



پرفروشترین کتبی نیودهوله تی له بواری گه شه پیدانی مرویی

برایان تره یسی



# ئامانجه گان!

چونیه تی به دهسته یانی هه موو ئه وانهی  
ده ته ویت خیراتر له وهی درکت پیکردبوو

وه رگیرانی له ئینگلیزییه وه:  
به موو عه بدولعه زیز

**GOALS!**  
**BRIAN TRACY**





238 posts

19.2k followers

7 following

Promote

Edit Profile

پەرقە فەرمی **کتابی PDF**  
Public Figure

لێره

باشترین و بەسودترین و پڕ خۆنەرترین کتێبەکان  
بە خۆرایی و بە شێوەک PDF داگرە

Ganjyna

لینکی کتێبەکان ئەم لینکە بکەرەوه بۆ داگرتی کتێبەکان  
[drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo\\_](https://drive.google.com/folderview?id=1gk8e3nSJGJLu36xeLUjwdbjgTSVslbo_)





# ئامانجهگان!

برايان تره يسي

چونيه تي به ده سته يناني هموو نه وانه ي ده ته وييت -

خيراتر له وه ي دركت پيكر دبوو

وه رگيران ي له ئينگليزييه وه:

به مؤ عه بدولعه زيز



ناسنامه‌ی کتیب:

ناوی کتیب: نامانجه کان

نوسه‌ر: براین تره‌یسی

وه‌رگیر: به‌مؤ عه‌بدولعه‌زیز

بابه‌ت: گه‌شه‌ پندانی مروّی

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: ۴۰۰۰ لیلار

له‌ به‌رژوبه‌رایه‌تی گشتی کتیبخانه‌ گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی ( ۱۵۴۲ ) سالی ۲۰۱۹ یی‌دراوه.

له‌ بلاو‌کراوه‌کانی کتیبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قامی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰



## ... نامانجه كان! ...

### پيرست

- پيشه کي وهر گير ..... ۵
- وتهی سهره تا ..... ۷
- پيشه کی ..... ۱۱
- بهشی یه که م ..... ۱۷
- قفلی سهر توانا کانت لابه ..... ۱۷
- بهشی دوو ..... ۳۲
- کونترولی ژيانت بگره دهست ..... ۳۲
- بهشی سی ..... ۵۰
- داهاتوی خوت دروست بکه ..... ۵۰
- بهشی چوار ..... ۶۳
- بههاکانت پروون بکه وه ..... ۶۳
- بهشی پينج ..... ۷۷
- نامانجه راسته قينه کانت دهست نيشان بکه ..... ۷۷
- بهشی شهش ..... ۹۱
- بريار له سهر مدهسته ديار يکراوه سهره کيه کهت بده ..... ۹۱
- بهشی جهوت ..... ۱۰۳
- باوهره کانت شيبکه وه ..... ۱۰۳
- بهشی ههشت ..... ۱۲۰
- له سهره تا وه دهست پيبکه ..... ۱۲۰
- بهشی نو ..... ۱۳۷
- بهروه پيشچوونت پتوانه بکه ..... ۱۳۷



... نامانجه كان!

- ۱۵۱..... بهشی ده
- ۱۵۱..... له مپهر و بهر بهسته كان لابده
- ۱۶۹..... بهشی يازده
- ۱۶۹..... ببه شاره زای بواری خوټ
- ۱۸۹..... بهشی دوازده
- ۱۸۹..... په يوه ندى له گهل كه سانى دروستدا بگره
- ۲۰۰..... بهشی سيازده
- ۲۰۰..... کاتت به باشى بهرپوه ببه
- ۲۰۶..... بهشی چوارده
- ۲۰۶..... کوټمه ده تا سهر که وتن
- ۲۱۸..... دهره نجام



... نامانجه كان! ...

## پيشه كى وه رگير

پيشكشه به (ياد)

سوپاس بۆ يه زدانى مه زن ئەم كارى وه رگيرانه شم ته واو بوو، سوپاسى زۆرم بۆ هاوسه رى نازيزم بۆ به خشينى كات و دروستكردنى مه ودا و پشتيوانيكردنم و هاندانم بۆ ته واو كردنى ئەم كتيبه. هه ميشه قه رزدارى داىك و باوكمم بۆ ئه وهى هه م و هه مه.

به ده ستخۆشى و سوپاسه وه بۆ كاك كامه ران بۆ پيشنيار كردنى ئەم كتيبه نايابه .

ئەم كتيبه له لايه ن نوسه ر و وتاربيژى به ناوبانگى ئەمريكى (برايان تره يسى) يه وه نوسراوه كه زۆرينه ي لايه نه كانى ئەم كتيبه ي بنه ما كردوو له سه ر ژيانى تايبه تى و پيشه يى خۆى، سه ركه وتن و شكسته كانى خۆى كردوو به نمونه . (نوسه ر دياره هاو لاتي به كى ئەمريكى) و كه لتور و ياسا و پيسا ئەمريكى كان له م كتيبه دا رهنگى داوه ته وه، به پيى توانا و چه نديك گونجا بييت هه ولمداوه ئەو لايه نانه ي زۆر چه سپيون له كه لتورى ئەمريكادا، لابه م چونكه رهنگه سوڊيكي وه هاى نه بييت بۆ خوينه رى نازيز. هه روه ها ئەو شتانه ي زۆر دووباره بوونه ته وه لامبردوون بۆ گيراندنه وه ي كاتى خوينه ر و به ره مه ينانى كتيبيكي پوخت و پوون. له به شى پيرستدا ناوى به شه كانى كتيبه كه به و جوړه يه كه له م وه رگيرانه دا هه يه به بى ئەو به شانە ي ده ره يتراون و وه رنه گيردراون، به لام له كو تا ييدا ناو نيشانى هه موو به شه كانم بۆ به رچاو پوونى وه رگيراه وه و ده ستكارى به شه لابه روه كانم نه كردوو.

## ... نامانجه كان! ...

### پيشكه شه

به (پيك ميتكاف)، هاورپيه كي باش و هاولاتيه كي نه مريكي باش و  
كارسازيكي ناوازه، يه كيك له باشتين فروشياريه كان له ميژودا، هه روه ها  
هاندەر بۆ هه موو نه وانهي ده يناسن.

ته نها خوزگه م نه وه يه لي ره بو يتايه و بتوانيبا نه م كتيبه بخوينيته وه.

زۆر زوو به جيت هيشتين.

... نامانجه كان! ...

## وتەى سەرەتا

ئەم كىتەبە بۇ ئەو كەسانە يە كە دەيانە ویت بە خیرایی پیشبکەون و سەربکەون. ئەگەر تۆش بەم جۆرە بىر دەكەیتەو و بەم جۆرە ھەست دەكەیت، كەواتە ئەم كىتەبە بۇ تۆ نوسراوہ. ئەو بىرۆكە و بابەتانەى لە دوو تویى ئەم كىتەبەدا جیيان كراوہ تەو و ناماژەيان پىكراوہ پزگارت دەكەن لە چەندان سال لە كارکردنى سەخت و دژوار بۇ بە دەستەینانى ئەو نامانجانەى زۆر گرنگن بەلاتەوہ .

من زیاد لە ۲۰۰۰ جار وتارم داوہ بۇ چەندان بىنەر كە جارى وا ھەبووہ لە ۲۳۰۰۰ بىنەر تىپەپىوہ لە ۲۴ ولاتدا. درىژى وتار و سىمىنارە كان ھەمەچەشن بوون و ھەيانبووہ ۵ خولەك بووہ و ھەشيانە ۵ پۆژى خاياندووہ. لە ھەموو دۆخە كاندا من زۆر جەختم كردۆتەوہ سەر بەشدارىپىكردن و باسکردنى باشتەين ئەو بىرۆكانەى بە مېشكەدا ھاتوون دەريارەى ئەو بابەتە ديارىكراوانەى بۇ ئەو بىنەرانە گونجاو بووہ لەو كاتەدا. پاش چەندان وتار لەسەر چەندان بابەتى جياواز، ئەگەر من تەنھا ۵ خولەك كاتم پى بدريت قسەت بۇ بكەم و بتوانم تەنھا يەك بىرۆكەت بۇ باس بكەم يارمەتيدەرت بىت لەوہى سەرکەوتوتورت بكات، ئەوا بۇ ئەم نامۆزگارىە كورتە دەلیم نامانجه كانت بنوسەوہ، پلان دابریژە بۇ بە دەست ھىنانيان، ھەموو پۆژىكىش كار لەسەر پلانە كانت بكە.

ئەگەر پەپرەوى ئەم نامۆزگارىە بكەیت و بەقسەى بكەیت، باشتەين يارمەتيدەرت دەبىت وەك لە ھەموو شتىك فىرى بوويت تا ئىستا. چەندان



## ... نامانجه كان! ...

دهرچووی زانکو پييان وتووم ئەم کاره ساکاره زۆر له و چوار ساله ی له زانکو دا خویندویانه به نرختر بووه بۆیان. ئەم بیروکه یه ژيانی خۆم و ژيانی ملیۆنان کهسی تری گۆرپوه. بیگومان ژيانی تۆش ده گۆرپیت.

### خالی وەرچەر خان

گروپیک له کهسانی سەرکه وتوو کاتی خۆی له شیکاگو کۆبونوه، قسه یان ده کرد له سەر ئەزموونه کانی ژيانی خۆیان. هه موویان ملیۆنیۆر و هه مه ملیۆنیۆر بوون. وه کو زۆرینه ی خه لکانی سەرکه وتوو، ئەو که سانه زۆر خاکی و سوپاسگوزار بوون له به رامبه ر ئەوه ی وه ده ستیان هاتوه، له به رامبه ر ئەو به ره که ته ی ژيان به سه ریاندا پزاندویه تی. له کاتی کدا خه ریکی گفتوگو بوون له سەر ئەو هۆکارانه ی بۆ ته پێخۆشکار له وه ی چۆن توانیویانه ئەو هه موو ده سته که وته یان هه بیته له ژياندا، داناترین و دنیا دیده ترینیان دهنگی کرد و وتی ("سەرکه وتن بریتیه له نامانجه كان، ئەوانی تر هه مووی ته واوکاری ئەمه ن.")

کات و ژيانی تۆ زۆر به نرخن. گه وره ترین به هه ده ردانى کات و ژيان بریتیه له وه ی تۆ چه ندان سال به سەر به ریت له ئەنجامدانى کارى کدا که بتوانیت به چه ند مانگیکی کهم ئەنجامی بدهیت. ئەمه ش له پێی په یره وکردنى پرۆسه ی کرداره کی و سه لمیندرایى دانانى نامانج و گه شتن به نامانج که له م کتیبه دا باسکراوه، به په یره وکردنى ئەم لایه نه ده توانیت کارىکی زۆر ئەنجام بدهیت به کاتیکی کهم، سهرت ده سورمیت له نایابیتى ئەم لایه نه. ئەو خیراییه ی به هۆی په یره وکردنى ئەم لایه نه وه

## ... نامانجه كان! ...

به دهستی دینیت له جولان به ره و پیش و به ره و سر، توش و نهوانه ی چوارده وریشته سه رسام ده کات .

به په پیره و کردنی ئەم میتۆد و تهکنیکه ئاسان و ساکارانه تو ده توانیت به خیرایی له بی پارهیی و دهستکورتیه وه بگه یته سه روهت و سامان، له ماوه یه کی زۆر که مدا که چەند مانگ و چەند سالیکی که م تپه پ ناکات. ده توانیت ئە زمونت له هه ژاری و پشت ساردیه وه بگورپه سه ر کاریگه ری و له خود پازی بوون. ده توانیت زۆر زیاتر له سه روهت و سامان و زانین و زانیاری به دهست بئینیت وه که له هه موو ئە و هاوپه ی و خزمانه ی ده یانناسیت .

له وتار و سیمینار و پاره یی کاریه کاندای، کارم کردوو له گه ل زیاتر له دوو ملیۆن خه لک له سه رتاسه ری جیهاندا. ئە وه ی دووباره و دووباره بۆم ده رکه وتوو به بریتی بووه [له وه ی که سیکی ئاسایی ئە گه ر نامانجی بوون و ئاشکرا دابنیت ئە و زۆر خیراتر پیشی ئە و که سه ژیر و بلیمه تانه ده داته وه که نازانن چیان ده ویت و دلنیا نین له نامانجه کانیاں] دروشمی کاری من چەندان سالا هه ره وه خۆیه تی و نه گورپاوه، دروشمه که م بریتیه له "یارمه تیدانی خه لکان له گه شتن به نامانجه کانیاں زۆر خیراتر له وه ی ئە گه ر یارمه تیه که ی منیاں پینه گات"

ئە م کتیبه پۆحی هه موو ئە و زانیاریانه ی تیدایه که له بواره کانی سه رکه وتن و گه شتن به نامانجه کان و به دیهینانی نامانجه کاندای فیریاں بووم. به په پیره و کردنی ئە م هه نگاوانه ی که له دوو توپی ئە م کتیبه دا باسکراون ده توانیت بگه یته هیلی پیشه وه ی ژیاں. بۆ مندا له کانم، ئە م کتیبه وه کو نه خشه پنگا و پینمایه دانراوه بۆ یارمه تیدانتان له پۆشتنتان

## ... نامانجه كان! ...

له هر كوييه كه وه بيت بۆ هر كوييه ك بتانه وييت. بۆ هاوپرپيان و خوينه راني  
ئه م كتيبه، هۆكارم بۆ نوسيني ئه م كتيبه بريتيه له پيداني سيسته ميكي  
سه لميندراو كه بتوانن به كاري بيتن بۆ پوشتن به خيبرايي له سه ر پيچكه و  
هيلي ژياني خوتان.

به خيريين! گه شتيكي نوو و مه زن له سه ر و به ندي ده ستيپيكر دنديه.



... نامانجه كان! ...

## پيشه كى

ئەم سات و كاتە نۆر ناوازه و نايابە كە تيايدا لە ژياندايت. چونكە چەندان هەل و دەرفەت بەردەستە بۆ كەسانى داھینەر و كۆلنەدەر بۆ گەشتن بە نامانجه كانيان. بى گویدانە بەرز و نزمیە كاتیه كانى ئابورى لە ژياندا، ئیمە لە سەر و بەندى چونە ناو سەردەمى ئاشتى و خوشگوزەرانیداين بە شیوهیەك هیچ سەردەمیكى میژوى مروفايه تى بەم جۆرە نەبوو.

لە سالى ۱۹۰۰ دا، پینچ هەزار ملیۆنیر لە ئەمریکادا بوونی هەبوو. لە سالى ۲۰۰۰ دا، ژمارەكە بوو بە پینچ ملیۆن كەسى ملیۆنیر، كە نۆرینه یان كاری ئازادیان هەیه و خویان توانیویانە خویان دروست بكەن، ئەمە هەمووی لە یەك نەویدا. شارەزایان پیشبینی ئەو دەكەن لە ماوهی بیست سالی پاش نوسینی ئەم كتیبه دە بۆ بیست ملیۆنیری تر زیاد دەبن. نامانجى تۆش دەبیست بریتی بیست لە بوون بە یەكێك لەو ملیۆنەرانە. ئەم كتیبه پیشانت دەدات چۆن دەبیستە ملیۆنیر.

## دەستپێكێكى لە سەرخۆ

كاتێك تەمەنم ۱۸ سالان بوو، خویندنم بە جى هیشت و وازم لە دەرچوون هینا. یەكەمین كاری بریتی بوو لە قاپشۆرى لە پشت ئوتیلێكى بچوكدا. لەویوه كارهكەم گۆپى بۆ ئۆتۆمبیل شوشتن، پاشان بۆ شوشتنى زهوى و دەرگاوانى. لە ماوهی چەند سالی دواتردا، چەندان كاری دەستیم كرد و بریوى خۆم بە ئارهقی ناوچهوانم پەیدا دەكرد. لە داربەرىن و كارگەكاندا

## ... نامانجه كان! ...

كارم كردووه، له كئيلگه‌ي دانه وئيله و كئيلگه‌ي ئازه لاندان كارم كردووه. پاش  
كوتايي هاتني وه رزي داربرين دهستم كردووه به بير هه لگه نندن.  
وهكو كرئيكاري بنيادناني باله خانه به رزه كان كارم كردووه، وهكو  
ده رياوان له كه شتي نه رويجيدا له نه تله نتاي باكور كارم كردووه. چه ندان  
جار وا پئكه وتووه له ئوتومبيله كه مدا يان له ژوري ماله هه رزانه كاندا  
خه وتووم. كاتيك ته مه نم ۲۳ سالان بووه، له كئيلگه‌ي كۆكردنه وه‌ي كا دا  
كارم كردووه و له سه ر كا خه وتووم و له گه ل خيزانئيكی جوتياردا نانم  
خواردووه. من نه خوئنده وار و ناكارامه بووم و له كوتايي وه رزي دروئينه دا  
دووباره بيكار ده بوومه وه.

كاتيك واي لئيات چيتر كرئيكاريم ده ست نه كه وئيت، توانيم كارئكم له هئلي  
فروشياري دا ده ست بكه وئيت، به گه پان به شوئيني كاره كان و ماله كاندا.  
چه ندان پۆژه مه بووه هه موو پۆژه كه كارم كردووه و ته نها يه ك كالام  
فروشتوووه و به مه ش كرئى ژوري مانه وه م پئى پهيدا كردووه و توانيومه  
شه و بجه وئيمه وه تيايدا .

به راستى ئەمه ده ستپئيكئيكى باش نه بووه بۆ ژيان.

## ئو پۆژه‌ي ژيانم كۆپا

پاشان پۆژئيك له پۆژان، پارچه يه ك كاغه زم هئينا و نامانجئيكى سه رشئيتانه م  
بۆخۆم تئيدا نووسى، برئيتى بوو له پهيداكرئنى ۱۰۰۰ دۆلار له كارى  
مه ندووبى. پارچه كاغه زه كه م قه د كرد و ئئيتر نازانم له كوئيم دانا چونكه  
بۆم نه دۆزرايه وه.

## ... ئامانجەكان! ...

پاش ۳۰ پۇز، سەرتاپاي ژيانم گۇپرا. لەو ماوۋەيەدا، تەكنىكىكم دۆزىيەوۋە بۇ ئەنجامدانى فرۆشتن كە بوۋە ھۆى سى ھىندە كىردنى فرۆشتنەكانم. لە ھەمان كاتدا، خاۋەنى كۆمپانىياكەم كۆمپانىياكەى فرۆشت بە تازە كارسازىك كە تازە گواستبويەوۋە ناو شارۆچكەكەمان. پىك سى پۇز پاش ئەۋەى ئامانجەكەم نوسىبوۋ، ئەم تازە كارسازە بانگى كىردم و مانگانە ۱۰۰۰ دۆلارى بۇ بىرېمەوۋە بۇ ئەۋەى سەرىپەرىشتى يەكەى فرۆشتن بىكەم و خەلكانى تر فىرىكەم چۆن ئەم كارە دەكرىت و چۆن بتوانن فرۆشيان زىاد بىكەن. ئۆفەرەكەى كارسازەكەم پەسەند كىرد و لەو پۇزەوۋە ژيانم بە تەۋاۋەتى گۇپرا.

لەماۋەى ھەژدە مانگدا، چەندان پۆست بەرزكرامەوۋە. لە مەندوۋىيەوۋە بووم بە بەرپۆۋەبەرى يەكەى فرۆش و خەلكان كاريان دەكىرد بۆم. واى لىھات پىژەى سەدا ۹۵ ى ھىزى يەكەى فرۆش لەلايەن مەۋە دەخرانە سەركار. ژيانى من لە خەمخواردن لە ژەمى داھاتوۋمەوۋە گۇپرا بۇ گىرفانىكى پىر لە پارە.

دەستم كىرد بە فىركىردنى ئەۋەى چۆن يەكەى فرۆش ئامانجەكانيان بنوسنەوۋە و چۆن بە شىۋەيەكى كاراىر بفرۆشن. ھەر زۆر بە خىرايى ئەم يەكەى فرۆشەكانيان دوو ھىندە و سى ھىندە زىادى كىرد و داھاتيان زىادى كىرد بە پىژەى دە ھىندە. زۆرىنەيان ئىستا مىليۇنىر و ھەمە مىليۇنىر.

گىرنگە تىبىنى ئەۋە بىكرىت ژيانم لە ناۋەپاستى بىستەكانمدا، بەردەوام بەرەو سەر و بەرەو پىش نەبوۋە، چەندان بەرزى و نزمى تىدابوۋە، چەندان سەركەۋتن و شكسىتى تىدابوۋە. گەشتم بۇ زىاتر لە ۸۰ ولات

## ... ئامانجەكان! ...

كردووه و تيايدا ژياوم، فيري زمانه كانى فەرهنسى و ئەلمانى و ئيسپانى  
بووم بەهۆى گەشتەكانمەوه، لە ۲۲ پيشه و بواری جياوازدا كارم كردووه.  
بەهۆى بى ئەزموونى و هەندىك جار گەمژەبييهوه، پارەيهكى نۆرم  
خەرجكردووه و واى ليهاتوو هيج نەماوه يان هەموو پارەكەم لە دەست  
داوه و ناچار لە سەرەتاوه دەستم پيكردۆتەوه، ئەمە چەند جارێك  
دوو باره بۆتەوه. هەر جارێك ئەمە پرووى بدايه، دادەنيشتم و پارچەيهك  
كاغەزم دەهينا و چەند ئامانجێكى نويم تيدا دەنووسى بۆ خۆم، بە  
بەكارهينانى ئەو ميقودانهى دواتر باسيان دەكەم.

پاش چەندان سال لە ئامانج دانان و شكست هينان لە دانانى ئامانج و  
بەدەستهينانى ئامانجدا، لە كۆتاييدا توانيم بريار بدەم بۆ كۆكردنەوهى  
هەموو ئەوانەى فيريان بووم، لە يەك سيستمدا. لە رپى كۆكردنەوهى  
ئەم بىرۆكە و ستراتيزانهدا لە يەك شويندا، توانيم ميقود و پرۆسەيهكى  
دانانى ئامانج كە سەرەتا و نيوەند و كۆتايى هەبیت دابنيم و هەموو  
پۆژيک پەيرەوم دەکرد.

لەماوهى يەك سالدا، بەهۆى پەيرەوكردنى ئەم نەخشەى بەدەستهينانى  
ئامانجەوه، ژيانم زياد لە جارێك گۆراوه. لە مانگى يەكى ئەو سالەدا، من  
لە شوقەيهكدا دەژيام كە كەلوپەلهكانيشى هى كرى بوو. ۳۵,۰۰۰ دۆلار  
قەرزدار بووم و ئۆتۆمبيلێكى كۆنم ليدەخوپى بەبى خزمەتکردنى. لە  
مانگى دوازدەهەى هەمان سالدا من لە شوقەيهكى سەربهخۆى ۵۰۰,۰۰۰  
دۆلاريدا دەژيام. ئۆتۆمبيلێكى نووى ماسيدسم هەبوو و هەموو  
قەرزەكانم دابۆوه و بپى ۵۰,۰۰۰ دۆلاريشم لە بانقدا هەبوو.



## ... ئامانجەكان! ...

پاشان زۆر بە جدی ھەولم بۆ سەرکەوتن دەدا. بۆم دەرکەوت ئەم "دانانی ئامانجە" زۆر بە ھێز و بە توانایە. من سەدان کاترۆمیر و ھەزاران کاترۆمیرم بە سەر برد لە خۆیندەنەو و لیکۆلینەو و لە چۆنیەتی دانانی ئامانج و بە دەستھێنانی ئامانج و دانانی باشترین بیروکەکان لە یەك پرۆسەى دانانی ئامانج و بە دەستھێنانی ئامانجدا کە زۆر بە کاریگەرانە کاری خۆی دەکرد.

ھەموو کەس دەتوانییت ئەم کارە بکات

لە سالی ۱۹۸۱ دا، دەستم کرد بە وتنەوێ سیستەمە کەم لە وۆرکشۆپ و سیمینارەکاندا کە لەم ساتەدا بوو بوونە ۲ ملیۆن کەس لە ۳۵ ولاتدا. دەستم کرد بە تۆمارکردنی دەنگی و فیدوی خولەکانم تا کەسانی تریش بتوانن سودی لى ببینن. لەم ساتەدا سەدان و ھەزاران کەسم پامینان پیکردبوو دەرپارەى سیستەمە کى خۆم بە چەندان زمانى جیاواز لە سەرانسەرى جیھاندا.

ئەوێ بۆم دەرکەوت بریتی بوو لەوێ ئەم بیروکانە لە ھەموو شوینیکیدا کاری خۆیان دەکەن، بۆ ھەموو کەسێک، لە ھەر ولاتیکیدا بێت، گرنگ نیە خۆیندن و ئەزموون و پاشخانە ھەرچیک و ھەرچۆنیک بێت، دەتوانییت دەست بکەیت بەم سیستەمە.

لە ھەمووی گرنگتر، ئەم بیروکانە بۆ منیش و بۆ ھەزاران کەسى تریشى ئاسانى کرد کە کۆنترۆلی تەواوەتیمان ھەبێت بە سەر ژيانماندا. ئەنجامدانی کرداری ریکوپیک و سیستەماتیکی دانانی ئامانج ئیمەى لە ھەزاریو ھەگوستەو ھەخۆشبەختی، لە پشت ساردیو ھەبۆ چالاکبوون،

## ... نامانجه كان! ...

له بى دەسلاتى و نه بوونيه وه بۆ سهركهوتن و له خود پازى بوون. ئەم  
سىستەمە دەتوانىت ئەمانە بۆ تۆش دابىن بكات.

ئەو لايەنەى ھەر لە سەرەتاو دەركم پيكرد بريتيە لە "ھەبوونى ھەر  
پلانتيك، زۆر باشترە لە نەبوونى ھيچ پلانتيك". ھەر وہا دووبارە  
داهيانكردنە وه لەو شتانەى داهيانراون و دۆزراونەتە وه پيويست نيه،  
و ھكو دووبارە داهيانە وه لە تايەدا. لەم سەردەمەدا وەلامى ھەموو  
پرسیارەكان دراونەتە وه، سەدان و ھەزاران و بگرە مليۆنان پياو و ژن  
ھەن كە ھەر ھيچيان نەبوو بە پەپرە و كردنى ئەم بنەمايانە دەستيان  
كردوو بە كار و توانيويانە سەريكەون و داهاتيان ھەبىت. ئەو ھى  
كەسانى تر توانيويانە ئەنجامى بەن، تۆش دەتوانىت ئەنجامى بەدەيت،  
تەنھا ئەو ھەت لە سەرە فيرېيت چۆن.

لە پەرەكانى داهاتوودا، فيرى گرنگترين بيروكە و ستراتيزيەت دەبىت تا  
ئىستا دۆزرايىتە وه دەربارەى بە دەستھيئاننى ھەر شتيك بتەويت لە  
ژيانندا. بۆت دەردەكەويت ھيچ سنوريك نيه لە سەر بە دەستھيئاننى ئەو  
شتانەى دەتەويت بە دەستت بىن، تەنھا ئەو سنورانە نەبىت كە خۆت لە  
ئەندىشەى خۆتدا داتناون. ھەر وہا بە ھۆى ئەو ھى ئەندىشە كردن  
سنورى نيه، كەواتە سنوريش نيه بۆ ئەو شتانەى بتوانىت بە دەستيان  
بىنيت. ئەمە خۆى لە خۆيدا مەزنترين دۆزىنە وه يە .  
با دەست پييكەين

"گەشتى ھەزار ھەنگاو بە يەك ھەنگاو دەست پييدەكات"

كۆنفۇشيۆس

... نامانجه كان! ...

## به شی یه که م قفلی سهر توانا کانت لابه

"توانای که سیکی ئاسایی وه کو زهریایه کی مه زنی بی که شتی وایه، وه کو کیشوه ریکی نویی نه پشکنراو وایه، جیهانیکه له نه گهریتی له چاوه پروانیدایه قفلیان لابریت و به ره و به رژه وه ندیه کی بالا به کاربین." "برایان تره یسی"

سهرکه وتن بریتیه له ئامانج، ئه وانى تره مووی ته واوکاری ئه مه ن  
هه موو که سه سهرکه وتوووه کان که سانی ئامانجدارن. ده زانن چیان ده ویت  
و هه موو هزریان ده خه نه سهر به ده سه تهینانی ئه و ئامانجه، پوژانه ئه م  
کاره دووباره ده که نه وه.  
توانا له دانانی ئامانجدا بریتیه له کارامه یی بالا بو سهرکه وتن.  
ئامانجه کان هزری ئه رینیت ده که نه وه و بیروکه و وزه ت به ره و پووی  
به ده سه تهینانی ئامانج ده نیرن. به بی ئامانج، تو له ته وژی ده ریا و  
زه ریاى ژياندا به ملاولادا ده دریت و ژيان له گه ل خوی ده تبات. به دانانی  
ئامانج، تو وه کو تیریک ده فریت، پاست و په وان به ره و ئامانجه که ت.  
ئوه ی پاستی بیت، تو توانایه کی سروشتیت هه یه که بتوانیت به کاری  
بینیت نه گهر سه د جار بمریت و زیندوو بیته وه. ئه وه ی تا ئیستا  
به ده سنت هیناوه ته نها به شیکی هه ره بچوکه له وه ی بتوانیت به پاستی  
هه ولى بو بده ییت. یه کیک له یاساکانی سهرکه وتن بریتیه له

## ... ئامانجه كان! ...

" گرنگ نيه له كويوه هاتوویت، ئه وه گرنگه بزانییت به ره و کوی ده پوویت . "

وه ئه و پووگه یه ی بوی ده پوویت ته نها و ته نها له لایه ن خۆت و بیرکردنه وه کانته وه ده ستنیشان ده کریت.

ئامانجه پوونه كان متمانه به خۆ بوونت به هیز و زیاد ده که ن، شیاوویتیت په ره پیده ده ن و ئاستی هاندانت بره و پیده ده ن. وه کو تۆم هوپکینس، پاهینه ری فرۆش ده لیت "ئامانجه كان سووته مه نیی فرنی به ده سه ته ینانن. "

### خۆت جیهانی خۆت دروست ده که ییت

په نگه مه زنترین دۆزینه وه له میژووی مرۆفایه تیدا بریتی بییت له هیزی هزرت بۆ دروستکردنی لایه نه کانی ژیانته. هه موو ئه و شته ده ستکردانه ی ده یانبینییت له ژینگه و چوارده ورتدا سه ره تا له بیروکه یه که وه ده ستیان پیکراوه له هزری یه که سدا، پاشان کاری بۆ کراوه و گوپردراوه به پاستی.

هه موو شتیك له ژیانته له بیرکردنه وه و خۆزگه و هیوا و خه ونیکه وه ده ستی پیکراوه، جا له میشک و هزری تۆدا بییت یان له میشک و هزری که سیکی دیدا بییت. بیرکردنه وه کانت داهینه رانه ن. بیرکردنه وه کانت جیهانی تۆ و هه موو ئه و شتانه ی بۆت پووده ده ن له قالب ده ده ن و شیوه ده که ن.

پوخته ی مه زنی هه موو ئاینه كان و فه لسه فه كان و پشت سروسشته كان و ده روونیه كان و سه رکه و تنه كان بریتییه له مه "تۆ، زۆرینه ی کاته كان ده بیته ئه و شته ی بیری لیده که یته وه. " جیهانی ده ره وه ی تۆ پاسته و خۆ ده بیته په نگه ره وه ی جیهانی ناخی تۆ، وه ده بیته ئاوینه ی نه وه ی تۆ



## ... نامانجه كان! ...

بیری لیده که یته وه. نه وه ی بیری لیده که یته وه له کوتاییدا ده بیته راستی و دیته واقعی ژیانته وه.

هه زاران هه زار که سی سه رکه وتوو پرسپاری نه وه یان لیکراوه ئایا زۆرینه ی کاته کان بیر له چی ده که نه وه. وه باوترین وه لام بۆ ئه م پرسپاره له لایه ن که سه سه رکه وتوو که نه وه بریتی بووه له وه ی زۆرینه ی کات بیر ده که نه وه له وشته ی ده یانه ویت، وه چۆن به ده سستی بیئن.

زۆرینه ی کات، که سانی نا سه رکه وتوو، که سانی بی تاقه ت و دلته نگ، بیر ده که نه وه و قسه ده که ن له سه ر ئه و شتانه ی نایانه ویت، قسه ده که ن له سه ر کیشه کانیا ن و خه م و خه فه ته کانیا ن و لۆمه ی کی بکه ن. به لام که سانی سه رکه وتوو بیرۆکه و گفتوگو و قسه کانیا ن هه مووی له سه ر نامانجه هه ره خوازاوه کانیا نه. زۆرینه ی کات بیرده که نه وه و قسه ده که ن له سه ر ئه و شتانه ی ده یانه ویت به ده سستی بیئن.

ژیان به نه بوونی نامانجیکی روونه وه وه کو شو فییری وایه به ناو ته میکی چر دا. گرنگ نیه ئۆتۆمبیله که ت چه ندیک به هیز و پیشکه وتوو، به هۆی نه وه ی تۆ به خاوی لیده خوریت، به دوو دلی لیده خوریت، زۆر به که می به ره و پیش ده چیت ته نانه ت ئه گه ر پینگه که ش قیرتاویکی بی تاسه بیت .

بیراردان له سه ر نامانجه کانت راسته وخۆ ده بیته هۆی ره وینه وه ی ته مه کان و ریخۆشکار ده بییت بۆ جه ختکردن و به کاره یانی وزه و تواناکانت. نامانجه روونه کان ریت بۆ خۆش ده که ن باشته سوکانی ژیانته بگریته ده ست و پیی پیدا بنییت و به خیرایی به ره و به ده یه یانی ئه و شتانه ی به راستی ده ته وین برۆیت.

## ... نامانجه كان! ...

تاييه تمه نديي گه پاني ئۆتوماتيكيكيت به دووي نامانجدا  
ئەم پاهيتانە بېنە پېشچاوت: كۆتريكي كيوي له هيلانه كەي دەر بېنە،  
بيكه ناو قەفەزىكە وه، قەفەزەكە داپوشە و قەفەزەكە بکە ناو  
سندوقىكە وه و صندوقەكە بکە پشتى باره لگريكە وه. هەزار كيلومه تر  
دووريكە وه وه له هيلانه ي كۆترەكە. پاشان صندوقەكە بکە وه و  
سەرپوشى قەفەزەكە لابده و كۆترەكە بەرە لا بکە، كۆترەكە بەرە و  
ئاسمان دەرپريت و سى سور ليدەدات و پاشان بى هەلە بەرە و هيلانه كەي  
دەفریت كە هەزاران كيلومه تر دووره .  
كۆتر تاكە ئازە لئیکە له سەر زه وييدا كە ئەم تاييه تمه ندييه هزريه ي  
دۆزينه وه ي نامانجه ي هه يه، بيجگه له مروف.  
توش وه كو كۆترەكە هەمان ئەم تواناي دۆزينه وه ي نامانجه ت هه يه،  
به لام يه ك تاييه تمه نديي نايابت زياتره، ئەويش ئە وه يه ئەگەر به  
ته وا وه تي نامانجه كانت پوون بن به لاتە وه، هيج پئويست ناكات بزانيت  
نامانجه كانت له كوین يان چۆن به دەست دین، چونكه به ته نها برياردان  
له وه ي چيت ده وييت ئە وا پاسته وخۆ و بى هەلە بەرە و نامانجه كە ت  
ده كه ويته پى و نامانجه كە شت بى هەلە بەرە و پووي تۆ ديت، له هەمان  
كات و شويني دروستدا تۆ و نامانجه كە ت به يه ك ده گەن.  
به هۆي ئەم تاييه تمه ندييه ناوازه يه ي ناو قولايى هزرتە وه، تۆ هه ميشه  
ده توانيت نامانجه كانت به دي بينيت، جا هەر چييه ك بن. تۆ بەرە و  
نامانجه كانت ده جولئيت و ئە وانيش بەرە و پووي تۆ ده جولئين. ئەگەر  
نامانجه كە ت بریتی بيت له وه ي شه وانە بتوانيت بگه پئيته وه مال و  
ته ماشاي ته له فيزون بکە يت، زۆرينه ي كات ئەگەري هه يه ئەمە پوويدات.

## ... ئامانجەكان! ...

ئەگەر ئامانجەت دروستکردنى ژيانىكى پىر تەندروستى و دلخۇشى و خۇشگوزەرانىيە، بە دلنىيايەو بە بۆت دىتە دەست. وەكو كۆمپيوتەر، ميكانىزىمى دۆزىنەوھى ئامانجەكانت بىرپاردەر و حوكمدەر نىيە. بەلكو خودكارانە و بەردەوام كار دەكات بۆ ئەوھى تۆ بىباتە لاي ئەوھى دەتەوئىت، بى گويدانە ئەوھى تۆ چى بەرنامەيەكى تىدا دادەگريت.

سروشەت گوى ناداتە قەبارە و مەوداي ئامانجەكانت. ئەگەر ئامانجى بچوك دابنىيەت، ميكانىزىمى خودكارانەي بەدبەيتاننى ئامانجەكانت وادەكات ئامانجە بچوكەكانت بە دەست بىيىت. ئەگەر ئامانجى گەورە دابنىيەت، ئەم توانستە سروشتىيەت وادەكات ئامانجە گەورەكانت بە دەست بىيىت. قەبارە و مەودا و وردەكارىيەكانى ئەو ئامانجانەي زۆرىنەي كات ھەليان دەبىزىت و بىريان لىدەكەيتەو بە تەواوئى پەيوەندى بە خۆتەو ھەيە.

### ● بۆچى خەلكى ئامانج دانانىن

ئەمە پىرسىارىكى باشە: ئەگەر دانانى ئامانج خودكارانەيە، بۆچى بىرىكى ھىندە كەم لە خەلكى ئامانجى پوون و نوسراو و پىوانەكراو و پەيوەندىدار بە كاتەو دادەنن و پۆزانە كارى بۆ دەكەن؟ ئەمە يەككە لە لايەنە نەزانراو مەزنەكانى ژيان .

بە بىرواي من چوار ھۆكار ھەيە وادەكات خەلكى ئامانج دانەنن.

### ئامانجەكان گىرنگ نىن

يەكەمىن ھۆكار، زۆرىنەي خەلكى درك بە گىرنگى ئامانجەكان ناكەن. ئەگەر تۆ لە مائىكدا گەورە بوويت كەس ئامانجى دانەنابىت، يان ھاوھلى كۆمەلىك دەكەيت كە نە گىتوگۆ لەسەر ئامانج دەكەن نە نرخیشى

## ... ئامانجه كان! ...

ده زانن، ئه و زۆر به ئاسانى پيڊه گهيت به بى ئه وهى درك به تواناكانت  
بكهيت له دانان و به ديهينانى ئامانجه كانندا و ئه مه هيندهى هه موو  
كارامه بيهك كارىگه رى له سه ر ژيانت داده نيت .  
بپوانه چوارده ورت، چه ند كه س له هاوپى و خيزانه كه ت ئامانجى پوونيان  
هه يه و پابه ندىن پيوه ي؟

### نازانن چۆن

هۆكارى دووه م له وهى بۆچى خه لكى ئامانجيان نيه بريتيه له وهى نازانن  
چۆن ئامانج دابنين. به لكو خراپتر ئه وه يه خه لكى واده زانن ئامانجيان  
هه يه كه له راستيدا ته نها كۆمه لىك خۆزگه و خه ونيان هه يه له شيوهى  
"دلخۆش به" يان "پارهى زۆر پهيدا بكه" يان "ژيانىكى ئاسودهى  
خيزانى ببه سه ر."

به لام ئه مانه به هيج شيوه يه ك ئامانج نين. ئه مانه ته نها خه ون و  
ئهنديشه ن كه باون به لاي هه موو كه سيكه وه. ئامانج، له لايه كى تره وه،  
بريتيه له وشتهى زۆر جياوازتره له خۆزگه، ئامانج پوونه و نوسراوه و  
ديارىكراوه، ده توانريت به خيرايسى و به ئاسانى وه سف بكرىت بۆ  
كه سيكى تر، ده توانيت پيوانهى بكهيت، وه ده شزانيت ئايا ئامانجه كه ت  
به ده ست هيناوه يان نا.

ئه گه رى هه يه و ده كرىت بپوانامه يه كى بالا به ده ست بيتيت له زانكۆيه كى  
پيشكه وتوودا به بى ئه وهى ته نانه ت يه ك كاتر مپر پينماييت وه رگرتبيت  
له سه ر دانانى ئامانج. وه كو ئه وه يه زۆرينه ي ئه و كه سانه ي بپيار له سه ر  
مه نه جى خويندىن ده دن له قوتابخانه و زانكۆكانماندا به ته واوه تى



## ... نامانجه كان! ...

كوپرن له ناست گرنگي داناني نامانچ بو به دهستهيناني سرکه وتن له  
ژياني دواي خويندندا. وه بيگومان، نه گهر تا کاتي پيگه شتن و  
که وره بوونت وشه ي نامانچت نه بيستبيت، وه کو نه وه ي من نه زمونم  
کردوه، نه وا هيچ بيروکه يه کت نيه و نازانيت نامانجه كان چهند گرنگن بو  
هموو نه و شتانه ي ده يانکه يت.

### ترس له شکست

هوکاري سيهه م که وا بکات خه لکي نامانچ دانه نين بریتيه له ترس له  
شکست. شکست نازاري هه يه. شکست له پوي عاتيفي و زورجار له  
پوي دارايشه وه نازار و زيان به خشه و نارپه حه تت ده کات. هموو که س  
جار و بار نه زموني شکست ده کات. هه ر شکستیک، واده کات که سه که به  
وريایيه وه جاري داهاتوو مامه له بکات و خوي به دوور ده گريت له  
نه زمونکردنه وه ي شکست له داهاتوودا. پاشان به شيوه يه کي  
ده ره سته يي هه له يه کي کوشنده ده کهن و خويان تیک ده شکينن به هوي  
دانه ناني نامانجه وه که نه مه ش واده کات دووباره شکست بيننه وه. وایان  
ليديت ده که ونه ناستي هه ره خواره وه ي ژيان وه ک له وه ي نه وپه پري  
ده رفته کان بقوزنه وه.

### ترس له په تکرده وه

هوکاري چواره م که واده کات خه لکي نامانچ دانه نين بریتيه له ترس له  
په تکرده وه. خه لکي ده ترسن له وه ي نه گهر نامانچيان دانا و  
سرکه وتنو نه بوون، که ساني تر په خنه يان ليده گرن يان گالته يان  
پيده کهن. نه مه يه کيکه له و هوکارانه ي واده کات کاتيک نامانچ داده نييت،

## ... نامانجه کان! ...

نامانجه کانت نهیئی بهیئیته وه و باسیان نه کهیت و ناشکرایان نه کهیت. به کس مهلی نامانجه کانت چین. به لکو دهره نجامه کان و وه دستهاتووه کانتیان پیشان بده، پیشانیان بده گه شتویته چی و چیت وه دست که وتووه، به لام پیشوخت نامانجه کانت باس مه که. نه گه ر نه وان شتی که نه زانن ناتوانن زیان له تو بدهن.

خوت بگه یه نه سه دا سیئی لوتکه

ماک کورماک، له کتیئی "نه وهی له سکولی کارسازی هارفارد فیتر ناکه ن - What They Dont Teach You In The Harvard Business School" باسی لیکولینه وه یه کی هارفارد ده کات که نه نجامدراوه له نیوان سالانی ۱۹۷۹ و ۱۹۸۹ دا. له سالی ۱۹۷۹ دا دهرچوانی بهرنامهی ماسته ری کار له هارفارد نه م پرسیاره یان لیکرا "نایا نامانجی پوون و نوسراوت داناوه بۆ داهاتووت و پلانت داپشتووه بۆ به ده ستهینانی نامانجه کانت؟" دهر کهوت ته نها سه دا سیئی دهرچوان نامانج و پلانی نوسراویان هه بووه. وه سه دا سیزده نامانجیان هه بووه، به لام نه یان نوسیوه ته وه، وه سه دا هه شتا و چواریان نامانجیان هه نه بووه، جگه له وهی ته نها بیریان لای دهرچوون و چیژ بینین بووه له هاوین.

ده سال دواتر، له سالی ۱۹۸۹ دا، دووباره چاوپیکه وتنیان له گه ن نه ندامانی نه و پۆله دهرچووه دا کرده وه. بۆیان دهر کهوت نه و سه دا سیزده یه نامانجیان هه بووه به لام نوسراو نه بووه داهاتیان دوو هیئنده ی نه و سه دا هه شتا و چواره بووه که هیچ نامانجیکیان نه بووه. وه نه وهی

## ... نامانجه كان! ...

سهرسورهيتهر بووه نه وه بووه پيژهي سه دا سييه كه ي نامانجي پوون و  
نوسراويان هه بووه هر كه ده رچوون له هارفارد نزيكه ي ده هيته ده ي  
پيژهي سه دا نه وه ت و حه وته كه ي تريان داهات هه بووه. تاكه جياوازييه ك  
له نيوان گروه ي ليكولينه وه كه دا بريتي بووه له پوونيتي نامانج كه هه يان  
بووه له پاش ده رچوونيان.

### هيجه هيما و ناگادارييه ك بووني نيه

تيگه شتن له پوونيتي نامانج شتيكي ناسانه. بيهينه به رچاوت بگه يته  
ده ره وه ي شار يكي گه وره و داوات ليكرا بيت برؤيته مالاك يان  
نوسينگه يه كي دياريكراو له و شاره دا. شته كه لي ره دا بريتيه له وه ي هيجه  
هيما و ناگادارييه ك بووني نيه و توش هيجه نه خشه يه كي نه و شاره ت پي  
نيه. ته نانه ت نه وه ي پيتراره بريتيه له وه سف يكي زور گشتي بو نه و  
شوينه ي داوات ليكراوه بؤي بجيت، كه نامانجه كه شت بريتيه له كه شتن  
به و شوينه. پرسياره كه لي ره دا بريتيه له مه: به پاي تو چه نديكت  
پيده چيت تا ده گه يته شويني مه به ست له و شاره بي هيما و نه خشه يه دا؟  
وه لامه كه نه مه يه: نه گه ري زوره هه موو زيانت هر له كه پاندا بيت به دووي  
شوينه كه دا. خو نه گه ر شويني مه به ست يشت دوزيه وه نه وا به هوي  
به خته وه بووه. زورينه ي خه لكي زيانيان به م جو ره ده به نه سه ر كه  
به راستي جتي داخه.

كه سيكي ناسايي زيانني ده ست پيده كات به گه شت كردن به بي نه خشه به  
شوينيكي نويدا كه هيجه هيما و ناگادارييه كي تيدا نيه. نه مه هاوتايه به  
ده ست كردن به زيانن به بي بووني هيجه نامانج و پلانتيك. كه سه كه به

## ... ئامانجەكان! ...

دریژایی گەشتەکی شتەكان و لایەنەكانی ژيانی بۆ دەردەكەوت، واتە  
پیشتر خۆی بۆ ئامادە نەکردوو. زۆر جار دە بۆ بیست سال لە كارکردن  
تێدەپەڕیت بەلام كەسەكە هیشتا هەر مایە پوچە و دلتهنگە دەربارە  
كارەكە و ناپەزەمانە دەربارە هەوسەرگێریەكە و دەربارە ئەو  
بەرەوپیشچونە كەمە ئەنجامی دەدات. بەلام هیشتا هەموو شەویك  
دەچیتەوێ مالا و تەماشای تەلەفیزۆن دەكات و هیوا و خۆزگە دەخوارێت  
ژیان و شتەكانی ژيانی بەرەو باشتر بپروات. ئەگەری زۆر كەمە شت بە  
هیوا و خۆزگە باش ببێت .

دلخۆشیی پێویستی بە ئامانجە

[ئێرل نایتینگل دەلێت: دلخۆشیی بریتیه لە دركپێكردنیكی بەرەوپیشچوو

دەربارە بیریۆكە و ئامانجیكی شایستە.]

تۆ تەنها كاتێك بە راستی دلخۆش دەبیت ئەگەر بەرەو پیشچوون  
هەبیت، هەنگاو بە هەنگاو بەرەو ئەو شتە بەلای تۆوه گرنگە. فیکتۆر  
فرانكل، دامەزرێنەری لۆگۆتیراپی دەلێت [مەزنیترین پێویستی بەلای  
مرووفەوێ بریتیه لە هەستکردن بە واتا و مەبەست لە ژياندا.]

ئامانجەكان هەستی واتا و مەبەست پێدەبەخشن. ئامانجەكان هەستی  
هەبوونی ئاراستەت پێ دەبەخشن. لەكاتێكدا بەرەو پیش دەچیت  
بەرەوپووی ئامانجەكانت، تۆهەست بە دلخۆشتربوون و بەهێزتر بوون  
دەكەیت. هەست بە وزەداری و کاریگەری دەكەیت. هەست بە متمانە  
بەخۆبوون و لێهاتوویی دەكەیت بەرامبەر خۆت و تواناكانت. هەر

## ... نامانجه كان! ...

ههنگاويك تو دهنيت به ره و نامانجه كانت، باوه پت به وه زياد ده بيت كه ده توانيت نامانجي گه وره تر وه ده ست بيت له داهاتودا. خه لكانتيكي زور له مرؤكه دا ترسيان هه به له گورانكاري، دوودن به رامبه ر داهاتوو، وه كه له هه ر سه رده ميكي ميژودا. (به كيك له سووده مه زنه كانى دانانى نامانج برتبه له وهى نامانج واده كات كونترولت هه بيت به سه ر ناراسته ي گورانكاري له زيانندا) نامانجه كان واده كات بتوانيت دلنيا بيت له وهى گورانكاري له زيانندا به گشتي له لايه ن خوته وه برياري له سه ر ده دريت و له لايه ن خوته وه ناراسته ده كريت نامانجه كان واده كات و اتا و مه به ست دروست بكه يت و بيبه خشيت به هه ر كاريك نه نجامي بده يت. به كيك له هه ره گرنگترين وانه كانى نه ريستو، فهيله سوفى يونانى، برتبه له وهى مرؤف بوونه وه ريكي (تيليلولجيه) له زمانى يونانيدا، وشه ي تيليو واته نامانج. نه وهى نه ريستو بوى ده ركه وتوو برتبه له وهى هه موو كاره كانى مرؤف به شيويه كه له شيويه كان مه به ستداره. تو ته نها كاتيك دلخوشيت نه گه ر كاريك نه نجام بده يت بيته مايه ي جولاندنت به ره و نه وشه ي ده ته ويئت. لي ره دا پرسياره گرنگه كه نه مه به: نامانجه كانت چين؟ نيشانه ت له چي مه به ستيك گرتوته وه؟ ده ته ويئت له كو تاى روزه كه تدا بگه يته چي؟

### پوونيتى هه موو شتيكه

توانا زگماكيه كه ت زور ناوازه به. تو له ناختدا، هه ر ئيستا، تواناي به ده ست هينانى هه موو نه و نامانجه ت هه به كه بوخوتى داده نيت. مه زترين به رپرسياريتى به رامبه ر خوت برتبه له ته رخانكرينى چه نديك



## ... ئامانجەكان! ...

كاتت پېويست بېت بۇ ئەوھى بە تەواوھتى بۆت يەكلایى بېتەوھ ئەوھى دەتەوېت چىھ، وھ باشترین پېگە چىھ بۆ بە دەستھېتانی ئەوھى دەتەوېت. تا زیاتر ئامانجە پاستەقىنەكان پوونتر بن بەلاتەوھ، توانای ناخىی زیاترت دەكەوېتە گەر بۆ ژىانت.

ئەگەرى زۆرە بېستېتت كە مرۆفېكى ئاسایى تەنھا سەدا ۱۰ ى تواناكانى بەكار دېنېت. پاستىھ خەمناكەكە برىتى لەمە: بەپېى زانكۆى ستانفورد، كەسىكى ئاسایى تەنھا سەدا ۲ ى توانای ھزرىي<sup>۱</sup> پېويستە بۆ ھەلسوپان لە ژىانیدا، ئەوھى دەمېنېتەوھ لە ھەمباردا خەزىنكراوھ بۆ كاتىكى تر. ئەمە پېك وھكو ئەوھىە دایك و باوكت برى ۱۰۰,۰۰۰ دۆلاریان بۆ بەجېھېشتىت تۆش تەنھا برى ۲۰۰۰ دۆلارى لى بەكاربېنېت. ۹۸,۰۰۰ دۆلارەكەى تر لە ھەژمارەكەتدا دەمېنېتەوھ بەبى ئەوھى بەكاربېت.

### دروستکردنى ئارەزوویەكى پاستەقىنە

خالى دەستېپكى ھەموو ئامانج بەدېھنەنېك، برىتیه لە ئارەزوو. دەبېت ئارەزوویەكى بەھىز و ناخ سوتېنەرت ھەبېت بۆ بەدېھنەنای ئەو ئامانجانەى بە پاستى دەتەوېت بە دەستیان بېنېت. تەنھا ئەو كاتەى ئارەزووھكانت زۆر بەھىز دەبن، ئەو كاتە وزە و بزوینەرى ناخىی پېويستت بە دەست دېت بۆ زالبوون بەسەر ھەموو بەرىستەكانى سەر پېچكەكەتدا.

<sup>۱</sup> توانای ھزر جىاوازه لە توانای مېشك، نوسەر مەبەستى توانای بېرکردنەوھ و تېپرامانە نەك توانای بەدەر لە سروشت.

## ... نامانجه كان! ...

شته باشه كه نه وه يه نه گهر تو هر شتيكت زور به پاستي بوويت و  
كاتيكي زوري پيوه به ريتيه سر، له كو تا ييدا هر ديته ده ست.  
مليارديري به ناوبانگ، ه. ل. هنت، جاريكيان پرسياي ليكرا ده ربارهي  
"نهيني سر كه وتن"، نه ويش وتي سر كه وتن پيوستي به دوو شته،  
ته نها دوو شت. يه كه ميان بريتيه له وه ي ده بيت به ته واوه تي بزانيت چيت  
ده ويت، زورينه ي خلكي هيچ نه مه نازان. دوو هم شت بريتيه له وه ي  
يه كلالي بكه يته وه نرخ و قورباتي به ده سته يناني نه و شته چيه، پاشان  
خوت سر قال بكه به پيداني نه و نرخ و قوربانيدانه وه.

### نمونه ي كافترياي سر كه وتن

زيان زياتر وه كو كافتريا و بو فيي كراوه وايه وه كه له وه ي له چيشتخانه  
بچيت. له چيشتخانه دا تو زه مه كه ت به ته واوه تي ده خويت و پاشان  
پاره ي زه مه كه ت ده ده يت. به لام له بو فيي كراوه دا تو ده بيت خوت  
خز مه تي خوت بكه يت، وه پيش نه وه ي چيژ له زه مه كه ت ببينيت ده بيت  
پاره كي بده يت. زور كه س نه وه له يه ده كه ن و وا هه ست ده كه ن  
ده توان چيژ له سر كه وتن ببينن و پاشان نخي سر كه وتن كه يان  
بدن. نه مه وه كو نه وه يه له به رده م سوپايه كدا دابنیشن و بلين يه كه مجار  
با تو زيك گهرم ببينه وه، نينجا سوته مه ني ده كه ينه سوپا كه وه.

وه كو وتار بيژي هاندر، زيگ زاگله ر وتويه تي **"نه سانسوري سر كه وتن"**

له كار كه وتووه، به لام قادر مه كان هه ميشه كراوه ن."

