

# بَنْجِيْنَه كَافِي ٌأَمَادَه كَرْدَنِي لِيَكُولِّينَه وَهِي بَايَه خَي ٌأَبُورِي - هُونَه رِي

## بَنْجِيْنَه كَانِ

صلاح الدين عبدالمسيح كاكو

خویندنی دکتورا - بهشی ٌأَبُورِي  
زانکوی بهغا

سَهْرَه تَا

پیشووهوه)، بهلکو کومه لیک رای گشته ناوکوهن که ده بی پیره و بکرین  
له کاتی ٌأَمَادَه کردنی ئم لیکولینه وانهدا، به جو زیک که وا گرنگی بدریت  
به سروشته هر پر فرده بیک و ئوشیش و ئنجام دانانه به کار بھینزین که  
لە گەل سروشته پر فرده ناویراودا بگونجین.  
بەستهی يەكم: لیکولینه وهی بايەخ يەكم می (سەرتائی)

بايەتی لیکولینه وهی بايەخی ٌأَبُورِي - هُونَه رِي له پیویسته  
زانستی به کان داده نریت بز بەهی هننانی ئامانچە کانی گەشە پىدانی  
نەتە وەبى، ئویش به هوی دۆزیش وهی بیانوی رهوا بۇ خەرج كردن لەو  
پر فرەانە بايەخ دان لە رووی قازانچە وەلى تەریک بۇون لەوانە ئىزىز  
کەوتەن.

چەمكى لیکولینه وهی بايەخىش ئەو دەگەبەنیت کە برىتى يە له  
لیکولینه وەسەکى ٌأَبُورِي نەخشە كىشانى هونەری بەر بلاو، ئامانچى  
بلۇور كردنی «دەرفەتە کانى و بەرھەنەنە» دىيارى كردنی لايەنە  
باشە کانى يەتى به هوی دەرخستى خارابى يە كان و كەم و كورى يە کانى و  
سلماندىنى پیویستى چاڭ كردنە و بیان ياخود دەستكارى كردنی هەلە  
ھەلئىزىر دراوعە كان ياخود رەت كردنە و بیان يان دوا خەستىان». (۱)

ئم لیکولینه وهی بايەخى يەكمى.  
1 - لیکولینه وهی هەلەي و بەرھەنەنە ياخود لیکولینه وهی يەكمى.  
2 - لیکولینه وهی بايەخى يەكمى.  
3 - لیکولینه وهی بايەخى ٌأَبُورِي - هُونَه رِي.  
4 - ھەلسەنگاندۇن و بېرىارە كۆتۈلى يە كان.

وەلە سەر رۇشانى ئەنچامە کانى ئم لیکولینه وهی ئوا بېرىارى لمبار  
دەدریت دەر بارەھى بەر دەوام بۇونى پر فرە ياخود وازلى هېنناني.  
ئم لیکولینه وەبى پیویستى بە كۆمەلەبەكى تەواو و تىك ئالاوى زانىارى  
ھەيدى، كە لە دوايى دا لیکولینه وەبى تۆزىيەنە و بیان لە سەر دە كریت بە شىوەبەكى  
تىرىكەمى، پاشانىش راپۇر تىك دەر بارە بیان ٌأَمَادَه دە كریت و تىك دا بە  
شىوەبەكى يەكمى بايەخى بەر دەوام بۇون لە خۇنامادە كردن بۇ پر فرە كە  
ياخود وازلى هېنناني دەستتىشان دە كریت.

ئم زانىارى يانەش ئم لايەنەنە خوارەوە دە گرئەوە:  
1 - لیکولینه وهی بازار و خەمل كردنی (قەبلاندۇنە کانى) خواتى بۇ ئەو

لېرىدە دەبى پە مجە بۇ ئەو را بېكىتىرىت كەوا ناۋەرۇك و رېنگاي  
ٌأَمَادَه كردنی ئم دوو لیکولینه وهی جىاواز دەبىت بە جىاوازى قەبارە و جۇزو  
چوار چىوهە ئەو پر فرە بەي دە ويستىرىت لیکولینه وهی دەر بارە بېرىت،  
ئەمەش ئەو دە گەبەنیت كەوا نىسۇنە بەكى پىوانەنى بى پايان نى يە بۇ  
پېرىھە و كردن لە کاتى ٌأَمَادَه كردنی لیکولینه وهی بايەخ بە هەر دوو بەشە کانى

- ۲ - شی کردنده وی فاز انجشی بازرگانی و فاز انجشی نهاده وی  
**Co mercial profitabiLityand National profitabiLity analYsis**  
 ۳ - دارا مهته کانی دراوی بیانی  
 ۴ - دابه شکردنی داهات کان و ظاکردکردنی هله کارکردن  
**Income distribution and creating labour opportunities**  
 ۵ - بههای دراو پا ان value - added

بهسته دووم: لیکولینه وی بایه خنی ثابوری - هونه ری دریزه پندراو:

لیکولینه وی بایه خنی ثابوری - هونه ری دریزه پندراو به پاشگری لیکولینه وی بایه خنی به کمی و لمیش بعرbla و تراده نریت، و ظم لیکولینه ویه ظه کانه جن بمحن ده کریت که پسیستی به کانی به دهست هینانی رازی برونه بچینه می به کان به پرژه پیشیار کراونه او ده بن و بوبونی پسیستی به کانی وکوهی بهرهم هینان و بریتی به کانی تر ساغ ده کریت و بونه وی بزانریت ئایا پرژه تره میه که له پرژه دی پیشیار کراوا باشتربتوانیت همان چهندی له شمهک بهرهم بهنیت به تیچونی که متراخود چهندی زیاتر له شمهک بهرهم بهنیت به همان تیچونون؟

ثم لیکولینه ویه ش زوریه بргه کانی لیکولینه وی به کمی ده گریته و به لام بهشیوه کی دریزه پندراو و ردتگ و بزبلاؤتر.

