دور المشروعات الصغيرة كمحرك أساسي لعملية التنمية الاقتصادية في إقليم كوردستان- العراق (دراسة استطلاعية لعينة من اصحاب المشاريع الصغيرة)

خديجة قادر سمايل [١]، إدريس رمضان حجي [٢]
[٢,١] قسم العلوم المالية والمصرفية، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة صلاح الدين ، اربيل، إقليم كوردستان، عراق
Corresponding author's e-mail: shelan.khadeeja.Smael@su.edu.krd

الملخص

يحظى موضوع المشروعات الصغيرة باهتمام كبير نظراً لأهميته البالغة في العملية التنموية للبلدان النامية ، إذ تؤدي دوراً بارزاً في تنظيم هيكل الاقتصاد القومي من خلال خلق استثمارات تدفع عجلة التنمية, وتعمل على نهوض المجتمع في شتى المجالات، إذ أنها تزيد من معدلات النمو، كما تساعد على تنوع الإنتاج، وخلق فرص التشغيل وتقليص معدلات البطالة، وتخفيف مستوى الفقر وتحسين مستوى التنمية المحلية والإقليمية.وقد أظهرت التطبيقات العملية أن الحاجة التنموية لوجود المشروعات الصغيرة في اقتصادا ت الدول النامية أشد من الدول المتقدمة، فضلاً عن أنها أصبحت الآن تمثل القوة الدافعة وراء عدد كبير من الاختراعات. وانطلاقا مما تقوم تم اختيار موضوع البحث الذي يهدف الى التعرف مفهوم المشروعات الصغيرة وأهميتها على مستوى العالم من خلال بعض التجارب لدول متقدمة ونامية وإبراز أهميتها ودورها التنموي في إقليم كوردستان/العراق.

الكلمات المفتاحية:

المشروعات الصغيرة، التنمية الاقتصادية، تمويل المشاريع ، البطالة.

گۆڤاری زانكۆی هەڵەبجە:گۆڤاریٚكی زانستی ئەكادیمیە زانكۆی هەڵەبجە دەری دەكات	
بەرگ	٥ ژمارە ٣ ساڵی(٢٠٢٠)
رێكەوتەكان	رێكەوتی وەرگرتن:٢٠٢٠/٦/١٧ | رێكەوتی پەسەندكردن:٢٠٢٠/٨/١٠ | رێكەوتی بڵاوكردنەوە:٢٠٢٠/٩/٣٠
ئیمەیلی توێژەر	shelan.khadeeja.Smael@su.edu.krd
مافی چاپ و بڵاوكردنەوە	© ٢٠٢٠ م.د.خديجة قادر سمايل، أ.م. إدريس رمضان حجي،گەیشتن بەم توێژینەوەیە كراوەیە لەژێر ڕەزامەندی CCBY-NC_ND 4.0

Summary

The topic of small projects receives great attention due to its great importance in the development process of developing countries, as it plays a prominent role in organizing the structure of the national economy by creating investments that drive development, and works for the advancement of society in various fields, as it increases the rates of growth and helps to Diversification of production, creation of employment opportunities, reduction in unemployment rates, reduction of poverty and improvement in the level of local and regional development. Practical applications have shown that the developmental need for micro-enterprises in the economies of developing countries is more severe than developed countries, and now they are the driving force behind a large number of inventions. Based on what you have chosen, the topic of the research that aims to identify the concept of small projects and their importance at the world level has been chosen through some experiences of developed and developing countries and to highlight their importance and development role in the Kurdistan Region / Iraq.

المقدمة

يرى الكثير من الاقتصاديين أن الاهتمام بالمشاريع الصغيرة وتشجيع اقامتها وتطويرها ، من أهم روافد عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول بشكل عام، والدول النامية بشكل خاص، وذلك باعتبارها منطلقاً أساسياً لزيادة الطاقة الانتاجية من ناحية، والمساهمة في معالجة المشاكل الاقتصادية والاجتماعية من ناحية أخرى. ولذلك أولت دول كثيرة هذه المشاريع اهتماماً متزايداً، وقدمت لها العون والمساعدة بمختلف السبل ووفقاً للإمكانيات المتاحة لها.ونظراً لأهمية هذه المشروعات أخذت معظم الدول النامية تركز الجهود عليها، إذ أصبحت تشجع إقامة المشروعات والصناعات الصغيرة وخاصة بعد أن أثبتت قدرتها وكفاءتها في معالجة المشكلات الرئيسية التي تواجه الاقتصاديات المختلفة، وبدرجة أكبر من المشروعات والصناعات الكبيرة. ويأتي الاهتمام المتزايد – على الصعيدين الرسمي والأهلي – بالمشروعات الصغيرة ، لأنها بالإضافة إلى قدرتها الاستيعابية الكبيرة للأيدي العاملة ، يقل حجم الاستثمار فيها كثيراً بالمقارنة مع المشروعات الكبيرة ، كما أنها تشكل ميداناً لتطوير المهارات الإدارية والفنية والإنتاجية والتسويقية، وتفتح مجالاً واسعاً أمام المبادرات الفردية والتوظيف الذاتي، مما يخفف الضغط على القطاع العام في توفير فرص العمل.وقد وجدت هذه المشروعات مختلف أشكال الرعاية والمساندة، من القطاعين العام والخاص لمساهمتها الكبيرة في القطاعات الاقتصادية .

اولا: مشكلة البحث:. تبرز مشكلة البحث في الاجابة على السؤال التالي (بالرغم من الاهمية الكبيرة للمشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية ، إلا انها لم تحظى بالاهتمام نفسه في الاقليم، اذ تعاني من نقص التمويل او عدم دعمها وحمايتها من قبل الحكومة او المؤسسات العامة) وينبثق منها عدة اسئلة فرعية خاصة بالمشروعات الصغيرة التي تعد من الناحية النظرية والعملية نواة أساسية للنمو والتقدم الاقتصادي والاجتماعي عموماً، وعلى الرغم من أن إدراك أهميتها والاهتمام بها بدأ من قبل الحكومات جميعاً، ولا سيّما في البلدان النامية، الذي بات ينعكس في خطط وسياسات التنمية العامة بهدف دعمها وقصد مساندتها.

ثانيا:أهمية البحث: تأتي أهمية البحث من أهمية المشروعات الصغيرة ومساهمتها الكبيرة والفاعلة في زيادة معدلات النمو الاقتصادي ، دورها العام في تحقق أهداف التنمية الاقتصادية ومساهمتها في تنويع الإنتاج ونمو فرص العمل وتنوعها وكذلك تحقق الترابط والتكامل فيما بين القطاعات الاقتصادية وكذلك فيما بين المشاريع الكبيرة والصغيرة وتحسين توزيع الدخول حسب البيئة المكانية فهي نواة مستقبلية

للمشاريع الكبيرة ، كل هذه العوامل وغيرها تجعل الحاجة قائمة إلى المشاريع الصغيرة ومن هنا تكتسب المشروعات الصغيرة أهمية كبيرة بالنهوض بمسيرة التنمية الاقتصادية.

ثالثا:فرضية البحث: ينطلق البحث من فرضية مفادها أن للمشروعات الصغيرة دوراً فاعلاً في تعبئة المدخرات الخاصة وتوفير فرص عمل للعاطلين عن العمل وخلق الثروة وزيادة الدخول والانتاج وبالتالي دفع وتطوير عملية النمو والتنمية الاقتصادية في هذه البلدانومنها اقليم كوردستان_ العراق.

رابعا:هدف البحث: يهدف البحث إلى محاولة تحديد الوسائل والآليات التي يمكن من خلالها دعم وتفعيل دور المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية في إقليم كوردستان العراق.

خامسا:منهجية البحث:اعتمد البحث على الأسلوب الوصفي الاستنتاجي في إبراز مفهوم المشروعات الصغيرة من خلال قراءة لتجارب دولية في مجال المشروعات الصغيرة واستخلاص هذه التجارب في تحليل لواقع المشروعات الصغيرة في إقليم كوردستان- العراق وتشخيص أبرز المشاكل والحلول التي يمكن تطبيقها من أجل تفعيل دور المشروعات الصغيرة في الاقليم.

سادسا:حدود البحث: ينحصر حدود البحث في ما يلي :

١-الحدود المكانية : حيث يخص البحث إقليم كوردستان/العراق .

٢-الحدود الزمانية : ينحصر الحدود الزمانية للبحث خلال المدة ٢٠١٨- ٢٠١٩.

٣-الحدود البشرية : الافراد اصحاب المشاريع الصغيرة في إقليم كوردستان العراق.

سابعا:هيكلية البحث:تضمن البحث مبحثين الاول يتضمن الجانب النظري للبحث خصص للتعرف عن مفهوم وأهمية المشروعات الصغيرة،خصائص وأشكال ومشاكل المشروعات الصغيرة، مصادر تمويل المشروعات الصغيرة،أما المبحث الثاني فقد تناول الجانب التطبيقي- الاستطلاعي للبحث والذي يتضمن منهجية البحث ومجتمع وعينة البحث وادوات البحث والاجراءات والمعالجة الاحصائية وعرض النتائج ومناقشتها، واخيرا تم التوصل الى جملة من الاستنتاجات والمقترحات الخاصة بالبحث.