تبيبينه كي تري گرنكي نه ريستو بريتيه له وه ي بوي ده ركه وتووه كه  
مه به ستي بنه رهي هه موو كاريكي مروؤ بريتيه له به ده سته يناني

## ... ئامانجەكان! ...

خۆشبهختى كەسى. ھەرچىك بىكەيت، بە قسەى ئەرىستۆ، ئامانج لىيى  
برىتتە لە زىادکردنى خۆشبهختىەكانت بە جۆرىك لە جۆرەكان. لەوانەيە  
يان لەوانە نىە سەرکەوتوو بىت لە بەدەستەينانى خۆشبهختىدا، بەلام  
خۆشبهختى ئامانجى بنەرەتتى تۆيە.

### كليلى خۆشبهختى

دانانى ئامانج و كارکردن پۆزانە بۆ بەدەستەينانىان و لە كۆتايىدا  
بەدەستەينانى ئامانجەكانت بريتتە لە كليلى خۆشبهختى لە ژياندا.  
دانانى ئامانج ھىندە بەھىزە تەنانەت کردارى بىرکردنەو لە ئامانجەكانت  
وادەكات دلخۆش بىت، تەنانەت پيش ئەوھى يەكەمىن ھەنگاويشت نابىت  
بەرەو بەدەستەينانى ئامانجەكانت .

بۆ کردنەوھى قفلى سەر تواناكانت و بەگەرختنى ئەوپەرى تواناكانت،  
دەبىت خووى دانانى ئامانجى پۆزانە و بەدەستەينانىان بۆ خۆت دروست  
بىكەيت و بە درىژايى ژيانت خەرىكى ئەم كارە بىت. دەبىت  
جەختکردنەوھت وەكو لىزەر تىژ و ورد بىت بۆ ئەوھى بەردەوام و  
ھەمىشە بىرکردنەوھت و قسەکردنت دەربارەى ئەو شتانە بىت كە  
دەتەويت وەك لەو شتانەى ناتەويت. دەبىت ھەر لەم ساتەوھ خۆت  
يەكلایى بىكەيتەوھ كە ببىتە بوونەوھرىكى ئامانجدار، وەكو موشەكىكى  
ئاراستەكراو، يان كۆترىكى مالدۆز، بەبى ئەملاو لا پرىك بەرەو ئەو شتانە  
برۆيت كە گرنگن بەلای تۆوھ.

ھىچ شتىك زامنى ژيانىكى درىژ و خۆشبهخت و تەندروست و  
خۆشگوزەران ناكات وەك لەوھى بەردەوام كارکردنت ھەبىت بۆ

## ... نامانجه كان! ...

به دهستهينانى زياتر و زياترى ئو شتانهى دهتهويّت. نامانجه پروونه كان واده كهن ئوپه پى توانات بخه يته گه پ بؤ سه ركه وتنى كه سى و پيشه بيّت. نامانجه كان واده كهن بتوانيت زالّ بيت به سه ر هر ئاسته نكيه كدا، وه بتوانيت داهاتوت بى سنور و بى به ريه ست بيّت.

توانا كات بخه ره گه پ:

۱. بيهينه پيشچاوت توانايه كى زگما كيت هه بيّت بؤ به دهستهينانى هر نامانجيك بؤخوتى دابنييت. باشه كه واته تۆ دهتهويّت ببه يته چى؟ دهتهويّت چيت هه بيّت و چى بكه يت؟

۲. ئو چالاكى و كارانه چين كه واده كهن تۆ هه ست بكه يت به وپه پى واتا و مه به ست له ژياندا؟

۳. بهروانه ژيانى كه سى و ژيانى كارت له مړوكه تدا و دهستنيشاني ئه وه بكه چؤن بير كرده وه كه ي خوت جيهانى ئه مړوتى دروست كرده وه. پيوسته چى بگورپت و ده توانيت چى بگورپت؟

۴. زؤرينه ي كاته كان بير له چى ده كه يته وه و قسه له سه ر چى ده كه يت، چيت دهويّت و چيت ناويّت؟

۵. ئو نرخ و قوربانيه چيه ده بيّت بيه ديت و بيكه يت بؤ به دهستهينانى ئو نامانجانه ي زؤر گرنگن به لاته وه؟

۶. ئو كرداره ده سته جييه چيه كه ده بيّت بيكه يت له دهره نجامى وه لامى پرسياره كانى سه ره وه دا؟

... نامانجه كان! ...

## به شی دوو کۆنترۆلی ژيانت بگره دهست

"مرۆڤ، وهکو یاسایه کی گشتیی، کهم قه رزارباری نه وه یه که له گه لئ  
له دایکبووه، به لکو مرۆڤ بریتیه له وهی که خوی بوخوی دروستکردوه"  
"ئه لیگزاندەر گراهام بیل"

کاتیگ ته مه نم ۲۱ سالان بوو، مایه پوچ بووم و له ژوریکیی بچوکدا ده ژيام  
له ناوه پاستی وه رزی زستاندا و کارم له بیناسازیدا ده کرد به پۆژ.  
نهمده توانی به ئیوارانیش بچمه دهر و کار بکه م چونکه هیچ نه بیته  
شوقه کهم گهرم بوو، له بهر نه وه کاتیگی زۆرم له بهرده ستدا بوو بو  
بیرکردنه وه.

شه ویکیان که له سه ر میزی مه تبه خه کهم دانیشتبووم، له پرتیه زوویه کی  
هۆشیارکردنه وه هات به میشکمد. [ئه م ته زووه ژيانی گۆپیم. له پرتیه بۆم  
دهرکهوت هه رچیه ک تا له ژياندا بم به سه رم بیته هه مووی له دهستی  
خۆمدایه. هیچ که سیکی تر یارمه تیم نادات. کهس نایه ت به هانامه وه.]  
هه زاران کیلۆمه تر له مائی خۆمه وه دوور بووم و هیچ نیه تیکیشم نه بوو  
به م زووانه بگه ریمه وه مال. له و ساتی ته زووه دا زۆر به پوونی هاته پیش  
چاوم که نه گه ر هه ر گۆپانکاریه ک له ژيانمدا پووبدات، نه وا ده بیته له  
خۆمه وه بیته و له خۆمه وه دهست پیبکات. نه گه ر من هیچ گۆپانکاریه ک  
نه نجام نه ده م، هیچ شتیگ ناگۆریت. خۆم به رپرسیارم له ژيانی خۆم.



## ... نامانجه كان! ...

### دۆزىنه وه مه زنه كه

هيشتا ئه و ساته م له ياد ماوه . ئه و ساته وه كو يه كه مين ئه زمونى بازدان به پهره شوته وه وايه . زۆر ترسناك بوو وه زۆر سه رسوره ينه ريش بوو . ئه و ساته له ليوارى ژياندا وه ستابووم و خۆم بريارمدا باز بدهم ، له و ساته وه خۆم قايل كرد و ئه وه م په سه ند كرد كه خۆم به رپرسم له ژيانى خۆم . ده مزانى ئه گه ر به ويّت شتانيك جياواز بيّت ئه وا ده بيّت خۆم جياواز بكه م . هه موو شته كان له ده ستى خۆمدا بوون .

دواتر بۆم ده ركوت كاتيک قايل ده بيت به وه رگرتنى ته واوى به رپرسيارىيى ژيانى ، هه نكاوى گه وره له مندالييتيه وه بۆ گه وره يه تى و پيگه شتوويى ده نييت . ئه وه ي خه مناكه زۆرينه ي كه س ئه م هه نكاوه نانيّن . چه ندان پياو و ژنم بينيوه كه ته مه نيان له چله كان و په نجاكاندا بووه هيشتا بۆ له يان هاتووه و سكالايان كردووه له ئه زمونيه ناخوشه كانى پيشووتريان ، هيشتا لۆمه ي خه لكانى تر و هه لومه رجه كانيان كردووه بۆ كيّشه كانى خۆيان . چه ندان خه لك هيشتا توپه ن له سه ر ئه و شته ي يه كيّك له دايك و باوكيان شتيكيان بۆ كردوون يان بۆ نه كردوون ، كه بيست و سى و بگه ره چل سالّ له مه و پيش بووه . ئه م كه سانه له پابردووى خۆياندا گيريان خواردووه و ناتوانن خۆيان قوتار بكه ن .

### سه رسه ختريّن دوژمنت

سه رسه ختريّن دوژمنى سه ركه وتن و دلخوشيى بريتيه له عاتيفه نه ريّنيه كان ، به هه موو جوّره كانيه وه . ئه وه ي له مه پهرت بۆ دروست ده كات و ماندوت ده كات و گيرت پيّه خوات له هه موو كايه كانى ژيانندا و هه موو

## ... نامانجه كان! ...

خۆشيه كانى ژيانت ليدە گريت برىتیه له عاتيفه نەريئيه كان. عاتيفه نەريئيه كان له سەرەتاي ميژووي شارستانيه ته وه گەورە ترين زيان و زەرەريان داوه له مروفه كان وهك له هەر به لا و نەخۆشى و دەردىكى تر. يەككە له هەرە گرنگترين نامانجه كانت نەوهيه، كه ئەگەر به پاستى بتهويت دلخۆش و سەرکەوتوو بيت، برىتیه له خۆ قوتارکردن له عاتيفه نەريئيه كان، نەوهى باشه ئەم کارەش نەجامدانى ناسانه، به مەرجيک بزانيت چۆن خۆت قوتار دەكەيت.

عاتيفه نەريئيه كانى ترس و بەزەيى به خۆدا هاتنەوه و ئيره يى بردن و غيرە کردن و هەستکردن به كه ميبى و توپه يى هەموويان به گشتى به هوى چوار هۆکاره وه دروست دەبن.

هەركات ئەم هۆکارانه ت دەستنيشانکرد و له بيرکردنەوه تدا دەرتكيشان، عاتيفه نەريئيه كانت به شيوه يهكى خودکارانه دەوهستن. وه كاتيک عاتيفه نەريئيه كانت دەوهستن، عاتيفه نەريئيه كانى خۆشه ويستى و ناشتى و دلخۆشيبى و پەروشيبى هەلده قولين و جيگەى عاتيفه نەريئيه كان دەگرنه وه و هەموو ژيانت بەره و باشتر دەگورپيت، هەنديك جار ئەمە له ماوهى چەند خوله كيکدا پووده دات، ئەگەر چەند چرکە يهك نەبيت.

### پاساو هينانه وه پابگره

يه كه مين هۆكار له هۆکاره بنه پەتیه كانى عاتيفه نەريئيه كان برىتیه له پاساو هينانه وه. تا پاساو بينيته وه بەردەوام عاتيفه ي نەريئيت تيدا دەبيت، تو پاساو دەهينيته وه بۆ خۆت و بۆ كەسانى تر كه دەبيت توپه بيت و پەست بيت به هەر هۆكارىك بيت. له بەر ئەمە يه كەسانى توپه

## ... نامانجه كان! ...

به رده وام پوونكرده وه و شيكرده وه ددهن له سهر هوكاره كانى عاتيفه  
نه ريئيه كانيان. به لام نه گهر تو پاساوت بو نه ريئى بوونت نه هيئايه وه،  
ناشتوانيت تورپه ببيت.

بو نمونه نه گهر كه سيك له كاره كهى دوور بخريته وه به هوى گورپانكارى له  
ئابورى و كه مبونه وهى فروشى كومپانيا و شوينى كاره كه دا. به لام  
كه سه كه تورپه به له خاوهن كاره كهى له سهر ئه م برياره و پاساوى نه وه  
ده هيئيتيه وه كه هوكاره كانى ئه م برياره نادادپهروه رانه يه. له وان يه  
هيئده قول بيته وه له تورپه به كه يدا، بجيت بريارى سكالالا به رزكرده وه و  
دادگاييكردن بدات يان به شيوه يه كه له شيوه كان دوخه كه به لاي خويدا با  
بدات. ئه م كه سه هه تا زياتر به رده وام بيت له سهر پاسا و هيئانه وه بو  
هه سته نه ريئيه كانى به رامبه ر خاوهن كاره كهى و كومپانيا كه، عاتيفه  
نه ريئيه كانى هه ر به رده وام كوئنترولئى ئه م كه سه ده كه ن و زورينه ي ژيان و  
ببركرده وهى داگير ده كه ن.

به لام هه ر كات ئه م كه سه وتى "جا چيه، له سهر كار لابر اوم. ئه م شتانه  
له ژياندا پووده دهن و هيچ په يوه ندى به خاوهن كاره كه وه نيه و  
به رده وام خه لك له سهر كار لاده برين. وا باشتره خو م سه رقال بكه م به  
دو زينه وهى كاريكى نو يوه. " به م شيوه يه، عاتيفه نه ريئيه كانى بوونيان  
ناميئيت. كه سه كه هيور ده بيته وه و هزرى پوون ده بيته وه و ده توانيئيت  
جه خت بكاته وه سه ر نامانجه كهى و هه نگاهه پيوسته كان بو دو زينه وهى  
كار. هه ر كه له پاسا و هيئانه وه وه سته، ده بيته كه سيكى نه ريئى و  
كاريگه ر.

## ... ئامانجەكان! ...

دۆزىنەۋەى لۆژىك و پاساۋ ھىنانەۋە پەت بگەۋە  
ھۆكارى دوۋەمى عاتىفە نەرىنىەكان بىرىتتە لە لۆژىك دۆزىنەۋە. كاتىك  
تۆ لۆژىك دەدۆزىتەۋە، تۆ ھەول دەدەيت بۆ "پاساۋ ھىنانەۋە يەكى  
لۆژىكى بۆ كارىكى نا لۆژىكى."

تۆ ھەول دەدەيت لۆژىك بدۆزىتەۋە و پوون كىردنەۋە بدەيت يان تىشك  
بخەيتە سەر كارىك كە دلئەنگ و خەمبارىت لە ئەنجامدانى. تۆ پاساۋ بۆ  
كار و پەفتارەكەت دەھىنىتەۋە لەپى دانانى پوونكىردنەۋە يەك كە لە  
دروست دەچىت، ھەرچەندە خۆت باش دەزانىت كە لايەنىكى كارا بوويت  
لەۋەى كە پوويداۋە. تۆ پىگەى ئالۆز و پوونكىردنەۋەى ئالۆز دروست  
دەكەيت كە لەسەر ھەق بوويت و پەفتارەكەت دروست بوۋە. ئەم لۆژىك  
دۆزىنەۋە و پاساۋ ھىنانەۋە يە عاتىفە نەرىنىەكانت بە زىندوۋىي  
دەھىلنەۋە.

لۆژىك دۆزىنەۋە و پاساۋ ھىنانەۋە پىۋىستى بەۋەيە تۆ بەردەۋام و  
ھەمىشە كەسىك يان شتىك بگەيت بە ھۆكارى سەرچاۋى كىشەكەت. تۆ  
خۆت دەكەيتە قوربانى و لايەن و كەسەكەى تر دەكەيتە ستەمكار، يان  
"پىاۋ خراب."

زال بە بەسەر بۆچوونى كەسانى تردا  
ھۆكارى سىئەمى عاتىفە نەرىنىەكان بىرىتتە لە زىدە بىركىردنەۋە و زىدە  
ھەستەۋەرىي بەرامبەر ئەۋ شىۋەيەى خەلكىي پەفتارت پى لەگەل  
دەكەن. بەلاى ھەندىك كەسەۋە تەۋارى وىناى كەسىتتەيان بەندە و  
دەستنىشان دەكرىت بەھۆى ئەۋ شىۋەيەى خەلكانى تر قەسەيان لەگەل

## ... نامانجه كان! ...

دهكەن و قسەيان بۆ دهكەن و قسەيان دەربارە دەكەن، تەنانەت ليشيان دەپوانن. ئەم كەسانە بەها و نرخىكى كەمى كەسيان بۆ خۇيان داناوە جودا لە بۆچوونى كەسانى تر، وە ئەگەر ئەو بۆچوونانە بە ھەر شيوہيەك لە شيوہكان نەرينى بن، جا پاستى بىت يان ئەندىشە كراو، كەسى "قوربانى" پاستەوخۆ ئەزموونى توپەيى و شەرمەزارىيى و خەجالەتى و ھەستكردن بە كەمىيى و تەنانەت خەمۆكى و بەزەيى بەخۇدا ھاتنەو و بى دەسەلاتى بۆ دىت. ئەمە پالپىشتى لە بۆچوونى دەروونناسان دەكات كە دەلەين زۆرينەي زۆرى ئەو كارانەي دەيانكەين بۆ بەدەستەينانى پىزى كەسانى ترە، يان ھىچ نەبىت بۆ ئەوہيە پىزىلەگرتنيان بۆمان لەدەست نەدەين.

### ھىچ كەسكى تر بەرپرس نىە

ھۆكارى چوارەمى عاتيفە نەرينىەكان و لە ھەموو ئەوانى تر خراپتر، برىتيە لە لۆمەكردن. كاتىك لە سىمىنارەكاندا "درەختى عاتيفە نەرينىەكان" م كىشا، قەدى درەختەكەم كرد بە لۆمەكردى كەسانى تر بۆ كىشەكانى خۆت. ھەركات قەدى درەختەكەت برىەو، ھەموو ميوەكانى درەختەكە و ھەموو عاتيفە نەرينىەكان پاستەوخۆ و دەست بەجى دەمرن و دەكەون، وەكو چۆن ئەگەر وايەرى درەختى كرىسمەس رابكىشىت ھەموو گلۆپەكان دەكوژينەو.

### بەرپرسىارپىتى برىتيە لە دژە ژەھرەكە

دژە ژەھرى عاتيفەي نەرينى بە ھەموو جۆرەكانىەو برىتيە لەوہى تۆ تەواوى بەرپرسىارپىتى دۆخ و ھەلومەرجەكەت بگريتە ئەستۆكائەم كارە



## ... نامانجه كان! ...

به تهنه وتنى "من بهرپرسيارم" نابيت و تورپه بوونه كهت هر بهرده وام بيت. له گهل وهرگرتن و قايلبوون و په سه ندى كردنى بهرپرسياريتيدا، همورو نه وعاتيفه نه ريئيه نهى هه تن وه لا دهنرين و هه لده وه شينه وه و وشك ده بن.

درك پيكردى ئه م پشتراست كردنه وه ساكاره هه ره به هيزه ي "من بهرپرسيارم" و توانا ده سته جيكه ي له سهر وه لانان و له ناوبردى عاتيفه نه ريئيه كان به راستى خالى وهرچه رخان بوو له ژيانى مندا، هه روهك چون بووه خالى وهرچه رخان له ژيانى سه دان و هه زاران خويناكارى مندا. بيهينه پيشچاوت! تهنه به وتى "من بهرپرسيارم" تو ده ست به جى خوت پرگار و قوتار ده كه يت له عاتيفه نه ريئيه كان و لغاوى ژيانت ده گريته ده ست! هه ركات هه ستت به تورپه ي و په ستيتى كرد جا له بهر هه ر هوكارىك بيت، تو ئه و پرسته يه بلى.

ته نها به قوتار كردنى خوت له عاتيفه نه ريئيه كان و گرتنه ده ستى بهرپرسيارىتى ته واوى ژيانت، تو ده توانيت ده ست بكه يت به دانان و وه ده سته اتنى نامانجه كانت له هه ر بواريكى ژيانندا بته ويت. تهنه به ئازادبوونى ده روون و عاتيفه ت، تو ده توانيت ده ست بكه يت به به كارهيئنانى وزه كانت و په روشيه كانت له به ره وپيشچووندا. له بهر ئه مه يه به بى وهرگرتن و قايلبوون به بهرپرسيارىتتى كه سى، هيج به ره وپيشچوونيك ئه نجام نادرىت. له لايه كى تره وه هه ركات بهرپرسيارىتى ته واوى ژيانت گرتنه ئه ستو، هيج سنوره ندى و ئاسته نكيه ك نامييت له به رده متدا له سهر ئه وه ي بته ويت بيته چى و چى ئه نجام بده يت و چيت هه بيت.

## ... نامانجه كان! ...

له لۆمه كردنى كه سانى تر بوه سته

له م ساته وه، لۆمى هيچ كه سيك مه كه له سهر هر شتيك بيت، جا شته كان له پابردودا پوويان داييت يان له ئيستا دا پووده ده ن يان له داهاتوودا پووبده ن. وه كور ئيلينه ر پوززه فيلت وتويه تى " هيچ كه س ناتوانيت وات لييكات هه ست به كه مى بكه يت به بى په زامه ندى خۆت ". وه به دى هاكيت، كۆميدياكار وتويه تى " من هه رگيز قينه ناگره دل، چونكه نه گه ر تۆ قينه له دل بيت، نه وان بۆخۆيان خه ريكي خۆشى و سه ما كردنن! "

له م ساته وه، په تى بكه وه هيچ پاساويك دروست بكه يت و هيچ پاساويك بينيته وه بۆ په فتاره كانت. نه گه ر هه له يه كت كرد بلى " داواى ليبوردين ده كه م " و خۆت سه رقال بكه به راستكردنه وهى دۆخ و هه له كه ت. هه ر جار يك لۆمى كه سيك بكه يت يان پاسا و بينيته وه، تۆ به ده ستى خۆت وزه و ده سه لاتت كه م ده كه يته وه. هه ست به لاوازى و بى ده سه لاتى ده كه يت. هه ست به نه ريئى و توپه يى ده كه يت له ناخدا. كه واته نه م كاره په ت بكه وه.

### عاتيفه كانت كۆنترۆل بكه

بۆ نه وهى هزر و ميشكت نه ريئى بمينيته وه، په خنه گرتن و سكالآ كردن و بۆله بۆل كردن و ئيدانه كردنى كه سانى تر په ت بكه وه له سهر هر كار يك بيت. هه ر جار يك تۆ په خنه ت گرت له كه سيك، سكالآت كرد له سهر شتيك به دلى تۆ نه بيت، ئيدانه ي كه سيكت كرد بۆ شتيك نه نجاميان داييت يان نه نجاميان نه داييت، تۆ هه سته كانى نه ريئيتى و توپه يى له

## ... نامانجه كان! ...

ناختدا دەبزوینیت. بە ھۆی ئەمەشەو ھەر تۆ ئازار دەچیت. نەرینی بوونت کاریگەری ناکاتە سەر کەسە کە ی تر بە هیچ شیوەیە ک. تورپە بوون لە کەسێک وادە کات ئەو کەسە کۆنترۆلی عاتیفە کانت بکات، ئۆرچار کۆنترۆلی تەواوی جۆرایەتی ژیان ت دە کات، گەرچی لە وپەری دویاشەو ە بیت. بە راستی ئەمە کاریکی گەمزانە یە ئە نجام بدریت.

لە یادت بیت، وە ک چۆن (گاری زە کاکس) لە کتیبە کە یدا بە ناوی (جیگە ی پۆح Seat of the Soul دا دە لیت "عاتیفە ئەرینیە کان بە ھیزت دە کەن، عاتیفە نەرینیە کان بیدە سە لاتت دە کەن". عاتیفە ئەرینیە کان ی دلخۆشی و بە جۆشی و خۆشە ویستی و بە پە رۆشی وادە کەن ھە ست بە بە ھیزی و متمانە بە خۆبوون بکە ی ت. عاتیفە نەرینیە کان ی تورپە یی و ئازار و لۆمە کردن وادە کەن لاواز بیت و شە پە نگیز و پە ستت دە کەن و وادە کەن مامە لە کردن لە گە لت بیزراو و ناخۆش بیت.

ھەر کە بپارت دا تەواوی بەرپرسیاریتی خۆت و دۆخە کە ت و ھە لومە رجت و ھە موو ئە و شتانە ی بۆت پوودە دە ن بگری تە دە ست، ئە وا دە توانیت بە متمانە بە خۆبوونە وە خەریکی کارە کە ت و لایە نە کان ی ژیان ت ببیت. " دە بیتە شارەزا و بالاً دە ستی چارە نوست و دە بیتە کاپتنی کە شتی پۆحت. "

سلاو، جە نابی سەرۆک!

لە لیکۆلینە وە یە کدا کە لە نیویۆرک ئە نجام درابوو چە ند سالتیک لە مە و بەر، لیکۆلە ران بۆ یان دە رکە وت کە سە دا ۳ ی یە کە مینی خە لکی لە ھە موو بواریکدا ھە لویستیکی تایبە تیان ھە بوو ە بۆ تە ھۆ ی ئە وە ی لە خە لکانی

## ... نامانجه كان! ...

ترى ئاسايى جودا بىكاته وه له بوارى كاره كانياندا. ئەم سەدا سىيە ئەم كەسانەن: ئەم كەسانە وهكو كارسازى ئازاد له خۆيان دەپوانن له تەواوى ماوهى پيشەكەياندا، جا گرنگ نيه كى موجه و كرى و پارەيان دەداتى. ئەم كەسانە خۆيان بە بەرپرس دەزانن له بەرامبەر كارەكانيان و شوپىنى كارەكانيان، بە جۆرىك وهك ئەوهى ئەمان خاوهنى كارەكە بن. كەواتە تۆش وهك ئەم كەسانە بە.

لەم ساتەوه، وهكو سەرۆكى كارەكەى خۆت له خۆت بپوانە. وهكو خاوهن كارى ئازاد له خۆت بپوانە. وهكو بەرپرسى تەواوتى هەموو لايەنەكانى ژيان و كار و پيشەكەت له خۆت بپوانە. يادى خۆت بپنەوه بەوهى تۆ ئەم كەسەى ئىستائىت و لەم كارەدايت و ئەم پۆست و پلەيەت هەيه بەهۆى ئەو كارانەى ئەنجامت داون، يان شكستت هيناهه له ئەنجامدانياندا. تۆ بە تەواوتى ئەندازيارى چارهەنوسى خۆتت.

### بژارده و بپياره كان له دەستى خۆتە

تۆ لەپى بژارده و بپياره كانته وه تا ئەم ساتەى ژيانت خۆت ژيانى خۆتت دەستنيشان كردوه و داتاشيوه، يان شكستت هيناهه له داتاشين و دەستنيشانکردنى ژيانى خۆتدا. ئەگەر هەر شتیک له ژيانتدا هەيه بەدلى تۆ نيه، ئەوا خۆت لىي بەرپرسياريت. ئەگەر هەر شتیک هەيه تۆ دلتەنگيت بەرامبەرى، ئەوا خۆت بەرپرسياريت لەوهى هەنگاوه پيوسته كان بنیيت بۆ گۆرانكارى و باشتکردن تيايدا بە شيوهيهك له گەل حەز و ئارەزووى خۆتدا بگونجیت.

## ... ئامانجەكان! ...

وھكو سەرۆكى كارەكەى خۆت، خۆت بە تەواوەتى بەرپرسىت بەرامبەر  
ھەموو ئەو كارانەى ئەنجامیان دەدەيت، وھ بەرامبەر دەرەنجامى  
كارەكانت. تۆ بەرپرسى لە دەرەنجامى كار و پەفتار و ھەلۆيستەكانت.  
تۆ ئىستاكە كىيت و چىت و لەكوئىت ھەمووى بەھۆى بېيارەكانى خۆتەوھ  
بووھ و بەھۆى بېيارەكانى خۆتەوھ دەبىت.

بە واتايەكى فراوانتر، ئەوھى تۆ ئەمپۆ دىتە دەستت لە پارە و داھات،  
پىك بەھۆى بېيارى خۆتەوھى، نە كەم نە زياد. ئەگەر دلخۆش نىت بە  
داھاتى ئىستات، بېيارى زياد كرىنى بدە. ئامانجى زيادكرىنى داھاتت  
دابى، پلانى بۆ دابى و خۆتى پىوھ سەرقال بكە و ئەوھى پىويستە  
ئەنجامى بدە بۆ دەستكەوتنى ئەو داھاتەى دەتەوئىت.

وھكو سەرۆكى پىشە و ژيانى خۆت، وھكو ئەندازىارى چارەنووسى خۆت،  
تۆ ئازادىت لەوھى چى جۆرە بېيارىك دەدەيت بۆ خۆت. تۆ سەرۆكى  
خۆتت و دەسەلات لە دەستى خۆتە.

### ستراتىژىيەتى خۆت دابى

وھكو سەرۆكى كارى خۆت چۆن بەرپرسىت لە ستراتىژىيەت و  
چالاكىەكانى كارەكەت، بەھەمان شىوھ بەرپرسىت لە پلاندانانى  
ستراتىژىيى ژيانى كەسىي و پىشەكەشت. تۆ بەرپرسىت لە ستراتىژىيەتى  
گشتىي بەپىوھبردن و دانانى ئامانجەكان و پلان داپشتن و دانانى  
پىوھرەكان و ھەلسوپان بۆ دەستكەوتنى ئەنجامەكان.



## ... نامانجه كان! ...

تۆ بەرپرسیت لە بە دەستەینانی چەند دەره نجامیکی دیاریکراو، بۆ  
جۆرایەتی و بری ئەو کارەى ئەنجامی دە دەیت، وە بۆ ئەو ئەنجامەى  
چاوەرپى دەکەیت بێنە دەستت.

وێکو سەرۆک، تۆ بەرپرسیت لە ستراتیژیەتی بازارگەرى، بەرپرسیت لە  
بەرەودان و بەرەوپیشبردنی خۆت، بەرپرسیت لە دروستکردنی وینای  
خۆت و ریکلامکردن بۆخۆت بە بەرزترین نرخ لە بوارەکەى خۆتدا.

تۆ بەرپرسیت لە ستراتیژیەتی دارایی، بەرپرسیت لە بریاردان لەوێ  
چەندیک لە کارەکەت بەردەست دەکەیت بۆ فرۆشتن، بەرپرسیت لەوێ  
دەتەوێت چەندیکت دەست بکەوێت، وە بە چى خیراییەک دەستت  
بکەوێت و سالانە داھاتەکەت چەندیک گەشە بکات، وە دەتەوێت چەندیک  
ئەزبەر بکەیت و چەندیک لە کارى تردا وەبەرھێنان بکەیت، وە لەکاتی  
خانە نشین بووتندا دەتەوێت چەندیکت ھەبێت. ھەموو ئەم ژمارە و برانە  
پەيوەندیان بە خۆتەو ھەيە و لە بریارى خۆتدان و خۆت بەرپرسیت  
لێیان.

تۆ بەرپرسیت لە ستراتیژیەتی پەيوەندیەکانت لەگەڵ خەلکیدا، لە مالەو  
و لە کارەکەشتندا. ھەمیشە گچکە نامۆزگاریەکی خویندکارەکانم دەکەم  
بەمە "بە وریاییەو سەرۆککارەکەت ھەلبژێرە". بژاردەت بۆ  
سەرۆککارەکەت کاریگەرى گەورەى دەبێت لەسەر برى داھاتت و  
چەندیک بەخیرایی پلەت بەرز دەبێتەو و چەندیک دلخۆشیت لە  
کارەکەتدا.

## ... نامانجه كان! ...

بژاردهى نوئى، بپياري نوئى  
به هه مان پيوهر، هه لېژاردنى هاوژين و هاوپيكانت به هه مان بپريان زياتر  
په يوه ندى هه به به سهر كه وتن و دلخوشيته وه وه كه له هه ر بپياريكي تر  
كه تو بيه ديت. نه گهر دلخوش نين له هه ر بژارده يه كه نه نجامت داوه، له  
دهست خوتدايه هه نكاوى باشتر كردن و گورپانكارى تياياندا بدهيت .  
له كوتاييدا، وه كو سه روک، تو به رپرسى ته واوه تيت له ليكولينه وه و  
په ره پيدانى خوت، له راهينانپيكردن و فيركردنى خوت. له دهست  
خوتدايه دهستنيشاني ليهاتويى و كارامه يى و توانا و توانسته  
كرؤكيه كانى خوت بكهيت كه پيوستت ده بن له به دهسته ينانى نه و  
پاره يه ي ده ته ويئت بيته دهستت له مانگ و سالا كانى داها توودا. كه واته  
خوت به رپرسيت له وه ي پاره و كاتت ته رخان بكهيت بو فيريوون و  
په ره پيدانى نه م لايه نانه. هيچ كه سيك نه م كارهت بو ناكات. راستيه  
نه گورپ و حه تميه كه نه وه يه هيچ كه سيش هينده ي خوت نه مه ي به لاوه  
گرنگ نيه.

ببه به "پشكى وه به ره ينانه وه"

بو نه وه ي نه م ليكچواندنه كه ميك قولتر بكه ينه وه، خوت بيته پيش چاوت  
بريتى بيت له كؤمپانيايه كه كه پشكى ئالوگورپى هه بيت له بازاردا. ئايا  
پشكه كانى تو له و پشكانه يه خه لكي وه به ره ينانى تيدا ده كهن و دلنيان  
به هاكه ي كه شه ده كات و قازانجى ده بيت له ماوه ي مانگ و سالى  
داها توودا؟ ئايا تو "پشكى وه به ره ينانه وه" يت يان به هاكهت دابه زيوه و  
نزمبوته وه له بازاردا؟

## ... نامانجه كان! ...

نه گهر بپيارتدا ببیته پشكى وه به رهینانه وه، ستراتیزیه ت چیه بۆ زیادکردنی داهاتت به بپى سه دا ۲۵ بۆ ۳۰ له سالیكددا، سال له دواى سال؟ وه كو سه رۆكى ژيانى خۆت، وه كو هاوژین و دايك و باوكی خیزانه كهت، قه رزاری نه و كه سانهیت كه گرنگن له ژيانندا كه تو له ستوونی گه شه كردن بیت به ره و سه ره وه، كه به رده وام به هاکهت زیاد بکات، به رده وام داهات و قازانجت سال له دواى سال زیاد بکات.

### سوكانى ژيانى خۆت بگره دهست

له م ساته به دواوه، وه كو بالا دهست و شاره زای چاره نووسی خۆت، خۆت بیینه پیشچاو. وه كو به رپرسی گشتی ژيانى خۆت، له خۆت بپروانه. وه كو سه رۆكى كار و ژيانى خۆت، له خۆت بپروانه. وه كو كه سیكى به هیژ و به دهسه لات خۆت بیینه، وه كو كه سیكى خود یه كلاكار و خود ئاراسته كار خۆت بیینه.

نوزه نوز و سكالاکردن رت بکه وه ده رباره ی نه و شتانه ی له ژيانندا له پابردودا پووینداوه، نه و شتانه ی ناتوانریت بگۆردرین. له بری نه مه خۆت ئاراسته ی داهاتوو بکه و بیر له وه بکه وه چیت ده ویت و به ره و کوی ده پویت. سه رباری هه مووشیان، بیر له نامانجه کانت بکه وه. به ته نها بیرکردنه وه له نامانجه کانت واده کات ببیته كه سیكى نه رینی و مه به ستدار.

### پیگی کۆنترۆلی خۆت دیاری بکه

بپیکى زۆر گهره له نوسین و بلاوکراوه ی ده روناسی هیه ده رباره ی چه مکى "بیردۆزه ی پیگی کۆنترۆل". له ماوه ی زیاتر له ۵۰ سالی

## ... نامانجه كان! ...

ليكۆلپنه وه دا، دهر و ناسان بۆيان دهر كهوت "پيگه ي كۆنترۆل" ي خوت  
هۆكارى ده ستنيشان كرنى خوشبه ختى و خه مباريته له ژياندا .

له بهر نه مه  
نه گه ر كه سيك پيگه ي كۆنترۆل له ناخيدا بيت، نه وا نه م كه سه وا هه ست  
ده كات كۆنترۆل ته واى هه يه به سه ر ژيانى خويدا. نه م كه سه هه ست به  
به هي زي و متمانه به خۆبوون و به ده سه لاتي ده كات. نه م كه سه به  
گشتى گه شبينه و نه ري نييه. نه م كه سه هه ست يكي نايابى هه يه  
ده رياره ي خوى و وا هه ست ده كات كۆنترۆل يكي زۆرى هه يه به سه ر  
چاره نووسى خويدا.

له لايه كى تره وه، نه و كه سه ي پيگه ي كۆنترۆل له دهره وه يدايه، نه و  
كه سه يه كه وا هه ست ده كات كۆنترۆل كراوه به هۆكاره دهره كيه كان،  
كۆنترۆل كراوه له لايه ن سه رۆككاره كه يه وه و له لايه ن كر يى ئاو و كاره بنا و  
ماله كيه وه، كۆنترۆل كراوه له لايه ن هاوسه رگيره كه ي و كيشه كانى مندالي  
و دۆخ و هه لومه رجي ئيستايه وه. وا هه ست ده كه ن "كۆنترۆل يان له ده ست  
نيه" و له دهره نجامدا هه ست به لاوازي و تورپه ي و ترس و نه ري ني و  
شه رپه نگيزي و بيده سه لاتي ده كه ن.

شته باشه كه لي ره دا بري تيه له وه ي په يوه نديه كى راسته وخۆ هه يه له نيوان  
بپى نه و به رپرسيارتيه ي ده يگري ته نه ستۆ و بپى نه و كۆنترۆل ي هه ستى  
پي ده كه يت. تا زياتر بل ييت "من به رپرسم" نه وا زياتر پيگه ي كۆنترۆل  
به ره و ناخت ده روات و زياتر هه ست به ده سه لاتدارى و متمانه به خۆبوون  
ده كه يت.

## ... نامانجه كان! ...

### سيگوشه ي نالتوني

ههروه ها په يوه نديه كي راسته وخو هه يه له نيوان بهرپرسياريتي و دلخوشيدا. تا زياتر بهرپرسياريتي بگريته نه ستو، زياتر دلخوش ده بيت. وادياره لايه نه كانى بهرپرسياريتي و كوئتپول و دلخوشي هه رسيكيان پيگوه كار ده كهن.

تا زياتر بهرپرسياريتي بگريته نه ستو، هه ست به كوئتپولي زياتر ده كه يت. تا زياتر كوئتپولت هه بيت، هه ست به دلخوشي و متمانه به خو بووني زياتر ده كه يت. كاتيگ هه ست به نه رينيبيون و كوئتپول ده كه يت له ژيانندا، نامانجي گوره تر و ئاسته نگدارتر بوخوت داده نييت. ههروه ها بزوتن و پابه ندبووني پيويستيشت بو دابين ده بيت تا بتوانيت نه م نامانجه گورانه به ده ست بييت. وا هه ست ده كه يت وه كه نه وه ي ژيانى خوت له ناو دهسته كانى خوتدايه و ده توانيت بريارى چي ليده يت ناواي لي بكه يت .

### له ده ستي خوتدايه

خالي ده ستيكي دانانى نامانج بريتيه له دركردن به وه ي تو تواناي ته واو و بي سنورت هه يه بو بوون به وه ي به راستي ده ته وييت له ژيانندا، بو هه بوون و نه جامدانى نه وه ي به راستي ده ته وييت له ژيانندا، به مه رجيك زور به راستي و به په روشه وه بته وييت و ناماده بيت كارى ته واو و سه ختي بو بكه يت بو به ده سته ينانى.

## ... نامانجه کان! ...

به شی دووه می دانانی نامانج بریتیه له وهی تو بهرپرسیاریتی ته واوی  
ژیانت بگریته نه ستۆ، وه بهرپرسیاریتی ته واوی نه وهی بۆت پرووده دات،  
به بی نه وهی لۆمه ی هیچ که سیک بکهیت و هیچ پاساویک بینیته وه.  
به بوونی ئەم دوو چه مکه به پوون و ئاشکراییی له دهروونتدا، که هه بوونی  
توانایه کی بی سنوره له گه ل بهرپرسیار بوونی ته واوه تیت، ئەوا نامادهیت  
بۆ نه وهی بچیته ههنگاوی داهاتوو، که بریتیه له دانانی نه و داهاتوهی  
گه ره کته.

لغاوی ژیا ن ت بگره ده ست:

۱. گه وره ترین کیشته یان سه رچاوه ی نه رینیتی له ژیا ن تدا که هه یه  
ده ستنیشان بکه. له چی پوو یه که وه تو بهرپرسیار له م دۆخه ؟
۲. وه کو سه روکی کۆمپانیای ژیا نی خۆت له خۆت بپروانه. چۆن په فتار  
ده کهیت نه گه ر خاوه نی سه دا ۱۰۰ ی پشکه کان بویتایه ؟
۳. نه مپۆ خۆت یه کلایی بکه وه له وهی چی تر لۆمه ی که س نه کهیت بۆ هه ر  
شت و دۆخیک له ژیا ن تدا، له بری ئەمه بهرپرسیاریتی ته واوی هه موو  
مه وداکانی ژیا ن ت بگره نه ستۆ. پئویسته چی کاریک بکهیت؟
۴. له پاسا و هی نانه وه بوهسته و ده ستبکه به به ره و پئیشچوون. بیهینه  
پئیش چاوت که نه و پاسا وه ی زۆرترین کات به کاری دینیت هیچ بنه مایه کی  
نیه له ژیا ن دا و له سه ر ئەم بنه مایه په فتار بکه
۵. وه کو هیزی سه ره کیی داهینه ری ژیا نی خۆت، له خۆت بپروانه. تو  
ئێستا که له م دۆخه دایت و ئەم که سه ی ئیستا ی هه موو به هۆی بژارده و  
بپیاره کانی خۆته وه. پئویسته چی بگوریت؟



## ... نامانجه كان! ...

6. ئەمىرۆ خۆت يەكلایى بکەوہ لەوہى لە ھەموو ئەوانە خۆش ببیت کە بە ھەر شىوہ يەك لە شىوہ كان نازاریان داویت. ئەو پابردووہ لە بیر بکە. جارىكى تر قسەى لەسەر مەكەوہ. لەبرى ئەمە خۆت سەرقال بکە بە کارکردن لەسەر شتىك کە گرنگە بە لاتەوہ و کاتى ئەوہت نىہ جارىكى تر قسە لەسەر ئەم لایەنانە بکەیتەوہ.

... نامانجه كان! ...

به شى سى

## داهاتووى خۆت دروست بکه

"تۆ هيندهى ئاره زووه كۆنترۆل له دهسته كانت گه وره ده بيت، يان هيندهى په رۆشى و تموحه كانت مه زن ده بيت"

"جهيمس ئالز"

له زياتر له ۳۳۰۰ ليكۆلينه وه دا كه ئه نجام دراوه له سه ر پيشه وايان و پابه ران له ماوه ي چهن د سالى پابه ر دووا، ته نها ياك تايبه تمه ندى زۆر ديار و ئاشكرا بووه، يه ك تايبه تمه ندى كه هه موو پابه ره كان هه يانبوو. ئه و يش برى تيه له تايبه تمه ندى ديد. پابه ران ديديان هه يه. ئه وان هى ديديان نيه ناكريت ببه پابه ر.

پيشتر ناماژه م پيدا وتم گرن گترين دۆزينه وه له ميژووى مرؤفايه تيدا برى تيه له وهى "تۆ، زۆرينه ي كاته كان ده بيته ئه و شته ي بىرى ليده كه يته وه." باشه كه واته ئه وهى پابه ره كان زۆرينه ي كات بىرى ليده كه نه وه چيه؟ وه لامه كه ئه مه يه: پابه ره كان بىر له داهاتوو ده كه نه وه و ئه و پووگه يه ي بۆ ده پۆن و پيوسته چى بكن تا بگه نه ئه و پووگه يه.

به لام خه لكانى تر، له لايه كى تره وه، بىر له ئيستا ده كه نه وه، بىر له خو شى و كيشه كانى ئه م ساته ده كه نه وه. بىر له پابه ر دوو ده كه نه وه و خه فه تى ليده خۆن، بىر له و شتانه ده كه نه وه كه چيتر ناتوانريت بگۆر دريت.

## ... نامانجه كان! ...

بیر له داهاتوو بکه وه

ئیمه به م تایبه تمه ندیه ی پابه ریئی ده لیین "داهاتوو دارییی". پابه ران بیر له داهاتوو ده که نه وه، بیر ده که نه وه له وه ی ده یانه ویت به دهستی بیئن و له و شوینه ی ده یانه ویت پی بگن. پابه ران بیر ده که نه وه له وه ی چییان ده ویت و ده توانن چی بگن بۆ ده ستهینانی. شته باشه که نه وه یه هر کات ده ستت کرد به بیر کردنه وه له داهاتوو، نه واه کو پابه ریک بیر ده که یه وه و هه مان نه و دهره نجامانه ت دیته ده ست که دهستی پابه ران ده که ویت.

دکتور ئیدوارد بانفیلد له زانکوی هارشارد، پاش ۵۰ سال له لیگولینه وه بۆی ده رکه وتن که "پوانگه ی ماوه دور" گرنگترین ده ستنیشانکاره بۆ سه رکه وتن له بواری دارایی و که سی له زیاندا. نه م دکتوره پوانگه ی ماوه دریز پیناسه ده کات به وه ی که "بریتیه له توانای بیر کردنه وه له چند سالیک له داهاتوو به لام له ئیستادا برپاره کانی بۆ ده دریت. "نه مه یه کیکه له گرنگترین دۆزینه وه کان تا ئیستا نه نجام درابیت. تو بیری لی بکه وه! تا دورتر له داهاتوو بیر بکه یته وه، برپاری باشتر ده دهیت له ئیستادا بۆ نه وه ی نه و داهاتوو ببیته راستیی.

ببه ملیونیر

بۆ نمونه، نه کهر مانگانه له ته مه نی ۲۰ سالییه وه به ریژه ی ۱۰۰ دۆلار تا ته مه نی ۶۵ سالی پاره نه زبه ر بکه یته، وه وه به رهینان بکه یته به و پاره یه له (داهاتی دارایی هاویه ش) به بری سه دا ۱۰ ی سالانه، نه واه ته مه نی ۶۵ سالیدا بری ۱،۱۱۸،۰۰۰ دۆلارته ده بیت.

## ... نامانجه كان!

هر كه سيك بيه ويت ده توانيت مانگانه بپري ۱۰۰ دولار نه زبه ر بكات، به مارجيڪ نه و كه سه پوانگه ي ماوه دريژي هه بيت. نه مه واته هر كه سيك نه مپو ده ست ده كات به كار ده توانيت به تيپه پووني كات ببيته مليونير، به مارجيڪ زوو ده ست پيپكهن و به رده وام پاره نه زبه ر بكن و پابه ند بن به ديده ماوه دريژه كه يانه وه بو سه ربه خو بووني داراييان.

### نه نديشه يه كي ماوه پينج سالي دروست بكه

له پلانداناني ستراتيزيه تي كه سيتدئا، ده بيت به هه مان شيوه بير له ديدى ماوه دريژي ژيانيشت بكه يته وه. ده بيت پرايئنان بكه يت له سر نمونه ييكردي هه موو شتيك نه نجامي بده يت. له پروسه ي به نمونه ييكردينا، نه نديشه يه كي ماوه پينج سالي بو خو ت دروست بكه و ده ست بكه به بيركرده وه له وه ي ژيانت دواي پينج سالي تر چون ده بيت نه گه ر هه لومه رجه كان له هه موو پوويه كه وه بي كيشه بوون.

تاكه به ربه رستي به رده م داناني نامانج بريتيه له "باوه رپه كانى خود سنورداركردن" نه مه واته نه و بوار و مه ودايانه ي خو ت كه به باوه رپى خو ت به شيوه يه ك له شيوه كان سنوردارن. له وانه يه به باوه رپى خو ت تو نه گونجاو و كه موكوپيت هه بيت له بواره كانى وه كو ژيري و توانست و ليها تويي و داهينه رايه تي و كه سايه تي و هر شتيكي تردا. له دهره نجامدا تو توانا راسته قينه كانى خو ت بچوك ده كه يته وه. وه به بچوك كردينه وه ي خو ت، يان هر هيج نامانجيڪ دانانيت يان نامانجي بچوك و نزم داده نييت كه زور نزمتر و كه مترن له وه ي تو به راستى ده توانيت به ده ستى بييت.

## ... نامانجه كان! ...

بیهینه پیشچاوت هیچ سنوربه ندییهك بوونی نیه له پئی تیكه لکردنی به نمونه ییگردن و داهاتوودارتیه وه، تو پرۆسه ی سنوربه ندیتی و سنوردارکردن یان ناهیتلایت یان کاریگه ریه که ی وه لا ده نییت. بیهینه پیشچاوت بو ساتیک، که هیچ سنوریکت له به رده مدا نیه، بیهینه پیشچاوت تو هه موو لیها تووی و کات و توانستیکی ته واوت هه یه پیویست بیت بو به ده ستهینانی هه ر نامانجیک بوخوتی دابنییت. گرنگ نیه نیستا که له کوئی ژیاندایت، بیهینه پیشچاوت تو هه موو ئه و هاوپی و ناسیاو و په یوه ندیانه ت هه یه که پیویستن بو کردنه وه ی ده رگای ئه گه ریتیه کان و به ده ستهینانی ئه وه ی به راستی ده ته ویت. بیهینه پیشچاوت تو ئه وه ی سنور و به ربه ست بیت نیته له سه ر ئه وه ی ده توانیت بیته چی و چیت هه بیت و چی ئه نجام بدهیت له عه ودا لیبونت به دووی ئه و نامانجانه ی زور گرنگن به لاته وه.

کرداری بیرکردنه وه ی ناسمانی شین جیبه چی بکه (بیرکردنه وه ی بی سنور)

کاتیک چارلز گارفیلد لیکۆلینه وه ی ده کرد بو کتیبی (ئه داکارانی لوتکه Peak Performers) دۆزینه وه یه کی نایابی ئه نجامدا. ئه م که سه شیکاری ئه نجامدا وه بو ئه و پیاو و ژنانه ی که بو چه ندان سال ته نها داهاتیکی ناسایان هه بووه به لام له پر سه رکه وتن و به ده ستهینانیکی ناوازه یان ئه نجام داوه. ئه م که سه بو ی ده رکه وت که چه مکی "خالی ده ستهیک" ی هه ر یه ک له و که سانی شیکاری بو کردبوون کرداریکیان ئه نجامدا وه پیی ده وتریت (بیرکردنه وه ی ناسمانی شین).

## ... ئامانجەكان! ...

له بىر كوردنە دەھى ئاسمانى شىندا تۆ وا دەھىننيتە پىشچاوت ھەموو ئەو شتانەى دەتە ویت، دەكریت بە دەستى بىنیت، ھەرەك چۆن دەپوانیتە ئاسمانىكى سامال و بى ھەر، كە ھىچ سنورىكى تىدا نىە. پاشان بىرۋانە چەند سالىك لە داھاتوو ھە بىنە زىانت لە ھەموو پووئە كە ھە بى كەموكۆرپە و بى كىشە يە. پاشان بگە پۆھ ئەم ساتەى ئىستات و لە خۆت بىرسە : دەبىت چى پووئە بۆم تا بتوانم ئەو داھاتوو ھە بى كەموكۆرپە بە دەست بىنم؟" پاشان بگە پۆھ ئىستا و ئەم پىرسىارە بىرسە "پىوستە چى پووئە لەم ساتەى ئىستا ھە تا ئەو ساتەى داھاتوو كە من ھەموو ئامانجەكانم بىنم دەست و ھەموو شتىكم بۆ بىت؟"

پىمە دە خەونەكانت بگەونە مەترسىيە ھە

كاتىك تۆ كوردەكانى بە نمونە بىكردن و داھاتوو دارىتى ئەنجام دەدەيت ئەو پىگە نادەيت خەون و دىدەكانت بگەونە مەترسىيە ھە لە ئىستا و داھاتوو شدا. ھەرەھا بە ئامانجى بچوك و نىمچە سەر كەوتن پازى نابىت. لە بى ئەمە، "خەون بە خەونى گەرە ھە بىنە" و بە ھزر و دەروونت بەرەو داھاتوو بۆ بە شىوئە يەك يەك كىك بىت لە بەھىزترىن كەسەكانى ئەم جىھانە. خۆت داھاتوو بى كەموكۆرپى خۆت دروست بگە. خۆت بىر پار بە لەسەر ئەو ھە بە پاستى دەتە ویت، پىش ئەو ھە بگە پىتە ھە ساتى ئىستات و مامەلە كوردن لە گەل ئەو ھە چى دەتوانىت ئەنجام بەدەيت لە نىو دۆخ و ھەلومەرجى ئىستاتدا .



## ... نامانجه کان! ...

له گه ل پيشه و کاره که تدا ده ست پيښکه . بيهينه پيشچاوت کاره که ت له پينج سالی داهاتوودا زور بی که موکوپیه ، که واته وه لامي نه م پرسيارانه بده وه :

۱. کاره که ت چونه ؟

۲. خه ریکی چیت ؟

۳. له کویدا کاره که ت ده که تیت ؟

۴. له گه ل کیدا کار ده که تیت ؟ به پرسياريتيه که ت له چی ناستیکدایه ؟

۵. چی کارامه یی و لیهاتووییه که ت هه یه ؟

۶. چی نامانجیکت به ديهيناوه ؟

۷. ناست و پله ت له بوار و مه وداکه ی خوتدا چیه ؟

کرده ی بیرکردنه وه ی بی سنور نه نجام بده

کاتیک وه لامي نه و پرسيارانه ده ده يته وه ، بيهينه پيشچاوت هه چ سنوريکت نيه . بيهينه پيشچاوت هه موو شتيک ده توانيت نه نجام بده يت . پيتهر دره که ر ده لیت "نیمه به شیوه یه کی گوره زیده پروانینمان هه یه بو نه وه ی چی له سالیکدا ده توانین نه نجام بده ين ، به لام که م پروانینمان هه یه بو نه وه ی چی ده توانین له ماوه ی پينج سالدا نه نجام بده ين" . توش نه م کاره مه که ، بیر له پينج سال بکه وه وه ک له سالیک .

نیستا ، زیانی بی که موکوپیی دارايیت له داهاتوودا بهينه پيشچاو و بیکه به بیروکت :

۱. ده ته ویت دواي پينج سال له نیستا چه ندیکت داهات هه بیت ؟

۲. ده ته ویت شیوازی زیانت چون بیت ؟ ده ته ویت له چی مالیکدا بریت ؟

## ... نامانجه كان! ...

۳. ده ته ویت چی جوره ئۆتۆمبیلیک لی بخوریت؟
  ۴. ده ته ویت چی کالایه کی ناوازه بۆ خۆت و خیزانه کهت داسین بکهیت؟
  ۵. ده ته ویت له هه ژماری بانکه که تدا چه ندیک پاره ی تیدا
  ۶. ده ته ویت بتوانیت مانگانه و سالانه چه ندیک پاره نه زبه ر بکهیت و چه ندیک بکهیته وه به رهینانه وه؟
  ۷. ده ته ویت که خانه نشین بوویت چه ندیک پاره ت هه بیت؟
- بیهینه پیشچاوت "په ره یه کی نه فسوناوی" ت هه یه، ده توانیت چیت ده ویت تیايدا بنوسیت و چی له رابردووتدا پروویداوه بسپریته وه و نه وینه یه ی ناره زووی ده کهیت بۆ داهاوتوت تیدا دروست بکهیت. وه هه ر کاتیک بته ویت ده توانیت نه م په ره یه بسپریته وه و دووباره پری بکهیته وه. تنها نه وه بزانه هه چ سنوریکت نیه.

