

<https://www.doi.org/10.31918/twejer.2253.17>

e-ISSN (2617-0752)

p-ISSN (2617-0744)



دهرفهت و ئالنگارییه کانی جیبه جیکردنی حکومه تی زیرهک له هه ریمی کوردستان

م. ی. هۆگر ئیبراهیم چه کیم

زانسته سیاسییه کان، زانکۆی سه لاهه دین

hogr.hakeem@su.edu.krd

پوخته

یه کیك له ریگا تازه کانی کارکردنی حکومت هه وچه رخه کان، به گه پخستنی حکومتی زیره که له به ستنه وهی دامه زراوه کانی حکومت به یه که وه له لایه ک، ههروه ها دروستکردنی متمانه له نیوان حکومت و هاولاتی له لایه کی دیکه وه. هه ریمی کوردستانیش که بانگه شهی چاکسازی و نوپخواری دهکات، هاوکات ئاشنایه به نویتترین پیشکه وتنه ته کنه لۆژییه کان، بۆیه وا پیویست دهکات کار به حکومتی زیره ک بکا، توژیینه وه که ی ئیمه ش له م پیویستیه بنه په تیه وه گرنگی خوی په یداکردوه، که ئامانجه تیشک بخهینه سه ره ئه و بوارانه ی حکومتی هه ریمی کوردستان تیدا له ریگه ی خزمه تگوزاری ئه لیکترۆنییه وه بۆ دروستکردنی په یوه ندیه کی پته وتر به هاولاتیانییه وه کاریکردوه. له م چوارچیه ده پرسیاری ئه وه ده که یین که ئایا ئه و ده رفه ت و ئالنگاریانه چین که دینه به رده م حکومتی هه رییم له جیه جیکردنی حکومتی زیره کدا. بۆ ئه وه گریمانه ی ئه وه مان کردوه ئه گه ره به شیوه یه کی ناته ندروست په نا بۆ ئه و جۆره له حکومت به رین، ئه و ئامانجی حکومت ته که ناتونری بیپکریت. به به کارهینانی میتۆدی وه سفی شیکاری، توژیینه وه که هه ولیداوه له ریگه ی دوو به شه وه بگات به ده ره نجامه کانی. به شی یه که م ته رخانه کراوه به ناساندنی حکومتی زیره ک. به شی دوو همیشه تاییه ته به ئه گه ره کانی جیه جیکردنی له هه ریمی کوردستان. له کۆتاییدا گه یشتیه ئه و ده ره نجامه ی که ریژه ی په نابردنی حکومتی هه رییم بۆ خزمه تگوزارییه ئه لیکترۆنییه کان له سه ره جهم پیگه کانی حکومتی زیره ک له ۲۱% تیه پری نه کردوه. ههروه ها جگه له چه ند ده رفه تیک و بوونی ئیراده یه ک، هه ندی ئالنگاریی گه وره له به رده م حکومتی هه رییم هه یه که ریگرن له چوون به ره و ئه و فۆرمه له پیشکه شکردنی خزمه تگوزاری.

وشه کللییه کان: حکومتی زیرهک، حکومتی ههریمی کوردستان،
خزمه تگوزاری ئه لیکترۆنی، حکومتی ئه لیکترۆنی، پیشکەوتنه
تهکنه لوژییه کان.

دهرفهت و ئالنکارییه کانێ جێبهجیکردنی حکومتی زیرهک له ههریمی کوردستان

پیشهکی

به بهراوردکردنی دۆخی ههریمی کوردستان له پووی سیاسی و
ئابووری و کۆمه لایهتی و کارگێرییه وه، له سه رهتای دامه زانندییه وه تا
ئێستا، له زۆر بواردا ده بینین گه شه سه ندنیکێ هه مه چه شنی به خۆیه وه
بینیوه، سه ره رای بوونی تییینی له هه ندی بوازی حوکمرانیدا. به شیوه یه ک
که زۆر جار باس له نمونه ی ههریمی کوردستان ده کرایت له پووی
وه به رهیتان و گه شه سه ندنی خیراوه له ناوچه که، ئه مه ش به شیکی زۆری
په یوه سه ته به جێبهجیکردنی سیاسه تی گه شه سه ندنی تاییه ته مند له ههریمی
کوردستان، که ئه م ستراتیژییه ته کاریگه ریی زۆری هه بووه له سه ر
ئاراسته کردنی سیکنه ره کانێ حوکمرانی به و ئاراسته یه، چ له پووی
گرنگیدان به وه به رهیتان له سه رجه م بواره کاند، یانیش به رزکردنه وه ی
ئاستی بژیویی تاک، دوا جاریش ئیداره دانی ههریمی له ناو ئه و هه موو
قهیرانه نیوخۆیی و ئیقلیمی و نیوده وه له تییانه به شیوه یه کی نیمچه
سه رکه وتوو.

له سەروبەندى ئەم گۆرانكارىيە بەرچاوانە، ھەولداراوە
پيشكەوتنىكىش لە بواری حكومه تدارى پەيرەوبكرىت، بە تايبەت لە پرووى
گەياندى خزمەتگوزارى و كاروبارى گشتىيەو، لەم چوارچۆيەدا
سەرەتاكانى دەرکەوتنى حكومەتى ئەليكترونى بەدەرکەوتوو، بە تايبەتتر
لە سى كابينەى كۆتايىيى حكومەتى ھەرىم. پەنابردنە بەر حكومەتى
ئەليكترونى، لەسەر ئاستى جىھانىش كاريكى نوپكارە لەبواری حوكمرانىدا،
ئەگەر چى ئاستى سەرکەوتوىيى پەيرەوكردنى ئەم فۆرمە لە كارى
حكومى لە ھەرىمى كوردستان ھىشتا بە پرووى ديار نىيە. سەرەراي
ھەموو ئەمانە ئىستا لە جىھاندا ھەولەدرىت قۇناغى حكومەتى
ئەليكترونىش تىپەرىنن و بچنە سەر پەيرەوكردنى فۆرمىكى نوپتر كە
لە ئەدەبىياتى نووىيى سىياسىدا پىي دەگوترىت (حكومەتى زىرەك) (smart
government).

ئەم توپىزىنەوھىە ھەولىكە بۆ دەولەمەندكردنى ئەم ئاراستەى
مەبەستىيەتى كايەى حوكمرانى لە ھەرىمى كوردستان بباتە قۇناغىكى
پيشكەوتوو، بۆ ئەوھى لە رىگە زانستى و بابەتییەكانەو پەنجە بخرىتە
سەر ئارىشە سەرەكییەكان. چونكە لە دونىاي ھاوچەرخدا دەستبردن بۆ
شۆوازە زۆر پيشكەوتووكانى حوكمرانى لە پيشىنەى ناوھندە
زانستىيەكانە، بە تايبەت لە بواری ئەليكترونىدا كە دونىاي ئەليكترونى
كۆنترۆلى گشت كايەكانى بەرپۆەبردنى كۆمەلگەى كردوو. لەم
چوارچۆيەدا پەيداكردنى مەعريفەيەكى لەسەر حكومەتى زىرەك بە
تايبەت بۆ ھەرىمى كوردستان، خزمەتىكى زۆر لە پوانگەيەكى زانستى و
بابەتییانەوھە بواری پيشكەوتنى كايەى حوكمرانى دەكات.

گرنگی توڙينه وه

خزمه تگوزاری ئه لیکترۆنی له ههریمی کوردستان گه یشتوته ئاستیک که هه موو تاکیکی کۆمه لگه به ئاسانی بتوانی دهستیپییگات و به کاربیهینیت، هه ر ئه مه شه وای کردوو ه که پۆژ دوا ی پۆژ کاریگه ریی پیگه ئه لیکترۆنییه کان و ئه م کۆمه لگه ئه لیکترۆنییه له پشت کۆمه لگه راسته قینه که وه ی هه یه، گه وره تر بیت. ئاشنا بوونی تاک به نویتترین پیشکه وتنه ئه لیکترۆنییه کان و ناسینی ئه زموونی ولاته پیشکه وتوو ه کان له چۆنیه تی به کارهینانی ئه م پیشکه وتنه ئه لیکترۆنییه بو خزمه تگوزارییه گشتیه کان، داواکاری هاولاتی له به رانه ر حکومه ت به رزکردۆته وه، به شیوه یه ک که حکومه ت پیوستی به هینانه کایه ی فۆرمی تازه یه له چۆنیه تی گه یاندنی خزمه تگوزارییه گشتیه کان به هاولاتیان و مامه له کردن له گه لیان. گرنگی ئه و توڙينه وه یه ی ئیمه ش له و خاله وه سه رچاوه ده گریت که کاتیک حکومه ته کان بیانه ویت پیداو یستیه فره لایه نه کانی هاولاتیان تیکه ل به نویتترین پیشکه وتنه ته کنه لوژییه کان بکات.

گرنگی ئه و توڙينه وه له وه دایه که حکومه تی هه ریم به راورد به حکومه ته هاوچه رخه کان ئه زموونیکه که متری هه یه، که چی له ده ستبردن بو ئامرازه نوئییه کان دریغی نه کردوو ه، به شیوه یه ک که زۆر جار ده بینریت نویتترین ئه و ئامرازانه به کارهینران بو پرسی ئیداره دانی خزمه تگوزارییه گشتیه کان. کارکردن له سه ر ئه و لایه نه ی حوکمرانی ههریمی کوردستان گرنگی تایبه تی خۆی هه یه، چونکه ئه زموونی حکومه تی ههریمی له م بواره دا له قوناغی بونیادنانه، ئه م به ردی بناغه یه پیوستی به چه ندین توڙينه وه یه بو ئه وه ی به ته واوی دا بنریت.

ئامانجى توۋىژىنەو

جيهان بە گىشتى لە سەردەمى تەكنەلۆژىيە زانيارىدا چۆتە قۇناغىكى پىشكەوتوو، بە ئامانجى سوودوهرگرتن لەو تەكنىكە ھاوچەرخانەى لەبەردەستن لە بوارەكانى رېكخستى زانيارى و پەيوەندىدا، بە شىوہىەك ئەمە بۆتە پىئوہرى سەرهكى كە پلەى پىشكەوتنى كيانە سىياسىيەكانى پىدەپىئوريت لە سەدەى بىست و يەكدا. ئامانجى ئىمە لەو توۋىژىنەوہىە تىشك خستەن سەر ئەو لايەنەى حوكمرانىيە لە ھەريمى كوردستان، بۆ ئەوہى بزانيں لە چوارچىوہى سىياسەتى گىشتى لە ھەريمى كوردستان چۆن سوود لەو پىشكەوتنە تەكنەلۆژىيە وەرگىراوہ، ھەروہا بەچ شىوہىەك دەتوانریت ئەم خزمەتگوزارىيانە بەكاربەنرین بۆ پتەوكردنى پەيوەندى ھاولاتىيان بە دەزگا فەرمىيەكانى حوكمەتى ھەريم.

لەم چوارچىوہىەدا ئامانجى ئىمە ئەوہىە ئەو بوارانە دەربخەين كە دەكرى حوكمەتى ھەريمى كوردستان تىيدا تەكنەلۆژىيە ھاوچەرخ بەكاربەننى بۆ گەياندى خزمەتگوزارىيە ھاوچەرخەكان، بۆ ئەوہى لەم رېگەيوە ئاشنابىن بەو زەمىنەىەى كە دەكرى بەردى بناغەى حوكمەتىكى زىرەكى لەسەر بنىادبنىين، پاشانىش درك بەو ئالنگارىيانە بكەين كە دىنە بەردەم پىئوسەى حوكمەتى زىرەك لە ھەريمى كوردستان.