المبحث الأول:الاطار النظري للبحث(ماهية المشروعات الصغيرة)

أولاً: مفهوم المشروعات الصغيرة : إن مفهوم المشروعات الصغيرة يثير جدلا كبيرا بين المهتمين بأمر المشروعات وذلك بسبب أن المصطلح يحمل في طياته عددا من المشروعات التي يمكن أن تندرج تحتها والتي قد تختلف في خصائصها، فالذي قد يعد صغيرا في الولايات المتحدة الأمريكية قد لا يعد كذلك في دولة نامية، وأيضا الذي يعد صناعة صغيرة في مجال صناعة الصلب مثلا لا يعد كذلك في صناعة الملابس والمنسوجات فالأمر يحكمه إلى حد كبير عدد من الاعتبارات النسبية[المبيريك، والشمري:٢٠٠٦:٥.]. فيما يتعلق بتعريف المشروعات الصغيرة هناك عدة وجهات نظر وآراء مختلفة، فهناك عدة معايير لتعريف المشروعات الصغيرة مثل - معيار العمالة أو رأس المال أو القيمة المضافة أو وفق الخصائص الوظيفية مثل- نوع الإدارة أو التخصص أو أساليب الإنتاج أو اتجاهات السوق، فكما ورد في دراسة ل Gray and Gamser يفضل استخدام معيار عدد العاملين لتحديد حجم المنشاة بدلاً من الاعتماد على حجم الأصول والقيمة المضافة. كما أن بعض الدراسات أضافت معيار التكنولوجيا المستخدمة ومعيار حجم المبيعات بالإضافة إلى المعيار القانوني كأساس لتصنيف المشروعات الصغيرة[البلتاجي ٢٠٠٥:١٠.].

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) تعرف المشروعات الصغيرة بأنها المشروعات التي يديرها مالك واحد يتكفل بكامل المسؤولية ويتراوح عدد العاملين فيها بين ١٠-٥٠ عامل، ويصف البنك الدولي المشروعات التي يعمل فيها بين ١٠ و ٥٠ عاملا بالمشروعات الصغيرة، وتتباين المعايير التي يمكن الاستناد عليها لتحديد المشروعات الصغيرة من دولة لأخرى وفق إمكاناتها وقدراتها وظروفها الاقتصادية ومراحل النمو التي بلغتها. عرفت الهيئة الأوروبية المشروعات الصغيرة -التي توظف ليس أكثر من ١٠ عاملين بشكل دائم [Kelliher & Rein: ٢٠٠٩:٥٢١.]أما التي توظف بين ١٠-٩٩ عامل بالمنشآت الصغيرة أما التي توظف بين ١٠٠-٤٩٩ عالم بالمنشآت المتوسطة أما التي توظف أكثر من 500 عامل فهي المنشآت الكبيرة Alattar, Kouly & Innes: 2009:81.]].

وقامت وكالة التنمية الدولية الدنمركية (دانيدا) بتعريف المشروعات الصغيرة بأنها تلك التي تستخدم من ٦ – ١٥ عامل [كنجو:٢٠٠٧: ٨]. وفي الدول العربية تقسم المشروعات الصغيرة التي تشغل من ٥-١٥ عامل وتستثمر أقل من١٥٠٠٠ دولار. ودراسة لمعهد جورجيا التكنولوجي أظهرت وجود حوالي ٧٥ تعريفا مختلفا للمشروعات الصغيرة في ٧٥ دولة [الوادي، :١:٢٠٠٥.]، بحيث تم تصنيف هذه التعريفات إلى المجموعات الرئيسية – منها ما يعتمد على حجم المشروع (عدد العاملين أو رأس المال)، ومنها ما يعتمد على الخصائص الاقتصادية كصفة الحجم الصغير للمشروع، أو طبيعة الإدارة في المشروع (من قبل المالك أو العاملين أو الاثنين معا) وأخرى تعتمد على المشكلات التي يواجهها المشروع مثل حاجته للدعم أو مستوى التكنولوجيا المستخدم والموارد الضرورية لإنشاء المشروع. ومنها ما تعتمد على معيار المبيعات السنوية للمشروع الصغير[أبو الفحم:٢٠٠٩: ٤٠.].

وذهب البعض إلى تفسير أسباب عدم الاتفاق على تعريف واحد للمشروع الصغير، إلى ارتباط كل تعريف بالأسباب والدوافع العملية والضرورية من وراء اختياره[أبو موسى:٢٠٠٣: ٥٢.] ويرى آخرون أن ذلك يعود إلى اختلاف البلدان واختلاف حجم اقتصاد كل دولة [طنش:٢٠٠٣: ١٨.]. ومن خلال كل هذه التعاريف توصل الباحثان الى تعريف شامل وكامل للمشروعات الصغيرة (بأنها تلك المشروعات التي يديرها مالك واحد ويتكفل بكامل الادارة والمسؤولية بإبعادها طويلة الأجل (الإستراتيجية) والقصيرة الأجل (التكتيكية) ولا يمكن ان تسيطر على مجال نشاطها واعمالها مؤسسة اخرى .

ثانيا/ أهمية المشروعات الصغيرة: ازدادت أهمية المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية نتيجة للتحولات الاقتصادية العالمية نحو تشجيع المبادرات الفردية ودعم المشاريع الخاصة من اجل المشاركة الواسعة للأفراد وتشجيع برامج الخصخصة وتقليص دور القطاع العام المدعومة من المؤسسات الدولية. وتكمن أهمية المشروعات الصغيرة في تلبية رغبات الأفراد والرياديين في الاستقلالية وتحقيق طموحاتهم ورفع مستوى المعيشة، بما يساهم في معالجة أهم المشكلات الاجتماعية –البطالة- بتوفير فرص عمل، إضافة للخدمات الإنتاجية والإدارية والاجتماعية وبالتالي تحقيق الاكتفاء الذاتي في كثير من السلع والخدمات والحد من التبعية والعجز التجاري إذ تعمل المشروعات الصغيرة على تشجيع صغار رجال الأعمال والمستثمرين على الاندماج في أعمال التنمية[جواد:١٣٢:١٩٩٤.]، كما أنها تلبي حاجة ملحة في الدول النامية مما يجعلها قاعدة انطلاق لمشاريع أكثر تقدما[الخطيب:٢٤:١٩٩٤.]، وتساهم في ارتفاع معدلات الإنتاجية، كما أنها تساهم بحوالي٤٦ ٪من الناتج المحلي العالمي، وتمثل ٦٥٪من إجمالي الناتج القومي في أوروبا مقابل٤٥٪ بالولايات المتحدة الأمريكية. أما في اليابان فان ٨١٪من الوظائف هي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (Beddaoui, Internet). فضلا عن أنها تعمل على تعبئة المدخرات الخاصة لتشغيلها في الاقتصاد القومي[النجار:٩:١٩٩٩.].

المشروعات الصغيرة تعتبر أصل النشاط الاقتصادي الذي بدأ بمشروعات صغيرة قبل أن تبدأ المشروعات الكبيرة، وهي طوق النجاة للخروج من الأزمات الاقتصادية، وهي المصدر الرئيسي لتقديم احتياجات المواطنين من السلع والخدمات[دوابه:٤٨:٢٠٠٦.]، وتعد رافد رئيسي لتغذية الصناعات الكبيرة بمستلزمات الإنتاج، والتي تشكل في بعض الصناعات أكثر من ٧٥٪ من المكون الرئيسي للمنتج [البلتاجي:٢٣:٢٠٠٥.].تمتلك المشروعات الصغيرة امكانيات كبيرة في عملية التنمية الصناعية من خلال مساهمتها في معالجة القصور في تكوين هيكل الانتاج الصناعي خاصة في الدول النامية، وهذا على اعتبار أن المشروعات الصغيرة تعتمد على مستلزمات انتاج محلية بدلا من الأجنبية [المبيريك، والشمري:٥:٢٠٠٦.].

وبشكل عام تعود أهمية المشاريع الصغيرة لعدة أسباب – التعددية للمشاريع الصغيرة قياسا بالكبيرة، نسبة مساهمتها في الناتج القومي، التنوع في مجال نشاطاتها، وتعتبر المصدر الرئيسي للابداعات والأفكار الجديدة، حيث أن البدايات للمشاريع الكبيرة قد كانت بدايات صغيرة[عفانة ، وأبو عيد:١:٢٠١٠.]. في الوقت الذي اختلف فيه الاقتصاديون على تحديد تعريف موحد للمشروعات الصغيرة اتفق الجميع على أهميتها في النشاط الاقتصادي. إذ تعد هذه المشروعات من أفضل الوسائل للانتعاش الاقتصادي نظراً لسهولة تكيفها ومرونتها التي تجعلها قادرة على الجمع بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية بتوفيرها فرص العمل للعاطلين وخلق الثروة وذلك لأن المشروعات الكبيرة على الرغم من مميزاتها إلا أنها مازالت تطرح مشاكل التحكم بالاقتصاد, ولهذا نشط عمل المشروعات الصغيرة وتوسعت في أغلب دول العالم من

حيث العدد والأهمية[نوفل:٢٠٠٦:٤٩.]. إذ أصبح عدد المشروعات في الولايات المتحدة على سبيل المثال يناهز (١٨) مليون مشروع اغلبها مشاريع صغيرة التي أصبح الكثير منها ناجحاً ومربحاً والاجتماعي[ساموبلسون ، ونورد هاوس:٢٠٠٦:١٢٠.] .وفي العراق كان عدد العاملين فقط هو الاساس المعتمد لتصنيف المشاريع حسب حجمها، وفي عام (١٩٨٣) تم اضافة معيار قيمة رأسمال بجانب عدد العمال، كما تم إضافة الحجم المتوسط بجانب المشاريع الصغيرة والكبيرة .