### ژیانی خیزانی بی که موکوپیت بینه پیشچاوت

بروانه خیزان و په یوه ندیه کانی نه مپۆکهت، پاشان بروانه پینچ سال له داهاوتوو:

۱. نه که رژیانی خیزانیت پینچ سال له ئیستاوه بی که موکوپری بیت، شیوه ی چۆن ده بیت؟
۲. له که ل کی ده بیت؟ نه ی له که ل کی نامینیت؟
۳. له کوی و چۆن ده ژیت؟
۴. له سه ر چی پیوه ریکی ژیان ده ژیت؟

## ... ئامانجەكان! ...

۵. چى جۆرە پەيوەندىەكت دەبىت لەگەل گرنگترىن كەسەكانى ژياندا،  
لە پىنج سالى داھاتوودا، ئەگەر ھەموو شتەكان لە ھەموو پەيوەندەكەو ەبى  
كەموكۆپى بن؟

كاتىك ئەندىشەى داھاتووە بى كەموكۆپىيەكەى خۆت دەكەيت و  
دەبەيتىتە پىشچاوت، تاكە پرسىارىك كە بە مېشكتدا دىت ئەمەيە  
"چۆن؟" ئەمە بەھىزترىن پرسىارە بىپرسىت. پرسىنەوہى ئەم پرسىارە  
بە بەردەوامى دەبىتە ھۆى بزواندى لايەنى داھىنەرايەتت و ئەو بىرۆكانە  
دروست دەكات كە يارمەتيدەرت دەبن لە بەدبەيتانى ئامانجەكاندا.  
خەلكانى ناسەرکەوتوو ھەمىشە بىر لەو دەكەنەوہ ئايا ئامانجىكى  
دىارىكرائو ئەگەرى ھەيە سەر بگىرت يان نا. بەلام كەسانى سەرکەوتوو،  
لەلايەكى ترەوہ، تەنھا پرسىارى "چۆن؟" دەپرسن، پاشان خۆيان  
ئامادە دەكەن بۆ كاركردن بۆ دۆزىنەوہى ئەو پىگايانەى دەبىتە ھۆى  
گۆرپىنى دىد و ئامانجەكانيان بۆ پاستى.

تەندروستى و لەش پىكىى نمونەى

- لە ھەموو پەيوەندەكەو بىروانە ئاستى تەندروستى و لەش پىكىت:
۱. ئەگەر تۆ پىنج سال لە ئىستارە بوبىتە نمونەيەكى بالاي مەرفەكان،  
شېوہت چۆنە و ھەستت چۆنە و پووخسارت چۆن دەبىت؟
  ۲. كىشى نمونەيىت چەند دەبىت؟
  ۳. ھەفتەى چەندىك مەشق دەكەيت؟
  ۴. ئاستى گىشتى تەندروستىت چۆن و چەند دەبىت؟

## ... ئامانجه كان! ...

۵. ئەو گۆرپانكارىيانە چىن لە شىۋازى خوارىن و مەشق و خووھ تەندروستىيەكانتا كە دەبىت ئەمپۆكە ئەنجامى بەدەيت بۇ ئەوھى چىژ لەو تەندروستىيە جەستەيە بالايەى داھاتوو بىينىت؟

پاشان بىيەنە پىشچاوت كە تۆ كەسىكى گىرنگ و كارىگەرىت، كەسىكى "دەست پۆشتوو" يت لە كۆمەلگەكەى خۆتدا. تۆ بەشدارىيە بەرچاوت ھەيە بۇ چوار دەورەكەى خۆت. تۆ جىاوازىيە ئەنجام دەدەيت لە ژيانى خۆت و ژيانى كەسانى چوار دەورتدا. ئەگەر پلەى كۆمەلەيتى و كۆمەلگەيتى وە ئاستى بەشدارىيە نۆنەيى بن لەو داھاتوو دا:

۱. خەرىكى چى دەبىت؟

۲. لەگەل چى پىكخراو پىكدا كار دەكەيت يان بەشدار دەبىت؟

۳. ئەو پىرسانە چىن كە تۆ زۆر باوھەرت پىيانە و پالپىشتىيان دەكەيت، وە چۆن دەتوانىت زىاتر بەشدارىيە يت لەو بوارانە دا؟

دەى ئەنجامى بەدە!

جىاوازىيە گەورە و سەرھەكىي نىۋان كەسانى سەرھەرتوو وە دەدەستكەرتوو لەگەل كەسانى ناسەرھەرتوو وە دەدەستكەرتوو بىرىتە لە "كار كىردن". ئەو پىياو و ژنانەى شتانى مەزن لە ژياندا ئەنجام دەدەن بە شىۋەيەكى زۆر گەورە كار دەكەن. ھەموو كاتىك ئەم كەسانە لە جۆلەدان. ھەمىشە سەرقالن، ئەگەر بىرۆكەيەكىيان ھەبىت، راستەوخۆ و دەستبەجى كارى لەسەر دەكەن.

لەلەيەكى ترەوھە كەسانى كەم وە دەستھاتوو يان ھىچ وە دەستھاتوو پىراوپىن لە نىياز و نىيەتى باش، بەلام ھەمىشە و بەردەوام پاساۋىكىيان

## ... نامانجه كان! ...

پيتيه بۇ كار نه كردن له ئىستادا. راستيان وتووه كه "پيگه ي به ره و  
دۆزه خ پره له نيازى باش." پشكنين بۇ خۆت بكه له پرووى كارامه يى و  
زانين و ليه اتوويى و پۆشنبيرى و تواناكانته وه. نه گهر كه شتويته  
ئهوپه پرى ئاستى به رده ست (كه له راستيتدا ئه مه سنورى نيه) ئه وا  
وه لامى ئه م پرسيارانه بده وه :

۱. چى زانين و كارامه ييه كت ده ست كه وتووه له ماوه ي ئه و پينج ساليه ي  
داهاتوودا؟

۲. له چى بواريكدا داده نرييت به وه ي تو بالاده ستترينيت له كاره كه ي  
خۆتدا؟

۳. هه موو پۆژيگ چى ده كه يت بۇ ئه وه ي ئه و زانين و كارامه ييانه به ده ست  
بينيت كه پيويستت پييانه بتگه يه ننه لوتكه له بواره كه ي خۆتدا له و  
داهاتووه دا؟ هه ر كه وه لامى ئه م پرسيارانه ت دايه وه، تاكه پرسياريك  
بيپرسيت، بريته له "چۆن؟" چۆن ئه و كارامه يى و شاره زاييه به ده ست  
دينيت كه پيويستت ده بيت بۇ ئه وه ي له و داهاتووه دا ببته پيشهنگى  
بواره كه ي خۆت؟

### پۆژميڤرى بي كه موكوپيت ديزاين بكه

وه به تايبه تى برپار بده له سه ر ئه وه ي چه ز ده كه يت چۆن بزيت، ژيانى  
پۆژانه ت چۆن بيت، شيوازي ژيانت چۆن بيت. پۆژميڤره بي  
كه موكوپيه كه ي خۆت ديزاين بكه هه ر له ۱ى كانونى دووه مى سالى نوپوه  
هه تا ۳۱ى كانونى يه كه مى سالى داهاتوو.

۱. چه ز ده كه يت چى بكه يت له پشووى هه فته و مۆله ته كانتدا؟

## ... نامانجه كان! ...

۲. ھەز دەكەيت ھەفتانە و مانگانە و سالانە چەند كات بۇ خۆت تەرخان

بەكەيت؟

۳. ھەز دەكەيت بۇ كۆي بېرۆيت؟

۴. چۆن سالەكەت پېكەدەخەيت ئەگەر ھېچ سنوربەندىكەت نەبەيت، ۋە

كۆنترۆلى تەواوت بەسەر كاتەكەي خۆتدا ھەبەيت؟

ئەگەر تۆ دىدىكى ناوازەت نەبەيت بۇ داھاتووى خۆت، ئەوا لە ناخى خۆتدا "تيا دەچەيت" لە پووى نەمانى ھاندان و پەرۆشىيە ۋە بۇ ئەو كارەي نەجامى دەدەيت. بەلام پېچەوانەي ئەمە، ئەگەر دىدىكى ناوازەت ھەبەيت بۇ داھاتووت، ئەوا بەردەوام ھاندراو دەبەيت و پۆژانە دەبزۆيت بۇ ئەو ھى كارى پېويست ئەنجام بەدەيت تا ئەو دىدە نمونەبەيت دەكەيتە پراستى.

### كلىلى دلخۆشى

"دلخۆشى بېرىتە لە بەرەوپېشچوونى دركکردن بە نمونەبەيتە شايستە" ئەگەر تۆ نامانچ و نمونەي پوون و ئاشكرا و ناوازەت ھەبن، ئەوا ھەست بە دلخۆشى دەكەيت دەربارەي خۆت و جىھانەكەت. زىاتر ئەرىنى و گەشېن دەبەيت. زىاتر خۆشەخت و كەيفساز و بەجۆش دەبەيت. ھەست دەكەيت لە ناخەو ھاندەدرىت بۇ ئەو ھەموو بەيانىكە لە خەو ھەلبەسەيت، چۈنكە ھەر ھەنگاويك دەبەيت دەبەيتە ماىي نىزىككردنەو ھەت لە ئاراستەي ئەو شتەي گرنكە بەلاي تۆو.

خۆت يەكلاي بەكەو ھەو ھەي زۆرىنەي كات بىر لە داھاتوو نمونەبەيتەكەت بەكەيتەو. لە يادت بېت، باشتىنى پۆژەكانى زىانت ھېشتا لە داھاتوودان و نەھاتوون. دلخۆشتىنى ساتەكانت ھېشتا نەگەشتوون. ئەوپەپى ئەو



داهاتوی دیته دستت هیشتا له داهاتوودایه و دروست نه بووه. داهاتوت  
باشترین شت ده بیټ پرویدابیت بۆت وهك له هر شتیکی تر وهك له  
هموو رابردووت. هیچ سنوربه ندیهك بوونی نیه.

تا پروونتر بیت به رامبه ر ئه وهی چیت ده ویت له داهاتووی دوردا، خیراتر  
خه لکی و هه لومه رج بۆ خۆت راده کیشیت بۆ ژیانوی خۆت و یارمه تیده ر  
ده بیټ تا داهاتوت بکه یته راستی. تا پروونتر بیت له سه ر ئه وهی کیتیت و  
چیت ده ویت، زیاتر و خیراتر ده توانیت له بواره کانی ژیانندا شته کان  
بینه دستت.

داهاتووی خۆت دروست بکه:

۱. بیهینه پیش چاوت که چاره سه ر هیه بۆ هه موو کیشیهک، که ریگه  
هیه بۆ زال بوون به سه ر هه موو سنور به ندیه کاندایه و هیچ سنوربه ندیهک  
نیه له وهی ریگر بیت تۆ هه موو ئه و نامانجان به ده ست بینیت که  
بۆخۆتیا ن داده نییت. تۆ چی به جیاواز تر ئه نجام ده ده ییت؟

۲. بیرکردنه وهی "گه رانه وه له داهاتوو" جیبه جی بکه. له پینج سال  
داهاتووی خۆت بروانه و له داهاتوو وه بروانه نیستات. پیویسته چی له  
ژیانندا پرووبدات تا ژیان و جیهانه که ت نمونه یی بیت؟

۳. بیهینه پیش چاوت لایه نی داراییت هیچ کیشیهکی نیه و له هه موو  
پرویه که وه بی که موکورییه. که واته داهاتت چه نده؟ سامانت چه نده؟  
پیویسته چی هه نگاوێک بنییت له مرپوه بۆ ئه وهی ئه م نامانجان به  
راستی؟

## ... نامانجه كان! ...

۴. بيهينه پيش چاوت ژيانى خيزانيى و كه سىتيت بى كيشه و بى  
كه موکوپيه. نه و ژيانه چونه؟ پئويسته له مړوه چى زياتر بکهيت يان  
چى که متر بکهيت؟

۵. پوژميرى تاييه تى بى كه موکوپى خوت دابنى. ساله کهت له مانگى  
يه که وه تا مانگى دوازه دابنى به شيويه که هيچ سنوريه نديه کهت نه بيت.  
له مړوه چى ده گوريت؟

۶. بيهينه پيش چاوت ناستى ته ندروستى و له ش پيکيت له وپه پى بى  
كه موکوپيدايه له هه موو پرويه که وه. له مړوه چى ده کهيت بو نه وهى  
ديدى خوت بکهيته راستى؟

## به شى چوار به هاكانت پوون بكه وه

"يهك گهردوون پيکهاتوو له هه موو لايه نه پيويسته كان: يهك خوداي ههيه، يهك بنه ماي بوون ههيه، يهك ياساي ههيه، وه يهك لوژيك كه هه موو بوونه وهره ژيره كان هه يانه، وه يهك پاستيي بووني ههيه"

"ماركوس ئوريليه س"

يهك كه له هه ره گرنگترين تايبه تمه نديه كانى پابه ران و كه سانى لوتكه و سهركه وتوو له هه موو بواره كانى ژياندا، برىتیه له وهى ئه وان ده زانن كين، ده زانن باوه پريان به چيه و ده زانن چى به لايانه وه گرنگه. خه لكانى ناسايى به گشتيى سه رنالوژن ده رباره ي نامانچ و به ها و نمونه بالاكانيان و له ده ره نجامدا هه ر خويان سه رقال ده كه ن و زور كه ميش وه ده ست دينن. پياوان و ژنانى پابه ر، له لايه كى تره وه، كه هه مان توانا و ده رفه تيان ههيه، بگره جاروبار كه متريشيان ههيه له خه لكانى ناسايى، هه ولى هه رچييهك بدن به مه زنى ده توانن وه ده ستيان بيت.

ژيان برىتیه له لايه نيكي ناوه كى به ره وه ده ره وه. واته، كرؤكى كه سايه تيت برىتیه له به هاكانت، به هاكانت ئه وه ن كه ده ستنيشاني ده كه ن تو چى جو ره كه سيكيت. هه موو ئه و شتانه ي له پوو كاري ده ره وه تدا ئه نجاميان ده ده يت ده ستنيشان ده كرین و برپاريان له سه ر ده ريت له لايه ن به هاكانى ناخته وه، جا به هاكان پوون و يه كلاكراوه بن

## ... نامانجه كان!

يان ناپوون و ليل. تا زياتر پوون بيت دهر باره ي به هاكاني ناخت، نه وا  
زياتر ورد و كاريگر ده بيت له نه جامداني كار و كرده كاني دهر وه ي  
ناختا.

پينج ناسته كهي كه سايه تي  
ده توانيت كه سايه تيت بينيته پيش چاوت له پي بيكر دنه وه له نامانجيك  
كه بازنه ي بچوك بو كه وره ي هه يه به چوارده وريدا. كه سايه تيت به هه مان  
شيوه پيك هاتووه له پينج بازنه، بازنه ي ناوه پراست برپتیه له به هاكانت،  
پاشان بازنه ي دواتر برپتیه له باوه پره كانت.  
به هاكانت ده ستنيشانكاري باوه پره كانتن، باوه پره كانت دهر باره ي خوت و  
جيهاني چوار ده ورت. نه گهر به هاي نه ريئيت هه بيت، وه كو خوشه ويستي  
و به زه يي و ميهره باني، نه وا باوه پرت وا ده بيت خه لگاني جيهانه كهي خوت  
شايه ني نه م به هايانه ن، وه به پي به هاكاني خوت مامه له يان له گهل  
ده كه يت.

## پيشبيني باشترين بکه

پاشان باوه پره كانت ده ستنيشاني سيه م بازنه ده كهن له كه سايه تيتدا،  
كه برپتیه له پيشبيني بكانت. نه گهر به هاي نه ريئيت هه بن، باوه پرت وا  
ده بيت كه كه سيكي باشيت. وه نه گهر باوه ورت و ابو كه سيكي باشيت،  
نه وا پيشبيني شتاني باش ده كه يت پووېده ن بوْت. نه گهر پيشبيني  
شتاني باش بکه يت پووېده ن بوْت، نه وا نه ريئيت و كه يفساز و داهاتوودار  
ده بيت. وه به دووي باشيتي كه سان و دوخ و هه لومه رجه كاندا  
ده گه رپتيت.

## ... نامانجه كان! ...

ئاستى چوارەمى كەسايەتتە، كە لەلايەن پيشبينيەكانتەو دەستنيشان دەكرىت، برىتتە لە ھەلۆستت. ھەلۆستت برىتتە لە لاينى ئاوتتەكردن و پەنگدانەوھى بەھاكان و باوھپەكان و پيشبينيەكانت. بۆ نمونە ئەگەر بەھات ئەوھ بىت كە ئەم جىھانە جىھانىكى باشە بۆ ژيان لە ناويدا، وھ باوھپت و ابوو كەسىكى زۆر سەرکەوتوو دەبىت لە ژيانندا، ئەوا پيشبيني ئەوھ دەكەيت ھەموو شتتەك كە پوودەدەن بۆت بە شىوھيەك لە شىوھكان يارمەتيدەرت دەبن. لە دەرەنجامدا ھەلۆستتەكى دەروونى و ھزرى ئەرىنىت دەبىت بەرامبەر خەلكانى تر و خەلكانى تریش بە شىوھيەكى ئەرىنى كاردانەوھيان دەبىت بەرامبەرت. كەسىكى زياتر كەيفساز و كەشبىن دەبىت. دەبىتە كەسىك كە كەسانى تر بيانەويت كارت لەگەل بكن و كارت بۆ بكن، كالا و بەرھەمەكانت بكن و بەكاربىنن، بە گشتى يارمەتيدەرت دەبن ببىتە كەسىكى سەرکەوتوتر. لەبەر ئەمەيە ھەلۆستتەكى دەروونى ئەرىنى دەست لەناو دەست و شان بە شانى سەرکەوتنى مەزن دەپوات لە ھەموو بوار و مەودا و لاينەكانى ژياندا. بازنەي پىنجەم يان ئاستى پىنجەمى ژيان، برىتتە لە كردارەكانت. كردارەكانى دەرەوھى ناخت برىتتە لە پەنگدانەوھى بەھا و باوھپ و پيشبينيەكانى ناخت. لەبەر ئەمەيە ئەوھى بەدەستى دىنىت لە ژيان و كارتدا زياتر دەستنيشان دەكرىت بەوھى لە ناختدا دەگوزەرىت وھك لە ھەر ھۆكارىكى تر.

## ... ئامانجەكان! ...

ناخت چۆنە، دەرەوەشت وا دەبیت

ھەمیشە دەتوانیت بزانیت كە سېك چۆن بىر دەكاتەو، ئەمەش زۆرىنەى  
كات لە پى تەماشاكردنى ھەلومەرجى ژيانىان دەبیت. كە سېكى ئەرىنى  
و كە شىبىن و ئامانجدار و داھاتوودار لە ناخدا، ژيان و پووكارى دەرەوەى  
پووكەش و خۆشحال و سەرکەوتوو وە خۆشگوزەران دەبیت.

ئەرىستو وتویتی كە گەرەتەرىن ئامانج یان مەبەست لە ژيانى مرۆفدا  
بریتىە لە بەدەستەینانى خۆشەختى. تۆ ئەو كاتە خۆشەختەرىنیت  
كاتىك ئەوەى لە پووكارى دەرەوەتدا ئەنجامى دەدەیت ھاوتا و  
پەنگدانەوەى بەھاكانى ناخت بىت. تۆ ھاوتا دەژیت لەگەل ئەوەى تۆ بە  
پاست و باش و گونجوى دەزانیت، تۆ خودكارانە ھەست بە خۆشەختى  
و دلخۆشى و ئەرىنیتى دەكەیت دەریارەى خۆت و جىھانەكەى  
چواردەورت.

ئامانجەكانت دەبیت ھاوتا بن لەگەل بەھاكانتدا، وە بەھاكانت دەبیت  
ھاوتا بن لەگەل ئامانجەكانتدا. لەبەر ئەمەىە پوونبوونى بەھاكانت زۆرجار  
خالى دەستپىكە بۆ ئەدایەكى سەرکەوتوانە و ئەوپەرى  
و دەستەتویتیە. پوونبوونى بەھاكان پىوستى بەوەىە تۆ بە تەواوەتى  
بىر لەو بەكەیتەو چى زۆر گرنگە لە ژيانتدا. پاش ئەم كارە تۆ دەتوانیت  
تەواوى ژيانت لە چواردەورى ئەم بەھایانە پىكخەیت .

ھەر ھەلدانىك بۆ ژيان و كارىك كە دژىەك بوەستىتەو بەرامبەر بەھاكانى  
ناخت زۆرجار دەبیتە ھۆى فشارى دەروونى و نەرىنیتى و دلئەنگى و  
پەشبینى و تەنانەت توپەى و پىشت ساردیش. ئەوپەرى بەرپرسىارتىت  
بەرامبەر خۆت لە دروستكردنى ژيانىكى مەزندا بریتىە لەوەى تۆ بە



## ... نامانجه كان! ...

ته واوه تي پوون بيت به رامبه ر به اكانت له هه موو شتيكدا نه نجاميان  
ده ده يت.

بزانه به راستي چيت ده ويت

ستيف كوڤي وتويه تي "دلنيابه له وه ي له كاتي سه ركه وتنت به سه ر  
په يژه ي سه ركه وتندا، په يژه كه ت به پال په يكه ربه نديكي گونجاو و  
شياوه وه بيت". كارلي سايمن نه م دي ره ي له گورانپه كدا ووتوه "زيان  
نه مه ي پييه؟" زور خه لك نه و په پري ماندووبووني خويان كارده كه ن بو  
به ديهيناني نه و نامانجانهي واده زانن ده يانه ويت، به لام له كوتاييدا هيچ  
خوشي و له خود په زامه ندبوونيكيان وه ده ست ناكه ويت. نه مه كاتيڪ  
پووده دات كه وه ده سته اتوو ه كاني پووكاري دهره وه هاوتا و ناويزان نيه  
له گه ل به اكاني ناخدا. پيمه ده نه مه به سه ر تودا بيت.

سوقرات وتويه تي "زيانتيكي بي پشكنين شايه ني زيان نيه". نه مه زور  
زياتر به سه ر به اكانتدا جييه جي ده بيت وه ك له هه ر بواريكي تري  
زيانندا. پوونبووني به اكان شتيكه تو "به رده وام" نه نجامي ده ده يت.  
به رده وام ده بيت كاترميره كه ت پابگريت، وه ك چون ياريزانان داواي پشوو  
ده كه ن له مه يداندا، توش به هه مان شيوه كاترميره كه ت راده گريت و  
ده پرسيت "به اكانم له م بواره دا چيه؟"

خوشبه ختريين و دلخوشترين مروڤه كان نه وانن هاوتا و ناويزان ده زين  
له گه ل به اكاني ناخياندا. دلته نگترين مروڤه كانيش نه وانن كه  
هه ولده دن بزوين به لام ناهاوتا له گه ل به ها و باوه رپه كانياندا.

## ... ئامانجەكان! ...

متمانە بە ھەستی ناخت بکە

متمانە بە خۆ بوون بریتییە لە بناغەی مەزنییتی. متمانە بە خۆبوون لە گویگرتن لە ھەستی ناختەو ە دیت، لە گویگرتن لە "دەنگە کزە بەردەوام" ە کە ھەستی ناختەو ە دیت. پیاوان و ژنان بەرەو مەزنییتی دەچن ھەرکات دەستیان کرد بە گویگرتن لە دەنگی ناخیان، وە بە تەواوەتی متمانەیان ھەبوو بەو ھەستی لە لایەن ھیزیکی بالادەستەو ە ئاراستە دەکرین، لە ھەر ھەنگاویکی ژیا نیاندا.

ژیان بە ھاوتایی لە گەڵ بە ھا راستە قینە کانتدا بریتییە لە پێگە و پێچکە ھی شاھانە بەرەو متمانە بە خۆبوون و پێز لە خۆگرتن و سەر بەرزیی کە سیی. لە راستیدا زۆرینە ھی کیشە کانی مرۆف دەکریت چارەسەر بکریت بە گەرانەو ە بۆلای بە ھاکان. ھەرکاتیک دوو چاری ھەر جۆرە فشاریک ببیتەو ە، لە ناخت بپوانە و بپرسە "بە چی پێگە یە ک من بە ھاکانی ناخم دەخەمە مەترسیەو ە لەم دۆخەدا؟"

ئاگاداری پەفتارت بە

باشە چۆن دەزانیت بە ھا راستە قینە کانت چین؟ وە لامی ئەم پرسیارە ئاسانە. تۆ ھەمیشە بە ھا راستە قینە کانت پیشان دەدەیت لە پێی کردارە کانتەو ە، بە تاییەت کردارە کانت کاتیک لە ژیر فشاردا ییت. ھەرکاتیک زۆرت لیکرا بۆ ھەلبژاردن لە نیوان دوو پەفتاردا، تۆ ھەمیشە ئەو پەفتارە ھەلدەبژیریت کە گرنگترینە بە لاتەو ە و بە ھا دارترینە بە لاتەو ە لەو ساتەدا. بە ھاکان بە شتیو ە یە ک ی پیزبەندیی ھە پەمی ھەلدەبژیردرین. تۆ کۆمە لیک بە ھات ھە یە، ھەندیکیان زۆر بە ھیز و گرنگن و ھەنیکیان لاوازتر و کە متر

## ... نامانجه كان! ...

گرنگن. يه كيك له گرنگترين پاهينانه كان تو بتوانيت نه جامي بدهيت بو  
دهستنيشانكردني نه وهى تو كييت و به راستي چيت دهويت، بريتيه له  
ريڅخستني به هاكانت به پيى له پيشيى (نه وله ويهت). هه ركات گرنگيى  
ريزه يى به هاكان به لاتوه پوون بوو، نه و كاته ده توانيت زياني پووكارى  
دهر وهت ريك بخهيت به شيويهك هاوتا بيت له گال به هاكاني ناخندا.

### له پرفتاره كانى پيشووت بكو له وه

چهند ريگه يه كي ناوازه هه ن يارمه تيدهرت ده بن بو دهستنيشانكردني  
به ها راسته قينه كانت. يه كيك له وانه بريتيه له ته ماشاكردني پابردووت. له  
پابردوودا كاتيک له ژير فشار دابوويت چوون پرفتارت كردووه؟ چي  
بژارده يه كت هه لېژاردووه به كات و پارهت كاتيک زورت بو هاتووه؟  
وه لامى نه م پرسيارانه ناماژهت پيده دهن له سر به ها بالاكانى نه و كاته ي  
پابردووت.

ديل كار نه گي جاريكيان نوسى "پيم بلى چي شتيك نه وپه پي هه ستي  
گرنگيى دهادت به كه سيك، منيش پيت ده ليم فه لسه فه ي نه و كه سه چيه  
له زياندا". چي وات ليده كات هه ست به گرنگيى بكهيت؟ چي هه ستي  
متمانه به خو بوونت به رز ده كاته وه؟ چي ده بيته هوى زياد بووني ريزي  
خود و سه ربه زى كه سييت؟ له پابردووتدا چيت نه جامداوه كه بوته  
پيدانى هه ستي نه وپه پي سه ربه رزي و په زامه ند بوون؟ نه م وه لامانه  
ناماژه يه كي باشت پيده دهن له سر به ها راسته قينه كانت.

## ... نامانجه كان! ...

ويست و نارەزوي دلت دەستنيشان بکه  
مامۆستاي پۆحاني، ئيميت فۆكس لەسەر گرنگيي دۆزينه وهی نارەزوي  
دل نوسراوي ههيه. نارەزوي دلت چيه؟ نه وهی له ناخی دلتايه زياتر له  
هه موو شتيك و ده ته وييت و ابيت، چيه؟ وه كو هاو پييه كم ده لييت  
"ده ته وييت له سەر چي شتيك به ناويانگ بيت؟"

حه ز ده كه يت خه لكي چي وشه يه ك به كاريينن بۆ وه سفكردي تو كاتيک  
خۆت له وي نيت؟ حه ز ده كه يت خه لكي چۆن باست بکه ن له پاش  
به جيپيشتني دونيا؟ حه ز ده كه يت خه لكي له پرسه كه تدا بليين چي؟  
ده ته وييت خيزان و هاوپي و منداله كانت چۆن تويان له ياد بييت؟ حه ز  
ده كه يت خيزان و هاوپي و منداله كانت چۆن باست بکه ن له پاش  
جيپيشتني دونيا؟ حه ز ده كه يت خه لكي چۆن باسي تو بکه ن بۆ خيزان  
و هاوپي و منداله كانت؟

ئه مپۆ چي جۆره ناويانگيكت ههيه؟ حه ز ده كه يت له داها توودا چي جۆره  
ناويانگيكت هه بييت؟ ده بييت له مپۆ كه وه ده ست بکه يت به ئه نجامداني چي  
تا بگه يته ئه و ناويانگه ي نارەزوي ده كه يت؟

### پا بردوت داها توت نيه

نۆر كه س له گه و ره بوونيدا توشي چه ندان ئاسته نگی و ناخوشي بۆته وه.  
توشي كاته سه خت و دژواره كان بونه ته وه به هۆي خه لکانی  
نه گونجاوه وه. په فتاري ناياسايي و په سه ند نه كراوي كۆمه لايه تيان  
ئه نجامداوه. هه نديك جاريش تاوانباركراون و په وانهي به نديخانه كراون  
به هۆي تاوانه كانيانه وه. به لام له خاليكي دياريكراوي ژياندا، بپرياريانداوه

## ... ئامانجەكان! ...

بگۆپىن. بە دوودرىژى و وردى بىريان لەوہ کردۆتەوہ دەيانەوېت بېنە چى جۆرە كەسىك و چۆن بناسرىن و چۆن بىريان لىبكرىتەوہ لە داھاتوودا. بىرپارىاندوہ ژيانىان بگۆپن لەپى گۆپىنى بەھاكانيانەوہ. بەھۆى ئەم بىرپارانەيانەوہ و پابەند بوون پىوہيان، ژيانى خۆيان گۆپىوہ. جا ئەم جۆرە كەسانە توانىويانە وابكەن، بىگومان تۆش دەتوانىت.

لەيادت بىت، "گرنگ نىە لە كوپوہ ھاتوىت، ئەوہى بەپاستى گرنگە ئەوہىە بەرەو كوى دەپۆيت"

ئەگەر تۆ كەسىكى بى وىنە و سەرکەوتوو بىت لە ھەموو پوويەكەوہ، ئەوا پەفتارت بەرامبەر كەسانى تر چۆن دەبىت؟ چى جۆرە كاريگەرىيەك بە جىدىلتىت لەلاى كەسانى تر پاش بىنن و قسەكردنت لەگەلىاندا؟ بىھىنە پىش چاوت كەسىكى تەواو ناياب بىت، جىاوازىت لەگەل ئەمپۆكەتدا چى دەبىت؟

### چەندىك خۆتت بەدلە

لە دەروونناسىدا، ئاستى خود بەدلپوونت ئاماژەدەر و دەستنىشانكارە بۆ ئاستى دلخۆشىت. خود بەدلپوون پىناسە دەكرىت بەم جۆرە "چەندىك خۆتت بەدلە". ھەرۋەھا خود بەدلپوونت لەلايەن خود وىناكردنتەوہ بە ھەمان شىوہ دەستنىشان دەكرىت. ئەمە ئەو شىوہىەىە خۆتى تىادا دەبىنىت و بىر لە خۆت دەكەيتەوہ لە كارلىكى پۆژانەتدا لەگەل كەسانى دى. خود وىنات لەلايەن خود بالايىەوہ لە شىوہ دەدرىت. خود بالايىت دروست كراوہ لەو پەوشت و بەھا و ئامانج و ھىوا و خەون و ئۆمىدانەى بۆخۆت ھەتە لە داھاتوودا.

## ... نامانجه كان! ...

دەرووناسان ئەمەيان بۆ دەركە وتوو: ھەتا پەفتارت لەم ساتەدا  
ھاوتەریب بێت لەگەڵ ئەو ھەوی خۆت ھەستی پێدەكەیت كە دەبێت  
پەفتاری بالا و ابیت، ئەوا زیاتر خۆت بەدڵە و پێزی خۆت دەگریت و زیاتر  
دڵخۆش دەبیت.

لەلایەکی ترەو، ھەتا زیاتر پەفتارت پێچەوانە و دژبەك بێت لەگەڵ  
بالایەتی باشترین پەفتارتدا، ئەوا ھەست بە خود وینایەکی نەرینی  
دەكەیت. ھەست دەكەیت نزمتر لە باشترینی خۆت پەفتار دەكەیت، نزمتر  
لەو ھەوی ئومێد پێتەتی. لە دەرنجامدا، خود پێزگرتن و ئاستی  
دڵخۆشیت دادەبەزیت.

### ئەدات ئەوپەری باشترینی خۆت بێت

ئەو ساتە ھەموو پەفتارەكانت ھەر لە پۆشتن و قسەكردنتەو ھەتا  
پەفتارە جیاوازەكانی تەرت ھاوتا و ھاوتەریب دەبین لەگەڵ نمونە  
بالاكانتدا، ئەوا خود وینات باشتر دەبێت و خود پێزگرتنت زیاد دەكات و  
دڵخۆشت دەبیت دەربارە ھەوی خۆت و جیھانەكە ھەوی خۆت.

بۆ نمونە ھەركاتێك ستایش كرایت یان دەستخۆشیت لێكرا لەلایەن  
كەسێکی ترەو یان دیاری و خەلاتیك پێ بەخشا لەسەر كارەكانت،  
خود پێزگرتنت بەرز دەبێتەو، ھەندێك جار زۆر بەرز دەبێتەو. ھەست  
بە دڵخۆشی دەكەیت دەربارە ھەوی خۆت. ھەست دەكەیت ھەموو ژیان  
ھاوتانەنگە و ھاوتەریب لەگەڵ بالاییەكانی ژیانی خۆتدا دەژیت. ھەست  
بە سەركەوتویی و بەھاداری دەكەیت



## ... نامانجه كان! ...

دهبیت نامانجت نهوه بیت به مه به سئدارانه و به سیسته ماتیکانه نهوه  
مه لومهرج و دۆخانه بو خۆت دروست بکەیت که ده بنه هۆی  
به رزکردنه وهی خود وینات له هه موو نه و کارانهی نه انجامیان ده دهیت.  
دهبیت ژیانته به و جوره بیت وهک نه وهی بوبیته نه و که سه ناوازه و  
نایابهی به ته مایته و به نیازیت له داها توتدا وات لیبیت.

### بزانه باوه پرت به چی ههیه

نه مپۆکه و نیستا که به ها کانت چین هاوتا له گه ل کار و پیشه که تدا؟ نایا  
باوه پرت به به ها کانی ده ستپاکی و کارکردن و پشت به خۆ به ستن و  
داهینه رایه تی و هاریکاری و ده ستپیشخه ری و تموح و خۆش مه شره بیدا  
ههیه؟ نه و که سانهی نه م به هایانه له کاره کانیاندا ههیه و زیندوووه زیاتر  
سه رکه وتوون و خود ریزگرتنیان به رزتر بووه له و که سانهی نه مانه یان  
نه بووه.

به ها کانت په یوه سئدار به خیزانه که ته وه چین؟ نایا باوه پرت به گرنگی  
خۆشه ویستی بی مه رج و هاندان و به هیزکردنی به رده وام و ئارامگری و  
لیبوردیهی و میهره بانی و گه رموگۆپی و بایه خپیدان ههیه؟ نه و که سانهی  
نه م به هایانه یان ههیه له گه ل که سه گرنکه کانی ژیانیا ندا زۆر دلخۆشترن  
له و که سانهی نیانه. به ها کانت په یوه سئدار به پاره و سه رکه وتنی  
داراییه وه چین؟ نایا باوه پرت به گرنگی راستگۆیی و پیشه سازی و  
به کارهینانی شیاوی پاره و سه رچاوه کان و په روه رده و نه دای نایاب و  
جۆرایه تی و کۆلنه دان ههیه؟ نه و که سانهی نه م به هایانه جیبه چی ده که ن

## ... نامانجه كان! ...

زۆر سەرکه وتوتون له ژيانى داراياندا وهك له و كهسانهى ئەم بهايانهيان نيه، ههروهها زۆر خيراتريش سەرکه وتنى تر به دهست دینن. ئەى دەريارهى تەندروستيت؟ باوهپت به گرنگى خۆ پەروەردەکردن و خود زالبوون و خود كۆنترۆلكردندا ههيه پەيوهستدار به شيوازی خۆراك و مەشق و حەوانەوهوه؟ ئايا ستاندارد و پيوهري بهرز بۆخۆت داده نييت له پيوى تەندروستى و لەش پيكييهوه؟ ئايا پۆژانه كار دهكەيت بۆ ئەوهى بگهيه ئەم پيوهرايه؟ ئەو كهسانهى ئەم بهايانه جيبه جى دهكەن زۆرتر و تەندروستتر دهژين وهك له و كهسانهى ئەم بهايانهيان نيه.

تەنها بير له وه بگهوه كه دهتهويت

له يادت بييت، تۆ زۆرينهى كاتهكان دهبيته ئەو شت و كهسهى بيرى ليده كه يته وه. كهسانى دلخۆش و سەرکه وتوو بير له بهاكانيان دهكەنه وه، بير له وه دهكەنه وه چۆن پۆژانه ئەو بهايانهيان جيبه جى بگەن له هه موو لايەن و كايه كانى ژيانياندا. خەلات و دياريه كه بريتيه له وهى تا زياتر هاوتەريب و جيگير بژيت له گەل بهاكانتدا زياتر دلخۆش و تەندروست و ئەرينى و وزه دار دهبيت.

له گەل خۆت پاستگۆ به

پهنگه گرنگترين بهها بريتي بييت له دهستپاكي. جارتيكيان مليارد ييريك پيى وتم "دهستپاكي خۆى له خويدا بهها نيه، بهلكو بههايه كه له وهى زامنى هه بوونى هه موو بههاكانى تر دهكات."

به پاستى ئەم پرستهيه ميشكى كردمه وه. له و ساته وهى بريار ده دهيت هاوتا بژيت له گەل بههايه كدا، ئاستى دهستپاكيته دهستنيشاني ئەوه

## ... نامانجه كان! ...

دهكات ئايا بېردهوام و پابه ند دهبيت بهو بههايوه يان نا. تا زياتر خۆت پېروهرده بكهيت بو ژيان به هاوتايي له گهل باشتريني نهوهي خۆت دهيزانيت، ئاستي دهستپاكيي كهسيت بهرتر دهبيتتهوه. وه تا ئاستي دهستپاكييت بهرتر بيتتهوه، دلخوستر و بههيزتر دهبيت له ههموو نهو كارانهي نهجاميان دهدهيت.

پياوان و ژناني مهزن ههميشه وا وهسف دهكرت كه ئاستيكي بهرزي دهستپاكييان ههبيت، نه م كه سانه به هاوتايي دهژين له گهل بهرترين به هاكانياندا، تهنانهت نه گهر كه سيش چاوي لي نهبيت. پياوان و ژناني دهروون بچوك و نزميش له لايه كي ترهوه، ههميشه له كه ميندان بو نهوهي نه گهر كه س چاوي لي نه بوو، دهست ناپاكييتي خويان بنوينن و ناپاكي بكن.

### به راستگويي له گهل خۆت و كه ساني تردا بژي

هر نه مړو كه بريار بده ببيته مرؤفيكي شهره فمه ند. خۆت يه كلالي بكه وه له سر نهوهي ههميشه راستگو بيت، وه به راستگويي له گهل خۆت و كه ساني تردا بژيت. به هاكاني ههموو كايه كاني ژياني خۆت زور پوون و ئاشكرا و جيگير بكه. بياننوسه وه و بېر بكه وه له وهي چۆن په فتار ده كهيت نه گهر هاوتا له گهل نه م به هايانه تدا بژيت، پاشان په تي بكه وه به هاكانت له كه دار بكهيت و به هر هو كاريك بيت كاريان پي نه كهيت.

هر كات تو بهر پرسياريتي ته واوي ژيانت گرتنه نه ستوي خۆت، وه بهر پرسياريتي ته واوي نه و شتانهي پوو ده دن بو، پاشان وينه يه كي بالا و نمونه يي داهاتووي بي خوشي خۆت دروست كرد و به هاكانت به

## ... نامانجه كان! ...

پوونى و ئاشكرايى دانا بۇ خۆت، ئەوا ئامادە دەبىت بۇ دەستكردن بە دانانى نامانجى پوون و دىارى كراو بۇ ھەموو بووار و كايەكانى ژيانى خۆت. تۆ ئىستا چويته تە سەر سەكۆى تە قاندنى ھزرت بەرەو كەشكەلانى فەلەك.

بەھاكانت پوون و ئاشكرا بکە:

۱. ئىستا ۳-۵ لە گرنگترین بەھاكانى ژيانت بنوسە.

بەپاستى باوهرت بەچيە؟ وە پالپشتى چى دەكەيت؟

۲. ئەمپۆكە بە چى بەھا و تايبەتمەندىكەو تۆ ناسراويت لە نيوئەر كەسانەى دەيانناسيت؟

۳. بە بۇچوونى تۆ گرنگترین بەھا كە پەيوەندىكەكانت ئارپاستە بکات لەگەل خەلكانى تری ناو ژيانندا چيە؟

۴. بەھاكانت پەيوەستدار بە پارە و سەرکەوتنى دارايیەو چيە؟ ئايا تۆ ئەم بەھايانە پۆژانە جيیەجى دەكەيت؟

۵. وەسفى بۇچوونى خۆت بۇ كەسيكى بالا و نمونەى بکە، بۇ كەسيك زۆر ھەز بەكەيت وەكو ئەوت لىبىت، ئەگەر ھىچ بەر بەستىكت لە بەردەمدا نەبووايە؟

۶. تۆمارى مردنى خۆت بنوسە، ئەو تۆمارەى پاش مردنى كەسيك بلاو دەبىتەو، كە ھاوپپيان و ئەندامانى خىزان دەيخويئەو لە پرسەكەندا (كەلتورى پۆژئاوا).

۷. ئەو يەك گۆپانكارىە چيە كە ئەمپۆ لە پەفتارتدا ئەنجامى دەدەيت بۇ ئەو ھى يارمەتيدەرت بىت لە دابىنكردنى ژيانىكى ھاوناھەنگتر و ھاوتەبا تر لەگەل بەھاكانندا؟

... نامانجه كان! ...

## به شى پىنج

### نامانجه راسته قينه كانت ده ستنيشان بکه

"بزانه به راستى خۆت چیت ده ویت، ئەم زانین و درککردنە دەبیتە ھۆى ئەو ھى بوە ستیت لە پاکردن بە دووى پەپولەدا و دەبیتە ھۆى دەستکردنت بە گەران بە دووى ئالتوندا".

"ويليام مۆلتەن مارسدەن"

ئەو وشەيەى زۆرم بە دلە و زۆر حەز بە بە کارھینانى دەکەم لە دانانى نامانج بە تايبەتى و لە سەرکەوتن بە گشتیدا، بریتىە لە "پوونیتی". پەيوەندیەكى راستەوخۆ ھەيە لە نىوان ئاستى پوونیتیە لە سەر ئەو ھى تۆ کىت و چیت دەویت و ھەموو ئەو شتانەى ئەنجامى دەدەیت لە ژيانى پۆژانەدا.

پياوان و ژنانى بالا دەست و سەرکەوتوو کاتى پىويست تەرخان دەکەن بۆ پەرەپىدانى ئەوپەرى پوونیتی و يەکلایى بوونەو ھى خۆيان بۆ ئەو شتانەى بە راستى دەيانەویت، ھەر ھەك چۆن ديزاينى نەخشەيەكى ورد دادەپىژریت بۆ بيناکردن پىش ئەو ھى بيناسازىەكە دەست پىبکرىت. خەلکانى ئاسايى خۆيان فرى دەدەنە دەريای ژيانەو، وەکو چۆن سەگىك دواى ئۆتۆمبيلێك دەکەویت و نازانىت بۆچى ناتوانیت ئۆتۆمبيلەكە بگرىت يان بۆچى بە ئۆتۆمبيلەكە ناگاتەو.

## ... ئامانجەكان! ...

ھىنرى دەيفد تۇرۇ نوسىويەتى " ئايا تۆ قەلا و بيناكانت لە ھەوادا  
دروست كىردووه؟ دەست خۆش، دەبىت لە ھەوادا دروست بىكرىن،  
ئىستاش بۆ خەرىكى بناغەكەيان بە لە ژىرياندا!"  
لەم بەشەدا دید و بەھاكانت يەكلايى دەبنەو و دەبنە ئامانجى  
پاستەقىنەى دامەزراو بە شىوہەيەك بتوانيت ھەموو پۆژىكى ژيانت كاريان  
لەسەر بىكەيت.

### ئامانجەكانت بە شەخسى دابنى

پىشتەر ئامازەمدا بەوہى ئارەزوويەكى توند و لەپادە بەدەر زۆر پىويستە  
بۆ زالبون بەسەر بەرەستەكاندا و بۆ بەدەستەينانى ئامانجە مەزنەكان.  
جا بۆ ئەوہى ئارەزووہكانت و ويستەكانت توند و بەھىز بن دەبىت  
ئامانجەكانت كەسىي بن. دەبىت خۆت ئامانجەكان بۆ خۆت ھەلبىزىت  
وہك لەوہى كەسىكى تر بۆت دابنىت يان تۆ بتەويت ھەندىك ئامانج  
بەدەست بىنىت بۆ ئەوہى كەسىكى ناو ژيانت خۆشحال بىكەيت. لە دانانى  
ئامانجدا و بۆ ئەوہى پروسەكە كاريگەر بىت، دەبىت تۆ زۆر خويست و  
ئەنانى بىت بۆ ئەو شتانەى بەپاستى خۆت بۆ خۆت دەويت.  
ئەمە واتاي ئەوہى نىە نابىت ھىچ شتىك بۆ ھىچ كەسىك بىكەيت، جا لە  
مالەوہ بىت يان لە كاردادا. بەلكو واتە لە دانانى ئامانجدا بۆ ژيانى خۆت،  
دەبىت لە خۆتەوہ دەست پىيكەيت و پاشان بەرەو كەسانى تر.  
پرسىارە مەزنەكە

يەككە لە گىرنگىرىن پرسىارەكان لە دانانى ئامانجدا بىرتىيە لەمە "بەپاستى  
دەمەويت چى لە ژيانم بىكەم؟" ئەگەر تۆ بتوانىيا چى كەسىك بىت و چىت



## ... نامانجه كان! ...

هه بیټ و چی بکهیت له ژیانندا به بی سنور، کی ده بوویت و چیت ده بوو  
وه چیت ده کرد؟ له یادت بیټ، ناتوانیت نیشانه بگریته وه نه گه  
نامانجه که نه بینیت، که واته ده بیټ چند باره و چند باره بگریته وه  
لای نه م پرسیاره له داهاتوودا. "به راستی ده مه ویت چی له ژیانم بکه م؟"  
له ده ستنیشانکردنی نامانجه راسته قینه کانتدا له دید و به ها و نمونه  
بالاکانت وه ده ست پیده کهیت. له گه ل ده ست پیکردندا زورچار نه م سی  
لاینه وه کو نه ندیشه و نه فسانه هه ستیان پیده کریټ، هه ست به وه  
ده کریټ دوورن له واقعیه وه. به لام، نیستا کاتی نه وه هاتوره  
به راسته قینه و به دامه زراوی هه ستیان پیبکهیت، وه کو نه وهی ماله  
دلخوازه کهت له سهر کاغه ز بکیشیت.

برپار بده له سهر نه وهی به راستی ده ته ویت

له نامانجه گشتیه کانه وه ده ست پیده کهیت و پاشان ورده ورده به ره و  
نامانجه دیاریکراوه کان ده رویت:

۱. له نیستادا سی له گرنګترین نامانجه کانت له کار و پیشه که تدا چین؟
۲. له نیستادا سی له گرنګترین نامانجه داراییه کانت چین؟
۳. له نیستادا سی له گرنګترین نامانجه خیزانی و په یوه نډیه کانت چین؟
۴. له نیستادا سی له گرنګترین نامانجه ته ندروستی و له ش ریکیه کانت  
چین؟

خه مه سهره کیه کانت ده ستنیشان بکه

نیوه که ی تری پرسیاره کانی سهره وه بریتیه له "له نیستادا که وره ترین  
خه مه کانم له ژیانمدا چین؟" چی شتیګ وه پرست ده کات، چی شتیګ

## ... نامانجه كان!

خه مبارت ده كات و دوودلت ده كات، چى شتيك ده روونت جه نجال ده كات له ژيانى پوزانه تدا؟ چى شتيك په ست و تورپهت ده كات؟ چى شتيك خوشيى ساته كانت هه لده گريت و له ناويان ده بات؟ وه كو نه و هاورپيه م كه جاروبار ده پرسيت "چى شتيك نازارت ده دات؟" هه ركات كه وره ترين كيشه و خه م و دوودليه كانت ده ستنيشان كرد، نه مانه له خوت بپرسه:

۱. چاره سهى نمونه يى بو هه ريك له و كيشانه ت چين؟
۲. چون ده توانم ده سته جي نه و كيشه و خه مانه م بپه وينمه وه؟
۳. خيراترين و راسته و خوترين پيگه بو چاره سه ركردى نه م كيشانه چين؟

### نامپازيكي مه زنى بپركردنه وه

له سالى ۱۱۴۲ دا، ويليام له توكهام، كه فهيله سوفيكى بهرستانيه، ميتوديكى چاره سه ركردى كيشه ي دروست كرد و ناوى لينا "گويزانى توكهام". نه م شيوازي بپركردنه وه يه به تپه پيوونى سالا كان بلاو بوتته وه و به ناوبانگ بووه. نه م كه سه ده لئيت "ساكارترين و راسته و خوترين چاره سه ر كه پيويسى به كه مترين هه نگاهه، برپتبه له چاره سه رى دروست و گونجاو بو هه ر كيشه يه ك".

زود كه س ده كه ونه هه لى نه وه وه كه نامانجه كان و كيشه كانيان زود نالوز ده كه ن. تا لايه نه كان نالوز بن، چاره سه ره كه شيان نالوزتر ده بيت، و نه گه رى جيبه جيكرديان زود كه م ده بيتته وه و كاتيكي دريژترى ده ويت

## ... نامانجه كان! ...

بۆ گەشتن بە دەرەنجام. دەبیت نامانجت بریتی بیت لە ساکارکردنەوهی چارەسەرەکان و هەنگاونانی راستەوخۆ بەرەو نامانج بە خێراترین شیواز.

### داهاتت دووھیند بکە

زۆرینە ی خەلکی پیم دەلین حەز دەکەن داهاتیان دوو ھیند بکەن، بۆ نمونە ئەگەر لە بواری فرۆشدا کار بکەن، لێیان دەپرسم "خێراترین و راستەوخۆترین پێگە بۆ دووھیند کردنی داهاتت چیه؟" پاش ئەوهی چەند پیشنیاریکم پێدەلین، منیش باشترین وەلامی خۆمیان بەپێی ھەلومەرجی ئەوان پێدەلیم کە بریتیه لە "ئەوکاتە ی پووبەپوو بەسەری دەبیت لەگەڵ کپیارە موختەمەلەکاندا دووھیند بکە."

پاستەوخۆترین پێگە بۆ زیادکردنی پێژە ی فرۆشت ھەمیشە ھەمان پێگە بوو و نەگۆراو، "کاتی زیاتر بەسەر بێە لەگەڵ کپیارە موختەمەلدا". ئەگەر تۆ کارامەبێە کانت بەرز نەکەیتەو و باشترین نەکەیت یان ھیچ شتێک نەگۆریت لە پەفتار و کردارە کانتدا بەلام پێژە ی کاتی پووبەپوو زیاد بکەیت لەگەڵ کپیارە موختەمەلەکاندا، ئەوا بە دنیایبێەو پێژە ی فرۆشت زیاد دەکەیت.

بەپێی ئەو لیکۆلینەوانە ی سالی ۱۹۲۸ ئەنجامدراو، پێژە ی ئەوکاتە ی کارمەندی فرۆشی ناسایی بەسەری دەبات پووبەپوو بریتیه لە ۹۰ خولەک لەگەڵ کپیارە موختەمەلەکاندا. ئەو کارمەندی فرۆشە ی بەرزترین موچە ی ھە یە دوو یان سی ھیندە ی ئەم کاتە بەسەر دەبات لەگەڵ کپیارەکاندا. ئەم جۆرە کارمەندانە پۆژەکانیان بە کارایی پێکدەخەن بۆ دنیابوون لەوێ خولەکی زیاتر بەسەر بێەن بە ئامادەبوونی ئەو کەسانە ی کالاً و

## ... نامانجه كان! ...

خزمه تگوزاربه كانيان ده كړن. تا كاتى زياتر به سهر بيهن له گه ل كړپاره موخته مه له كاندا، زياتر كارامه ده بن له فروشدا و زياتر به ده ست دینن به كاتيكى كه متر.

به ره مداريتيت دوو هيند بکه

نه گه ر كاره كه ي خوت بپشكنيت، ده بينيت سه دا ۲۰ ي نه و كاره ي نه جامى ده ده يت برې سه دا ۸۰ ي به هاى نه و كارانه يه كه نه جاميان ده ده يت. له به رنامه پيشكه وتووه كانى راهينانه كانمدا، نيمه فيري فيرخوازه كانمان ده كه ين نه و سه دا ۲۰ ي چالاكيانه ده ستنيشان بكن زوړترين به ها ده به خشن و پاشان نه و چالاكيانه دوو هيند بكن.

له برې نه وه ي ژيرى و زيره كيان به كارينن بو به كارهينانى كاته كه يان و به جيگه ياندى ژماره يه كى گوره تر له كاره كان، نيمه فيريان ده كه ين كارى كه متر نه جام بدهن به لام نه و كارانه ي به هاى به رزترين هه يه. هه نديك له فيرخوازه كانمان به ره مداريتيان دوو هيند ده كهن و له دهره جامدا داهاتيشيان زياد ده كهن له ۳۰ پوژى پاش جيبه جيكرنى نه م پيمازه دا، تهنانه ت نه گه ر چندان ساليش بوويت له هه مان پوستانى كو مپانيا كه دا كاريان كرده يت.

هه ميشه بگه رې به دووى ساكارترين و راسته وخوترين ريگه دا بو نه وه ي له م شوينه ي له نيسادا تيايت بگه يته نه و شوينه ي ده ته ويت پيى بگه يت. به دووى نه و چاره سه رانه دا بگه رې كه كه مترين هه نكاوى تيدا يه. وه له هه مووى گرنكتر، كارى بو بکه! ده ست بکه به كار. سه رقال به. "هه ستردن به كتوپري" له ناخدا په ره پييده. باشترين بيروكه كان له

## ... نامانجه كان! ...

جيهاندا هيچ به هايه كيان نيه نه گەر جيبه جي نه كرين. وه كو شاعير ده لئيت  
"خه مبارترين وته ي مشكه كان و پياوان نه مانه ن: ده كرا بكرت".

دارده سته سيجريه كهت به كاربينه

له ده ستنيشان كوردي نامانجه كانتدا، ته كنكي "دارده ستي سيجري"  
به كاربينه. بيهينه پيشچاوت دارده ستيكي سيجريت پييه و ده توانيت  
به كاري بيئت بو بوار و كايه يه كي دياريكراوي ژيانت. كاتيک نه م  
دارده سته به كاردينييت، هه موو خوژگه كانت ديته دي!

نه م دارده ستهت به كاربينه له سهر كار و پيشه كهت. نه گەر بتوانيت سي  
خوژگه له كاره كه تدا به كاربينييت، چي ده بن؟ دارده سته كهت به كاربينه

له سهر ژياني داراييت، نه گەر بو نه ميش سي خوژگهت هه بييت، چين؟

دارده سته كهت به كاربينه له سهر ژياني خيزاني و په يوه نديه كانت، نه گەر  
سي خوژگهت هه بييت له م كايه يه تدا، چين؟ نه گەر ژياني خيزانيت له  
هه موو پروويه كه وه نمونه يي بييت، شيوه ي چون ده بييت؟

دارده سته كهت به كاربينه له سهر ته ندروستي و له ش ريكييت، نه گەر سي  
خوژگهت هه بييت بو خوشگوزهراني جهسته و له شولارت، چي ده بن؟  
نه گەر ته ندروستيت بي خوش بييت، چي جياوازيه كي ده بييت له هي  
نه مړوكهت؟

دارده سته كهت به كاربينه به سهر كارامه يي و توانا كانتدا. نه گەر سي  
كارامه يي يان توانات هه بييت، له ناستيكي به رزدا بن، نه و كارامه يي يان  
توانا يانهت چي ده بن؟ له چي بواريكدا خوازياريت بالاده ست بييت؟

## ... ئامانجه كان! ...

تەكنىكى داردەستى سىجىرى لەلايه كەوہ چيژ بەخشە، وە لەلايه كى ترەوہ زۆر شتت بۆ دەردەخات. ھەركات ھيئاتە بەرچاوت داردەستى سىجىرىت بەدەستەوہيە، ئامانجه راستەقينەكانت لە بوارە ديارىكراوہكانتدا دەردەكەون. ئەم مەشقە بۆ كەسانى تىرىش بەكاردىت كە دۇنيا نىن لەوہى چىيان دەوئىت و بەرەو كوي دەپۆن. پىرسىنى ئەم پىرسىارە زۆر شتى ناوازە و سەرەنجراكيش دەردەخات.