كىشە و پىرسى توۋىژىنەو

تەكنەلۆژىيە ھاوچەرخ چەندىن ئالنگارىيە نوى دەخاتە بەردەم حوكمەتەكان، ئەگەر حوكمەتەكان نەتوانن بە تەواوى وەلامى بدەنەوہ، ئەو لايەنى دىكە ئەو بۆشايىيە بۆ ھاولاتىيان پردەكاتەوہ، لىرەوہ حوكمەت رۆوبەرووى بۆشايىيەكى كۆمەلايەتى دەبىتەوہ و لە واقعى ژيانى ھاولاتىيانى دادەبىریت، پاشان پەيكەرە كارگىرپىيەكەى لە ھەرەس نىكدەبىتەوہ، ئىتر ئەمە كارىگەرى كاتە سەر ئەدای گىشتى ئەو حوكمەتە،

چونکه خه لکه که ی چوونه ته نیو واقعیکی جیاواز له و واقعه ی حکومته که ی تیدایه. واقعیکی پر له بیه یوایی له سه رجه م بواره کاند، که له زور ئەزموندا ئەمه له لایه ن گروپه توندرو هه کانه وه به کارهینراوه بو ته شه نه کردنی هزری تیرور. گرنگیدان به ته کنه لوژیا له بواری حوکمرانیدا جگه له وه ی خزمه تگوزارییه کان خیراتر ده گه یه ینتیه هاوالاتییان، له هه مان کاتیشدا ریگریکی باشیشه که هاوالاتییان له واقعیکی جیاواز له واقعی حکومت نه بن.

که واته هاوکیشه ی حکومت و هاوالاتی له گه ل پیشکه وتنی ته کنه لوژیا و هااتنه پیشه وه ی فورمه تازه کانی به ریوه بردنی خزمه تگوزارییه کان، له هاوکیشه یه کی ساده وه بوته هاوکیشه یه کی ئالوز، به شیوه یه ک که پیوستت به لیکدانه وه ی سه رجه م ره هه نده جیاوازه کانی ئەو هاوکیشه یه ده بیت بو تیگه یشتن له ئاسوی په یوه ندییه کانی نیوان حکومت و هاوالاتی. له ئیستادا یه کیک له کاریگه رترین ئەو فاکنه رانه ی رولیان له دارشتنی ئەو هاوکیشانه هه یه، پرسی حکومتی زیره که، که تا چ ئاستیک توانراوه دامه زراوه حوکمییه کان له گه یاندنی خزمه تگوزارییه کانیدا پشتی پی به ستن و ئامانج و مه به سستی ئەم به کارهینانه ش رهنگدانه وه ی ده بیت له سه ر چونیه تی روانینی هاوالاتی له حکومته که ی. تیگه یشتن له م هاوکیشانه ئاسان نییه، پیوستی به توژیینه وه یه له سه رجه م بواره کاند، به تاییه ت بو هه ریمی کوردستان که ئەزمونی له م بواره دا له قوناغی بنیادنانه. به لام ئیمه له م توژیینه وه یه دا ته نها کار له سه ر ئەو زه مینه یه ده که ین که ده کری خزمه تگوزارییه کانی حکومتی زیره کی له سه ر بنیادبنری، پاشانیش تیشک ده خه یه سه ر ئەو ئالنگارییه یه له م قوناغی بنیادنانه دا دینه پیشه وه.

پرسیاری توژیینه وه

بۆ گه‌یشتن به ئامانجه‌کانی توژیینه‌وه، پرسیاری توژیینه‌وه که مان بریتی ده‌بیت له‌وه‌ی، ئایا ئه‌و ده‌رفه‌ت و ئالنگارییانه چین که دینه به‌رده‌م پیاده‌کردنی حکومه‌تی زیره‌ک له هه‌ریمی کوردستان؟

له‌پال ئه‌وه‌شدا چه‌ند پرسیاریکی لاوه‌کی پێویسته وه‌لام‌بدرینه‌وه:

- ئایا په‌یره‌وه‌کردنی حکومه‌تی زیره‌ک چ کاریه‌گه‌رییه‌کی ده‌بیت له‌سه‌ر ئه‌دای حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان؟
- ئایا حکومه‌تی هه‌ریم توانیویه‌تی سوود له ته‌کنه‌لوژیای پیشکه‌وتوو وه‌رگریت له به‌رپه‌رده‌کردنی خزمه‌تگوزارییه گه‌شتیه‌کاندا؟
- ئایا تا ئیستا له چه‌ند بواری حکومیدا هه‌ول‌دراوه کار به‌م فۆرمی حکومه‌تداری بکریت؟
- ئایا ئاستی هۆشیاری ته‌کنه‌لوژیی هاو‌لاتیان له ئاستی جیه‌جیه‌کردنی خزمه‌تگوزارییه زیره‌که‌کانه یان به‌رزتر و نزمتره؟
- ئه‌و کیشانه چین رووبه‌رووی په‌یره‌وه‌کردنی حکومه‌تی زیره‌ک ده‌بنه‌وه له هه‌ریمی کوردستان؟
- ئایا چۆن ده‌توانین به‌سه‌ر ئه‌و ئالنگارییانه‌دا سه‌ر‌بکه‌وین؟

گریمانه‌ی توژیینه‌وه

سه‌ره‌پای بوونی توانستی به‌رزى ته‌کنه‌لوژی و فه‌راهه‌مبوونی نویتیرین ئامرازه‌کانی ته‌کنه‌لوژیای هاوچه‌رخ و بوونی ئاراسته‌یه‌ک بۆ جیه‌جیه‌کردنی حکومه‌تی زیره‌ک له هه‌ریمی کوردستان، به‌لام لاوازی هۆشیاری ته‌کنه‌لوژی و تینه‌گه‌یشتن له ئامانج و مه‌به‌سته بنه‌ره‌تیه‌کانی ئه‌م فۆرمه له پیشه‌که‌شکردنی خزمه‌تگوزاری و نه‌بوونی زه‌مینه‌یه‌کی ئابووری پته‌و بۆ جیه‌گیرکردنی بناغه‌ی ئه‌و فۆرمه له ئیداره‌دانى

خزمه تگوزارییه کان، نه توانراوه به شیوهیه کی ته او کار له سهر په ره پیدانی حکومتی زیرهک بکریت له ههریمی کوردستان، به شیوهیه ک که به شیکی زوری سستی په یوه ندییه کانی نیوان هاوالاتی و حکومت بو کارا نه بوونی ئەم فورمه له حکومتداری دهگه ریته وه. له سهر ئەم بڼه مایه ده توانین گریمانه ی ئەوه بکه یین که تاوه کو زهمینه یه کی له بار بو حکومتی زیرهک له ههریمی کوردستان دروستنه کریت و کار له سهر هوشیارکردنه وهی هاوالاتییان به و ئاراسته یه نه کریت، هه موو دست بردنیک بو جییه جیکردنی ریکاره جوړاوجوره کانی ئەم فورمه له حکومت نه ده توانی ئامانجه کانی خوی بیکیت و نه ده شتوانی په ره به کاره کانی خوی بدات له داهاتوودا، به لکو جوړیک له بڼه یوایی لای هاوالاتی دروسته دکات به رانه ر ئەم شیوازه له پیشکه شکردنی خزمه تگوزاری.

میتۆدی توێژینه وه

بو گه یشتن به ئامانجه دارپژراوه کانی توێژینه وه که، هه ولده دین دوو میتۆد به کاربیین. یه که میان میتۆدی شیکاری بو شیکردنه وه و لیکدانه وهی ره ههنده جیاوازه کانی حکومتی زیرهک له پووی تیورییه وه، پاشان له ریگهی ئەو داتایانه ی له به رده ستن، شیکردنه وه ک بو ئەم زهمینه ده که یین که له به رده سته له ههریمی کوردستان بو په پیره وکردنی میتۆدی حکومتی زیرهک. دووهم میتۆد بریتییه له میتۆدی ره خنه گرانه، به پشتبسته ستن به بڼه ما و ریسا و ره گه زه سه ره کییه کانی حکومتی زیرهک، هه لسه نگاندن بو ئەگه ره کانی جییه جیکردنی حکومتی زیرهک ده که یین له ههریمی کوردستان، بو ئەوه ی بتوانین له م ریگه یه وه ده رفه ت و ئالنگارییه کان و ریگاکانی ده ربازبوون لای دیاری بکه یین.

پیکھاتہی توڑینہ وہ

جگہ له پیشه کی و ئه نجام، ئه م توڑینہ وه له سئ باس پیکھاتوه. له باسی یه که مدا له چوارچیوهی دهر وازه یه ک بو ناساندنی حکومتی زیره ک باس له پیناسه و ئامانج و شیوازه کانی پهیره و کردنی حکومتی زیره ک ده که یین، له میانه یدا سوود و تایبه تمه ندییه کان و ره گه زه کانی حکومتی زیره ک باس ده که یین و جیاوازییه کانی له گه ل حکومتی ئه لیکترۆنی دهر ده خه یین. له باسی دووهدا تیشک ده خه یینه سهر هه وه لکه کانی حکومتی هه ریم بو په نا بردنه بهر حکومتی ئه لیکترۆنی و ئامازه کانی دهر که وتنی حکومتی زیره ک. له باسی سییه مدا له میانه ی دوو ته وهدا باس له هه ریه که له وه دهر فته تانه ده که یین که ده کری ببنه زه مینه یه ک بو حکومتی زیره ک، هه روه ها ئه و ئالنگاریبانه ش ده خه یینه پروو که دینه به رده م ئه م جیبه جیکردنه. پاشان باس له ریگه چاره کان ده که یین و هه نگاوه سهر ته تاییه کانی بنیادنانی زه مینه ی حکومتی زیره ک ده خه یینه پروو.

توڑینه وه کانی پیشوو

له بواری حکومتی زیره کدا که قونایکی پیشکه وتووی خزمه تگوزارییه له بواری هوکمرانیدا، له ناوچه که دا له گه ل ئه وه ی که م خراوته بواری جیبه جیکردنه وه، له هه مان کاتدا توڑینه وه کان زیاتر له قونای سهر ته تاییه ئه و بواره دایه، واته هیشتا له بواری حکومتی ئه لیکترۆنیدا، بویه جیاوازی گه وره ی ئه م توڑینه وه ی ئیمه زیاتر خو ی له وهدا ده ببینیته وه که هه ولدانیکه بو تیگه یشتن له قونایکی پیشکه وتووی حکومتی ئه لیکترۆنی له ریگه ی هه لسه نگانندی هه وه لکه کانی حکومتی هه ریمی کوردستان بو چون بو ئه و شیوازه له هوکمرانی. له گه ل ئه وه شدا ده کری ئامازه به م چه ند توڑینه وه یه ک بکه یین:

١. ((أ.م سلمان عبود زيار، الحكومة الذكية وتطبيقاتها في النقل الذكي دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في المنظمات العراقية، بحث منشور في المجلة العراقية للعلوم الادارية، المجلد ١٥، العدد ٥٩.)) ثم تويژينه وهيه جگه له وهى له بوارى كه رتى تايبه تيدا زياتر تيشكى خراوته سه ر، له هه مان كات هه وليكه بو وه رگرتنى بوچوونى وهو كريكارانهى له بوارى گواستنه وهى زي ره كدا كارده كه ن، كه ئاسته نگه ته كنكييه كانى به رده ستيان چييه له جييه جيكردى كاره كانيان. جياوازي تويژينه وهه كه مان له وه دايه له كه رتى گشتى كه حكومه ته هه لسه نگاندى ده كه ين و نمونه ي تويژينه وهه كه شمان هه ري مى كوردستانه.

2. Ihsan Abbass Jasim, Sabeeh Lafta Farhan, Sohaib Kareem AL-MAMOORI, *Smart Government: Analysis of Shift Methods in Municipal Services Delivery: The Study Area: Al-Kut – Iraq*, Journal University of Kerbala , Vol. 15 No.3 Scientific . 2017.

له م تويژينه وهيه دا زياتر تيشك خراوته سه ر وهو شيوازانهى كه خزمه تگوزارييه كانى كه رتى شاره وانى ده گوازينه وه بو ئه ليكترونى له پاريزگاي كوت له عيراق. به لام تويژينه وهه كه ته نها يه ك سيكته رى وه رگرتوه، له كاتيكدا حكومه تى زي ره ك بريتييه له به ئه ليكترونيكردى سه رجه م ره هه نده كانى په يوه ست به پيشكه شكردى خزمه تگوزاريى حكومى. بويه تويژينه وهه كه ي ئيمه له وه دا جياوازه كه كوى حكومه ت به يه كه وه گرنده دات له هه لسه نگاندى شيوازي په يره وكردنى شيوازي حكومه تى زي ره ك.

