزەكەت چۆن بارگاوى بكه یتەوه؟

وزەكەت چۆن بارگاوى بكه یتەوه كه له یه كىك له  
كتیبه كانهوه سوودمان لى وه رگرت، باسى ئه وه  
دهكات و ده لیت: ۲,۶۰۰ بیروكه یان له خاوهن كارهكان  
كو كردۆته وه، به یتوه به رهكان و ئهوانه ی فه رمان به رن،  
بو ئه وه ی بزانه چ شتىك وا دهكات مروف وزه كه ی  
به رده وام و باشته ر بكات؟



دەرئەنجامه كانيان له ۳ خاڻى سه ره كيدا كو كردوو ته وه،  
وا ده كه ن مروؤف ورهى بهرز بيت:

۱ مروؤف نرخ و بهها دروست بگات  
له ههلسوكه وته كانيدا

۲ هه بونى لمانج

۳ خو مان دروستكهرى  
ئهو وزهيه بين





مرؤف نرخ و بهها دروست بکات له ههلسوکه و تهکانیدا،  
 واته نهو کارانهی دهیکات نرخ و گرنگییهکی بو دروست  
 بکات، نهمهیش وتیان چون دهکرینت و چون نرخ  
 دروست دهکرینت؟ هاتن لهسهه نهوانهی کاری پاکههروه  
 دهکهن، وتیان نرخ و بههایهک بو ئیشهکهتان دروست  
 بکهن، بهشداربووانی توئیژینهوهکه وتیان ئیمه شوین  
 پاک دهکهینهوه و جوانی دهکهین و رازاوهتری دهکهین،  
 کهوابیت ئیمه هؤکاریکیین بو پاراستنی تهندروستی خهک،  
 بیرکردنهوهکانیان بههایان بو دروست کرد و نرخیان پی  
 بهخشی، له دههههجامدا سهیریان کرد له ۲۵٪ بهرههمی  
 نهوانه زیاتره که نرخ بو کارهکانیان دروست دهکهن، به  
 پیچهوانهی نهوانهی که دروستی ناکهن!

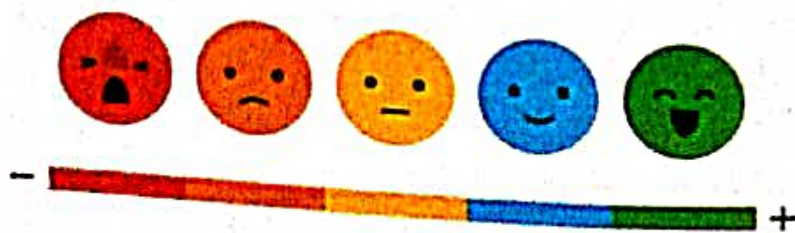
A

رینگهیهکی تر هاتن ئامانجیان بو دروست کرد، واته نهو  
 شتهی دهتهوینت پیی بگهیت، هاتن له ۲۰۱۵ لهسهه ۱۲  
 ههزار فههمانهه ئیشیان کرد، وتیان ئیوه ههه یهکینکتان  
 له میشکی خوتاندا ئامانجیک بو کارهکانتان دروست بکهن،  
 تا بزانیین کی لهمانه وزههیان زیاتره؟ نهوانهی دروستیان  
 کردووه یان دروستیان نهکردووه؟ دواتر سهیریان کرد  
 نهوانهی ئامانجیکیان دانابوو، وزهیهکی زور زیاتریان  
 ههه و توانای مانهوههیان له کاکردن ۳ نهوهندهی نهوانهیه  
 که ئامانجیان نهبووه.

B

رینگه‌یه‌کی تری کارلینک‌کردن و به‌ریه‌ککه‌وتن، به‌رام‌به‌ره‌کانیشمان و امان لی ده‌کهن وزه‌مان زورتر بیت، توژی‌ینه‌وه‌یه‌کی زانکوی بریستون له‌سهر پۆستی فه‌یسبووک پییان و ترا ئه‌و پۆستانه‌ی دایده‌گرن با شتی نه‌رینی و رووخینه‌ر و نینگه‌تیف بن، سه‌یریان کرد ئه‌وانه‌ی هاو‌رپی ئه‌و که‌سانه‌ن هر هه‌موویان کۆمیتتی نینگه‌تیف و ناخوش ده‌نوسن و به‌و جو‌ره‌ بیر ده‌که‌نه‌وه و هه‌موویان بیزارن، به‌لام ئه‌مجاره به‌ پیچه‌وانه‌وه پییان و ترا پۆستی ئه‌رینی بلاو بکه‌نه‌وه، ئه‌نجامه‌که‌یش پیچه‌وانه‌ بوو، هاو‌رپیکانی‌شیان ئه‌رینیانه‌ بیریان کرده‌وه.