ثالثاً:خصائص المشروعات الصغيرة:للمشروعات الصغيرة خصائص تميزها عن غيرها من المشاريع من أهم هذه الخصائص ما يأتي:-

١-قلة عدد العاملين، إذ إن من الخصائص التي يتميز بها المشروع الصغير هو قلة عدد الأيدي العاملة المستخدمة فيه[القريشي:٢٠٠٨:١٨٨.]،وعلى الرغم من قلة عدد العاملين في المشروعات الصغيرة، إلا أنه بالنظر إلى عددها الكبير وانتشارها الواسع مما يجعلها مراكز استقطاب لنسبة كبيرة من الأيدي العاملة. وبالنهاية إمكانية خلق فرص عمل جديدة وامتصاص البطالة بشكل كبير مقارنة مع المشروعات الكبيرة التي تقوم مع امتداد الزمن بتسريح العمل واستخدام الآلات، وهذا ما يميز المشروعات الصغيرة في توفير فرص عمل متجددة وكثيرة .

٢-انخفاض التكاليف الرأسمالية نسبيا،إذ إن من الخصائص التي تميز المشروعات الصغيرة أن تكلفة رأس المال المستثمر في أصوله الثابتة والمتغيرة منخفضة نسبياً، مما يجعل تكاليف خلق فرص العمل فيها متدنية إذا ما قارنها بالمشروعات الكبيرة[خضر:٢٠٠٢:٣.]. وفي الحقيقة فإن المشروع الصغير يسعى إلى أن تكون دورة رأس المال سريعة أي استرداد الأموال في أقل وقت ممكن مما يتيح زيادة عدد المستثمرين في هذه المشاريع نظراً لانخفاض تكاليف الاستثمار فيها.

٣-القدرة على التكييف وفقاً لظروف السوق سواء من حيث كمية الإنتاج أو نوعيته, مما يعني القدرة على مواجهة الصعوبات في أوقات الأزمات الاقتصادية وفترات الركود، إذ تستمد قوتها من أنها تعمل باستمرار على انجاز أهدافها وأداء مهامها وفقا لمبدأ الكفاءة والاستثمار الأمثل للموارد المتاحة[ابو الفحم:٢٠٠٩:٥٣.].

٤-تنمية وتطوير قدرات أصحاب المواهب وبراءات الاختراع, إذ إن نسبة الإبداع التكنولوجي تصل إلى (٣٨,١٪) في بريطانيا وفرنسا بواقع (٣٣,٣٪)، إذ حملت الشركات متعددة الجنسية لواء البحث والتطوير على أساس مغادرة الأنماط التقليدية السابقة في الإنتاج ولاسيّما وأن التنافس أصبح أشد ضراوة وإن دورة حياة المنتج أصبحت قصيرة جداً مما يؤثر في سرعة تقادم التكنولوجيا المستخدمة لذلك اهتمت حكومات الدول المتقدمة في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة خاصة فيما يتعلق منها بجانب الابتكار والبحث والتطوير لعدة أسباب منها [مراد:٢٠٠٨:١٤.]:

أ/ إمكانية الاستثمار في المجالات التي لا توليها المشاريع الكبيرة الاهتمام نفسه في حقل البحث العلمي.

ب/ قابلية هذه المشروعات على تحسين المكتشفات والمخترعات والأجهزة وتجديدها.

٥-سهولة الإنشاء، نظراً لصغر حجم رؤوس الأموال المستثمرة في هذه المشروعات فإن عملية إنشاء هذه المشاريع تكون بسيطة وليست معقدة مما يسهل إقامتها وإمكانية إنشائها في أي بقعة داخل البلد .

٦-الجمع بين الملكية والإدارة: تتميز المشروعات الصغيرة في الجمع بين ملكية المشروع وإدارته،إذ عادة ما يكون مالك المشروع هو نفسه المدير،وهذا ما يجعل المشروع أكثر كفاءة،إذ يتولى المالك بنفسه العمليات الإدارية والفنية والمالية للمشروع [مراد:٢٠٠٨:١٤.].

٧-تمتاز المشروعات الصغيرة في أن إنتاجها يكون على درجة عالية من الدقة مما يساعد على اكتساب الخبرة والاستفادة من نتائج البحث العلمي ومن ثَمّ رفع مستوى الإنتاجية من خلال خفض كلفة الإنتاج[اليعقوبي:٢٠٠٦:٢.].

٨-القدرة على التفاعل بمرونة وسهولة مع متغيرات الاستثمار أي التحول إلى إنتاج سلع وخدمات أخرى تتناسب مع متغيرات السوق،وتتميز بسرعة وسهولة التكيف مع الإنتاج حسب الاحتياجات إذ تأخذ بعين الاعتبار الرغبات المتجددة المستهلك،وذلك اعتماداً على مهارات صاحب المشروع والعاملين معه بسبب الاعتماد على الآلات البسيطة والقابلة على إنتاج أكثر من سلعة،وهي قادرة على أن تتخذ قرارات بسرعة أكبر؛ بسبب عدم وجود هيكل لبيروقراطية إدارية فيها وتستطيع الاستجابة بسرعة أكبر لتغيرات السوق [القريشي:٢٠٠٨:١٨٨ .].

٩-يمكن إقامة المشروعات الصغيرة في أماكن ومساحات صغيرة نظراً لقلة وسائل الإنتاج المستخدمة وصغرها،إذ يمكن إقامتها في المحلات الصغيرة والبيوت القريبة من الأسواق وكذلك في القرى والأرياف القريبة من مصادر المواد الأولية،إذ إن طبيعة عمل هذه المشروعات يرتبط بشكل مباشر بالاحتياجات اليومية للأفراد وكذلك فإن إقامتها في القرى والأرياف والمناطق النائية لعدم وجود جدوى من إقامة مشروعات كبيرة، أضافه إلى أنه يحد من الهجرة من الريف إلى المدينة وتثبيت السكان [كنجو:٢٠٠٧:٣].

رابعاً: أشكال المشروعات الصغيرة:هناك العديد من التصنيفات والاشكال التي يمكن أن تصنف المشروعات الصغيرة على أساسها التي من أهمها[صلواتشي:٢٠٠٨:٤٤]:-

أ// تصنيف المشروعات الصغيرة حسب طبيعة المنتجات

تنقسم المشروعات الصغيرة حسب هذا التصنيف إلى ما يأتي:

١-المشروعات المنتجة للسلع الاستهلاكية: يتمثل نشاط المشروع الصغير ضمن هذا التصنيف في إنتاج السلع الاستهلاكية مثل: المنتجات الغذائية, الملابس, النسيج, المنتجات الجلدية, التبغ وبعض المنتجات الكيماوية وغير ذلك من السلع الاستهلاكية .

٢-المشروعات الصغيرة المنتجة للسلع الوسيطة :يشمل هذا التصنيف كل المشروعات الصغيرة المنتجة للسلع التالية (معدات فلاحية, قطع غيار, أجزاء الآلات, المكونات الكهربائية وغيرها) .

٣-المشروعات الصغيرة المنتجة لسلع التجهيز: تتطلب صناعة سلع التجهيز تكنولوجيا مركبة, وأيدي عاملة مؤهلة ورأس مال أكبر مقارنة بالصناعات السابقة،ما يجعل تدخل المشروعات الصغيرة في مجال ضيق, بحيث يشمل بعض الفروع الصغيرة أو البسيطة, في إنتاج وتركيب بعض المعدات والأدوات البسيطة،وذلك في البلدان الصناعية. أما في البلدان النامية فتتكفل هذه المشروعات في تصليح وتركيب الآلات والمعدات والأدوات خاصة وسائل النقل (السيارات،العربات،المعدات والأدوات الفلاحية) فهي تمارس عملية تركيبية أو تجميعية انطلاقا من استيراد أجزاء للمنتج النهائي وقطع غيار وإنتاج بعضها, ثم القيام بعملية التجميع للحصول على المنتج النهائي.

ب//تصنيف المشروعات الصغيرة من حيث النشاط إلى ثلاثة أقسام : -

١-المشاريع الانتاجية – السلعية : إن أساس هذه المشاريع هو التحويل ,أي تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي أو وسيط أي تلك المشاريع التي تخلق قيمة مضافة، ويكون هناك تماثل في الإنتاج والتماثل بمعنى تطابق كل مواصفات الوحدات المنتجة وبدورها تنقسم إلى نوعين [سلمان:٢٠٠٩:٥٢]:

-المشروعات التي تنتج سلعاً استهلاكية مثل الصناعات الصغيرة واليدوية وورش الإنتاج التي تستخدم الموارد المحلية.