ثم برگانه ش له ژیر ئم ناوونیستانانه خواره و دین.

أ - لیکولینه وی بازار

ب - لیکولینه وی بایه خنی هونه ری  
 ج - لیکولینه وی شونین (جنگا)

د - لیکولینه وی قهباره بهرهم هینان

ه - لیکولینه وی لاينه کانی ریکختن و کارگیری (بزیوه بردن)

و - لیکولینه وی بایه خنی ثابوری

أ - لیکولینه وی بازار: سرچاوی پیدا کردنی شمهک یان له رنگای بهرهم هینانی خومالی یمه دهیت یان له هاوردانی له دهروه، شمهکیش له دهروه دههاوردریت یان له برهمه وی ناتوانریت له ناخو بهرهم بهنیت له برم رچند کوسپ و ته گرهی بیوهست به بارودخنی بهرهم هینانی ياخود تیچونی بهرهم هینانی له ناوهودا بمرزته له تیچونی هاوردانی له دهروه. و بیانوی ثابوری بودامه زراندنی پرژه دیمهک بزه بهرهم هینانی شمهکیش دیاری کراوه که ونیه سر ساغ کردنده وی دووشتی گرنگ، یه کمیان هببورونی بازار بوزمهکی هلپر زیر دراو، دووه میشیان توانی پرژه پیشیار کراوه پیشکرکی کردن له

شمکه یا شمه کانه ی چاوه روان ده کریت برهم بهنین، هرمه ها خمل کردنکانی چمنده کانی برهم وبه کانیان و دیاری کردنی ئامانجی برهم هینانی ئایا بو تیرکردنی خواسی خومالین یان بزناندنه دهروهون. ئم لیکولینه ویه ش به پسیستی به کی بنه دهت داده نریت که ناتوانریت واژله به جنی هینانی بهنریت، به تایمه تی بزه و پرژانه ئه و شمه کانه برهم ده هینک که ولات له ووهیش برهمی نه هینان یاخود نه خستونه ته بازار.

۲ - خمل کردنی تیچونی سه رمایه پیویست بوبنیت نانی پرژه ده و کارپیکردنی و ئه پارانه پیویست بزکرینی مه کینه و نامیر و کلوبعل و بیناکردنی خانووه کان، جا ج به پاره خومالی بینت ياخود به پاره بیانی هرمه ها سوود ورگرتن نم باره له لیکولینه وانی ئاماده کراون بز پرژه کانی همان شیوه له ولاسانی تربه هیوای و دهست هینانی زانین «Know - How» له گه ل ده ستکاری کردنی له بار ده ریاری نرخه کان.

۳ - پنداویسته هونه ری به کانی پرژه که بریتن له که رسته خاوه ته اوکر و وزه سووتهمانی و ئاوه هیزی کارکرده هونه ری و شاره زانی ته کنلوجی و دیاری کردنی وزه کانی برهم هینان و شیوازی برهم هینان.

۴ - هلپر اردنی شونیه بریتی به کان بز پرژه که له سه روزنایی پیویستی به کانی له که رسته خاوه کارکرده کان و بار و دخنی گواسته وو (عه مبارکردن) و خسته بازار.

۵ - دیاری کردنی قهباره ئه و کارپیکردنی پرژه که بدی دهه نیت و لیکولینه وی لق و بیکانی (په یوهسته کانی پیشه و دواوه (الروابط الامامیة والخلفیة) و ماوهی کانی پیویست بز جن بمحن جو را جوه کردنی سرچاوه جو را جوه کانی پاره دنی.

۶ - دیاری کردنی تیچونی برهم هینان و تیچونی کارپیکردن و پاراستنی، سه رای ئو کل کانه ی لئی چاوه روان دکرین و کو دابین کردنی پیویستی به کانی بازاری خومالی ياخود ناردنی دهروهی سه ریز (الفائض) و پاشه که مت کردنی پاره بیانی.

له دواني به جنی هینانی ئم لیکولینه ویه له سه روزنایی ئم چمنده زانیاری به، ئه وا هله لد سه نگنیتیت به کومه لیک کیش، به مهستی بریار دانی بیانوی چوونه ناو قناغی لیکولینه وی بایه خنی ثابوری - هونه ری به وه، که بریتی به له به جنی هینانی توژینه ویه کی دریزی فراوان ده ریاری کو مله بکی گمه ره له زانیاری، هنما ئه زانیاری بیانه شن ده گریته وه که له قناغی لیکولینه وی بایه خنی به کمی دا کوکران و ودهست خراون.