ئه‌مه‌ پیمان ده‌لێت بیرکردنه‌وه‌ی نه‌رینی من کار ده‌کاته سه‌ر خیزانه‌که‌م، منداله‌که‌م، هاو‌رپیکه‌م، دراوسیکه‌م و هه‌موو ئه‌وانه‌ی له‌ ده‌ورو‌به‌ری من، به‌ پیچه‌وانه‌یشه‌وه‌ بیرکردنه‌وه‌ی نه‌رینی ئه‌ویش کار ده‌کاته سه‌ر من. راسته‌ ئیمه‌ و تمان هاندانی ناوه‌کی گرنگه‌، به‌لام خو ئه‌مانه‌ هر هه‌ن و پوژانه‌ بیر نه‌رینی هه‌یه‌ له‌ لایه‌ن خه‌لکه‌وه‌.







خالیکی تر نه وهیبه خومان دروستکاری نه و وزهیه بین به وهی پشوو به خومان بدهین، به تایبته نه وانهی دهچنه مهیدانی جهنگه وه و نیسی راکه یانندن دهکن، کاریگری له سهر دهر وونیان دروست دهکات، ههروهک پزیشکی دهر وونی و تویژهر و نه وانهی خویان دهکونه گینژاوی نه و کیشانه وه هه رکه سیکي تر بینت، پزیشک یان نه ندازیار یان ماموستا، پیوستیانه پشوو وهر بگرن.

C

بویه له تویژینه وهیه کی تر دا له سهر (۳۰) هزار په رستار تویژینه وهیه کیان کرد، بینیان نه وانهی دوو شهفت یان زیاتر نیش دهکن و که متر پشوو وهر دهگرن، نه گه ری که مبونونه وهی توانای خزمه تگردنیان و زوربوونی هه له یان به ریژهی له (۳۲٪) زیاد دهکات.



خالیکی تر هه ر له وانیه له خالی سییه مدا که وزه نوی دهکات وه بریتییه له نه رینیبوون و زهرده خنه، یه کینگ له تویژینه وهکان له زانگوی نیندیاندا له سهر (۱۳۴) هزار خانمی نه خوش کرا، که ته مه نیان له نیوان (۵۰ بو ۷۹) سالدایه نه گه ری تووشبوونی به نه خوشی شه گره یان تیندا تاقی کردوونه ته وه، بینویانه نه و خانمانهی به نه رینیانه دهژین و بیر دهکنه وه نه گه ری تووشبوونیان به نه خوشی شه گره ی جور ی دوو له (۱۲٪) که متره، به پیچه وانیه وه نه و خانمانهی بیر کردنه وهی نه رینیان زیاتره نه گه ری تووشبوونیان به له (۱۷٪) زیاتره.





كەواتە ئەمە پېمان دەلتت دروستكردنى وزە، زياتر  
پەيوەندى بە خۇمانەو ھەيە.



## پېشنيازە كانمان

۱. بىر ئەو بەرەو كاركەت خزمەت بە مرقايەتى دەكات ياخود نا؟

----- <<  
----- <<

۲. ئەو پروژەيەى تۆ دەتەويت پيشكەشى بەكەيت بە خەئكى، چيە؟

----- <<  
----- <<

۲. ئەو رىنگايانە چين كە دەيگريتهبەر تاوەكو وزەكەت بارگاوى بەكەيتەو؟

----- <<  
----- <<



## (۲۸) سوپاسگوزاری

### پرسیاریک

هەر بهراستی تو سوپاسگوزاریت؟



تا ئیستا سوپاسگوزاریت کردوو؟



پنجه مبهری خوا (بِسْمِ) دده فرمویت: ئه وهی سوپاسگوزاری خه لک نه بیئت، سوپاسگوزاری خوی گه وره نابیئت. له شویتینکی تردا په روودرگار دده فرمویت:

﴿اعْمَلُوا آلَ دَاوُدَ شُكْرًا وَقَلِيلٌ مِّنْ عِبَادِيَ الشَّكُورُ﴾ [سبأ ۱۳]  
وهکو ئه هلی داود بن، سوپاسگوزار بن.