-المشاريع التي تنتج سلعاً إنتاجية لأجزاء تساهم في إنتاج سلعة أخرى كالصناعات المغذية لإنتاج الملابس الجاهزة أو الصناعات المغذية للسيارات أو الصناعات الغذائية.

٢-المشروعات الخدمية: هي المشروعات التي تقدم خدمة ما لصالح الآخرين مقابل أجر, مثل خدمات رحلات السياحة والإصلاح والتنظيف، وغير ذلك من الخدمات الكثيرة التي يمكن لهذه المشروعات القيام بها حسب الطلب عليها [المنصور،وجواد:٢٠٠٠:٤٦]

٣-المشروعات التجارية: يشمل كل مشروع يقوم بشراء سلعة ثم يقوم بإعادة بيعها أو تعبئتها أو تغليفها ومن ثم بيعها بقصد الحصول على ربح مثل تجارة الجملة والتجزئة, وهنا نشير إلى أن تجارة الجملة لم تعد تشهد نمواً يجاري نمو السكان؛ بسبب سيطرة ممثلي المصانع ومحلات البيع بالتجزئة، ولهذا بقي المجال مفتوحاً أمام تجار التجزئة الذين يقومون ببيع السلعة إلى المستهلك المستهدف، إذ تبلغ نسبة تجار التجزئة في الولايات المتحدة الأمريكية (٣٤٪) من المجموع الإجمالي لمختلف أنواع الشركات التجارية ويمثل معظمهم مشروعات صغيرة الحجم [أبو سمرة:٢٠١٠:١٣٩].

ج//تصنيف المشروعات الصغيرة حسب طبيعة التوجه : يمكن تصنيف المشروعات الصغيرة حسب توجهها إلى ما يأتي [عفانة ،وابو عيد:٢٠٠٠:١٥]:

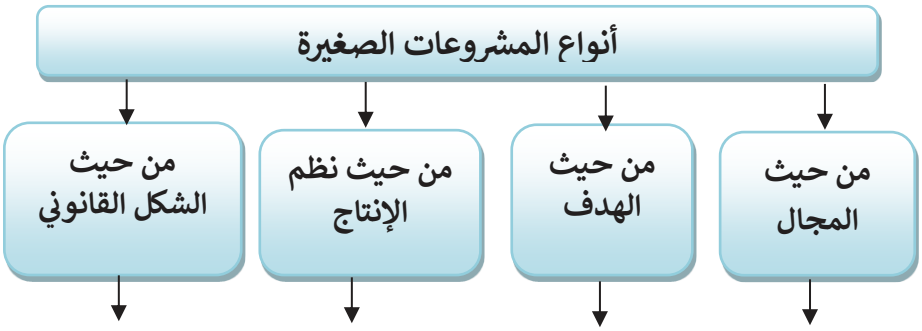
١-المشروعات العائلية: هي المشروعات التي تتخذ من المنازل موقعاً لها وتكون مكونةً في الغالب من مساهمات أفراد العائلة ويمثلون في

غالب الأحيان اليد العاملة وتقوم بإنتاج سلع تقليدية بكميات محدودة, ولا يتم تداولها من عامة الجمهور، وفي البلدان المتطورة تقوم بإنتاج جزء من السلع لصالح المشاريع الأكبر[الحسني:٢٠٠٦:٢٥.].

٢-المشروعات التقليدية : هذا النوع من المشروعات يقترب كثيراً من النوع السابق؛ لأن أغلبها يعتمد على المساهمة العائلية، إلا أنها تتميز عن المشروعات العائلية بأنها تكون على شكل ورشات صغيرة مستقلة عن المنزل وتعتمد على وسائل بسيطة. وما يلاحظ على هذا النوع من المشاريع والنوع السابق أنهما يعتمدان كثيراً على عنصر العمالة واعتماد أقل على عنصر التكنولوجيا المتطورة وكذلك تتم عملية التسويق ببساطة.

٣-المشروعات الصغيرة المتطورة وشبه المتطورة: يتميز هذا النوع من المشروعات عن النوعين السابقين باستخدامه تقنيات وتكنولوجيا الصناعة الحديثة سواء من ناحية التوسع أو من ناحية التنظيم الجيد للعمل أو من ناحية إنتاج منتجات منظمة مطابقة لمقاييس الصناعة الحديثة والحاجات العصرية[صلواتشي:٢٠٠٨:٤٤.].

د// تصنيفات أخرى : يمكن تصنيف المشروعات الصغيرة من حيث المجال أو الهدف أو نظم الإنتاج أو الشكل القانوني حسب الشكل رقم(١):



صناعي	مشروعات تنفيذية لمشروع كبير	نظام إنتاجي علمي	ملكية فردية
زراعي	مشروعات صغيرة لتحقيق الربح والدخل	نظام الصناعة العائلية	شركة فردية
خدمي	مشروعات صغيرة لإشباع الحاجات	نظام الحرف اليدوية	ملكية محدودة
تجاري	مشروعات صغيرة لإيجاد فرص العمل	نظام الورش	شركة توصية بسيطة

المصدر: موقع كنانة أون لاين، www.kenana on line.org

الشكل رقم (١)

تصنيف المشروعات الصغيرة من حيث المجال أو الهدف أو نظم الإنتاج أو الشكل القانوني

خامساً: المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة : يتفق المهتمون والدارسون لقطاع المشروعات الصغيرة أن هناك العديد من المشاكل والمعوقات التي تعاني منها المشروعات الصغيرة التي تكون عاملاً مشتركاً فيما بينها من حيث أسبابها ونتائجها وهي مشاكل تختلف في طبيعتها عن تلك المشاكل التي تواجهها المشروعات الكبيرة. من الملاحظ أن هذه المشاكل قد تكون إما داخلية تتصل بكل مشروع على حده وتكون ناجمة في أغلب الأحيان عن وجود اختلال في الهيكل الداخلي للمشروع. وإما أن تكون خارجية أي خارجة عن إرادة المشروع ومرتبطة بمناخ النشاط الاقتصادي والأوضاع السياسية والاجتماعية التي يعمل فيها المشروع. ويمكن إجمال أهم المعوقات التي تعاني منها المشروعات الصغيرة بما يأتي [الربيعي: ٢٠٠٦ : ٧-٨]:-

١-معوقات التمويل: تعاني المشروعات الصغيرة من مشكلة في التمويل التي تتجسد في صعوبة وقلة فرص الحصول على التمويل الخارجي المناسب, المتمثل أهمها بصعوبة الحصول على القروض من المصارف التجارية؛ وذلك لعدم ملائمة المعايير المتبعة في المصارف لطبيعة هذه المشروعات ومتطلباتها للحصول على التمويل اللازم بشروط ميسرة وملائمة, إما لعدم توفر الضمانات اللازمة التي تطلبها تلك المصارف, أو لصعوبة شروط التمويل من حيث الفوائد والإقساط وفترات التسديد.

٢-معوقات اقتصادية: ترتبط المشاكل الاقتصادية للمشروعات الصغيرة بمناخ النشاط الاقتصادي أولاً وبمناخ الاستثمار بشكل عام ثانياً, إن حصول انكماش في النشاط الاقتصادي أو ركود في القطاع الاقتصادي الذي يرتبط به المشروع الصغير يعيق من إمكانية تشغيل المشروع بشكل اقتصادي يتحقق فيه أقصى ربح بأقل تكلفة. هذا من جانب ومن جانب آخر عدم اهتمام الحكومات بصغار المنتجين وعدم تقديم الدعم اللازم الذي يحتاجونه لمواجهة حالات الركود والانكماش الاقتصادي مما يؤثر سلبياً في إنتاجهم [الهيتي:٢٠٠٨:٣.].

٣-معوقات تسويقية: إن أحد أهم عوامل فشل المشروعات الصغيرة هو غياب الدراية أو المعرفة بعوامل التسويق والترويج, إذ إن قدرة الأسواق على استيعاب الطاقة الإنتاجية محكومة بعوامل منها عدد السكان, دخول الأفراد, والسلع المنافسة, لذا فإن عدم اكتراث أصحاب المشروعات الصغيرة لمثل هذه العوامل واعتمادهم على الوسطاء في تصريف منتجاتهم يضعف من قدرة المشروع على الصمود أمام المنافسة وتنقسم المعوقات التسويقية إلى معوقات خارجية وتتمثل في تفضيل المستهلك للمنتجات الأجنبية لتقليده للنمط الغربي في الاستهلاك, أو ضعف القدرة على منافسة المنتجات المستوردة, وعدم توفير الحماية الكافية للمنتجات الوطنية, مما يؤدي إلى انخفاض حجم الطلب في السوق المحلية عموماً, لأن المشكلة ليست في الإنتاج وإنما في تسويق الإنتاج المنافس حتى في السوق المحلية وهذا ما يخشى على المشروعات الصغيرة منه كعامل في اختفائها تدريجيا من السوق نتيجة ضعف قدرتها على المنافسة في ظل العولمة السائدة حالياً [مجيد :٢٠٠٦:٤.].