3. Dr. Sayed AbdelGaber, Dr. Marwa Salah Farhan, *Converting Kuwait from Electronic Government to Smart*

ئەمە توپۇنەنە دەپەنەنە پوختە لەسەر ئەو رېگایانەى ولاتى كوهیت گرتوویەتیپە بەر بۆ گواستەنەو لە حكومهتی ئەلیكترۆنیپەو بۆ حكومهتی زیرەك، بەلام بە هیچ شیوہەك باسی ئاستەنگەکانی بەردەم ئەم گۆرانکاریپەى نەکردووە، بەلكو تەنھا جەخت لەسەر شیوازی گواستەنەوہكە كراوہ، بەلام ئیمە دەمانەوێت بە سوودوہرگرتن لە ئەزموونی ولاتانی پێشكەوتوو تیشك بخەینە سەر ئاستەنگەکانی جیبەجیكردى حكومهتی زیرەك بۆ ئەوہى لەپال دەرفەتەكان بیکەینە رېگایەك بۆ زەمینەسازى جیبەجیكردى.

۱. دەروازەپەك بۆ ناساندنى حكومهتی زیرەك

گەر حكومهتی ئەلیكترۆنى، بریتىی بىت لە بەكارهینانى تەكنەلۆژىای ئىنتەرنىت لە پېشكەشكردى خزمەتگوزارى؛ ئەوا حكومهتی زیرەك بەو حكومهتە دەگوترىت كە تەكنەلۆژىای زانیارى لە گەياندى خزمەتگوزارىی حكومى بە هاوولاتیان و یەكخستنى سیاسەتی گشتىی حكومهت، بەكاردينىت. حكومهتی زیرەك، چەندىن تاییەتمەندىی هەن دەشى سوودىكى زۆر بە كۆمەلگە بگەینەت، بەلام پرسىارى سەرەكى لێردا ئەوہى كە چ جۆرە كۆمەلگەپەك دەتوانىت حكومهتی زیرەك لەخوبگرىت؟ ئایا سروشتى ئەو كۆمەلگەپە، دەبىت چۆن بىت؟ ئایا حكومهتی زیرەك دەتوانىت لە كۆمەلگەى ولاتە تازە پېگەیشتووەكان كار بكات؟ ئایا هەرىمى كوردستان تاچەندە زەمینەپەكى لەبارى بۆ ئەو مەبەستە هەپە؟ پىویستە هەرىمى كوردستان چى بكات بۆ پەپرەوكردى فۆرمى حكومهتی زیرەك؟

۱.۱. حکومتی زیرهک چیه؟

ئەو حکومەتانی گرنگی بە بەدەستخستنی تەکنەلۆژی دەدەن، کار لەسەر بەگەرخستنی هەموو پرۆژەیهک دەکەن بۆ ئەوەی ببیتە ئامرازیک بۆ گواستنەوەی تەکنەلۆژی و بەرهەوپیئشبردنی توانا نیشتمانییەکان. بەلام لەبەرئەوەی حکومەتی زیرهک پەیوەستە بە سروشتە ئەلیکترۆنییەکیەو بە بۆیە وا پێویست دەکات سەرەتا بگەڕێنەووە بۆ چەمکی حکومەتی ئەلیکترۆنی. وەک ناساندنیکی سەرەتایی بۆ حکومەتی ئەلیکترۆنی، دەشی بگەڕێنەووە بۆ مانا زمانەوانییەکانی ئەو چەمکە. حکومەتی ئەلیکترۆنی (e-government) لە ڕووی زمانییەووە بریتییه لە سیستەمییک کە حکومەتەکان دەیگرنەبەر، بە بەکارهێنانی تورەکانی ئینتەرنێت لە بەستەنەوەی دامەزراوەکانی دەوڵەت بەیەکەووە لە لایەک و، بەستەنەوەی خزمەتگوزارییە گشتییەکان بە دامەزراوە تایبەتییهکان و جەماوەر بە گشتی لە لایەکی دیکەووە، بۆ ئەوەی زانیاری بخاتە بەردەست تاک لە پێناو هێتانهکایە پەیوەندییەکی شەفاف و خێرا لە نیوان تاک و دامەزراوەکانی دەوڵەتدا (زبار، ۱، ۲۰۲۰-۴۱).

لە بەرانبەردا، پرۆگرامی (OECD) وا پێناسەیی حکومەتی زیرهک دەکات کە بریتییه لە فراوانکردنی توانستی حکومەت بە شیوێیەکی بەرفراوان لە ڕیگەیی ئامرازە تەکنەلۆژییەکانەووە بۆ بەدەستهێنانی سوود و قازانج بۆ حکومەت، هاوالاتی، و کۆمپانیاکان، هەروەها دروستکردنی کاریگەریی ئەرینی لەسەر گەشەیی ئابووری. حکومەت لە ڕیگەیی ئەم فۆرمە لە خزمەتگوزاری سوود بە خۆی و دەورووبەری دەگەیهینیت (OECD).

دەتوانین بڵێین حکومەت زیرهک بەشیک نییه لە حکومەتی ئەلیکترۆنی، بەلکو فراوانتره لە حکومەتی ئەلیکترۆنی، بە شیوێیەک کە

۴- بەردەستکردنى زانىيىرى دروست و نويى بۇ دروستكەرانى بېرىار
و خەلك.

۵- بەردەستکردنى يەك سەرچاوه بۇ زانىيىرىكەنى حكومت، كە
خەلك بتوانى مامەلەى لەگەل بكات.

۶- بەرەپىشبردنى ژىرخانى گشتىي دەولەت لە ژىنگەى پەيوەندى و
گەياندەنەوه.

۷- ئاسانکردنى مامەلەى ئەلىكترونىي هاوولاتيان.

۸- چالاكکردنى ئەداى حكومت، بۇ ئەوهى دەرنجامى باشتەر
بەدەستبىنىت.

هەر وهها هەندى توپژەر تەبەنىکردنى حكومتى زىرەك لەسەر هەمان
رېچكەى حكومتى ئەلىكترونى زور بە وردى دىراسە دەكەن. بەلام ئەو
توپژىنەوانەش سنورى خويان هەيه. ئەم سنور بەندكردنەش پەيوەستە
بە بالاتبونى حكومتى زىرەك لە حكومتى ئەلىكترونى لە پرووى ئەرك
و تايبەتمەندىيەوه. لەلايهكى ديكەوه خالە هاوبەشەكانى نيوانيان واى لە
هەندى توپژەر كردووه كە سوود لەو تيورانە وەرگرن لە شىكردنەوهى
حكومتى زىرەك كە پەيوەستن بە شىكردنەوه و هەلسەنگاندنى حكومتى
ئەلىكترونى (Hartanti,2020) (الخماسة، ۲۰۱۷)

۲.۱. كۆلەكەكانى حكومتى زىرەك

ماناى حكومتى زىرەك لەوه رەنگدەداتەوه كە هەول بۇ دووبارە
دارشتنەوهى ئەركەكانى حكومت دەدات بە شىوہيهكى چالاكتر، بۇ
ئەوهى خىراتر خزمەتگوزارىيەكانى بگاتە هاوولاتيان. نەوهك تەنها
ئاگاداركردنەوهى هاوولاتيان بە شىوہيهكى ئەلىكترونى. لەم سۆنگەيهوه،

دروستکردنی ژینگه‌یه‌کی ئه‌لیکترۆنی بۆ کاری حکومی له‌سه‌ر چوار پینگه‌ی سه‌ره‌کی کارده‌کات، که هه‌ر یه‌کی له‌و پینگانه به‌شیک له‌و ئامانجانه پینکدینن که حکومه‌تی ئه‌لیکترۆنیان بۆ خراوه‌ته‌گه‌ر.

به‌پیتی ریکخراوی هاریکاری و گه‌شه‌سه‌ندن له‌بوا‌ری ئابووری (OECD)(Pereira,2018) چوار نمونه‌ی بنه‌رته‌ی هه‌ن بۆ پیشکه‌شکردنی خزمه‌تگوزارییه‌کانی حکومه‌تی زی‌ره‌ک.

۱- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ حکومه‌ت: (government to government)
حکومییه‌کان، بۆ ئه‌وه‌ی باشت‌ر به‌یه‌که‌وه به‌سه‌رتی‌نه‌وه. له‌و بواره‌دا ئامانجی حکومه‌تی ئه‌لیکترۆنی، بریتی ده‌بیت له‌ پرکردنه‌وه‌ی ئه‌و بۆشاییه‌ی که له‌ نیوان وه‌زاره‌ته‌کانی حکومه‌تدا هه‌یه.

۲- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ که‌رتی تاییه‌ت: (government to business)
که‌رتی تاییه‌ت. لێره‌دا حکومه‌تی ئه‌لیکترۆنی مه‌به‌ستی ئه‌وه‌ی هه‌یه که له‌ رینگی ئاسانکردنی مامه‌له‌ی دامه‌زراوه‌ بازرگانیه‌کانه‌وه بازنه‌ی ئابووری چالاک بکات؛ چ له‌سه‌ر ئاستی نیشتمانی بیت، یان له‌سه‌ر ئاستی خۆجیایی بیت.

۳- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ هاوولاتی: (government to citizen)
ئهمه‌ش بۆ مامه‌له‌ی ده‌زگا حکومییه‌کانه له‌گه‌ل هاوولاتیان. زۆربه‌ی ئامانجه‌کانی حکومه‌تی ئه‌لیکترۆنی له‌و بواره‌دا ده‌رده‌که‌وین. سه‌ره‌کیت‌ترین ئامانج ئه‌وه‌یه که حکومه‌ت له‌و رینگه‌یه‌وه ده‌یه‌ویت خۆی به‌ره‌و هاوولاتی ب‌روات، له‌ بری ئه‌وه‌ی هاوولاتیان بۆ لای ئه‌و بچن. ته‌نانه‌ت له‌ بواره‌ سیاسییه‌کانیشدا ده‌شی سوودی لێ وه‌رگیریت، به‌ تاییه‌تی له‌ ده‌نگدانی ئه‌لیکترۆنی بۆ هه‌لبژاردن.

۴- پیگه‌ی حکومت بۆ دهره‌وه: گرنگترین ئامانج له‌و بواره‌دا به‌ستنه‌وه‌ی حکومته‌به‌ ژینگه‌ی دهره‌وه، به‌ تابه‌تی له‌ بواره‌ی په‌یوه‌ندیی دیپلۆماسی و بواره‌کانی په‌یوه‌ست به‌ گه‌شتیاری.

ئهم کاتیگۆریانه‌ دهبه‌ پیوانیکی مه‌تری که ئامانج لینی رازیکردنی هه‌موو لایه‌نه‌ به‌کاربه‌ره‌کانی ئهم فۆرمه‌ له‌کارکردنه‌. ده‌کرئ خزمه‌تگوزارییه‌کانی حکومتی زیره‌ک دابه‌شبه‌کینه‌ سه‌ر ئهم چه‌ند خزمه‌تگوزارییه‌: (Jotischky and Nye, 2011)

۱. په‌یوه‌ندییه‌کان: حکومته‌کان ده‌توانن ئامیره‌کانی مۆبایل به‌کاربه‌ینن بۆ گه‌یشتن به‌ هاوولاتیان له‌ ریگه‌ی جۆره‌ها ئاگادارکردنه‌وه بۆ نمونه‌ به‌کاره‌ینانی ئاگادارکردنه‌وه‌ی خزمه‌تگوزاریی کورته‌نامه‌ یان که‌نالله‌کانی تۆره‌ کومه‌لایه‌تییه‌کان بۆ گه‌یشتن به‌ هاوولاتیان بۆ نوێکردنه‌وه‌ی باج و نوێکردنه‌وه‌ی پاسپۆرت و ...هتد.

۲. خزمه‌تگوزارییه‌کان: هه‌ندیک مامه‌له‌ وه‌ک پارهدانی غه‌رامه‌، کرئ فەرمانبه‌رانی که‌رتی گه‌شتی، بلیتی گواسته‌نه‌وه‌ی گه‌شتی و هتد ده‌توانرئ به‌ به‌کاره‌ینانی ئامیره‌کانی مۆبایل له‌ ریگه‌ی نامه‌ یان به‌رنامه‌ی مۆبایله‌وه ئه‌نجامبدرین.