### شەش مانگى ژيانت ماوہ

ئەمەش پىرسىارىكى تىرى دانانى ئامانجه كە بەھا راستەقينەكانتى تىايدا دەردەكەوئىت و پەنگ دەدەنەوہ. بىھيئە پيشچاوت سەردانى دكتور كىردووە و پشكنىنىكى تەندروستى سەرتاپاي بۆ كىردوئىت. پاش چەند پۆژىك دكتور تەلەفونت بۆ دەكات و داوات لىدەكات بگە پىئىتەوہ لاي، لەوئى پىت دەلئىت "ھەوالى خۆش و ناخۆشم پىيە بوئ، ھەوالە خۆشەكە ئەوہيە بۆ ماوہى شەش مانگ تۆ بەوپەرى تەندروستىوہ دەژىت و ئەوپەرى وزەت دەبىت. ھەوالە ناخۆشەكەش ئەوہيە لەپاش ئەو ۱۸۰ پۆژە، بەھوى نەخۆشىيەكى چارەسەرنەكراوہوہ، رىك دەمىت".

ئەگەر ئەمپۆ بوئ دەركەوت تەنھا شەش مانگت ماوہ بۆ ژيان، چۆن ئەو شەش مانگت لەسەر زەوى بەكاردىئىت؟ ئەم ماوہيە لەگەل كى بەسەر دەبەيت؟ بۆ كوي دەپۆئىت؟ ھەول دەدەيت چى بەدى بىئىت؟ چى زۆدتر يان كەمتر دەكەيت؟



## ... نامانجه كان! ...

كاتيك ئەم پرسياره له خۆت دهكەيت، ئەوهی راستهوخۆ دیتە مېشکتهوه  
پهنگدانهوهی بهها راستهقینهكانته. وهلامهكەت ئەو کهسانهی تیدا  
دهبیت که گرنترین له ژيانندا. خه لکانی زۆر کهم هەن بلین "دهچمهوه  
سهرکار و خۆم به کارهوه سهرقال دهکه م."

### لیستی خهونهکەت دروست بکه

له دانانی نامانجه راستهقینهكانندا وهکو دریزکراوهیهک بۆ ئەو هیئانه  
پیشچاوهی که هیچ سنور و بهربهستیکت له بهردهمدانیه، "لیستی  
خهون" هکەت دروست بکه. ئەم لیسته بریتیه له لیستهی هه موو ئەو  
شتانهی تیدایه که له داهاتوودا دهتهوویت و ههز دهکەيت پێی بگەيت و له  
ژيانندا ئەنجامی بدهیت.

مارک فیکتۆر هانسن، هاو نوسەری کتیبی "شۆربای مریشک بۆ  
پۆج Chicken Soup for The Soul"، پیشنیاری ئەوه دهکات  
دابئیشیت و سهفتهیهک کاغەزت لاوه بێت و لیستیکی به لای کهمهوه ۱۰۰  
نامانجی دروست بکه که دهتهوویت له ژيانندا به دییان بێنیت و ئەنجامیان  
بدهیت. پاشان بیهینه پیشچاوت هه موو ئەو کات و پارە و هاوپی و توانا  
و سهرچاوانهی پێویستن بهردهستن بۆ به دیهینانی نامانجه کانت. پێ  
بهخۆت بده خهون ببینیت و گەشت به ئەندیشه تدا بکهیت. دهست بکه به  
نوسین و ئەوهی هات به خه یالتدا که دهتهوویت به دهستی بێنیت به بی  
ئەوهی سنورت هه بێت بنوسه.

ئەو دۆزینهوه ناوازهیهی له م کارهوه بۆت دهردهکهوویت بریتیه لهوهی  
پاش ۳۰ پۆژ له نوسینی لیستی "۱۰۰ خهون"، شتانی ناوازهت بۆ

## ... نامانجه كان! ...

فراهه م دهكات له ژيانندا، وه نامانجهكانت دهست دهكهن به هاتنه دي به شيويهك هرگيز پيشبينيت نه كردهوه. نه مه تنها كاتيک بووده دان نه گهر به لايهني كه مه وه ۱۰۰ نامانجت نوسي. تاقيهكي بكه وه وبه دهره نجامه كان سه رسام ده بيت.

### مليونه ري خيرا

نه مه ش پرسيارتيكي تري داناني نامانج، "نه گهر سبهيني يهك مليون دولارت به نه ختینه برده وه و هيچ باجيكي له سهر نه بوو، چون ده بيته هوي گورپيني ژيانت؟" چي كاريك به جياوازي نه نجام ده دهيت؟ دهست دهك هيت به نه نجامداني چي؟ واز له نه نجامداني چي ده هيتيت؟ چي كاريك زياتر دهك هيت؟ چي كاريك كه متر دهك هيت وه؟ نه گهر نه مرؤ هه والي نه وهت پيدرا يهك مليون دولاري نه ختینه ت بردوته وه، يه كه م كار چي ده بيت نه نجامي ده دهيت؟

رنگه يهكي تر بو پرسيني پرسياره كه برتیه له مه "چي گورانكار يهك به سهر ژيانندا ديتيت نه گهر به ته واوه تي نازاد بيت چي هه لبيژريت؟" هوكاري سهرهكي له وهی نيمه ده هيتيه وه له و دوخانه ي كه باشتري نين بومان برتیه له وهی ده ترسين له گورانكاري. به لام كاتيک ده هيتيه پيشچاوت پاره ي ته واوت له به رده ستدايه بو نه نجامداني هه ر كاريك به ويت، نامانجه راسته قينه كانت دهست دهكهن به دهر كه وتن.

بو نمونه نه گهر تو نيستا كاريكي نه گونجاو له گه ل خوتت هه بيت، بيژكه ي برده وهی بريكي زور له پاره ده بيته هوي نه وهی وات لييكات ده ستبه جي بير له وازهينان له كاره كه ت بكه يته وه. به لام نه گهر كاريكي

## ... ئامانجەكان! ...

گونجاو له گەل خۆتت هەبوو، بردنەوێ بڕێکی زۆر له پاره کاریگەری ناکاتە سەر کارەکەت. کەواتە ئەم پرسیارە له خۆت بپرسە "چی دەکەم ئەگەر سبەینی بڕی یەک ملیۆن دۆلارم بردەو؟"

### نەترسان له گۆرانکاری

ئەمەش پرسیارێکی تر بۆ یارمەتیدانت لە پوونکردنەوێ ئامانجە پاستەقینەکان "ئایا هەمیشە ویستوتە چی بکەیت بەلام ترساویت هەولی بۆ بەدەیت؟" کاتیگ دەپوانیتە جیهانەکەى خۆت، وە دەپوانیتە کەسانیک کە ئەو کارانە دەکەن تۆ پێی سەرسامیت، تۆش ویستوتە هەمیشە چی بکەیت بەلام ترساویت لەوێ دەرفەتی هەولدان بقۆزیتەو؟

ئایا هەولت داوێ دەست بکەیت بە کاری خۆت؟ ئایا ویستوتە خۆت بپالیویت بۆ پۆستیکی حکومی؟ ئایا ویستوتە دەست بکەیت بە پیشەیهکی نوێ؟ هەمیشە چیت ویستووێ بکەیت بەلام ترساویت لە هەولدان؟

### ئەو بکە کە حەز بە ئەنجامدانی دەکەیت

لە دانانی ئامانجدا بۆ ژيانت، جا ماوێ کورت بێت یان ماوێ درێژ، دەبێت بەردەوام لەخۆت بپرسیت "ئایا من زۆرتین چێژ لە ئەنجامدانی چی دەبینم لە چی بواریکی ژياندا؟" بۆ نمونە ئەگەر بتوانیت بە درێژایی پۆژ یەک شت بکەیت لە کارەکەتدا، ئەو شتە چی دەبێت؟ ئەگەر بتوانیت هەر کاریگ یان چالاکیهکی فول تایم بکەیت بەبێ پاره و موچە و پاداشت، ئەو شتە چی دەبێت؟ چی کاریگ یان چالاکیهک ئەوپەری چێژ و پەزیمانندیت پێدەبەخشیت؟

## ... نامانجه كان! ...

دهرونناس نه براهام ماسلو شتيكي داهينا به ناوي "لوتكهي نه زمونه كان"، نه وسات و كاتانه ي تاكه كان نه وپه پي هه ست به دلخوشي و چيژ و سه رسامبوون ده كهن. يه كيك له نامانجه كانت له ژيانندا بريته له وه ي چيژ ببينيت له زورترين لوتكهي نه زمونه كان. نه مهش به بيركردنه وه له ساته كان ي لوتكهي نه زمووني پابردووت ديت، پاشان به هينانه پيشچاوي نه وه ي چون بتوانيت دووباره يان بكه يته وه له ئيستا و داهاتووتا. تا ئيستا خوشبه ختترين و دلخوشترين ساته كان ي ژيانت چي بوون؟ چون ده توانيت نه و ساتانه زياد بكه يت له داهاتوودا؟ به راستي حه ز به نه جامداني چي ده كه يت؟

### جياوازي نه جام بده

هه روه ها ده بيت نامانجي به شدار بوون و هه بووني جيده ستت هه بيت له بواري كومه لايه تي و كومه لگه دا. بير بكه وه له و جياوازيه ي ده ته ويت نه جامي بده يت له جيهانه كه تدا. حه ز ده كه يت كار له چي ريكر او و له سه ر چي پرس و پيوستي و كيشه يه كي كومه لايه تي بكه يت؟ حه ز به ببيني چي كورانكار ييه ك ده كه يت؟ كي هه يه كه كه متری هه بيت له تو له پووي مادي و زانياري و جهسته ييه وه كه تو حه ز بكه يت يارمه تي بده يت؟

نه گه ر تو به شيوه يه كي زور سه ريه خو ده وله مند بوويت، پشتيواني له چي پرسيك ده كه يت؟ له هه مووي گرنگر، نه مړو كه چي ده كه يت بو نه وه ي ده ست بكه يت به نه جامداني جياوازي له جيهانه كه ي چواره ورتدا؟ چاوه پي به روار يكي ديار يكر اوي داهاتوو مه كه كه هه موو

## ... ئامانجەكان! ...

شتىك تيايدا نمونەيى بىت، لەبرى ئەو ئەمىرۆكە و ھەر ئىستا بە شىوہەك لە شىوہەكان دەست پىيەكە.

### ئامانجى پوونى دارايى دابنى

يەككە لە گىرنگىرىن بواریەكانى دانانى ئامانج بىرىتە لە ژيانى دارايىت. ئەگەر تۆ بتوانىت ئەو پارەيەي پىويستتە دەست بکەوئىت و كۆ بکەيتەو، ئەگەرى زۆرە بتوانىت زۆرىنەي ئامانجە نا دارايىەكانت بە خىراتر و ئاسانتر لەمىرۆ بەدى بىنىت.

ئەگەر ژيانت نمونەيى بوایە، حەزت دەکرد چەندە پارە بە دەست بىنىت مانگانە و سالانە؟ حەزت دەکرد چەندىك ئەزبەر بکەيت و وەبەرھىنان بە چەندىك بکەيت مانگانە و سالانە؟ حەز دەكەيت لە داھاتوودا سامانت چەند بىت؟ حەز دەكەيت چى جۆرە مولكىكت ھەبىت ئەو كاتەي خانەنشىن دەبىت و حەز دەكەيت كەي خانەنشىن بىت؟ زۆرىنەي خەلكى بە شىوہەكەي قول سەريان لىشىواوہ دەربارەي ئامانجەكانى داراييان، بەلام كاتىك زۆر بە پوونى ئەو ئامانجانە بۆ خۆت دادەنئىت، توانات بۆ بە دەستھىنانيان بە شىوہەكەي بەرچاوىزىاد دەكات .

### پوونىتى دەبىتە ھۆي بەدبەھىنانى خەونەكانت

كاتىك تۆ ئەوپەرى پوونىتتە ھەيە دەربارەي ئەو شتانەي دەتەوئىت، ئەو تۆ دەتوانىت بىر بکەيتەو لە ئامانجەكانت. وە تا زىاتر بىر لە ئامانجەكانت بکەيتەو، خىراتر ئامانجەكانت دەبنە واقع لە ژيانندا.

ئەم پىرۆسەي پىرسىار لە خۆکردنە دەربارەي ئامانجەكانت لە ھەر بواری بەشىكى ژيانندا دەبىتە ھۆي پوونکردنەوہي بىرکردنەوہت و دەتكاتە

## ... نامانجه كان! ...

كه سيكي جه ختدارتر و دياريكراوتر. وهك چون زيگ زاگله ر ده لئيت "توله  
كه سيكي كه پوكي گشتيه وه ده بيته كه سيكي دياريكراوي تاييهت".  
له همووي گرنگتر، ده گه يته خالئك تيايدا ده توانيت مه به سته دياريكراوه  
سه ره كيه كه ي ژيانت بدؤزيتيه وه و ده ستنيشان بكه يت. نه مه به رزت  
ده كاته وه به ره وه ده سه تهناتي مه زن و ده سته كه وتي ناوازه.  
مه به سته دياريكراوه سه ره كيه كه ي تو ده بيته بابيه تي به شي دواتر، وه  
چونيه تي وه ده سه تهناتي ده بيته بابيه تي به شه كانى داهاتوو.

نامانجه راسته قينه كانت ده ستنيشان بكه:

۱. سي له گرنگترين نامانجه كانى ژيانت له ئيستا دا بنوسه.
۲. نه و سي فشاراويترين كيشه و خه مه ي ئيستا هه ته چيه؟
۳. نه گه ريهك مليون دولاري نه ختينه ي بي باجت برده وه سبه يني،  
ده سته جي ده ست ده كه يت به چي گورانكار ييهك له ژيانندا؟
۴. به راستي هه ز به نه جامداني چي ده كه يت؟ چي واده كات مه زنترين  
هه ستي به هاداري و گرنگيتي و په زامه ندبوونت بو دابين بكات؟
۵. نه گه ئيستا دارده ستيكي سيحري به كار يينيت له ژيانندا و نه وه ي  
ويستت هاته ده ست، نه وا خوژگه بو چي شتيك ده خوازيت؟
۶. نه گه رته نها شه ش مانگت مابيت له ژياندا، چي ده كه يت و چون  
كاته كات به سه ر ده به يت؟
۷. هه ز ده كه يت چي بكه يت به ژيانت، به تاييه تي نه گه ر هيج سنور و  
به ربه ستيكت له به رده مدا نه بييت؟



... ئامانجەكان!

## بەشى شەش

### بىرلەر لەسەر مەبەستە ديارىكراو سەرەكەت بەدە

"يەك تايبەتمەندى ھەيە دەبىت كەسەكان ھەيانبىت بۆ بردنەو و سەرکەوتن، ئەو ھەش برىتتە لە ديارىكراوئىتى لە مەبەستەدا، وە زانىنى ئەو ھەي دەتەوئىت، وە ھەز و ئارەزوويەكى توند بۆ ھەبوونى ئەو شتە".  
"ئاپليۆن ھىل"

بەھۆى ئەو ھەي زۆرىنەي جارەكان تۆ بىر لە چى بکەيتەو دەبىتە ئەو شتە، ئەو مەبەستىكى ديارىكراو و سەرەكى جەختدارىتت پىدە بەخشىت لە ھەموو ساتەكانى ژيانندا. وەك پىتەر درەكەر دەلئىت "ھەركاتىك بىنىت كارىك ئەنجام دەدرىت و بەجى دەگەيەنزىت، دەبىنىت جۆرە كەسىكى لەپشتەو ھەيە كە لە يەك كاتدا سەرقالە بە بەيەك كارەو و يەك ئامانجى ھەيە".

تا زياتر بىر لە مەبەستە ديارىكراو سەرەكەت بکەيتەو لەگەل چۆنىەتى بەدەستھىنانىدا، ئەو زۆرتەر ياساى پاكىشان لە ژيانندا چالاک و کارا دەبىت. خۆت دەبىتە ھۆى پاكىشانى خەلکى و دەرفەت و بىرۆكە و سەرچاوى پىويست بۆ خۆت تا خىراتر و راستەو راستر بەرەو ئامانجەكەت برۆيىت و ئامانجەكەشت خىراتر و راستەو راستر بەرەو تۆ بىت.

## ... نامانجه كان! ...

به پئی ياسای وه لامدان هوه، جیهانی دهره وهی نه زمونت وه لام و  
هاوناهه نگبوونی ده بیئت له گهل جیهانی ناوه وهی نامانجه کانتدا. کاتیک تز  
مه به سستیکی دیاریکراوی سه ره کیت ده بیئت بو بیرلیکردنه وه و قسه  
له سه رکردن و کار له سه رکردن به به رده و امی، نه و جیهانی دهره وه ت  
په نگدانه وهی نه مانه ی تیدا ده بیئت، وه کو وینه ی ناو ناوینه یه ک.

مه به سستیکی دیاریکراوی سه ره کی به هه مان شیوه هزی دهره سته ت بو  
کارا و چالاک ده کات. هه ر بیرکردنه وه و پلان و نامانجیک تو بتوانیت به  
پوونی له هزی به ره سته تدا دایینیت، پاسته وخو و ده سته جی ده بیئه  
واقیع و پاستی له لایه ن هزی دهره سته و (هزی سه روو هه سته ته وه.)

### پووکاری توره کیت (Reticular Cortex) کارا بکه

هه موو که سیک له میشکیدا، نه ندامیکی تاییه تی هه یه پئی ده لین  
(پووکاری توره کی). نه م نه ندامه ی هینده ی په نجه بچوک ده بیئت کاری  
وه کو کاری گوره ری ته له فون وایه له باله خانه یه کی گوره دا. هه روه ک  
چون ته له فون ده چیته گوره ره نیوه ندیه که وه و پاشان ده گوازیته وه بو  
لایه نی گونجاو، هه موو زانیاریه وه رگیراوه کان له هه سته وه ره کانمانه وه  
له پئی نه م نه ندامه مانه وه ده گوازیته وه بو لایه نی دیاریکراو و  
په یوه ستداری میشکمان یان هوشیاریمان.

پووکاری توره کی تو سیسته می چالاککاری توره کی تیدایه، کاتیک تو  
په یامی نامانجیک ده نییریت بو پووکاری توره کیت، ده بیئه هوی نه وه ی  
نور به توندی هوشیار و ناگادارت بکات دهریاره ی نه و که س و زانیاری و

## ... نامانجه كان! ...

دەرفەتانەى لە ژینگە كەتدا هەن كە يارمەتیدەر دەبن بۆ بەدبەختانەى ئەو نامانجەت.

### ئۆتۆمبىلىكى پىشپىركىي پەنگ سور

بەختە پىشچاوت تۆ بىرپارت داوہ ئۆتۆمبىلىكى پىشپىركىي پەنگ سور بە دەست بىنیت. پاشان ئەم نامانجە دەنوسیت و دەست دەكەیت بە بىركردنەوہ و هینانە پىشچاوی ئۆتۆمبىلىكى پىشپىركىي پەنگ سور. ئەم پىشپىركىي پەنگ سور "ئىستا بەلاى تۆوہ گرنگە. ئەم وینە پە راستەوخۆ و دەستبەجى دەگوازىتەوہ بۆ پشكەرى پادارەكىي دەروونیت.

لەو ساتە بەدواوہ، دەست دەكەیت بە تىبىنى كردنى ئۆتۆمبىلى پىشپىركىي پەنگ سور لە ھەر جىيەك بۆى دەچیت. تەنانەت چەند كۆلانىك دوور لە خۆتەوہ لەكاتى پىچكردنەوہ و ھاتنە سەر شەقامدا تىبىنىان دەكەیت. بە ھەستاویى لە بەردەم مالان و پىشانگانگاندا دەیانبىنیت. بۆ ھەر جىيەك بچیت، وا دەردەكەویت جىھانەكەت پىر بوبىت لە ئۆتۆمبىلى پىشپىركىي پەنگ سور.

ئەگەر بىرپارتدا ماتۆر بکرىت، چاۋ بۆ كۆى بگىرىت ماتۆر دەبىنیت. ئەگەر وىستت گەشتىك بکەیت بۆ دورگەکانى ھاۋاى، چاۋ بۆ كۆى بگىرىت پۆستەر و برۆشەر و پىكلام و بەرنامەى تەلەفیزۆنى دەبىنیت لەسەر دورگەکانى ھاۋاى. تۆ ھەر نامانجە پەيامىك بنىرىت بۆ پووكارى تۆرەكىي مىشكەت، ئەوا سىستەمى پووكارى تۆرەكىي مىشكەت چالاک دەبىت ۋەھموو ئەو ئەگەرەنە دەخاتە بەر چاۋت تا ئەو نامانجە ببىتە راستى.

## ... ئامانجەكان! ...

سەرپەخۆبوونی دارایی بە دەست بێنە

ئەگەر بېرىارتدا لە پرووی داراییەو سەرپەخۆ بیت، لە پەر دەست دەكەیت بە تێبىنى كردنى ھەموو جۆرە ھەل و دەرفەتێك بۆت بۆ بەدبەھتانی ئەم ئامانجە داراییە و ھەموو ئامانجە داراییەكانى تەرت. پاستەوخۆ چاوت دەچیتە سەر ئەو پۆژانامە و گۆشەر و نوسراوانەى لەسەر ئەم بابەتە نوسراون، زانیاریە پەيوەستدارەكانى ئەم لایەنەت پێدەگات، گفتوگۆكانت لەسەر ئەم بابەتە و دەستكەوتنى پارە و وەبەرھێنان دەبن. وا ھەست دەكەیت چوار دەورت پەرە لە بېرۆكە و زانیاریى سودبەخش و یارمەتیدەر بۆ بەدبەھتانی ئەم ئامانجە داراییەت.

خۆ لە لایەكى ترەو، ئەگەر پێنمایى پوون و دیاریكراو نە دەیت بەم بەشەى مېشكت و بە نەستت، بە شێوھەك زيان دەكەیت وەك ئەوھى شۆفیری بكەیت بە ناو تەمومزدا. ھەموو ھەل و دەرفەتە مەزنەكانت لەكیس دەچن و نایانبىنیت و بە دەگمەن چاوت دەكەوتتە سەریان.

وتراوھە كە "ھۆشیاری كلیلى ژيانە". ھۆش و ئاگادارىت بەرھە و ھەركوێ بپوات، ژيانىشت بەرھە و ئەو شۆینە دەپوات. كاتێك بېرىار دە دەیت لەسەر مەبەستێكى دیاریكراو و سەرھەكى، ئەوا ئاستى ھۆشیاری و ئاگادارىت بەرز و زیاد دەكەیت و زۆر ھەستەوەر دەبیت بەرامبەر ھەر شتێك لە ژینگەكەتدا كە یارمەتیدەرت دەبیت بۆ بە دەستبەھتانی ئامانجە دانراوھەكانت.

مەبەستە دیاریكراوھە سەرھەكەت

مەبەستە دیاریكراوھە سەرھەكەت دەكرت پێناسە بكرت بەوھى كە بریتىھە لە و تاكە ئامانجەى گرنگترینە بەلای تۆوھە لەم ساتەدا. زۆر جار

## ... نامانجه كان! ...

ئەم نامانجه بریتیه لەو نامانجهی یارمەتیدەرته لە بەدیهینانی نامانجیک یان چەند نامانجیکی تر وەك لە هەر شتیکی تر. ئەم مەبەستە دەبیئت ئەم تاییبەتمەندیانەى هەبیئت:

۱. دەبیئت شتیك بیئت خۆت زۆر زۆر خوازیاری بیئت. خواست و ویستت بۆ ئەم نامانجه دەبیئت هیندە بەهیز بیئت تەنانەت بیروکەى بەدیهینانی ئەم نامانجه بییته هۆی جۆشدان و دلخۆشکردنت.

۲. دەبیئت پوون و دیاریکراو بیئت. دەبیئت بتوانیت بە وشە دەری بپریت. دەبیئت بتوانیت بینوسیتهوه بە شیوهیهك هیندە پوون بیئت منداڵ بتوانیت بیخوینیتهوه و تیبگات تو چیت دەویت و بتوانیت تیبگات لەوهی ئایا توانیوتە بە دەستی بینیت یان نا.

۳. دەبیئت مەبەستە دیاریکراوه سەرەکیهکەت بپیوریت و برهکەى دیاریکراو بیئت. وەك لەوهی بنوسیت "بە دەستەینانی بریکی زۆر پارە" بنوسە "دەبیئت سالانە بری (.....) پەیدا بکەم تا (بەرواریکی دیاریکراو".

۴. دەبیئت برۆپیکراو و بەردەست بیئت، مەبەستە دیاریکراوه سەرەکیهکەت نابیئت هیندە گەرە و بیمانا بیئت هەرگیز بە دەست نەیت. لە جیهانی واقیعدا بمینەوه

ژنیك لە یهكێك لە سیمینارەکاندا قسەى لەگەڵ کردم و وتی بریاری داوه مەبەستە دیاریکراوه سەرەکیهکەى چی دەبیئت. پرسیم چیه، وتی "لەماوهی یهك سالدا دەبمە ملیۆنێر"

منیش حەزم کرد زیاتر بزانی، وتم لەم ساتەدا بری چەندت هەیه. کەچی وتی مایه پوچم. پرسیم چی جۆره کاریکی کردووه پیشتر، وتی بەهۆی

## ... ئامانجەكان! ...

نەشیاویتی و لینه هاتوییه وه له کاره که م دەرکراوم. منیش پرسیم بۆچی ئامانجی بە دەستەینانی یەک ملیۆن دۆلاری داناوه له ماوهی سالتیکدا لەم هەموو هەلومەرجەشدا؟

وتی تۆ وتوتە چی ئامانجیکی گەر و سەرەکی ت بویت بە مەرجیک دیاریکراو و پوون بیت، دەتوانیت داینینییت، ئەو خانمە باوەری وابوو ئەگەر پوون و ئاشکرا بیت چیت دەویت ئەوا سەرکەوتوو دەبیت. منیش ناچار بووم بۆی پوون بکەم وه ئامانجەکی زۆر ناواقیعیە و بە دەستناوەت لەم هەلومەرجەیدا و تەنها دەبیتە هۆی پشت ساردکردنەوهی که بۆی دەرکەوت لەو ماوهیەدا دایناوه بۆی نایەتە دەستی. ئەم جۆرە ئامانجە تەنها دەبیتە هۆی ساردکردنەوه و وەستاندن، نەک هاندانی بۆ ئەنجامدانی ئەو کارانە پێویستە ئەنجامی بدات تا لە داها توودا لە پووی داها تەوه سەرکەوتوو بیت.

### لەگەڵ خۆت پاستکۆبە

لە یەکیک لە سیمینارەکاندا پیاویک وتی مەبەستە دیاریکراوه سەرەکیەکی بریتیە لە "ناشتی لە جیهاندا". منیش بۆم پوونکردەوه ئەگەر سەرۆکی دەسەلاتیکی زلهیز نەبیت، ئەوا کاریگەریەکی زۆر کەمی دەبیت لەسەر "ناشتی لە جیهاندا." ئەم جۆرە ئامانجە تەنها دەبیتە هۆی پەكخستنی ئەم کەسە لە دانانی ئەو ئامانجە کەسیانە ئەگەری بە دەستەینانیان هەیه و پۆژانە بتوانیت کاریان لەسەر بکات. پاش ئەم قسانەم دیاریبوو پەست بوو بە قسەکانم و دلخۆش نەبوو بەوهی که من هاندەر نەبووم لەم خەونە ئەفسونایەیدا.



## ... ئامانجەكان! ...

لە ھەردوو حالەتەكەدا، ئەم دوو كەسە ئامانجیان لە دژی خۆیان داناوە. ئەم دوو كەسە خۆیان ئامادە كردوووە بۆ شكستخواردن لە پێی دروستكردنی ئەو ئامانجانەى ھێندە ئاستەمە بە دەست بێن كە زوو بە زوو دەبێتە ھۆى ساردكردنەو و وازھێنان لە ھەولدان بۆ ھەر جۆرە ئامانجىكى تر.

ئەمە مەترسەىكى گەورەىە كاتىك ئامانجى گەورە بۆ خۆت دادەنێیت، دەبێت زۆر بە وریاییەو خۆتیاى لى لابدەیت. چونكە وەكو كۆلانێكى تەنگبەر و تارىك واىە و ئەو سەرى دەرچەكەى ناھۆمىدى و ساردبونەو و ھەك لە جۆشدان و دلخۆشبوون.

### خۆت كاۆل مەكە

من خۆم ئەم ھەلەىەم لە گەنجىمدا كردوو. كاتىك سەرەتا دەستم كرد بە دانانى ئامانج، ئامانجىكى داھاتم دانا دە ھێندەى ھەموو ئەو پارانە بوو كە تا ئەو ساتە لە ژيانمدا دەستم كەوتبوو. پاش چەندان مانگ، ھىچ بەرھەو پېشچوونىكم بە خۆو نەدى، پاشان بۆم دەركەوت ئەم ئامانجەم يارمەتیدەرم نى، چونكە زۆر دوور بوو لىمەو و ھىچ ھاندەر نەبوو بۆم. لە ناخى دلەمدا، ھەرچەندە زۆرم پىويست بوو، بەلام بە پاستى باوھەرم بەو نەبوو بتوانم ئەو داھاتم ھەبێت. وە بە ھۆى باوھەرنەبوونمەو، نەستم ئەو بىرۆكەىەى پەت كردهو و بەشى پووكارى تۆرەكىى مېشكىشم شكستى ھىنا لە كاركردن بۆ بەدھىتەنى ئەو ئامانجە. كەواتە تۆش مەكەو ھەمان ھەلەو.

## ... نامانجه كان! ...

۵. ده بیټ مه به سته دیاریکراوه سهره کیه که ت ریژه یه کی مه عقولیی سهرکه وتنی مه بیټ، هیج نه بیټ ۵۰ به ۵۰. نه گه ری پیشتر نامانجی گه وره ت بۆ نه هاتۆته دی، نه و نامانجیک دابنی نه گه ری سهرکه وتنی بریتی بیټ له %۸۰ بۆ %۹۰. له سهر خۆتی ئاسان بکه، هیج نه بیټ له سهره تادا با ئاسان بیټ. دواتر ده توانیت نامانجی گه وره و زه به لاج بۆ خۆت دابنیټ که ریژه ی سهرکه وتنی زۆر که م بیټ، به هۆی نامانجه بچوکه وه ده ستهاتوه کانتوه هاندانت بۆ دیت و ده توانیت ههنگاوی پیویست بۆ به دیهینانی نامانجه گه وره کانت به ده ست بینیت. وه ک وتمان له سهره تادا نه و نامانجه دابنی که باوه ریپیکراوه وه ده ستهاتووون و ریژه ی سهرکه وتنیان به رزه، نه مه ش بۆ نه وه ی له سهره تای نامانج دانانته وه دلنیا بیټ له سهرکه وتن و بردنه وه.

۶. مه به سته دیاریکراوه سهره کیه که ت ده بیټ هاوتاههنگ بیټ له گه ل نامانجه کانی ترندا. ناکریت بته ویت له پرووی داراییه وه سهرکه وتوو بیټ له پیشه که تدا له لایه که وه و له لایه کی تریشه وه خه ریکی کات به سهر بردن بیټ. ده بیټ نامانجه سهره کیه کانت هاوتاههنگ بن له گه ل نامانجه لاوه کیه کانتدا و هاوتای به هاکانیشت بن.

### پرسیاره گه وره که

نه مه پرسیاریکی سهره کیه بۆ ده ستنیشانکردنی مه به سته دیاریکراوه سهره کیه که ت: "نه و تاکه شته چیه تو بویریت خه ونی پیوه ببینیت نه گه ر بزانیټ هیج شکستی تیدا ناهینیت؟"

## ... نامانجه كان! ...

ئەگەر تۆ بە تەواوەتى دۇنيا بېت و گرەنتىت ھەبىت لەوھى سەرکەوتوو دەبىت لە بەدەستەينانى ھەر ئامانجىك، گەرە يان بچوک، ماوھ كورت يان ماوھ دريژ، ئەوا چى دەبىت؟ وەلامەكەت ھەرچىەك بېت، ئەگەر بىتوانىت بىنوسىت ئەوا ئەگەرى زۆرە بەدەستى بېنىت. پاشان پرسىارىكى تر دىت بە مېشکتدا ئەوېش برىتتە لە "چۆن؟" تاکە سنور و بەرەستى راستەقىنە برىتتە لەوھى خۆت چەندە ئەو ئامانجەت گەرەكە، وە نامادەيت چەندىك كارى تىدا بکەيت و لەسەر بکەيت بۆ بەدەينانى.

### براوھى خەلاتى نۆبلى

يەكئەك لە بەشداربووھەكان لە يەكئەك لە سىمىنارەكاندا، پروفىسۆرىكى كىميا بوو لە يەكئەك لە زانكۆ پېشەنگەكاندا و دوو سال لەوھى پېش خەلاتى نۆبلى بردبووھە لە كىمىادا بە ھاوبەشى لەگەل دوو زانای تردا. ئەم كەسە وتى لە ساتە وەختى كارکردنى لە زانكۆدا لە تەمەنى بىستەكاندا برىارى داوھ پۆژىك لە پۆژان جى دەستى دياربىت و بەشدارى ھەبىت لە بوارى كىمىادا، ئەم بەشدارىکردن و جى دەستە برىتى بووھە لە مەبەستە ديارىكراوھ سەرەكەكەى. بۆ ماوھى ۲۵ سال بە وردى و جەختکردنەوھەوھە كارى بۆ کردووھە و لە كۆتايىدا ھىناوېتە دى و سەرکەوتوو بووھە.

ئەو كەسە پىي و تم "ھەر لە سەرەتاوھ پوون بووھە لەلام و ھىچ كات گومانم لەوھە نەبووھە كە پۆژىك لە پۆژان جى دەستىكى بالام دەبىت لە كىمىادا و خەلاتى نۆبلى دەبەمەوھە. كاتىك خەلاتەكەم بردەوھە زۆر دلخۆش بووم، بەلام سەرسام نەبووم."

## ... نامانجه كان! ...

### نامادهى قوربانيدان به

هموو كەس دەيه ويٽ بيبٽه مليؤنير و دهوله مەند. تاكه پرسيار برىتية له وهى ئايا تو نامادهى قوربانيدان و نه جامدانى هموو كاره پيؤسته كان و تەرخانكردى چەندان سالى دوور و دريژيت بؤ به دهستهينانى نه و نامانجه داراييه يان نا. نه گەر به لى، نه وه هيچ شتيك نيه بتوانيت رات بگريٽ له به دهستهينانى نه م نامانجه تدا.

### مەشقى ده نامانجه كه

نه م مەشقه نه جام بده. كاغەزيك بينه و ده نامانجى له سەر بنوسه كه ده ته ويٽ له داهاتوويه كى نزيكدا به دهستيان بينيت. به كاتى رانه برورو بيانوسه، وهك نه وهى نه م نامانجانەت هاتبە دەست، بؤ نمونه بنوسه "كيشم ..... كيلويه"، يان "له ساليكدا بپرى ..... دەست ده كه ويٽ."

پاش نوسينى نه م ده نامانجه، بگەر پتوه سەر وهى كاغەزه كه و نه م پرسياره له خوت بکه "كام له م نامانجانە، نه گەر دهستبه جي و هر ئيستا بهينمه دى، زؤرترين كاريگه رى نه رينى ده كاته سەر ژيانم؟"

له زؤرينه ي كاته كاندا، نه و نامانجه ي گه وره ترين كاريگه رى ده كاته سەر ژيانت برىتية له مەبهسته ديارىكراوه سەر ه كيه كه. نه م نامانجه له گەل نه وهى كاريگه رى ده كاته سەر ژيانت، كاريگه رى ده كاته سەر به دهستهينانى زؤرينه ي نامانجه كانى تريشت.

هر نامانجيك هه لبريٽ، له سەر كاغەزيكى جودا بينوسه. نه وهى دهيزانيت و نايزانيت بينوسه له سەر به دهستهينانى نه م نامانجه، پاشان

## ... نامانجه كان! ...

كار بكة له سەر به لايه نى كه مه وه يهك دانه له و شتانهى نوسيوته. ئەم نامانجه له سەر پارچه كاغه زىكى ۱۲\*۷ سانتيمى بنوسه بۆ ئەوهى بتوانيت له گەل خۆت هه لايگريت و ناو به ناو ته ماشاى بكةيت. به يانيان و نيوه پروان و شهوان بير له م نامانجه بكه وه. به رده وام به دووى پىگه ي به ده يهتتانهى ئەم نامانجه دا بگه رى. تاكه پرسيار بيت به ميشكتدا بريته له "چۆن؟"

### بير له نامانجه كات بكه وه

هه لىژاردنى مه به سته ديارىكراوه سه ره كيه كات و برياره كات له سەر ته ركيز كردنه وهى ته واوه تى له سەر ئەو مه به سته و زالبوون به سەر هه ر به ربه ست و سه ختیه كدا تا ئەم مه به سته دینيته دى، گۆرپانكاریه كى زۆرتر له ژياندا دروست ده كات به ره و باشتروك له هه ر بريارىكى تر تا ئەو كاته دا بيتت. مه به سته ديارىكراوه سه ره كيه كات هه رچيه ك بيت، هه ر ئیستا بينوسه و كارى له سەر بكة.

### بريار له سەر مه به سته ديارىكراوه سه ره كيه كات بده:

۱. ئەو شته گه وره يه چيه تۆ بويريت خه ونى پيوه ببينيت ئەگه ر بزانيت شكستى تيدا ناهينيت؟
۲. ليستىكى ده نامانجى دروست بكة بۆ به ده سته يتانيان له چه ند مانگ و سالى داها تودا، نامانجه كان به كاتى پانه بردوو بنوسه. يهك نامانج له ليسته كه هه لىژيره كه گه وره ترين كاريگه رى ئەرئى بكا ته سه ر ژيانت.
۳. ده سته يتشانهى بكة چۆن به ره و پيشچوون و سه ركه وتن ده پيويت له به ده سته يتتانهى ئەم نامانجه دا، ئەم كاره بنوسه.

## ... نامانجه كان! ...

۴. لیستیك بنوسه له سه ره موو ئه و شتانه ی ده یانزانییت ده بییت ئه نجام بدریت که ده بنه هوی بردنه پیشت به ره و نامانجه که ت. کار له سه ره به لای که مه وه به ک دانه یان بکه.

۵. ده ستیشانی ئه و قوریانیه بکه که ده بییت بیده ییت به شیوه ی کاری زیاده و کات و خو ته رخانکردن بو به ده ستیه یانی نامانجه که ت، پاشان ده ستبکه به و قوریانیانه.



... نامانجه كان! ...

## به شى جهوت باوه ره كانت شيبكه وه

"تاكه شتيك له نيوان مروؤ و نه وهى له ژياندا دهيه ويٽ بريتيه له  
مه بوونى ويستن بو هه ولدان بوى له گه ل باوه پى بروا پيكر دنى نه وهى نه و  
كاره ده كريت"

"پيچارد م. ديتقوس"

له وانه يه گرن گترين ياساكانى هزر بريتي بيٽ له ياساى باوه پ. نه م ياسايه  
ده ليٽ، باوه پٽ به هه رچيه ك هه بيٽ، به جه ختكر دنه وه وه، نه وشته  
ده بيٽه واقع بوٽ. تو باوه پ به وشته ناكه يت كه ده بيٽ، به لكو نه و  
شته ده بيٽ كه باوه پى پيٽه كه يت. تو جيهان به كومه ليك فلت هرى  
باوه پ وه لويسٽ و حوكمى پيشوه خت و بيروكه ي پيشوه خته وه  
ده بيٽ. "تو نه وه نيت كه بيري ليٽه كه يت وه، به لكو تو بريٽيت له  
بيركر دنه وه كانت."

تو هه ميشه ره فتار ده كه يت له سه ر چوارده وري خوت بنه ما له سه ر  
باوه پره كانى ناخت، ده رباره ي خوت. باوه پره به هيزه كانى ناخت ده بنه  
واقعي تو و نه مانه ده ستنيشاني ده كه ن چى پروبدات بوٽ.

دكتور ويليام جه يمس له زانكوى هارڤارد له سالى ۱۹۰۵ دا وتويه تى  
"باوه پ ده بيٽه هوى دروستكر دنى واقيعه كان". هه روه ها وتوشيه تى  
"مه زنترين شوپشى نه وه كه ي من بريٽيه له درككر دن به وهى تاكه كان"

## ... ناھانجه كان! ...

له پى گۆپانكارىيى له ھەلۆيىستە ھزرىه كانى ناخياندا، دەتوانن پوووكارى  
دەرەوھى ژيانيان بگۆپن".

بىركردنەوھت بگۆپە، ژيانت دەگۆپىت

ھەموو باشبونەكانى ژيانت له پى گۆپانكارىيى له باوھپەكانتەوھ دىت  
دەربارەى خۆت و ئەگەريەكانت. گەشەكردنى كەسىيى له گۆپانكارىيى له  
باوھپەكانتەوھ دىت دەربارەى ئەوھى چى دەتوانى بگەيت و دەربارەى  
چى موختەمەلە بۆت. ئايا دەتەوئىت داھات دووھىند بگەيت؟ بىگومان  
دەتەوئىت! ئەم پرسىيارە بۆتو: ئايا باوھپە دەكەيت ئەمەت پى بگريت؟  
ئەى چۆن دەتەوئىت داھات سى ھىند بگەيت؟ ئايا باوھپە ھەيە ئەمەشت  
پى بگريت؟

ئاستى گومانت ھەرچەندىك بىت، با ئەم پرسىيارەت لى بگەم: له پاش  
دەست بە كاربونتەوھ له پيشەكەتدا، ئايا داھاتت دووھىند و سى ھىند  
نەبووھ؟ ئايا ئىستا زۆر زياترت دەست ناكەوئىت وەك له يەكەم جار؟ ئايا  
بۆخۆتت نەسەلماندووھ كە دەكريت داھاتت دووھىند و سى ھىند  
بگەيت؟ باشە ئەوھى پيشوووتر توانىوتە ئەنجامى بدەيت ئىستاش  
دەتوانىت دووبارەى بگەيتەوھ، چەند جار بتەوئىت ئەگەرى ھەيە بتوانىت  
دووبارەى بگەيتەوھ. تەنھا لەسەرتە باوھپە تەواوھتت ھەبىت بەوھى  
دەتوانىت ئەمە بىننيتە دى.

ناپليۆن ھىل دەلئىت "ميشك و ھزرى مرؤفە توانى باوھپە بە چى بكات،  
دەتوانىت بە دىبىننيت"

... نامانجه كان! ...

به رنامه بالاكت بۆ سه ركه وتن

له وانه يه گوره ترين دۆزينه وه له سه ده ي بيسته مدا له بواري توانستي  
مرؤيدا بريتي بوويت له دۆزينه وه ي چه مكي خود. له ژيانندا هر چه يه ك  
ده كه يت و وه ده ست دى نيت، هر چه ي بى رۆكه يه كت به ميشكدا دى ت، هر  
هست و كردارىك ئه نجام ده ده يت، له لايه ن چه مكي خود وه كۆنترۆل  
ده كرى ت. چه مكي خودى تو پى شى ئاسته كانى ئه دا و كارى گه رى تى ت له  
هه مو ئه و شتانه دا ده كه وى ت كه ئه نجاميان ده ده يت و پى شى بى نيان  
ده كات. چه مكي خودت بري تى ه له به رنامه بالاك ه ي كۆمپيو ته ره  
ده روونيه كه ت. چه مكي خودت بري تى ه له سيسته مى كارپى كارى بنه رپه تى  
كۆمپيو ته رى ده روونى ت. له جيهانى ده ره وه تدا هر كارى ك ئه نجام بده يت  
و به ده ست بى نيت، له ده ره نجامى چه مكي خودته وه يه .

ئوه ي ده روونناسان بۆيان ده ركه وتوه بري تى ه له وه ي چه مكي خودت  
دروست بووه له كۆى هه مو باوه ر و هه لوى ست و هه ست و بۆچوونه كانت  
ده رباره ي خۆت و جيهانى چواره ورت. به هۆى ئه مه وه، تو به رده وام به  
شيوه يه ك هه لسوكه وت ده كه يت كه هاوتايه له گه ل چه مكي خودت، جا  
ئهرى نى بى ت يان نه رى نى .

پۆخله وات، ده بى تى ه هۆى پۆخله وات

لايه نى كى سه ره نچرا كى ش له سه ر چه مكي خود بري تى ه له وه ي پۆخله وات  
ده بى تى ه هۆى پۆخله وات. ته نانه ت ئه گه ر چه مكي خودت له باوه رى هه ل و  
سه قه ت دروست بوويت ده رباره ي خۆت يان جيهانه كه ي چواره ورت،

## ... نامانجه كان! ...

ئەوانەمانە دەبنە راستى و تۆش بىرکردنەو و ھەست و پەفتارت  
پەنگدانەو ھى ئەمە دەبىت.

باو پەكانت دەربارەى خۆت بە شىو ھىكى گەورە بابەتەن. زۆر جار بنەما  
نەكراون لەسەر راستى، بەلكو لە دەره نجامى ئەو زانىارىيانەو دەروست  
بوون كە تۆ لە ژيانندا وەر تگرتوون و ئەو زانىارىيانەت پروسيس كرسووه.  
باو پەكانت بە ھۆى مندالىتى و ھاوپى و ھاوكار و خویندن و پەروەردە و  
ئەزمونەكانتەو جە ئەرىنى بووبىتن يان نەرىنى، شىو ھى كراو و  
پىكھاتووه، ئەمانە و ھەزاران ھۆكارى ترىش.

خراپترىنى جۆرى باو پەكان برىتىن لە باو پە خود سنورداركارەكان.  
ئەگەر تۆ باو پەت و ابىت سنوردارىت بە شىو ھىكى لە شىو ھىكان، جە راست  
بىت يان نا، ئەو بۆ تۆ دەبىتە راستى. ئەگەر باو پەت پىبوو، ئەو تۆ بە  
جۆرىك پەفتار دەكەيت كە لەو بواردەدا كە موكوپىت ھەبىت لە پووى  
كارامەى و تواناوه. زالبوون بەسەر باو پە خود سنورداركارەكان و  
سنورە خودىەكاندا زۆر جار گەورەترىن بەرەستە لە نىوان تۆ و دركردن  
بە تەواوى تواناكانى خۆت.

### شارەزاكان پشتگووى بخە

ئالبىرت ئاىنشتاىن لە گەنجىتىدا لە قوتابخانە نىردراىەو مالىەو بە ھۆى  
ئەو ھى كىشەى فىر بوونى ھەبوو. بە دايكو باوكى و ترا ئەم كەسە ناكرىت  
فىر بكرىت. بەلام دايكو باوكى گووىيان نەدا بەم قسانە و خۆيان  
ھەلومەرجىكىيان بۆ پىكخست تىايدا توانى پەروەردە و فىر كردنىكى ناىاب  
بە دەست بىنىت.

## ... نامانجه كان! ...

دكتور نالبيرت شويتزهر هه مان كيشه ي هه بوو به مندالي له قوتابخانه دا. هاني دايكوباوكي نه م كه سه درا بنيردريته بهر شاگردي پيلاودروستكردن بو نه وه ي كه گوره بوو كاريكي مسوگه ر و بي مه ترسيي هه بيت. هه ردوي نالبيرته كه پيش ته مه ني بيست ساليي پروانامه ي دكتورايان به ده ست ميئا و توانييان جيده ستيان هه بيت له ميژوي سده ي بيسته مدا.

به پي و تاريكي گوڤاري فوچن ده رباري كه موكوپيه كي فيربوون له كارسازيدا، زورينه ي سه رو كه كان و به پيوه به ره بالاكاني دامه زراوه ي فوچن ۵۰۰ له سه رده مي قوتابخانه ياندا به كه سيكي گيژ و هيچ له بارانه بوو له قه له م دراون. به لام به هوي كاري سه ختيانه وه، توانييان سه ركه وتني مه زن به ده ست بينن له پيشه و بواره كاني خوياندا.

توماس نه ديسون له پولي شهي سه ره تاييدا له قوتابخانه ده ركرا. به دايكوباوكي وترا خه رچكردي پاره له فيركردني نه م كوپه ياندا به هه ده ردان و كات كوشتنه چونكه زيره ك نيه و ناتوانيت هيچ فير بيت. نه ديسون بووه مه زنترين داهينه ري سده ي نوي. نه م جوړه چيروكانه هه زاران جار دووباره بوونه ته وه و پويانداوه ته وه.

باوه په كاني خود سنورداركردن هه نديك جار بنه ماكراوه له سه ري كه نه زمبون يان قسه يه كي ناساي، به لام له توانايدايه بو چه ندان سال كوټ و به نديت بكات و بتچه قينييت. زورينه ي كه سه كان توانيويانه كارامه يي و شاره زايي بالا به ده ست بينن له بوار و كاريكدا وايان زانيوه هه رگيز ناتوانن به سه ريديا زال ببن و به بالا ده ست بوونيان خوشيان سه رسام بوون. په نكه نه مه ش به سه ر تودا پويديا بيت. بوټ ده ركه وتووه باوه په

## ... نامانجه كان! ...

سنورداركاره كانت له و بواره دا له سهر هيچ بنه مائه كي پاست و دروست بنياد نه تراوه.

تو باشتريت له وهى پهى پيډه به بيت  
لويس هى، نوسهر، ده لئيت په گى زورينهى كيشه كانمان له ژياندا له م  
پسته يه وه سهر دهرده كهن "باش نيم تيايدا". دكتور نالفريد نادلر  
ده لئيت زورينهى مروقه كان و مروقى پوژئاوا به تايبت هه ستي "خوبه  
كه مزانين" له مندالييه وه بو دروست ده بيت و زورجار له گوره بيشدا  
له گه ليان ده مينيتته وه.

زورينهى كه سه كان به هوى باوه په نه رينيه كانيانه وه كه زورجار هه له و  
ناراستن، وا ده زانن له پوى ژيرى و ليها توويى و توانست و داهينه رايه تي  
و كارامه ييه وه سنوردارن. له زورينهى حاله ته كاندا هم باوه پرانه  
دهرده كه وبت كه هه له و ناراست بوون.

پاستيه كى نه وه يه تو توانات زور زياتره له وهى بتوانيت هه مووى له  
ژياندا به كار بينيت. هيچ كهس له تو باشتريه و هيچ كهس له تو  
زيره كتر نيه. خه لكى له بوار و كار و كاتى جياوازدا باشتريه و زيره كترن له  
يه كتر.

### ده كريت تو بليمه ت بيت

به پي ليكولينه وه كانى دكتور هاوهر د گارنر له زانكوى هارشارد و  
دامه زرينه رى چه مكى هه مه ژيرى (Multiple Intelligences) تو  
به لاي كه مه وه ده جور ژيرى جياوازت هه يه، كه ده كريت له هه ريه ك  
له مانه دا بيتته بليمه ت.



## ... ئامانجەكان! ...

بەداخەوہ تەنھا دوو جۆر ژیری دەپپۆریت و پادەگە یەنریت لە قوتابخانە و زانکۆدا: ئەویش ژیری زارەکیی و بێرکارییە. بەلام تۆ دەکریت ببیتە بلیمەت لە بواری مەودای بینیدا (هونەر، دیزاین)، یان لە بواری کارسازیتیدا (دەستپیکردن و دروستکردنی کار)، یان لە بواری جەستەیی و جۆلەدا (وەرزش) یان لە بواری مۆسیقادا (ژەنینی مۆسیقا و دانانی ئاوان)، یان لە بواری پەیوەندیی کەسییدا (خۆش مەشرەبیی لەگەڵ خەڵکانی تردا) یان لە بواری پەیوەندیی لەگەڵ خود، (تیگەشتن لە خۆت بە ئاستیکی قولتەر)، یان لە بواری دەستپیشخەریدا (توانای هەستکردن بەوہی چی راستە بووتریت یان ئەنجام بدریت) یان لە بواری هونەردا (دروستکردنی کارە هونەریەکان) یان لە بواری واتاییدا (فیزییا، زانست).

وەک چۆن لەسەر دیوارەکانی ناوہوہی زۆرینە قوتابخانەکانی ئەمریکادا نوسراوہ "خودا مرقۆفی خراپ دروست ناکات"، بە ھەمان شیوہش ھەر کەسەو توانای ھەیە نایابیتیی بە دەست بێنیت بە جۆریک لە جۆرەکان لە بواریک لە بواریکاندا. تۆ لە ناختدا، ھەر ئیستا، توانات ھەیە بە ئاستیکی بەرزى بلیمەتی و نایابیتی کار بکەیت بەلای کەمەوہ لە یەک ژیری یان چەند ژیریە کدا. کاری تۆ لێرەدا بریتىە لەوہی کام ژیریە یان لەگەڵ تۆ دەگونجیت.

تۆ بەرپرسیاریت بەرامبەر خۆت لەوہی ھەموو ئەو باوہرە خود سنوردارکارانە وەلا بنیت و ئەو راستیە قبول بکەیت کە تۆ کەسیکی زۆر لێھاتوو وە تواناداریت. تۆ بۆ مەزنیتی و سەرکەوتن دروست کراویت، تۆ جۆرە توانا و لێھاتووێیەکت ھەیە تا ئیستا بە کارت نەھیناوە. تۆ لە ناختدا توانای ئەوہت ھەیە ھەر ئامانجیک بۆ خۆت دا بنیت بتوانیت

## ... نامانجه كان! ...

به دييڤيت به مهرچيڭ ويستت هه بيٽ به ته واوه تي كاري بو بكهيت و  
خوتي بو ماندو بكهيت بو به دهسته يناني.

باوه پره كانت دروستكراون، زگماكي نين

لايه ني باشي باوه پره كان نهويه هه موويان وه رگيراون و فيريان بووين.  
كه واته دهشتوانين له ياديان بكهين و له ميشكمان دهريان بكهين، به  
تاييه تي نه گه ريارمه تيدهر و سودبه خش نه بوون. كاتيڭ تو له دايڭ  
دهبيت، هيچ باوه پريكت نيه، هه موو باوه پره كانني دهرياره ي خوت و  
ئاينه كهت و حيزبه سياسي كهت و خه لكانني تر و جيهانيش به گشتي  
هه موويان فيريان بوويت. ئيستا، تو زور شت "دهزانيت"، به لام وهك  
نوسه ري كوميدبي جوش بيلينگز ده لئيت "نهويه مروڤ دهيزانيت نازاري  
نادات، به لكو نهويه نازاري ده دات زانياريه هه له كانه."