٤-معوقات إدارية :على الرغم من أن المشروعات الصغيرة تعد المستقطب الأساسي لرواد الأعمال, وفرصة لإظهار كفاءة صاحب المشروع كمبادر لديه مهارة وملكة الإدارة والتسويق, إلا أن هؤلاء قلة قياساً بالعدد الكبير للمشروعات الصغيرة, إذ إن بساطة الإجراءات الإدارية المستخدمة داخل هذه المشروعات مثل (عدم وجود سجلات ،العشوائية في التعامل، انعدام استخدام الحاسب الآلي وغيرها) يجعلها بعيدة عن الأساليب الإدارية الحديثة المتبعة داخل المشروعات الأكبر، إذ في أغلب الأحيان تكون إدارة المشروع مناطة بصاحب المشروع, أي لا توجد هنالك إدارة متخصصة أو تنظيم إداري متكامل يقود العمل, فضلاً عن التحديث وبقاء عمل المشروع تقليديا.

٥-معوقات فنية: تعد الدراسات الفنية ودراسات الجدوى الاقتصادية وتوافر المعلومات الحديثة والدقيقة حول حركة الأسواق والبيئة الاقتصادية من المستلزمات الضرورية لإقامة المشروعات الصغيرة التي تعاني من نقص شديد في هذه المجالات وخاصة في الدول النامية وينعكس ذلك على مستوى تكاليف الإنتاج وأسعار البيع والتسويق بصفة عامة وعدم القدرة على مواكبة التطورات الحديثة لإنتاج السلع والخدمات التي تلبي رغبات المستهلكين وفق المواصفات العالمية المطلوبة لكسب رهان المنافسة، كما وأن طبيعة التكنولوجيا المستخدمة في المشروعات الصغيرة تعتمد على الفنون الإنتاجية البسيطة في تكوينها, فضلاً عن محدودية استخدام التكنولوجيا أصلاً ويكون اعتماد المشروعات الصغيرة فنياً على القدرات والخبرات لدى صاحب المشروع ، فضلا عن ضعف دعم الناتج عن اهتمام استراتيجيات التنمية الصناعية في العقود السابقة وفي معظم الدول النامية نحو الصناعات الثقيلة والمتوسطة مما سبب حرمان المشروعات الصغيرة من الدعم اللازم[الهيتي:٢٠٠٨:١٤.].

٦-معوقات الحصول على المواد الأولية : تعد صعوبة الحصول على المواد الأولية من المشاكل الرئيسية التي تقف بوجه تنمية المشروعات الصغيرة بسبب؛ اعتماد الكثير من هذه المشروعات على المواد الأولية المستوردة من الخارج وهذا ما يوقعها في مشكلتين :الأولى ارتفاع أسعار الاستيرادات وتحكم المُنتج الخارجي بها، والثانية قلة الكميات التي يمكن الحصول عليها[سليمة:٢٠٠٦:٣.]؛ ذلك لان المشروعات الصغيرة تتبع الاتجاه العام السائد للتنمية في البلد الذي هو تعويض السلع المستوردة التي اعتاد عليها الأفراد منذ مدة غير قصيرة فتكرست في تفضيلاتهم المختلفة (الإنتاجية والاستهلاكية) مما جعلها في موقف صعب أمام منتجات مستوردة من دول صناعية متقدمة مصنفة ضمن

منتجات كثيفة رأس المال الأمر الذي جعل منتجات هذه المشروعات (كثيفة العمل) في مواجهة مشروعات كثيفة رأس المال في دول متقدمة صناعياً فيحصل عدم تكافؤ في المنافسة.

٧-معوقات تنظيمية وتشريعية: إن الإجراءات التنظيمية والتشريعية المتبعة في الدول النامية تعد من المعوقات التي تحول دون نمو المشروعات الصغيرة, بدءاً من تعقيد وتعدد إجراءات إنشاء المشروعات الصغيرة, وصعوبة الحصول على التراخيص الرسمية لها, إذ تعاني المشروعات الصغيرة من مشكلة تعدد الجهات التفتيشية والرقابية (الاقتصادية, الصحية, الضمان الاجتماعي, الدوائر الضريبية والجمركية, دوائر المواصفات والمقاييس وغيرها) انتهاءاً إلى غياب التنسيق بين هذه الجهات المنظمة للمشروعات الصغيرة في حال وجودها، الأمر الذي يؤدي إلى تدهور الركائز الهشة للمشروعات الصغيرة خاصة في بداية إنشائها. أضف إلى ذلك غياب الدعم الحكومي اللازم والحتمي في عملية دعم وحماية هذه المشروعات ومساعدتها في مواجهة المنافسة الخارجية التي تعاني منها المشروعات الوطنية[مراد:٢٠٠٨:١٩.].

المبحث الثاني:الجانب التطبيقي للبحث

من اجل تحقيق أهداف البحث تم استخدام المنهج الوصفي الميداني والذي يعرف بأنه طريقة في البحث تتناول تفسير الوضع القائم للمشكلة من خلال تحديد ظروفها وأبعادها وتوصيف العلاقات بينها بهدف الانتهاء إلى وصف عملي دقيق متكامل للمشكلة يقوم على الحقائق المرتبطة بها.

اولا: مجتمع وعينة البحث :يتكون مجتمع البحث من عينة من اصحاب المشاريع الصغيرة في اقليم كوردستان العراق ، حيث تم اختيار عينة عشوائية منهم بحجم (٨٠) من اصحاب المشروعات الصغيرة ،وقد استرد منها (٧٠) استبانة صالحة للتحليل، ويوضح الجدول رقم (١) تفاصيل توزيع استمارات الاستبانة وعدد الاستمارات الموزعة والمستلمة ونسبة الاستمارات في كل محافظة نسبة الى الاستمارات الموزعة .

الجدول رقم (١)*

توزيع استمارات الاستبيان على الافراد المبحوثين في محافظات عينة البحث

ت	المحافظات	الاستمارات الموزعة	الاستمارات المستلمة	نسبة الاستمارات المستلمة الى اجمالى الاستمارت الموزوعة
١.	اربيل	٣٥	٣٠	٨٥.٧
٢.	السليمانية	٣٠	٢٧	٩٠,٠
٣.	دهوك	١٥	١٣	٨٦,٧
	المجموع	**٨٠**	**٧٠**	

(*) الجدول من إعداد الباحثان.

وفيما يلي وصف تفصيلي للافراد المبحوثين والمشاريع الصغيرة من حيث :

١-الجنس: يبين الجدول رقم (٢) إن ما نسبته (٧٥,٧١٪) من اصحاب المشاريع الصغيرة هم من الذكور، وإن ما نسبته (٢٤,٢٩٪) فقط هم من الإناث.وهذه النسب تنسجم مع الواقع حيث نجد ان مساهمة المرأة وبخاصة في مثل هذه الإنشطة تتضاءل مقارنة مع نسب مشاركة الذكور .

الجدول (٢)*

توزيع اصحاب المشاريع الصغيرة بحسب الجنس

الجنس	ذكور		إناث	
	العدد	%	العدد	%
	٥٣	٧٥,١٧	١٧	٢٤,٢٩

* الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على استمارة الاستبيان.

٢- المستوى التعليمي لأصحاب المشاريع الصغيرة: يتضح من الجدول رقم (٣) ان اصحاب المشاريع الحاصلين على شهادة الدبلوم بلغت نسبتهم (٦٤,٢٩٪)، في حين بلغت نسبة الحاصلين على البكالوريوس(٣٢,٨٦٪)، وبلغت نسبة الحاصلين على الشهادات العليا(ماجستير فأعلى) (٢,٨٥٪)، وان لذلك تصورات علمية اكثر شمولاً ووضوحاً عن اعمالهم وواقع نشاطاتهم.

الجدول (٣)*

توزيع اصحاب المشاريع الصغيرة بحسب المستوى التعليمي

ت	المحافظات	الاستمارات الموزعة	الاستمارات المستلمة	نسبة الاستمارات المستلمة الى اجمالي الاستمارت الموزوعة
.١	اربيل	٣٥	٣٠	٨٥.٧
.٢	السليمانية	٣٠	٢٧	٩٠,٠
.٣	دهوك	١٥	١٣	٨٦,٧
	المجموع	**٨٠**	**٧٠**	

* الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على استمارة الاستبيان.

٣-مدة تشغيل المشروع: يشير الجدول رقم(٤) الى ان مدة تشغيل المشروع يمتد من اقل من ٥ سنوات الى ١٠ سنوات فاكثر ، حيث بلغت نسبة المشاريع التي كانت مدة تشغيلها اقل من ٥ سنوات هي (٤٢,٨٦٪) ، وتلتها المشاريع التي كانت مدة تشغيلها من ٥ سنوات الى ١٠ سنوات هي (٣٥,٧١٪)،واخيرا المشاريع التي كانت مدة تشغيلها من ١٠ سنوات فاكثر كانت نسبتها (٢١,٤٣٪) ، وهذا يدل على اغلب المشاريع الصغيرة يحتاجون مدة زمنية قليلة وليس كبيرة .