سوپاسگوزاری به و واتایه ی به کرده وه بیسه لمینین سوپاسگوزارین بو ئه و شتانه ی هه مانه. پرسیاریک: هیچکات هه بووه بیرت له وه کردبیته وه له بارودوخێ ئه وانه ی نه خوشن و وایه ریان پنه دیه بو به رده و امبوونی ژیانان! یان ئه وانه ی به رده وام دهرزی ئه نسولین به کار دهینن، یان نه خوشیه کی دهروونی سهختیان هه یه و له نه خوشخانه چاره سه ر ده کرین، ئه ی بیرمان له وه کردوته وه ئینه له چ نیعه تیکدا ده ژین؟





کیشه که له وه دایه هه موومان بیر له وه ده کهینه وه بو وه کو فلان کهس نیم؟ من هه ندیک شت باس بکه م دو تر خوت بریار بده بزانه دهوله مه ندیت یا خود دهوله مه ند نیت؟



با وای دابننن هاوسیکه تان خاوه نی ملیونیک دولاره، تویش خاوه نی ۱۰ هزار دولاریت، به لام هاوسیکه ت مندالیکه هیه نه خوشییه کی کوشنده ی هیه و تو له به رامبه ردا منداله کانت خاوه نی ته ندروستییه کی باشن، خیزانی نه و نه خوشییه کی خراپی خوینی هیه، خیزانی تو جار جار نه خوشییه کی پیستی ئاسایی هیه، نه و له کومپانیا که یدا نازیزترین که سی خیانه تی لی کردوو و نیوه ی پاره که ی بردوو، نه و یه کیک له براکانی تووشی کاره ساتیکی گه وره بووه و پیویست دهکات پاره که ی بو بژمیردریت، تو سوپاس بو خوا شتی وات به سه ر نه هاتوو.

ئیسنا سامانی ئیوه زیاتره یان هی نه و؟ راسته هه موومان پیویسته هه ول بده یین زورترین سامانمان هه بیت، به لام ئیمه هه ریه کیکمان به جوریک تاکی ده کرینه وه بو نه وه ی بزانیین سوپاسگوزارین یان سوپاسگوزاری نه و شقانه نین؟ هه ر یه کیکمان به شیوازیکی جیاواز، نه و زانسته ی به تو به خشراره و خزمه تی پی ده که ییت، سوپاسگوزاری یان بیرت به لای نه وانده دا ده چیت که نیتن؟ هه ر یه کیکمان ئاسانکاری بو کراوه بو نه و کاره ی له پیناویدا دروست کراوه.

\$



## ئەبۇجەننەفە دەفەر مۆيت:

ھەموو كەسنىڭ خىيالى گەورە بەخشىشىكى پىي داۋە و منىش بەخشىشە كەم، زانستە و دەمە و ئيت بە زانست بچمە بەھەشتە ۋە، من سوپاسگوزارى ئەم نىعمەتەم، بۆيە خىيالى گەورە ئاسانكارى بۇ كىردووم.

كەواتە سوپاسگوزارىيە كانمان چ جۆرىك بىت و سوپاسگوزارى كى بىم؟ سوپاسگوزارى خىيالى گەورە بە كە ئەمپروى پىي بەخشىت، يەكىك لە نىعمەتە كان ئەۋەيە زۆربەي شت بە دەست خۆتە دلخۆشى و توورەيى، واتە تۆ دەتوانىت لە سەختىرىن كاتدا دلت خۆش بىت، سوپاسگوزارى خىيالى گەورە بە كە بىرپارە كان بە دەست خۆتە و خۆت ھەلى دەبژىرىت، ناتوانىن نىعمەتە كانى پەروەردگار بژمىرىن، ھىندە زۆرن.

سوپاسگوزارى خۆت بە، ئەۋ نەفسەت كە پەروەردەت كىردوۋە خىيالى زىياترى بىكەيت و بەرەۋپىشى بەرىت، لىھاتوۋىيى زىياترى بۇ دروست بىكەيت، خالە بەھىزەكانت پەره پىي بەدەيت... ھتە.

سوپاسگوزارى خانەۋادە كەت بە كە ھاۋكارتن و بەرەۋپىشت دەبەن، سوپاسگوزارى خەلك بە، خەلكىش ھەيە پىي خۆشە تۆ گەورە بىت، ھاۋكىشە يەك ھەيە كە نىعمەتە كانت زەربى سفر نەكەيت، واتە: بەرەم \* پىداۋىستى بەرەم.