زور شت هه يه تو دهرياره ي خوت دهيزانيت به لام راست نين. وه زورينه ي  
ئهم زانينانه ش له بواري باوه پره خود سنورداركاره كاندايه. خالي  
دهستپيكي لابردي قفلي تواناكانت بريتيه لهويه باوه پره خود  
سنورداره كانت دهستنيشان بكهيت و پاشان بپرسيت "ئهي چي نه گه  
نه مانه هيچيان راست نه بوون؟"

چي نه گه تو توانايه كي ناوازهت هه بوو له بواري كدا هه رگيز پهيت پي  
نه برديت تيايدا شاره زا بيت، بو نمونه فروشتن، كارسازي، وتاردان يان  
پاره پهيدا كردن؟

جياواز بير له خوت بكهوه

## ... نامانجه كان! ...

بۇ ھەر كوئىيەكى جىھان پۇشتىم ئەم بىنەمايانەم فىرى دەيان و سەدان و ھەزاران كەس كىردوۋە. كابىنەكانم پىرن لە نامە و كۆمپىوتەرەكەم پىرە لە ئىمەيل لە لايەن ئەو كەسانەى پىشتىر ئەم بىرۆكەى باۋەپى خود سنورداركارەنەيان نەبىستبوو. ھەركات باسى ئەم باۋەپەم بۇ كىردون، راستەوخۇ ھەلوئىستىيان بەرامبەر خۇيان كۆپىوۋە. دەستىيان كىرد بەۋەى خۇيان زۆر بە توانادارتىر و لىھاتىو تر بىينن لەو بوارە سەرەكىانەى ژياناندا كە پىشتىر پىيان تى نە كىردبوو.

لە ماۋەپەكى زۆر كورتدا، توانىيان ژيانى خۇيان بگۆپن و دەرەنجامى ناۋازە بىينن. كەسە كار ئازادەكان داھاتىيان زۆر زىادى كىرد و زۆرىنەيان بوونە مليۆنىر. لە كارەكانى خۇياندا لە ئاستى نزمەۋە چۈنە ئاستى بەرز و لوتكە، لەۋپەپى خراپىسى پىژەى فرۆشيانەۋە چۈنە ئەۋپەپى باش فرۆشىى لە كارەكانياندا.

پاش ئەۋەى باۋەپەكانىيان دەرپارەى خۇيان و توانستە كەسىيەكانىيان كۆپى، كارامەىى نوئى فىر بوون و بەرەو پوۋبەپوۋبونەۋەى ئاستەنگىى نوئى پۇشتىن. نامانجى گەرەترىيان دانا و ھەموو تواناكانىيان خستە گەر بۇ بەدەستەينانىيان. لەپىى پىرسىياركىردن لە باۋەپەكانىيانەۋە و پەتكىردنەۋەى ئەۋەى سنوردارىن، بەرپىرسىيارىتىى تەۋاۋى ژيانىيان و پىشەكانىيان گىرتە ئەستۇ و واقىعى نوئىيان بۇ خۇيان دروستكىرد. ئەۋەى ئەم ھەزاران ھەزار كەسە توانىويانە ئەنجامى بدەن تۇش دەتوانىت ئەنجامى بدەيت.

ئەو باۋەپانە ھەلبىژىرە كە دەتەۋىت

بىھىنە پىش چاوت "دوكانى باۋەپەكان" بوونى ھەبىت، ھەر ۋەك چۈن دوكانى بەرنامەى كۆمپىوتەر ھەپە ئاۋاش بىھىنە پىش چاوت ئەم جۆرە

## ... نامانجه كان! ...

دوكانه هه بېت كه بتوانيت بچيت و باوه په كان بکړيت بؤ به رنامه پريژگړدنې نه ست. نه گەر بتوانيت هر باوه پيکت بويت هه لبرژيريت، کام باوه په بيان يارمه تيده رترين و سودبه خستين ده بېت بؤت؟

پيشنياري من نه مه يه، باوه پي "چاره نوسم بریتيه له وهی بیمه که سيکی سرکه وتووی مه زن له ژياندا."

نه گەر تۆ به راستی باوه پرت نه وه بېت چاره نوست بریتيه له بوون به که سيکی سرکه وتوو، نه وا قسه کردن و په فتارکردنت به شيوه يه ک ده بېت وه که نه وهی هه موو پووداوه کانی ژيانت به شيک بېت له پلانيکی مه زن بؤ نه وهی تۆ سرکه وتوو بکات. که سه سرکه وتوو مه زنه کانی جيهان له هر بواریکدا بن به م شيوه يه بير ده که نه وه.

### به دووی باشيه كاندا بگه پي

که سانی مه زن و سرکه وتوو به دووی باشيدا ده گه پين له هر دؤخیکدا بېت. ده زانن هه موو دؤخیک باشی خوی تيدايه. گرنگ نيه چه نده به ربه ست و له مپه ر و نشوستيان توش بېت، هه ميشه پيشبيني نه وه ده که ن توشی باشه بېن له هه موو نه و شتانه ی بؤيان پووده دات. باوه پريان وايه هه موو نشوستيه كان به شيکن له پلانيکی مه زن که ده يانبه نه پيش به ره و به ده سته يانی سرکه وتنی مه زن.

نه گەر باوه په کانت نه ريني بن، نه وا هه ميشه به دووی وانه ی به نرخی نه و نشوستی و سه ختيانه دا ده گه پييت که توشه ده بن. زؤر به متمانه به خؤبوونه وه باوه پرت واده بېت که زؤر شت هه يه فيريان بېت له سره پيچکات به ره و به ده سته يانی سرکه وتنه مه زنه کانتدا. به م شيوه يه له

## ... نامانجه كان! ...

هه موو كيشه كان به جورىك ده پروانیت كه نه زموونىكى فیركردن بن.  
ناپلیون هیل ده لیت "له نیتو هه ر سهختی و له مپه ریكد، توویكى هاوتای  
سهختیه كه مه زن و سوود به خش هه یه."  
نه گه ر نه م جوره هه لویتسه ت هه بیته، نه وا سوود له هه موو پرووداوه كانته  
ده بینیت، نه ریئی بن یان نه ریئی، له پرۆشتنت به ره و به ده سهته یانانی  
مه به سه ته دیاریكراوه سه ره كیه كه تدا.

به ره فتاره كانته به ره و هه ستكردن بچۆ

یاسایه كی پیچه وانه كاری هه یه له ده روونزانی و زانستی پشت سروشتدا  
كه ده لیت "نه گه ری زیاتره به ره فتاره كانته به ره و هه ستكردن بچیت وهك  
له وهی هه ست به ره فتاركردن بكهیت."

نه مه واته كاتیک ده ست به كار ده كهیت، نه گه ری هه یه هه ست نه كهیت  
به و سه ركه وتنه مه زنه ی ده یخوازیت و گه ره كته. هه ستی متمانه  
به خۆبوونت بۆ نایه ت له سه ركه وتنه كانته وه. به رده وام گومانته له  
تواناكانته هه یه و ترست له شكست هه یه. هه ست ده كهیت به وهی به پیی  
پیویست باش و گونجاو نیت، هیچ نه بیته له م قوناغهی نیستادا نه م  
هه ستته هه یه.

به لام نه گه ر "وا ره فتار بكهیت" كه تو نه و كه سهیت كه خوازاریته و نه و  
تایبه تمه ندی و توانایانه ت هه یه كه خوازاریانیت، نه وا كاره كانیشت نه و  
هه ستته بۆ دروست ده كه ن كه گونجاو و هاوتا بیته له گه لیاندا. له پیی  
ره فتاركردنه وه ده ست ده كهیت به هه ستكردن به و شیوه یه ی ده ته ویت  
هه ستی پی بكهیت، نه مه ش له پیی یاسای پیچه وانه کارییه وه.

## ... نامانجه كان! ...

ئەگەر دەتە ویت بېیتە كەسئىكى سەر كە وتووى بوارە كەت، پۆشاك ت با  
وەكو كە سانى سەر كە وتوو بېت. بە شئوھى كە سانى سە كە وتوو خۆت  
پۆكبخە و خۆت پراژئەھە. شئوھى كە سانى سە كە وتوو خۆت  
سەر كە وتوو پۆكبخە. سەر كە وتوو تەرتىن كە سانى بوارە كەت ھەلبەزئە و  
بىانكە بە نمونەى بالائى خۆت. ئەگەر گونجا و كرا بېرۆ و پرسىارىيان لئىكە  
و داواى نامۆزگارىيان لئىكە بۆ ئەھەى بە خىراىى بەرە و پېش بېرۆت. ھەر  
نامۆزگارىيە كىيان پىداىت، دەست بە جى پە پەھەى بگە و كارى لە سەر بگە.  
كاتىك تۆ پەفتار و قسە كەردن و پۆشاك ت وەكو كە سانى مەزن و  
سەر كە وتوو دە بېت، زوو بە زوو ھەستت وەكو كە سانى مەزن و  
سەر كە وتوو دە بېت. بە شئوھەى مامەلە لە گەل كە سانى تەدا دە كەيت كە  
كە سانى سەر كە وتوو مامەلەى پى دە كەن. وەكو كە سانى سەر كە وتوو كار  
دە كەيت. كە واتە دەرە نجامە كانىشت وەكو كە سانى سەر كە وتوو دە بېت.  
بە ماوھەى كى زۆر كەم تۆش دە بېتە بە كىك لە كە سە سەر كە وتوو ھەكان.  
لە وانەى ئەم قسەى "بە و جۆرە خۆت نىشانبەدە كە دەتە ویت پى  
بگەيت" بوبېت بە قاوانى شكاو، بە لام راستىيە كى زۆرى تىداىە.

نەئىنى بە پۆھە بەرى بە شى فروش

ھاوپىيەكم ھەى بە پۆھە بەرىكى زۆر سەر كە وتوو بە شى فروشە. پاش  
ئەھەى زۆر بە وىيى چاوپىكە وتن لە گەل كارمەندىكى فروشى نوئ  
دە كات و ھەلى دە بېرۆت، ئەم كارمەندە دە باتە پىشانگەى فروشى  
ئۆتۆمبىلى كادىلاك و پىداگى دە كات لە سەر ئەھەى ئۆتۆمبىلە كۆنە كەى  
خۆى بگۆرپتەھە بە كادىلاكىكى نوئ. كارمەندى فروشتەنە كان زۆرىنە يان



## ... نامانجه كان! ...

بیرۆکه که رەت دەکەنەو، دەترسن لە تیچووی ئۆتۆمبیلە و ئەو قیستە مانگانەییە هەیەتی. بەلام بەرپۆه بەری فرۆشە که هەر پێداگری دەکات بۆ ئەوێ کارمەندە که کادیلاکه که بکڕیت، چونکه مەرجی دامەزراندی. بەپای تۆ دواتر چی پووی داوه؟ یەکه مچار کارمەندی فرۆشە که ئۆتۆمبیلە که لێدەخوڕیتە مالهوه، ژنه که شی خەریکه جهلده لێی دەدات که دەبینیت ئۆتۆمبیلیکی نوێی کړیوه. بەلام پاش ئەوێ هیور دەبیتەوه، پیاوه که ژنه که ی دەبات بۆ پیاسه به گەرە که که دا. دراوسیکان ئەمان دەبینن له ئۆتۆمبیلیکی نویدا، پاشان دهگەرینهوه مالهوه و ئۆتۆمبیلە که له بەردەم ماله کهیدا پاده گریت، دراوسیکانی دین و سەرسامیی خۆیان دەر دەرین، ئەم که سەش له سەر ئاستی نهستی، هەلوێستی دهگوریت بەرامبەر خۆی و گۆرانکاری له کاره کهیدا دهکات. پاش چەند پۆژیک ئەم که سه پوانگه ی له سەر خۆی دهگوریت. وهکو که سیکی سەرکه وتووی موچه باش خۆی دەبینیت له بواره کهیدا، وهکو که سیکی سەرکه وتووی پیشه که ی خۆی دیتە بەرچاو. جار له دواي جار، به بی شکست، هه موو کارمەندە فرۆشە ئاساییه کانی ئەم پێکخراوه بوونه کارمەندی بالا. پێژە ی فرۆشیان بازیکي که وره ی دا و قازانجیکي چاکیان کرد. پاش ئەم هه موو سەرکه وتنه، قیستی ئۆتۆمبیلە نوێیه که هەر هیچ گوئی پی نه ده درا و سلێ لی نه ده کرایه وه چونکه موچه کانیان هه موو باش بووبوو.

## ... ئامانجەكان! ...

ھاوتا دەروونىيەكەت دروست بکە

ئىمىت فۆكس، مامۇستاي پۇحانى، دەلئىت "كارى سەرەكەت لە ژياندا  
برىتتە لە دروستکردنى ھاوتا دەروونىيەكەت لە دەروونى خۆتدا بەو  
شىۋەيەي دەتەوئىت لە جىھانى دەرەوئەتدا ببىت و چىژى لى ۋەربىگىت."  
دەبىت جەخت لەسەر دروستکردنى ئەو باۋەرپانە بىت لە ناخى خۆتدا كە  
ھاوتان لەگەل ئەو سەرکەوتنە مەزنەي خوازىارىت لە جىھانى دەرەوئەتدا  
ۋەدەستت بىت. ئەم كارە دەتوانىت ئەنجام بەدەيت لەپى  
پوۋبەپوۋكردنەۋەي خۆت لەگەل باۋەرپە خود سنورداركارەكاندا ۋ پەت  
كردنەۋەيان ۋ پاشان پەفتارکردن بەو جۆرەي ئەم باۋەرپە سنورداركارانە  
بوونيان نىە.

تۆ دەتوانىت پەرەپىدانی باۋەرپە نوپىە ژيان گۆرەكان بەھىزتر بکەيت  
لەپى زىادکردنى زانىن ۋ كارامەيىيەكانتەۋە لە بوارەكەتدا تا ئاستىك  
ھەست بکەيت بتوانىت زال بىت بەسەر ھەموو بەرىەست ۋ داۋاكارىي ۋ  
ئەرکەكانى بوارەكەتدا. تۆ پىرۆسەي پەرەپىدانی باۋەرپە نوپىە ئەرىنىەكان  
خىراتر دەكەيت بە دانانى ئامانجى گەرەتر ۋ سەرەنچراكىشتەر لە ھەموو  
بوارەكانى ژياندا. لە كۆتايىدا بەردەوام بەو جۆرە پەفتار بکە كە تۆ  
بوپتە ئەو كەسەي خوازىارىت ببىت.

ئامانج لىرەدا برىتتە لە بەرنامەپىژ كىردنەۋەي نەستت بۆ سەرکەوتن  
لەپى دروستکردنى ھاوتا دەروونىيەكەت لە ھەموو ئەو شتانەي ئەنجامى  
دەدەيت ۋ دەيانلىتت.

## ... نامانجه كان! ...

هاوتا پهفتار بکه له گهل وینا نوییه که ت  
تو باوه پی نوی په ره پییده دهیت له پئی کارکردنی هاوتا له گهل نه و  
باوه پانه دا. تو به جوریک پهفتار ده کهیت که باوه پرت وایت نه و توانست و  
لیهاتووییا نه ت هیه. تو وه کو که سیکی نه ریئی و گه شبین و خوش  
مه شرب به رامبر هه موو که سیک پهفتار ده کهیت. به کورتی ده بیت به  
شیوه یه که پهفتار بکهیت وه که نه وهی سرکه و تنه کهت به دهسته یناوه. به  
جوریک پهفتار ده کهیت وه که نه وهی نه یینی مسوگه رکردنی سرکه و تنه  
هه بیت و تنه تو بیزانیت.

بوت دهرده که ویت په ره پییدان و شیوه کردن و کونترولکردنی  
که شه سندنی که سایه تی و که سیئی خوت له هه موو شتی که که نه جامی  
ده دهیت پوزانه، له نیو دهسته کانی خوتدایه.

چونکه ده بیت نه و که سهی بیی لیده که یته وه، که واته ده بیت تنه نه و  
شانه بلتیت و بکهیت که هاوتان له گهل نمونه بالاکه ی خوتدا، له گهل نه و  
که سهی خوازیاریت ببیت، وه له گهل نمونه بالاکانی داهاتووشتدا. ده بیت  
بیرکردنه وه و قسه کردنت له سر نه و شانه بیت که ده تبه نه پیش به ره و  
بوون به و که سهی ده ته ویت و به ره و به دهسته ینانی نه و نامانجه نه ی  
خوازیاریت به دهستیان بینیت.

برپار بده

برپار بده هه نه مړو بو وه لانان و په تکرده وهی هه باوه پئی خود  
سنوردارکردن نه گه هه تبیت و بوبیته پراگرتن و له مپه ر بوت. بپروانه ناخی  
خوت و پرسیار له بواره کانی زیانت بکه که خوت تیایاندا گومان له توانا

## ... نامانجه كان ...

و ليها توييه كانى خوت ده كه يت. ده توانيت له هاو پتيان و نه ندامانى خيزانه كه ت بپرسيت نيا هيچ باوه پيكي نه ريئي ده بينن تياتدا يان نا. زور جار نه وان نه و باوه په نه ريئيه خود سنوردار كارانه ده بينن تياتدا كه خوت ناگاداريان نيت. له هموو حاله تيكددا، هر كه نه و باوه په نه ريئيه نه ده ستنيشان كرد، نه م پرسيا ره له خوت بكه "چي نه گهر پيچه وانهي نه مه راست بووايه؟"

چي نه گهر تو تواناي نه وهت مه بووايه له بواريكدا كه خوت نيستا گومانته له تواناكانت هيه تياتدا نه و پي پي سه ركه وتوو بويتايه؟ چي نه گهر تو له ساواييته وه بهرنامه پيژ كرابييت كه بليمه تيت هه بيت له بواريكي دياريكراودا؟ بو نمونه چي نه گهر هر نيستا له ناخي تودا، تواناي وه ده ستهيئاني هموو نه و بره پارانهت هه بيت كه ده ته وين له زيانندا؟ چي نه گهر تو "به ختي نالتوني" ت هه بيت سه بارهت به پاره و سامان؟ نه گهر به ته واوه تي باوه پت هه بيت نه م شتانه راست بن، چي شتيك به جياوازي له نيستات نه نجام ده ده يت؟

### وته و كرداره كانت هاوتا بن

باوه په كانت هه ميشه له پي و ته و كرداره كانته وه ده رده كه ون. دلنياب له وهي هموو نه و شتانه ي ده يليت و نه نجاميان ده ده يت له نيستا به دواوه هاوتا بن له گهل نه و باوه پرانه ي ده ته وييت هه تبن و نه و كه سي ده ته وييت ببويت. ورده ورده زياتر و زياتر باوه په خود سنوردار كاره كانت ده گورپيت به و باوه پرانه ي زيانته باشتر ده كه ن. له گهل پووداني نه مه دا، نه و

## ... نامانجه كان! ...

گورپانكاريانه‌ی پووده‌دهن له ژيانی دهره‌وه‌تدا ده‌بنه هوی سه‌سامکردنی  
خۆت و کهسانی چوارده‌ورت.

باوه‌په‌كانت شی بکه‌وه:

۱. وا په‌فتار بکه که تو یه‌کیکی له شیاوترین و به‌پزترین که‌سه‌کانی  
بواره‌که‌ی خۆت، که‌واته بیرکردنه‌وه و په‌فتارکردن و هه‌ستکردنت چی  
جیاوازیه‌کیان ده‌بییت له‌مپۆت؟

۲. بیهینه پیشچاوت تو "به‌ختی ئالتونی" ت هیه سه‌بارت به‌پاره.  
ئه‌گه‌ر تو که‌سیکی زۆر لیهاتوو بیت له به‌پۆه‌بردنی پاره‌دا، ئه‌وا چۆن  
لایه‌نی داراییت به‌پۆه ده‌به‌یت؟

۳. باوه‌په خود سنوردارکاره‌كانت ده‌ستنیشان بکه که بوونه‌ته له‌مپه‌رو  
گیرخواردنت. چۆن په‌فتار ده‌که‌یت ئه‌گه‌ر ئه‌م باوه‌پانه‌ت هیچی پاست  
نه‌بن؟

۴. باوه‌په‌که‌ه‌لبزیره که زۆر هه‌ز ده‌که‌یت هه‌تبییت له ئاستی ناختدا. وا  
خۆت نیشان بده ئه‌و باوه‌په‌ت هیه و پاستیشه.

۵. به‌پروانه سه‌ختترین ئه‌و دۆخه‌ی ئیستا تو مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ ده‌که‌یت. ئه‌و  
دۆخه چی وانه‌یه‌کی به‌هاداری تیدایه که یارمه‌تیده‌رت بییت له  
باشترکردنتدا له‌داهاتوودا؟

... نامانجه كان! ...

## به شى هه شت له سه ره تاوه ده ستپيكتكه

"كيشه تۆ برىتیه له به یه كگه یاندنی ساتی ئیستات به و نامانجهانى  
خواریت پیمان بگیت"

"ئیرل نایتینگل"

وای دابنی تۆ به ته مای گه شتیکی دورودریژیت، یه كه م شت نه نجامی  
به دیت بریته له هه لباردنی پووگه كه ت، پاشان نه خشه یه ك به كار دینیت  
بۆ دانانی باشتین پینگه بۆ گه شتن به پووگه كه ت. هه موو پۆژیک پیش  
نه وهی به رده وام بیت له گه شته كه ت، تۆ شوینی خۆت له سه ره نه خشه كه ت  
دیاری ده كه ییت له گه ل نه و شوینهی به نیازیت بۆی برۆیت. زیانیش  
به هه مان شیوه یه.

هه ركات بریارتدا كام به ها و دید و نه رك و مه به ست و نامانجه هه بیته،  
هه نگاهی دواتر بریته له شیکردنه وهی خالی ده ستپيكت. ئه مپۆ به  
ته واوه تی له کویدایت، وه دۆخت چۆنه، له هه ر بواریکی زیانندا، به  
تایبه تی نه و بوارانهی په یوه ندییان به نامانجه كه ته وه هه یه.

بنه مای پاستیگه رایى جیبه جی بکه

جاك ویلچ، به پۆه به ری جیبه جیكاری جه نه پال نه له كتریک، ده لیت كه  
گرنگترین تایبه ته ندیی پابه ریته كرن بریته له "بنه مای پاستیگه رایى".  
جاك ده لیت نه مه واته توانای بینینی جیهان به و جوړه ی له پاستیدا



### ... نامانجه كان! ...

ههيه، نهك بهو شيوازهي تو خوزگهي بو بخوازيهت. نه م كهسه هه موو  
كزبوننه وهيه كي به گفتوگوكردن له سه ر نامانجيك يان كيشهيهك ده ست  
پنده كرد و ده پيرسي "راسته كه چيه؟"  
پيتهر دره كه ر به م تايبه تمه نديه ده لئيت "راستگويي ژيري"، واته  
مامه له كردن له گه ل راستيه كاندا ده قاوده ق بهو شيوهيهي هه ن پيش  
نه وهي هه ولي چاره سه ري كيشه كان بده يت يان برياريك بده يت. نه براهام  
ماسلو جاريكيان وتي كه يه كه مين تايبه تمه ندي له كه سي درك  
به خوكردودا بريته له تواناي راستگويي ته واو و نابابه تيبوون له گه ل  
خويدا. نه مانه هه مان شتن بو توش.

نه گه ر تو بته ويت بيته باشتريني نه وهي ده توانيت، وه نه وه  
به ده ستبنييت كه به راستيي خوازياريت و بوي په روشيت، نه وا ده بيت  
زور پاشكاوانه راستگو بيت له گه ل خوت و خالي ده ستپيكتدا. ده بيت  
دابنيشيت و شيكاري بو خوت بكه يت زور به وردى بو نه وهي بريار  
بده يت له سه ر نه وهي نه مرؤكه له هه ر بواريكدا له چي ناستيكتدايت.

### له سه ره تاوه ده ستپيكتكه

بو نمونه نه گه ر بته ويت كيشت دابگريت، ده بيت يه كه م شت نه نجامي  
بده يت كيشانه كردني خوت بيت بو ده ستنيشانكردني نه وهي نه مرؤكه  
كيشت چهنده. پاشان نه م كيشه به كاردينيت بو پيوانه كردني نه وهي نايا  
تو هيچ به ره وپيشچوونت به خووه ديوه له دابه زاندي كيشتا يان نا.

نه گه ر بريار بده يت له سه ر ده ستپيكتردني به رنامه يه كي مه شقكردن، يه كه م  
شت نه نجامي ده ده يت بريته له ده ستنيشانكردني نه وهي نه مرؤ چهنده

## ... نامانجه كان!

مه شق بكهيت. چند خولهك پوزانه و هفتانه مه شق ده كهيت و چند به سه ختي؟ جوري مه شقه كهت چيه؟ وه لامه كهت هر چييهك بيت، گرنك زور به راستي و دروستي و ورديسي وه لام بدهيته وه. پاشان ئه م وه لام به كاردينيت وه كو خالي ده ستپيك بو داناني مه شقه كانی داهاتوت بنه ما له سه ر ئه م مه شقه ی ئیستات .

### پژوهی ده ستكه وتت به پيی كاترمير ده ستنيشان بكه

ئه گه ر ده ته وييت پاره ی زياتر ده ستبكه وييت، به كه م شت ده بيت ئه نجامي بدهيت بريتيه له دانيشتن و ده ستنيشانكردنی ئه و پژه یه ی ئیستا په يدای ده كهيت. پار چندت پهيدا كرد؟ ئه ی پيرار؟ ئه م سال چند پهيدا ده كهيت؟ مانگانه چند پهيدا ده كهيت؟ باشتري پيوه بريتيه له ده ستنيشانكردنی ئه وه ی له كاترميركدا ئیستا چند پهيدا ده كهيت.

ده توانيت داهاتت به پيی كاترمير ده ستنيشان بكهيت له پيی دابه شكردنی داهاتی سالانه ته وه به سه ر ۲۰۰۰ دا، ئه مه بريتيه له پژه ی نزیکه ی كاترميره كانی كارکردنت له ساليكدا (به پيی ياسای ئه مريکا). يان شتيکی باشتري بريتيه له دابه شكردنی موچه ی مانگانه ت به سه ر ۱۷۲ دا، ئه مه ش پژه ی كاترميره كانی كارکردنت به نزیکه ی له مانگيکدا (ياسای ئه مريکا).

زورينه ی ئه و كه سانه ی ناموزگارييان ده كه م پژه ی كاترميره كانی كارکردنيان له هه فته يه كدا هه ژمار ده كه ن پاشان ليکی ده ده نه وه چنديان پهيدا کردوه هر كاترميريك، پاشان ئه م به هايه به راورد ده كه ن

### ... ئامانجەكان!

بە كاترۆمىرەكانى ھەفتەى رابردوو، پاشان ئامانجىك دادەنن بۆ  
زىادکردنى بەھى كاترۆمىرەكانيان، ئەم كارە بەردەوام ئەنجام دەدەن.  
تۆش دەتوانىت شتىكى لەم شىۋەيە بگەيت.

كاتى بەرتەسك يان پىۋەرى دارايى دەبىتتە ھۆى باشتىرکردنى ئەدای كار  
ھەتا ھەژماركردنەكانت بەرتەسكتىر و وردتر بن دەربارەى داھاتەكەن، يان  
ھەر بوارىكى تر، تۆ بە خىراتر دەتوانىت دەرەنجامەكان باشتىر و زىادتر  
بگەيت. بۆ نمونە، كەسىكى ئاسايى بەپىي مۇچەى مانگانە و سالانە بىر  
دەكاتەو. ئەمە شىكردنەو و زىادکردنى كارىكى قورسە. بەلام كەسە  
سەرکەوتوۋەكان بەپىي داھات لە كاترۆمىرەكدا بىر دەكەنەو، ئەمە  
دەكرىت بەردەوام باشتىر بگىت.

وھەك وتمان تۆ سەرۆكى كۆمپانىيەى ژيانى خۆتيت، كەواتە دەبىت ئاگادارى  
مۇچەكەشت بىت. بىھىنە پىشچاوت بە پىي كاترۆمىر پارە بە خۆت  
دەدەيت. زۆر لە خۆت بگە و داواكارىي زۆر لە خۆت بگە بۆ ئەوھى  
بەشىۋەيەكى نەستىي كارى باشتىر بگەيت و بىتتە ھۆى زىادکردنى  
داھات.

### كۆى سامانى ئىستات

ئەگەر ئامانجىكى درىزخايەنى دارايى بۆ خۆت دابىنىت، ھەنگاوى دواترت  
برىتى دەبىت لەوھى دەستىشانى بگەيت ئەمۇكە سامانت چەندە لە  
پەوى دارايىو. ئەگەر ئامانجەكەت برىتتە لە بوون بە مليۆنەر لە ماوھى  
چەند سالى داھاتوودا، ئەوا دەبىت بزانىت تا ئەم ساتەت چەندت پارە  
كۆكردۆتەو.

## ... نامانجه كان! ...

زۆر كەس بە ھۆی ئەم ھەژمارکردنەو ھەریان لێدەشیۆیت یان راستگۆ  
نین. گۆی سامانت بریتیه لەو بېرەى كە بە دەستەو دەمینیتهو ھەنگەر  
ھەموو مولكەكەت بفرۆشیت بە نرخى بازار، وە ھیچ قەرزیکیشت لەسەر  
نەبیت.

زۆر كەس دەچن نرخىكى زۆر بەرز لەسەر مولكەكانیان دادەنن، وا دەزانن  
پۆشاك و ئۆتۆمبیل و كەلوپەل و كالا ئەلیكترۆنیەكانیان بە ھایەكى زۆرى  
ھەیه، بەلام لە راستیدا بە ھای راستەقینەى ئەم كالایانە زۆر جار لە سەدا  
۱۰ بۆ سەدا ۲۰ى ئەو نرخەن كە پیت داو، ھەندىك جار كە مەتریش.

### پلانى دارایی ماوه درێژ دابنێ

بۆ پلاندانانیكى دارایی دروست و ورد، سامان و مولكەكەت بە نرخى  
ئەمڕۆ ھەژمار بكە پاشان ھێلێك بكیشە لەم خالەو ھە بۆ نامانجه داراییە  
ماوه درێژەكەت. ھێلەكە دابەش بكە بۆ ژمارەى ئەو سالانەى بە نیازیت  
كارى تیدا بكەیت بۆ بە دەستھێنانى ئەو نامانجه داراییەت. بەم شیۆە یە  
دەزانیت پێویستە چەند كۆبەكەیتەو ھە و چەندىك ھە بەرھێنان بكەیت و  
سالانە چەند ئەزبەر بكەیت بۆ ئەو ھەى بگەیتە سەر بە خۆبوونى دارایی.  
ئایا نامانجهكەت واقیعیە؟ بنەما كراو ھە لەسەر ئەو دۆخەى ئیستات و ئەو  
كاتەى تەرخانت كردوو ھە بۆ گەشتن بە ھەستەكەت؟ ئەگەر نامانجهكەت  
واقیعی نەبیت، زۆر لە خۆت بكە بۆ ئەو ھەى بە تەواو ھەتى راستگۆ بیت و بە  
ھەردوو ھەژمارکردنەكانت و گریمانەكانیشتا بچۆو ھە.

## ... نامانجه كان! ...

بیرکردنه وهی سفر بنه ما جیبه جی بکه  
کاتیک دهست دهکیت به پلاندانانی داهاتوه دریز خایه نهکات، یه کیک له  
به هادارتترین راهینان نهجامی بدهیت بریتیه له "بیرکردنه وهی سفر  
بنه ما". له جوره بیرکردنه وهیه دا تو نه م پرسیاره له خوت دهکیت "به  
زانیاریه کانی نه مپومه وه، نایا هیچ شتیك هیه نه مپوک له پابردوودا  
نهجام داوه، دووباره نهجامی نه ده مه وه؟"  
گرنگ نیه تو کی بیت و چی بکهیت، هه میشه چندان شت هه ن له زیانتدا  
که نه گه نه م زانیاریانهی نه مپوت هه بوونایه، له پابردوودا نهجامت  
نه ده دان.  
زور سخت ده بوو، نه گه ر ئاسته میش نه بیت، تا بتوانیت  
به ره وپیشچوونت هه بیت له زیاندا نه گه ر پیدیهیت نه و بریارانهی له  
پابردوودا داوتن، ئیستا پاتبگرن و بینه له مپه ر بووت. نه گه ر شتیکی له م  
جوره هیه له زیانتدا و نه گه ر دووباره بیته وه به ردهمت نهجامیان  
نه دهیت، پرسیاره که ی دواتر نه مه ده بیت "چون خوم قوتار بکه م و  
چه ندیک خیرا ده توانم خوم قوتار بکه م؟"  
بیرکردنه وهی سفر بنه ما جیبه جی بکه به سه ر که سه کانی ناو زیانتدا، له  
زیانی که سیی و پیشه که شتدا. نایا هیچ په یوه ندیه ک هیه له زیانتدا که  
نه گه ر نه م زانیاریانهی ئیستات هه بووایه له پابردوودا، نه م په یوه ندیه ت  
دروست نه ده کرد؟ نایا هیچ که سیک هیه خستبیتته سه ر کار یان کاریکت  
پیراسپاردبیت یان پله ت به رزکردبیته وه، نه گه ر نه م زانیاریانهی ئیستات  
هه بووایه له پابردوودا، نایا نه م کارانه ت ده کرد؟ نایا هیچ که سیک هیه  
کاری له گه لدا بکهیت یان کاری بو بکهیت، به م زانیاریانهی ئیستاته وه،

## ... نامانجه كان! ...

ئايا دووباره كاريان له گه ل ده كه يته وه؟ زود راشكاوانه پاستگو به له گه ل خوتدا كاتيك نه م پرسيارانه له خوت ده كه يت و وه لاميان ده ده يته وه.

هموو بواريكي ژيانت بخه ملينه

هموو بواره كاني ژياني پيشه ييت بخه ملينه و بپشكنه. ئايا هيچ كاريك هه يه له پابردودا نه نجامت دابيت، به لام به م زانياريانه ي ئيستاته وه، دووباره نه نجاميان نه ده يته وه له ئيستادا؟ ئايا هيچ به شيك هه يه له پيشه و كاره كه تدا، به م زانياريانه ي ئيستاته وه، دووباره ده ستيان پينه كه يته وه؟ ئايا هيچ چالاكي و پرؤسه و كالا و خزمه تگوزاري و خرجيه ك هه يه له كاره كه تدا، به م زانياريانه ي ئيستاته وه، دووباره نه نجاميان نه ده يته وه؟

پاش په چاو كردن و خه ملاندني خه لك و كار و پيشه كه ت، ئيستا برونه وه به ره ينانه كانت. ئايا هيچ وه به ره ينانيك هه يه له كات و پاره و عاتيفه دا، به م زانياريانه ي ئيستاته وه، نه گه ر پيويست بيت دووباره نه نجاميان به ده يته وه، ئايا ده چيته وه به لاياندا و نه نجاميان ده ده يته وه؟ نه گه ر وه لامه كه ت نه خيره، پرسياره كه ده بيت به وه ي چون ليى ده رده چيت و چه نديك خيرا؟

ناماده ي گوپانكاري پيويست به

هاورپيه كي باشم هه بوو، نه م هاورپيه م له ناماده ييش و له زانكوش خه ريكي كؤلف بوو. هه فتانه چه ند جاريك ياري كؤلفي ده كرد. هه مود ژياني له ده وري ياري كؤلفدا ريكخسبوو، ته نانه ت له زستاناندا به ره و



## ... ناهانجه كان! ...

ويلايه ته گهرمه كانى باشور گه شتى ده كرد ته نها بو نه وهى يارى گولف بکات.

ورده ورده نه م هاوپرئيه م كارى خوئى بنيادنا و هاوسه رگيرى كرد و منداليشى بوو. به لام هيشتا له يارى گولفدا گيرى خواردبوو، له م كاته شدا هفتانه چهند جار يك يارى گولفى ده كرد. ورده ورده واى ليها ت نه و پابه ند بوونهى به يارى گولفه وه كارى گه رى كرده سهر كاره كهى و هاوسه رگيريه كهى و ته نانه ت په يوه نديشى له گه ل منداله كانيدا.

كاتيك فشاره كهى سهرى زور گه وره بوو، نه م كه سه دانيشت و چالاكيه كانى له ميشكى خويدا گه پرانده وه خالى سفر. بوئى ده ركه وت به م زانياريانهى ئيستايه وه، له م دوخهى ئيستاييدا، ده بيت يارى گولف به شيويه كى بهرچاو له ژيانيدا كه مبكات وه نه گه ر بيه ويت كارى سهر كه وتوانه و مه زن نه نجام بدات كه بو نه م دوخهى پئويست و گرنگه. له پئى كه مكر دنه وهى كاتى يارى گولفه كهى، هه موو ژيانى گه پايه وه بارى هاوسه نكي، ته نها له ماوهى چهند هه فته يه كى كه مدا. باشه نه م بنه مايه چؤن به سهر تودا جيبه جئ ده بيت؟ چئى چالاكيه كى كاتبه ر و كات خور ده بيت كه مبكه يته وه يان نه هئليت؟

هه لومه رجه كان به رده وام له گز پرانكاريدان

سه دا ۷۰ى نه و برپارانهى ده يانده يت به تئپه رپوونى كات هه له ده رده چن. كاتى خوئى كه برپار يك ده ده يت يان پابه ند بوونت ده بيت، بيژكه يه كى باش دياره، بنه ما له سهر نه و هه لومه رجهى له و ساته دا

## ... نامانجه كان! ...

هت. به لام ئیستا، دۆخه که گۆراوه و کاتی ئه وه هاتوو "دۆخه که سفر بکه یته وه" بنه ما له سه ر ئه وه لومه رجه ی ئه مرۆ له ئارادایه. ده توانیت بزانیته ئایا چو یته دۆخی بیرکردنه وه ی سفر بنه ماوه، له پنی ئه وه فشاره ی ئه وه دۆخه دروستی کردوو له سه رت. هه رکات چو یته دۆخیکه وه، که ئه گه ر ئه م زانیاریانه ی ئیستات هه بوایه، نه ده چو یته ئه وه دۆخه وه و خۆت توشی نه ده کرد، ئه وه توشی فشار و توپه بوون و په ستبوون ده بیت.

هه ندیک جار خه لکی کاتیکی زۆر به سه ر ده به ن له هه وئدان بۆ ئه وه ی په یوه ندی که پیشه یی یان که سیی سه ربخه ن و سه ربگریته. به لام ئه گه ر ئه وه په یوه ندیته سفر کرده وه، ده بینیت چاره سه ره که بریتیه له خۆ پزگارکردن له وه په یوه ندیته به ته واوه تی. پرسیاره پاسته قینه که بریتیه له وه ی ئایا تۆ هینده ئازایت دان بنییت به وه ی هه له بویت و هه نگاوه پیوسته کان بنییت بۆ پیکردنه وه ی دۆخه که ت یان نا.

### چی به رده می گرتویت؟

ئه گه ر ده ته ویت بریک پاره ی دیاریکراوت ده ست بکه ویت، له خۆت بپرسه "بۆچی تا ئیستا ئه م بپه پاره یه م ده ست نه که وتوو؟" چی به رده می گرتووم؟ ئه وه هۆکاره سه ره که یه چیه پیکره له وه ی تۆ ئه م بپه پاره یه به ده ست بینیت؟ دووباره ی ده که مه وه، تۆ ده بیت زۆر پاستگۆ بیت له گه ل خۆتدا.

له چوار ده وری خۆت بپروانه و ئه وه که سانه ده ستنیشان بکه که ئه وه بپه پاره یه ی تۆ ده ته ویت ده ستیان ده که ویت. چی کاریک جیاوازتر له تۆ

## ... نامانجه كان! ...

دهكەن؟ چى كارامەيى و توانايەكى تايبەتتيان ھەيە تۆ ھىشتا بۆت  
دروست نەبووھ؟ تۆ پئويستت بە چى كارامەيى و توانايەك ھەيە بۆ  
ئەوھى ئەو بېرە پارەيەى ئەوان دەستيان دەكەوئت تۆش دەستت  
بەكەوئت؟ ئەگەر دلتيا نيت، بېرۆ و لئيان بېرسە. بزانه بۆ، چونكە ئەم  
بابەتە زۆر گرنگترە لەوھى لە خۆتەوھ گريمانە لئبەدەيت.

### ئاستى كارامەيى و تواناكانت دەستنيشان بەكە

ليستى ھەموو كارامەيىھەكانى خۆت بەكە. سەرھەتا دەستنيشانی  
دەرەنجامە سەرھەكەھەكانى بواری پيشەكەى خۆت بەكە. ديارە چەندان  
ئەرك ھەيە كە تۆ دەبئت بەوپەرى باشيى و ئەرتنيىوھ ئەنجاميان بەدەيت  
بۆ ئەوھى كارەكەت بە باشى بېروات بەرپۆھ، ئەو ئەركانە چين؟  
لە ھەر كارىكدا، بەلای كەمەوھ ۵ بۆ ۷ بواری ھەيە. ئەمانە ئەركە  
گرنگەكانن. تۆ دەبئت لە ھەر دانەيەكياندا ناياب بيت بۆ ئەوھى ھەموو  
ئەو كارەى پارەى لەسەر وەردەگريت بە باشى ئەنجام بەدەيت. دەبئت لە  
ھەر بەكەك لەمانەدا بالادەست بيت ئەگەر بتەوئت ئەو بېرە پارەيەى  
دەتەوئت، دەستت بەكەوئت.

بېوانە ئەم دۆزىنەوھ گرنگە: لاوازترين كارامەيى سەرھەكەى بەرزترين  
ئاستى ھەيە لە چاوە ھەموو كارامەيىھەكانى تردا. لاوازترين كارامەيى  
سەرھەكەى، ھەرچيىھەك بيت، دەستنيشانی داھاتی بواریھەكەى خۆت  
دەكات. لەوانەيە لە ھەموو كارەكاندا ناياب بيت بېجگە لەو كارامەيىھە  
سەرھەكەى، ئەمەش دەبئتە ھۆى لەمپەر و نواختنت لە ھەموو  
ھەنگاوەكانتدا.

## ... نامانجه كان! ...

له چى بوارىك و كارامه ييه كدا تو بالا ده ستيت؟ چى كارامه ييه ك يان  
كومه له كارامه ييه ك به رپرسه له سر كه وتنى تو له پيشه كه تدا؟ نه وه چيه  
كه تو له هموو كه سيكى تر باشتر نه جامى ده ده يت؟

لاوازترين بواره كانى خوت ده ستنيشان بكه  
هر كه وه لامي نه م پرسيارانه ت دايه وه، پاشان له ناوينه يه كدا له خوت  
بهروانه و بلى "لاوازترين بواره كانى من چين؟" تو له چيدا له خوار  
ناساييه وه يت يان لاوازيت؟ نه وه چيه به لاوازي نه جامى ده ده يت كه  
بوته هوى له مپه رى تواناكانت له به كارهيئنانى كارامه ييه كانى تر تدا؟ نه وه  
چيه تو به لاوازي نه جامى ده ده يت و خه لكى تيايدا له تو باشترن؟ به  
تايه تى نه و كارامه ييه سره كيانه چين كه گرنگن بو سر كه وتنت؟  
هر چييه ك بن، تو پيوسته ده ستنيشان يان بكه يت به وردى و دروستى و  
راستگويى و پاشان پلانتيك دابنييت بو باشتر كردنى هر بوارىكت.

بيهيته پيشچاوت دووباره ده ست پييكه يته وه  
كاتيك ده ست ده كه يت به گه شتى به ديهيئنانى هر نامانجيكى مهن،  
ده بيت بيهيئته پيش چاوت كه له هر كاتيكدا بيت، تو ده توانيت  
دووباره پيشه كه ت ده ست پييكه يته وه. هر گيز پى به خوت مه ده ده ست  
بكه يت به وهى گيرت خواردوه و قفل بوويت به هوى برپاريكى  
رابدووته وه. جه خنت به رده وام له سر داهاتوو بيت.

نوركس له مرؤكه دا دور ده كه ونه وه له خوئيندن و كار و پيشه و چه ندان  
ساليان له نه زمون و ده ست ده كه ن به كار و پيشه يه كى ته واو نوئ و  
جياواز. نه م كه سانه به شى خوى راستگون له وه دا درك بكن به وهى نه و

## ... نامانجه كان! ...

ئارپاستىيەى لەسەرى دەپۆن داھاتوويەكى سنوردارى ھەيە و دەيانەوئیت و  
بېيارى ئەوھيان داوھ بەرھو داھاتوويەك بېۆن ئەگەرئیتىھان زۆر مەزن  
بېت. تۆش دەبېت ھەمان شت بکەيت.

كاتىك ھەلسەنگاندنىكى بناغەيى بۆخۆت و ژيانت دەكەيت، دەبېت  
پووبەپووي پاستىھان ببىتەوھ ھەرچىەك بن. وەك چۆن ھارۆلد جىنن  
دەئیت "پاستىھان درۆ ناکەن". تۆش بەدووي پاستىھان پاستەقىنە بى  
ئەملالاکاندا بېۆ، نەك ئەو پاستىھانەى (وادىارە) پاست بن، يان ئەو  
پاستىھانەى (ئەگەرى ھەيە) پاست بن، يان ئەو پاستىھانەى خوازىارىت  
پاست بن. پاستىھان پاستەقىنەكان ئەوانەن تۆ پئويستىن بۆ ئەوھى  
بېيارىكى باش بدەيت.

## نامادەبە خۆت دابھىئىتەوھ

بە وردى و قوللى لە دۆخى ئىستای کارەكەت بېوانە. لە دۆخى ئىستای  
پىشەكەت بېوانە، لە بازاپى پىشەكەت بېوانە. لە دووبارە داھىئانەوھى  
خۆتدا، كەمىك بوھستە و بىر لە دووبارە دەستپىكردنەوھى کارەكەت  
بکەوھ بەو زانىارىانەى ئىستاکە دەيانزانىت .

بېھىنە پىش چاوت پىشە و کارەكەت لە شەو و پۆژىكدا بوونىان  
نەمىنىت. بېھىنە پىش چاوت ناچارىت بژاردەى كارى نوئى بدەيت. ئەگەر  
تۆ ھەرئەمپۆ ناچارىت دووبارە دەست پىبکەيتەوھ، بەو تىكەلە  
تايبەتىھى لىھاتوويى و کارامەبىھەكانت، چى شتىك جىاواز ئەنجام  
دەدەيت لەوھى ئىستاکە ئەنجامى دەدەيت؟

## ... نامانجه كان! ...

به هادارتريين لايه نه كه ت

به هادارتريين لايه ني داراييت بريتيه له توانات بو پيداكردي پاره . بريتيه له توانات بو جيپه جي كرندي ليها تووي و كارامه ييه كانت له بازاړي پيشه كه تدا بو پيداكردي پاره . له واقيعدا، نه گري هه يه مال و توتمبيل و هه ژماري بانكي و كه لوپه لي ناوماله كه ت هه مووي له دست بدهيت بيچگه له و پوشاكه ي له به رتدايه هيچت بو نه ميننيتته وه . به لام هه تا نه و توانايه ت بو پيداكردي پاره له جي خوي بيت، نه و ده توانيت زور به خيرا ي دووباره پيشه و كارنك بو خوت دروست بكهيت و پيدا بكهيت و ده سته بكه يته وه به پيداكردي پاره .

توانات بو پيداكردي پاره زور به لاي تووه به نرخه . توانات بو پيداكردي پاره ده كريت لايه نيكي به هابه رزبووه بيت يان به هادابه زيو، نه مهش واته نه م توانايه ت ده كريت به هاكه ي گه شه بكات و به هيز بيت نه گه ر تو به رده وامبيت له كار كردن تيايدا و پهره و گه شه ي پييدهيت، هه روه ها ده شكرت نه م توانايه ت به هاكه ي دابه زيت و نرخي نه ميننيت نه گه ر تو و ايزانيت مسوگه ره و ته نها كار به و زانباري و نه زمونانه ت بكهيت كه له رابردوودا پديدات كردووه و بو ت دروست بووه .

گوژمه يه ك له سه رچاوه

تو خوت وه كو "گوژمه يه ك له سه رچاوه" ببينه، خوت و ابينه تواناي نه جامداني چندان كاري جياوازت هه يه . تو چندان كارامه يي و توانا و زانباري و ليها تووي و خوینده واري و نه زموني جياوازت هه يه . چندان كار هه يه تو بتوانيت نه جاميان بدهيت، يان فير بيت چون نه جاميان بدهيت زور به باشي . هه رگيز پي به خوت مه ده قفل بيت له سه ر



## ... نامانجه كان! ...

پېچکه يه کی ديار يکراو، به تايبه تي نه گهر دلخوش و ناسوده نه بيت به و  
هه لومهرجه ي نه مړو توي تيداييت.

له هزري دووباره ده ستيپکردنه وه دا، وهك نه وه ي تو تازه ده ستيكيت به  
كاره كات، به قولی له ناخی خوت بړوانه. نه و خووه باشانه ي هه تن چين  
كه يارمه تيده رتن له چوون به ره و نامانجه كانت؟ نه ي نه و خووه خراپانه  
چين كه نه گهر ي هه بيت بوبنه له مپه ر له به رده متدا؟ باشترين  
تايبه تمه نديي كه سي تي و كه سايه تيت چين؟ نه ي لاواز ترين  
تايبه تمه نديي كه كانت چين؟ پيويستت به چي جوره خوويهك و  
تايبه تمه نديي كه نوي هه يه تا نه و په پري توانات بخاته گه ر و پلانت چيه  
بو دروستكردي نه م تايبه تمه ندي و خووانه؟ پيويستت به چي جوره  
خوويهك هه يه وه لاي بنييت و نالوگوريان پييكه يت له گه ل خووي باشدا؟

له باشييه وه بړو به ره و مه زني

جيم كولينز، له كتيبه پرفروشه كارسازيه كه يدا به ناوي (باش به ره و  
مه زن ) Good to Great - ده لاييت كه وا تو ده بيت بته وييت  
"پرسيا ري ناخه ژين" له خوت و كاره كات بكه يت نه گه ر بته وييت  
به ربه سته كان ي به رده مت ده ستنيشان بكه يت و لايان بده يت كه پيگرن له  
به ره و پيشچوونت. هه نديك له و پرسيا ره ناخه ژينانه چين پيويسته  
له خوت بپرسيت پيش نه وه ي به هه موو هوش و دل و ده روونته وه به ره و  
نامانجه كانت بړوييت؟

هركاتيک من پلانی ستراتيژیی بو کړمپانیا که م دابنیم، دانیشتنه که مان به  
چوار پرسيا ره دست پیده که م. به که میان، پیگی نیستمان چیه؟ داتا و

## ... نامانجه کان! ...

زانباری کۆده کهینه وه له سەر هه موو به شه کانی کۆمپانیا که بۆ  
دروستکردنی وینایه کی نۆد پوون و ناشکرا له سەر خالی ده ستپیکمان، به  
تایه تی ده رباره ی فروش و پیگه مان له بازاردا و قازانجمان.  
دوهه میان، ده پرسین "خواریارین له داهاتوودا له کویدا بین؟" لیره دا بیر  
له داهاتوویه کی نمونه یی ده کهینه وه. ده یهینینه پیش چاومان که  
ده توانین چۆنمان بویت کۆمپانیا که مان به و شیوه یه لیبکهین له چند  
سالی داهاتوودا، وه دیدیکی پراوپر دروست ده کهین له سەر نه وه ی  
کۆمپانیا که مان چۆن ده بییت نه گه ر له هه موو پوویه که وه سه رکه وتور  
بووین.

سه هه میان، ده پرسین "چۆن گه شتوینه ته نه م پیگه یه ی نه مپرومان؟  
چیمان به دروستی نه نجام داوه؟ ده مانویست چی به جیاوازی نه نجام  
بدهین؟ تا ئیستا گه وره ترین سه رکه وتنمان چی بووه و بۆچی نه م  
سه رکه وتنه پوویداوه؟ له چیدا شکستمان هیناوه و هۆکاره کانی چی  
بوون؟ وه کو جورج سانته یانا ده لئیت "نه وانه ی له میژووه وه فیرنابن له  
چاره یان نوسراوه هه له کان دووباره بکه نه وه."

چاره هه مین پرسیار بریتیه له "پیویسته ئیستا چی بکهین بۆ نه وه ی له م  
پیگه یه مانه وه برۆین بۆ نه و پیگه یه ی ده مانه ویت؟" بنه ما له سەر  
نه زمونه کانمان، ده بییت چی شتیک زیاتر نه نجام بدهین و چی شتیک  
که متر نه نجام بدهین؟ ده بییت ده ست بکهین به نه نجامدانی چی شتیک که  
نه مپۆکه نه نجامی نادهین؟ نه ی ده بییت به ته واوه تی له نه نجامدانی چی  
شتیک بوه ستین؟

## ... نامانجه كان! ...

پلانی ستراتژیی خۆت دابنۆ

هه‌وا له دڵخۆشکاره که نه‌وه‌یه که نه‌گه‌رسۆ پرسیا ری به‌که‌ممان  
وه‌لامدابیته‌وه به‌ دروستی، نه‌وا پلانی ستراتژی و نه‌خشه‌ی بنه‌په‌تی زۆر  
به‌ ئاسانتر به‌ده‌ستمانه‌وه دیت وه‌ک له‌وه‌ی له‌ هه‌ولداندا بوینایه‌ بۆ  
پلاندانان به‌بی ئه‌وه‌ی لمان پوون بیت پیگه‌مان کوپیه و چون  
گه‌شتوینه‌ته ئه‌م ئاست و پیگه‌یه.

وته‌یه‌کی دیرین هه‌یه ده‌لیت "ده‌ستپیککی باش نیوه‌ی کاره‌که‌یه".  
دکتوره‌کان ده‌لین "ده‌ستنیشانکردنی دروست نیوه‌ی چاره‌سه‌ره‌که‌یه".  
ته‌رخانکردنی کات بۆ نه‌وه‌ی به‌ راستگویانه‌ خه‌ملاندن نه‌جام به‌ده‌یت بۆ  
هه‌مو به‌ش و لایه‌نه‌کانی دۆخ و پیگه‌که‌ت پیش نه‌وه‌ی به‌ره‌و  
نامانجه‌کانت برۆیت ده‌بیته‌ هۆی گپرانده‌وه‌ی چه‌ندان مانگ و ته‌نانه‌ت  
سالیس له‌ گه‌شته‌که‌تدا. له‌ زۆرینه‌ی دۆخه‌کاندا دووباره‌ خه‌ملاندنه‌وه‌ی  
نامانجه‌کانت له‌ ژیر تیشکی شیکاری و زانیاری بالاده‌ستدا ده‌بیته  
کاریکی زۆره‌ملی. ئه‌م کاره‌ ده‌بیته‌ هۆی خیراکردنی به‌ده‌سته‌هینانی  
نامانجه‌کانت به‌ شیوه‌یه‌کی به‌رچاو.

له‌سه‌ره‌تاوه ده‌ستپیکه

۱. واقعی دۆخی ئیستات ده‌ستنیشان بکه‌ په‌یوه‌ندیدار به‌ نامانجه‌  
سه‌ره‌کیه‌کانته‌وه. ئیستا که له‌ چی ئاستیکدایت، چه‌ندت ماوه‌ بگه‌یت؟
۲. بیرکردنه‌وه‌ی سفر بنه‌ما جیبه‌جی بکه‌ بۆ هه‌موو لایه‌ن و بواره‌کانی  
ژیانت. ئیستا تۆ چی ده‌که‌یت نه‌گه‌ر ئه‌م زانیاریه‌ی ئیستات هه‌بوویه و  
نه‌گه‌ر پیویست بوویه دووباره‌ نه‌جامی به‌ده‌یته‌وه، نه‌جامت نه‌ده‌دا.

## ... نامانجه کان! ...

۳. شیکارییه کی چروپری لایه نی دارایی زیانت نه نجام بده. نه مړو داهاات

چهنده و سامانت چهنده؟ نامانجت له م بواره دا چیه؟

۴. شیکارییه کی چروپری لایه نی کارامه ییت نه نجام بده بؤ خړت

وکاره کت. له چیدا باشیت؟ له چیدا پئویستت به باشترکردنه؟

۵. ده ستنیشانی بکه به ته واوه تی و به وردیی له کاترمیړیکدا چهنده پیدا

ده کیت و چی ده کیت له به رامبه ر به ده سته یانی نه م بره دا. پئویسته

چی نه نجام بده ییت بؤ زیادکردنی پښه ی داهاات به رامبه ر یه ک کاترمیړل

مانگه کانی داهااتوودا؟

۶. بیهینه پیش چاوت داهااتوت له هه موو پوویه که وه بی که موکوپیه.