الجدول (٤)*

توزيع المشاريع الصغيرة حسب المدة الزمنية

مدة تشغيل المشروع	اقل من ٥ سنوات		من٥-١٠ سنوات		١٠ سنوات فاكثر	
	العدد	%	العدد	%	العدد	%
	٣٠	٤٢,٨٦	٢٥	٣٥,٧١	١٥	٢١,٤٣

*الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على استمارة الاستبيان.

٤-طبيعة عمل المشروع: يشير الجدول رقم (٥) الى ان القطاع الصناعي يسيطر على النشاطات التابعة للمشاريع الصغيرة في الإقليم وبواقع بلغ (٣١,٤٣ ٪) من مجموع المجتمع الاحصائي تلاه القطاع التجاري بواقع (٢٨,٥٧ ٪) ومن ثم القطاع الزراعي بنسبة (١٧,١٤ ٪) وبعدها قطاع الخدمات وبواقع (١٢,٨٦ ٪) واخيراً القطاعات والمجالات الاخرى تشكل نسبة (١٠,٠ ٪).

الجدول رقم (٥)*

توزيع المجتمع الاحصائي بحسب طبيعة عمل المشروع

طبيعة عمل المشروع	تجاري		صناعي		زراعي		خدمات		اخرى	
	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%
	٢٠	٢٨,٥٧	٢٢	٣١,٤٣	١٢	١٧,١٤	٩	١٢,٨٦	٧	١٠,٠

* الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على استمارة الاستبيان.

ثانيا: توصيف اسلوب التحليل وعرض النتائج

١-توصيف اسلوب التحليل العاملي :اتجه البحث الى استخدام اسلوب التحليل العاملي بوصفة احد الاساليب الاحصائية المستخدمة في تحديد اهمية المتغيرات التي تضمنها البحث ليتم الوصول الى اقل المتغيرات وترتيب اولوياتها.وعلى الرغم من اختلاف الباحثين في تحديد مفهوم واحد للتحليل العاملي الا انه هناك شبه اتفاق على ان مفهوم التحليل العاملي ينحصر في مفهومين اساسيين هما[اليماني:٢٠٠٢:٩٠.]:-

اولا:- بوصفه مجموعة من التقنيات الاحصائية التي تستخدم للتحقق من دقة الاداء المستخدمة في قياس ظاهرة معينة عن طريق تجزئة الأداء إلى العناصر أو العامل التي تتضمنها ومعرفة وزن كل عامل والمتغيرات التي تدخل في نطاقه عن طريق مستوى تحميل العامل بالمتغيرات وشيوع تلك المتغيرات.

ثانيا:. يعد التحليل العامل اسلوب لتحديد هيكل العوامل التي تعد أكثر تمثيلا للبيانات التي تتضمنها طرائق الأداء المستخدمة والمتمثلة بالاستبيان في قياس الظاهرة موضوع البحث وفيما يأتي مفصل للإجراءات الإحصائية التي تتضمنها هذا الأسلوب.

٢- عرض النتائج وتحليلها:يمكن مناقشة التحليل العاملي لاستجابات اصحاب المشاريع الصغيرة في اقليم كوردستان وتحليل آرائهم والتوصل الى اهم النتائج ومن اجل الاجابة عن السؤال الرئيس تمت الاجابة عن الاسئلة الفرعية حيث تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري لكل فقرة من فقراتها وفق هذا التحليل وكما يلي:-

الجدول رقم (٦)

يبين النسب المئوية والتوزيعات التكرارية والاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات قيد البحث

المتغيرات		لااتفق بشدة		لااتفق		محايد		اتفق		اتفق بشدة		الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
		١		٢		٣		٤		٥			
		العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%		
اولا:ما دور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية	X١	٨	١١.٤	١٦	٢٢.٩	١٤	٢٠.٠	٢٠	٢٨.٦	١٢	١٧.١	٢,٨٤	١,٧٣
	X٢	٣	٤,٣	١١	١٥.٧	١٧	٢٤.٣	٢٩	٤١.٤	١٠	١٤.٣	٢,٥٤	١,١٢
	X٣	١	١,٤	٦	٨,٦	٢٠	٢٨,٦	٢٦	٣٧.١	١٧	٢٤,٣	٢,٢٦	٠,٩٥
	X٤	١	١,٤	٣	٤,٣	١٣	١٨,٦	٢٨	٤٠.٠	٢٥	٣٥,٧	١,٩٦	٠,٨٥
	X٥	٢	٢,٩	٥	٧,١	١٦	٢٢,٩	٢٨	٤٠.٠	١٩	٢٧,١	٢,١٩	١,٠٢
	X٦	٤	٥,٧	١٨	٢٥,٧	٢٠	٢٨,٦	٢٤	٣٤.٣	٤	٥,٧	٢,٩١	١,٠٧
	X٧	٣	٤,٣	٩	١٢,٩	١٦	٢٢,٩	٣٢	٤٥.٧	١٠	١٤,٣	٢,٤٧	١,٠٦
	X٨	٣	٤,٣	٨	١١,٤	٩	١٢,٩	٣٥	٥٠.٠	١٥	٢١,٤	٢,٢٧	١,١٣
	X٩	٤	٥,٧	٨	١١,٤	٢١	٣٠,٠	٢٦	٣٧.١	١١	١٥,٧	٢,٥٤	١,١٥
	X١٠	٣	٤,٣	٨	١١,٤	١٥	٢١,٤	٣١	٤٤.٣	١٣	١٨,٦	٢,٣٩	١,١١
ثانيا:ما مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين	X١١	٥	٧,١	١١	١٥,٧	٢٢	٣١,٤	٢٣	٣٢.٩	٩	١٢,٩	٢,٧١	١,٢٢
	X١٢	٤	٥,٧	٦	٨,٦	١٥	٢١,٤	٢١	٣٠.٠	٢٤	٣٤,٣	٢,٢١	١,٣٩
	X١٣	٢	٢,٩	٦	٨,٦	٢٥	٣٥,٧	٢٦	٣٧.١	١١	١٥,٧	٢,٤٦	٠,٩٢

	X١٤	٦	٨,٦	٩	١٢,٩	١٧	٢٤,٣	٢٧	٣٨.٦	١١	١٥,٧	٢,٦٠	١,٣٥
	X١٥	٣	٤,٣	٥	٧,١	١٩	٢٧,١	٢٩	٤١.٤	١٤	٢٠,٠	٢,٣٤	١,٠٤
	X١٦	٢	٢,٩	١٠	١٤,٣	١٢	١٧,١	٣٢	٤٥.٧	١٤	٢٠,٠	٢,٣٤	١,١٠
	X١٧	٣	٤,٣	٧	١٠,٠	٢٨	٤٠,٠	٢٦	٣٧.١	٦	٨,٦	٢,٦٤	٠,٨٧
	X١٨	٣	٤,٣	١٠	١٤.٣	٢٥	٣٥.٧	٢٦	٣٧.١	٦	٨,٦	٢,٦٩	٠,٩٤
ثالثا:دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالانشطة	X١٩	٢	٢,٩	١١	١٥,٧	١٨	٢٥,٧	٢٩	٤١.٤	١٠	١٤,٣	٢,٥١	١,٠٤
	X٢٠	٢	٢,٩	١٢	١٧,١	٢٠	٢٨,٦	٢٤	٣٤.٣	١٢	١٧,١	٢,٥٤	١,١٢
	X٢١	٤	٥,٧	١٢	١٧,١	١٤	٢٠,٠	٢٤	٣٤.٣	١٦	٢٢,٩	٢,٤٩	١,٤١
	X٢٢	٠	٠,٠	٧	١٠,٠	١٨	٢٥,٧	٣٠	٤٢.٩	١٥	٢١,٤	٢,٢٤	٠,٨٢
	X٢٣	٢	٢,٩	٥	٧,١	١٧	٢٤,٣	٢٦	٣٧.١	٢٠	٢٨,٦	٢,١٩	١,٠٥
	X٢٤	٧	١٠,٠	٤	٥,٧	١٤	٢٠,٠	٢٤	٣٤.٣	٢١	٣٠,٠	٢,٠٩	٠,٨٠
رابعا:دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة	X٢٥	٤	٥,٧	١٣	١٨,٦	٢٥	٣٥,٧	١٧	٢٤.٣	١١	١٥,٧	٢,٧٤	١,٢٤
	X٢٦	٥	٧,١	٤	٥,٧	٢٥	٣٥,٧	٢٦	٣٧.١	١٠	١٤,٣	٢,٥٤	١,٠٩
	X٢٧	٣	٤,٣	١	١,٤	١٢	١٧,١	٢٢	٣١.٤	٣٢	٤٥,٧	١,٨٧	١,٠٧

المصدر : من اعداد الباحثان بالاعتماد على استمارة الاستبيان ونتائج Spss

اولا: ما دور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية.