كابر ايهك ده بيتت قازيكي ده بيتت و پوژيک له خه وه لده ستيت و  
 ده بيتت هيلكه يه كي ئالتووني كردوو، ده بيتت بو بازار و به  
 پاره يه كي باش ده يفرؤ شيتت، هه موو پوژيک قازه كه هيلكه يه كي  
 ئالتووني ده كات و ده يفرؤ شيته وه، پوژيک ته ماح ده يگريت و ده ليت  
 با سه ريبيرم بو ئه وه ي هه موو ئالتوونه كه له سكيذا ده ربه يتم،  
 كه سه ريده برپيت هيچي تيدا نييه، ئه و به ره مه ي ده ستی كه وت  
 به موي ئامرازي به ره مه كه وه بوو ئه و يش قازه كه بوو، كه  
 ئامرازه كه نه ما به ره مه يش ناميتت، بويه سوپاسگوزاري ئه وانه  
 به كه هاوكارتن، چونكه ئه گه ر ئه وانه نه ميتت، تو ناتوانيت  
 به ره و پيش بچيت، بو نمونه ئه گه ر خوئندكار نه بيتت ماموستا  
 ئيشي نييه و به پيچه وانه يشه وه، بويه سوپاسگوزارين، هه موو  
 شتيك پيچه وانه كاني جوانتري ده كات، يان ده شيتت خراپتري بكات،  
 كه واته ئه و نيعمه تانه ي هه ته سوپاسگوزاريان به، چونكه ئه وانه  
 ئامرازي به ره مه من.



## پيشنيازه كانمان

كه واته ئه مرؤ سوپاسگوزاري كيتت؟ دياريه كي پيشكه ش بكه،  
 له بيريته نه چيتت راسته سه ركه وتن به بونه ي توويه، به لام  
 كۆمه لنيك ده ست هه ن هاوكارت بوون، سوپاسگوزاري نه و ده ستانه  
 به كه ده ستی تووان گرتوو.





## (۲۹) کټ بوټ ده گرنه؟

له به شه کانی رابردوودا باسی ئه و خاله سه ره کييانه مان کرد که پڼو يستن بو که سينک که ده يه و نيت شوينده ستی ديار بڼت، خزمهت به خوی و چوارده وره که ی بکات، که له سه ره نجامی کومه لڼک تويزينه وه و بينين و نه زمونه وه کو کراونه ته وه، ئه م به شه ی کوتاييمان تايبهت کردو وه به وه ی لڼت بپرسين:



### ئه گهر بمریت کټ بوټ ده گرنه؟

به واتايه کی تر: به مردنی تو چ شتیک رووده دات؟ ئه گهر هه ريه کينک له ئيمه بمرين، شتیک له واقع ده گوردری؟ هه ژانیک له ژينگه که دا دروست ده بڼت؟ يان هه ژماره يه ک له ژماره کانی تر که م ده بڼته وه؟ هه ژماريه و ده پروات و دڼت، به لام کام له م ژمارانه ئه و ژماره گه وره يه ن که ژماره کانی تر چه ز ده که ن وه کو ئه و بڼ؟



ئهمه پرسياره که يه:

وڼه گه وره که ی ژيانت چيه؟

## بۇ ئەۋەى ئەمە بزائىن، پىۋىستە كۆمەنىك پىرسىيار بەىن تا حالى خۇمان بزائىن:

بۇ ئەۋەى پىلاننىكى تۆكمە و باشم ەبىت، دەبىت بزائىن مەن ل  
كۆىدام، واتە چىم ەبىە؟

تواناكانم چىن؟

لىھاتوۋىبەكانم چىن؟

خالى بەھىز و لاوازم چىن؟

چىم پى دەكرىت و لە چ شتىكا جىاوازم؟

داهىنانەكانم چىن؟

پىروژەكانم چىن؟





که زانیم من له کویدام و خووم دیاری کرد، پاش ئهوه  
پرسیاریکی تر له خووم دهکهم:

من دههویت بو کوی بروم؟

دههویت ٥ سالی تر له کویدا بم؟ ١٠ سالی تر له کویدا بم؟

دههویت خزمهتی چ شتیک بکه؟

وینه گورهکهی ژیانم چیه؟ بو ئهوهی پلانیکی توکمه و باشم  
ههویت، دهویت بزانی من له کویدام، واته جیم ههیه؟



مههستمان له وینه گورهکهی ژیان ئهوه بواره گورههیه که  
دهتهویت خزمهتی خووت و مروقایهتی پی بکهیت.

لیرهدا پنیسته بزانی چیت دهویت، ئهوه شتانهی تو دهتهویت گرنگ  
یان گرنگ نین! مههستمان شته ئاساییهکان نییه، مههستمان ئهوه  
شتانهن که خزمهت به ولات و دهوروبهرت دهکن.