پئویسته چی روودات بؤ نه وه ی نه م دیده بیته واقع؟

... نامانجه كان!

## به شى نۆ به ره وپيشچوونت پيوانه بکه

"هيچ پنگه يه ك زۆر دوودر يژ نيه بۆ مرؤفئيك كه زۆر به ره وپيشچووه و پهله شى تيدا نه كرده، هيچ شه ره فيك هيئده دوور نيه بۆ مرؤفئيك كه به نارامگريه وه خۆى بۆى ناماده دهكات"

"جين دى لا برويه ر"

تۆ توانايه كى هزرى ناوازهت هيه كه به رده وام شكست دئيت له به كارهيئانيدا به و په پرى تواناته وه. نه گه ر به شيويه يه كى سيسته ماتيكى نامانجهت له ژياندا دانا و پلانى وردت دانا بۆ به دهسته يئنانى نه م نامانجه، نه وا چهندان سالى كار كردنت بۆ ده گه پيته وه له گه شتن به هه مان ئاستى سه ركه وتندا. دانانى نامانجه ده بيته هۆى نه وهى تۆ برئكى گه وهى تواناكانى بير كردنه وهت به كار بيئيت وهك له كه سيكى ئاسايى.

هزرى نه ستت برىتية له "نوسينگه ي سه ره كى" ژيانته. پۆلى نه م نوسينگه يه برىتية له مامه له كردن له گه ل زانياريه كانى ژينگه كهت و پاشان ده ستنيشان كردن و شيكار كردن و به راورد كردنى به زانيارى تر و پاشان برياردان له سه ر كرداره پيويسته كان.

به لام نه وهى هيژه مه زنه كهى له دهسته برىتية له نه ستت، نه وه نه ستته كه وات ليده كات بتوانيت پيژه يه كى مه زنتر له جاران به ده ست بيئيت. به لاي كه مه وه ۹۰٪ يان زياتر له هيژى ده روونى "شاراويه". زۆر گرنگه

## ... نامانجه كان! ...

فیر ببیت ئەم هیژە شاراوەیهت بە کاریبیت بۆ هاندان و بزواندن و پالنانی  
خۆت بەرەو پیشەوێ بە دەست هێنای نامانجه كانت.

بە نامانجه كانت خۆت بەرنامە پێژ بەکە

نەستت زۆر بە باشتر کار دەکات ئەگەر نامانجی پوون و ئەرکی دیاریکراو  
و پێوانە ی جیگیر و بەرواری نەگۆرپ هەبیت. تا زیاتر بەم لایەنە نەستت  
بەرنامە پێژ بەکەیت، ئەوا نەستت باشتر کار دەکات و لە ماوێه کی کورتتردا  
زۆر زیاتر بە دەست دینیت.

لە کاتی کدا نامانجه كانت دادەنیت و دەست دەکەیت بە کارکردن بۆ  
بەدیھێنانیان، زۆر گرنگە چەند خالیکی پشکنین یان پێوانە کاری بۆ خۆت  
دابنیت تا بتوانیت بە کاری بێنیت بۆ خەمڵاندنی ئاستی بەرەو پیشچوونت  
بە پۆژ و بە کاتژمێر. تا ئەم پێوانە کاریانەت پوونت و دیاریکراوتر بن، تۆ  
زۆر باشتر و وردتر دەتوانیت نامانجه كانی سەر لیست و خشته كانت  
بپیکیت.

نەستت پێویستی بە "سیستەمی زۆرەملی" هەیه کە پێک بێت لە بەرواری  
کۆتایی کە خۆت بۆ خۆت داناوێ بۆ بەجیگە یاندنی ئەرک و بەدیھێنانی  
نامانجه كانت. بەبێ بوونی سیستەمی زۆرەملی، ئەگەر زۆرە بە ئاسانی  
کارە كانت دوابخەیت و پشتگۆی بخەیت و ئەرکە گرنگە كانت هەلبگریت بۆ  
کاتیکی دواتر، یان هەر ئەنجامیان نەدەیت.

سێ کلیل بۆ ئەدای بالا

سێ کلیل هەیه بۆ ئەدای بالا لە بەدیھێنانی نامانجه كانتدا. ئەوانیش  
بریتین لە پابەندبوون و تەواوکردن و کۆتایی پێھێنان.



## ... نامانجه كان! ...

كاتيك تو پابه ندبوونيكي ته واو ته رخان ده كه يت بؤ به ديهيناني نامانجيكى دياريكراو، وه هموو پاساوه كان وه لا دهنيت، وه كوئوه وايه پى بنيت به خيرايى نه ستدا و ده رچيت. به م كاره داهينه رتر و ته رخانكراوتر و جه ختكراوتر ده بيت به شيويه ك پيشتر وات لينه هاتبيت. پياوان و ژناني مه زن ئه وانن پابه ندبووني پوون و جيگيريان هيه و په تي ده كه نه وه له م پابه ندبوونانه يان لا بدن جا هه رچيه ك پروودات. ته واو كردن دوهم پيكهاته ي ئه داي بالايه. جياوازييه كي گوره هيه له نيوان نه جامداني ئه ركيك به پيژهي %95 وهك له نه جامداني هه مان ئهرك به پيژهي %100. زور كهس ئهركه كانيان زور به باشي و دروستي نه جام دهن تا ده گاته ناستي %90 بؤ 95 پاشان ته مبه لي ده يانگريت و خاو دهنه وه و ته واو كردني كوتايي ئهركه كه دوا دهن. ده بيت بهرگي ئه م ههسته بگريت، ده بيت تو به رده وام زور له خوت بكه يت و خوت په روه رده بكه يت بؤ بهرگه گرتني ئه م ههسته سروشتيه و نه وستيت تا ته واو بووني ته واوه تبي ئهركه كه ت.

### تلياكه سه رسوپهينه ره سروشتيه كه

هه ركاتيك تو هه ر جوهره ئه ركيك ته واو بكه يت، ميشكت برپكي كه م له ماده ي ئيندورفين دهرده دات. ئه م تلياكه سروشتيه ههستي خوش بهختي و دلخوشيت پيده دات، واده كات ههست به فراواني دهرودن و ناشتبي ناخ بكه يت. ئه م ماده يه ده بيته هوي بزواندني داهينه رايه تي و باشتر كردني كسييت. ئه م ئيندورفينه "تلياكه سه رسوپهينه ره" سروشتيه كه يه.

## ... ناھانجھگان! ...

ئەو ئەركەي تەواوی دەكەيت ھەتا زیاتر گرنگ بیئت، بېرى ئیندۆرفینى  
میشکیشت زیاتر دەبیئت. ئەمە وەکو خەلاتکردنى سەرکەوتن و  
بەدەستھینان وایە. بە تێپەرپوونى کات، تۆ دەتوانیت ھەستیكى ئەرئینیت  
بۆ دروست بیئت لە ھەستکردن بەو خوشبەختیەى بەھۆى ئەم "دەردرانى  
ئیندۆرفین" ھو ھەستى پیدەكەيت.

تەنانت کاتیک ئەركیكى بچوکیش تەواو دەكەيت ھەر ھەست بە دلخۆشى  
دەكەيت. کاتیک ئەركیكى گەرە تەواو دەكەيت، ھەر ھەست بە دلخۆشى  
دەكەيت. کاتیک ھەنگاوه جیاوازهکانى تەواوکردنى ئەركیک جیبەجی  
دەكەيت و دەبیریت، بۆ ھەر دەستکەوتیک، ئیندۆرفین لە میشتکندا  
دەردەدریت. بەردەوام ھەست بە دلخۆشى و خوشحالی دەكەيت  
لەکاتیکدا بە شیوہیەكى بەردەوام کار دەكەيت بۆ تەواوکردنى ئەرك و  
کارە گرنگەکانت.

### ھەستیكى بردنەوہ دروستبکە

ھەمووان حەز دەکەن وەکو "براوہ" ھەست بکەن. کەواتە بۆ ئەوہى ئەم  
ھەستەت بۆ دروست بیئت ئەوا پێویستە ببەیتەوہ. تۆ ھەستى براوہت بۆ  
دروست دەبیئت کاتیک ئەركەکانت بە رێژەى ۱۰۰٪ تەواو دەكەيت. کاتیک  
بەردەوام و دووبارە ئەم کارە ئەنجام دەدەیتەوہ، وردە وردە ئەو  
خووەت بۆ دروست دەبیئت کە کاریکت دەستپیکرد تەواوی بکەيت. وە  
کاتیک ئەم خووی تەواوکردنى کارە جیگیر دەبیئت، ژیانت باشتەر دەبیئت بە  
شیوہیەك ئەمرۆکە ناتوانیت بەینیتە پیش چاوت.

## ... نامانجه كان! ...

له دهروونزانییدا، پیچهوانه هه میسه پاسته. "کاری ته واونه کراو" سهراچاوه یه کی سه ره کی فشار و دله پراوکییه. له پاستیدا زۆرینه ی نه و دلتا خوۆشی و دلتا نگیه ی خه لکی ههستی پیده کات به هۆی نه وه وه یه خوۆیان فیتنه کردوه و خوۆیان په روه رده نه کردوه تا نه و نه رک و کار و بهرپر سیاریتیه ی له سه ریانه هه مووی ته و او بکن و پشتگوئی نه خن.

### نازاری دواخستن

نه گه ر تو نه رکیکی گه ورت پی پراسپی درراوه و به رده وام پشتگویت خستوه و دواتخستوه، نه و ده زانیت مه به ستم له نازار چیه. تا زیاتر چاوه پئی بکیت بۆ ده ستپیکردن به کار و نه رک که ت و تا زیاتر له بهرواری کوتایی نزیك بینه وه، پیژهی فشاره که ت گه ورت و به هیتر ده بیت. په نگه وای لیبیت شه وانه خهوت لینه که ویت و کاریکاته سه ره که سیتیت. به لام هه ره که ده ست کرد به کاره که و نه وه ستایت تا ته و او بوون، هه ست به دل تاسوده بوون و هه وانه وه یه کی مه زن ده که یت.

نه مه وه کو نه وه یه سهروشت خه لاتت بکات بۆ هه ره کاریکی نه رینی و باش. وه له هه مان کاتدا سهروشت سزاشت ده دات به فشار و ناره حهت بوون نه گه ره شکست هینا له نه نجامدانی نه و کارانه ی واده کن به ره و نامانج و ده ره نجامه گرنگه کانت برۆیت.

### کارتی نهری هاوسه نگ

به کیک له به ناوبانگترین کاره کان له به پیوه بردنی سه رده میانه دا بریتیه له به کارهینانی "کارتی نهری هاوسه نگ." به کارهینانی نه م کارتیه نمرانه واده کات هه موو که سیک له هه ره تاستیکی کاردا بیت هانبدریت بۆ ده ستنیشانکردنی پیوه ره سه ره که یه کانی ناماژده ره به سه ره که وتن،

## ... ئامانجەكان!...

پاشان نمرەدان بە خۆيان پۆزانە و ھەفتانە لە ھەریەك لەم بوارە  
سەرەکیانەدا.

ئەمە خالێکی گرنجە، تەنھا دەستنیشانکردن و دانانی ژمارە و نمرەیەك و  
پاشان ئاگاداریبوونی تەواوەتی لێی و گرنجیپێدانی، وادەكات ئەدات باشتەر  
بکەیت لەو بوارەدا. بۆ نمونە، ئەگەر کەسێک پێش کۆبونەووەیەك پێت  
بڵێت خەمڵاندنت بۆ دەکریت لەسەر ئاستی گۆیگرنتت لە کۆبونەووەکەدا،  
ئەوا تۆش ئاست و کارامەیی گۆیگرنتت زۆر باش دەبێت و ئامادە دەبێت  
تەنھا لەماوەی چەند خولەکیکی کەمدا، وە لە کۆبونەووەکەدا زۆر بە باشتەر  
و ئاگادارتر گۆی دەگریت چونکە دەزانیت ئەم پەفتارەت چاودێری  
دەکریت.

بەھەمان شیوە، ھەرکاتێک تۆ ئامانج و پێوەر و چالاکی گرنجت بەلای  
خۆتەو ھەلبژارد، وە دەستت کرد بە چاودێریکردن و ئاگاداریبوون لێی بە  
شیوەیەکی پۆزانە، ئەوا ئەدات لەو بوارەدا زۆر باش دەبێت.

یەکیك لە بەسوودترین ئەو کارانەیی لە پێشکەتدا ئەنجامی دەدەیت  
بریتیه لە دانانی خالی پشکنین و دروستکردنی کارتێ نمرە و پێوانە و  
پێوەر و بەرواری کۆتایی بۆ ھەر ئەرکێک کە لەسەر تە ئەنجامی بدەیت لە  
پێگەتدا بەرەو یەکیك لە ئامانجەكانت. بەم شیوەیە تۆ سیستەمی  
زۆرەملیی نەستت کارا دەکەیت. ئەم سیستەمی زۆرەملییە ھانت دەدات و  
دەتیزوینیت لەسەر ئاستی نەست بۆ ئەوێ زووتر دەست پێیکەیت و  
باشتر کار بکەیت و درەنگتر بمینیتەو و کار و ئەرکەکت تەواو بکەیت.  
سوپرەکە داخە

## ... نامانجه كان! ...

سېنهم كليل له پاش پابه نندبوون و ته واو كړدن بریتیه له كۆتایی پېهینان.  
كۆتایی پېهینان بریتیه له جیاوازی نیوان سوپی كراوه و سوپی داخراو.  
كۆتایی هینان به كیشه یه ك له ژیانی كه سی و پیشه تدا زور گرنه تا تو  
هست به دلخوشی و كۆنترۆلی دۆخه كهت بكهیت.

كۆتایی پینه هینان و كاری ته واونه كراو و ئهركی كه موكوپ جا هر جوریک  
بیت هه مووی سه رچاوهی سه ره کی فشار و له خودپازینه بوون و شكستن  
له كاردا. ئه مانه بریكی ئیجگار گه وره ی وزه ی جهستی و عاتیفی  
به كارده بهن.

### توانستی سه ره کی

پهنگه گرنه گرتین توانست له جیهانی كار كړندا بریتی بیت له " پشت  
پینه ستراویتی ". هیچ شتیك نابیته هوی زیاد كړدی دامات و موچه و پله  
به رز كړنه و هت وهك له دروست كړدی ناوبانگیك له وهی كاره كانت به  
خیرایی و به باشی و له كاتی خۆیدا ئه نجام بدهیت.

نامانجه كانت هه رچیهك بن، لیستیك دروست بكه بۆ ئه و ئهرك و كارانه ی  
پنویسته ئه نجامیان بدهیت بۆ ئه وهی بتوانیت ئه و نامانجانته بیته دی.  
پاشان به رواری كۆتایی بۆ هه ریهك له م ئهرك و كارانه دابنی. پاشان  
هه موو پۆژ و كاتژمیره كانت به كاربینه بۆ كار كړدن له وهی له به رواری  
كۆتاییدا كار و ئهركه كانت ته واو بكهیت. به ره و پیشچوونی پۆژانه ت پیوانه  
بكه و به پیی پنویست خیراتر به و خاوتر بیه وه. به لام له یادت بیت  
ناتوانیت نامانجیك بپیکیت ئه گه ر نه بیینیت. تا پوونتر بیت به رامبه ر

## ... نامانجه كان! ...

بهرواری کوتایی و پیوانه کانت، زیاتر به دهستدینیت و خیراتر به دهستیان دینیت.

نامانچ یان بریار به بی بهرواری کوتایی ته نها قسه یه و هیچی تر. هیچ وزه یه کی پالنه ری نیه، وه کو فیشه کیکه به بی باروت له ناو مه خزنی چه که که تدا بییت. هه تا بهرواری کوتایی دانه نییت و پابه ند نه بییت به م بهرواره وه، نه وه ریك وه کو نه وه یه "موختار کوژ" بته قینیت و هیچ به دست نه هییت له ژیان و کاره که تدا.

هه ندیک جار خه لکی ده پرسن "چی ده بییت نه گه ر بهرواری کوتاییم دانا و به لام له م بهرواره دا نامانجه که م به دست نه هیینا؟"

وه لأمی نه م پرسیاره ئاسانه، بهرواریکی تری کوتایی دابنی، دانه یه کی تر، دانه یه کی تر! نه گه ر پیویست بوو. بهرواری کوتایی خه ملاندنیکه بژ نه وه ی تو که ی نه رك و کاره که ت ته واو ده بییت. تا زیاتر کاربکه ییت به ره و بهرواری کوتاییت، زیاتر و زیاتر ده توانیت پیش یان له کاتی بهرواری کوتاییدا کاره کانت ته واو بکه ییت و بزانییت نه رك و کاریکی دیاریکراو چه نده کاتی پیویسته. باشتر و باشتر ده بییت له به دهسته یینانی نامانجه کانتدا.

فیل خواردن

نایا نه م پرسیاره ت بیستووه: "چۆن فیلیک ده خوییت؟" نه ی ده زانییت وه لأمه که ی چه؟ "هه رجاره و قه پالیک".

نه م لیكچواندنه بژ به دهسته یینانی نامانجه گه وره کانه. چۆن ده توانیت نامانجیکی گه وره به دهسته یینیت؟ هه رجاره و هه نگاوئیک و نه ركئیک و پیوانه کردنیک.



## ... ئامانجەكان! ...

ئامانجە ماوہ دريژەكانت دابەش بکە بەسەر سالانە و مانگانە و هەفتانە و تەنانەت بەپێی کاتژمێریش. تەنانەت ئەگەر ئامانجە ماوہ دريژەکەشت بریتی بێت لە سەر بەخۆبوونی دارایی ئەوا ئەوەش شی بکەوہ بەسەر ئەوہی چۆن کاتژمێرەکانی داھاتووت بەکار دێنیت بەشیوەیەک بپیتە ھۆی ئەگەری سەر بەخۆبوونت لە ڕووی داراییەوہ.

ئەگەر دەتەوێت داھاتت زیاد بپیت، دەزانیت ھەموو داھاتەکەت لە دەرەنجامی "بەھای زیادکراو" ھوہیە. ڕووانە ھەر کارێک ئەنجامی دەدەیت و پاشان بپرسە لەخۆت چۆن بتوانیت بەھای کارەکەت زیاد بکەیت بەجۆرێک بپیتە ھۆی زیادکردنی سامان و موچە و داھاتت وەک لەوہی ئەمڕۆت.

دەستنیشانکردنی بەھا دارترین ئەرکەکەت

بۆ لە سەرۆککارەکەت بپرسە "ئەو تاکە شتە چيە کە من ئەنجامی دەدەم لە ھەموو شتێکی تر بە بەھاترە؟" وەلامەکەي ھەرچيیەک بپیت، بەدووی ئەو ڕيگانەدا بگەرێ کە دەبنە ھۆی زیادکردنی ئەنجامدانت بۆ ئەو کارە و ھەولێ باشتر و باشتربوونی تیدا بە.

شتێکی سەر سۆرھینەرە چەند دەتوانیت بەدەستبپینیت ئەگەر ئەرکەکانت دابەش کرد بەسەر ھەنگاو و کاری بچوکترا، وە دانانی بەرواری کۆتایی و پاشان ھەر جارە و کارێک ئەنجام بەدەیت. و تەيەک ھەيە دەلێت "پێ بەپێ پشنت دەشکێ، بست بە بست ھەمووی ئاسان دەبێ."

## ... نامانجه كان! ...

باشترکردنی بهردهوام و کوتایی نه هاتوو  
نه گەر تۆ بته ویت پیژهی کارت له کاتژمیریکدا و پیژهی داهانت زیار  
بکەیت ئەوا بگەپی بە دووی ئەو پێگانەدا که دەبنه هۆی که مه که مه  
باشترکردنی گرنگترین ئەو شتانهی ئەنجامیان دەدەیت. پۆژی کاتژمیریک  
له بواره کهی خۆتدا بخوینەوه، گوئی له بهرنامهی تۆمارکراو له بواره کهی  
خۆتدا بگره کاتیک دەچیتە سەر کاره کهت یان له کاره کهت دیتتهوه  
ماله وه. چه ندیک توانیت خولی پاهینان وه ریگره. ئەم چالاکیانه دەبنه  
هۆی بهرزکردنه وه و خیراکردنی تهواوی پیشه کهت. کاتیک تۆ پۆژانه یەك  
کاتژمیر یان دوو کاتژمیر تهرخان ده کهیت بۆ خود باشترکردن، ئەوا  
کاریگره که له که بووه کانی سەر توانا کانت دهره نجامیکی ئیجگار  
گه وریان ده بیئت .

ته ندروست و له ش پێك به

نه گەر ده ته ویت کیشت دابگریت، ئەم هاوکیشه ساکاره پینج وشه یه  
جیبه جی بکه "که متر بخۆ و زیاتر پاهینان بکه ."  
نه گەر خۆت پاهینا له سەر که مخواردن به پیژهی که م، وه خواردنی  
خۆراکی باش و له هه مان کاتدا وه رزشی پۆژانه ت که میك کرد یان که میك  
زیاتر کرد، ئەوا جهسته ت بهرنامه پیژ ده بیئت به وهی هه موو پۆژیک بریک  
کیش له دهست بدات. گرنگ نیه ئیستا کیشت چه نده، نه گەر پۆژانه بریک  
کیش له دهست بدەیت بۆ نمونه ۲۵ گرام، ئەوا له مانگیکدا ده کاته  
نزیکی یه ک کیلۆ. یه ک کیلۆ له مانگیکدا ده کاته ۱۲ کیلۆ له سالیکدا، له

## ... نامانجهكان! ...

پېر ده بينيت جهستت و حهزى خواردنت به شيوه يهك راهيناوه كه بۆته  
هؤى له دهستدانى كيش به شيوه كهى زؤر ته ندروست و بهرده وام.

سهنت سهنت كۆى بكه وه و دؤلارهكان بؤ خؤيان كؤده بنه وه  
ئهگه ربه و يت دهوله مند ببيت، بزانه هر خه رجيهك دهيكه يت له  
چيدايه. نامانجيك دابنى بؤ نمونه پؤژانه ۳ دؤلار يان ۵ يان ۱۰ دؤلار  
كؤيكه يته وه. ئه م پارانه بكه هه ژمارى ئه زبه ركرده وه له بانكدا يان ئه گه ر  
له ماله وه كؤتكرد وه به هيچ شيوه يهك دهستكارى مه كه. به وريا ييه وه  
وه به ره يتان بكه (ئابورى ئه مريكا). پؤژانه و هه فتانه و مانگانه پاره  
لابده و ئه م كاره بكه خوويهك و بهرده وام ئه م خووهت جي به جى بكه.  
پاش ماوه يهك ده بينيت به ئاسانى ده توانيت بژيت له سه ر بپه پاره يهكى  
كه متر له جاران و داها ت زياد ده بيت و بپه پاره ي كؤكرا وه كه شت زياد  
دهكات. له ماوه ي چهنده هه فته و مانگ و ساليكى كه مدا ئه گه ر قه ر زدار  
بيت قه ر زه كانت ده ده يته وه و ئه گه ر وه به ره يتان كرده يت ئه وا بپه  
پاره يهكى زؤر له لاوه كارت بؤ دهكات. پاش چهنده ساليك ده بينيت له  
پوى داراييه وه سه ربه خو يت (ئابورى ئه مريكا)،

### كه سىكى خوينه ر به

ئه گه ر هر ئىواره يهك ۱۵ خولهك دابني يت بؤ خو يندنه وه وهك له  
ته ماشا كرده تله فيزون، ئه وا له ساليكدا نزىكه ي ۱۵ كتيب ته وا  
دهك يت. خو ئه گه ر بابته ي ويژه ي كلاسيكى ئينگليزى بخو ينيته وه ئه وا  
له ماوه ي ۷ سالدا ده توانيت نزىكه ي ۱۰۰ كتيب بخو ينيته وه. ده بيته  
خو ينه رترين و پؤشنبى رترين كه سى نه وه ي خو ت. ئه م كاره ش به

## ... نامانجه كان! ...

تەرخانکردنى تەنھا ۱۵ خولەكى ئىۋاران يان پىش خەۋتن دەتوانىت  
ئەنجام بەدەيت.

### داھاتت زىاد بکە

ئەگەر تۆ لە بۋارى فرۆشدا کار دەكەيت و دەتەۋىت داھاتت زىاد بکەيت،  
بە وریایىەوہ بزانه چەند تەلەفون دەكەيت و چەندجار کالاکانت نامایش  
دەكەيت و پۆژانە و ھەفتانە و مانگانە چەند دەفرۆشیت. پاشان نامانجىك  
دابنى بۆ زىادکردنى ئەو لایەنانەى دەبنە ھۆى زىادکردنى پىژھى فرۆشت  
لە پۆژىكدا. نامانجىك دابنى بۆ زىادکردنى پىژھى فرۆشت لە ھەفتە و  
مانجىكدا. پۆژانە پىۋانەى خۆت بکە بەرامبەر ستاندارد و پىۋەرەکانى  
خۆت.

### ئەگەر پىۋانەى بکەيت، دەتوانىت بە پىۋەى ببەيت

لە ھەر بۋارىكى ژيانندا، چالاکىە کانت بە وریایىەوہ شى بکەوہ و  
ژمارەىەكى دىارىکراو دابنى کە باشترین پىۋەر بىت بۆ پىۋانە کردنى  
ئاستى سەرکەوتنت لەو بۋارەدا. پاشان ھەموو ھۆش و ناگات بە درىژاى  
کات بخە سەر ئەو ژمارەىە، بە تەنھا تەرخانکردنى ناگادارىت دەبىتە  
ھۆى ئەوہى باشتر لەو بۋارەدا ھەلبسورپىت، لە پىۋى ھەستىش و  
نەستىشەوہ.

ئەگەر دەتەۋىت تەندروسىتر بىت، دەتوانىت جەخت بکەيتەوہ سەر  
ژمارەى ئەو خولەکانەى لە ھەفتەىەکدا پاهىنانى تىدا دەكەيت، يان  
ژمارەى ئەو کالۆرىانەى لە پۆژىكدا دەيانخۆيت. ئەگەر دەتەۋىت لە پىۋى  
داراىىەوہ سەرکەوتوو بىت، دەتوانىت جەخت بکەيتەوہ سەر ئەو بىرەى لە

## ... نامانجه كان! ...

كاترمپريكتدا پەيداي دەكەيت، يان ئەو بېرەي مانگانە لايدە دەيت. ئەگەر دەتە ویت بۇ نمونە لە بواری فرۆشدا سەرکە وتوو بیت، جەخت بکەوه سەر ژمارەي پەيوەندیە کانت لە پۆژیکدا، يان ژمارەي فرۆشە کانت، يان قەبارەي فرۆشە کانت لە مانگیکتدا. ئەگەر دەتە ویت لە پەيوەندیە کانتدا سەرکە وتوو بیت، جەخت بکەوه سەر ژمارەي ئەو خولەکانەي تیايدا پووبە پوو قسە دەکەيت لە گەل کەسە گرنگە کانی ژيانندا هەر پۆژ و مانگیك.

پەندیك هەیه دەلێت "ئەوهی بپیوریٹ ئەجامیش دەدریت"، پەندیکی تر هەیه دەلێت "ئەگەر نەتوانی بپیویٹ ناتوانیت بە پۆهەي ببەيت". توانات بۇ دانانی پۆهەي دیاریکراو لە سەر نامانجه کانت و پاشان دانانی تۆماریك بۇ ناگاداریبون لە هەلسوپان و ئەدای کارت بە دلنیاييەوه دەبیتە هۆی ئەوهی بتوانیت نامانجه کانت بەدی بیتیت لە بەرواری خۆیدا، يان تەنانەت پیش بەرواری خۆی.

بەرەوپیشچوونت بپیوه:

۱. یەك پۆهەر دەستنیشان بکە که بتوانیت بەکاری بیتیت بۇ پۆوانە کردنی بەرەوپیشچوونت و سەرکە وتنت لە هەر بواریکی ژيانندا، پۆژانە پێداچوونەوه بەم پۆهەرەدا بکە.
۲. دەستنیشانی گرنگترین بەشی کارەکەت بکە که کاریگەری دەکاتە سەر داهاات، چالاکیه کانی پۆژانەت لەو بواردەدا بپیوه.

## ... ئامانجەكان! ...

۳. كەمترىن پېژەي ديارىكراوى پۆزانە و ھەفتانە و مانگانە دەستىشان بىكە بۆ كۆكردنەو و ۋە بەرھىتان، ۋە خۆت پايىنە لەسەر ئەو ھى ئەم بىرانە لادەيت.

۴. ئامانجە گەورەكانت دابەش بىكە بەسەر بەشى پىوانەكراو و كۆنترۆلكراودا، پاشان جەخت بىكەو ھى سەر بەدەيتانى ھەر بەشىك لە بەروارىكى ديارىكراودا.

۵. دانانى خالى پشكنين و پىوانەكارى و كارتى نمرە و ئامانج و بەروارى كۆتايى ئامانجەكانت بىكە يارىي لەگەل خۆتدا و پاشان جەخت بىكەو سەر ئەم ژمارە و بەروارە. ئامانجەكان خويان دىنە دى.

۶. خۆت يەكلايى بىكەو ھى بۆ بەدەيتانى بەلاي كەمەو ھى بەشى ديارىكراوى ئامانجىكى گەورە پۆزانە، ھىچ پۆژىك مەپەرىنە.



## به شى ده

### له مپهر و به ربه سته كان لابه

"ئەو كەسەى بيه ویت سەربكه ویت دەبیت فیربیت شكست وه كو به شىكى  
موخته مهل و تەندروست ببینیت كه لیكدانه براوه له پرۆسهى سەركه وتن"  
"جۆیس بره ژه رس"

به پای تو خەلكی چه ند جار هه ولده دن ئامانجه نوپیه كانیان به دی بینن  
پیش نه وهى واز بینن؟ پێژهى تیکرا بریتیه له تەنها یه ك جار. زۆرینهى  
خەلكی تەنانەت پیش نه وهى هه ولی ئەنجامدانى كارەكەش بدهن، واز  
دەهێنن. هۆكارى ئەم وازهێنانە بریتیه له وه موو به ربه ست و سه ختی و  
كێشه و له مپهرانهى راسته وخۆ پاش نه وهى تو بریارى ئەنجامدانى كارێك  
دەدهیت دەرده كه ون.

پاستیه كه نه وهیه كه سانى سەركه وتوو زۆر زیاتر له كه سانى ناسەركه وتوو  
شكست دەهێنن. كه سانى سەركه وتوو شتانی زیاتر تا قى ده كه نه وه و  
ده كه ون و خۆیان هه لده ستینه وه و دووباره و سى باره و چه ند باره  
هه ولده دنه وه تا ده بیه نه وه و سه رده كه ون. كه سانى ناسەركه وتوو  
شتانى كه م تا قى ده كه نه وه و ئەگەر هه ولیشیاندا زۆر زوو وازدینن و  
ده چنه وه دۆخى جارانیان.

... نامانجه كان! ...

شكستی كاتی هه میسه پیش سه ركه وتن دیت  
ده بیت پیشبینی نه وه بکهیت زۆر شكست بینیت و بکهویت پیش نه وهی  
نامانجه كانت به دی بینیت. ده بیت شكست و كهوتنی كاتی وه كو به شیک  
له و قوریانیه بینیت كه پیویسته بیدهیت له پۆشتن به ره و سه ركه وتنیک  
موخته مه لدا. وهك هینری فۆرد ده لیت "شكست ته نها بریتیه له

ده رفه تیک بۆ دووباره ده ستیکردنه وه یه کی زیاتر ژیرانه."

هه ركات بریارت له سه ر نامانجه كانتدا، له خۆت بپرسه "باشه بۆچی من  
هیشتا نه مه م نیه؟ چی منی گرتوو له به ده ستهینانی نه وه؟ بۆچی تا  
نیستا نه م نامانجه م به ده ست نه هیناوه؟"

هه موو نه و به ربه ستانه ده ستنیشان بکه که له نیوان تۆر  
نامانجه كانتدایه. هه موو نه و شتانه بنوسه که به بۆچوونی تۆ بونه تا  
به ربه ست له به رده متدا و به ره و پیشچوونتیان خاو کردۆته وه.

له روانگی چاره سه ره وه بیربکه وه

له یادت بیت "تۆ ده بیته نه وهی بیرى لیده که یته وه." له بواری کیشه و  
سه ختیه كاندا، که سانی سه ركه وتوو جۆره بیرکردنه وه یه کی تاییه تییان  
هه یه که نیمه پئی ده لئین "په یوه ستدار به چاره سه ر."

که سانی سه ركه وتوو بیر له چاره سه ره كان ده که نه وه زۆریه ی كان.  
که سانی ناسه ركه وتوو بیر له کیشه و سه ختیه كان ده که نه وه زۆریه ی  
كان. که سانی په یوه ستدار به چاره سه ر به رده وام به دووی پنگه گانی  
زالبوون و قه دبهرکردنی نه و به ربه ستانه دا ده گه رین که له سه ر پنگه ی  
به ره و پیشچوونیانن. که سانی په یوه ستدار به کیشه وه به رده وام قسا

له سەر كيشه كانيان ده كهن، قسه له سەر ئه و كه سانه ده كهن كه بوونه ته  
هۆكاری كيشه كانيان، قسه له سەر ئه وه ده كهن چه نده دلته نگ و توپه ن  
و چه نده به دبه ختن بۆيه وایان به سەر هاتوو. كه سانی په یوه ستدار به  
چاره سەر ته نها ئه م پرسیاره له خۆیان ده كهن "چۆن بتوانین ئه م  
كيشه به چاره سەر بكه یین؟" پاشان كارده كهن بۆ مامه له كردن له گه ل  
كيشه كان.

له نیتوانی تو و هر شتی كدا بته ویت به دهستی بینیت، هه میسه كيشه و  
به ربه سته كان به جۆریك له جۆره كان بوونیان ده بییت. له بهر ئه مه یه  
هه ندیكجار سه ركه وتن پیناسه ده كریت به وه ی بریتیه له توانای  
چاره سه ركردنی كيشه كان. پابه رایه تی كه سیی بریتیه له توانای  
چاره سه ركردنی كيشه كان. کاریگه ریتی بریتیه له توانای چاره سه ركردنی  
كيشه كان. هه موو پیاو و ژنیك كه ئامانجیكی گرنه به دی دینن بریتین  
له كه سانه ی توانای چاره سه ركردنی ئه و كيشانه یان دروستكردوو كه  
له نیتوان ئه وان و ئامانجه كانیاندا ده وه ستییت.

### چاره سه ركردنی كيشه كارامه ییه

خۆشبه ختانه، چاره سه ركردنی كيشه كارامه ییه، وه كو لیخوړینی پاسکیل  
و تاپیكردن، تۆش ده توانیت فیریان ببییت. تا زیاتر جه خت له سەر  
چاره سه ر بكه یته وه، چاره سه ری باشت و زیاترت بۆ دیت. تا باشتربیت  
له چاره سه ركردنی كيشه دا، خیراتر ده توانیت كيشه كان چاره سه ر  
بكه ییت. له گه ل باشتربوون و خیراتریوونتدا له چاره سه ركردنی كيشه كاندا،  
كيشه ی گه ورت و سه خترت دیته پئی تا چاره سه ریان بكه ییت. تا وای

## ... نامانجه كان! ...

ليديت تو نو كيشانه چاره سەر ده كه يت كه كاريگه ريبى و دهره نجاميكي  
به رچاوى داراييان ده بيت بؤ خوت و كه سانى تريش. به م شيويه  
كاروبارى جيهان ده پوات به پروه.  
پاستيه كه نهويه تو تواناي چاره سەر كردنى هر كيشه و زالبونت  
به سەر هر به ربه ستيكدا هيه كه ديته سەر پيگت به ره و نامانجه كانت.  
به م رچيك زور خوازيارى به ديهيتانى نه م نامانجه بيت. تو هر ئيستا له  
ناختدا هه موو نه و ژيري و توانايهت هيه كه پيوستن بؤ زالبون به سەر  
هه موو به ربه ستيكدا كه نه گه رى هه بيت بيته چه قاندىن و پراگرتنت.

### بیردۆزه ی دهست بهسته كان

یه کێك له گرنگترین دۆرینه وه كان له بیرکردنه وه دا له ماوه ی چه ند ده یه ی

پا بردوودا **شتیک بوو که له لایه ن ئیله هو گۆلدرا ت له کتیبه که یدا به ناوی**

**"نامانچ" به "بیردۆزه ی دهست بهسته كان" باسی کردبوو** نه م

**بیردۆزه یه ده لیت له نیاوان تو و هه رشتیک تو به ویت به دهستی بینیت**

دهست به ستيك يان هوکاريکی سنوردارکار هيه که دهستنيشانی دهکات  
تو چه نديک خيرا بگه يته نه و شوينه ی ده ته ویت پي بگه يت.

بؤ نمونه نه گه ر تو له شه قاميکی سه ره کيدا شو فيري بکه يت و به هوی

کاري ريگاوبانه وه هه موو سايده كان بينه يه ک سايد، نه م قفلبوننه يان

به رته سک بوونه وه يه بريته له دهست به ستيك دهستنيشانی دهکات تو

چه ند خيرا ده گه يته شويني مه به ست. خيرا يی تو له تيپه رپوونت به م

دهست به سته دا به شيويه کی گه وره دهستنيشانی خيرا يی هه موو

گه شته که ت دهکات.

### ... نامانجه كان! ...

له نه جامدانی هر کاریکی گه وره شدا، هه همیشه دهست بهست و خالی بهرته سكبونه وه هه یه که ده بیټ پییدا تیپه ربیټ. کاری تو بریتیه له دهستنیشانکردنی نه م لایه نه به ته واوه تی و پاشان جه ختکردنه وهی هه موو وزه که ت له سهر وه لانان و نه هوه نکرده وهی نه وه دهست بهست و خاله بهرته سکه. توانای تو له وه لانانی نه م خاله بهرته سکه دا یان مامه له کردن له گه ل هۆکاره سنوردارکاره که دا ده کریت یارمه تیده رت بیټ له بهر وه پیشچوون خیراتر له هر هه نگاوئیکی ترت.

### به ربهسته ناوه کی و دهره کیه کان

یاسای ۸۰/۲۰ جیبه جی ده بیټ به سهر نه وه دهست بهسته ی له نتوان تو و نامانجه کانتدایه. نه م یاسایه ده لیت ۸۰٪ ی دهست بهسته کانت له ناخی خۆته وه دروست ده بن. ته نها ۲۰٪ ی دهست بهسته کان له دهره وهی دهسه لاتی تودان و به هوی خه لکی تر و دۆخی تره وه دروست ده بن. به واتایه کی تر، نه وه خۆتیت که گه وره ترین به ربهسته و له مپهریت له دیاریکردنی نه و خیراییه ی به هوی وه تو بتوانیت نه و نامانجه نه ی بۆخۆت داناون به دهست بیټیت.

به لای زور که سه وه نه مه زه حمه ته قبول بکریت. به لام که سانی بالادهست زیاتر جهخت له وه ده که نه وه که چی راسته وه ک له وهی کی راسته. خه لکانی بالادهست زیاتر خه می راستی دۆخه که یانه و چی ده توانن بکن بۆ چاره سه رکردنی کیشه که وه ک له وهی خه می لوتبه رزی خویان بن.

## ... ئامانجه كان! ...

بېروانه ناخى خۆت  
له خۆت بېرسه "ئەو چىه له ناخدا بۆتە ھۆى چەقبەستىم؟" بە قولى  
له ناخى خۆت بېروانه و دەست بەستە سەرەكەكان دەستنىشان بکە ل  
كەسىتى و ئاستى ئارامگرى و كارامەىى و تواناكان و خووهكان و  
پەروەردە و ئەزمونەكاندا كە ئەگرى ھەبىت بوبنە ھۆى چەقبەستىم  
له بەدى ھىنانى ئەو ئامانجانەدا كە بۆخۆت داناون. پرسیارە سەختەكان  
بکە، لەگەل خۆشت زۆر پاستگۆ بە.

بە گشتى بەربەستە سەرەكەكانى نىوان تۆ و ئامانجەكانت دەروونىن.  
تايبەتمەندى دەروونى و عاتىفیان ھەيە. ئەمانە لە ناخى خۆتدان نەك  
بە ھۆى ئەو دۆخەى تىيدايەت. كەواتە دەبىت سەرەتا لەم بەربەستە  
دروونيانەو دەست پىبکەيت ئەگر بتەوئەت ھەموو ئەو شتانەى  
دەگونجىن بە دەستيان بىنەيت.

دوو بەربەستى سەرەكەىى بۆ سەرکەوتن

دوو بەربەستە سەرەكەىى سەرکەوتن و بە دەستھىنان برىتىن لە ترس و  
گومان. ترس لە شكست و ھەژارى و لە دەستدان و شەرمە زارىوون يان  
پەتکردنەو ئەوانەن كە بونەتە لەمپەر لە بەردەم كەسانى ئاساييدا لەوہى  
تەنانت ھەوليش بدەن. لەبەر ئەمەيە ژمارەى تىكراى جارەكانى  
ھەولدانى كە سىك بۆ ئامانجىكى نوئى كە مترە لە ۱. چونكە ھەر كە بىرى  
لە ئامانجەكە كەردەوہ، ئەم ترسانە وەكو لافا و نوقمى دەكەن و ئارەزووى  
بە دەستھىنانى ئامانجەكەى دەكوژىننەوہ.



## ... نامانجه كان! ...

دوهم به ربه سستی دهروونیی که هاوشانی ترسه، بریتیه له گومان له خوبوون. ئیمه گومان له تواناکانی خۆمان ده کهین و خۆمان به راورد ده کهین به شیوه یه کی نایه کسان به کهسانی تر و واده زانین کهسانی تر به جۆرتک له جۆره کان له ئیمه باشتر و زیره کتر و لیها تووترن. ئیمه وا بیرده کهینه وه "من به پیتی پیویست نیم." ئیمه ههست به نه گونجاوی و کهمیتی ده کهین له به رامبه ر ئاسته نگیه کانی به دهسته پینانی نامانجه مهزنه کان که زۆریش حه زده کهین به دهستیان بپینن.

ده توانریت عاتیفه نه رینیه کان وه لا بنرین  
خۆشبه ختانه تاکه لایه نیکیی باشی ترس و گومان بریتیه له وهی ئهم  
دوانه فیژکراون. ئایا تو هه رگیز مندا لیکیی تازه له دایکبووی نه رینیت  
بینیه؟ مندا لان که دینه ئهم دونیا یه وه نه ترس ده زانن نه گومان.  
که واته هه رشتیک وهرمان گرتبیت و فییری بووبین ده توانین له پیتی  
پهینان و دووباره کردنه وه وه له بیرخۆمانی ببهینه وه.  
دزه دهرمانی گومان و ترس بریتیه له متمانه و نازایه تی. تا ئاستی  
متمانه به خوبوون و نازایه تیت بهرز بیت، ئاستی ترس و گومانت نزم  
ده بیت و کاریگه ریی نه رینیی ئهم دوو عاتیفه یه که متر ده بیت له سه ر  
هه لسوپان و په فتارت.

کلیلی نازایه تی و متمانه به خوبوون  
رینگه ی په ره پیدانی نازایه تی و متمانه به خوبوون بریتیه له زانین و  
کارامه یی. تۆرینه ی ترس و گومانه کان سه ره له ده دن به هۆی نه زانین و  
هه سترکردن به نه گونجاویتی. تا زیاتر فییری ئه و شتانه بیت که پیویستت

## ... نامانجه كان! ...

پيئانه بۇ بەدەستەينانى نامانجه كانت، ئەوا كە متر ھەست بە ترس دەكەيت و زياتر ھەست بە ئازايەتى و متمانه بە خۇبوون دەكەيت. بىر لە فيربوونى شۇفېرى بگەوہ ئەگەر ئە نجامت داوہ. ئەگەرى زۆرە تۆ زۆر شەلە ژاو و پەشۆكاو بوويت و ھەلەت زۆر كرديت. پەنگە زۆر بە ھەلە شەيى شۇفېريت كرديت و بوويتە مەترسى بۇ سەر خۆت و كەسانى تريش، بەلام بە تىپەربوونى كات تۆ زانين و كارامەيى شۇفېريت وەرگرت و تيايدا بالا دەست بوويت و باشتر و باشتر بویت و ئاستى متمانه بە خۇبوونيشت زيادى كر دووہ.

ئىستا، تۆ زۆر بە متمانه بە خۇبوونەوہ دەچیتە نار ئۆتۆمبیلەكەتوہ و بۇ كويت بویت شۇفېرى دەكەيت بەبى ھىچ گومان و دوودليەك. ھىندە ليھاتوويت لە شۇفېرىدا تەنانەت بەبى بىر كرنەوہ ئە نجامى دەدەيت. ھەمان بنەما جىبەجى دەبیت بەسەر ئەو كارامەيىانەى تۆ پىوستە فيريان بيت بۇ بەدەستەينانى ئەو نامانجانەى بۇخوتيان دادەنيت.

بەدەسەلات بەرامبەر بیدەسەلات

دكتور مارتن سەليگمن لە زانكۆي پەنسىلفانيا زياتر لە ۲۵ سال ليكۆلينەوہى كر دووہ لەسەر ديار دەى ئەوہى ئەو پىي دەليت "بیدەسەلاتىي فيركراو". ئەوہى ئەم دكتورە بۆى دەرکەوت پاش چاوپيکەوتن و ليكۆلينەوہ لەگەل ھەزاران كەسدا، برىتى بوو لەوہى زياتر لە ۸۰٪ ي دانىشتوانى ئەو ويلايەتە دەنالين بەدەست بیدەسەلاتىي فيربووہوہ بە جۆرەك لە جۆرەكان، وە ھەندىك كات دەگاتە ئاستىكى نۆد بەرز.

## ... نامانجه كان! ...

ئەو كەسەي دەنالئىنئىت بە دەست بىدەسە لاتىي فېرېوۋە، وا ھەست دەكات ناتوانئىت ھىچ لە نامانجه كانى بە دەست بىنئىت، يان ژيانى خۆي باشتىر بكات. باوترىن بەرجه سە بوونى بىدەسە لاتىي فېرېوۋە برىتېيە لە وشەي "ناتوانم". ھەركاتىك قوربانىي ئەم جۆرە بىدەسە لاتىيە دەرفە تىكى بۆ پەخسا يان پىدرا يان نامانجىك ھاتە پىشەو، دەستبەجى دەلئىت "ناتوانم". پاشان دەستدەكات بە باسكردنى ھەموو ئەو ھۆكارانەي وادەكات ئەو دەرفەت و نامانجه ديارىكراو بۆ ئەم كەسە ناگونجئىت. "ناتوانم لە پىشەكەمدا پىش بەكوم. ناتوانم كارىكى باشتىر و دەست بەم. ناتوانم كات تەرخان بەم بۆ كۆشش. ناتوانم پارە كۆيكەمەو. ناتوانم كىشم دابەزىنم. ناتوانم كارى خۆم دەست پىبەكم. ناتوانم دەست بەم بە كارى داھاتى دووھەم. ناتوانم پەيوەندىكەم بگورم يان باشتىر بەم. ناتوانم كاتەكەم كۆنترۆل بەم."

ھۆكارەكان ھەرچىك بن، ئەم جۆرە كەسە ھۆكارىكى خۆ سنورداركارى ھەيە كە دەستبەجى قفل دەدات لە تواناكەي خۆي. ئەم كارە دەبىتە ھۆي كوشتنى ھەر ھەول و ھەز و ئارەزوويەك بۆ دانانى نامانج يان گورپانكارىي لە شتەكاندا بە ھەر جۆرىك بىت. ھىنرى فۆرد وتەيەكى بەناوبانگى ترى ھەيە "ئەگەر تۆ باوھەرت واپىت دەتوانئىت شتىك بەكەيت يان باوھەرت واپىت ناتوانئىت، ئەوا لە ھەردوو دۆخەكەدا تۆ زۆر پاست دەكەيت."

## ... نامانجهكان!

له بېرکردنی بېدهسه لاتی  
بېدهسه لاتی فېرکراو به گشتی به هوی په خنهی پووخینه ره وه دروست  
ده بیت له مندالیدا، یان به هوی نه زمونی نه رینی گه وره بوون و  
نه زمونی شکست هینان له پیگه شتوویتیدا. پیگه یه ک بو زالبوونت به سر  
نم لایه نه سروشتیه دا بریتیه له دانانی نامانجی بچوک و پلاندانان و  
کارکردن له سریان هه موو پوژیک. به م شیوه یه، تو ورده ورده نازایه تی و  
متمانه به خو بوونی پیوستت بو دروست ده بیت، چون ورده ورده  
ماسولکه کان دروست ده بن و به هیز ده بن. تا یاتر متمانه ت به خو ه بیت  
له تواناکان و له خو تدا، ده توانیت نامانجی گه وره تر دابنیت. به  
تیپه پوونی کات گومانه کانت و ترسه کانت لاواز ده بن و نازایه تی و متمانه  
به خو بوون گه شه ده کن و ده بنه هیزکی بالاده ست له بېرکردنه وه تدا.  
پاش سرکه وتنه به رده وامه کانت، ده بیت هیزکی به هیزی جولاو.

## ته له ی مه ودا ی ناسوده یی

به ربه ستی دووه می دهروونی که ده بیت زال بیت به سهریدا بریتیه له  
"مه ودا ی ناسوده یی". زورینه ی خه لکی په زامه ند ده بن له دڅ و  
هه لومهرجی نیستایاندا. هینده ناسوده ده بن له گه ل کار و په یوه ندیه کی  
دیاریکراودا یان له گه ل موچه یه کی دیاریکراودا یان له گه ل ناستیکی  
به رپر سیاریتی دیاریکراودا تا وای لیدیت دوودل و نابه دل ده بن به رامبه ر  
هه ر گورپانکارییه ک نه گه ر به ره و باشتیش بیت.  
مه ودا ی ناسودی به ربه ستیکی زور گه وره یه له به رده م ناوات و حه زو  
پابه ندبوون و به ده سته اتندا. نه و که سانه ی له م مه ودا یه دا گیر ده خوون

## ... نامانجه كان! ...

پينگوه له گه ل بیده سه لاتییه فیترکراوه که یاندا زۆر ناسته مه بتوانریت هیچ یارمه تییه کیان بدریت. که واته پریمه ده نه مه به سه ر توشدا بیت.

نامانجی گه وره و ناسته نگدار دابنی  
پینگای چونه ده ره وه له مه ودای ناسوده بییت و وه لانانی ده ست به ست و  
کرت و بنده کانی بیده سه لاتییه فیترکراو، بریتییه له دانانی نامانجی گه وره  
و ناسته نگدار. پاشان شیکردنه وه ی نه م نامانجان به ئه رکی دیاریکراو و  
دانانی به رواری کۆتایی و کارکردنی پۆژانه له سه ریان. هه روه ک چون به فر  
له به هاردا ده تویته وه، به م شیوه یه ش ته مبه لی و بیئاقتیه  
بیده سه لاتییه فیترکراو و مه ودای ناسوده یی ده تویته وه و تو خیراتر به ره و  
به ده سته ینانی زیاتر و زیاتر ده پۆیت.

به ریه سته کانت به پپی نه وله ویه ته کانیا ن پرکبخه  
لیستیک دروست بکه بو هه موو نه و به ریه ستانه ی له نیوان تو و پینگای  
به ده سته ینانی نامانجه گه وره کانتدایه، پاشان به ریه سته کانت به پپی  
نه وله ویه ته کان پرکبخه. گه وره ترین به ریه ست چیه؟ نه گه ر بتوانیت  
دارده سته یکی جادویی به کاربیت و نه و به ریه سته له سه ر پینگه که ت  
لابده ییت، نه و چون یارمه تیده ر ده بییت له وه ی خیراتر به ره و پیش  
برۆیت؟

پاویژکاری به پپوه بردن (نایان میترووف) چهند تییبینییه کی سه ره نجر اکتیسی  
هیه ده رباره ی چاره سه رکردنی کیشه و لابردنی به ریه سته کان. نه م  
که سه ده لیت "کیشه که هه رچییه ک بیت، به چهند پینگه یه کی جیاواز

## ... نامانجهکان! ...

پیناسی بکه پیش نهوهی ههولای لابردنی بدهیت. ناگاداری هه  
کیشهیه که به که پیناسی هه بیته، یان یه که چاره سهه.  
کاتیک تو ده ریاره ی نامانجه که ت نه م پرسیاره ده پرسیت "بۆچی هیشتا  
نه که شتومه ته نامانجه که م؟" چی وه لأمیک دیته میتشکت؟ چی پرسی  
گرتوویت؟ چی له سهه رینگه که ته؟ له م کاته دایه تو ده بیته دابنیشیت و  
به ریسه ته کان ده ستنیشان بکه بیت پیش نهوهی هه ناگای وه لانانی بدهیت.  
نه م کارهش به پرسینی نه م پرسیاره وه نه نجام ده دریت "چیتر ده کرت  
کیشه بیته؟" پاش نهوهی هه پیناسیه که ت بۆ کیشه که دانا.

### نه نجامدانی شیکاریی فروش

له کاره که مده له گه ل کومپانیاکان و تاکه کاندای، نیمه به دانانی نامانجی  
نوهیتنه کردنی قازانجه کان یان داهاته کان ده ست پیده که یه. پاشان  
نه م پرسیاره ده پرسیم "بۆچی قازانجه کان یان داهاته کان له نیستادا  
نوهیتنه نین؟" به نوویاره پرسینه وهی نه م پرسیاره، زۆر جار کومه له  
وه لأمیکمان ده ست ده که ویت که له وه لأمه که ی به که مجار جیاوازه.

نه م نمونه یه که له پرۆسه ی پرسیارکردن:

"پرزهی فروشمان زۆر نیه" چیتر کیشه یه؟

"پرزهی فروشه کانمان به رامبهه کرپاره کانمان گه وره نین." چیتر  
کیشه یه؟

"ریکلامه کانمان کرپاری پیویست پاناکیشن." چیتر کیشه یه؟

وه که ده بینیت، هه رکام له م به ریسه ستانه ده رکوت گه وره ترین به ریسه  
نه وای پیویستی به چاره سهه رتکی جیاوازه ده بیته له وانای تر. نه که ر فروشمان



## ... نامانجه كان! ...

به پي پيويست نه بيت، چاره سهره كه بريتيه له زيادكردي ژماره ي  
فروش. نه گهر فروشه كه مان به رامبه ر به كپيار گوره نه بن، چاره سهر  
بريتيه له زيادكردي قه باره ي فروش به رامبه ر به كپيار. نه گهر  
پيكلامه كه مان كپيار ي پيويست رانه كيشن، چاره سهر بريتيه له  
باشتركردي جورايه تبي پيكلامه كه به جورتيك له جوره كان.

فولتر به وه

ده توانيت بلتيت "كپياره كان هينده ي پيويست كالاكانمان ناكپن" چيتر

كيشه به؟

"كپياره كان به رده وام كالا مان لي ناكپن" چيتر كيشه به؟

"كارمهندي فروشمان هينده ي پيويست كارناكهن بؤ فروشتن". نه مه  
رهنگه بيته هوي گورپانكاربي ته واوه تي له جورايه تبي هيزي كاري فروش  
له پسي خستنه سهر كاري باشتر و راهيتان و به پتوه برده وه. چيتر

كيشه به؟

"كپياره كان زور زياتر له پكابه ره كانمان ده كپن وهك له نيمه" چيتر

كيشه به؟

"پكابه ره كانمان زور زياتر كالا ده فروشن" نه مه وه لاه زورت ليده كات بؤ  
برسي ني نه م پرسياره "كپياره كان چي به ها و قازانچيك له كالا ي  
پكابه ره كانماندا ده بينن؟ چون ده توانين قه ره بووي نه مه بكه ينه وه؟"

چيتر كيشه به؟ "قازانچي كالاكانمان به پي پيويست نيه" چيتر كيشه به؟

... ئامانجەكان!