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم(٦) أن دور المشاريع الصغيرة في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية كانت ما بين

القليلة والكبيرة ، فتراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين (١,٩٦) إلى (٢,٩١)، وفيما يتعلق بالدرجة الكلية لدور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية فقد كانت متوسطة وذلك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (٢,٥٤)، وتشير هذه النتيجة إلى أن دور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية متوسطة وليست كبيرة .

ثانياً: ما مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد

ومن اجل الإجابة عن هذا السؤال او العامل تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري لكل فقرة من فقراتها، حيث اتضح من خلال البيانات أن مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد كانت جميع درجاتها ما بين القليلة والكبيرة ، فتراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين (٢,٢١) إلى (٢,٧١)، وفيما يتعلق بالدرجة الكلية درجة مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد كانت كبيرة وذلك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (٢,٩٥)، وتشير هذه النتيجة إلى أن مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد متوسطة .

ثالثا: دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية

يتضح من خلال البيانات في الجدول السابق أن دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية كانت ما بين المتوسطة والقليلة ، فتراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين (٢,٦٩) إلى (٢,٠٩)، وفيما يتعلق بالدرجة الكلية دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية كانت متوسطة وذلك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (٢,٥٨)، وتشير هذه النتيجة إلى أن دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية متوسطة.

رابعا: دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة.

يتضح من خلال البيانات في الجدول السابق أن دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة كانت ما بين الكبيرة والمتوسطة ، فتراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين (١,٨٧) إلى (٢,٢٤)، وفيما يتعلق بالدرجة الكلية دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة كانت متوسطة وذلك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (٢,٣٨)، وتشير هذه النتيجة إلى أن دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة كبيرة.

خامسا: محاور البحث مجتمعة (الدرجة الكلية) لجميع فقرات الاستبانة.

ومن اجل الإجابة عن هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري لكل فقرة من فقرات البحث ، وفيما يلي بيان ذلك:

الجدول رقم(٧)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات دور المشاريع الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية في اقليم كوردستان العراق .

رقم الفقرات	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
-١	الحد من البطالة	٢,٤٥٣	.٥٤٩٦	كبيرة
-٢	تحسين مستوى معيشة الافراد	٢,٠٨٣	.٧٠٨٥	متوسطة
-٣	قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية	٢,٥٢٠	.٦٤٨٠	متوسطة
-٤	مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية	٢,٣٣٨	.٥٨٥٥	متوسطة
-٥	الدرجة الكلية	٢,٣٤٩	.٤٤٨٤	متوسطة

يتضح من خلال البيانات في الجدول السابق أن دور المشاريع الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية في اقليم كوردستان العراق كانت ما بين المتوسطة والكبيرة ، فتراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين (٢,٤٥) إلى (٢,٣٣)، وفيما يتعلق بالدرجة الكلية لدور المشاريع الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية فقد كانت متوسطة وذلك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (٢,٣٥)، وتشير هذه النتيجة إلى دور المشاريع الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية في اقليم كوردستان العراق متوسطة.

الاستنتاجات والمقترحات

اولا:- الاستنتاجات

١-دور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية كانت متوسطة وهذه النتيجة تشير الى ان نسبة كبيرة من عينة البحث يلقون منحة من المؤسسات المالية من اجل تمويل مشاريعهم.

٢-تبين ان مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد كانت متوسطة وهذه النتيجة تشير الى ان تأسيس المشروع ينعكس على تحسن نوعية السكن الخاص بصاحب المشروع وقدرته على اقتناء سلع معمرة بعد تشغيل المشروع.

٣-تبين من خلال تحليل النتائج ان دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية متوسطة وهذه النتيجة تشير الى ان لا صحاب المشاريع الصغيرة خطة استراتيجية من اجل توسيع مشاريعهم.

٤- من خلال النتائج تبين ان دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة كان جيدا ، وهذه النتيجة تشير الى ان المشاريع الصغيرة تقلل من نسبة المشاركة في الوظائف الحكومية والاتجاه الى العمل الحر والريادة، كما ويسهم المشروع في استقطاب عدد كبير من خريجي الجامعات وتوظيفهم.

٥- إن برنامج القروض الصغيرة في الاقليم جاء كخطوة ايجابية نحو دعم وتشجيع المشروعات الصغيرة وإقبال أصحاب المبادرات وتشجيعهم على العمل الحر بما يخدم المرحلة التي يمر بها الاقليم من التحول الاقتصادي باتجاه اقتصاد السوق.

ثانيا :- المقترحات

١- ضرورة قيام البنوك التجارية ومؤسسات تمويل المشاريع الصغيرة بتوفير الدعم الكافي للمشاريع الصغيرة وذلك بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية والعمل على حل مشكلات البطالة.

٢- أن تعمل مؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة على تخفيف الضمانات المطلوبة للحصول على القرض والعمل على منح القرض بضمان المشروع نفسه فقط دون الحاجة إلى ضمانات أخرى.

٣- لتوسيع قاعدة المستفيدين من القروض، لا بد من قيام مؤسسات تمويل المشاريع الصغيرة على تخفيض معدلات الفائدة التي تعتبر أحد أهم معوقات التمويل التي تواجه أصحاب هذه المشاريع وهنا يمكن الاستفادة من ميزة زيادة عدد المقترضين في هذه الحالة وتحقيق ربح أفضل.

٤- أهمية قيام الحكومة بتأسيس مؤسسة لضمان القروض المقدمة لتمويل المشاريع الصغيرة، والعمل على تأسيس صندوق استثماري لدعم المشاريع الصغيرة في الاقليم ، إذ تشكل المشاريع الصغيرة فيها نسبة كبيرة من إجمالي المشاريع الاقتصادية.

٥- تدريب أصحاب المشروعات الصغيرة على نظم الإدارة الحديثة للمشروعات من حيث كيفية توفير المستلزمات الإنتاجية وإدارة العملية الإنتاجية والتسويقية وكيفية التعامل مع البنوك والمؤسسات الحكومية، وتوفير التدريب المهني المناسب لتطوير مهارات العاملين في أنشطة المشروعات الصغيرة وتقديم دورات في مجالات الإدارة والتسويق والمحاسبة والإنتاج بما يتلاءم مع سمات وخصوصيات هذه المشروعات.

٦-التعاون مع المراكز الاستشارية والاتحادات الصناعية وغرف التجارة والصناعة والزراعة لتمويل البحوث التسويقية والإنتاجية.

قائمة المصادر

•المصادر العربية

أولاً: الرسائل والاطاريـــح:

١-سلمان، ميساء حبيب(٢٠٠٩), الأثر التنموي للمشروعات الصغيرة الممولة في ظل إستراتيجية التنمية, رسالة ماجستير, سوريا , غير منشورة.

٢-صلواتشي، هشام سفيان(٢٠٠٨)، تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مدخل لتطبيق الحوكمة وتحسين الأداء، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، جامعة سعد دحلب البليدة، الجزائر، غير منشورة .

٣-مراد فالح مراد(٢٠٠٨), المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها في معالجة مشكلة البطالة في العراق, رسالة ماجستير, جامعة بغداد، غير منشورة.

٤-نوفل، محمد جمال محمد(٢٠٠٦), العوامل المؤثرة على إنتاجية الصناعات الصغيرة في فلسطين, رسالة ماجستير, الجامعة الإسلامية-غزة, غير منشورة.

٥-اليماني ، علاء عبدالسلام يحيى حسين(٢٠٠٢) ،المفهوم التعاوني كمدخل لإدارة متاجر المفرد الكبيرة دراسة تحليلية لاراء عينة من المستهلكين في مدينة الموصل ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة الموصل.

ثانياً : الدوريات والمجلات العلمية:

١-أبو موسى، عبدالحميد،(٢٠٠٣)، " تجربة بنك فيصل الإسلامي المصرفي في تمويل المنشآت الصغيرة المتوسطة، ورقة عمل مقدمة إلى الملتقى السنوي الإسلامي السادس: دور المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، عمان: الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية.

٢-البلتاجي، محمد(٢٠٠٥)، صيغ مقترحة لتمويل المنشآت الصغيرة والمعالجة المحاسبية لصيغة المشاركة المنتهية بالتملك، بحث مقدم إلى: المؤتمر السنوي الثاني عشر للأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، ٢٩ / ٣١/ايار.

٣-جواد، عبدالحسين،(١٩٩٤)، تصميم وإدارة الخدمات المساندة لمؤسسات العمال الصغيرة والمتوسطة، ندوة المسؤولين التنفيذيين بغرف التجارة والصناعة، المكتب الدولي لغرف التجارة، بيروت،.

٤-خضر، حسان(٢٠٠٢)، تنمية المشاريع الصغيرة, سلسلة جسر التنمية، العدد التاسع، المعهد العربي للتخطيط، الكويت.

٥-دوابه، أشرف، (٢٠٠٦)، " إشكالية تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية"، مجلة البحوث الإدارية، مركز الاستشارات والبحوث والتطوير، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، العدد الرابع، أكتوبر.

٦-الربيعي، فلاح خلف(٢٠٠٦), دراسة تحليلية لمشكلات تمويل المشروعات الصغيرة, جامعة عمر المختار, ليبيا.