۳. دیموکراسی: خزمه‌تگوزارییه‌ ئه‌لیکترۆنییه‌کان ده‌توانن وه‌ک پشتیوانیکی دیموکراسی به‌کاربه‌ینرین له‌ ریگه‌ی ریگه‌دان به‌ هاوولاتیان بۆ چوونه‌ناو بریاری سیاسی وه‌ک په‌یوه‌ندیکردن له‌گه‌ل نوینه‌رانی سیاسی ناوخۆ و ده‌نگدانی ئه‌لیکترۆنی.

۴. به‌رپۆه‌بردن: باشکردنی کرداره‌ ناوخۆییه‌کان و په‌یوه‌ندییه‌کانی نێوان ئاژانسه‌کان له‌ناو هه‌مان حکومت و دروستکردنی پلاتفۆرمیکی په‌کخراوتر بۆ هه‌موو فەرمانبه‌رانی که‌رتی گه‌شتی، ئه‌گه‌ر داتا

داواکراوهکان له سهر ئینتهرنیټ یان تور یان تهنا ته نامیری هه لگر بهردهست بیټ. به کارهینانی شاراوهی به ریوبه رایه تی له ریگهی پزیشکییه وه، چاره سه رکردنی سکالای هاوولاتیان، چاودی ریکردنی کاره گشتیه کان و هتد دهگریته وه.

۳.۱. ئامانجه ستراتیژییه کانی حکومتی ئه لیکترۆنی

ولاتان له پیناو باشترکردنی ئه دای کارگیری حکومت، هه ولی پهیره وکردنی حکومتی زیرهک دهن. ئه گه ر حکومتی زیرهک ستراتیژییه تیک بیټ له لایه ن حکومته وه بگیریه به، ئه وا چه ندین ئامانجی سه ره کی له مه دا هه یه: (Wirtz, ۲۰۱۹, ۳۲۳-۳۴۵), (S. K. Kim, ۲۰۱۹, 604-624, AbdelGaber) (۲۰۲۰)

یه که م: توانستی حکومت: گومان له وه دا نییه که به کارهینانی ته کنه لوژی زانیاری و په یوه ندیکردن له کاری حکومیدا، به واتای فراوونبونی سه رچاوه کانی به ردهستی حکومت له پیناو که مکردنه وه ی خه رجی گشتیه. به هوی به گه ر خستنی ئه م ستراتیژییه ته وه، به شدارییه کی فراوانتر له لایه ن هاوولاتیانه وه دهسته به رده بیټ. به مه ش به دهنگه وه چوونی حکومت بو داواکاری هاوولاتیان فراوانتر ده بیټ و، توانستی به رزتر ده بیټه وه و، هه روه ها تیچووی چاپکردن و بلاوکردنه وه ی زانیارییه فه رمیه کان که مده بیټه وه.

دووه م: باشکردنی کوالیتی خزمه تگوزارییه کان: به کارهینانی ئینترنیټ، خیرایی گه یشتنی خزمه تگوزاری به هاوولاتیان زیاده کات و، جهخت له سهر داواکاری وردی هاوولاتیان ده کاته وه. له ریگهی هیله زیندووه کانه وه هاوولاتی، راسته وخو سوومه نده بیټ، هه روه ها هه لسه نگاندنی ئاستی خزمه تگوزارییه کان خیراتر ده بی.

سیئەم: چالاککردنی سیاسەتەکانی حکومەت: حکومەتی ئەلیکترۆنی لە ڕیگەی بەکارهێنانی تەکنەلۆژییە وە لە بواری تەندروستی و پەرودە و ئاسایش و لەناوبردنی تاوان، دەرەنجامی باشتر بە دەست دەهێنێ، ئەویش بە ھۆی بەکارهێنانی تورەکانی ئینتەرنێت. ھەر وەھا حکومەت لەم ڕیگەیە وە سیاسەتی باجی ئەلیکترۆنی خیراتر جێبەجێ دەکات. (Lim, 2013, 2817-2826)

چوارەم: گەشتن بە ئامانجە ئابوورییەکان: دەکرێ ئەم تەکنەلۆژییە بە گەشە ئابوورییە وە بێستریتە وە؛ ئەمەیش لە ڕیگەی چالاککردنی سەرچاوەکانی داھات و کەمکردنە وە خەرجییەکان و باشترکردنی بەرھەمەکانە وە.

پنجەم: بەشداریکردن لە پڕۆسەی چاکسازی کارگێڕی: چونکە حکومەتی ئەلیکترۆنی لە چاودێریکردنی بڕیارەکانی حکومەتدا دەرھەتییکی زیاتر بە ھاوولاتی دەبەخشی و، شەفافبوونی پڕۆسەی کارگێڕی زیاتر دەکات.

شەشەم: بە دەستھێنانی متمانەی ھاوولاتیان: پێداگرتن لە سەر پرنسپیی بەشداری ھاوولاتیان و خستە سەرکاریان، دەشی بێتە ھۆی پتەوکردنی پەییوەندی ھاوولاتی لەگەڵ حکومەت، بەلام ئەمە چۆن بە دەستدێت؟ بەھیزکردنی ئەو پەییوەندییە، پەییوستە بە چەندین فاکتەر، لەوانە: بەشداری، لێرسینە وە و چالاککردنی حوکمرانی باش. (Alshamsi, 2020, 12100-12086)

٤.١. ھەنگاوەکانی چوون بەرەو حکومەتی زیرەک

١ - **ئامادەسازی:** ئەمە ئاسانترین و سەرھەتاییترین و ھەرزانتەترین ھەنگاوی کارپێکردنی حکومەتی زیرەکە؛ باشترین نمونەیش بۆ ئەم

قۇناغە دروستکردنى پېڭەيەكە لەسەر تۈرى ئىنترنېت كە گشت زانىارىيەكانى تايىبەت بە حكومت لەخۇبگرېت. بۇ نمونە لەسەر كارەكانى دامەزاروہ حكومىيەكان و خزمەتگوزارىيەكان و چۈنئىتىي پەيوەندىپنۈەكردنىان و ناونىشانىان، زانىارىي تىدا بىت. ئەمە جگە لەوہى ھەنگاويكى سەرەتايىيە، لە ھەمان كاتدا بە ھەنگاويكى بنەرەتبيش دادەنرېت (Al-Khourī، ۲۰۱۳، ۱۲۶).

۲ -كارلىك و پەيوەندى: لەم قۇناغەدا ھاوولاتى لە رېگەى ئەلىكترۆنىيەوہ پەيوەندى بە دەزگا حكومىيەكانەوہ دەكات، لە برى ئەوہى راستەوخۇ بۇ رايىكردنى مامەلەكەى سەردانى بالەخانەى دامەزاروہكان بكات؛ لە برى ئەوہ، لە مالەكەى خۇى فۇرمى تايىبەت پردەكاتەوہ و بۇ ئەو پېڭەيەى دەنئىرېتەوہ. ئەمەيش جگە لەوہى تىچووى دارايى لەسەر حكومت و ھاوولاتى كەمدەكاتەوہ، لە ھەمان كاتدا كارەكان خىراتر دەكات. (Al-Obaithani، ۲۰۱۸، ۳۰)

۳ -مامەلەكان: ئەمە ھەنگاويكى پېشكەوتوتورە لەوانەى پېشتر؛ بەوہى ھەنگاويكى زياتر رېكخراوترە. ئەمە پەيوەستە بەو مامەلانەى سروسشتىكى پراكتىكىيان ھەيە. بۇ نمونە ھاوولاتى، ھەموو ھەنگاوەكانى مامەلەى نوئىكردنەوہى مۆلەتى لىخورپىنى ئۆتۆمبىل لە مالەكەيدا تەواو دەكات و، تەنيا رۆژى تاقىكردنەوہ سەردانى دەزگای پەيوەندىدار دەكات؛ يان كاتىك ھاوولاتى بىەويت باج بۇ خزمەتگوزارىيە گشتىيەكان بدات، لىزەدا بۇ تەواوكردنى ئەو مامەلەيە پىويستى بە سىستەمىكى بانكى ئەلىكترۆنى دەبىت. (ھەمان سەرچاوە، ۳۳)

۴ -گواستەوہى تەواوہتى: ئەمە دوا ھەنگاوى بەئەلىكترۆنىيەوونى كارگىرپى حكومەتە. تا ئىستا ھىچ ولاتىك بە تەواوى نەگەيشتۆتە ئەو قۇناغە؛ لەبەر چەندىن ھۆكار، كە پەيوەستن بە دیدى كۆمەلايەتى و

مرۆیی بۆ توانا مرۆییەکان. بەلام له گەڵ ئەوەشدا حکومهتە پیشکەوتوووەکان هەمیشە له هەولدانى بەردەوامدان بۆ ئەوەی له پیتاوی نزیکبوونەوهی زیاتر له هاوولاتی و کهمکردنەوهی تیچووی کاروباری حکومیدا، زۆرتەین کارەکانیان بەئەلیکترۆنییکەن. (هەمان سەرچاوه، ۳۶)

۵.۱. مەرجهکانی پەنابردنە بەر حکومهتی زیرەک

بەلام له بەرانبەر هەموو ئەمانەدا هەندێ فاکتەر هەن دەبێ له بەرچاوبگیرین، کاتیک حکومهت هەولی بەئەلیکترۆنیکردنی کارەکانی دەدات: (Lallana, 2004) (Al-Khouri, 2014)

۱- ئەم گۆرانکارییه له کاری حکومهت، نابیت بە شیوهیهک بیت کهوا دەرگه له سەر دامه زراوهکان دابخریت و فرمانبهرانی پشتگۆی بخرین، به لکوو دەبیت له چوارچۆیهیهکی فراواندا بۆ زیاتر ئاسانکردنی کارەکان، فرمانبهران بخرینه ناو ئەم پرۆسه ئەلیکترۆنییهوه.

۲- پشتگیری سەرکرده سیاسییەکان و بەرپرسە بالاکانی حکومهت بۆ ئەم پرۆسهی گۆرانکارییه، به یه کێک له فاکتەرە سەرەکییهکانی سەرکهوتنی حکومهتی ئەلیکترۆنی دادەنریت. بۆیه دەبێ ئەو رەزومهندی و پشتگیرییه له بەرچاوبگیریت.

۳- پێویسته کار له سەر به هیزکردنی رۆشنییری ئەلیکترۆنی بکریت له لای هاوولاتی، بۆ ئەوهی به ئاسانی سەردانی ئەو پێگه فەرمیانه بکات و له و دەروازهیهوه په یوه ندییهکی خیراتر له گەڵ حکومهت دروستبکات. (Guenduez, 2018, 96-110)

۲. حکومەتی زیرەک لە ھەریمی کوردستان

ھەرچەندە دروستبوونی ھەریمی کوردستان لەگەڵ پیشکەوتنی تەکنەلۆژیدا ھاوکات بوو، بەلام لەگەڵ ئەوەیشدا قۆناغە سەرەتاییەکانی بەرپۆەبردنی ئەم ھەریمە، بە ھەموو شیوەیەکی دوور بوو لە کارگێڕیی ئەلیکترۆنی. تەنانەت یەکەمین ھەلبژاردنی ھەریمی کوردستان، بە کلاسیکتەرین شیوە ئەنجامدرا؛ ھەرودھا زانیارییەکانی حکومەت و پەرلەمان، بە شیوەیەکی ئەلیکترۆنی نەدەگەیشتنە ھاوولاتی.

دوای تێپەراندنی کۆمەڵیک قۆناغی پڕ ئارێشە، دواجار ھەریمی کوردستان وردە وردە لە ھەندئ بواری تەسکدا، پەنایبەدەبەر رێکارە ئەلیکترۆنییەکان. بەلام ھەموو ئەو رێکارە ئەلیکترۆنییانە، لە ھەمان کاتدا ھاوتا کلاسیکییەکەیشی کاری پێ دەکریت.