"ئەجامدانى ھەر فرۇشتىنىك زۇر دەكە ویت لەسەرمان" چىتر كىشەيە؟  
ئىتر بەم جۆرە. ھەر پىناسەيەكى نوئى بۇ كىشەكە رېگەي جىاواز  
پېشنىيار دەكات بۇ چارەسەرکردنى كىشەكە.

چارەسەرى دروست بۇ كىشەكان جىبەجى بىكە  
لە كىتېبى "رېگەي مەكىننى" ى كارسازىيدا، نوسەران باسى كىردارەكانى  
پاويژكارىي بەرپۆەبردنى مەكىننى و ھاوبەشانى دەكەن و دەلئىن كە  
گەرەترىن بەفېرۆدانى كات و پارە برىتتە لە جىبەجىكردى چارەسەرى  
ھەلە بۇ كىشەكان. ھەمان شت بۇ كىشە و بەرەستەكانى تۆش پاستە.  
بە دەستنىشانكردى ئەو دەست بەست و ھۆكارانەي رېگرتن لەوہى تۆ  
ئامانجەكانى داھاتت بەدەست بىننىت، دەبىتتە ھۆي پىناسەي جىاواز و  
ئەمەش دەبىتتە چارەسەرى جىاواز. ئەم كارە واتە پىويستە تۆ بىر لە  
رېگەچارەي جىاواز بىكەيتەوہ و شىوازي بىرکردنەوہي جىاوازت ھەبىت.

ھەمان شت بۇ ژيانى تايبەتشت دەبىت. پاست و دروستىتېي  
دەستنىشانكردى بەرەست و تەنگەبەرە رېگرەكانت دەبىتتە ھۆي  
دەستنىشانكردى گونجاويتى ھەر ھەنگاويك بتوانىت بىننىت بۇ لاگردن  
يان ھەلگرتنى بەرەستەكان.

داھاتت زىاد بىكە

دەتوانىت بە دەستنىشانكردى كىشەكات بەم جۆرە دەست پىبىكەيت  
"من ھىندەي پىويست پارە پەيدا ناكەم"  
چىتر كىشەيە؟

## ... نامانجه كان! ...

"من هيندهى پيويست به ها نابەخشم تا شاينهى پارهى زياتر بيت"

چيتر كيشهيه؟

"من هيندهى پيويست باش نيم له كاره كه مدا تا بتوانم دهره نجامه كان

بگورم و پارهى زياترم بيته دست"

چيتر كيشهيه؟

"من كاته كم به كارايانه به كار ناهينم له كاره كه مدا"

چيتر كيشهيه؟

"من كاته به تاله كانم به تهاشاكردى ته له فيزون و پشووى كوتايى

هفته كانم به چونه دهره وه وه به سهر ده به م وهك له وهى بخوينمه وه و

شت فير بيم كه يارمه تيدهرم بيت له وهى له كاره كه مدا باشت بيم"

ه ماهه! تو كيشه راسته قينه كه ت دوزيه وه. نيستا تو بيروكه يه كى پوونت

هيه له سهر نه وهى ده بيت چى به جياوازي نه نجام بدهيت نه گهر

بنويت كيشه بنه په تيه كه ت چاره سهر بكهيت، كه برتية له په يداكردى

پارهى زياتر.

به ربه سته كه ت وه كو نامانج ببينه

هركات به ربه سته كه وره كه ت ده ستنيشان كرد كه ريگره له

به ره وپيشچوونت، نه وا نه م به ربه سته به نامانجيكى نه رينى ببينه. بو

نمونه، پهنگه نيستا بلتيت "نامانجم برتية له به رده وام به رزكرده وهى

كارامه يى و توانا كانم بو نه وهى بيمه ۱۰ كه سه يه كه مه كانى بواره كه م له

په يداكردى پاره دا"

## ... نامانجه كان! ...

پاشان لىستىك دروست بكة له سەر ھەموو ئەو شتەنەى دەتوانىت ئەنجاميان بەدەيت بۆ بەرزكردنەوھى زانين و كارامەىيەكانت و باشترکردنى بەپۆھەبردنى كانت و زيادکردنى كارايى و كارىگەرئىتى و ئەنجامدانى كارى زياتر.

پاشان بەروارى كۆتايى و پيوانە دابنى له تەنىشت ھەر ھەنگاويكەوھە لە ستراتىژىيەتەكەدا بۆ ئەوھى بگەيتە پلەى ناياب لە بوارەكەتدا. پاشان يەك ئەركى سەرەكى ھەلبژێرە و دەستبەجى كارى لەسەر بكة، لێرەوھە دەست بكة بە كارى خۆت و ببە وەستا لە بوارەكەى خۆتدا، خۆت پايئەنە و ببە بزويئەرى خۆت بۆ ئەنجامدانى ئەو كارانەى پيويستە ئەنجاميان بەدەيت بۆ ئەوھى ببیتە ئەو كەسەى پيويستە ببیت بە مەبەستى بەدەستھيئەنانى ئەو نامانجانەى خۆت بۆ خۆت داناون.

ئەم پايئەنانى دەستنيشانكردنە بۆ بەربەستەكانى سەر پێگەت و پاشان دانانى نامانجى نوسراو و پوون بۆ لابردنى بەربەستەكان دەبنە ھۆى ئەوھى تۆ كۆنترۆلى ژيانت بگريئە دەست.

پابەندبوونت بە بپيارەكەتەوھە دەبیتە مسۆگەر و زامنكارى سەرکەوتن و بەدەستھيئەنانى ھەر نامانجىك دايبنئىت و بتەوئت بەدەستى بئىت.

### وردبە

ئەگەر ھەر پرسىار و دوودلييەكت ھەيە دەربارەى وردئىتى پيئاسەكانت بۆ كيشەكان، گفتوگۆى دەربارە بكة لەگەڵ كەسىكى متمانە پيكرات، لوتبەرزىت وەلا بنى و داواى فيدباك و پەخنەى پاشكاو و پاستگۆ بكة، كراوھە بەرامبەر ئەگەرى ھەبوونى كەموكۆپى و لاوازيەكانت كە بونەتە

## ... نامانجه كان!

بهره‌ست له‌سه‌ر پښگه‌ی درک‌کردن و به‌کاره‌یتانی نه‌وپه‌پی توانات. وه  
نډد پاشکاو و پاستگوبه له‌گه‌ل خوت.  
مه‌رکات کیشه و بهره‌سته‌که‌ت له‌لا پوون بوو، نه‌وا بیروکه و ده‌رفه‌ت و  
وه‌لامه‌کان پاسته‌وخو ده‌رده‌که‌ون له‌چه‌ندین سه‌رچاوه‌ی جیاوازه‌وه.  
نه‌مه‌ ده‌بیته هوی پاکیشانی چه‌ندان سه‌رچاوه بو ژیانته که یارمه‌تیده‌رن  
له‌ زالپوونت به‌سه‌ر سه‌خته‌کانتدا، جا سه‌خته‌کانی ناخی خوت بن یان  
سه‌خته‌کانی چوارده‌ور و دوخه‌کان بن، هه‌روه‌ها ده‌بیته هوی خیرا  
پښتننت به‌ره‌و نامانجه‌کان.

نزیکه‌ی هه‌موو کیشه‌یه‌ک ده‌کری چاره‌سه‌ر بکریته  
هونراوه‌یه‌کی کون هه‌یه ده‌لیت "هه‌ر کیشه‌یه‌کی سه‌ر زه‌وی، یان  
چاره‌سه‌ری هه‌یه یان نیه، نه‌گه‌ر چاره‌سه‌ری هه‌یه هه‌سته‌و به‌دوویدا  
بگه‌پی، نه‌گه‌ر نیه‌تی گوئی مه‌ده‌ری."  
بو هه‌ر کیشه و بهره‌سته‌یک له‌ نیوان تو و نه‌وه‌ی ده‌ته‌ویته به‌ده‌سته‌ی  
بینیت، به‌جوری که له‌ جوړه‌کان چاره‌سه‌ری هه‌یه. کاری تو بریتیه له‌وه‌ی  
نډد پوون بیت ده‌ریاره‌ی نه‌وه‌ی چی ده‌تجولینیت به‌ره‌و به‌ده‌سته‌یتانی  
نامانجه‌که‌ت و پاشان جه‌ختکردن له‌سه‌ر کات و ناگاداریت له‌ هه‌لگرتن و  
وه‌لانانی ده‌ست به‌سته‌کان. به‌وه‌لانانی بهره‌سته‌گه‌وره‌کان،  
به‌روپیشچوونت زیاد ده‌بیته له‌ ماوه‌ی چه‌ند مانگی که‌مدا وه‌ک له‌وه‌ی  
به‌روپیشچوونه‌ی که‌سیکی ناسایی له‌ماوه‌ی چه‌ند سالی که‌دا به‌ده‌سته‌ی  
لیتیت .

بهره‌سته‌کان وه‌لا بنی:

## ... نامانجه كان! ...

۱. نامانجیكى گوره دابنى پاشان نه مه بپرسه "بوچی تا ئیستا نه مه م به دست نه هیناوه؟ چی ریگره؟" چی به میشکتدا هات بینوسه.

۲. له ناخی خۆت بپوانه و پووبه پووی نه گه ری بوونی ترس و گومانه کانت ببهوه، که نه گه ره ه بن، گه وره ترین به ربه سستی سه ریگه ی سه رکه وتنن.

۳. ده ست به ست و سنوردارکاره کان ده ست نیشان بکه، جا له ناخی خۆتدا بییت یان له دۆخ و هه لومه رجه کانداییت، که بوونه ته ریگر له خیرا کردنی به ده سته یانی نامانجه که تدا.

۴. چه ند پیناسه یه ک بو کیشه و به ربه سته سه ره کیه کانت دابنى. پرسىارى "چیتر کیشه یه؟" بپرسه.

۵. باشترین چاره سه ر وه کو نامانج دابنى، به روارى کوتایى بو دابنى، پلانى کارکردنی بو دابنى و ده ست بکه به کارکردن به پلانته که ت. هه مور پۆژیک کارى له سه ر بکه هه تا کیشه که ت چاره سه ر ده بییت یان به ربه سته که ت وه لا ده نریت.



## به شى يازده ببه شاره زاي بواري خوت

"مرؤفى ناسايى ته نها مرؤفىكى ناساييه به لام بير و خه ونى له لاي  
سه ركه وتن و بواري به ره مدارتره"  
"مىلقين پاوه رس"

ره كو چون كاتى خوى نه مريكا پؤستهرى هاندهرى بو ناونوسكردى  
سه رياز هه بوو، توش به كيك له نامانجه كانت با برىتى بيت له "ببه به وهى  
ده توانيت ببیت". داهات و خه لات ته نها بو نه داي نايابه، داهاتى ناسايى  
و خه لاتى ناسايى بو نه داي ناساييه و خوار ناسايى و كه م وه ده سته اتن و  
شكست و پشت سارد بوونه وه و دهره نجامى ناساييه.  
له سيستمى نابوريبدا، داهات له لايه ن سى هوكاره وه ده ستنيشان  
ده كريت: به كه م، چى ده كه يت "دوهه م، چه ند به باشى نه نجامى  
ده ده يت" سيهه م، سه ختيتي وه لا نانت .  
به كيك له تايبه ته نديه كانى كه سانى سه ركه وتنو برىتبه له وهى له  
ساتيكي ديارى كراوى پيشه كه ياندا بريار ده دن "ناياب هه لسورپين".  
بريار ده دن ببه باشترين كه س له بواره كه ي خوياندا، بريار ده دن چى  
قوربانى به ك پيويست بيت بيه دن، وه چه ند كات پيويست بيت ته رخانه  
بكه ن تا زورباش هه لسورپين له بواره كه ي خوياندا. دهره نجامى نه م  
بريارانه ش ده بيتته هوى نه وهى نه م كه سانه له كه سه ناساييه كان جودا

## ... نامانجه كان! ...

بكرينه وه و به ره و سه ر برون و داهاتيان سي هيند و چوار هيند و پينج هيند و ده هيند زياد بكات وه كه له هاوته مه نه كانيان كه نه م پابه ندبوون و بپيارانه يان نه داوه.

به هوي نه وه ي مندالييه كي سه ختم هه بووه و نمره كانى قوتابخانه م خوار ناسايى بوون، خود وينايه كي خراپم هه بوو له سه ر خوم و ناستى متمانه به خو بوونم نزم بوو. هه رگيز به ميشكمدا نه هاتووه بتوانم له هيچ شتيكدا باش يم، خو نه گه ر هه ر شتيككم به باشى نه نجام بدايه ده ست به جي ده موت نه مه به دلنيايييه وه به خته يان به پووداو بووه. بو چه ندان سال من خوم وه كو كه سيكي خوار ناسايى ده بينى له بواره كه ي خومدا.

### تېبينيه مه زنه كه

پاشان پوژنيك له پوژان له پر تېبينيه كم بو دروست بوو. بوم ده ركه وت كه هه موو نه وانى له ۱۰٪ لوتكه ي بواره كه ياندا ن پيشتر له ۱۰٪ ي خواره وه وه ده ستيان پيكر دووه و هاتوون. هه موو نه وانى نه مپوكه شاره زا و بالاده ستن كاتى خو ي لاواز و هه ژار كردار بوون. هه موو نه وانى نه مپوكه له لاي سه ره وه ي سفره ي خوانى ژياندا دانيشتوون، كاتى خو ي له لاي خواره وه ي سفره ي ژيان بوون. له هه مووشى گرنگتر بوم ده ركه وت هه موو نه و كارانه ي كه سانى تر توانيو يانه نه نجامى بدن و له پوي لوزيكيه وه به من بكرت، منيش ده توانم نه نجامى بده م به باشى. نه م شته بو هه موو كه سيك پاسته و ده كريت بكرت.

كه س له تو باشت نيه و كه س له تو ژيرتر نيه. خه لكى ته نها باشترو ژيرترن له بواره جياوازه كاندا. هه روه ها هه موو كارامه ييه كارسازيه كان

## ... نامانجه كان! ...

دهكرت فيريان ببیت. ئەو كەسانەى ئەدايان باشتەرە لە هەندىك بواری كارسازیدا، فيری كرامه ییە پئویسته كان بوون لەگەل كرامه ییە كانی خویاندا پێكەوه كاریان پێدهكەن پێش ئەوهى تۆ فيريان ببیت. ئەگەر تۆ رەكو كەسانى تر دەستكەوت و داهاات نیه، ئەمە واتە تۆ هیشتا ئەو كرامه ییانه فير نەبوویت.

### ياسای ئاسنینی خود پەرە پێدان

ئەمە دركپێكردنێكى ناوازهى تر بوو بۆ من: "تۆ دەتوانیت فيری هەموو ئەو شتانه ببیت كە پئویستت پێیانه بۆ بە دەستهینانی هەر نامانجێك بۆختیان دا بنییت." هیچ سنورێكى راستەقینه نیه لەسەر ئەوهى تۆ بتوانیت بە دەستی بیییت، تەنها ئەو سنورانه نەبییت كە خۆت بۆ خۆتیا ن دادەنییت لە هزر و ئەندیشهى خۆتدا. ئەگەر تۆ بریار تدا بگهیتە نایابییى و بگهیتە ۱۰٪ى لوتكەى بوارهكەى خۆت، ئەوا بزانه هیچ شتێك لەسەر ئەم زهویە رێگرت نیه بگهیتە ئەمە، تەنها خۆت نەبییت. نایا ئاسان ئەمە دیتە دەست؟ بێگومان نەخیر! من وشەى "ئاسان" بەكار ناھێنم لە كتیبه دا. هەموو شتێكى شایسته كاتى پئویست و كارکردنى زۆرى دەوێت بۆ بە دەستهینان. شتەكە ئەوهیه ئەگەر هەز و ئاره زوى پئویستت هەبییت و نامادهى كارکردنى زۆر ببیت ئەوا دەكرت بەدى بێن. كاتیكیش دەگهیتە مەبەست و نامانج دەبینیت شایهنى هەموو هەولێك بووه .

لێس براون، وتاریزى هاندر ده لیت "بۆ بە دەستهینانی ئەوهى پێشتر بە دەستت نەهیناوه، دەبییت ببیتە ئەو كەسەى پێشتر وانه بوو بیییت."

## ... نامانجه كان! ...

وۆلگگانگ شۆن گویت، فهيله سونى ئەلمانى، دەلئیت "بۆ ئەوئە زىاتر بە دەستبئیت، يەكەم شت دەبئیت خۆشت زىاتر هەولبدهیت". ئەو ساتەى برىار دەدەیت ببیتە باشترین كەسى بوارەكەى خۆت، تاكە پرسىارىك بىپرسىت بریتیه له "چۆن ئەمە بە دەست بئیم؟" ئەو پاستیهى كە سەدان و هەزاران و تەنانهت ملیۆنان كەس توانيويانه له خالى سفر و سەرەتاوه بگەنە لوتكە و بەشى سەرەوه بەلگەيهكى تەواوه لەسەر ئەوئە تۆش دەتوانیت ئەمە بە دەست بئیت. زۆرینهى ئەم كەسانە پەنگە ئەو لئها تووی و توانا سروشتیهى تۆ هەتە نه يانبئیت. له زۆرینهى بوارەكانى ژياندا، ئەوئە دەبئیتە هۆى نایاب بوون و سەرکەوتنى مەزن زىاتر كاری زۆر و خۆ تەرخان كەردنە وەك له توانا و لئها تووی سروشتى.

ئایا پەرەردە و پۆشنبیرى گرنگن بۆ سەرکەوتن؟

له شىكارىیه كدا بۆ Forbes 400 ، ۴۰۰ دەوله مەندترین پیاو و ژن له ئەمريكادا، كە چەند سالیك له مەو پئیش ئەنجامدرا، دەرکەوت ئەو كەسەى له قۆناغى دواناوه ندىدا وازى له خویندن هئناوه بە تىكرا برى ۳۳۳ ملیۆن دۆلارى ئەمريكى سامانى هەبووه وەك له و كەسەى كۆلیژ و زانكۆى تەواو كەردبئیت.

هۆكارى ئەوئە من باسى ئەم زانیاریه م كەرد ئەوئەیه زۆر كەس وا هەست دەكەن ئەگەر نمرهى باشیان بە دەست نه هئنا له خویندنندا ئەوا بۆ هەمیشه سنوردارن و ناتوانن دواتر له ژياندا سەرکەوتوو بن. هیچ شتىك ئەم پاستیه ناشارئتەوه كە هەندىك له دەوله مەندترین و سەرکەوتووترین پیاو و ژنى ئەمريكا و جیهانىش له خویندنندا نمرهى لاوازیان هەبووه.

## ... نامانجه كان! ...

ئەم پرسیارەت لە یاد بێت: "چۆن دەتوانیت فیلیك بخۆیت؟" دەلامەكەش بریتیه لە "هەر جارە و قەپێك". ئەمە هەمان ڕینگە یە تۆ بتوانیت بە ھۆیە وە بگەیتە نایابیتی لە کارە کە تدا. تۆ هەر جارە و ھەنگاویك، کارامەییەك، باشتر بونیکی بچوک ئە نجام بدە و دەگەیتە لوتکە.

مولکی بە ھا بەرزبۆوہ یان بە ھا دابەزیو؟

راستییەکی ئەو یە ئاستی زانین و کارامەییەت لە مۆکە دا زۆر بە خیرایی کۆن دەبێت وەك لە پیشووتر. پیشتر باسم کرد "توانای پارە پەیدا کردنت" دەکریت مولکیکی بە ھا بەرزبۆوہ یان بە ھا دابەزیو بێت، بە ما لە سەر ئەو یە ئایا تۆ ئەم توانایەت بەرز دەگەیتە وە یان ڕێدە دەیت کۆن بێت و تۆزی لە سەر بنیشیت. بژاردە ی بەرز کردنە وە ی ئەم توانایەت لە دەستی خۆتدایە.

لایەنە باشە کە ئەو یە ھەرکات تۆ دەستت کرد بە وە ی بە باشیی ئاستی زانین و کارامەییەت بەرز بگەیتە وە کاتیك لە سەر ڕینگەیت بەرە و بوون بە باشترین کەسی بوارە کە ی خۆت، وای لیدیت وەك ئەو ی تۆ لە پیشبرکیدا بیت لە گەڵ خۆت. زوو بەزوو دەبینیت لە ھاوتە مەنە کانت جودا دەبیتە وە و پیش دەگەیت، لە کاتی کدا ھاوتە مەن و ھاو پیشە کانت یان پیاسە دەکەن یان تەنھا ھێندە کار دەکەن کارە کە یان لە دەست نە دەن. بیری کە ی پابەند بوون بە نایابیتی وە ھیچ کات بە میشکی ڕکابەرە کانتدا نە ھا تووہ بەوشیوہ یە ی بە میشکی تۆدا ھا تووہ.

## ... نامانجه كان! ...

ئە زانينەي پيويستتە دەستنيشان بگە  
گەشتى بەرەو نايابيتت دەست پيدەكات بە پرسيني ئەم پرسيارە "چى  
زانين و كارامەيى و زانيارەكى ترم پيويستە بۆ پيشەنگ بوون لە  
بوارەكەى خۆمدا لە ماوەى چەند مانگ و سالى داھاتوودا؟"  
سى سال بۆ پينچ سال بۆ داھاتوو وە بيهينه پيش چاوت كە تۆ يەككى  
لە باشترين و داھات بەرزترين كەسى پيشەكەى خۆت. بۆ ئەمە پيويستە  
چى پروبدات ئىستا؟ چيت دەكرد و فير دەبوويت و بە دەستت دەھينا بۆ  
گەشتن بەو ئاستە؟ پيويستت بە بالادەست بوون لە چى جۆرە  
كارامەيەكدا دەبوو بۆ پيشەنگ بوون لە پيشەكەى خۆتدا؟

### بپيارىكى پيشەيى بدە

كاتى خۆيى ھاوپتيەكى باشم ھەبوو كە پاريزەر بوو لە يەككە لە كۆمپانيا  
ياسايەكاندا. باوكى ئەم كەسە پاريزەبوو بۆيە ئەميش ئەم پيشەيەى  
ھەلبژارد. كە دەرچوو لە زانكۆ، دەستى كرد بە پيشەى پاريزەرايەتى بۆ  
ھاوپتيەكانى و ناسياوہەكانى. بەلام ھەر زووبەزوو بۆي دەركەوت ئەم  
پيشەيە بۆ ئەم نيە و بپياريدا پيشەكەى بگورپت و بچيتە ناو  
كارسازيەوہ.

لەم كاتەدا تەمەنى ئەم كەسە ۲۶ سال دەبوو، سەربارى ئاستەنگى و  
بەرەنگاربوونەوہەكان، ئەم كەسە خۆي نامادە و گورجكرد و بپياريدا  
بچيتە زانكۆى ھارفارد بۆ خویندنى ماستەر لە كارسازيدا، ئەم كارە دوو  
سالى خاياند بەلام بوو بە خاوەنى بپوانامەى ماستەر لە كارسازيدا.



## ... نامانجه كان! ...

ئەم كەسە گەپايەو شاره كەى خۇى و چەند چارپىكە وتنىكى كارى ئەجامدا، لە كۆتاييدا پۇستىكى سەرەتايى بەپۆە بردنى دەست كەوت لە كۆمپانپايەكى گەشتى ئاسمانيدا. دەر كەوت ئەم بېرىارى كۆپىنى پىشەبەى باشتىن بېرىار بوو داوئىتى، لە ماوہى دە سالدا بوو سەرۆكى كۆمپانپايەكە و دە ھىندەى كارى پارىزەراپەتەكە داھاتى بوو. ئەم كەسە بوو لاوترىن و بەرپۆەترىن بەپۆەبەرە جىبەجىكارەكان لە بوارى پىشەكەى خۇيدا.

مەودا دەرەنجامپە سەرەكپەكانت دەستنىشان بكە

وھەكو پىشتەر باسەم كەرد، ھەموو كارىك لە پىنج بۆ ھەوت مەوداى دەرەنجامپى سەرەكى پىك ھاتووہ. لە بوارى فرۆشدا بۆ نمونە، ئەم مەوداىانە بىرىتىن لە دۆزىنەوہى دەرەفتى فرۆشتن و دامەزناندىنى پەيوەندى و دەستنىشان كەردنى پىويستىەكان و پىشكەش كەردنى چارەسەر و ھەلامدانەوہى بەرەبەستەكان و ئەنجامدانى فرۆش و دووبارە ئەنجامدانەوہى فرۆش بۆ كېرىارانى پەزنامەند.

ئەگەر تۆ لە بوارى فرۆشدا كار دەكەيت، پىويستە لە ۱ تا ۱۰ نمرە بۆ خۆت دابنىت، كە ۱ نزمترىن ئاست بىت و ۱۰ بەرترىن ئاست بۆ ھەر بەك لەم مەوداىانە. تۆ دەبىت بەلاى كەمەوہ ۷ بىتتە لە ۱۰ ئەگەر بىتەوئت بىتتە يەككە لە ۲۰ يەكەمەكەى پىشەكەت.

پاش نمرەدانان بۆ خۆت لە ھەر ھەوت مەوداكەدا، دەبىت لىستەكە ببەيت بۆ سەرۆككارەكەت، يان باشتەرە ببەيت بۆ يەككە لە كېپارەكانت و داوايان لىكەيت ئەوانىش نمرەت بۆ دابنىن. ئەمە دەبىتتە

## ... نامانجه كان! ...

چا وكرانه و هيه كه ي پاسته قينه بو تو، زورجار خه ملاندنه كه ي خوت بو خوت  
زور جياوازتر و به رزتره له خه ملاندني كه سيكي تر بو ت.  
نمره ي كو تا بيت هه رچه نديك بيت، تو ده بيت لاوازترين مه ودا و كارامه بيت  
هه لبريوت و كاري له سر بكه يت بو به رزكرده و ه ي ناسته كه ي تا يه كسان  
بيته و ه يان به رزتر بيت له كارامه بيه كاني ترت. لاوازترين كارامه بيت  
بريتيه له و كارامه بيه ي گه وره ترين پيژهي داها ت بو دابن ده كات و  
ده ستنيشاني ده كات چه نديك خيرا و چه نديك دور ده پوي ت له  
پيشه كه تدا.

### برو سر سايدى خيرا

ئه مه پرسيارىكى پالنه ره ده توانيت به دريژايى ژيانى پيشه بيت له خوتى  
بكه يت "ئه و تا كه كارامه بيه چه نه گه ر به نايابيتي ئه نجامي بده يت  
ده بيته هوى گه وره ترين كاريگه رى ئه ري ئى له سر پيشه كه ت؟" ئه مه با  
بيته خالى ده ستپيكت بو په ره پيدانه كه سى و پيشه بيه كانت. وه لام ت  
بو ئه م پرسياره زور گرنگه بو به ده سته ينانى نايابيتي له بواره كه تدا.  
به رده وام ئه م پرسياره له خوت بكه وه "ئه و تا كه كارامه بيه چه نه گه ر  
به نايابيتي ئه نجامي بده يت ده بيته هوى گه وره ترين كاريگه رى ئه ري ئى  
بو سر داها ت و داها تووى پيشه كه ي ئيستات؟"

خو نه گه ر هه ر هيچ دنيا نيت له وه لامى ئه م پرسياره، ئه وا برو لاي  
سه رو ككاره كه ت و ئه م پرسياره ي لي بكه. له ها و پيشه كانت بپرسه، له  
كارمه نده كانت بپرسه، له ها و سه ر و ها و پيكانت بپرسه. زور گرنگه وه لامى  
ئه م پرسياره ت ده ست بكه وي ت و هه مو و زه كه ت بكه يته سر

## ... ئامانجەكان! ...

باشترکردنى ئەدای کارت لە و بوارە دیاریکراوەدا. ئەمە دەبێتە مەبەستی دیاریکراوی سەرەکیت بۆ پەرەپێدانی کەسی و پیشەییەت. ئەم وەلامە بنوسە و بەرواریکی کۆتایی بۆ دابنێ و پلانی بۆ دابنێ و کار لەسەر پلانی بکە و پاشان پۆژانە کاریک بکە بۆ باشتربوون لە و کارامەییە دیاریکراوەدا.

هەرکات شارەزاییت بە دەست هێنا لە لاوازترین بوارتدا، دووبارە ئەم پرسیارە بکە و "ئەي ئیستا ئەو کارامەییە چیه یارمەتیدەرتینمە؟" پاشان بپۆ کار بکە لەسەر وەلامە کەت بۆ کارامەییە کە تا شارەزابوون و بالادەستبونی تێدا پەیدا دەکەیت.

کەسە پردهاترینه کانی هەر بواریک نمره کە یان ۸ و ۹ یە لە ۱۰ لە هەر بواریکیاندا. ئەم دوو نمره یە دەبێت ئامانجی تۆش بێت.

### بە پێوە بەری جێبەجێکاری نایاب

ئەگەر لە بوارى بە پێوە بردندايت، بزانه که حهوت مه وداى سهره کى هەن دەستنیسانی سەرکەوتن و شکست دەکەن لە پیشە کەتدا: پلان دانان، رێکخستن، کارمەند دانان، ئەرک پێسپاردن، سەرپەرشتیکردن، پێوانەکردن، راپۆرت نووسین.

هەموو بە پێوە بەرە بالاگان نمره ی نایابیان هەیه لە هەر یە ک لە و حهوت مه ودايه ی سهره وه دا. وه بە پێوە بەرە لاوازه کانی ش لە یە کێک یان زیاتر لە و مه ودايانە دا لاوازن. لاوازی تێی توند لە هەر یە ک لە و مه ودايانە دا ئەگەری هەیه کوشنده بێت بۆ سەرکەوتنت لە پیشە کەتدا.

## ... نامانجه كان! ...

بۇ نمونه ئەگەر تۆ لە ھەموو مەوداكانى بەرپۆھە بردندا ناياب بيت بېجگە لە ئەرك پېسپاردن، ئەوا بزانه ئەم مەودايە ھەموو پۆژيک دەبېتە بەر بەست بۆت لە پېشەكە تدا. من بەرپۆھە بەرى ھېندە لاوازم بينيوە لەم مەودايە دا كە بۆتە ھۆى دەركردنيان لەسەر كارەكەيان، چونكە ئەو زيانەى داويانە لە پېشەكە بە ھۆى لاوازيانەوہ لەم مەودايە دا زۆر گەرە بووہ .

بە ھەمان شيوەى پېشوو لە ۱ تا ۱۰ نمرە بەخۆت بدە و پاشان پرسيار لە كەسانى چوار دەورت بگە نمرەت بۆ دابنېن، لەگەل خۆت پاستگۆ بە و بە دووى پاستيدا بگە پى وەك لە وەلامىكى ديبلۆماسىى لە لايەن ھاوپېشە يەكى بەرپۆھەوہ كە دلى نەيەت پاستيەكانت پى بلىت.

### شيكاريىەكى ۳۶۰ پلەيى ئەنجام بدە

يەككە لە نامرازە بە ناويانگەكانى بەرپۆھە بردن كە لەم سەردەمە دا بە كاردىت پى دەوترىت "شيكاريى ۳۶۰ پلەيى". لەم جۆرە شيكاريە دا پاپرسىيەك دەدرىت بە كۆمەلئىك كەس كە پاپۆرت دەنوسن بۆ بەرپۆھە بەرىكى ديارىكراو. پاپرسىيەكە پەردە كرىتەوہ و بە نەناسراوى دەدرىتە دەست پاپۆژكارىكى دەرهكى كە وەلامەكان پوختە دەكات. ئەم پوختەى وەلامانە دەدرىت بە بەرپۆھە بەرەكە بۆ ئەوہى بزانيت چۆن كەسانى تر دەبىينن. زۆر جار وەلامەكان بەرپۆھە بەرەكە دەتاسىن. بۇ نمونه، بەرپۆھە بەرەكە دەلئىت "من بېيار بە ئاگالئىيون و بىركردنەوہوہ دەدەم" بەلام ستافەكە دەلئىن "كەسىكى لاواز و بېيارنەدەر و متمانە بەخۆ نىە كاتىك بېياردان دىتە پېش".

## ... نامانجه كان! ...

له ليكولينه و هيه كي نويدا ده رياره ي به پيوه به ران، ۷۵٪ ي هموو به پيوه به ران خويان له ۲۵٪ ي لوتكه دانا له پوي كارىگه ريتيه وه، زدينه ي به پيوه به ران خويان له ۲۰٪ ي لوتكه دانا له پوي كه سيني و زيبييه وه، مرؤف به سروشتي خو ي و ايه نمره ي به رز بو خو ي داده نييت و خو ي به رز ده بينييت، بي گويدانه جورايه تي و تاييه تمه نديه كان. له بهر نه مه يه زور گرنگه كه سه كان له لايه ن هاو پيشه و هاو تا كانيانه وه نمره بكرين به شيوه يه كي به رده وام.

### باشتر كردنى كه سىي وه كو نامانج دابنى

هركات مه وداي سه ره كيت ده ستنيشان كرد كه ده ته وييت و پيوستيشه باشترى بكه يت، وه كو نامانج و پلان دايبنى و به روارىكي كوتايى بو دابنى. پاشان پوژانه كاربكه له سه ر باشتر كردنى خو ت له و مه ودايه دا. له ماوه ي هه فته و مانگ و سالدا ده بينييت له و كارامه ييه دا ناياب بوويت. به هوى باشتر كردنه كانه وه بوويته شاره زا و بالاده ست.

### هه زچونى كيت خو ت قبول بييت

يه كيك له هه ره به ناويانگترين كتيبى كانى بواري كارسازيى له م دويايانه دا كتيبى "يه كه مجار، به هيژيه كانت بدوزه وه!" نه م كتيبى دوا به دواي كتيبى پرفروشترين ده ركراوه به ناوي "يه كه مجار، هموو ياساكان بشكينه!" ده ره نجامى هه ردوو كتيبى برىتبه له "خه لك مه گوپه." توبه كومه ليك كارامه يى و توانا و ده سلات و به هيژي و لاوازي و ليها توويه وه له دايك بوويت. نه مانه زوويه زوو له ژياندا ده رده كه ون و به

## ... نامانجه كان! ...

گشتی له کوتایی ته مهنی هرزه کاریدا ناشکرا ده بن. وه به دریزایی ته مهنه گزپرانکاریه کی به رچاویان به سهردا نایه ت.  
یه کی له گرنه گترین شته كان که نه نجامی ده دهیت له پیشه که تدا بریتیه له ده ستنیشانکردنی نه وهی تو به پاستی له چیدا باشیت یان ده توانیت له چیدا باش بیت، پاشان ته رخانکردنی ته واوی کانت بو نه وهی بالاده ست و نایاب بیت له و بواره دا.

ماری به یکه فولیت، پراویژکاری به پیره بردن له سالانی ۱۹۲۰ هکاندا جاریکیان وتی "باشترین پووگه بو لیخوپینی نه سپیک بریتیه له و پووگه یه نه سپه که ی به ره و ده پوات". باشترین پیکه بو په ره پیدانی خوت بریتیه له و پووگه یه لیها تووی و حهزه سروشتیه کانتی له سهره. جیم کاتکارت، نوسه ری کتیب و وتاریپژ، ده لیت "سروشستی خوت پیبگه یه نه" نه مه ناموژگاریه کی زور گرنه ده بیت تو له ته واوی پیشه که تدا په پیره وی بکیت.

تو به کومه لیک لیها تووی و توانای تاییه ت به خوت و جیاواز له که سانی تره وه له دایک بوویت. له ته واوی ژیاندا بینوته که وتویته بواریکه وه که لیها تووی و توانا تاییه تیه کانت وایان کردوه تو زور زیاتر به ده ست بینیت و زیاتر چیژ بینیت له وهی نه نجامی ده دهیت. یه کی له نامانجه مه زنه کانت له ژیاندا ده بیت بریتی بیت له ده ستنیشانکردن و جیاکردنه وهی یه ک شت یان دوو شت که تو زور به باشی نه نجامی ده دهیت و زیاتر چیژی لی ده بینیت وه که له هه موو شتیکی تر و پاشان ته واوی جهخت بکه سهر نه وهی له و بوارانه دا شماره زاترین و بالاده ستترین بیت.



## ... نامانجه كان! ...

په ره به لپهاتووييه كانت بده  
مايكل جوردن، ياريزاني باسكه، ده لئيت "هموو كه س لپهاتوويي هه به،  
به لام توانا پيويستي به كاري سه خته". شاعير لونغفيلو جاريكيان وتي  
"تراژيڊيا مه زنه كه ي كه ساني ئاسايي بريتيه له وه ي به كارامه ييه  
مؤسيقيه كه يانه وه ده چيته گوره وه".

ئه گه ري هه يه بو چه ندان سالي دوورودريژ بنالئيت به ده ست  
پيشه يه كه وه كه به ته واوي سازنه كراويت بوي، پاشان پيشه دروسته كه ي  
خوت ده دوزيته وه و له ماوه ي يه ك دوو سالدا هينده ي نه وه هموو سالي  
له پيشه كه ي پيشووتدا به سهرت بردووه پيشده كه ويت و سه ركه وتن  
به ده ست دئيت.

ناپليون هيل جاريكيان وتي كليلي سه ركه وتن له نه مريكادا بريتيه له  
"دوزينه وه ي نه وه ي زور چه ز به نه نجامداني ده كه يت و پاشان  
دوزينه وه ي ريگه يه ك بو ده سته وتن بزيوي له م كاره ته وه".

زورينه ي مليونه ره خودروستكاره كان ده لئين "له زياندا ته نها يه ك پوزيش  
ئيشم نه كردووه". نه وه ي نه م كه سانه كردوويانه بريتي بووه له  
دوزينه وه ي نه وه كاره ي زور چه ز به نه نجامداني ده كه ن و چيژي لي  
ده بينن و پاشان زياتر و زياتريان نه نجامداوه لي.

لپهاتووييه تايبه تيه كانت ده ستنيشان بكه  
هه شت ريگه هه يه بتوانيت به هويانه وه لپهاتووييه تايبه تيه كانت و توانا  
ناوازه كه ت بنا سيته وه و ده ستنيشان يان بكه يت، ريگه كان بريتين له:

## ... نامانجه كان! ...

يه كەم، ئەو كارەى تۆ تيايدا زۆر دلخۆشيت و زۆر باشيت و ئەنجامدانى كارەكە خۆشەويستە لەلات. ئەگەر بتوانيت بەبى پارەش ئەنجامى دەدەيت. ئەو كارەى باشترينى تۆ دەهينيتتە دەر و بپيكي زۆر گەرە خود رەزامەندى و چيژت پيڊە بەخشيت.

دووهم، ئەو كارەى تۆ بە باشى ئەنجامى دەدەيت، وەك ئەوەى بە سروشتىيى تواناي ئەدات لەم بوارەدا باش بييت.

سيهەم، ئەو ليها تووييهى گەرەترين سەرکەوتن و دلخۆشيت بەهۆيه بە دەست هيناوه تا ئيستا. ئەو شتەى هەر لە تەمەنيكى مندالييهوه تۆ حەزت بە ئەنجامدانى کردووه و خەلكي ستايشيان کردوويت لەسەر ئەو كارە.

چارەم، ئەو كارەى فيربوونى بەلای تۆوه ئاسان بووه و ئەنجامدانيشى ئاسان بووه. لە راستيدا هينده ئاسان بووه تۆ بىرت چۆتەوه چۆن و كەى فيرى بوويت. تەنها ئەوه بووه پۆژيک لە پۆژان دەبينيت ئەنجامدانى ئەم كارە بەلاتەوه زۆر ئاسان بووه.

پينجەم، ئەو كارەى ناگا و هۆشى تۆي پاكيشاوه. جۆش و ئەنديشەتى بۆ خۆي كيش کردووه. تۆ حەز بە بىرکردنەوه لىي و خويندەنەوه دەربارەى و قسەکردن لەسەرى و فيربوونى دەكەيت. ئەمە سەرەنجى تۆي پاكيشاوه، وەك چۆن پەپولەيهك بەرەو پووناكيەك دەپوات.

شەشەم، تۆ حەز بە فيربوونى دەكەيت و بە تىپەپبوونى كات و تابييت تيايدا باشتەر دەبييت. حەزيكى قولى ناخيت هەيه بۆ ناياب بون لەم بوارە ديارىكراوهدا.

## ... نامانجه كان! ...

حوتەم، كاتىك ئەو كارە ئەنجام دەدەيت، وەك ئەو واپە كات  
بوەستىت. زۆر جار ھىندە دوورودرىژ كار دەكەيت لەو بواردەدا بىرت  
دەچىتەوہ نان بخۆيت و بخەويت چونكە ھىندە تيايدا سەرقال دەبىت.  
ھەشتەم، تۆ رېز و نرخاندىكى بېشومارت ھەيە بۆ ئەو كەسانەى باشن  
لەو كارەى تۆ گونجاويت بۆ ئەنجامدانى. تۆ ھەز دەكەيت وەكو ئەوان  
وابىت و ھەز دەكەيت لە دەورىان بىت و كارلىك بكەيت لەگەلياندا.  
ئەگەر ئەو ھەشت خالەى سەرەوہ جىبەجى دەبىت بەسەر ھەر كارىكدا  
تۆ ئىستا دەيكەيت يان ھەر شتىك لە پابردودا ئەنجامتاوہ، ئەوا بزائە  
ئەو كارە ئەوہيە تۆ ناوازەيت تيايدا و "خوازيارى دلته."

تۆ لەدايكبوويت بۆ ناياب بوون

لېھاتوويە سروشتيەكانت زگماكين و ئاسانن بۆ پەرەپىدان. ئەم جۆرە  
لېھاتوويانە لە نەستدا بەرنامەپىژگراون. تۆ بۆ ئەنجامدانى ئەم كارە  
لەدايكبوويت. ئەركى تۆ لەم كار و بواردەدا بريتە لە پشكنين و گەپان  
بەناو ئەم لېھاتوويى و توانا سروشتيەتدا و پاشان بەردەوامبوونى  
پەرەپىدانى.

زۆرينەى كارامەيەكان تەواوكانن، زۆرينەيان پشت دەبەستن بە يەكدى،  
ئەمە واتە دەبىت تۆ لە كاتىك لە كاتەكاندا كارامەيەكت ھەبىت بۆ ئەوہى  
بتوانىت كارامەيەكانى تەرت بەكاربىنت لە ئاستىكى بەرزتردا. ھەندىك  
جار تۆ پىويستە فيرى كارامەيى تر ببىت كە پەنگە ھەزت پىي نەبىت و  
چىژى لى نەبىنىت، بەلام ئەمە ئەو قوربانىيە تۆ دەبىت بىدەيت بۆ  
ئەوہى بتوانىت لە بواردە ھەلبژىردراوہكەتدا نايابىتى بەدەست بىنىت.

## ... نامانجه كان! ...

یهك کارامه بییت ماوه  
بروانه ئەم یاسایه: پهنه یهك کارامه بییت ما بییت بۆ دوو هیند کردنی  
به ره مداریتی و ئەدا و داهاات. پهنه ته نهها پیویست بکات ناستی ئەو  
کارامه ییه به رز بکه یته وه تا بتوانیت هه موو کارامه ییه کانی تر له ناستیکی  
به رزدا به کار بییت.

له یادت بییت هه موو کارامه ییه کارسازیه کان ده کریت فیر بکرین. کارامه یی  
کارسازی په یوه ندی به ژیری وه نیه. ئەگه ر پیویستت به هه ر  
کارامه ییه کی کارسازیه هه بییت فیری بییت بۆ ئەوه ی ئەوپه پی توانای  
خۆت به کار بییت، ئەوا ده توانیت له پێگه ی پاهیتان و  
دووباره کردنه وه وه فیری بییت.

### خۆت به دوور بگره له ته له ی ئەدای لاواز

زۆر باوه ئەگه ر لاواز بییت له کارامه ییه کی دیاریکراودا، ئەگه ری هه یه کاری  
له سه ر نه که ییت. به مه ده که ویته ته له ی "بیده سه لاتی فیرکراو" وه.  
پهنه بلتییت "من هینده ی پیویست باش نیم له و بواره دا" یان "من هیه  
لیهاتووی و توانایه کی سروشتیم له و کارامه ییه دا نیه."

به لام ئەمه ته نهها خۆ به دوورگرتن و پاساو هینانه وه یه، ئەگه ر ئەو  
کارامه ییه به شی پیویست گرنه به لات وه، ئەوا ده توانیت فیری بییت.  
خراپترین بریار بیده ی بریتیه له نه چونه پیش له کاریکدا بۆ چه ندان  
مانگ و سال ته نهها له بهر ئەوه ی یهك کارامه بییت نیه که خودی  
کارامه ییه که ده کریت فیری بییت له پێی خۆ ته رخانکردن و  
پابه ندبوونه وه. پێمه ده ئەمه ت به سه ردا بییت.

## ... نامانجه كان! ...

نايابيٽى برىٽيه له گه شتيك  
وتيهكى كؤن هيه ده لئيت "هر شتيك شاينهى ئه وه بيٽ به باشى  
ئه نجام بدرىٽ، ئه وا شاينهى ئه وه يه له سه ره تادا به لاوازي ئه نجام  
بدرىٽ". ئه وه راهيٽان نيه كه ده بيٽه بالا ده ست بوون، به لكو راهيٽانى  
كه موكوڤه كه ورده ورده ده بيٽه بالا ده ست بوون.  
له گال ده ستيٽيكردي هه ر كاريكى نويدا، پيشبيني ئه وه بكه به لاوازي  
ئه نجامى بده يت. له سه ره تادا هه ست به خاووخليچكى و ناخوشى  
ده كه يت. هه ست به نه گونجاويٽى و كه مى ده كه يت. زؤر جار هه ست  
ده كه يت كه ستيكى كه مژه يت و هه ست به شه رمه زارى ده كه يت. به لام ئه مه  
ئه و قوربانى يه تو ده بيٽ بيه يت بو به ده سته يٽانى نايابيٽى له و بواره دا.  
تو هه ميشه ده بيٽ له پيشه كيدا قوربانى بده يت بو سه ركه وتن، ئه و  
قوربانى هه ش زؤر جار برىٽيه له كاري زؤر بو بالا ده ست بوون له  
كارامه ييه كى سه خندا كه پيويستت پييه بو سه ركه وتن و به ره وپيشچوون  
له بواره كه تدا.

دارده سته سيحريه كه ت به كاريٽنه  
ته كنيكى دارده ستي سيحري به كاريٽنه. بيهٽنه پيش چاوت ده توانيت  
دارده ستيكى سيحري به كاريٽنيت و ئه وپه رى بالا ده ستي و شاهه زايى  
به ده ست بيٽنيت له هه ر كارامه ييه كى ديارى كراودا. ئه و كارامه ييه چيه؟  
ئه گه ر بتوانيت دارده ستيكى سيحري به كاريٽنيت و هه موو خوژگه و  
ئاواته كانت بيٽه دى ده رباره ي لئه اتوويى و كارامه ييه كانت، ئه وا خوژگه  
بوچى ده خوازيت؟

## ... نامانجه كان! ...

وہ لامت بۆ ئەم پرسىارانە ھەرچىيەك بىت، ئەوا نامازدەرە بۆ ئەو نامانجە نوپيانەى پىويستە دايانبنىت دەربارەى ئەو كارامەىى و توانايانەى پىويستە پەرەيان پىبدەيت تا بتوانيت ببیتە باشتري كەس لە كارەكەى خۆتدا .خۆت بگەرە پرۆژەى "خۆت ئەنجامى بدە" . نامادەبە سال و دوو سال و سى سال تەرخان بگەيت بۆ ناياب بوون لە بواریكى گرنگدا . نامادە بە ھەر قوربانىەك پىويست بوو بیدەيت تا ببیتە باشتري كەس لە كارەكەى خۆتدا .

ھاوكيشەى سى كۆ يەك

ھاوكيشەىەك ھەيە پىى دەوترىت سى كۆ يەك بۆ بالادەست بوون لە ھەر جۆرە كارامەىيەكدا، ئەم ھاوكيشەىە ئاسانە و ھەموو كاتىك كارى خۆى دەكات . سەرەتا پۆزانە لەو بواردەدا بخوینەو، تەنانەت ئەگەر ۱۵ بۆ ۳۰ خولەكيش بىت . زانىارىى تايبەتمەندىى كەلەكەبوونى ھەيە . تا زياتر بخوینیتەو و فىر بىت، خود ئاسوودەىيت زياتر دەبىت لە ئەنجامدانى كارەكەتدا بە نايابى .

دووھەم، گوپىگرە لە بەرنامەى دەنگىى فىركارىى لەسەر ئەو بابەتە لە ئۆتۆمبیلەكەتدا، شۆفىرى ئەم سەردەمە سالانە بە تىكرا نزىكەى ۵۰۰ بۆ ۱۰۰۰ كاتزمىر لە ئۆتۆمبیلدا بەسەر دەبەن . كاتى شۆفىرىت بگە كاتى فىرىوون . تەنھا لەم پىگەىەو دەتوانيت ببیتە پۆشنبىرتري كەسى بواردەكەى خۆت، گوپى بگرە و فىر بە وەك لەوھى گوپى لە مۇسىقا بگريت . سىتھەم، نامادەى سىمىنار و وۆركشۆپەكانى بواردەكەى خۆتبە . ژيانى چەندان كەس گۆپانكارىى بەسەردا ھاتووە بە . نامادەبوون لە سىمىنارىكى يەك پۆژە يان دوو پۆژەدا لە بواردەكانى خۆياندا .



## ... ئامانجەكان! ...

كۆنە ھۆكار بىرىتپە لە بەكارھىنەنى ئوھى فېرى بویت لە نىزىكتىن دەرفەتدا. ھەركاتىك بىرۆكە يەكى باش دەبىستىت، كارى لەسەر بىكە. ئو كەسەى يەك بىرۆكە دەبىستىت و كارى لەسەر دەكات بەھادارتىرە لەو كەسەى گوڭبىستى سەدان بىرۆكە دەبىت بەلام كار لەسەر ھىچيان ناكات.

پراھىنان و ئەنجامدان دەبىتە بالادەست بوون تا زياتر پراھىنان و ئەنجامدانى ئوھى فېرى بوويت بىكەيت، خىراتر شىاوتر و كارامەتر دەبىت لەو بواردەدا. تا زياتر پراھىنان بىكەيت، متمانە بەخۆبوونت زياتر دەبىت و پەرە دەسېنىت. تا زياتر پراھىنان بىكەيت، خىراتر زال دەبىت بەسەر ھەستىكردن بە نەگونجاوئىتى لەو كارامەىيەدا و خىراتر شارەزاي دەبىت. تا زياتر پراھىنان بىكەيت، خىراتر ئو كارامەىيە دەچىتە سندوقى ئامپرازەكانى ھىزىتەو كە بتوانىت ھەتا لەو پىشەىەدا بىت بەكارى بىنىت.

ھەر ئوھى، ھەر ئوھى ساتە، خۆت يەكلا بىكەو بۆ ئوھى بىبىتە يەكەمىنەكانى بواردەكەى خۆت. بزانه ئو يەكەمانە كىن، بزانه چەند پەيدا دەكەن و چى جىاوازتر لە تۆ ئەنجام دەدەن. بزانه چى جۆرە زانىارى و كارامەىيەكىان پەرەپىداوھ و خۆت يەكلابى بىكەو تۆش ئەوانە پەرەپىدەيت. لە يادت بىت، ھەركەسىك ھەر كارىكى كىرەبىت، بەپىي ھەلومەرجى خۆت، تۆش دەتوانىت ئەنجامى بەدەيت. ھىچ كەسىك لە تۆ باشتىر نىە و ھىچ كەسىك لە تۆ زىرتىر نىە. ئو پاستىھى كەسانى يەكەم و لوتكەى بواردەكەت لە ساتىك لە ساتەكاندا تەنانت لەو بواردەى تۆدا ھەر نەبوون، بەلگەىە بۆ ئوھى ئەوان چى بەدەست بىنن، تۆش دەتوانىت

## ... نامانجه كان! ...

به دهستی بینیت، تهنه نه گهر نامانجی بو دابنیت و کاری بو بکیت به پیتی پیویست. نه وه بزانه هیچ سنوریک بوونی نیه.

بیه شاره زای بواره که ی خۆت:

۱. نه مړو خۆت یه کلایی بکه وه له بوون به یه که مه کانی بواره که ی خۆت.

پا به ند بوونی کی هه می شه یی نه نجام بده.

۲. بواره سه ره که یه کانی کاره که ت ده ستنیشان بکه، نه و شتانه ی تو

ده بییت "بی نه ملولا و به ته واوه تی" نه نجامیان بدهیت بو نه وه ی له

بواره که تدا سه رکه وتوو بیت.

۳. لاوازترین بوارت ده ستنیشان بکه و ده ست بکه به پرۆژه ی "خۆت

نه نجامی بده" بو نه وه ی له و بواره دا نایابیتی به ده ست بینیت.

۴. نه و زانیاریانه ی تر ده ستنیشان بکه که پیویسته فیریان بیت بو

نه وه ی ببیته یه که مه کانی بواره که ی خۆت و پاشان پلانیك دابنی بو

وه رگرتنی نه و زانیاریانه.

۵. خۆت ته رخان بکه به فییریوونی به رده و امه وه. بخوینه وه و گوئی بگره

له به رنامه ی دهنگی و ناماده ی خول و سیمیناره کان بیه و پاشان نه وه ی

فییری بوویت کاری پیبکه به زووترین کات.

... نامانجه كان! ...

## به شى دوازده په يوه ندى له گه ل كسانى دروستدا بگره

"پوانگه ت بو ژيان، خه ملاندى خوت، خه ملاندى به هاى خوت، هه موو  
نه مانه له لايه ن ژينگه كه ته وه په كلايى ده كرينه وه. ته واوى پيشه كه ت  
ده گوردرت و له قالب ده درت له لايه ن چوارده وره كه ته وه، له لايه ن  
كه سايه تى نه و كه سانه ي پوژانه په يوه نديان له گه ل ده گريت."  
"توريسن سویت ماردن"

هه موو شتيك له كار و ژيانيشدا برتتبه له په يوه نديه كان. هه ر شتيك  
به ده ستى ده هيتت يان شكست ده هيتت له به ده سته ينانيدا به جوريك  
له جوره كان په يوه ندى هه يه به كه سه كانه وه. توانات له دروستكردى  
په يوه نديه دروسته كاندا له گه ل كسانى دروستدا له هه موو قوناغه كانى  
ژيان و پيشه كه تدا ده ستنيشانكارىكى زور گرنكه بو سه ركه وتن و  
به ده سته ينانه كانت و كارى گريه كى به هيتى ده بيت له سه ر خيرايسى  
كه شتنت به نامانجه كانت.

تا زياتر به شيوه يه كى نه رينى خه لك بناسيت و خه لكيش به شيوه يه كى  
نه رينى بتناسيت نه وا زياتر سه ركه وتنو ده بيت له هه ر شتيكدا هه ولى بو  
به ده يت. يه ك كه سى دروست له كاتيكى دروستدا ده توانيت پيچكه يه كت بو



## ... ئامانچەكان! ...

ھەيە بۇ يارمە تىدانت يان زيان گە ياندىن پىت لە بە دەستھېتانی  
ئامانچەكانى پىشەكەت و كارەكەتدا؟

ھەندىك جار لە بىنەرانم دەپرسىم، ئامادەبوان چەند كەسيان لە بواری  
خزمەتگوزارى پازەى بەشداربوواندا كار دەكەن؟ تەنھا چەند كەسيك  
دەست ھەلدەبېن. پاشان منىش دەلېم ھەموومان لە بواری پازەى  
بەشداربوواندا كار دەكەين، جا گرنى نى پىشەكەمان ناوى چىە و چىە.