مه پرسه و لاتھ ڪم چي بو ڪردم،

پرسه من چيم بو و لاتھ ڪم ڪردووه؟



ٺه م قسه يه بو ٺه وانه يه ڪه ده يانه وئيت شتيڪ بڪن، زهليل مه بن به ده ست ٺه وانه ي گالته تان پي ده ڪن، ٺه وانه ي گالته تان پي ده ڪن با بو خويان پشو و بدهن، با سه رقال بن به گالته پي ڪردن ته وه، تو خه ريڪي خوت به، پر وڙه ڪانت بخه ره سه ر پي، بو ٺه وه ي ڪه هاتيه مه يدانه وه، هينده به قورسي بيته مه يدانه وه، هه زاري وا ڪه پي پي ده ڪه نين نه توانن هيج بلين، هه رچيه ڪيش بلين گرنگ نيه.

واز لهو شتانه بهينه ڪه ناته وئيت، ٺه وانه مان پي پلي ڪه ده ته وئين؟ چونڪه ٺه و شتانه ي ده ته وئين ڪه مترن له وانه ي ڪه ناته وئين.

باش بزانه ڙيان هونه ري پرسيار ڪردنه، پرسيار ي راست بڪه تا ده گه يته جي، ٺه و پرسيارانه چين ڪه ده ته وئيت له خوتيان بڪه يته؟ له برو ي ٺابووري و رڦوحي و پيشه يي و زانستييه وه، دانيشتنيڪي قول له گهل خوتدا بڪه و له خوت پرسه ڪه مردي پئيت بلين ڪي مردووه؟

نيهت بيته ده ته وئيت بيته به چي و چ شتيڪ به ده ست بهيني و خزمهت به چي بڪه يته؟





دەلین كۇنداليزا رايىز (وەزىرى پىشۋى دەرهۋەى وىلايەتە يەككەرتوۋەكانى ئەمەزىكا) كاتىك بە مندالى لەگەل دايكىدا بە بەردەم كۆشكى سىپىدا دەروات، بە دايكى دەلىت: ئەو بىنا گەورەيە چىيە؟

دايكى وەلامى دەداتەوۋە و دەلىت: ئەو كۆشكى سىپىيە.

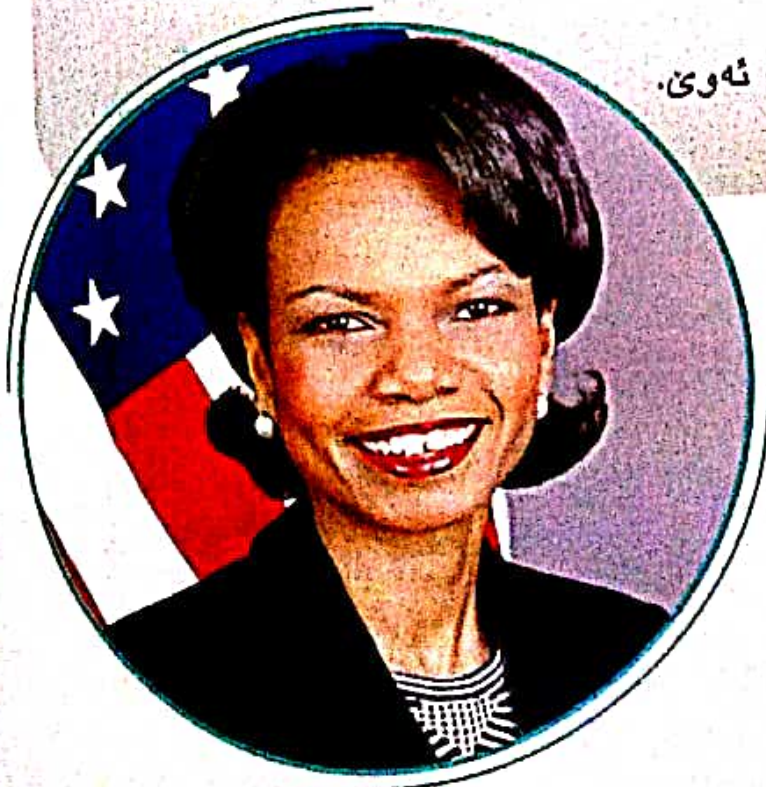
دەلىت: كى تىدايە؟

دايكى دەلىت: سەرۋكى ولاتى تىدايە.

دەلىت: سەرۋكى ولات كىيە؟

دايكى دەلىت: ئەو يە كە لەگەل دارودەستەكەى، ولات بەرىتوۋە دەبات.

دەلىت: دەبىت رۇژىك بچمە ئەوئى.