ئێستا کە ھەریم بە قۆناغیکی نالەباری ئابووری و کارگێڕیدا تێدەپەریت، ئاماژەکانی پێویستبوون بە حکومەتی زیرەک، بە ڕوونی دەردەکەون. پەيامی سەرکردە سیاسییەکان بۆ چاکسازی لە بواری کارگێڕی و داراییدا بەرپۆەناچیت، گەر پەنا بۆ حکومەتی ئەلیکترۆنی (زیرەک) نەبەردریت. ئەم گوتارە بە ڕوونی لە کارنامەیی کابینەیی ئۆیەمی حکومەتی ھەریمی کوردستان رەنگیداووتەو. (حکومەتی ھەریمی کوردستان، ۲۰۱۸) دواجار ئێستا لە کۆمەڵیک سیکتەرەو ھەنگاوە سەرەتاییەکانی چوون بەرەو حکومەتیکی ئەلیکترۆنی، دەستیانیپیکردوو؛ بە تاییەت لە بواری سەرژمێری ھاوولاتیان و فەرمانبەرانی حکومەتی ھەریم. ھەندئ بواری کارگێڕی و پیشکەشکردنی خزمەتگوزاری ئەلیکترۆنی. (ئەرکەکانی حکومەتی ھەریم، ۲۰۱۹)

۱.۲. هه‌وله‌کانی حکومه‌تی هه‌ریم بۆ به‌ئه‌لیکترۆنیکردنی خزمه‌تگوزارییه‌کان

ده‌توانین ب‌لین کرانه‌وه‌ی ئابووری و کرانه‌وه‌ی کۆمه‌لایه‌تی، کۆمه‌لگه‌یان ئاشناکردوو به‌ نویتترین پیشکه‌وتنه‌ ته‌کنه‌لۆژییه‌کان، له‌پال ئه‌وه‌شدا تازه‌ترین شیوازه‌کانی کارگیریی ئه‌لیکترۆنی و په‌نابردن بۆ حکومه‌تی زیره‌ک (له‌هه‌ندی و لات چه‌مکی شاری زیره‌ک به‌کارده‌یت) به‌ ئاسانی له‌لایه‌ن هاوولاتیانی هه‌ریمه‌وه‌ درکپێده‌کریه‌ت. ئه‌م تیگه‌شته‌ن پێشوه‌خته‌ی هاوولاتی، وای له‌ حکومه‌ت کردوو به‌ بیر له‌ به‌ئه‌لیکترۆنیکردنی ریکاره‌ کارگیریه‌کانی تایبه‌ت به‌ خزمه‌تگوزارییه‌ حکومییه‌کان بکاته‌وه‌. هه‌ر له‌سه‌ر ئه‌م بنه‌مایه‌ ده‌بینین چه‌ندین هه‌ول هه‌یه‌ بۆ ئه‌م مه‌به‌سته‌. (بدران، ۲۰۰۴)

له‌ ماوه‌ی ۲۶ ساڵی حوکمرانی هه‌ریمی کوردستاندا، چه‌ند کاریک تا ئیستا به‌ئه‌لیکترۆنی کران که ژماره‌یان زۆر که‌مه‌. له‌ پال ئه‌وه‌شدا له‌ ستراتیژییه‌تی حکومه‌تی هه‌ریمه‌، که‌ ئه‌و بوارانه‌ فراوان بکات. گرنگترین ئه‌و بوارانه‌ی تا ئیستا به‌ئه‌لیکترۆنی کران:

۱- توماری قوتابیان و پرکردنه‌وه‌ی فۆرمی تایبه‌ت له‌ پرۆسه‌ی وه‌رگرنتی قوتابیان بۆ زانکو، هه‌روه‌ها پرکردنه‌وه‌ی فۆرمی تایبه‌ت بۆ پرۆژه‌ی تواناسازی. ئه‌وه‌ی به‌ زانکو لایه‌ن ناسراوه‌، که‌ تێیدا قوتابیان دوا قوناغی ئاماده‌یی هه‌لده‌ستن به‌ پرکردنه‌وه‌ی فۆرمی ئه‌لیکترۆنی بۆ پیشکه‌ش کردنی داخوازینامه‌ بۆ وه‌رگرنت له‌ زانکو حکومییه‌کان به‌ چه‌ند سیسته‌میکی جیاوازی (regayzanko.com) هه‌ر له‌ چوارچێوه‌ی کاری وه‌زاره‌تی خویندنی بالادا، پرسى یه‌کسان کردنی بروانامه‌ پێشینه‌یه‌کی ئه‌لیکترۆنیان بۆ داناه‌وه‌، به‌لام پێویست به‌ به‌دواداچوونی مه‌یدانییه‌ بۆ ته‌واوکردنی مامه‌له‌که‌ (/ equalization.digital.gov.krd)

۲- تۆماری ئەلیكترونىي فەرمانبەرانى ھەرىمى كوردستان، كە راستەوخۇ لە لايەن ئەنجومەنى وەزيرانەو ە پەريو ە چو. ئەم پەرۆژەيە ھەرچەندە بۇ ماو ەي زياتر لە ساليك كاري لەسەر كرا، بەلام دواتر بە ھۆي بووني ھەلەي تەكنيكيەو ە پاشەكشنى لەو پەرۆسەيە كرا. بەشيكى زۆرى فەرمانبەرانى كەرتى گشتى لە رېگەي دروست كردنى دۆسيەي ئەليكترونى سەردانى فەرمانگەيەكي تايبەتتيان بۇ ئەو ەي ھەر فەرمانبەريك بېتە خاوەن باركوڊيكي دياريكراو. ئەمەش وەك سەرەتايەك دادەنریت بۇ پاكدنەو ەي ليستی فەرمانبەران لە گەندەلي.

۳- بەشيكى سيستەمي باج و سەرپيچيەكان بەئەليكترونى كرا، بەتايبەت لە بواري ھاتوچۇدا. ئەم پەرۆسەيەيش بە ھۆي نەبووني سيستەميكي ئەليكترونيەو ە بۇ مامەلە داراييەكان، تەنيا بەشيكى بەئەليكترونى كراو. بەلام سيستەمەكە لەسەرەتادا تەنھا بۇ زانيني برى سەرپيچيى بوو، دواتر لەگەل گۆريني مالپەري فەرمى حكومەتي ھەريم دواي ھانتى كابينەي نۆيەم، ئەم پيگەيە لەكاركەوت و جيگەرەو ەيەكي تازەي بۇ دروست كرا.

۴- خزمەتگوزاريەكاني وەزارەتي ناوخۇ:

أ. پركردنەو ەي فۆرمى تايبەت بە پاسەپۆرت و كارتى نيشتمانى، كە بەشيۆەيەكي مەركەزي لە حكومەتي فيدراليەو ە ئامادەكراوو، بەلام ئەم پەرۆسەيە بە ھۆي چالاكنەبووني ئەو پيگە ئەليكترونيەي بۇ ئەو مەبەستە دروست كراوو، تەمەنى دريژ نەبوو، لەبەرامبەردا ئيستا ھاوالاتيان بۇ پركردنەو ەي فۆرمى ئەليكترونى پيويستە سەردانى فەرمانگەكان بەكەن و لە رېگەي كەرتى تايبەتتيەو ە ئەم كارە بەكەن.

ب. يەكيك لە خزمەتگوزاريەكاني وەزارەتي ناوخۇ، پيدانى فيزاي ھاتنە نيۆ ھەريمە بەشيۆەيەكي ئەليكترونى، ئەمە جگە ھەر لە

رېځگه ی ئەم پېڼگه ئەلیکترۆنییه وه ماوه ی نیشته جیوون و مانه وه له هه ریم ی کوردستان دیاریده کریت. به لام ئەم فورمه ئەلیکترۆنییه بۆ تهواوکردنی رېکاره کارگتړییه کانی پېویستی به سهردانی فه رمانگه ی په یوه نیدار هه یه. (/evisa.moi.gov.krd)

ت. پېڼگه یه کی تازه ی سه رپېچی هاتووچۆ، بۆ زانیی بړی سه رپېچی به ر له وه ی سه ردانی فه رمانگه ی دیاریکراو بکه ی. (gov.krd/moi/services/سه رپېچی-هاتووچۆ/)

ث. به شیک ی زۆری مامه له کانی په یوه ست به ده رهینانی مؤله تی شو فیری، ده رکردنی سالنامه ی ئوتومبیل و نو یکردنه وه ی، به ئەلیکترۆنیکراون، به لام له سه ر پېڼگه ی ئەنته رنیت نییه، به لکو له ناو فه رمانگه که به شیک ته رخانکراوه بۆ پرکردنه وه ی فورمی ئەلیکترۆنی له بړی فورمی کلاسیکی.

۵- پرۆسه ی هه لبژاردن، به تایبه تی له هه لبژاردنی دواهه مین خولی په رله مان و ئەنجومه نی پارێزگه کان. تۆمارکردنی ده نگه ران و به شیک ی پرۆسه ی ده نگدان و به شیک ی پرۆسه ی جیا کردنه وه ی ده نگه کان و ده رهینانی ده ره نجامه کان ئەلیکترۆنی بوون، به لام له به ر ئەوه ی تیکه ل به رېکاره کلاسیکیه کان کرابوون، بۆیه ئەو ده ره نجامه ی نه پیکا که حکومه تی ئەلیکترۆنی هه یه تی.

۶- خزمه تگوزاری وه زاره تی په روه رده: سیکته ری په روه رده له گه ل هاتنی په تای کۆرۆنا تووشی جۆریک له په ککه وتنی کاتی هات، بۆیه وه زاره تی په روه رده ی حکومه تی هه ریم بړیاریدا بیر له جیگره وه بکاته وه. بۆ ئەم مه به سته هه لسا به دروستکردنی پېڼگه ی خویندنی ئەلیکترۆنی (www.ewane.krd) به لام به شیوه یه کی کاتی، که دواچار ناتوانی پستی پی به ستریت. له دوا ی ئەمه وه وه زاره تی په روه رده پېڼگه یه کی بۆ سکالای ئەلیکترۆنی دروستکرد (e-parwarda.com/Skala) به لام

نازانریت ئایا سكالان چۆن وەلامدەدرینەو و بە چ شیۆهەك كاریان لەسەر دەكریت.

۷- لە بواری مامەلەكردن لەگەل كەرتی تاییەت و كۆمپانیكان و چۆنیەتی ئەنجامدانی پڕۆژە حكومییەكان لەلای كەرتی تاییەتەو، حكومەتی ھەریم پینگەھەكی دروستكردووە بۆ گریبەستی ئەلیكترۆنی (خەندان، ۲۰۲۰) ھەرۆھە پینگەھەكی تریشی تەرخانكردووە بە زیادكردنی ئاشكراو (تەندەر). بەلام لەمەشیان بۆ تەواوكردنی مامەلەكە پێویستت بە ئەنجامدانی سەردانی مەیدانی ھەیە.

۲.۲. سروشت و ئاستی پەپرەوكردنی حكومەتی زیرەك لە ھەریمی كوردستان

ئەگەرچی بانگەشەھەكی زۆر بۆ پڕۆسە بەئەلیكترۆنیکردنی فەرمانگە حكومییەكان ھەیە، لەپال ئەو شدا پەسپۆرانی ئابووری بەشیک لە ئاریشە ئابوورییەكان دەگەریننەو بۆ ئەو قەبارە گەورە فەرمانگە حكومییەكان ھەیانە، بۆیە پێویستی پەپرەوكردنی حكومەتی زیرەك، ئەگەر جارێك بە سوودی كوالیتی خزمەتگوزاری بۆ ھاوڵاتیان بیت، ئەوا لە چەندین پوانگەو بە سوودی حكومەتی ھەریم دەبیت.

۱.۲.۲. سروشتی خزمەتگوزاری ئەلیكترۆنیی حكومەتی ھەریمی كوردستان

ئەگەر سەیری سروشتی كاركردنی حكومەتی ھەریم بكەین بە پینگە ئەلیكترۆنییەكان و بەگەرخیستنیان بۆ پیشكەشكردنی خزمەتگوزاری، دەبینین كەموكورییەكی زۆری پێوەدیارە، بە شیۆهەك كە ھاوتاكراو لەگەل رینگە كلاسکییەكە. سەرەرای ئەمانەش حكومەتی ھەریمی كوردستان فەرمانگەھەكی تاییەتی بۆ ئەم مەبەستە لە چوارچێوەی

ئەنجومەنى ۋەزىران تەرخانكردوو ۋە ناۋى فەرمانگەي تەكنەلۇژىيە زانىارى (gov.krd/dit) كە كارى سەرەككىي ئەم فەرمانگەيە خۆي لە چەند ئامانجىكدا دەبىنئىتەۋە كە برىتىن لە:

۱. پەرەپىدان ۋە كاركردن لە سەر ۋەرچەرخانى دىجىتالىيە حكومەت
۲. ھەلگرتنى بەرپرسىيارىيەتتى ئەلىكترۆنى، كە بەرپۆۋەبەردنى سەرچەم خزمەتگوزارىيە دىجىتالىيەكانى حكومەتى ھەرىم لەخۆدەگرىت.
۳. دارشتنى ستراتىجى، رېنمايى ۋە رېكارەكانى حكومەتى دىجىتالى (ئەلكترۆنى)
۴. پەيوەندىيە دىجىتالىيەكانى حكومەتى ھەرىم

بە شىۋەيەكى گشتى حكومەتى ھەرىمى كوردستان لە پىشكەشكردنى خزمەتگوزارىيەكان بە چەند شىۋەيەك ھەۋلىداۋە كار بە رەھەندە ئەلىكترۆنىيەكان بكات ۋەك سەرەتايەك بۆ چوون بەرەو حكومەتى زىرەك، لەۋانە:

۱. بەرنامەي مۇبايلى زىرەك (لەسەر ھەردوو سىستەمى ئەندروئىد ۋە ئاى ئۇ ئىس) ۋەك پركردنەۋەي فۆرمى تۆماركردن بۆ ۋەرگرتنى پىكوتەي دژە كۆرۋنا.
۲. فۆرمى ئەلىكترۆنى، كە لە رېگەي برۆسەرەكانى كۆمپىوتەرەۋە تېھاۋىشتەي (ئىنپۇت) ھەندى خزمەتگوزارىيە بەئەلىكترۆنىكراۋە، ۋەك فۆرمى زانكولائىن ۋە فۆرمى نشىنگە.
۳. زانىارى ۋە بلاوكراۋە ئەلىكترۆنىيەكان، بە تايبەت لە سەردەمى بلاۋبۋونەۋەي پەتا كۆرۋنا، حكومەتى ھەرىمى پلانفۆرمىكى تايبەتى لەسەر بەنامەكانى پەيوەندىكردن دروستكرد بۆ ئەۋەي زانىارى ۋە ئاگادارىيەكان بە شىۋەيەكى خىراتر بە ھاۋلاتيان بگەن.

۲.۲.۲. ئاستى پەپرە وكردىنى حكومەتى زىرەك لە ھەرىمى كوردستان

بۇ پىۋانى ئاستى پەپرە وكردىنى حكومەتى زىرەك، پىۋىستە لە دوو پوانگە ۋە ھەلسەنگاندنى بۇ بگەى. پوانگەى يەكەم پەيوەستە بە ئامانجەكانى پەپرە وكردىنى ئەم فۆرمە لە پىشكەشكردىنى خزمەتگوزارى و پەيوەندىكردن بە ھاۋلاتىيان. بۇ ئەۋەى بزانتىت ئايا تا چەندە ئامانجى ستراتىژى و گشتىيەكانى خۇى پىكاۋە. پوانگەى دوو ھەمىش پەيوەستە بە كۆلەكەكانى حكومەتى زىرەك، بۇ ئەۋەى لە رىگەى ئەم بىنەما سەرەككىيانەۋە ئاستەكەى دىارىبىكرىت.

ئەگەر سەيرى دەستبردنى حكومەتى ھەرىم بگەىن بۇ خزمەتگوزارى ئەلىكترۆنى، دەكرى چەند خالىك دەستنىشان بگەىن:

۱. دەستبردنەكە گشتىگر نىيە و سنووردارە. بە دوو شىۋاز سنوورداركرارە. سنوورى يەكەم پەيوەستە بەۋەى ھەموو سىككەرەكانى نەگرتۆتەۋە. سنوور بەندكردىنى دوو ھەمىش پەيوەستە بەۋەى لە ھەر بوارىك دەستى بۇ بردرابىت، بە تەۋاۋى نەبوۋە، بە شىۋەيەك كە ھەموو مامەلە ئەلىكترۆنىيەكان لە قۇناغى دوو ھەمدا پىۋىستىيان بە سەردانى مەيدانى ھەيە بۇ فرمانگەكان.

۲. ئامانجىكى بىنەرەتى فۆرمى حكومەتى زىرەك، جگە لەلایەنى تەكنىكى، برىتىيە لە كەمكردەۋەى خەرجى تىچۋوى رىكار و خزمەتگوزارىيە حكومىيەكان، ھەرۋەھا كەمكردەۋەى كاتى مامەلە حكومەيىەكان و زووتر گەيشتنى خزمەتگوزارى بە ھاۋلاتىيان. بەلام ئەم فۆرمە لە ھەرىمى كوردستان، پىنچەۋانەى ئامانجەكە بوۋە، لەبەرئەۋەى پىادەكردىنى شىۋازى ئەلىكترۆنىيە مامەلەكان دراۋەتە كەرتى تايىبەت، بۇيە ھەم تىچۋويەكى زىادى لەسەر حكومەت ھەيە، ھەمىش ھاۋولاتى تىچۋويەكى زىاترى دەبىن لە ھەر مامەلەيەك. بۇ نمونە

مامه‌له‌کانی داندنوسی، بهر له پرۆسه‌ی به‌ئەلیکترۆنیکردن، له‌سه‌ر هاوولاتی تهنه‌ها ده‌هه‌زار دینار ده‌که‌وت، به‌لام دوا‌ی پرۆسه‌ی ئەلیکترۆنی ۳۵ هه‌زار که‌وت، له‌مه‌ ۲۵ هه‌زار بۆ که‌رتی تایبه‌تی بوو، که له‌رووی کاتیشه‌وه کاتی مامه‌له‌کانی زۆر زیاتر کرد.

۳. ئەو خزمه‌تگوزاریانه‌ی هه‌ریمی کوردستان ره‌هه‌ندی ئەلیکترۆنی بۆ زیادکردوه، زیاتر په‌یوه‌ستن به‌ ده‌رهاو‌یشه‌ته‌کانی (ئاوتپوت)‌ی کاری حکومی. له‌ کاتیکدا بۆ ته‌واوکردنی بازنه‌ی متمانه‌ی هاوولاتی به‌ ده‌زگا حوکمرانه‌کان، پیویسته‌ له‌ هه‌ردوو به‌شی (ئینپوت - ئاوتپوت) به‌یه‌که‌وه حکومه‌ت و هاوولاتی له‌یه‌ک نزیک بن.

له‌لایه‌کی دیکه‌وه ئەگه‌ر له‌ روانگه‌ی کۆله‌که‌ سه‌ره‌کیه‌کانی حکومه‌تی زیره‌ک ئاستی په‌نابردنه‌که‌ بپیوین، ده‌توانین رێژه‌که‌ی به‌م شیوه‌یه‌ دیاریکه‌ین:

۱- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ هاوولاتی (government to citizen) به‌ رێژه‌ی ۳۰% ی خزمه‌تگوزاریه‌کان خراونه‌ته‌ نیو تۆره‌ ئەلیکترۆنییه‌کانه‌وه.

۲- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ که‌رتی تایبه‌تی (government to business) به‌ رێژه‌ی ۳۰% ی خزمه‌تگوزاری و په‌یوه‌ندی حکومه‌ت به‌ که‌رتی تایبه‌تی، ئەویش تهنه‌ها له‌ ۵۰% ی گریه‌سته‌ بازارگانییه‌کان کراوته‌ ئەلیکترۆنی.

۳- پینگه‌ی حکومه‌ت بۆ حکومه‌ت (Government to Government) ۱۰% کراوته‌ ئەلیکترۆنی، ئەویش پرۆسه‌یه‌کی شه‌فاف نییه‌ و تهنه‌ها له‌ سیسته‌می با‌یۆمه‌تریدا خۆی ده‌بینیته‌وه، ئەگینا دامه‌زاروه‌کانی حکومه‌ت به‌یه‌که‌وه نه‌به‌ستراون له‌ رووی ئەلیکترۆنییه‌وه.

۴- پینگه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ ده‌ره‌کیه‌کان (External relations) به‌ رێژه‌ی ۲۰% ی کراوته‌ ئەلیکترۆنی، ئەویش تهنه‌ها له‌بوا‌ری خزمه‌تگوزاری

پیدانی ریگه پیدان و نشینگه بو ئهوانه‌ی سه‌ردانی ههریمی کوردستان ده‌که‌ن.

که‌واته به شیوه‌یه‌کی گشتی به ریژه‌ی ۲۱٪ ی خزمه‌ت‌گوزاریه‌کانی حکومه‌تی ههریمی کوردستان به‌ئهلکترونی‌کراون، ئه‌ویش به شیوه‌ی پچرپچر، ئه‌مه جگه له‌وه‌ی هیچ سه‌که‌تریک به ته‌واوی به ریژه‌ی ۱۰۰٪ به‌ئهلکترونی‌ه‌کراوه.

۳.۲. ئاسته‌نگ و ده‌رفه‌ته‌کان

بیگومان که‌من ئه‌و کۆمه‌لگه‌یان‌ه‌ی نه‌توانی به شیوه‌یه‌کی ته‌واو به ئهلکترونی نه‌کرین، به‌هۆی ئه‌وه‌ی خزمه‌ت‌گوزاری ئه‌نته‌رنی‌ت و ئامیری پیشکه‌وتووی زیره‌ک، به‌هۆی پیشکه‌وتنی ته‌کنه‌لوژی‌اوه ده‌گاته هه‌موو پنتیکی ئه‌م زه‌مینه. به‌لام ده‌ست‌بردن بو ئه‌م فۆرمه، به‌کاره‌ینانی وه‌ک پردیکی په‌یوه‌ندی و متمانه له نیوان حکومه‌ت و هاوولاتی، له ده‌وله‌تیک بو ده‌وله‌تیک تر ده‌گوریت، به‌پیی سروشتی ئه‌و فۆرمه کارگیریی و یاساییه‌ی دامه‌زراوه فه‌رمییه‌کانی له‌سه‌ر بنیادنراوه.

ههریمی کوردستانیش وه‌ک کۆمه‌لگه‌یه‌کی ئاشنا به پیشکه‌وتنه ته‌کنه‌لوژییه‌کان، دو‌خی په‌یوه‌ندی نیوان حکومه‌ت و هاوولاتی و ئاست و کوالیتی خزمه‌ت‌گوزاریه‌کانی، پیویست ده‌کات بیر له فۆرمیکی نوئی له پیشکه‌شکردنی خزمه‌ت‌گوزاری بکریته‌وه. به‌لام جیبه‌جیکردنی ههر فۆرمیک پیویستی به تیگه‌یشتن هه‌یه له‌م ده‌رفه‌تانه‌ی ده‌کرئ بکریته فاکته‌ری سه‌رکه‌وتن، به‌رانبه‌ر ئه‌و ئالینگارییه‌ی ده‌شی ببه فاکته‌ری شکست.

۱.۳.۲. دەرفته‌کانی په‌پیره‌وکردن

چەند فاکتەرێک لە ھەریمی کوردستان ھەن کە دەکرێ بێنە دەرفەتێک بۆ پەنابردن بۆ حکومەتی زیرەک و بەکارھێنانی تەکنەلۆژیای زانیاری لە پێشکەشکردنی خزمەتگوزاریی یەکخستنی سیاسەتی گشتیی دەوڵەت، ئەوانیش بریتین لە:

۱. بوونی ئێرادە (یاسای چاکسازی و بەرنامە کابینەیی نۆیەم) کارنامە کابینەیی نۆیەم ھەر لە سەرھاتاو لەسەر بابەتە ھاوچەرخەکان بنیادنراوە، بۆیە یەکەمین پرۆژەش کە جەختی زۆری لەسەر کراوەتەو پرۆژەیی چاکسازییە. لەم چوارچۆیەدا پێویست دەکات کە فۆرمی ئەلیکترۆنی بکریتە پەنسیپییکی تازە بۆ نزیککردنەوێ زیاتری ھاوولاتی لە حکومەت و دروستکردنی متمانە.

۲. ھەبوونی خزمەتگوزاریی ئەلیکترۆنی بە کوالیتییەکی پێویست. لە ئێستا سەرچەم خزمەتگوزارییە تەکنەلۆژییەکان لە ھەریمی کوردستان بەر دەستن. بە پێی ئاماری وەزارەتی گواستەوێ گەیاندن ھەر خزمەتگوزارییەکی ئەلیکترۆنی چەندین کۆمپانیای ھەیە، لەوانە (وەزارەتی گواستەوێ و گەیاندن، ۲۰۲۰):

A. کۆمپانیایکانی تاییبەت بە (Fiber optic, Fix and)

(WLL).