### كړپارەكانت دەستنىشان بكة

كړپار دەكرىت پىناسە بكرىت بەو كەسەى تۇ پىشتى پىدەبەستىت بۇ  
سەر كەوتن و بەرەوپىشېردنى كارەكەت يان پىشەكەت. ھەرۋەھا كړپار  
ئەو كەسەى تۇ پىشتى پىببەستىت بە ھەر جۆرىك بىت. لەرپى ئەم دوو  
پىناسەى ۋە، ھەموو ئەو كەسانەى لە دەورتىن بە جۆرىك لە جۆرەكان  
كړپارن.

بۇ نمونە، سەرۆككارەكەت كړپارى سەرەكىيە لە پىشەكەتدا. توانات بۇ  
پەزىمەندكردى سەرۆككارەكەت كاريگەرى زياترى دەبىت لەسەر  
داھاتوت و داھاتەكەت و پىشەكەت ۋەك لە ھەر كاريكى تر ئەنجامى  
بەدەيت. ئەگەر ھەموو ئەوانەى تر بېرەنجىنىت، بەلام سەرۆككارەكەت  
دلخۆش بىت لەگەلت، ئەوا لە پىشەكەتدا سەلامەتت و مسۆگەرە. خۇ  
ئەگەر ھەموو كەسيكى ناو كارەكەت و دەرەۋەى كارەكەشت دلخۆش  
بكەيت بەلام سەرۆككارەكەت دلتنىگ بىت لەگەلت، دلنبا بە ئەمە دەبىتە  
لە كارخستىن و پەكخستىن داھاتوت.

ستراتىژىيەتى پازەى بەشداربووانت

## ... نامانجه كان! ...

يه كيك له باشتري ستراتيزيه ته كان بتوانيت به كارى بينيت بريتيه له  
دروستكردى ليستيک له سەر هه موو ئه و شتانهى تو باوه پرت پييه بوى  
خراويته سەر کار. پاشان وه لامي ئه م پرسياره بده وه "بوچى من کارم  
هه يه؟" له وه لامدا هه موو ئه و شتانه بنوسه كه به ميشکتدا دین، پاشان  
ئه م لیسته بده ره سه روککاره كه ت و داواى ليكبه لیسته كه پيکبخات  
به پيى ئه وله ويه ته كانى خوى. چى گرنگترينه به لای سه روککاره كه ته وه؟  
چى دووه م گرنگترينه؟ ئه ی سيه م گرنگترين؟ به م جوړه.

له و ساته به دواوه، خو ت پايينه له سەر کارکردن له سەر ئه ركه  
سه ره كيه كانى سه روککاره كه ت. دلنيا به له وه ی هه ركاتيك  
سه روککاره كه ت توى بينى يان قسه ی له گه ل كرديت تو سه رقال بيت به و  
شته ی ئه و ديناوه گرنگترين بيت به لايه وه. ئه مه زور يارمه تيده رت  
ده بيت له پيشه كه تدا وه ك له هه ر شتيكى تر.

دوو تاييه تمه ندى سه ره كى بو پله به رزکردنه وه  
له پاپرسيه كدا له گه ل ۱۰۴ به پيوه به رى جيبه جيكارى بالادا كه له  
گوفاريكدا چند ساليك له مه و به ر بلاوكرايه وه، ۲۰ تاييه تمه ندىيان خرابه  
به ر ده ست كه له فرمانبه رى بالادا بوونى هه بيت، پاشان داوايان ليكرا  
گرنگترين تاييه تمه ندى هه لبرژين. ۸۶٪ ي به پيوه به ره كان دوو  
تاييه تمه ندىيان هه لبرژاردبوو به وه ی گرنگترين بو سه ركه وتن و  
به ره وپيشبردنى پيشه كان. يه كه م، تواناي دانانى ئه وله ويه ت، واته  
جياکردنه وه ی كار و شتى په يوه ندىدار و ناپه يوه ندىدار. دووه م، تواناي  
ئه نجامدانى كاره كان به خيړايى.



## ... نامانجه كان! ...

هيچ شتيك له پيشه كه تدا هيندهى ناسراو بوون به وهى كه سيكت  
گرنگترين كاره كان به خيراى و چاكي نه جامده دهيت سود ناگه به نيت به  
ناوبانگت.

كارى زور له سر نهركى هه له؟

به لام شته كه ليتره دا بريته له وهى زور كه س زور به سهختى كار ده كه ن  
له پيشه كانياندا به لام له سر نه و نهركانه نا كه سه روككاره كانيان به  
گرنگترينى داده نين. شته ناخوشه كه بريته له وهى نه گه ر تو كارىكى  
ناگرنگ زور به چاكي نه جام بدهيت، نه گه رى هه به زيان بگه به نيت به  
پيشه كه ت و ته نانه ت بيته هه ره شه ش. به لام نه گه ر تو كارت له سر  
نه وله ويه ته بالاكانى سه روككاره كه ت كرد، وه به چاكي و خيراى  
نه جامتدا، نه گه رى هه به هيندهى هه موو كارىكى تر ياره تيده رى  
ناوبانگت بيت له پيشه كه تدا.

له گه ل گزراپانكارى له دوخ و هه لومه رجه كاندا، با په يوه نديت له گه ل  
سه روككاره كه تدا كراوه بيت. دلنيا به له وهى نه و كاره ي نه مپوكه  
سه رقالت پيوه ي هيشتا له نه وله ويه ته بالاكانى سه روككاره كه ت بيت.  
پاشان خوت رابينه له سر نه جامدانى نه و كاره به خيراى. هيچ شتيك  
سه روككار هيندهى نه وهى كه سيك كاره كه ي به خيراى نه جام بدات  
دلخوش ناكات، دلنيا به له وهى تو به كيك بيت له و كه سانه.

كپياره سه ره كيه كانى ترت

هاو نيشه كانت كه تو له نيشه كه تدا پشتيان پيده به ستيت به هه مان شيوه  
كپيارن. برؤ لاي هه ر به كيكيان و پرسياريان ليكه نايا هيچ شتيك هه به

## ... نامانجه كان! ...

بتوانيت يارمه تيان بدهيت تيايدا يان نا. لئيان بپرسه ئايا هيچ شتيك هيه تو زياتر نه جامي بدهيت، يان كه متر نه جامي بدهيت، يان بوه ستيت له نه جامداني بو نه وه ي يارمه تيدهر بيت له وه ي نه وان كاره كانيان باشر نه جام بدهن يان نا.

پاستيه كه نه وه يه خه لكي به دريژايي پوژ بير له خو يان و پيشه كانيان ده كه نه وه. هر كاتيک يارمه تيت پيشكش كرد به كه سيك بو نه وه ي كاره كه ي به باشر و خيراتر نه جام بدات، نه و كه سه دواتر به هه مان شيوه ناماده ي يارمه تيدانت ده بيت.

ياساي چاندن و دروينه كردن بريتي نيه له ياساي دروينه كردن و چاندن. نه م ياسايه پريزه نديه كي تاييه تي هيه، سه ره تا تو ده بيت بيه خشيت، پاشان ده توانيت وه رگريت. يه كه مجار توو ده چينيت، دواتر دروينه ي ده كه يت.

ده بيت به رده وام به دووي هر دهر فه تيكا بگه پريت له كار كه تدا بتوانيت يارمه تي كه ساني تر بدهيت و كاري باشيان له كه لدا بكه يت. هر هه وليكي پاستگويانه ت بو يارمه تيداني كه سيك دواتر ديته وه پريت به شيوه يه كه له شيوه كان و له كاتيک له كاته كاندا و زورجار كه مترين پيشبينيت هيه بوي.

به ناوبانگترين كه سه كان له هر شويينيكي كاردا نه وانان هه ميشه ناماده ن ده ست يارمه تي دريژ بكن بو نه واني تر.

تا خه لكي زياتري ده ورت تو يان به دل بيت و پشتيوانيت بكن، باشر و خيراتر نه گه ري پله به رزكردنه وه و زياد بووني داها ت ديته پيش.

## ... نامانجه كان! ...

ناوبانگىڭ بۇ خۇت دروست بىكە كە كەسىكى يارمە تىدە رىت، ھەر ۋە ھا يارمە تى ۋە رگرىش.

بە دووى ئەۋ رېگە يانە دا بگە پى تىايدا بىبىتە سەرچاۋە يەكى بە ھا دار بۇ ئەۋ كە سانەى لە دەۋرتن ۋ ئەۋانىش بە شىۋە يەكى ئۆتۆماتىكى بە دووى ئەۋ رېگە يانە دا دەگە پىن بتوانن يارمە تى ۋ پىشتىۋانىتى تىدا بىكە ن لە كاتىكدا زۆرتىن پىۋىستىت پىيە.

بە باشى لە تىمدا كارىكە

رەنگە گرىنگىرتىن تايىبە تەندى تۆ بتوانىت پەرەى پىبىدە يىت بۇ سەرگەۋىتىنى ماۋە درىژ لە كارەكە تدا برىتى بىت لەۋەى بە باشى لە تىمدا كار بىكە يىت. لە لىكۆلىنە ۋە يەكى چەند سالەى زانكۆى ستانفۆرددا، لىكۆلە ران بۇيان دەركەۋت تواناى ھەلسورپان بە باشى لە تىمدا دىيارترىن تايىبە تەندى بوۋە لەۋ كە سانە دا كە بە خىراىى توانىۋىيانە پىشىبىكەۋن.

كارى تىم زۆر سەرنجراكىشە. ۲۰% ى ئەندامانى تىم پىژەى ۸۰% ى كارە كان دەكەن. ئەۋ ۸۰% يەى دەمىننىتەۋە بە پىژە يەكى كەم بە شدارن لە كۆبونە ۋە كاندا ۋ بە دەگمەن كار دەكەن يان نامادە بوون بۇ خۇبە خشى دەردە بىن. ئەركى تۆ برىتىيە لەۋەى بىبىتە يەكىك لەۋ ۲۰% ە.

بۇ بوون بە ئەندامىكى باشى تىم، ھەمىشە بە نامادە يىيەۋە بچۇ ھەر كۆبونە ۋە يەكەۋە، بە رامبەر ئەۋ كە سە دابنىشە كە كۆبونە ۋە كە دەبات بە پىۋە ۋ پاستەۋخۇ تە ماشاى چاۋى بىكە. زوۋبە زوۋ قسە بىكە ۋ پىرسىيار بىكە، خۇبە خشى بىكە بۇ ئەركە كان. كاتىكىش خۇبە خشى دەكە يىت، بە

## ... نامانجه كان! ...

باشی و به خیرایی نه نجامی بده تا دیار بیت نه و که سه کئیبه کاره کان به ته و اوه تی راده په پرنیت له شوینی کاره که تدا.

گرنگترین توانا بریتیه له پشت پیبه ستر اویتی

ده توانیت مه و دایه کی پر وزه ی نه ریئی و سهرنجراکیش له ده وری خوت دروست بکه یت له ری دروستکردنی ناوبانگیکه وه بو خوت به وه ی نه و که سه یت هه مووان ده توانن پشتت پیبه ستن بو نه نجامدانی کاره کان. له ده ره نجامدا کاری گه وره تر و زیاترت پیده دریت له گه ل نه و ده سه لات و پاداشتانه ی له گه ل نه م کارانه دا شان به شانن.

له کاتی خوت بگره و نه وانه ی خوار پله ی خوت بناسه له شوینی کاره که تدا. قسه یان له گه ل بکه و پرسیاریان لیبکه. یارمه تییان پیشکش بکه نه گه ر توانیت. زور به تاییه تی میهره بان به له گه لیاندا. ستایشیان بکه و ده ستخویشی کاره کان یان لی بکه، سه رسام ده بیت نه مه چی جیاوازیه ک دروست ده کات له پیشه که تدا.

یارمه تیده ر به

یاسایه ک هه یه ده لیت "تا زیاتر یارمه تیده ر بیت به بی چاوه پروانگردنه وه ی هیچ شتیک، یارمه تی وهرده گریته وه له پیشبینی نه کراوترین لایه ن و سه رچاوه وه."

دلنیابه هر هه ولتیک بده یت بو فراوانکردنی ناسیاوه کانت به هه ده ر ناپوات، وه کو توو هر که سه و کاتی دروینه ی خو ی هه یه. هه ندیک جار راسته وخو و ده سته جی ده ره نجامی ده بیت، هه ندیکیشیان چه ندین مانگ و سالیسی پیده چیت، ده بیت ناماده ی نارامگرتن بیت.

## ... نامانجه كان! ...

### خاله كانى وەرچەر خان

له هر خالتيكى وەرچەر خانى ژيانندا، كه سانتيك هەن بۆ پيئماييكردن و ئاراستەكردن و يارمەتيدانت. بارۆن دى رۆتچايلد دەلئيت "ناسياوى بىئ سووت نەبيت". ئەگەر تۆ دەتەويت له پيشەكەتدا سەرکەوتووبيت دەبيت كه سانتيك نە ناسيت و لەگەل كه سانتيكدا كات بەسەر نەبەيت كه نازانن ژيانيان بەرەو كوي دەپوات و هيچ نامانجيكيان نيه، جا گرنگ نيه ئەم كەسانە چەنديك پووخواش و قسە خواشن. زۆر كەس له سەرەتاي پيشەكەياندا كه سانتيك دەناسن تەنها كاتيان دەكوژن، ئەمەش ناسايى و سروشتيه، چونكه هەلەكردن عەيبەي تيدا نيه، بەتايبەت ئەگەر لاو و كەم ئەزمون بيب. بەلام نابيت ئەم پەيوەنديە بپهوهديه بەردەوام بيب و بيبته هۆي لەمەر و وەستاندنن لەوهى تەواوى تواناكانت بخهيتە گەر.

### گرنگترين پەيوەنديەكانت

ئەو كەسانەى تۆ زۆر پيويستت بە يارمەتى و هاريكاربيان هەيه بریتين له خيزان و هاورپكانت. وەك بينجامين ديزرايلى دەلئيت "هيچ سەرکەوتنيكى ژيانى دەرەوت قەرەبووى شكستى ژيانى مالهوت ناكاتهوه".

زۆر گرنگە هەموو ئەو كات و عاتيفانەى پيويستن بۆ بنيادنان و پاراستنى ژيانىكى ئاست بەرزى مالهوه تەرخان بكەيت. ئەگەر ژيانى مالهوت پتەو و زامن و گەرموگوپ بيب و خواشەويستى تيدا بيب، ئەوا له هەموو لايەنەكانى تری ژيانى دەرەوتدا سەرکەوتووبيت.

خۆ ئەگەر ناخوشىيەك پوویدا له مالهوتدا بەهۆى ئاگاليتنەبوون و پشتگوئى خستنهوه، زووبەزوو كاريگەرى دەكاتە سەر كارەكەت بە

## ... نامانجه كان! ...

شيويهه كي خراپ و نه ريني. كيشه ي ماله وهت ده بيته هوي كه مكر دنه وه ي  
ئاگاداريت له سهر كار و به تالكر دنه وه ي وزهت. هه نديك جار ده بنه هوي  
تيكشان دني پيشه كه ت.

### كاره سه خته كان

ئه گهر تو پئويست بيت له سه ره تاي پيشه كه تدا كاري زور بكه يت،  
دلنيا به ئه مه له گه ل خيزانه كه تدا باس بكه يت به پووني و ئاشكرايي. له  
ماوه ي پيشه كه تدا تو پئويستت ده بيت به سه ختي و زور كار بكه يت بو  
ماوه ي كاترميري دووردريز به بي پشوو وه رگرتن بو ئه وه ي ده رفه ته كاني  
ته واوكر دني كاره كانت له ده ست نه ده يت.

دلنيا به ئه نداماني خيزانه كه ت تيبگه ن چي ده گوزه رييت و بوچي وا زور  
كار ده كه يت، وه دلنيا به له كاته كاني دواتردا قه ره بوويان بكه يته وه و  
پشوو وه ربگريت و كات پيكه وه به رنه سهر. ده بيت ژيانت به هاوسه نكي  
بيليتته وه.

له گه ل كه ساني دروستدا په يوه ندي دروست بكه:

۱. ليستيک دروست بکه بو که سه گرنگه کاني ژياني پيشه يي و کارت. پلان  
دابني بو يارمه تيدانيان به جورتيك له جوره كان.

۲. ليستيک دروست بکه بو که سه گرنگه کاني ژياني تاييه تيت، بزانه چي  
جوره په يوه نديه كت ده وييت هه بيت له گه لياندا و پئويسته چي بكه يت بو  
ئه وه ي ئه مه بيتته دي.



## ... نامانجه كان! ...

۳. بزانه كام گروپ و پيڭخراو له كومه لگه كه تدا به سوود و يارمه تيدهرن بؤ  
پيشه كات. نه مړؤ په يوه نديان پيوه بكه و چاوپيڅه وتنيان له گال ساز  
بكه.

۴. په يوه ندي بگره له گال كه سه پيويسته كاني كومه لگه كه تدا بؤ  
پيشه كات و به شيوه يه كي كه سيي بيانناسه.

۵. به دووي هر دهر فته تيڅدا بگه پي بؤ فراوان كړدنې بازنه ي كومه لايه تي و  
پيشه ييت. نامه بؤ خه لكي بنيږه و له هموو دهر فته تيڅدا په يوه نديان  
له گال دروست بكه.

... نامانجه كان! ...

بهشى سيازده

كانت به باشى به پړتوه ببه

"كات وهكو دهنكولهى لم له دهستان دپوات، هرگيزيش ناگه پړتوه.  
نهوانه كات به دانايى به كاردينن پاداشته كيان ژيانىكى دهوله مند و پر  
به رهم و په زامه نده."

"پړبين شهرما"

بۇ به دهسته ينانى هموو نامانجه كانت و بوون به و كه سهى له تواناندا  
هه يه ببیت، نهوا پړويسته كوونترپولى كانت بكهيت. دهروونناسان به  
گشتى هاوپان له سر نه وهى "هه بوونى هه سستى كوونترپول" بریتيه له  
لايه نيكي سهره كى بۇ دلخوشى و متمانه به خو بوون و هيزو  
خوشگوزهرانى كسى. هه سستى كوونترپول ته نها كاتيك وه ده ست ديت  
نه گه كارامه بيه كى ناياى به پړتوه بردنى كانت هه بيت.

شته باشه كه نه وه يه كارامه يى به پړتوه بردنى كات ده كريت وه ده ست بيت  
وهكو هموو كارامه بيه كى تر. گرنگ نيه له پيشوودا چه نديك نارينكخراو و  
پرش و بلاو بویت، يان چه نديك هزت به دواختنى كار كردووه يان  
چه نديك هزت به چالاكيه كورت و خيرا و به ها نزمه كان كردووه، گرنگ  
نه وه يه ده توانيت بگورپيت. ده توانيت ببیته كه سيكى كارى گه ر و كارا و  
به رهمدار له بواره كندا، نه مهش له پړى فېريوونى نه وهى چون كه سانى  
تر توانيو يانه له سه رليشيو او بيه وه بگه نه پوونيتى و له پشت سارديه وه

## ... نامانجه كان! ...

بگه نه جه ختداريتي. له پي دووباره كرده وه و پاهيتانه وه توش ده توانيت  
بيته كه سيكي نامانجدار له بواره كه ي خوتدا.

### بژارده و برپاره كان

نه گه ر ديويكي سه ركه وتن بريتي بيت له تواناي داناني نامانج بو خوت،  
نه وا ديوه كه ي تري بريتيه له تواناي خو پي كخستن و كار كردن له سه ر  
به مادارترين نه ركه كانت له هموو كات و ساتيكي ژيانندا، به به رده وامي.  
بژارده و برپاره كانت تا نه م ساه دوو لايه ني دروستكاري ژياني تو بوون.  
بو گورپانكاري يان باشتر كورني ژيانت به هر شيويه كه، نه وا ده بيت  
بژارده و برپاري نوئ بده يت و هه لبريت كه زياتر هاوتا بن له گه ل  
نه وه ي به راستي تو كييت و چيت ده ويت.

خالي ده ستپيكي كات به پتوه بردن بريتيه له وه ي نامانجه كانت  
ده ستنيشان بكه يت و پاشان نه م نامانجان به پي نه وله ويه ت و  
به هاكانيان پي كبخه يت. تو ده بيت زود پوون و ناشكرا بيت له هموو  
سايه كان ژيانندا له سه ر نه وه ي چي شتيك به پي سايه كان گرنگرينه  
به لاتوه.

نه گه ري هيه له ساتيك له سايه كانندا نامانجه كه ت بريتي بيت له  
كارسازي يان داراي يان پيشه يي. پهنگه دواتر نامانجه كه ت بريتي بيت  
له خيزان يان په يوه نديه كانت. وه نه گه ري هيه له ساتيكي تر دا بگوريت  
بو ته ندروستي و له ش پيكي. له هموو نه م دوخانه دا تو ده بيت وه كو  
نيشانه شكين نيشانه له به رزترين نه وله ويه تت بگريته وه له و سايه دا، نه ك

## ... نامانجه كان! ...

وهك تفهنگيكي سه ليه به هه پره مه كي ده ست پيژ له نيشانه كانت بكه يت و ههول بده يت له يهك كاتدا چهن دان شتي له توانا به دهر نه نجام بده يت.

### كاره دروسته كه

پيتر ئوسپينسكي، زاناي فيزياي پشت سروشت و فهيله سوف جاريكيان له لايه ن خوئندكاركيه وه نه م پرسياره ي ليكرا "چون بزانم كاره دروسته كه بو من چيه نه نجامي بدهم؟" نه م زانايه ش وتي "نه گه رتو نيشانه كه تم پي بلئيت، ده توانم پيت بلئم كام كاره دروسته بو ت نه نجامي بده يت."

نه مه نمونه يه كي گرنگه، تاكه ريگه بو نه وه ي تو بتوانيت بزانيت كام كاره دروسته يان نادرسته يان زور گرنگه يان كه م گرنگه يان نه وله ويه ت به رزه يان نزم، بريتيه له وه ي نيشانه و نامانجه كه ت ده ستنيشان بكه يت له وساته دياريكراوه دا. له وساته به دواوه تو ده توانيت هه موو چالاكيه كانت دابه ش بكه يت به سه ر چالاكيه كانى (A) و چالاكيه كانى (B)

چالاكيى A بريتيه له وشته ي به ره و نامانجه كه ت ده بات به شيوه يه كي خيراتر و راسته وخوتر و باشتر. چالاكيى B بريتيه له و چالاكيه ي به ره و نامانجه گرنگه كه ت نابات.

### پولي ژيري

له ليكولينه وه يه كدا له لايه ن Gallup بو دوزينه وه ي به ميژيه كاندا، چاوپيكيه وتن له گه ل هه زاران پياو و ژندا كرا بو ده ستنيشان كردني ره كي سه ركه وتن له ژيان و كاردا، ده ركه وت "ژيري" چه ندباره و چه ندباره

## ... نامانجه كان! ...

ده بېته وه. لیره دا لیکولهران داویان کرد پیناسه ی ژیری بکن،  
وه لامده ران وه لامیکی سه رنجر اکیشیان باسکرد. نه و ژیرییه ی نه وان  
باسیان ده کرد په یوه ندی نیه به نمره ی زیره کیه وه یا خود نمره کانی  
قوتابخانه وه، به لکو مه به ستیان له ژیری بریتی بوو له "شیوازی  
په فتار کردن."

به واتایه کی تر، نه گهر تو وه کو که سیکی ژیر په فتار بکه یت، نه وا ژیریت،  
نه گهر به پیچه وان وه په فتار بکه یت نه وا نا ژیریت و هیچ گرنګ نیه  
نمره کانت چندن و داهاتت چنده.

نه ی که واته شیوازی په فتار کردنی ژیری چیه؟ نه مه بریتیه له هر شتیګ  
تو نه جامی ده ده یت هاوتا له گه ل به ده سته پینانی نامانجه کانتدا. هر  
کاتیګ تو شتیګ نه نجام بده یت که به ره و نامانجه که ت بیات و نزیکت  
بکاته وه له و شته ی به پاستی ده ته و یت به ده سته ی بینیت، نه وا تو به ژیری  
په فتار ده که یت. له لایه کی تره وه په فتار کردنی نا ژیری بریتیه له و شتانه ی  
به ره و نامانجه کان ناتبه ن، یان خراپتر له مه، له نامانجه کانت دوورت  
ده خه نه وه. با زور پاشکاوانه باسی بکه ین، هر کاریګ نه نجامی بده یت و  
یارمه تیده رت نه بیټ له به ده سته پینانی شتیګدا که بته و یت به ده سته  
بینیت، نه وا به گه مژانه په فتار ده که یت. نه م جیهانه پره له و که سانه ی  
پوژانه به گه مژانه په فتار ده که ن و هیچیش ناگاداری نه و کاریگه ریه  
نه ریټیه نین نه م کارانه یان ده یکاته سه ریانیان.

(ده سته جی) له (گرنګ) جیا بکه وه  
له پرؤسه ی به پړوه بردنی کاتدا، تو ده بیټ (ده سته جی) له (گرنګ) جیا  
بکه یته وه. نه رک و کاره ده سته جیګان نه وان نه که ده درین به سه رتدا

## ... نامانجه كان! ...

له لايه ن فشارى دهره كى و داواكارى به دهره كيه كانه وه. نه مانه نه و شتانه ن  
تو ده بى ت ده سته جى نه نجاميان به ده يت. زور كه س ه ن ه مو  
پوژده كانيان به كاره ده سته جيكان به سه ر ده به ن، وه كو وه لامدانه وهى  
ته له فون و كارى له پر و دوخى كتوپر و نه و داواكارى انه ي له لايه ن  
سه رو ككار و كپاره كاتته وه لى ت ده كرى ت.

به لام نه ره ك گرنگه كان نه وانه ن كه يارمه تيده رن بو داها تووى ماوه  
درى ژت. هه ندى ك له م كار و نه ركانه ده كرى ت خو يان له پلاندانان و  
پى كخستن و پشكنين و لى كو لى نه وه و دانانى نه وله ويه ته كاتتدا خو يان  
ببيننه وه.

هه روه ها هه ندى ك نه رك ه ن ده سته جي ن به لام گرنگ نين، وه كو  
وه لامدانه وهى ته له فون يان ها وپيشه يه ك بيه وي ت ده مه ته قى ت له گه ل  
بكات. به هوى نه وهى نه م كارانه له شو ينى كاره كه تدا پووده ده ن، زور به  
ناسانى لى ت تى كه ل ده بن له گه ل كاره راسته قينه كان. جيا وازى نه ركى  
ده سته جى له گه ل نه ركى گرنگ نه وه يه ده سته جيكان ه يچ  
دهره نجامى كيان نيه .

پولى نى كى تر له نه ركه كان نه وانه ن نه ده سته جي ن نه گرنگ، وه كو  
خو يندنه وهى گو فاره له شو ينى كاره كه تدا يان به سه ر بى ردى كاتى كى  
دوورودرى ژ بو پشو له كاره كه تدا. نه م چالا كيانه زور زيان به خشن بو  
پيشه كه ت چونكه كاتى كى زور ده گرن و تو ده توانى ت نه م كانه  
به كار بى نى ت بو نه نجامدانى نه و كارانه ي پاره ي له سه ر وه رده كرى ت و نه و  
كارانه ي داها تووى له سه ر به نده .



## ... نامانجه كان! ...

په چاوى دهره نجامه كان بکه

گرنگترین وشه له دهستنیشانکردنی بهای نهرکیک یان چالاکیه کی دیاریکراودا بریتیه له وشه ی "دهره نجامه كان." نهرکی به هادار و گرنگ نه و نهرک به که دهره نجامی کی راسته قینه ی هیه بو ته واوکردن یان ته واونه کردنی کاریک. تا دهره نجامی نهرکیک یان چالاکیه ک گوره تر بیټ، گرنگیه که ی زیاد دهکات.

که واته ده بیټ نامانجه بریتی بیټ له نه نجامدانی نه و کارانه ی گوره ترین دهره نجامی ده بیټ له سه رژیان و کار و پیشه که ت.

... نامانجه كان! ...

## به شى چوارده كۆلمه ده تا سهركه وتن

"هەندىك شت هەن ئاستەمە بسپۆردرېن بە كەسانى ترو بە كارامە بېيش  
ئەنجام نادرېن، كارە مەزنە كان بە هۆى هېزەوہ ئەنجام نە دراون بە لكو  
بە هۆى كۆلنە دانەوہ ئەنجام دراون".

"ساموئل جۆنسن"

هەموو سەركە وتنىكى مەزن لە ژياندا، نوینە رايته كە بۆ سەركە وتنى  
كۆلنە دان. توانات بۆ برياردان لەوہى چیت دەوئیت و پاشان دەستکردن  
بە كارکردن بۆى و كۆلنە دان لە بەردەم هەموو كۆسپ و بەرپەست و  
سەختیە كاندا تا نامانجه كانت وە دەست دئیت بریتىە لە و پابە ندبوونە  
گرنگى تۆ بۆ گەشتنت بە سەركە وتن. دیوہ كەى ترى كۆلنە دان بریتىە لە  
نازايە تى.

پەنگە گەورە ترين ئاستەنگى و ئالنگارىەك پووبە پووى ببیتەوہ بریتى بئیت  
لە لە ناو بردن و داگیرکردنى ترست وە دروستکردن و پەرە پئیدانى  
نازايە تى. وینستن چەرچل دەلئیت "نازايە تى بریتىە لە پووكارى هەموو  
پەوشت و تايبە تمە ندیە كان و هەموو لایە نە كانى تر پئشتى پئیدە بەستن".

لە ناو بردن و زالبوون بە سەر ترسدا

ترس هەمیشە و بەردەوام گەورە ترين دوژمنى مرؤفايە تى بووہ و دەبئیت.  
كاتىك فرانكلين پووزە فئيلت وتى "تاكە شتىك لئى بترسین بریتىە لە

## ... نامانجه كان! ...

خودى ترس "مه به ستي نه وه بوو كه عاتيفه ي ترس وهك له و واقيعه ي  
ليني ده ترسين هوكارى دله پاكوي و شله ژان و فشار و دلته نكيه .  
كاتيك تو تايبه تمه ندى و خووي نازايه تي و متمانه به خوبونيكى پته و  
دروست ده كه يت، چهن دان نه گهر و دهره تي جياواز و ناوازه ت بو  
دهرپه خسين و ناماده ده بن .  
ته نها له بير كرده وه ي خوتدا، بزانه ده و پريت بير له چي بكه يته وه، يان  
بيته چي، نه گهر له م جيهانه دا له هيچ شتيك نه ترسيت .

ده توانيت فيري هه موو نه و شتانه ببيت كه پيويستت پييانه  
خوشبه ختانه نازايه تيش شتيكه ده توانيت فيري ببيت وه كو هه موو  
كارامه ييه كانى ترى سه ركه وتن . بو نه مه ده بيت له گهل خوت كار بكه يت تا  
هه موو ترسه كانت داگير ده كه يت و له ناويان ده به يت و له هه مان كاتدا نه و  
نازايه تي و متمانه به خوبونه دروست ده كه يت كه ده بيته هوي  
مامه له كردن له گهل هه وراز و نشيويه مسوگه ره كانى ژياندا .  
نوسه ري وتارى پوژنامه، نان لاند هرس ده لئيت "نه گهر پرسيارم ليكرا  
له سه ر نه وه ي به پاي من تاكه گرن گترين ناموژگارى چيه بو هه موو  
مروفايه تي، ده ليم چاوه پي كيشه و دژواري بكه وهك نه وه ي به شيك بيت  
له ژيان، وه كاتيك نه م ناخوشي و دژواريه دپته سه ر پيت، پيداگر به و  
له نيو چه وانى پروانه و بلي من له تو گه و ره ترم و تو ناتوانيت  
بمبه زنييت . " نه م قسه يه برپتبه له و هه لوپست و په فتاره ي ده بيته مايه ي  
سه ركه وتن .

## ... نامانجه كان! ...

### هۆكار و چاره سه ره كانى ترس

خالى ده ستيپكى زالبوون به سه ترس و په ره پيدانى نازايه تى بريتيه له ليكولينه وه له هۆكاره كانى ترسه كانمان. وهك ده زانين سه رچاوه تى ترس بريتيه له په روه رده كردنى مندالى و په خنه تى پووختنه ر له لايه ن هه ر دوو دايكوباوكه وه يان يه كيكيانه وه ده بيته هوى نه وه تى هه ست به دوو جوړ ترس بكهين، نه وانيش ترس له شكست كه واده كات بلين "ناتوانم" و دوو هه م بريتيه له ترس له په تكردنه وه نه مه ش واده كات بلين "پيوسته وابكه م".

به هوى ترسه وه نيمه سه رقال ده بين به ترس له له ده ستدانى پاره و كات و عاتيفه تى ناو په يوه نديه كانمانه وه. زور هه ستيار ده بين به رامبه ر بزارده كان و په خنه نه گه ريه كانى كه سانى تر، هه نديك جار و امان ليديت بترسين له نه جامدانى هه ر كاريك كه ته نها كه سيك به دلى نه بيت. ترسه كانمان زور جار توشى ئيفليجيمان ده كه ن و ده بنه له مپه ر بؤمان له وه تى كارى بنيادنه ر نه نجام بدهين له پوشتنمان به ره و ناراسته تى خه ون و نامانجه كانمان. و امان ليديت توشى نابه دلى و دوودلى ده بين، توشى بپيار نه دان ده بين، توشى كار دواخستن ده بين، پاساو ده هيتينه وه و هۆكار ده دوزينه وه بؤ دواخستن. له كو تايشدا هه ست به پشت سارى و بى نوميدى ده كهين و ده ليين "پيوسته وابكه م به لام ناتوانم" يان "ناتوانم به لام پيوسته وابكه م".

ترس و نه زانين شان به شانى يه كن

ده كريت ترس به هوى نه زانينه وه دروست بيت. كاتيک مرؤف زانياريه كانى كه موكوپيان تيدايه نه وا له ده ره نجامى كاره كانى ده ترسيت و گرژ و نا

## ... نامانجه كان! ...

ئاسودەيە. نەزانين وادەكات بترسين لە گۆرپانكارى و لە نەزانراو و وادەكات خۆ لادەين لە ھەرشتىكى تازە و جياواز. پىچەوانەى ئەمەش پاستە، ئەگەر ھەولماندا بۆ كۆکردنەوھى زانىارى و ئەزمون لە بواریكى ديارىكراودا ئەوا ئازايەتى و متمانە بەخۆبوونمان زياد دەكات لەو بواردەدا. لە ژيانندا چەند بواریك ھەيە تۆ ھىچ ترسيكت تىيدا نىە چونكە شارەزا و بالادەستىت لەو بواردەدا. بەھۆى زانين و ئەزمونەكەتەو تۆ ھەست بەو دەكەيت بە تەواوھتى بتوانىت كۆنترۆلى ھەرچىەك بكەيت بىتە پىش .

شەكەتى ھەموومان ترسنۆك دەكات ھۆكارىكى ترى دروست بوونى ترس برىتية لە نەخۆشى يان شەكەتى. ئەگەر ئىمە ماندوو و نەخۆش بين يان لەش پىكىمان نەبىت، ئەگەرى نۆر زياترە توشى ترس و گومان بين وەك لەوھى لەشساغ و تەندروست و زەدار بين.

ھەندىك جار ئەوھى پىويستتە تەنھا خەويكى باشە يان پشووئەكە بۆ پىبوونەوھى وزەى دەروونى و عاتيفىت. پشوو وە ھەوانەو دەبنە ھۆى بنیادنانى ئازايەتى و متمانە بەخۆبوون وەك ھەموو ھۆكارەكانى تر.

ھەموومان دەترسين خالىكى گرنگ ھەيە بزانیيت ئەويش ئەوھى ھەموو كەسىكى ژىر شتىكى ھەيە لىى بترسىت، ئەمە ئاسايىيە و سروشتىيە، وەكو ترس و دوودل بوون دەربارەى تەندروستىيە جەستەيى و عاتيفى و داراييمان. كەسى ئازا ئەو كەسە نىە كە ناترسىت، وەكو مارك تواین دەلئيت "ئازايەتى برىتية لە

## ... ئامانجەكان! ...

بەرگەگرتنى ترس و بالادەستبۇون بەسەر ترسدا نەك نەبوونى ترس". شتەكە ئەو نىيە تۆ بترسیت یان نا، چونكە ھەموومان دەترسین، پرسىيارەكە ئەو یە ئایا تۆ چۆن مامەلە لەگەل ئەو ترسەدا دەكەیت؟ كەسى ئازا ئەو یە سەربارى ترسەكان ھەر بەردەوامە لە بەرەوپیشچوون. شتیكى تر كە فیرى بووم بریتیه لەو یە كاتیك تۆ پووبەپرووی ترسەكانت دەبیتهو و بەرەو پرووی ئەو دەچیت كە لىی دەترسیت، ترسەكانت ھەلدەو شین و كەمدەبنەو و لەگەل ئەمەشدا ئاستى پىزى خود و متمانى خودت بەرز دەبیتهو.

بەلام كاتیك خۆت لە ترسەكەت لادەدەیت، ئەو ترسەگەشە دەكات و گەرە دەبییت و وای لیدیت كۆنترۆلى ھەموو لایەنەكانى ژيانت دەكات. لەگەل زیادبوونى ترسەكەشتدا، ئاستى پىزى خود و متمانى خودت كەم دەبیتهو. گلین فۆرد، ئەكتەرى ئەمىرىكى وتویەتى "ئەگەر ئەو كارەى لىی دەترسیت ئەنجامى نەدەیت، ئەو ترسە كۆنترۆلت دەكات".

### ترسەكانت شىكار بکە

پاش دەستنیشانکردنى ئەو ھۆکارانەى بوونەتە دروستبوونى ترسەكانت، ھەنگاوى دواترت بریتیه لە زال بوون بەسەر ترسەكانتدا، بۆ ئەمەش دەبییت دابینیشیت و كات تەرخان بکەیت بۆ دەستنیشانکردن و پیناسەکردن و شىکردنەو یە ترسەكەسیەكانت بە شىوازىكى نابابەتیانە. لەسەرەو یە كاغەزێكدا ئەم پرسىيارە بنوسەو "لە چى دەترسم؟" پاشان دەست بکە بە نوسینی ھەموو ترسەكانت، بە گەرە و بچوگەو.



## ... نامانجه كان! ...

له ترسه باوه كانته وه دهست پيېكه وه كو ترس له شكست و له دهستدان و په تكردنه وه و په خنه.

زور كس له وانه ي ترسي شكست زالېووه به سهرياندا وزه يه كي زوريان ترخان كړدووه بۇ پاساو هينانه وه و پوږيوشكردني هه له كانيان. ناتوانن مامه له له گال بېرؤكه ي هه له كردندا بكن. هه نديكي تر ترسي په تكردنه وه زال بووه به سهريدا وهينده هه ستيارن له وه ي چؤن دهرده كون له لاي كه ساني تر وايان ليها تووه نه توانن هيچ كاريكي سه ربه خو بكن، تا نه وكاته ي به ته واوه تي دلنيان كه سيك كاره كه ي نه مان په سهند دهكات و په زامه نده پيې.

نه وله ويه ت بۇ ترسه كانت دابني  
پاش نوسيني ليسته كه ت بۇ نه و ترسانه ي كاريگري كړدو ته سه ر  
بېر كړدنه وه و په فتارت، نه م ترسانه پي ك بڅه به پريزه نديي گرنكيان.  
هه ست ده كه يت كام ترس گوره ترين كاريگري هه يه له سه ر  
بېر كړدنه وه ت يان بو ته له مپه ر؟ كام ترس ژماره دووه؟ نه ي سيه م  
ترس؟ به م شيوه يه. به په چاوكردني ترسه به ريلووه بالاكت، وه لامي نه م  
سي پرسياره بنوسه:

۱. چؤن نه م ترسه بو ته له مپه ر بؤم؟
۲. نه م ترسه چؤن يارمه تيده رمه؟ يان چؤن يارمه تيداوم؟
۳. سود و قازانجم له له ناوبردني نه م ترسه دا چيه؟

## ... نامانجه كان! ...

بۆ له ناوبردنی ترسیش به هه مان شیوه دووباره کردنه وه و مه شق کردن له سه ر نازایه تی و نه و په فتارانهی دژی ترسه کانتن یارمه تیده رت ده بیئت. بۆ نه وهی نازا بیت به نازایانه په فتار بکه هه رکات پیویست بوو. یه که م هه نگاو بۆ له ناوبردنی ترس بریتیه له ده ست پیکردن، بریتیه له به که پخستن، بریتیه له هه نگاونان بۆ ده ره وهی مه ودای ناسوده بیئت.

خود په روه رده کردن کرۆکی تایبه تمه ندیه کانه

تا که گرنگترین تایبه تمه ندی بۆ سه رکه وتن بریتیه له خود په روه رده کردن. نه مه واته هه بوونی توانا له ناخدا بۆ نه جامدانی نه وهی پیویسته نه جامی بدهیت کاتیک پیویسته نه جامی بدهیت پیت خوش بیئت یان ناخوش، بنه ما له سه ر هیزی که سایه تی و وره ت.

که سایه تی بریتیه له توانای پابه ندبوون به و بریارانهی ده یاندهیت پاش نه وهی جۆش و ههستی بریاردانه که نامینیت. نه وهی فییری بوویت یه کلاییکار نیه بۆ داهاتوت، به لکو نه وهی نایا نامادهیت و وره ت هه یه خودت په روه رده بکهیت و قوریانیه پیویسته کان بدهیت هه تا ده که یته نامانجه که ت یان نا.

خود په روه رده کردن پیویسته بۆ دانانی نامانج و پلاندانان بۆ به دیهینان و گه شتن به نامانجه کان. خود په روه رده کردن پیویسته بۆ پیداچوونه وه و نوێکردنه وهی پلانه که ت به زانیاری نوێوه. خود په روه رده کردن پیویسته بۆ نه وهی بتوانیت کاته که ت به کاربینیت بۆ جه ختکردنه وه له سه ر یه ک شت له و ساتهی پیویستت به و شته یه. تو پیویستت به م لایه نه بۆ نه وهی پۆژانه کار له سه ر خۆت و که سینتیت بکهیت و فییری نه و

## ... نامانجه كان!

شئانه بيت كه پيويسته به مه به سستی چيژ بينين له و سه ركه وتنه له توانادايه پييان بگهيت.

خود په روه رده كردن پيويسته بو دواخستنی ئاهه نكيژان و كو كردنه وهی پاره و پيڅخستنی لايه نی دارایی بو گه شتن به نامانجه كانت. پيويستت به م لايه نه يه بو پيڅخستنی ئامانچ و خه ونه كانت و جودا كردنه وه يان له گومان و ترسه كانت.

### كوئنه دان بریتیه له خود په روه رده كردن

په رنگه گرنگترین وينا كردنی خود په روه رده كردن بریتیه بيت له ئاستی كوئنه دانت له كاتيكدا ده كه ویته نشیوی و هه ورازه كانی ژيانه وه. كوئنه دان پيوانه ی راسته قینه ی كه سایه تی مروقه. كوئنه دانت بریتیه له ئاستی باوه رپوونت به خوټ و باوه رپوون به توانات له سه ركه وتندا. تو هه ركاتيک دوو چاری دژواری و ناخوشی و نشیوی و هه وراز بویته وه و كوئنه دانت، نه وا بزانه هیزی كوئنه دانت زیاتر ده بییت و شكۆ و هیزو ریزگرتنت له خوټ به هیزتر ده بییت. كوئنه دان بریتیه له خالی ده سستیکی سه ركه وتن.

كوئنه دانت زیاتر له ۴۰۰۰ سال له مه و بهر وتویه تی "مه زنترین سه ركه وتنمان بریتیه نیه له شكست نه هیئان، به لكو بریتیه له هه ستانه وه پاش شكست و كه وتن".

ئیلبه رت هه بارد ده لیت "شكست هیئان ته نها له هه ولنه داند هه یه، شكست هیئان ته نها له ناخی خوئمانه وه بریاری له سه ر ده دریت، هیچ به ربه سستیك پزگارمان ناكات نه گه ر خوئمان لاواز بین."

## ... نامانجه كان! ...

فینس لومباردی ده لیت "که وتن و شکستت گرنگ نیه، گرنگ نه وه به  
له پاش که وتن که ت هه لبستیته وه."

### دژیه کیه مه زنه که

دژیه کیه کی سهرنجراکیش و گرنگ هه به له ژياندا که ده بییت ناگاداری  
بییت. دژیه کیه که نه وه به نه گه ر تو که سیکی ژیر بییت، نه وا چی بتوانییت  
نه نجامی ده ده بییت بو نه وه ی ژيانت پیکبخت به جوریک ناخوشی و  
بیئومید بوون بیته که مترین ناست و خوتیان لی لابه ده بییت. نه مه کاریکی  
ژیرانه و لوزیکیه. هه موو که سه ژیره کان هه موو هه ولتیک ده ده ن بو نه وه ی  
که مترین ناخوشی بیته رییان و نامانجه کانیان به ده دست بیئن.

### بیئومید بوون مسۆگه ره

سهریاری هه موو هه وله کانمان، ناخوشی و بیئومیدی شتانیکی ناسایی و  
سروشترین و مسۆگه رن و لیکدانه براون له ژیان. بیئجامین فرانکلن ده لیت  
که شته مسۆگه ره کان بریتین له مردن و باجدان، به لام نه زموونی هه موو  
که سه سه سرکه وتوووه کان ده لیتن بیئومیدیش مسۆگه ره. چه نده پیکخراو و  
باش کاره کانت نه نجام بده بییت، هه ر ده بییت نه زموونی بیئومیدی و له مپه ر  
و کۆسپ و دژواریه کان بکه بییت له ژيانندا. تا نه و نامانجانهی بو خوتیان  
داده نییت گه وره تر و نالنگارتر بن، نه زموونی بیئومیدی و دژواری زیاتر  
ده که بییت.

دژیه کیه که نه مه به، ناسته مه بتوانین گه شه بکه بین و په ره به خۆمان  
بده بین نه گه ر دووچارای دژواری و ناخوشی نه بینه وه. هه موو وانه

## ... نامانجه كان! ...

گرنگه كانى ژيان له دهره نجامى كۆسپ و شكست و كهوتنه كاتيه كانه وه  
فېر ده بين كه نه وپه پى هه ولمانداوه لېيان به دوور بين .

### دژوارى تاقىكردنه وه مانه

به دريژايى ميژوو، بيرمه ندانى مه زن بيريان له وه كرډوته وه كه دژوارى  
بريتيه له و تاقىكردنه وه يه ده بيت تيايدا دهر بچيت بو گه شتن به  
نه نجامدان و به ده سته ينانى هه ر شتيكى شايسته . هيرډوتس،  
فيله سوفى يونانى، ده لىت "دژوارى تواناي دهر كيشان و خسته گه پى  
هيز و تاييه تمه نديه شاراوه كانى مروڤى هه يه كه به بى دژوارى نه م  
لايه نانه به متى ده مانه وه ."

تاييه تمه نديه نايابه كانى هيز و نازايه تى و كه سايه تى و كۆلنه دان كاتيك  
دهرده كه ون تياتدا كه دوو چارى نالنگاريه گه وره كان ده بيته وه و توش به  
نه ريڤنى و بنيادنه رانه وه لامى ده ده يته وه . هه موو كه س له هه نگاهه  
جياوازه كانى ژيانياندا دوو چارى سه ختى و ناخوشيه كان ده بڼه وه .  
جياوازي نيوان كه سيكى سه ركه وتوو له گه ل كه سيكى ناسه ركه وتوو  
بريتيه له وه ي سه ركه وتوو كه دژوارى و ناخوشى و ناهه مواريه كان  
به كاردينيت بو گه شه كردن و په ره پيدان، به لام نه وه ي تر پيدهدات نه م  
لايه نه ناخوشانه بينه تاساندن و ترساندن و پشت سارد كردنه وه ي .

### له بيتوميديه وه باز بده

ئابره هام زه ليزنيك له زانكوى هارڤارد ليكولينه وه ي كرد و بوى دهر كه وت  
ناستى وه لامدانه وه ت بو بيتوميدى به گشتى ناماژه دهر يكي پوونه له سه ر  
نه وه ي تو چه نديك نه گه رى مه زنييتى و سه ركه وتنت هه يه . نه گه ر تو

## ... نامانجه كان! ...

چەندىك بىكرىت لە بىئومىدىيەوہ فېر بىت و پاشان زال بىت بەسەرىدا و بەرەو پېش بەردەوام بىت، ئەوا ئەگەرى مەزنىتى و سەرکەوتن لە ژيانندا زۆر بەرزە.

سەرکەوتن يەك ھەنگاو لە پاش شىكست دىت زۆرجار سەرکەوتنە مەزنەكان يەك ھەنگاو پاش ئەوہ دىن كە ھەموو شتىك لە ناختدا دەلىت تەواو وازبىنە و سارد ببەوہ. چەندان كەس بە درىژايى مېژوو سەرسام بوون بەوہى دۆزىنەوہ مەزنەكانيان و سەرکەوتنەكانيان لە دەرەنجامى كۆلنەدان بووہ بە پووى بىئومىدىدا لە كاتىكدا ھەموو شتەكانى تر لە دژى سەرکەوتنى ئەمان بوون. كۆتا ھەولى كۆلنەدان كە پىي دەوترىت "تاقىكردنەوہى كۆلنەدان" لە پېش سەرکەوتنە مەزنەكانەوہىە. ھ. پۆس پىرۆ، كە بە ۱۰۰۰ دۆلارەوہ توانى كارسازىيەكى مەزنى مليار دۆلارىي دابمەزىنىت، دەلىت "زۆر كەس واز دەھىنن لە ھەول و تەقەلادان لە كاتىكدا تەنھا كەمىكيان ماوہ بگەنە سەرکەوتن. لە كۆتا خولەكدا واز دەھىنن، يەك ھەنگاوى دەمىنىت بۆ سەرکەوتن واز دەھىنن".

ھىرۆدۆتس دەلىت "ھەندىك مرۆڤ تەنھا كەمىكيان دەمىنىت بگەنە نامانجەكەيان بەلام واز دەھىنن، لە كاتىكدا ھەندىك كەس لە كۆتا ساتەكاندا ھەول و تەقەلاكانيان توندتر دەكەنەوہ و سەختر ھەولدەدەن و دەگەن بە سەرکەوتن".

ئەم بنەماي كۆلنەدان و بەردەوامبوونە لە ژيانى چەندان كەسى مەزندا بەدى دەكرىت. فلۆرەنس سىكوفىل شىن، دەلىت "ھەموو كارە مەزنەكان



## ... نامانجه كان! ...

و سەرکەوتنە مەزنەکان هاتوونەتە بوون بەوەی کەسەکان پابەند بوون بە دید و پوانگە کەیانەو و زۆرجار ئەم سەرکەوتنە مەزنانە لە دوورەووە لە شکست و بیئومیدی دەچن."

ناپلیۆن هیل لە کتیبی (بیربکەووە و دەوڵەمەند بە Think and Grow Rich) دەلێت "پیش ئەوەی سەرکەوتن بێت و دەربکەوێت لە ژيانی هەرکەسێکدا، بە دلنایاییەو تووشی بەزین و شکستی کاتی دەبێتەووە. کاتیک بەزین زال دەبێت بەسەر مەرفۆئیکدا، ئاسانترین و لوژیکیترین کار بریتیه لە وازهێنان، ئەم وازهێنانەش ئەوەیە زۆرینەى مەرفۆئەکان تێى دەکەون."

ھاریەت بیچەر ستۆی، لە کتیبی (سرودی مەیدانی جەنگی کۆمارەکە The Battle Hymn of the Republic) دا دەلێت "ھەرگیز وازمەهێنە، چونکە ساتی وازھێنان کات و ساتی بەرزبونەووی شەپۆلی بەرژەووەندیەکانتە."

ئەوێ لەلای تو و زۆرینەى کەسەکان نادیارە و ئاگاداری نین، بریتیه لەو ھیزە بێدەنگە تێکشکێنەرەى بەھاناتەو دەیت لەکاتی جەنگانتدا لەگەڵ بیئومیدییدا.

کلۆد م. بریستل دەلێت "ئەوێ ھەموو بەرگریەکان تێک دەشکێنیت و ھەموو بەریەستەکان پادەمالێت بریتیه لە ھەولە بەردەوام و پێداگریەکان."

جەیمس ویتکەم رابیلی، دەلێت "گەرنترین ھۆکار بریتیه لە کۆلنەدان، بریتیه لە پرێگەنەدان بەوێ وزە و جۆشەکەت خەفە بکریت بەھوی ئەو بیئومیدیەى بە مسۆگەریەو دووچارت دەبێتەووە."

## دهره نجام

۱. قفلى تواناكانت لابه
۲. كۆنترپۆلى ژيانت بگره دهست
۳. داماتووى خۆت دروست بکه
۴. به هاكانت به پرونى دابنى
۵. نامانجه راسته قينه كانت دهستنيشان بکه
۶. بپريار له سهر مه به سته ديارى كراوه سهره كيه كه ت بده
۷. باوه پره كانت شى بکه وه
۸. له سهره تاوه دهست پييكه
۹. به ره وپيشچوونت پيوانه بکه
۱۰. به ره سته كان لابه
۱۱. بيه شاره زالا به بواره كه ي خۆتدا
۱۲. له گه ل كه سانى دروست و گونجاودا هاوپرييه تى بکه
۱۳. پلانى كار دابنى
۱۴. به باشى كاته كه ت به پيوه بيه
۱۵. پوژانه به نامانجه كانتدا بپووه
۱۶. به به رده وامى نامانجه كانت ويئا بکه
۱۷. هزرى نه ستي بالات چالاک بکه
۱۸. به رده وام نه رمييتيت تيدا بيت
۱۹. قفلى سهر داهينه رايه تيه زگما كيه كه ت لابه

... نامانجه كان! ...

۲۰. پوڙانه كارئك نه نجام بده بؤ نامانجه كانت

۲۱. كۆلمه ده تا سه ركه وتن

نه مانه لاي سه ره وه بيست ويه ك بنه ماي دانانې نامانچ و  
به ده سته ينانې نامانجه. به كارمېنان و پيداچوونه وهت بؤ نه م بنه ما يانه  
ده بيته هؤي نه وه ي ژيانئكي نايابت بؤ دابين بكات. هيچ شتئك ناتوانئيت  
ببيته راگر و به ربه ست بؤت.

به ختئكي باش!

**BRIAN TRACY**

# GOALS!

ئەم كتيپە بۆ ئەو كەسانە يە كە دەيانە ویت بە خیرایی  
پیشبکەون و سەربکەون. ئەگەر تۆش بەم جۆرە بىر  
دەكەیتەو و بەم جۆرە ھەست دەكەیت، كەواتە ئەم كتيپە بۆ  
تۆ نوسراوہ. ئەو بىرۆكە و بابەتانەى لە دوو تويى ئەم كتيپەدا  
جیيان كراوہتەو و ئاماژەيان پيكراوہ پزگارت دەكەن لە  
چەندان سال لە كاركردنى سەخت و دژوار بۆ بەدەستھيانی  
ئەو ئامانجانەى زۆر گرنگن بەلاتەوہ .

Bakhtiary Bookshop



ktebxanay baxtiary



07505000122



4000 IQD