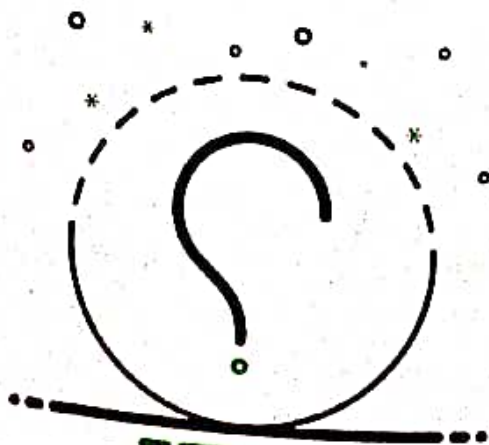


له خۆت بپرسه دهتهوئیت چی بکهیت و چی بهدهست بهئیت؟

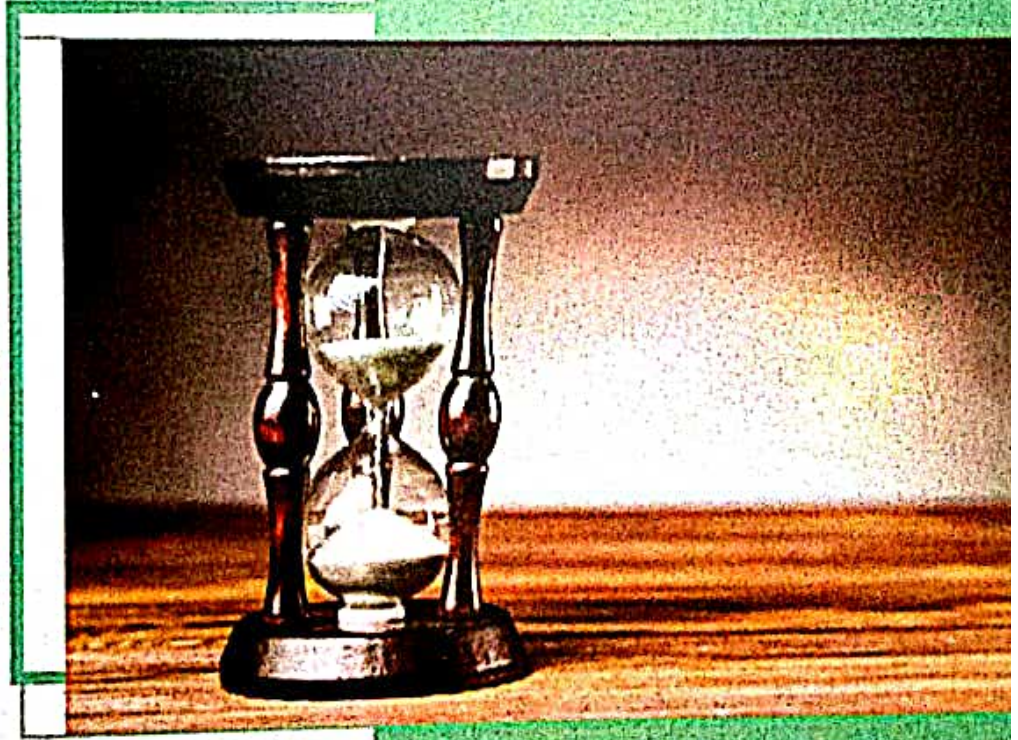
من دهمهوئیت به تۆی گهنج بلیم دامه نیشه بۆ ئهوهی پیتیلین فهرموو  
وهه بۆ ئیش، با له بواری: هزری، زانستی، راگه یاندن، سیاست،  
ئابووری، دهوله تداری، ئایینی و پهروه رده... دا بیریک له م ولاته  
بکهینه وه، تۆ شوین دهستت له کام له مانه دا جیده هیئت؟

### پرساره که ئه وه یه که کوچی دوا ییت کرد، له کویدا داده نرئیت؟

گرنگه بزانیته له ژیاندا چی ده که یته، با خۆمان پیناسه ی خۆمان بکهین  
پیش ئه وه ی پیناسه مان بکهن، با خۆمان بریار بدهین شوینده ستمان له  
چ بواری کدایه و به ته واوی ته رکیز بکهینه سه ری، په رشوبلاو مه به و له  
په نجا بوارد ئیش مه که، بواره کانت که م بکه ره وه بۆ ۲ دانه و تیشک  
بخه ره سه ر یه ککیان تا ده بیته یه کیک له یه که مه کان له و بواره دا که  
خزمهت به خۆت، به خه لک و به خودا ده که یته، داواکارییه که ئه وه یه  
ده مه وئیت ئه وه به خۆت بلئیت ئه و که سه ی ده مریت کئیه و چی به چی  
ده هیئت؟