ئه مانه خواره وه بریتن له گرنگ ترینی ئم کیشانه:  
 ۱ - شی کردنده وی تیچون - کلک Cost benefit analysis

پروژه که لایه‌کانی ثابوری زامن دکهن.<sup>(۱)</sup>

لیکوژنیوهی بایه‌خی هونمری، باسکردنیکی کرداری درست کردن و بریتی به هونمری به کان و همراهها باسکردنی تواوی پیوستی به کانی به کارهینانی که رسته خاوره گمده کانی و پارچه کانی و لیکوژنیوهی مسلمه کانی وزه سووتمنی و گواسته و ناورو هیزی کارکرد و کاره کاره کانی و سرکرده هونمری مشق کراو خرمت گزاری به گشته کان و سرکرده کارگیری به کان و شاره‌ای راویزکاری و نندازه بی، سره‌ای دیاری کردنی پنداویت هونمری به کان بوبنیات نانی پروژه و کارپنکردنی له زهی و خانووبه ره و نامیز و مکنه و هی تر ده گرنیوه.<sup>(۲)</sup> ولیکوژنیوهی بایه‌خی هونمری به کلیلی پیوست داده نریت بوزنامده کردنی لیکوژنیوهی نابوری و هلسنگاندنی دواخر، سره‌ای دیاری کردنی سه راپای تیچونی سرمایه بی.

لام جوزه لیکوژنیوهیش داده بی گرنگی بم خاله بنده‌تی بانه خواره و بدربت:<sup>(۳)</sup>

- ۱ - جوزی نو تکنولوچیا به پروژه که پهیره وی ده کات
- ۲ - شوینی پروژه که.
- ۳ - وزهی بدرهم هینانی پروژه که.

نمدهش راه‌کردنیکی خسته بناواره و کی نم سی خالانه سره‌وه: ۱ - تکنولوچیا: داده هلسنگنگنری شی کردنیوهی پهلوپنار بونه مو و لایه‌هه هونمری به کانی تاییت به پروژه که به جنی بھیت، وکو: (شیوازه کانی بدرهم هینان، یارمه‌تی دانی هونمری زانینی هونمری، نامیزه کان، دام و دزگاکان، ناصر ازو و مکنه کان، هیزی کارکرده هونمری، ثاماده کردنی نه خشم و نیخو خشمی هم‌درنگ)، همراهها لیکوژنیوهی نورینگا پیشه سازی بانه هن و براورد کردنیان له گمل به کتری و هلبزاردنی نورینگا بهی پیوستی به که متین تیچونی به. له گمل گرنگی دان به تیچونه کانی پاراستن و مهدای وده دست کهونی نامرازی سوپر (ادوات احتیاطیه) و خرمته هونمری به کانی تر. سره‌ای گرنگی دان به مسلمه بی سلاچونی تکنولوچی (التفادم التکنولوچی)، به مبستی سوود و فرگرتن لوبابشانی داهینانه تکنولوچیه کان به دی ده هین، و همراهها تریک بعون له به کارهینانی شیوازه تکنولوچی به کونه کان.

۲ - شوین: هلبزاردنی شوین داده لسمرنچینه لیکوژنیوهی کی بعریلاو دابمه‌زیت، که هم‌سووته و هونکارانه بیوستن بهم بابه ته بگرنیوه، نهانیش بریتین له (رووبه‌ری زهی)، که رسته خاو، بازاره کان، ناو، ناورو همها، وزه سووتمنی، هیزی کارکرد، سره‌چاوی ساز و ناماده کردن، دام و دزگاکی گشتی، مهدای وده دست کهونی هونه کانی گواسته و، توانایی به کانی بارکردن و

بازاره کانی ناخو و دره و دا به همان ظاست. ثمه لایمک، لایه کی تره وه، نهوا لسمر روشانی لیکوژنیوهی بازار جوزی به کاربرده (consumer) و جوزو باشیه تی وجهندو ترخه کانی نوشمه کهی گره که بدرهم بهینریت دیاری ده کریت، له دوایش داقه‌باره و زهی بدرهم هینانی پروژه که دیاری ده کریت، بم جوزه ش نو تیچو و نانهی به لیکوژنیوهی ثابوری بدرهم هینان و فروشته و بندن دیاری ده کرین به نامانجی گیشن به قازانجیتی پروژه دی پشیار کراو.<sup>(۴)</sup>

بهوه ش روون ده بینه وه کهوا لیکوژنیوهی بازار گرنگی به کو، زوری همه به سه باره و بعو برگانه دهیان گرنیوه که بریتین له ناساندنی نوشمه کهی گره که بدرهم بهینریت و ده رختنی سیماکانی و جوزه کانی و به کارهینانه کانی و سووده کانی و نه و کرمسته خاوانه له درست کردنی داده بن، سره‌ای نوه و نوه لیکوژنیوهی بازاره کهی لسمرنچینه بی بلاونامه میز و وی بی کان ده باره و بدرهم هینانی ناخو و شوینه کهی له بازرگانی دولتی دا (هاوارده کان و نارده کان) و دیاری کردنی خواستی میز و وی لسمری و بجهی هینانی لیکوژنیوهیه که ده باره پیش زانیه کانی (را بینه کانی) خواست لسمری ده گرنیوه نمدهش پیوستی به هبیونی بلاونامه جوزا و جوزه ده باره قباره دانیشتوان و گه شه سندنی، ناستی داهاتی کهسی، نرخی شمه کی بریتی و نه اوکسر، ناره زووی به کاربرده کان، نرمی به کانی خواستی نرخ و داهات، و خمل کردنی کانی پایه‌ندنی به کاربردن.