B. کۆمپانیایکانی تاییبەت بە (LTE).

C. کۆمپانیایکانی تاییبەت بە (VSAT).

D. کۆمپانیایکانی تاییبەت بە (WIFI).

E. کۆمپانیایکانی تاییبەت بە (WiMAX).

۳. بوونی توانستی مرۆیی پسیپۆر لەم بوارە. لە ھەریمی کوردستان دەیان زانکۆی حکومی و تایبەتی ھەن، کە سالانە ژمارەیهکی زۆر کادری پسیپۆر لە بوارە جیاوازهکان پیشکەشی کۆمەلگە دەکەن، ئەو بوارانەیی کە پەيوهستن بە حکومەتی زیرەکەووە جگە لەلایەن ستراتیژی و کارگێڕییەکان، بریتین لە (ئەندازیاری سۆفتویر، زانستی کۆمپیوتەر، ئینفۆگرافیک، پەیمانگا تەکنیکیەکان، تۆرەکانی ئەنتەرنێت، پرۆگرامسازی... ھتد) کە ئەمانە لە زانکۆ و پەیمانگاکانی کوردستان ھەن. ئەمە جگە لەوہی لە ڕینگەیی پرۆسەیی تواناسازییەووە چەندین برۆنامەیی تایبەت بەم بوارە ھاتنە نیو کوردستان.

۴. بوونی چەند نمونەییەکی سەرکەوتوو لە ولاتانی ناوچەکە، بە تایبەت ولاتی ئیمارات کە نمونەییەکی زیندووی پیاوێرکردنی حکومەتی زیرەکە و، سوودوەرگرتن لە ئەزمونی ئەو ولاتانە دەکری بێتە فاکتەرێک بۆ بنیادنانیکی دروست. (ئیسماعیل، ۲۰۲۱، ۵۲-۷۶)

۲.۳.۲. ئالنگارییەکان

بینگومان ھەر نوێکارییەک لە کاری حکومی ڕووبەرپووی چەندین ئالنگاریی نوێ دەبیتەووە، ئەمە جگە لەوہی زەمینەیی ئەم کۆمەلگەییە و پیاوێستیەکانی ڕۆلێکی گەرم دەگێرن لە ویناکردنی ئالنگارییەکان. بە شێوہییەکی گشتی ئالنگارییەکان بریتین لە:

۱. نەبوونی زەمینەییەکی تەکنیکی پێویست، بەم واتایە لە ڕووی تەکنیکی یەخستنی پێگە ئەلیکترۆنییەکان و کۆکردنەوہیان لە تۆرێکی فرمیدا کە لە ڕووی ئاسایشەووە تەواو پارێزراو بیت، لاوازییەکی زۆری پێوہیدارە. بە شێوہییەکی کەوا سێکتەرەکان بێ ئاگا لەیەکتەر لە ڕینگەیی چەند کۆمپانیایەکی کەرتی تایبەتەووە دەستیان بردووە بۆ خزمەتگوزاری ئەلیکترۆنی.

۲. نەبوونی رۆشنیبری ئەلیکترۆنی، سەرەرای ئەوەی نوێترین پیشکەوتنە تەکنەلۆژییەکان هەن. هاوولاتی لەکاتی مامەلەیی ئەلیکترۆنییەکان رۆشنیبرییەکی ئەوتۆی نییە، بۆیە لەلایەن چەند ناوەندیکی کەرتی تایبەتەو ئەم دۆخە قۆستراوەتەو. ئەمە جگە لەوەی خراپ بەکارهێنانی ئەنتەرنیت لە هەریمی کوردستان و نەبوونی چاودێریک یەکیک لە کیشە بنەرەتیەکانی رۆشنیبری ئەلیکترۆنییە (ئەحمەد، ۲۰۲۰، ۱۱۴-۱۲۳)

۳. نەبوونی متمانە بە خزمەتگوزارییە ئەلیکترۆنییەکان. هاوولاتیانی هەریمی کوردستان متمانەییەکی تەواویان نییە بە خزمەتگوزارییە ئەلیکترۆنییەکان، بۆیە لەکاتی پڕکردنەوێ فۆرمە ئەلیکترۆنییەکانیش چەندین جار سەردانی فەرمانگەیی پەيوەندیار دەکەن بۆ دڵنیابوون لە گەیشتنی مامەلەکانیان. ئەمە جگە لەوەی ئەو نەبوونی متمانەییە وای کردووە دامەزرێوەکانی حکومەتی هەریم بە شیۆه زۆر کلاسیکییەکە بەیەکتەر بێستریئەو.

۴. نەبوونی یاسایەکی تایبەت بەم بوارە. ئەگەر چی لە کوردستان، دوو یاسای نزیک لەم بارەییەو هەن، ئەوانیش یاسای وەزارەتی گواستەو و گەیاندن، لەگەڵ یاسای خراپ بەکارهێنانی ئامێرە تەکنەلۆژییەکان، بەلام ئەمانە هیچیان ناچنەتە نیو بوارێ یاسای تایبەتمەند بە زەمینه‌سازی یاسایی بوارێ حکومەتی زیرەک.

۵. لیکدایرانی دامەزرێوەکانی حکومەت لە رووی ئەلیکترۆنییەو. بە شیۆهیک کە تۆریکی یەکگێر لە نیوان دامەزرێوە حکومییەکان نییە بۆ ئەوەی بە شیۆهیک ئەلیکترۆنی بەیەکەو بەیانبەستیتەو. بۆیە خزمەتگوزارییە ئەلیکترۆنییەکان لەبری ئەوەی ئاسانکاری دروستیکەن، بیروکراسیەتی ئەلیکترۆنییان دروستکردووە.

٦. لاوازیی ئاسایشی ئەلیکترۆنی. ئەمەش پەیوەستە بە نەبوونی یاسا و رێکخستنیکی ئەمنیی توندوتۆڵەووە کە رێگە بگریت لەم بۆشاییانە ی لە رووی ئەمنییەووە توشی پێگە ئەلیکترۆنییەکانی حکومەت دەبن.

٤.٢. پێداویستییەکانی پەپرەوکردنی حکومەتی زیرەک لە هەریمی کوردستان

بۆ بنیادنانی ژێرخانی حکومەتی زیرەک لە هەریمی کوردستان، دەبێ چەند پێداویستییەکی بنەرەتی دابینبکریت. بە شیوەیەکی گشتی، پێداویستیەکان دەکرێ لە چەند بەشێک پێکھاتبن:

١.٤.٢. پێداویستییە یاسایی و سیاسییەکان:

مەبەست لەمە، ستراتیژیەت و یاسا و رێنمایی جێبەجێکارین. لەمەدا پێویستە گرنگی بدریت بە:

١- بوونی سیستەمیکی یاسایی گونجاو، کە سروشتیکی نەرمی هەبێت و توانای گەشەپێدانی هەبێت؛ بە شیوەیەک لەگەڵ پێداویستیەکانی حکومەتی زیرەکدا بگونجێت.

٢- دابینکردنی ئاسایشی زانیاری، کە پشت بەستی بە کۆمەڵێک ئامرازی سەر دەم بۆ پاراستنی زانیارییەکان.

٣- چارەسەرکردنی ئەو کێشەنە ی پەیوەستن بە ئالوگۆری دراو؛ بە شیوەیەک کەوا گرەنتی لە گواستەووەی دراودا دروستبکریت.

۲.۴.۲. پيداويستيه كارگيريه كان

۱- بووني پشتگيريه كي ته واو له لايهن بهرپرسه كارگيريه كان؛ له هه مان كاتدا، دهبن سهركرديه تبي سياسيش پالپشتي ته واوي خوي رابگه يه نيت.

۲- بووني ديدگه يه كي ستراتيژي فراوان، بو جيبه جيكردي له رووي پراكتيكيه وه.

۳- دابينكردي دهسته يه كي ته كنكي تايبه تمه ند بو سهرپه رشتيكردي جيبه جيكردي؛ ئەم دهسته يه دهبن چاوديري چوني تبي جيبه جيكرده كه يش بكات.

۴- راهيتان و ئاماده كرندي فه رمانبه ري تايبه تمه ند به و مه به سته له ريگه ي كرنده وه ي خولي به رده وام؛ بو ئەوه ي بو پيشكه وتنه به رده وامه كان، ئاماده باشيان تيدا بيت.

۵- دووباره دارشتنه وه ي مامه له حكوميه كان؛ ئەو ريكاره كارگيريه كلاسيكيانه ي پيشتر په يره وده كران، دهبن به شيوه يه ك گورانكاريان تيدا بكرت كه بو كاري حكومه تي زيره ك بگونجی.

۳.۴.۲. پيداويستيه ته كنكيه كان :

۱- دابينكردي ژيرخانيكي ئەليكتروني پيشكه وتوو بو بنيادناني كومه لگه ي ئەليكتروني فراوان؛ بو ئەوه ي حكومه ت و هاوولاتي، تييدا په يوه ندي به ستن.

۲- دهبن سهره تا حكومه ت زانباري ته واو بلاوبكاته وه، بو ئەوه ي هه موو هاوولاتيان ئاگاداري گورانكاريه كان بن.

۳- پېښتې پېره به هیله کانی ئینترنیت بدریت و، به ئاسانی به هه موو مالیک بگات؛ هه روه ها مامه له ئه لیکترؤنییه کان هیچ تیچوویه ک نه خه نه سه ر هاوولاتی.

۴- دامه زراوه کانی حکومه ت له پووی ئه لیکترؤنییه وه، پېښتې په یکه ریکی کاری دیاریکراویان هه بیته و، به شه کانی به ئه لیکترؤنیکراو به یه که وه به سترینه وه.

ئەنجام

۱. حكومهتى زيرەك فۆرمىكى ھاوچەرخى كارى حكومىيە بۆ پىشكەشكردنى خزمەتگوزارىيەكان بە شيۆەيەكى ئەليكترونى و يەكخستنى سىياسەتى گىشتىيى حكومەت، لەپىناو بنىادنانى پردىكى پەيوەندىيى پتەو، لەلايەك لە نيوان ھاوولاتى و حكومەت. لەلايەكى دىكە، لە نيوان دامەزراوہ تايبەتەكانى حكومەت، بۆ ئەوہى ئەو پردى پەيوەندىيە بىيئە فاكتەرىك بۆ زيادبوونى متمانەى ھاوولاتى بە حكومەت.

۲. ھەريىمى كوردستان لە قۇناغى سەرەتاي دامەزارندىدا بە ھىچ شيۆەيەك دەستى بۆ خزمەتگوزارىيى ئەليكترونى نەبردووە، تەنانەت لەم قۇناغەدا ھەموو رىكارە حكومىيەكان بە شيۆە كلاسيكىيەكان بوون.

۳. لەگەل كرانەوہى كۆمەلگەى كوردى بۆ پىشكەوتنى تەكنەلۆژى، فراوانبوونى ئەرك و چالاكييەكانى حكومەتى ھەريىم، دروستبوونى دىدگاي ھاوچەرخ لەكارى حكومىدا، كاركردن بە ھۆكارە ئەليكترونىيەكان بووہ پىويستىيەكى سەردەمى بۆ دانەبرانى حكومەت و كۆمەلگە لەپىشكەوتنە تەكنەلۆژىيەكان. بۆيە دەبينىن لە قۇناغى دواى بنىادنەدا، دەستبردن بۆ خزمەتگوزارىيە ئەليكترونىيەكان دەستىيىكردووە.

۴. ئەگەرچى ئىرادەيەك ھەبووہ بۆ بەئەليكترونىكردنى خزمەتگوزارىيە حكومىيەكان، لە چوارچىوہى چاكسازىيى حكومىدا، بەلام دەستبردن بۆ حكومەتى زيرەك لە ھەريىمى كوردستان سەرەتاييەكى باشى نەبووہ، بە شيۆەيەك كەوا لە چەند سەكتەرىكى ديارىكراو، ھەروہا بە رىژەيەكى زۆر ديارىكراوتر، پەنا بۆ حكومەتى زيرەك بردراوہ، كە واى كردووە ئەم شيۆازە لە ئامانجە بنەرەتاييەكانى ئەم فۆرمە لە حكومەت دەرەكەويئەوہ.

5. له هه‌ریمی کوردستاندا ئەگەر ئێراده‌یه‌کی به‌هێز هه‌بێ بۆ دروستکردنی حکومه‌تی زیره‌ک، ئەوا ده‌رفه‌ت هه‌یه بۆ ئەم مه‌به‌سته، به‌لام په‌یوه‌سته به کارکردنی به‌رده‌وام له‌م بواره‌دا.

6. چه‌ندین فاکنه‌ر بوونه‌ته به‌ربه‌ست و ئالنگاری له‌به‌رده‌م هه‌ریمی کوردستان بۆ ئەوه‌ی به‌ شیوه‌یه‌کی دروستتر کار به حکومه‌تی زیره‌ک بکات، بۆیه له‌سه‌ر ئەم بنه‌مایه ده‌توانین بلێین که حکومه‌تی زیره‌ک له هه‌ریمی کوردستان له‌بری ئەوه‌ی متمانه دروستبکات له نیوان هاوولاتی و حکومه‌ت، هه‌روه‌ها دامه‌زراوه‌کانی حکومه‌ت به‌یه‌که‌وه ببه‌ستینه‌وه، به‌ پیچ‌ه‌وانه، متمانه‌ی هاوولاتی به‌ مامه‌له حکومییه‌کان که مکرده‌وته‌وه، له‌ پووی ئەلیکترۆنیشه‌وه دامه‌زراوه‌کانی زۆر له‌یه‌کتر دوورخستۆته‌وه.

ليستی سه‌چاوه‌کان:

یه‌که‌م: سه‌چاوه کوردییه‌کان

- د. هیبه عه‌بدولمونه‌م، د. محهمه‌د ئیسماعیل، ۲۰۲۱، هه‌سه‌نگاندنی دۆخی سوودوه‌رگرتنی والتانی عه‌ره‌بی له ته‌کنه‌لۆجیای زیره‌کی ده‌ستکرد، وه‌رگێراتی گۆفاری ئاینده‌ناسی، گۆفاری ئاینده‌ناسی، ژماره ۸ سالی ل ل ۵۲-۷۶

- عه‌دنان ئه‌حمه‌د، ۲۰۲۰، هه‌وران و نشیوه‌کانی خویندنی ئه‌لکیترونی له کوردستان، گۆفاری ئاینده‌ناسی، ژماره ۴، ل ل ۱۱۴-۱۲۳

دووهم: سه‌چاوه عه‌ره‌بییه‌کان

- بدران عباس، 2016، تعریف الحكومة الذکية، مرکز دراسات الحكومة الذکية، www.egovconcepts.com/

- بدران، عباس، الحكومة الالكترونية من الاستراتيجية للتطبيق، المؤسسة العربية للدراسات و النشر، الطبعة الاولى، بیروت ۲۰۰۴

- الخمايسة، صدام محمد، ۲۰۱۷، الحكومة الذکية ما بعد الحكومة الالكترونية، الطبعة الاولى، قنديل للطبع و النشر، دبي

- سلمان عبود زيار، ۲۰۲۰، الحكومة الذکية وتطبيقاتها في النقل الذکي دراسة تحليلية لاراء عينه من العاملين في المنظمات العزاقية، المجله العراقية للعلوم الادارية، المجلد ۱۵ العدد ۵۹، ص ۱-۴۱

سٲٲه م: سه رچاوه ئٲنگلٲزٲبه كان

- Al-Hadidi, A. (2010). Exploratory Study on Adoption and Diffusion of M-Government Services in the Sultanate of Oman. PhD Thesis, Cardiff, United Kingdom: Cardiff University.
- Al-Khouri, A. M. (2013). EGovernment strategies: The Case of the United Arab Emirates. European mag of EPractice, 17(September 2012), 126-150.
- Al-Khouri, Ali M. . 2014, Smart Government Circle of Attention, 20th GCC eGovernment and eServices Conference
- Al-Obaithani. Fahad Salmeen, Ali Ameen, Mohammed Saleh Nusari, Ibrahim Alrajawy, 2018, Proposing SMART-Government Model: Theoretical Framework, International Journal of Management and Human Science (IJMHS), Volume 2, Issue 2, Pages 27-38
- Althunibat, A.; Binsawad, M.; Almaiah, M.A.; Almomani, O.; Alsaaidah, A.; Al-Rahmi,W.; Seliaman, M.E. Sustainable Applications of Smart-Government Services: A Model to Understand Smart-Government Adoption. Sustainability 2021, 13, 3028. <https://doi.org/10.3390/su13063028>

- B. W. Wirtz, J. C. Weyerer, and F. T. Schachter, 2019 “An integrative public IoT framework for smart government,” *Gov*, vol. 36, no. 2, pp. 333–345,.
- El-Kiki, T.; Lawrence, E.; and Steele, R. (2005). A Management Framework for Mobile Government Services. In *Proceedings of the COLLECTeR Conference*, Sydney, Australia, pp.122–126.
- Fahad Salmeen Al-Obthani, Ali Abdulbaqi Ameen, 2018, TOWARDS CUSTOMIZED SMART GOVERNMENT QUALITY MODEL, *International Journal of Software Engineering & Applications (IJSEA)*, Vol.9, No.2, March, p p 41–50
- Fera Tri Hartanti, Jemal H. Abawajy, Senior Member, IEEE, Morshed Chowdhury, and Wervyan Shalannanda, 2020, Citizens’ Trust Measurement in Smart Government Services, *IEEE Green Technologies Conference*.
- V. Pereira, G. Eibl, C. Stylianou, G. Martínez, H. Neophytou, and P. Parycek, 2018 , “The role of smart technologies to support citizen engagement and decision making: *International Journal of Electronic Government Research* Volume 14 • Issue 4 • 2018

- Goyal, E. and Purohit, S. (2012). Emergence of M-Government: The Way Forward. SIES Journal of Management. 8 (1), pp. 56-65.
- Guenduez, A. A., et al. (2018). Smart Government Success Factors. Swiss Yearbook of Administrative Sciences, 9(1), pp. 96-110
- Jasim, Ihsan Abbass, Farhan, Sabeeh Lafta, Sohaib Kareem AL-MAMOORI, 2017, Smart Government: Analysis of Shift Methods in Municipal Services Delivery: The Study Area: Al-Kut – Iraq, Journal University of Kerbala , Vol. 15 No.3 Scientific.
- Jotischky, N. and Nye, S. (2011). Mobilizing public services in Africa: The M-Government Challenge. London: Informa Telecoms & Media.
- Lallana, E. (2004). M-Government: Mobile/Wireless Applications in Government. <http://www.egov4dev.org/topic4.htm>
- Lim, M. Masrom, and S. Din ,2013, "E-government and egovernance concepts and constructs in the context of service delivery", African Journal of Business Management", pp. 2817-2826

- OECD. (2011). 'Chapter 2: Benefits and outcomes of m-government'. In: M-Government: Mobile Technologies for Responsive Governments and Connected Societies. Paris: OECD Publishing. [Online] <https://www.itu.int/ITU-D/cyb/app/docs/m-ov/Benefits%20and%20outcomes%20of%20M-government.Pdf>.
- Rashed Alshamsi, Ali Ameen, Osama Isaac , Ahmed Al-Shibami, Amiya Bhumik, 2020, Impact of Smart Government Usage and Smart Government Effectiveness on Employee Happiness, volume 82, pages 12086-12100
- S. K. Kim, M. J. Park, and J. J. Rho, "Does public service delivery through new channels promote citizen trust in government? The case of smart devices," Inf. Technol. Dev., vol. 25, no. 3, pp. 604-624, 2019. Pages 604-624
- Sayed AbdelGaber, Marwa Salah Farhan, 2020 ,Converting Kuwait from Electronic Government to Smart Government, International Journal of Computer Science and Information Security (IJCSIS), Vol. 18, No. 10, October

چوارەم: پێگە ئەلیکترۆنییەکان:

- [/https://gov.krd/english/government/agenda](https://gov.krd/english/government/agenda)
- <https://gov.krd/english/the-governments-mission/digital-transformation/>
- <https://www.crkrg.org/ku/about-us-kr/>
- بە ئەلیکترۆنی کردنی سیستەمی گرێبەستەکان لە لایەن وەزارەتی پلاندانەوه
<https://www.xendan.org/detailnews.aspx?jimore=144666&babet=1&relat=1024>
- <https://www.ewane.krd>
- سکالای ئەلیکترۆنی وەزارەتی کارەبا: [/http://skala.moel.gov.krd](http://skala.moel.gov.krd)
- فیزیە ئەلیکترۆنی: [/https://evisa.moi.gov.krd](https://evisa.moi.gov.krd)
- نیشینگە ئەلیکترۆنی: <https://gov.krd/moi/services> / نیشینگە -
[ئەلیکترۆنی - کوردستان](#)
- سەرپێچی هاتوچۆ: <https://gov.krd/moi/services/> سەرپێچی -
[هاتوچۆ](#)
- سیستەمی سوتەمەنی ئەلیکترۆنی: <https://gov.krd/moi/services/> سیستەمی - سوتەمەنی - ئەلیکترۆنی /

– به‌شی سکالو پیشنیاری وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده: <https://e-parwarda.com/Skala>

– زانکولاین: <https://regayzanko.com/>

– به‌کسانکردنی بروانامه: <https://equalization.digital.gov.krd/>

– فه‌رمانگه‌ی ته‌کنه‌لوژیای زانیاری [/https://gov.krd/dit](https://gov.krd/dit)

الخلاصة

أحد طرق الجديدة عمل الحكومات المعاصرة، هي تفعيل الحكومة الذكية في ربط المؤسسات الحكومية من جهة، و خلق الثقة بين الحكومة و المواطن من جهة اخرى. إقليم كردستان التي تدعي الاصلاح و التجديد، أيضا تعرف بأحدث الطرق التكنولوجية، لذلك يتطلب عليها العمل بالحكومة الذكية، هذا البحث أخذ أهميتها من هذا الضرورة الاساسية، و تهدف البحث تركيز على تلك المجالات التي عمل عليها حكومة إقليم كردستان بالخدمات الالكترونية لخلق العلاقة المتينة مع المواطنين. في هذا الاطار نسئل، ماهي الفرص و التحديات التي تواجه الحكومة الاقليم كردستان في تطبيق الحكومة الذكية؟ نفترض، اذا اخذنا هذا الاسلوب من تقديم الخدمات بشكل غير الصحيح، اذا لا نستطيع ان نصل الى الاهداف. باستخدام المنهج الوصفي-التحليلي، حاول البحث وصول الي نتائجها. فصل الاول خصص لتعريف الحكومة الذكية. و الفصل الثاني خصص باحتمالات تطبيقها في اقليم كردستان. في النهاية وصلنا الى أن النسبة عمل حكومة اقليم كردستان بالخدمات الالكترونية في كافة مجالاتها، لم تتجاوز ٢١%، مع ذلك، مع وجود فرصة و الارادة، الا ان هناك تحديات كبيرة امام الحكومة الاقليم كردستان، التي تعرقل محاولات الاقليم كردستان لتقديم الخدمات.

Abstract

One of the new ways of working for contemporary governments is to activate the smart government in linking government institutions on the one hand, and creating trust between the government and the citizen on the other hand. The Kurdistan Region, which claims reform and renewal, is also known with the latest technological methods, so it requires it to work in the smart government. In this context, we ask, what are the opportunities and challenges facing the Kurdistan Regional Government in implementing the smart government? We assume, if we take this method of providing services incorrectly, then we cannot reach the goals. Using the descriptive-analytical approach, the research tried to reach its results. The first chapter is devoted to the definition of smart government. The second chapter is devoted to the possibilities of implementing smart government in the Kurdistan Region. In the end, we reached that the percentage of the Kurdistan Regional Government's work with electronic services in all its fields, did not exceed 21%, however, with an opportunity and political will, but there are great challenges for the Kurdistan Regional Government, which hinder the attempts of the Kurdistan Region to provide services.

Smart Government, Kurdistan Regional Government, E-Services, E-Government, Technological advances