كۆتايىپ



ئىستا كە ئەم چەند دىرە دەنوسم كاتژمىر ۲:۴۰ خولەكى  
 شەوہ و لەناو فرۆكەدام و دەچم بۆ كارىك كە خزمەتى  
 موقايەتى دەكات (پشتىوان بە خودا)، زۆرىنەى سەرنشېنەكان  
 خەوتوون، بەلام بەرپرسيارىتى وا دەكات بەخەبەر بىم و ئەو  
 ئەركەى لەسەرمە بە پايانى بگەيەنم، ھەروەك بەكىك لە  
 ھاوڤى پزىشكەكانم كە توركمانە پىنى وتم: زانا، پىويستە  
 بەپىنى ئەو توانايەى خودا پىنى داويت كار بەكەيت و خزمەت  
 بەكەيت، نەك بەپىنى پىويستىيەكانت، چونكە پىويستىيەكان پاش  
 پىبوونەوہيان نامىنن، بەلام بەرپرسيارىتىيەكان جار لەدوای  
 جار زياتر دەبن!

ئازىزانم لە كۆتايى ئەم پەرتووكەدا بىرتان دىنەوہ كە ژيان بە  
 ماندوبوون، خزمەت، ھەول و چىننەوہى ھەولەكانەوہ جواتر  
 دەبىت و پىرەرھەمتر دەبىت، گرنگە دەرفەتەكان بقوزىنەوہ  
 بۆ باشتر بوونمان، ھىوادارم ئەم پەرتووكە رىيەرىكى باشت  
 بىت بۆ ژيانت، ھەروەك ھىوادارم گەشتىكى خۆشت لەگەلمان  
 ئەنجام داىت و پىر سوود و چىژ بووبىت، ھەروەك سوپاسى  
 خويندەوہى ئەم پەرتووكەت لى دەكەم، ئەوہى لىردنا  
 باس كراوہ بىرۆكە و تاوتووى توژىنەوہ و ئەزموونى كارى  
 زۆرىنەى سەركەوتوانە، دەتوانىت ئەوہندەى دەتەويت لىنى  
 سوودمەند بىت، ھەر كەموكورتىيەكىشمان ھەبوو، سوپاست  
 دەكەين بۇمان راست بەكەيتەوہ.

**لەژىر چاودىرى و سپاردەى خوادا بىت.**

زانا لەدەمە شەمساب

۲۰۲۰/۱/۲۶

سەر ئاسمانى ھەرزىمى كوردستان



# سەرچاوه كان

## ﴿...﴾ يه كه م: په رتووكه كان

### زمانى كوردى:

- ته حسين حه مه غه ريب، نه خلاقناسى.

### زمانى عه ره بى:

- القرآن الكريم.

- مؤسسه محمد بن راشد آل مكتوم، سلسله كتب: كتاب في دقيقه ٢٠١٤.

- مؤسسه محمد بن راشد آل مكتوم، سلسله كتب: كتاب في دقيقه ٢٠١٥.

- د. طارق السويدان، سلسله الانتاجية، الابداع الفكري، ٢٠١٧.

- جون ادير، طور مهاراتك القيادية، مكتبة جرير، الطبعة الاولى ٢٠١٤.

- د. طارق السويدان، الخطة المنهجية لادارة التغيير، الابداع الفكري، ٢٠١٤.

- د. طارق السويدان، كيف تتخذ قراراتك، الابداع الفكري، ٢٠١٤.

## زمانی ٹینگلیزی:

-Atkinson & Hilgard's Introduction to Psychology, 15th Edition Susan Nolen-Hoeksema, Barbara L. Fredrickson, Geoff R. Loftus and Willem A. Wagenaar, 2009.

- Kaplan and Sadock's Synopsis of Psychiatry: Behavioral Sciences/Clinical Psychiatry, 11th edition, 2015.

-Peter F. Drucker, et al., HBR's 10 Must Reads Boxed Set (6 Books) (HBR's 10 Must Reads) by Harvard Business Review , | Nov 1, 2011.

- Barry Z. Posner, James M. Kouzes, et al. The Leadership Challenge: How to Make Extraordinary Things Happen in Organizations, Fifth Edition, 2012.

-Stephen R. Covey The 8th Habit Personal Workbook: Strategies to Take You from Effectiveness to Greatness by | Sep 13, 2006

-Stephen R. Covey: The 7 Habits of Highly Effective People: Powerful Lessons in Personal Change by aa | Jan 1, 1994

-Barbara Kellerman, Bad Leadership: What It Is, How It Happens, Why It Matters (Leadership for the Common Good) | Sep 1, 2004

-Barbara Kellerman, Followership: How Followers Are Creating Change and Changing Leaders (Center for Public Leadership) | Feb 18, 2008

-John C. Maxwell, The 360 Degree Leader: Developing Your Influence from Anywhere in the Organization | Dec 30, 2006

- Simon Sinek, Start with Why: How Great Leaders Inspire Everyone to Take Action Part of: Start with Why Series (3 Books) | Dec 27, 2011

-Marshall Goldsmith , What Got You Here Won't Get You There: A Round Table Comic: How Successful People Become Even More Successful , Mark Reiter, et al. | Aug 20, 2013

- Roman Tschappeler, The Decision Book: Fifty Models for Strategic Thinking (The Tschappeler and Krogerus Collection) [By: Roman Tschappeler] [Jan, 2011] Jan 16, 2011

- Arthur C. Guyton and John E. Hall , Textbook of Medical Physiology: With STUDENT CONSULT Online Access (Guyton Physiology) | Sep 1, 2005

- Charles Duhigg, The Power of Habit: Why We Do What We Do in Life and Business

-Suzy Welch and Jack Welch , 10-10-10: A Life-Transforming Idea. Apr 14, 2009

-Gabriele Oettingen, Rethinking Positive Thinking: Inside the New Science of Motivation, Nov 10, 2015

-Simon Sinek, Leaders Eat Last: Why Some Teams Pull Together and Others Don't, Jan 21, 2014

-Patricia Lorenz, The 5 Things We Need to Be Happy, Jan 1, 2008.



## توڙينه ووهگان به زمانى ئينگليزى:

-Dana R. Carney<sup>1</sup>, Amy J.C. Cuddy<sup>2</sup>, and Andy J. Yap<sup>1</sup> 'Columbia University and <sup>2</sup>Harvard Universit.

-Development Dimensions International, Inc. Global Leadership Forecast, 2011.

-Clark, Alexis Elizabeth, A LITERATURE REVIEW OF NEUROTHEOLOGY: HOW RELIGION AFFECTS THE BRAIN, The University of Arizona., 2018.

-Xuzhou Li and etal. , A diffusion tensor imaging study of brain microstructural changes related to religion and spirituality in families at high risk for depression, Wiley Online Library, 15 January 2019.

-Hill, P. C., & Pargament, K. I. and etal. , Advances in the conceptualization and measurement of religion and spirituality: Implications for physical and mental health research., Psychology of Religion and Spirituality, 5(1), 3-17., 2008.

-Dana R. Carney, Amy J.C. Cuddy, Andy J. Yap, Power Posing: Brief Nonverbal Displays Affect Neuroendocrine Levels and Risk Tolerance, Psychological Science, SAGE Journal, September 20, 2010.

-Nancy A. Melville, Positive Thinking Shows Power in Preventing Diabetes, Medscape, January 31, 2019.

-Madhulika A. Gupta, MD, FRCPC and etal. , Psychiatric Evaluation of the Dermatology Patient VOLUME 23, ISSUE 4, P591-599, OCTOBER 01, 2005

-Jody L Davis and etal. , Forgiveness and Health in Nonmarried Dyadic Relationships, springerLink. 2015.

-Daniel Kahneman and Angus Deaton, High income improves evaluation of life but not emotional well-being, PNAS September 21, 2010 107 (38).

## ﴿ سٲٲٲههه: هاله كٲرؤنٲٲهه هان: ﴾

به زمانٲ هه ره بهٲ:

- روداو، مقال بهنوان: وزارة التخطٲط: نسبة البطالة بهن شباب العراق بلغت ٢٢,٦%.  
٢٣-٨-٢٠١٨.

به زمانٲ ئٲنگلٲزٲ:

-Patrice K. Robson, The "ABCDE" method for changing your mind – for the better!، APRIL 27, 2011 AT 7:15 PM.

## ﴿ هوارههه: هوله هان: ﴾

-د.طارق السوٲدان، دورة زٲادة الائناجٲة الههاعٲة والهردٲة، شركة الابداع الهلٲهٲٲ-اسطهبول، ٢٠١٧.

-د.طارق السوٲدان، دورة ائخاذ القرارات، شركة الابداع الهلٲهٲٲ-اسطهبول، ٢٠١٤.

## ﴿ ٲٲنجههه: هٲدٲوؤهان به زمانٲ ئٲنگلٲزٲ: ﴾

-The most important lesson from 83,000 brain scans | Daniel Amen | TEDxOrangeCoast.

-What makes a good life? Lessons from the longest study on happiness | Robert Waldinger.

-The Marshmallow Test | Igniter Media | Church Video.

-Tum Chalo To Hindustan Chale.





**بايۆگرافى**