ده توانریت پیش زانی ده باره خواستی چاوه روان کراوبه بعهده کانی پروژه که بعینگای جیاواز جنی بجهی بکریت، نم رنگایانه ش ده توانریت به سی بهش دابه ش بکرین: ۱ - نم موزدیلانه (نمونانه) (Models) پشت به شاره‌ای خمل کردنی کهسی ده بستن.

۲ - موزدیله کانی پشکنین (نماذج الاستقصاء)  
۳ - موزدیله بیرکاری به کان - و کونزنجیره کانی به کان و شی کردنیوهی لیزی و پهیوهستی و Regression and correlation analysis هی تر. ورنگای موزدیله بیرکاری به کان له هم‌مورنگا به کارهینزاوه کان به ورد تر داده نریت، به تاییه تیش نه گهریت و بهینریت بعریکنین دو باره ورد بیونه وهی بعرده وام له بلاونامه کان به دریز ای ماوهی کانی بیک له دوای بیک دا.

ب - لیکوژنیوهی بایه‌خی هونمری: نمیش بریتی به له هله نگاندنی توانای نه خشم کیشان و پهروپدان درست کردنی بدرهم بتوانایی به هونمری و نه تکنولوچیانه له ژینگه بدرهم هینان دا، هن گرنگی نم لیکوژنیوهیش له وه وه درده کهونت کهوا ناوه کوچاکی پروژه که لایه نی هونمری بیهه بونگایه کی روون و ناشکر ان سه لمیزیت، نهوا داده چاوه‌پوشی لی بکریت همتا نه گر هم‌مو و هونکارانه ش زورین که چاکنی

- تیچوونه کانی به کمی برهم هینان و بو هر شونی بریتی به جای.
- سره رای ره چا و کردنی بریتی به کانی تروه کرده چا و کردنی کومه لایتی و سیاسی به کان و سیاستی دولت له بواری چق بستی پروژه کان (ترکر المشور عات) ولن و پر کانی پیش و دواوه.
- لیکولینه وی قبارة برهم هینان : و تیابدا (قباره نمودنی)
- پروژه که دیاری ده کریت، نوش نه و قبارة بده که که متین تیچوونی ناوندی بویه کمی یک بدی ده هیئت، و قبارة نمودنی به کانی پروژه کان جیا و از له به کریت له پیش سازی به کموده بوئوی تر، همتا لمناو یک پیش سازیش دا به همی جیا و از سروشی شمه که و سروشی کرده کانی برهم هینان و جیا و از لی هانتی هر پروژه یک.
- هر وه الام لیکولینه ویه دا شیوازی برهم هینان و وزه کار پنکردن و نخشکرا و دیاری ده کریت، سره رای دیاری کردنی تیچوونی برهم هینان و براور کردنی بعویه کانی که دفروشنین به مهستی زانی خالی هاو سنگ بون even Point.
- لیکولینه وی لابه کانی ریکختن و کار گیری : گرنگی دان به لابه کانی ریکختن و کار گیری پروژه پیش از کراوله گرنگی تو خم کار گیری (سریوه بردن) نسركه وتنی پروژه که دوای جنی کردنی و هاتووه. چونکه هر چوییک بیت ریانیه کانی بازار و سلامتی پیکه روی دارایی و هونه ری پروژه که، ثواله کوتایی دا سرکه وتنی پروژه که با خود ژیر که وتنی (سرنه که وتنی) ده که وتنی سر پنجه کار گیری و چاکی ریکختن کاره کمی. هر بونیه ش به پیوسته پیوسته که وتنی ده زانیت لپند اوسته کار گیری به کان بکوئرته و که بریتین لپیکرده کانی ریکختن و شاره زایی راویز که ران و سوود ورگرتن لر ریزاه کانی کار گیری و ریکختن به جو زیک روانی دسته لات و زانیاری زامن بکات به شیوه بکه ملیه نده کانی لیپرس او دسته بکات له گهله نه و شانه په یوندی بیان بهرامیاری به کان و رذیمه کانی مشق بی کردن و موجه و بالمره کان (حواله) وی ترهیه.
- و تاسی کردنی وی زور له دامز راونه له کزی گشمیدان و پاره پیدانی کار ده که ن سلمان دویه تی که وا هلسنه نگاندنی ثابوری پروژه کان به تنها سرکه وتنی پروژه و نه که لک و سوودانه لی لی چاور وان ده کرین زامن ناکات. به لکو چاکی جنی کردنی نه و پروژه ای در امته تی ثابوری بیان نزمه زور جار باشت و بایخ تر ده بیت له جنی کردنی نه و پروژه ای در امته تی ثابوری بیان بدرزه.
- لیکولینه وی بایه خی ثابوری : لیکولینه وی بایه خی ثابوری بریتیه له دو باره دار شتنی نه و بلاون اسموز ایاری بانیه ثاماده کرا بیون له لیکولینه وکانی پیش و بیه شیوه کی نه ختنی نرخاندرا و بونرخانه که وا هلسنه نگنیه به له بار (گونجای) بان ده زانیت و براور کردنیان له گهله