٧-سليمة ، رقية(٢٠٠٦), تجربة بعض الدول في الصناعات الصغيرة والمتوسطة, ورقة عمل مقدمة إلى الملتقى الدولي متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، ١٧-١٨ ابريل.

٨-كنجو، عبود كنجو(٢٠٠٧)، إستراتيجية الاستثمار والتمويل في المشروعات الصغيرة, جامعة فيلادلفيا, عمان, المؤتمر العلمي الخامس, ٤-٥ تموز.

٩-مجيد، هلال إدريس(٢٠٠٦), دور حاضنات الإنتاجية في تنمية المؤسسات الصغيرة, الملتقى الدولي, متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية, الجزائر, ١٧_١٨ ابريل.

١٠-النجار، فريد، (١٩٩٩)، إدارة المشروعات والأعمال الصغيرة والمشروعات المشتركة الجديدة، دليل رجال العمال والمهن الحرة والاستثمارات الخاصة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية .

١١-الهيتي، نوزاد عبد الرحمن(٢٠٠٨)، التطورات الاقتصادية في العراق ٢٠٠٧-٢٠٠٨، التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للدراسات،

دار الخليج للصحافة والطباعة والنشر.

١٢- اليعقوبي(٢٠٠٦)، منحمد مكانة وواقع ,المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية , ورقة عمل مقدمة إلى الملتقى الدولي: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية, الجزائر،١٥-١٧ أبريل.

١٣- الوادي، محمود،(٢٠٠٥)، "المشروعات الصغيرة: ماهيتها والتحديات الذاتية فيها مع لإشارة خاصة لدورها في التنمية في الأردن"، المجلة العربية للإدارة، مجلد ٢٥، العدد ١.

ثالثا: التقارير والنشرات :

١-الخطيب، فريد، (١٩٩٤)، "المشاريع الصغيرة: دورها التنموي وأثر سياسات التصنيع عليها"، مجلة العمل، العدد ٢٧.

٢-المبيريك، محمد والشمري، تركي، (٢٠٠٦)، " تأسيس المشروعات الصغيرة وإدارتها"، مجلس النشر العلمي، جامعة الكويت، الكويت.

٣-طنش، أحمد،(٢٠٠٣)، ورقة عمل مقدمة إلى الملتقى السنوي الإسلامي السادس: دور المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، عمان: الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية.

رابعا: الكتب :

١-أبو سمرة،د.محمد عبد(٢٠١٠) ،ادارة المشروعات،دار الراية،الطبعة الاولى،الاردن-عمان.

٢-أبو الفحم، زياد، دور المشروعات الصغيرة في مكافحة الفقر والبطالة في العالم العربي, ثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ٢٠٠٩.

٣-الحسني، فلاح حسن(٢٠٠٦)، إدارة المشروعات الصغيرة (مدخل استراتيجي للمنافسة والتميز)، الشروق للطباعة والنشر.

٤-ساموبلسون، ونورد هاوس، علم الاقتصاد، مكتبة البنان ناشرون، لبنان، الطبعة الأولى، ٢٠٠٦.

٥-عفانة، جهاد عبد الله، و قاسم موسى أبو عيد(٢٠١٠)، إدارة المشاريع الصغيرة، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، الاردن .

٦-القريشي، محمد صالح تركي(٢٠٠٨)، اقتصاديات الأعمال، إثراء للنشر والتوزيع، الأردن، الطبعة الأولى.

٧-المنصور وجواد،كاسر ، شوقي(٢٠٠٠) ، إدارة المشروعات الصغيرة ، دار ومكتبة الحامد للنشر والتوزيع ،عمان -الأردن.

خامسا: المواقع الالكترونية :

١-موقع كنانة اون لاين, الصندوق المصري لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات, مصر, www.kenana online.org

•المصادر الأجنبية:

1- Alattar, J., Kouly, R. and Innes, J., (2009), " Management accounting information in micro enterprise in Gaza ", Journal of Accounting and Organizational Change, Vol. 5, No. 1.

1- Kelliher,R. & Rein1,L.(2009),"A resource-based view of micro-firm management practice", Journal of Small Business and Enterprise Development, Vol. 13, No. 3.

الملحق رقم (١) نموذج استمارة الاستبيان

جامعة صلاح الدين

كلية الإدارة والاقتصاد

قسم العلوم المالية والمصرفية

الموضوع / استمارة استبيان

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

في نية الباحثان إجراء بحث بعنوان (دور المشروعات الصغيرة كمحرك اساسي لعملية التنمية الاقتصادية في إقليم كوردستان العراق (دراسة استطلاعية لعينة من اصحاب المشاريع الصغيرة في إقليم كوردستان للمدة ٢٠١٨-٢٠١٩) وإن البيانات والمؤشرات التي ستعطيها ستكون لأغراض البحث العلمي فقط لذا نشكر تعاونكم معنا سلفاً خدمة للمسيرة العلمية .

مع التقدير

ملاحظة: يرجى وضع علامة (√) في الحقل الذي يمثل وجهة نظرك .

اولاً: البيانات العامة

١- الجنس: ذكر( ) أنثى( )

٢- المستوى التعليمي: دبلوم ( ) بكالوريوس ( ) ماجستير فأعلى ( ) اخرى ( )

٣- مدة تشغيل المشروع : أقل من ٥ سنوات ( ) من٥-١٠ سنوات ( ) ١٠ سنوات فاكثر ( )

٤- طبيعة عمل المشروع : تجاري ( ) صناعي( ) زراعي ( ) خدمات ( ) اخرى ( )

ثانياً: البيانات الخاصة

اولا: ما دور المشاريع في تحسين قدرة الافراد للوصول الى المؤسسات المالية						
ت	العبارات	اتفق تماماً	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق إطلاقاً
١	تلقيت منحة من أي مؤسسة مالية من اجل تمويل مشروعك					
٢	تلقيت العديد من التسهيلات من قبل المؤسسة المالية من اجل تمويل مشروعي					
٣	ساعدك المشروع في الحصول على قرض من أي مؤسسة مالية					
٤	واجهت عجز في تسديد الاقساط في حال الحصول على قرض					
٥	فترة سداد القرض مناسبة في حالة الحصول على قرض					
٦	واجهت العديد من العقبات في حال الاقتراض في المؤسسات المالية					
٧	يوجد العديد من الضمانات في حالة الحصول على قرض من اجل المشاريع الصغيرة					
ثانياً: ما مدى مساهمة المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى معيشة الافراد						
ت	العبارات	اتفق تماماً	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق إطلاقاً
٨	انعكس تأسيس المشروع على تحسن نوعية السكن الذي اسكن به					
٩	هناك تحسن في قدرتي على اقتناء سلع معمرة بعد تشغيل المشروع					

١٠	هناك تحسين في قدرتي على تامين مدخرات خاصة بعد تشغيل المشروع					
١١	هناك زيادة في انفاقي على الخدمات التعليمية والصحية بعد تأسيس المشروع					
١٢	حصلت على دخل كافي بعد تشغيل المشروع					
١٣	هناك تحسن في نوعية طعامك المستهلك بعد تأسيس المشروع					
ثالثا: دور المشاريع الصغيرة في تحسين مستوى الفرد الخاص بالأنشطة الاقتصادية						
ت	العبارات	اتفق تماماً	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق إطلاقاً
١٤	يوجد لدي خطة استراتيجية او عملت على توسعة المشروع واستقطاب الموظفين					
١٥	اصبح لدي تحسن في قدرتي على اتمام معاملات المالية الخاصة بالمشروع نظرا لدخل المشروع الجيد					
١٦	عملت على تطوير المنتج تبعا لمعرفتي بالزبائن					
١٧	يتوفر لدي معرفة كافية عن الموردين لمستلزمات المشروع					
١٨	اصبح لدي معرفة بالنظام الضريبي الخاص والاعفاءات المستحقة لدي من قبل الادارة المختصة					
١٩	اصبح لدي مجموعة من الموظفون يقومون بتسويق منتج او خدمة المشروع					

رابعا: دور المشاريع الصغيرة في الحد من البطالة						
ت	العبارات	اتفق تماماً	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق إطلاقاً
٢٠	المشاريع الصغيرة تقلل من نسبة المشاركة في الوظائف الحكومية والاتجاه الى العمل الحر والريادة					
٢١	يسهم مشروعي في استقطاب عدد كبير من خريجي الجامعات					
٢٢	يوجد متابعة من قبل المؤسسة الممولة عل استمرارية عمل المشروع مما يتسبب في زيادة عدد الموظفين					
٢٣	تساهم المشاريع الصغيرة على توظيف اصحاب الكفاءات					
٢٤	يوجد موظفين دائمون بالمشروع					
٢٥	المشاريع الصغيرة لها دور هام في خلق فرص عمل جديدة					
٢٦	يساهم مشروعي في بناء مشاريع اخرى فبتالي يتضاعف اعداد الموظفين					
٢٧	اصبح هناك عائد ثابت من المشروع ويستوعب عدد اكبر من العمال					