داغرتن، پاریزگاری ئاسایش و خوبیار استن، سلامتی پیش و دهنی تر. وه لهدولی دا پسند کردنی شوینیک له شوینه بریتی به کان لمسه روشنایی زانیاری و بلاون امه کانی سره وه و بنا بردن به گویه هی تو ایان بیشواره چندی به کان و دور که وتنیه له به کارهینانی هست و زمان رهوانی کسی له هلبز اردنی شوینی پیش ایار کراودا.

۳- ووزه برهم هینان : گرنگی ووزه برهم هینانی پروژه له و کار پنکردنی گهوره بیهی بمحی ده هیلت له بایه خی ثابوری - هونه ری پروژه کانه و هاتووه، هر بونیه ناتوانیت واژه لیکولینه وی به هیئت، سره رای لاینه زوره کانی که به ستر اون به (بازار و خواست، قبارة نمودنی پروژه، تیچوونی سرمایه بی و کار پنکردن و تیچوونی برهم هینان). وملم باره بیه شده به پیوسته ده زانیت له کانی ثاماده کردنی لیکولینه وی ووزه برهم هینان تیچوونی سرمایه بی و مهودای گونجانی بیه شه سازی به کان دیاری بکرت، و تیچوونی فراوان کردنی دوا روز بکولنیت له گهله لیکولینه وی خواستی دابین کراوله سمر شمه ک و بخاستیکی جووله ره تیم بیرونی کات ره چا و بکرت.

سره رای نه وش پیوسته پیوسته ده زانیت لیوان وزه دیاری کراوه کان و تیچوونه کانی برهم هینان و کار کرده و بستار و برهینانه کانی پیوسته و توانی فراوان بون له هیزه نه خشکراوه کان (الطاقات التصمیمیه) به ثامانجی کم کردنی وی تیچوونی یک بیکه له برهم هینان (الوحدة الواحدة من الانماج) شی بکرینه وه.

وشه بی سرنج بونه رابکنیت که وا به باشت ده زانیت کانی ثاماده کردنی نه لیکولینه ویه، متمانه بکرنت بوساره زا و اویز که رانی پیوسته بیان بیهی بیهی به مهستی لی تهیک بون له و دهست که وتنی لیکولینه وی گومان لی کراو (دراسات مفصله)، چونکه نه جو ره کسانه ببره وندی بیان له و دایه کهوا بگنه هنچ جامی پوزه تیقی (نتائج ایجادیه) بز بروه پیدانی (ترویج) ثامنیه کانیان کاتی جنی کردنی پروژه که.

ح- لیکولینه وی شوینی : ثامانجی نه لیکولینه ویه بریتیه له دیاری کردنی گونجا و ترین شوین بیه شه سر پیش ایار کراو، و نه مهش ده که وتنی سر و دهست که وتنی نه بلاؤ نامنه خواره وه:

- بریتیه جزو اوجزه کانی شوین و همی هلبز اردنی سره کیان نه بیی ره چا و کردنی کانی بازار (اعتبارات السوق)، ثالو همها، سروشی خالک و خویل، ثاو، هیزی کار کرده.

- تیچوونه کانی گواسته و له شوینه که و بون شوینه که.

- کولکه کانی نیشنه جنی بونی پیش سازی (معاملات التوطین للصناعة).

الاستماریة)، وثُمَّ پارانهش بینگگه له وانمی باسکران، کری ده گریزه کان و خمرجی پروپاگانده و راگه یاندن و خمرجی بلاوی تر ده گریزه بوداپوشنی (تعطیله) کرده کانی فروشن و کرده است کانی پرکردن و به رگ تیگرتن و خمرجه کانی پاراستنی ثامیر و مهکینه هی تر.

۳ - تیچروننه کانی به رهم هینان: به زوری ثم تیچروننه له دووجوز پیک دین، چمساپو (نه گز) و نه چمساپو (گزرا).

به که میان بری سروانه کانی (اندثارات) سالانه له سر بونه و هر کانی چمساپو و خمرجه کانی کارگیری و کری کارگرده همیشه هی به کان و تهیمن (سود) له سر سرمایه و به رهیزراوه گریزه.

که چی دوهه میان ثه تیچروننه ده گریزه که بهندن به قباره ده گریزه، له وانهش، کرده استه خاوه، کرده استه پرکردن و به رگ تیگرتن (مواد التعبئة والتغليف) و سوتنه منی و روئی و هیزی جوولیمه رو تاوره کلوب او تیچروننه پاراستن و کری کارگرده کانی به کان.

۴ - دیاری کردنی به های ده رامه ته کان: به های ده رامه ته کان له به های فروشراوی ثه شمه کانه پرژوهه که به رهه میان دینست پیک دینت، دواي دیاری کردنی نرخی به رهه مه کان به هکن له ریگا کانی نرخاندنی په بیه و کراوه (نمیش) یان به پشت بهستن به تیوری ثابوری به مه ده بیت یاخود به منعنه کردن به سراپایی تیچروننه یان نرخاندن به ریگای تیچروننه (راده هی).

## کورته لیکولینه و که

له کوتایی ثم لیکولینه ویدا ده بی په نجه بونه و رابکیش ریت کهوا ثم جوره لیکولینه وانه ته نهها بونپرژوهه پیشیار کراوه کان ناماده ده کرین به مه بستی په سند باشترینیان یان ریک کردنیان به پی پله هی باشیان له رویی ثابوری و هونه ری یه و... هر و ها گرنگی و وردی ثه نجامه کانی ثم لیکولینه ویده بهنده به مه دای و ده دست که وتنی زانیاری ب بریلاوه سرچاوی باور پیکراوه و بشیوه هی کی راست و دروست که له دوایی دا ده بیت به دردی بنا غه بولیکولینه ویده دریزه پیکراوه تر که بیتین له همیشه نگاندنی ثابوریانه پرژوهه کان و هملسه نگاندنی توانایی کارنواندن که بونه و پرژوهه دام و ده زگایانه به جی ده هیزین که له بواری کاردان به مه بستی دیاری کردنی لایه نه باش و خرابه کانیان و دهست نیشان کردنی کو سپ و ته گره یان و چاک کردنی کم و کوری یان و له دوایی دا په ره پیدانیان بوبه شداری کردنی زیارت و باشرله کرده گه شمه ندن و په ره پیدان له ولات دا.

بوزه ئه و لایه نانه سود لام لیکولینه ویده و هر ده گرن بریتین له هه مهرو که رته ثابوری به کان جاچ که رتی کشتوکال بیت یان پیشه سازی یاخود

که لکه وابین کراوه کان له پرژوهه پیشیار کراوه ده کردنی برباری له بار ده باره ده جی بمه جی کردنی پرژوهه یاخود دواختنی یاره فز کردنی، به پشت بهستن بهور بیازه ثابوری بانه هی رهوتی کرده هی هملسه نگاندن حکم ده که ن. به مه ش بهراور ده کردنی تواناوه ده رامه ته ثابوری به کان له گم ل پیوست و پند اوسته کان بوبه دی هینانی ثامانجه ثابوری به بنه رهتیه کانی پرژوهه پیشیار کراوه گریزه.

و به شیوه هی کی گشتی ده توانین بهنده کانی ثم لیکولینه ویده بعم شیوه هی خواره و بخمه نه رهو:

۱ - دیاری کردنی تیچروننه سرمایه چمساپو (نه گز)، ثمیش ثم لایه نانه خواره و ده گریزه:

أ - تیچروننه کانی بیان که تایه نه به لیکولینه ویده به که مه کان و ماندو و بونه کانی نووسینگه راویز کرده کان و تیچروننه کارگیری به کان له فوغا غی پیش جی بجه کردن.

ب - به های زوی (له حالمتی کرینی) و تیچروننه کانی په بیوه ست پی هی وه کو خمرجه کانی یاسایی و باجه کانی مافی مولکداری و دروست کردنی به رهسته کان و کردنوه هی ریگاوبان و هر جوره چاک کردنوه هی کی تر.

ج - ثامیر و مه کینه و نامراز، هر و ها خمرجی دامه زرانده کانی ثاوه کاره باو تمله فون و هاتچ جوی تهل و تهرو و تفاقي نووسینگه (التجهیزات المکتبیه) له ژمیره ره کان و ثامیری چاپکردن و نامرازی فوتزکوئی و هی تر.

د - خمرجی نه بیساوا (ههست پی نه کراوه) (مصاريف غیر منظورة): وک تیچروننه کانی مافی دامیان و ماوده اه کان (الترانیص) و زانی هونه ری و ناوه هیما کانی باز رگانی.

ه - تهوف تاکه کان و کمل و پبل و نامرازه کانی گونجاندنی هموا (سارکردن و گرم کردن) و هویه جوزا وجوزه کانی گواسته.

و - تیچروننه کانی نامرازی ناویه بوسائی به کمی کارپیکردنی پرژوهه که. ز - تیچروننه سرمایه، که به شیوه ریزه سه دی له سراپایی تیچروننه بهنده کانی پشودیاری ده کریت بور و بورو و بونه ویده (مواجهه) هم ده سه هو کان، به رز بونه ویده، نرخه کان و خسته سره کان (الاضافات)، ثم ریزه بیش مابینی (۵ - ۲۵٪) ده بیت به گویره هی جیاوازی سروشته پرژوهه کان.

۲ - تیچروننه سرمایه می کارپیکردن (کلفه راس السال الشفيلي (العامل): ثمه ش نه پارانه ده گریزه که ته رخان کراون بوبه دی هینانی به رهه، که بریتین له به های که رهسته خاوه و ماده نیمه دروست کراوه که کوده کریزه و ده تاخنیریت (ثه مبارده کریت) تا کانی دروست کردنی به شیوه کوتایی و له دوایی دا فروشته بوبه کاربردن، له کاتیکا به ها کانی به شیوه نه خت ده درین و وهر ده گیرین و له کوتایی دا ده خریتیه پال سراپایی تیچروننه پرژوهه له مایه و به رهیزراوه کان (الاموال

خرسمهت گوزاری به کان که ناورونک و بساغهبان بریتی به له پروژه  
جوراوجور که جنی بجهی کردنیان و خسته ناپلانه کانیان پیویستی به  
ئاماده کردنی ثم جوره لیکولینه وانه همه.

#### پهراویز:

وکوناونه بیرین به نرخه کانی زمیرباری (الاسعار المحاسبية) ددهکن،  
چونکه به نرخی راسته قینه رهچاوه کرین که رونگی که می ریزه  
ددهامه کان له روانگی کومل ددهنه و، بهلام ثم نرخانه پیویستان به  
چند مرجبکه که زور به ناسانی ناتوانیت به دی بهیزین له هملکوتنا  
وکوپیشبرکنی تهواو (perfect competition) وگه یشتنتی ثابوروی بزباری  
هارسنگی (Equilibrium state) وله سره ثم بتجهیه همندیک له ثابوروی  
ناسانی تر نرخه کانی بازار (Market Prices) به باشت ده زان، چونکه له گمل  
همسو کم وکوری به کانیان، ثم هرنمی رونگی هملکوتی ثابوروی  
نهوزینگه ثابوروی بهی پروژه که کاری تیا ده کا ددهنه و.

وپردریزه پیدانی زیارت بر وانه:

(۱) المنظمة العربية للتنمية الصناعية، دليل التقييم والمقاييس بين  
المشروعات الصناعية للدول العربية، (تونس، ۱۹۸۰)، ص ص ۵۰ - ۵۳.

(۲) سالم توفيق النجفي، مقدمة في الاسس النظرية لتقدير مشاريع  
الانتاج الحيواني، مجلة الاقتصاد العربي، (العدد الاول، السنة  
الرابعة، نيسان ۱۹۸۰، دار الحرية للطباعة، بغداد، ۱۹۸۰)، ص ص  
۱۵۷ - ۱۵۶.

(۱۰) دریارهی نعمه بر وانه:

أ - د. سمیح مسعود، اسس اعداد دراسة الجدوی الاقتصادية - الفنية  
للمشروعات الصناعية، سرچاوهی پیکلوو، ل ل ۲۵ - ۳۳ .  
ب - د. قاسم ناجي كاظم، سرچاوهی که لممهوپیش ووتراؤه، ل ل ۵۶ - ۸۵ .

#### سرچاوه کان:

(۱) مسعود، د. سمیح ، اسس اعداد دراسة الجدوی الاقتصادية - الفنية  
للمشروعات الصناعية، (منظمة الاقطار العربية المصدرة للبترول،  
الکویت، ۱۹۸۱).

(۲) مسعود، د. سمیح ، بعض الجوانب المهمة في اعداد المشاريع  
الصناعية، مجلة النفط والتعاون العربي ، منظمة الاقطار العربية  
المصدرة للبترول، المجلد الثالث، العدد الثاني ، ۱۹۷۷ .

(۳) المنظمة العربية للعلوم الادارية، تقریر عن الدورة التدريبية  
لدراسات الجدوی ، (الجزء الاول، الاسكندرية، شباط - آذار  
۱۹۷۸)، ص ص ۲۳ - ۴۲ .

(۴) محمود سلامة عبد القادر، دراسات الجدوی وتقدير المشروعات  
الصناعية، (وكالة المطبوعات، الكویت، ۱۹۷۹)، صص ۲۹ - ۴۲ .

(۵) د. قاسم ناجي كاظم، اسس اعداد دراسة الجدوی الفنية  
والاقتصادية وطرق التقييم الاقتصادي للمشاريع الانتاجية، مجلة النفط

والتنمية، (السنة التاسعة، العدد الرابع، تموز - آب، ۱۹۸۴)، ص ص  
۶۳ - ۸۵ .

(۶) ضباء باقر، دراسات الجدوی مقوماتها وكيفية اعدادها، مجلة

الصناعي ، (اتحاد الصناعات العراقي ، العدد الثاني ، السنة السادسة  
عشرة، ۱۹۷۶)، ص ۶۹ .

(۷) د. شريف باشا، دراسة وتقدير المشروعات الاقتصادية -  
محاضرات مطبوعة ومحوية بالرليني لطلبة الصفوف الرابعة قسم  
الاقتصاد بكلية الادارة والاقتصاد / جامعة بغداد (مكتب نينوى للطباعة،  
بغداد، بدون سنة طبع)، ص ۷۲ .

(۸) خالد هادي چاوشلي ، اثر السياسات المالية في كفاءة الاداء (دراسة  
تطبيقية في المنشآت العامة لصناعة الطابوق، (رسالة ماجستير غير  
منتشرة، كلية الادارة والاقتصاد - جامعة بغداد، حزيران ۱۹۸۶)، ص  
۲۲۹ .

(۹) محمد توفيق الخجا، بعض الجوانب النظرية والعملية في التقييم  
الاقتصادي للمشروعات، مجلة النفط والتعاون العربي ، (المجلد  
الثالث، العدد الثالث، ۱۹۷۷)، ص ۲۹ .

(\*) ثهوثابوروی زانانهی به کرداری هلهمنگاندنی پروژه کان  
هلهدهستن، داوای به کارهینانی نرخه کانی Shadow Prices یاخود

- منشوره، كلية الادارة والاقتصاد - جامعة بغداد، حزيران ١٩٨٦).
- (٩) الخجا، محمد توفيق، بعض الجوانب النظرية والعملية في التقييم الاقتصادي للمشروعات، مجلة النفط والتعاون العربي، (المجلد الثالث، العدد الثالث، ١٩٧٧).
- (١٠) المنظمة العربية للتنمية الصناعية، دليل التقييم والمفاضلة بين المشروعات الصناعية للدول العربية، (تونس، ١٩٨٠).
- (١١) النجفي، د. سالم توفيق، مقدمة في الاسس النظرية لتقدير مشاريع الانتاج الحيواني، مجلة الاقتصادي العربي، (العدد الاول، السنة الرابعة، نisan ١٩٨٠ ، دار الحرية للطباعة، بغداد).

- والتنمية، (السنة التاسعة، العدد الرابع، تموز/آب، ١٩٨٤).
- (٦) باقر، ضياء، دراسات الجدوى مقوماتها وكيفية اعدادها، مجلة الصناعي، (اتحاد الصناعات العراقي، العدد الثاني، السنة السادسة عشرة، ١٩٧٦).
- (٧) باشا، د. شريف، دراسة وتقدير المشروعات الاقتصادية- محاضرات مطبوعة ومحسوبة بالرونبو لطلبة الصفوف الرابعة قسم الاقتصاد بكلية الادارة والاقتصاد- جامعة بغداد، (مكتب نينوى للطباعة، بغداد،؟)
- (٨) چاوشلي، خالد هادي، اثر السياسات المالية في كفاءة الأداء (دراسة تطبيقية في المنشآت العامة لصناعة الطابوق (رسالة ماجستير غير

### ملخص البحث

صلاح الدين عبدالمسيح كاكو

## اسس اعداد دراسة الجدوى الاقتصادية - الفنية للمشروعات

- دراسة السوق
  - تقدير كلفة رأس المال اللازم لانشاء المشروع وتشغيله
  - اختبار الواقع البديل للمشروع
  - تحديد تكاليف الانتاج والتشغيل والصيانة والمنافع المتوقعة.
- وبعد ذلك يتم تقويم هذه الدراسة بجملة معايير لاقرار تبرير الدخول في مرحلة دراسة الجدوى الاقتصادية- الفنية، ومن هذه المعايير:
- ١- تحليل الكلفة- النفقة
  - ٢- تحليل الربحية التجارية والربحية القومية
  - ٣- ايرادات النقد الاجنبى
  - ٤- توزيع الدخول وخلق فرص العمالة
  - ٥- القيمة المضافة.

وتعتبر دراسة الجدوى الاقتصادية- الفنية المفصلة دراسة لاحقة للدراسة الجدوى الاولية واكثر شمولًا منها، وتشمل هذه الدراسة على معظم فقرات الدراسة الاولية ولكن بشكل تفصيلي واكثر دقة وشمولًا.

وهذه الفقرات تندرج تحت العناوين التالية:

- أ- دراسة السوق
- ب- دراسة الجدوى الفنية
- ج- الدراسة المكانية
- د- دراسة حجم الانتاج
- هـ- دراسة الجوانب التنظيمية والادارية
- و- دراسة الجدوى الاقتصادية.

يهدف هذا البحث الى تبيان اهمية دراسة الجدوى الاقتصادية- الفنية للمشروعات وتوضيح اسس اعدادها.

حيث يعتبر هذا الموضوع من الضروريات العملية لتحقيق اهداف التنمية القومية وذلك باعطاء المبرر الواقعي للاتفاق على المشروعات ذات الجدوى المرجحة وتجنب الفاشلة منها.

ومفهوم دراسة الجدوى يعني انها «دراسة اقتصادية تخطيطية فنية شاملة، تستهدف بلورة «الفرص الاستثمارية» وتحديد صلاحتها من خلال اظهار عيوبها ومساوئها، واثبات ضرورة اصلاحها او تعديل الفرص المتقدة او الغائبة او تأجيلها».

وتقسم هذه الدراسة الى دراستين متصلتين، الاولى منها تسمى دراسة الجدوى الاولية والثانية دراسة الجدوى الاقتصادية- الفنية المفصلة.

وتعتبر دراسة الجدوى الاولية المرحلة الثانية من مراحل اعداد المشروعات المكونة من المراحل الاربعة التالية:

- ١- اكتشاف الفرص الاستثمارية او الدراسة الاولية
- ٢- دراسة الجدوى الاولية
- ٣- دراسة الجدوى الاقتصادية- الفنية
- ٤- التقويم والقرارات النهائية.

وعلى ضوء نتائج هذه الدراسة يتم اتخاذ القرار المناسب بمواصلة المثروء او التخلص منه. وتحتاج هذه الدراسة الى مجموعة كاملة ومتباينة من المعلومات تتضمن الامور التالية: